

# SINCE 1975

รายงานประจำปี 2557  
บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)







04\_ วิทยาลัยฯและค่านิยมองค์กร

14\_ สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ\_16

คณะกรรมการของ บริษัท\_18

24\_ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

27\_ นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ\_29

การตลาดและการแข่งขัน\_36

37\_ ปัจจัยความเสี่ยง

40\_ ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างการจัดการ\_41

การกำกับดูแลกิจการที่ดี\_47

64\_ การพัฒนาอย่างยั่งยืน

70\_ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง\_72

รายการระหว่างกัน\_73

77\_ คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน\_81

82\_ ข้อมูลทั่วไป

83\_ งบการเงิน



# VISION CORE VALUES

## วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งหวังจะเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำของเอเชีย ด้านเครื่องแต่งกาย และไลฟ์สไตล์ ด้วยการบริหารจัดการแบรนด์ที่หลากหลาย ให้เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตที่แตกต่างกัน และมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุด ต่อผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder) และลูกค้าของเราด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ ที่ได้รับการออกแบบอย่างสมรสร์มากที่สุด ในราคาที่เป็นธรรมในทุกระดับของชนรุ่นใหม่ โดยช่องทางการจำหน่ายที่สะดวกสบาย พร้อมการบริการที่ทุ่มเทจากใจ

## ค่านิยม

คือสิ่งที่พนักงานยึดถือเป็นค่านิยมในการทำงาน และการใช้ชีวิต เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงการเป็นคน Mc Group

- |                |  |
|----------------|--|
| แรงจูงใจ       | มีแรงจูงใจในการทำงานเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า  |
| ความยึดมั่น    | ยึดมั่นในคำสัญญาต่อลูกค้า และคู่ค้า บนหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต                                |
| ความตั้งใจ     | ดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจในทุกส่วนของงาน เพื่อส่งมอบสิ่งที่ดีที่สุดทั้งในสินค้า และบริการ             |
| การชื่นชมยินดี | ชื่นชมและเคารพในการทำงานของเพื่อนพนักงาน ให้เกียรติและมีน้ำใจต่อกันทั้งภายในหน่วยงาน และทั่วทั้งองค์กร |
| ความคิดบวก     | คิดบวกต่อทุกเรื่องที่พบเจอ พร้อมแก้ไขปัญหาในทุกสถานการณ์ และเชื่อว่าทุกปัญหามีทางออก                   |





# JEANS LOVERS

เป็นสินค้าที่เน้น Denim เป็นหลัก และมีสัญลักษณ์ที่บ่งบอกถึงความเป็นแบรนด์ “Mc Jeans” อย่างชัดเจนบนผลิตภัณฑ์ สืบเนื่องมาจากประสบการณ์การทำยีนส์ ที่มีความโดดเด่นด้าน Pattern มานานเกือบ 40 ปี ความใส่ใจในรายละเอียดด้านคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิต และนโยบายด้านราคาที่ทำให้สินค้าเข้าถึงลูกค้าได้ในทุกระดับ รวมถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้เหมาะกับกลุ่มเป้าหมายยิ่งขึ้น ดังนั้นแบรนด์ “Mc Jeans” จึงเป็นแบรนด์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ



*McLady*



# LET IT SHINE

เป็นแบรนด์สินค้าสตรี ที่มุ่งเน้นการออกแบบที่เหมาะสม เข้ากับสรีระของผู้หญิงวัยรุ่น โดยมีจุดเด่นด้านการออกแบบให้เสื้อผ้ามีลักษณะเป็น Denim street fashion สำหรับผู้หญิงที่มีความเป็นตัวของตัวเอง กันสมัย โดยมีลูกค้ายกกลุ่มเป้าหมายได้แก่ ผู้หญิงวัยรุ่น นักศึกษา และวัยเริ่มทำงาน ที่มีอายุระหว่าง 18 ปี ถึง 25 ปี



McPink



# GIRL'S COLOR

เป็นสินค้าแฟชั่นสตรี ที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแบรนด์ “MC Pink” คือ ลูกค้า นักศึกษา และผู้หญิงทำงาน ที่มีอายุระหว่าง 18 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มที่ชื่นชอบแฟชั่นและใส่ใจในการแต่งกายให้มีความโดดเด่นและทันสมัย ชอบเข้าสังคม และมีความสามารถในการเปลี่ยนเครื่องแต่งกายสูง





*The*  
**Blue Brothers**  
JEANS WITH STORY

# GO FOR UNIQUE PASSION

กลุ่มบริษัทได้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ The Blue Brothers ซึ่งเป็นคุณภาพระดับพรีเมียม และได้มีการเปิดร้าน  
ค้าปลีก The Blue Brothers Denim Store อย่างเต็มรูปแบบ โดยจัดจำหน่าย สินค้าภายใต้แบรนด์ The Blue  
Brothers และสินค้านำเข้าของพืพลิตรายอื่นที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศที่มีความเฉพาะตัวทั้งรูปแบบดีไซน์ และการสวมใส่  
เน้นคุณภาพระดับพรีเมียม



**Bison**



# ONE FINE DAY

เป็นแบรนด์สินค้าสำหรับกลุ่มวัยรุ่นวัยรุ่น สำหรับวันพักผ่อนสบายๆ มีสินค้ากลุ่มเสื้อเชิ้ต และเสื้อยืดพิมพ์ลายเป็นหลักโดยกำหนดกลุ่มลูกค้าเป็น Value-for-money แต่ยังคงคุณภาพ และความปราณีตในการตัดเย็บ





Mc  
mini

# MY LITTLE WORLD

เป็นกลุ่มสินค้าสำหรับเด็กผู้ชาย และเด็กผู้หญิง มีอายุระหว่าง 6-12 ปี เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยมีจุดเด่นคือเป็นสินค้าที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับสินค้าของผู้ใหญ่ โดยถอด DNA มาจาก Mc Jeans แต่เพิ่มความสุข และความสดใสของวัยเด็กเข้าไปในผลิตภัณฑ์





# 36 DAYS OF STYLE

เป็นแบรนด์สำหรับกลุ่มสินค้า Value-for-money สำหรับทุกเพศทุกวัย ภายใต้แนวคิด “365 days of style วันไหนไหนก็ mc mc” โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแบรนด์ “mc mc” คือ ทุกเพศทุกวัย ที่เน้นแต่งตัวสบายสบาย แต่ยังดูดีในแบบฉบับของตัวเอง เพื่อให้ลูกค้านึกถึง “mc mc” ในทุกวัน



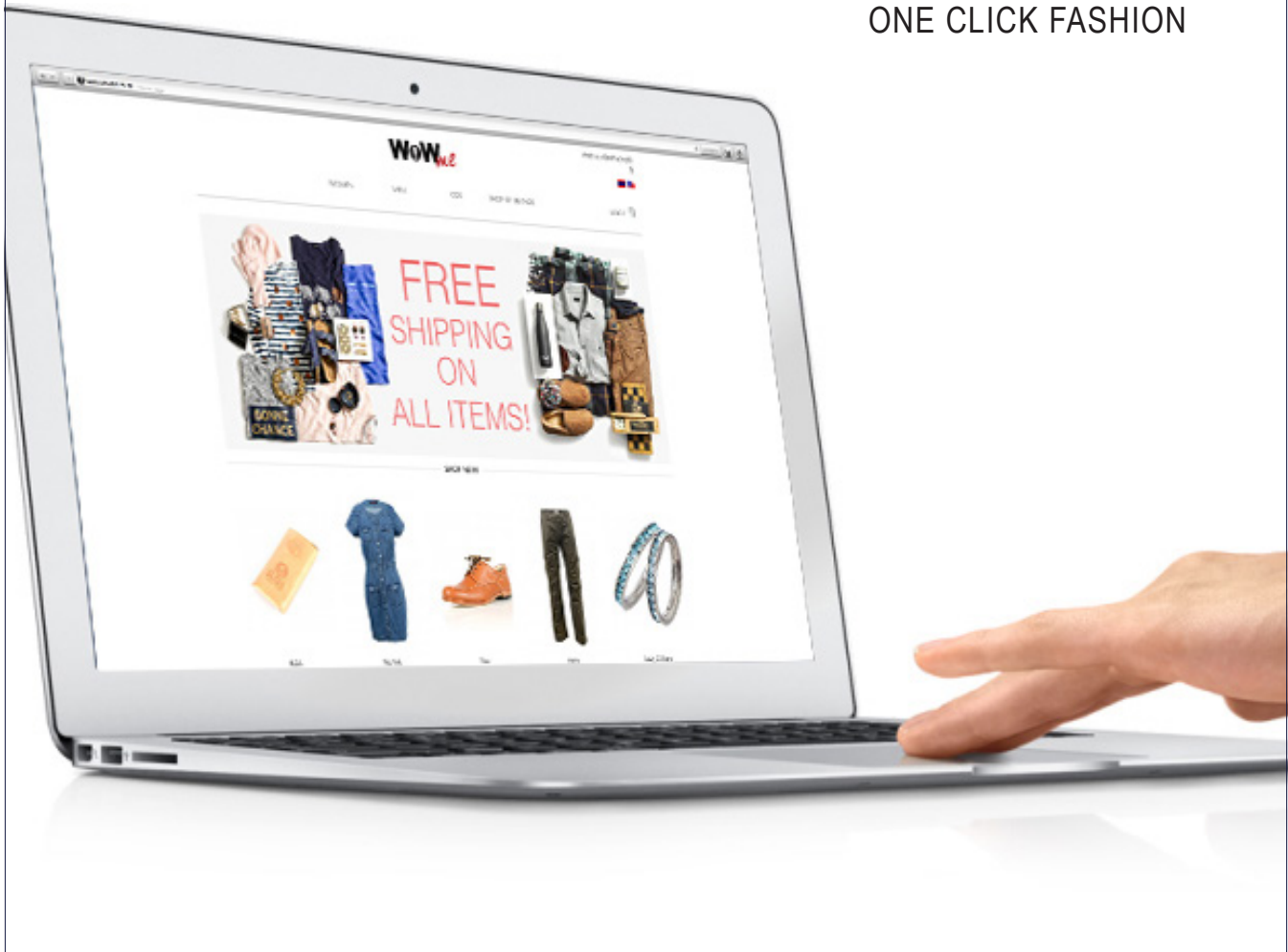


timedeco

# IDENTIFY YOUR TIME

บริษัทฯ เป็นผู้นำจำหน่ายนาฬิกาแฟชั่นแบรนด์ดังจากทั่วโลก อาทิเช่น Diesel, DKNY, Emporio Armani เป็นต้น พร้อม  
เครือข่ายการจำหน่ายของ ไทม์ เดคโค ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ 51% โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือกลุ่ม  
ลูกค้า ชาย หญิง ที่ต้องการนาฬิกาแฟชั่น ที่เข้ากับบุคลิก และแฟชั่นร่วมสมัย





# ONE CLICK FASHION

เป็นธุรกิจไลฟ์สไตล์ ที่รวบรวมสินค้าแบรนด์ชั้นนำทั้งไทย และต่างประเทศมาจำหน่ายแบบออนไลน์ ภายใต้ชื่อเว็บไซต์ [www.wowme.co.th](http://www.wowme.co.th) สินค้าจึงมีความหลากหลาย ไม่จำกัดเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายของบริษัทฯ ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าหลากหลาย ในราคาสุดพิเศษได้ง่ายๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต



# MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTOR AND THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER



สารจากประธานกรรมการบริษัท  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และทีมงานแม็กกรุ๊ปทุกคน มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง ที่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า และความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงท่านผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีเสมอมา เป็นเวลากว่า 39 ปี ที่บริษัทสามารถฟันฝ่าอุปสรรค และปรับตัวให้ผ่านพ้นวิกฤติต่างๆ มาได้ด้วยดี สามารถเติบโตอย่างมั่นคง และต่อเนื่อง จนก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกด้านเครื่องแต่งกายประเภทยีนส์ในประเทศไทย และปัจจุบันได้พัฒนารูปแบบธุรกิจสู่การเป็นผู้ค้าปลีกเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย และสินค้าไลฟ์สไตล์

สำหรับปี 2557 นับว่าเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งของบริษัท ในการที่ต้องเผชิญอุปสรรค และปัจจัยลบต่างๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ในช่วงครึ่งแรกของปีภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในอัตราที่ชะลอตัว เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรที่ปรับตัวลดลง การส่งออกเติบโตอยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดหมาย กอปรกับหนี้ภาคครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้การบริโภคของภาคเอกชน และครัวเรือนชะลอตัวไปในทิศทางเดียวกัน และส่งผลให้ธุรกิจค้าปลีกทั้งระบบ ต่างได้รับผลกระทบดังกล่าว



แม้ว่าปีที่ผ่านมามีอัตราการเติบโตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ แต่บริษัทยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพของการเติบโตในธุรกิจค้าปลีกเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย และสินค้าไลฟ์สไตล์ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจที่มีอีกมากมายสำหรับแม็คกริป โดยบริษัทยังคงแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์หลัก อันได้แก่ **การขยายช่องทาง การจัดจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุมและนำเสนอช่องทางการขายรูปแบบใหม่ๆ** เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถหาซื้อสินค้าได้อย่างสะดวก โดย ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีจุดขายทั้งสิ้น 819 สาขา รวมทั้งสิ้น และต่างประเทศ เพิ่มขึ้น 125 สาขา จากปี 2556 ซึ่งสัดส่วนสาขาที่เปิดใหม่ในปัจจุบัน จะเป็นในรูปแบบร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing shop) มากขึ้น เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการนำเสนอแบรนด์ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ที่แตกต่างกันได้มากขึ้น และสอดคล้องกับวิถีชีวิตของบริษั ในการก้าวสู่ธุรกิจค้าปลีกเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย และสินค้าไลฟ์สไตล์

**การเพิ่มแบรนด์สินค้า การพัฒนา และการนำเสนอสินค้ากลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง** ที่นอกจากจะส่งผลให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ที่มีไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างกันได้มากขึ้น ยังสามารถขยายฐานกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้าใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้นอีกด้วย ซึ่งในส่วนของบริษัทเครื่องแต่งกายประเภทยีนส์ ถึงแม้ปัจจุบัน บริษัทมีแบรนด์สินค้าในเครือมากมาย สำหรับทุกระดับการจับจ่ายใช้สอย สำหรับผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย แต่บริษัทยังเล็งเห็นช่องว่างทางการตลาดอีกมาก ที่บริษัทสามารถพัฒนาโอกาสทางธุรกิจต่อไปในอนาคต เช่นเดียวกันกับ ในส่วนของเครื่องแต่งกายประเภทแฟชั่น และสินค้าไลฟ์สไตล์

ในขณะที่ธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยยังคงความแข็งแกร่ง มีผลกำไรดี และศักยภาพในการเติบโตที่สูง บริษัทยังเล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจเพิ่มเติมไปยังตลาดใหม่ที่มีอัตราการเติบโตที่ดีในต่างประเทศต่อไป เพื่อเพิ่มฐานรายได้และกำไรของบริษัท โดยในปี 2557 นี้ บริษัทได้รุกเข้าสู่ประเทศเวียดนาม เพิ่มเติมจากเดิมที่ได้เปิดตลาดเข้าสู่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเวียดนาม และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเมื่อปี 2556

นอกเหนือจากการขยายธุรกิจทั้งใน และต่างประเทศ บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาองค์กร ซึ่งปัจจุบันมีการกระทำควบคู่กันไป โดยส่งเสริมให้มีการใช้ข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ที่นำไปสู่การสร้างสรรคผลงานนวัตกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต และการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะบริษัทเชื่อว่า การเติบโต และการพัฒนาธุรกิจ ไม่สามารถเป็นไปได้อย่างยิ่งยวด หากปราศจากการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ทั้งในเรื่องความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการทำงาน และการใช้ชีวิต

ในเวลาเดียวกัน ด้วยสำนึกของการเป็นบริษัทที่เติบโตควบคู่กับสังคมไทย **การดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** ให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมๆ กัน ถือเป็นรากฐานทางความคิด

ที่ แม็คกริป ยึดมั่นเสมอมา เพราะบริษัทเชื่อว่าธุรกิจกับสังคมจะต้องอยู่ร่วมกัน เกื้อกูลซึ่งกันและกัน โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้การสนับสนุนด้านการศึกษา และการสนับสนุนกิจกรรม เพื่อคืนประโยชน์สู่สังคมให้แก่องค์กรการกุศลที่ไม่แสวงผลกำไร เพื่อเสริมรากฐานที่แข็งแกร่ง ยั่งยืนให้กับสังคมไทย

ที่ดินเชอเชบคุณ คณะผู้บริหาร และทีมงานทุกคนของแม็คกริป สำหรับความทุ่มเทความอุตสาหะ ร่วมแรงร่วมใจฟันฝ่าอุปสรรค ภายใต้สภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยในปัจจุบัน และเป็นการกำลังสำคัญในการเตรียมความพร้อม เพื่อรองรับการฟื้นตัวทางธุรกิจในปี 2558 ซึ่งที่ดินเชื่อว่า พื้นฐานที่แข็งแกร่งนี้ จะสามารถพัฒนาระดับองค์กร ไปสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไปในอนาคต

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของแม็คกริป ที่ดินเชอเชบคุณท่านผู้ถือหุ้น สำหรับความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทที่ท่านมอบให้เสมอมา โดยบริษัทจะมุ่งมั่นทุ่มเททำงานอย่างอย่างเต็มความสามารถ ด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เพื่อให้มูลค่าของบริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และยั่งยืน

ธีระ ธีระ

สุทิน เสรีภานุ

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





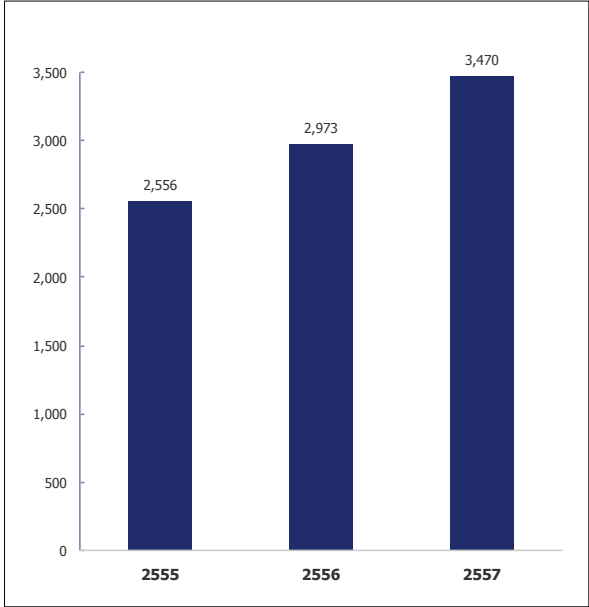
# จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวมเสมือน ประหนึ่งทำใหม่ <sup>1/</sup>	งบการเงินรวม	
	2555	2556	2557
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขายสินค้า	2,556	2,973	3,470
รวมรายได้	2,564	3,017	3,538
กำไรก่อนดอกเบี้ยสุทธื ภาษีและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	780	890	898
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทยักษ์	599	733	712
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	2,013	4,652	4,857
หนี้สินรวม	1,208	951	931
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทยักษ์	806	3,614	3,819
	งบการเงินรวมเสมือน ประหนึ่งทำใหม่ <sup>1/</sup>	งบการเงินรวม	
	2555	2556	2557
ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	55.35	56.67	54.42
กำไรก่อนดอกเบี้ยสุทธื ภาษีและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	30.43	29.50	25.38
อัตรากำไรสุทธิ	23.37	24.31	20.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	34.60	22.01	14.97
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	87.99	33.19	20.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.68	0.03	0.05
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.50	0.26	0.26
ข้อมูลต่อหุ้น <sup>2/</sup> (บาท)			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นปรับลด	1.01	4.52	4.77
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.75	0.92	0.89
เงินปันผลต่อหุ้นปรับลด	1.01	0.73	0.80

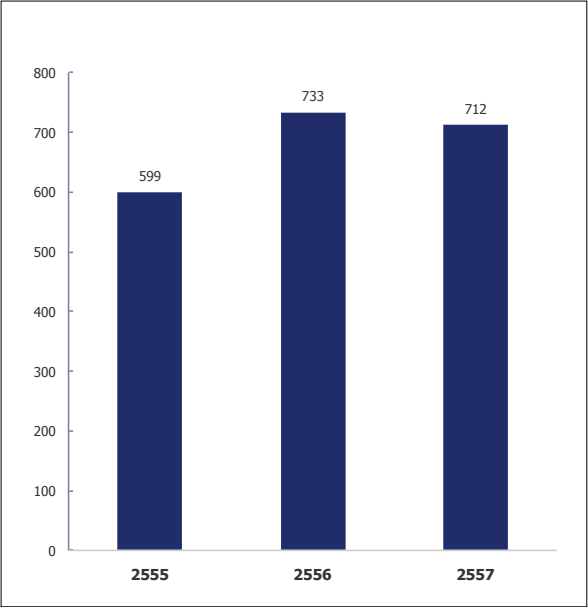
หมายเหตุ: <sup>1/</sup> จัดทำขึ้นเสมือนว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553  
<sup>2/</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 800,000,000 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท



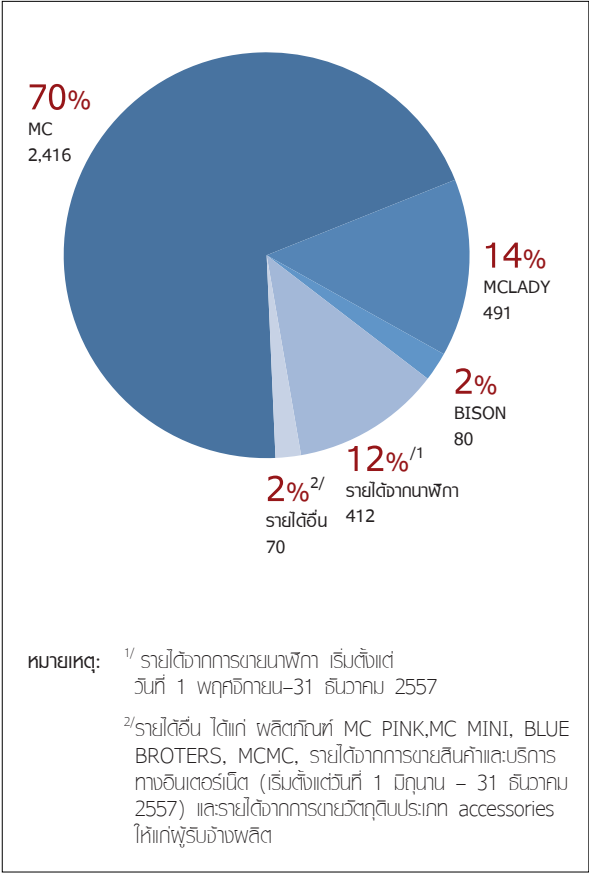
รายได้จากการขายสินค้า  
(หน่วย: ล้านบาท)



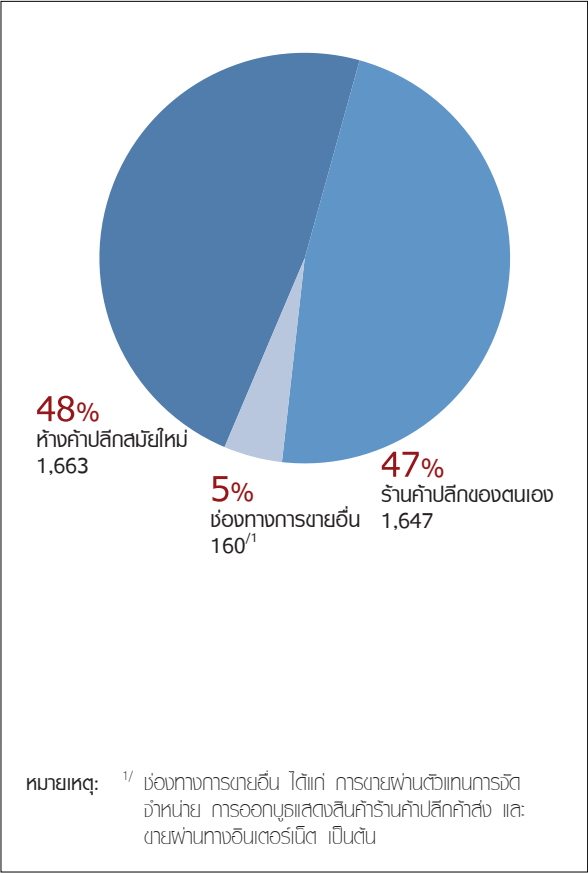
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  
(หน่วย: ล้านบาท)



โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2557  
(หน่วย: ล้านบาท)



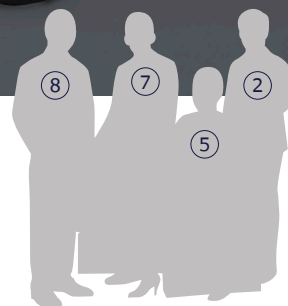
โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการขาย ปี 2557  
(หน่วย: ล้านบาท)







## คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท



### นางสาวสุณี เสรีภานุ

①

ประธานกรรมการ  
กรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
อายุ 50 ปี  
รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมมิง
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 98/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 172/2013 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วท.) รุ่นที่ 15/2555 สถาบันวิทยาการตลาดทุน



### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรรมการ บจก. พี.เค.คาร์เพ้นท์ (อินพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)
- กรรมการ บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ริง
- กรรมการ บจก. วินเนอร์แมน
- กรรมการ บจก. ว้าว มี
- กรรมการ บจก. ลุก บาลานซ์
- กรรมการ บจก. ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการ บจก. มิสเตอร์เนียม (1975)
- ประธานกรรมการ มูลนิธิแม็คกรุ๊ป เพื่อสังคมไทย

### ประสบการณ์

- กรรมการ บจก. เอสเอส เซลเลนซ์
- กรรมการ บจก. นายายอาม เรียวเอสเตท
- กรรมการ บจก. อมตะ แอพพาริลา

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 8 แห่ง



- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ

อายุ 52 ปี

รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557

#### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์
- ปริญญาตรี สาขาสังคมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆในปัจจุบัน

- กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ บมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรรมการ บจก. พี.เค.คาร์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)
- กรรมการ บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์
- กรรมการ บจก. วินเนอร์แมน
- กรรมการ บจก. ว้าว มี
- กรรมการ บจก. ลุก บาสนาญ

#### ประสบการณ์

- กรรมการ บจก. พี.เค.เอสเอช พลัส
- กรรมการ บจก. อมตะ โอพพาริส

#### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 5 แห่ง

กรรมการ

อายุ 50 ปี

รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557

#### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 34/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Diploma Examination, The Australian Institute of Directors Association
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 1

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางปรารถนา มงคลกุล ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารเมื่อ 14 พฤศจิกายน 2557

- สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วศท.) รุ่นที่ 6/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Advanced Management Program 180, Harvard Business School
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors รุ่น 1/2555 สถาบันวิทยาการพัฒนทุนไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆในปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรรมการ บจก. พี.เค.คาร์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)
- กรรมการ บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์
- กรรมการ บจก. วินเนอร์แมน
- กรรมการ บจก. ว้าว มี
- กรรมการ บจก. ลุก บาสนาญ
- กรรมการ บจก. ไทม์ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น
- ประธานกรรมการ บจก. บุติค คอนซัลตติ้ง กรุ๊ป
- กรรมการอิสระ บมจ. ที.เค.เอส เทคโนโลยี
- กรรมการ บมจ. ดุสิตธานี
- กรรมการ บจก. บุติค อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป
- กรรมการ บจก. บุติค พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป
- กรรมการ บจก. บุติค เทรดดิ้ง กรุ๊ป
- กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการ เลขานุการ และเหรัญญิก มูลนิธิ ดร. กำจัด - ปราณี มงคลกุล
- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

- กรรมการ บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.โครีเซนไทย เอเยนซีส์
- กรรมการ บมจ. ไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล
- กรรมการ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการ บมจ. เอส ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
- กรรมการ บมจ. โรงแรมรางคำริ
- กรรมการ บจก. ไมเนอร์ โอเทล กรุ๊ป
- กรรมการ บจก. เอ็มสเปา อินเตอร์เนชั่นแนล
- กรรมการ บจก. ไมเนอร์ โกสมอล โซลูชั่น
- กรรมการ THAI EXPRESS CONCEPTS PTE. LTD
- กรรมการ The Coffee Club (Thailand) Ltd.
- กรรมการ The Coffee Club Holding (Australia) Pty. Ltd.
- กรรมการ บจก. อมอร์แปซิฟิก (ไทยแลนด์)
- กรรมการ Sizzler China Pte. Ltd.
- กรรมการ Oaks Hotel and Resort Limited

#### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: 2 แห่ง
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 12 แห่ง

กรรมการอิสระ:

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 64 ปี

รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556

#### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาการจัดการงานสาธารณะ: มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 16 ปี 2546 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 14/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 21/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 17/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 5/2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (Top Executive Program in Commerce and Trade: TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรรมการ บจก. พี.เค.คาร์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)
- กรรมการ บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์
- กรรมการ บจก. วินเนอร์แมน
- กรรมการ บจก. ว้าว มี
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)

#### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: 3 แห่ง
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 4 แห่ง

กรรมการอิสระ:

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 64 ปี

รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556

#### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์บัณฑิต สาขาการละคร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 180/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสท.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แม็คกรุ๊ป
- ประธานกรรมการบริหาร บจก. เอ เอส เอส โกลบอล มีเดีย
- กรรมการ บจก. ชื่นมงคล
- กรรมการ บจก. สายพฤษ
- รองประธานกรรมการ บจก. แอนิเมชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์)
- กรรมการ บจก. โอดี วัน เทเลวิชั่น
- นายก สมาพันธ์สมาคมวิชาชีพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์
- กรรมการ บจก. เอ้าส์อีโอฟาร์ตุน

#### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 7 แห่ง



กรรมการอิสระ:

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 50 ปี

รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอริโซนา เขตเทมเป รัฐอริโซนา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เวสต์กัน ซานดิเอโก แคลิฟอร์เนีย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสต์โบสตัน แมสซาชูเซตส์
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. อาบีโก โฮเทล
- กรรมการ บจก. กรีนสปอต
- กรรมการ บจก. กรีนดี ฟอเชก
- กรรมการ บจก. ชากา: เอ็กซ์เพรส ไทยคอนเทนเนอร์ ดีสทริบิวชั่น เซอร์วิส
- กรรมการ บจก. ชากา: เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. ไซม์ ดาร์บี้ มาสด้า (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. ไซม์ ดาร์บี้ แวนเทจ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. ไซม์ ดาร์บี้ ออโต้ เซอร์วิส
- กรรมการ บจก. ไซม์-มรกต โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. โตเกียวมารีนเชาท์ฮัสต์ (อาณานิคม) บริการ
- กรรมการ บมจ. โตเกียวมารีนประกันชีวิต (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. ไทยคอม เน็ทเวิร์ก

- กรรมการ บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์ มอเตอร์ส (ประเทศไทย)
- กรรมการ บมจ. มรกต อินดัสตริส
- กรรมการ บจก. แรนอัล ยูทิลิตี้ส์ ไทย
- กรรมการ บจก. ไวกิง มอเตอร์ส
- กรรมการ บจก. เอส.พี.ซี. พรีเมียร์ เมทกอล
- กรรมการ บจก. เอส.ซี. ลอว์ ออฟฟิศ

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: 2 แห่ง
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 19 แห่ง

กรรมการ

ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 49 ปี

รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, University of Pennsylvania, USA
- Master of Science, Operation Research, University of Michigan, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆในปัจจุบัน

- กรรมการ/ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรรมการผู้จัดการ บจก. ไพรเวท อีควิตี้ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์
- กรรมการ บมจ. เอเชียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการอิสระ: และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. สมบูรณ์ เอ็ดดูเทนส์ เทคโนโลยี
- กรรมการ บจ. ฮัสตัส แอดไวเซอร์

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: 3 แห่ง
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 2 แห่ง

กรรมการอิสระ:

อายุ 68 ปี

รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย  
กรุงเทพมหานคร
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 60
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20
- โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 9
- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP) รุ่นที่ 105/2008
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกราช  
รุ่นที่ 9 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราช  
อาณาจักร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วศท.) รุ่นที่  
7/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 12
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
กระทรวงพาณิชย์ รุ่นที่ 3

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. แม็คกรุ๊ป
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. การบิน  
กรุงเทพ
- ประธานกรรมการ บมจ. นิปปอนเพ็ค (ประเทศไทย)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. วนชัยกรุ๊ป
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรีนส์ไฟว์
- ประธานที่ปรึกษากลุ่มบริษัททีบี
- อุปนายก สภามหาวิทยาลัยพุทธนครวัด มหาวิทยาลัย  
นครพนม
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- กรรมการ สมาคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-จีน

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: 4 แห่ง
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป: 4 แห่ง



# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

2518

- กางเกงยีนส์แบรนด์ “Mc” ถือกำเนิดขึ้น

2523

- ก่อตั้ง “บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต – เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด” เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์ ภายใต้แบรนด์ “Mc”

2555

- ปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต โดยก่อตั้งบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด” มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์
- จัดตั้ง “บจก. วินเนอร์แมน” เพื่อบริหารจัดการด้านพนักงานขาย
- จัดตั้ง “บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์” เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
- จัดตั้งซีเอ็นเอ็นจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

2556

- จัดตั้งบริษัท “MC INTER LIMITED” จดทะเบียน ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับการค้าดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศในอนาคต
- จัดตั้ง “บจก. ว้าว มี” เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเทอร์เน็ต
- จัดตั้ง “บจก. ลุก บาสาณซ์” เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ในกลุ่มสินค้าไลฟ์สไตล์
- จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนในชื่อ “บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท
- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “MC”
- หลักทรัพย์ MC ได้รับเลือกนำเข้าคำนวณดัชนี MSCI Global Small Cap Indices
- เปิดตัวแบรนด์ “Mc Pink” ขยายธุรกิจเข้าสู่เสื้อผ้าแฟชั่นวัยรุ่นสตรี

2543

เปิดตัวแบรนด์ “Mc Lady” และ “Bison” เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น

2551

ดำเนินแผนการขยายสาขาเชิงรุก โดยเปิดให้บริการร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) สาขาแรกที่เทสโก้ โลตัส ศาลายา

2556

- เปิดตัวแบรนด์ “Mc mini” ขยายฐานกลุ่มลูกค้าสู่กลุ่มเด็กอายุ 6-12 ปี
- เปิดตัวแบรนด์ “The Blue Brothers” ขยายฐานธุรกิจเข้าสู่ตลาดพรีเมียม
- เปิดตัวแบรนด์ “mc mc” ขยายฐานธุรกิจเข้าสู่กลุ่มสินค้า Value-for-money สำหรับทุกเพศทุกวัย
- เข้าลงทุนถือหุ้น 51% ใน “บจก.โทม เดคโกลอร์ปอเรชั่น” หนึ่งในผู้นำธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายนาฬิกาแบรนด์ดังชั้นนำจากทั่วโลก อาทิเช่น Diesel, DKNY, Emporio Armani เป็นต้น



# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในปี 2557

ในปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทยังคงยึดมั่นในเป้าหมายที่จะครองความเป็นผู้นำทางการตลาดในตลาดยีนส์ พร้อมกับการก้าวสู่ธุรกิจค้าปลีกด้านสินค้าไลฟ์สไตล์ โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจเพื่อขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มเป้าหมายที่มีหลากหลาย

2557

มีนาคม - จัดตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม



มิถุนายน - เปิดตัวร้านค้าปลีก “The Blue Brothers Denim Store” อย่างเป็นทางการ

2557

กรกฎาคม - หลักทรัพย์ MC ได้รับเลือกเข้าคำนวณดัชนี SET100 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



กันยายน - เปิดตัวสินค้าใหม่ “Mc mini girls” ภายใต้แบรนด์ “Mc mini” เพื่อขยายฐานลูกค้าจากเดิมที่เจาะจงเฉพาะกลุ่มเด็กผู้หญิงอายุตั้งแต่ 6 - 12 ปี ครอบคลุมสู่กลุ่มเด็กผู้หญิงอายุ 6 - 12 ปี



ธันวาคม - เปิดตัวสินค้าใหม่ “Mc Plus” ภายใต้แบรนด์ “Mc” เพื่อขยายเข้าสู่ฐานกลุ่มลูกค้าพิเศษ

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และโลฟฟิสต์ ด้วยการบริหารจัดการแบบหลากหลาย ให้เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตที่แตกต่างกัน และมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder) และลูกค้าของเราด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพที่ได้รับการออกแบบอย่างสม สรีระมากที่สุด ในราคาที่ เป็นธรรม โดยมีช่องทางการจำหน่ายที่สะดวกสบายพร้อมการบริการที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและการเติบโตของรายได้ ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 20 ต่อปี ตั้งในปี 2557 – 2561 และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวโดยใช้ กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

## 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มทุกวัย และทุกไลฟ์สไตล์ รวมถึงการสร้างความแข็งแกร่งของสินค้าแบรนด์ใหม่

บริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลาย กันสมัย เพื่อครอบคลุมความต้องการของ ลูกค้าแต่ละกลุ่ม และเน้นการสร้างการรับรู้ในตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการที่จะพัฒนาแบรนด์สินค้าใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อขยายไปในตลาดใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะ กลุ่มที่แตกต่างกันออกไป โดยในปีที่ผ่านมา ได้มีการออกแบบผลิตภัณฑ์เฉพาะกลุ่มเป้าหมายยิ่งขึ้น เช่น การออกผลิตภัณฑ์ Mc Plus สำหรับกลุ่มลูกค้าโซเชียลมีเดีย และ Mc Edition สำหรับการแข่งขันในตลาดที่สามารถสวมใส่ในวันทำงานได้ เป็นต้น

### 2. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

#### 2.1 ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมด้วยการ เพิ่มร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) และจุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ซึ่งในสิ้นปี 2557 มีจำนวน 819 แห่ง และมีแผนที่จะขยาย อย่างต่อเนื่องปีละประมาณ 70 จุดขาย โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการเปิดร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) เพื่อให้ สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือในแต่ละร้านค้า การจัดการกรรมการภายในร้านได้ด้วยตนเอง มีความสะดวกในการเคลื่อน ย้ายสินค้า ทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการวางตรงให้กับผู้บริโภคเป็นเงินสดทำให้ระยะ เวลาการเก็บหนี้โดยรวมลดลง จึงสามารถทำกำไรได้ดีกว่า

กลยุทธ์การเปิดร้านค้าแห่งใหม่ของบริษัทฯ จะทำให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกวัยได้มากขึ้น และเพิ่มความ สะดวกในการซื้อสินค้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้ในการเปิดร้านค้าใหม่แต่ละแห่งบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้อย่างรอบคอบโดยพิจารณา ถึงทำเล ศักยภาพของศูนย์การค้า จำนวนประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกำลังซื้อ เป็นต้น

#### 2.2 เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์

บจก. ว้าว มี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เปิดตัวช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์ขึ้น ในเดือน มิถุนายน 2556 ภายใต้ชื่อเว็บไซต์ [www.wowme.co.th](http://www.wowme.co.th) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสู่ลูกค้ารายย่อยอีกทางหนึ่ง โดยเน้นสินค้าที่เป็นเสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ทั้งที่เป็นแบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ และแบรนด์อื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของ ทั้งแบรนด์ในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งทำให้บริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น และเพิ่มความสะดวกในการซื้อสินค้าแก่ ลูกค้า

## 3. ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ ไปยังต่างประเทศ จากปัจจุบันที่มีการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายในสาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศเวียดนามแล้ว ยังมีแผนจะขยายช่องทางให้ครอบคลุมกลุ่ม ประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น อินโดนีเซีย มาเลเซีย และกัมพูชา เป็นต้น โดยจะพิจารณาถึงรูปแบบการเข้าสู่ทุนที่ เหมาะสม ทั้งการเข้าไปดำเนินการโดยตรงด้วยกลุ่มบริษัทฯ เอง หรือในรูปแบบของการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ หรือการ แต่งตั้งผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและความเสี่ยง ในการลงทุนในประเทศนั้นๆ

## 4. แสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ หรือเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจเพิ่มเติม

บริษัทฯ ยังคงนโยบายการแสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ หรือเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตร ทางธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติม โดยมีเป้าหมายการลงทุนในธุรกิจที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน (synergy) กับบริษัทฯ ทั้ง ภายในประเทศ และขยายไปสู่กลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภายใต้เงื่อนไขลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสม

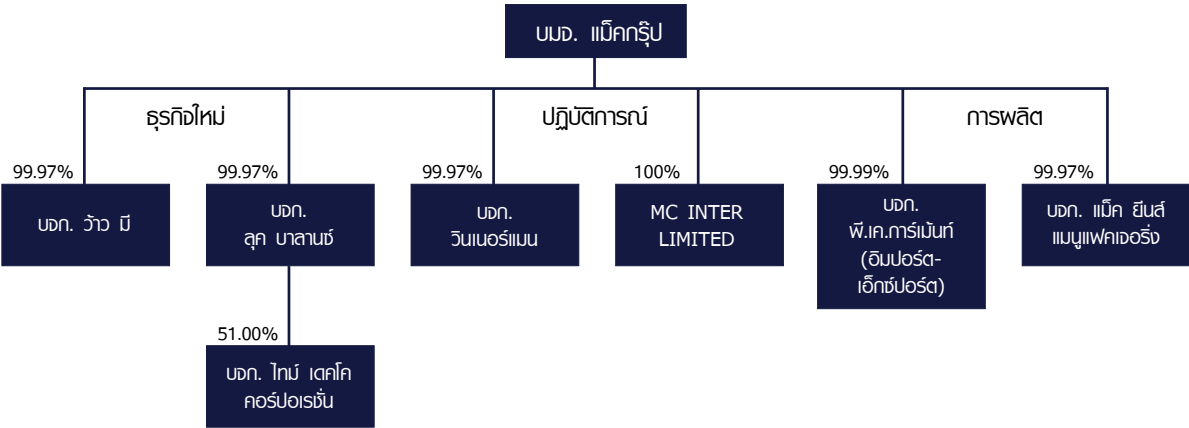


5. มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภายในทุกภาคส่วนของการประกอบธุรกิจ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การบริหารสายการผลิต การวางแผนการบริหารสินค้าสำเร็จรูป การจัดส่งสินค้าสู่ร้านค้าทั่วประเทศ รวมถึงการบริหารจัดการร้านค้า และลูกค้า โดยการพัฒนากระบวนการทำงานภายใน (Process Improvement) พร้อมกับการนำระบบสารสนเทศ (IT) มาใช้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการบริหารจัดการทั้งระบบเพื่อเพิ่มผลผลิต พัฒนาประสิทธิภาพในการผลิต การกระจายสินค้าที่เหมาะสม ต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละร้านค้า และลดระยะเวลาในการส่งสินค้าออกสู่ตลาด

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่การสรรหา บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ การมุ่งพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในให้สามารถเติบโตได้ในองค์กร การบริหารค่าตอบแทนที่มีระบบการจัดการที่ยุติธรรม มีเกณฑ์การพิจารณาผลงานอย่างชัดเจนและพิสูจน์ได้ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน มีขวัญ และกำลังใจ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจ

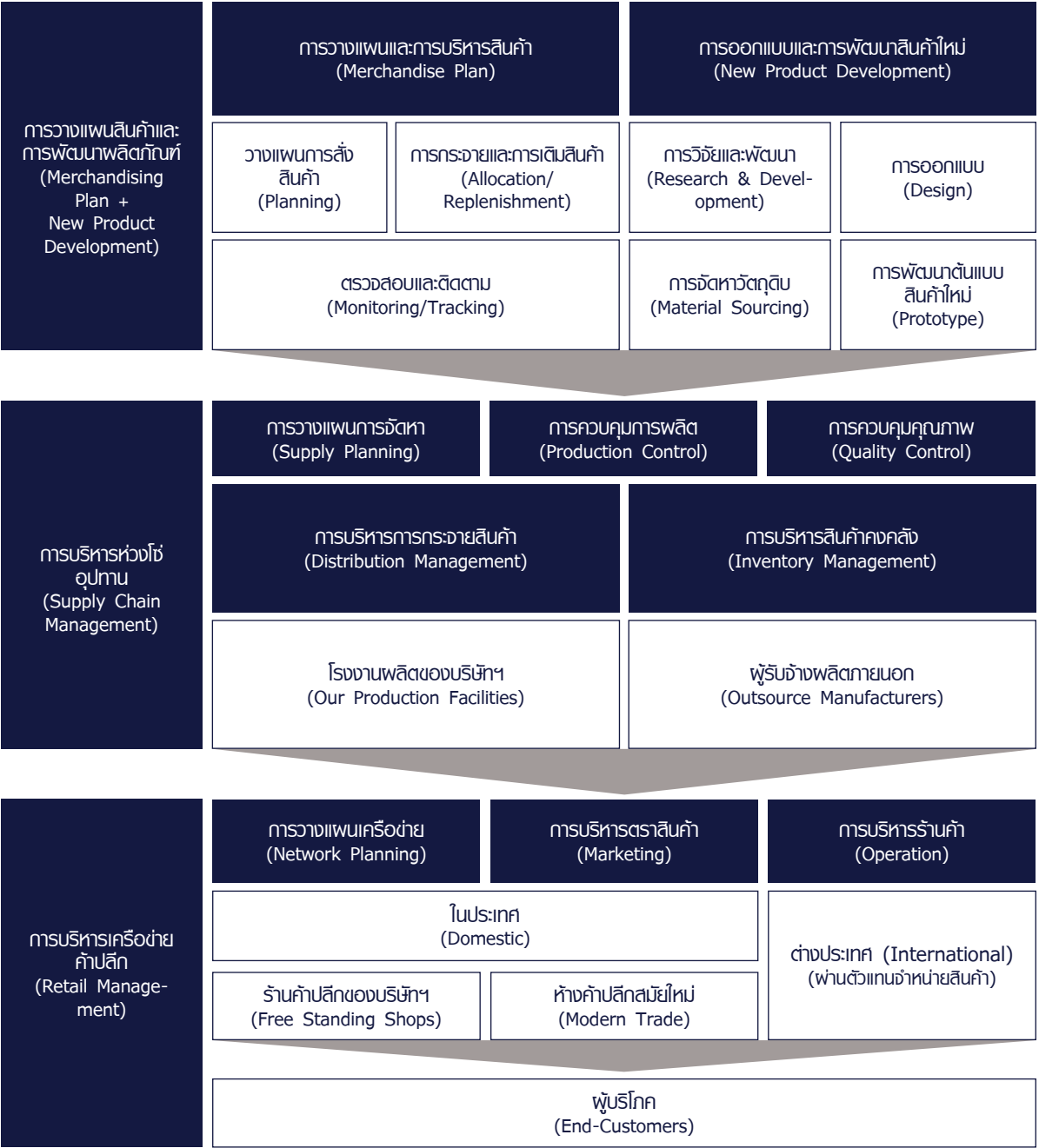


รายละเอียดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
บมจ. แม็คกรุ๊ป	400,000,000	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารการจัดการจัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์	-
บจก. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)	250,000,000	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทกางเกงยีนส์	99.99%
บจก. วินเนอร์แมน	1,000,000	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการและบริหารจัดการพนักงานขายและพนักงานคลังสินค้า	99.97%
บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอริ่ง	1,000,000	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.97%
บจก. ว้าว มี	1,000,000	ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์	99.97%
บจก. ลุก บาลานซ์	213,000,000	ดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น	99.97%
บจก. ไทน์ เดคโกล คอร์ปอเรชั่น	20,410,000	ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายนาฬิกาข้อมือจากทั่วโลก	51.00%
MC INTER LIMITED	1 ดอลลาร์ฮ่องกง	ยังไม่มีกิจการดำเนินธุรกิจ โดยจัดตั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศในอนาคต	100%

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกาย และสินค้าไลฟ์สไตล์ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บริหารตราสินค้า บริหารการขยายและการตลาด การออกแบบจัดหาผลิตภัณฑ์ บริหารคลังสินค้า และการกระจายสินค้าสำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Business Model) ซึ่งสามารถสรุปเป็นแผนภาพได้ดังนี้



ภายใต้ความสำเร็จของการเติบโตของธุรกิจ ผ่านการขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายครอบคลุมทั่วประเทศที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงคุณค่าของการเพิ่มมูลค่าธุรกิจผ่านสินค้าที่คุณภาพ ภายใต้ตราสินค้าที่เป็นที่นิยมของลูกค้า และผ่านจุดจำหน่ายที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงและต่อยอดโอกาสในการสร้างความหลากหลายในแบรนด์ และสินค้าของบริษัทฯ โดยได้ให้ความสำคัญกับรูปแบบการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้



## การวางแผนสินค้าและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Merchandising Plan and New Product Development)

การวางแผนสินค้าและการพัฒนาสินค้าใหม่เป็นปัจจัยหลักในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีการวิเคราะห์และวางแผนดำเนินการ โดยการศึกษาความต้องการของผู้บริโภค การติดตามแนวโน้มแฟชั่น (Fashion Trend) กระแสความนิยม และการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาพิจารณาในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าใหม่ได้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคในเวลาที่เหมาะสม บริษัทฯ มีการวางแผนความต้องการสินค้าแต่ละแบรนด์ รวมถึงการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบ และการจัดหาสินค้าจากหลายแหล่งเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการพัฒนาวัตถุดิบร่วมกับผู้ผลิต เพื่อให้ได้รูปแบบ ลวดลาย หรือคุณสมบัติที่เหมาะสม

## การบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)

ในส่วนเครื่องแต่งกายนั้นบริษัทฯ จัดหาสินค้าจากโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ (Our Production Facilities) และจากการว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตภายนอก (Outsource Manufacturers) หลายรายในการผลิตสินค้าให้กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายที่บริษัทฯ เชื่อมั่นในคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลาจากการร่วมดำเนินงานธุรกิจกันมาเป็นเวลานาน และจากประสบการณ์การผลิตสินค้าด้วยตนเองเกือบ 40 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถควบคุมการผลิต (Production Control) ให้คำแนะนำและควบคุมคุณภาพการผลิต (Quality Control) เพื่อให้การจัดหาสินค้าของบริษัทฯ ไม่ขาดจากแหล่งใดก็ตาม เป็นไปตามแผนความต้องการสินค้าได้ภายในเวลาที่กำหนด

ในส่วนเครื่องสำอาง บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าโดยตรงจากบริษัทผู้เป็น เจ้าของแบรนด์ โดยบริษัทฯ จะทำการประมาณการตัวเลขการขายในแต่ละเดือน และทำการสั่งซื้อสินค้าทุกเดือน เพื่อให้สามารถจัดหาสินค้าได้ทันกับความต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารสินค้าคงคลังและการจัดส่งเพื่อให้สินค้าถูกส่งไปยังร้านค้าทั่วประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

## การบริหารเครือข่ายค้าปลีก (Retail Network Management)

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการช่องทางการค้าปลีกเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง โดยมีแผนที่จะขยายสาขาให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น และมุ่งเน้นการเปิดร้านค้าปลีกของตนเองเป็นหลัก โดยบริษัทฯ มีทีมงานในการวางแผนเครือข่ายอย่างเป็นรูปแบบ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาที่สามารถวัดประสิทธิภาพได้ ซึ่งมาจากประสบการณ์ความสำเร็จที่ผ่านมาของ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์สถานที่ตั้งที่มีศักยภาพในการเปิดร้านค้าปลีกแห่งใหม่ รวมถึงคอยติดตามวิเคราะห์ และวัดผลการดำเนินงาน และยังมีเครือข่ายค้าปลีกในต่างประเทศ ผ่านคู่ค้าซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีความเชี่ยวชาญในการทำตลาดในแต่ละประเทศ เช่น พม่า ลาว และเวียดนาม เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายตลาดไปยัง อินโดนีเซีย มาเลเซีย และกัมพูชา ในอนาคตอันใกล้นี้ด้วย

บริษัทฯ ยังได้มีการขยายเข้าสู่ช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง โดยรูปแบบและรูปแบบร้านค้าแบบใหม่ เช่น Open Kios รวมถึงการขยายพื้นที่ร้านค้าในสาขาที่มียอดขายดี เพื่อสามารถนำเสนอสินค้าได้เพิ่มขึ้น ตลอดจนมีการพัฒนาต่อเนื่องในช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์ โดย บจก. วัจ ฆี เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสู่ลูกค้ารายย่อยอีกทางหนึ่ง

พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สามารถกระจายสินค้า และบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องกับแผนการรวมศูนย์คลังสินค้าสำเร็จรูปไว้ในสถานที่เดียวกัน ซึ่งคาดว่าจะส่วนแรกจะดำเนินการได้ในไตรมาสที่หนึ่งปี 2558

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### แบรนด์และสินค้าของบริษัทฯ

แบรนด์สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ มีจุดเด่น และรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

#### 1. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แบรนด์ “Mc”

แบรนด์ “Mc” เป็นแบรนด์ที่มียอดขายเป็นอันดับหนึ่งในตลาดยีนส์ที่มีแบรนด์ในประเทศไทย (อ้างอิงรายงานการวิจัยธุรกิจยีนส์ในประเทศไทยของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)) เป็นสินค้าที่เน้น Denim เป็นหลักและมีสัญลักษณ์ที่บ่งบอกถึงความเป็นแบรนด์ “Mc Jeans” อย่างชัดเจนบนผลิตภัณฑ์ สืบเนื่องมาจากประสบการณ์การทำยีนส์ที่มีความโดดเด่นด้านแพทเทิร์นมานานเกือบ 40 ปี ความใส่ใจในรายละเอียดด้านคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิต และนโยบายด้านราคาที่ทำให้

สินค้าเข้าถึงลูกค้าได้ในทุกระดับ รวมไปถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ๆ ให้เหมาะกับกลุ่มเป้าหมายยิ่งขึ้น เช่น Mc Edition, Mc Plus ดังนั้นแบรนด์ “Mc Jeans” จึงเป็นแบรนด์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดยมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “Mc” คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.7 ของรายได้จากการขายสินค้าในปี 2557

## 2. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แบรนด์ “Mc Lady”

แบรนด์ “Mc Lady” เป็นแบรนด์สินค้าสตรีที่มุ่งเน้นการออกแบบที่เหมาะสมเข้ากับสรีระของผู้หญิงวัยรุ่น โดยมีจุดเด่นด้านการออกแบบให้เสื้อผ้ามีโครงสร้างที่เน้นความโค้งงอของทรวดทรงที่สวยงามของสตรี และเพิ่มรายละเอียดของลวดลายเพื่อแสดงถึงความเป็นผู้หญิง สำหรับผู้หญิงที่มีความเป็นตัวของตัวเอง กันสมัย โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้หญิงวัยรุ่น นักศึกษา และวัยเริ่มทำงาน ที่มีอายุระหว่าง 18 ปี ถึง 25 ปี บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “Mc Lady” คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.2 ของรายได้จากการขายสินค้าในปี 2557

## 3. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แบรนด์ “Bison”

แบรนด์ “Bison” เป็นแบรนด์สำหรับกลุ่มผู้ชายวัยรุ่น สำหรับวันพักผ่อนสบายๆ สินค้ากลุ่มเสื้อเชิ้ต และเสื้อยืดพิมพ์ลายเป็นหลัก โดยการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป็นกลุ่ม Value for money โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายในห้างค้าปลีกกลุ่ม Hypermarket บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ Bison คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.3 ในปี 2557

## 4. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้องภายใต้แบรนด์ “Mc Pink”

แบรนด์ “Mc Pink” เป็นสินค้าแฟชั่นสตรี ที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้แนวคิด Everyday Wear ซึ่งบริษัทฯ เริ่มจัดจำหน่ายตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นมา โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแบรนด์ “Mc Pink” คือ นักศึกษา และผู้หญิงทำงานที่มีอายุระหว่าง 18 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มที่ชื่นชอบแฟชั่นและใส่ใจในการแต่งกายให้มีความโดดเด่น ชอบเข้าสังคม และมีความสามารถในการเปลี่ยนเครื่องแต่งกายสูง

## 5. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้องภายใต้แบรนด์ “Mc mini”

แบรนด์ “Mc mini” เป็นกลุ่มสินค้าสำหรับเด็กผู้ชาย และเด็กผู้หญิง ที่มีอายุระหว่าง 6 – 12 ปี หลังจากเปิดตัวไปตั้งแต่เดือน เมษายน ปี 2556 และได้รับการตอบรับที่ดีเกินคาดเนื่องจาก Lifestyle ของพ่อแม่ในปัจจุบันนี้ ได้ให้ความสำคัญในการแต่งตัวให้ลูกมากขึ้น จุดเด่นของ “Mc mini” คือ เป็นสินค้าที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับสินค้าของผู้ใหญ่ โดยถอด DNA มาจาก “Mc Jeans” แต่เพิ่มความสนุกและความสดใสของวัยเด็กเข้าไป

## 6. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้องภายใต้แบรนด์ “mc mc”

แบรนด์ “mc mc” เป็นแบรนด์ที่เน้นความเรียบง่าย สามารถเลือกจัดแต่งกับเสื้อผ้าได้หลากหลาย ทั้งในวันทำงานอย่างไม่เป็นทางการและวันพักผ่อนสบายๆ มีการออกแบบ และสร้างสรรค์สินค้าที่ลงตัวระหว่างราคา และคุณภาพ เหมาะสำหรับลูกค้าทุกเพศทุกวัย ภายใต้แนวคิด “365 days of style วันไหนไหนก็ mc mc”

## 7. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้องภายใต้แบรนด์อื่นๆ “The Blue Brothers”

เมื่อปี 2556 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดจำหน่ายสินค้า ภายใต้แบรนด์ “The Blue Brothers” ที่ไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพ วัตถุดิบและกรรมวิธีการฟอกที่แตกต่างจากยีนส์รูปแบบมาตรฐาน (ยีนส์เบสิก) แต่ยังคงใส่ใจในทุกรายละเอียดของกระบวนการผลิตยีนส์ โดยเฉพาะงาน Handcraft จนเป็นที่มา และเรื่องราวของทางเกนยีนส์คุณภาพสำหรับคนรักยีนส์ “THE BLUE BROTHERS” ที่สะท้อนไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า ที่ต้องการมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวในราคาที่เหมาะสม ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัทฯ เปิดร้านค้าปลีกภายใต้ชื่อ “The Blue Brothers Denim Store” ที่ศูนย์การค้า K Village โดยจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ The Blue Brothers และสินค้ายีนส์ของคู่แข่งรายอื่นที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวทั้งรูปแบบ ดีไซน์ และเน้นคุณภาพระดับพรีเมียม ได้แก่ Dstressed, Kuyichi และ King of Indigo (K.O.I)

## 8. ผลิตภัณฑ์นาฬิกาภายใต้แบรนด์ชั้นนำมากมายจากทั่วโลก

บริษัทฯ เป็นผู้นำจำหน่ายนาฬิกาแฟชั่นแบรนด์ดังจากทั่วโลก อาทิเช่น Diesel, DKNY, Emporio Armani เป็นต้น ผ่านเครือข่ายการจัดจำหน่ายของ โทมัส เดคโค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วน 51% โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ กลุ่มลูกค้าชายหญิงที่ต้องการนาฬิกาแฟชั่นที่เข้ากับบุคลิกและแฟชั่นร่วมสมัย บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของ โทมัส เดคโค คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.9 ของรายได้จากการขายสินค้าในปี 2557



โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวมปี 2557 - 2556 และ งบการเงินรวม  
ประจำปีใหม่ในปี 2555 มีรายละเอียดดังนี้

1. โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

งบการเงินรวม (*งบการเงินเสมือนรวม)	ปี 2555*		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้อง						
1. เครื่องหมายการค้า Mc	1,998.6	78.2	2,259.4	76.1	2,416.3	69.7
2. เครื่องหมายการค้า McLady	467.6	18.3	495.7	16.7	491.5	14.2
3. เครื่องหมายการค้า Bison	86.1	3.4	120.2	4.0	80.1	2.3
4. เครื่องหมายการค้า McPink	-	-	12.5	0.4	24.5	0.7
5. เครื่องหมายการค้า McMini	-	-	8.5	0.3	21.3	0.6
6. เครื่องหมายการค้าอื่น	-	-	3.0	0.1	18.3	0.5
7. รายได้จากการขายวัตถุดิบอื่น <sup>1/</sup>	3.3	0.1	4.0	0.1	5.0	0.1
รวมรายได้จากการขายเสื้อผ้าสำเร็จรูปฯ	2,555.6	100.0	2,903.3	97.7	3,057.0	88.1
รายได้จากการขายสินค้าไลฟ์สไตล์ (Lifestyles) อื่น						
1. รายได้จากการขายสินค้าและบริการทางอินเทอร์เน็ต <sup>2/</sup>	-	-	2.1	0.1	1.0	0.0
2. รายได้จากการขายนาฬิกา <sup>3/</sup>	-	-	67.4	2.2	412.0	11.9
รวมรายได้จากการขาย	2,555.6	100.0	2,972.8	100.0	3,470.0	100.0

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้ส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการขายวัตถุดิบประเภท accessories ให้แก่ผู้รับจ้างผลิต  
<sup>2/</sup> รายได้จากการขายสินค้าและบริการทางอินเทอร์เน็ต เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 – 31 ธันวาคม 2557  
<sup>3/</sup> รายได้จากการขายนาฬิกา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 – 31 ธันวาคม 2557

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกของกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นห้างค้าปลีกสมัยใหม่รายใหญ่ (Modern Trade) โดยมีสัดส่วน  
รายได้จากการขาย คิดเป็นร้อยละ 46.1 ร้อยละ 40.6 และร้อยละ 30.7 ของยอดขายรวมในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557  
ตามลำดับ

หากแบ่งกลุ่มลูกค้าปลายทางของบริษัทฯ พบว่าบริษัทฯ มียอดขายจากกลุ่มลูกค้าในต่างจังหวัดคิดเป็นร้อยละ 80.5  
ร้อยละ 76 และร้อยละ 53 ของยอดขายรวมในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ

ช่องทางการจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าทั้งหมดผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายรวม 819 แห่ง  
ทั่วประเทศไทยและ 21 แห่ง ในต่างประเทศผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop): ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้า  
และพลาซ่าในห้างสรรพสินค้า ประกอบด้วย
- ร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์เป็นหลักภายใต้แบรนด์ “Mc” และ/หรือ แบรนด์ “Mc Lady” และ/หรือแบรนด์ “Mc mini” และ/หรือแบรนด์ “Bison” และ/หรือ The Blue Brothers
  - ร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าแฟชั่นสตรี ภายใต้แบรนด์ “Mc Pink” และ/หรือแบรนด์ “Mc Lady”
  - ร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าเสื้อผ้าสำหรับ บุรุษ สตรี เด็กชาย และ เด็กหญิง ภายใต้แบรนด์ “mc mc”

- ร้านค้าปลีกภายใต้ชื่อ “The Blue Brothers Denim Store” จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทยีนส์ ที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง ภายใต้แบรนด์ “The Blue Brothers”
  - ร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าแฟชั่นแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น Diesel, DKNY, Emporio Armani
- 2. ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade):** เป็นจุดขายหรือร้านค้าปลีกในห้างสรรพสินค้าทั้งที่เป็นเครือข่ายและเป็นห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นในต่างจังหวัด และซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ เช่น เซ็นทรัล โรบินสัน เดอะมอลล์ บิ๊กซี เทสโก้โลตัส เป็นต้น
- 3. รถ Moblie Unit และคอนเทนเนอร์:** เป็นจุดขายในต่างจังหวัด และท้องที่ที่ยังไม่มีจุดขาย เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น และยังสามารถใช้เป็นช่องทางในการทดสอบตลาดก่อนเปิดสาขาอีกด้วย
- 4. ช่องทางการขายอื่นๆในประเทศ:** เช่น การเปิดบูธขายในงานแสดงสินค้า หรือเทศกาลต่างๆ
- 5. ช่องขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ:** บริษัทฯ เริ่มขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปสู่ต่างประเทศ ด้วยการแต่งตั้งตัวแทนการจัดจำหน่าย ซึ่งจะเป็นผู้ทำการตลาด กระจายและจัดจำหน่ายสินค้า ในประเทศพม่าและประเทศลาวในปี 2555 และประเทศเวียดนามในเดือนเมษายน 2557 และได้ตั้งเป้าหมายในการขยายการจัดจำหน่ายเน้นไปสู่ประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น อินโดนีเซีย มาเลเซีย และกัมพูชา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีจุดขายต่างประเทศรวม 21 แห่ง โดยอยู่ที่ลาว 1 แห่ง พม่า 18 แห่ง และเวียดนาม 2 แห่ง
- 6. ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านอินเทอร์เน็ต:** บริษัทฯ ได้เปิดเว็บไซต์ [www.wowme.co.th](http://www.wowme.co.th) เพื่อเข้าสู่ตลาดการจัดจำหน่ายประเภทออนไลน์ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ชื่อ บจก.ว้าว มี โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99.97

## 2. โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

งบการเงินรวม (*งบการเงินเสมือนรวม)	ปี 2555*		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายผ่านห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	1,771.1	69.3	1,783.9	60.0	1,662.7	47.9
2. รายได้จากการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop)	729.5	28.5	1,140.0	38.4	1,647.0	47.5
3. รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายอื่น <sup>1/</sup>	55.0	2.2	48.9	1.6	160.3	4.6
รวมรายได้จากการขาย	2,555.6	100.0	2,972.8	100.0	3,470.0	100.0

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายอื่น ได้แก่ การขายผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย, การออกบูธแสดงสินค้า ร้านค้าปลีกค้าส่งและขายผ่านทางอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

ตารางแสดงจำนวนช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามประเภทของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2555, 2556 และ 2557  
ประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายภายใต้กลุ่ม “แม็ค”

แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop)	117	22.9	174	28.0	232	31.7
ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	394	77.1	439	70.2	472	64.7
รถ Mobile Unit และคอนเทนเนอร์	-	-	1	0.2	5	0.7
รวมร้านค้าในประเทศ	511	100.0	614	98.4	709	97.1
ร้านค้าต่างประเทศ	-	-	10	1.6	21	2.9
รวม	511	100.0	624	100.0	730	100.0

ประเภทนาฬิกาภายใต้กลุ่ม “โทม เดตโลค”

แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop)	-	-	13	18.6	19	21.3
ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	-	-	57	81.4	70	78.7
รวม	-	-	70	100.0	89	100.0

ตารางแสดงจำนวนช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2555, 2556 และ 2557  
ประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายภายใต้กลุ่ม “แม็ค”

แบ่งตามภูมิศาสตร์	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
ต่างจังหวัด	362	70.8	451	72.3	499	68.3
- ร้านค้าปลีกของตนเอง	93	18.2	137	22.0	169	23.1
- ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	269	52.6	314	50.3	330	45.2
กรุงเทพและปริมณฑล	149	29.2	162	26.1	250	28.1
- ร้านค้าปลีกของตนเอง	24	4.7	37	6.1	63	8.6
- ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	125	24.5	125	20.0	142	19.5
รถ Mobile Unit และคอนเทนเนอร์	-	-	1	0.0	5	0.7
รวมร้านค้าในประเทศ	511	100.0	614	98.4	709	97.1
ร้านค้าต่างประเทศ	-	-	10	1.6	21	2.9
รวมทั้งสิ้น	511	100.0	624	100.0	730	100.0

ประเภทนาฬิกาภายใต้กลุ่ม “โทม เดตโลค”

แบ่งตามภูมิศาสตร์	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
ต่างจังหวัด	-	-	28	40.0	47	52.8
- ร้านค้าปลีกของตนเอง	-	-	5	7.1	10	11.2
- ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	-	-	23	32.9	37	41.6
กรุงเทพและปริมณฑล	-	-	42	60.0	42	47.2
- ร้านค้าปลีกของตนเอง	-	-	8	11.4	9	10.1
- ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	-	-	34	48.6	33	37.1
รวมทั้งสิ้น	-	-	70	100.0	89	100.0



## นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดระดับราคายาปลีก โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น ต้นทุนสินค้า ประเภทสินค้า รูปแบบสินค้า และอัตรากำไรขั้นต่ำที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทฯ จะพิจารณาถึงอุปสงค์ในตลาด การแข่งขัน และกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคากับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจมีการนำสินค้ามาจัดรายการส่งเสริมการขายตามกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ และ/หรือหาลูกค้าปลีกสมัยใหม่ในจุดจำหน่ายต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นยอดขายและเพิ่มฐานลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา

## การจัดการผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีแนวทางการจัดการผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกาย เพื่อจัดจำหน่ายใน 2 ช่องทางหลัก คือ 1) การจัดการผลิตภัณฑ์จากโรงงานผลิตของบริษัทฯ อยู่ภายในกลุ่มและ 2) การจัดการผลิตภัณฑ์โดยจ้างจากผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอก (Outsource) ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการผลิตภัณฑ์ประเภทกางเกงยีนส์ทั้งประเภทรุ่นมาตรฐาน (เบสิก) และประเภทแฟชั่นที่ต้องใช้เทคนิคการฟอกสีแบบใหม่ ด้วยการผลิตจากโรงงานผลิตของบริษัทฯ และนโยบายในการจ้างผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอกสำหรับการจัดหาสินค้าประเภทอื่น เช่น เสื้อยืด เสื้อเชิ้ต เสื้อผ้าแฟชั่นสตรี และสินค้ากลุ่มเครื่องหนัง เข็มขัด กระเป๋า และกลุ่มสินค้าตกแต่ง เช่น หมวก ผ้าพันคอ เป็นต้น รวมทั้งการจ้างผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอกสำหรับการผลิตกางเกงยีนส์ในกรณีที่กำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงเสาะหาผู้ผลิตภายนอกจากต่างประเทศ โดยเน้นพิจารณาจากคุณภาพฝีมือแรงงานที่ได้มาตรฐาน และเป็นกลุ่มประเทศที่เป็นสมาชิกเขตการค้าเสรีอาเซียน ซึ่งจะทำให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีศุลกากร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนสูงสุด และเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจสู่ภูมิภาคเอเชียในอนาคต

ในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น น้ำเสียจากการซักฟอก และฟุนละอองจากการฟีนีลสเปรย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดระเบียบและขั้นตอนปฏิบัติงานรวมถึงการแต่งตั้งหน่วยงานเพื่อควบคุม ดูแลการจัดการด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะ ทั้งนี้การดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

**1. น้ำเสียจากการซักฟอก:** น้ำเสียที่เกิดจากขั้นตอนการซักฟอกผลิตภัณฑ์ จะถูกกักเก็บไว้ในบ่อบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้uhnหภูมิ สภาพเป็นกรด-ด่าง กลิ่นและสีที่เหมาะสมตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนถูกปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือสิ่งแวดล้อม

**2. ฟุนละอองจากการฟีนีลสเปรย์:** ฟุนละอองจากขั้นตอนการฟีนีลสเปรย์เพื่อตกแต่งผลิตภัณฑ์ โดยมีระบบการดูดฟุนละอองจากการฟีนีลสเปรย์ดังกล่าวไม่ให้ฟุ้งกระจายออกไปภายนอกโรงงานในทันที นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับการป้องกันที่เหมาะสมเมื่อต้องเกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่อาจมีการสัมผัสกับสารเคมีหรือฟุนละออง เช่น การสวมถุงมือยาง เสื้อคลุม ผ้าปิดปาก รองเท้าบูต เป็นต้น

ทั้งนี้ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิต โรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ ย่อย ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทฯ ย่อย ต้องปฏิบัติตามอันได้แก่พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 แต่อย่างใด

สำหรับแนวทางการจัดการผลิตภัณฑ์นาฬิกานั้น บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย สินค้าสั่งตรงจากบริษัทผู้เป็นเจ้าของแบรนด์จากต่างประเทศ โดยทำการสั่งซื้อสินค้าทุกเดือน เพื่อให้สามารถจัดหาสินค้าได้ทันกับความต้องการ

# การตลาดและการแข่งขัน

## ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ในประเทศไทย

ปี 2557 ถือเป็นอีกปีหนึ่งที่ท้าทายสำหรับธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์จากหลากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในช่วงครึ่งแรกของปีภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในอัตราที่ชะลอตัว เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรที่ปรับตัวลดลง และการส่งออกเติบโตอยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดหมาย ส่งผลให้การบริโภคของภาคเอกชนและครัวเรือนปรับตัวไปในทิศทางเดียวกัน โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ได้ประมาณการแนวโน้มการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ของประเทศไทยสำหรับปี 2557 ว่ามีการขยายตัวเพียงร้อยละ 1.0 และการบริโภคของครัวเรือนปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 ดังนั้นในปีนี้ ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ทั้งระบบต่างได้รับผลกระทบดังกล่าว

สำหรับผู้บริโภค ในปัจจุบันให้ความสำคัญกับการดูแลตัวเองมากขึ้น มีความสนใจด้านการแต่งกายและแฟชั่น โดยผู้บริโภคมีแนวโน้มบริโภคสินค้าและบริการที่มีความคุ้มค่า มีการเปรียบเทียบคุณภาพ ราคา และภาพลักษณ์ของสินค้าอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจซื้อ อีกทั้งยังเลือกสถานที่จับจ่ายโดยคำนึงความสะดวกสบายในการเดินทาง สำหรับผู้บริโภคในต่างจังหวัด มีพฤติกรรมการใช้รายเปลี่ยนแปลงไปเป็นแบบสังคมเมืองมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสาร ทำให้สามารถติดตามแฟชั่นทั้งในประเทศ และต่างประเทศได้ง่ายกว่าเดิม ทำให้ผู้บริโภคต้องการสินค้าที่มีความใหม่ หลากหลาย คุ้มค่า ทันสมัย ในขณะเดียวกันผู้บริโภคมีการตอบสนองต่อแฟชั่นที่รวดเร็วและมีไลฟ์สไตล์มากขึ้น ส่งผลให้มีการเข้ามาของแบรนด์สินค้าใหม่ๆ จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในปัจจุบันได้มีการเปิดสาขาใหม่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น

แต่จากสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการบริโภค ภาวะการแข่งขันในปีนี้จะยิ่งเป็นไปอย่างเข้มข้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการทั้งแบรนด์ไทยและแบรนด์ต่างประเทศต้องมีการปรับกลยุทธ์เพื่อดึงดูดลูกค้า และรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด มีการทำรายการส่งเสริมการขายเพิ่มมากขึ้นจากปีที่ผ่านมา

## ภาพรวมธุรกิจการค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ในประชาคมอาเซียน (ASEAN Economics Community: AEC)

การก้าวไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC อย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 ส่งผลให้ตลาดอาเซียน มีขนาดใหญ่ขึ้น โดยมีจำนวนประชากรในอาเซียนรวมกันกว่า 600 ล้านคน สามารถเคลื่อนย้ายหรือไปมาหาสู่กันได้อย่างเสรี

ภาคการค้ามีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น พฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมสมัยใหม่ ประกอบกับจำนวนประชากรวัยทำงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รายได้สูงขึ้น ทำให้มีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพและมีภาพลักษณ์ที่ดี ซึ่งถือเป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีศักยภาพ อีกทั้งการเปิดประชาคมอาเซียนยังหมายถึงจำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศและบริเวณเขตชายแดนที่จะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต มีการจ้างงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจเติบโต

การเปิดประชาคมอาเซียน จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้ภาคธุรกิจค้าปลีกของไทย มีการตื่นตัวมากขึ้น

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญและแนวทางของบริษัทฯ ในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการจำหน่ายเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์

### 1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการแข่งขัน ในธุรกิจการจำหน่ายเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ประกอบด้วย การเข้ามาใหม่ของคู่แข่งทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ การสร้างแบรนด์สินค้าใหม่ การแข่งขันด้านราคา การโฆษณาประชาสัมพันธ์ การเพิ่มขึ้นของช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มช่องทางการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง และช่องทางการขายอื่นๆ เช่น รถโมบายเคสเคลื่อนที่ (Mobile Unit) เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น และเพิ่มความระมัดระวังในการซื้อสินค้าแก่ลูกค้า รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างการรับรู้ในตราสินค้าของบริษัทฯให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น

นอกจากนี้จากประสบการณ์การผลิตที่ยาวนานทำให้บริษัทฯเชี่ยวชาญในการควบคุมคุณภาพ และต้นทุนการผลิต ไม่ว่าจะเป็นการผลิตด้วยโรงงานของตนเอง และควบคุมการจ้างผลิตโดยผู้ผลิตรายอื่น ทำให้มีความสามารถในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ

### 1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคตามสินค้าแฟชั่น

สินค้าของบริษัทฯเป็นกลุ่มสินค้าแฟชั่นจึงอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงรสนิยมในการบริโภคเสื้อผ้า และรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภค ทำให้สินค้าแฟชั่นที่จัดจำหน่ายอาจไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย และฝ่ายออกแบบ เพื่อสำรวจความเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ยังศึกษาติดตามแนวโน้มแฟชั่นทั้งในประเทศ และต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด เพื่อนำเสนอสินค้าแฟชั่นใหม่ๆ ให้ทันต่อความต้องการของผู้บริโภคในทุกช่วงเวลา

## 2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

### 2.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท

แผนธุรกิจและกลยุทธ์การเติบโตของพลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบด้วย การเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การพัฒนาแบรนด์สินค้าใหม่ การขยายช่องทางการจัดจำหน่าย การลดต้นทุนการผลิต และการขยายฐานการจัดหาวัตถุดิบไปยังแหล่งอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า ซึ่งความสำเร็จของแผนการเติบโตดังกล่าวมีความสำคัญต่อธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินกลยุทธ์การเติบโตเหล่านี้ให้เป็นรูปธรรม ทั้งการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้น การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายหลายรูปแบบ ทั้งใน และต่างประเทศ ตลอดจนการสรรหาแหล่งผลิต ที่มีต้นทุนต่ำกว่าเดิม โดยคงคุณภาพที่ดีไว้

นอกจากนี้การลงทุนในธุรกิจนาฬิกา ทำให้บริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่ธุรกิจไลฟ์สไตล์อย่างเต็มรูปแบบ และเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางแผนที่ไว้

### 2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก เป็นห้างค้าปลีกสมัยใหม่รายใหญ่ (Modern Trade) ซึ่งเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับบริษัทฯ และมีการสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และอำนาจต่อรองที่จำกัด จึงมีนโยบายลดความเสี่ยงโดยการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว และ มีนโยบายในการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) ให้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการเปิดร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าแบรนด์ของบริษัทฯเอง ทำให้สามารถลดระดับการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ได้ในอนาคต โดยในระหว่างปีนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มร้านค้าปลีกของตนเองอีกจำนวน 125 จุดขาย



### 2.3 ความเสี่ยงด้านการจัดการสินค้าคงคลัง

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการผลิตสินค้าที่หลากหลาย และมีปริมาณมาก ประกอบความต้องการสินค้าที่ไม่คงที่แน่นอนทำให้บริษัทฯ อาจมีสินค้าคงคลังมากหรือน้อยเกินความต้องการของตลาด และอาจจะส่งผลให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้กับผู้บริโภคได้ตามเวลาที่กำหนด

เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทางบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวางแผนควบคุมระดับของสินค้าคงคลังให้มีความเหมาะสม เริ่มตั้งแต่การออกแบบสินค้า การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การจัดเก็บ ไปจนถึงการส่งมอบ และให้มีการจัดทำมาตรฐานของเวลาการผลิต และการพัฒนาสินค้า เพื่อตั้งเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และมีการพัฒนาให้ใช้เวลาลดลงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างพัฒนาระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) มาใช้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการในกระบวนการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอีกด้วย

## 3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินค้าเพื่อจัดจำหน่าย

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

พ้ายันส์มีฟ้าย (cotton) เป็นส่วนประกอบหลักที่สำคัญ ถึงแม้ว่าราคาตลาดของผ้า จะค่อนข้างคงที่ มีการเคลื่อนไหวของราคาต่ำ และราคาพ้ายันส์ในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงอยู่น้อยก็ตาม แต่หากราคาพ้ายันส์มีความผันผวนสูงมาก อาจมีผลกระทบต่อราคาพ้ายันส์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ

ทั้งนี้จากการที่บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ซื้อพ้ายันส์รายใหญ่ในประเทศไทย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบได้มากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการวางแผนการสั่งซื้อที่เหมาะสม และคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นได้ค่อนข้างคงที่

### 3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการเข้าโรงงานและทรัพยากรอื่นจากผู้ถือหุ้นใหญ่

แม้กลุ่มบริษัทฯ จะเข้าโรงงาน และทรัพยากรอื่น เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ แต่การที่กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการทรัพยากรด้วยวิธีการเข้า จะช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการโยกย้ายกำลังการผลิตในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาการเป็นเจ้าของโรงงาน เพื่อเป็นทางเลือกในการขยายธุรกิจที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ให้กับกลุ่มบริษัทฯ สูงสุด

## 4. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบทางการค้า

### 4.1 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าภายในภูมิภาคอาเซียน (AEC)

การรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าเคลื่อนย้ายทรัพยากรเงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน ซึ่งจะทำให้มีสินค้าจากประเทศในกลุ่มอาเซียนเข้ามาแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ และอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในตลาดในประเทศและในประเทศอาเซียน

อย่างไรก็ตามแบรนด์ “Mc Jeans” เป็นแบรนด์ยีนส์ของไทยเพียงรายเดียว ที่สามารถแข่งขันกับแบรนด์ยีนส์จากต่างประเทศได้ ด้วยคุณภาพที่ดี และราคาที่เหมาะสม รวมทั้งมีการออกแบบที่เหมาะสมกับสรีระของคนในภูมิภาคอาเซียนได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างการรับรู้ในแบรนด์สินค้า ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการขยายตลาด การจัดทำขายไปยังประเทศในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าในบางประเทศของภูมิภาคแล้ว

### 4.2 ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาเช่าร้านค้า

เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่เป็นร้านค้าของตนเอง โดยร้านค้าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 3 ปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า หรือมีความเสี่ยงจากการที่อัตราค่าเช่าและค่าบริการปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตามสัญญาเช่าบางสัญญาได้ให้สิทธิกับบริษัทฯ ในการต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา และมีการปรับอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน โดยระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและไม่เคยถูกยกเลิกสัญญาจากผู้ให้เช่า รวมทั้งร้านค้าของบริษัทฯ ยังช่วยดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้า ซึ่งเป็นการเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจระหว่างผู้ประกอบการศูนย์การค้ากับบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะได้รับสนับสนุนเป็นอย่างดีในการต่ออายุสัญญาจากผู้ให้เช่าต่อไปในอนาคต

### 4.3 ความเสี่ยงในการต่อสัญญา เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญในเชิงการแข่งขัน สัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสองลักษณะ: ใต้แก้ว แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญานั้น มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาซึ่งจะมีโอกาสทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย

อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานาน และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลงโดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทฯ จะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย

# ข้อมูลหลักทรัพย์และพันธบัตร

## จำนวนพันธบัตรและหุ้นที่ชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีรายละเอียดของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญ ดังนี้  
หุ้นสามัญ: พันธบัตรและหุ้นที่ชำระแล้ว จำนวน 400,000,000 บาท  
: จำนวนหุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น  
: มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ผู้ถือหุ้น

### 7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	น.ส. สุนิ เสรีภานุ	356,511,500	44.56
2.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, FUND SERVICES DEPARTMENT	72,820,000	9.10
3.	MINDO ASIA INVESTMENT LIMITED	70,000,000	8.75
4.	นาง ปราภนา มงคลกุล	31,471,000	3.93
5.	RBC INVESTOR SERVICES TRUST	17,292,900	2.16
6.	นาย วิรัช เสรีภานุ	14,800,000	1.85
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,587,500	1.32
8.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนสมอลแคป	8,250,900	1.03
9.	N.C.B.TRUST LIMITED-POHJOLA BANK PLC CLIENT A/C EUR	81,34,900	1.02
10.	นางนิรมล ณ สงขลา	8,000,000	1.00

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ที่มีผลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ น.ส.สุนิ เสรีภานุ, นางปราภนา มงคลกุล, และนายวิรัช เสรีภานุ โดยร่วมกันถือหุ้นในบริษัทจำนวนรวมประมาณร้อยละ 50.34

## ข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างตัว

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างตัว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 มีบุคคลต่างตัวถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ร้อยละ 23.43 ของทุนชำระแล้ว

ประเภท	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	612,598,500	76.57
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างตัว	187,401,500	23.43
รวม	800,000,000	100.00

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ในแต่ละปีอย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนและความเหมาะสมอื่นๆ และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้



# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งอยู่ในกรอบของจริยธรรมธุรกิจ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งจัดให้มีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556
1. นางสาวสุณี เสรีภานุ	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	6/6
2. นางปรารถนา มงคลกุล <sup>1</sup>	กรรมการ	5/6
3. นายวิรัช เสรีภานุ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6
4. นายสมชัย อภิวัณนพร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/6
5. นางจันทรรักษ์ ศิริตัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/6
6. นายศุภศักดิ์ จิระสินุประพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/6
7. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม <sup>2</sup>	กรรมการ / ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	5/6
8. พลเอกวิชิต ยาทิพย์ <sup>3</sup>	กรรมการอิสระ	0/6

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางปรารถนา มงคลกุล ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารเมื่อ 14 พฤศจิกายน 2557

<sup>2</sup> นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 24 เมษายน 2557

<sup>3</sup> พลเอกวิชิต ยาทิพย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 14 พฤศจิกายน 2557

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางสาวสุณี เสรีภานุ หรือนายวิรัช เสรีภานุ หรือนางปรารถนา มงคลกุล หรือ นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัทฯ

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของ บริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งมีจำนวนตามเกณฑ์ที่นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนด คือ คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด (8 ท่าน) เพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ ซึ่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์

ผู้บริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้บริหารของ บมจ. แม็คกรุ๊ป มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุณี เสรีภานุ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด (รักษาการ)
2. นายวิรัช เสรีภานุ	ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ
3. นางสาวแสงแพ หาญนิษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารสินค้าและจัดส่ง (รักษาการ)
4. นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ
5. นางสาวยุพิน ลีวศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ
6. นางสาวปิยนุช ปรีเปรมวัฒนา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชี

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวอรุณา อื้อสกุล ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการผู้ด้อย และการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดเก็บเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการดำเนินการอื่นๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแผนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแผนกรรมการ

บริษัทฯ ได้พิจารณาแนวทางในการกำหนดนโยบายคำตอบแผนของคณะกรรมการอย่างเป็นธรรม และสมเหตุสมผล ซึ่งผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแผน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึงให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ การหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลอ้างอิงของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

โครงสร้างคำตอบแผนกรรมการที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย คำตอบแผน 2 ประเภท ได้แก่ คำตอบแผนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 กำหนดคำตอบแผนกรรมการสำหรับปี 2557 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

- ประธานคณะกรรมการ ได้รับคำตอบแผนรายเดือนจำนวน 20,000 บาทต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุมจำนวน 80,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ ได้รับคำตอบแผนรายเดือนจำนวน 10,000 บาทต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุมจำนวน 50,000 บาท ต่อคนต่อครั้ง
- คำตอบแผนที่เป็นโบนัสของคณะกรรมการบริษัทฯ วงเงินสูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี โดยคณะกรรมการจะจัดสรรให้สอดคล้องกับความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI)

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับคำตอบแผนรายเดือน 15,000 บาท ต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับคำตอบแผนรายเดือน 10,000 บาท ต่อคนต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาทต่อคนต่อครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแผน

- ประธานและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแผน ได้รับคำตอบแผน 50,000 บาท ต่อคนต่อปี

ในรอบปี 2557 คำตอบแผนรวมที่เป็นตัวเงินที่จ่ายจริงของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 ท่าน รวมเป็นจำนวนเงิน 6,629,994 บาท ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าร่วมประชุม และคำตอบแผนกรรมการในปี 2557 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2557				ค่าตอบแทนกรรมการ			รวม ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม		รวมเบี้ย ประชุม	โบนัส กรรมการ สำหรับผล การดำเนินงาน ปี 2557	รวมค่า ตอบแทนที่ เป็นเงินเดือน ทั้งสิ้น
		ผู้บริหาร กรรมการ สามัญ	ผู้บริหาร กรรมการ พิเศษ	ผู้บริหาร กรรมการ อิสระ	ผู้บริหาร กรรมการ นอก	ผู้บริหาร กรรมการ สามัญ	ผู้บริหาร กรรมการ พิเศษ	ผู้บริหาร กรรมการ อิสระ		ผู้บริหาร กรรมการ นอก				
1. นางสาวสุณี ศรีภานุ	ประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการ สรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง/ กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6/6	X	X	X	X	X	X	170,000	390,000	X	390,000	357,142	917,142
2. นายวิรัช ศรีภานุ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการ สรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง/ กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6/6	X	3/3	3/3	X	50,000	X	170,000	300,000	X	300,000	357,142	827,142
3. นายปรารถนา มงคลกุล <sup>1</sup>	กรรมการ  กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจ สอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ ดำรงตำแหน่ง	5/6	X	X	X	X	X	X	120,000	250,000	X	250,000	357,142	727,142
4. นายสมชาย อภิวัจนพรม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจ สอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ ดำรงตำแหน่ง	6/6	5/5	3/3	X	120,000	180,000	50,000	350,000	300,000	150,000	450,000	357,142	1,157,142
5. นายจันทรักษ์ ศิริรัตน์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/6	5/5	X	X	120,000	120,000	X	240,000	250,000	100,000	350,000	357,142	947,142
6.นายศุภกัณฑ์ อธิวัฒน์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ สรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง	6/6	5/5	3/3	X	120,000	120,000	50,000	290,000	300,000	100,000	400,000	357,142	1,047,142
7.นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม <sup>2</sup>	กรรมการ/กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	5/6	X	X	3/3	80,000	X	X	80,000	250,000	X	250,000	0	330,000
8.พลเอกวิชิต ยาทิพย์ <sup>3</sup>	กรรมการอิสระ	0/6	X	X	X	20,000	X	X	20,000	0	X	0	0	20,000
9.นายพิชัย กัญจนการณ <sup>4</sup>	อดีตประธานกรรมการ	1/6	X	X	X	140,000	X	X	140,000	80,000	X	80,000	357,142	577,142
	รวม	X	X	X	X	1,010,000	420,000	150,000	1,580,000	2,120,000	350,000	2,470,000	2,499,994	6,549,994

<sup>1</sup> **หมายเหตุ:** ทางปรธนา พงศ์กุล ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารเมื่อ 14 พฤศจิกายน 2557

2 นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 24 เมษายน 2557

3 พลเอกวิจิตร ยุกตพริ้ง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 14 พฤศจิกายน 2557

นายพิชัย ภัฏจนทกรน์ ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการและกรรมการเมื่อ 7 กรกฎาคม 2557



คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหารทั้งสิ้น 44.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดคำตอบแทน ดังนี้

คำตอบแทนผู้บริหาร	คำตอบแทนรวม (บาท/ปี)	
	2556	2557
จำนวนผู้บริหาร	7	7
คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		
- เงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่น	60,008,419	43,014,358
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	925,545	1,081,733
คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	ไม่มี	ไม่มี

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2556 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,708 คน 2,878 คน และ 3,049 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

สายงาน/ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ผู้บริหาร	-	7	7
ฝ่ายสนับสนุนปฏิบัติการขาย	836	976	1,196
ฝ่ายการผลิต	1,575	1,588	1,437
ฝ่ายแบรนด์และการตลาด	32	39	107
ฝ่ายการเงินและบัญชี	55	56	57
ฝ่ายคลังสินค้าและการจัดส่ง	155	147	176
ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	4	9	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	-	7	8
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	9	3	9
อื่นๆ	42	46	48
รวม	2,708	2,878	3,049

บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของพนักงานสายการขายตามจำนวนช่องทางการขายที่เพิ่มสูงขึ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจ

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นของ บจก.โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บจก.โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น มีจำนวนพนักงาน 264 คน โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

รายงาน/ฝ่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ผู้บริหาร	3	1
ฝ่ายสนับสนุนปฏิบัติการขาย	175	206
ฝ่ายแบรนด์และการตลาด	22	21
ฝ่ายการเงินและบัญชี	12	7
ฝ่ายคลังสินค้าและการจัดส่ง	17	15
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	6	5
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	3
อื่นๆ	8	6
รวม	246	264

### ผลตอบแทนรวมของบุคลากร

ปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และค่าตอบแทนอื่น รวมแล้วเป็นจำนวน 544.9 ล้านบาท 697.1 ล้านบาท และ 844.5 ล้านบาท ตามลำดับ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บมจ. แม็คกรุ๊ป ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2557 ได้มีการจัดตั้งและยื่นข้อเรียกร้องโดยสหภาพแรงงานแม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ส ซึ่ง บริษัทฯ ได้รับข้อเรียกร้องและดำเนินเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาทตามกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ด้วยดีจนบรรลุซึ่งข้อตกลงร่วมกันหลายประการ แต่ภายหลังมีการตรวจสอบพบว่า กระบวนการจัดตั้งสหภาพดังกล่าวไม่เป็นไปตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ ทำให้สหภาพแรงงานแม็คยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ส ถูกเพิกถอนสถานะภาพอย่างเป็นทางการโดยสำนักทะเบียนกลาง สำนักแรงงานสัมพันธ์ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

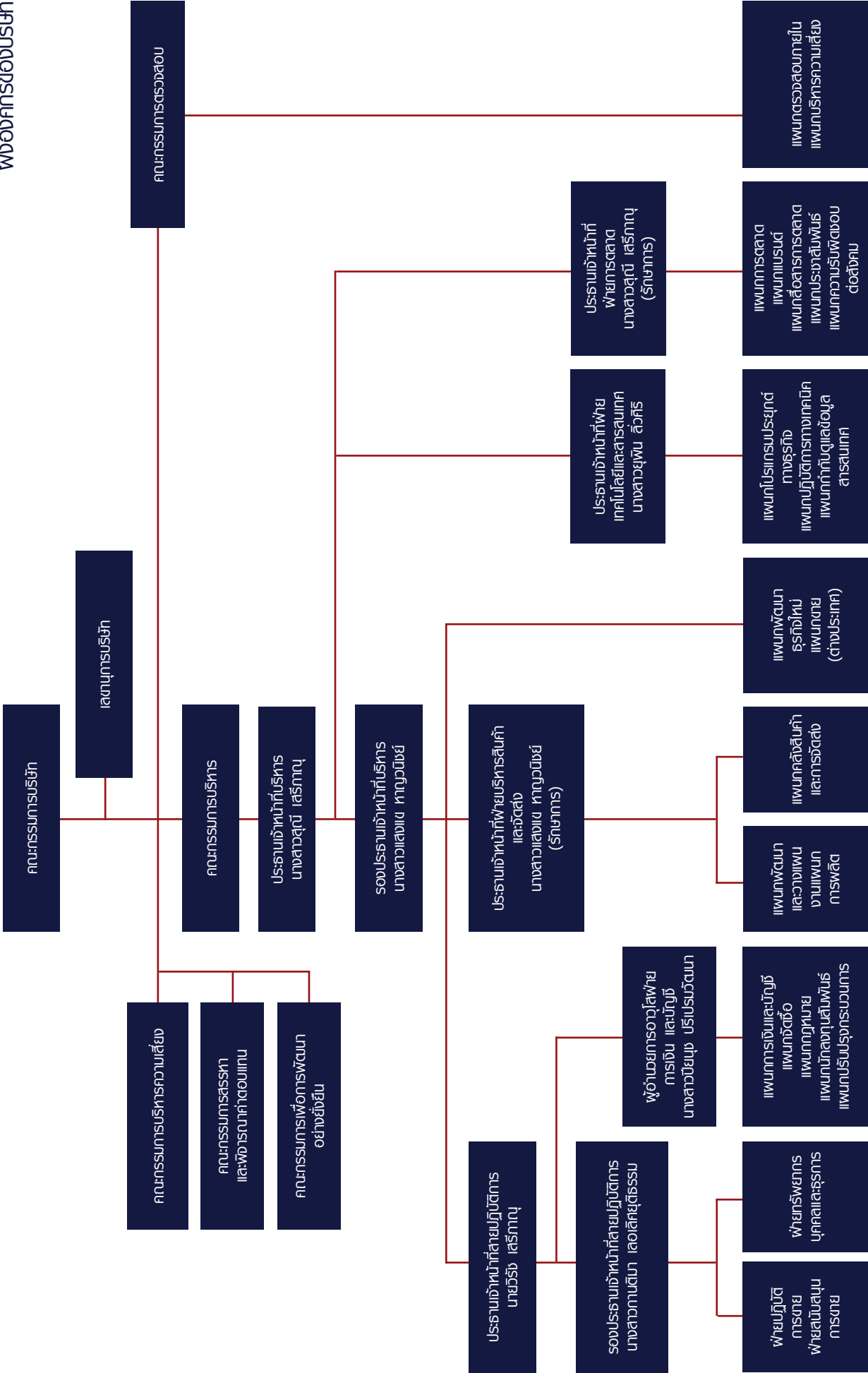
ต่อมา ได้มีความพยายามที่จะจัดตั้ง และยื่นข้อเรียกร้องโดยสหภาพแรงงานใหม่ชื่อว่า สหภาพแรงงานพนักงานแม็คยีนส์ ขึ้นมาแทนสหภาพแรงงานแม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ส ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาทแรงงานด้วยดีตามที่พนักงานประนีประนอมข้อพิพาทแรงงานแล้วมาและขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ถือว่าการพัฒนาบุคลากร เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร หลักการในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรนั้นจะมีความเชื่อมโยงกับสมรรถนะหลัก (Competencies) ที่สำคัญต่อการสร้างผลลัพธ์ตามเป้าหมาย และมีความสัมพันธ์ต่อการเติบโต และก้าวหน้าในสายอาชีพ ซึ่งทำให้การวางแผนการพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพ และส่งผลลัพธ์ต่อผลการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

จากความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทในเครือด้านการผลิตและการเย็บ โครงการศูนย์พัฒนาฝีมือช่างเย็บได้จัดตั้งขึ้น เพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานพนักงานเย็บให้มีมาตรฐานและพัฒนาสู่การเป็นช่างฝีมือ นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้ง MC Academy เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานขายหน้าร้านให้มีคุณภาพทั้งในด้านการขาย การบริการ และการบริหารยอดขาย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานขายมีโอกาสที่ก้าวหน้าในอาชีพต่อไป

จะเห็นได้ว่าแนวทางและโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการมาโดยตลอดนั้น สะท้อนให้เห็นนโยบายและปณิธานที่ชัดเจน ที่ต้องการสร้างความพร้อมให้แก่พนักงานทั้งด้านความรู้ความสามารถ เพื่อให้มีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมองค์กร และสามารถนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจอย่างยั่งยืน





# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อีกทั้งแสดงถึงความโปร่งใส และจริยธรรมในการดำเนินงาน มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้าของบริษัทฯ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับขึ้น

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดถือแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance For Listed Companies, 2012) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา นโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยแบ่งเป็น 5 หมวดได้ ดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มิพละการทับซ้อนบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลายาวขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด) โดยหนังสือเชิญประชุมจะมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดรายชื่อของกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ แผนที่แสดงสถานที่ประชุม และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุมและการลงคะแนนเสียง และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าสู่ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการประชุมวาระการประชุมของบริษัทฯ ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [[www.mcgroupnet.com](http://www.mcgroupnet.com)]
- บริษัทฯ จัดให้มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกประเภท
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- ในระหว่างการประชุม ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของผู้ถือหุ้นเพื่อที่จะนำไปพิจารณา หรือดำเนินการตามสมควรต่อไป และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม แล้วนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงานการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ ซึ่งจะทำให้การเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุมเพื่อนำผลคะแนนมารวม ก่อนทำการประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม และเพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนที่มีการลงชื่อของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับฉันทวาไว้ เพื่อการตรวจสอบได้ในภายหลัง
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น และได้ทำการเผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2557<sup>1/</sup>

หน่วย : หุ้น

กรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นก่อนการได้มา/จำหน่ายไปในปี 2557	ได้มาระหว่างปี	จำหน่ายไประหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
1. นางสาวสุณี เสรีภานุ	274,654,940	232,506,056	150,450,000	356,711,500
2. นายวิรัช เสรีภานุ	30,800,000	-	16,000,000	14,800,000
3. นางปรารถนา มงคลกุล	30,871,000	600,000	-	31,471,000
4. นายสมชัย อภิวัฒนพร	-	-	-	-
5. นางจันทรรักษ์ ศิริตัน	-	-	-	-
6. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีบุตรประพันธ์	-	-	-	-
7. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	-	-	-	-
8. พลเอกวิชิต ยาทิพย์	-	-	-	-
9. นางสาวแสงแข หาญวนิชย์	533,400	-	-	533,400
10. นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม	-	68,000	-	68,000
11. นางสาวยุพิน ลีวัชร	-	-	-	-
12. นางสาวปิยนุช ปรึพรมวัฒนา	533,400	533,400	-	1,066,800
13. นายพิชัย กัญจนกรณ <sup>2/</sup>	232,610,460	-	232,610,460	-

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> จำนวนหุ้นสามัญของกรรมการและผู้บริหารที่ปรากฏในตารางนี้ รวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว <sup>2/</sup> นายพิชัย กัญจนกรณ ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนทั้งก่อนการขึ้นหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ถือว่าเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนบางส่วน การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การพักงาน การไล่ออก การเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ของบริษัทฯ ใช้อุบายภายในของบริษัทฯ ที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

### หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

#### พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การว่าจ้าง แต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน จะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรม และการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ เคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล ครอบครัว ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

#### ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- พลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้านอกจากได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือจากผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัทฯ ก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

#### คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้หรือลูกหนี้

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้บริษัทฯ ถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ



## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งกันอย่างผิดกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม

## สังคมส่วนรวม

บริษัทฯ ในฐานะเป็นบริษัทไทย ตระหนักและมีจิตสำนึกในบุญคุณของประเทศและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบต่อส่วนรวมหรือสังคม สนับสนุนกิจกรรมของท้องถิ่นที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายผลิตสินค้าและให้บริการใดๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงาน และมีนโยบายที่จะคัดเลือกและส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการพิพาทบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน มีดังนี้

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: [auditcommittee@mcgroupnet.com](mailto:auditcommittee@mcgroupnet.com)
- จดหมายทางไปรษณีย์: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 448,450 ถนนอ่อนนุช แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250  
โทรศัพท์ 02-329-1051-6 โทรสาร 02-727-7287

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.mcgroupnet.com](http://www.mcgroupnet.com)

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงินรวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้มีการจัดทำ งบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้ และมีความอิสระดูแลให้บริษัทฯ เลือกใช้นโยบายบัญชีอย่างเหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ จัดการดูแลให้รายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้

นอกจากนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหนำในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใสและทันเวลาตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน สอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบก็ยังมีกรอบพิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถึงความเหมาะสม และสมเหตุสมผล ก่อนที่จะนำเสนอให้กับทางคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป

ในส่วนของการงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์แก่นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป รวมถึงรายงานการปฏิบัติงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ต้องมีช่วงเวลาที่เหมาะสมในการที่จะงดการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้การดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเท่าเทียม ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมาด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ได้ดำเนินการ ได้แก่

1. การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ของพบ (Company Visit) หรือผ่านทางโทรศัพท์ (Conference Call) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 108 ครั้ง (หมายเหตุ: จำนวนครั้งที่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ของเข้าพบ จะนับตามครั้งที่เข้ามาขอพบจริงโดย คัดตามรายบริษัท)

2. การเข้าร่วมประชุมนักลงทุนที่จัดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหมด 16 ครั้ง ได้แก่
  - Investor Conference ในประเทศ จำนวน 3 ครั้ง
  - Investor Conference ต่างประเทศ จำนวน 9 ครั้ง
  - Non Deal Road Show ต่างประเทศ จำนวน 2 ครั้ง
  - Road Show ในประเทศ จำนวน 2 ครั้ง
3. การร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
4. การจัดงานเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) สำหรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ จำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ผู้สนใจสามารถติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ: นางสาวเมธิณี เกียรติสัมพันธ์ (ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์) หรือ  
นางสาวกัญญาณ์ อัครมานนท์ (ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)  
ที่อยู่: บมจ.แม็กกรุ๊ป เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท 2 ซอย 5 เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250  
โทรศัพท์: 02 117-9999 ต่อ 1210 หรือ 1215  
โทรสาร: 02 117-9998  
E-mail: ir@mcgroupnet.com

บริษัทจะจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้นนอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

บริษัทจะจัดทำมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี และเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปี

## หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับการบริหารของบริษัทฯ อาทิ นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ เป้าหมาย การกิจแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้กรรมการบริษัทฯ ไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ หากจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพื่อช่วยบริหารบริษัทฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นตัวกลางที่คอยประสานงานกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

### 2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลกิจการและการกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติและตามกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องใช้วิจารณญาณและความรอบคอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์

สูงสุด เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

**ธรรมาบรรณธรรมาภิบาล**

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด ได้แก่ การรักษาความลับของบริษัทฯ การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน การดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ และสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ให้ความสำคัญและมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อถกเถียงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

**การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้อง รักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัทฯ กำหนดลำดับชั้นของการอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนดไว้ รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน และบริหารงานของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือโดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งจะต้องรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบ และทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

**รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

**3. การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการต้องมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาการนัดประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องโดยตรง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาต่อการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ สามารถติดต่อเลขาธุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขาธุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่

คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ

4. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพ ผลงานและปัญหาในการดำเนินงานของคณะกรรมการ

อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้การส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและจรรยาบรรณ โดยเข้าร่วมอบรม/สัมมนาหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอบรมที่จัดโดยสถาบันต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปี 2557 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม Chairman Forum 2014 ของนางสาวสุณี เสรีภาณุ ประธานกรรมการบริษัท

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทฯ ที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 5 ท่าน และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการเพื่อศึกษาต่อไป

นอกจากนี้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขาธิการบริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบหมายเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของกรรมการใหม่ รวมทั้งจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพิ่มเติมตามที่พิจารณาว่าจำเป็น และเหมาะสมซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดูแลงานเฉพาะเรื่องที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และกลั่นกรองงานเหล่านั้นแทนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ภายในเวลาที่กำหนดไว้เป็นประจำ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างกรรมการบริษัทฯ อันประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีคณะกรรมการชุดย่อยดูแลเฉพาะเรื่องอีก 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุณี เสรีภาณุ	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิรัช เสรีภาณุ	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ
3. นายสมชัย อภิวัฒนพร	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นางจันทร์ศิริ ศิริตัน	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
5. นายสุภะศักดิ์ จิระสุนันท์	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
6. พลเอกวิชิต ยาทิพย์	กรรมการ/ กรรมการอิสระ
7. นางปรารถนา มงคลกุล	กรรมการ
8. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวอรุณา อื้อสกุล ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ เมตติคุณกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการบริหารประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อ เพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทน ที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ทำหน้าที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางจันทรรักษ์ ศิริตัน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายศุภศักดิ์ จิรสวัสดิ์ประพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการลำดับที่ 1 คือ นายสมชัย อภิวัฒนพร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

เลขานุการคณะ:กรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางสาวอรุญา อื้อสกุล

**คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการดังกล่าวแล้ว
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเองผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต.
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่เป็นหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอันใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็น กรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
11. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะ:กรรมการตรวจสอบ
12. มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานถึงความเป็นอิสระและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
7. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
8. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบ และพิจารณาดำเนินการกับผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและดำเนินการดังกล่าว
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้จะเลือกกรรมการตรวจสอบผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้ต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจันทรรักษ์ ศิริตัน	การบริหารความเสี่ยง
3. นายศุภศักดิ์ จิรสวัสดิ์ประพันธ์	การบริหารความเสี่ยง

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นางสาวอรุญา อื้อสกุล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงาน
- พิจารณาและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น โดยสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
- ติดตามการดำเนินการบริหาร ความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่จะบ่งชี้ให้ทราบถึงความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
- ให้การสนับสนุนให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจน ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวิรัช เสรีภานุ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายศุภศักดิ์ จิรสวัสดิ์ประพันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ได้แก่ นางสาวอรุญา อื้อสกุล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
- ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอข้อมูลบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละปี
8. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ (โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน) วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
9. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายบุคคลโดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

**5. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม	ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายวิรัช เสรีภานุ	กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เลขานุการคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้แก่ นางสาวอรุญา อื้อสกุล

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

1. กำหนดนโยบายและทิศทาง การพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงาน
3. พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนา และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
5. แต่งตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร

**วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

**6. คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุกัญ เสรีภานุ	กรรมการบริหาร
2. นายวิรัช เสรีภานุ	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้กรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจในการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขาย การลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 (ห้าสิบล้าน) บาท หรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม
- พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 (ห้าสิบล้าน) บาท หรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่างๆของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความคืบหน้าของโครงการ
- บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่ง โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร
- พิจารณาอนุมัติการติดต่อ ดำเนินการ และจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการในนามของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการปรับเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสประจำปี สำหรับพนักงาน เว้นแต่กรรมการบริหาร
- ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

7. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้บริหารของบมจ. แม็คกรุ๊ป มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุกัญ เสรีภานุ	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด (รักษาการ)
2. นายวิรัช เสรีภานุ	ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ
3. นางสาวแสงแข หาญนิมย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารสินค้าและจัดส่ง (รักษาการ)
4. นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ
5. นางสาวยุพิน ลีวัชร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ
6. นางสาวปิยนุช ปรีเปรมวัฒนา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

2. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการบริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
5. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัสปกติประจำของพนักงาน โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
6. เสร็จฯ และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การลงทุนเปิดร้านใหม่ การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อสินค้าเข้าคลังสินค้า และการขายสินค้า เป็นต้น) โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ ภายในวงเงินไม่เกิน 30,000,000 บาทต่อธุรกรรม
7. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ก่อให้เกิดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว และจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับ

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### กรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาสรรหาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามที่ระบุในข้อบังคับบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการบริหารจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
- ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

#### คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการให้เหมาะสม และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ภายใต้โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้าน



ความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลา รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามพร:ราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พร:ราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

**กรรมการอิสระ:**

สำหรับการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีเกณฑ์เท่ากับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

**คุณสมบัติกรรมการอิสระ:**

กรรมการอิสระจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ และต้องไม่น้อยกว่าสามคน และต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการไต่สวนอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี



## ผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ซึ่งจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอมนิติต่อไป

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ยังต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ ด้วย

นอกจากนี้ยังต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความรักอาภรณ์ต่อผู้ถือหุ้น อีกทั้งผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง

ผู้แทนดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งนำเสนอผลการรวมทั้งข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

## การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนทั้งการขายหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัท ถือเป็นการผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทโดยพิจารณาลงโทษตามกรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การพักงาน การลดเงินเดือน การเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็น พนักงานด้วยเหตุล่อลวง ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้อิทธิพลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ทำการกระทำความดังกล่าวเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มอี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด โดย นายรณิต โอสภาเลิศและ/หรือนางสาวบงกช อำสขัณ และ/หรือ นางสาวอรรณ ศรีรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155, 3684 และ 3757 ตามลำดับ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2557 โดยบริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเป็นจำนวนเงิน 1.94 ล้านบาท รวมทั้ง มีค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น คือ ตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 0.17 ล้านบาท

### การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างดีต่อเนื่องเสมอมา

# การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีภารกิจสำคัญที่จะพัฒนาองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยังคงยึดหลักการบริหารงานตามหลักการทำกับดักสี่ขาคือ การที่ดี ใส่ใจดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้ได้รับความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน ตลอดจนตระหนักและยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายควบคู่ไปพร้อมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## นโยบาย การดำเนินงาน และการจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

จากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียที่อาจได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่เสมอ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยจัดทำ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ขึ้นเป็นสายหลักขนานหลักและแจกจ่ายให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและปลูกจิตสำนึกที่ดีในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับองค์กร ตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปี 2557 บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เกี่วกับการปฏิบัติตามแนวทางเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD) อย่างครบถ้วน โดยข้อมูลเปิดเผยนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ทุกฝ่ายเพื่อให้ทราบการปฏิบัติตามด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัทฯ

โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัทฯ ดังนี้

### 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งใน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันสากล ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ต่อต้านการผูกขาดทางการค้าหรือการใช้อำนาจโดยมิชอบของผู้มีอำนาจเหนือตลาด การให้/รับสินบนหรือผลประโยชน์อื่น และการบิดเบือนกลไกการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และไม่ทำลายคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่สุจริต เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมุ่งมั่นในการสร้างกิจการให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ มุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีแก่คู่ค้า มีการจัดซื้อ/จัดหาที่เป็นธรรม ไม่มีการกีดกันทางการค้าหรือจำกัดการแข่งขัน และปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัทฯ และคำนึงถึงผู้เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา รวมทั้งการต่อต้านการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิ่งอื่นใดที่มีกฎหมายคุ้มครอง โดยมีการตรวจสอบการใช้งานของสินค้าที่มีลิขสิทธิ์อยู่เสมอ เช่น การตรวจสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ หรือการใช้เครื่องหมายการค้าของผู้อื่น เป็นต้น

### 2) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างจิตสำนึก และทัศนคติที่ดีให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีนโยบายเรื่องการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร ห้ามเสนอที่จะให้ผลประโยชน์ และปฏิเสธการรับสิ่งตอบแทนใดๆ จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ซึ่งส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ใดๆ อันจะส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ได้ รวมทั้งมีการควบคุมการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อป้องกันการทุจริตอย่างเข้มข้น

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม มีการนโยบายที่กำหนดให้ผู้บริหาร

หรือพนักงานตลอดจนผู้เกี่ยวข้องหลีกเลี่ยงกิจกรรมหรือดำเนินธุรกิจอื่นใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้รัดกุมขึ้นอยู่เสมอ รวมทั้งได้กำหนดโครงสร้างองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมและสื่อสารให้เกิดความเข้าใจนำไปสู่การยอมรับ และนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ ปลูกจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานและบริหารบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม และจัดให้มีการทบทวนกระบวนการทำงานในทุกชั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบป้องกันความเสี่ยงที่เข้มงวดในการป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร

### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด มีนโยบายให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติต่อกันด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม ให้เกียรติกันและกัน และเคารพในสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สังคม สิทธิทางการเมืองในทุกๆ ชั้นตอนตามแนวปฏิบัติพื้นฐานตามหลักสิทธิมนุษยชน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และหมั่นตรวจสอบไม่ให้อำนาจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมในการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนเสมอมา นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการร้องเรียนอย่างเหมาะสม สำหรับผู้ที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม โดยช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวดที่ 3 เรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สละอยู่เสมอว่าแรงงาน หรือพนักงานนั้นเป็นผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงของบริษัทฯ และถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต ดังนั้นจึงควรได้รับการปฏิบัติ ที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยสูงสุดในการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้าน EHS (Environment, Health, Safety) เพื่อเป็นหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ตรวจสอบทางด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัย ของทุกสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทรวมถึงให้คำแนะนำในการปฏิบัติ และแก้ไขปัญหาต่างๆ เช่นการตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาเรื่องการจัดการสารเคมีในกระบวนการผลิต รวมทั้งการกำจัดของเสียอย่างบูรณาการ

ในด้านความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย รวมถึงการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจะเป็นนโยบายเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมรณรงค์และส่งเสริมการพัฒนาทีมงาน เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูง มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการ โดยมีการทำการค้นหา วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงความเป็นอันตรายของทุกกระบวนการ ในการทำงานพร้อมดำเนินการวางแผนแก้ไข ป้องกัน รณรงค์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นมาตรฐานในด้านความปลอดภัยให้แต่ละโรงงานนำไปปฏิบัติ รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน(คปอ.) และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ(จป.วิชาชีพ) โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทั้ง ระดับบริหาร (จป.บริหาร) และระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้า) และอบรมพนักงานให้มีความรู้ เรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ดำเนินการตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม อย่างเคร่งครัดและเป็นไปตามมาตรฐาน

นอกจากนี้ยังคำนึงถึงเรื่องความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน มีการติดตั้งสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร พร้อมทั้งตั้งทีม fireman ประจำแต่ละโรงงาน มีการจัดซื้อชุดพกยูเพลิง และมีการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งทำการซ้อมการอพยพหนีไฟ โดยมีรูปแบบ และแผนพร้อมใช้รหัสในการอพยพหนีไฟ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องตรงตามระบบมาตรฐานความปลอดภัยและต้องบังคับกฎหมายฉบับใหม่

ด้านสวัสดิการของพนักงาน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพที่ดีทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสังคม ได้แก่การจัดให้มีพยาบาลวิชาชีพปฏิบัติงานประจำสถานที่ทำการตลอดเวลากำหนดของ บริษัทซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ตลอดจนจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานประจำทุกคน เพื่อให้พนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี ไม่เจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเกิดโรคภัยจากการทำงาน สามารถปฏิบัติงานได้ดีมีประสิทธิภาพ และดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข

สำหรับค่าตอบแทนและสวัสดิการนั้น บริษัทฯ ให้การดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล นอกเหนือจากเงินเดือน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ และการดำรงชีพ รวมถึงมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสแก่พนักงานเมื่อบริษัทฯ สามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย



นอกจากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จัดให้พนักงานได้มีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ในการที่: เสนอแนะ ปรับปรุง และพัฒนาสวัสดิการของพนักงานโดยการสนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ (กคส.) ซึ่งเป็นผู้แทนของพนักงานที่มาจากการเลือกตั้งอันเป็นการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 อีกด้วย

5) การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ มีความภาคภูมิใจและมีความเชื่อมั่นในองค์กร โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายนอก และภายใน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการ “แม็ค อคาเดมี่” (“MC Academy”) เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานควบคู่กันไป โดยออกแบบหลักสูตร MC Academy เพื่อยกระดับมาตรฐาน และพัฒนากิจงาน เพื่อให้พนักงานในสายงานขายและบุคลากรระดับบริหาร มีทักษะและความรู้ที่เหมาะสมกับหน้าที่ อีกทั้งเข้าใจความต้องการของกลุ่มลูกค้า สามารถสื่อสารและบริการได้ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า ตลอดจนให้บริการได้อย่างมืออาชีพ

และในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีมาตรฐานทัดเทียมองค์กรธุรกิจชั้นนำโดยทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ โดยการจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาองค์กร (Organization Development) และการจัดตั้งหน่วยงานบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management) เพื่อสนับสนุนให้การบริหารงานบุคคลดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และยังช่วยขับเคลื่อนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์ได้มากขึ้นด้วย

6) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นลำดับต้นๆ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม เกิดประโยชน์ และความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม และบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าโดย มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าเพิ่มความหลากหลายของสินค้า และให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว มีคุณภาพ ครบวงจร เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าในระยะยาวเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ โดยบริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- 1. ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่ เป็นธรรม
- 2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าโดย ไม่มีการกล่าวเกินจริง หรือทำให้ลูกค้าเข้าใจผิดในคุณสมบัติของสินค้า
- 3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องรู้และทำความเข้าใจสินค้าและบริการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้ง ต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนแก่ลูกค้า
- 4. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องศึกษาและทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนเสนอสินค้าหรือบริการ ต่อลูกค้า เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งต้องสนใจหาความรู้ใหม่อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- 5. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้เกียรติลูกค้า และใช้ภาษาที่สุภาพกับลูกค้า
- 5. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีทัศนคติที่ดีต่องานบริการลูกค้า ให้ความสำคัญต่องานบริการและปฏิบัติอย่างเต็มที่ ซึ่ง จะส่งผลให้งานบริการมีประสิทธิภาพและนำไปสู่ความเป็นเลิศด้านบริการ
- 7. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องเคารพการตัดสินใจ และข้อคิดเห็นของลูกค้า ตลอดจนไม่ละเมิดสิทธิ ส่วนบุคคลของลูกค้า

7) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีนโยบายจำกัดปัญหาที่เกิดจากกระบวนการผลิต และกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่กำหนดนโยบายการจัดการวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายการลดของเสียในกระบวนการผลิต นโยบายการลดการใช้พลังงานในองค์กร นโยบายบำบัดของเสีย และนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจสีเขียว เป็นต้น

ที่ผ่านมามีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมโดยรวม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติต่อสังคม และเมื่อมีโครงการใหม่ๆ บริษัทฯ ไม่ได้คำนึงถึงผลประโยชน์แต่เพียงอย่างเดียวแต่บริษัทยังคำนึงถึงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมด้วย โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญด้าน EHS เข้าร่วมในการให้คำปรึกษาตั้งแต่การออกแบบโดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย ได้แก่ บจก. พี.เค.คาร์เบ้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) และบจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอร์ส ให้ความสำคัญ และมีการติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต เช่น น้ำเสียจากการชักฟอก และฝุ่นละอองจากการพ่นสีสเปรย์ โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และ มีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

## 1. การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

### 1.1 การป้องกันและพิหาระวัง

#### 1.1.1 คุณภาพอากาศและสภาวะแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มีการนำแก๊สธรรมชาติ (LPG) มาใช้ทดแทนน้ำมันเตา เพื่อลดมลภาวะทางอากาศ ได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>x</sub>) ออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub>) คาร์บอนมอนอกไซด์ (CO<sub>x</sub>) เป็นต้น โดยมีมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมก่อนปล่อยออกนอกบริเวณโรงงาน พร้อมมีการตรวจสอบคุณภาพสภาวะแวดล้อมในพื้นที่การทำงาน เช่น คุณภาพอากาศ ในพื้นที่ทำงาน (ฝุ่นละอองรวม, กลอรีน, ไอโซรอนเปอร์ออกไซด์, กรดน้ำส้ม, ฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 10 ไมครอน), ความดังของเสียง, แสงสว่าง และความร้อนในพื้นที่ทำงาน ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายกำหนด

#### 1.1.2 คุณภาพน้ำ

บริษัทฯ ได้มีการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิต โดยใช้ระบบบำบัดน้ำเสีย แบบเอสบีอาร์ (SBR) ซึ่งเป็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ และมีมาตรการติดตามพิจารณาพิหาระวัง พร้อมตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียเป็นประจำทุกวัน และผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายกำหนด

### 1.2 การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 1.2.1 การจัดการกากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีมาตรการคัดแยกวัสดุไม่ใช้แล้วแบ่งตามประเภท และจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ก่อนส่งให้ผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม นำไปฝังกลบหรือนำบำบัดตามวิธีที่กฎหมายกำหนด

#### 1.2.2 การจัดการสารเคมี

บริษัทฯ มีการจัดหมวดหมู่สารเคมี (ที่ใช้ในกระบวนการฟอก), ทำการปรับปรุงข้อมูลความปลอดภัย (Safety Data Sheet; SDS) ซึ่งแบ่งประเภทตามความเป็นอันตรายของมาตรฐานกรมโรงงานอุตสาหกรรมและมาตรฐาน สมาคมป้องกันอัคคีภัยแห่งชาติ (National Fire Protection Association; NFPA) และทางด้านการจัดเก็บสารเคมีบริษัทฯ ใช้วิธีการจัดเก็บตามมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม และมีบุคลากรเฉพาะรับผิดชอบความปลอดภัยการเก็บรักษาวัตถุอันตราย ซึ่งได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

## 2. ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้

ทางบริษัทฯ ได้ตระหนักในเรื่องการให้ความรู้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งพนักงานเข้าอบรมกับหน่วยงานต่างๆ เช่น การอบรมหลักสูตรบุคลากรเฉพาะรับผิดชอบการเก็บรักษาวัตถุอันตราย, หลักสูตรกฎระเบียบสารอันตรายและฉลากสิ่งแวดล้อมในผลิตภัณฑ์สิ่งทอ, หลักสูตรผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ และหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษน้ำ เป็นต้น

ทั้งนี้ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิต โรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ ย่อย ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่เคยได้รับการดำเนินหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทฯ ย่อยต้องปฏิบัติตามอันได้แก่ พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 แต่อย่างใด

## 8) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อสังคมและชุมชนอันถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคม และชุมชน โดยได้กำหนดนโยบาย

1. บุคลากรของบริษัทฯ พึงมีส่วนร่วม หรือจัดให้มีกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ในการพัฒนาและบริการสังคม เช่น กิจกรรมด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

2. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพยายามให้บริษัทฯ สามารถหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดอันตรายหรือมลภาวะต่อธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ที่เกี่ยวข้อง

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันพัฒนาชุมชนและสังคมในมิติต่างๆ เช่น ในด้านสภาพแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะโดยรอบโรงงาน รวมทั้งโครงการกำจัดฟุ้งสเปรย์ ไม่ให้ฟุ้งออกนอกโรงงาน นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแผนที่จะนำเศษผ้าที่เหลือจากการผลิตมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น การทำรองเท้าดินในบ้านจากเศษผ้า หรือการนำเศษผ้าไปทำเป็นตุ๊กตา เป็นต้น เพื่อต่อยอดด้วยการกลับมาสร้างอาชีพให้กับชุมชน

9) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ - รับฟังข้อต่อสังคม สิ่งแวดล้อม พุฒิส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้เป็นองค์กรที่มีคุณค่าต่อสังคม ภายใต้ความสมดุลทั้งด้านผลประโยชน์และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมความแข็งแกร่ง ความมั่นคง และความยั่งยืนของกิจการในระยะยาว

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม (ถ้ามี)

- ไม่มี -

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ตามแนวนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งในปี 2557 ได้ทำการบริจาคทั้งสิ้น 16 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,234,997 บาท ดังนี้

เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส

- บริจาคอุปกรณ์เครื่องเขียนในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2557 ให้แก่โรงเรียนสุเหร่าจรเข้ขบ จำนวน 1,000 ชิ้น
- บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมการงานวันเด็กประจำปี 2557 และงานกีฬาของโรงเรียนคงเพื่อคุณุสรณ์ กรุงเทพฯ จำนวน 5,000 บาท
- บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมการงานวันเด็กประจำปี 2557 ของโรงเรียนคลองมะเดื่อเทศ กรุงเทพฯ จำนวน 5,000 บาท

เพื่อร่วมมือกับองค์กรการกุศล หรือองค์กรสาธารณะประโยชน์อื่นๆ

- ร่วมบริจาคเงินเพื่อสมทบทุนในโครงการ “สื่อสื่อเพื่อคนพิการ” ให้กับมูลนิธิคนพิการไทย เป็นจำนวนเงิน 60,000 บาท
- บริจาคเงินให้กับ “มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง(ภา)ยามยาก” จำนวนเงิน 200,000 บาท
- บริจาคเงินเพื่อสนับสนุน “มูลนิธิคุณแม่มกุฎภาพ” เพื่อสมทบกองทุนโรคมะเร็งในเด็กในพระอุปถัมภ์ของพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลีฯ เป็นจำนวนเงิน 20,000 บาท
- ร่วมบริจาคเงินให้กับ “มูลนิธิสันติภาพมูลนิธิแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์”จำนวนเงิน 20,000 บาท เพื่อสนับสนุนการจัดพิมพ์หนังสือเฉลิมพระเกียรติเนื่องในวโรกาสที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จะทรงมีพระชนมายุครบ 60 พรรษา ในปี 2558 โดยหนังสือดังกล่าวจะเผยแพร่และแจกจ่ายให้กับมหาวิทยาลัยต่างๆทั่วประเทศ
- ร่วมบริจาคเงินในโครงการ “Ice Bucket Challenge” ให้กับศิริราชมูลนิธิ เพื่อผู้ป่วยโรคกล้ามเนื้ออ่อนแรง (ALS) เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท



- บริจาคเงินให้ “สมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี” เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท เพื่อช่วยเหลือผู้หญิง และเด็กที่ประสบปัญหาในบ้านพักฉุกเฉิน อุปการะทุนการศึกษาเด็ก อุปการะทุนการศึกษาเพื่อพิทักษ์พ่อแม่ผู้หญิงที่ประสบปัญหา อุปการะผู้หญิงและเด็กที่ติดเชื้อ เอช ไอ วี กองทุนช่วยเหลือผู้หญิงและเด็กที่ด้อยโอกาส

- ร่วมบริจาคให้กับ สมาคมบิสิตเก่าอัครศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระราูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จำนวนเงิน 50,000 บาท

- ร่วมบริจาคเงินในงานคอนเสิร์ตการกุศล “ศิริราชสุขสันต์ปีนสูง2” เพื่อผู้ป่วยโรคเมะเร็ง โรงพยาบาลศิริราชจำนวน 260,000 บาท

- ร่วมบริจาคให้กับ ศิริราชมูลนิธิ เพื่อสมทบกองทุนเวชศาสตร์ฟื้นฟูเด็ก(D003478) เป็นจำนวนเงิน 110,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถสำหรับผู้ป่วยเวชศาสตร์ฟื้นฟูเด็ก

2. เพื่อกิจการของหน่วยงานเวชศาสตร์ฟื้นฟูเด็ก

- บริจาคเงินให้กับ “มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ” จำนวนเงิน 50,000 บาท



- บริจาคเงินให้กับ “มูลนิธิเด็กโสสะแห่งประเทศไทยฯ” จำนวนเงิน 50,000 บาท

- บริจาคเงินให้กับ “ศูนย์วิจัยสสสโรโรเชียวตะวัน (ว.วชิรเมธี)” จำนวนเงิน 100,000 บาท



- ร่วมบริจาคให้ สำนักงานเขตประเวศ จำนวนเงิน 100,000 บาท เพื่อใช้ในการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณลานกีฬาและสวนสุขภาพเขตประเวศ (ใต้ทางด่วน) วงแหวนอ่อนนุช เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนและป้องกันอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

## การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมตามจริยธรรมสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดีเริ่มต้นแต่มีการจัดทำคู่มือดังกล่าว

และเพื่อแสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” และมีการประกาศใช้ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งองค์กร โดยมุ่งหวังให้คนในองค์กรรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ มีความเข้าใจ และปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน และเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อการพัฒนาไปสู่องค์กรที่ยั่งยืน



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2557

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์โดยเฉพาะ โดยมี นายสมชัย อภิวัจนพร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางจันทรรักษ์ ศิริรัตน์ และ นายศุภศักดิ์ จิรสิริบุประพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางสาวอรุณา อื้อสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้คำแนะนำและข้อคิดเห็น เพื่อความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ ของงบการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. สอบทานและให้ความเห็นในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้แสดงความเห็นว่า รายการดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้ ได้พิจารณาการเปิดเผยบทวิเคราะห์ทางการเงิน และผลการดำเนินงานทุกไตรมาส
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มอี ญูมิไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนในปี 2557 รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
6. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยภย่าย และพิจารณาความดีความชอบ หรือลงโทษหัวหน้าหน่วยงานเกี่ยวกับการตรวจสอบ
7. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท
8. พิจารณาสันctionของงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ
9. พิจารณานโยบายการปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบประจำปี 2557
10. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2557 โดยวิธีการประเมินตนเอง ผลการประเมินสรุปได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอยู่เป็นประจำ และอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การทบทวนที่ปฏิบัติในปี 2557 ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ขอสรุปความเห็นดังนี้

1. ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
2. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และมีการจัดทำ ปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3. ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มอี ภูมิไผ่ สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

4. จากการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และรายการดังกล่าวเป็นรายการ ที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำรายการแล้ว

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกประการ

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558  
ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมชัย อภิวัฒนพร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการจัดโครงสร้างการบริหารที่ดีเหมาะสมตามขนาดและการดำเนินงาน มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดี โดยจัดให้มีจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและผู้บริหารทุกคนเป็นลายลักษณ์อักษร
2. การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการจัดทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง จัดทำกระบวนการติดตามการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและได้ประสิทธิผลสูงสุด
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบการอนุมัติ การบันทึกรายการ และการรักษาสินทรัพย์แยกจากกัน
4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของข้อมูลสารสนเทศต่างๆ รวมถึงการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องทั้งระบบข้อมูลด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างถูกต้องแม่นยำ
5. ระบบการติดตาม บริษัทฯ มีขั้นตอนการติดตาม และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในแต่ละระดับอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท แกรนด์ รอนตัน สเปเชียลิสต์ แอ็ดไวซอรี เซอร์วิสเชส จำกัด (“แกรนด์รอนตัน”) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานสรุปต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาสั่งการให้มีการแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสม

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพให้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ จึงมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ผลการสอบทานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนของผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามที่เห็นว่าจำเป็น ซึ่งพบว่าไม่มีจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญแต่ประการใด

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท แกรนด์ รอนตัน สเปเชียลิสต์ แอ็ดไวซอรี เซอร์วิสเชส จำกัด (“แกรนด์รอนตัน”) โดยมีนายเอียน พาสโค ตำแหน่งหุ้นส่วนบริหาร มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและตรวจสอบภายในกว่า 21 ปี ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในแล้ว ว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง

# รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551 มาตรา 89/12 (1) คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิทยุชุมชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจ มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่าย ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน โดยสรุปรายละเอียด ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลความจำเป็น
1. นายพิชัย ภัฏจนารักษ์ ความสัมพันธ์: เป็นผู้ที่ถือหุ้นและกรรมการ (คุณพิชัยไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ ๑๕ กรกฎาคม 2557)	บริษัทย่อยคือ บจก. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) ได้เข้าที่ดินเพื่อติดตั้งป้ายโฆษณาที่จังหวัดสิงห์บุรีและจังหวัดราชบุรี	0.05	เหตุผลความจำเป็น เป็นการเข้าที่ดินเพื่อติดตั้งป้ายโฆษณาสินค้าของ บริษัทตามปกติธุรกิจ ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
2. บจก.พี.เค.แอนด์ ความสัมพันธ์: นายพิชัย ภัฏจนารักษ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (คุณพิชัยไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ ๑๕ กรกฎาคม 2557)	บริษัทย่อยคือ บจก.แอมเค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ส ได้เข้าที่ดินและอาคารโรงงาน PK2	1.9	เป็นการเข้าโรงงานเพื่อใช้ผลิตสินค้าและผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อรองรับการขยายการเปิดร้านค้าของกลุ่มบริษัทตามปกติธุรกิจ ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อยชื่อ บจก.แอมเค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ส ได้เข้าที่ดินและอาคารโรงงาน PK3	4.1	
	บริษัทย่อย คือ บจก. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) ได้เข้าที่ดินและอาคารโรงงาน PK บางปะกง	0.2	
	บริษัทฯ ได้เข้าที่ดินและอาคารเพื่อธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์	2.7	
3. บจก.มิลเลเนียม (1975) (เดิมชื่อ บจก.แอมเค) ความสัมพันธ์: นายพิชัย ภัฏจนารักษ์, นางสาวสุณี เสรีภานุ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ (คุณพิชัยไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ ๑๕ กรกฎาคม 2557)	บริษัทฯ ได้เข้าที่ดินและอาคารสำนักงานสี่พระยา	1.80	เป็นการเข้าเพื่อเป็นสำนักงานฝ่ายขายเพื่อใช้งานอันเป็นรายการปกติทางการค้าของบริษัท อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่อ้างอิงกับราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทฯ เข้ารถยนต์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ	0.3	เป็นการเข้าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล



บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลความจำเป็น
4. บจก.โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทยแลนด์) ความสัมพันธ์: ผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นพี่น้อง นายพิชัย ภัฏจนารักษ์ (คุณพิชัยไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่ เดือน กรกฎาคม 2557)	บริษัทย่อยคือ บจก. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) ได้ขายวัตถุดิบให้แก่ บจก.โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทยแลนด์) เพื่อใช้ในการผลิต	0.5	เนื่องจาก บจก. โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทย แลนด์) เป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าสำเร็จรูปใน ประเภทที่ทางบริษัทฯ ไม่ได้ผลิต จึงมีการซื้อ ขายวัตถุดิบ วัสดุประกอบการผลิตจาก บจก. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์ พอร์ต) และบริษัทฯ และราคาที่ใช้ในการซื้อ ขายเป็นราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่ เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทฯ ได้ วัสดุวัสดุประกอบการผลิต ให้แก่ บจก.โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทยแลนด์) เพื่อใช้ ในการผลิต	0.1	
	บริษัทฯ ได้ซื้อสินค้าสำเร็จรูป จาก บจก.โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทยแลนด์)	40.3	
5. บจก.ชินโดอัวอุตสาหกรรม ความสัมพันธ์: ผู้ถือหุ้นและกรรมการ เป็นพี่น้องนายพิชัย ภัฏจนารักษ์ (คุณพิชัยไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2557)	บริษัทย่อยคือ บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ ได้ใช้บริการซักและฟอกจาก บจก.ชินโดอัว อุตสาหกรรม	0.2	บจก.ชินโดอัวอุตสาหกรรมเป็นผู้ให้บริการ ซักและฟอกที่มีคุณภาพและมีชื่อเสียงมานาน บริษัทย่อยจึงใช้บริการซักและฟอกในส่วนที่เกิน กำลังการผลิตของบริษัทย่อย โดยราคาค่า บริการเป็นราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัท
6. บจก. ภาณามรา แฟชั่นความ สัมพันธ์: นายภานุ ณรงค์ชัยกุล เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	บริษัทย่อยคือ บจก. ไทน์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ซื้อสินค้าสำเร็จรูป จาก บจก. ภาณามรา แฟชั่น	0.3	บจก. ภาณามรา แฟชั่น เป็นผู้จำหน่ายสินค้า แฟชั่น การซื้อและขายสินค้าดังกล่าวเป็นการ เพิ่มความหลากหลายของสินค้ารวมถึงค่า บริการเป็นรายการปกติทางการค้าของบริษัท โดยราคาสินค้าและบริการเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมี ความเห็นว่าการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อยคือ บจก. ไทน์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ขายสินค้าสำเร็จรูป จาก บจก. ภาณามรา แฟชั่น	2.4	
	บริษัทย่อยคือ บจก. ไทน์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้จ่ายค่าบริการการถ่ายให้แก่ บจก. ภาณามรา แฟชั่น	0.8	
	บริษัทย่อยคือ บจก. ไทน์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น เก็บค่าป้ายโฆษณาจาก บจก. ภาณามรา แฟชั่น	0.3	
7. บจก. ภาณภัทร ความสัมพันธ์: นายภานุ ณรงค์ชัยกุล เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	บริษัทย่อยคือ บจก. ไทน์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้เช่าอาคารสำนักงาน จาก บจก. ภาณภัทร	3.3	เป็นการเช่าเพื่อเป็นสำนักงานเพื่อใช้งานอัน เป็นรายการปกติทางการค้าของบริษัท อัตรา ค่าเช่าเป็นอัตราที่อ้างอิงกับราคาประเมินโดยผู้ ประเมินอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมี ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลความจำเป็น
8. บจก. ไทม์ เดคโค เซอร์วิสเซล ความสัมพันธ์: นายภานุ ณรงค์ชัยกุล และนายราฤทธิ เปส่วงาณิช เป็นผู้ ถือหุ้นและกรรมการ	บริษัทย่อยคือ บจก. ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ให้บริการหลังการขายจาก บจก. ไทม์ เดคโค เซอร์วิสเซล  บริษัทย่อยคือ บจก. ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่นขายอะไหล่สีนาฬิกา ให้แก่ บจก. ไทม์ เดคโค เซอร์วิสเซล	2.6  3.5	บจก. ไทม์ เดคโค เซอร์วิสเซล ให้บริการหลัง การขายแก่ บริษัทไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น การซื้อขายอะไหล่สีนาฬิกา และการบริการเป็น รายการปกติทางการค้า ซึ่งราคาขายอะไหล่ และอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาด คณะ กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความ เห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และ สมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
9. บจก. บูดิก พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ (เดิมชื่อ บจก. พีเอ็ม กรุ๊ป) ความสัมพันธ์: คุณปรารภ มงคลกุล เป็นผู้ถือหุ้น และกรรมการ	บริษัทย่อยคือ บจก.แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ ได้เช่าที่ดินและอาคารโรงงาน PK2	1.9	เป็นการเช่าโรงงานเพื่อใช้ผลิตสินค้าเป็น รายการตามปกติธุรกิจ ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิง จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งคณะ กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความ เห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและ สมเหตุสมผล
10. บจก. เอสเอส ซาลแลนด์ ความสัมพันธ์: คุณสุณี เสรีภานุ เป็นผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินและอาคาร Design Center	1.1	เป็นการเช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ อัน เป็นรายการปกติทางการค้าของบริษัทฯ อัตรา ค่าเช่าเป็นอัตราที่อ้างอิงกับราคาประเมินจาก ผู้ประเมินอิสระซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมี ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัท
11. นางสาวสุณี เสรีภานุ ความสัมพันธ์: คุณสุณี เสรีภานุ เป็น กรรมการ บริษัทย่อย บจก. ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อย คือ บจก. ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ขายสินค้าสำเร็จรูป ให้แก่ นางสาวสุณี เสรีภานุ	0.2	การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการปกติทางการ ค้าของบริษัทฯ โดยราคาสินค้าเป็นไปตามราคา ตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความ เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
12. นายภานุ ณรงค์ชัยกุล ความสัมพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้น และกรรมการ บริษัทย่อย บจก. ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อย คือ บจก.ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ขายสินค้าสำเร็จรูป ให้แก่ นายภานุ ณรงค์ชัยกุล  บริษัทย่อย คือ บจก.ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ ให้นายภานุ ณรงค์ชัยกุล เช่ารถยนต์  บริษัทย่อย คือ บจก.ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ จ่ายค่าดอกเบี้ยให้แก่ นายภานุ ณรงค์ชัยกุล	0.09  0.3  0.1	การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการปกติ ทางการค้าของบริษัทฯ โดยราคาสินค้าเป็นไป ตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิ ดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล  การเช่ารถยนต์ดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมี ความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล  อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมี ความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลความจำเป็น
13. นายวราฤทธิ์ เปล่งวานิช ความสัมพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ บริษัทย่อย บจก. โทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อย คือ บจก. โทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ขายสินค้าสำเร็จรูป ให้แก่ นายวราฤทธิ์ เปล่งวานิช	0.01	การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการปกติทางการ ค้าของบริษัท โดยราคาสินค้าเป็นไปตามราคา ตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็น ธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. โทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ขายรถยนต์ ให้แก่ นายวรา ฤทธิ์ เปล่งวานิช	2.5	การขายรถยนต์ดังกล่าวเป็นรายการปกติ ทางการค้าของบริษัท โดยราคารถยนต์เป็นไป ตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมี ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. โทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ จ่ายค่าดอกเบี้ยให้แก่ นายวรา ฤทธิ์ เปล่งวานิช	0.1	อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมี ความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ และได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ทุกประการ

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ก็จะกำหนดราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ราคาสินค้าหรือวัตถุดิบที่ซื้อจากบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ก็จะเป็นไปตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา หรือเป็นราคาที่อิงกับราคาตลาดสำหรับวัตถุดิบชนิดนั้นๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระจะทำการพิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยประเภทและมูลค่าของรายการดังกล่าว พร้อมทั้งเหตุผลในการทำรายการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญพิเศษในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 จากปีก่อน จำนวน 3,470 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักในการเติบโตเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากการควบรวมผลการดำเนินงานของ ไทม์ เดคโค ซึ่งบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนเมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2556 ที่ผ่านมา และ ความพยายามในการขยายอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 819 แห่ง เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 125 แห่ง แบ่งได้เป็นดังนี้

- อุตสาหกรรมในประเทศเพิ่มขึ้น 114 แห่ง เป็น 798 แห่ง
- ร้านค้าปลีกของตนเองเพิ่มขึ้น 64 แห่ง เป็น 251 แห่ง
- ห้างค้าปลีกสมัยใหม่เพิ่มขึ้น 46 แห่ง เป็น 542 แห่ง
- รถโมบายเคลื่อนที่ (mobile unit) และอื่นๆ เพิ่มขึ้น 4 อุตสาหกรรม เป็นทั้งสิ้น 5 อุตสาหกรรม
- อุตสาหกรรมต่างประเทศเพิ่มขึ้น 11 แห่ง เป็น 21 แห่ง

และจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในทุกภูมิภาค ทำให้อัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมของปี 2557 ลดลงร้อยละ 8.1 จากปีก่อน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นปี 2557 อยู่ที่ 1,888 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 คิดเป็นอัตราการกำไรขั้นต้นรวมที่ร้อยละ 54.4 โดยธุรกิจเสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายมีอัตราการกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 55.4 ลดลงจากร้อยละ 57.0 เป็นผลจากโปรแกรมส่งเสริมการขาย เพื่อช่วยกระตุ้นยอดขายจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในช่วงที่ผ่านมา สำหรับธุรกิจนาฬิกามีอัตราการกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 47.1

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) สำหรับปี 2557 เท่ากับ 898 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 0.9 คิดเป็นอัตราอัตราการกำไร EBITDA รวมที่ร้อยละ 25.7 โดยธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายมีอัตราการกำไร EBITDA อยู่ที่ร้อยละ 27.0 ลดลงจากร้อยละ 30.2 ซึ่งนอกเหนือจากกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายที่กล่าวข้างต้นแล้ว ปัจจัยหลักในการลดลงของอัตรากำไร EBITDA มาจากการขยายธุรกิจในส่วนของการนำเสนอแบรนด์ใหม่ การเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและค่าบริการจากการขยายอุตสาหกรรม ในขณะที่ยอดขายได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ และค่าใช้จ่ายรายการพิเศษเกี่ยวกับการเคลื่อนย้ายคลังสินค้าจำนวน 20 ล้านบาท ทั้งหมดนี้ ส่งผลกระทบต่อระยะสั้นให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายการขาย และบริหารต่อยอดขายปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และสำหรับธุรกิจนาฬิกามีอัตราการกำไร EBITDA ร้อยละ 15.6

ในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 712 ล้านบาท ปรับลดลงในอัตราร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องมาจากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ทั้งนี้มีอัตรากำไรสุทธิรวมอยู่ที่ร้อยละ 20.1 โดยธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ 22.2 และธุรกิจนาฬิกามีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 8

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,857 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 205 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก

- 1) การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลัง จำนวน 173 ล้านบาท จากการสำรองสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงผลกระทบจากการชะลอตัวของการบริโภค
- 2) การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 105 ล้านบาท จากการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3) การลดลงของลูกหนี้การค้า จำนวน 92 ล้านบาท จากโครงสร้างรายได้ที่ปรับเปลี่ยนไป โดยรายได้จากการขายผ่านห้างค้าปลีกสมัยใหม่ปรับตัวลดลง ในขณะที่รายได้จากการขายผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทมีการเติบโตเพิ่มขึ้น



## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 932 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 95 ล้านบาท ลดลง 19 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลงจำนวน 76 ล้านบาท รายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 39 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 50 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงินของบริษัทในเครือเพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท

## ส่วนของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีส่วนของพนักงานเท่ากับ 3,925 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีส่วนของพนักงานเท่ากับ 3,701 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 223 ล้านบาท มีจ่ายหลักมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557 จำนวน 728 ล้านบาท และสุทธิจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 504 ล้านบาท

## สภาพคล่อง และอัตราส่วนที่สำคัญ

### กระแสเงินสด

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิจำนวน 113 ล้านบาท เป็นผลจาก:

- 1) กระแสเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินงานจำนวน 651 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จจำนวน 728 ล้านบาท มีกำไรที่เป็นเงินสดจำนวน 889 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เงินสดถูกใช้ไปสำหรับรองรับการขยายการเติบโตของบริษัททำให้สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 161 ล้านบาท
- 2) กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 306 ล้านบาท ซึ่งใช้ไปกับการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในการตกแต่งเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ จำนวน 239 ล้านบาท และการลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจำนวน 109 ล้านบาท จากการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3) กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 458 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับพนักงานจำนวน 504 ล้านบาท และ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 47 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

จากการเสนอขายหลักทรัพย์ครั้งแรกต่อประชาชนทั่วไปในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทฯ สามารถระดมทุนได้เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท ทำให้ส่วนของสินทรัพย์เฉลี่ยและพนักงานเฉลี่ย สำหรับปี 2557 เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงขึ้นอย่างเห็นเด่นชัดเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2556 เป็นเหตุให้ปี 2557 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนพนักงานเท่ากับร้อยละ 19.2 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 15.0 ลดลงจากร้อยละ 33.2 และร้อยละ 22 ตามลำดับ จากช่วงเวลาเดียวกันปีก่อน

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีระยะเวลาการขายสินค้ารวม 302 วัน โดยสำหรับธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายนั้น ระยะเวลาการขายสินค้าอยู่ที่ 265 วัน ปรับเพิ่มขึ้นจาก 236 วัน ในปี 2556 เป็นผลจากการขยายช่องทางจัดจำหน่ายของบริษัท กอปรกับการชะลอตัวในการบริโภคของผู้บริโภค ที่ส่งผลกระทบต่อระดับสินค้าคงคลังในช่วงปีที่ผ่านมา

งบกำไรขาดทุน

(ล้านบาท)	ไตรมาส4			สำหรับปี		
	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	1,047	1,000	4.7%	3,470	2,973	16.7%
รวมรายได้	1,056	1,018	3.7%	3,538	3,017	17.3%
ต้นทุนขาย	477	445	7.3%	1,582	1,288	22.8%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	223	192	16.0%	779	569	36.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	141	138	2.1%	372	332	11.9%
ต้นทุนทางการเงิน	1	1	N/M	6	17	N/M
กำไรก่อนภาษีเงินได้	214	242	(11.8%)	799	810	(1.4%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	31	(49.6%)	71	77	(7.9%)
กำไรสำหรับงวด	198	211	(6.2%)	728	732	(0.7%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	1	N/M	16	(1)	N/M
กำไรของบริษัท	195	210	(7.2%)	712	733	(3.0%)

งบแสดงฐานะการเงิน

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่า	1,699	1,792	(5.2%)
ลูกหนี้การค้า	634	726	(12.7%)
สินค้าคงคลัง	1,536	1,363	12.7%
สินทรัพย์อื่น	988	772	28.0%
รวมสินทรัพย์	4,857	4,652	4.4%
เจ้าหนี้การค้า	491	441	11.2%
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย	155	114	36.6%
หนี้สินอื่น	286	396	(27.8%)
รวมหนี้สิน	932	951	(2.0%)
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,819	3,614	5.7%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	106	88	21.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,925	3,701	6.0%

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.49	4.38
		สำหรับปี 2557	สำหรับปี 2556
ระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ย	วัน	71	83
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย	วัน	302	271
ระยะเวลารับหนี้	วัน	106	102
Cash cycle	วัน	267	252
ความสามารถในการทำกำไร		สำหรับปี 2557	สำหรับปี 2556
อัตรากำไรขั้นต้น	%	54.4	56.7
- ธุรกิจจัดจำหน่ายเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย	%	55.4	57.0
- โทมัส เดคโค	%	47.1	43.8 *
อัตรากำไรสุทธิ	%	20.1	24.3
- ธุรกิจจัดจำหน่ายเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย	%	22.2	24.8
- โทมัส เดคโค	%	8.0	3.2 *
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Annualized)	%	19.2	33.2
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		สำหรับปี 2557	สำหรับปี 2558
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Annualized)	%	15.0	22.0
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.24	0.26

หมายเหตุ: \*สำหรับพลประกอบการเดือนพฤศจิกายน และธันวาคม 2556

แนวโน้มในอนาคต

บริษัทฯเชื่อมั่นในศักยภาพของการเติบโตในธุรกิจค้าปลีกเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจที่มีอีกมากมาย พร้อมกันนี้ บริษัทฯมั่นใจว่าบริษัทฯมีศักยภาพในการรักษาความเป็นผู้นำในตลาด และจะสามารถรายงานผลประกอบการที่แข็งแกร่งได้ในทุกๆปี จากการที่มีผู้บริหารและทีมงานที่มีเป้าหมายร่วมกันในการสร้างความเติบโต โดยอาศัยประสบการณ์กว่า 40 ปีในธุรกิจ

โดยบริษัทฯยังคงแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์หลัก อันได้แก่ 1) การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าและนำเสนอช่องทางการขายรูปแบบใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค 2) การพัฒนา และ การนำเสนอสินค้ากลุ่มใหม่ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้แก่ลูกค้า และ 3) การขยายธุรกิจเพิ่มเติมไปยังตลาดใหม่ในภูมิภาค ทั้งหมดนี้จะดำเนินการไปพร้อมกับการบริหารทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯและพื้นฐานทางธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในอดีต จะยังสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไปได้ในอนาคต

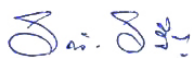
# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทยและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

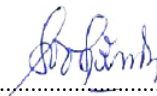
ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุญาตให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และรายงานการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



(นางสาวสุณี เสรีภานุ)

ประธานกรรมการ



(นายวิรัช เสรีภานุ)

กรรมการ



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 448, 450 ถนนอ่อนนุช แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์	: 0-2329-1051-6
เว็บไซต์	: <a href="http://www.mcgroupnet.com">www.mcgroupnet.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000230
ประเภทธุรกิจ	: บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกาย และไลฟ์สไตล์ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น
ทุนจดทะเบียน	: 400,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 400,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 800,000,000 หุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 0.50 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: 0-2677-2000 โทรสาร: 0-2677-2222  โดยนายณิต โอสภาสิค และ/หรือนางสาวบงกช อ่ำเสี่ยม และ/หรือนางสาวอรรณพ ศิริรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155, 3684 และ 3757 ตามลำดับ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.mcgroupnet.com](http://www.mcgroupnet.com)

# MC GROUP

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย(กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

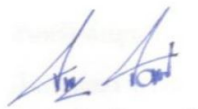
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

*ความเห็น*

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ธนิศ โอสมาศิลา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี กรุ๊ปไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท แม็ค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	154,403,777	267,100,834	142,346,596	255,147,962
เงินลงทุนระยะสั้น	7	1,544,479,580	1,524,486,729	1,544,219,064	1,524,275,472
ลูกหนี้การค้า	8	633,961,154	726,229,218	545,141,310	634,707,028
ลูกหนี้อื่นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	38,467,782	18,983,346
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	231,736,641
เงินเป็นพลก้างรับ	5	-	-	303,746,355	265,996,808
สินค้าคงเหลือ	9	1,536,182,331	1,362,776,814	1,218,497,318	1,219,237,361
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	83,066,682	72,683,554	36,993,494	59,151,823
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,952,093,524</b>	<b>3,953,277,149</b>	<b>3,829,411,919</b>	<b>4,209,236,441</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,11	-	-	464,932,204	253,795,804
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	447,581,067	340,162,120	316,359,940	168,831,569
ค่าความนิยม	13	107,783,356	107,783,356	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	115,053,972	10,428,867	110,700,779	6,662,278
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	129,366,638	171,719,984	68,087,069	68,712,783
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	104,866,327	68,822,604	90,887,996	49,265,304
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>904,651,360</b>	<b>698,916,931</b>	<b>1,050,967,988</b>	<b>547,267,738</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,856,744,884</b>	<b>4,652,194,080</b>	<b>4,880,379,907</b>	<b>4,756,504,179</b>



## งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
				(บาท)	
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ:					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	155,418,326	108,212,241	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	491,313,286	441,204,127	778,769,018	920,292,478
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระในหนึ่งปี		1,096,451	1,726,085	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	25,572,602	19,309,235	-	-
เจ้าหนี้อื่น	19	38,192,304	47,033,491	45,916,626	59,971,015
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		14,975,334	91,059,032	8,722,776	35,371,446
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	154,552,607	194,133,364	103,438,056	135,321,848
รวมหนี้สินหมุนเวียน		881,120,910	902,677,575	936,846,476	1,150,956,787
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		3,456,907	3,854,115	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	40,657,509	39,203,994	21,059,689	18,812,099
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,653,094	5,087,897	1,372,224	641,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		50,767,510	48,146,006	22,431,913	19,453,099
รวมหนี้สิน		931,888,420	950,823,581	959,278,389	1,170,409,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	2,824,925,638	2,824,925,638	2,824,925,638	2,824,925,638
ส่วนค่าจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	4	(2,620,102)	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	65,000,000	65,000,000	40,000,000	40,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		531,301,775	323,657,077	656,175,880	321,168,655
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,818,607,311	3,613,582,715	3,921,101,518	3,586,094,293
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		106,249,153	87,787,784	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,924,856,464	3,701,370,499	3,921,101,518	3,586,094,293
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,856,744,884	4,652,194,080	4,880,379,907	4,756,504,179

บริษัท แม็ค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
<b>รายได้</b>	5,24			
รายได้จากการขายสินค้า	34	3,469,752,912	2,972,809,420	3,038,472,502
รายได้จากการลงทุน	25	37,775,145	27,442,176	699,401,353
รายได้อื่น	26	30,076,676	16,828,008	39,073,939
<b>รวมรายได้</b>		<b>3,537,604,733</b>	<b>3,017,079,604</b>	<b>3,776,947,794</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	5			
ต้นทุนขายสินค้า	9	1,581,609,939	1,288,095,687	1,864,286,492
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27	778,965,038	569,318,118	708,421,661
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28	372,110,337	332,484,600	313,419,398
ต้นทุนทางการเงิน	31	6,132,320	17,452,984	10,205
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,738,817,634</b>	<b>2,207,351,389</b>	<b>2,886,137,756</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>798,787,099</b>	<b>809,728,215</b>	<b>890,810,038</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(71,156,844)	(77,270,930)	(51,802,813)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>727,630,255</b>	<b>732,457,285</b>	<b>839,007,225</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>727,630,255</b>	<b>732,457,285</b>	<b>839,007,225</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		711,644,698	733,440,654	839,007,225
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,985,557	(983,369)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>727,630,255</b>	<b>732,457,285</b>	<b>839,007,225</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		711,644,698	733,440,654	839,007,225
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,985,557	(983,369)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>727,630,255</b>	<b>732,457,285</b>	<b>839,007,225</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	33	<b>0.89</b>	<b>1.05</b>	<b>1.05</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

			งบการเงินรวม						
			กำไรสะสม			ส่วนแบ่ง			
			ทุนเรือนหุ้น			รวมส่วนแบ่ง	ส่วนได้เสีย		
			ที่ออกแล้ว:	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนแบ่ง
หมายเหตุ			ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ของบริษัท	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556									
(บาท)									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556			300,000,000	-	25,000,000	490,698,698	815,698,698	14,563	815,713,261
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เพิ่มหุ้นสามัญ	22		100,000,000	2,824,925,638	-	-	2,924,925,638	-	2,924,925,638
เงินปันผล	35		-	-	-	(860,482,275)	(860,482,275)	(28,323)	(860,510,598)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น			100,000,000	2,824,925,638	-	(860,482,275)	2,064,443,363	(28,323)	2,064,415,040
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย									
ลงทุนในบริษัทย่อย			-	-	-	-	-	200,596	200,596
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	4		-	-	-	-	-	88,584,317	88,584,317
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น			100,000,000	2,824,925,638	-	(860,482,275)	2,064,443,363	88,756,590	2,153,199,953
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร			-	-	-	733,440,654	733,440,654	(983,369)	732,457,285
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	-	733,440,654	733,440,654	(983,369)	732,457,285
โอนไปสำรองตามกฎหมาย			-	-	40,000,000	(40,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			400,000,000	2,824,925,638	65,000,000	323,657,077	3,613,582,715	87,787,784	3,701,370,499

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

จบ!!แสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของพื้กือหุ้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			กำไรสะสม		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น				
	ที่ออกและ: ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	300,000,000	-	-	521,496,124	821,496,124
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>					
เพิ่มหุ้นสามัญ	22	100,000,000	2,824,925,638	-	2,924,925,638
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	(860,482,275)	(860,482,275)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		100,000,000	2,824,925,638	(860,482,275)	2,064,443,363
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร		-	-	700,154,806	700,154,806
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	700,154,806	700,154,806
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	40,000,000	(40,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		400,000,000	2,824,925,638	321,168,655	3,586,094,293



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		กำไรสะสม			
	ทุนเรือนหุ้น				
	ที่ออกและ:	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	รวมส่วนของ
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			(บาท)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	400,000,000	2,824,925,638	40,000,000	321,168,655	3,586,094,293
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	(504,000,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(504,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร		-	-	-	839,007,225
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	839,007,225
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	400,000,000	2,824,925,638	40,000,000	656,175,880	3,921,101,518

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	727,630,255	732,457,285	839,007,225	700,154,806
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	123,288,247	86,127,649	70,320,600	33,997,044
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,293,888	4,109,305	3,604,618	2,328,990
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,000,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (กลีบรายการ)	(2,457,417)	1,975,345	-	2,645,541
รายได้จากการลงทุน	(37,775,145)	(27,442,176)	(699,401,353)	(543,687,173)
ผลประโยชน์พนักงาน	8,079,889	11,046,117	4,402,125	5,088,255
ต้นทุนทางการเงิน	6,132,320	17,452,984	10,205	17,532,596
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(5,806,523)	(65,306)	(5,757,264)	(30,952)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลีบรายการ)	3,641,570	(2,178,956)	28,640,160	1,461,765
ค่าเพื่อสินค้าสามัญ (กลีบรายการ)	(12,661,184)	8,020,110	(12,659,981)	7,107,344
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	174,364	(49,022)	(204,630)	(88,182)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	71,156,844	77,270,930	51,802,813	47,446,412
	888,697,108	908,724,265	280,764,518	273,956,446
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	88,626,493	(19,938,075)	85,925,558	(46,874,979)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,309	(21,480,936)	(10,446,774)
สินค้าคงเหลือ	(160,744,333)	(359,693,244)	13,400,025	(236,615,872)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(21,160,115)	10,100,325	11,381,342	11,148,590
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(36,043,723)	(15,509,131)	(41,622,692)	(30,371,562)
เจ้าหนี้การค้า	50,109,159	118,118,239	(141,523,461)	(322,988,524)
เงินปันผลค้างจ่ายในบริษัทย่อย	-	(200,000,000)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(8,841,187)	(15,896,357)	(14,054,389)	35,756,722
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(39,227,524)	19,739,323	(31,397,369)	52,551,133
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,565,197	2,281,895	731,223	641,000
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,626,373)	(14,823,434)	(2,154,535)	(11,421,797)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	756,354,702	433,134,115	139,969,284	(284,665,617)
จ่ายภาษีเงินได้	(104,887,195)	(151,554,902)	(77,825,770)	(96,956,929)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	651,467,507	281,579,213	62,143,514	-381,622,546

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	48,545,767	2,721,647	52,686,230	2,720,457
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-239,308,424	-157,742,234	(219,331,256)	(122,074,012)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-109,461,577	-10,173,087	(107,643,119)	(7,501,399)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,426,866	4,364,744	1,686,916	237,497
เงินลงทุนระยะสั้น	(14,186,328)	(1,519,656,183)	(14,186,328)	(1,524,244,521)
รับเงินปันผล	6,365	-	619,742,563	746,218,869
รับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	374,761,770	272,476,420
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(166,028,630)	(471,265,663)
เงินสดสุทธิได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	4,353,111	-	-
เงินสดจ่ายค่าหุ้นในบริษัทย่อย	(200,000)	-	(212,136,400)	(1,799,404)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-306,177,331</b>	<b>-1,676,132,002</b>	<b>329,551,746</b>	<b>-1,105,231,756</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	-6,001,457	(17,743,393)	(10,205)	(17,713,416)
จ่ายเงินปันผล	(504,491,986)	(860,510,598)	(504,486,421)	(860,482,275)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	47,206,085	(237,884,291)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน	(1,026,842)	(296,438)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,350,000	-	6,001,027	21,551,596
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(16,086,633)	-	(6,001,027)	(98,551,596)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	450,000,000	-	450,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(749,997,000)	-	(749,997,000)
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้น	-	2,924,925,638	-	2,924,925,638
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญในบริษัทย่อยจาก				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	63,600	200,596	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-457,987,233</b>	<b>1,508,694,514</b>	<b>-504,496,626</b>	<b>1,669,732,947</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>-112,697,057</b>	<b>114,141,725</b>	<b>-112,801,366</b>	<b>182,878,645</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	267,100,834	152,959,109	255,147,962	72,269,317
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>154,403,777</b>	<b>267,100,834</b>	<b>142,346,596</b>	<b>255,147,962</b>



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนระยะสั้น
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17	หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	เจ้าหนี้อื่น
20	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
21	การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	รายได้จากการลงทุน
26	รายได้อื่น
27	ค่าใช้จ่ายในการขาย
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
31	ต้นทุนทางการเงิน
32	ภาษีเงินได้
33	กำไรต่อหุ้น
34	สิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน
35	เงินปันผล
36	เครื่องมือทางการเงิน
37	การผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่วัดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 448, 450 ถนนอ่อนนุช แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่คุณสุณี เสรีภานุ (ถือหุ้นร้อยละ 44.56)

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการรับทราบว่านายพิชัย ภัฏจนารักษ์ ได้ขายหุ้นของบริษัทจำนวน 95.45 ล้านหุ้น ให้แก่นางสาวสุณี เสรีภานุ จำนวน 50 ล้านหุ้น และฟ่านไปยังสถาบันในประเทศและสถาบันต่างประเทศ จำนวน 45.45 ล้านหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องแต่งกาย โดยมีบริษัทย่อยสนับสนุนการผลิตส่วนใหญ่ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 31 ธันวาคม 2556 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ 11 และมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
			ร้อยละ	
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด	(1)	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอริง จำกัด	(1)	ไทย	99.97	99.97
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	(2)	ไทย	99.97	99.97
บริษัท ว้าว บี จำกัด	(3)	ไทย	99.97	79.97
บริษัท แม็คอินเตอร์ จำกัด	(4)	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด	(5)	ไทย	99.97	99.97
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	(6)	ไทย	51.00	51.00

### ลักษณะธุรกิจ

- (1) พลิตสื่อฟ้าสำเร็จรูป
- (2) ให้บริการบุคลากรในกลุ่มบริษัท
- (3) จำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์
- (4) เพื่อบริการดำเนินการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในต่างประเทศ
- (5) เพื่อลงทุนในกิจการอื่น
- (6) นำเข้าและจัดจำหน่ายนาฬิกาแบรนด์ชั้นนำจากทั่วโลก

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ออกประกาศบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะและหนี้สิน ที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

(ง) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(๖) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงิน ที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับเปลี่ยนการทาง บัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อ การรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (๓)	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	การรวมธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	การวัดมูลค่าของการผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37	การผูกพันที่มีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เทคนิควิธีในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกของเดิมและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อจะใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท พหุคูณทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีจำนวนควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

*การสูญเสียอำนาจควบคุม*

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทด้วยการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบ อื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

*การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

**(ง) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(๖) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(๖) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ารวมการเป็นส่วนของการสูญเสียการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(๖) **เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(๒) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันจะบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้ส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของ  
ส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 และ 5	ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	3	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น  
รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

*ค่าความนิยม*

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความ  
นิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วย  
วิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่า  
ความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้  
สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุน  
จากการด้อยค่า

*รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ*

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็น  
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

*ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 และ 10	ปี
--------------------	----------	----

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ณ) สิทธิการเช่า**

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สิทธิการเช่าถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

**(ณ) การด้อยค่า**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน



*การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

*การกลบรายการด้อยค่า*

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลบรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลบรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลบรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ก) หนี้สินที่มีการด้อยค่า**

หนี้สินที่มีการด้อยค่าบันทึกเริ่มแรกในราคาทุน

**(ก) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ข) พลประโยชน์ของพนักงาน**

*โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม การผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### *โครงการพลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

โครงการพลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการพลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน การ:  
ผูกพันสิทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการพลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการ:  
ประมาณพลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในช่วงก่อนๆ พลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการ:  
คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ ได้สุทธจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่า:  
ยุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบ:  
กำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของการผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของพลประโยชน์ที่คาดว่าจะ:  
จ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่:  
ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มพลประโยชน์ในโครงการพลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของพลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการใน:  
อดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาเฉลี่ยจนถึงวันที่พลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด:  
พลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไร:  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการพลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

#### *พลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

การผูกพันพลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงาน:  
ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือพลประโยชน์อื่น หากกลุ่มบริษัท:  
มีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ใน:  
อดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ท) *ประมาณการหนี้สิน*

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฅ) *รายได้*

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

*การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญ ไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

*การลงทุน*

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฟาถนาคาร

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ณ) ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ฆาตทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า)

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือ ฆาตทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือฆาตทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่าเมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

**การจำแนกประเภทสัญญาเช่า**

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับ การใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิ ในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ จะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่าปัจจุบันของ สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตาม นัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

**(ด) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของ งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือฆาตทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ รวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรฆาตทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทจะต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ จะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) *กำไรต่อหุ้น*

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ก) *รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน*

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ก) *การซื้อบริษัทย่อย*

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายนาฬิกาแบรนด์ชั้นนำจากทั่วโลก โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 51 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นร้อยละ 51

การมีอำนาจควบคุมในบริษัท ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด จะทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสขยายธุรกิจและเพิ่มอัตราการเติบโต กลุ่มบริษัทคาดว่า การซื้อธุรกิจดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ยี่ห้อ นาฬิกาเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มโอกาสในการขายสินค้าไปยังฐานลูกค้าของทั้งสองธุรกิจ

สำหรับงวดสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 67 ล้านบาท และกำไรเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะมีรายได้รวมจำนวนเงิน 3,342 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงิน 753 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมุติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสด	200,000

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		204,353
ลูกหนี้การค้า		43,986
สินค้าคงเหลือ		231,741
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,581
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	40,929
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	2,106
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	44,605
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,384
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(96,096)
เจ้าหนี้การค้า		(41,551)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี		(879)
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(19,309)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(236,377)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(5,639)
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	(4,033)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>180,801</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาที่ครบกำหนดชำระจำนวนเงิน 47.4 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 3.4 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมรับรู้จากผลลัพธ์ของการซื้อธุรกิจ ดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	200,000
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนในส่วนได้เสียในการรับรู้สินทรัพย์และ หนี้สินในผู้ถูกซื้อ	88,584
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	(180,801)
<b>ค่าความนิยม</b>	<b>107,783</b>

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางเทคนิคในการทำงาน และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะ  
สำเร็จจากการรวมบริษัทสู่ธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย และธุรกิจนาฬิกา ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมา  
หักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

๔) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียใน บริษัท ว้าว มี จำกัด เพิ่มเติมอีกร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน  
0.2 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 79.97 เป็นร้อยละ 99.97 มูลค่าตามบัญชีของ  
ขาดทุนเกินทุนของ บริษัท ว้าว มี จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 7.5 ล้านบาท  
กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2.4 ล้านบาท ส่วนต่ำจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มี  
อำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงเป็นจำนวน 2.6 ล้านบาท

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทใน บริษัท ว้าว มี จำกัด มีดังต่อไปนี้

	2557 (พันบาท)
ความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม (ขาดทุนเกินทุน)	(7,511)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น (ขาดทุนเกินทุน)	(2,420)
ส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ขาดทุน)	(7,271)
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ขาดทุนเกินทุน)</b>	<b>(17,202)</b>

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พี.เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต- เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอริง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ว้าว มี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท แม็ค อินเตอร์ จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ลุค บาเลนท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไทม์ เดโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 และมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ยูนิคการ์เมนต์อิมพอร์ต เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีญาติสนิทกับผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น
บริษัท มิลเลเนียม (1975) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ชินโฮอิว อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีญาติสนิทกับผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น
บริษัท บุติค คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม กันกับบริษัท

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พี.เค. แกรนด์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พี.เค. แอสเซท พลัส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอสเอส ชาลเลนจ์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันกับบริษัท
บริษัท โอ.ที.เอ็ม. เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ภาณามรา แพนชั่น จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ภาณภัทร จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไทม์ เดคโค เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท เอส.ซี.ลอร์ ออฟฟิศ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีญาติสนิทกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท บุติก พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า/ วัตถุดิบ/ บริการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	ต้นทุนตัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืม

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)	
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
ค่าใช้จ่ายอื่น	253	90	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้าหรือให้บริการ	-	-	8	16
ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	-	1,275,678	1,588,509
รายได้อื่น	-	-	21,805	19,877
เงินปันผลรับ	-	-	657,492	512,222
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,141	4,033
ค่าบริการบุคลากร	-	-	275,540	253,370
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	14,183	14,178
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	10	1,451
ขายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	-	-	-	13
ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	-	-	3,745	560
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	9,628	403	126	-
ซื้อสินค้าหรือบริการ	43,299	42,425	40,288	36,311
ค่าใช้จ่ายอื่น	18,463	17,088	5,992	4,589
รายได้อื่น	-	-	-	1,055

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
เงินเดือนและค่าแรง	39,357	55,443	37,559	39,485
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,727	2,541	1,357	1,234
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,082	846	1,082	798
อื่น ๆ	1,930	1,807	1,008	562
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>44,096</b>	<b>60,637</b>	<b>41,006</b>	<b>42,079</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พี.เค. การ์เมนต์				
(อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด	-	-	65	-
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	-	-	27	-
บริษัท ว้าว มี จำกัด	-	-	19	14
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทม์ เดคโค เซอร์วิส จำกัด	2,648	-	-	-
บริษัท โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	-	433	-	61
	2,648	433	111	75
<i>หัก</i> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>2,648</b>	<b>433</b>	<b>111</b>	<b>75</b>
 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	 -	 -	 -	 -



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พี.เค. การ์เมนต์				
(อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด	-	-	15,282	607
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	-	-	21,221	9,287
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	-	-	1,858	7,125
บริษัท ว้าว มี จำกัด	-	-	1,566	602
บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด	-	-	-	1,362
บริษัท ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	537	-
	-	-	40,464	18,983
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,996)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38,468</b>	<b>18,983</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	1,996	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	-	4.00	-	-	-	17,429
บริษัท ว้าว มี จำกัด	-	4.00	-	-	-	15,108
บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด	-	4.00	-	-	-	199,200
			-	-	-	231,737
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>231,737</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท ว้าว มี จำกัด	3.75	-	-	-	23,004	-
			-	-	23,004	-
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(23,004)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ			-	-	-	-
สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			-	-	-	231,737
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			-	-	23,004	-
			-	-	23,004	231,737
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(23,004)	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ			-	-	-	231,737

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	231,737	32,947
เพิ่มขึ้น	-	-	166,029	471,266
ลดลง	-	-	(374,762)	(272,476)
โอน	-	-	(23,004)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	231,737

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

*เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2557	2556	2557	2556
(พันบาท)			

*เงินให้กู้ยืมระยะยาว*

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 1 มกราคม

โอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

-	-	-	-
-	-	23,004	-
-	-	<b>23,004</b>	-

*เงินปันผลค้างรับ*

บริษัทย่อย

บริษัท พี.เค. การ์เมนต์

(อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด

-	-	303,746	265,997
-	-	<b>303,746</b>	<b>265,997</b>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

-	-	<b>464,932</b>	<b>253,796</b>
---	---	----------------	----------------

*เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2557	2556	2557	2556
(พันบาท)			

บริษัทย่อย

บริษัท พี.เค. การ์เมนต์

(อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด

บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด

บริษัท ว้าว มี จำกัด

บริษัท ไทน์ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

-	-	509,606	703,558
-	-	53,500	66,376
-	-	33	-
-	-	144	-

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

**เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ซินไฮอัว อุตสาหกรรม จำกัด	-	520	-	-
บริษัท โอ.ที.เอ็ม. เมเนจเม้นท์ จำกัด	7,245	7,245	-	-
บริษัท ภาณามรธา แฟชั่น จำกัด	-	2,873	-	-
บริษัท โฟร์ เค เทรดดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	-	17,689	-	17,673
<b>รวม</b>	<b>7,245</b>	<b>28,327</b>	<b>563,283</b>	<b>787,607</b>

**เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>	16	-	16	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พี.เค. การ์เม้นท์				
(อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด	-	-	14,697	5,408
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	-	-	2,786	1,751
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	-	-	3,380	24,304
บริษัท ว้าว มี จำกัด	-	-	599	560
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมการบริษัท	146	142	146	142
บริษัท พี.เค. แกรนด์ จำกัด	-	3,032	-	2,604
บริษัท พี.เค. แอสเซท พลัส จำกัด	-	701	-	-
บริษัท ภาณภัทร จำกัด	6	594	-	-
บริษัท ภาณามรธา แฟชั่น จำกัด	30	-	-	-
บริษัท ไทม์ เดคโค เซอร์วิส จำกัด	2,422	94	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,620</b>	<b>4,563</b>	<b>21,624</b>	<b>34,769</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557    2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>					
ผู้บริหารสำคัญ	-            -	25,573	19,309	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		<b>25,573</b>	<b>19,309</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	19,309	-	-	77,000
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	19,309	-	-
เพิ่มขึ้น	22,350	-	6,001	21,552
ลดลง	(16,086)	-	(6,001)	(98,552)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>25,573</b>	<b>19,309</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

**สัญญาเช่าอาคารและบริการ**

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราค่าเช่าและ  
บริการรวม 5.3 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปีและสามารถต่อสัญญาได้อีก 10 ปี ภายใต้สัญญานี้  
บริษัทมีสิทธิยกเลิกสัญญาเช่าได้แต่เพียงฝ่ายเดียวโดยไม่ต้องชำระค่าธรรมเนียมในการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าอาคารและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่าและบริการรวม 3.6 ล้านบาทต่อปี และสามารถต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 3.1 ล้านบาทต่อปี

#### **สัญญาซื้อขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “แม็ค”**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “แม็ค” กับบริษัทย่อยสองแห่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจะดำเนินการผลิตสินค้าโดยใช้แบบหรือตัวอย่าง วัสดุอุปกรณ์ วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ ตามที่ระบุโดยบริษัท โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อสินค้าตามราคาที่คำนวณจากอัตราร้อยละของราคาขายและแบบบวกเพิ่มจากต้นทุนตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญา มีระยะเวลา 2 ปีและ 4 เดือน และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

#### **สัญญาเช่าที่ดินและอาคารโรงงาน**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญา มีระยะเวลา 10 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปีภายใต้สัญญานี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิยกเลิกสัญญาเช่าได้แต่เพียงฝ่ายเดียวโดยไม่ต้องชำระค่าธรรมเนียมในการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้า ซึ่งอัตราค่าเช่าตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 มีอัตราค่าเช่ารวม 7.4 ล้านบาทต่อปี

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงงานที่บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าไว้ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง โดยภายหลังการโอนกรรมสิทธิ์เสร็จสิ้น สิทธิและหน้าที่ต่างๆ ของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่ายังคงเหมือนเดิม

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อสร้างป้ายโฆษณากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในอัตราค่าเช่ารวม 0.1 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี

#### **สัญญาบริการ**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญารับบริการระบบสารสนเทศและสิ่งอำนวยความสะดวกกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญา มีระยะเวลา 10 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี ในกรณีที่สัญญาเช่าที่ดินและโรงงานดังกล่าวข้างต้นสิ้นสุดลงให้ถือว่าสัญญาบริการนี้สิ้นสุดพร้อมกัน ซึ่งอัตราค่าบริการตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 มีอัตราค่าเช่ารวม 4.7 ล้านบาทต่อปี



เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงงานที่บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าไว้ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้ให้บริการต่างๆ ภายในที่ดินและอาคารโรงงาน ภายหลังการโอนกรรมสิทธิ์เสร็จสิ้น มีผลทำให้ผู้ให้บริการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม แต่สิทธิและหน้าที่ต่างๆ ของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาบริการยังคงเหมือนเดิม

#### **สัญญาเช่าพื้นที่อาคารโรงงานและบริการ**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับบริษัทย่อยสองแห่ง เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่เก็บสินค้าในอัตรา 14.2 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปีและสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมจนกว่าสัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2557 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารบางส่วนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในอัตราค่าเช่าและบริการรวม 19.1 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปีและสามารถต่อสัญญาได้ 10 ปี ภายใต้สัญญานี้ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าฉบับนี้ได้แต่เพียงฝ่ายเดียว โดยไม่ต้องชำระค่าธรรมเนียมการบอกเลิกสัญญาเช่าล่วงหน้า

#### **สัญญาเช่าสำนักงานและบริการ**

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในอัตราค่าเช่ารวม 1.8 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี 9 เดือน ภายใต้สัญญานี้ บริษัทมีสิทธิยกเลิกสัญญาเช่าได้แต่เพียงฝ่ายเดียวโดยไม่ต้องชำระค่าธรรมเนียมในการบอกเลิก

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในอัตราค่าเช่าและบริการรวม 4.5 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปีและสามารถต่อสัญญาเช่าและบริการออกไปได้อีก 10 ปี ภายใต้สัญญานี้ บริษัทมีสิทธิยกเลิกการเช่าอาคารได้แต่เพียงฝ่ายเดียว โดยไม่ต้องชำระค่าธรรมเนียมการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้า

#### **สัญญาให้บริการพนักงาน**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการพนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงในการจัดส่งพนักงานให้แก่บริษัทเพื่อทำหน้าที่เป็นพนักงานขายและพนักงานคลังสินค้าในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

### *สัญญาจ้างบริหารจัดการ*

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อย 3 แห่ง โดยบริษัทตกลงที่จะให้บริการทางด้านบัญชีและภาษีอากร ด้านการเงิน และด้านจัดซื้อ ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าบริการรวม 19.6 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมจนกว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อย โดยบริษัทตกลงที่จะให้บริการทางด้านบัญชีและภาษีอากร การตรวจนับสินค้า ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าบริการรวม 1.3 ล้านบาท โดยสัญญามีระยะเวลา 10 เดือน และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมจนกว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สัญญาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าต่างๆ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

สินทรัพย์ที่จะเช่า	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	อายุ	อัตราค่าเช่าและ บริการต่อปี	วันส่งมอบสินทรัพย์
(1) พื้นที่โรงงาน PK3 ส่วนเพิ่ม	คลังสินค้า	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทย่อย	10 ปี	2.1 ล้านบาท	ภายในเดือนกรกฎาคม 2557 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัท ยังไม่ได้ส่งมอบสินทรัพย์ดังกล่าว
(2) โรงงาน PK บางปะกง ส่วนเพิ่ม	โรงงานผลิตเสื้อฟ้าสำเร็จรูป	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทย่อย	10 ปี	5.1 ล้านบาท	ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

สัญญาดังกล่าวมีอายุของสัญญา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ส่งมอบทรัพย์สิน และสามารถต่อได้อีก 10 ปี เงื่อนไขในสัญญาเช่า กำหนดให้ผู้เช่ามีสิทธิยกเลิกสัญญาเช่าได้แต่เพียงฝ่ายเดียวโดยไม่ต้องชำระค่าธรรมเนียมการบอกเลิกสัญญาเช่าล่วงหน้า

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	13,246	9,784	12,526	9,576
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	141,132	257,291	129,821	245,572
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	26	26	-	-
<b>รวม</b>	<b>154,404</b>	<b>267,101</b>	<b>142,347</b>	<b>255,148</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

## 7 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	1,000,000	1,500,000	1,000,000	1,500,000
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	544,480	24,487	544,219	24,275
<b>รวม</b>	<b>1,544,480</b>	<b>1,524,487</b>	<b>1,544,219</b>	<b>1,524,275</b>

เงินลงทุนระยะสั้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	24,487	4,765	24,275	-
ซื้อระหว่างปี	1,578,169	3,261,500	1,578,170	3,261,500
ขายระหว่างปี	(1,063,983)	(3,244,699)	(1,063,983)	(3,240,000)
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	5,807	2,921	5,757	2,775
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>544,480</b>	<b>24,487</b>	<b>544,219</b>	<b>24,275</b>

## 8 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,648	433	111	75
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		677,007	767,848	585,695	671,657
		679,655	768,281	585,806	671,732
หัก ค่าเพื่อการรับคืนสินค้า		(35,563)	(35,563)	(35,563)	(35,563)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(10,131)	(6,489)	(5,102)	(1,462)
<b>สุทธิ</b>		<b>633,961</b>	<b>726,229</b>	<b>545,141</b>	<b>634,707</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)					
สำหรับปี		3,642	(2,179)	3,640	1,462

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	326	11	6	11
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	675	422	100	51
3 - 6 เดือน	843	-	-	7
6 - 12 เดือน	804	-	-	6
มากกว่า 12 เดือน	-	-	5	-
	<u>2,648</u>	<u>433</u>	<u>111</u>	<u>75</u>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<u><b>2,648</b></u>	<u><b>433</b></u>	<u><b>111</b></u>	<u><b>75</b></u>
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	507,500	622,300	438,923	533,119
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	147,324	131,803	130,232	130,360
3 - 6 เดือน	10,145	6,875	10,037	7,094
6 - 12 เดือน	4,274	39	4,240	99
มากกว่า 12 เดือน	7,764	6,831	2,263	985
	<u>677,007</u>	<u>767,848</u>	<u>585,695</u>	<u>671,657</u>
หัก ค่าเพื่อการรับคืนสินค้า	(35,563)	(35,563)	(35,563)	(35,563)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(10,131)	(6,489)	(5,102)	(1,462)
<b>สุทธิ</b>	<u><b>631,313</b></u>	<u><b>725,796</b></u>	<u><b>545,030</b></u>	<u><b>634,632</b></u>
<b>รวม</b>	<u><b>633,961</b></u>	<u><b>726,229</b></u>	<u><b>545,141</b></u>	<u><b>634,707</b></u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 120 วัน  
ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท



## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	1,352,141	1,280,630	1,262,785	1,266,992
งานระหว่างผลิต	79,703	46,279	429	-
สินค้าระหว่างทาง	36,835	-	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	120,867	112,895	3,769	1,391
	<u>1,589,546</u>	<u>1,439,804</u>	<u>1,266,983</u>	<u>1,268,383</u>
หัก ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย	<u>(53,364)</u>	<u>(77,027)</u>	<u>(48,486)</u>	<u>(49,146)</u>
<b>สุทธิ</b>	<b><u>1,536,182</u></b>	<b><u>1,362,777</u></b>	<b><u>1,218,497</u></b>	<b><u>1,219,237</u></b>

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 1,582 ล้านบาท และ 1,864 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 1,288 ล้านบาท และ 1,840 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรมสรรพากร	33,975	9,714	4,133	1,718
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,125	10,050	9,338	7,158
ดอกเบี้ยค้างรับ	13,935	24,722	13,935	24,712
เงินทดรองจ่ายเจ้าหนี้	3,072	19,386	2,943	19,342
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	2,844	2,679	1,581	1,396
เงินทดรองจ่ายพนักงาน	2,090	1,700	1,770	1,292
อื่น ๆ	<u>7,026</u>	<u>4,433</u>	<u>3,293</u>	<u>3,534</u>
<b>รวม</b>	<b><u>83,067</u></b>	<b><u>72,684</u></b>	<b><u>36,993</u></b>	<b><u>59,152</u></b>

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	253,796	252,996
ซื้อเงินลงทุน	212,136	800
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(1,000)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>464,932</b>	<b>253,796</b>

บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 ของบริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 212 ล้านบาท โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 2.12 ล้านหุ้น ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยได้รับชำระมูลค่าหุ้นส่วนเพิ่มดังกล่าวเต็มมูลค่าแล้ว และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน								ราคาทุน-สุทธิ			
	ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		จากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)											
บริษัทย่อยทางตรง												
บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)												
จำกัด	99.99	99.99	250,000	250,000	249,996	249,996	-	-	249,996	249,996	657,492	435,245
บริษัท แม็ค ยีนส์												
แมบุญแฟคเออร์รี่จำกัด	99.97	99.97	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	73,978
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	99.97	99.97	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	2,999
บริษัท ว้าว มี จำกัด	99.97	79.97	1,000	1,000	1,000	800	(1,000)	-	-	800	-	-
บริษัท แม็คอินเตอร์ จำกัด	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด	99.97	99.97	213,000	1,000	212,936	1,000	-	-	212,936	1,000	-	-
รวม					465,932	253,796	(1,000)	-	464,932	253,796	657,492	512,222
บริษัทย่อยทางอ้อม												
บริษัท ไทม์ เดคโค												
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	51.00	51.00	20,410	20,410	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	-	-

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	17,032	220,982	261,990	104,724	64,731	7,150	676,609
เพิ่มขึ้น	-	655	16,584	27,596	383	112,524	157,742
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	37,920	-	52,593	13,390	1,565	105,468
โอน	-	47,966	1,183	3,402	18,803	(71,354)	-
จำหน่าย	-	-	(5,211)	(251)	(1,181)	(3,284)	(9,927)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2557</b>	<b>17,032</b>	<b>307,523</b>	<b>274,546</b>	<b>188,064</b>	<b>96,126</b>	<b>46,601</b>	<b>929,892</b>
เพิ่มขึ้น	-	5,356	9,978	27,089	9,818	187,067	239,308
โอน	5,129	114,413	1,215	7,936	6,026	(134,719)	-
จำหน่าย	-	(13,623)	(117)	(6,056)	(8,144)	-	(27,940)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>22,161</b>	<b>413,669</b>	<b>285,622</b>	<b>217,033</b>	<b>103,826</b>	<b>98,949</b>	<b>1,141,260</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินรวม

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	179,088	180,228	58,727	26,690	-	444,733
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,213	24,585	24,730	10,600	-	86,128
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	22,627	-	35,434	6,478	-	64,539
จำหน่าย	-	-	(4,738)	(40)	(892)	-	(5,670)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557</b>	<b>-</b>	<b>227,928</b>	<b>200,075</b>	<b>118,851</b>	<b>42,876</b>	<b>-</b>	<b>589,730</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	249	51,721	24,569	32,635	14,114	-	123,288
จำหน่าย	-	(12,924)	(81)	(3,078)	(3,256)	-	(19,339)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>249</b>	<b>266,725</b>	<b>224,563</b>	<b>148,408</b>	<b>53,734</b>	<b>-</b>	<b>693,679</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	17,032	41,894	81,762	45,997	38,041	7,150	231,876
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	17,032	79,595	74,471	69,213	53,250	46,601	340,162
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	21,912	146,944	61,059	68,625	50,092	98,949	447,581

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน ยานพาหนะ: (พันบาท)		สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	15,587	1,505	27,956	39,927	1,449	86,424
เพิ่มขึ้น	-	210	1,246	21,144	-	99,474	122,074
โอน	-	45,666	34	2,621	11,282	(59,603)	-
จำหน่าย	-	-	-	(29)	(161)	-	(190)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557</b>	<b>-</b>	<b>61,463</b>	<b>2,785</b>	<b>51,692</b>	<b>51,048</b>	<b>41,320</b>	<b>208,308</b>
เพิ่มขึ้น	-	4,670	7,409	24,006	6,542	176,704	219,331
โอน	5,129	103,536	1,215	4,712	6,026	(120,618)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,383)	-	(2,383)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>5,129</b>	<b>169,669</b>	<b>11,409</b>	<b>80,410</b>	<b>61,233</b>	<b>97,406</b>	<b>425,256</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และ: ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ: เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	1,495	90	2,205	1,730	-	5,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,583	434	11,094	8,886	-	33,997
จำหน่าย	-	-	-	(6)	(35)	-	(41)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557</b>	<b>-</b>	<b>15,078</b>	<b>524</b>	<b>13,293</b>	<b>10,581</b>	<b>-</b>	<b>39,476</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	249	39,048	1,160	19,448	10,416	-	70,321
จำหน่าย	-	-	-	-	(901)	-	(901)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>249</b>	<b>54,126</b>	<b>1,684</b>	<b>32,741</b>	<b>20,096</b>	<b>-</b>	<b>108,896</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	14,092	1,415	25,751	38,197	1,449	80,904
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	-	46,385	2,261	38,399	40,467	41,320	168,832
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,880	115,543	9,725	47,669	41,137	97,406	316,360



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 13 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2557	2556
		(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		107,783	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	107,783
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>107,783</u>	<u>107,783</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		<u>107,783</u>	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>107,783</u>	<u>107,783</u>

### 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
	(พันบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	14,011	-	688	14,699
เพิ่มขึ้น	10,173	-	-	10,173
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	11,508	-	-	11,508
จำหน่าย	<u>(70)</u>	-	<u>-</u>	<u>(70)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ:				
1 มกราคม 2557	35,622	-	688	36,310
เพิ่มขึ้น	3,992	105,470	-	109,462
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>39,614</u>	<u>105,470</u>	<u>688</u>	<u>145,772</u>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	อื่นๆ	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ:				
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	10,079	-	329	10,408
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,033	-	76	4,109
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	9,402	-	-	9,402
ขาดทุนจากการด้อยค่า	1,975	-	-	1,975
จำหน่าย	(13)	-	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ:				
1 มกราคม 2557	25,476	-	405	25,881
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,217	-	77	7,294
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,457)	-	-	(2,457)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	30,236	-	482	30,718
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,932	-	359	4,291
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ:				
1 มกราคม 2557	10,146	-	283	10,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	9,378	105,470	206	115,054

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	8,977	-	385	9,362
เพิ่มขึ้น	7,502	-	-	7,502
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ				
1 มกราคม 2557	16,479	-	385	16,864
เพิ่มขึ้น	2,173	105,470	-	107,643
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	18,652	105,470	385	124,507
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ</b>				
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	5,202	-	25	5,227
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,252	-	77	2,329
ขาดทุนจากการด้อยค่า	2,646	-	-	2,646
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ				
1 มกราคม 2557	10,100	-	102	10,202
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,528	-	76	3,604
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	13,628	-	178	13,806
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,775	-	360	4,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ				
1 มกราคม 2557	6,379	-	283	6,662
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,024	105,470	207	110,701

## 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>129,367</u>	<u>171,720</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>68,087</u>	<u>68,713</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายใน			
ณ วันที่ 1					ณ วันที่ 31
มกราคม	ได้มาจากการ	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ธันวาคม
2557	รวมธุรกิจ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2557
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,133	-	3,663	-	7,796
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,853	-	(491)	-	2,362
ลูกหนี้การค้า	8,129	-	716	-	8,845
สินค้าคงเหลือ	50,623	-	(12,508)	-	38,115
การขายสินค้าฝากขาย	100,810	-	(39,630)	-	61,180
ผลประโยชน์พนักงาน	2,614	-	344	-	2,958
ผลประโยชน์ทางภาษี	2,558	-	5,553	-	8,111
รวม	171,720	-	(42,353)	-	129,367

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายใน			
	ณ วันที่ 1				ณ วันที่ 31
	มกราคม	ได้มาจากการ	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม
	2556	รวมธุรกิจ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2556
			(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ</b>					
<b>ตัดบัญชี</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,403	-	2,730	-	4,133
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	940	1,384	529	-	2,853
ลูกหนี้การค้า	10,479	687	(3,037)	-	8,129
สินค้าคงเหลือ	54,915	4,409	(8,701)	-	50,623
การขายสินค้าฝากขาย	30,184	37,323	33,303	-	100,810
ผลประโยชน์พนักงาน	9,446	802	(7,634)	-	2,614
ผลประโยชน์ทางภาษี	-	-	2,558	-	2,558
<b>รวม</b>	<b>107,367</b>	<b>44,605</b>	<b>19,748</b>	<b>-</b>	<b>171,720</b>

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายใน			
	ณ วันที่ 1				ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ธันวาคม
	2557	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2557
			(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,469	-	-	-	1,469
ลูกหนี้การค้า	7,405	727	-	-	8,132
สินค้าคงเหลือ	5,813	(132)	-	-	5,681
การขายสินค้าฝากขาย	53,008	(1,671)	-	-	51,337
ผลประโยชน์พนักงาน	1,018	450	-	-	1,468
<b>รวม</b>	<b>68,713</b>	<b>(626)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68,087</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายใน		
	ณ วันที่ 1			ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม
	2556	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2556
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	940	529	-	1,469
ลูกหนี้การค้า	7,113	292	-	7,405
สินค้าคงเหลือ	4,391	1,422	-	5,813
การขายสินค้าฝากขาย	28,928	24,080	-	53,008
พลประโยชน์พนักงาน	5,029	(4,011)	-	1,018
<b>รวม</b>	<b>46,401</b>	<b>22,312</b>	<b>-</b>	<b>68,713</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น	400	-	400	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4,600	-	4,600	-
<b>รวม</b>	<b>5,000</b>	<b>-</b>	<b>5,000</b>	<b>-</b>

16 สีนทรีย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินมัดจำค่าเช่า	79,145	48,623	66,688	35,646
ค่าสิทธิของพื้นที่จ่ายล่วงหน้า	6,067	9,040	6,067	9,039
อื่น ๆ	19,654	11,160	18,133	4,580
<b>รวม</b>	<b>104,866</b>	<b>68,823</b>	<b>90,888</b>	<b>49,265</b>

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
ส่วนที่มีหลักประกัน	43,561	22,457	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	26,490	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาการสัตรีชีทส์				
ส่วนที่มีหลักประกัน	<u>85,367</u>	<u>85,755</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น</b>	<b><u>155,418</u></b>	<b><u>108,212</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)			
เงินเบิกเกินบัญชี	2.625 - 7.625	4.2 - 4.4	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
หนี้สินภายใต้สัญญาการรีเสิร์ช	3.10 - 5.25	4.2 - 4.4	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 250 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมลูกค้าย่อยใหญ่ขึ้นดี (MLR) ลบด้วยอัตราร้อยละต่อไปนี้ มีกำหนดชำระในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 175 ล้านบาท และวันที่ 26 มีนาคม 2556 จำนวน 75 ล้านบาท โดยมีการจดทะเบียนจำนองที่ดินพร้อมโรงงานเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมลูกค้าย่อยใหญ่ขึ้นดี (MLR) ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดการชำระคืนภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณะ ในกรณีที่การขายหุ้นต่ำกว่า 12 เดือน บริษัทตกลงจะชำระเงินคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 9 งวด ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนมกราคม 2557 และเสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายน 2557 โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการให้ บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กพอร์ต) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นลูกค้าประกัน

วันที่ 11 มีนาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 450 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมลูกค้าย่อยใหญ่ขึ้นดี (MLR) ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดการชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 13 งวด ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนตุลาคม 2557 และเสร็จสิ้นภายในเดือนตุลาคม 2558 ในกรณีที่บริษัทมีการเสนอขายหุ้นใหม่ของบริษัทที่ไม่เคยมีการซื้อขายมาก่อนต่อสาธารณะ บริษัทตกลงนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวมาชำระคืนภายใน 1 เดือนนับจากวันที่บริษัทได้ทำการเสนอขายโดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการให้ บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กพอร์ต) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นลูกค้าประกัน

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทจึงตกลงนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวชำระคืนสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวนรวม 750 ล้านบาทในวันที่ 2 กรกฎาคม 2556

หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

## 18 เจ้าหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	7,245	28,327	563,283	787,607
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		484,068	412,877	215,486	132,685
รวม		491,313	441,204	778,769	920,292

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
สกุลเงินบาท	418,357	349,566	778,445	920,292
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	68,879	88,485	-	-
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	112	117	-	-
สกุลเงินเหรียญยูโร	423	366	324	-
สกุลเงินเหรียญฟรังก์สวิส	2,203	2,670	-	-
สกุลเงินเยน	1,339	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>491,313</b>	<b>441,204</b>	<b>778,769</b>	<b>920,292</b>

## 19 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,620	4,563	21,624	34,769
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		35,572	42,470	24,293	25,202
รวม		38,192	47,033	45,917	59,971

## 20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
โบนัสค้างจ่าย	33,180	59,709	13,998	31,706
ค่าเช่าร้านค้าค้างจ่าย	23,509	19,615	23,314	19,615
ค่าคอมมิชชั่นค้างจ่าย	12,689	14,647	11,151	13,085
ค่าใช้จ่ายส่วนลดจัตรายการค้างจ่าย	34,115	40,674	27,068	32,270
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	5,212	16,093	3,943	14,134
อื่น ๆ	45,848	43,395	23,964	24,512
<b>รวม</b>	<b>154,553</b>	<b>194,133</b>	<b>103,438</b>	<b>135,322</b>

## 21 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>การผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b>				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	40,658	39,204	21,060	18,812
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>(รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน)</b>				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	8,080	11,046	4,402	5,088

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541  
ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันของโครงการผลประโยชน์

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,781	9,393	3,702	4,262
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	1,299	1,653	700	826
<b>รวม</b>	<u>8,080</u>	<u>11,046</u>	<u>4,402</u>	<u>5,088</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก):

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(ร้อยละ)				
อัตราคิดลด	3.7307	3.6414	3.6414	3.6414
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนในอนาคตคือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณ:

## 22 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2557		2556	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น / พันบาท)		
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	-	-	30,000	300,000
- หุ้นสามัญ	0.50	800,000	400,000	-	-
ลดมูลค่าหุ้น					
- จาก 10 บาท เป็น 0.50 บาท	0.50	-	-	600,000	300,000
ออกหุ้นใหม่	0.50	-	-	200,000	100,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	800,000	400,000	800,000	400,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	-	-	30,000	300,000
- หุ้นสามัญ	0.50	800,000	400,000	-	-
ลดมูลค่าหุ้น					
- จาก 10 บาท เป็น 0.50 บาท	0.50	-	-	600,000	300,000
ออกหุ้นใหม่	0.50	-	-	200,000	100,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	800,000	400,000	800,000	400,000

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

### การปรับลดมูลค่าหุ้นและเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นจาก 10 บาท เป็น 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยบริษัท ได้ จัดทะเบียนมติดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

### *การเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนแรกเริ่ม*

ในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 200,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 15 บาท (ทุน 0.50 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้น 14.50 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท บริษัทบันทึกเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ “ส่วนของผู้ออกหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวนเงิน 75.07 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นแก่ผู้ลงทุนใหม่

## 23 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### *การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

#### *สำรองตามกฎหมาย*

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 24 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจนาฬิกา

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		รวม	
	ธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย		ธุรกิจนาฬิกา			
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
			(พันบาท)			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,115,270	2,947,298	419,357	69,781	3,534,627	3,017,079
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,499	-	479	-	2,978	-
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	<u>3,117,769</u>	<u>2,947,298</u>	<u>419,836</u>	<u>69,781</u>	<u>3,537,605</u>	<u>3,017,079</u>
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน					-	-
<b>รวมรายได้</b>					<b><u>3,537,605</u></b>	<b><u>3,017,079</u></b>
ดอกเบี้ยรับ	37,769	27,436	-	-	37,769	27,436
ดอกเบี้ยจ่าย	-	(16,527)	(6,132)	(926)	(6,132)	(17,453)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	<u>(114,433)</u>	<u>(83,644)</u>	<u>(16,149)</u>	<u>(2,471)</u>	<u>(130,582)</u>	<u>(86,115)</u>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		รวม	
	ธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่อง		ธุรกิจนาฬิกา			
	แต่งกาย					
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)					
กำไรก่อนภาษีเงินได้	755,587	806,850	43,200	2,878	798,787	809,728
รายจ่ายภาษีเงินได้	330,222	42,232	18,548	2,986	348,770	45,218
รายการที่ไม่เป็นเงินสดอื่นที่มีสาระสำคัญ						
- ค่าเพื่อสินค้าสาสมัย (กลับรายการ)	(12,661)	8,020	-	-	(12,661)	8,020
สินทรัพย์ส่วนงาน	4,218,984	4,039,645	529,978	504,766	4,748,962	4,544,411
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน						
ค่าความนิยม					107,783	107,783
สินทรัพย์รวม					4,856,745	4,652,194
หนี้สินรวม	626,216	629,062	305,672	321,762	931,888	950,824

**ข้อมูลทางภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ



## 25 รายได้จากการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
เงินปันผลรับ					
บริษัทย่อย	5	-	-	657,492	512,222
กิจการอื่น		6	6	-	-
		<u>6</u>	<u>6</u>	<u>657,492</u>	<u>512,222</u>
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัทย่อย	5	-	-	4,141	4,033
กิจการอื่น		37,769	27,436	37,768	27,432
		<u>37,769</u>	<u>27,436</u>	<u>41,909</u>	<u>31,465</u>
รวม		<u>37,775</u>	<u>27,442</u>	<u>699,401</u>	<u>543,687</u>

## 26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	49	-	88
รายได้ค่าเช่า	474	745	872	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	11,511	2,855	11,462	2,775
รายได้จากการขายวัสดุ	1,639	2,006	284	-
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	2,178	-	-
รายได้รับจากการประกันภัย	-	2,500	-	-
อื่น ๆ	16,453	6,495	26,456	20,389
<b>รวม</b>	<b><u>30,077</u></b>	<b><u>16,828</u></b>	<b><u>39,074</u></b>	<b><u>23,252</u></b>

## 27 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากร	339,500	289,059	306,389	287,169
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	16,873	18,419	13,411	13,973
ค่าเช่าและบริการ	277,995	180,617	260,988	178,744
อื่น ๆ	144,597	81,223	127,634	78,711
<b>รวม</b>	<b>778,965</b>	<b>569,318</b>	<b>708,422</b>	<b>558,597</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากร	183,865	167,565	142,718	160,418
ค่าใช้จ่ายการตลาด	29,023	31,272	16,782	20,509
ค่าเช่าและบริการ	23,155	11,224	26,168	16,500
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	17,782	23,737	10,963	27,353
หนี้สงสัยจะสูญ	3,642	-	28,640	1,462
อื่น ๆ	114,643	98,687	88,148	76,811
<b>รวม</b>	<b>372,110</b>	<b>332,485</b>	<b>313,419</b>	<b>303,053</b>

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	39,357	55,443	37,559	39,485
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,727	2,541	1,357	1,234
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,082	846	1,082	798
อื่น ๆ	1,930	1,807	1,008	562
	<u>44,096</u>	<u>60,637</u>	<u>41,006</u>	<u>42,079</u>
<b>พนักงานอื่นๆ</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	602,794	516,348	110,489	130,546
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,353	8,505	3,045	3,854
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,680	2,493	2,402	2,427
อื่น ๆ	188,577	175,254	16,625	19,945
	<u>800,404</u>	<u>702,600</u>	<u>132,561</u>	<u>156,772</u>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน</b>				
<b>พนักงาน</b>	<u><u>844,500</u></u>	<u><u>763,237</u></u>	<u><u>173,567</u></u>	<u><u>198,851</u></u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้ จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

### 30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(103,035)	(263,477)	1,864,287	1,835,285
งานระหว่างทำ	(33,424)	13,231	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,250,944	1,062,470	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากร	844,500	763,237	173,567	198,851
ค่าบริการบุคคลากร	88	-	275,540	253,370
ค่าจ้างบริการภายนอก	41,606	64,544	-	-
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	40,735	51,022	30,193	41,326
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	22,768	28,865	14,861	21,370
ค่าเช่าและบริการ	316,783	202,294	287,156	199,253
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	128,395	86,115	72,862	35,658
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	1,975	1,000	2,646
หนี้สงสัยจะสูญ	3,642	-	28,640	1,462
รายจ่ายอื่น	219,683	179,622	138,022	112,370
<b>รวมต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและ</b>				
<b>    ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>2,732,685</b>	<b>2,189,898</b>	<b>2,886,128</b>	<b>2,701,591</b>

### 31 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	1,451
กิจการอื่นๆ		6,132	17,453	10	16,081
<b>รวม</b>		<b>6,132</b>	<b>17,453</b>	<b>10</b>	<b>17,532</b>

## 32 ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
				(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		27,403	97,866	51,177	75,223
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		1,401	(847)	-	(5,465)
		<u>28,804</u>	<u>97,019</u>	<u>51,177</u>	<u>69,758</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของพลต่างชั่วคราว	15	42,353	(19,748)	626	(22,312)
		<u>42,353</u>	<u>(19,748)</u>	<u>626</u>	<u>(22,312)</u>
รวมภาษีเงินได้		71,157	77,271	51,803	47,446

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

		งบการเงินรวม	
		2557	2556
		อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
		(พันบาท)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		<b>798,787</b>	<b>809,728</b>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	159,757	161,946
รายได้จากกิจการในประเทศที่ไม่ต้องเสียภาษี		(79,866)	(84,793)
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(419)	(146)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		920	1,160
อื่น ๆ		(9,235)	(896)
<b>รวม</b>	<b>8.9</b>	<b>71,157</b>	<b>77,271</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		<u>890,810</u>		<u>747,601</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	178,162	20	149,520
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(131,719)		(102,573)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		160		934
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		5,200		-
อื่น ๆ		<u>-</u>		<u>(435)</u>
<b>รวม</b>	<b>5.8</b>	<b><u>51,803</u></b>	<b>6.3</b>	<b><u>47,446</u></b>

**การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล**

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555, 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

### 33 กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายเฉลี่ยระหว่างปี โดยวิธีถ่วงน้ำหนักโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทขั้นพื้นฐาน	711,645	733,441	839,007	700,155
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	800,000	30,000	800,000	30,000
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้	-	570,000	-	570,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย ณ วันที่				
1 กรกฎาคม	-	100,822	-	100,822
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก				
(ขั้นพื้นฐาน)	800,000	700,822	800,000	700,822
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.89	1.05	1.05	1.00

### 34 สิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตเครื่องนุ่งห่ม จำนวน 2 ฉบับ คือ

- 1) สำหรับผลิตเครื่องนุ่งห่ม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2135(5)/2554 ลงวันที่ 16 กันยายน 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยสิทธิประโยชน์ที่มีสาระสำคัญได้แก่ การรับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต โดยต้องเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนดตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนดเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มียรายได้จากการประกอบกิจการประเภทที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมียรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- 2) สำหรับผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1673(5)/2555 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยสิทธิประโยชน์ที่มีสาระสำคัญได้แก่ การรับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต โดยต้องเป็นเครื่องจักรที่นำเข้ามาภายในระยะเวลาที่กำหนดตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม กำหนดเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มียรายได้จากการประกอบกิจการประเภทที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทย่อยดังกล่าว เริ่มมียรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 รายได้จากการขายจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>จำแนกกิจการการส่งเสริมการลงทุน</b>				
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	899,087	943,763	-	-
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	3,849,206	3,626,451	3,038,473	2,899,785
	<u>4,748,293</u>	<u>4,570,214</u>	<u>3,038,473</u>	<u>2,899,785</u>
หัก ค่ารายการระหว่างกัน	<u>(1,278,540)</u>	<u>(1,597,405)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>รวม</b>	<b><u>3,469,753</u></b>	<b><u>2,972,809</u></b>	<b><u>3,038,473</u></b>	<b><u>2,899,785</u></b>

### 35 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 320 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 184 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2557



บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 120 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนธันวาคม 2556

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2556

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.225 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 180 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 15.35 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 460.50 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมีนาคม 2556

### 36 เครื่องมือทางการเงิน

#### *นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>ปี 2557</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.625-7.625	155,418	-	155,418
<b>รวม</b>		<b>155,418</b>	<b>-</b>	<b>155,418</b>
<b>ปี 2556</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2 - 4.4	108,212	-	108,212
<b>รวม</b>		<b>108,212</b>	<b>-</b>	<b>108,212</b>

### **ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดพลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเกินหนี้ไม่ได้

### **ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### **การกำหนดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ส่วนราคาตามบัญชีของรายการที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ มีจำนวนไม่สำคัญ

### 37 การผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	37,000	-	37,000	-
รวม	37,000	-	37,000	-
การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่				
ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	297,638	203,561	276,473	194,964
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	378,539	193,111	333,251	190,719
ห้าปีขึ้นไป	155,374	-	132,989	-
รวม	831,551	396,672	742,713	385,683
การผูกพันอื่น ๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	33,596	19,987	11,502	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	14,032	13,772	520	260
รวม	47,628	33,759	12,022	260

#### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านี้มีกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี โดยจะครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 320 ล้านบาท

### 39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่ มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนอของงบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การตัดยี่ห้อของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการ อื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อ ถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะ คล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการตัดยี่ห้อ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือ  
ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ  
ต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ





**MC GROUP**  
[www.mcgroupnet.com](http://www.mcgroupnet.com)