GENERATING INFINITE POSSIBILITIES

รายงานประจำปี | 2563

CKPower
ENDLESS ENERGY

GENERATING INFINITE POSSIBILITIES

CKPower

รายงานประจำปี 2563

LEADING IN SUSTAINABLE ENERGY

มุ่งมั่นพัฒนาพลังงานสะอาด สร้างเสถียรภาพ และวางรากฐาน
ความมั่นคงทางพลังงาน เลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นมิตร
กับสิ่งแวดล้อม สร้างสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจ ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
ก้าวสู่ต้นแบบผู้นำโรงไฟฟ้าแห่งความยั่งยืนระดับภูมิภาคอาเซียน

DRIVING GROWTH PROFITABILITY WITH SUSTAINABILITY

ก้าวสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการธุรกิจในเชิงกลยุทธ์ไม่ว่าจะเป็นด้านการเติบโต (Growth) การสร้างผลกำไร (Profitability) และการสร้างความยั่งยืน (Sustainability) เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในระยะยาวได้อย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง

COMMITTING TO CONSERVE THE ENVIRONMENT AND WELLBEING OF THE SOCIETY AND COMMUNITY

แสดงเจตนารมณ์การมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ตลอดจนให้การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ พร้อมทั้งเข้าร่วมเป็นสมาชิก UN Global Compact และยึดมั่นการปฏิบัติตามพันธสัญญาหลักสากล 10 ประการ โดยมีรางวัลความสำเร็จด้านความยั่งยืนอันทรงเกียรติทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศเป็นเครื่องยืนยัน

วิสัยทัศน์

VISION

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

MISSION

01 สร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคง และเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น

02 ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับสิ่งแวดล้อม ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

สารบัญ

TABLE OF CONTENTS

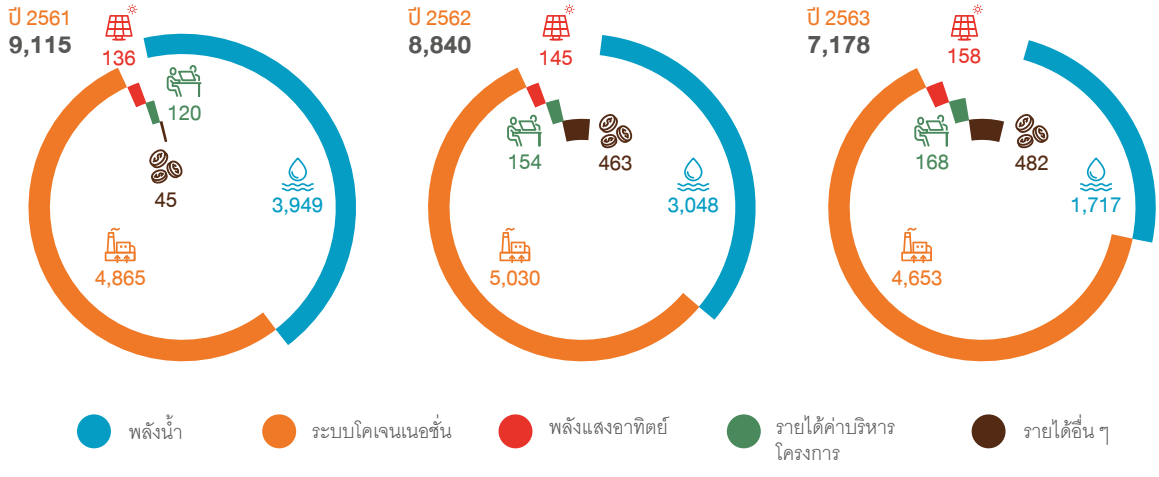
	ภาพรวมทางการเงิน	12
	สารจากประธานกรรมการ	14
	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	16
	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	18
	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	19
	คณะกรรมการ	21
ส่วนที่ 01	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	33
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	44
	ปัจจัยความเสี่ยง	60
	ข้อพิพาททางกฎหมาย	67
	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	68
ส่วนที่ 02	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	75
	โครงสร้างการจัดการ	84
	การกำกับดูแลกิจการ	109
	ความรับผิดชอบต่อสังคมบนแนวทางแห่งความยั่งยืน	137
	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	159
	รายการระหว่างกัน	162
ส่วนที่ 03	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	179
	ตารางสรุปงบการเงิน	180
	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	188
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	200
	งบการเงิน	201

FINANCIAL HIGHLIGHTS

ภาพรวมทางการเงิน

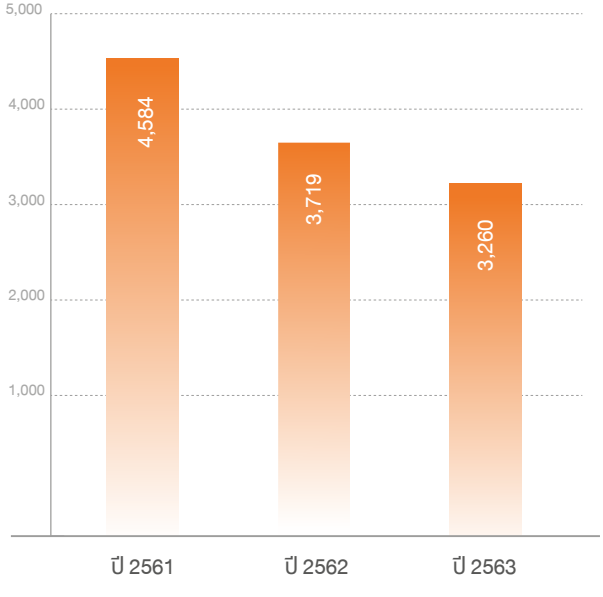
รายได้รวมแยกตามประเภท[1]

(หน่วย : ล้านบาท)



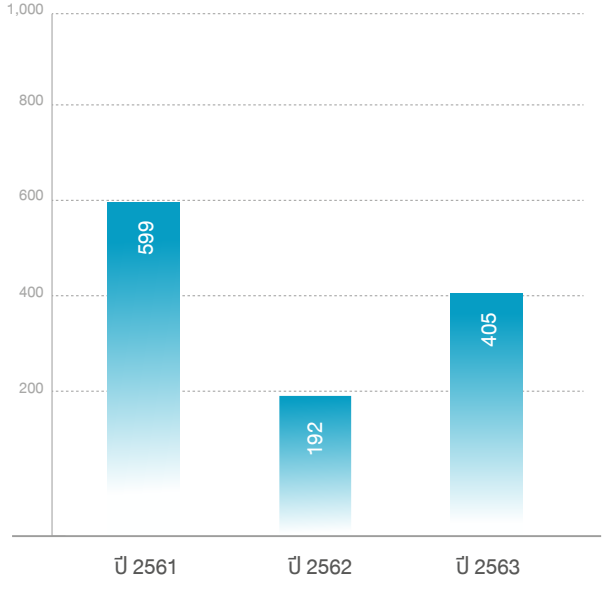
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย[2, 3]

(หน่วย : ล้านบาท)



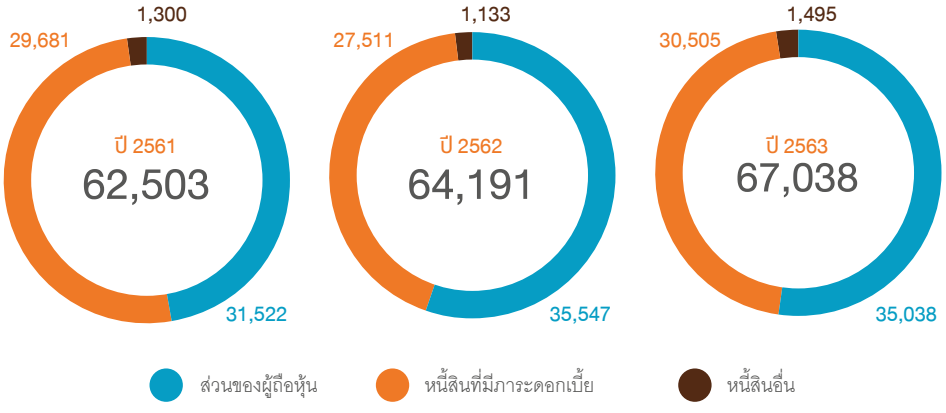
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท[2, 3]

(หน่วย : ล้านบาท)



หมายเหตุ:
[1] ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
[2] รวมส่วนแบ่งจากกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม
[3] ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

ฐานะการเงิน
(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้รวม
7,178 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้น* (บาท)[2]
0.050

อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (%)[2]
5.6%

สินทรัพย์รวม
67,038 ล้านบาท

อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)
0.60

หน่วย : ล้านบาท	2561	2562	2563
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	8,950	8,223	6,527
รายได้ค่าบริหารโครงการ	120	154	168
รายได้อื่น ๆ	45	463	482
รายได้รวม	**9,115**	**8,840**	**7,178**
กำไรขั้นต้น	2,966	2,263	1,188
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย[1, 2]	4,584	3,719	3,260
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท[1, 2]	599	192	405
กำไรต่อหุ้น* (บาท)[2]	**0.081**	**0.025**	**0.050**
สินทรัพย์รวม	62,503	64,191	67,038
หนี้สินรวม	30,981	28,644	32,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	31,522	35,547	35,038
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.5%	25.6%	16.5%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)[2]	50.3%	42.1%	45.4%
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (%)[2]	**6.6%**	**2.2%**	**5.6%**
อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.98	0.81	0.91
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	**0.76**	**0.62**	**0.60**
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.52	1.95	1.68
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)[3]	3.3%	0.9%	1.7%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)[4]	1.0%	0.3%	0.6%

หมายเหตุ : * คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
[1] รวมส่วนแบ่งจากกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม
[2] ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว
[3] คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
[4] คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทหารด้วยสินทรัพย์เฉลี่ย

MESSAGE FROM CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ปี 2563 นับเป็นอีกก้าวแห่งความภาคภูมิใจและการเติบโตของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือที่มีพันธกิจในการสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน สนับสนุนการผลิตและการใช้พลังงานสะอาด รวมถึงการค้นคว้าพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากที่สุด

สารจากประธานกรรมการ

แม้ว่าทั่วโลกจะกำลังเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งเกิดขึ้นมาตั้งแต่ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา หากแต่วิกฤตการณ์นี้ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อโรงไฟฟ้าภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทและบริษัทในเครือซีเค พาวเวอร์ แต่อย่างใด บริษัทสามารถผลิตและส่งไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว รวมถึงผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยได้ตามสัญญาอย่างต่อเนื่อง และยังสามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้ถึง 405 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 111 เมื่อเทียบกับ ปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจากการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 192 ล้านบาท นอกจากนี้ ความสามารถในการบริหารจัดการอัตราหนี้สินต่อทุนอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัท ทำให้ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ "A" ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต "Stable" หรือ "คงที่" เป็นการสะท้อนผลงานในด้านการพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่และกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับ กฟผ. สำหรับบริบทภายในองค์กรเอง บริษัทได้ทำการวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจ (Materiality Analysis) สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานเพื่อนำไปสู่ความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานในการคิดค้นโครงการและนวัตกรรมที่มุ่งเน้นการแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของโลกในปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการยกระดับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้สามารถเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ ได้ตลอดเวลาผ่านการจัดอบรมผู้บริหารและพนักงานในหลากหลายรูปแบบรวมถึงปรับกระบวนการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรให้ก้าวทันยุคดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อที่จะได้ก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในองค์กรที่มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างยั่งยืน

จากจุดมุ่งหมายด้านการพัฒนาพลังงานสะอาดและวางรากฐานความมั่นคงทางพลังงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ประเด็นเรื่องความยั่งยืนจึงถูกตั้งให้เป็นพันธกิจหลักและวัฒนธรรมองค์กรที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มีการวางแผนการทำกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) อย่างเป็นระบบ โดยยึดหลักการ ESG ทั้ง 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม (Enviroment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งสอดรับกับเป้าหมายความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UNSDGs) ทำให้ปี 2563 นี้นับได้ว่าเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจของบริษัทที่ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติจากทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ การได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) เป็นการยืนยันว่าบริษัทมีการกำกับดูแลตอบโจทย์เรื่องความโปร่งใส ดูแล เป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้อง และเปิดเผยสามารถตรวจสอบได้ รางวัล Asian Power Awards 2020 จากการคิดค้นโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ ของพนักงานที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และรางวัล IR Magazine Awards 2020 ในสาขา Best Crisis Management ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จากการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อมและการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีที่ สปป.ลาว การได้รับรางวัลทั้งหมดนี้เปรียบเสมือนอีกก้าวแห่งความสำเร็จที่เน้นย้ำถึงความสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกล่าวได้ว่าในปีที่ผ่านมานี้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและมีความก้าวหน้า ในมิติที่สำคัญในเชิงกลยุทธ์ไม่ว่าจะเป็นด้านการเติบโต (Growth) การสร้างผลกำไร (Profitability) และการสร้างความยั่งยืน (Sustainability) ซึ่งล้วนแต่เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในระยะยาวอีกด้วย

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมาและขอให้เชื่อมั่นว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซีเค พาวเวอร์ และบริษัทในเครือทุกคนจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นบนพื้นฐานของความยั่งยืนในระดับสากลโดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนที่มั่งคั่งให้กับผู้ถือหุ้น และเป็นองค์กรหนึ่งที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานสะอาดให้กับประเทศควบคู่ไปกับการดูแลและพัฒนาสังคม ชุมชน และรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนสืบไป

(ดร.ทนง พิทยะ)
ประธานกรรมการบริษัท

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และวิศวกรรม จำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.จอน วงศ์สวรรค์ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล (กรรมการอิสระ) และ ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยกำหนดไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน จำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อสอบถามถึงขอบเขต วิธีการตรวจสอบ และประเด็นสำคัญที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน**
   คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทในเครือ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร โดยสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงประมาณการทางบัญชีที่อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเหมาะสม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่โดยในปี2563 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยงบการเงินของบริษัทและบริษัทในเครือมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**
   คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทและบริษัทในเครือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่าง ๆ โดยมีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทาน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทในเครือไม่ได้รับการรายงานการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องจากผู้สอบบัญชีและแผนกตรวจสอบภายในแต่อย่างใด
3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**
   คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้แผนกตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในรายปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส การติดตามประเด็นที่พบจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อแผนกตรวจสอบภายใน และส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานของแผนกตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
4. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
   คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น

ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำสัญญากับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างเพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส

5. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
   คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันว่าได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. **การพิจารณา คัดเลือก/เลิกจ้าง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**
   คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การรับรองงบการเงินได้ทันเวลาจึงเห็นควรให้เสนอแต่งตั้ง นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5813) หรือ นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844) หรือ นางชลรส สันติอัศวราภรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523) คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีมีอำนาจตรวจสอบและลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทในปี 2563 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ปฏิบัติงานสอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทมาแล้ว 7 รอบบัญชี ไม่ว่าจะติดต่อกันหรือไม่ โดยบริษัทจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ เมื่อพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 5 รอบบัญชีต่อกัน ทั้งนี้ในปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และไม่มีความเห็นหรือข้อสังเกตอื่นใด เพิ่มเติมจากการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ เป็นอิสระ ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับหลักบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

(ดร.จอน วงศ์สวรรค์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

REPORT OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการและกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ และนายประเสริฐ มริตตนะพร เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้แต่งตั้งนายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ กรรมการผู้จัดการเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรและขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง โดยได้พิจารณาเรื่องสำคัญต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 คน ได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งตามที่ได้ดำรงตำแหน่งเดิมอยู่ก่อนหน้าต่อไปอีกวาระหนึ่งด้วย
2. พิจารณาการแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีความเหมาะสมทั้งทางด้านวัยวุฒิและคุณวุฒิ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง
3. พิจารณากำหนดรางวัลประจำปี 2562 และค่าตอบแทนประจำปี 2563 สำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2562 โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน
4. พิจารณากำหนดรางวัลประจำปี 2562 และค่าตอบแทนประจำปี 2563 สำหรับกรรมการผู้จัดการโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันด้วย
5. พิจารณาการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีรูปแบบและหัวข้อเป็นไปในทิศทางเดียวกันสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.") และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ ก.ล.ต. ประกาศใช้ในปัจจุบัน โดยได้เสนอให้คณะกรรมการพิจารณาและประกาศใช้ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

(ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

REPORT OF THE CORPORATE GOVERNANCE AND RISK MANAGEMENT COMMITTEE

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการ) เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล (กรรมการอิสระ) และนายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการ) เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งหน่วยงานภายในที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยเพิ่มเติมหน้าที่ ความรับผิดชอบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงประชุมร่วมกัน จำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อกำกับดูแลและติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

ด้านบรรษัทภิบาล

1. เห็นชอบการทบทวนจรรยาบรรณและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล
2. สนับสนุนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและแผนการดำเนินงานในปีต่อไป รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่อง
   - การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดประชุมที่คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามแนวทางบรรษัทภิบาลที่ดี โดยในปี 2563 บริษัทได้คะแนนประเมินเฉลี่ยร้อยละ 100
   - การเข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยในปี 2563 บริษัทได้ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวมที่ร้อยละ 91 อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมประเมิน ที่ร้อยละ 83 และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในดัชนี SET100

ด้านบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และพิจารณาแนวทางการควบคุมความเสี่ยง เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา
2. ติดตามและกำกับดูแลผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยได้รับรายงานการบริหารความเสี่ยงจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทในเครือ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
3. ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงเรื่องการบริหารความเสี่ยงและเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทในเครือได้สื่อสารแนวทางด้านความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในเครือ (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการ) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาความรู้เรื่องความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำกับดูแลและสนับสนุนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสอบทานนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ (Materiality) เพื่อกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทตามแนวปฏิบัติสากล
2. ส่งเสริมและมุ่งเน้นเรื่อง การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยในปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. รับทราบรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินงานต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (United Nations Global Compact) เพื่อให้บริษัทยึดหลักปฏิบัติสากลในการดำเนินงาน และส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายในองค์กร เข้าร่วมโครงการวิภาวดีฯ ไม่มีขยะ เพื่อการบริหารจัดการขยะภายในบริษัทอย่างยั่งยืน รวมทั้งจัดกิจกรรมแยกขวด...ช่วยหมอ โดยเปลี่ยนขวด PET เป็นชุด PPE ให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการทำหน้าที่ของบุคลากรทางการแพทย์ในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019

โดยสรุปคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทและบริษัทในเครือยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล และจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมทั้งสนับสนุนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นระบบ โดยให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

(นายณรงค์ แสงสุริยะ)
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการ

ดร.ทนง พิทยะ

อายุ 73 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโยโกฮามา ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 25/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ : ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
- บมจ. พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค : ประธานกรรมการ
- บมจ. สแกน อินเตอร์ : ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ (2555-ส.ค.2563)
- บมจ. ทีทีดับบลิว : ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ : ประธานกรรมการ
- บจ. หลวงพระบาง พาวเวอร์ : ประธานกรรมการ

นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ อายุ 75 ปี

ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.062

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 366 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ : รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ
- บมจ. ช.การช่าง : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- บมจ. ทีทีดับบลิว : รองประธานกรรมการ/กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. หลวงพระบาง พาวเวอร์ : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ที่ดินบางปะอิน : กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น : ประธานกรรมการ

ดร.จอน วงศ์สวรรค์ อายุ 46 ปี

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.005

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 157/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. หลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่าย Investment Solutions สายงานที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

-

นายณรงค์ แสงสุริยะ อายุ 76 ปี

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ช.การช่าง : ผู้บริหารอาวุโส/กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร/กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น : กรรมการ

ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล

อายุ 72 ปี

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.000

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย โคสต์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 34/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boards that make Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรต่อเนื่อง 4 ปี “Chemical Risk Assessment Method” The Oversea Human Resource & Industry Development Association (HIDA), Japan สนับสนุนโดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. แปซิฟิกไพพ์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. ไดก้า (ไทย) : ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ

ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ อายุ 62 ปี

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิศวกรรม (โยธา) มหาวิทยาลัยยังส์ทาวน์ สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1
  มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 271/2562
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 34/2562
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 18/2562
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ทีทีดับบลิว :
  - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
  - กรรมการบรรษัทภิบาล/กรรมการบริหารความเสี่ยง (2561-ก.ค. 2563)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. ประปาปทุมธานี : กรรมการ (2561-ก.ค. 2563)

นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์ อายุ 64 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Mathematics and Computer Science)
  University of Louisville, Kentucky, U.S.A.
- ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 7/2561
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6
  สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 29/2555
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 18/2545
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ทีทีดับบลิว : ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
- บมจ. เน็คซ์ แคปปิตอล : ประธานกรรมการ
- บมจ. ธนาสิริ กรุ๊ป : ประธานกรรมการ
- บมจ. ทีบีเอสพี : ประธานกรรมการ
- บมจ. แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ :
  ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. ซีวิลเอ็นจิเนียริง : ประธานกรรมการ
- บจ. MDCUS : ประธานกรรมการ
- บจ. แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น : ประธานกรรมการ
- สภากาชาดไทย : ผู้อำนวยการสำนักงานการคลัง
- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : กรรมการ
- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : กรรมการที่ปรึกษา
- มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย
  ในพระบรมราชูปภัมภ์ : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

นายประเสริฐ มริตตนะพร อายุ 64 ปี

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ช.การช่าง : ผู้บริหารอาวุโส/กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม/กรรมการบริหาร/กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 : กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น : กรรมการ

ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์ อายุ 46 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) รุ่นที่ 1/2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy ปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับ The Institute for Global Law and Policy Harvard Law School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Special Seminar (RSS) รุ่นที่ 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS) รุ่นที่ 2/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ช.การช่าง : กรรมการบริหาร/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง : กรรมการ
- บจ. ช.การช่างเรียลเอสเตท : กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น : กรรมการ
- บจ. มหาศิริ สยาม : กรรมการ
- บจ. ช.การช่าง โฮลดิ้ง : กรรมการ
- บจ. ซีเค. ออฟฟิซ ทาวเวอร์ : กรรมการ
- บจ. ที่ดินบางปะอิน : กรรมการ
- บจ. ชลเวทย์โยธา : กรรมการ
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : กรรมการ
- สมาคมนิสิตเก่าอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : กรรมการ

นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์ อายุ 59 ปี

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยเบอร์มิงแฮม ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท การต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- หลักสูตรบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- บมจ. ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล : กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น : กรรมการ
- บจ. บางเขนชัย : ประธานกรรมการ
- บจ. ไซยะบุรี พาวเวอร์ : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
- บจ. หลวงพระบาง พาวเวอร์ : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. นครราชสีมา โซล่าร์ : กรรมการ
- บจ. เชียงราย โซล่าร์ : กรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 : กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ (2559-มี.ค. 2563)
- บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ (2559-มี.ค. 2563)

นายเดวิด แวน ดาว

อายุ 37 ปี

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

2.473

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์มหภาค
  มหาวิทยาลัยรัฐจอร์เจีย มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
  มหาวิทยาลัยเอมอรี่ มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 173/2563 (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. ไซยะบุรี พาวเวอร์ : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. หลวงพระบาง พาวเวอร์ : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- บจ. ลาว โคคาโคลา บอทลิ่ง จำกัด : กรรมการ

นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ อายุ 42 ปี

กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยดุ๊ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 116/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-

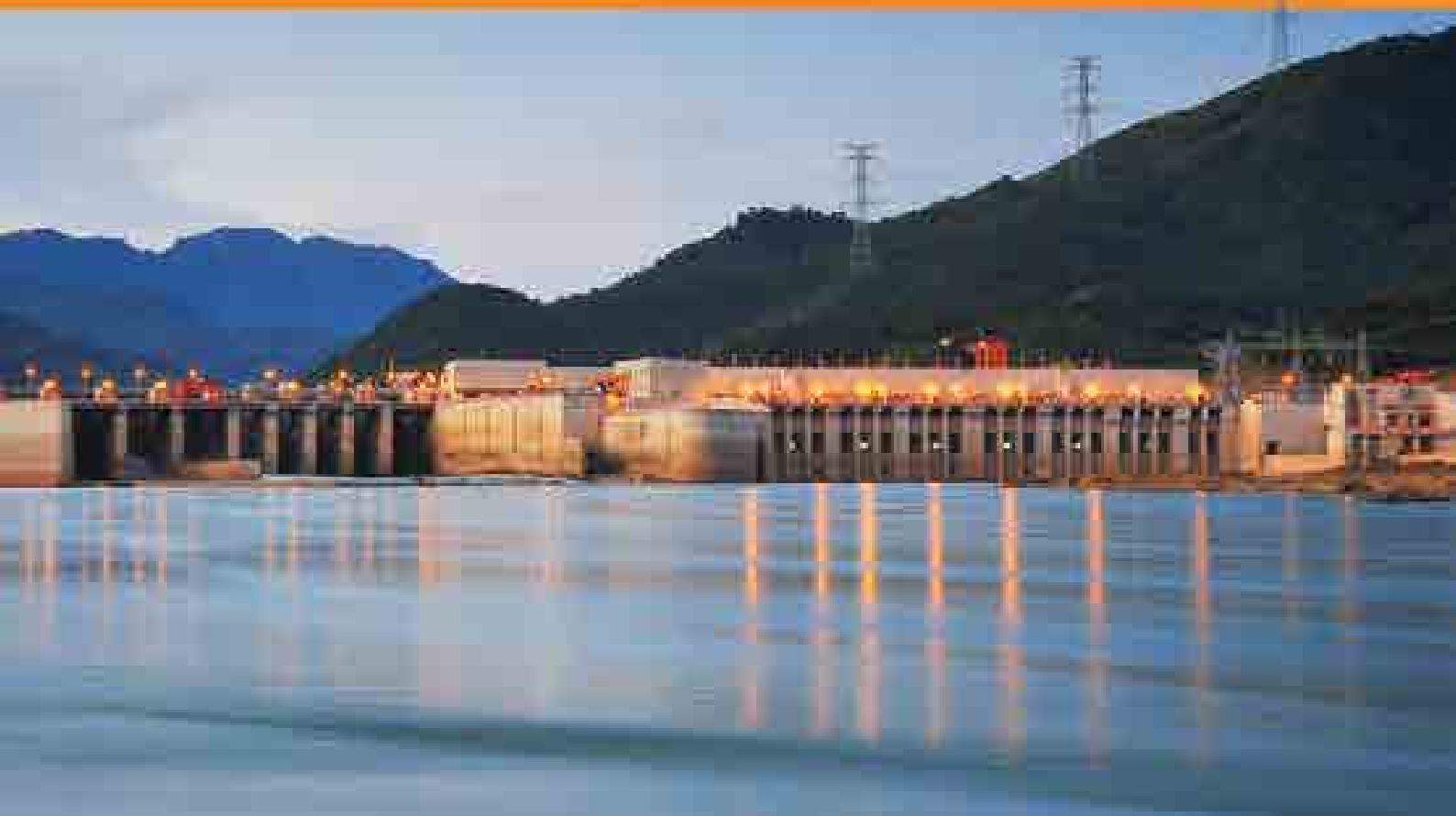
การดำรงตำแหน่งในบริษัทไม่จดทะเบียนอื่น

- บจ. ไฟฟ้าน้ำงึม 2 : กรรมการบริหาร/กรรมการ
- บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น : ประธานกรรมการ
- บจ. บางเขนชัย : กรรมการ
- บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ :
  - กรรมการบริหาร/กรรมการ
  - กรรมการผู้จัดการ (2553-มี.ค. 2563)
- บจ. หลวงพระบาง พาวเวอร์ : กรรมการบริหาร/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ

01

BUSINESS OPERATIONS

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ



BUSINESS POLICY AND OVERVIEW

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CKP”) ก่อตั้งโดยกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“กลุ่ม ช.การช่าง”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ด้วยวัตถุประสงค์ให้เป็นบริษัทแกนนำของกลุ่ม ช.การช่าง ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,500 ล้านบาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว และเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 9,240 ล้านบาท โดย ณ ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 8,129 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โดยแบ่งเป็นการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวม 7 บริษัท ดังนี้

การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทย่อย รวม 3 บริษัท ประกอบด้วย

NN2	BIC	BKC
46%	65%	100%

1) บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (“NN2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 46 โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (“SEAN”)
2) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“BIC”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 65
3) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 100

การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทร่วม รวม 4 บริษัท ประกอบด้วย

LPCL	XPCL	NRS	CRS
42%	37.5%	30%	30%

1) บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 42
2) บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 37.5
3) บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด (“NRS”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 30
4) บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด (“CRS”) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 30

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

1) สร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคงและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น
2) ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

เป้าหมายการดำเนินงาน

บริษัทมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยมีวัตถุประสงค์เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศจากโครงการด้านพลังงานที่หลากหลายด้วยความเข้มแข็งของฐานเงินลงทุนและความร่วมมือระหว่างพันธมิตรในเครือที่พร้อมสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

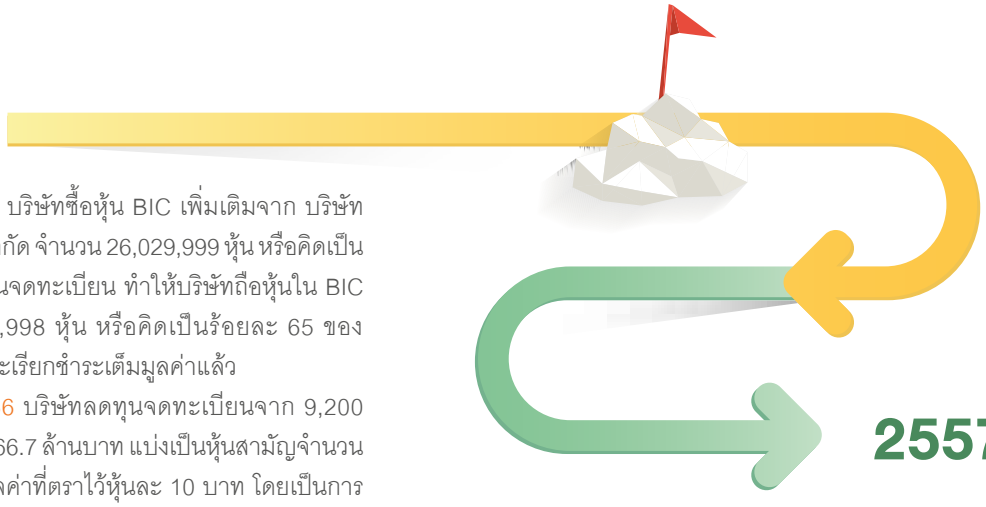
2554

- 8 มิถุนายน 2554 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยเงินทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริษัทเป็นแกนนำของกลุ่ม ช.การช่าง ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ

2555

- 10 พฤษภาคม 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของ SEAN เพิ่มเติมจาก บริษัททางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL)[1] จำนวน 110,112,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.7 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทถือหุ้นใน SEAN รวมเป็นจำนวน 361,168,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 54.7 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- 26 มิถุนายน 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์จาก บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) (“CK”) จำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  1) BKC จำนวน 2,342,498 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
  2) NRS จำนวน 664,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วร้อยละ 85.06
- 31 สิงหาคม 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของ SEAN เพิ่มเติมจากบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 8,809,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.3 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทถือหุ้นใน SEAN รวมเป็น 369,977,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 56 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- 26 ธันวาคม 2555 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นจาก CK จำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  1) CRS จำนวน 875,250 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วร้อยละ 95.01
  2) BIC จำนวน 63,019,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

หมายเหตุ : [1] ปัจจุบัน คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BEM")

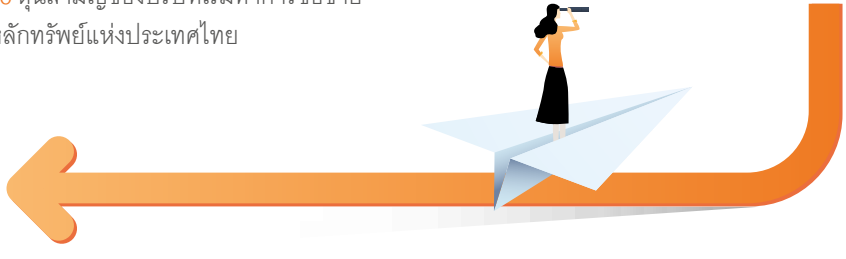


2556

- 2 มกราคม 2556 บริษัทซื้อหุ้น BIC เพิ่มเติมจาก บริษัทที่ดินบางปะอิน จำกัด จำนวน 26,029,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทถือหุ้นใน BIC รวมเป็น 89,049,998 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว
- 11 มกราคม 2556 บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 9,200 ล้านบาท เป็น 3,066.7 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 306.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นการลดทุนเพื่อคืนทุนที่ลดลงให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 4,600 ล้านบาท จำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนและลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกันนี้ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 4,600 ล้านบาท เป็น 5,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
- 6 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 18 กรกฎาคม 2556 หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

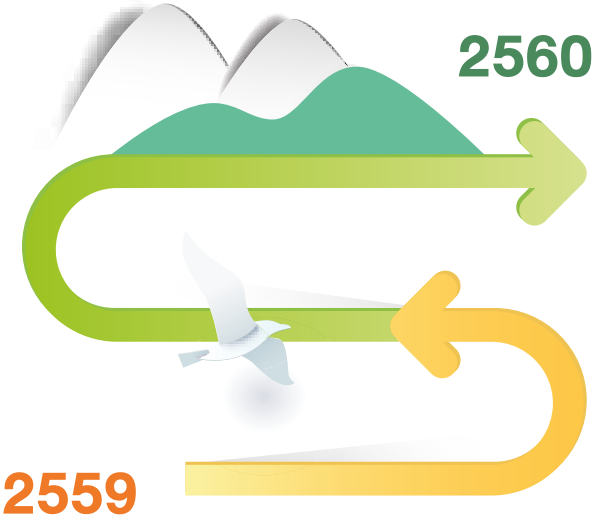
2557

- 22 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทนำส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 170 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท
- 28 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติให้ BIC ทำรายการที่เกี่ยวโยงกันว่าจ้าง CK ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 ในวงเงินรวมไม่เกิน 4,310 ล้านบาท



2558

- 24 เมษายน 2558 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 110 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลครั้งแรกของบริษัท
- 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิม 5 บาท เป็น 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 3,740 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 9,240 ล้านบาท แบ่งเป็น
  1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,870 ล้านหุ้น โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 7,370 ล้านบาท
  2) หุ้นสามัญจำนวน 1,870 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“CKP-W1”) จำนวน 1,870 ล้านหน่วย
- 4 มิถุนายน 2558 หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,870 ล้านหุ้น เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
- 9 มิถุนายน 2558 CKP-W1 จำนวน 1,870 ล้านหน่วย เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
- 9 มิถุนายน 2558 บริษัทซื้อหุ้น XPCL จาก CK ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็น 805,830,000 หุ้น มูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท



- 19 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2559 มีมติอนุมัติดังนี้
  1) อนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินรวมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท หรือในเงินสกุลอื่นในจำนวนเทียบเท่า
  2) อนุมัติให้ NN2 เข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเพื่อว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด (“CHK”) เป็นผู้ดำเนินงานปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง 230 กิโลโวลต์/500 กิโลโวลต์ ในวงเงินรวม 799.85 ล้านบาท และ 39.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อรองรับการส่งไฟฟ้าจากโครงการต่าง ๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) กำหนดระยะเวลาดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2561
- 16 พฤษภาคม 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 164.4 ล้านบาท
- 17 มิถุนายน 2559 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ในวงเงินรวม 4,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน โดยบริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561
- 14 กันยายน 2559 NN2 ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มสถาบันการเงินผู้ให้กู้ เพื่อรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระยะยาวเดิมและก่อหนี้เพิ่ม เพื่อใช้ในการปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของ NN2 ลดลง และมีสภาพคล่องมากขึ้น
- 18 พฤษภาคม 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 442.2 ล้านบาท
- 29 มิถุนายน 2560 โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
- 25 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NN2 ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติให้ NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้กับสถาบันการเงินในวงเงินและมูลค่าคงค้างของหุ้นกู้ไม่เกินภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ NN2 มีอยู่กับสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินบาท และ/หรือ เงินสกุลต่างประเทศจำนวนเทียบเท่าโดยสามารถออกและเสนอขายเพียงชุดเดียวหรือหลายชุดในคราวเดียวกันหรือหลายคราวก็ได้
- กรกฎาคม 2560 BIC ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 จนเต็มมูลค่าแล้ว ทำให้ ณปัจจุบัน BIC มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วเป็นจำนวน 2,705 ล้านบาท
- 5 ตุลาคม 2560 NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ในวงเงิน 6,000 ล้านบาท แบ่งเป็น
  - หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.59 ต่อปี จำนวน 1,000 ล้านบาท
  - หุ้นกู้อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.48 ต่อปี จำนวน 1,400 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี จำนวน 3,600 ล้านบาท

  ทั้งนี้ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริสเรทติ้ง”) ได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ของ NN2 ที่อันดับ “A-/Stable”

2561

- 30 มีนาคม 2561 NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ทยอยชำระคืนเงินต้น มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.98 ต่อปี โดยทริสเรทติ้งได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ของ NN2 ที่อันดับ “A-/Stable” ทั้งนี้ NN2 ได้นำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวชำระคืนหนี้เงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
- 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของ XPCL สัดส่วนร้อยละ 7.5 ของทุนจดทะเบียนของ XPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 2,065 ล้านบาท จาก BEM รวมถึงอนุมัติการชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นใน XPCL จนกว่าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรีจะก่อสร้างแล้วเสร็จเป็นจำนวนประมาณ 399.2 ล้านบาท
- 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.0225 บาท เป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 165.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 57.9 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ
- 28 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ BKC มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชน จำนวน 6 โครงการ ที่กำลังการผลิตติดตั้งรวม 6.7 เมกะวัตต์ โดยได้เริ่มทยอยก่อสร้างตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2561 และคาดว่าจะเริ่มทยอยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562
- 18 มิถุนายน 2561 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน ในวงเงิน 6,500 ล้านบาท แบ่งเป็น
  - หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.56 ต่อปี จำนวน 4,000 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.06 ต่อปี จำนวน 2,500 ล้านบาท โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด

  โดยทริสเรทติ้งได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A/Stable” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ของบริษัทที่อันดับ “A-/Stable” โดยบริษัทได้นำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวชำระคืนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ที่ออกและเสนอขายในปี 2559 จำนวน 4,000 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นของ XPCL ที่บริษัทซื้อเพิ่มเติมจาก BEM ในสัดส่วนร้อยละ 7.5 จำนวน 2,065 ล้านบาท โดยส่วนที่เหลือใช้สำหรับการเพิ่มทุนใน XPCL ที่จะทยอยเรียกชำระจนกระทั่งการก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ
- สิงหาคม 2561 NN2 ได้ดำเนินการงานปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงแล้วเสร็จ เพื่อรองรับการส่งไฟฟ้าจากโครงการต่าง ๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.
- 19 ตุลาคม 2561 บริษัทได้รับคะแนน CG Score ในระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พฤศจิกายน ถึง ธันวาคม 2561 โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาอะไหล่สำคัญบางส่วน (Partial Overhaul) ตามแผน

2562

- NN2 เข้าทำสัญญาเช่าสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงกับรัฐบาลลาว หลังการปรับปรุงระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงแล้วเสร็จ โดยสัญญามีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562
- 8 กุมภาพันธ์ 2562 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ "A/Stable" พร้อมทั้งปรับเพิ่มอันดับเครดิตหุ้นกู้ทุกชุดของ NN2 เป็นอันดับ "A/Stable"
- BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและแบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 6 โครงการ ได้แก่
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ("โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ภาชี) กำลังการติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนกุมภาพันธ์ 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ("โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์บางเลน") กำลังการติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนพฤษภาคม 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ("โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์พุทธมณฑลสาย 5") กำลังการติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนมิถุนายน 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ("โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์มหาชัย") กำลังการติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนมิถุนายน 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร ("โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน") กำลังการติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนกรกฎาคม 2562
  - โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอคลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา ("โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง") กำลังการติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในเดือนกันยายน 2563
- 7 มีนาคม 2562 NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 6,000 ล้านบาท แบ่งเป็น
  - หุ้นกู้อายุ 3 ปี ประเภททยอยชำระคืนเงินต้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.18 ต่อปี จำนวน 3,200 ล้านบาท
  - หุ้นกู้อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.44 ต่อปี จำนวน 800 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 8 ปี ประเภททยอยชำระคืนเงินต้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.88 ต่อปี จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด

  โดย NN2 ได้นำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวชำระคืนหนี้เงินกู้จากสถาบันการเงินที่เหลือทั้งหมด เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
- 11 เมษายน 2562 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ "A/Stable" พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันของบริษัทที่อันดับ "A-/Stable"
- 15 พฤษภาคม 2562 บริษัทซื้อหุ้นของ SEAN เพิ่มในสัดส่วนร้อยละ 5.33 จากบริษัท พีที โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด เป็นมูลค่ารวม 681.5 ล้านบาท โดย SEAN เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ส่งผลให้บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SEAN จากร้อยละ 56.0 เป็นร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียน และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมใน NN2 จากร้อยละ 42.0 เป็นร้อยละ 46.0
- 21 พฤษภาคม 2562 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.0280 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 206.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 85.7 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ
- 2 มิถุนายน 2562 โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Overhaul) ตามแผน
- 30 มิถุนายน 2562 มีผู้มาใช้สิทธิตาม CKP-W1 จำนวน 594.2 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 3,565.4 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 และภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วบริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 7,964.2 ล้านบาท
- 30 กันยายน 2562 มีผู้มาใช้สิทธิตาม CKP-W1 จำนวน 165.1 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 990.9 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วบริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 8,129.4 ล้านบาท
- 25 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รับคะแนน CG Score ในระดับ "ดีเลิศ" ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 29 ตุลาคม 2562 โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. รวม 1,220 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้ารวม 60 เมกะวัตต์ ให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ซึ่งเป็นไปตามกำหนดเวลาที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

พัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2563

CKP

- 28 เมษายน 2563 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A/Stable” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันของบริษัทที่อันดับ “A-/Stable”
- 12 พฤษภาคม 2563 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการปี 2562 เนื่องจากมีความจำเป็นต้องเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกไปจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.0300 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 243.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 42.8 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ
- 28 พฤษภาคม 2563 มีผู้มาใช้สิทธิตาม CKP-W1 ซึ่งเป็นการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 และภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 8,129.4 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 13,319.2 ล้านบาท
- 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้เข้าร่วมสมาชิกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (United Nations Global Compact: UNGC) เพื่อดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการของ UNGC ในด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) โดยในปัจจุบันได้รวมเป้าหมายดังกล่าวจำนวน 8 เป้าหมายจากทั้งหมด 17 เป้าหมายเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 19 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อจำนวน 4,000 ล้านบาทกับสถาบันการเงิน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่ได้มีการเบิกใช้วงเงินดังกล่าว
- 3 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทเป็นจำนวนเงินคงค้างไม่เกิน 20,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัท
- 23 กันยายน 2563 บริษัทได้รับรางวัล Asian Power Awards 2020 ระดับ Silver ใน 2 ประเภท ได้แก่
  - Natural Gas-fired Power Project of the Year
  - Environmental Upgrade of the Year - Thailand

  โดยบริษัทได้คิดค้นโครงการและนวัตกรรมที่สามารถลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และลดค่าใช้จ่ายจากการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้

- 11 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ประจำปี 2563 โดยตลาดหลักทรัพย์ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลของบริษัท
- 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทซื้อหุ้นของ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์จำกัด (“LPCL”) ในสัดส่วนร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน จากบริษัท พีที จำกัดผู้เดียว เป็นมูลค่ารวม12.82 ล้านบาท เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางที่แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว
- 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 4,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับไปชำระคืนหุ้นกู้ชุดเดิมที่จะครบกำหนดในไตรมาส 2 ของปี 2564 รวมถึงการซื้อสินทรัพย์หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ แบ่งเป็น
  - หุ้นกู้อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.31 จำนวน 1,000 ล้านบาท
  - หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.62 จำนวน 1,500 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.76 จำนวน 1,500 ล้านบาท โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด
- 8 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับรางวัล IR Magazine Awards 2020 สาขา Best Crisis Management ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จากการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อมและการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

NN2

NAM NGUM 2 POWER

- 21 กุมภาพันธ์ 2563 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ทุกชุดของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable”
- 5 มีนาคม 2563 NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 600 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.45 โดยขายให้กับผู้ลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดและเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
- 7 สิงหาคม 2563 NN2 ได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อจำนวน 1,000 ล้านบาทกับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 NN2 ยังไม่ได้มีการเบิกใช้วงเงินดังกล่าว
- 11 กันยายน 2563 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ทุกชุดของ NN2 ที่อันดับ “A/Stable”
- 30 กันยายน 2563 NN2 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2563 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดและเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน แบ่งเป็น
  - หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 จำนวน 400 ล้านบาท และ
  - หุ้นกู้อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 จำนวน 600 ล้านบาท

BKC

- กันยายน 2563 โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง กำลังการติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินภายใต้การลงทุนของ BKC เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1. นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทประกอบธุรกิจ Holding Company โดยลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ซึ่งบริษัทมีรายได้หลักตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทจากเงินปันผลรับจากการลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทมีกลไกการดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการให้บริการแบบรวมศูนย์ปฏิบัติการ (Shared Service Center) ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดวิธีการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐาน มีการแบ่งแยกหน้าที่และการควบคุมภายในที่เหมาะสม เป็นเทคนิคการบริหารที่สามารถสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านให้กับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการยกระดับการปฏิบัติงานให้มีความรวดเร็ว และทำให้การบริหารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีมูลค่าการลงทุนรวมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะบริษัทจดทะเบียนของ Holding Company ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 โดยมีรายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ผู้ถือหุ้นรายอื่น
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ	61.33%	• บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 33.33% • บริษัท ชลาภัค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 5.33%
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด[2]	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ	46.00%[3]	• บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 75.00% • บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน) 25.00%
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากระบบโคเจนเนอเรชั่น	65.00%	• บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 25.00% • การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 8.00% • ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ 2.00%
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์	100.00%	-
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ	37.50%	• บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด 25.00% • บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน) 20.00% • บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) 12.50% • บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว 5.00%
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ	42.00%	• บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว 38.00% • บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) 10.00% • บริษัท ปิโตรเวียดนาม พาวเวอร์ จำกัด 10.00%

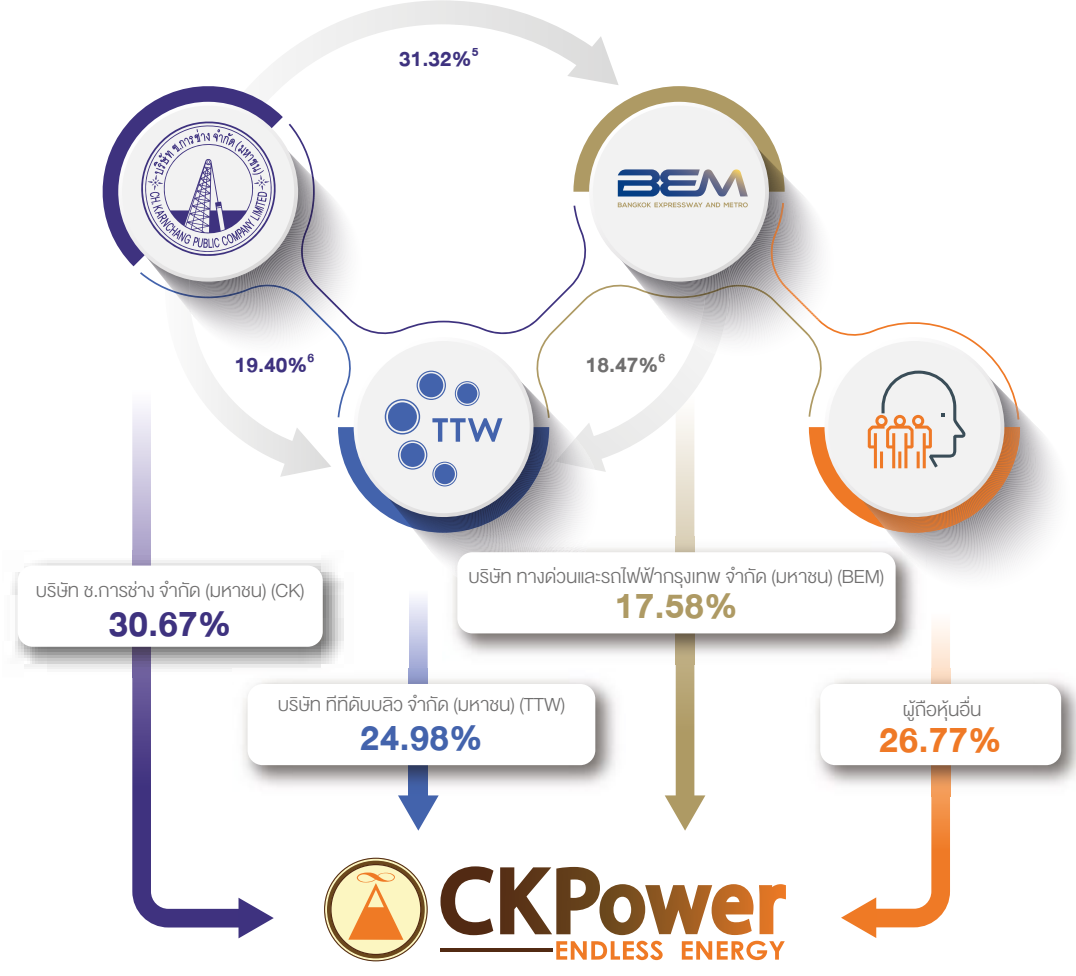
หมายเหตุ : [2] บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของ CKP
[3] คำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของ SEAN โดย CKP

กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ผู้ถือหุ้นรายอื่น
บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์	30.00%	บริษัท โซล่าร์ ยูไนเต็ด เนทเวิร์ค ไทยแลนด์ วัน ลิมิเต็ด 70.00%
บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์	30.00%	บริษัท โซล่าร์ ยูไนเต็ด เนทเวิร์ค ไทยแลนด์ ทู ลิมิเต็ด 70.00%
บริษัท ซีเคพี โซล่าร์ จำกัด*	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ	100.00%	-
บริษัท วิส โซลิส จำกัด*	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ	100.00%	-
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด*	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ	100.00%	-
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด*	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ	100.00%	-
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด*	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ	100.00%	-

หมายเหตุ : * ยังไม่มีการดำเนินงาน

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดของบริษัท[4] คือ



บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 รายของบริษัท ได้แก่ CK (ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30.67) BEM (ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 17.58) และ TTW (ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 24.98) ซึ่งบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสามบริษัทรวมทั้งบริษัทถือว่าเป็นบริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง ทั้งหมด

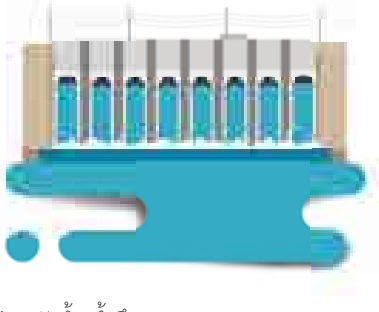
หมายเหตุ : [4] ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
[5] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลของ BEM เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563
[6] สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลของ TTW เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563

NATURE OF BUSINESS OPERATIONS

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (“Holding Company”) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของบริษัทที่แสดงตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ (รวมเงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า) และรายได้ค่าบริหารโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,167 เมกะวัตต์ โดยจัดประเภทการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

01 โรงไฟฟ้าพลังน้ำ



- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

02 โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

- โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1
- โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2

03 โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ในช่วงปี 2561-2563

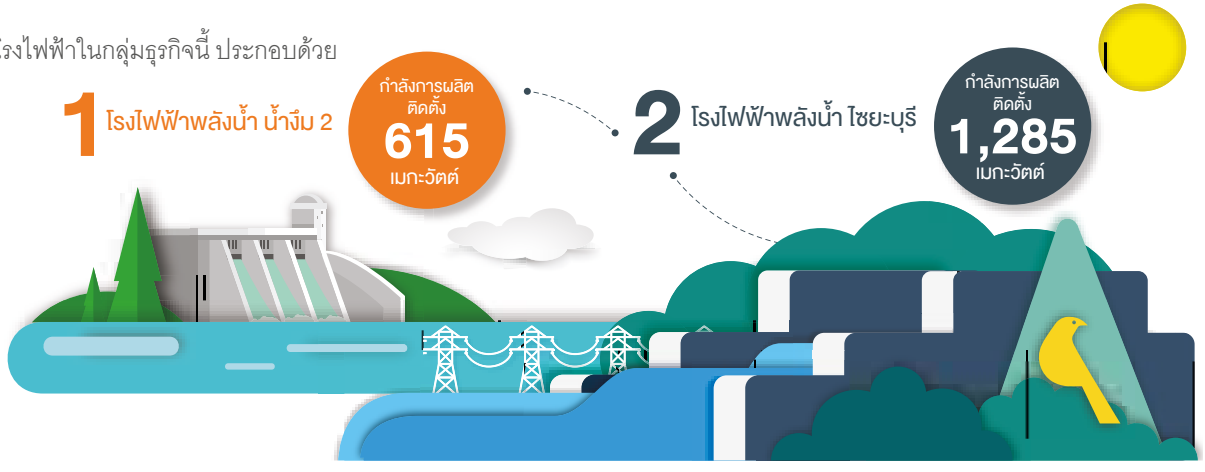
(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	รายได้ ปี 2561	% ของรายได้รวม	รายได้ ปี 2562	% ของรายได้รวม	รายได้ ปี 2563	% ของรายได้รวม
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ									
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ	615.0	SEAN	61.3%	3,949.3	43.3%	3,048.0	32.9%	1,716.6	22.6%
โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น	237.5	BIC	65.0%	4,864.6	53.3%	5,030.2	54.2%	4,652.6	61.3%
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	14.7	BKC	100.0%	136.1	1.5%	144.8	1.6%	157.8	2.1%
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ				8,949.9	98.1%	8,223.0	88.7%	6,527.0	86.1%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม									
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ	1,285.0	XPCL	37.5%	(33.7)	(0.4%)	392.2	4.2%	366.7	4.8%
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	6.0	NRS	30.0%	23.5	0.3%	16.9	0.2%	15.9	0.2%
โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	8.0	CRS	30.0%	16.9	0.2%	24.0	0.3%	24.8	0.3%
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม				6.7	0.1%	433.1	4.7%	407.4	5.4%
รายได้อื่น									
รายได้ค่าบริหารโครงการ		บริษัท		119.9	1.3%	153.9	1.7%	168.1	2.2%
รายได้ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ*		บริษัทและบริษัทย่อย		45.0	0.5%	463.3	5.0%	482.4	6.4%
รวมรายได้อื่น				164.9	1.8%	617.2	6.7%	650.5	8.6%
รายได้รวม				9,121.5	100.0%	9,273.3	100.0%	7,584.9	100.0%

หมายเหตุ : * ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

01
ลักษณะการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2

บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (“NN2”) สัดส่วนร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (โดยการลงทุนผ่านบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ตั้งอยู่บนลำน้ำงึมระหว่างภูเขาภูแซและภูฮวด แขวงไซสมบูน สปป.ลาว อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 1 ขึ้นไปทางต้นน้ำในทิศตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นระยะทาง 35 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากเมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว ในแนวตรงเป็นระยะทาง 90 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (“Initial Operation Date” หรือ “IOD”) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (“Commercial Operation Date” หรือ “COD”) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อในแต่ละปีจำนวน 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (“ล้านหน่วย”) โดยแบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

(ก) พลังงานไฟฟ้าหลัก (“Primary Energy” หรือ “PE”) จำนวน 2,218 ล้านหน่วยต่อปี สามารถผลิตได้ไม่เกิน 16 ชั่วโมงต่อวัน โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐฯ

(ข) พลังงานไฟฟ้ารอง (“Secondary Energy” หรือ “SE”) จำนวน 92 ล้านหน่วยต่อปี เป็นไฟฟ้าที่ผลิตได้เฉพาะในเดือนสิงหาคม กันยายน และตุลาคม ของทุกปี โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

(ค) พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (“Excess Energy” หรือ “EE”) เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ ทำให้ในเดือนนั้น ๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวนตามข้อ (ก) และข้อ (ข) ซึ่งได้แจ้งล่วงหน้าต่อ กฟผ. ส่วนเกินจากที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

นอกจากนี้ ในกรณีที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน PE หรือ SE ต่อปีที่กำหนดในสัญญา จะสามารถเก็บสะสมจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตเกินนั้นในบัญชีไฟฟ้าสำรอง (“Reserve Account”) และสามารถนำหน่วยไฟฟ้าดังกล่าวมาใช้ในอนาคตได้ ในกรณีที่ปีใดไม่สามารถผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ได้ครบตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 สามารถเก็บสะสมจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตเกินใน Reserve Account ได้ไม่เกิน 10 ปี โดยมีกำหนดชำระยอดใน Reserve Account ทั้งหมด 3 ครั้ง คือ ในปี 2565 ปี 2575 และปีสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในกรณีที่ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำมีน้อยจนทำให้ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เท่ากับจำนวน PE หรือ SE ต่อปีที่กำหนดในสัญญา โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 สามารถนำจำนวนหน่วยไฟฟ้าส่วนที่ยังไม่ได้ผลิตนั้นสะสมเพิ่มในปริมาณไฟฟ้าที่จะผลิตในปีต่อไปได้

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) สัดส่วนร้อยละ 37.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนาก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่บนลำน้ำโขง (Run-of-River) ได้รับการออกแบบงานก่อสร้างโดยวิศวกรรมศาสตร์ด้านไฟฟ้าพลังน้ำ เพื่อหลีกเลี่ยง ป้องกัน และลดผลกระทบทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และครอบคลุมถึงการรักษาทรัพยากรปลา การระบายตะกอน การเดินเรือ ตลอดจนการป้องกันการกัดเซาะตลิ่งและการรักษาคุณภาพน้ำด้วย และในด้านความปลอดภัย ได้ออกแบบและก่อสร้างประตูระบายน้ำล้นและประตูระบายตะกอนที่มีขนาดใหญ่ เพื่อรองรับแผ่นดินไหวและภัยธรรมชาติอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้เลือกใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าที่ผลิตโดยเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญสูงและเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรีมีลักษณะเป็นฝายทดน้ำที่มีความสูงไม่มาก ปล่อยน้ำไหลผ่านเท่ากับปริมาณน้ำที่ไหลเข้าในแต่ละวัน ซึ่งมีความแตกต่างจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ที่เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทเขื่อนกักเก็บ โดยโรงไฟฟ้าตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่าง อยู่ในอาณาเขตของ สปป.ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 60 เมกะวัตต์ ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EdL”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL เป็นระยะเวลาเท่ากับระยะเวลาของสัมปทานที่ได้รับจากรัฐบาล สปป.ลาว

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะต้องรับซื้อในแต่ละปีจำนวน 5,709 ล้านหน่วย โดยแบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

(ก) พลังงานไฟฟ้าหลัก (PE) จำนวน 4,299 ล้านหน่วยต่อปี สามารถผลิตได้ไม่เกิน 16 ชั่วโมงต่อวันในวันจันทร์ถึงวันเสาร์ โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐฯ

(ข) พลังงานไฟฟ้ารอง (SE) จำนวน 1,410 ล้านหน่วยต่อปี สามารถผลิตได้ไม่เกิน 5.35 ชั่วโมงในวันจันทร์ถึงวันเสาร์ และไม่เกิน 8 ชั่วโมงในวันอาทิตย์ โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

นอกจากนี้ หากปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (EE) โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประเภทนี้จะชำระเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

การตลาดและการแข่งขันในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำจะต้องอาศัยภูมิประเทศที่มีความเหมาะสม โดยประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน เช่น สปป.ลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ รวมถึงสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน มีศักยภาพสูงในการพัฒนาโครงการและสามารถจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตกลับมายังประเทศไทยได้

ข้อมูลจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (Thailand Power Development Plan 2018 หรือ PDP2018) ณ เดือนเมษายน 2562 ประเทศไทยได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“Memorandum of Understanding” หรือ “MOU”) เพื่อความร่วมมือในการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าและขายให้กับประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่

- สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์ และไม่ระบุวันสิ้นอายุ MOU
- ประเทศเมียนมาร์ ไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้า และมีอายุ MOU ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- ประเทศกัมพูชา ไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้า และไม่ระบุวันสิ้นอายุ MOU

ภายใต้บันทึกความเข้าใจระหว่างประเทศไทยกับ สปป.ลาว ปัจจุบัน กฟผ. มีการรับซื้อไฟฟ้าแล้วรวมทั้งหมดคิดเป็นประมาณ 5,936 เมกะวัตต์

บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขันของโรงไฟฟ้าพลังน้ำจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่ และความร่วมมือกันในกลุ่มบริษัทส่งผลให้สามารถควบคุมการก่อสร้างให้อยู่ในระยะเวลา งบประมาณ และเปิดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามที่กำหนดได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

เขื่อนของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 มีลักษณะเป็นเขื่อนแบบกักเก็บ โดยจะเก็บน้ำไว้ในอ่างเก็บน้ำ (Reservoir) ที่สร้างอยู่ในระดับที่สูงกว่าอาคารโรงไฟฟ้า (Power House) เมื่อปล่อยน้ำลงมาตามอุโมงค์ส่งน้ำ น้ำซึ่งมีแรงดันสูงจะผลักดันให้ใบพัดของเครื่องกังหัน (Turbine) หมุนด้วยความเร็วสูง เพลาของเครื่องกังหันที่ต่อเข้ากับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) จะเกิดการหมุนและทำให้เกิดการเหนี่ยวนำในเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก่อให้เกิดเป็นกระแสไฟฟ้า

อาคารโรงไฟฟ้าติดตั้งเครื่องกังหันน้ำชนิด Francis Turbine แบบแกนตั้ง จำนวน 3 ชุด ซึ่งเป็นเครื่องกังหันที่ทำงานแบบแรงโต้ เหมาะสำหรับเขื่อนพลังน้ำที่มีความสูงน้ำระดับปานกลาง ลักษณะเดียวกับเขื่อนของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ส่วนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเป็นเครื่องชนิด Synchronous จำนวน 3 ชุด กำลังการผลิตชุดละ 205 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 615 เมกะวัตต์

ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรีมีลักษณะเป็นฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) ซึ่งมีปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับปริมาณน้ำที่ไหลออกจากโรงไฟฟ้า ไม่มีการกักเก็บหรือเบี่ยงน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยน้ำจะไหลและผลักดันให้ใบพัดของเครื่องกังหันหมุน และขับเคลื่อนเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่ต่ออยู่กับเครื่องกังหัน การหมุนดังกล่าวทำให้เกิดการเหนี่ยวนำในเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก่อให้เกิดเป็นกระแสไฟฟ้า

อาคารโรงไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรีติดตั้งเครื่องกังหันน้ำชนิด Kaplan ที่มีรอบการหมุนต่ำและมีการออกแบบให้ปลาตามธรรมชาติสามารถผ่านได้ และติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจำนวน 8 ชุด ประกอบด้วย กังหันน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากำลังการผลิต 175 เมกะวัตต์ จำนวน 7 ชุด และกังหันน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์

แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

แหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 คือ น้ำที่มาจากลำน้ำงึม ซึ่งมีต้นกำเนิดมาจากที่ราบสูงเชียงขวาง มีความยาวตลอดลำน้ำประมาณ 354 กิโลเมตร โดยอ่างเก็บน้ำครอบคลุมพื้นที่ 107 ตารางกิโลเมตร และมีความจุน้ำสูงสุดที่ 4,886 ล้านลูกบาศก์เมตร ที่ระดับน้ำสูงสุด 375 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล ขณะที่แหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี คือ น้ำจากแม่น้ำโขง ซึ่งมีความยาวตลอดลำน้ำประมาณ 4,350 กิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน สปป.ลาว ประเทศไทย ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

แม้ว่าน้ำที่นำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าดังกล่าวจะไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่ายเพราะเป็นน้ำที่ได้มาจากธรรมชาติ แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ ขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาล ทั้งนี้ในการศึกษาความเป็นไปได้ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ได้ทำการศึกษาค่าสถิติปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยย้อนหลังประมาณ 50-60 ปี พบว่าปริมาณน้ำฝนมีมากเพียงพอเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในแต่ละปี

ปริมาณน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ในช่วงปี 2561-2563 มีดังนี้

เดือน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)
มกราคม	364.3	143	367.0	174	353.8	74
กุมภาพันธ์	364.2	112	363.9	152	353.1	60
มีนาคม	359.9	107	358.1	147	352.0	105
เมษายน	354.5	150	351.3	116	352.3	160
พฤษภาคม	349.8	320	345.3	141	351.3	164

เดือน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)	ระดับน้ำ ณ สิ้นเดือน (เมตรจากระดับทะเลปานกลาง)	ปริมาณน้ำไหลเข้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)
มิถุนายน	352.7	802	343.4	203	350.5	304
กรกฎาคม	372.2	2,550	347.7	388	351.0	431
สิงหาคม	375.3	3,636	358.8	1,177	362.7	1,390
กันยายน	372.6	1,694	361.4	654	365.6	565
ตุลาคม	370.9	494	359.7	249	367.4	333
พฤศจิกายน	370.4	302	357.5	147	367.8	172
ธันวาคม	368.4	226	355.2	142	368.7	176
รวม		10,535		3,689		3,934

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

ปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อเดือนที่ไหลผ่านโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี นับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์มีดังนี้

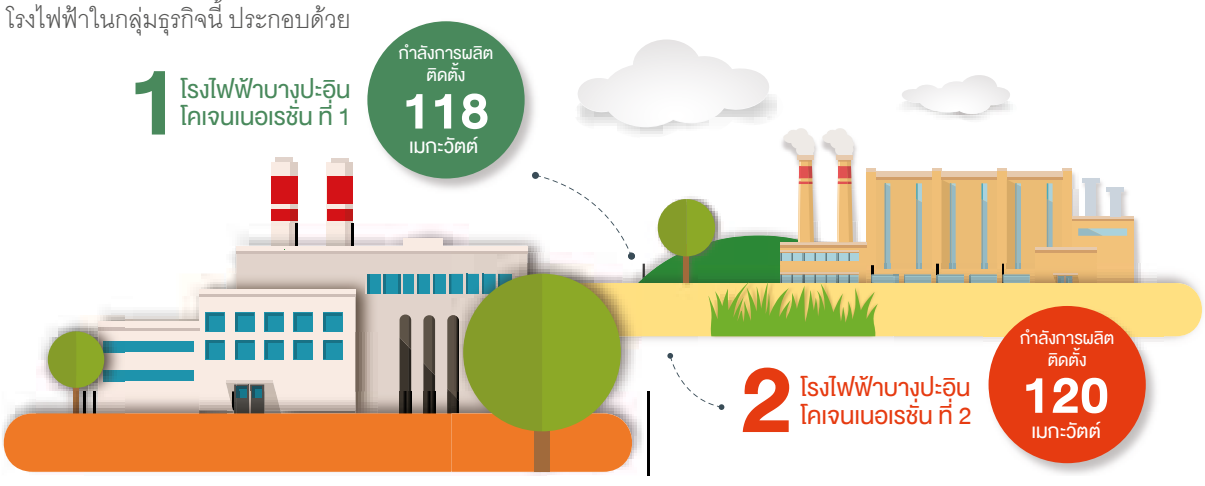
หน่วย : ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที

เดือน	ปี 2562	ปี 2563
มกราคม		1,545
กุมภาพันธ์		1,300
มีนาคม		1,411
เมษายน		1,784
พฤษภาคม		1,788
มิถุนายน		2,304
กรกฎาคม		3,014
สิงหาคม		5,337
กันยายน		4,248
ตุลาคม	1,820	3,180
พฤศจิกายน	1,572	2,284
ธันวาคม	1,842	2,207
เฉลี่ย	1,745	2,534

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

02
ลักษณะการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

บริษัทถือหุ้นในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“BIC”) สัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 2 แห่ง คือ โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 สถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่นที่ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 118 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมงมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเช่นเดียวกัน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 ที่จำหน่ายให้ กฟผ.

(ก) ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) กำหนดจากต้นทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (“Small Power Producer” หรือ “SPP”) รวมค่าระบบส่ง

(ข) ค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน (Energy Payment) กำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการ ค่าบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคตจากการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น

(ค) ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Savings) กำหนดจากประโยชน์ที่ได้รับจากการประหยัดเชื้อเพลิงที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กสามารถประหยัดได้ด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 ที่จำหน่ายให้ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

สัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมจะมีการเจรจากับลูกค้าแต่ละราย โดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าและส่วนลดอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) สำหรับกิจการขนาดใหญ่

รายได้ค่าไอน้ำของโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 ที่จำหน่ายให้ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

สัญญาจำหน่ายไอน้ำให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมจะมีการเจรจากับลูกค้าแต่ละรายเช่นเดียวกันกับสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า โดยกำหนดราคาไอน้ำจากต้นทุนที่ลูกค้าหลีกเลี่ยงได้หากซื้อจากบริษัท (Avoided Cost Basis) ราคาไอน้ำมักปรับเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนของดัชนีต่าง ๆ รวมถึงค่าเชื้อเพลิงและดัชนีราคาผู้บริโภค

การตลาดและการแข่งขันในธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

ในการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้ผู้ประกอบการอื่น ๆ ซึ่งเป็นรูปแบบที่มีความมั่นคงในด้านรายได้มากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการจำหน่ายไฟฟ้าให้ผู้ประกอบการอื่น ๆ เพียงอย่างเดียว

ตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา รัฐบาลได้มีการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นแบบ Firm Type ขนาดกำลังผลิตที่จำหน่ายเข้าสู่ระบบไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ ทำให้มีผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าประเภทดังกล่าวหลายราย โดยข้อมูล ณ เดือนมกราคม 2564 ไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นมีสถานะดังนี้

สถานะ	จำนวนโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐบาล (เมกะวัตต์)
เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว	76	9,611	6,302
ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว แต่ยังไม่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์	3	326	270
ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3	235	162
ยกเลิกแบบคำขอ	1	206	32
รวม	**83**	**10,378**	**6,766**

หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ณ เดือนมกราคม 2564

จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สม่ำเสมอทั้งจาก กฟผ. และลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทเชื่อมั่นในโอกาสและศักยภาพในการแข่งขันของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นของบริษัท โดยบริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำในระยะยาว เพื่อรับประกันความมั่นคงในการขายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ ที่มีความสำคัญ เช่น ความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิง การเชื่อมต่อกับจุดรับซื้อไฟฟ้าของลูกค้าที่จะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นจะนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการเผาไหม้ เพื่อทำให้เกิดแรงดันความร้อนไปขับเคลื่อนกังหันก๊าซ (Gas Turbine) การหมุนของกังหันก๊าซดังกล่าวจะหมุนให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ผลิตไฟฟ้า จากนั้นไอร้อนที่เกิดจากการเผาไหม้ในเครื่องกังหันก๊าซซึ่งมีความร้อนสูงจะผ่านไปยังหม้อไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator หรือ HRSG) ทำให้ได้ไอน้ำแรงดันสูง (High Pressure Steam) ซึ่งไอน้ำที่ได้จะถูกนำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) การหมุนของกังหันไอน้ำจะหมุนขับให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าผลิตไฟฟ้า และไอน้ำส่วนที่เหลือจะถูกนำไปขายให้กับลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องการไอน้ำในกระบวนการผลิตต่อไป

แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นจะใช้ก๊าซธรรมชาติและน้ำประปาเป็นวัตถุดิบในการผลิต โดยโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 และวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 ตามลำดับ และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“TTW”) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554 และวันที่ 27 มกราคม 2558 ตามลำดับ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

03
ลักษณะการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

โรงไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย

บริษัทถือหุ้นในบริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”) สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (“Thin Film”) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) กับ กฟภ. เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (“Adder”) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (“หน่วย”) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

นอกจากนี้ BKC ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ชนิด Monocrystalline โดยเป็นแบบติดตั้งบนหลังคา 5 แห่ง และแบบติดตั้งบนพื้นดินอีก 1 แห่ง รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 6.73 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชน โดยทุกแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (“โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ภาชี”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าฟ้าพลังแสงอาทิตย์บางเลน”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าฟ้าพลังแสงอาทิตย์พุทธมณฑลสาย 5”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้าฟ้าพลังแสงอาทิตย์มหาชัย”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้าฟ้าพลังแสงอาทิตย์กระทุ่มแบน”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอคลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โรงไฟฟ้าฟ้าพลังแสงอาทิตย์คลองเปรง”) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา

บริษัทถือหุ้นในบริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด (“NRS”) สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Thin Film มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์นครราชสีมาได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย

บริษัทถือหุ้นในบริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด (“CRS”) สัดส่วนร้อยละ 30ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เชียงราย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Polycrystalline Cells มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เชียงราย ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟภ.

ก. อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ กฟภ. อยู่ในระดับแรงดัน 11-13 กิโลโวลต์ โดยราคาและค่าไฟฟ้าผันแปรขายส่ง (Ft) จะเป็นไปตามประกาศของ กฟผ.

ข. ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

รายได้ค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้ผู้ประกอบการเอกชน

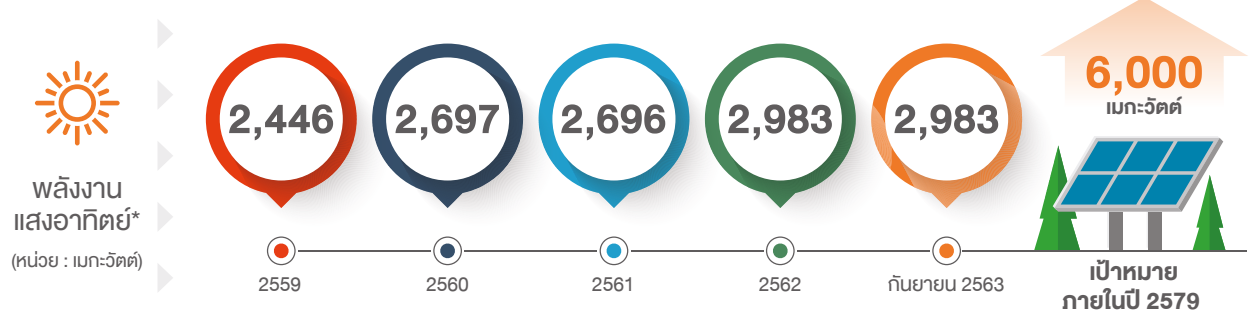
อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการเอกชนจะมีการเจรจากับลูกค้าแต่ละราย โดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าและส่วนลดอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ.

การตลาดและการแข่งขันในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

ศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ของประเทศไทยมีค่อนข้างมาก ด้วยภูมิประเทศที่อยู่ในเขตเส้นศูนย์สูตร ทำให้ได้รับพลังแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยทั้งปีสูงกว่าเขตอื่น ๆ ของโลก ซึ่งการศึกษาจากข้อมูลดาวเทียมประกอบการตรวจวัดภาคพื้นดินของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน พบว่าพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านพลังแสงอาทิตย์ของประเทศไทย ซึ่งมีความเข้มรังสีแสงอาทิตย์เฉลี่ยทั้งปีประมาณ 18.2 เมกะจูลต่อตารางเมตร ส่วนใหญ่อยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือและบางส่วนอยู่ในพื้นที่ภาคกลางตอนล่าง ซึ่งส่งผลให้ประเทศไทยมีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ได้ถึง 10,000 เมกะวัตต์

ในปี 2558 กระทรวงพลังงานได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (“Alternative Energy Development Plan” หรือ “AEDP2015”) เพื่อเน้นส่งเสริมการผลิตพลังงานจากวัตถุดิบพลังงานทดแทนที่มีอยู่ภายในประเทศให้ได้เต็มศักยภาพ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์เป็น 6,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2579 จาก 2,696 เมกะวัตต์ในปี 2561

ข้อมูลพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังแสงอาทิตย์ที่ขายเข้าระบบระหว่างปี 2558-กันยายน 2563 มีดังนี้



หมายเหตุ : * กำลังการผลิตติดตั้ง
ข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ณ เดือนกันยายน 2563

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ซึ่งวิธีดังกล่าวจะเป็นกระบวนการเปลี่ยนแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นไฟฟ้าได้โดยตรง กล่าวคือ เมื่อแสงอาทิตย์ที่เป็นคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและมีพลังงานมากระทบกับสารกึ่งตัวนำ (Semi-Conductor) ที่มีความสามารถในการดูดคลื่นพลังงานแสงอาทิตย์ เซลล์ดังกล่าวจะเปลี่ยนพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) แต่แรงเคลื่อนไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเซลล์แสงอาทิตย์เพียงเซลล์เดียวจะมีค่าต่ำมาก การนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จึงต้องนำเซลล์หลาย ๆ เซลล์มาต่อกันแบบอนุกรม เพื่อเพิ่มค่าแรงเคลื่อนไฟฟ้าให้สูงขึ้น เซลล์ที่นำมาต่อกันในจำนวนและขนาดที่เหมาะสมนี้เรียกว่า แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module หรือ Solar Panel)

ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเซลล์แสงอาทิตย์จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ จึงต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำ หลังจากนั้นจะส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น และส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของ กฟภ. เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป

แหล่งพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

แหล่งพลังงานสำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์คือแสงอาทิตย์ซึ่งได้มาจากธรรมชาติ ไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย และเป็นพลังงานที่สะอาด อย่างไรก็ตาม การนำแสงอาทิตย์มาใช้มีข้อจำกัดอยู่บ้าง เนื่องจากแสงอาทิตย์มีเฉพาะในตอนกลางวัน ตลอดจนมีความเข้มแสงไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับแต่ละสภาพทางภูมิศาสตร์และสภาพอากาศรวมถึงฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา

ดังนั้น บริษัทได้ทำการศึกษาว่าบริเวณที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แต่ละแห่งจะมีปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ที่เพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ก่อนที่จะตัดสินใจเลือกทำเลหรือสถานที่ที่จะเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ดังกล่าว

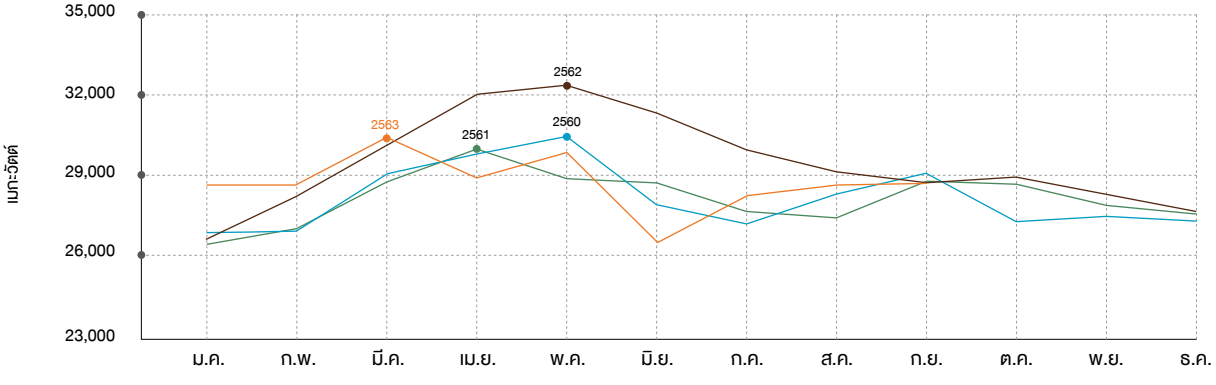
04
ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของประเทศไทยในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคมปี 2563 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัวลง และผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (“Gross Domestic Product” หรือ “GDP”) หดตัวลง โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยวและส่งออก

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของประเทศ

ในปี 2563 ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้น ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563 เวลา 14.14 น. ที่ระดับ 30,342 เมกะวัตต์ ลดลง 1,931 เมกะวัตต์หรือลดลงร้อยละ 5.0 จากความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของปี 2562 ซึ่งเกิดเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 เวลา 14.27 น. ที่ระดับ 32,273 เมกะวัตต์ โดยความต้องการพลังไฟฟ้าในปี 2563 เพิ่มขึ้นสูงในช่วงไตรมาสแรกของปีเนื่องจากอุณหภูมิที่สูงกว่าค่าเฉลี่ย ขณะที่ความต้องการพลังไฟฟ้าค่อย ๆ ลดลงตามการชะลอตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรม เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดรายเดือนช่วงปี 2560-2563 มีดังนี้



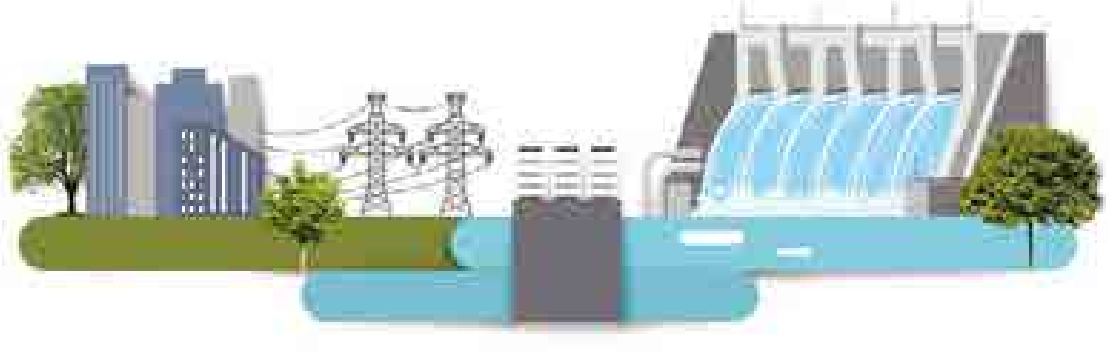
หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เผยแพร่ ณ เดือนธันวาคม 2563

30,303 เมกะวัตต์
ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2560
เวลา 14.20 น.

29,968 เมกะวัตต์
ณ วันที่ 24 เมษายน 2561
เวลา 13.51 น.

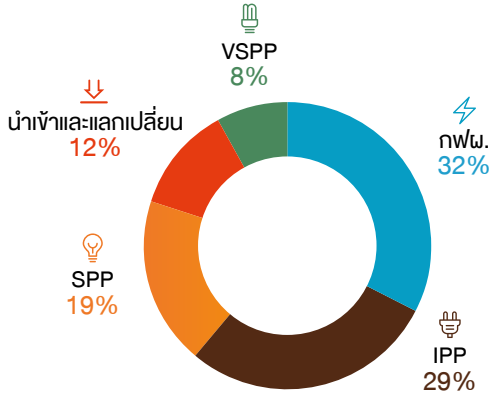
32,273 เมกะวัตต์
ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562
เวลา 14.27 น.

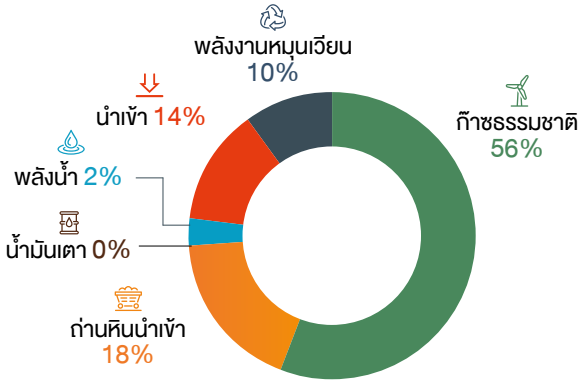
30,342 เมกะวัตต์
ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563
เวลา 14.14 น.



กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ

กำลังการผลิตรวมของระบบ ณ เดือนตุลาคม 2563 แบ่งตามประเภทของโครงการไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้าสะสมในช่วงเดือนมกราคม ถึงตุลาคม 2563 แบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิต มีดังนี้





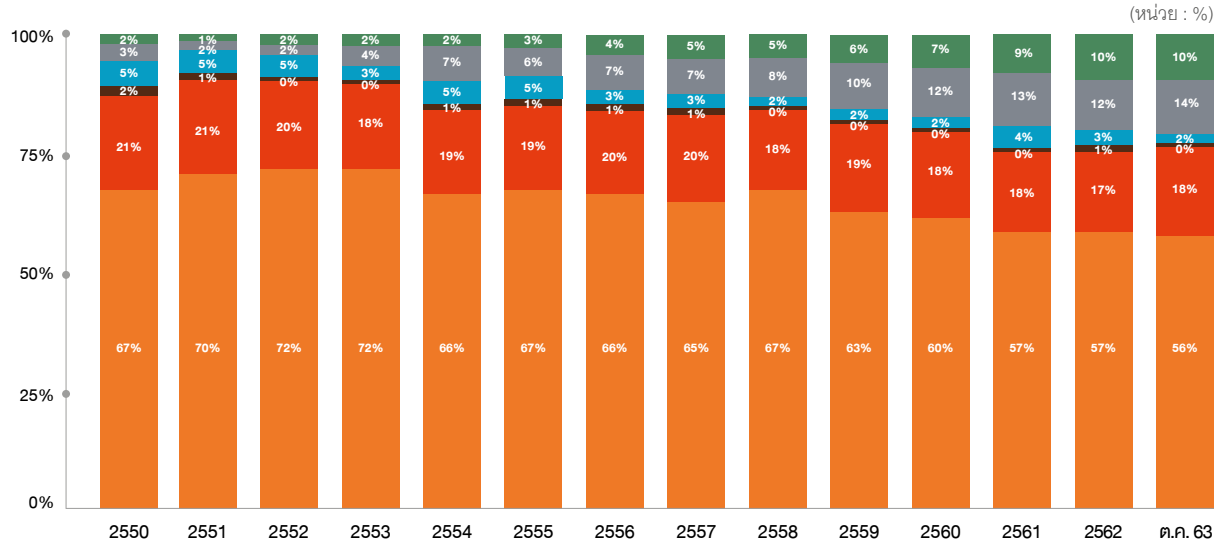
กำลังผลิตรวม	49,606 เมกะวัตต์	การผลิตไฟฟ้าสะสม	174,108 กิกะวัตต์-ชั่วโมง

หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน เผยแพร่ ณ เดือนธันวาคม 2563

สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้ามีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมในการจัดหาเชื้อเพลิง การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และนโยบายของภาครัฐ โดยนับตั้งแต่ปี 2558 สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลง ขณะที่สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น

สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2550-เดือนตุลาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : %)



ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน น้ำมันเตา
พลังน้ำ นำเข้า พลังงานหมุนเวียน

หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เผยแพร่ ณ เดือนธันวาคม 2563

การจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

กฟผ. เป็นผู้รับผิดชอบในการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศโดยมีแหล่งผลิตคือ โครงการไฟฟ้าต่าง ๆ ของ กฟผ. และผู้ผลิตเอกชน ทั้งโครงการไฟฟ้าในประเทศและโครงการไฟฟ้าใน สปป.ลาว และประเทศมาเลเซีย หลังจากนั้นจึงขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ซื้อ คือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และลูกค้าตรง (โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา) ทั้งนี้ กฟผ. จะทำการส่งพลังงานไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าแรงสูงต่าง ๆ โดย กฟน. และ กฟภ. จะเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในระบบจำหน่าย (Distribution) และการขายปลีก (Retail) ให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. ที่จุดเชื่อมต่อและส่งเข้าสถานีไฟฟ้าย่อยเพื่อกระจายให้ผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป

สัดส่วนการจำหน่ายไฟฟ้าเดือนมกราคมถึงพฤศจิกายน 2563 แบ่งตามประเภทผู้ซื้อ มีดังนี้

ผู้ซื้อ	ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)	ร้อยละ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	124,286	72.1
การไฟฟ้านครหลวง	46,868	27.2
ลูกค้าตรง	1,342	0.8
รวม	172,497	100.0

หมายเหตุ : ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เผยแพร่ ณ เดือนธันวาคม 2563

การคาดการณ์กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (POWER DEVELOPMENT PLAN: PDP2018 REVISION 1)

เดือนตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (Thailand Power Development Plan 2018 Revision 1 หรือ PDP2018 Revision 1) ที่จัดทำโดยกระทรวงพลังงาน โดยแผนดังกล่าวคำนึงถึงความมั่นคงของระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า ความมั่นคงและความเพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า รองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รวมถึงคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยคาดการณ์ว่า ณ สิ้นปี 2580 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561-2580 รวม 56,431 เมกะวัตต์

เป้าหมายสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าแยกตามประเภทเชื้อเพลิงตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ณ สิ้นปี 2580 เปรียบเทียบกับการคาดการณ์สัดส่วน ณ ปี 2563 มีดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	คาดการณ์สัดส่วน ณ ปี 2563 (เมกะวัตต์)	สัดส่วนตามเป้าหมาย ณ ปี 2580 (เมกะวัตต์)
รับซื้อไฟฟ้าพลังน้ำจากต่างประเทศ	3,948	6,888
พลังงานหมุนเวียน	11,875	29,004
ก๊าซ	29,331	32,112
ถ่านหิน/ลิกไนต์	6,110	4,843
ดีเซล/น้ำมันเตา	380	65
อื่น ๆ	300	4,300
รวม	51,943	77,211

หมายเหตุ : ข้อมูลจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 เผยแพร่ ณ เดือนตุลาคม 2563

05
การได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“Thailand Board of Investment” หรือ “BOI”) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1	โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2	โรงไฟฟ้า พลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย	โรงไฟฟ้า พลังแสงอาทิตย์ ภาชี
บัตรส่งเสริมเลขที่	1565(2)/2554	1132(2)/2558	1089(1)/2555	61-1228-1-00-1-0
ลงวันที่	18 พฤษภาคม 2554	2 กุมภาพันธ์ 2558	23 มกราคม 2555	16 ตุลาคม 2561
ประเภทกิจการ	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ
1. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3. ได้รับการยกเว้น / ลดหย่อน อากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 2 สิงหาคม 2561)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 23 กรกฎาคม 2558)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 16 เมษายน 2564)
4. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปี (ไม่เกิน 4,934 ล้านบาท)	8 ปี (ไม่เกิน 5,108 ล้านบาท)	8 ปี	8 ปี (ไม่เกิน 33 ล้านบาท)
5. ระยะเวลาที่สามารถนำผลขาดทุนในระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
6. ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
7. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	ไม่มี	ไม่มี	5 ปี (นับจากวันที่พ้นกำหนดในข้อ 6)	ไม่มี
8. ให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา จำนวนสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว	ไม่มี	ไม่มี	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)	ไม่มี
9. ให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก	ไม่มี	ไม่มี	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน	ไม่มี
10. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์บางเลน	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์พุทธมณฑล สาย 5	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์มหาชัย	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์กระทุ่มแบน	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์คลองเปรง	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์นครราชสีมา	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เชียงราย
61-1295-1-00-1-0	61-1294-1-00-1-0	61-1293-1-00-1-0	61-1292-1-00-1-0	62-0417-1-00-1-0	1300(1)/2554	2071(1)/2554
5 พฤศจิกายน 2561	5 พฤศจิกายน 2561	5 พฤศจิกายน 2561	5 พฤศจิกายน 2561	25 เมษายน 2562	11 มีนาคม 2554	30 สิงหาคม 2554
กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน
ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ได้รับอนุญาต	ได้รับอนุญาต
ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2564)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 11 กันยายน 2556)	ได้รับการยกเว้น (ต้องนำเข้าภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558)
8 ปี (ไม่เกิน 38 ล้านบาท)	8 ปี (ไม่เกิน 35 ล้านบาท)	8 ปี (ไม่เกิน 27 ล้านบาท)	8 ปี (ไม่เกิน 21 ล้านบาท)	8 ปี (ไม่เกิน 106 ล้านบาท)	8 ปี	8 ปี
5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	5 ปี (นับจากวันที่พ้นกำหนดในข้อ 6)	5 ปี (นับจากวันที่พ้นกำหนดในข้อ 6)
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)	10 ปี (นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ได้รับอนุญาต	ได้รับอนุญาต

RISK FACTORS

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งคำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการบริษัทให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง และให้คำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร รวมทั้งติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส แผนการบริหารความเสี่ยงรายปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทในเครือแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน และสื่อสารแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรับทราบ ซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในเครือ (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการ) ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นรายปี และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงเรื่องการบริหารความเสี่ยงและเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน

ความเสี่ยงสำคัญและแนวทางการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัท

บริษัทมีการลงทุนในกิจการอื่น โดยรายได้หลักของบริษัทมาจากเงินปันผลรับจากบริษัทที่เข้าไปลงทุน โดยในปี 2563 บริษัทมีรายได้เงินปันผล ร้อยละ 54 ของรายได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หากกิจการที่บริษัทถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ จะส่งผลให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ โดยบริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการ ดังนี้

- **การคัดเลือกโครงการ**
  คณะกรรมการบริษัทเห็นถึงความสำคัญในการคัดเลือกโครงการลงทุน จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ชัดเจน เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยฝ่ายพัฒนาโครงการและบริหารทรัพย์สินทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการทั้งด้านผลตอบแทนจากการลงทุนและความเสี่ยง โดยอาจมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาเฉพาะด้านและต้องนำเสนอข้อมูลการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทำการอนุมัติ

- **การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง**
  บริษัทให้ความสำคัญกับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงจากการก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ อันเนื่องมาจากปัญหาเชิงเทคนิคทางวิศวกรรม การติดตั้งเครื่องจักรของผู้รับเหมา ปัญหาจากภัยธรรมชาติ เป็นต้น บริษัทจึงได้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจก่อสร้าง มีประสบการณ์การบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีขนาดใกล้เคียงกับขนาดของโครงการของบริษัทและมีผลงานในอดีตเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้บริษัทใช้รูปแบบของสัญญาว่าจ้างเหมาคงที่แบบเบ็ดเสร็จ (Fixed Cost Lump Sum Turnkey) ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงเรื่องต้นทุนค่าก่อสร้างที่อาจสูงขึ้นได้ และบริษัททำสัญญาประกันภัยโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทำให้มั่นใจว่าโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างของบริษัทจะแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้

- **การติดตามผลการดำเนินงาน**
  บริษัทกำหนดกลไกในการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทลงทุนไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่เข้าไปลงทุน (Control Policy) โดยบริษัทแต่งตั้งตัวแทนเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ซึ่งบริษัทได้กำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจของตัวแทนของบริษัทอย่างชัดเจน อีกทั้งกิจการที่บริษัทลงทุนจะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส อีกทั้งบริษัทย่อยจะต้องนำเสนอข้อมูลต่อบริษัทในกรณีที่จะลงทุนในโครงการใหม่ รวมถึงต้องรายงานความคืบหน้าของโครงการที่เข้าไปลงทุนด้วย นอกจากนี้แผนกตรวจสอบภายในของบริษัทจะทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ามีความรัดกุมเพียงพอเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทสามารถติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนได้อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการลดและบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว

2. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงด้านความพร้อมใช้งานของโรงไฟฟ้า

บริษัทมีเป้าหมายในการส่งมอบไฟฟ้าและไอน้ำที่มีคุณภาพและพร้อมใช้งานให้กับลูกค้า รวมถึงคู่ค้าต่าง ๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และการรักษาเสถียรภาพด้านการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ บริษัทมุ่งเน้นในการบริหารจัดการเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- การจัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันเป็นรายปี เพื่อเป็นการตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องจักรต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ และกำกับติดตามให้มีการซ่อมบำรุงตามแผนการซ่อมบำรุง เพื่อให้แน่ใจว่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ อยู่ในสภาพพร้อมทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและรับประกันความพร้อมของโรงไฟฟ้าตามสัญญาด้วย
- การว่าจ้างผู้ให้บริการตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่เชี่ยวชาญ ได้แก่ ทำสัญญาว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 และบริษัท โซลาคอน จำกัด เป็นผู้บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์บางเขนชัย โซลาร์ นอกจากนี้ ยังมีการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระเพื่อวัดประสิทธิภาพและความมั่นคงด้านต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้า โดยมีการติดตามรายงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อเสริมสร้างความพร้อมใช้งานของโรงไฟฟ้า
- การจัดให้มีการสำรองอุปกรณ์และพัสดุที่จำเป็น รวมทั้งอุปกรณ์ Critical Spare Part สำหรับใช้ในการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการตรวจนับอุปกรณ์และพัสดุที่จำเป็นอย่างสม่ำเสมอ
- การนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาใช้ในโรงไฟฟ้าของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้ามีระบบบริหารงานคุณภาพ และมีมาตรฐานการทำงานในกระบวนการต่าง ๆ เช่น การผลิต การซ่อมบำรุง การจัดการคลังพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น
- การส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน รวมทั้งจัดกิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อเป็นการเผยแพร่ความรู้ของพนักงานภายในบริษัท

2.2 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้า

บริษัทลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหลายประเภท ซึ่งใช้วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าที่แตกต่างกัน โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ใช้วัตถุดิบที่มีอยู่ตามธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบในแง่ของความพร้อมใช้งานที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ เช่น ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ ปรากฏการณ์ธรรมชาติ ความเข้มของแสงอาทิตย์ การเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝนในแต่ละช่วงเวลาที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแน่นอน เป็นต้น สำหรับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงหากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือผู้จัดส่งก๊าซธรรมชาติไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงให้ได้ตามความต้องการผลิตไฟฟ้า ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- การติดตั้งสถานีวัดปริมาณน้ำบนแม่น้ำโขง เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าแบบน้ำไหลผ่าน (Run-of-River) ที่ไม่มีพื้นที่กักเก็บน้ำ ทางโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีจึงได้ทำการติดตั้งสถานีวัดปริมาณน้ำบนแม่น้ำโขงและลำน้ำสาขา เช่น แม่น้ำอู แม่น้ำซวง และแม่น้ำคาน ไว้ทั้งสิ้น 14 สถานี โดยสถานีวัดปริมาณน้ำไหลผ่านนั้นจะทำการวัดข้อมูลและส่งข้อมูลออกในทุก ๆ 15 นาที โดยข้อมูลปริมาณน้ำเหล่านี้จะถูกนำมาใช้เพื่อวางแผนการผลิตต่อไป
- การติดตามและเฝ้าระวังความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ประกาศให้ปี 2563 เป็นปีแล้ง (Drought Year) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เพื่อให้การบริหารจัดการภาวะแล้งมีประสิทธิภาพ โดยยกเว้นค่าปรับที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ชั่วโมงการผลิตไฟฟ้าเฉลี่ยเกิดจริงต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญา
- การศึกษาพื้นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าโดยคำนึงถึงค่าความเข้มแสงที่เหมาะสม รวมถึงพิจารณาค่าเฉลี่ยข้อมูลความเข้มของ

แสงอาทิตย์ในอดีตของพื้นที่ก่อนการลงทุน รวมทั้งการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เป็นแบบ Non-Firm ทำให้ไม่มีค่าปรับหากโรงไฟฟ้าไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้จากความผันผวนของแสงอาทิตย์

- การทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีข้อกำหนดให้ ปตท. ชำระค่าชดเชยหากไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญา ซึ่งในปี 2563 ที่ผ่านมา ปตท. สามารถส่งก๊าซธรรมชาติให้บริษัทได้ตามสัญญา ทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2.3 ความเสี่ยงภัยพิบัติทางธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ที่อาจเกิดความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น การเกิดแผ่นดินไหว อุทกภัย ดินถล่ม เป็นต้น อาจส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- การออกแบบโครงสร้างโรงไฟฟ้าที่มีความมั่นคงและปลอดภัยเพื่อรองรับการเกิดแผ่นดินไหวที่อาจเกิดขึ้นได้แก่โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 สามารถรองรับการสั่นไหวจากการเกิดแผ่นดินไหวได้สูงสุด (Safety Evaluation Earthquake (SEE)) ที่ 0.32g ตามหน่วยความเร่งของพื้นดิน (Ground Acceleration) รวมทั้งมีระบบป้องกันน้ำล้นด้วยช่องทางระบายน้ำล้น (Spillway) ทำหน้าที่หลักในการระบายน้ำในกรณีเกิดสภาวะน้ำหลากและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี มีโครงสร้างที่มีความแข็งแรงพิเศษภายใต้มาตรฐานสากล The International Commission on Large Dams (ICOLD) และสามารถรองรับการสั่นไหวจากการเกิดแผ่นดินไหวได้สูงสุด (SEE) ที่ 0.44g ตามหน่วยความเร่งของพื้นดิน (Ground Acceleration) อีกทั้งยังมีการออกแบบระบบประตูระบายน้ำล้นถึง 7 ช่องทาง นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Action Plan) สำหรับตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่ปกติต่าง ๆ จึงเชื่อมั่นได้ว่าความแข็งแรงของโครงสร้างของโรงไฟฟ้าสามารถรองรับภัยธรรมชาติจากแผ่นดินไหวและกรณีน้ำหลากได้อย่างปลอดภัย
- การสำรวจพฤติกรรมการเคลื่อนไหวของโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี โดยจัดให้มีการติดตามความปลอดภัยของโรงไฟฟ้า เช่น การติดตามพฤติกรรมของโครงสร้างโรงไฟฟ้า (Structural Behavior Monitoring) พร้อมทั้งจัดทำรายงานแสดงผลการตรวจสอบติดตามเป็นประจำในทุกเดือน นอกจากนี้มีการกำหนดรอบการตรวจสอบโรงไฟฟ้าครั้งใหญ่เป็นจำนวน 3 ครั้งต่อปี โดยแบ่งเป็นสองครั้งในช่วงฤดูแล้ง และอีกหนึ่งครั้งในช่วงฤดูฝน
- การทำแผนการตรวจสอบและซ่อมบำรุงตามมาตรฐาน ICOLD 2008 เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่เกิดแผ่นดินไหว ทั้งโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 และโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
- การสำรวจพื้นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ตั้งอยู่ที่อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองเปรง อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยบริษัทได้สำรวจและวิเคราะห์พื้นที่ของโรงไฟฟ้าแล้วพบว่า พื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าอยู่บนที่สูงและไม่เคยประสบอุทกภัยมาก่อน สำหรับโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทได้ออกแบบอุปกรณ์ยึดแผงพลังงานแสงอาทิตย์โดยพิจารณาผลกระทบของแรงลมอย่างรอบคอบแล้ว
- การทำสัญญาประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ครอบคลุมความเสียหายของโรงไฟฟ้า (Property Damage) การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liabilities) อีกด้วย

2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง ทั้งของพนักงาน ผู้รับเหมารวมถึงคู่ค้าของบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานและโรงไฟฟ้า โดยตั้งเป้าหมายให้เป็น “องค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและปราศจากการบาดเจ็บ” บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- กำหนดแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงไฟฟ้า สร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่ชุมชนต่าง ๆ รวมถึงการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- จัดกิจกรรมโครงการ SAFETY WEEK เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ผ่านการจัดการอบรมให้พนักงานในหัวข้อ “สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน” ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันอุบัติเหตุในการปฏิบัติงานได้
- ส่งเสริมให้คู่ค้าปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานเดียวกับบริษัท ผ่านจรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล การเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น

- การนำระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล (ISO 9001:2015/ ISO 45001:2018/ISO 14001:2015) มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยมุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงไฟฟ้าและบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้า โดยในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับรายงานการเกิดอุบัติเหตุขั้นร้ายแรงของพนักงาน หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงไฟฟ้า

2.5 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทไม่ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงานรวมถึงการผลิตและขายไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีสัญญาการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โดยกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมมีการกระจายตัวอยู่ในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- จัดตั้ง BCP Pandemic Team เพื่อติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 อย่างใกล้ชิด
- กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 และสื่อสารให้พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมาของบริษัทและบริษัทในเครือที่ปฏิบัติหน้าที่ในประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- กำหนดให้พื้นที่โรงไฟฟ้าเป็นพื้นที่ควบคุม โดยพนักงานจะต้องปฏิบัติตามระเบียบการขออนุญาตเข้า-ออกพื้นที่อย่างเคร่งครัด โดยมีหน่วยงานดูแลด้านการรักษาความปลอดภัย รับผิดชอบในการตรวจตราการเข้า-ออกพื้นที่โรงไฟฟ้า กรณีที่มีบุคคลภายนอกผ่านเข้ามาบริเวณพื้นที่โรงไฟฟ้าต้องขออนุมัติจากผู้จัดการโรงไฟฟ้า และนำส่งรายงานต่อกรรมการผู้จัดการทุกครั้ง

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงินจึงเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีการควบคุมและบริหารจัดการสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์ปกติ และรองรับการขยายการลงทุนในอนาคต โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- จัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนบริหารสัญญาเงินกู้ยืมและประสานงานกับธนาคารผู้ให้กู้อย่างใกล้ชิด เพื่อลดโอกาสในการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้
- กำหนดนโยบายบริหารเงินสดส่วนเกิน โดยลงทุนในเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งมีสภาพคล่องสูงกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ อีกทั้งจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ กรณีมีความต้องการใช้เงินอีกด้วย
- ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของวงเงินสินเชื่อดังกล่าว บริษัทและบริษัทในเครือมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนด เช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้หรือหนี้ที่มีกับสถาบันการเงินอื่น เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest-Bearing Debt to Equity Ratio) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เป็นต้น โดยบริษัทยังไม่ได้มีการเบิกใช้วงเงินดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน โดยมีรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับมูลค่าของอัตราแลกเปลี่ยนได้ โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- การบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสอดคล้องกันในรูปแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) เนื่องจากรายได้จากการขายไฟฟ้าบางส่วนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และในขณะเดียวกันก็มีรายจ่ายที่ต้องชำระด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ
- การใช้บัญชีป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องกับรายได้จากการขายไฟฟ้าที่คาดการณ์ในอนาคต ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยกำหนดให้รายได้จากการขายไฟฟ้าดังกล่าวเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged Item) และเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง (Hedging Instrument) ด้วยหลักการของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่งผลให้สามารถลดความผันผวนของกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนได้ โดยส่วนที่มีประสิทธิผล (Effective Portion) ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะรับรู้ในกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จอื่นแทนการรับรู้โดยผ่านกำไรขาดทุนของบริษัท และจะถูกโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

- การพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในจำนวนและระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และความจำเป็นในการใช้เงินในสกุลต่าง ๆ โดยมิได้มีจุดประสงค์เพื่อการเก็งกำไร

3.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทในเครือมีเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงิน เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริหารสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวและแบบคงที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และบริหารจัดการปรับปรุงต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ร้อยละ 20 และอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 80 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด
- ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เมื่อมีความเหมาะสมตามสภาพตลาด โดยมิได้มีจุดประสงค์เพื่อการเก็งกำไร
- การออกหุ้นกู้โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

4.1 ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่ม ช.การช่าง โดยถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 ได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 30.67 บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 24.98 และบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 17.58 ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นเป็นจำนวนร้อยละ 73.23 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 30 ธันวาคม 2563) จึงทำให้กลุ่มบริษัท ช.การช่างสามารถควบคุมการออกเสียงลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องใช้มติเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม สำหรับเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินการของบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับบริษัท บริคณห์สนธิ การขยายหรือลดขอบเขตธุรกิจ การออกหลักทรัพย์ใหม่ การควบรวมกิจการ รวมถึงการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับบริษัทหรือผู้เกี่ยวข้อง และเรื่องที่มีผลกระทบต่อสัดส่วนมูลค่าและสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมลดลง (Dilution Effect) ผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิที่จะออกเสียงคัดค้าน (Veto) ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจการลงมติของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์เสมอ โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรมและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดให้คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทุกท่านล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นกลาง สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมั่นใจว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระดังกล่าวจะสร้างการถ่วงดุลอำนาจของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนจะได้รับความคุ้มครองและเป็นธรรม

4.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจากการลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทมีการประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งผลการดำเนินงานที่ดีของบริษัทที่บริษัทเข้าไปลงทุนนั้น จะก่อให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดต่อเงินลงทุนของบริษัท ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงใน

การบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนที่สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และฉบับที่มีการแก้ไข)
- บริษัทจะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
- กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่ต้องรายงานข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยการเข้าทำรายการต้องพิจารณาและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประเด็นปัญหาของการดำเนินงานต่าง ๆ ให้บริษัททราบและออกเสียงลงมติตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติในเรื่องนั้น ๆ
- กำหนดเงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้ต้องมีกรรมการผู้แทนของบริษัทอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นกรรมการผู้ลงลายมือชื่อ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถป้องกันความเสี่ยง และดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้

4.3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทและบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องของทุกประเทศ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- รวบรวมหลักเกณฑ์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน และนำเสนอแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเพื่อถือปฏิบัติโดยทั่วกัน
- ติดตามสถานการณ์ด้านกฎหมายของทั้งภายในประเทศไทยและประเทศที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทมีเวลาเพียงพอในการเตรียมดำเนินการ ปรับปรุง และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในทุกด้าน
- จัดจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมาย กรณีที่กฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่มีความซับซ้อนมาก
- การเตรียมความพร้อมป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับกฎหมายใหม่ สำหรับปี 2563 นั้น บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงความสำคัญ และการเตรียมความพร้อมที่เกี่ยวข้องกับการควบคุม เก็บ ใช้ เปิดเผย และรักษาข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (“พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”) ซึ่งประกาศใช้เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2564 โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างจิตสำนึก และการรับรู้ถึงความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคลให้กับพนักงาน บริษัทได้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท แชนด์เล่อร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด (“CMHM”) ในการเตรียมความพร้อม ดังนี้
  - จัดทำการตรวจสอบเชิงลึก (Due Diligence) และ/หรือการตรวจสอบภายในองค์กร
  - การจัดอบรมทั่วไป ครอบคลุมเนื้อหาพื้นฐานของ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หน้าที่ของบริษัท และสิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมไปถึงมาตรการการรักษาและจัดเก็บข้อมูล และความผิดตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
  - การจัดอบรมกลุ่มเฉพาะ ครอบคลุมเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับแต่ละแผนกให้สอดคล้องกับลักษณะงานของแผนกนั้น ๆ รวมถึงหน้าที่ของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (“DPO”)

ทั้งนี้ การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่า บริษัทได้สร้างกระบวนการและการดำเนินงานที่มีมาตรฐานเป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษยชน และไม่ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามกฎหมายอันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท

5. ความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทให้ความสำคัญกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทโดยอาจเป็นทั้งโอกาสและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ศึกษาและวิเคราะห์ประเด็นที่มีความสำคัญที่อาจส่งผลกับบริษัทและอาจเป็นความเสี่ยงใหม่ในอีก 3-5 ปี ข้างหน้า

ความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	การจัดการความเสี่ยง
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ได้แก่ ปริมาณน้ำระดับน้ำทะเลสูงขึ้น อุณหภูมิสูงขึ้น ภัยธรรมชาติที่รุนแรงมากขึ้น	• ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าลดลง ส่งผลต่อความมั่นคงระบบไฟฟ้า • การแจ้งความพร้อมในการผลิตไฟฟ้า (Declaration) ยากลำบากมากขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำ	• ศึกษาวิจัยปริมาณน้ำและการเปลี่ยนแปลงของภัยธรรมชาติและผลกระทบต่อความมั่นคงในระบบไฟฟ้า • ประเมินความเสี่ยงภัยธรรมชาติและคาดการณ์ความรุนแรงของ Climate Change ทุกโรงไฟฟ้าอย่างละเอียด • ทำแผนการรับมือภัยธรรมชาติ ทั้งด้านการผลิต การซ่อมบำรุง การทำงานของอุปกรณ์ ความปลอดภัยของพนักงาน • ปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้มีความสามารถทนรับสภาพภัยธรรมชาติหรือสภาพอากาศที่แปรปรวนได้ เช่น ยกระดับพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อป้องกันน้ำท่วม ติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรที่ทนสภาพอากาศร้อนหรือหนาวจัดได้ และออกแบบระบบสาธารณูปโภคของโรงไฟฟ้าที่รับสภาพน้ำท่วมได้ • การติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อน และระบบติดตามแบบ Real Time ผ่าน Web Based Monitoring System เพื่อให้มั่นใจว่าภายหลังการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจะมีการติดตามและดูแลความปลอดภัยเชิงรุก (Proactive Measure) ของโครงสร้างโรงไฟฟ้าด้วยทีมวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง
การพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงาน เช่น การใช้พลังงานทดแทน การกักเก็บพลังงาน (Energy Storage)	• พฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง • รูปแบบการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าอาจเปลี่ยนไป • นโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องจะมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า • โครงสร้างราคาค่าไฟฟ้าอาจจะเปลี่ยนแปลงตามต้นทุน	• ศึกษาและประเมินความสามารถของการดำเนินธุรกิจการใช้พลังงานทดแทน ทั้งด้านบุคลากร งบประมาณ นโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ศึกษาและติดตามนโยบายด้านพลังงานทดแทนของประเทศต่าง ๆ • กำหนดเป้าหมายการลงทุน และขยายฐานธุรกิจด้านพลังงานทดแทน • ศึกษาการพัฒนาเทคโนโลยีและแนวโน้มราคาของอุปกรณ์/แบตเตอรี่กักเก็บพลังงานไฟฟ้า
การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี (Digital Transformation)	• พฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง • แผนการดำเนินธุรกิจต้องมีความคล่องตัว ยืดหยุ่น และรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี • เทคโนโลยีเกี่ยวกับ Data Mining, Artificial Intelligence, Quantum Computing สามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้น ทำให้การโจมตีทางไซเบอร์เพิ่มขึ้น เช่น ทำให้ข้อมูลรั่วไหล เปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือโจรกรรมข้อมูล	• จัดอบรมเพื่อการเพิ่มพูนความรู้ด้านเทคโนโลยี และเสริมสร้างการตระหนักถึงความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่พนักงานทุกคนในองค์กร • เพิ่มระบบตรวจสอบและป้องกันภัยคุกคาม รวมทั้งศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ • ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง • เพิ่มเติมระบบการกู้คืนข้อมูลเมื่อเกิดภัยพิบัติเพื่อรองรับความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ • ติดตามวิวัฒนาการและรูปแบบการโจมตีทางด้านไซเบอร์ รวมถึงประเมินประสิทธิภาพระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัท และระบบการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ

LEGAL DISPUTES

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

GENERAL INFORMATION AND OTHER SIGNIFICANT INFORMATION

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลของบริษัท	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**
ชื่อภาษาอังกฤษ	CK Power Public Company Limited
ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์	“CKP”
ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (“Holding Company”) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังให้บริการงานที่ปรึกษาและบริหารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000167
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-691-9720-34
โทรสาร	02-691-9723
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 9,240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 9,240,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 8,129,382,729 หุ้น รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 8,129,382,729 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	ไม่เกินร้อยละ 49
การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free Float)	ร้อยละ 23.81 (ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 25 มิถุนายน 2563)
เว็บไซต์	www.ckpower.co.th
คณะกรรมการ	directors@ckpower.co.th
เลขานุการบริษัท	compliance@ckpower.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	นายธรรมขจร นันทพงษ์ เบอร์โทร: 02-691-9720-34 ต่อ 17035 ir@ckpower.co.th

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ SouthEast Asia Energy Limited เรียกชื่อย่อว่า SEAN
ประกอบธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ
เลขทะเบียนบริษัท	0105547063036
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 660,675,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6,606,750,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 61.33

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Nam Ngum 2 Power Company Limited เรียกชื่อย่อว่า NN2
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ
เลขทะเบียนวิสาหกิจ	01-00006090
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	เมืองอานุวง แขวงไชสมบูน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 880,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 8,809,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ถือโดย SEAN ร้อยละ 75 หรือ คิดเป็นถือโดยบริษัทร้อยละ 46

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Bangpa-in Cogeneration Limited เรียกชื่อย่อว่า BIC
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากระบบโคเจนเนอเรชั่น
เลขทะเบียนบริษัท	0105552021486
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	456 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 270,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,705,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 65

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท บางเขนชัย จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Bangkhenchai Company Limited เรียกชื่อย่อว่า BKC
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105541054485
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	190 หมู่ 9 ตำบลโคกไทย อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,342,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 234,250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Luang Prabang Power Company Limited เรียกชื่อย่อว่า LPCL
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ
เลขทะเบียนวิสาหกิจ	01-00021943
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ถนนโพนไซ บ้านโพนไซ เมืองไซเสดฐา นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	บนลำน้ำโขง และบนพื้นที่ของแขวงหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 4,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 กีบ หรือ 7.711 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 32,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 42

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Xayaburi Power Company Limited เรียกชื่อย่อว่า XPCL
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ
เลขทะเบียนวิสาหกิจ	01-00013169
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	บนลำน้ำโขง และบนพื้นที่ของแขวงไซยะบุรีและแขวงหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,686,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 26,861,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 37.5

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Nakhon Ratchasima Solar Company Limited เรียกชื่อย่อว่า NRS
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105553011344
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	90-91 ตำบลตะเคียน อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,215,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 85.06 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 188,425,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 30

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Chiang Rai Solar Company Limited เรียกชื่อย่อว่า CRS
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105553149036
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงไฟฟ้า	249-250 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 2,917,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 95.01 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 277,212,500 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 30

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท ซีเคพี โซล่าร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ CKP Solar Limited เรียกชื่อย่อว่า CKP Solar
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556138728
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 28.75 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,750,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Helios Power Limited เรียกชื่อย่อว่า Helios
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152585
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Apollo Power Limited เรียกชื่อย่อว่า Apollo
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Sole Power Limited เรียกชื่อย่อว่า Sole
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152577
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท วิส โซลิส จำกัด** ชื่อภาษาอังกฤษ Vis Solis Limited เรียกชื่อย่อว่า Vis Solis
ประกอบธุรกิจ	พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0105556152526
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9000 โทรสาร : 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-264-0777 / 02-661-9190 โทรสาร : 02-264-0789-90

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่พบข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- สำหรับปี 2563 บริษัทมีการออกและเสนอขายตราสารหนี้ต่อประชาชนทั่วไป ดังนี้

ตราสารหนี้ที่เสนอขายปี 2563	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุหุ้นกู้	มูลค่า	อัตราดอกเบี้ย	อันดับเครดิต
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 - Tranche 1	25 พ.ย. 63	25 พ.ย. 65	2 ปี	1,000 ล้านบาท	2.31% ต่อปี	A- / คงที่
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 - Tranche 2	25 พ.ย. 63	25 พ.ย. 66	3 ปี	1,500 ล้านบาท	2.62% ต่อปี	A- / คงที่
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 - Tranche 3	25 พ.ย. 63	25 พ.ย. 70	7 ปี	1,500 ล้านบาท[1]	3.76% ต่อปี	A- / คงที่

หมายเหตุ : [1] ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ วันครบรอบ 4 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยใด ๆ ภายหลังจากนั้น

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

02

ส่วนที่ 2
การจัดการและ
การกำกับดูแลกิจการ

INFORMATION ON SECURITIES AND SHAREHOLDERS

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 9,240,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 9,240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 8,129,382,729 หุ้น คิดเป็นเงิน 8,129,382,729 บาท
2. บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นนอกจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,492,961,348	30.666
2	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	2,030,759,929	24.980
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,429,790,913	17.588
4	PT SOLE COMPANY LIMITED	200,000,000	2.460
5	นางสาวชเวศรา พรพิบูลย์	131,800,000	1.621
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	106,787,078	1.314
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	106,107,813	1.305
8	นายมิน เธียรวร	70,000,000	0.861
9	นายสมบัติ พานิชชีวะ	63,600,000	0.782
10	นายอุทัยพันธ์ จิรกุลพงศ์ธร	40,900,000	0.503
รวม		6,672,707,081	82.081

สัดส่วนของหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท (Free Float)

ข้อมูลผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 25 มิถุนายน 2563 ปรากฏสัดส่วนผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Non-Strategic Shareholders) ร้อยละ 23.81 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีกรรมการและผู้บริหารถือหุ้นบริษัท จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ (โดยตนเองและคู่สมรส)	ประธานกรรมการบริหาร	5,000,000	0.062
ดร.จอน วงศ์สวรรค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	0.005
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2,680	0.000
นายเดวิด แวน ดาว (โดยนิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30)[1]	กรรมการ	201,039,300	2.473
ดร.มิชาเอล เอริค เรดเดอร์[2]	รองกรรมการผู้จัดการงานวิศวกรรม	170,000	0.002
รวม		206,611,980	2.542

หมายเหตุ : [1] ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 1,039,300 หุ้น
[2] ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวิดีอาร์ จำกัด

ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,492,961,348	30.666
2	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	2,030,759,929	24.980
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,429,790,913	17.588
รวม		5,953,512,190	73.234

หมายเหตุ

- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	242,745,365	14.33
2	บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด	181,787,530	10.73
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	117,743,888	6.95
4	บริษัท ซีเค.ออฟฟิซ ทาวเวอร์ จำกัด	86,048,212	5.08
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.30
6	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	31,185,300	1.84
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	27,834,105	1.64
8	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	22,051,900	1.30
9	กองทุนเปิด ไทยพานิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	20,455,400	1.21
10	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	19,705,100	1.16
รวม		**788,506,800**	**46.54**

- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 3 กันยายน 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท มิตซุย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98
2	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.40
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	736,900,000	18.47
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	255,488,585	6.40
5	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	139,904,800	3.51
6	นายมิน เธียรวร	80,000,000	2.01
7	AIA COMPANY LIMITED-EQDP-D FUND 1	65,742,100	1.65
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	40,911,900	1.03
9	นายไพศาล ชาติพิทักษ์	32,500,000	0.81
10	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	24,360,700	0.61
รวม		**3,186,385,485**	**79.87**

- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	4,787,121,829	31.32
2	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	1,256,259,584	8.22
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,205,839,759	7.89
4	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	815,356,075	5.33
5	สำนักงานประกันสังคม	480,341,600	3.14
6	นายวิชัย วชิรพงศ์	369,888,857	2.42
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	305,512,331	2.00
8	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	303,448,709	1.99
9	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEE LIMITED	290,696,674	1.90
10	นายมิน เธียรวร	200,000,000	1.31
รวม		10,014,465,418	65.52

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลัก

ก) บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (“SEAN”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	405,213,999	61.333
2	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	220,225,000	33.333
3	บริษัท ซลาภัค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด[2]	35,236.000	5.333
4	นายนพดล อินทรลิบ	1	0.000
รวม		660,675,000	100.000

หมายเหตุ : [1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 SEAN ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น
[2] จดทะเบียนในเครือรัฐบาฮามาส (ประเทศบาฮามาส)

ข) บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (“NN2”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	660,675,000	75.000
2	บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน)[2]	220,225,000	25.000
รวม		880,900,000	100.000

หมายเหตุ : [1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 NN2 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น
[2] จดทะเบียนใน สปป.ลาว และเป็นบริษัทย่อยของรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

ค) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“BIC”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	175,824,998	65.000
2	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	67,625,001	25.000
3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	21,640,000	8.000
4	นางนภาพร ภู่วุฒิกุล	5,410,000	2.000
5	นายนพดล อินทรลิบ	1	0.000
รวม		270,500,000	100.000

หมายเหตุ : [1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 20 มีนาคม 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 BIC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ง) บริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2,342,498	100.000
2	นายณรงค์ แสงสุริยะ	1	0.000
3	นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	1	0.000
รวม		2,342,500	100.000

หมายเหตุ : [1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 18 มีนาคม 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 BKC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

จ) บริษัท ซีเคพี โซล่าร์ จำกัด (“CKP Solar”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	199,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายนพดล อินทรลิบ	1	0.000
รวม		200,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน CKP Solar ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ
[1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 CKP Solar ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ฉ) บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด (“Helios”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายนพดล อินทรลิบ	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Helios ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ
[1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 Helios ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ช) บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด (“Apollo”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายนพดล อินทรลิบ	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Apollo ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ
[1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 Apollo ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ซ) บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด (“Sole”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายนพดล อินทรลิบ	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Sole ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ
[1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 Sole ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ฌ) บริษัท วิส โซลิส จำกัด (“Vis Solis”)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ[1]	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,998	100.000
2	นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	1	0.000
3	นายนพดล อินทรลิบ	1	0.000
รวม		10,000	100.000

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน Vis Solis ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ
[1] ข้อมูล ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 ทั้งนี้ ในปี 2563 Vis Solis ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (SHAREHOLDERS’ AGREEMENT)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกหลักทรัพย์และเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

การออกหลักทรัพย์อื่น

ตราสารหนี้

หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินคงค้างไม่เกิน 20,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 5 ชุด รวมมูลค่าคงค้างรวม 10,500 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

เครื่องหมาย	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าคงค้าง
CKP216A	18 มิ.ย. 2561	18 มิ.ย. 2564	ร้อยละ 2.56 ต่อปี	4,000 ล้านบาท
CKP286A[1]	18 มิ.ย. 2561	18 มิ.ย. 2571	ร้อยละ 4.06 ต่อปี	2,500 ล้านบาท
CKP22NA	25 พ.ย. 2563	25 พ.ย. 2565	ร้อยละ 2.31 ต่อปี	1,000 ล้านบาท
CKP23NA	25 พ.ย. 2563	25 พ.ย. 2566	ร้อยละ 2.62 ต่อปี	1,500 ล้านบาท
CKP27NA[2]	25 พ.ย. 2563	25 พ.ย. 2570	ร้อยละ 3.76 ต่อปี	1,500 ล้านบาท

หมายเหตุ : [1] ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ วันครบรอบ 5 ปีนับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยใด ๆ ภายหลังจากนั้น
[2] ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ วันครบรอบ 4 ปีนับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยใด ๆ ภายหลังจากนั้น

วัตถุประสงค์การใช้เงินจากการออกหุ้นกู้

1. เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ CKP216A และ CKP286A มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ เป็นเงินลงทุน และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2. เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ CKP22NA CKP23NA และ CKP27NA มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในไตรมาสที่สองของปี 2564 จำนวนประมาณ 1,000-2,000 ล้านบาท และ/หรือเพื่อซื้อสินทรัพย์หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ จำนวนประมาณ 1,000 -2,000 ล้านบาท และ/หรือ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนประมาณ 1,000 ล้านบาท โดยบริษัทคาดว่าจะใช้เงินตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวภายในเดือนธันวาคม 2564

การใช้เงินจากการออกหุ้นกู้และเงินคงเหลือ

1. บริษัทใช้เงินจากการออกหุ้นกู้ CKP216A และ CKP286A ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินที่เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ (รายครั้ง) ของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ทั้งหมดแล้ว
2. บริษัทใช้เงินจากการออกหุ้นกู้ CKP22NA CKP23NA และ CKP27NA ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ จำนวน 2,000 ล้านบาท และคงเหลือเงินจากการออกหุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยบริษัทมีแผนที่จะใช้เงินส่วนที่เหลือตามวัตถุประสงค์การใช้เงินและระยะเวลาการใช้เงินตามที่ได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ (รายครั้ง) ของบริษัท ครั้งที่ 1/2563

ตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 (CKP-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ จำนวน 1,870 ล้านหน่วย โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ซึ่งมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาใช้สิทธิ 6 บาทต่อหุ้น โดย CKP-W1 มีอายุ 5 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขาย ทั้งนี้สิทธิตาม CKP-W1 ดังกล่าว ได้สิ้นสุดแล้วในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงค้าง

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน ภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ปัจจัยและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผล และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในวาระการประชุมครั้งต่อไป โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง ดังนี้

ผลการดำเนินงานที่รายงานในงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี	2558	2559	2560	2561	2562[1]	2563[2]
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.05	0.15	0.04	0.03	0.07	0.08
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.0223	0.0600	0.0225	0.0280	0.0300	0.0350
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	164.35	442.20	165.83	206.36	243.88[4]	284.53
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี (ร้อยละ)[3]	51.16	40.37	57.89	85.69	42.81	45.65

หมายเหตุ : [1] จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2562 แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 0.0300 บาท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563

[2] เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 22 เมษายน 2564 ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่มีความแน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

[3] คำนวณจากจำนวนเงินปันผลจ่ายต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นที่รายงานในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทประจำปีนั้น

[4] คำนวณจากหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว (Basic Paid-up Shares) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

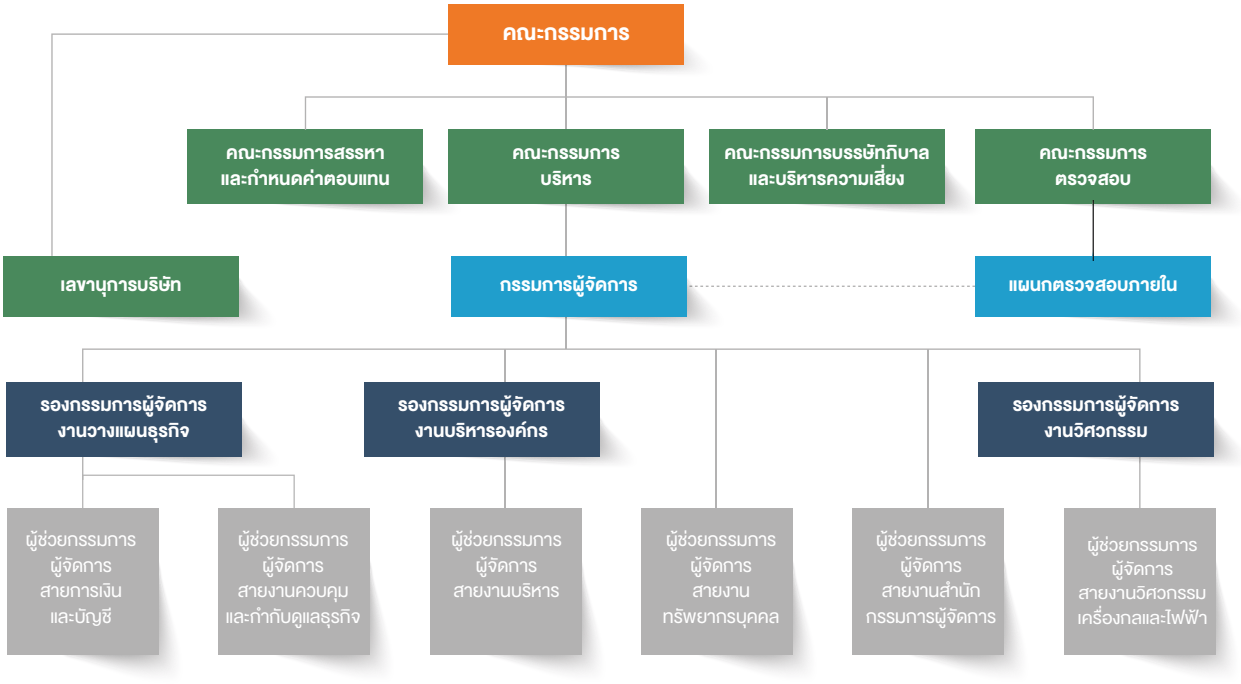
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของแต่ละบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน ปัจจัยและความเหมาะสมอื่น ๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผล รวมถึงได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ครบถ้วนแล้วและให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ รับทราบในวาระการประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยมติดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (สำหรับการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล) หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (สำหรับการพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี) ของบริษัทแล้วแต่กรณี บริษัทย่อยจึงจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติได้

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง) และคณะผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการควบคุมและบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการรวม 12 คน (เป็นกรรมการหญิง 1 คน คิดเป็นร้อยละ 9 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) แบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ 1 คน คิดเป็นร้อยละ 9 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 คน (รวมประธานกรรมการ) คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ

ทั้งนี้ การจัดโครงการสร้างกรรมการดังกล่าว ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงและสามารถตรวจสอบได้ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งเข้าประชุม มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง/วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563[1]
ดร.ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการ (23 สิงหาคม 2555) กรรมการอิสระ (23 สิงหาคม 2555)	8/8
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร (23 สิงหาคม 2555) กรรมการ (3 มิถุนายน 2554)	8/8
ดร.จอน วงศ์สวรรค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (24 ธันวาคม 2561) กรรมการอิสระ (24 ธันวาคม 2561)	7/8
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (14 มกราคม 2556) กรรมการ (26 กันยายน 2554)	8/8
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (23 สิงหาคม 2555) กรรมการตรวจสอบ (23 สิงหาคม 2555) กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (14 มกราคม 2555) กรรมการอิสระ (23 สิงหาคม 2555)	8/8
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	กรรมการบริหาร (9 มิถุนายน 2558) กรรมการ (9 เมษายน 2558)	8/8
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ (21 กุมภาพันธ์ 2562) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (21 กุมภาพันธ์ 2562) กรรมการอิสระ (21 กุมภาพันธ์ 2562)	8/8
นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการบริหาร (23 สิงหาคม 2555) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (14 มกราคม 2556) กรรมการ (24 มิถุนายน 2554)	8/8
นายแวน ฮวง ดาว[2]	กรรมการ (22 กันยายน 2559)	2/2
นายเดวิด แวน ดาว[2]	กรรมการ (1 มีนาคม 2563)	5/6
ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร (23 สิงหาคม 2555) กรรมการ (23 สิงหาคม 2555)	6/8
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	กรรมการ (1 มีนาคม 2559)	8/8
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร (23 สิงหาคม 2555) กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (1 กรกฎาคม 2558) กรรมการ (3 มิถุนายน 2554) กรรมการผู้จัดการ (1 กรกฎาคม 2558) เลขานุการบริษัท (1 กรกฎาคม 2558)	8/8

หมายเหตุ: รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1)

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งประชุมทั้งหมด

[2] ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายเดวิด แวน ดาว เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทน นายแวน ฮวง ดาว ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อนำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุมคณะกรรมการในการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ภาพรวมแนวโน้มผลการดำเนินงาน อุปสรรคหรือปัญหาในการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงการในอนาคตของบริษัท รวมถึงประเด็นสำคัญอื่น ๆ เพื่อคณะกรรมการจะได้มีการติดตามและรับทราบการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งคณะกรรมการจะใช้เป็นส่วนประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายการบริหารงานและกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ๆ ต่อไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

1. นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ และ ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
2. นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ หรือ ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายประเสริฐ มริตตนะพร หรือ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์ หรือ นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และฉบับที่แก้ไข) ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้การบริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทตามคุณสมบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งสิ้น 4 คน จากกรรมการทั้งคณะ 12 คน (คิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนทั้งหมด) โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ดร.ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการ
ดร.จอน วงศ์สวรรค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ในปี 2563 กรรมการอิสระดังมีรายชื่อข้างต้นทั้งหมดของบริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

ประธานกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดย ดร.ทนง พิทยะ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ ซึ่งเป็นที่เชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และพันธกิจได้

การแต่งตั้ง การลาออก และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งกรรมการซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด กล่าวคือกรรมการต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และจะประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไป ด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งในอัตรา 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีรายละเอียดตามกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีการแบ่งแยกระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องบริหารจัดการบริษัทและควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้ดำเนินไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทอันจะนำพามาซึ่งประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎบัตรนี้ และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ โดยรายการที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามที่กำหนดในนโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (“Control Policy”) และหมายความรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ (“Table of Authority”) และการกำหนดนโยบายเพื่อใช้ในการบริหารงานด้านต่าง ๆ

ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการจะคำนึงถึงและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กับการขัดทางผลประโยชน์ Conflict of Interest อย่างเคร่งครัด

2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและวาระการประชุม รวมถึงเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควรและต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
3. จัดให้มีระบบการบัญชี นโยบายบัญชี และวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีการทำงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมถึงกำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมจัดให้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

   ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงิน และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติงบการเงินระหว่างกาลของบริษัทเพื่อเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
5. จัดให้มีรายงานประจำปีซึ่งแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน รายงานการเงิน ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการเพื่อเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้ตรงตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท รวมถึงนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
8. พิจารณาการเข้าทำรายการประเภทต่าง ๆ ตามขนาดรายการที่กำหนดใน Table of Authority
9. พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทและพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีและระหว่างกาลของบริษัทย่อย ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย
10. กำกับดูแลให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
11. พิจารณาแต่งตั้งหรือเปลี่ยนแปลงบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงบังคับใช้ Control Policy ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างครบถ้วนถูกต้อง โดยการบังคับใช้ Control Policy กับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ได้แก่
    - 11.1 การควบคุมให้กรรมการผู้แทนของบริษัทที่รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วนถูกต้อง
    - 11.2 การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างต่อเนื่อง
    - 11.3 การติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง
12. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพิจารณาอนุมัตินโยบาย จรรยาบรรณ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย จรรยาบรรณอย่างน้อยทุก 2 ปี และทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยทุกปีหรือตามความเหมาะสม

13. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งดังกล่าว
14. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท ที่แต่งตั้งดังกล่าว
15. จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังของบริษัทที่มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และ/หรือกรรมการผู้แทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
16. จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำทุจริตหรือขัดต่อหลักธรรมาภิบาล รวมถึงจัดให้มีระบบคุ้มครองผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวที่มีมาตรฐานและปลอดภัย โดยบริษัทจะจัดเก็บข้อร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวเป็นความลับ ในขณะเดียวกันบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การไต่สวนและพิจารณาบทลงโทษผู้ที่กระทำผิดตามลำดับขั้นตอนทางวินัยอย่างเคร่งครัด
17. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

การมอบหมายให้ปฏิบัติการแทนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนรวมถึงระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่และระยะเวลา (ถ้ามี) ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย หรือบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจเกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว หรือเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย

จากอำนาจตามกฎบัตรคณะกรรมการ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ จำนวน 4 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 5 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563[1]
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	16/16
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	กรรมการบริหาร	16/16
นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการบริหาร	16/16
ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร	15/16
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร	16/16

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ
[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

2. **คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2563[1]
ดร.จอน วงศ์สวรรค์[2]	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	กรรมการตรวจสอบ	4/4
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

[2] เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

3. **คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2563[1]
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	กรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4

หมายเหตุ: กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

4. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน โดยมีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม ในปี 2563[1]
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3

หมายเหตุ : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทย่อย

บริษัทประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (“Holding company”) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (ซึ่งลงทุนอีกทอดหนึ่งใน บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะต้องนำเสนอการเข้าทำรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือประกาศการได้มาจำหน่ายไปของสินทรัพย์ รวมถึงรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญซึ่งเป็นรายการที่หากเข้าทำแล้วจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อเป็นไปตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนของบริษัท (Control Policy) ประกอบกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (รายละเอียด Control Policy โปรดดูในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ)

รายละเอียดโครงสร้างการจัดการ รายชื่อกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย

01 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

(SouthEast Asia Energy Limited : SEAN)

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

- คณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ

SEAN มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 10 คน โดยเป็นกรรมการบริหารจำนวน 5 คน มีรายชื่อกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563[1]	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร
ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการ	3/3	
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์[2]	ประธานกรรมการบริหาร	3/3	3/3
นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ[2]	กรรมการ	3/3	
นายณรงค์ แสงสุริยะ[2]	กรรมการ	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นายประเสริฐ มริตตนะพร[2]	กรรมการ	3/3	
นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	กรรมการ	2/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	กรรมการ	2/2	
นายแวน ฮวง ดาว[2, 3]	กรรมการ	0/1	
	กรรมการบริหาร		0/1
นายเดวิด แวน ดาว[2, 3]	กรรมการ	2/2	
	กรรมการบริหาร		2/2

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563[1]	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร
นายมิลตัน วิลเลียม ชลาภัค	กรรมการ	2/3	
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์[2, 4]	กรรมการ	1/1	
	กรรมการบริหาร		1/1
	กรรมการผู้จัดการ		
นายวิเศษ จูงวัฒนา[2, 4]	กรรมการ	2/2	
	กรรมการบริหาร		2/2
	กรรมการผู้จัดการ		

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท บริษัทย่อย ปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

[2] กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน SEAN ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน SEAN ที่ร้อยละ 61.33 (ไม่รวมประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ)

[3] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายเดวิด แวน ดาว เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทน นายแวน ฮวง ดาว ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

[4] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวิเศษ จูงวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ แทน นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้การลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 และการอนุมัติแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน SEAN

1. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตนะพร นายวิเศษ จูงวัฒนา กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ SEAN หรือ
2. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายประเสริฐ มริตตนะพร หรือ นายวิเศษ จูงวัฒนา คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของ SEAN

02 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

(Nam Ngum 2 Power Company Limited : NN2)

บริษัทถือหุ้นใน NN2 ผ่านการถือหุ้น SEAN คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อมของบริษัทใน NN2 ที่ร้อยละ 46 โดย NN2 มีโครงสร้างการบริหารจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

- คณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้า

NN2 มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 13 คน โดยเป็นกรรมการบริหารจำนวน 6 คน มีรายชื่อกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563[1]	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร
ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการ	4/4	
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์[2]	ประธานกรรมการบริหาร	4/4	4/4
นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ[2]	กรรมการ	4/4	
นายณรงค์ แสงสุริยะ[2]	กรรมการ	4/4	
	กรรมการบริหาร		4/4
นายประเสริฐ มริตตนะพร[2]	กรรมการ	4/4	
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์[2]	กรรมการ	4/4	
	กรรมการบริหาร		4/4
นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	กรรมการ	4/4	
	กรรมการบริหาร		4/4
นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์	กรรมการ	4/4	
นายแวน ฮวง ดาว[2, 3]	กรรมการ	0/1	
	กรรมการบริหาร		0/1
นายเดวิด แวน ดาว[2, 3]	กรรมการ	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
นายมิลตัน วิลเลียม ชลาภัค	กรรมการ	3/4	
นายบุนเหลือ สินไซวอละวง	กรรมการ	2/4	
นายบุนสะลอง สุดทิดาลา[5]	กรรมการ	1/3	
นายวงสะกุน ยิ่งยง[5]	กรรมการ	1/1	
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์[2, 4]	กรรมการ	1/1	
	กรรมการบริหาร		1/1
	กรรมการผู้จัดการ		
นายวิเศษ จูงวัฒนา[2, 4]	กรรมการ	3/3	
	กรรมการบริหาร		3/3
	กรรมการผู้จัดการ		

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

[2] กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน NN2 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน SEAN ที่ร้อยละ 46

[3] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายเดวิด แวน ดาว เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทน นายแวน ฮวง ดาว ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

[4] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวิเศษ จูงวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทน นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

[5] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวงสะกุน ยิ่งยง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายบุนสะลอง สุดทิดาลา ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ที่ประชุมมีมติอนุมัติ

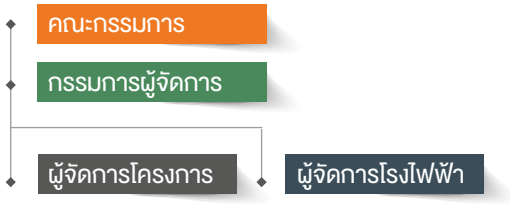
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน NN2

1. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ นายวิเศษ จูงวัฒนา กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ NN2 หรือ
2. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ หรือ นายณรงค์ แสงสุริยะ หรือ นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ หรือ นายวิเศษ จูงวัฒนาคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของ NN2

03 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

(“Bangpa-in Cogeneration Company Limited : BIC”)

โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้



BIC มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 5 คน โดยไม่มีคณะกรรมการบริหาร มีรายชื่อกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563[1]
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์[2]	ประธานกรรมการ	4/4
นายคำผุย จีราระรื่นศักดิ์[2]	กรรมการ	4/4
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์[2]	กรรมการ	4/4
นายสมรชัย คุณรักษ์	กรรมการ	3/4
นายวรวุฒิ อนุรักษ์วงศ์ศรี[2]	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	4/4

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท บริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

[2] กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน BIC ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BIC ที่ร้อยละ 65

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของ BIC

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ BIC

04 บริษัท บางเขนชัย จำกัด

(“Bangkhenchai Company Limited : BKC”)

โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

คณะกรรมการ

กรรมการผู้จัดการ

BKC มีคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 คน โดยไม่มีคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563[1]
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์[2]	ประธานกรรมการ	6/6
นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง[2]	กรรมการ	6/6
นายวรท ศักดิ์สุจริต[2, 4]	กรรมการ	2/2
นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์[2, 3]	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	1/1
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์[4]	กรรมการ รักษาการกรรมการผู้จัดการ	5/5

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

[1] จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด

[2] กรรมการผู้แทนจากบริษัทใน BKC ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BKC ที่ร้อยละ 100

[3] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการ แทน นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2563

[4] ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติการพ้นตำแหน่งจากการเป็นกรรมการของ นายวรท ศักดิ์สุจริต โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ที่ประชุมมีมติอนุมัติ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน BKC

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ BKC

ผู้บริหาร

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนทั้งสิ้น 9 คน ซึ่งมีรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการผู้จัดการ
ดร.มิชาเอล เอริค เรดเดอร์	รองกรรมการผู้จัดการ งานวิศวกรรม
นางมัณฑนา เอื้อกิจขจร	รองกรรมการผู้จัดการ งานวางแผนธุรกิจ
นางสาวปาริฉัตร โอทยากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ
นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมและกำกับดูแลธุรกิจ
นายธิติพัฒน์ นานานุกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี
นายเจษฎิน สุวรรณบุบผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานทรัพยากรบุคคล
นายราเจช รัชดาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมเครื่องกลและไฟฟ้า
นางสาวเพ็ญพีรยา ความเพียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

หมายเหตุ: รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้กำกับให้มีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท หากมีข้อสงสัยให้เป็นผู้วินิจฉัยหากมีเหตุผลความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบให้เสนอคณะกรรมการอนุมัติ
2. มีอำนาจในการออกคำสั่ง กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม
3. สามารถมอบอำนาจช่วงให้พนักงานอื่นปฏิบัติงานแทนได้ แต่ยังคงต้องรับผิดชอบต่อการปฏิบัติของผู้รับมอบอำนาจช่วงนั้นด้วย
4. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายร่วมกับคณะกรรมการ และรับมาปฏิบัติ บริหารจัดการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย
5. บริหารจัดการงานทุก ๆ ด้าน ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และกลยุทธ์
6. ดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่าง ๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
7. พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
8. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทต่อคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
9. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
10. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วน เพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
12. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
13. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและขออนุมัติจากคณะกรรมการ

ผู้บริหารบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อยตามนิยามคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

บริษัทย่อย	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	นายวิเศษ จูงวัฒนา	กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	นายวิเศษ จูงวัฒนา	กรรมการผู้จัดการ
	นายทศพร ทิพย์วรธรรม	ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้า
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	นายวรวุฒิ อนุรักษ์วงศ์ศรี	กรรมการผู้จัดการ
	นายชุมพล เวสสบุตร	ผู้จัดการโครงการ
	นายเดชา จันทวี	ผู้จัดการโรงไฟฟ้า
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	รักษาการกรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ: รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อยตามข้างต้นปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ กรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (และฉบับที่แก้ไข) รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   1.1 ทะเบียนกรรมการ
   1.2 หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
   1.4 รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารดำเนินการอื่น ๆ
2. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ เกี่ยวข้อง
3. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทมีคุณสมบัติเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัทอยู่ในรูปแบบของคณะทำงาน โดยมีสายงานควบคุมและกำกับดูแลธุรกิจ ซึ่งควบคุมการดำเนินงานของฝ่ายกำกับดูแลและกฎหมาย ประกอบด้วย บุคคลที่จบการศึกษาด้านกฎหมายและด้านการบัญชี สนับสนุนการทำงานของเลขานุการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมขอบเขตหน้าที่การทำงานของเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเองของกรรมการในปีที่ผ่านมา เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง รางวัลประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจะมีการทบทวนอัตราค่าตอบแทนให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและผลประกอบการของบริษัททุกปี
2. ค่าตอบแทนกรรมการ พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในปีที่ผ่านมา รวมถึงประสบการณ์ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท ตลอดจนผลประกอบการของบริษัทและเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น ประกอบกับพิจารณารายการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

ในปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และรางวัลประจำปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 2,800,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน[1, 2] (บาทต่อคน)
กรรมการ	300,000.00
กรรมการบริหาร	40,000.00
กรรมการตรวจสอบ	40,000.00
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	40,000.00
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	40,000.00

2. ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน[1, 2] (บาทต่อคน)
ประธานกรรมการ	300,000.00
ประธานกรรมการบริหาร	100,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	100,000.00
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000.00
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000.00

หมายเหตุ: [1] บริษัทกำหนดอัตราค่าตอบแทนนี้ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา
[2] บริษัทจ่ายให้กับกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2563

รางวัลประจำปี 2563

ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	รางวัลประจำปี (บาทต่อคน)[1,2]	รวมเป็นเงิน (บาท)
ประธานกรรมการ	1	500,000.00	500,000.00
ประธานกรรมการบริหาร	1	300,000.00	300,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	1	200,000.00	200,000.00
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	1	200,000.00	200,000.00
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1	200,000.00	200,000.00
กรรมการและกรรมการชุดย่อย	5	200,000.00	1,000,000.00
กรรมการ	2	200,000.00	400,000.00
รวม	12		2,800,000.00

หมายเหตุ: [1] บริษัทจ่ายรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการในปี 2557 เป็นปีแรก
[2] บริษัทจ่ายให้กับทั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเต็มปีและกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี โดยพิจารณาจ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยย้อนหลังตั้งแต่ปี 2558-2563 มีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียด/ปี	2558	2559	2560	2561	2562	2563[1]
ค่าตอบแทนกรรมการ[2]	4,607,410.96	4,700,000.00	4,700,000.00	4,623,913.04	4,700,000.00	4,700,000.00
รางวัลประจำปี[3]	2,750,000.00	4,400,000.00	2,800,000.00	3,452,054.79	2,800,000.00	2,800,000.00
รวม[4]	7,357,410.96	9,100,000.00	7,500,000.00	8,075,967.83	7,500,000.00	7,500,000.00

หมายเหตุ: [1] บริษัทจะพิจารณารางวัลประจำปี 2563 สำหรับกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
[2] ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2558-2563 พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ในอัตราเดียวกันทุกปี คือ ค่าตอบแทนในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท
[3] บริษัทพิจารณาจ่ายรางวัลประจำปีโดยอ้างอิงตามผลการดำเนินงานของบริษัทและอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทเริ่มจ่ายรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการในปี 2557 เป็นปีแรก
[4] บริษัทพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและรางวัลประจำปีตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

   ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กับกรรมการแต่ละคนรวมทั้งสิ้น 7,500,000.00 บาท แบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 จำนวน 4,700,000.00 บาท และรางวัลประจำปี 2562 จำนวน 2,800,000.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2563					รวมค่าตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2563[2]	รางวัลประจำปี 2562	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			
ดร.ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	600,000.00	500,000.00	1,100,000.00
	กรรมการอิสระ	300,000.00	-	-	-	-			
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	-	100,000.00	-	-	-	400,000.00	300,000.00	700,000.00
	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-			
ดร.จอน วงศ์สวรรค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	100,000.00	-	-	400,000.00	200,000.00	600,000.00
	กรรมการอิสระ	300,000.00	-	-	-	-			
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	-	-	-	100,000.00	-	400,000.00	200,000.00	600,000.00
	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-			
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	100,000.00	480,000.00	200,000.00	680,000.00
	กรรมการอิสระ	300,000.00	-	-	-	-			
	กรรมการตรวจสอบ	-	-	40,000.00	-	-			
	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	-	-	-	40,000.00	-			
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	340,000.00	200,000.00	540,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-			
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	380,000.00	200,000.00	580,000.00
	กรรมการบริหาร	-	-	40,000.00	-	-			
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	40,000.00			
นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	380,000.00	200,000.00	580,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-			
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	40,000.00			
ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	340,000.00	200,000.00	540,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-			
นายแวน ฮวง ดาว[3]	กรรมการ	49,450.55	-	-	-	-	49,450.55	200,000.00	249,450.55
นายเดวิด แวน ดาว[3]	กรรมการ	250,549.45	-	-	-	-	250,549.45	-	250,549.45
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	300,000.00	200,000.00	500,000.00
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ	300,000.00	-	-	-	-	380,000.00	200,000.00	580,000.00
	กรรมการบริหาร	-	40,000.00	-	-	-			
	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	-	-	-	40,000.00	-			
รวม		3,900,000.00	260,000.00	180,000.00	180,000.00	180,000.00	4,700,000.00	2,800,000.00	7,500,000.00

หมายเหตุ: [1] ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และรางวัลประจำปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 2,800,000 บาท

[2] บริษัทพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและรางวัลประจำปีตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน

[3] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายเดวิด แวน ดาว เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทน นายแวน ฮวง ดาว ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

2. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น
   - ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทที่สมเหตุสมผลและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารตามผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดหลักเกณฑ์ไว้และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงมาจะพิจารณาค่าตอบแทนโดยกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ โดยการปรับค่าตอบแทนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน และรางวัลประจำปี (โบนัส) มีนโยบายพิจารณาค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ พิจารณาจากค่าตอบแทนระยะสั้น โดยนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) ประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Appraisal) และสมรรถนะเชิงบริหาร (Management Competency) มาเป็นเกณฑ์ในการประเมินผล และค่าตอบแทนระยะยาว พิจารณาโดยนำผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบกับการนำองค์กรสู่วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้
- ค่าตอบแทนผู้บริหารทุกระดับจะเป็นไปตามการประเมินผลการปฏิบัติงาน KPIs ซึ่งประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงาน และสมรรถนะเชิงบริหาร ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการกำหนดร่วมกัน โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน

นอกจากนี้ บริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกันในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัทได้

ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 เข้าเป็นกองทุน

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารรวม 9 คน ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน จำนวน 81,409,800.00 บาท
- ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น จำนวน 2,814,216.00 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด** (“SEAN”)

   (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

   1. <u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>
      ไม่มี เนื่องจากคณะกรรมการ SEAN ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน NN2 ด้วย ที่ประชุมผู้ถือหุ้น SEAN มีมติให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร SEAN รับค่าตอบแทนในตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารของ NN2 เพียงตำแหน่งเดียว
   2. <u>ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น</u>
      - ไม่มี -

   (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

   ในปี 2563 SEAN จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร ประกอบด้วย

   1. <u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>
      ประกอบด้วย เงินเดือนและรางวัลประจำปี จำนวน 2,876,320.00 บาท
   2. <u>ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น</u>
      จำนวน 131,216.00 บาท สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานและผู้บริหารสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และ SEAN จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 เข้าเป็นกองทุน

2. **บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด** (“NN2”)

   (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

   1. <u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>
      ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น NN2 ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนประจำตำแหน่งของกรรมการปี 2563 ในวงเงินไม่เกิน 5,220,000 บาท และรางวัลประจำปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 7,200,000 บาท

ในปี 2563 NN2 ได้จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2563		รวม ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง ปี 2563	รางวัล ประจำปี 2562	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร			
ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการ	700,000.00	-	700,000.00	1,000,000.00	1,700,000.00
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	-	620,000.00	620,000.00	800,000.00	1,420,000.00
นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	400,000.00	700,000.00
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	400,000.00	1,020,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	200,000.00	
นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	400,000.00	700,000.00
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	400,000.00	1,020,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	200,000.00	
นางสุนี รัชตมุทธา[1]	กรรมการ	-	-	-	48,219.18	48,219.18
นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์[1]	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	351,780.82	651,780.82
นายแวน ฮวง ดาว[2]	กรรมการ	49,450.55	-	69,230.77	400,000.00	669,230.77
	กรรมการบริหาร	-	19,780.22	-	200,000.00	
นายเดวิด แวน ดาว[2]	กรรมการ	250,549.45	-	350,769.23	-	350,769.23
	กรรมการบริหาร	-	100,219.78	-	-	
นายมิลตัน วิลเลียม ชลาภัค	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	400,000.00	700,000.00
นายบุนเหลือ สินไชวอละวง	กรรมการ	300,000.00	-	300,000.00	400,000.00	700,000.00
นายบุนสะลอง สุดทิดาลา[3]	กรรมการ	197.283.00	-	197,283.000	400,000.00	597,283.00
นายวงสะกุน ยิ่งยง[3]	กรรมการ	102,717.00	-	102,717.00	-	102,717.00
นายนิมิตร เล็กเจริญสุข	กรรมการ	300,000.00	-	420,000.00	400,000.00	1,020,000.00
	กรรมการบริหาร	-	120,000.00	-	200,000.00	
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์[4]	กรรมการ	49,450.55	-	69,230.77	400,000.00	669,230.77
	กรรมการบริหาร	-	19,780.22	-	200,000.00	
	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	
นายวิเศษ จูงวัฒนา[4]	กรรมการ	250,549.45	-	350,769.23	-	350,769.23
	กรรมการบริหาร	-	100,219.78	-	-	
	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	
รวม		4,000,000.00	1,220,000.00	5,220,000.00	7,200,000.00	12,420,000.00

หมายเหตุ: รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

[1] ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางวดีรัตน์ เจริญคุปต์ เข้าดำรงตำแหน่ง แทน นางสุนี รัชตมุทธา ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติ ซึ่งพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

[2] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายเดวิด แวน ดาว เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทน นายแวน ฮวง ดาว ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

[3] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวงสะกุน ยิ่งยง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายบุนสะลอง สุดทิดาลา ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ที่ประชุมมีมติอนุมัติ ซึ่งพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

[4] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวิเศษ จูงวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทน นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

2. <u>ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น</u>

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 NN2 จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
   ประกอบด้วย เงินเดือนและรางวัลประจำปี จำนวน 12,789,540.00 บาท
2. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น
   ไม่มี เนื่องจาก NN2 เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่มีกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนั้น NN2 จึงมิได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและผู้บริหาร

3. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“BIC”)

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
   ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น BIC ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติเฉพาะค่าตอบแทนประจำตำแหน่งของกรรมการปี 2563 ในวงเงินไม่เกิน 1,320,000 บาท และรางวัลประจำปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 990,000 บาท

   ในปี 2563 BIC ได้จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2563	รางวัลประจำปี 2562	รวม
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการ	360,000.00	270,000.00	630,000.00
นายคำผุย จีราระรื่นศักดิ์	กรรมการ	240,000.00	180,000.00	420,000.00
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	กรรมการ	240,000.00	180,000.00	420,000.00
นายสมรชัย คุณรักษ์	กรรมการ	240,000.00	180,000.00	420,000.00
นายวรวุฒิ อนุรักษ์วงศ์ศรี	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	240,000.00	180,000.00	420,000.00
รวม		1,320,000.00	990,000.00	2,310,000.00

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

2. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น
   - ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 BIC จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
   ประกอบด้วย เงินเดือนและรางวัลประจำปี จำนวน 11,103,320.00 บาท
2. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น
   จำนวน 387,753.00 บาท สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานและผู้บริหารสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และ BIC จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5

4. **บริษัท บางเขนชัย จำกัด** (“BKC”)

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติเฉพาะค่าตอบแทนประจำตำแหน่งของกรรมการปี 2563 ในวงเงินไม่เกิน 240,000 บาท

ในปี 2563 BKC ได้จ่ายค่าตอบแทนประจำตำแหน่งดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งปี 2563	รางวัลประจำปี 2562	รวม
นายวรพจน์ อุซุไพบูลย์วงศ์	ประธานกรรมการ	60,000.00	-	60,000.00
นายวรท ศักดิ์สุจริต	กรรมการ	12,786.89	-	12,786.89
นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง	กรรมการ	60,000.00	-	60,000.00
นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ	58,852.46	-	58,852.46
รวม		191,639.94	-	191,639.94

หมายเหตุ: รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทย่อยปรากฏในเอกสารแนบ 2 – แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

[1] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ แทน นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2563

2. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 BKC ไม่ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานระดับต่ำกว่าผู้บริหารลงไปทั้งหมด 261 คน ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานของบริษัทที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทย่อยผ่านสัญญารับจ้างบริหารงานระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 199,449,258.00 บาท ซึ่งประกอบด้วย

1. เงินเดือนที่พิจารณาจ่ายอ้างอิงตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
2. เงินโบนัสที่พิจารณาจ่ายอ้างอิงตามผลการดำเนินงานของบริษัท
3. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทจ่ายเงินสมทบในสัดส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานแต่ละคน

บริษัท	จำนวนบุคลากร[1]	ค่าตอบแทน[1]
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	126	129,409,697.28
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	4	1,423,156.09
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	75	23,589,794.83
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	55	44,658,289.67
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	1	368,320.00
รวม	261	199,449,257.86

หมายเหตุ: [1] รวมบุคลากรและค่าตอบแทนตั้งแต่ระดับต่ำกว่าผู้บริหารลงไป

การบริหารจัดการด้านบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล ซึ่งมุ่งให้การดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสและเน้นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้นำโปรแกรมบริหารงานบุคคลที่เป็นมาตรฐานไปใช้กับบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยังคงใช้กลไกการดูแลการดำเนินงานร่วมด้วยการให้บริการแบบรวมศูนย์ปฏิบัติการ (Shared Service Center) ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถกำหนดวิธีการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐาน มีการแบ่งแยกหน้าที่และการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเป็นเทคนิคการบริหารที่สามารถสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของผู้ปฏิบัติงานเพื่อเป็นการยกระดับการปฏิบัติงานให้มีความรวดเร็ว และทำให้การบริหารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) เข้ามาใช้วัดผลการปฏิบัติงานร่วมกับการประเมินด้านสมรรถนะหลักและสมรรถนะเชิงบริหารของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจน โปร่งใส ครอบคลุมและยังสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาบุคลากรได้ บริษัทให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลโดยมุ่งเน้นพนักงานมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อเสนอแนะและพัฒนากระบวนการทำงานให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพโดยใช้ Kaizen เป็นเครื่องมือ ประกอบกับการส่งเสริมให้หัวหน้างานทำหน้าที่ให้คำแนะนำและเป็นแบบอย่างที่ดี บริษัทยังได้นำผลการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Engagement Survey) มาเป็นแนวทางสำหรับการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลและมีการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม

ในด้านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจต่อค่านิยมหลักขององค์กรให้กับพนักงานทุกคนในบริษัทและบริษัทย่อย และส่งเสริมให้พนักงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับงานที่ตนเองรับผิดชอบได้อย่างเป็นรูปธรรมและเข้าใจถึงความคาดหวังต่อสมรรถนะหลักและสมรรถนะเชิงบริหารในบทบาทของตน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานลาออก จำนวน 12 คน ซึ่งการลาออกดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามมีการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการกำลังคนให้มีจำนวนเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทมีนโยบายการจ้างแรงงานท้องถิ่นโดยเฉพาะในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้ชาวบ้านในชุมชนรอบ ๆ ได้รับโอกาสพัฒนาทักษะในการประกอบอาชีพ มีความมั่นคงด้านรายได้และเติบโตร่วมกับบริษัทอย่างยั่งยืน

เนื่องด้วยในปี 2563 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้ตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานรวมถึงความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและผลิตไฟฟ้าควบคู่กันไป โดยบริษัทได้มีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันและรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) อย่างเป็นระบบ และสามารถบริหารจัดการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง และได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ซึ่งทั้งหมดนี้เกิดจากความร่วมมือจากทั้งผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทเป็นอย่างดี

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงานทั้งในส่วนงานปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า และส่วนงานสนับสนุน พนักงานทุกคนเปรียบเสมือนกลไกในการขับเคลื่อนบริษัทให้เป็นไปตามทิศทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ อีกทั้งตระหนักว่าบริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะสามารถประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ โดยไม่ละเลยการพัฒนาด้านจริยธรรม และสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง เพื่อนร่วมงาน และสังคม

1. **การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน**
   บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมที่จะช่วยส่งเสริมความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน ทั้งหลักสูตรในประเทศและต่างประเทศ โดยหลักสูตรภายในประเทศฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะคัดเลือกหลักสูตรที่บุคลากรมีความต้องการที่จะพัฒนา โดยผ่านการเห็นชอบจากผู้บริหารแต่ละสายงาน อีกทั้งบริษัทยังได้เปิดโอกาสให้พนักงาน

นำเสนอหลักสูตรที่เป็นประโยชน์และเอื้อต่อการทำงานเพื่อพัฒนา และเพิ่มขีดความสามารถได้ โดยบริษัทได้กำหนดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้กับพนักงานเป็นรายปี โดยเฉลี่ยขั้นต่ำคนละ 10,000 บาท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้าอบรมหลักสูตรต่างประเทศ โดยหน่วยงานต้นสังกัดจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมและนำเสนอตามความจำเป็น เพื่อพิจารณาจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรม ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อส่งเสริมความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่จะนำมาปรับใช้กับงานให้มีประสิทธิภาพ และหลักสูตรที่จำเป็นกับการทำงานของพนักงานแต่ละบริษัทในเครือ ทั้งนี้ บริษัทในเครือสามารถเสนอแผนการอบรมได้เช่นกัน ในปี 2563 บริษัทได้จัดอบรมสัมมนาให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนา เป็นจำนวนชั่วโมงเรียนทั้งสิ้น 10,939 ชั่วโมง สำหรับปี 2563 มีชั่วโมงในการอบรมเฉลี่ยต่อคนคือ 37 ชั่วโมง มีรายละเอียดหลักสูตรภายในและภายนอก ดังต่อไปนี้

- <u>หลักสูตรภายใน</u> จำนวน 4,722 ชั่วโมง โดยแบ่งได้ดังนี้
  - หลักสูตร Core Program หรือหลักสูตรที่ทุกคนจำเป็นต้องเข้ารับการอบรมทุกคน ได้แก่ Core Value, Kaizen, Outward Mindset, Outward Mindset for Leader
  - หลักสูตร Soft Skill เป็นหลักสูตรที่เพิ่มทักษะและพัฒนาศักยภาพของพนักงานเฉพาะด้าน อาทิ Business Proposals and Report Writing, SAP, หลักสูตร Train the Trainer, Storytelling for Influence, Creative slide for Presentation, Personal Data Protection Act (PDPA), Thailand Sustainability Investment (THSI) และ Microsoft 365 ให้กับพนักงานที่มีองค์ความรู้เฉพาะด้านอาทิ วิศวกร เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดซื้อ และบัญชี
  - นอกจากนั้นบริษัทยังให้ความสำคัญในการให้พนักงานได้เข้าอบรมหลักสูตรเฉพาะด้านในงานที่ทำเพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงลึกในงานที่รับผิดชอบหรือ Functional Training เช่น หลักสูตรทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ข้อกำหนดด้านคุณภาพ 9001:2015 การฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการจริงภาคสนามกรณีท่อก๊าซรั่วไหลติดไปในพื้นที่ที่กำหนด เทคนิคการผจญเพลิง ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 การประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านความปลอดภัย First Aid และ CPR Internal Audit 3 ระบบ (9001:2015, 14001:2015, 45001:2018) การฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ
  - อีกทั้งบริษัทมีนโยบายให้มี Knowledge sharing ความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงานหรือพนักงานในบริษัทที่สนใจ ซึ่งเป็นการฝึกให้พนักงานสามารถถ่ายทอดความรู้ที่ได้รับจากการอบรมหรือความรู้ที่เชี่ยวชาญให้กับผู้อื่นได้ อาทิเช่น Excel Advance, Fire Alarm System, Super Admin 2020, งานเปลี่ยนแปลงแผงโซลาร์เซลล์และประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของแผงโซลาร์เซลล์รุ่นใหม่ Ergonomics Crane Safety, Basic Fire Fighting Training, Behavior Based Safety (BBS), Think Before Act, Emergency Plan : Fire, OSHE Target of 2020, COVID-19 Plan : XPCL COVID-19 Emergency Plan XPCL, A Severe Epidemic of Dengue Safety Training Course fever in Lao PDR, Lesson Learning from Acident Case, Safety Regulation for Vehicle Driving in the XPCL Area, COVID-19 & Dengue Hemorrhagic Fever Situation การอบรมหลักสูตร Sustainability การอบรมหลักสูตร Microsoft 365 การอบรมหลักสูตร Personal Data Protection Act (PDPA) เป็นต้น

- <u>หลักสูตรภายนอก</u> จำนวน 6,058 ชั่วโมง อาทิเช่น หลักสูตร Leadership สำหรับ Manager, GM, AMD และ DMD จากสถาบัน SEAC ที่นำหลักสูตร Leadership จากต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทย หลักสูตรที่ให้พนักงานระดับหัวหน้างานได้อบรมเทคนิคพื้นฐานของการบริหารทีมงานเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทีม เช่น Growth Mindset, Emotional Intelligence, Step in for leader 10 Skill, E3 : Empower, Engage, Execution, DISC รู้จักคนแต่ละประเภทในที่ทำงาน, Design Thinking, Managing in a minute

  นอกจากนั้นบริษัทยังได้ส่งพนักงานให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานประจำที่ทำในแต่ละแผนก รวมถึงเทรนด์ต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องเพิ่มพูนความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบัน อาทิเช่น HR Outlook 2020 : The Key challenges facing future of work, เตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบไอที, พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: กระบวนการและแนวปฏิบัติ, ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์, กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน, พัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ Global Reporting Initiative (GRI) Standards Certified Training, การบัญชีและการวางแผนภาษีที่ถูกต้องสำหรับธุรกิจทั่วไป,

Generator Control and Protection, การเตรียมความพร้อมรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียน, ผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาที่มีผลต่องบการเงิน, The standard of Economic forum, หลักสูตร จป.หัวหน้างาน เป็นต้น

- บริษัทมีกระบวนการติดตามการพัฒนาความรู้ของพนักงานที่เข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรภายนอกจะต้องจัดทำแบบสรุปหลังการอบรม (Training Summaries) เพื่อนำความรู้ที่ได้จากการอบรมมาปรับปรุงการทำงานและต่อยอดการทำงาน โดยหัวหน้างานจะเป็นผู้ติดตามผลการปฏิบัติภายหลังการฝึกอบรม นอกจากนี้ พนักงานที่เข้าร่วมอบรมต้องนำเนื้อหาความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมกลับมา Knowledge Sharing ในสายงานและเผยแพร่เอกสารการฝึกอบรมในระบบ Share drive ของสายงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา และการศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาหลักสูตรกิจกรรมสัมมนา และการศึกษาดูงานที่มีเนื้อหาและรายละเอียดที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งไทยและต่างประเทศ โดยปี 2563 กรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

หลักสูตรภายนอก จำนวน 159 ชั่วโมง อาทิเช่น

- Director Accreditation Program (DAP)
- The Standard Economic Forum-The world after Covid-19 : How Thailand Wins is the Next Normal
- Singularity U Virtual Summit Thailand 2020
- ผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาที่มีผลต่องบการเงิน
- พัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ Global Reporting Initiative (GRI)
- การเตรียมความพร้อมรายงานก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- ระบบควบคุมภายในสำหรับบริษัท IPO
- การอบรมบัญชีเชิงปฏิบัติการ การรวมธุรกิจ
- การอบรมบัญชีเชิงปฏิบัติการ การจัดทำงบการเงินรวม
- สร้างความเข้าใจและประเด็นหลัก TFRS for NPAEs ทั้งหมด
- Gallup Global Strengths Coach

2. **โอกาสการก้าวหน้าในสายอาชีพ**

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาปรับโครงสร้างการจัดการให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งการพิจารณาปรับโครงสร้างดังกล่าวนอกจากจะเป็นหลักประกันให้กับพนักงานถึงลำดับขั้นความเจริญก้าวหน้าของตำแหน่งหน้าที่ในสายงานแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพสูงที่อาจพัฒนาขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร อีกทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยได้นำระบบ KPIs ซึ่งเป็นระบบสากลและเป็นที่ยอมรับมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นรูปธรรม ประกอบกับการประเมินปัจจัยด้านความสำเร็จของงาน ความประพฤติและศักยภาพในการทำงานของพนักงานเพื่อเป็นอีกเครื่องมือหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหวังให้สามารถพัฒนาบุคลากรของบริษัทเป็นคนดีที่มีความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีลักษณะเป็นกลุ่มธุรกิจ พนักงานในบริษัทหนึ่งสามารถมีโอกาสเติบโตในสายงานข้ามภายในกลุ่มบริษัทได้ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างความมั่นใจและโอกาสเติบโตในสายอาชีพให้กับพนักงาน

3. **การกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง**

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเข้าทดแทนพนักงานที่ลาออกหรือเกษียณอายุได้ทันที บริษัทมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพจากภายในองค์กร เพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งทดแทน (Successor) ก่อนการรับสมัครจากภายนอก ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้ใช้กลไกการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (KPIs) ประกอบการพิจารณาด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยคัดเลือกบุคลากรขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร และบรรจุในแผนการสืบทอดตำแหน่งโดยมีขั้นตอนการสรรหาตามลำดับขั้นเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลในการสรรหาบุคลากรเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ และมอบทุนให้กับพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาเอกในสาขาที่ขาดแคลนผู้เชี่ยวชาญ

ทั้งนี้ แผนการสืบทอดตำแหน่ง รายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบของคณะกรรมการ - แผนการสืบทอดตำแหน่ง

4. **สภาพความปลอดภัยในการทำงาน**

บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าได้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO) เพื่อให้โรงไฟฟ้าต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัย ตลอดจนมีการดูแลสวัสดิภาพพนักงานผู้ปฏิบัติงานในแต่ละโรงไฟฟ้า ซึ่งโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนล้วนได้ผ่านการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ กล่าวคือ

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งใบรับรองดังกล่าวเป็นการมอบให้แก่โครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ภายใต้ขอบเขตงาน Electricity Generating and Distribute by Hydro Power Plant และถือเป็นโรงไฟฟ้าแรกในต่างประเทศของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่ผ่านการรับรอง ISO 9001:2015
- โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่นที่ 1 และที่ 2 ของ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ISO 14001:2015
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015

5. **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยบริษัทได้บรรจุแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (Control Policy) อาทิ แนวทางการเก็บรักษาและการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว แนวทางการพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันประเภทต่าง ๆ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยผ่านทางระบบอินทราเน็ต และข้อบังคับการทำงาน เพื่อสร้างการรับรู้ และตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกรอบจริยธรรมทางธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้และเป็นการสื่อสารเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม - การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

6. **สวัสดิการพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานทั้งที่เป็นพนักงานประจำและลูกจ้างตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับสวัสดิการอีกทั้งยังนำเอาข้อเสนอแนะจากการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Engagement Survey) มาเป็นแนวทางการออกแบบสวัสดิการให้กับพนักงาน บริษัทเชื่อว่าหากพนักงานมีความสุขและมีสุขภาพแข็งแรง มีทัศนคติที่ดีจะสามารถสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศได้ บริษัทได้เริ่มมาตรการป้องกันด้านสุขภาพให้กับพนักงานโดยฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ วัคซีนไวรัสตับอักเสบเอ และบี ให้กับพนักงานที่มีความเสี่ยง และยังให้การสนับสนุนด้านกีฬาและการออกกำลังกายของพนักงานอย่างต่อเนื่องเช่น ชมรมโยคะ ชมรมแบดมินตัน ชมรมฟุตบอล

บริษัทมีการบังคับใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาให้สวัสดิการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมตามมาตรฐานกฎหมาย และหลักมนุษยธรรม รวมทั้งจัดให้มีการเพิ่มเติมผลประโยชน์เกื้อกูลให้กับพนักงานโดยพิจารณาจากผลความสำเร็จของงานหรือตามที่บริษัทกำหนดเป็นคราว ๆ ไปตามความเหมาะสม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ อีกทั้งจัดให้มีการทบทวนปรับเพิ่มสวัสดิการตามความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคมตามความเหมาะสมและเปรียบเทียบการจัดสวัสดิการของบริษัทกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยไม่ปรากฏข้อพิพาทแรงงานที่มีนัยสำคัญ

นโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานไว้อย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้จัดการจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและการปรับขึ้นเงินเดือนและค่าจ้างของพนักงาน ซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบด้วยอัตราเงินเดือนและค่าจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงานได้ตามโครงสร้างเงินเดือนและค่าจ้างของบริษัท คุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และขอบข่ายการบังคับบัญชาตามระดับตำแหน่ง เพื่อให้พนักงานได้รับอัตราเงินเดือนและค่าจ้างที่เหมาะสมกับระดับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ นอกจากนี้ในการปรับขึ้นเงินเดือนจะพิจารณาจากการประเมินพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) ซึ่งจะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นรูปธรรม ประกอบกับการประเมินปัจจัยด้านความสำเร็จของงาน ความประพฤติ และศักยภาพในการทำงานของพนักงาน รวมถึงพิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนโยบายการบริหารงานบุคคล ตลอดจนจรรยาบรรณอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมสร้างบรรทัดฐานและวัฒนธรรมให้ทั้งองค์กรเคารพตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (“CG Principle”) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลอดจนให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนขององค์กร และมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงที่ประชุมคณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบาย จรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ ดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์ที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงการปฏิบัติตาม CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยได้มีการนำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ) รวมทั้งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วยประสงค์ที่จะสื่อสารเจตนารมณ์การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทไปยังสาธารณะ

คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบาย จรรยาบรรณ และกฎบัตรเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้งฝ่ายบริหารได้มีการออกแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ตามนโยบายดังกล่าว เพื่อเป็นเครื่องมือและขั้นตอนที่ชัดเจนในการดำเนินงานที่ทุกหน่วยงานจะยึดถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงได้สื่อสารและเผยแพร่นโยบาย จรรยาบรรณ และกฎบัตร ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังกล่าวเหล่านั้น ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ckpower.co.th และระบบ Intranet เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องให้กับบุคลากรภายใน และทุกภาคส่วนภายนอก อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ทุกภาคส่วนต่อไป นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายและจรรยาบรรณทุก 2 ปี และกฎบัตรทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทอยู่เสมอ

ทั้งนี้ การดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมเรื่องที่สำคัญตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (THE RIGHTS OF SHAREHOLDERS)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเท่าเทียมกันในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบันโดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีสิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

* โปรดดูข้อมูลและรายละเอียดของนโยบาย จรรยาบรรณ กฎบัตร และแนวปฏิบัติ จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ckpower.co.th/การกำกับดูแลกิจการ

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในประเด็นหลัก ดังนี้

1. **การเข้าถึงข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นและสารสนเทศของบริษัท**
   - บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นและระเบียบวาระการประชุมดังกล่าวรวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและรับเงินปันผล (ถ้ามี) ล่วงหน้าผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัททันทีภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติ
   - บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) โดยหนังสือเชิญประชุมจะมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่การจัดประชุม รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท และบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ซึ่งรวมถึงข้อซักถามสอบถามที่เป็นประโยชน์จากผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมแล้วเสร็จและนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างสะดวกทั่วถึงและโปร่งใส อีกทั้งได้บันทึกบรรยากาศการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มิได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบข้อมูลและบรรยากาศการประชุมผู้ถือหุ้นทุกปีอย่างเท่าเทียมกัน
   - บริษัทแจ้งรายละเอียดเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
   - บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับทุกข้อเสนอแนะและน้อมรับเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการตามสมควรต่อไป
   - บริษัทจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (“แบบ 56-1”) รายงานประจำปี (“แบบ 56-2”) เป็น 2 ภาษา คือภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างทั่วถึง โดยได้นำส่งแบบ 56-1 ให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ล่วงหน้าก่อนครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคมของแต่ละปี และนำส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนครบกำหนดภายใน 120 วันนับแต่สิ้นสุดรอบบัญชี โดยส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารเชิญประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้นำส่งในรูปแบบรูปเล่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์รับรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มด้วย เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและทันท่วงที

2. **การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น**

   บริษัทกำหนดสถานที่จัดประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวกและสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้จากหลากหลายเส้นทาง และจัดให้มีการรับรองผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ประชุม อีกทั้งได้นำระบบการลงทะเบียนคอมพิวเตอร์ที่สามารถประมวลผลทันทีที่จบวาระการประชุม ซึ่งทำให้เกิดความสะดวกและสามารถตรวจสอบผลคะแนนได้อย่างแม่นยำและตรวจสอบได้ พร้อมจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนและตัวแทนผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นพยานในการนับคะแนนในแต่ละวาระตลอดระยะเวลาการประชุม โดยมีการแจ้งสัดส่วนคะแนนที่จะต้องได้รับเพื่อให้วาระดังกล่าวผ่านการอนุมัติ รวมถึงคะแนนจริงที่วาระนั้น ๆ ได้รับอย่างชัดเจนภายหลังจบการรวบรวมคะแนนในระหว่างการประชุม เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในระบบการนับคะแนนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งเปิดโอกาสให้มีการซักถามข้อสงสัยต่อกรรมการระหว่างการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้รับความสะดวกและมีส่วนร่วมกับการประชุมอย่างแท้จริง

3. **การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน**
   บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนสิ้นปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

   นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสอบถามผลการดำเนินงานหรือขอรับเอกสารต่าง ๆ โดยตรงกับบริษัทได้ตลอดทั้งปีผ่านอีเมลของบริษัทที่ ir@ckpower.co.th ด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (THE EQUAL TREATMENT FOR SHAREHOLDERS)

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผ่านการดำเนินการในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

1. **การให้ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น**
   บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยการดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมที่ได้นำส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทและการเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีการกล่าวแจ้งต่อผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งบริษัทจัดให้การประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับวาระการประชุมตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

2. **การเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นและการบริหารงาน**
   ปรากฏรายละเอียดในข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นและการมีส่วนร่วมในการบริหาร

3. **การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน**
   คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ในส่วนที่เกี่ยวกับการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการยื่นแบบรายงานจากรูปแบบเอกสารเป็นการยื่นแบบรายงานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหารถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทจะมีหนังสือแจ้งงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนวันเปิดเผยงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือนและหลังจากอนุมัติงบการเงินแล้วไม่น้อยกว่า 1 วันในแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทและจำนวนการถือครองล่าสุดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาสด้วย

4. **การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**
   - การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ
     บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียโดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่นทั้งของกรรมการหรือผู้บริหารที่รายงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว

- **การเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย**
  คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ โดยให้อยู่ร่วมการประชุมเพียงเพื่อนำเสนอข้อมูลเท่านั้น ทั้งนี้การพิจารณาการมีส่วนได้เสียหรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันพิจารณาจากแบบรายงานการมีส่วนได้เสียประกอบกับข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง

5. **การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**

บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติด้านการเข้าทำรายการระหว่างกันโดยเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยสรุปได้ดังนี้

- **รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง**
  เนื่องจากรายการประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงไม่มีการจำกัดมูลค่าการเข้าทำรายการ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวที่แม้มีมูลค่าสูงได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยถูกต้อง ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหาร ได้แก่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือฝ่ายบริหาร (แล้วแต่กรณี) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปได้ เพื่อเป็นไปตามหนังสือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ กลต.จ.(ว) 38/2551 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

  ทั้งนี้ต้องรายงานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการเพื่อรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

- **รายการที่เกี่ยวโยงกันประเภทอื่น ๆ**
  บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองเพื่อเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับจากการเข้าทำรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไปแล้วแต่กรณี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์เรื่องขนาดรายการตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

  ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือมีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีการพิจารณาดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยสารสนเทศการเข้าทำรายการตามหลักเกณฑ์ประกาศทั้งสองฉบับดังกล่าว พร้อมเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (THE ROLE OF STAKEHOLDERS)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย และภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ สถาบันการเงิน ผู้ให้กู้ ชุมชนใกล้เคียงโรงไฟฟ้า และสังคมส่วนรวม โดยถือปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งสามารถติดต่อสอบถามหรือแจ้งร้องเรียนต่อกรรมการ หรือเลขานุการบริษัทโดยตรงผ่านทางอีเมลของทั้งสองช่องทางที่บริษัทเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทและแบบแสดงรายการข้อมูลโดยบริษัทมีการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ตามที่เปิดเผยในนโยบาย จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติ ตามที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัท ดังนี้

1. **การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงบทบาทในการเป็นองค์กรภาคธุรกิจที่มีหน้าที่ในการสร้างผลกำไรในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับหน้าที่ในฐานะหน่วยหนึ่งของสังคมที่จะต้องดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบ เพื่อเป็นองค์กรที่มีการเติบโตที่ยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อให้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องประกอบการตัดสินใจลงทุนในบริษัท ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมและสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้ตลอดเวลา รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และการไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัท ซึ่งเป็นกลจักรสำคัญหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถพัฒนาและดำเนินธุรกิจให้เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต โดยกำกับให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารงานบุคคล และจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานตามที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท และบริษัทยังมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถ และทักษะด้านต่าง ๆ ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดูแลด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ณ สถานที่ปฏิบัติงานทั้งในสำนักงานใหญ่และบริเวณโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(1) การสรรหาและการว่าจ้าง

บริษัทใช้ระบบสรรหาบุคลากรที่เป็นมาตรฐาน หลากหลายช่องทางเพื่อสรรหาบุคลากรให้มีความเหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งให้มากที่สุด พร้อมการปลูกฝังค่านิยมที่ดีขององค์กรผ่านการสื่อสารที่ชัดเจนอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องในช่องทางต่าง ๆ

(2) โครงสร้างและการประเมินผล

แม้บริษัทจะมีโครงสร้างองค์กรและการประเมินผลที่เป็นมาตรฐาน แต่เนื่องด้วยธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนทยอยเปิดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ส่งผลให้บริษัทมีการขยายขอบเขตการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา เพื่อให้บริษัทมีโครงสร้าง การประเมินผลที่เป็นมาตรฐานและสามารถกำหนดโครงสร้างด้านบุคลากรและตำแหน่งงานของบริษัทในแต่ละบริษัทย่อยได้อย่างชัดเจน ตลอดจนการแต่งตั้งโยกย้าย ให้บำเหน็จรางวัล มีความโปร่งใสเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงานและพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งบริษัทได้นำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator: “KPI”) มาใช้เป็นหลักเกณฑ์การพิจารณาประเมินผลพนักงานซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าระบบการวัดผลที่มีความชัดเจนจะเป็นแรงผลักดันให้เกิดแรงจูงใจให้พนักงานพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานและสร้างความมั่นใจถึงความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานได้เป็นอย่างดี

(3) ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานควบคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท ประเมินตามความรู้ความสามารถและผลงานในปีที่ผ่านมาของพนักงานแต่ละคน โดยพิจารณาเทียบเคียงกับอัตราเฉลี่ยผลตอบแทนพนักงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และอัตราเงินเฟ้อ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดสวัสดิการช่วยเหลือพนักงานด้านต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการรักษาพยาบาล ประกันชีวิตและสุขภาพกลุ่ม และตรวจสุขภาพประจำปีในสถานพยาบาลที่มีมาตรฐาน ชุดเครื่องแบบสำหรับพนักงาน เป็นต้น

(4) การจัดอบรมพัฒนาทักษะความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานควบคู่กับจริยธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้พนักงานทุกระดับเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ทั้งหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิควิชาชีพของแต่ละสายธุรกิจและหลักสูตรอื่น ๆ ที่ช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอหลักสูตรที่น่าสนใจและมีประโยชน์เพื่อรับการพิจารณาอนุมัติจัดส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมตามอัตรางบประมาณการฝึกอบรมประจำปีของพนักงาน รวมถึงบริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทร่วมกัน เอื้อเฟื้อ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และมีความเคารพผู้อาวุโส และสิทธิของกันและกัน ตลอดจนปลูกฝังแนวคิดและค่านิยมของระบบงานคุณภาพ ซึ่งจะสามารถสร้างความผูกพันและน้ำหนึ่งใจเดียวกันของพนักงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ การอบรมพัฒนาความรู้พนักงานปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการพัฒนาบุคลากร-การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

(5) สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัยในการทำงาน

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยทั้งที่ปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานและโรงไฟฟ้าต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยในการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนปรับปรุงสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอตามหลักเกณฑ์ ISO และกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความปลอดภัย นอกจากนี้ จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับพนักงาน

ที่ปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานและพื้นที่โรงไฟฟ้าทุกปี อีกทั้งกำหนดให้พนักงานใหม่ต้องตรวจสุขภาพก่อนปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์และพร้อมปฏิบัติงานในหน้าที่ที่จะรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่และบริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพร่างกายที่ถูกต้องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดและเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล ประวัติครอบครัว ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย ซึ่งจะทำให้พนักงานมั่นใจได้ว่าข้อมูลส่วนตัวที่ให้กับบริษัทจะไม่ถูกเปิดเผยโดยมิได้รับความยินยอมและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานของพนักงานเองเท่านั้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

(6) การปฏิบัติตามระเบียบและหลักเกณฑ์

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างเคร่งครัด โดยประกาศและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy: “CG Policy”) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นมาตรฐานความมุ่งหวังในการปฏิบัติงาน และการประพฤติตนของพนักงาน รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงาน (“Operate Manual”) ของทุกหน่วยงานที่ได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและเปิดเผยในระบบ Intranet ของบริษัทเพื่อให้พนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ พร้อมมีการกำชับผ่านสายการบังคับบัญชาให้พนักงานทุกระดับละเว้นการกระทำที่สุ่มเสี่ยงหรือเข้าข่ายที่จะผิดกฎหมาย ทั้งความผิดอาญา หรือความผิดทางแพ่ง ตลอดจนป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งโดยเจตนาหรือไม่เจตนา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องต่อการทุจริตในหน้าที่ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดแนวทางการลงโทษกรณีที่สอบสวนพบว่ามีการฝ่าฝืนหรือการกระทำผิด เริ่มจากการตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร พักงาน และเชิญออกจากงาน โดยพิจารณาจ่ายเงินชดเชยตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายอย่างเป็นธรรม

เจ้าหนี้/สถาบันการเงินผู้ให้กู้

บริษัทให้ความสำคัญต่อความน่าเชื่อถือด้านการเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากู้เงินอย่างเคร่งครัด โดยควบคุมดูแลการบริหารจัดการด้านการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความชัดเจนและเป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้แจ้งไว้ต่อเจ้าหนี้/สถาบันการเงินผู้ให้กู้ ตลอดจนมีการเปิดเผยรายงานการดำเนินการทางการเงินในรูปแบบต่าง ๆ อย่างโปร่งใสตามรอบระยะเวลาและการร้องขอจากเจ้าหนี้/สถาบันการเงินผู้ให้กู้ โดยที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลาและไม่มีการชำระหนี้ล่าช้าหรือผิดนัดชำระหนี้ ตลอดจนไม่เคยมีการเจรจาขอผ่อนผันการชำระหนี้แต่อย่างใด ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจให้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ที่ให้การสนับสนุนโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ของบริษัทถึงเสถียรภาพด้านการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เสมอภาคและโปร่งใส โดยดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานความถูกต้องตามกฎหมายและภายใต้หลักจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ รวมถึงรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันและหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตใด ๆ เพื่อทำลายคู่แข่งขันทางการค้า โดยมีแนวทางการดำเนินการตามจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัท

ลูกค้า และคู่ค้า

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำ พลังแสงอาทิตย์ และระบบโคเจนเนอเรชั่น ดังนั้นลูกค้าโดยตรงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าถือหุ้น คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐผู้รับซื้อไฟฟ้าและผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้นภาคประชาชนจึงเป็นลูกค้าโดยอ้อมของบริษัท บริษัทจึงเล็งเห็นถึงประโยชน์สูงสุดที่เกิดจากประสิทธิภาพการจ่ายไฟฟ้าที่มั่นคงและมีเสถียรภาพ นอกจากจะส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้าแล้วยังส่งผลต่อเนื่องไปยังการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมอบนโยบายและดำเนินการตรวจสอบ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อควบคุมให้มีผลการดำเนินงานที่ดี สามารถจ่ายไฟฟ้าให้กับคู่ค้าได้เต็มประสิทธิภาพ สม่ำเสมอ และเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมทั้งผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับซื้อไฟฟ้าบริษัทได้รับผลการประเมินในระดับดี และดีเยี่ยมต่อเนื่อง

ณ ปัจจุบันโรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุนผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO อีกทั้งตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายปรับสมดุลด้านพลังงานของภาครัฐที่จะลดใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงสิ้นเปลืองและส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทนมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องถึงความมั่นคงด้านพลังงานของชุมชน สังคม และประเทศให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป

นอกจากการให้ความสำคัญกับลูกค้าแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับคู่ค้า โดยปฏิบัติงานภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า และนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทมีสาระสำคัญดังนี้

1. จัดซื้อจัดจ้างโดยคำนึงถึงคุณภาพ ราคา ปริมาณ การให้บริการ และความรวดเร็วในการตอบสนอง โดยให้ความสำคัญทางด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
2. จัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำขั้นตอนและวิธีการจัดซื้อ จัดจ้างที่เป็นธรรมและให้ความเสมอภาคกับทุกภาคส่วน
4. คัดเลือกผู้ขายหรือผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการใช้แรงงานตามหลักสิทธิมนุษยชนเป็นลำดับแรก
5. ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์จากทรัพยากรหมุนเวียนและไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น สินค้าที่ได้รับการรับรองฉลากเขียว เป็นต้น

ทั้งนี้ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ชุมชนและสังคม

บริษัทสำนึกในบุญคุณของประเทศและตระหนักถึงบทบาทในฐานะเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรภาคธุรกิจไทยและเป็นหน่วยหนึ่งของสังคมที่มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาองค์กรยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาประเทศ บริษัทจึงกำหนดนโยบายการดำเนินโครงการไฟฟ้าที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านพลังงานให้กับประเทศ และมุ่งเน้นโรงไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพร้อมทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เพื่อประสิทธิภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้กับประเทศด้วยมุ่งหวังเป็นกลจักรหนึ่งที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าร่วมกับทุกภาคส่วนต่อไป

นอกจากการคำนึงถึงประโยชน์ที่สังคมได้รับผ่านการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมของชุมชนบริเวณใกล้เคียงโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าลงทุนและในถิ่นทุรกันดาร เพื่อให้เกิดการพัฒนาของชุมชนและปลูกฝังสำนึกการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและจิตสาธารณะ

ทั้งนี้กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม รายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-กิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทได้ร่วมสนับสนุน

2. **การดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (“Whistleblower”) ถึงการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในทั้งจากพนักงานและมีผู้ส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการกำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ดังนี้

2.1 **การร้องเรียน** : บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท 3 ช่องทาง ดังนี้
   - เลขานุการบริษัทที่ compliance@ckpower.co.th
   - กรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการที่ directors@ckpower.co.th
   - นักลงทุนสัมพันธ์ที่ ir@ckpower.co.th

2.2 **การดำเนินการ** : ผู้บริหารและคณะกรรมการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรวบรวมรายละเอียด พิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นและกำหนดวิธีการที่เหมาะสมในการจัดการในแต่ละเรื่อง

2.3 **การรายงานผล** : เลขานุการบริษัท ผู้บริหาร หรือกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบและรายงานผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครอง นโยบายเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทและช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดไว้บนเว็บไซต์ www.ckpower.co.th ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ" หัวข้อย่อย "คำประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริต" และ "ช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน" ซึ่งข้อมูลร้องเรียน และแจ้งเบาะแส บริษัทจะมีการจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูล และเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจ และความรู้สึกปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียน ซึ่งบุคคลผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกเปิดเผยตัวหรือไม่ประสงค์ออกนามและเมื่อเห็นเป็นการสมควรบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองพิเศษหากเกิดกรณีที่มีแนวโน้ม และสามารถคาดหมายได้ว่าอาจเกิดความเดือดร้อนหรือไม่ปลอดภัย และผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับการบรรเทาความเสียหายหรือค่าชดเชยที่เหมาะสม และเป็นธรรมจากบริษัทหรือบุคคลผู้ก่อความเสียหายภายใต้กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตรูปแบบต่าง ๆ ใน CG Policy และอยู่ในระหว่างกำหนดแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพิ่มเติม และบริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนให้กับบุคลากรของบริษัทและบริษัทในเครือ ซึ่งมีรายละเอียดเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. **การเคารพสิทธิตามหลักสิทธิมนุษยชน**

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนจะได้รับการปฏิบัติจากบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนึงสิทธิตามหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดแนวทางในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงานประจำและลูกจ้างให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการว่าจ้างแรงงาน และหลักเกณฑ์ตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่เหมาะสม และในขณะเดียวกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติต่อผู้อื่นโดยเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีของผู้อื่นด้วยเช่นกัน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ซึ่งจะส่งผลต่อความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรให้กับพนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อย และก่อให้เกิดการตระหนักถึงพันธะหน้าที่ที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กร ตลอดจนสร้างความเข้าใจและสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน โดยในขณะเดียวกันบริษัทได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอก เพื่อรับทราบปัญหา ผลกระทบ หรือข้อควรปรับปรุงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการ และกำกับดูแลให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยได้รับรายงานหรือปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

4. **การเคารพสิทธิทางทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่สะท้อนถึงการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดในคู่มือการปฏิบัติการ (Operation Manual) เพื่อประสิทธิภาพในการสื่อสารและการยึดถือปฏิบัติของพนักงาน กล่าวคือ กำหนดห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทนำผลงานหรือข้อมูลอันมีลิขสิทธิ์มาใช้ประโยชน์ หรือกระทำการใด ๆ ในลักษณะที่เป็นการสุ่มเสี่ยงต่อการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์อย่างเด็ดขาด โดยกำหนดให้โปรแกรมที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทเพื่อปฏิบัติงานต้องเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์โดยถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น

5. **การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร**

ด้วยพันธกิจที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดี มั่นคง พร้อมให้ความสำคัญในอันที่จะสร้างประโยชน์และลดผลกระทบจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน นอกจากการเลือกลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน พร้อมมอบนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อปลูกจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนควบคุมให้โรงไฟฟ้าของบริษัททั้งที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ในระหว่างการก่อสร้างให้ปฏิบัติตามกฎหมาย

และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงหลักเกณฑ์ของมาตรฐาน ISO อย่างเคร่งครัด พร้อมฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลและการเติบโตของชุมชนควบคู่ไปกับการคงอยู่ของสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันโรงไฟฟ้าของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ทั้งนี้บริษัทยังมุ่งที่จะพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรรายละเอียดอยู่ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม-การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (DISCLOSURE AND TRANSPARENCY)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามรอบระยะเวลาและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบุคคลทั่วไปได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ดังนี้

1. **ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล**

   บริษัทมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานตามรอบระยะเวลาต่าง ๆ และตามเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการเปิดเผยผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ckpower.co.th ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และมีระบบตรวจสอบการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาปรับปรุงข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทที่ต้องการได้อย่างทั่วถึงและสะดวกมากยิ่งขึ้น บริษัทได้นำเสนอข้อมูลสำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ประกอบด้วย

   - ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ได้แก่ ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและกลยุทธ์ ประเภทโรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุน ผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าและตามที่ได้มีการเสนอแก่นักวิเคราะห์หรือสาธารณชน โครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงข้อมูลโครงการในอนาคตที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ เป็นต้น
   - ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ได้แก่ รายงานทางการเงิน สรุปข้อมูลการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลา ข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ ข่าวหลักทรัพย์ ข้อมูลสำหรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจทั่วไป ตามที่ได้มีการนำเสนอแก่นักวิเคราะห์หรือสาธารณชน เป็นต้น
   - การกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ แบบ 56-1 แบบ 56-2 เอกสารการประชุมและวิดีโอภาพการประชุมผู้ถือหุ้น ช่องทางต่าง ๆ ในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ข่าวการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
   - การพัฒนาสู่ความยั่งยืน ได้แก่ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน กิจกรรมเพื่อสังคม การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดการสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

นอกจากการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์แล้ว บริษัทได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมหรือเอกสารต่าง ๆ ตามรอบระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้น หรือตามหลักเกณฑ์การนำส่งเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ บริษัทได้นำส่งแบบ 56-1 ให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ล่วงหน้าก่อนครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคมของแต่ละปี และนำส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนครบกำหนด 120 วันนับแต่สิ้นสุดรอบบัญชี โดยในแต่ละปีบริษัทได้นำส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญประจำปีไม่น้อยกว่า 14 วัน และนำส่งรายงานประจำปีแบบรูปเล่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์รับด้วย อีกทั้งได้เปิดเผยรายงานประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันเดียวกันกับที่ได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและทันท่วงที นอกจากเอกสารที่ต้องนำส่งตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังให้ข้อมูลความเคลื่อนไหวและเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านเว็บไซต์บริษัทและสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมถึงจัดให้มีการพบปะนักวิเคราะห์ผ่านกิจกรรมของทางตลาดหลักทรัพย์หรือที่ได้รับเชิญจากหน่วยงานอื่น ๆ รวมถึงที่บริษัทจัดขึ้นเองทุกไตรมาสอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดช่องทางเปิดเผยและชี้แจงข้อมูลบริษัท เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถรับทราบถึงข้อมูลของบริษัท อย่างชัดเจน เท่าเทียม ถูกต้อง ครบถ้วน และทันท่วงที ผ่านหน่วยงานกลางของบริษัท คือ นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนและผู้ที่สนใจทั่วไป ตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้การปฏิบัติงานของนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการเลือกปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 บริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

- การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
- การประชุมเพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศที่มาพบผู้บริหาร รวมทั้งการประชุมทางโทรศัพท์ (Company Visit and Conference Call) จำนวน 5 ครั้ง
- เข้าร่วม Opportunity Day จำนวน 1 ครั้ง
- การพบปะนักลงทุน นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายย่อย ทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) จำนวน 7 ครั้ง
- การตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงานและทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตทางโทรศัพท์และอีเมล เป็นต้น

2. **การจัดทำและนำส่งรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง สมเหตุสมผล และโปร่งใส ซึ่งสามารถป้องกันการทุจริตและตรวจสอบการดำเนินการที่ผิดปกติและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย ดังนั้น งบการเงินของบริษัทจึงจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมถึงไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่จะส่งผลทำให้ขาดความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท โดยมีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (“Management Discussion and Analysis”) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางการเงินในช่วงไตรมาสที่ผ่านมาให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบเป็นรายไตรมาสทุกไตรมาส โดยเปิดเผยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์พร้อมการนำส่งงบการเงิน พร้อมจัดให้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อความสะดวกให้กับผู้สนใจอีกช่องทางหนึ่งด้วย โดยที่ผ่านมาบริษัทเปิดเผยงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่วงหน้าก่อนครบกำหนดเวลาการเปิดเผย อีกทั้งบริษัทไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

3. **เกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร**

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในช่วงเวลาก่อนวันอนุมัติงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือนและหลังจากอนุมัติงบการเงินแล้วไม่น้อยกว่า 1 วัน โดยบริษัทจะมีหนังสือแจ้งขอให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรซึ่งยังไม่บรรลุนิติภาวะและนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหารถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 งดเว้นการซื้อขายหรือหลีกเลี่ยงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้พนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทที่อาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควรแล้ว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมตาม CG Policy ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารรายงานมายังหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายเมื่อมีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้บริษัทร่วมกับกรรมการหรือผู้บริหารคนนั้น ๆ ในการจัดทำรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลอย่างครบถ้วนและภายในกำหนดเวลาตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่

- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และยังไม่มีรายชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารในระบบของสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทจะดำเนินการแจ้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารตามวิธีการที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้ง เมื่อมีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ โดยจะแจ้งในครั้งแรกที่เข้าดำรงตำแหน่งและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทจะสอบถามการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอเป็นรายปี ผ่านการนำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงข้อมูลส่วนได้เสียให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทมั่นใจได้ว่าการพิจารณาเข้าทำรายการรวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ มีความโปร่งใสและไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับรายการที่อาจขัดหรือแย้ง

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS)

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่าง ๆ จากหลากหลายวิชาชีพ ได้แก่ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านบริหาร ด้านบัญชี ด้านวิศวกรรม และด้านกฎหมายซึ่งมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในการที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพ และมีคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ได้แก่ เศรษฐศาสตร์ บัญชี การเงิน บริหาร และวิศวกรรม เพื่อให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านเทคนิคและการบริหารงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสามารถนำประสบการณ์ความรู้และความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการประชุมเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาว่าเป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ในงบประมาณที่กำหนดหรือไม่อย่างไร ตลอดจนแผนการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่องทุกปี

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการประชุมเพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกันอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่มีความสำคัญและแผนการดำเนินงานประจำปี เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป

1.2 โครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 12 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 11 คน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระ 4 คน (รวมประธานกรรมการบริษัท) คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งโครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1.3 กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งกำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3

1.4 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญดังนี้

- ประธานกรรมการมีส่วนสำคัญในการให้ความเห็นเรื่องนโยบายของบริษัท ซึ่งพิจารณาและกำหนดเป้าหมายจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมไปถึงให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจ และติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
- เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

2. **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางแนวทางการบริหารบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนของบริษัท โดยมีรายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

2.1 นโยบายป้องกันเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ จึงมีนโยบายในการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการระหว่างกัน ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทจะจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารรายนั้น ๆ
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดจะต้องงดออกเสียงและไม่เข้าร่วมประชุมในวาระดังกล่าว
- ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

2.2 ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ

เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีข้อพึงปฏิบัติที่ดีงามและประพฤติตนอยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจอย่างมืออาชีพ ตลอดจนมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม อีกทั้งเป็นการส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความโปร่งใสเป็นสำคัญ จึงกำหนดให้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ และจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานขึ้นเป็นมาตรฐานเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความเข้าใจหลักการและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมทั้งแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งก่อนเริ่มงานพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมผ่านการปฐมนิเทศพนักงาน อีกทั้งบริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดสำคัญของจรรยาบรรณต่าง ๆ ดังนี้

- จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดให้บริษัทต้องดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและไม่เอารัดเอาเปรียบทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การปฏิบัติต่อพนักงาน การสร้างค่านิยมที่คำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กรมากกว่าประโยชน์ส่วนตนและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- จรรยาบรรณกรรมการที่กำหนดให้กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม รอบคอบ และระมัดระวัง แบ่งแยกการดำเนินธุรกรรมส่วนตัวออกจากธุรกรรมบริษัทอย่างสิ้นเชิง โดยต้องรักษาความลับของบริษัทและไม่เปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัท พร้อมยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่รับเงิน ของที่ระลึก ของขวัญ และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การเป็นกรรมการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน
- จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานที่กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงามและตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงต้องยึดมั่นในจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิและการแสดงออกของพนักงาน และกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตนตามกฎระเบียบข้อบังคับในการทำงานอย่างเคร่งครัด มีความซื่อสัตย์ สุจริต อุตสาหะ หมั่นเพียร และมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มีทัศนคติที่ดี ให้ความเคารพผู้อาวุโสและผู้บังคับบัญชา ประพฤติตนอยู่ในกรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมเสื่อมเสียและไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ มีความสามัคคี เอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน ปฏิบัติงานโดยมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมขององค์กร ตลอดจนใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2.3 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ อำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และมีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน รวมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังวางแผนในการใช้ผู้ตรวจสอบบัญชีรายเดียวกันเพื่อความสะดวกในการควบคุมและจัดการด้านบัญชีและการเงิน และมีการกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้โดยฝ่ายบริหารจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงรวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่องและรายงานผลต่อคณะกรรมการ

2.4 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและรับทราบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย ตลอดจนติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีหน้าที่รายงานปัญหาอุปสรรคด้านความเสี่ยงที่สำคัญและความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส

2.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามแนวทางนโยบายการบริหารงานบุคคล ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร-ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

2.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยรายละเอียดการฝึกอบรมอยู่ในหัวข้อนโยบายการพัฒนาบุคลากร-การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

2.7 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ

ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้สอบบัญชีประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไปและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน และดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

3. **คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ดังมีรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการชุดย่อย

4. **การประชุมคณะกรรมการ**

รายนามกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุมในปี 2563				
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ดร.ทนง พิทยะ	8/8				
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	8/8	16/16			
ดร.จอน วงศ์สวรรค์	7/8		4/4		
นายณรงค์ แสงสุริยะ	8/8			4/4	
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	8/8		4/4	4/4	3/3
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	8/8	16/16			
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	8/8		4/4		3/3
นายประเสริฐ มริตตนะพร	8/8	16/16			3/3
นายแวน ฮวง ดาว[1]	2/2				
นายเดวิด แวน ดาว[2]	5/6				
ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์	6/8	15/16			
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	8/8				
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	8/8	16/16		4/4	

หมายเหตุ : [1] นายแวน ฮวง ดาว พ้นจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

[2] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายเดวิด แวน ดาว เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 แทนนายแวน ฮวง ดาว ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

(1) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดการประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุมหลักประจำปีและจัดทำเป็นแผนการจัดประชุมประจำปีของบริษัทเพื่อแจ้งให้กับกรรมการและผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ซึ่งตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้น 3 เดือนต่อครั้ง รวมทั้งปีมากกว่า 6 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารพร้อมมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญต่าง ๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริหารและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กับกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่วาระเร่งด่วนหรือเป็นความลับ เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่าง ๆ ทั้งสิ้น 8 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประธานกรรมการเข้าร่วมการประชุมและเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการพิจารณาวาระการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน กรรมการที่ทราบว่าตนเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีรายชื่อตามหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมตามที่บริษัทได้นำส่งให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนล่วงหน้าทราบถึงสิทธิหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี จึงขอไม่เข้าร่วมการประชุมและงดออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว เพื่อปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

โดยการประชุมในปี 2563 มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทครบทั้งคณะเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 95.83 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำในการประชุมคณะกรรมการ กล่าวคือ ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องประกอบไปด้วยประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นต้น

(2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการบริหาร

  ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อพิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการและพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานภายใต้อำนาจดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการทั้งสิ้น 16 ครั้ง ซึ่งในปีที่ผ่านมากรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมร้อยละ 98.75 ของการประชุมทั้งหมด

  ทั้งนี้ กรรมการบริหารปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการที่จะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือมีส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

  สำหรับรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ รายละเอียดอยู่ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

5. **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายบุคคลและแบบรายคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้นำแบบประเมินตนเองของกรรมการซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีหัวข้อหลักในการประเมินครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ในปี2563ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีคะแนนเต็มในแต่ละหัวข้อคือ 4 คะแนน รายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินโดยรวมของคณะกรรมการ	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง
คณะกรรมการบริษัท	3.89	3.88
คณะกรรมการชุดย่อย	3.94	-

ในปี 2563 คะแนนประเมินเฉลี่ยโดยภาพรวมอยู่ที่ระดับ "ค่อนข้างดีเยี่ยม"

เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเสนอ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและกำหนดแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อพัฒนา ปรับปรุงให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ
  บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยมีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร-ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและค่าตอบแทนผู้บริหาร
  บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร-ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนผู้บริหารปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

(1) การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้กรรมการและผู้บริหารบริษัทอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหาร โดยมุ่งให้กรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกคนผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หรือ Director Accreditation Program (“DAP”) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) รวมถึงจัดส่งกรรมการเข้าร่วมการอบรมสัมมนาโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การอบรมสัมมนาปรากฏรายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการพัฒนาบุคลากร-การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

(2) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่
บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการ โดยสำนักกรรมการผู้จัดการจะร่วมกับฝ่ายบริหารจัดทำเอกสารแนะนำบริษัทซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลประวัติความเป็นมา คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อำนาจหน้าที่ของกรรมการ ผลการดำเนินงานย้อนหลังและโครงการที่อยู่ในแผนการพัฒนารวมถึงกำหนดการจัดประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และส่งเสริมให้กรรมการใหม่เข้าร่วมอบรมหลักสูตรของ IOD เช่น หลักสูตร DCP หรือ DAP เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและผู้บริหาร

8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทจัดให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติการสืบทอดตำแหน่ง (“Succession Plan”) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งงานในสายงานหลัก เพื่อการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเข้ามาทดแทนและปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายของบริษัท โดยมุ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคล ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อม

สำหรับบุคคลที่จะทดแทน (“Successor”) ในการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารในตำแหน่งดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การส่งมอบงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและต่อเนื่อง โดยในแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงาน โดยมีขั้นตอนการกำหนดและสรรหา Successor กล่าวคือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก Successor ระดับกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากลั่นกรอง และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก Successor ระดับรองกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก Successor ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในชั้นผู้บริหารระดับกลางลงมา บริษัทมีการวางระบบด้านการบริหารงานบุคคลโดยจัดสรร ควบคุม ติดตามประเมินผล รวมถึงระบบการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงานการพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการได้แต่งตั้งและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดแนวทางและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว โดยมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-คณะกรรมการชุดย่อย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการกำหนด มีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด
2. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
4. พิจารณาการเข้าทำรายการประเภทต่าง ๆ ตามระดับอำนาจดำเนินการ (“Table of Authority”) อาทิ
   - พิจารณาอนุมัติการใช้เงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นใดที่เป็นธุรกรรมตามปกติของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
   - กำหนดโครงสร้างองค์กร (Organization Chart)
   - พิจารณาอนุมัติการว่าจ้าง/เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงระดับรองกรรมการผู้จัดการ

5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 500 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณากลั่นกรองนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป แล้วแต่กรณี
7. พิจารณาอนุมัติเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย
8. มอบอำนาจให้กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นใด คนเดียวหรือหลายคนรวมกัน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารโดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริหาร รวมถึงระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่และระยะเวลา (ถ้ามี) ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

   ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจมีอำนาจพิจารณาและอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวอาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจเกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว หรือเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย
9. พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่เป็นงานที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลและเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาและรับทราบ พร้อมกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหนดหน้าที่ ตลอดจนคุณสมบัติ การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการกำหนด มีรายละเอียด ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งพิจารณาสอบทานงบการเงินประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณาติดตามประเด็นที่พบจากรายงานผลการตรวจสอบ
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง/เลิกจ้างและกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้
   8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
   8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   8.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงาน มีหัวข้อดังต่อไปนี้
   10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   10.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบเห็นดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการอิสระ 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้จัดการ) 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการบริหารงานของกลุ่มบริษัท และได้มีการบริหาร ติดตาม และจัดการด้านความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการกำหนด มีรายละเอียด ดังนี้

ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล

กิจการที่ดีของบริษัทรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
2. กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทให้สอดคล้องกับ ข้อ 1.
3. ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานต่าง ๆ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
5. ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
6. ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และคณะทำงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. รายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีเพื่อพิจารณา รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
8. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
9. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่า มีการระบุความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ที่ส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้
3. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
4. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
5. รายงานการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ (Materiality) ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานสากล
3. กำกับดูแลและสนับสนุนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทและบริษัทในเครือผ่านการทำงานของฝ่ายบริหารความยั่งยืนองค์กร และคณะทำงานด้านความยั่งยืนที่ได้รับการแต่งตั้งจากฝ่ายบริหาร
4. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 3 คน เพื่อทำหน้าที่นำเสนอบุคคลที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการและกรรมการ รวมทั้งนำเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการ ผู้จัดการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณากลั่นกรองและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตามวาระของการดำรงตำแหน่ง

เป็นกรรมการและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ-คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่คณะกรรมการกำหนด มีรายละเอียด ดังนี้

ด้านสรรหา

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญ โดยไม่จำกัดเพศ ตลอดจนความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควรและปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การสรรหาบุคคลตามข้อ 1. และข้อ 2. ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและอัตราการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนในการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควรและปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือในกรณีอื่น ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการดังกล่าวอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และภาพรวมของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทว่าทักษะของกรรมการทางด้านใดที่ยังขาดอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามนโยบาย รวมถึงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผลการประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) สรุปได้ดังนี้

หลักเกณฑ์		จำนวนกรรมการ
อายุ	35 - 50 ปี	4
	51 - 60 ปี	1
	มากกว่า 60 ปี	7
เพศ	ชาย	11
	หญิง	1
จริยธรรม	ความเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม	12

หลักเกณฑ์		จำนวนกรรมการ
ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทำงาน	ความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน	5
	ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	8
	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจพลังงาน	3
	ความรู้ด้านวิศวกรรม	8
	ความรู้ด้านการบริหารจัดการและบริหารธุกิจ	4
	ความรู้เกี่ยวกับการตลาดและการสื่อสารการตลาด	3
	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ	4
	ความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์	3
	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	5

การแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 ทั้งในด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ทำงานและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งหรือพิจารณากลั่นกรองเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยมีหลักเกณฑ์การลงมติตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลแต่ละคนนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้บริษัทจะนำเสนอข้อมูลกรรมการที่ผ่านการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ รวมถึงจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้น

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะอยู่ในตำแหน่งเป็นระยะเวลาเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

บริษัทคำนึงถึงสิทธิ ความสำคัญ การมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อยและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระ รวมถึงเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคมถึง 30 ธันวาคมของแต่ละปี

การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งระบุให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการและกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติถูกต้องตามการเป็นกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมถึงฉบับที่ได้มีการแก้ไข ตลอดจนข้อบังคับของบริษัทที่ว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และจะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงานประจำ ด้วยมุ่งหมายให้มีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้เสนอกรรมการคนใดคนหนึ่งซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการพร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทน โดยอ้างอิงจากอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี เพื่อประกอบการเสนอกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงไปอยู่ในอำนาจการพิจารณาแต่งตั้งของกรรมการผู้จัดการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัท Holding Company มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับและควบคุมบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

การกำหนดนโยบายการควบคุมการบริหารงานเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งเป็นนโยบายที่กำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่นเดียวกันกับที่บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ปฏิบัติและเพื่อให้การกำกับดูแลบริษัทย่อยสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดให้บริษัทย่อยที่บริษัทเข้าไปลงทุนจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อย (“Subsidiaries’ Charters”) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง Subsidiaries’ Charter จะมีสาระสำคัญสอดคล้องกับ Control Policy โดยกำหนดให้บริษัทย่อยต่าง ๆ ยอมรับหลักเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นและนำไปปฏิบัติเสมือนเป็นข้อบังคับบริษัทย่อยนั้น ๆ ซึ่งนโยบายดังกล่าวมีสาระสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

1. **การจัดส่งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทที่เข้าลงทุน**
   ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยนั้น ๆ บริษัทจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถใช้นโยบายและกฎบัตรดังกล่าวข้างต้นเป็นเครื่องมือในการควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนได้อย่างสมบูรณ์เสมือนว่าเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวข้อง และมั่นใจได้ว่านโยบายและกฎบัตรดังกล่าวจะเป็นกลไกนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ครอบคลุม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะทำให้สามารถรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้อย่างแท้จริง

2. **การกำหนดแนวทางการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น**
   บริษัทกำหนดแนวทางการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผู้แทนจากบริษัทให้สอดคล้องกับการนโยบายของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัท

3. **การควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานและการลงทุน**

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำรายการ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุนหรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียดแผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงินและติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญอาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

4. **การควบคุมด้านการเงิน**

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าว เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่จัดทำประมาณการผลการดำเนินงานและสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนกับการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัท พร้อมรายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยมีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี (“Auditor Rotation”) ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. **การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ตลอดจนมติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทบริษัทย่อยนั้น ๆ รวมถึงมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

สาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

1. **นโยบายการควบคุมด้านการบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทได้แต่งตั้งและส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจซึ่งผ่านการพิจารณาและแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อยและนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญโดยผู้แทนของบริษัท ได้แก่ การพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การพิจารณาเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่อยู่นอกเหนืองบประมาณประจำปี หรือรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ซึ่งเมื่อเข้าทำรายการแล้วมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องได้รับความเห็นชอบหรือมติคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นลายลักษณ์อักษรก่อนบริษัทย่อยมีมติอนุมัติเข้าทำรายการ ทั้งนี้ให้พิจารณาดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไป

1.2 ผู้แทนของบริษัทจะต้องใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายการดำเนินงานของบริษัท

1.3 กรณีที่มีการเพิ่มทุนไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย การเข้าทำรายการอื่นใดที่มิใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย หรือการเลิกกิจการของบริษัทย่อย เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไปแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

1.4 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัททราบ

1.5 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมนโยบายด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างแท้จริง บริษัทจึงได้กำหนดกลไกการกำกับดูแลด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านนโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทย่อย ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

2.1 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือนและงบการเงินฉบับผ่านการสอบทาน โดยผู้สอบบัญชีรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทประจำไตรมาสหรือประจำปีแล้วแต่กรณี

2.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณการผลการดำเนินงานและสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

2.3 บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนและบริษัทมีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทันทีและบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทเมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีปี 2563

บริษัท และบริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2563 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) รวมเป็นจำนวนเงิน 3,655,000.00 บาท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,035,000.00 บาท และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 2,620,000.00 บาท
2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee) รวมเป็นจำนวนเงิน 981,809.00 บาท

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการใช้ข้อมูลภายในที่เคร่งครัดยึดตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม บริษัทได้มีการดูแลการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. **แนวทางในการเก็บรักษาและเปิดเผยข้อมูลภายใน**
   บริษัทได้กำหนดระดับชั้นความลับของข้อมูลภายในที่จะต้องป้องกันไม่ให้รั่วไหลออกสู่บุคคลภายนอกตามความสำคัญ และการใช้ข้อมูลภายในของบุคลากรบริษัทต้องอยู่ภายในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น สำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวนั้นด้วย

   บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศที่สอดคล้องกับแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจและมีความชัดเจนเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

   ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานกลางทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชน ได้แก่ นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทกำหนดให้การรั่วไหลของข้อมูลเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทที่บรรจุไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีมาตรการป้องกันข้อมูลรั่วไหลอย่างรัดกุมด้วย

2. **แนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน**
   บริษัทมีมาตรการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทันทีที่มีการทำรายการ เพื่อดำเนินการตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วน อีกทั้งบริษัทได้กำหนดนโยบายและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงช่วงเวลางดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละคราวไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบและสร้างความเท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

   ทั้งนี้บริษัทแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินและหลังจากเปิดเผยงบการเงินแล้ว 1 วันของทุกไตรมาส โดยจัดส่งเป็นอีเมลเพื่อความสะดวกรวดเร็วที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนจะสามารถรับทราบได้อย่างแน่นอน

   บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายในและมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจตลอดจนนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 ของกรรมการและผู้บริหารนั้น ๆ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์บริษัทต่อบริษัท เพื่อดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขมาตรา 59 ประกอบกับประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน ทั้งนี้ ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารได้รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองให้บริษัททราบ ซึ่งได้ดำเนินการเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์อย่างถูกต้อง รวมถึงได้รายงานการถือและเปลี่ยนแปลงการถือครองให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสด้วย โดยที่ผ่านมาตั้งแต่บริษัทดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีการถือครองและเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทโดยกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะและนิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 รายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถานะการถือครอง	จำนวนหุ้น ณ ต้นปี (หุ้น)	จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
ดร.ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	ซื้อ	-	3,000,000	0.037
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		ซื้อ	2,000,000	2,000,000	0.025
ดร.จอน วงศ์สวรรค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	ซื้อ	-	400,000	0.004
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
ดร.วิชาญ อร่ามวารีกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	ซื้อ/เพิ่มทุนตามสัดส่วน	2,680	2,680	0.0000
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายเดวิด แวน ดาว[1]	กรรมการ	-	-	-	-
(นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30)		ขาย	214,824,730[1]	201,039,300	2.473
ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	กรรมการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายมิชาเอล อีริค เรดเดอร์	รองกรรมการผู้จัดการ	ซื้อ	125,000	170,000	0.002
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นางมัณฑนา เอื้อกิจขจร	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นางสาวปาริฉัตร โอทยากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นายธิติพัฒน์ นานานุกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายเจษฎิน สุวรรณบุบผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นายราเจช รัชดาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
(คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)		-	-	-	-
นางสาวเพ็ญพีรยา ความเพียร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-

หมายเหตุ : [1] การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563

การกระทำผิดด้านการทุจริตหรือจริยธรรม

ในรอบปี 2563 ไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารกระทำผิดด้านการทุจริตหรือจริยธรรม รวมทั้งไม่มีกรณีที่กรรมการลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากประเด็นการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทจัดให้มีการรายงานสรุปผลการฝ่าฝืนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจต่อคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดการกระทำความผิดซ้ำ

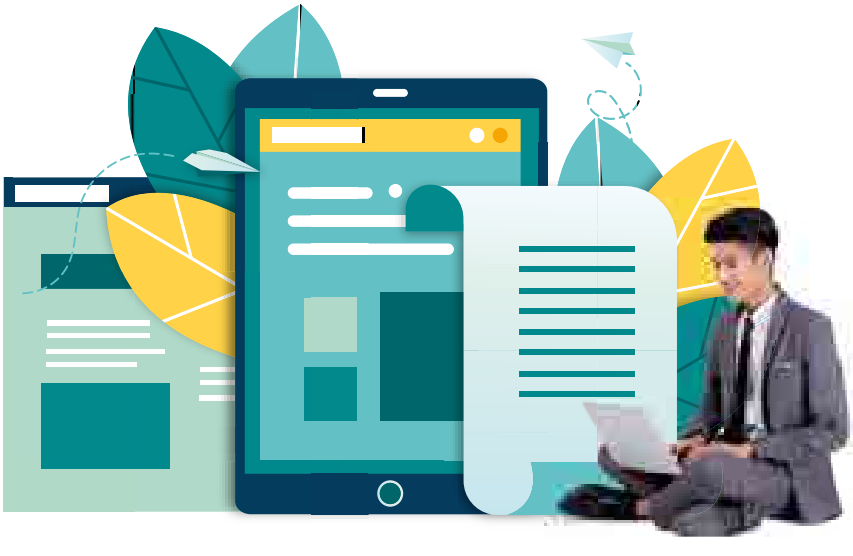
สำหรับปี 2563 บริษัทเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 ตลอดจนเอกสารที่เผยแพร่ต่อสาธารณะตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ (CG Principle) อย่างครบถ้วน รวมทั้งคณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนนโยบายของบริษัท แผนการดำเนินงาน ภารกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับหลัก CG Code ตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ได้พิจารณาอนุมัติการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ได้พิจารณาอนุมัติจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วย จรรยาบรรณของกรรมการ จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทในเครือประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกภาคส่วนในบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายด้วยความยั่งยืน โดยได้เผยแพร่จรรยาบรรณดังกล่าวผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท

ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้วเป็นส่วนใหญ่ เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี
2. การกำหนดสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

เนื่องจากบริษัทเชื่อมั่นว่าคณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยให้กรรมการเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะมีประโยชน์ในการให้คำแนะนำต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

ความรับผิดชอบต่อสังคม บนแนวทางแห่งความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือหลักการสร้างสมดุลระหว่างการดำเนินงานอันมีประสิทธิภาพบนหลักธรรมาภิบาล การรักษาสิ่งแวดล้อม และการสานสัมพันธ์อย่างยั่งยืนกับชุมชนที่อยู่แวดล้อมโรงไฟฟ้า กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทและบริษัทในเครือ จึงดำเนินการเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรืออีเอสจี (ESG) ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทกับการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบจากการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าควบคู่กับการพัฒนาสังคม ชุมชนโดยรอบให้อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ตลอดจนให้การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันได้แก่

เป้าหมายที่ 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนให้ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าที่บริษัทและบริษัทในเครือเข้าไปลงทุนมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

เป้าหมายที่ 4 การได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าหมายที่ 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการมีพลังงานสะอาดที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ และมีความเชื่อถือได้อย่างยั่งยืน ทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายที่ 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

บริษัทและบริษัทในเครือมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุมและยั่งยืน กอปรกับสร้างการจ้างงานสำหรับทั้งชายและหญิง รวมถึงแรงงานท้องถิ่นที่มีคุณค่าต่อทุกสังคมที่บริษัทและบริษัทในเครือเข้าไปลงทุน

เป้าหมายที่ 9 โครงสร้างพื้นฐานนวัตกรรมและอุตสาหกรรม

บริษัทและบริษัทในเครือสนับสนุนการสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุม ยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม

เป้าหมายที่ 11 เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทในเครือมีจุดยืนที่จะช่วยทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานมีความครอบคลุม ปลอดภัย พร้อมรับความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าหมายที่ 12 แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะรับรองแผนการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน โดยเน้นการสร้างการมีส่วนร่วม ในการนี้ได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารจัดการความอย่างยั่งยืนของบริษัทและบริษัทในเครือ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่ดำเนินงาน และเคารพแนวปฏิบัติในระดับสากล
2 กำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก

3. คำนึงถึงการรักษาความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ
4. สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มซีเค พาวเวอร์ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งเสริมการนำแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืนไปประยุกต์ใช้เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
5. นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ รักษาสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
6. ยึดหลักการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizenship) ในการมีจิตสำนึกร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้านทางธุรกิจพลังงานสะอาดของกลุ่มซีเค พาวเวอร์ เพื่อมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของส่วนรวม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มซีเค พาวเวอร์ทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด

เป้าหมายที่ 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น

เป้าหมายที่ 17 ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทและบริษัทในเครือมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งให้แก่กลไกการดำเนินงาน และหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ หน่วยงานด้านการบริหารความยั่งยืนองค์กรยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมและประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนภายในองค์กรและสู่สาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ภายใต้เป้าประสงค์ในการบริหารความยั่งยืนขององค์กรที่กำหนดไว้ 3 ด้านหลัก ดังนี้

บริษัทยังได้จัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน (CKPower Sustainability Working Team) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติหลากหลายจากสายงานภายในองค์กร คณะทำงานชุดนี้ทำหน้าที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ แผนงาน เครื่องมือเพื่อความยั่งยืน และแนวทางช่วยในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยผลักดันรวมถึงตรวจติดตามการดำเนินงาน ให้คำแนะแนวในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานด้านความยั่งยืนนั้นได้สอดผสานไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งมีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง และมีการสื่อสารที่ชัดเจน คณะทำงานชุดนี้มีกำหนดการประชุมไตรมาสละหนึ่งครั้ง พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลการบริหารธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งครอบคลุมในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดการและบริหารความเสี่ยง และการเปิดเผยข้อมูลและรายงาน

COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก United Nation Global Compact หรือ UNGC ซึ่งเป็นกรอบความร่วมมือการพัฒนาความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ โดยมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักสากล 10 ประการ

7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ และกรอบการดำเนินงาน

1. การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และผลการดำเนินงานในปี 2563

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่บริษัทมุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ผ่านกลยุทธ์นโยบายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดประเภทต่าง ๆ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน นอกจากการเลือกลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ทุกโครงการที่บริษัทเข้าไปลงทุนล้วนเป็นโรงไฟฟ้าที่ดูแลใส่ใจรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นลงทุนในโครงการพลังงานไฟฟ้าสะอาด พลังงานหมุนเวียนที่สร้างมลภาวะน้อยที่สุดและใช้ทรัพยากรในขั้นตอนการผลิตอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าระบบพลังงานความร้อนร่วม เป็นต้น บริษัทยังได้มีการลงทุนและเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมีมาตรฐานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจและการรักษาสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับสากล ตลอดจนควบคุมให้ทุกโรงไฟฟ้าของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงหลักเกณฑ์ของมาตรฐาน ISO อย่างเคร่งครัด พร้อมฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลและการเติบโตของชุมชนควบคู่ไปกับการคงอยู่ของสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดมาตรการป้องกันอันตรายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในพื้นที่โรงไฟฟ้าและบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้า โดยทุกโรงไฟฟ้าได้มีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำ พร้อมนำระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 มาใช้ในการบริหารจัดการทั้งกระบวนการผลิตไฟฟ้าและกระบวนการซ่อมบำรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธุรกิจ โดยปี 2563 บริษัทไม่ได้รับรายงานการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่ทำให้ส่งผลกระทบร้ายแรงต่อชุมชน และ/หรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงไฟฟ้า

บริษัทและบริษัทในเครือได้ดำเนินการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมโดยสรุป ดังนี้

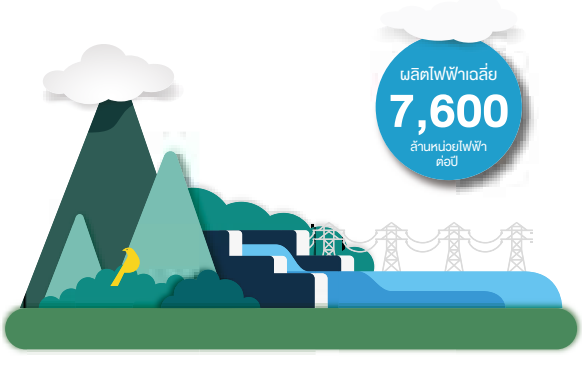
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้จัดทำยูนิฟอร์มสำหรับพนักงานในกลุ่มซีเค พาวเวอร์ โดยนำนวัตกรรมผ้าอนุรักษ์โลก "Cool Mode" ที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกร่วมมือกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยผ้า Cool Mode นั้นตอบโจทย์ในเรื่อง "Responsible Production & Consumption" และ "Climate Action" ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับมอบเกียรติบัตรจากองค์การก๊าซเรือนกระจก ในฐานะที่เป็นองค์กรลดโลกร้อนด้วยการผลิตและใช้เสื้อผ้า Cool Mode อีกด้วย

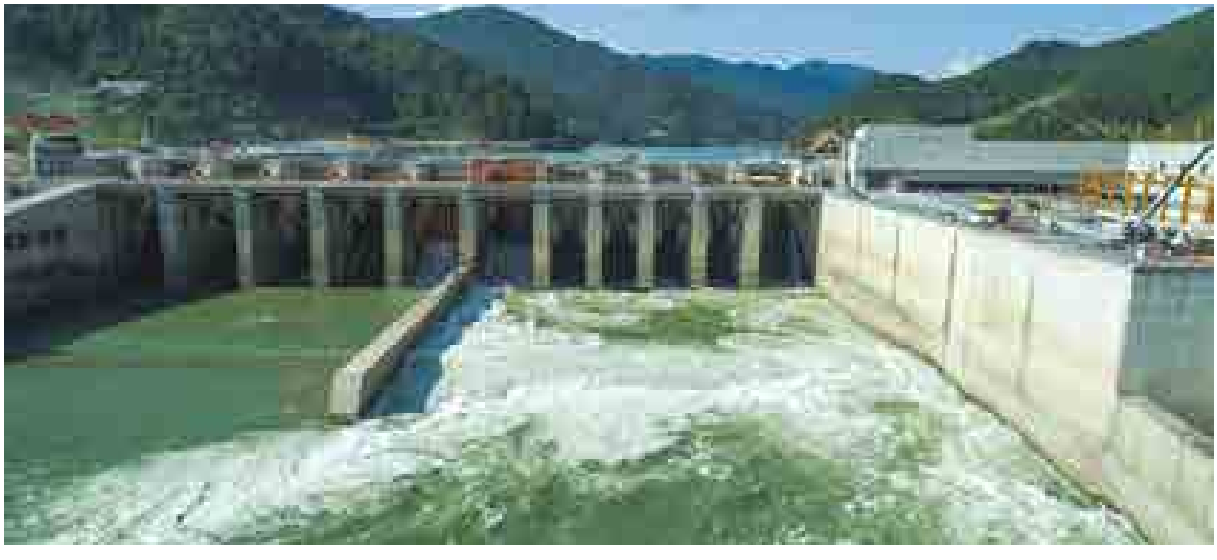
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี โรงไฟฟ้าที่ขับเคลื่อนด้วยธรรมชาติ
"โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี" ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่แห่งแรกบนแม่น้ำโขงตอนล่าง และเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่ใหญ่ที่สุดใน สปป.ลาว ได้ถูกกำหนดอยู่ในแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานของ สปป.ลาว ตั้งแต่ปี 2016 ถึงปี 2020 และยังเป็นโรงไฟฟ้าแห่งแรกที่ได้มีการศึกษาตามแผนแม่บทของคณะกรรมาธิการแม่น้ำโขง (Mekong River Commission: MRC) โดยกลุ่มประเทศลุ่มน้ำโขงตอนล่าง ประกอบด้วย ไทย สปป.ลาว กัมพูชา และเวียดนาม มีข้อตกลงและจุดมุ่งหมายในการบริหารจัดการรวมถึงการใช้ประโยชน์ในลุ่มน้ำร่วมกันอย่างยั่งยืน แผนงานแม่บทโครงการต่าง ๆ ในลุ่มน้ำโขงและแม่น้ำสาขาได้รับการศึกษาตามกรอบและวิธีการที่กำหนดโดย MRC อย่างเข้มงวด เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบข้ามพรมแดนต่อประเทศสมาชิก มีรายละเอียดครอบคลุมถึงแนวทางการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและแนวทางการออกแบบโรงไฟฟ้าบนแม่น้ำโขงสายหลักอีกด้วย

กว่าร้อยละ 75 ของไฟฟ้าที่ใช้ในประเทศไทย ผลิตจากกระบวนการเผาไหม้เชื้อเพลิงประเภททรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ในขณะที่ไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิเช่น โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี เป็นพลังงานหมุนเวียนปราศจากการใช้เชื้อเพลิง อาศัยความต่างระดับของน้ำและการไหลของน้ำเท่านั้น จึงไม่มีความร้อนเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตไฟฟ้า และสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 0.5 กิโลกรัมต่อหน่วยไฟฟ้า (kWh) เมื่อเทียบแล้ว โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ผลิตไฟฟ้าเฉลี่ยอยู่ที่ 7,600 ล้านหน่วยไฟฟ้าต่อปี มีความสามารถในการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 3.8 ล้านตันต่อปี ซึ่งเท่ากับการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากป่าไม้ประมาณ 2.1 ล้านไร่ในทุก ๆ ปีของการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำจากไซยะบุรี (ข้อมูลอ้างอิงจาก : วารสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ และสถาบันปลูกป่า ปตท.)

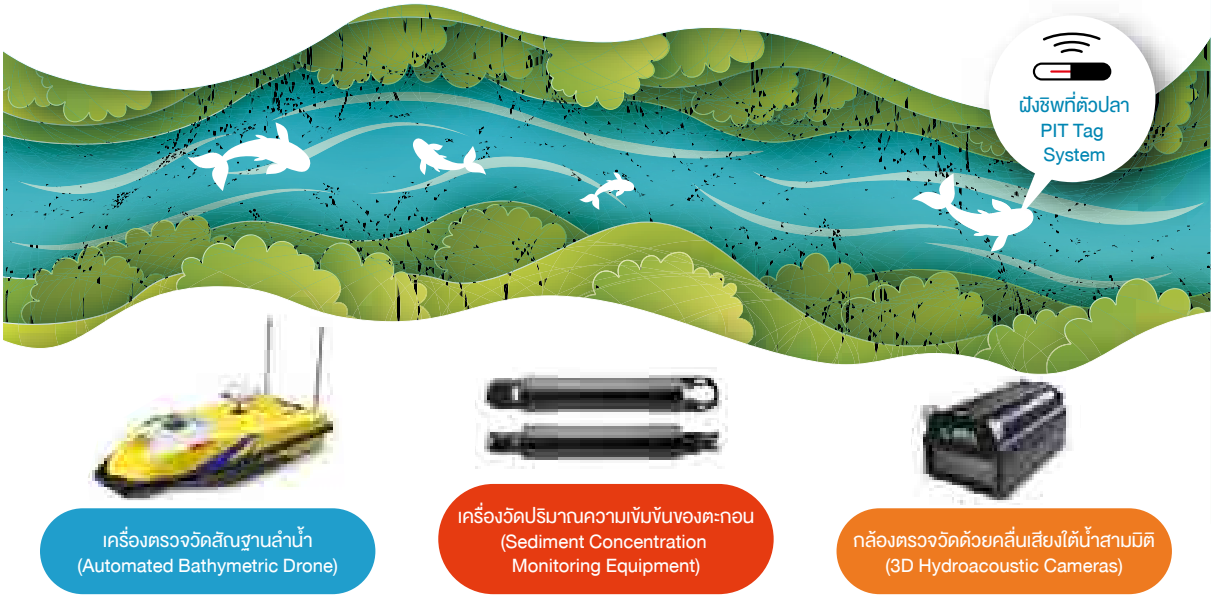


โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าแบบฝายทดน้ำ (Run-of- River) เป็นต้นแบบความยั่งยืนทุกด้านให้กับโรงไฟฟ้าโครงการอื่นในลุ่มน้ำโขง จากการได้รับการออกแบบทางวิศวกรรมและควบคุมคุณภาพจากผู้เชี่ยวชาญระดับสากล ผ่านการพิจารณาความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาโครงการในแม่น้ำโขงสายหลักจากคณะกรรมาธิการแม่น้ำโขง ผ่านขั้นตอนการบอกกล่าวและปรึกษาหารือล่วงหน้าและทำประชาพิจารณ์ในประเทศสมาชิกตามข้อตกลง (The 1995 Mekong Agreement) เพื่อรวบรวมข้อเสนอแนะ พิจารณาความเหมาะสมโดยผู้เชี่ยวชาญระดับโลกที่แต่งตั้งโดยรัฐบาลแห่ง สปป.ลาว นอกจากนี้ยังต้องผ่านการพิจารณาตรวจสอบ ทบทวน (Peer Review) โดยผู้เชี่ยวชาญจาก สปป.ลาว อีกด้วย



นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ยังมุ่งมั่นศึกษาและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการตะกอน (Sediment Management) เพื่อให้ตะกอนขนาดใหญ่และขนาดเล็กในแม่น้ำโขงสามารถผ่านกังหันน้ำผลิตไฟฟ้าออกไปยังท้ายน้ำได้โดยสะดวก มีการศึกษาเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรปลาแม่น้ำโขงโดยเฉพาะ ออกแบบระบบทางปลาผ่านแบบผสม (Multi-System Fish Passing Facilities) เพื่อปลาทุกสายพันธุ์ในแม่น้ำโขง ทั้งการอพยพลงท้ายน้ำและการอพยพขึ้นเหนือน้ำ ระบบน้ำล่อปลามีทั้งการใช้น้ำไหลตามธรรมชาติและเครื่องสูบน้ำทำงานเสริมกัน การศึกษาและติดตามการอพยพของปลาโดยการใช้กล้องตรวจวัดด้วยคลื่นเสียงใต้น้ำสามมิติ (3D Hydroacoustic Cameras, DIDSON and ARIS) และการสุ่มจับที่สถานีตรวจวัดปลา การศึกษาประเมินประสิทธิภาพของระบบทางปลาผ่านร่วมกับ Charles Sturt University และสถาบันวิจัยการเกษตร ประเทศออสเตรเลีย ศูนย์ค้นคว้าการประมง สถาบันค้นคว้ากสิกรรมและป่าไม้แห่งชาติ สปป.ลาว (Living Aquatic Resources Research of Lao: LARReC) และมหาวิทยาลัยแห่งชาติลาว (National University of Lao: NUOL)

โดยฝังชิพที่ตัวปลา (Passive Integrated Transponder: PIT Tag System) เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวและพฤติกรรมการอพยพของปลาบริเวณโรงไฟฟ้า และพบว่าปลามากกว่า 80 สายพันธุ์สามารถอพยพผ่านไปด้านเหนือน้ำได้โดยปลอดภัยพร้อมนำหลักวิศวกรรมศาสตร์สากลมาออกแบบระบบช่องทางเดินเรือ (Navigation Lock) ช่วยให้การเดินทางคมนาคมขนส่ง และท่องเที่ยวทั้งเรือขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ทำได้อย่างสะดวก ปลอดภัย มีประสิทธิภาพตลอดปี อีกทั้งมีการนำเทคโนโลยีระดับโลกมาใช้ในปี พ.ศ. 2564 อาทิเช่น เครื่องตรวจวัดสัณฐานลำน้ำ (Automated Bathymetric Drone) ใช้การสะท้อนคลื่นเสียงตรวจสอบความลึกของท้องน้ำหน้าโรงไฟฟ้าเพื่อติดตามความเปลี่ยนแปลงของท้องน้ำ และเครื่องวัดปริมาณความเข้มข้นของตะกอน (Sediment Concentration Monitoring Equipment) ติดตั้งแบบถาวรบริเวณหน้าและท้ายโรงไฟฟ้า เพื่อทำการเก็บข้อมูลและศึกษาอย่างต่อเนื่อง ในด้านความปลอดภัย โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรีออกแบบก่อสร้างตามมาตรฐานความปลอดภัยจากแผ่นดินไหวระดับสูงสุด (Plant Safety) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการเขื่อนใหญ่โลก (International Commission on Large Dam: ICOLD)



ทั้งนี้ การดำเนินงานตั้งแต่ก่อนก่อสร้าง ระหว่างก่อสร้าง ภายหลังสิ้นสุดการก่อสร้าง และภายหลังการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ ทีมวิศวกรสิ่งแวดล้อมของบริษัทยังคงติดตามข้อมูลของแม่น้ำโขง ทุ่มเทงบประมาณเพื่อมุ่งเน้นการศึกษาและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งส่วนที่อยู่เหนือโรงไฟฟ้า ไล่ไปสู่ท้ายน้ำของโรงไฟฟ้าเพื่อเปรียบเทียบการระบายตะกอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ให้ความสำคัญกับการผลิตไฟฟ้าอย่างยั่งยืนโดยมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

2. การบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสังคม และผลการดำเนินงานในปี 2563

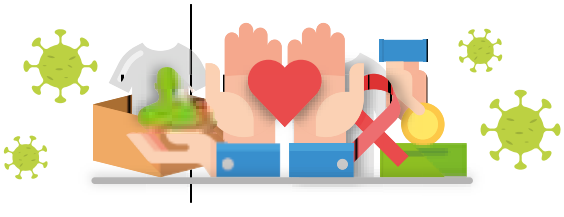
บริษัทร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และตระหนักถึงบทบาทในฐานะเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรภาคธุรกิจไทย ดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืนจึงอยู่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่ง เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาประเทศให้เจริญรุดหน้า นอกจากการคำนึงถึงประโยชน์ที่สังคมได้รับผ่านการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมสำหรับชุมชนบริเวณใกล้เคียงโรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อให้เกิดการพัฒนาของชุมชนใกล้เคียงและปลูกฝังจิตสำนึกการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและจิตสาธารณะของพนักงานเพื่อเป็นการสานสัมพันธ์ที่เข้มแข็งยิ่งขึ้นกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า ในปี 2563 บริษัทจึงจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสานสัมพันธ์แบบยั่งยืนยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชาวบ้านบริเวณรอบโรงไฟฟ้าในเครือ และยังได้ดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ โดยยึดหลักการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizenship) ในการมีจิตสำนึกร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านธุรกิจพลังงานสะอาดของกลุ่มซีเค พาวเวอร์ เพื่อมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของส่วนรวมผ่านกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ดังนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

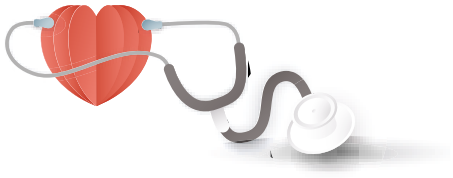
กิจกรรมช่วยเหลือสังคมในสถานการณ์โควิด-19

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญและความจำเป็นในการช่วยยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยเร็วที่สุด และขอส่งกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่สาธารณสุข แพทย์ พยาบาลของไทยและ สปป.ลาว ทุกท่าน โดยบริษัทได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนทั้งรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐอย่างเต็มที่ เพื่อให้ผ่านพ้นวิกฤติครั้งนี้ไปด้วยกันผ่านการสนับสนุนดังนี้

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



- บริษัทมอบเงิน จำนวน 2,000,000 บาท เพื่อสมทบ “กองทุนชัยพัฒนาสู้ภัยโควิด 19 (และโรคระบาดต่าง ๆ)” ในการช่วยเหลือโรงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์ รวมถึงจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และสิ่งของจำเป็นในการรักษาผู้ป่วยโควิด-19



- บริษัทมอบเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ จำนวน 1,000,000 บาทเพื่อสนับสนุนการรับมือและหยุดยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) พร้อมกับสนับสนุนอาหารกล่อง จำนวน 3,000 กล่อง ให้แก่ทีมแพทย์และพยาบาล โรงพยาบาลรามาธิบดีจักรีนฤบดินทร์

- ใน สปป.ลาว บริษัทมอบเงินจำนวน 1,000,000 บาท ให้แก่กระทรวงสาธารณสุข สปป.ลาว ผ่านสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ เวียงจันทน์เพื่อแสดงไมตรีจิตและความห่วงใยที่กลุ่มบริษัทมีให้แก่รัฐบาล สปป.ลาว เพื่อใช้ยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

- บริษัทได้มอบถุงปันน้ำใจ จำนวน 400 ถุง ภายใต้กิจกรรม “พลังใจที่ไม่สิ้นสุด” ให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย (อบต. โคกไทย) จ.นครราชสีมา ซึ่งถุงปันน้ำใจบรรจุยารักษาโรค หน้ากากอนามัยชนิดผ้า เครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน มอบให้แก่ผู้ที่ไม่มีรายได้ประกอบด้วย ผู้สูงอายุ ผู้พิการ จำนวนประชากรประมาณ 1,000 คน ที่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์บางเขนชัย ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่อยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท

- บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) สร้างความร่วมมือกับ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส (IVL) บริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก ในกิจกรรม "แยกขวด ช่วยหมอ" โดยให้พนักงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกันนำขวด PET มาบริจาค โดยเปลี่ยนขวด PET ใช้งานแล้วเป็นเส้นใยรีไซเคิลสำหรับผลิตชุด PPE แก่บุคลากรทางการแพทย์ โดยมอบให้กับโรงพยาบาลต่าง ๆ ในประเทศไทย เพื่อปกป้องบุคลากรทางการแพทย์ในขณะปฏิบัติหน้าที่รับมือกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั้งนี้มียอดรวมขวดที่มาบริจาคทั้งหมด 73 กิโลกรัม สามารถนำไปผลิตชุด PPE ได้ถึง 190 ชุด

กิจกรรมปันน้ำใจช่วยเหลือชาวบ้าน ต.โคกไทย อ.ปักธงชัย จ.นครราชสีมา

บริษัทได้มอบถุงปันน้ำใจ โดยมีผู้บริหารและพนักงานบริษัท และบริษัทในเครือลงพื้นที่เพื่อมอบถุงปันน้ำใจ จำนวน 500 ถุง ให้กับชาวบ้าน ต.โคกไทย อ.ปักธงชัย จ.นครราชสีมา ซึ่งเป็นชุมชนรอบโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์บางเขนชัย ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่ผ่านมา รวมถึงมอบผ้าห่มเพื่อรับมือกับภัยหนาว

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

โครงการ “ขวด...แลก...สุข”

บริษัทมอบขวดพลาสติก (PET) ที่พนักงานในกลุ่มได้รวบรวมผ่านโครงการ “ขวด...แลก...สุข” ให้แก่ วัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นศูนย์กลางการจัดการขยะชุมชนอย่างครบวงจร จัดตั้งเป็นแหล่งศึกษาและเรียนรู้การจัดการขยะ รวมถึงการพัฒนาช่องทางการผลิตสินค้าที่เพิ่มมูลค่าจากการรีไซเคิล เป็นจำนวนรวม 18,700 ขวด คิดเป็นน้ำหนัก 348 กิโลกรัม เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเพื่อผลิตผ้าไตรจีวร โดยสามารถนำไปผลิตเป็นผ้าไตรจีวรได้ทั้งสิ้น 1,390 ชุด ช่วยสร้างรายได้สร้างอาชีพให้แก่ชาวบ้านในชุมชน นอกจากนี้ยังเป็นการส่งเสริมการคัดแยก และการแปรรูปขยะให้เกิดมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุด เพื่อลดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคตอีกด้วย

โครงการสนับสนุนคอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษาแก่พระภิกษุ-สามเณร

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัทในเครือนำอุปกรณ์คอมพิวเตอร์บริจาคให้กับโรงเรียนวชิรมกุฎ (ปริยัติสามัญ) วัดมกุฎกษัตริยาราม ซึ่งเป็นโรงเรียนพระปริยัติธรรมแห่งแรกของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการศึกษาได้พัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีเพื่อปูรากฐานให้การศึกษาแก่พระภิกษุ-สามเณร เพื่อสร้างบุคลากรทางพระพุทธศาสนาที่มีความรู้ความสามารถทันต่อวิทยาการทางโลกที่รุดหน้าไปอย่างรวดเร็ว โดยสามารถนำเอาหลักธรรมทางศาสนาไปประยุกต์ให้เข้าถึงประชาชนอย่างชาญฉลาดต่อไป

4 QUALITY EDUCATION

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

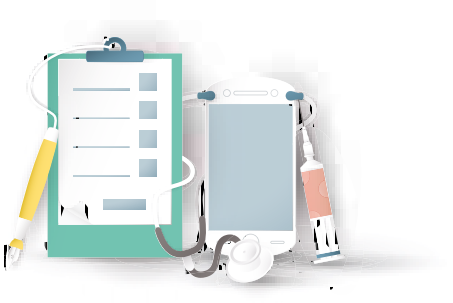
3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

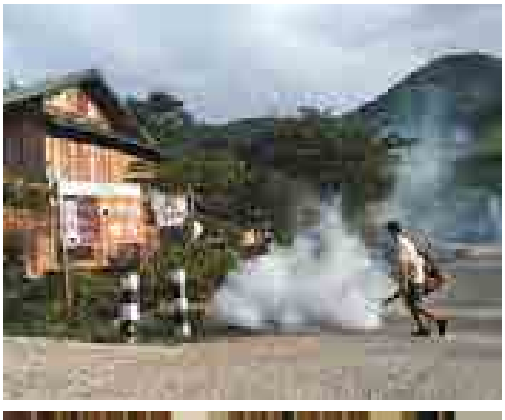
11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

โครงการรณรงค์กำจัดยุงลาย ต้านภัยไข้เลือดออก เฮือนเคียงโฮงไฟฟ้าไซยะบุรี

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีสุขอนามัยที่ดี และมีข้อกังวลเกี่ยวกับโรคระบาดรวมทั้งเพื่อเป็นการดูแลชุมชนรอบโรงไฟฟ้า จึงจัด "โครงการรณรงค์กำจัดยุงลาย ต้านภัยไข้เลือดออก เฮือนเคียงโฮงไฟฟ้าไซยะบุรี" ร่วมกับสาธารณสุขเมืองนาน และสุขศาลาบ้านเนินสว่าง แขวงหลวงพระบาง เข้าดำเนินการฉีดพ่นกำจัดยุงลาย และจัดกิจกรรมให้ความรู้แก่ประชาชนท้องถิ่นในการเฝ้าระวัง ป้องกันการเกิดยุงลาย ให้สามารถประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับในสภาพแวดล้อมจริง รวมถึงลดอัตราการป่วยและการตายจากโรคไข้เลือดออกของประชาชนในพื้นที่ โดยกิจกรรมจัดขึ้นระหว่างวันที่ 26 ตุลาคม-12 พฤศจิกายน 2563 ที่ผ่านมา

โดยสรุปผลภายหลังการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว พบว่า จำนวนผู้ป่วยด้วยไข้เลือดออก และอัตราการตายด้วยสาเหตุของไข้เลือดออกลดลงเป็น 0 ราย ค่าดัชนีลูกน้ำยุงลายลดลงจากร้อยละ 6.9 เหลือร้อยละ 2.5 และมีประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมได้รับความรู้ในเรื่องการป้องกันและอันตรายจากไข้เลือดออกจำนวน 200 คน





บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด

โครงการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลให้กับชุมชน

บริษัทได้สนับสนุนการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลให้กับชุมชน เพื่อช่วยเหลือการขาดแคลนน้ำในการใช้อุปโภคบริโภคและใช้ในการเกษตรของชาวบ้านในหน้าแล้ง จำนวน 3 จุด ได้แก่ โรงเรียนประถมบ้านม่วงสุม แขวงไซสมบูนโรงเรียนมัธยมต้นบ้านน้ำพาวและวัดบ้านน้ำพาว แขวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว รวมทั้งทำการปรับปรุงที่ทำการ ปกส. บ้านโพนพะ ซึ่งเปรียบเสมือนโรงพักชุมชนของชาวบ้าน และยังดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมให้แก่ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมพัฒนาทางการศึกษาและเพิ่มโอกาสในการศึกษา โดยมีวิศวกรซึ่งเป็นบุคลากรของบริษัทลงสำรวจพื้นที่โรงเรียนอนุบาลหินหัวเสือ เพื่อวางแผนพัฒนาอาคารเรียน ห้องสุขา และระบบน้ำดื่ม ให้แก่โรงเรียนอนุบาลหินหัวเสือ แขวงไซสมบูน โรงเรียนใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าที่อยู่ห่างออกไปเพียง 25 กิโลเมตร และตรงกับความต้องการของทางชุมชนและโรงเรียน คาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในกลางปี 2564

โครงการซ่อมแซมถนนบ้านโพนพะ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2

บริษัทจัดโครงการซ่อมแซมถนนบ้านโพนพะ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยดำเนินการซ่อมแซมถนนหลักของชุมชนที่ชำรุด พร้อมดำเนินการบำเพ็ญประโยชน์ร่วมกับชุมชน ด้วยการเก็บขยะสองข้างทาง และตัดหญ้าตามตลอดเส้นทาง ระยะทางรวมประมาณ 25 กิโลเมตร เพื่อให้ชุมชนมีทัศนียภาพที่สวยงาม และสร้างการตระหนักและให้ความสำคัญในการรักษาความสะอาดบ้านเมือง และรักษาทรัพยากรธรรมชาติในถิ่นฐานของตนเอง

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

กิจกรรมปล่อยปลา

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมปล่อยปลา เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน พร้อมมอบทุนการศึกษา มอบอุปกรณ์กีฬา เลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียน โรงเรียนวัดชุมพลนิกายาราม จ.พระนครศรีอยุธยา เพื่อสนับสนุนการศึกษา วางรากฐานการสร้างเยาวชนของชาติ และเพื่อเป็นกำลังใจและสร้างโอกาสด้านการศึกษาที่ดีในอนาคตให้กับเยาวชน รวมทั้งเพื่อเป็นการดูแลชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอีกด้วย

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

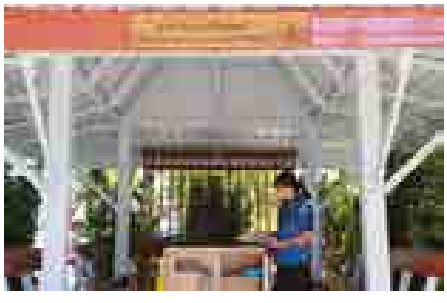
โครงการหิ่งห้อยปี 5

โครงการหิ่งห้อยถูกจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งถือเป็นกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม โดยกลุ่มบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ โดย "โครงการหิ่งห้อย" นี้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือสนับสนุนและแก้ไขปัญหาความขาดแคลนให้แก่ชุมชนพื้นที่ห่างไกล และชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทได้เข้าไปลงทุนอย่างยั่งยืน ทั้งในประเทศไทย และที่ สปป.ลาว ซึ่งมีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ ในปี 2563 ได้ดำเนินกิจกรรมภายใต้แนวคิด "การพัฒนาชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าอย่างยั่งยืน"

บริษัทได้ร่วมกับบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัทในเครือซึ่งทางโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่นนั้นมีแผนพัฒนาชุมชนโดยรอบทั้ง 9 ตำบลในทุก ๆ ปี เพื่อช่วยเหลือชุมชนและเสริมสร้างความสัมพันธ์ เป็นโอกาสดีที่ครั้งนี้ได้ร่วมกันเข้าไปให้การสนับสนุนด้านต่าง ๆ แก่โรงเรียนวัดกุฎีประสิทธิ์ ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในรัศมีรอบโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ไม่เกิน 5 กิโลเมตร เพื่อส่งเสริมพัฒนาทางการศึกษาและเป็นการเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนดังกล่าว โดยกิจกรรมที่ดำเนินการ ประกอบด้วย กิจกรรมปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ภูมิทัศน์รอบสวนหย่อมเสาธง และสนามเด็กเล่น กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์สวนวิทยาศาสตร์ ส่งเสริมด้านการศึกษาและการเรียนรู้แบบบูรณาการ กิจกรรมเทพื้นสนามเด็กเล่นสำหรับเด็กเล็ก แทนพื้นที่เดิมซึ่งเสื่อมสภาพการใช้งาน กิจกรรมทาสีสนามเด็กเล่น เพื่อเสริมสร้างพัฒนาการเด็ก กิจกรรมทาสีอาคารเรียน จำนวน 2 อาคาร กิจกรรมซ่อมแซมปรับปรุงระเบียงและทางเดิน กิจกรรมปรับปรุงศาลาหลังเดิมให้เป็นศาลาอเนกประสงค์เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับใช้นั่งอ่านหนังสือ พร้อมมอบหนังสือเสริมพัฒนาการภาษาอังกฤษสำหรับเด็กประถม อีกทั้งยังสนับสนุนทุนการศึกษา รวมไปถึงมอบชุดอุปกรณ์การกีฬาให้กับเด็กนักเรียนอีกด้วย

นอกจากนี้ ทางผู้บริหารและพนักงาน ยังได้ร่วมกันมอบชุดโต๊ะและเก้าอี้สำหรับเด็กอนุบาล ที่ทำขึ้นจากกระดาษหนังสือพิมพ์จำนวน 5 ชุด ซึ่ง "โครงการหิ่งห้อย" ได้นำพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทำ Paper Marche จากกระดาษหนังสือพิมพ์เก่าและส่งมอบเพื่อให้เด็กเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวก และยังเป็นการสนับสนุนกิจกรรมการรีไซเคิล ทั้งนี้ กิจกรรมเหล่านี้ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นและมีการส่งมอบให้กับทางโรงเรียนไปแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา

กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2563 นี้ สิ่งที่เหมือนปีที่ผ่าน ๆ มา คือ เหล่าพนักงานจิตอาสาของบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญทางด้านต่าง ๆ เข้ามาช่วยดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างยั่งยืนและสิ่งที่พิเศษและแตกต่างมากกว่าปีที่ผ่าน ๆ มา นั่นก็คือ ในปีนี้ได้จัดกิจกรรมขึ้นในรูปแบบ Design Thinking CAWTA (เข้าท่า) แบบ Outward ที่เป็นการดึงเอาค่านิยมองค์กรที่สำคัญทั้ง 5 ประการมาสอดแทรกตลอดทั้งกิจกรรม กล่าวคือ COACHING AND LEARNING สอนกันเหมือนพี่น้อง, ACCOUNTABILITY ทำให้ดีที่สุดและรับผิดชอบในสิ่งที่ตามมา, WORK ETHICS ถูกต้องมาก่อนถูกใจ, TEAMWORK รวมพลัง 1+1 ต้องได้มากกว่า 2 และ ADAPTABILITY เปลี่ยนแปลงไม่หยุดนิ่ง โดยเริ่มตั้งแต่การร่วมกันออกแบบการปรับปรุงภูมิทัศน์ ซึ่งทุกคนที่เข้าร่วมกิจกรรมสามารถคิดนอกกรอบได้อย่างเต็มที่ เพื่อสร้างสรรค์ให้เกิดกิจกรรม CSR ตามความฝัน และระหว่างทำกิจกรรมนั้นพนักงานทุกคนยังได้นำค่านิยมองค์กรมาปรับใช้ เพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมครั้งนี้ให้สำเร็จลุล่วง ด้วยการมองเห็นเป้าหมายเดียวกัน ทำให้เกิดการร่วมแรงร่วมใจกัน ส่งผลให้กิจกรรมปีนี้ประสบความสำเร็จสมบูรณ์ตามที่มุ่งหวังไว้



ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวเป็นลูกค้าหลัก และมีภาคประชาชนเป็นลูกค้าโดยอ้อม บริษัทและบริษัทในเครือจึงตระหนักดีถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเป็นหลักด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด และบริหารจัดการโรงไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ตามสัญญา ที่ผ่านมาโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ ซึ่งบริษัทผ่านการทดสอบจ่ายไฟเข้าสู่ระบบของ กฟผ. ด้วยมาตรฐานที่เข้มงวด ทั้งการทดสอบสมรรถนะการเดินเครื่องแยกเป็นแต่ละเครื่อง (Individual Test) และทดสอบเดินเครื่องพร้อมกันเป็นชุด (Joint Test) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีสามารถทำหน้าที่เป็นโรงไฟฟ้าหลัก ที่มีเสถียรภาพสูง สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศทั้งในช่วงเวลาปกติและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงของแต่ละวัน (Daily Peaking) รวมถึงสามารถทำหน้าที่รองรับสภาวะฉุกเฉิน กรณีที่มีโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่บริเวณข้างเคียงเกิดขัดข้อง

โดย กฟผ.ได้ออกหนังสือรับรองความพร้อมของโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทก่อนกำหนดเปิดการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2562 นอกจากนี้ การก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จตรงเวลาอีกด้วย และที่สำคัญที่สุดคือ จากเหตุการณ์แผ่นดินไหวใน สปป.ลาว เมื่อครั้งที่ผ่านมาได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความแข็งแรงและปลอดภัย (Dam Safety) ของโครงสร้างโรงไฟฟ้าภายในกลุ่มบริษัทในภาวะการณ์แผ่นดินไหวได้เป็นอย่างดี เนื่องจากโครงสร้างและอุปกรณ์ทุกส่วนของทั้งโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ไม่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายแต่อย่างใด ยังสามารถเดินเครื่องผลิตและจ่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวตามสัญญาได้อย่างต่อเนื่องตามปกติ

ผลประเมินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น

บริษัทจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า 2 ครั้งต่อปี คือ ในช่วงมกราคมถึงมิถุนายน และในช่วงกรกฎาคมถึงธันวาคม โดยประเมินลูกค้ารวม 12 ราย ในการประเมินครั้งแรก บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยที่ 97.55 จาก 100 คะแนน สำรวจความพึงพอใจลูกค้าครั้งที่ 2 บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยที่ 99.46 สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินจากลูกค้าทุกรายทั้ง 2 ครั้ง

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2

บริษัทจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจลูกค้า ด้วยเกณฑ์การประเมิน 4 มิติ ได้แก่ ด้านคุณภาพ ด้านการติดต่อสื่อสาร ด้านบุคลากร และด้านภาพลักษณ์ของโรงไฟฟ้า ในปี 2563 บริษัทได้คะแนนผลสรุปที่ 100% ซึ่งผลที่ได้เป็นที่พึงพอใจมาก และไม่มีข้อเสนอแนะใด ๆ สำหรับการประเมินและแบบสอบถามในครั้งนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทในเครือได้ดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน และสิทธิพลเมืองของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตามที่รัฐธรรมนูญและกฎหมายกำหนด อีกทั้งเคารพกฎหมายท้องถิ่น วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและค่านิยมต่าง ๆ โดยยึดมั่นต่อหลักการขององค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือทุกคน ร่วมตระหนักถึงความสำคัญ และเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านตลอดจนสังคม ชุมชน ตามกฎหมายของแต่ละประเทศโดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งสำหรับในการจ้างงานนั้น บริษัทไม่ได้ปิดกั้นการจ้างงานบุคคลพิการและยังจ้างงานบุคลากรอายุมากกว่า 60 ปีบริบูรณ์อีกด้วย เนื่องจากเล็งเห็นถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถในงานเฉพาะด้าน และยังต้องการสนับสนุนการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aging society) ของประเทศไทย เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีอายุเกินกว่า 60 ปี ยังคงมีการจ้างงาน อนึ่ง บริษัทมุ่งมั่น สนับสนุนให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นพนักงานประจำหรือพนักงานรายวันใช้สิทธิตามชอบธรรมในฐานะพลเมืองตามกฎหมายโดยสิทธิดังกล่าวจะต้องไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น อันรวมไปถึงการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทในเครือเปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอแนะ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร เพื่อให้บุคลากรเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมในการบริหารงานและเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กร

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรเสมอมา เพราะเชื่อว่าพลังในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต ต้องอาศัยการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ว่าจะเป็นเพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษาหรือสถานะทางสังคมใด ทั้งยังไม่ใช้แรงงานบังคับและไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทจึงยึดในหลักกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตามกฎหมาย พร้อมกับมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมโดยพิจารณาจากความสามารถและผลการปฏิบัติงานของพนักงานและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย รวมถึงการจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้แก่พนักงานในระดับที่แข่งขันได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการตรวจสุขภาพประจำปี และเงินช่วยเหลือในกรณีต่าง ๆ และที่สำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน บริษัทยังจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งการจัดสันทนาการให้แก่พนักงานอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสเติบโตและก้าวหน้าในสายงานอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก ผ่านการฝึกอบรมที่จำเป็นกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการอบรมอื่น ๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน โดยในปี 2563 บริษัทยัง

คงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (KPIs) เพื่อให้ผลการประเมินมีความชัดเจน เป็นธรรม และสามารถนำผลประเมินดังกล่าวมาประกอบการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานนำหลักการ Kaizen มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ นั้น บริษัทยังคงส่งเสริมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ บริษัทได้รณรงค์สร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณและหลักบรรษัทภิบาล โดยเน้นให้สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันพร้อมนำหลักการความยั่งยืนและเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ร่วมด้วย

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าต่าง ๆ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เพื่อเป็นการสกัดกั้นและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รวมถึงเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานภายในสำนักงานและพื้นที่โรงไฟฟ้าภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่ม ซีเค พาวเวอร์ ทั้งในประเทศไทยและใน สปป.ลาว บริษัทได้มีแนวทางการรับมือกับเหตุการณ์อย่างทันท่วงที เพื่อจัดการลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจตลอดจนการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้จัดตั้งคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยคณะผู้บริหารและตัวแทนพนักงานจากทุกสายงานเตรียมการรองรับและตอบสนองต่อสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รวมทั้งติดตามข่าวสารประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พิจารณาวางแผนดำเนินการอย่างเหมาะสม และกำหนดมาตรการป้องกันเป็นไปตามมาตรฐานองค์การอนามัยโลกและกระทรวงสาธารณสุข เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างคล่องตัว ทันต่อสถานการณ์

คณะทำงานฯ ได้ทำการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Assessment) เพื่อวิเคราะห์กิจกรรมต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือฯ โดยให้ความสำคัญกับกิจกรรมหลักในบริษัท อาทิเช่น การปรับเปลี่ยนรูปแบบการรับ-จ่ายเช็คเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์ การอนุมัติเอกสารทางอีเมล การสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เช่น การแจ้งเลื่อนกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การแจ้งมาตรการป้องกันต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้าให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง การประสานการจัดส่งใบแจ้งหนี้และการส่งของสำหรับบริษัทคู่ค้าและผู้จัดจำหน่าย การจัดตั้งกลุ่มการสื่อสารภายในองค์กรผ่านแอปพลิเคชัน Line เพื่อสื่อสารอย่างทันท่วงที การนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อการประชุมโดยติดต่อผ่านโปรแกรมการประชุมทางไกลด้วยภาพและเสียงเข้ามาทดแทนการประชุมแบบเผชิญหน้า และการจัดเตรียมอุปกรณ์ด้านสารสนเทศเพื่อรองรับการปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) รวมไปถึงการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน อาทิ ตรวจวัดอุณหภูมิพนักงานและจัดวางแอลกอฮอล์ทุกจุดทางเข้าออกอาคาร สำนักงานทุกชั้น รวมถึงที่โรงไฟฟ้าทุกแห่ง มีการทำความสะอาดจุดสัมผัสร่วมต่าง ๆ รวมถึงการอบโอโซนเพื่อฆ่าเชื้อในพื้นที่สำนักงานทั้งหมด และโรงไฟฟ้าทุกแห่งเป็นประจำทุกสัปดาห์ จัดระเบียบให้มีการเว้นระยะห่างในการใช้ลิฟต์ รวมไปถึงการจัดส่งพนักงานเพื่อตรวจหาเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สำหรับมาตรการในพื้นที่ทุกโรงไฟฟ้า ให้เขตพื้นที่โรงไฟฟ้าภายใต้การบริหารจัดการทุกแห่งของบริษัท เป็นเขตหวงห้ามขั้นสูงสุดและจำกัดการเข้าออกอย่างเคร่งครัดในขณะทำงาน หากพนักงานมีอุณหภูมิร่างกายเกิน 37.5 องศาเซลเซียส มีไข้ ไอ คัดจมูก เจ็บคอ หายใจติดขัด เป็นหวัด ให้รีบพบแพทย์ประจำโรงไฟฟ้าทันที จำกัดการเข้า-ออกของบุคคลภายนอก หากเป็นกรณีฉุกเฉินและจำเป็นให้ผู้จัดการโรงไฟฟ้าเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณี ๆ แต่จะต้องผ่านการตรวจร่างกายจากแพทย์ประจำโรงไฟฟ้าก่อน และให้งดการรวมกลุ่มเพื่อทำกิจกรรมทุกประเภทภายในโรงไฟฟ้าอย่างเด็ดขาด โดยบริษัทออกประกาศเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดมาตรการเชิงรุก ซึ่งอาจดูเข้มข้นกว่าภาครัฐ เช่น มาตรการห้ามเดินทางออกนอกประเทศหรือการห้ามเดินทางข้ามจังหวัดในประเทศไทย และ สปป.ลาว ดังนั้นการสื่อสารเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความรุนแรงและผลกระทบที่เกิดขึ้นมีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันถึงแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทและพร้อมให้ความร่วมมือเพื่อผ่านพ้นวิกฤตในครั้งนี้ไปด้วยกันได้ ซึ่งส่งผลให้ยังไม่พบผู้ติดเชื้อในบริษัทแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทยังคงห่วงใยต่อพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้าทุกแห่งทั้งในไทย และ สปป.ลาว โดยได้จัดส่งเครื่องอุปโภคบริโภครวมทั้งอุปกรณ์ป้องกัน อาทิ หน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ ให้กับพนักงานทุกคนเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานอีกด้วย ซึ่งจะเห็นว่าบริษัทได้มีมาตรการ

การบริหารจัดการในภาวะวิกฤตของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทจะยังคงปฏิบัติตามมาตรการป้องกันต่าง ๆ ที่ได้วางไว้อย่างต่อเนื่อง จนกว่าจะมีวัคซีนป้องกันที่ใช้ได้อย่างแพร่หลาย พนักงานทุกคนต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ปรับวิธีการทำงาน เพื่อเข้าสู่ชีวิตวิถีใหม่ในการทำงาน (New Normal)

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

ในปี 2563 เป็นปีแรกที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตและขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการได้เต็มปี บริษัทจึงได้ดำเนินการด้านความปลอดภัยที่สอดคล้องกับข้อกำหนดต่าง ๆ ทั้งกฎหมาย สปป.ลาว และกฎหมายไทย เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องมาตรการควบคุมและป้องกันในการทำงานอยู่เสมอ เพื่อลดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นและให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนความปลอดภัยอย่างมืออาชีพ พนักงานเข้าใหม่และผู้รับเหมาทุกคนจะต้องได้รับการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยก่อนเข้าทำงาน รวมไปถึงการฝึกอบรมความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เช่น การอบรมดับเพลิง การอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมไปถึงการทบทวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย พร้อมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน โดยได้นำวิธี Job Safety Environment Analysis (JSEA) มาประยุกต์ใช้กับระบบใบอนุญาตในการทำงาน และกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงสูง ซึ่งได้มีการสื่อสารให้พนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประสิทธิผล ทั้งนี้ ในปี 2563 จากรายงานสถิติด้านความปลอดภัยของบริษัทพบว่าเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Loss Time Injury, LTI) กับพนักงานจำนวน 1 ราย ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยให้เข้มข้นยิ่งขึ้นจากการเรียนรู้จากอุบัติเหตุที่เคยเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ เพื่อติดตามและเฝ้าระวังความสอดคล้องตามวิธีปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ โดยมีเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ในปีถัดไป

โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น

ตามที่บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้รับเหมา ในปี 2563 ส่งผลให้สถิติด้านความปลอดภัยของบริษัท ไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานกับพนักงานและผู้รับเหมา บริษัทยังคงดำเนินการฝึกซ้อมแผนดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การอบรมปฐมพยาบาล การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีต่าง ๆ เช่น สารเคมีรั่วไหล หม้อน้ำระเบิด การอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และการจัดกิจกรรมวันความปลอดภัยควบคู่กับกิจกรรมกีฬาสีต้านยาเสพติด เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย

ในปี 2563 ไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุใด ๆ นอกจากนั้นบริษัทยังได้ดำเนินการอบรมฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี และได้ฝึกทบทวนการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง และวิธีการดับเพลิง ซึ่งเป็นไปตามหลักปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักมาตรฐานสากล

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2

ในปี 2563 ตามที่บริษัทได้ปรับปรุงการทำงานและจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ทำให้ไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเกิดขึ้น บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยได้พัฒนาระบบใบขออนุญาตทำงานแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Work Permit System) มาประยุกต์ใช้ในงานซ่อมบำรุงรักษาประจำปีของโรงไฟฟ้า นอกจากนั้น ในปีนี้บริษัทยังคงดำเนินฝึกซ้อมแผนดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการทบทวนมาตรการควบคุมป้องกันและตอบโต้ภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้

สถิติจำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต (Fatality) และอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI) ของบริษัทในเครือฯ

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต (Fatality)			
• พนักงาน	0	0	0
• ผู้รับเหมา	0	0	0
อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI)	0		
• พนักงาน	0	1	1
• ผู้รับเหมา	0	1	0

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยความมุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำต้นแบบแห่งแม่น้ำโขงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสูงสุด โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ไม่เพียงเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย นำเสนอนวัตกรรมการออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River แห่งแรกในภูมิภาคแต่บริษัทยังมุ่งมั่นในการถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความสำเร็จในด้านต่าง ๆ ให้แก่ทุกภาคส่วนผ่านการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า การบรรยายให้ข้อมูลในการดำเนินงานตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียมการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมถึงการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพลังงานสะอาด พลังงานหมุนเวียน และนวัตกรรมในการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า ซึ่งมีความจำเป็นต่อเสถียรภาพด้านพลังงานของประเทศในอนาคต อีกทั้งได้เข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีส่วนเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านพลังงานต่าง ๆ โดยวิศวกรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาด้านการศึกษา เพื่อส่งเสริมความรู้ให้แก่เยาวชนรอบโรงไฟฟ้าที่บริษัทเข้าไปลงทุน เป็นการเตรียมความพร้อมในการวางแผนสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UNSDG) ข้อที่ 4 เรื่องการศึกษาที่เท่าเทียมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการการเปลี่ยนแปลงองค์กรหรือธุรกิจ โดยเฉพาะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการปรับเปลี่ยนหรือปรับปรุงให้ธุรกิจมีความพร้อมในโลกดิจิทัลมากขึ้น (Digital Transformation) ได้นำ SAP S/4 HANA มาใช้พร้อมโซลูชั่นใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และลดความซับซ้อนด้านไอทีในองค์กร รวมไปถึงการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภายในองค์กร สำหรับปรับปรุงกระบวนการทำงานเดิมและเตรียมพร้อมเพื่อการเติบโตในอนาคต ควบคู่กับการปรับกระบวนการทำงานให้ทันสมัย ด้วยการใช้ Industry Framework ซึ่งเป็นรูปแบบมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับกระบวนการทำงานของธุรกิจ (Industry standard model for business processes) เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายของการทำดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชั่นได้ตามแผนและตามงบประมาณที่กำหนดไว้ จนสามารถบรรลุผลของโครงการได้ด้วยคุณภาพที่สูง และสามารถสื่อสารภายในองค์กรได้อย่างราบรื่น

สำหรับในปี 2563 บริษัทได้คิดโครงการและนวัตกรรมทำการศึกษา ปรับปรุง และทดลองเพื่อหยุดการใช้งาน Gas Compressor ในช่วงเวลาที่ต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าต่ำให้เหลือเพียง 1 เครื่อง เนื่องจากโดยปกติโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่นจะออกแบบให้ Gas Compressor เดินเครื่อง 2 เครื่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มแรงดันก๊าซก่อนเข้าห้องเผาไหม้ในเครื่องกังหันก๊าซ ทั้งในช่วงเวลาที่ต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าสูงและในช่วงเวลาที่ต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าต่ำ ซึ่งในช่วงที่ต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าต่ำนี้เอง อัตราการใช้ก๊าซในการผลิตไฟฟ้าต่ำลงด้วย ก๊าซที่อัดขึ้นมาจาก Gas Compressor เหลือจากการใช้งาน ทำให้เกิดการสูญเสียพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ขับ Gas Compressor จึงเกิดการคิดค้นของพนักงานที่จะช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในส่วนนี้ลง จากผลการทดลองและเดินเครื่องจริงปริมาณก๊าซจากการเดิน Gas Compressor 1 เครื่อง เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงที่ต้องการพลังงานไฟฟ้าต่ำ ทำให้บริษัทลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในช่วงดำเนินโครงการนี้ ตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงธันวาคมปี 2562 ได้ประมาณ 396,253 หน่วย และสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2562 ได้ประมาณ 1 ล้านบาท ทั้งนี้จากการคิดค้นนวัตกรรมนี้ ทำให้บริษัทได้รับรางวัล ASIAN POWER AWARDS 2020 อีกด้วย นับว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้พนักงานมีกำลังใจและมีแรงกระตุ้นที่จะคิดค้นโครงการและนวัตกรรมที่สามารถลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจการของบริษัทต่อไป

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัท ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (Corporate Governance Policy) ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมเรื่องที่สำคัญตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์ที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

ในการนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ด้วยประสงค์ที่จะสื่อสารเจตนารมณ์การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนขององค์กร มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทมีการเติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประกอบธุรกิจ Holding Company จึงมีหน้าที่ต้องสร้างกลไกที่แน่ใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และต้องตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชัน แม้เพียงระดับบริษัทหรือบริษัทย่อยจะส่งผลกระทบเสียหายต่อการดำเนินงาน ความเชื่อมั่น และภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อย จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสเป็นธรรม เพื่อผลตอบแทนที่ดี มั่นคง และเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1) **การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร**

   บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสนับสนุนตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านทาง CG Policy และนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน (Control Policy) รวมไปถึงแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทในเครือถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งสื่อสารและบังคับใช้นโยบายดังกล่าวกับพนักงานในทุกกิจกรรมและทุกหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกของบริษัท

   ในการนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท รายละเอียดอยู่ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากลและใช้เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาล

2) **การใช้ข้อมูลภายใน การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย**

   บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการเข้าถึง การใช้ และการเปิดเผยข้อมูลภายในของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและบุคลากรทุกหน่วยงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวด้วย และเพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายในบริษัทจึงได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์เป็นครั้งแรกเมื่อได้รับการแต่งตั้ง โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เมื่อมีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ดังกล่าวทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวโดยกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่กรรมการและผู้บริหารถือครองไว้ในรายงานประจำปีด้วย

   ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยจัดให้มีการอบรมสัมมนาแก่บุคลากรของบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้บุคลากรของบริษัทสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยป้องกันและตรวจสอบการทุจริตในองค์กร

3) **การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน**

   บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมของบริษัท รวมถึงพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (“COSO”) ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบภายในระดับหน่วยงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อทบทวนและตรวจสอบกระบวนการทำงานและกำหนดมาตรการจัดการกรณีตรวจพบ

ข้อพิรุธที่สุ่มเสี่ยงเข้าข่ายเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชันในบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อควรสงสัย เพื่อให้สามารถแน่ใจได้ว่าทุกขั้นตอนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานมีมาตรฐานโปร่งใสตรวจสอบได้ และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนรายการได้มาจำหน่ายไปให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พร้อมมาตรการลงโทษบุคลากรผู้กระทำทุจริตคอร์รัปชัน ตามลำดับขั้นตอน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สรุปได้ดังนี้

1. บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในที่บริษัทจัดตั้งขึ้น เพื่อสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชันในบริษัทและบริษัทย่อย
2. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (whistleblower) และรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท หรือได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อควรสงสัย เพื่อให้สามารถแน่ใจได้ว่าทุกขั้นตอนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานมีมาตรฐานโปร่งใสตรวจสอบได้ และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างครบถ้วน
3. จัดให้มีการไต่สวนเพื่อหาข้อสรุปอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสในรูปแบบองค์คณะพิจารณาร่วมกรณีพบว่ามีการกระทำความผิดจริงจะนำเสนอผลการตรวจสอบต่อต้นสังกัด สายงานทรัพยากรบุคคล และกรรมการผู้จัดการและดำเนินการตามขั้นตอนทางวินัยต่อบุคลากร ได้แก่ การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การเลิกจ้าง ตลอดจนการดำเนินการทางกฎหมายเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างยุติธรรม

4) **การกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส** (Whistleblower)

บริษัทเปิดช่องทางการร้องเรียนที่น่าเชื่อถือและเป็นอิสระจากบุคคลภายนอกกรณีพบเบาะแสการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในทั้งจากพนักงานและบุคคลภายนอกอื่น ๆ

ในปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสผ่าน 3 ช่องทาง ดังนี้

1) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ www.ckpower.co.th/th/ir
2) ผ่านทาง E-mail ถึงกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยตรงที่ directors@ckpower.co.th หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ ir@ckpower.co.th
3) แจ้งทางจดหมายปิดผนึกโดยส่งถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการคุ้มครองสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ในแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นมาตรการคุ้มครองในการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ และการจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลและเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น พร้อมเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้สึกปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียน ดังนี้

1) ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกเปิดเผยตัวหรือไม่ประสงค์ออกนามหากการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใด ๆ
2) บริษัทถือว่าข้อมูลเป็นความลับจะเปิดเผยเฉพาะกรณีที่จำเป็นแก่ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการแก้ไขปัญหาและบรรเทาความเสียหายโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3) กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
4) ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม
5) บริษัทจะเข้าแก้ไขและบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นภายใต้กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อประเด็นการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2563 บริษัทยังได้นำนโยบายแนวทางการงดรับและให้ของขวัญของบริษัทและบริษัทในเครือมาใช้อย่างต่อเนื่อง และแจ้งไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทให้ได้รับทราบอย่างทั่วถึง รวมไปถึงผ่านทางเว็บไซต์และเฟซบุ๊กของบริษัทอีกด้วย เพื่อตอกย้ำเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการบริหารจัดการภายในองค์กรด้วยแนวคิด ความอดทนต่อการทุจริตเท่ากับศูนย์ในทุกกรณี

5) **การกำหนดนโยบายป้องกันการทุจริตจากภายนอกองค์กร**
บริษัทสื่อสารให้บุคลากรจากทุกหน่วยงานนำนโยบายการกำกับดูแลไปใช้กับการติดต่อประสานงานกับคู่ค้าและบุคคลภายนอก เพื่อปิดช่องทางการทุจริตคอร์รัปชันและผลักดันให้คู่ค้า หรือบุคคลภายนอกที่ติดต่อกับบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดมาตรการลงโทษทางวินัยกับพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวด และยกเลิกการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหรือบุคคลภายนอกดังกล่าวอย่างเด็ดขาด

6) **การกำหนดความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันในแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท**
บริษัทกำหนดให้การทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริต รวมถึงเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากขั้นตอนการดำเนินงาน โดยคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัททุกไตรมาส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา รวมถึงนำเสนอประเด็นที่น่าสนใจและควรเฝ้าระวังติดตามอย่างใกล้ชิด หากตรวจพบความเปลี่ยนแปลงหรือข้อควรพิจารณาที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงจะนำเสนอรายงานการพิจารณาประเมินความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

การประเมินรายชื่อหุ้นยั่งยืน ปี 2563 (THSI)

ในปี 2563 เป็นอีกปีที่เป็นความภาคภูมิใจของซีเค พาวเวอร์ โดยบริษัทได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะเป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีการใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นพัฒนาการบริหารจัดการธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงต่อเนื่องในระยะยาว ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(Thai Institute of Directors: IOD)

ในปี 2563 บริษัทได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลตอบโจทย์เรื่องความโปร่งใส ดูแลเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้อง และเปิดเผยสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นไปตามหลักการใน CG Code และสอดคล้องกับความคาดหวังและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

รางวัล IR Magazine Awards

บริษัทได้รับรางวัล IR Magazine Awards 2020 สาขา Best Crisis Management ในภูมิภาค South East Asia จากนิตยสาร IR Magazine ด้านการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี สปป.ลาว

รางวัล Asian Power Awards 2020

บริษัทได้รับรางวัล Asian Power Awards 2020 ระดับ Silver รางวัลการยกระดับสิ่งแวดล้อมแห่งปีและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติแห่งปีของประเทศไทย ด้านการคิดค้นโครงการและนวัตกรรมยกระดับสิ่งแวดล้อมจากนิตยสาร Asian Power นิตยสารชั้นนำด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้าของเอเชีย

เกียรติบัตรองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้รับมอบเกียรติบัตรจากองค์การก๊าซเรือนกระจกและสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอในฐานะที่เป็นองค์กรลดโลกร้อนด้วยการนำนวัตกรรมผ้าอนุรักษ์โลก "Cool Mode" มาใช้ในการจัดทำยูนิฟอร์มสำหรับพนักงานในกลุ่มซีเค พาวเวอร์ ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยใช้มาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ในการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมด้านการดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) นอกจากนี้บริษัทใช้มาตรฐานสากลของ Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ในการประเมินระบบการควบคุมภายในและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการสอบทานและประเมินระบบการปฏิบัติงานในส่วนงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างเป็นอิสระ ตามแผนงานตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ได้ดังนี้

- **สภาพแวดล้อมการควบคุม** (Control Environment) คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารยึดมั่นเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นต่อคุณธรรมและจริยธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี ผ่านทางจรรยาบรรณ นโยบาย ค่านิยมองค์กร รวมถึงโครงสร้างของบริษัทและสายการรายงานที่เหมาะสม นอกจากนี้มีการกำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน
- **การประเมินความเสี่ยง** (Risk Assessment) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงและรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้บริษัทและบริษัทในเครือแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่ประกอบไปด้วยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกสายงาน ทำหน้าที่ระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง นำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- **การควบคุมการปฏิบัติงาน** (Control Activities) บริษัทและบริษัทในเครือกำหนดตารางอำนาจดำเนินการไว้อย่างเหมาะสมและสื่อสารให้พนักงานรับทราบผ่านทาง Intranet มีการจัดทำแนวทางปฏิบัติงานในกระบวนการทำงานที่สำคัญ เช่น บัญชี การเงิน จัดซื้อ เป็นต้น มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน รวมถึงมีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการของบริษัทและบริษัทในเครือ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทในเครือมีประสิทธิผล สามารถช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และลดโอกาสเกิดการทุจริตได้

- **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** (Information & Communication) บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลกับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการตัดสินใจและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม โดยการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร ประกาศบริษัทผ่านทาง Email และระบบ Intranet รวมทั้งนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการสื่อสารข้อมูลแก่พนักงานภายในบริษัท เช่น Microsoft Team ระบบ Digital Signage รวมทั้งใช้ระบบ SAP ในการบริหารจัดการข้อมูลบริษัท สำหรับช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายนอกบริษัทสื่อสารข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.ckpower.co.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรับทราบข่าวสารของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกันและเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้บริษัทกำหนดแนวทางสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในนโยบายการกำกับดูแล โดยบริษัทมีมาตรการคุ้มครองและเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ
- **ระบบการติดตาม** (Monitoring Activities) บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายในซึ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing: IIA) โดยแผนกตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk-Base Audit Plan) และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานฝ่ายบริหารกรณีที่มีข้อเสนอแนะหรือประเด็นที่ตรวจพบให้มีการปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสม นอกจากนี้ฝ่ายกำกับดูแลและกฎหมายทำหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่พบรายงานว่าบริษัทฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อบังคับแต่อย่างใด

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง ยั่งยืน และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ รวมทั้งติดตามความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัท

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทในเครือ ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานทุกสายงาน ได้แก่ สายงานวางแผนธุรกิจ สายงานวิศวกรรม ฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษา ผู้จัดการโรงไฟฟ้า เป็นต้น รับผิดชอบในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นรายปี โดยมีการประเมินความเสี่ยงทั้ง 5 ด้าน คือ

และพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนด Risk Appetite/Risk Tolerance (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้) และตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง โดยใช้ COSO ERM Framework เป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินและติดตามมาตรการจัดการความเสี่ยงว่ายังเป็นปัจจุบันและสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ บริษัทมอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในรับผิดชอบการติดตามและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยแยกการทำงานเป็นอิสระกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแต่งตั้งหน่วยงานภายในที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

แผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในการสอบทานและประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างเป็นระบบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้ง นางสาวจิราภรณ์ พฤทธิประเสริฐ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท รวมทั้งได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และได้รับวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditor of Thailand) และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวรุจิรา ช่วยบำรุง ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ – สายงานควบคุมและกำกับดูแลธุรกิจ ซึ่งควบคุมการดำเนินงานของฝ่ายกำกับดูแลและกฎหมาย ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท)

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2563 ภายใต้หลักการพิจารณาการเข้าทำรายการ ดังนี้

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย กับ บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกันกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. พิจารณาว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย ตามคำนิยามบุคคลที่เกี่ยวโยงกันที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
2. กรณีที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน คำนวณมูลค่ารายการที่เกี่ยวโยงกัน และเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Net Tangible Asset : NTA) ของบริษัทเพื่อพิจารณาขนาดของรายการ และพิจารณาประเภทของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ประเภทใหญ่ ได้แก่ รายการธุรกิจปกติของบริษัท รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ และรายการความช่วยเหลือทางการเงิน
3. กรณีรายการที่เกี่ยวโยงกันประเภทธุรกิจปกติของบริษัทและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการ โดยรายการดังกล่าวต้องเป็นรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ รายการที่ผ่านการพิจารณาโดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
4. กรณีรายการที่เกี่ยวโยงกันประเภทอื่น จะพิจารณาขนาดรายการแต่ละประเภทและอำนาจดำเนินการตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งทุกรายการต้องผ่านการพิจารณาความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย และนำเสนอรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามลักษณะและขนาดรายการแต่ละประเภท โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีกโดยส่วนใหญ่จะเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน เช่น สัญญาซ่อมบำรุง สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำดิบ สัญญาจ้างบริหาร เป็นต้น โดยจะเป็นไปตามลักษณะการค้าปกติและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นการทำรายการประเภทดังกล่าวว่ามีความจำเป็น สมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และราคาที่กำหนดมีความเหมาะสมเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อมิให้มีเงื่อนไขแตกต่างจากการทำรายการประเภทเดียวกันกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทแล้ว

1. ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท	สัดส่วนถือหุ้น	ประกอบธุรกิจ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP หรือ บริษัท)		บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ และให้บริการงานที่ปรึกษาและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN)	ถือหุ้นร้อยละ 61.33 โดย CKP	SEAN ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว)
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (NN2)	ถือหุ้นร้อยละ 75 โดย SEAN (สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อมของ CKP ใน NN2 เท่ากับร้อยละ 46) NN2 เป็นบริษัทแกนของ CKP	NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ที่แขวงไซสมบูน นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	ถือหุ้นร้อยละ 65 โดย CKP	BIC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 238 เมกะวัตต์ (BIC1: 118 และ BIC2: 120) และไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง (สำหรับ BIC1) โครงการตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	BKC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ในประเทศไทยรวม 7 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 14.7 เมกะวัตต์
บริษัท ซีเคพี โซล่าร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท วิส โซลิส จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย CKP	เป็นบริษัทที่จัดตั้งมาเพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

รายละเอียดของรายการระหว่างกันสำหรับปี 2563

1. รายการระหว่าง CKP และบริษัทย่อย กับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK)

CK ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนา ลงทุน และบริหารโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP เนื่องจาก CK เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CKP โดย CK ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 30.67[1] ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ CKP ทั้งนี้ CK และ CKP มีกรรมการร่วมกันจำนวน 4 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ (2) นายณรงค์ แสงสุริยะ (3) นายประเสริฐ มริตตนะพร และ (4) ดร. สุภามาส ตรีวิศวเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การเช่าพื้นที่สำนักงานบริษัทและบริการ สิ่งอำนวยความสะดวกในอาคารวิริยะถาวร				
• ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน	-	10.82	10.36	CKP และ BIC ได้ใช้พื้นที่ชั้น CH, ชั้น 17, ชั้น 18 และชั้น 20 ของอาคารวิริยะถาวรของ CK โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและอัตราค่าสาธารณูปโภคเป็นอัตราปกติที่ CK เรียกเก็บจากผู้เช่าทั่วไป
• ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	1.98	-	-	
• หนี้สินตามสัญญาเช่า	88.37	-	-	
• เจ้าหนี้อื่น	0.67	0.84	0.19	
• ลูกหนี้เงินประกัน	2.61	2.20	2.05	
การเช่าพื้นที่ Virtual Private Server				
• ค่าเช่า	0.60	0.60	0.60	BIC ได้เช่าพื้นที่ Server 3 ชุด ชุดละ 430 GB ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 หรือตามระยะเวลาการเช่าที่อาจขยายออกไปเนื่องจากการต่ออายุสัญญา โดยหากคู่สัญญาไม่มีการบอกเลิกสัญญา ให้ถือว่าสัญญามีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปีโดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราปกติที่ CK ให้เช่ากับลูกค้าทั่วไป และพิจารณาถึงความปลอดภัยของข้อมูลที่จัดเก็บ
• เจ้าหนี้อื่น	0.05	0.05	0.05	

หมายเหตุ : [1] ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุดของบริษัท วันที่ 30 ธันวาคม 2563

2. รายการระหว่าง CKP และบริษัทย่อย กับ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด (CHK)

CHK เป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างใน สปป.ลาว เนื่องจาก CHK ถือหุ้นทั้งหมดโดย CK จึงทำให้ CHK เป็นผู้เกี่ยวข้องของ CK ดังนั้น CHK กับ CKP จึงมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และ CHK เข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ CHK และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การว่าจ้างปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง 230/500 กิโลโวลต์				
• ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	-	-	223.66	NN2 ได้ว่าจ้าง CHK ให้ดำเนินการปรับปรุงยกระดับ และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงให้เป็นระดับ 500 กิโลโวลต์ ระยะเวลาก่อสร้างแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2561 โดยเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.เพื่อให้สถานีไฟฟ้าย่อยนาบงสามารถรองรับโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่มีสัญญาซื้อขายกับ กฟผ. ได้
การว่าจ้างซ่อมแซมถนนภายในโรงไฟฟ้า	-	12.76	-	NN2 ได้ว่าจ้าง CHK ให้ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในโรงไฟฟ้า โดยดำเนินการในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งราคาตามสัญญาเป็นราคาที่มีเงื่อนไขทางการค้าปกติ

3. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

TTW ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เนื่องจาก TTW เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CKP โดย TTW ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 24.98[2] ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ CKP ดังนั้น TTW จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ TTW และ CKP มีกรรมการร่วมกันจำนวน 3 ราย ได้แก่ (1) ดร.ทนง พิทยะ (2) นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ และ (3) ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การซื้อขายน้ำประปา				
• ค่าน้ำประปา	47.20	50.47	45.88	BIC ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปา (อัตราค่าน้ำประปาตามประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย) และบำบัดน้ำเสียกับ TTW สำหรับโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 ตั้งแต่ช่วงดำเนินการก่อสร้างและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนถึงปัจจุบัน รายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายน้ำประปาเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ และเป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
• ค่าบำบัดน้ำเสีย	3.05	3.26	2.97	
• เจ้าหนี้การค้า	4.36	4.16	4.47	
การขายไฟฟ้า				
• รายได้ขายไฟฟ้า	13.61	7.16	-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาของ BKC ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ TTW โดยรายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่อ้างอิงกับราคาค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ
• ลูกหนี้การค้า	1.13	1.16	-	

4. รายการระหว่าง CKP กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)

BEM ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่าง ๆ และประกอบธุรกิจการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน เนื่องจาก BEM เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ CKP โดย BEM ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 17.59[3] ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ CKP ดังนั้น BEM จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ BEM และ CKP มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 ราย ได้แก่ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน XPCL				
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	2,065.00	เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ CKP ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) สัดส่วนร้อยละ 7.5 ของทุนจดทะเบียนของ XPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 2,065.00 ล้านบาท จาก BEM ทั้งนี้ ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ผ่านการเจรจาต่อรองระหว่าง CKP และ BEM และเป็นราคาที่สมเหตุสมผล อ้างอิงได้จากความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระของทั้งผู้ซื้อ (CKP) และผู้ขาย (BEM) ที่นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติของทั้งสองบริษัท

หมายเหตุ : [2, 3] ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุดของบริษัท วันที่ 30 ธันวาคม 2563

5. รายการระหว่าง CKP กับ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

XPCL ดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ซึ่งตั้งอยู่ใน สปป.ลาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 CKP เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ XPCL โดยถือหุ้นร้อยละ 37.50 ของทุนจดทะเบียนของ XPCL ดังนั้น XPCL จึงถือเป็นบริษัทร่วมของ CKP ทั้งนี้ XPCL และ CKP มีกรรมการร่วมกันจำนวน 5 ราย ได้แก่ (1) ดร.ทนง พิทยะ (2) นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ (3) นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ (4) นายเดวิด แวน ดาว และ (5) นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
รายได้บริหารโครงการ				
• รายได้บริหารโครงการ	158.27	149.10	119.87	XPCL ได้ทำสัญญาว่าจ้าง CKP ในการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี โดย CKP จะให้การสนับสนุน XPCL ทั้งในด้านบุคลากรผู้มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ ให้คำปรึกษา และสนับสนุนงานด้านต่าง ๆ อาทิ การให้คำปรึกษาทางวิศวกรรม การบริหารจัดการบุคลากร การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารเงิน การจัดทำบัญชี เป็นต้น ทั้งนี้การกำหนดค่าบริหารโครงการได้ผ่านการเจรจาต่อรองและพิจารณาโดยผู้มีอำนาจอนุมัติแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เนื่องจากได้เทียบเคียงและอ้างอิงจากอัตราค่าจ้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
• รายได้อื่น	3.43	3.21	3.00	
• ลูกหนี้การค้า - บริษัทร่วม	14.33	14.79	11.38	
• รายได้ค้างรับ	-	0.18	0.07	
รายได้จากการให้กู้ยืม				
• เงินให้กู้ยืม	3,000.00	3,000.00	-	CKP ได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมกับ XPCL ตามรายละเอียดเงื่อนไขเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Sponsors Support Agreement) โดยมีอัตราดอกเบี้ยและอัตราการชำระคืนเป็นอัตราเดียวกับเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินบาทจากธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ XPCL ซึ่งเป็นเงื่อนไขการให้กู้ยืมปกติของธนาคารผู้ให้สินเชื่อ ทั้งนี้ XPCL จะชำระเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยนี้จากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อของ XPCL ครบถ้วนแล้ว
• ดอกเบี้ยรับ	166.92	33.94	-	
• ดอกเบี้ยค้างรับ	221.23	54.31	-	

6. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว (PTS)

PTS ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจประเภทต่าง ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมี นายเดวิด แวน ดาว เป็นกรรมการผู้จัดการทั้งนี้ PTS และ CKP มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 ราย ได้แก่ นายเดวิด แวน ดาว

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 (Implementation of EMP[4]&RAP[5] during Operation Phase)				
• ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	4.80	4.80	4.80	NN2 ว่าจ้าง PTS เพื่อดำเนินการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จัดเตรียมเสบียงอาหารดูแลประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 ให้อพยพมายังเมืองเฟือง รวมถึงฝึกอาชีพให้ประชาชน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัมปทานกับรัฐบาล สปป.ลาว
• เจ้าหนี้การค้า	5.47	3.53	7.95	
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โครงการปลูกยางพาราเพื่อฟื้นฟูชีวิตความเป็นอยู่และแผนพัฒนาประชาชน (Implementation of EMP&RAP during Operation Phase) (Para-Rubber)				
• ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	-	-	13.00	NN2 ว่าจ้าง PTS ให้ดำเนินการฝึกอาชีพและฟื้นฟูชีวิตความเป็นอยู่ให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบและอพยพมายังเมืองเฟืองเพิ่มเติมโดยการปลูกยางพาราในพื้นที่ซึ่งได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลตลอดอายุสัมปทาน โดยเป็นการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาสัมปทาน
• เจ้าหนี้การค้า	16.25	16.25	16.25	
• เงินประกันผลงาน	0.72	0.72	0.72	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
• ค่าใช้จ่ายบริหาร	2.02	-	-	ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เช่น ค่าเดินทาง ค่ารับรอง เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
• เจ้าหนี้อื่น	1.51	-	-	

หมายเหตุ : [4] EMP: Environmental Management Plan
[5] RAP: Resettlement Action Plan

7. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH)

RATCH ประกอบธุรกิจในรูปของ Holding Company โดยมีหน้าที่เป็นแกนนำของกลุ่มบริษัท RATCH ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและแผนกลยุทธ์ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและการขยายกิจการที่มุ่งลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก RATCH ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนของ SEAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CKP ดังนั้น RATCH จึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน SEAN และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ RATCH และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การจ้างที่ปรึกษางานปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2				
• ค่าบริการปรึกษางานปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	25.00	25.00	25.00	NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN ได้ทำสัญญาบริการปรึกษางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับ RATCH โดยกำหนดให้ RATCH เป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการ งานเกี่ยวกับเอกสารของสัญญา แนะนำด้านเทคนิคและการก่อสร้าง การจัดซื้ออะไหล่และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหมดอายุ หรืออัตราผลตอบแทนมีค่าไม่น้อยกว่าที่ตกลงกันในสัญญา แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนของสัญญาดังกล่าวได้ผ่านการเจรจาต่อรองและพิจารณาโดยผู้มีอำนาจอนุมัติแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เนื่องจากได้เทียบเคียงและอ้างอิงจากอัตราค่าจ้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

8. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)

GPSC เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำสำหรับอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เนื่องจาก GPSC ถือหุ้น BIC ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของ BIC ดังนั้น GPSC จึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BIC และเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของ CKP ทั้งนี้ GPSC และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

ปตท. ประกอบกิจการปิโตรเลียมและดำเนินการอื่นที่เกี่ยวเนื่องหรือสนับสนุนการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม รวมทั้งร่วมลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม เนื่องจาก ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 22.81[6] ของทุนจดทะเบียนของ GPSC ปตท. จึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ GPSC และเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ ปตท. และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท.				
• ค่าซื้อก๊าซธรรมชาติ	2,948.42	3,334.15	3,163.16	BIC ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. จำนวน 2 สัญญา (สำหรับโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่นที่ 1 และ 2) โดยสัญญาดังกล่าวเป็นรูปแบบสัญญามาตรฐานสำหรับการขายก๊าซธรรมชาติแก่โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ทุกโครงการ โดยมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อการค้า โดยสัญญาระบุให้ซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของปริมาณรวมทั้งปีคำนวณจากสูตรที่ระบุในสัญญา ซึ่งราคาตามสัญญาเป็นราคาที่มีเงื่อนไขทางการค้าปกติที่ ปตท. ขายให้กับโรงไฟฟ้าอื่นที่มีลักษณะเดียวกันทุกราย
• เจ้าหนี้การค้า	230.48	262.60	302.01	

หมายเหตุ : [6] ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563 จาก www.set.or.th

9. รายการระหว่าง CKP และบริษัทย่อย กับ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (BLDC)

BLDC ประกอบธุรกิจบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ขายพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และให้บริการสาธารณูปโภคบางส่วนภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตั้งอยู่บริเวณกิโลเมตรที่ 4 ถนนอุดม-สรยุทธ์ (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลขที่ 308) แยกจากถนนสายเอเชีย (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 32) ในพื้นที่หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก และหมู่ที่ 16 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื่องจาก BLDC และ CKP มีกรรมการร่วมกัน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ และ (2) ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์ ดังนั้น BLDC จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การเช่าพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อวางท่อก๊าซ				
• ค่าเช่าที่ดิน	-	0.22	0.22	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์ในการก่อสร้าง ขยาย ใช้งาน การบริการรักษาและซ่อมบำรุงระบบท่อ (แนวท่อก๊าซธรรมชาติ) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของ BIC โดยเป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
• ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	0.10	-	-	
• หนี้สินสัญญาเช่า	3.92	-	-	
การเช่าพื้นที่ในนิคอุตสาหกรรมเพื่อวางท่อไอน้ำและปักเสาไฟฟ้า				
• ค่าเช่าที่ดิน	-	1.32	1.32	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อใช้ประโยชน์ในการปักเสาไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์ และวางท่อไอน้ำเพื่อขายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่เป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
• ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	0.58	-	-	
• หนี้สินสัญญาเช่า	22.58	-	-	
การเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน 115 กิโลโวลต์				
• ค่าเช่าที่ดิน	-	0.90	0.90	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินการวางระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน 115 กิโลโวลต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยราคาค่าเช่าพื้นที่เป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
• ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	0.56	-	-	
• หนี้สินสัญญาเช่า	22.67	-	-	
บันทึกข้อตกลงใช้พื้นที่ติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศ (AQMs)				
• ค่าเช่าที่ดิน	-	0.03	0.03	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อวัตถุประสงค์ในการติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบอัตโนมัติ (AQMs) โดยราคาค่าเช่าที่ดินเป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
• ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	0.02	-	-	
• หนี้สินสัญญาเช่า	0.77	-	-	
• เจ้าหนี้การค้า	-	0.01	-	
• เงินประกัน	0.01	0.01	0.01	

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
บันทึกข้อตกลงให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์				
• ค่าเช่าที่ดิน	-	2.22	2.22	BIC ได้เช่าที่ดินจาก BLDC เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินการวางสายไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยราคาค่าเช่าที่เป็นราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในลักษณะเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
• ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	1.38	-	-	
• หนี้สินสัญญาเช่า	56.00	-	-	
ค่าบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกและค่าบริการสาธารณูปโภค				
• ค่าใช้จ่ายการบริการ	0.75	0.70	0.70	BIC ว่าจ้าง BLDC ให้ดำเนินงานบำรุงรักษา จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก และให้บริการเกี่ยวกับสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยอัตราเรียกเก็บดังกล่าวเป็นไปตามประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดย BLDC จะเรียกเก็บค่าบริการในอัตราดังกล่าวจากผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินทุกราย
• เจ้าหนี้การค้าหรือเจ้าหนี้อื่น	0.06	0.06	0.06	
บันทึกข้อตกลงเพื่อชำระค่าก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน				
• ค่าบริการ	0.85	0.85	0.64	BIC ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อชำระค่าก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงมีนาคม 2571 โดยค่าบริการอ้างอิงราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมของ BLDC
• เจ้าหนี้การค้า	0.08	0.08	0.08	
การเช่าพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นพื้นที่สำนักงานและบ้านพักพนักงาน				
• เงินประกัน	0.68	0.68	0.68	BIC ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อวัตถุประสงค์ในการปลูกสร้างสำนักงานและเป็นบ้านพักพนักงานชั่วคราว ในช่วงเวลาก่อสร้างโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่นที่ 2 ระยะเวลา 32 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 สิงหาคม 2560 โดยปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างเสร็จเป็นที่เรียบร้อยและได้ทำการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างและคืนพื้นที่ดังกล่าวให้กับ BLDC แล้ว

10. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (GOL)

GOL เป็นผู้ให้สัมปทานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 แก่ SEAN (ซึ่งต่อมาได้โอนสัญญาสัมปทานให้แก่ NN2) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเดินเครื่องไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดย NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและภาษีให้กับ GOL ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาสัมปทาน ซึ่ง NN2 ได้เริ่มจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้กับ GOL แล้ว นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น (26 มีนาคม 2554) โดย GOL เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) ซึ่ง EdL ถือหุ้นใน บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว มหาชน (EDL-Gen) ในสัดส่วนร้อยละ 51และ EDL-Gen ถือหุ้น NN2 ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของ NN2 ซึ่ง NN2 เป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของ CKP ดังนั้น GOL จึงเข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับ CKP ทั้งนี้ GOL และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การจ่ายค่าตอบแทนสัมปทาน (Royalty Fee)				
• ค่าตอบแทนสัมปทาน	59.59	104.85	133.11	NN2 ต้องจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานตามอัตราที่กำหนดให้แก่ GOL ซึ่งการเข้าทำสัมปทานดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นการทำสัญญากับภาครัฐของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาที่ชัดเจน และผ่านการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของ NN2 แล้ว
• เจ้าหนี้การค้า	31.91	41.23	88.10	
ภาษี				
• ภาษี	(20.05)	11.90	44.29	NN2 มีหน้าที่ต้องเสียภาษีให้กับ GOL ตามเงื่อนไขแห่งสัญญาสัมปทานจากวันเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น (วันที่ 26 มีนาคม 2554) จนถึงวันสิ้นสุดอายุสัมปทานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดย NN2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นเวลา 5 ปีแรก นับแต่วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าในช่วงต้น โดย NN2 เริ่มเสียภาษีให้แก่ GOL ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2559 สำหรับปีปัจจุบัน NN2 มีผลขาดทุนทางภาษี สามารถยกไปใช้เป็นเครดิตภาษีเงินได้ 3 ปี
• ค่าภาษีค้างจ่าย	-	-	10.06	
• ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	1.34	1.34	-	
• สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20.05	-	-	
สัญญาเช่าการเงิน - สถานีไฟฟ้าย่อยนาบง				
• รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเงินทุน	344.73	351.81	-	เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 NN2 ได้ลงนามในสัญญาปรับปรุงและเช่าสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงกับ GOL โดย GOL จะเช่าทรัพย์สินของสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงทั้งหมดจาก NN2 ตามอัตราค่าเช่าที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 และในวันเดียวกัน NN2 ได้ลงนามในสัญญาเชื่อมต่อและผ่านสายกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวตามอัตราค่าผ่านสายที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2
• รายได้ค่าบริหาร	4.80	4.80	-	
• ค่าผ่านสาย	119.18	216.89	-	
• ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	0.74	-	-	
• ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	3,831.18	3,859.79	-	
• ลูกหนี้อื่น	184.30	81.56	-	
• หนี้สินสัญญาเช่า	25.16	-	-	

11. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL)

EdL เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงานและเหมืองแร่ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จัดให้ได้มา และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว พร้อมทั้งนำเข้าและส่งออกพลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ EdL ยังทำหน้าที่พัฒนาโครงการไฟฟ้าต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงโครงการไฟฟ้าพลังน้ำของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวด้วย เนื่องจาก EdL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EDL-Gen โดยถือหุ้นร้อยละ 51 ใน EDL-Gen และ EDL-Gen เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ NN2 โดยถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของ NN2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของ CKP ทั้งนี้ EdL และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
การบริการด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและระบบส่งไฟฟ้า				
• ค่าบริการภายใต้สัญญาดำเนินการให้บริการด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและระบบสายส่งไฟฟ้า	12.23	11.80	18.86	NN2 ว่าจ้าง EdL ในการให้บริการงานด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและระบบส่งไฟฟ้าจากโครงการไปยังจุดส่งมอบไฟฟ้าได้แก่ สายส่งไฟฟ้า 230 กิโลโวลต์จากโครงการถึงสถานีไฟฟ้าย่อยบ้านนาบง และสายส่งไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์จากสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงมายังจุดขายไฟฟ้ากึ่งกลางแม่น้ำโขง โดย EdL เป็นผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระบบสายส่งไฟฟ้าของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อีกทั้งการเข้าทำสัญญาดังกล่าวกับหน่วยงานภาครัฐของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาที่ชัดเจน และผ่านการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของ NN2 แล้ว
• เจ้าหนี้การค้า	0.97	4.30	1.58	
การส่งพนักงานจาก EdL ปฏิบัติงานให้แก่ NN2				
• ค่าใช้จ่ายการบริหาร	1.21	1.14	1.14	EdL ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EDL-Gen จัดส่งพนักงานเข้าปฏิบัติงานให้แก่ NN2 จำนวน 1 ราย ในตำแหน่งผู้อำนวยการ (General Manager - General Affair) ทำหน้าที่ดูแลงานระบบส่งของสถานีไฟฟ้านาบง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 โดย NN2 จะจ่ายค่าบริการประจำเดือนให้กับ EdL ตามที่ EdL และ NN2 กำหนดร่วมกัน
• เจ้าหนี้การค้า	0.20	0.10	0.10	
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน				
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.13	0.15	0.13	ประกอบด้วยค่าไฟฟ้าสำหรับการใช้งานที่สำนักงานในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งราคาซื้อขายเป็นรายการตามปกติที่ทาง GOL คิดกับลูกค้าทั่วไป
• เจ้าหนี้อื่น	0.02	0.01	-	

12. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

EGAT เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ RATCH โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนของ RATCH และ RATCH ถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนของ SEAN และ SEAN เป็นบริษัทย่อยของ CKP ดังนั้น EGAT จึงถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ CKP ทั้งนี้ EGAT และ CKP ไม่มีกรรมการร่วมกัน

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง NN2 กับ EGAT				
• รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,716.60	3,048.03	3,949.29	NN2 ขายไฟฟ้าให้กับ EGAT ที่ราคาและปริมาณที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ระหว่าง NN2 กับ EGAT โดย PPA มีอายุ 25 ปีนับจาก COD
• ค่านำเข้าไฟฟ้า (Import Energy)	18.51	17.01	12.46	
• ลูกหนี้การค้า	131.54	416.60	461.68	
• รายได้อื่น	0.06	0.09	0.01	
• ลูกหนี้อื่น	0.11	0.15	0.16	
• หนี้สินระยะยาวอื่น	309.86	289.60	270.75	
ค่างานจ้างเหมาภายใต้สัญญาบริการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (OMA)[7] ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2				
• ค่าจ้างงานภายใต้สัญญา	112.90	109.61	106.87	NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 สัญญา ซึ่งการเข้าทำสัญญามีความเหมาะสมราคาค่าจ้างงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน
• เจ้าหนี้การค้า	12.75	9.13	8.87	
ค่างานจ้างเหมาภายใต้สัญญาการซ่อมบำรุงรักษาใหญ่ (MMA)[8] ของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2				
• ค่าจ้างงานเหมาภายใต้สัญญา MMA	44.02	21.37	52.54	NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 สัญญา ซึ่งการเข้าทำสัญญามีความเหมาะสม ราคาค่าจ้างงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน
• เจ้าหนี้การค้า	3.67	3.56	4.38	
ค่างานซ่อมบำรุงอื่น				
• ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	0.69	0.59	1.64	NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินการงานซ่อมบำรุงรักษาอื่น ๆ นอกเหนือจากสัญญา OMA และ MMA ซึ่งค่าจ้างดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน
• เจ้าหนี้การค้า	-	-	0.36	

หมายเหตุ : [7] OMA: Subcontract Agreement on Operation and Maintenance
[8] MMA: Subcontract Agreement on Major Maintenance Services

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
ค่างานซ่อมแซมอื่นที่เกี่ยวข้องกับงาน Partial Overhaul				
• ค่างาน	-	-	1.95	NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงาน Partial Overhaul เพิ่มปี 2561 ซึ่งค่าจ้างดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน
• เจ้าหนี้การค้า	-	-	1.95	
ค่าใช้จ่ายงานสื่อสารภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
• ค่างาน	0.89	-	0.75	NN2 ทำสัญญากับ EGAT เพื่อใช้บริการโทรศัพท์สายตรงสำหรับการสื่อสารของเจ้าหน้าที่ EGAT โดย NN2 จะพิจารณาความจำเป็นเพื่อต่ออายุสัญญาคราวละ 1 ปี
ค่างานจ้างเหมางานบริการปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง 230/500 กิโลโวลต์				
• ค่าดำเนินการ	2.02	-	15.28	NN2 ว่าจ้าง EGAT ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง ซึ่งราคาค่าจ้างงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้จากการเจรจาต่อรองและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดราคาของ EGAT ที่ชัดเจน
• เจ้าหนี้การค้า	-	3.49	-	
• เจ้าหนี้อื่น	-	-	2.16	

13. รายการระหว่าง CKP กับ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (LPCL)

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการ CKP ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของ LPCL สัดส่วนร้อยละ 42.00 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL จาก บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว (PTS) โดยกรรมการผู้จัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTS เป็นกรรมการ CKP ได้แก่ นายเดวิด แวน ดาว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 CKP และ LPCL มีกรรมการร่วมกันจำนวน 5 ราย ได้แก่ (1) ดร.ทนง พิทยะ (2) นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ (3) นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ (4) นายเดวิด แวน ดาว และ (5) นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ/ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
ลงทุนใน LPCL				
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.82	-	-	เงินลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ หลวงพระบาง ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งเป็นการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ CKP โดยราคาซื้อขายเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
รายได้บริหารโครงการ				
• รายได้บริหารโครงการ	5.00	-	-	LPCL ได้ทำสัญญาว่าจ้าง CKP ในการบริหารจัดการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ หลวงพระบาง โดย CKP จะให้การสนับสนุน LPCL ทั้งในด้านบุคลากรผู้มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ ให้คำปรึกษาและสนับสนุนงานด้านต่าง ๆ อาทิ การให้คำปรึกษาทางวิศวกรรม การบริหารจัดการบุคลากร การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารเงิน การจัดทำบัญชี เป็นต้น ทั้งนี้ การกำหนดค่าบริหารโครงการได้ผ่านการเจรจาต่อรองและพิจารณาโดยผู้มีอำนาจอนุมัติแล้ว ซึ่งราคาดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เนื่องจากได้เทียบเคียงและอ้างอิงจากอัตราค่าจ้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
• รายได้ค้างรับ	5.00	-	-	

FINANCIAL POSITION AND OPERATIONAL PERFORMANCE

03

ส่วนที่ 3
ฐานะการเงิน
ผลการดำเนินงาน

FINANCIAL POSITION AND OPERATIONAL PERFORMANCE

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชีงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดยนายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5813 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ทั้งนี้งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงิน

งบการเงินที่นำเสนอประกอบด้วย งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

- งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<u>สินทรัพย์</u>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,586,577,697	4.1	4,214,184,164	6.6	8,899,070,502	13.3
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	507,165,600	0.8	-	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว	1,647,791,836	2.6	694,854,506	1.1	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,313,450,266	2.1	1,292,196,206	2.0	1,054,439,611	1.6
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน						
– กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	87,265,115	0.1	153,746,218	0.2
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	61,817,692	0.1	61,473,814	0.1	60,857,672	0.1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,517,045	0.0
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	65,395,684	0.1	7,645,773	0.0	305,186	0.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	90,451,581	0.1	248,616,077	0.4	396,457,899	0.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**6,272,650,356**	**10.0**	**6,606,235,655**	**10.3**	**10,566,394,133**	**15.8**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	1,034,530,094	1.7	459,335,947	0.7	459,574,027	0.7
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	3,054,308,219	4.8	3,221,229,452	4.8
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน						
– กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	3,772,521,935	5.9	3,677,435,521	5.5
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	319,665,842	0.5	343,735,530	0.5	356,827,929	0.5
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,154,499,380	17.8	11,971,263,062	18.6	12,353,789,560	18.4
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า						
– ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,282,493,769	6.9	4,387,131,688	6.8	4,126,196,192	6.2
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า						
– ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,484,217,972	8.8	4,858,296,229	7.6	4,597,947,902	6.9
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	3,075,480,261	4.9	105,057,547	0.2	14,186,000	0.0
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	21,096,265,056	33.8	19,108,398,692	29.8	18,082,605,400	27.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,483,396,592	15.2	9,246,964,400	14.4	8,919,433,627	13.3
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	386,221,583	0.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	93,684,692	0.1	83,720,684	0.1	74,947,102	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	113,859	0.0	-	-	20,053,318	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	206,104,304	0.3	193,960,183	0.3	181,609,037	0.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**56,230,451,821**	**90.0**	**57,584,694,116**	**89.7**	**56,472,056,650**	**84.2**
รวมสินทรัพย์	**62,503,102,177**	**100.0**	**64,190,929,771**	**100.0**	**67,038,450,783**	**100.0**

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	875,620,455	1.4	690,088,222	1.1	620,000,253	0.9
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	31,554,262	0.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,519,657,611	2.4	522,494,325	0.8	544,789,275	0.8
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,100,000,000	3.3	4,999,362,074	7.5
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10,325,541	0.0	170,779	0.0	2,682,615	0.0
เงินประกันผลงาน	1,478,077	0.0	1,647,613	0.0	1,316,905	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	80,632,479	0.1	79,350,431	0.1	75,510,496	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**2,487,714,163**	**4.0**	**3,393,751,370**	**5.3**	**6,275,215,880**	**9.4**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,732,914,091	20.4	6,178,407,594	9.6	5,637,603,846	8.4
หุ้นกู้ – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,428,902,210	24.7	18,709,860,714	29.1	19,323,681,690	28.8
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	362,598,752	0.5
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	7,937,056	0.0	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	52,883,302	0.1	64,538,746	0.1	83,123,032	0.1
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	-	-	8,064,827	0.0	8,382,637	0.0
หนี้สินระยะยาวอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	270,752,440	0.4	289,602,186	0.5	309,857,421	0.5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**28,493,389,099**	**45.6**	**25,250,474,067**	**39.3**	**25,725,247,378**	**38.4**
รวมหนี้สิน	**30,981,103,262**	**49.6**	**28,644,225,437**	**44.6**	**32,000,463,258**	**47.7**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	**9,240,000,000**	**14.8**	**9,240,000,000**	**14.4**	**9,240,000,000**	**13.8**
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	7,370,000,000	11.8	8,129,382,039	12.7	8,129,382,729	12.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,522,332,101	15.2	13,319,242,296	20.7	13,319,245,746	19.9
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	107,480,923	0.2	135,968,184	0.2	167,134,494	0.2
ยังไม่ได้จัดสรร	1,101,156,516	1.8	1,635,211,021	2.5	1,785,754,588	2.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	232,457,595	0.4	328,879,305	0.5	372,897,000	0.6
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**18,333,427,135**	**29.3**	**23,548,682,845**	**36.7**	**23,774,414,557**	**35.5**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	13,188,571,780	21.1	11,998,021,489	18.7	11,263,572,968	16.8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**31,521,998,915**	**50.4**	**35,546,704,334**	**55.4**	**35,037,987,525**	**52.3**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**62,503,102,177**	**100.0**	**64,190,929,771**	**100.0**	**67,038,450,783**	**100.0**

- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	8,852,227,341	97.1	8,127,561,349	91.9	6,427,885,532	89.4
รายได้จากการขายไฟฟ้า - เงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า	97,696,320	1.1	95,427,840	1.1	99,096,000	1.4
รายได้ค่าบริหารโครงการ	119,872,867	1.3	153,896,815	1.7	168,073,159	2.3
รายได้อื่น						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,662,393	0.0	2,296,842	0.0	10,823,109	0.2
รายได้ทางการเงิน	19,220,526	0.2	413,532,653	4.7	474,222,610	6.6
อื่นๆ	25,783,622	0.3	49,788,981	0.6	8,217,091	0.1
รายได้รวม	**9,116,463,069**	**100.0**	**8,842,504,480**	**100.0**	**7,188,317,501**	**100.0**
ต้นทุนขาย						
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	5,538,925,319	60.8	5,964,821,158	67.5	5,380,048,918	74.8
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521,283,824	5.7	521,283,824	5.9	521,283,824	7.3
ต้นทุนการบริหารโครงการ	88,435,523	1.0	90,772,698	1.0	88,549,669	1.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	465,145,790	5.1	442,336,300	5.0	427,675,145	5.9
ค่าใช้จ่ายรวม	**6,613,790,456**	**72.5**	**7,019,213,980**	**79.4**	**6,417,557,556**	**89.3**
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**2,502,672,613**	**27.5**	**1,823,290,500**	**20.6**	**770,759,945**	**10.7**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	40,320,085	0.4	40,869,688	0.5	40,692,399	0.6
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(33,650,551)	(0.4)	392,234,624	4.4	366,701,923	5.1
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**2,509,342,147**	**27.5**	**2,256,394,812**	**25.5**	**1,178,154,267**	**16.4**
ต้นทุนทางการเงิน	1,100,426,415	12.1	1,161,294,032	13.1	996,360,515	13.9
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	44,859,885	0.5	12,277,780	0.1	(15,912,220)	(0.2)
กำไรสำหรับปี	**1,364,055,847**	**15.0**	**1,082,823,000**	**12.2**	**197,705,972**	**2.8**

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<u>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</u>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	3,774,412	0.0	(19,185,248)	(0.2)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	164,814,963	1.8	9,063,166	0.1	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(2,517,743)	(0.0)	(113,859)	(0.0)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	77,633,970	0.9	(36,579,484)	(0.4)	68,804,990	1.0
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	**243,705,602**	**2.7**	**(46,815,425)**	**(0.5)**	**68,804,990**	**1.0**
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	1,895,117	0.0
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	-	-	-	-	(3,209,652)	(0.0)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,314,535)**	**(0.0)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**243,705,602**	**2.7**	**(46,815,425)**	**(0.5)**	**67,490,455**	**0.9**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**1,607,761,449**	**17.6**	**1,036,007,575**	**11.7**	**265,196,427**	**3.7**
<u>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</u>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	599,068,450	6.6	768,901,766	8.7	404,714,326	5.6
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	764,987,397	8.4	313,921,234	3.6	(207,008,354)	(2.9)
	1,364,055,847	**15.0**	**1,082,823,000**	**12.2**	**197,705,972**	**2.8**
<u>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</u>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	750,657,819	8.2	716,830,284	8.1	469,609,033	6.5
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	857,103,630	9.4	319,177,291	3.6	(204,412,606)	(2.8)
	1,607,761,449	**17.6**	**1,036,007,575**	**11.7**	**265,196,427**	**3.7**

- งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	1,408,915,732	1,095,100,780	181,793,752
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,553,597,442	1,517,820,856	1,560,758,654
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(40,320,085)	(40,869,688)	(40,692,399)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	33,650,551	(392,234,624)	(366,701,923)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	7,373,958	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,169,955	3,846,903	635,492
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	15,494,079	(1,375,155)	653,333
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(3,434,387)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(4,824)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	11,399,205	32,277,979	25,142,897
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521,283,824	521,283,824	521,283,824
รายได้ทางการเงิน	-	(385,752,226)	(453,777,960)
ต้นทุนทางการเงิน	1,078,735,111	871,694,329	955,887,816
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,471,934	14,330,378	25,134,693
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**4,603,771,706**	**3,236,123,356**	**2,406,678,968**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(153,098,940)	22,563,719	237,629,739
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	(14,481,777)	(358,040)	616,142
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	200,381,279	169,770,898	(149,414,665)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(39,658,908)	3,966,915	4,173,940
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(162,711,662)	(58,967,752)	(27,296,710)
เงินประกันผลงาน	773,997	169,536	(330,708)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,714,491	(1,282,048)	(3,839,937)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,007,800)	(2,674,934)	(4,655,290)
หนี้สินระยะยาวอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73,116,718	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	**4,526,799,104**	**3,369,311,650**	**2,463,561,479**
จ่ายดอกเบี้ย	(205,570,007)	(219,488,422)	(215,087,925)
จ่ายภาษีเงินได้	(38,104,298)	(25,245,114)	(3,207,184)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	**4,283,124,799**	**3,124,578,114**	**2,245,266,370**

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(157,372,583)	507,165,600	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(57,634,169)	575,194,147	(238,080)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	622,919,311	933,752,082	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	696,776,672
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนและดอกเบี้ยค้างรับลดลง	-	432,000,000	373,340,197
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(3,000,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(681,464,240)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(3,274,654,000)	(481,474,125)	(12,824,700)
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(469,094,275)	(171,427,302)	(47,855,542)
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้น	(10,287,774)	-	-
อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(103,505,350)	(74,634,544)	(52,898,417)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,916,982	6,140,636	3,501,894
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	-	-	4,717,305
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(44,904,792)	(969,900)	(2,523,472)
เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12,000,000	16,800,000	27,600,000
จ่ายต้นทุนทางการเงินส่วนที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	(150,877,917)	(4,122,915)	(2,805,164)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(3,631,494,567)**	**(1,943,040,561)**	**986,790,693**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	(1,625)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(4,164,644,863)	(7,812,120,374)	(522,494,325)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(29,613,703)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(9,330,200)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	9,500,000,000	6,000,000,000	5,600,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(4,000,000,000)	(600,000,000)	(2,100,000,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้	(206,443)	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(31,172,527)	(39,460,111)	(7,974,321)
จ่ายดอกเบี้ย	(814,595,901)	(772,740,877)	(703,297,809)
เงินปันผลจ่าย	(165,643,460)	(206,360,000)	(243,881,461)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(578,637,121)	(679,770,150)	(530,035,913)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	4,556,292,234	4,140
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(254,901,940)**	**445,840,722**	**1,453,376,408**
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(7,631,112)	228,192	**(547,133)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**389,097,180**	**1,627,606,467**	**4,684,886,338**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,197,480,517	2,586,577,697	4,214,184,164
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**2,586,577,697**	**4,214,184,164**	**8,899,070,502**

- อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.5	25.6	16.5
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)(1)(2)	50.3	42.1	45.4
อัตรากำไรสุทธิ (%)(1)(2)	6.6	2.2	5.6
กำไรต่อหุ้น (บาท)(2)	0.081	0.025	0.050
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.98	0.81	0.91
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.76	0.62	0.60
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)(2)	3.3	0.9	1.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)(2)	1.0	0.3	0.6

(1) รวมส่วนแบ่งจากกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

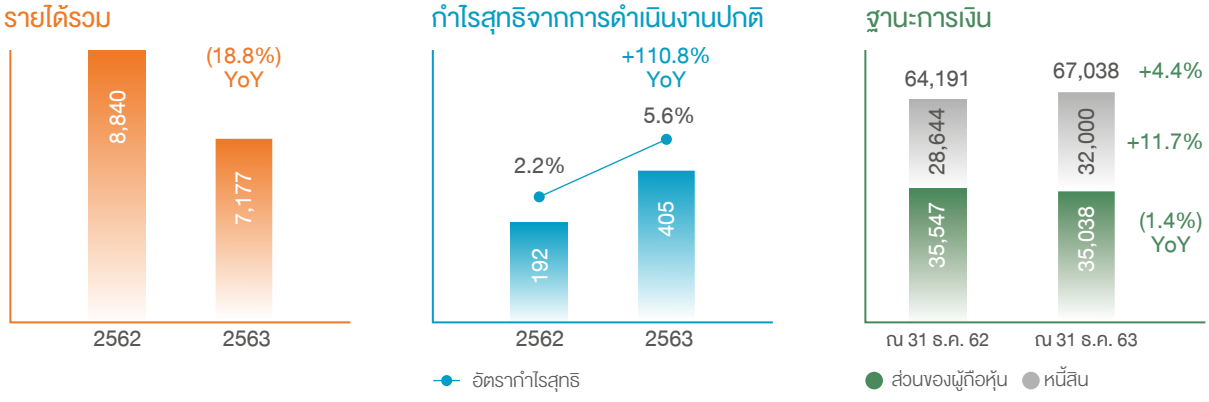
(2) ไม่รวมการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวในปี 2562

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

หน่วย: ล้านบาท



รายได้รวม

รายได้รวมปี 2563 ลดลงร้อยละ 18.8 YoY สาเหตุหลักมาจาก

(1) รายได้จากการขายไฟฟ้าของ NN2 ลดลงร้อยละ 43.7 YoY เนื่องจากปริมาณน้ำสะสม ณ ต้นปี 2563 มีปริมาณน้อยกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน และปริมาณน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำระหว่างปี 2563 ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ประกาศให้ปี 2563 เป็นปีแล้ง และประกาศความพร้อมจ่ายอย่างระมัดระวังตลอดปี 2563 เพื่อรักษาระดับน้ำปลายปี 2563 ให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564

(2) รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของ BIC ลดลงร้อยละ 7.3 เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยในปี 2563 ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งส่งผลให้อัตราค่าไฟฟ้าในส่วนของ Energy Payment ปรับลดลง การหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมแซม Gas Turbine ของโรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 ในเดือนมกราคม 2563 และความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของลูกค้าอุตสาหกรรมบางส่วนลดลง

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานปกติ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2563 เพิ่มขึ้น 212.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 110.8 YoY เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติของปี 2562 ซึ่งไม่รวมรายการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงครั้งเดียวของ XPCL ในไตรมาส 4 ปี 2562

โดยสาเหตุหลักของการเติบโตของกำไรสุทธิในปี 2563 มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน XPCL ที่เพิ่มขึ้นจากผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มปี ในปี 2563 ภายหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อปลายเดือนตุลาคม 2562

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 4,000 ล้านบาทของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่จะครบกำหนด รองรับแผนการซื้อสินทรัพย์หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

หนี้สิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการออกหุ้นกู้ของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ที่เริ่มใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงร้อยละ 1.4 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการรับรู้ผลการดำเนินงานที่ลดลงและการจ่ายเงินปันผลของ NN2

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2563 จนถึงปัจจุบัน

การขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ของ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (“NN2”)

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 NN2 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยขายให้กับผู้ลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) รวม 600 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดและเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริสเรทติ้ง”) จัดอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A” แนวโน้ม “คงที่” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ของ NN2 ทุกชุด รวมถึงชุดที่เสนอขายในครั้งนี้ที่อันดับ “A” แนวโน้ม “คงที่”

การอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานปี 2562

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2653 ออกไปอย่างไม่มีกำหนดจนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะสิ้นสุดลง และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.0300 บาท แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี โดยจ่ายจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงกำหนดให้วันที่ 27 เมษายน 2563 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล โดยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แล้วเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563

การคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) โดยทริสเรทติ้ง

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันของบริษัทที่อันดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (CKP-W1) ครั้งสุดท้าย ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2563

ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 มีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (CKP-W1) ซึ่งเป็นการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจำนวน 690 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 4,140 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 โดยเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 8,129.4 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 13,319.2 ล้านบาท

การขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินคงค้างไม่เกิน 20,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 3 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติให้ขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินคงค้างไม่เกิน 20,000 ล้านบาทจากวงเงินเดิมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับลงทุนขยายธุรกิจและเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการสภาพคล่อง และการชำระคืนหนี้ของบริษัท

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี ผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิตเป็นครั้งแรก

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2563 โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิตเป็นครั้งแรก จากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าเฉลี่ยที่สูงขึ้นตามปริมาณฝนที่ตกเพิ่มขึ้นใน สปป.ลาว โดยสามารถผลิตไฟฟ้าได้ใกล้เคียงกำลังการผลิตสูงสุดอย่างต่อเนื่องในช่วงเดือนสิงหาคมถึงกันยายน 2563

การขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563 ของ NN2

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 NN2 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนด แบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี จำนวน 400 ล้านบาท
- หุ้นกู้อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ต่อปี จำนวน 600 ล้านบาท

โดยทริสเรทติ้งจัดอันดับเครดิตองค์กรของ NN2 ที่อันดับ “A” แนวโน้ม “คงที่” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ชุดที่เสนอขายในครั้งนี้ที่อันดับ “A” แนวโน้ม “คงที่”

การเข้าซื้อหุ้นในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”)

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทซื้อหุ้นของ LPCL ในสัดส่วนร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน จากบริษัท พีที จำกัดผู้เดียว เป็นมูลค่ารวม 12.82 ล้านบาท เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ หลวงพระบาง ที่แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว

การขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 4,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่จะครบกำหนดในไตรมาส 2 ปี 2564 และซื้อสินทรัพย์หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ แบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.31 ต่อปี จำนวน 1,000 ล้านบาท
- หุ้นกู้อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.62 ต่อปี จำนวน 1,500 ล้านบาท
- หุ้นกู้อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.76 ต่อปี จำนวน 1,500 ล้านบาท

โดยทริสเรทติ้งจัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A” แนวโน้ม “คงที่” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ชุดที่เสนอขายในครั้งนี้ที่อันดับ “A-” แนวโน้ม “คงที่”

การชำระเงินเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นใน LPCL

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564 บริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นใน LPCL จำนวน 2,170.56 ล้านบาท ตามมติอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง

รางวัลในปี 2563

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (United Nations Global Compact: UNGC)

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (United Nations Global Compact: UNGC) เพื่อดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการของ UNGC ในด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) โดยในปัจจุบันได้รวมเป้าหมายดังกล่าวจำนวน 8 เป้าหมายจากทั้งหมด 17 เป้าหมาย เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รางวัล Asian Power Awards 2020

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 บริษัทได้รับรางวัล Asian Power Awards 2020 ระดับ Silver ใน 2 ประเภท ได้แก่

- Natural Gas-fired Power Project of the Year
- Environmental Upgrade of the Year - Thailand

โดยบริษัทได้คิดค้นโครงการและนวัตกรรมที่สามารถลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และลดค่าใช้จ่ายจากการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้

ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ประจำปี 2563

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ประจำปี 2563 โดยตลาดหลักทรัพย์สะท้อนถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลของบริษัท

ได้รับคะแนนการกำกับดูแลกิจการ (CG Score) ระดับดีเลิศ (Excellent)

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รางวัล IR Magazine Awards 2020 สาขา Best Crisis Management

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับรางวัล IR Magazine Awards 2020 สาขา Best Crisis Management ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จากการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อมและการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากมีคู่สัญญาซื้อไฟฟ้าหลักคือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยถึงแม้ว่าลูกค้าอื่น ๆ จะเป็นลูกค้าอุตสาหกรรม แต่ส่วนใหญ่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อย่างรุนแรง

ด้านการดำเนินการผลิตไฟฟ้า บริษัทไม่มีการหยุดการผลิตไฟฟ้าจากสถานการณ์ COVID-19 แต่อย่างใด โดยบริษัทดำเนินการตามมาตรการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการงดให้บุคคลภายนอกเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าทุกโรงของบริษัทโดยเด็ดขาด

ด้านสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 8,899.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,684.9 ล้านบาทจากสิ้นปี 2562 และมีอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.60 เท่า ซึ่งต่ำกว่าข้อกำหนดของหุ้นกู้ที่ให้คงอัตราส่วนไม่ให้เกิน 3.00 เท่า สะท้อนถึงการมีกระแสเงินสดที่เพียงพอสำหรับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายทางการเงิน รวมถึงการลงทุนในการขยายธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงินรวม 9.5 พันล้านบาท เพื่อรองรับการบริหารสภาพคล่องและการไถ่ถอนหุ้นกู้หากมีเหตุจำเป็นอีกด้วย

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2563

รายการ	รายปี (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	8,223.0	6,527.0	(1,696.0)	(20.6)
รายได้ค่าบริหารโครงการ	153.9	168.1	14.2	9.2
ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าเงินทุน	351.8	344.7	(7.1)	(2.0)
รายได้อื่น	111.5	137.7	26.2	23.5
รวมรายได้	**8,840.2**	**7,177.5**	**(1,662.7)**	**(18.8)**
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(7,019.2)	(6,417.5)	(601.7)	(8.6)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	(143.8)	407.4	551.2	383.3
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.3	10.8	8.5	369.6
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	**1,679.5**	**1,178.2**	**(501.3)**	**(29.8)**
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,161.3)	(996.4)	(164.9)	(14.2)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(12.3)	15.9	28.2	229.3
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(313.9)	207.0	520.9	165.9
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	**192.0**	**404.7**	**212.7**	**110.8**
รายการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงครั้งเดียว (One-time)	576.9	-	(576.9)	(100.0)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**768.9**	**404.7**	**(364.2)**	**(47.4)**

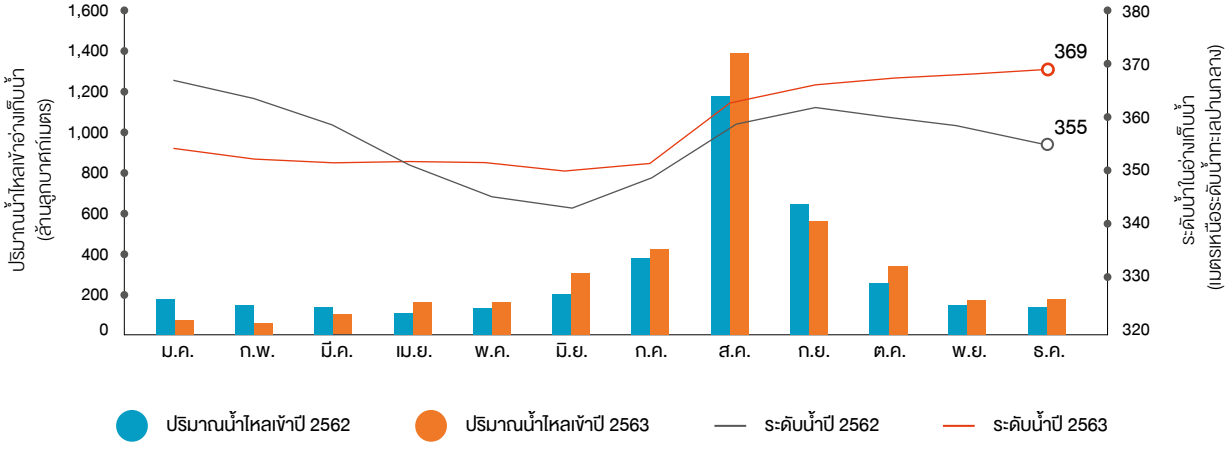
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ

รายการ	ปริมาณการขายไฟฟ้า/ไอน้ำ (ล้านหน่วย)/(ตัน)		เปลี่ยนแปลง		รายได้ (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายไฟฟ้า								
NN2	1,684.9	920.1	(764.8)	(45.4)	3,048.0	1,716.6	(1,331.4)	(43.7)
BIC	1,560.8	1,535.7	(25.1)	(1.6)	4,967.7	4,604.8	(362.9)	(7.3)
BKC	15.5	20.1	4.6	29.7	144.8	157.8	13.0	9.0
รวม	3,261.2	2,475.9	(785.3)	(24.1)	8,160.5	6,479.2	(1,681.3)	(20.6)
รายได้จากการขายไอน้ำ								
BIC	87,486	74,026	(13,460)	(15.4)	62.5	47.8	(14.7)	(23.5)
รวมทั้งหมด					8,223.0	6,527.0	(1,696.0)	(20.6)

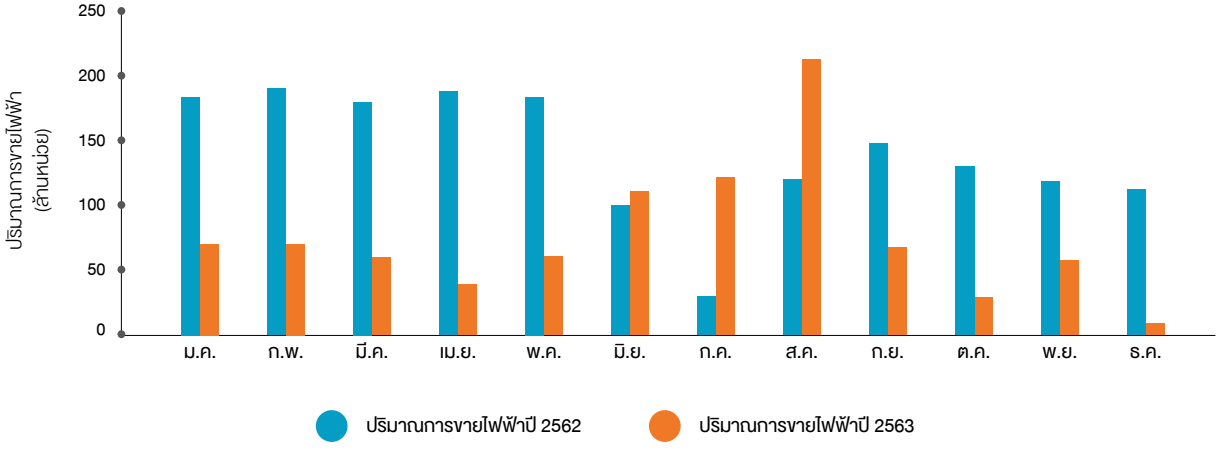
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำในปี 2563 ลดลงร้อยละ 20.6 YoY โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- NN2: รายได้จากการขายไฟฟ้าของ NN2 ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 43.7 YoY ตามปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำสะสม ณ ต้นปี 2563 มีปริมาณน้อยกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน และปริมาณน้ำไหลเข้าอ่างเก็บน้ำระหว่างปี 2563 ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ประกาศให้ปี 2563 เป็นปีแล้ง และประกาศความพร้อมจ่ายอย่างระมัดระวังตลอดปี 2563 เพื่อรักษาระดับน้ำปลายปี 2563 ให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564

ปริมาณน้ำไหลเข้าและระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2



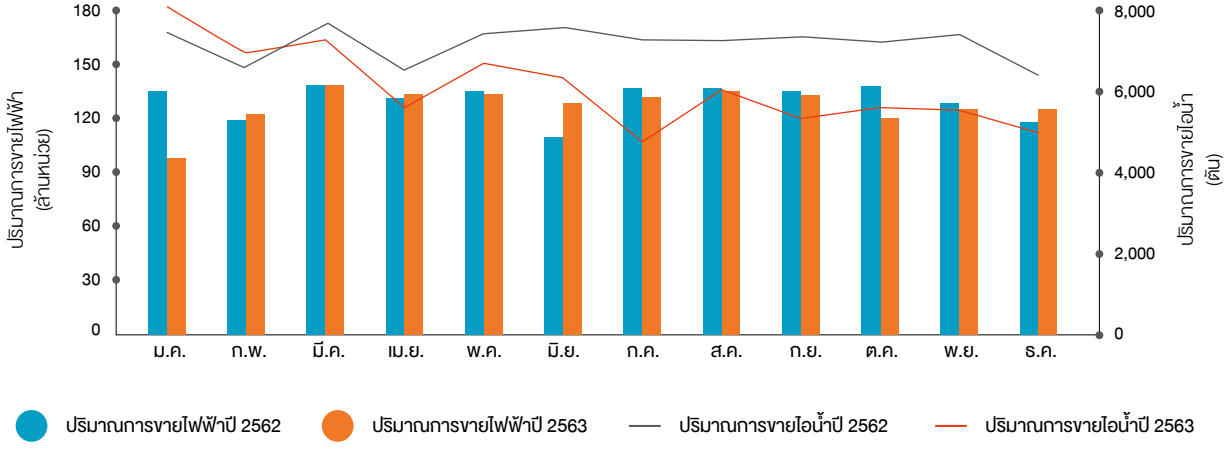
ปริมาณการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2



ประเภทไฟฟ้า	รายปี (ล้านหน่วย)		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
Primary Energy (PE)	1,674.5	915.7	(758.8)	(45.3)
Secondary Energy (SE)	4.2	-	(4.2)	(100.0)
Excess Energy (EE)	-	-	-	-
Test Energy (TE)	6.2	4.4	(1.8)	(29.0)
รวม	1,684.9	920.1	(764.8)	(45.4)

- BIC: รายได้จากการขายไฟฟ้าของ BIC ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 7.3 YoY เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยในปี 2563 ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งส่งผลให้อัตราค่าไฟฟ้าในส่วนของ Energy Payment ปรับลดลง การหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมแซม Gas Turbine ของโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 ในเดือนมกราคม 2563 และความต้องการใช้ไฟฟ้าบางส่วนของลูกค้าอุตสาหกรรมบางส่วนลดลง

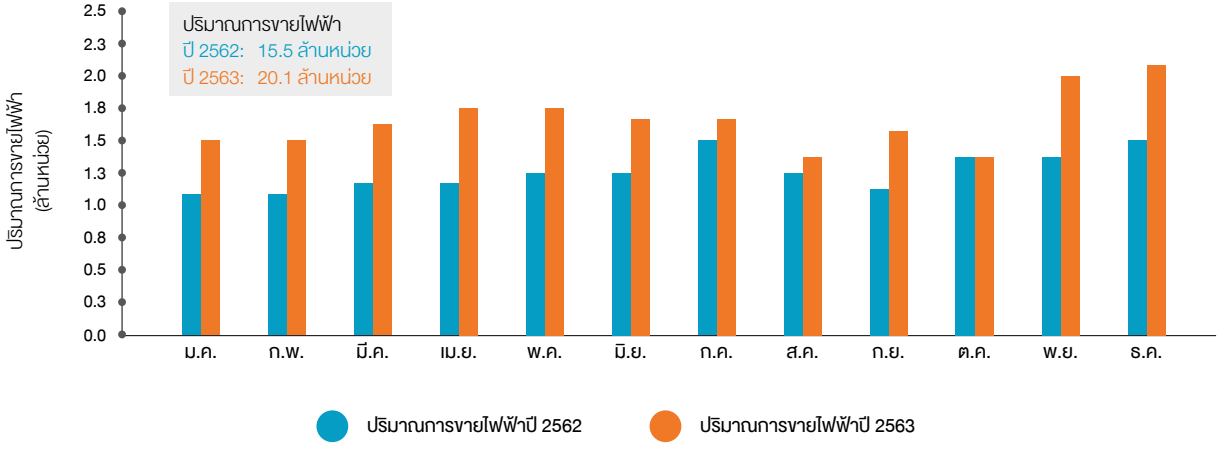
ปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น



ผู้ซื้อไฟฟ้า	รายปี (ล้านหน่วย)		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
กฟผ.	1,250.3	1,235.9	(14.4)	(1.2)
ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรม	310.5	299.8	(10.7)	(3.4)
รวม	1,560.8	1,535.7	(25.1)	(1.6)

- **BKC:** รายได้จากการขายไฟฟ้าของ BKC ในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 YoY เนื่องจาก (1) โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย มีการเปลี่ยนแผงโซลาร์เซลล์ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าโดยรวมดีขึ้น (2) โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้การลงทุนของ BKC จำนวน 5 แห่ง กำลังการผลิตรวม 4.1 เมกะวัตต์ เริ่มทยอยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในระหว่างปี 2562 และ (3) โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินภายใต้การลงทุนของ BKC อีก 1 แห่ง กำลังการผลิต 2.7 เมกะวัตต์ เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในช่วงปลายไตรมาส 3 ปี 2563 ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าในปี 2563 เพิ่มขึ้น YoY

ปริมาณการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ภายใต้การลงทุนของ BKC



รายได้ค่าบริหารโครงการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าบริหารโครงการในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 YoY สาเหตุหลักมาจากการปรับเพิ่มอัตราค่าบริหารโครงการต่าง ๆ ตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าเงินทุน

ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าเงินทุนในปี 2563 ลดลงร้อยละ 2.0 YoY ตามการลดลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน จากการทยอยรับค่าเช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง ระหว่างบริษัทกับรัฐบาลลาว

รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.5 YoY ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยจากการให้เงินกู้ยืมแก่ XPCL ตามรายละเอียดเงื่อนไขเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Sponsors Support Agreement) โดยบริษัทเริ่มให้เงินกู้ยืมแก่ XPCL ในเดือนสิงหาคม 2562 และในปี 2563 มีการรับรู้ดอกเบี้ยเต็มปี ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมจาก XPCL มียอดเงินต้นรวม 3,000 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

รายการ	รายปี (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	5,964.8	5,380.0	(584.8)	(9.8)
• ค่าเชื้อเพลิง	3,334.2	2,948.4	(385.8)	(11.6)
• ค่าเสื่อมราคา	1,484.0	1,500.7	16.7	1.1
• ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุง	724.1	644.8	(79.3)	(11.0)
• ค่าผ่านสาย	216.9	119.2	(97.7)	(45.0)
• ค่าสัมปทาน	104.9	59.6	(45.3)	(43.2)
• อื่น ๆ	100.7	107.3	6.6	6.6
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521.3	521.3	-	-
ต้นทุนบริหารโครงการ	90.8	88.5	(2.3)	(2.5)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	442.3	427.7	(14.6)	(3.3)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	7,019.2	6,417.5	(601.7)	(8.6)

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2563 ลดลงร้อยละ 8.6 YoY โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- ค่าเชื้อเพลิงของ BIC ลดลงร้อยละ 11.6 YoY ตามปริมาณการขายไฟฟ้าและราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ลดลง
- ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 YoY จากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ที่เริ่มใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เป็นหลัก
- ค่าดำเนินการและซ่อมบำรุงลดลงร้อยละ 11.0 YoY ส่วนใหญ่มาจากในช่วงไตรมาส 2 ปี 2562 มีค่าซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Overhaul) ของ BIC และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ ที่ลดลงในปี 2563 เป็นหลัก
- ค่าผ่านสาย (Wheeling Charge) ลดลงร้อยละ 45.0 YoY ตามปริมาณการส่งไฟฟ้าของ NN2 ที่ลดลง YoY
- ค่าสัมปทานลดลงร้อยละ 43.2 YoY ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ขายไฟฟ้าที่ลดลงของ NN2
- ต้นทุนบริหารโครงการลดลงร้อยละ 2.5 YoY และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 3.3 YoY จากกิจกรรมการดำเนินงานที่ลดลงจากสถานการณ์ COVID-19 และการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

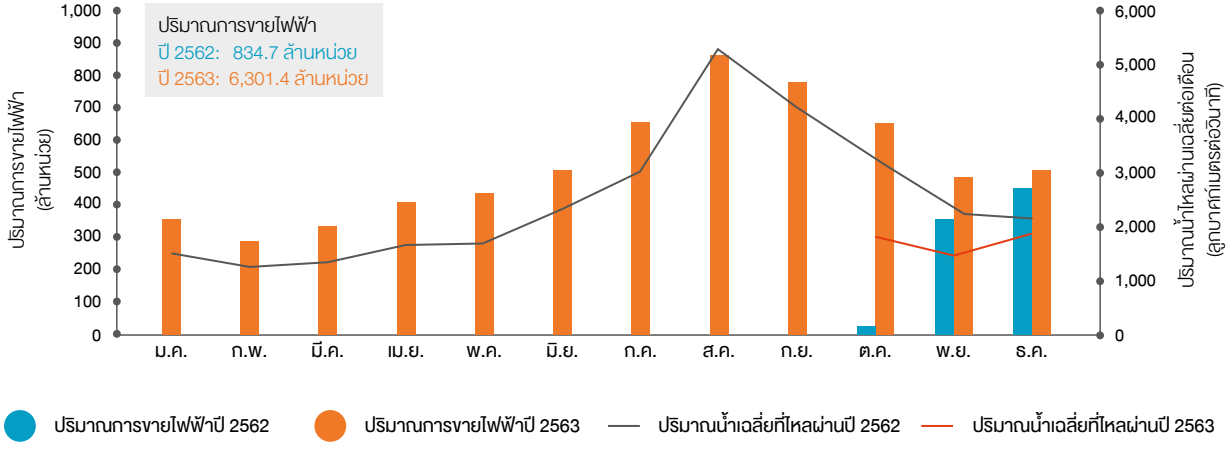
รายการ	รายปี (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	40.9	40.7	(0.2)	(0.5)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(184.7)	366.7	551.4	298.5
รวม	(143.8)	407.4	551.2	383.3

รายการ	รายปี (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง	
	2562	2563	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
รายการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงครั้งเดียว (One-time)[1]	576.9	-	(576.9)	(100.0)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	433.1	407.4	(25.7)	(5.9)

หมายเหตุ : [1] กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงครั้งเดียว (one-time) ของ XPCL ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

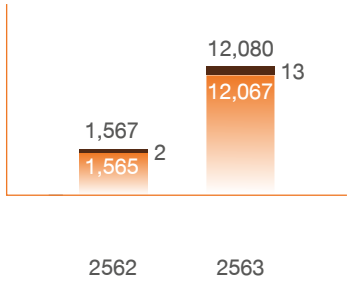
ปี 2563 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมจำนวน 407.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 551.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 383.3 YoY สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน XPCL ที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มปีในปี 2563 ภายหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อปลายเดือนตุลาคม 2562

ปริมาณน้ำไหลผ่านเฉลี่ยต่อเดือน และปริมาณการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี

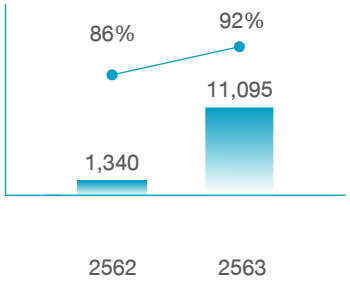


หน่วย: ล้านบาท

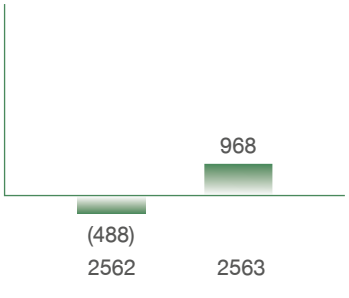
รายได้



EBITDA[2]



กำไรสุทธิ[2]



หมายเหตุ : [2] ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงครั้งเดียว

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2563 ลดลงร้อยละ 14.2 YoY ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้ของ NN2 เพื่อจ่ายคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งหมดในเดือนมีนาคม 2562 การทยอยชำระคืนเงินต้นของบริษัทย่อย และอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวลดลง YoY

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในภาพรวม กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2563 เพิ่มขึ้น 212.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 110.8 YoY เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติของปี 2562 ซึ่งไม่รวมรายการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงครั้งเดียวของ XPCL ซึ่งเกิดขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2562 โดยสาเหตุหลักของการเติบโตของกำไรสุทธิในปี 2563 มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน XPCL ที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มปีในปี 2563 ภายหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อปลายเดือนตุลาคม 2562

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์	64,190.9	67,038.5	2,847.6	4.4
หนี้สิน	28,644.2	32,000.5	3,356.3	11.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	35,546.7	35,038.0	(508.7)	(1.4)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 4,000 ล้านบาทของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่จะครบกำหนด รองรับแผนการซื้อสินทรัพย์หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการออกหุ้นกู้ของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ที่เริ่มใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 1.4 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการรับรู้ผลการดำเนินงานที่ลดลงและการจ่ายปันผลของ NN2

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 8,899.1 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 4,684.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 111.2 จากสิ้นปี 2562

งบกระแสเงินสด ปี 2563	ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,245.3
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	986.8
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,453.3
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	4,684.9

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ส่วนใหญ่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินสดรับจากสัญญาเช่าเงินทุน และเงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน ส่วนใหญ่เงินสดรับจากหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย สุทธิกับการจ่ายคืนเงินกู้และการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	รายปี		เปลี่ยนแปลง
	2562	2563	
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.6	16.5	(9.1)
อัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) (%)	43.7	39.7	(4.0)
อัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย + ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (EBITDA Margin including Share of Profit) (%)[3]	42.1	45.4	3.3
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (%)[3]	2.2	5.6	3.4
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.7	5.6	(3.1)
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงาน (บาท)[3]	0.025	0.050	0.025
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.010	0.050	(0.040)
ความสามารถในการชำระหนี้	**ณ 31 ธ.ค. 2562**	**ณ 31 ธ.ค. 2563**	**เปลี่ยนแปลง**
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.81	0.91	0.10
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)[4]	0.62	0.60	(0.02)
ความเพียงพอของสภาพคล่อง	**ณ 31 ธ.ค. 2562**	**ณ 31 ธ.ค. 2563**	**เปลี่ยนแปลง**
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.95	1.68	(0.27)

หมายเหตุ : [3] ไม่รวมรายการ one-time
[4] ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

ปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้น และ EBITDA Margin ลดลง YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายไฟฟ้าของ NN2 ที่ลดลง ขณะที่อัตรากำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (EBITDA Margin including Share of Profit) และอัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น YoY จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน XPCL ที่เพิ่มขึ้นจากผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มปีในปี 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 สาเหตุหลักมาจาก (1) การออกหุ้นกู้ของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 และ (2) ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงเล็กน้อยจากสิ้นปี 2562 สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากเงินสดรับจากการดำเนินงาน

อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวลดลงจากสิ้นปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 4,000 ล้านบาทของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะใช้เงินจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ประมาณ 2,000 ล้านบาทร่วมกับการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ในระหว่างปี 2564 เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดดังกล่าว (Rollover) นอกจากนี้ บริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงินรวมประมาณ 9.5 พันล้านบาท เพื่อรองรับการบริหารสภาพคล่องและการไถ่ถอนหุ้นกู้หากมีเหตุจำเป็นอีกด้วย

REPORT ON THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL REPORT

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลักดันให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนทรัพยากร และเครื่องมือที่สำคัญในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความรู้ความสามารถ ทำหน้าที่สอบทานเพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และใช้ประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยงบการเงินได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(ดร.ทนง พิทยะ)
ประธานกรรมการ

(นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์)
กรรมการผู้จัดการ

FINANCIAL STATEMENTS

งบการเงิน

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 12,405 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทฯคาดว่าจะได้รับจากการลงทุน รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว และข้อสมมติอื่นที่เหมาะสม ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการพิจารณาแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้ ประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินลงทุนดังกล่าว โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และสอบทานประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ประเมินอัตราคิดลดโดยวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ และทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	8,899,070,502	4,214,184,164	6,095,137,056	1,539,625,273
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	694,854,506	-	461,655,722
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	1,054,439,611	1,292,196,206	38,984,393	34,241,893
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	153,746,218	87,265,115	-	-
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ		60,857,672	61,473,814	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	-	-	14,838,861	8,493,830
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	1,517,045	-	1,419,097	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		305,186	7,645,773	-	-
อื่นๆ		396,457,899	248,616,077	317,839,874	183,055,084
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,566,394,133	6,606,235,655	6,468,219,281	2,227,071,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	11	459,574,027	459,335,947	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	-	-	266,510,000	270,630,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	7	3,221,229,452	3,054,308,219	3,221,229,452	3,054,308,219
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	3,677,435,521	3,772,521,935	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	12,221,973,152	12,240,207,782
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13	356,827,929	343,735,530	183,263,970	192,938,970
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	12,353,789,560	11,971,263,062	11,598,751,225	11,585,926,525
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - ส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15	4,126,196,192	4,387,131,688	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - ส่วนของ ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15	4,597,947,902	4,858,296,229	-	-
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	16	14,186,000	105,057,547	-	-
สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน	17	18,082,605,400	19,108,398,692	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	8,919,433,627	9,246,964,400	66,600,387	62,591,153
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	386,221,583	-	126,818,825	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	74,947,102	83,720,684	39,410,191	42,929,536
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		20,053,318	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		181,609,037	193,960,183	5,311,677	4,493,356
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		56,472,056,650	57,584,694,116	27,729,868,879	27,454,025,541
รวมสินทรัพย์		67,038,450,783	64,190,929,771	34,198,088,160	29,681,097,343

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*7, 22*	620,000,253	690,088,222	49,603,139	44,278,151
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*	544,789,275	522,494,325	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	4,999,362,074	2,100,000,000	3,999,362,074	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	31,554,262	-	23,183,064	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,682,615	170,779	-	-
เงินประกันผลงาน	*7*	1,316,905	1,647,613	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		75,510,496	79,350,431	15,936,605	14,247,832
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,275,215,880	3,393,751,370	4,088,084,882	58,525,983
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*	5,637,603,846	6,178,407,594	-	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	19,323,681,690	18,709,860,714	6,493,588,523	6,495,791,941
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	362,598,752	-	104,883,530	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*25*	83,123,032	64,538,746	50,633,590	39,331,948
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน		8,382,637	8,064,827	-	-
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7, 26*	309,857,421	289,602,186	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		25,725,247,378	25,250,474,067	6,649,105,643	6,535,123,889
รวมหนี้สิน		32,000,463,258	28,644,225,437	10,737,190,525	6,593,649,872

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 9,240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		9,240,000,000	9,240,000,000	9,240,000,000	9,240,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 8,129,382,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2562: หุ้นสามัญ 8,129,382,039 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		8,129,382,729	8,129,382,039	8,129,382,729	8,129,382,039
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		13,319,245,746	13,319,242,296	13,319,245,746	13,319,242,296
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*27*	167,134,494	135,968,184	167,134,494	135,968,184
ยังไม่ได้จัดสรร		1,785,754,588	1,635,211,021	1,845,134,666	1,483,909,892
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		372,897,000	328,879,305	-	18,945,060
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		23,774,414,557	23,548,682,845	23,460,897,635	23,087,447,471
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		11,263,572,968	11,998,021,489	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		35,037,987,525	35,546,704,334	23,460,897,635	23,087,447,471
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		67,038,450,783	64,190,929,771	34,198,088,160	29,681,097,343

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย					
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	*7*	6,427,885,532	8,127,561,349	-	-
รายได้จากการขายไฟฟ้า - เงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า		99,096,000	95,427,840	-	-
รายได้ค่าบริหารโครงการ	*7*	168,073,159	153,896,815	359,132,430	340,314,317
รายได้เงินปันผล	*7, 12, 13*	-	-	670,762,836	772,533,095
รายได้อื่น					
รายได้ทางการเงิน	*7*	474,222,610	413,532,653	189,468,353	70,890,635
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		10,823,109	2,296,842	8,677	1,114
อื่นๆ	*7*	8,217,091	49,788,981	12,542,491	53,008,572
รวมรายได้		7,188,317,501	8,842,504,480	1,231,914,787	1,236,747,733
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย					
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	*7*	5,380,048,918	5,964,821,158	-	-
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย		521,283,824	521,283,824	-	-
ต้นทุนการบริหารโครงการ		88,549,669	90,772,698	184,254,314	184,173,219
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*7*	427,675,145	442,336,300	198,071,157	273,807,200
รวมค่าใช้จ่าย		6,417,557,556	7,019,213,980	382,325,471	457,980,419
กำไรจากการดำเนินงาน		770,759,945	1,823,290,500	849,589,316	778,767,314
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	*13*	40,692,399	40,869,688	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*14*	366,701,923	392,234,624	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(996,360,515)	(1,161,294,032)	(226,263,116)	(209,022,095)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		181,793,752	1,095,100,780	623,326,200	569,745,219
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*30*	15,912,220	(12,277,780)	-	-
กำไรสำหรับปี		197,705,972	1,082,823,000	623,326,200	569,745,219
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		-	(19,185,248)	-	(23,877,317)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		-	9,063,166	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		-	(113,859)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	*14*	68,804,990	(36,579,484)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		68,804,990	(46,815,425)	-	(23,877,317)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		1,895,117	-	(5,998,715)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม		(3,209,652)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,314,535)	-	(5,998,715)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		67,490,455	(46,815,425)	(5,998,715)	(23,877,317)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		265,196,427	1,036,007,575	617,327,485	545,867,902

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		404,714,326	768,901,766	623,326,200	569,745,219
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(207,008,354)	313,921,234		
		197,705,972	1,082,823,000		
		-	-		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		469,609,033	716,830,284	617,327,485	545,867,902
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(204,412,606)	319,177,291		
		265,196,427	1,036,007,575		
			-		
กำไรต่อหุ้น	*33*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.050	0.100	0.077	0.074
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		8,129,382,729	7,716,521,606	8,129,382,729	7,716,521,606

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,370,000,000	9,522,332,101	107,480,923	1,101,156,516	45,863,524	(5,584,231)	3,366,523	188,811,779	232,457,595	18,333,427,135	13,188,571,780	31,521,998,915
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	759,382,039	3,796,910,195	-	-	-	-	-	-	-	4,556,292,234	-	4,556,292,234
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(206,360,000)	-	-	-	-	-	(206,360,000)	-	(206,360,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	768,901,766	-	-	-	-	-	768,901,766	313,921,234	1,082,823,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(21,076,229)	5,584,231	-	(36,579,484)	(52,071,482)	(52,071,482)	5,256,057	(46,815,425)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	768,901,766	(21,076,229)	5,584,231	-	(36,579,484)	(52,071,482)	716,830,284	319,177,291	1,036,007,575
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	148,493,192	-	148,493,192	148,493,192	(829,957,432)	(681,464,240)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
ของบริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(679,770,150)	(679,770,150)
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	28,487,261	(28,487,261)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,635,211,021	24,787,295	-	151,859,715	152,232,295	328,879,305	23,548,682,845	11,998,021,489	35,546,704,334
												-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,635,211,021	24,787,295	-	151,859,715	152,232,295	328,879,305	23,548,682,845	11,998,021,489	35,546,704,334
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	24,787,295	(24,787,295)	-	-	-	(24,787,295)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,659,998,316	-	-	151,859,715	152,232,295	304,092,010	23,548,682,845	11,998,021,489	35,546,704,334
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 32)	690	3,450	-	-	-	-	-	-	-	4,140	-	4,140
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(243,881,461)	-	-	-	-	-	(243,881,461)	-	(243,881,461)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	404,714,326	-	-	-	-	-	404,714,326	(207,008,354)	197,705,972
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,910,283)	-	-	-	68,804,990	68,804,990	64,894,707	2,595,748	67,490,455
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	400,804,043	-	-	-	68,804,990	68,804,990	469,609,033	(204,412,606)	265,196,427
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร												
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	31,166,310	(31,166,310)	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
ของบริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(530,035,915)	(530,035,915)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,129,382,729	13,319,245,746	167,134,494	1,785,754,588	-	-	151,859,715	221,037,285	372,897,000	23,774,414,557	11,263,572,968	35,037,987,525

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,370,000,000	9,522,332,101	107,480,923	1,149,011,934	42,822,377	18,191,647,335
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	759,382,039	3,796,910,195	-	-	-	4,556,292,234
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(206,360,000)	-	(206,360,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	569,745,219	-	569,745,219
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(23,877,317)	(23,877,317)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	569,745,219	(23,877,317)	545,867,902
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	28,487,261	(28,487,261)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,483,909,892	18,945,060	23,087,447,471
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,483,909,892	18,945,060	23,087,447,471
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	18,945,060	(18,945,060)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	8,129,382,039	13,319,242,296	135,968,184	1,502,854,952	-	23,087,447,471
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 32)	690	3,450	-	-	-	4,140
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(243,881,461)	-	(243,881,461)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	623,326,200	-	623,326,200
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,998,715)	-	(5,998,715)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	617,327,485	-	617,327,485
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	31,166,310	(31,166,310)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,129,382,729	13,319,245,746	167,134,494	1,845,134,666	-	23,460,897,635

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	181,793,752	1,095,100,780	623,326,200	569,745,219
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,560,758,654	1,517,820,856	39,656,126	15,995,290
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(40,692,399)	(40,869,688)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(366,701,923)	(392,234,624)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	18,234,630	120,348,558
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	9,675,000	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	635,492	3,846,903	(224,624)	34,712
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	653,333	(1,375,155)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(3,434,387)	-	(2,232,313)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(4,824)	-	(3,555)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	25,142,897	32,277,979	1,775,021	1,636,124
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	521,283,824	521,283,824	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,134,693	14,330,378	9,843,897	8,785,124
รายได้เงินปันผล	-	-	(670,762,836)	(772,533,095)
รายได้ทางการเงิน	(453,777,960)	(385,752,226)	(176,270,939)	(60,512,540)
ต้นทุนทางการเงิน	955,887,816	871,694,329	218,817,888	206,713,973
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,406,678,968	3,236,123,356	71,834,495	90,213,365
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	237,629,739	22,563,719	(4,742,499)	(2,071,187)
อะไหล่และวัสดุคงเหลือ	616,142	(358,040)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(149,414,665)	169,770,898	(143,290,363)	(149,846,538)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,173,940	3,966,915	(818,320)	(867,037)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(27,296,710)	(58,967,752)	5,404,751	(8,928,925)
เงินประกันผลงาน	(330,708)	169,536	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,839,937)	(1,282,048)	1,688,771	(3,060,584)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(4,655,290)	(2,674,934)	(4,540,970)	(2,674,934)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,463,561,479	3,369,311,650	(74,464,135)	(77,235,840)
จ่ายดอกเบี้ย	(215,087,925)	(219,488,422)	(204,458,630)	(206,155,343)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,207,184)	(25,245,114)	(1,288,187)	(1,506,823)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,245,266,370	3,124,578,114	(280,210,952)	(284,898,006)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นลดลง	-	507,165,600	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(238,080)	575,194,147	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	933,752,082	-	968,752,082
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	696,776,672	-	462,472,493	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	8,700,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(11,000,000)	(200,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(3,000,000,000)	-	(3,000,000,000)
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนและดอกเบี้ยค้างรับลดลง	373,340,197	432,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(681,464,240)	-	(681,464,240)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(12,824,700)	(481,474,125)	(12,824,700)	(481,474,125)
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(47,855,542)	(171,427,302)	-	-
อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(52,898,417)	(74,634,544)	(17,139,690)	(13,552,024)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2,523,472)	(969,900)	(2,523,472)	(440,200)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,501,894	6,140,636	224,673	930,327
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	4,717,305	-	9,424,675	6,108,541
เงินสดรับจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	643,162,836	755,733,095
เงินสดรับจากเงินปันผลจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	27,600,000	16,800,000	27,600,000	16,800,000
จ่ายต้นทุนทางการเงินส่วนที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ				
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	(2,805,164)	(4,122,915)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	986,790,693	(1,943,040,561)	1,108,096,815	(2,628,606,544)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(522,494,325)	(7,812,120,374)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(29,613,703)	-	(21,238,396)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9,330,200)	-	(2,641,997)	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	5,600,000,000	6,000,000,000	4,000,000,000	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(2,100,000,000)	(600,000,000)	-	-
ต้นทุนในการทำรายการที่เกิดจากการออกหุ้นกู้	(7,974,321)	(39,460,111)	(4,616,366)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(703,297,809)	(772,740,877)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(243,881,461)	(206,360,000)	(243,881,461)	(206,360,000)
จ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	(530,035,913)	(679,770,150)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	4,140	4,556,292,234	4,140	4,556,292,234
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,453,376,408	445,840,722	3,727,625,920	4,349,932,234
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(547,133)	228,192	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	4,684,886,338	1,627,606,467	4,555,511,783	1,436,427,684
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,214,184,164	2,586,577,697	1,539,625,273	103,197,589
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	8,899,070,502	4,214,184,164	6,095,137,056	1,539,625,273

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มิใช่เงินสด				
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	92,824	-	-
ต้นทุนโครงการระหว่างก่อร้างเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าโครงการ และประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	317,810	1,748,578	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	-	1,298,858	-	2,643,888
โอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นอาคารและอุปกรณ์	105,133,922	175,091,677	-	-
โอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	2,972,649,189	-	-
โอนสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน เป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	962,073,072	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,553,283	-	-
โอนอะไหล่และวัสดุคงเหลือเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	701,918	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	29,709,577	-	22,374,386	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และให้บริการคำปรึกษาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
(ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (รวมส่วนได้เสียในบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด)	ลงทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	ไทย	61.33	61.33
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและพลังงานอื่นทุกประเภท	ไทย	65	65
บริษัท ซีเคพี โซล่าร์ จำกัด[1]	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด[1]	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท วิส โซลิส จำกัด[1]	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด[1]	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด[1]	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
(ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)				
บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ในอัตราร้อยละ 75)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	46	46

[1] ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจการค้า

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายประเภทหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าจะจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลจากการจัดประเภทดังกล่าวส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายที่ถูกจัดประเภทใหม่ซึ่งเคยแสดงรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรสะสม

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	694,855	(694,855)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	694,855	-	694,855

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	396,124	396,124
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	31,146	31,146
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	364,978	364,978
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,635,211	24,787	-	1,659,998
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	328,879	(24,787)	-	304,092

หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	461,656	(461,656)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	461,656	-	461,656

หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบจาก		
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	128,894	128,894
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	19,872	19,872
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	109,022	109,022
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,483,910	18,945	-	1,502,855
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	18,945	(18,945)	-	-

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	24,787	(24,787)	18,945	(18,945)

ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,214,148	-	4,214,148	4,214,148
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	694,855	694,855	-	694,855
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,292,196	-	1,292,196	1,292,196
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,859,787	-	3,859,787	3,859,787
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	459,336	-	459,336	459,336
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	3,054,308	-	3,054,308	3,054,308
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	13,574,630	694,855	12,879,775	13,574,630

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,539,625	-	1,539,625	1,539,625
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	461,656	461,656	-	461,656
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	34,242	-	34,242	34,242
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	279,124	-	279,124	279,124
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	3,054,308	-	3,054,308	3,054,308
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	5,368,955	461,656	4,907,299	5,368,955

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	93,893	50,638
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(664)	(545)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	401,088	90,176
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(98,193)	(11,375)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	396,124	128,894
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.32	2.01
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	31,146	19,872
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	364,978	109,022
	396,124	128,894

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรวมธุรกิจ

บริษัทฯบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทฯบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

5.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบไฟฟ้าและไอน้ำ รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำคิดจากปริมาณไฟฟ้าที่ตกลงขายแก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง และปริมาณไฟฟ้าที่พร้อมจ่าย ซึ่งรอคำสั่งผลิตไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย) ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงเงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าและการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) สุทธิจากค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายได้ค่าบริหารโครงการ

รายได้ค่าบริหารโครงการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 อะไหล่และวัสดุคงเหลือ

อะไหล่และวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.6 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า) ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

บริษัทฯคิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อย นับจากวันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย หรือในกรณีที่บริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ณ วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯจะเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายนับจากวันที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ประมาณ 10 ถึง 27 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.7 ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างรวมถึงค่าบริหารและจัดการโครงการ ค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า

5.8 สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน

บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด บันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 เป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ "สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน" ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ตามสัญญาสัมปทานโดยประมาณ 6 ปี และ 27 ปี ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5 ปี 20 ปี และ 25 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและอุปกรณ์	5 ปี ถึง 29 ปี
อาคาร	10 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	10 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าของบริษัทย่อย	10 ปี ถึง 24 ปี
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี 5 ปี 6 ปี 10 ปี และ 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี และ 8 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	19 ถึง 24 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	9 ถึง 10 ปี
ยานพาหนะ	1 ถึง 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่า ข้อตกลงภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า บริษัทดังกล่าวยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ของสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ดังนั้น จึงพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

และเนื่องจากเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนเงินขั้นต่ำที่ กฟผ. ต้องจ่ายให้แก่บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด บริษัทดังกล่าวจึงรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งคิดจากปริมาณไฟฟ้าที่ขาย ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

5.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่นำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี 5 ปี และ10 ปี

5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้ารวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส รางวัลประจำปีและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรและสัญญาสัมปทาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.19 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

5.20 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทร่วมได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ บริษัทร่วมแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทร่วมรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่นๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง บริษัทร่วมจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

5.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหารโครงการ	-	-	196	191	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	643	756	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	-	-	9	6	อัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ บวกส่วนต่างที่กำหนด
รายได้อื่น	-	-	7	6	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
เงินปันผลรับ	-	-	28	17	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าบริหารโครงการ	163	149	163	149	ราคาตามสัญญา
รายได้ทางการเงิน	104	34	167	54	ตามที่กำหนดในสัญญา
รายได้อื่น	3	3	3	3	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,730	3,055	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริหารโครงการ	5	5	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ทางการเงิน	345	351	-	-	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
ต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ	3,401	3,926	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	13	3	12	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	530	680	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(หมายเหตุ 9)					
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	19,556	19,224
บริษัทร่วม		14,328	14,793	14,328	14,793
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	131,541	416,601	-	-
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	1,128	1,158	-	-
		146,997	432,552	33,884	34,017
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ก) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	107	149	-	-
- รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	184,299	81,564	-	-
		184,406	81,713	-	-
ข) รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	-	25
บริษัทร่วม		5,000	178	5,000	178
		5,000	178	5,000	203
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		336,403	514,443	38,884	34,220
เงินประกัน/เงินมัดจำ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	2,615	2,203	2,615	2,047
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	690	690	-	-
		3,305	2,893	2,615	2,047

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีระหว่าง บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)		
- รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	3,831,182	3,859,787
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(153,746)	(87,265)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,677,436	3,772,522

ยอดดังกล่าวเป็นต้นทุนการก่อสร้างโครงการงานปรับปรุงและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงของบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด โดยตามข้อกำหนดภายใต้สัญญาสัมปทานได้ระบุให้รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเป็นผู้รับผิดชอบในภาระต้นทุนการก่อสร้าง และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ได้ลงนามในสัญญาปรับปรุงและเช่าสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด มีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนสำหรับสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงและสายส่ง 500 กิโลโวลต์ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำ น้ำงึม 2 และคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า			
	ไม่เกิน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	474,949	1,665,156	5,272,994	7,413,099
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(321,203)	(1,191,600)	(2,069,114)	(3,581,917)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	153,746	473,556	3,203,880	3,831,182

<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ</u>

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท บางเขนชัย จำกัด	279,000	11,000	(8,700)	281,300
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท บางเขนชัย จำกัด	124	9,350	(9,425)	49
	279,124	20,350	(18,125)	281,349
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,494)			(14,839)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	270,630			266,510

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯให้เงินกู้ยืมเงินแก่บริษัท บางเขนชัย จำกัด โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 290 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการเข้าลงทุนโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาหรือพื้นดิน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ บวกส่วนต่างที่กำหนด และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยให้แก่บริษัทฯทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นปี และชำระคืนให้เสร็จสิ้นในปี 2577

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯขยายกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นในปี 2580 โดยจะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2563 และบริษัท บางเขนชัย จำกัด สามารถชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดโดยจัดทำหนังสือมายังบริษัทฯล่วงหน้า 30 วันก่อนวันชำระคืนเงินต้นดังกล่าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯครบถ้วนแล้ว

<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ</u>

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	3,000,000	-	-	3,000,000
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	54,308	166,921	-	221,229
	3,054,308	166,921	-	3,221,229

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562 และ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท และ 2,400 ล้านบาท ตามลำดับ และให้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ตามรายละเอียดเงื่อนไขเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Sponsors Support Agreement) เงินกู้ยืมนี้ คิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + margin) ต่อปี และสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะมีการปรับลดลง โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคาร ผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯแล้วเป็นจำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(หมายเหตุ 22)					
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	มีกรรมการร่วมกัน	21,716	19,776	-	-
- รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	1,176	4,400	-	-
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	16,417	16,182	-	-
- รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	31,905	41,235	-	-
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	230,480	262,602	-	-
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	141	83	-	-
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	4,359	4,165	-	-
		306,194	348,443	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	673	839	619	785
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	มีกรรมการร่วมกัน	1,510	-	-	-
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	-	62	-	-
- รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	21	13	-	-
		2,204	914	619	785
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		308,398	349,357	619	785
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(หมายเหตุ 19)					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
-รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	25,161	-	-	-
- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	88,372	-	88,372	-
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	105,941	-	-	-
		219,474	-	88,372	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(12,350)	-	(8,969)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		207,124	-	79,403	-
เงินประกันผลงาน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว	มีกรรมการร่วมกัน	724	724	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(หมายเหตุ 26)					
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อย	309,857	289,602	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	131.8	131.9	96.5	92.1
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6.0	5.8	5.3	5.2
รวม	137.8	137.7	101.8	97.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	745	681	177	163
เงินฝากธนาคาร	8,898,326	4,213,503	6,094,960	1,539,462
รวม	8,899,071	4,214,184	6,095,137	1,539,625

บริษัทย่อยได้จำนำและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนประมาณ 1,150 ล้านบาท (2562: 1,098 ล้านบาท) ไว้กับกลุ่มผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถถอนเงินฝากในบัญชีธนาคารเพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติได้ตามวัตถุประสงค์ของแต่ละบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.03 ถึง 1.25 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.00 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	146,997	432,552	33,884	34,017
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	717,249	775,287	-	-
ลูกหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	184,406	81,713	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	7	-	7
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	178	5,000	203
ดอกเบี้ยค้างรับ	788	2,459	100	15
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,054,440	1,292,196	38,984	34,242

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นยอดที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำธนาคาร	1,083	1,083
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	429	332
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	5	4
มูลค่ายุติธรรม	434	336
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,517	1,419

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว

บริษัทย่อยได้จำนำและโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคารซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 460 ล้านบาท (2562: 459 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนังสือค้ำประกันธนาคารและเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยเงินฝากธนาคารดังกล่าวมีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เพื่อกันไว้เป็นเงินสำรองสำหรับจ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายคืนเงินต้นหรือดอกเบี้ยได้ตรงตามงวดที่ครบกำหนดชำระ

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	6,606,750	6,606,750	61.33	61.33	9,930,914	9,930,914	(416,067)	(397,832)	9,514,847	9,533,082	263,389	401,162
บริษัท บางเขนชัย จำกัด	234,250	234,250	100	100	527,062	527,062	-	-	527,062	527,062	10,541	11,712
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	2,705,000	2,705,000	65	65	2,173,314	2,173,314	-	-	2,713,314	2,173,314	369,233	342,859
บริษัท ซีเคพี โซล่าร์ จำกัด [1]	5,750	5,750	100	100	5,570	5,750	-	-	5,750	5,750	-	-
บริษัท อพอลโล่ พาวเวอร์ จำกัด [1]	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท วิส โซลิส จำกัด [1]	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท โซเล่ พาวเวอร์ จำกัด [1]	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท เฮลิออส พาวเวอร์ จำกัด [1]	250	250	100	100	250	250	-	-	250	250	-	-
รวม					12,638,040	12,638,040	(416,067)	(397,832)	12,221,973	12,240,208	643,163	755,733

[1] ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจการค้า

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	38.67	38.67	9,884	10,619	(406)	162	166	495
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35	35	1,380	1,379	199	152	199	185

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,142	2,387	1,900	1,908
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	22,476	23,564	8,288	8,472
หนี้สินหมุนเวียน	1,249	2,375	867	859
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,185	12,513	5,842	6,071

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	2,088	3,415	4,655	5,038
กำไร (ขาดทุน)	(289)	736	595	460
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5	6	3	8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(284)	742	597	468

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด		บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,123	2,035	1,268	1,262
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	596	1,442	(10)	(26)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,615)	(3,404)	(1,212)	(1,163)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	104	73	46	73

13. เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

13.1 รายละเอียดของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	ไทย	30	30	85,388	85,388	168,401	163,026
บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	ไทย	30	30	107,551	107,551	188,427	180,710
รวม					192,939	192,939	356,828	343,736

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	ไทย	30	30	85,388	85,388	(2,925)	-	82,463	85,388
บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	ไทย	30	30	107,551	107,551	(6,750)	-	100,801	107,551
รวม					192,939	192,939	(9,675)	-	183,264	192,939

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด	15,876	16,913	10,500	7,200
บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด	24,816	23,957	17,100	9,600
รวม	40,692	40,870	27,600	16,800

13.3 ข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด	188	188	612	649	58	122	117	120	62	65
บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด	277	277	773	827	162	250	150	162	91	88

บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด

บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับบริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด และผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยบริษัทฯตกลงให้เงินสนับสนุนแก่บริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา (ร้อยละ 30) รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 12.6 ล้านบาท กรณีที่บริษัทดังกล่าวมีเงินทุนหมุนเวียนติดลบเป็นระยะเวลานานติดต่อกันตามเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทฯได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด ไปจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อธนาคาร

บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด

บริษัทฯได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด ไปจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อธนาคาร

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุนของเงินลงทุน	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด[1]	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	37.5	37.5	12,340,965	11,971,263	11,585,927	11,585,927
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด[1]	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	42.0	-	12,825	-	12,825	-
					12,353,790	11,971,263	11,598,752	11,585,927

[1] ไม่มีมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากหุ้นของบริษัทดังกล่าวไม่ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติอนุมัติเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากบริษัท พีที จำกัดผู้เดียว ตามนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในสัดส่วนร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมดังกล่าว คิดเป็นจำนวนหุ้น 1,743,000 หุ้น มูลค่ารวมประมาณ 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 12.8 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	366,702	392,235	65,595	(36,579)	-	-
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-	-

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	26,861	26,861	131,465	129,943	103,550	103,171	12,080	3,154	968	1,050
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	32	-	35	-	5	-	-	-	-	-

บริษัทฯได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ไปจำนำไว้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ที่มีต่อกลุ่มธนาคารดังกล่าว

15. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	13,203,679	13,203,679
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่ายสะสม	(4,479,535)	(3,958,251)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ	8,724,144	9,245,428
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ ประกอบด้วย		
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,126,196	4,387,132
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,597,948	4,858,296
รวม	8,724,144	9,245,428

16. ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ค่างานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการ	14,186	89,950
ค่าบริหารและจัดการโครงการและต้นทุนอื่น ๆ	-	13,184
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นระหว่างก่อสร้าง	-	1,924
รวม	14,186	105,058

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงเหลือของต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นของโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

ในเดือนกันยายน 2563 โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของบริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จหนึ่งโครงการ บริษัทย่อยดังกล่าว จึงบันทึกรายการโอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างบางส่วนที่แล้วเสร็จไปอยู่ภายใต้บัญชี "ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์" ในงบแสดงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

17. สินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทาน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังน้ำภายใต้สัญญาสัมปทานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,085,987
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,085,987
ค่าเสื่อมราคาสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	8,331,958
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,025,793
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนออก	(380,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,977,588
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,025,794
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,003,382
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,108,399
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	18,082,605

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและอุปกรณ์	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	261,084	753,813	9,922,268	1,557	85,695	145,941	78,054	15,921	11,264,333
ซื้อเพิ่ม	-	671	19,849	179	1,655	17,397	18,440	17,742	75,933
โอนเข้า (ออก)	-	175,002	15,863	-	(958)	83	(2,204)	(20,114)	167,672
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,454)	-	-	(4,442)	(22,385)	-	(32,281)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	261,084	929,486	9,952,526	1,736	86,392	158,979	71,905	13,549	11,475,657
ซื้อเพิ่ม	-	13,266	2,509	-	9,071	17,044	258	7,373	49,521
โอนเข้า (ออก)	-	104,768	-	-	6,994	3,544	-	(10,214)	(105,092)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(635)	-	(741)	(21,120)	(17,060)	-	(39,555)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	261,084	1,047,520	9,954,400	1,736	101,716	158,447	55,103	10,708	11,590,714

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและอุปกรณ์	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	191,200	1,437,238	183	18,183	80,811	53,321	-	1,780,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	36,332	403,728	86	5,363	19,041	8,367	-	472,917
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	(444)	(1,716)	(706)	-	(2,866)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,392)	-	-	(4,318)	(16,584)	-	(22,294)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	227,532	1,839,574	269	23,102	93,818	44,398	-	2,228,693
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	40,190	403,926	96	6,470	20,256	7,069	-	478,007
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(367)	-	(583)	(20,971)	(13,499)	-	(35,419)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	267,722	2,243,133	365	28,989	93,103	37,968	-	2,671,280
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	261,084	701,954	8,112,952	1,467	63,290	65,161	27,507	13,549	9,246,964
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	261,084	779,797	7,711,268	1,371	72,727	65,344	17,135	10,708	8,919,434
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2562 (458 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									472,917
2563 (455 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									478,007

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2562	49,434	35,352	3,158	57	88,001
ซื้อเพิ่ม	-	1,789	-	14,407	16,196
โอนเข้า (ออก)	1,682	2,569	-	(4,251)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(828)	(2,687)	-	(3,515)
31 ธันวาคม 2562	51,116	38,882	471	10,213	100,682
ซื้อเพิ่ม	7,784	7,097	-	255	15,136
โอนเข้า (ออก)	6,994	3,219	-	(10,213)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(554)	(471)	-	(1,025)
31 ธันวาคม 2563	65,894	48,644	-	255	114,793
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2562	8,878	19,202	2,224	-	30,304
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,364	6,945	28	-	10,337
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(769)	(1,781)	-	(2,550)
31 ธันวาคม 2562	12,242	25,378	471	-	38,091
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,492	6,636	-	-	11,127
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(554)	(471)	-	(1,025)
31 ธันวาคม 2563	16,734	31,459	-	-	48,193
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2562	38,874	13,504	-	10,213	62,591
31 ธันวาคม 2563	49,160	17,185	-	255	66,600
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
2562					10,337
2563					11,127

ในเดือนกันยายน 2563 โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของบริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จหนึ่งโครงการ บริษัทย่อยดังกล่าวจึงบันทึกรายการโอนต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้างบางส่วนที่แล้วเสร็จมาอยู่ภายใต้บัญชี "ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์" ในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียานพาหนะ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 82 ล้านบาท (2562: 83 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ล้านบาท (2562: 13 ล้านบาท))

บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้จดจำนองที่ดินและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 564 ล้านบาท (2562: 592 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโครงการโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 7,860 ล้านบาท (2562: 8,259 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

19. สัญญาเช่า

19.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 24 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	259,579	88,679	47,866	396,124
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,165	8,113	14,990	27,268
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,997)	(9,322)	(14,851)	(37,170)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	250,747	87,470	48,005	386,222

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	88,679	40,215	128,894
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,113	11,819	19,932
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,322)	(12,685)	(22,007)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	87,470	39,349	126,819

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	486,258	138,442
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(92,105)	(10,375)
รวม	394,153	128,067
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(31,554)	(23,183)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	362,599	104,884

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	37,170	22,007
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,330	2,642

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 39 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 24 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มิใช่เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 30 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ล้านบาท)

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน	109,575	108,160	58,161	55,776
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,628)	(24,439)	(18,751)	(12,846)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	74,947	83,721	39,410	42,930
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไร หรือขาดทุนสำหรับปี	11,297	10,934	6,043	5,658

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	83,721	93,685	42,930	48,148
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	2,523	970	2,523	440
ค่าตัดจำหน่าย	(11,297)	(10,934)	(6,043)	(5,658)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	74,947	83,721	39,410	42,930

21. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯยังไม่ได้มีการเบิกใช้วงเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด มีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ยังไม่ได้มีการเบิกใช้วงเงินดังกล่าว

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของวงเงินสินเชื่อดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้หรือหนี้ที่มีกับสถาบันการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทและปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	306,194	348,443	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	108,106	101,728	-	-
เจ้าหนี้ค่าโครงการ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	525	35,133	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,204	914	619	785
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,804	30,118	11,289	25,926
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,369	25,052	18,157	9,746
ค่าใช้จ่ายทางการเงินค้างจ่าย	156,798	148,700	19,538	7,821
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	620,000	690,088	49,603	44,278

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,182,393	6,700,902
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(544,789)	(522,494)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,637,604	6,178,408

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,700,902
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(522,494)
	6,178,408
บวก: ต้นทุนการทำรายการ	3,985
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,182,393

บริษัท บางเขนชัย จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 124 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท บางเขนชัย จำกัด ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินรวมประมาณ 703 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้ คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนดสองครั้ง คือในเดือนพฤศจิกายน 2557 และพฤศจิกายน 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 3 เดือนรวม 40 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน 2555 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย การจำนำและการโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมสองสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 2,566 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ 3 ส่วนดังนี้

1) วงเงินสินเชื่อส่วน A (Tranche A Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,110 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระต้นทุนโครงการ เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกส่วนต่างที่กำหนดต่อปี และจะมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนด นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนรวม 26 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนมีนาคม 2557 หลังจากนั้นชำระคืนในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี โดยจะชำระคืนงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2569

ในเดือนมิถุนายน 2557 ธนาคารผู้ให้กู้ได้อนุมัติการขยายระยะเวลาชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ จากเดิมชำระคืนทุกงวดหกเดือนรวมจำนวน 26 งวด เป็นชำระคืนทุกงวดหกเดือนรวมจำนวน 33 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2572

2) วงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 120 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน

3) วงเงินค้ำประกันส่วน C (Tranche C Facility) เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 803 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการค้ำประกันอื่น ๆ

ข) ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 3,493 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมอีกฉบับหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าอีกแห่งหนึ่งของบริษัทดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อ 3 ส่วนดังนี้

1) วงเงินสินเชื่อส่วน A (Tranche A Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,005 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระต้นทุนโครงการ เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกส่วนต่างที่กำหนดต่อปี และจะมีการปรับลดอัตราส่วนต่างที่กำหนด นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนรวม 33 งวด ตามอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 หลังจากนั้นชำระคืนในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี

2) วงเงินสินเชื่อส่วน B (Tranche B Facility) เป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 250 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน

3) วงเงินค้ำประกันส่วน C (Tranche C Facility) เป็นวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 686 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการค้ำประกันอื่น ๆ

วงเงินกู้ยืมดังกล่าวนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักร การจำนำและการโอนสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากธนาคาร การโอนสิทธิการรับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยของโครงการ และการโอนสิทธิและภาระผูกพันภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับโครงการ และอื่นๆตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การเพิ่มทุนจดทะเบียน และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

24. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม 2563	งบการเงินรวม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2562
1	3 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2563	2.59	-	1,000,000	-	-
2	7 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2567	3.48	1,400,000	1,400,000	-	-
3	10 ปี	5 ตุลาคม 2560	5 ตุลาคม 2570	3.69	3,600,000	3,600,000	-	-
4	12 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2573	3.98	3,000,000	3,000,000	-	-
5	3 ปี	18 มิถุนายน 2561	18 มิถุนายน 2564	2.56	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
6	10 ปี	18 มิถุนายน 2561	18 มิถุนายน 2571	4.06	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
7	3 ปี	7 มีนาคม 2562	7 มีนาคม 2565	3.18	1,500,000	2,600,000	-	-
8	4 ปี	7 มีนาคม 2562	7 มีนาคม 2566	3.44	800,000	800,000	-	-
9	8 ปี	7 มีนาคม 2562	7 มีนาคม 2570	3.88	2,000,000	2,000,000	-	-
10	5 ปี	5 มีนาคม 2563	5 มีนาคม 2568	2.45	600,000	-	-	-
11	3 ปี	30 กันยายน 2563	30 กันยายน 2566	3.20	400,000	-	-	-
12	5 ปี	30 กันยายน 2563	30 กันยายน 2568	3.60	600,000	-	-	-
13	2 ปี	25 พฤศจิกายน 2563	25 พฤศจิกายน 2565	2.31	1,000,000	-	1,000,000	-
14	3 ปี	25 พฤศจิกายน 2563	25 พฤศจิกายน 2566	2.62	1,500,000	-	1,500,000	-
15	7 ปี	25 พฤศจิกายน 2563	25 พฤศจิกายน 2570	3.76	1,500,000	-	1,500,000	-
รวม					24,400,000	20,900,000	10,500,000	6,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(76,956)	(90,139)	(7,409)	(4,280)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(4,999,362)	(2,100,000)	(3,999,362)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					19,323,682	18,709,861	6,493,589	6,495,792

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 จำนวน 600,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 600 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.45 ต่อปี มีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้

ในเดือนมีนาคม 2563 และกันยายน 2563 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ได้จ่ายคืนหุ้นกู้วงเงิน 3,200 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,100 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.18 ต่อปี โดยเป็นการทยอยจ่ายคืนหุ้นกู้ตามกำหนดชำระ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2563 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 จำนวน 400,000 หน่วยและ 600,000 หน่วย ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี และ 3.60 ต่อปี และมีอายุ 3 ปี และ 5 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ ตามลำดับ

ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ได้จ่ายคืนหุ้นกู้ วงเงิน 1,000 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.59 ต่อปี โดยเป็นการจ่ายคืนหุ้นกู้ตามกำหนดชำระ

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ชุดที่ 2 และชุดที่ 3 จำนวน 1,000,000 หน่วย 1,500,000 หน่วย และ 1,500,000 หน่วย ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 4,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.31 ต่อปี 2.62 ต่อปี และ 3.76 ต่อปี และมีอายุ 2 ปี 3 ปี และ 7 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ ตามลำดับ

หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ยกเว้นหุ้นกู้ข้อที่ 13, 14 และ 15 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ส่วนหุ้นกู้ของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น กลุ่มบริษัทจะไม่ขาย จำหน่าย จ่าย หรือโอน สินทรัพย์ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท เว้นแต่จะเข้าข่ายได้รับการยกเว้นตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	64,539	52,883	39,332	33,222
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,630	12,975	8,772	7,895
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,597	1,356	1,072	890
ต้นทุนบริการในอดีต	10,907	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,895)	-	5,999	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,655)	(2,675)	(4,541)	(2,675)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	83,123	64,539	50,634	39,332

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขาย	2,590	4,109	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22,545	10,222	9,844	8,785
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	25,135	14,331	9,844	8,785

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.29 ล้านบาท (2562: จำนวน 0.28 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2562: จำนวน 0.17 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9.7 - 18.0 ปี (2562: 6.2 - 16.3 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14.1 ปี (2562: 14.9 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.24 - 1.90	1.81 - 2.79	1.60	2.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	6.5	4.0 - 7.0	6.5	7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0 - 13.0	0 - 18.0	0 - 10.0	0 - 10.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(10.24)	12.37	(6.44)	7.69
อัตราการขึ้นเงินเดือน	11.98	(10.17)	7.52	(6.45)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(10.72)	4.57	(6.76)	3.43

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8.20)	9.92	(5.49)	6.59
อัตราการขึ้นเงินเดือน	10.75	(9.00)	7.11	(5.97)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(8.72)	3.46	(5.87)	2.99

26. หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินระยะยาวอื่นเป็นเงินที่บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ได้รับจากการขายไฟฟ้าพลังงานส่วนเกินของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระคืนในปี 2565 ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ได้บันทึกหนี้สินระยะยาวตามมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายคืน โดยใช้อัตราคิดลดอ้างอิงกับอัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทดังกล่าว และบันทึกหักจากรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานส่วนเกินดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในแต่ละงวดตามเวลาที่ผ่านไป ซึ่งบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด จะรับรู้การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นต้นทุนทางการเงิน

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

28. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562	206	0.028
		206	0.028
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563	244	0.030
		244	0.030

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนเชื้อเพลิง	2,948,421	3,334,150	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,560,759	1,517,821	39,656	15,995
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้า	465,936	496,797	-	-
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	374,609	352,346	239,290	223,110
ค่าตอบแทนสัมปทาน	59,592	104,853	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	92,515	72,785	-	-
ค่างานสิ่งแวดล้อมและประชาชน	7,435	7,455	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	9,131	31,779	3,023	13,179
ค่าที่ปรึกษา	52,262	61,266	18,364	19,270
ค่าตอบแทนกรรมการ	22,712	21,752	6,800	6,652
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	27,910	120,348
ค่าผ่านสาย	119,178	216,888	-	-

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2562 เป็นภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 888 ล้านบาท (2562: 925 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 801 ล้านบาท (2562: 833 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 434 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 352 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ของบริษัทไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด คำนวณจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น (วันที่ 26 มีนาคม 2554) จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยบริษัทย่อยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้น สำหรับปีปัจจุบันบริษัทย่อยเสียภาษีในอัตราร้อยละ 3 ซึ่งขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยสามารถยกไปใช้เป็นเครดิตภาษีเงินได้ 3 ปี

31. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บางเขนชัย จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ออกบัตร	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
1089(1)/2555	23 มกราคม 2555	10 สิงหาคม 2555
61-1228-1-00-1-0	16 ตุลาคม 2561	1 กุมภาพันธ์ 2562
61-1292-1-00-1-0	5 พฤศจิกายน 2561	4 กรกฎาคม 2562
61-1293-1-00-1-0	5 พฤศจิกายน 2561	12 มิถุนายน 2562
61-1294-1-00-1-0	5 พฤศจิกายน 2561	12 มิถุนายน 2562
61-1295-1-00-1-0	5 พฤศจิกายน 2561	1 พฤษภาคม 2562
62-0417-1-00-1-0	25 เมษายน 2562	29 กันยายน 2563

โดยบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท บางเขนชัย จำกัด ทั้งหมดอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติซึ่งมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1565(2)/2554 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 23 มิถุนายน 2556) และตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1132(2)/2558 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 29 มิถุนายน 2560)

32. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ CKP-W1

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (CKP-W1) จำนวนไม่เกิน 1,870 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับจัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,870 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯแล้ว ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรกและวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้นซึ่งมีราคาตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาการใช้สิทธิ 6 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 บริษัทฯได้ปรับอัตราการใช้สิทธิใหม่ของ CKP-W1 เพื่อรักษาผลประโยชน์ผลตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)
เดิม	6.00	1 : 1
ใหม่	6.00	1 : 1.0007

ในเดือนพฤษภาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ CKP-W1 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 690 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 6 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,140 บาท และบริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ CKP-W1 ครบกำหนดอายุเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ซึ่งตรงกับวันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้ใช้สิทธิหมดอายุไปเป็นจำนวน 1,111,148,462 หน่วย

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (CKP-W1) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 7.8 ล้านบาท และ 7.4 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.0 ล้านบาท และ 5.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือประธานกรรมการบริหาร ทั้งนี้ เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทฯดำเนินกิจการในด้านการลงทุนในบริษัทอื่น และดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจรอง คือ การให้บริการคำปรึกษาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ส่วนบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจหลักตามประเภทโครงการโรงไฟฟ้าทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ได้แก่ (1) การผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ (2) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และ (3) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สองแห่ง คือ ในประเทศไทย (ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานความร้อน) และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยของบริษัท เซาท์อีสท์เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

ส่วนหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนและการให้บริการคำปรึกษาได้มีการรวมเป็นส่วนงานการดำเนินงานอื่น ๆ

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน	การดำเนินงานอื่น ๆ	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้							
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	1,716 (1)	158	4,653	168	6,695	-	6,695
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	196	196	(196)	-
รวมรายได้	1,716	158	4,653	364	6,891	(196)	6,695
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,053	41	426	41	1,561		1,561
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(557)	73	768	4	288		288
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :							
รายได้อื่น							482
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน							41
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							367
ต้นทุนทางการเงิน							(996)
รายได้ภาษีเงินได้							16
กำไรสำหรับปี							198

(1) บริษัทย่อยขอใช้สิทธิปีแล้ง (Drought Year) ในปี 2563 สำหรับการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าแก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) เพื่อลดความเสี่ยงในการถูกปรับกรณีขาดน้ำ โดยการใช้สิทธิปีแล้งดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ลงนามเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550

ในปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,505 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน	การดำเนินงานอื่น ๆ	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้							
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	3,048	145	5,030	154	8,377	-	8,377
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	191	191	(191)	-
รวมรายได้	3,048	145	5,030	345	8,568	(191)	8,377
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,051	37	413	17	1,518		1,518
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	606	59	698	(3)	1,360		1,360
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :							
รายได้อื่น							463
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน							41
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							392
ต้นทุนทางการเงิน							(1,161)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(12)
กำไรสำหรับปี							1,083

ในปี 2562 บริษัทย่อยมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ เป็นจำนวนเงินประมาณ 7,153 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน	การดำเนินงานอื่น ๆ	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน*	**30,527**	**1,000**	**8,749**	**16,176**	**56,452**
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	12,354	357	-	-	12,711
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*	(1,012)	(13)	(176)	129	(1,072)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน	การดำเนินงานอื่น ๆ	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน*	**32,099**	**1,044**	**8,960**	**15,482**	**57,585**
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	11,971	344	-	-	12,315
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*	(4,887)	121	13	14	(4,739)

* ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญา สัญญาจ้างเหมางานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและสัญญาซื้อวัสดุอุปกรณ์งานผลิตไฟฟ้าสำหรับโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและพื้นดินกับบริษัทอื่น เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1.3 ล้านบาท (2562: 23.7 ล้านบาท)

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ สัญญาอื่น ๆ และภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการเป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาทต่อเดือน (2562: 1.4 ล้านบาทต่อเดือน)

ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกันหนึ่งแห่งตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13)

ค) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาที่ปรึกษา บริหารงานและบริการอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นเป็นจำนวนเงินรวม 12.7 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาทต่อเดือน (2562: 23.0 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาทต่อเดือน) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.2 ล้านบาท (2562: 0.2 ล้านบาท))

ง) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ตามอัตราค่าบริการซึ่งจะมีการปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยปี 2564 มีค่าบริการคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.7 ล้านบาทต่อเดือน (2563: 9.4 ล้านบาทต่อเดือน)

จ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญางานบำรุงรักษาระบบส่งไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ตามอัตราค่าบริการซึ่งจะมีการปรับปีละครั้ง ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยปี 2564 มีค่าบริการคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.03 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อเดือน (2563: 0.03 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อเดือน)

ฉ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาให้บริการปรึกษางานปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาทต่อปี

ช) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ให้แก่รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าช่วงต้นจนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยคำนวณจากรายได้จากการขายไฟฟ้าคูณด้วยอัตราค่าตอบแทนสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานโครงการไฟฟ้า

ซ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจากสัญญาซ่อมบำรุงใหญ่โรงไฟฟ้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 จนถึงเดือนธันวาคม 2569 ตามอัตราค่าบริการซึ่งจะมีการปรับปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยปี 2564 มีค่าบริการคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.8 ล้านบาทต่อเดือน (2563: 3.7 ล้านบาทต่อเดือน)

ฌ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าผ่านสาย ให้แก่รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยคำนวณจากพลังงานไฟฟ้าที่บริษัทย่อยขายผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงคูณด้วยอัตราค่าผ่านสายในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเชื่อมต่อและผ่านสาย

ญ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งสองแห่งกับบริษัทแห่งหนึ่งในการจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อไตรมาส เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2557 ถึงไตรมาสที่สองของปี 2569 และ 0.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อไตรมาส เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560 ถึงไตรมาสที่สองของปี 2572 ตามลำดับ โดยค่าบริการรายไตรมาสดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นปีละครั้งตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ฎ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวนสองสัญญา สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งสองแห่งของบริษัทย่อยตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี โดยจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนพฤษภาคม 2581 และในเดือนพฤษภาคม 2585 ตามลำดับ

ฏ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวนสองสัญญาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งสองแห่งของบริษัทย่อยตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 1 ปี

ฐ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันกับบริษัทแห่งหนึ่งตามสัญญาบำรุงรักษากังหันไอน้ำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าแห่งหนึ่ง เริ่มตั้งแต่ปี 2563 ถึง ปี 2574 เป็นจำนวนเงินรวม 1.6 ล้านยูโร

ฑ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามบันทึกข้อตกลงเพื่อชำระเงินค่าก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 6.2 ล้านบาท (2562: 7.0 ล้านบาท)

ฒ) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นจำนวนเงิน 21.9 ล้านบาท (2562: 6.9 ล้านบาท)

36.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยจำนวน 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2562: 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 459 ล้านบาท (2562: 460 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การเช่าที่ดินเพื่อวางท่อก๊าซ และการได้รับอนุญาตให้ใช้กระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้เครดิตอย่างเหมาะสม

บริษัทฯพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านการให้เครดิตกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งเนื่องจากบริษัทฯมีลูกหนี้การค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านการให้เครดิตกับลูกหนี้รายใดรายหนึ่ง เนื่องจากมีลูกหนี้การค้ารายหลักเพียงสองรายคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด และกับบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และสัญญาระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบริษัท บางเขนชัย จำกัด นอกจากนี้ลูกหนี้การค้ารายอื่นๆเป็นลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้ดี

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าแต่ละราย ความสามารถในการชำระหนี้ แผนการชำระหนี้ และภาระหน้าที่ตามสัญญาของลูกค้า โดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและวิธีการคำนวนอื่นตามความเหมาะสม การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยออกแบบสัญญาเช่าให้มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการกระแสเงินสดภายใต้สัญญาเช่าให้มีความรัดกุม

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทมีการกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม ซึ่งการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานและความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการชำระคืนเงินกู้แก่บริษัทฯทั้งก่อนการทำรายการกู้ยืมและตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ

เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เป็นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่มีอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นรายการที่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเป็นรายการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ การบริหารสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวและหุ้นกู้แบบอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ มีการบริหารจัดการปรับปรุงต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพิจารณาเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เมื่อมีความเหมาะสมตามสภาพตลาด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินถึงวันที่ครบกำหนด ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	-	8,894	1	8,899	0.05 ถึง 1.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1	-	-	-	1	2	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,054	1,054	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	154	474	3,203	-	-	3,831	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	460	-	-	-	-	460	0.25 ถึง 1.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	3,221	-	3,221	MLR + margin
	619	474	3,203	12,115	1,056	17,467	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	620	620	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	6,182	-	6,182	MLR - margin, LIBOR + margin, FDR 6M + margin และ THBFIX 1M + margin
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	32	97	265	-	-	394	0.77 ถึง 3.64
หุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ	4,999	12,396	6,928	-	-	24,323	2.31 ถึง 4.06
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	310	310	
	5,031	12,493	7,193	6,182	930	31,829	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114	-	-	4,099	1	4,214	0.05 ถึง 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	694	695	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,292	1,292	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	87	435	3,338	-	-	3,860	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	459	-	-	-	-	459	0.05 ถึง 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	3,054	-	3,054	MLR + margin
	661	435	3,338	7,153	1,987	13,574	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	690	690	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	6,701	-	6,701	MLR - margin, LIBOR + margin, FDR 6M + margin และ THBFIX 1M + margin
หุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ	2,100	7,698	11,012	-	-	20,810	2.56 ถึง 4.06
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	290	290	
	2,100	7,698	11,012	6,701	980	28,491	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,095	-	6,095	0.25 ถึง 0.60
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1	-	-	-	-	1	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	39	39	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	15	266	-	-	-	281	อัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ บวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	3,221	-	3,221	MLR + margin
	16	266	-	9,316	39	9,637	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	50	50	
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	23	63	42	-	-	128	0.77 ถึง 3.64
หุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ	3,999	4,996	1,498	-	-	10,493	2.31 ถึง 4.06
	4,022	5,059	1,540	-	50	10,671	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,539	1	1,540	0.38 ถึง 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	1	-	-	-	461	462	1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	34	34	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	8	271	-	-	-	279	อัตราเฉลี่ยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ บวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	3,054	-	3,054	MLR + margin
	9	271	-	4,593	496	5,369	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	44	44	
หุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ	-	3,998	2,498	-	-	6,496	2.56 และ 4.06
	-	3,998	2,498	-	44	6,540	

รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ระยะยาวแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 และข้อ 23

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+ 0.25	(8,061)
	- 0.25	8,061

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายไฟฟ้า ต้นทุนขายไฟฟ้า และเจ้าหนี้อื่นเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยการวางโครงสร้างสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โครงสร้างสัญญาเงินกู้ และการบริหารจัดการกระแสเงินสด ให้กระแสเงินสดรับในแต่ละสกุลเงินให้เพียงพอกับกระแสเงินสดที่ต้องใช้ในการดำเนินงานและการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยในแต่ละสกุลเงิน รวมถึงการพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในจำนวนและระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และความจำเป็นในการใช้เงินในสกุลต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.9	8.3	2.4	2.6	30.0371	30.3313
ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์	-	-	-	0.6	34.0287	30.6267

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์	-	-	-	0.6	34.0287	30.6267

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+5.0	3,755
	- 5.0	(3,755)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยกลุ่มบริษัทจัดทำประมาณการกระแสเงินสดและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทบริหารสัญญาเงินกู้ยืมและประสานงานกับธนาคารผู้ให้กู้อย่างใกล้ชิดเพื่อลดโอกาสในการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ และวางแผนโครงสร้างเงินทุนในระยะยาวรวมถึงการวางแผนการออกและเสนอขายตราสารหนี้ เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องมีความคล่องตัวและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดส่วนเกินโดยลงทุนในเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งมีสภาพคล่องสูงกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถืออีกทั้งจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ต่างๆกรณีมีความต้องการใช้เงิน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 19 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 13) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 38 (2562: ร้อยละ 1)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	620,000	-	-	620,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40,492	127,324	318,524	486,340
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	713,972	2,666,413	4,104,394	7,484,779
หุ้นกู้	5,753,926	10,940,930	12,697,494	29,392,350
หนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	-	309,857	-	309,857
รวม	7,128,390	14,044,524	17,120,412	38,293,326

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	49,603	-	-	49,603
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,633	69,435	43,374	138,442
หุ้นกู้	4,267,713	3,227,145	5,357,511	12,852,369
รวม	4,342,949	3,296,580	5,400,885	13,040,414

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ส่วนเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมูลค่ายุติธรรมแล้ว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 เป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท (2562: 693.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.3 ล้านบาท (2562: 460.6 ล้านบาท))

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและเงื่อนไขของหุ้นกู้ และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

<u>บริษัทฯ :</u>

ในเดือนมกราคม 2564 บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทฯเป็นจำนวน 2,170.56 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท รวมเป็น 284.53 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติต่อไป

<u>บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด</u>

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2563 และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 220.20 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติต่อไป

<u>บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด</u>

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2563 และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท รวมเป็นเงิน 297.55 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติต่อไป

<u>บริษัท บางเขนชัย จำกัด</u>

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บางเขนชัย จำกัด ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่าย เงินปันผลจากผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงิน 11.71 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติต่อไป

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

คำศัพท์และคำย่อที่สำคัญ

บริษัท / CKP / CKPower	:	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
CK	:	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
กลุ่ม ช.การช่าง	:	กลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
BEM	:	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
TTW	:	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
SEAN	:	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
NN2	:	บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
BKC	:	บริษัท บางเขนชัย จำกัด
BIC	:	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
NRS	:	บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด
CRS	:	บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด
LPCL	:	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
XPCL	:	บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
BLDC	:	บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด
CHK	:	บริษัท ช.การช่างลาว จำกัด
ปตท.	:	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
GPSC	:	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
PTS	:	บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว
RATCH	:	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สศช.	:	สำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กกพ.	:	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กพช.	:	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
พพ.	:	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
กฟผ.	:	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	:	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กฟน.	:	การไฟฟ้านครหลวง
ราช-ลาว	:	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
สปป.ลาว	:	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
GOL	:	รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
EdL	:	รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว
EDL-Gen	:	บริษัท ผลิต-ไฟฟ้าลาว (มหาชน)
สำนักงาน ก.ล.ต.	:	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
Holding Company	:	บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
Alternative Energy Development Plan 2015	:	แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2579
PDP 2018 Revision 1	:	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - พ.ศ. 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1
Initial Operation Date (IOD)	:	วันเริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าช่วงแรก
Commercial Operation Date (COD)	:	วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
Primary Energy (PE)	:	พลังงานไฟฟ้าหลัก
Secondary Energy (SE)	:	พลังงานไฟฟ้ารอง
Excess Energy (EE)	:	พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน
Reserve Account	:	บัญชีไฟฟ้าสำรอง

Gross Domestic Product (GDP)	:	ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
ดอลลาร์สหรัฐฯ	:	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
หน่วย	:	กิโลวัตต์-ชั่วโมง
Indepentdent Power Producer (IPP)	:	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
Small Power Producer (SPP)	:	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก
Very Small Power Producer (VSPP)	:	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก
Adder	:	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า
CG Policy	:	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
CG Principle	:	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555
CG Code	:	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560
Control Policy	:	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน
Memorandum of Understanding (MOU)	:	บันทึกความเข้าใจ
Power Purchase Agreement (PPA)	:	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
KPIs	:	การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน
ประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน	:	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติมทุกฉบับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยง และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวเนื่องกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
ประกาศรายการได้มาจำหน่ายไป	:	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติมทุกฉบับ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นใดที่เกี่ยวเนื่องกับการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน
ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559	:	ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และฉบับที่ได้มีการแก้ไข
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์	:	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่ได้มีการแก้ไข
แบบ 56-1	:	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
แบบ 56-2	:	รายงานประจำปี

สิ่งพิมพ์นี้ พิมพ์ด้วยกระดาษกรีนโอเชี่ยน
ใช้หมึกพิมพ์ถั่วเหลือง และกระบวนการผลิต
ที่รักษาสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อย CO_2
เทียบเท่ากับการปิดไฟ 3,612 ดวงใน 1 วัน

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย
แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

www.ckpower.co.th