

**MC GROUP**

**TURN**  
**AROUND**  
**ANNUAL REPORT 2020**

1 JULY 2019 - 30 JUNE 2020  
MC GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED





# สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	5
สารจากประธานกรรมการ	7
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9
จุดเด่นทางการเงิน	10
คณะกรรมการบริษัท	14
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	18
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	21
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
การตลาดและการแข่งขัน	30
ปัจจัยความเสี่ยง	31
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	33
โครงสร้างการจัดการ	34
การกำกับดูแลกิจการ	44
การพัฒนาอย่างยั่งยืน	62
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	74
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	76
รายการระหว่างกัน	78
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	80
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	85
ข้อมูลทั่วไป	86
งบการเงิน	87

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

## ■ วิสัยทัศน์

เพื่อสร้างประสบการณ์ในการจับจ่ายสินค้าอันน่าจดจำให้แก่ลูกค้าไม่ว่าจะเป็นบริการที่ดี การคัดสรรสินค้าคุณภาพ และความคุ้มค่า เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## ■ พันธกิจ

- สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า
- เป็นสถานที่ทำงานแห่งความสุขที่พนักงานมีความภูมิใจในองค์กร
- ได้รับความไว้วางใจด้านผลตอบแทนระยะยาวจากนักลงทุน และผู้ถือหุ้น

## ■ ค่านิยมองค์กร

**M : Motivation (แรงจูงใจ)**

มีแรงจูงใจในการทำงานเพื่อสร้างสรรคผลงานที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

**C : Commitment (ความยึดมั่น)**

ยึดมั่นในคำสัญญาต่อลูกค้าและคู่ค้าตามหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต

**W : Willingness (ความตั้งใจ)**

ดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจในทุกส่วนของงานเพื่อส่งมอบสิ่งที่ดีที่สุดทั้งสินค้าและบริการ

**A : Appreciation (การชื่นชมยินดี)**

ชื่นชมและเคารพในการทำงานของเพื่อนพนักงาน ให้เกียรติ และมีน้ำใจต่อกัน ทั้งภายในหน่วยงาน และทั่วทั้งองค์กร

**Y : Yes-minded (ความคิดบวก)**

คิดบวกต่อทุกเรื่องที่พบเจอ พร้อมแก้ไขปัญหในทุกลสถานการณ์ และเชื่อว่าทุกปัญหามีทางออก

Mc

McLady

Mc  
mini

Bison

MCT

U-P

mc  
mc  
OUTLET STORE

M & C

mcshop





# สารจากประธานกรรมการ

## ■ เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปีที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 44 ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้างสรรค์และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเทียบเท่าสินค้าแบรนด์ต่างชาติ ที่มีขนาดและรูปทรงเหมาะสมกับสัดส่วนของผู้บริโภคชาวไทย จัดจำหน่ายหลายช่องทางในราคาที่จับต้องได้ ทำให้สามารถครองใจผู้บริโภคในประเทศได้อย่างต่อเนื่องตลอดมา

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ผ่านบททดสอบครั้งสำคัญโดยคณะกรรมการบริษัทได้ตัดสินใจเปลี่ยนถ่ายการบริหารตามแผนงานการพัฒนาให้บริษัทก้าวไปสู่ระดับสากล โดยได้มอบหมายให้คุณชัชฌิยาภิรักษ์ เพ็ชรรัตน์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความสำเร็จจากการเป็นผู้บริหารองค์กรระดับโลก หลากหลายประเภทธุรกิจมากกว่า 30 ปี เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารท่านใหม่ มาดูแลขับเคลื่อนบริษัทฯ เพื่อให้มีการขยายและต่อยอดธุรกิจ รวมถึงริเริ่มให้ปรับกระบวนการทำงานให้เกิดความคล่องตัว ทันสมัย และมีการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนดังที่ท่านได้ประจักษ์ในผลงาน

โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อช่องทางการขายปกติได้ถูกปิดลงเป็นเวลาเกือบสองเดือนตามนโยบายของภาครัฐที่มีผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่ด้วยความเข้มแข็งของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ปราศจากหนี้สิน มีการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ครบครันตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ รวมถึงความสามารถในการรักษาสภาพคล่องไว้ในระดับที่ดี ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อม และสามารถปรับกลยุทธ์ นำแผนการขยายช่องทางการขายออนไลน์ของบริษัทฯ ที่ได้วางไว้ มาปรับใช้ได้ทันท่วงทีในยามที่ช่องทางการขายปกติถูกปิดตัวชั่วคราว ตลอดจนความสามารถในการปรับตัวอย่างรวดเร็ว (Agility) ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องจนผ่านพ้นช่วงเวลาที่ยากลำบากมาได้ในที่สุด

นอกจากเรื่องผลการดำเนินงานแล้วบริษัทฯ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงโอกาสและความสามารถในการแข่งขันระยะยาว จึงได้ดูแลพนักงานเป็นอย่างดีในช่วงเวลาที่ผ่านมามีโดยอาศัยโอกาสในช่วง โควิด - 19 พัฒนาศักยภาพของพนักงานให้โดดเด่นยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการบริการลูกค้าและการขายออนไลน์ นอกจากนี้เพื่อตอบเจตจำนงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกกลุ่มที่สำคัญ ที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงตัดสินใจประกาศจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ payout ratio ที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติเสมอมา

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใคร่ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนอย่างดียิ่งแก่บริษัทฯ เสมอมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่ร่วมมือร่วมใจผลักดันบริษัทฯ ให้ก้าวไปข้างหน้าตามพันธกิจและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่ามกลางบททดสอบในครั้งนี้ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่น กุ่่มเกในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อก้าวสู่โลกยุคปกติใหม่อย่างมั่นคงและยั่งยืน



โบศรี เนื่องสิขหาเพียร  
ประธานกรรมการ



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ■ เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

นับเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้รับโอกาสเข้ามาขับเคลื่อนบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และมีความตั้งใจที่จะเสริมสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ในการจับจ่ายสินค้าในทุกๆ ช่องทาง เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนพัฒนาคุณภาพและความคุ้มค่าของสินค้าแบรนด์ แม็ค นอกจากนี้ยังมุ่งหวังที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรอันดีให้กับบริษัทฯ เป็นสถานที่ทำงานแห่งความสุขที่พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจในองค์กร ทั้งหมดนี้เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ให้เกิดความเชื่อมั่นทั้งในแบรนด์ และตัวบริษัทฯ เพื่อเป็นองค์กรที่มีความพร้อมที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่สังคมไทย ให้เป็นที่ประจักษ์แก่ผู้มีส่วนได้เสียส่วนเสียทุกภาคส่วน

### แผนการเติบโต

บริษัทฯ เน้นการพัฒนาสินค้ากลุ่มที่ได้รับคามนิยมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มยอดขายของลูกค้านำมาซึ่งรายได้ และบริหารเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความแข็งแกร่งของ Backend เร่งพัฒนาแผน E-Commerce ตลอดจนศักยภาพของช่องทางการขาย Online, Offline และพัฒนา Multi-Channel Omni Platform โดยใช้ Data Analytic รวมถึง AI เข้าช่วย นอกจากนี้ยังมีแผนที่จะขยาย product portfolio ตลอดจน segment ของลูกค้าให้ครอบคลุมผู้บริโภค กลุ่มผู้หญิง และกลุ่มคนรุ่นใหม่ในเขตเมืองให้มากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะพัฒนาให้เป็น S-curve ในการเติบโตของบริษัทฯ ได้ในที่สุด

### ผลดำเนินงานก่อนและหลัง COVID-19

จากแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน พบควบกับความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ที่มีสภาพคล่องทางการเงินสูงและ การจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ครบครัน ทำให้ปีบัญชี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้และกำไรให้เติบโตได้เป็นอย่างดีที่น่าพอใจในครั้งแรกของปี แต่ในช่วงปลายเดือนมีนาคม ได้เกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ช่องทางการจำหน่ายสินค้าออฟไลน์หยุดลงชั่วคราวตามมาตรการของภาครัฐ ระบาดของโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคหันไปจับจ่ายสินค้าและบริการผ่านช่องทางการขายออนไลน์มากขึ้น ซึ่งตรงกับแผนการขยายช่องทางการขายออนไลน์ที่วางไว้ และเมื่อจุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีอยู่เดิมทำให้บริษัทฯ ใช้ความแข็งแกร่งที่มีอยู่พลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส และได้ flex muscle โดยหันมาจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ได้อย่างทันต่อทันที นอกจากนี้ยังได้ทำการลดค่าใช้จ่ายภายในบริษัทฯ อย่างเข้มข้น ทำให้สามารถรักษารายได้ให้เพียงพอกับรายจ่ายในช่วงการล็อกดาวน์ได้เป็นผลสำเร็จ และเพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของผู้บริโภคในยามที่หน้าภาคนานามัยขาดแคลน บริษัทฯ ได้หันมาผลิตหน้ากากอนามัยผ้า เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคอีกทางหนึ่ง

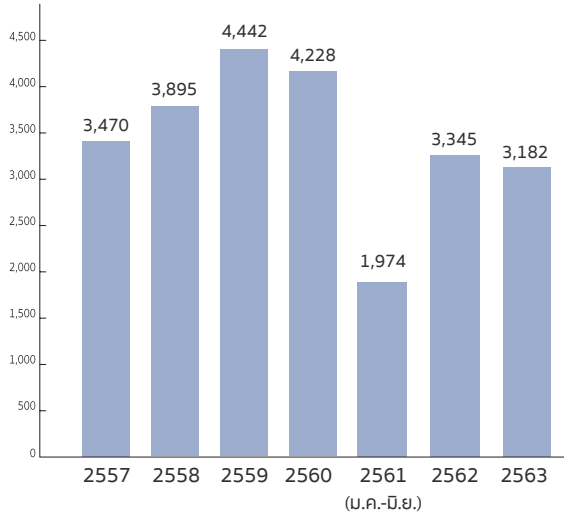
สุดท้ายนี้ในนามของผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน กรรมการ ผู้บริหาร พันมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และลูกค้าทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีเสมอมาซึ่งกำลังใจเพื่อให้องค์กรได้เติบโตเป็นบริษัทชั้นนำอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

**ชัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

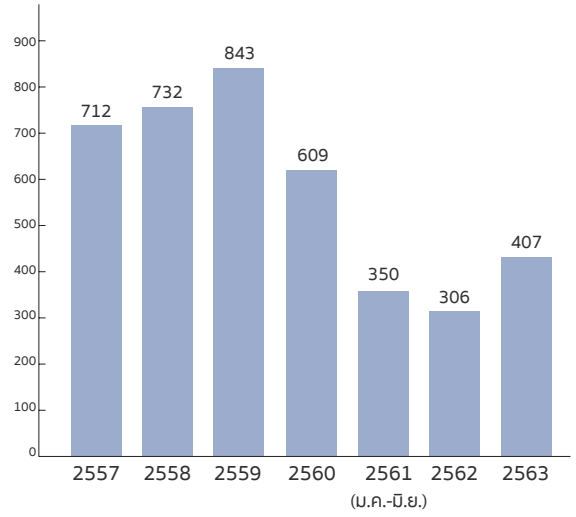
## จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	2561 (ม.ค.-มี.ย.)	2562 (ก.ค.61-มี.ย.62)	2563 (ก.ค.62-มี.ย.63)
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	1,974	3,345	3,182
รวมรายได้	2,014	3,380	3,217
กำไรก่อนดอกเบี้ยสุทธิ ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	454	124	99
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	350	306	407
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	4,827	4,290	4,084
หนี้สินรวม	547	529	492
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	4,280	3,760	3,592
	2561 (ม.ค.-มี.ย.)	2562 (ก.ค.61-มี.ย.62)	2563 (ก.ค.62-มี.ย.63)
<b>ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	57.2	59.5	58.2
กำไรก่อนดอกเบี้ยสุทธิ ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	22.99	15.4	17.3
อัตรากำไรสุทธิ	17.7	10.8	12.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	7.2	6.7	9.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	8.2	7.7	11.2
<b>อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.1	0.1	0.1
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.3	4.75	4.5
กำไรต่อหุ้น	0.44	0.46	0.51
เงินปันผลต่อหุ้น	0.40	0.65	0.55

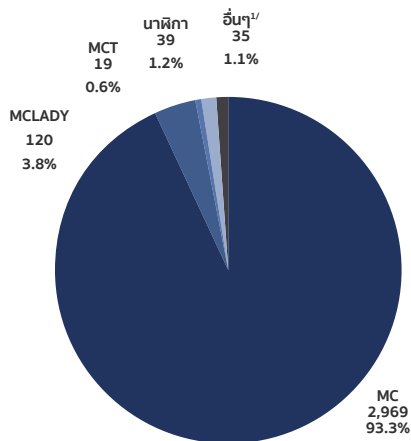
รายได้จากการขายสินค้า  
(หน่วย: ล้านบาท)



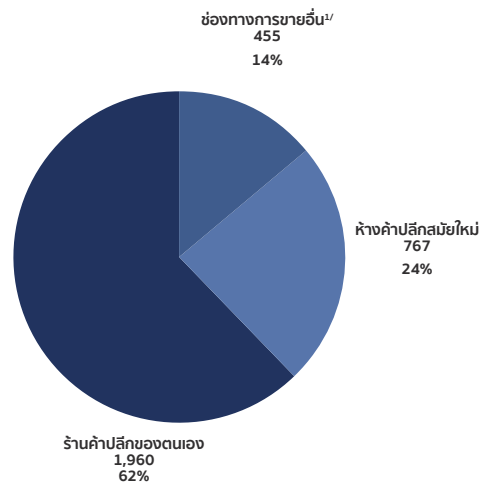
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  
(หน่วย: ล้านบาท)



โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2563  
(งวดเดือน ก.ค.ปี 2562-มิ.ย. ปี 2563)  
(หน่วย: ล้านบาท)



โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการขายปี 2563  
(งวดเดือน ก.ค.ปี 2562-มิ.ย. ปี 2563)  
(หน่วย: ล้านบาท)



หมายเหตุ: <sup>1/</sup>รายได้อื่น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ MC PINK, MC MINI, BLUE BROTHERS, MCMC รายได้จากการขายสินค้า และบริการทางอินเทอร์เน็ต และรายได้จากการขายวัตถุดิบประเภท accessories ให้แก่ผู้รับจ้างผลิต

หมายเหตุ: <sup>2/</sup>ช่องทางการขายอื่น ได้แก่ การขายผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย การออกบูธแสดงสินค้าร้านค้าปลีกค้าส่ง และขายผ่านทางอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

# BOARD OF DIRECTORS





# คณะกรรมการบริษัท

## นางไขศรี เนื่องสิขษาเพียร

1

### ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร

• อายุ 58 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1 มกราคม 2559

### สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง : 2,534,500 หุ้น (0.32%)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการลาดกุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The role of The Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 30/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 16/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสซีจี แพคเกจจิ้ง
- กรรมการอิสระ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
- ประธานกรรมการ บมจ. บูโอบิ (ประเทศไทย)
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บจ. ท็อป ที 2015
- กรรมการ / ทรัพย์สินก มูลนิธิรักแก้ว

### ประสบการณ์

- กรรมการ บจ. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต - เอ็กซ์พอร์ต)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอส ซีจี เซรามิกส์
- ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย โฮลดิ้ง
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 6 แห่ง

## นางสาวสุณี เสรีภานู

2

### รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร

• อายุ 56 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

18 มีนาคม 2556

### สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง : 359,345,920 หุ้น (45.37%)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 98/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 172/2013 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 15/2555 สถาบันวิทยาการลาดกุน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บจ. แอ็บค ยีนส์ แมมมูเฟคเจอร์ริง
- ประธานกรรมการ บจ. วินเนอร์แมน
- ประธานกรรมการ บจ. ว้าว มี
- ประธานกรรมการ บจ. แอ็บคจีเนียส
- ประธานกรรมการ บจ. ท็อป ที 2015
- ประธานกรรมการ บจ. อโรมาติก แอคทีฟ
- กรรมการ บจ. แอ็บคมีลเลียน (ไทยแลนด์)
- ประธานกรรมการ มูลนิธิแอ็บคกรุ๊ปเพื่อสังคมไทย

### ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ บจ. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)
- ประธานกรรมการ บจ. ลุก บาลานซ์
- ประธานกรรมการ บจ. โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการ บจ. มีลาเนียม (1975)
- กรรมการ บจ. เอสเอส ซาลเลนจ์
- กรรมการ บจ. นายายอาม เรียวเอสเตท
- กรรมการ บจ. อมตะ แอพพารา

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 8 แห่ง

### นางชัชฎาภรณ์ พิธีรัตน์

3

#### กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

• อายุ 57 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

11 พฤศจิกายน 2558

#### สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง : 2,100,000 หุ้น (0.26%)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโท สาขา Management Information System มหาวิทยาลัยเวสท์เวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้านการจัดการ (Special Management Program) มหาวิทยาลัยมาร์แชล สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 49/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IMD Leadership Development Program by Thailand Listed Company Assoc. 2015
- หลักสูตร Certified Berkeley Institution Executive Coaching (BEIC) 2014
- หลักสูตร Enhancing the Competitiveness of Thai Companies by IMD Switzerland powered by TLCA Thailand Listed Company Association (LDP1)
- หลักสูตร LSP1 – Leadership Successor Program for State Enterprises powered by Ministry of Finance
- หลักสูตร CMA14 (Capital Market Academy) from The Stock Exchange of Thailand
- หลักสูตร EDP6 Executive Development Program, Chairman of Alumni 6 sponsored by TLCA
- หลักสูตร Executive Committee of Thai Listed Company Associations (TLCA)
- หลักสูตร BRAIN1 Business Revolution and Innovation Network by FTI Federal Trade Industries

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ.โกเทิล เอ็กซ์เชส คอมมูนิเคชั่น
- กรรมการ บจ.ดีแทค ไตรเน็ต
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บจ. ดีเอชแอล เอ็กซ์เพรส อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย)
- กรรมการผู้จัดการ ประจำประเทศไทย กลุ่มอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่ บจ. โมโตโรลา (ประเทศไทย)
- กรรมการผู้จัดการ / บริษัท SAS International Software จำกัด
- General Manager / บริษัท ออราเคิล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

#### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 3 บริษัท
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 2 บริษัท

### นายวิรัช เสรีภานุ

4

#### กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการปฏิบัติการ

• อายุ 58 ปี

#### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

18 มีนาคม 2556

#### สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง : 15,000,000 หุ้น (1.89%)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. แอมิเคียนส์ แมมูแฟคเจอร์ริง
- กรรมการ บจ. วินเนอร์แมน
- กรรมการ บจ. ว้าว ปี
- กรรมการ บจ. แม็คเจียส
- กรรมการ บจ. อโรมาติก แอคทีฟ
- กรรมการ บจ. ท็อป ที 2015
- กรรมการ บจ. แอมิเคเลียน (ไทยแลนด์)

#### ประสบการณ์

- กรรมการ บจ. พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)
- กรรมการ บจ. ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการ บจ. ลุค บาลานซ์
- กรรมการ บจก. พี.เค.แอสเซท พลัส
- กรรมการ บจก. อมตะ ออฟฟิศ

#### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 7 บริษัท

## นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์

5

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

- อายุ 68 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

1 มกราคม 2559

**สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท**

- ของตนเอง : ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate in Management Development Program, The Wharton School of the University of Pennsylvania
- Certificate in Inno - Leadership program, INSEAD University (France)
- Certificate "Executive development Program" Graduate School of business, Columbia University
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 122/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ออร์จีน พร็อพเพอร์ตี้
- ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. บูโฮโน
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสซีซี เซรามิกส์
- กรรมการ บจ. วัน ออร์จีน
- ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ปรึกษาและคณะกรรมการ ด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

**ประสบการณ์**

- ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บจ. เอสซีซี แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิสเชส
- กรรมการอิสระ บจ. นกสควิดแอร์ไลน์
- กรรมการ บจ. เอสซีแคปปิตอล (ประเทศไทย)
- ที่ปรึกษา สำนักผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่การเงินและการลงทุน บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย

**สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 บริษัท
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 3 บริษัท

## นายศุภศักดิ์ จิรวินบุประพันธ์

6

**กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

- อายุ 56 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

18 มีนาคม 2556

**สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท**

- ของตนเอง : ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม**

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอริโซนา สเตท เทมเปรัฐอริโซนา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เวสต์กันซานดีเอโก แคลิฟอร์เนีย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์อีสเทิร์นบอสตัน แมสซาชูเซตส์
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- กรรมการ บจ. ลุค บาลานซ์
- กรรมการ บจ. ไซม์ ดาร์บี้ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. เอส.ซี. ลอว์ ออฟฟิศ
- กรรมการ บจ. ไซม์ ดาร์บี้ ออโต้ เซอร์วิสเชส
- กรรมการ บจ. ซากาวะ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. เอสจี ซากาวะ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. ไวกิ้ง มอเตอร์ส
- กรรมการ บจ. ไซม์ ดาร์บี้ แวนเทจ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. ไซม์ ดาร์บี้ ออยล์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. โตเกียวมารีนเข้าที่อีสต์ (อาคาเนย์) บริการ
- กรรมการ บจ. ไซม์ ดาร์บี้ มาสด้า (ประเทศไทย)
- กรรมการ บมจ. โตเกียวมารีนประกันชีวิต (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. เพอร์ฟอร์แมนซ์ มอเตอร์ส (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. กรีนสปอต
- กรรมการ บมจ. ไซม์ ดาร์บี้ ออยล์ มรกต
- กรรมการ บจ. ไซม์ ดาร์บี้ ออยล์ นนทบุรี
- กรรมการ บจ. แรนฮิล วอเตอร์ เทคโนโลยีส์ (ไทย)
- กรรมการ บจ. อนุรักษ์ วอเตอร์ ทริกแมนท์ ฟาซิลิตี้ส์
- กรรมการ บจ. วี-คลีค เทคโนโลยี จำกัด

**ประสบการณ์**

- กรรมการ บจ. เอส.พี.ซี. พรีเมียม เมททอล
- กรรมการ บจ. แรนฮิล ยูทิลิตี้ส์ ไทย

**สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - บริษัท
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 19 บริษัท

## นายเอกลักษณ์ หวังชูเชิดกุล

7

### กรรมการ

- อายุ 42 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

13 พฤษภาคม 2562

### สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง : ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- Master of Business Administration, Imperial College Business School
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 13 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 215 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บจ. โพรเวท อีควิตี้ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. คอบร้า แอควานซ์ คอมโพสิทส์
- กรรมการ บจ. เอ็กซ์เพรส ฟู้ด กรุ๊ป

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการ Investment Banking Barclays Bank, Singapore

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - ไม่มี -
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 3 บริษัท

## นายสมชัย อภิวัฒน์พร

8

### กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- อายุ 70 ปี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

18 มีนาคม 2556

### สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง : ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโท สาขาการจัดการงานสาธารณะ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 46 ปี 2546 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 14/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 21/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 17/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5/2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (Top Executive Program in Commerce and Trade : TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. แอ็บ ยีนส์ แมมมูแฟคเจอร์ริง
- กรรมการ บจ. วินเนอร์แมน
- กรรมการ บจ. ว้าว มี

### ประสบการณ์

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เฟอร์ริม จำกัด
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. พี.เค.คาร์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต)
- ประธานกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- กรรมการวิชาชีพ ด้านการบัญชีภาคีอากรสภาวิชาชีพบัญชี

### สรุปจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : - บริษัท
- บริษัทหรือกิจการทั่วไป : 3 บริษัท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ประวัติความเป็นมาของบริษัท

### 2518

- กางเกงยีนส์แบรนด์ “Mc” ตัวแรกถือกำเนิดขึ้น

### 2523

- ก่อตั้ง “บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด” เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์ ภายใต้แบรนด์ “Mc”

### 2543

- เปิดตัวแบรนด์ “Mc Lady” และ “Bison” เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น

### 2551

- ดำเนินแผนการขยายสาขาเชิงรุก โดยเปิดให้ บริการร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) สาขาแรกที่เทศบาล ไรต์ส ศาลายา

### 2555

- ปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต โดยก่อตั้งบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด” มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกาย และสินค้าไลฟ์สไตล์
- จัดตั้ง “บจก. วินเนอร์แมน” เพื่อบริหารจัดการด้านพนักงานขาย
- จัดตั้ง “บจก. แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอร์” เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
- จัดตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัท ในประเทศเมียนมาร์ และประเทศลาว

### 2556

- จัดตั้งบริษัท “MC INTER LIMITED” จดทะเบียน ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับการค้าเงินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศ ในอนาคต
- จัดตั้ง “บจก. ว้าว มี” เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเทอร์เน็ต
- จัดตั้ง “บจก. ลุค บาลานซ์” เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ในกลุ่มสินค้าไลฟ์สไตล์
- จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในชื่อ “บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท
- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “MC”
- เปิดตัว แบรนด์ “Mc Pink” ขยายธุรกิจเข้าสู่เสื้อผ้าแฟชั่นวัยรุ่นสตรี
- เปิดตัวแบรนด์ “Mc mini” ขยายฐานกลุ่มลูกค้าสู่กลุ่มเด็กอายุ 6-12 ปี
- เปิดตัวแบรนด์ “The Blue Brothers” ขยายฐานธุรกิจเข้าสู่ตลาดพรีเมียม
- เปิดตัวแบรนด์ “mc mc” ขยายฐานธุรกิจเข้าสู่กลุ่มสินค้า Value-for-money สำหรับทุกเพศทุกวัย
- เปิดตัวสินค้าใหม่ “Mc Me” ภายใต้แบรนด์ “Mc” เพื่อขยายเข้าสู่กลุ่มลูกค้าผู้หญิงที่มีอายุ 40 ปี ขึ้นไป
- เข้าลงทุนถือหุ้น 51% ใน “บจก.โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น” หนึ่งในผู้นำธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายนาฬิกาแบรนด์ดังชั้นนำจากทั่วโลก อาทิเช่น Diesel, DKNY, Emporio Armani เป็นต้น

### 2557

- จัดตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัท ในประเทศเวียดนาม
- เปิดตัวร้านค้าปลีก “The Blue Brothers Denim Store” อย่างเป็นทางการ
- เปิดตัวสินค้าใหม่ “Mc mini girls” ภายใต้แบรนด์ “Mc mini” เพื่อขยายฐานลูกค้าจากเดิมที่เจาะจงเฉพาะกลุ่มเด็กผู้ชายอายุ 6-12 ปี ครบคลุมสู่กลุ่มเด็กผู้หญิงอายุ 6-12 ปี
- เปิดตัวสินค้าใหม่ “Mc Plus” ภายใต้แบรนด์ “Mc” เพื่อขยายเข้าสู่ฐานกลุ่มลูกค้าไซส์พิเศษ

## 2558

- ย้ายคลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้าจากโรงงาน 1 ไปที่ คลังสินค้าให้เช่าของ บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น ที่ถนนร่มเกล้า
- เปิดตัวสินค้าใหม่ “กระเป๋าดินทาง Mc” น้ำหนักเบา ภายใต้อแบรนด์ “Mc” สินค้าประเภทไลฟ์สไตล์สำหรับ นักเดินทาง
- เปิดช่องทางจำหน่ายใหม่ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. โดยใช้แบรนด์ “mc mc” ขยายฐานลูกค้าใหม่ ที่เป็นคน ท้องถิ่น และนักเดินทาง
- จัดตั้ง “บจก. แม็คจีเนียส” และลงนามในสัญญาร่วมกับบริษัท เพชรเกษมโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญ ด้านผลิตสิ่งทอ โดยมีสัดส่วนการลงทุน 51:49 ใน บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่าย สินค้าเสื้อผ้าก่อนบนภายใต้แบรนด์ “Mc T”
- จัดตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัท ในประเทศกัมพูชา
- เปลี่ยนชื่อและปรับโฉมเว็บไซต์จาก [www.WoWme.co.th](http://www.WoWme.co.th) เป็น [www.mcshop.com](http://www.mcshop.com)

## 2559

- เปิดตัว Mc Jeans Official Line เพื่อเพิ่มช่องทาง ในการสื่อสาร และอัพเดทข่าวสารกับลูกค้า
- ติดอันดับ ESG100 หลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ภายใต้อุตสาหกรรมบริการ ซึ่งจัดอันดับโดยสถาบัน ไทยพัฒน์
- เปิดตัว [www.mcshop.com](http://www.mcshop.com) Official Line เพื่อโปรโมทสิทธิ พิเศษ และสินค้าใหม่ของช่องทางออนไลน์
- ได้รับรางวัล “ผลิตภัณฑ์ยอดเยี่ยมของประเทศไทย” หรือ Premium Products of Thailand - The Pride of Thais สาขาเครื่องแต่งกายและเครื่องประดับในงาน Thailand Industry Expo 2016 จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อยกย่องผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีคุณภาพยอดเยี่ยม ที่สร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศจนเป็นที่ยอมรับในระดับโลก ตลอดจนเชิดชูเกียรติบุคคล ผู้คิดค้นนวัตกรรม รวมทั้ง ส่งเสริมการสร้างตราสินค้า ยกระดับผลิตภัณฑ์ ให้นำชื่อ ถือในคุณภาพสินค้าไทย

## 2559

- ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการและปรับแผนธุรกิจ ของ บจก. โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น
- เปิดตัวแบรนด์ “U-P” ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจเสื้อผ้าชุด ออกกำลังกาย (Activewear) ที่เน้น function การ ใช้งานเป็นหลัก (Sport functional) ตามสไตล์แกน “Unlimited Performance”
- เริ่มวางจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์ใหม่ “ผลิตภัณฑ์บำรุง ผิว” ภายใต้อแบรนด์ “M&C”

## 2560

- บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญา ร่วมทุนกับ นายวิริยะ พึ่งสุนทร ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้าน การพัฒนาผลิตภัณฑ์บำรุงผิว โดยมีสัดส่วนการลงทุน 55:45 ในบริษัท อโรมาติก แอ็คทีฟ จำกัด เพื่อประกอบ ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวและเครื่องหอมอื่นๆ ภายใต้อแบรนด์ “M&C” รวมถึงเป็นตัวแทนจำหน่ายแบรนด์ “Nature Touch” เพื่อรองรับการขยายธุรกิจการจำหน่าย สินค้าไลฟ์สไตล์
- บจก. โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ทำการย้ายสำนักงาน มาอยู่ที่เดียวกับบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพื่อ การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัท ในประเทศอิหร่าน
- ปรับปรุงเว็บไซต์ [www.mcshop.com](http://www.mcshop.com) ในรูปแบบใหม่ ให้มีจุดเด่นและ feature ที่น่าสนใจรวมถึงหน้า Blog ที่ สวยงามเป็นส่วนหนึ่ง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ ช้อปช้อปปิ้งออนไลน์ได้อย่างง่ายและสะดวกสบาย
- เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ในงานประชุมระดับ ชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริตครั้งที่ 5 ซึ่งเป็นความสำเร็จและ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญในด้านการ บริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน
- ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดี เด่น (Outstanding Company Performance Awards) จากงานประกาศผลรางวัล “SET Awards 2017”
- ได้รับการประกาศรายชื่อหลักทรัพย์ใช้สำหรับคำนวณดัชนี SET100 และดัชนี SETHD ในช่วงครึ่งปีแรก พ.ศ. 2561
- เริ่มทดลองใช้ระบบ Customer Relationship Management (CRM) เพื่อรับสมัครสมาชิกภายใต้โปรแกรม “MC Club” เพื่อรับสิทธิพิเศษเหนือระดับตลอดทั้งปี

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

## 2561

- มีความร่วมมือกับ Warrix ที่ได้ลิขสิทธิ์ผลิตและจัดจำหน่าย เสื้อฟุตบอลทีมชาติไทย
- เพิ่มช่องทางจำหน่ายใหม่สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์บำรุงผิวแบรนด์ “M&C” และ “Nature Touch” ผ่านแคตตาล็อกในโซน Hello Beauty ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ภายใต้ชื่อ “Aromatique Active”
- มีความร่วมมือกับ The Walt Disney Thailand ในการออกผลิตภัณฑ์ Sport Fashion ในคอลเลกชัน Marvel ของ 11 Super Hero ลิขสิทธิ์แท้
- ติดตั้งระบบ Customer Relationship Management (CRM) เพื่อรับสมัครสมาชิก “MC Club” สะสม คะแนน เพื่อรับสิทธิพิเศษทุกร้านค้าปลีกของตนเองครบทั่วประเทศ  
ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท อีโรมาติก แอ็คทีฟ จำกัด ให้กับบริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นบริษัทแกนในการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มธุรกิจใหม่มีความชัดเจนเหมาะสมและคล่องตัวต่อการขยายธุรกิจในอนาคต
- เว็บไซต์ mcshop.com เพิ่มบริการ Ship to Shop เชื่อมต่อช่องทางออนไลน์และออฟไลน์และสามารถให้บริการหลังการขายแบบไร้รอยต่อได้ที่ร้านค้าแม่ค้า

## 2562

- บริษัทได้รับอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน และได้จบโครงการซื้อหุ้นคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2562
- บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท แมคมิลาเลียน (ประเทศไทย) จำกัด จากนาย Thomas Foo Choong How โดยมีสัดส่วนการลงทุนคิดเป็นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท แมคมิลาเลียน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แมคมิลาเลียน (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นธุรกิจให้บริการการจัดการและบริหารคลังสินค้าแบบครบวงจรสำหรับธุรกิจออนไลน์และอื่นๆ
- เปิดตัวโคมใหม่แบรนด์ “U-P” ธุรกิจเสื้อผ้าแนว Activewear ที่เน้น function การใช้งาน (Sport functional) และแฟชั่นด้วยดีไซน์แบบ “Fun, Cool, Energy and Minimal”

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญใน 2562 (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2563)

### ■ ปี 2562

#### กรกฎาคม

- บริษัทได้แต่งตั้งนางชนัญญาภรณ์ เพ็ชรรัตน์ กรรมการของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562

#### สิงหาคม

- บริษัทได้เปิดตัวคอลเลกชันพิเศษ Mc X Moo โดยได้จับมือกับ หมู่ พงพัฒน์ อัศวประภา จากแบรนด์ MOO (หมู่) ที่นำเอากลิ่นอายของความเป็นอเมริกันวินเทจและเสื้อผ้าสไตล์วีรคเอร์มาดัดแปลงให้เกิดความร่วมมือที่ผสมผสานประโยชน์การใช้สอยและความคลาสสิควินเทจเข้าไว้ด้วยกันสามารถสวมใส่ได้ทั้งในวันทำงานและในวันสบายๆได้อย่างลงตัวนอกจากนี้บริษัทยังได้ดึงตัวโตนัภาคิน คำวิสัยศักดิ์ เป็นพรีเซนเตอร์คนใหม่ พร้อมเปิดตัวคอลเลกชันพิเศษเมคไบคเกอร์คอลเลกชัน ดอกยี่เกความเท่ ปรากฏเปรี้ยวและความคล่องตัวไว้อย่างลงตัวตอบโจทย์ทั้งแฟชั่นและฟังก์ชันที่ไม่เพียงสำหรับขี่มอเตอร์ไซค์เท่านั้น แต่ยังสามารถสวมใส่ได้ในชีวิตประจำวันด้วย



### ■ กันยายน

- บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.98 ได้จำหน่ายหุ้นที่ถือทั้งหมด 51% ในบริษัทที่มอดคโคคอร์ปอเรชันจำกัด(TDC)ซึ่งดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายนาฬิกาแบรนด์ชั้นนำจากทั่วโลกให้กับนายวราภรณ์ เปล่งวานิชและนายภาณุ ณรงค์ชัยกุล ผู้ถือหุ้นใน TDC รวม 1,041,002 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 28.8184 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 30 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้นำเงินจากการขายหุ้น TDC ไปใช้ในการพัฒนาธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนสำรองสำหรับโอกาสในการเข้าลงทุนในกิจการอื่นๆตามนโยบายการลงทุนของบริษัทซึ่งสามารถสนับสนุนธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นธุรกิจที่จะสร้างกำไรได้อย่างต่อเนื่อง

### ■ ปี 2563

#### มีนาคม

- บริษัทได้เปิดสายการผลิตหน้ากากผ้าและหมวกป้องกันเชื้อโรคเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนหน้ากากอนามัยภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส covid-19 ซึ่งได้วางจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ขณะเดียวกันบริษัทได้จัดทำกรรมธรรม์ประกันภัย covid-19 ให้กับพนักงานทุกคนกว่า 2,500 คน รวมทั้งประกาศใช้นโยบายการทำงานจากที่บ้าน (work from home)



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

เพื่อสร้างประสบการณ์ในการจับจ่ายสินค้าอันน่าจดจำให้แก่ลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นบริการที่ดี การคัดสรรสินค้าคุณภาพ และความคุ้มค่า เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทเกิดความพึงพอใจสูงสุดอีกทั้งทำให้สถานที่ทำงานของบริษัทเป็นสถานที่ทำงานแห่งความสุขที่พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กรรวมถึงได้รับความไว้วางใจด้านผลตอบแทนในระยะยาวจากนักลงทุนและผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจเพื่อผลักดันให้บริษัทเติบโตตามเป้าหมายที่ระบุไว้ข้างต้นด้วยการเติบโตของรายได้และความสามารถในการรักษาผลกำไรอย่างมั่นคงและยั่งยืนผ่านกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

### 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ : เพิ่มความหลากหลายและความแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมและแบรนด์สินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มทุกวัยและทุกไลฟ์สไตล์

บริษัทมุ่งเน้นการออกแบบและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายทันสมัยและมีนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มและยังคงลงทุนต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนในระยะยาวและความสามารถในการแข่งขันโดยบริษัทมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น ทั้ง 3 กลุ่มสินค้า อันได้แก่ สินค้ากลุ่มยีนส์ (Denim) ภายใต้แบรนด์ “Mc Jeans” ผ่านคอลเลกชันเซลเวจ (Selvedge) หรือกางเกงยีนส์ริบแดงที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่ผลิตจากผ้าทอหน้าแคบที่มีการควบคุมคุณภาพสูงกว่าผ้าทอทั่วไปและมีการเย็บริมขอบผ้าด้วยด้ายสีเพื่อให้ผ้ามีความทนทานซึ่งถือเป็นสัญลักษณ์ของความพรีเมียมในวงการยีนส์สินค้า Non-denim หรือ Casual wear โดยเพิ่มไลน์สินค้าแนว Activewear และเปิดตัวอย่างเป็นทางการภายใต้แบรนด์ “U-P” (ยู-พี) ด้วยคอลเลกชันแนว Conceal & Reveal ภายใต้คอนเซ็ปต์ที่เน้นความสนุก เท่ ให้พลัง ในสไตล์น้อยแต่่มาก และตามด้วยคอลเลกชันต่อมาแนว Monochrome และ Pastel เหมาะกับผู้ที่ชอบแต่งตัว Sport casual ที่คุมโทนแบบสีเดียวทั้งลุคหรือคนที่ชอบโทนสีพาสเทลที่สุดใส สบายตา และต่อด้วยคอลเลกชัน Livelihood ที่มาพร้อมลายกราฟฟิคคำคมบอกเล่าเรื่องราวการดำเนินชีวิตของผู้คนผ่านสัญลักษณ์และประโยคที่กินใจ ด้วยเนื้อผ้านุ่ม ระบายอากาศดีเยี่ยมให้สวมใส่สบายทุกสัมผัสทั้งใส่ออกกำลังกายและลำลอง สามารถมิชแอนด์แมชในชีวิตประจำวัน ในขณะที่สินค้า Lifestyle อื่น เช่น Fashion Accessories รวมถึง Personal care นั้นยังคงพัฒนาสินค้าใหม่ที่ตรงใจและสอดคล้องไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค เพื่อเพิ่มความสุขในการแต่งตัวและการใช้ชีวิต เช่น รองเท้า Mc Sneaker และ Slip-on ที่มีรูปทรงที่ทันสมัย ใส่สบายฟังก์ชันการใช้ชีวิตที่คล่องตัว เสื้ออู๊ดดีและเสื้อแจ็คเก็ต ที่ผลิตจากผ้านุ่มสึน สามารถซิบซิปเหนือ และระบายอากาศได้ดี สามารถใส่ผสมผสานกับกางเกงยีนส์ทั้งขาสั้นและขายาวได้ซึ่งจะได้การแต่งตัวในแนว minimal look

### 2. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

#### 2.1) ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายออฟไลน์ให้ครอบคลุมฐานลูกค้าที่กำลังขยายตัวทั่วประเทศ

บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มการเติบโตของยอดขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายออฟไลน์ให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ด้วยร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) จุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่\* (Modern Trade) และจุดขายเคลื่อนที่ (Mobile Units) และขยายพื้นที่ในสาขาที่มีศักยภาพ ซึ่ง ณ สิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 มีจำนวนรวม 657 แห่ง ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการสินค้า ความคล่องตัวของการนำเสนอสินค้าใหม่ที่มีความหลากหลายมากขึ้นและรองรับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างประสบการณ์ที่แปลกใหม่ และยังคงความสนุกให้กับลูกค้าเจกเช่นที่ผ่านมา

กลยุทธ์การขยายจุดจำหน่ายสินค้าข้างต้นจะทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้นทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาความเป็นไปได้ของรอบคอบโดยพิจารณาถึงทำเล ศักยภาพของศูนย์การค้า จำนวนประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกำลังซื้อ ณ จุดขายใหม่แต่ละแห่ง

\*จุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) คือ ห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น ห้างสรรพสินค้าที่มีสาขาทั่วประเทศ และห้างค้าปลีกขนาดเล็ก

#### 2.2) พัฒนาอย่างต่อเนื่องสำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์

บจ. ลุกบาลานซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำการพัฒนาเว็บไซต์ mcshop.com ในรูปแบบใหม่ให้มีจุดเด่น และมีลักษณะการใช้งาน (feature) ที่น่าสนใจหลายอย่างที่สวยงามเป็นสัดส่วน เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การจับจ่ายออนไลน์อย่างง่ายและสะดวกสบาย โดยจำหน่ายสินค้าเสื้อผ้า เครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ของกลุ่มบริษัท และมีสินค้าเฉพาะรุ่นที่จำหน่ายเฉพาะช่องทางออนไลน์ เพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้รับรู้และได้ทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของกลุ่มบริษัทมากขึ้น

### 2.3) พัฒนาการอย่างต่อเนื่องสำหรับการเชื่อมต่อช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งทางออฟไลน์และออนไลน์

บริษัทได้พัฒนาระบบ E-commerce mcshop.com อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดีในการช้อปปิ้งออนไลน์กับบริษัท โดยมุ่งเน้นการเชื่อมต่อช่องทางการจัดจำหน่ายออฟไลน์ ออนไลน์ เข้าด้วยกัน โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ แล้วจัดส่งสินค้าไปที่สาขาออฟไลน์ที่ต้องการได้ รวมทั้งสามารถเปลี่ยนหรือคืนสินค้าที่ร้านออฟไลน์ตามที่ถูกค่าสะดวกและเป็นการช่วยเพิ่ม กราฟฟิค (Traffic) ให้กลับมาที่ร้านออฟไลน์ได้ด้วย

### 3. ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) และประเทศอื่นๆ ที่มีศักยภาพ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และประเทศที่มีศักยภาพในการต่อยอดธุรกิจ โดยจากปัจจุบันที่มีผู้แทนจำหน่ายในประเทศเมียนมาร์ ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา และประเทศอิหร่าน โดย ณ สิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 มีจำนวนรวม 12 แห่ง

นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนงานจะเพิ่มจุดขายให้ครอบคลุมกลุ่มประเทศอื่นๆ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนให้มากขึ้น โดยจะพิจารณาถึงรูปแบบการเข้าถึงลูกค้าในจังหวัดและคู่ค้าที่เหมาะสม ทั้งการเข้าไปดำเนินการโดยตรงโดยกลุ่มบริษัทเอง หรือในรูปแบบของการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ หรือการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่าย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและความเสี่ยงในการลงทุนในประเทศนั้นๆ

### 4. แสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ หรือเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจเพิ่มเติม

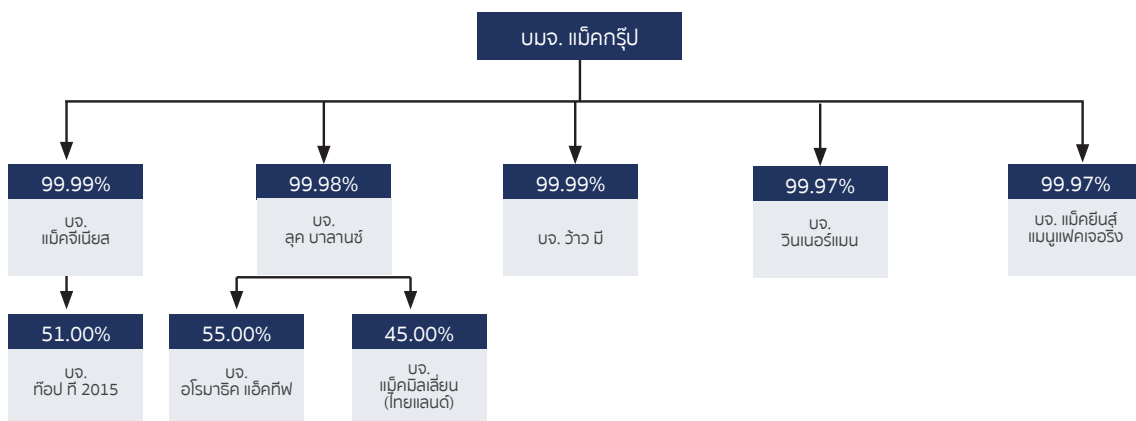
บริษัทยังคงนโยบายการแสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการหรือเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อเป้าหมายในการขยายธุรกิจตามแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัท

### 5. มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภายในทุกภาคส่วนของการประกอบธุรกิจตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การบริหารสายการผลิต การวางแผนการบริหารสินค้าสำเร็จรูป การจัดส่งสินค้าสู่ร้านค้าทั่วประเทศ รวมถึงการบริหารจัดการร้านค้าและจุดขายโดยการปรับปรุงระบบการทำงานภายใน (Process Improvement) พร้อมกับการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทั้งระบบตั้งแต่การเลือกซื้อวัตถุดิบ การพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตของโรงงานของบริษัท การควบคุมการผลิตของผู้ผลิตที่บริษัทเลือกใช้ในการผลิตสินค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมและรวดเร็ว ตลอดจนการจัดเก็บและการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพรองรับการเติบโตของบริษัทตั้งแต่การสรรหาบุคลากรผู้มีความรู้ความสามารถการมุ่งพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในให้สามารถเติบโตได้ในองค์กร การบริหารค่าตอบแทนที่มีระบบการจัดการที่ยุติธรรมมีเกณฑ์การพิจารณาผลงานอย่างชัดเจนและพิสูจน์ได้ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจ

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจ

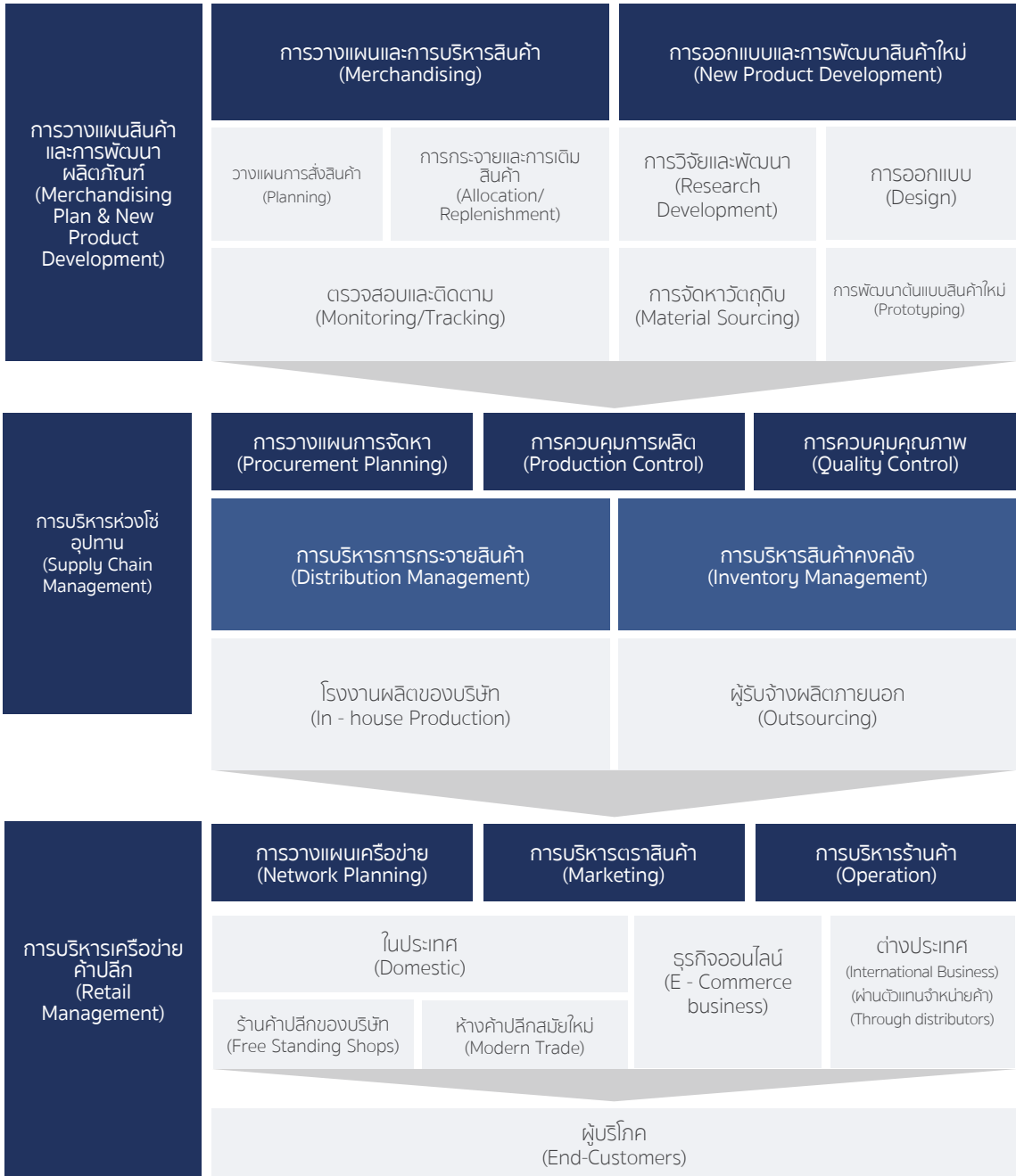


## รายละเอียดของบริษัท และบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
บจ. เม็คกรุ๊ป	400,000,000	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการจัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์	-
บจ. วินเนอร์แมน	1,000,000	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการและบริหารจัดการพนักงานขายและพนักงานคลังสินค้า	99.97%
บจก. เม็ค ยีนส์ แมนู เฟคเจอร์ริง	1,000,000	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.97%
บจ. ว้าว วี	19,000,000	ดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น	99.99%
บจ. ลุก มาลานซ์	213,000,000	ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์	99.98%
บจ. เม็คจันนิยส	16,000,000	ดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น	99.99%
บจ. อโรมาติก แอ็คทีฟ	8,000,000	ประกอบกิจการค้าผลิตภัณฑ์บำรุงผิวและเครื่องหอมอื่นๆ	55.00%
บจ. ท็อป ที 2015	1,875,000	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้า	51.00%
บจ. เม็คมิลาเลียน (ไทยแลนด์)	25,000,000	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการการจัดการและบริการคลังสินค้าแบบครบวงจรสำหรับธุรกิจออนไลน์และอื่นๆ	45.00%

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัท และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่นโดยมุ่งเน้นเป็นผู้บริหารตราสินค้า บริหารการขายและการตลาด ออกแบบ จัดหาผลิตภัณฑ์ บริหารคลังสินค้า และกระจายสินค้า โดยมีรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Business Model) ดังนี้



### 1) การวางแผนสินค้าและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Merchandising Plan and New Product Development)

การวางแผนสินค้าและการพัฒนาสินค้าใหม่เป็นปัจจัยหลักในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทซึ่งมีการวิเคราะห์และศึกษาความต้องการของผู้บริโภคและการเปลี่ยนแปลงของไลฟ์สไตล์ กระแสสังคม และพฤติกรรมของผู้บริโภค เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาพิจารณาในการออกแบบ พัฒนา และจัดหาสินค้าใหม่ รวมถึงการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบ หรือการพัฒนาวัตถุดิบร่วมกับผู้ผลิตอื่น เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

### 2) การบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)

สำหรับธุรกิจเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์นั้นบริษัทจัดหาสินค้าจากโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัท และจากการว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตภายนอกหลายรายที่บริษัทเชื่อมั่นในคุณภาพและความสามารถ ในการตอบสนองความต้องการทั้งด้าน ปริมาณ เวลา และต้นทุนของบริษัทได้เป็นอย่างดี

### 3) การบริหารเครือข่ายค้าปลีก (Retail Network Management)

บริษัทมีการบริหารจัดการช่องทางการค้าปลีกเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงโดยมีแผนที่จะขยายสาขาให้ครอบคลุมยิ่งขึ้นและมุ่งเน้นการเปิดร้านค้าปลีกของตนเองเป็นหลัก โดยบริษัทมีทีมงานในการวางแผนเครือข่ายอย่างเป็นรูปแบบมีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาที่สามารถวัดประสิทธิภาพได้มีการวิเคราะห์สถานที่ตั้งที่มีศักยภาพในการเปิดร้านค้าปลีกแห่งใหม่ รวมถึงติดตาม วิเคราะห์ และวัดผลการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครือข่ายค้าปลีกในต่างประเทศผ่านคู่ค้าซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีความเชี่ยวชาญในการทำตลาดในแต่ละประเทศ เช่น ประเทศเมียนมาร์ , ประเทศลาว , ประเทศกัมพูชา และประเทศอิหร่าน เป็นต้น และยังมีแผนที่จะขยายตลาดไปยังประเทศที่มีศักยภาพ ในอนาคตอันใกล้นี้ด้วย

บริษัทยังได้มีการขยายเข้าสู่ช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง โดยรโมบายเคลื่อนที่ ตลอดจนมีการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายทางอินเทอร์เน็ต หรือออนไลน์เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มอย่างทั่วถึง

### 4) การบริหารธุรกิจออนไลน์ (Online Business & E-commerce)

บริษัทมีการบริหารจัดการธุรกิจออนไลน์หรืออีคอมเมิร์ซโดยมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์การตลาดออนไลน์เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคยุคใหม่ โดยอาศัยเครื่องมือหลักคือเว็บไซต์ mcshop.com รวมถึงช่องทางอีมาร์เก็ตเพลสต่างๆ ได้แก่ Lazada, Shopee, JD, Buzzbees, Zilingo, K-Marketplace และ Shop24 ธุรกิจออนไลน์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และบริษัทยังคงมีแผนในการขยายช่องทางการขายและดำเนินกลยุทธ์ การตลาดออนไลน์ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าและตลาดใหม่ๆ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### แบรนด์และสินค้าของบริษัท

แบรนด์สินค้าของกลุ่มบริษัทมีจุดเด่น และรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย และตอบสนองไลฟ์สไตล์ของลูกค้า โดยการออกแบบสินค้าการเลือกสรรสินค้า การตกแต่งร้านค้า การออกแบบโปรแกรมส่งเสริมการขาย และการออกแบบเมนูต่างๆ นั้น ต้องคิดจากพื้นฐานของไลฟ์สไตล์ของลูกค้าเป็นหลักทำให้บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

#### 1. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกาย ภายใต้แบรนด์ “Mc”

“Mc Jeans” เป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมเป็นอันดับต้นๆ ในธุรกิจแฟชั่นรีเทลของประเทศไทย โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มยีนส์ ด้วยประสบการณ์ที่มีมายาวนานกว่า 45 ปี ในด้านการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพและใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิตด้วยราคาที่เข้าถึงลูกค้าได้ทุกกลุ่มเป้าหมายและในปีที่ผ่านมา Mc Jeans ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อื่นๆ เน้นความเป็นไลฟ์สไตล์ที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตที่หลากหลายของแต่ละคนมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นสินค้าพรีเมียมคอลเลกชันอย่าง Mc Jeans Selvedge Series ซึ่งเป็นกางเกงยีนส์ริมแดงที่โดดเด่นด้วยดีไซน์และแพทเทิร์น, เสื้อฮู้ดดีที่ตอบโจทย์ทั้งแฟชั่นและการใช้งาน รวมถึง Mc Sneakers & Slip On ซึ่งเป็นรองเท้าผ้าใบและสลิปออนที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก

นอกจากนี้สถานการณ์ที่ธุรกิจแฟชั่นรีเทลต้องเผชิญกับความท้าทายครั้งใหญ่จากการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 และได้รับผลกระทบทั้งอุตสาหกรรมบริษัทฯ ได้ปรับตัวอย่างรวดเร็วในทุกภาคส่วนเพื่อตอบรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที โดย Mc Jeans ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นหน้ากากผ้าที่นอกจากจะได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีแล้วยังสามารถช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนหน้ากากในช่วงแรกของการระบาดได้ด้วย รวมถึงการเน้นช่องทางขายออนไลน์เป็นหลักในช่วงที่ร้านค้าออฟไลน์ไม่สามารถเปิดได้

ทั้งหมดนี้ทำให้ “Mc Jeans” เป็นแบรนด์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัท โดยมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “Mc” คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.3 ของรายได้จากการขายสินค้าในปี 2563

Mc  
SELVEDGE  
SERIES



### 2. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกาย ภายใต้แบรนด์ “Mc Lady”

“Mc Lady” เป็นสินค้ากลุ่มผู้หญิงที่เน้นความทันสมัย สำหรับคนที่ชอบการแต่งตัว โดยมีสินค้าให้เลือกหลากหลายชนิดและมีรายละเอียดของรูปแบบที่อิงตามกระแสสมัยโดยเน้นส่วนประกอบของแฟชั่นเป็นหลัก ซึ่งสินค้าแต่ละชนิดสามารถ Mix & Match กันได้หลายรูปแบบหลายสไตล์และมีรูปทรงที่ใส่สบายเหมาะกับผู้หญิงทุกวัย ตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงวัยทำงาน หรือวัยกลางคนที่ยังคงสนุกกับการแต่งตัวโดยไม่จำกัดอายุ



### 3. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายภายใต้แบรนด์ “U-P Activewear”

แบรนด์ U-P Activewear เป็นแบรนด์สินค้าเครื่องแต่งกายภายใต้นิยาม Fashion Meets Function ด้วยรูปแบบสินค้าที่เน้นการใช้งานที่ง่าย ทนทาน สวมใส่สบาย จากการเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตจากเส้นใย Polyester เป็นส่วนผสมหลัก ซึ่งมาพร้อมกับนวัตกรรมที่ทำให้สินค้ามีผิวสัมผัสที่นุ่ม สั้น แห้งไว ระบายอากาศได้ดี และมีความคงทนในการใช้งานสูง สินค้าถูกนำเสนอผ่านคอนเซ็ปต์ Active Casual Wear ด้วยการออกแบบที่ตอบโจทย์การใช้งานที่เหมาะสมกับไลฟ์สไตล์ในชีวิตประจำวัน สามารถนำมา Mix & Match กับเสื้อผ้าชิ้นอื่นๆ ได้ง่ายและใช้งานได้บ่อยครั้ง โดยแบรนด์มุ่งเน้นที่จะนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ และปรับเปลี่ยนรูปแบบดีไซน์ที่เข้ากับยุคสมัย ตอบโจทย์การใช้งานที่หลากหลายอยู่ตลอดเวลา



## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวมปี 2561 – 2563 (1 กรกฎาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2563) มีรายละเอียดดังนี้

### 1. โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

งบการเงินรวม	ปี 2561 (1 ม.ค. – 30 มิ.ย. 2561)		ปี 2562 (1 ก.ค. 2561 – 30 มิ.ย. 2562)		ปี 2563 (1 ก.ค. 2562 – 30 มิ.ย. 2563)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องแต่งกายที่เกี่ยวข้อง และสินค้าไลฟ์สไตล์อื่น						
1. เครื่องหมายการค้า Mc <sup>1/</sup>	1,527	77.3	2,925	79.2	2,969	93.3
2. เครื่องหมายการค้า Mc Lady	179	9.1	244	6.7	120	3.8
3. เครื่องหมายการค้า mcT	73	3.7	97	2.7	19	0.6
4. เครื่องหมายการค้า mc mc	4	0.2	3	0.1	3	0.1
5. เครื่องหมายการค้า Mc mini	4	0.2	5	0.1	1	0.0
6. เครื่องหมายการค้า Bison	2	0.1	1	0.0	4	0.1
7. เครื่องหมายการค้าอื่น	7	0.4	69	1.9	26	0.8
8. รายได้จากการขายนาฬิกา	178	9.0	350	9.6	39	1.2
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,974</b>	<b>100.0</b>	<b>3,694</b>	<b>100.0</b>	<b>3,182</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รวมรายได้จากการขายวัตถุดิบประเภท accessories ให้แก่ผู้รับจ้างผลิต

งบการเงินรวม	ปี 2561 (1 ม.ค. – 30 มิ.ย. 2561)		ปี 2562 (1 ก.ค. 2561 – 30 มิ.ย. 2562)		ปี 2563 (1 ก.ค. 2562 – 30 มิ.ย. 2563)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายผ่านห้างค้าปลีกสมัยใหม่	647	32.8	1,216	32.9	767	20.8
2. รายได้จากการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง	1,212	61.4	2,233	60.4	1,960	53.1
3. รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายอื่น <sup>1/</sup>	115	5.8	245	6.6	455	12.3
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,974</b>	<b>100.0</b>	<b>3,694</b>	<b>100.0</b>	<b>3,182</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายอื่น ได้แก่ การขายผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย, การออกบูธแสดงสินค้า ร้านค้าปลีกค้าส่งและขายผ่านทางอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก เป็นห้างค้าปลีกสมัยใหม่รายใหญ่ (Modern Trade) โดยมีสัดส่วนรายได้ จากการขาย คิดเป็นร้อยละ 22.1 ร้อยละ 22.2 และร้อยละ 24.6 ของยอดขายรวมในปี 2561 (มกราคม-มิถุนายน), 2562 (กรกฎาคม ปี 2561 ถึงมิถุนายน ปี 2562) และปี 2563 (กรกฎาคม ปี 2562 ถึงมิถุนายน ปี 2563) ตามลำดับ

หากแบ่งกลุ่มลูกค้าปลายทางของบริษัทพบว่าบริษัทมียอดขายจากกลุ่มลูกค้าในต่างจังหวัดคิดเป็นร้อยละ 59 ร้อยละ 61 และร้อยละ 65 ของยอดขายรวมในปี 2561 (มกราคม-มิถุนายน), 2562 (กรกฎาคม ปี 2561 ถึงมิถุนายน ปี 2562) และปี 2563 (กรกฎาคม ปี 2562 ถึงมิถุนายน ปี 2563) ตามลำดับ

### ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทั้งใน และต่างประเทศ โดยแบ่งออกเป็นประเภท Free-Standing Shop, Department Store, Modern Trade, Factory Outlet และ สด Mobile รวมทุกช่องทางการจัดจำหน่ายรวม 657 แห่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยมีรายละเอียดแต่ละช่องทางดังนี้

1. ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) : ร้านค้าปลีกของบริษัทส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้าและพลาซ่า ในห้างสรรพสินค้าประกอบด้วย

- ร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าภายใต้แบรนด์ “ Mc” , “ U-P ” และ “ Mc Lady ”
  - ร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าเสื้อผ้าสำหรับ บุรุษ สตรี ภายใต้แบรนด์ “mc mc”
2. ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) : เป็นจุดขาย หรือ เคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้าทั้งที่เป็นเครือข่าย รวมทั้งห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นในต่างจังหวัด และซูเปอร์สโตร์ที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล, ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน, ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์, วี-สแควร์ นครสวรรค์ และไดอาน่า หาดใหญ่ เป็นต้น
3. รถ Mobile Unit : เป็นจุดขายในต่างจังหวัดและท้องที่ที่ยังไม่มีจุดขาย เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น และยังสามารถใช้เป็นช่องทางในการทดสอบตลาดก่อนเปิดสาขาอีกด้วย
4. ช่องทางการขายอื่นๆ ในประเทศ : เช่น นำสินค้าจัดรายการราคาพิเศษ นอกพื้นที่การขาย และ เปิดบูธขายในงานแสดงสินค้า หรือเทศกาลต่างๆ
5. ช่องทางการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ : บริษัทเริ่มขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปสู่ต่างประเทศด้วยการแต่งตั้งตัวแทนการจัดจำหน่ายทั้ง Offline และ Online ซึ่งจะเป็นผู้ทำการตลาด กระจาย และจัดจำหน่ายสินค้า ณ เดือนมิถุนายน ปี 2563 บริษัทมีจุดขายต่างประเทศรวม 12 แห่ง ได้แก่ ประเทศเมียนมาร์ , ประเทศลาว ,ประเทศกัมพูชา และประเทศอิหร่าน
6. ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านอินเทอร์เน็ต : โดยช่วงปลายเดือนธันวาคม 2558 บริษัทเปิดเว็บไซต์ ชื่อ www.mcshop.com โดยเน้นสินค้าเสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย เครื่องประดับ ภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นทางเลือกในการซื้อสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมทั้งมีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้หลากหลายมากขึ้นบน Marketplace ต่างๆ เช่น Lazada, Shopee, JD, Zilingo, Shop@24 และ K+Market เพื่อความสะดวกของลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าของบริษัท
7. ช่องทางการจัดจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. : บริษัทได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายอีกหนึ่งช่องทางในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ภายใต้ชื่อร้าน mc mc by Mc เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึง กลุ่มลูกค้าในเขตชุมชน และ นักเดินทาง ลูกค้าในประเทศให้ครอบคลุมมากขึ้นตามการพัฒนารัฐกิจค้าปลีกในสถานีบริการน้ำมัน และรูปแบบการใช้ชีวิต (Lifestyle) และการเดินทางของผู้บริโภคที่พัฒนาไปอย่างไม่หยุดยั้ง โดยมีรูปแบบการดำเนินงาน
- ภายใต้รูปแบบของ multi-brand shop โดยจะมีสินค้าในเครือของ Mc group อาทิ Mc jeans, Mc lady, U-P และ mc mc จัดจำหน่าย
  - นำเสนอสินค้าที่หลากหลาย และเหมาะสมกับการเดินทาง เช่น เสื้อผ้าและเครื่องประดับ หมวก แว่นตา กระเป๋าและอื่นๆ
8. ช่องทางการขายตรง (Direct Channel) : เป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า โดยผ่านสื่อโฆษณา สื่อโทรทัศน์ แคร็ดตาล็อก เพื่อเป็นการเข้าถึงผู้บริโภคให้ได้มากยิ่งขึ้น เช่น Home Shopping, Wholesale ,Corporate sale จัดจำหน่ายสินค้าผ่านทางนิตยสารขายตรงอีกหนึ่งช่องทาง

**ตารางแสดงจำนวนช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามประเภทของกลุ่มบริษัทในปี2561,2562 และ 2563 (1 กรกฎาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2563)**

**ประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายภายใต้กลุ่ม “แม็ค”**

แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2561 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2561)		ปี 2562 (1 ก.ค. 61 - 30 มิ.ย. 62)		ปี 2563 (1 ก.ค. 62 - 30 มิ.ย. 63)	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop)	288	36.0	312	48.9	334	50.8
ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	493	61.5	306	48.0	305	46.4
รถ Mobile Unit	6	0.8	6	0.9	6	0.9
<b>รวมร้านค้าในประเทศ</b>	<b>787</b>	<b>98.3</b>	<b>624</b>	<b>97.8</b>	<b>645</b>	<b>98.1</b>
ร้านค้าต่างประเทศ	14	1.7	14	2.2	12	1.8
<b>รวม</b>	<b>801</b>	<b>100.0</b>	<b>638</b>	<b>100.0</b>	<b>657</b>	<b>100.0</b>

**ตารางแสดงจำนวนช่องทางทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ในปี 2561, 2562 และ 2563 (1 กรกฎาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2563)**

ประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายภายใต้กลุ่ม “แม็ค”

แบ่งตามภูมิศาสตร์	ปี 2561 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 61)		ปี 2562 (1 ก.ค. 61 - 30 มิ.ย. 62)		ปี 2563 (1 ก.ค. 62 - 30 มิ.ย. 63)	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
<b>ต่างจังหวัด</b>	<b>574</b>	<b>71.7</b>	<b>456</b>	<b>71.4</b>	<b>475</b>	<b>72.2</b>
- ร้านค้าปลีกของตนเอง	222	27.7	244	38.2	265	40.3
- ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	352	44.0	212	33.2	210	31.9
<b>กรุงเทพฯและปริมณฑล</b>	<b>207</b>	<b>25.8</b>	<b>162</b>	<b>25.4</b>	<b>170</b>	<b>25.8</b>
- ร้านค้าปลีกของตนเอง	66	8.2	68	10.7	69	10.5
- ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	141	17.7	94	14.7	95	14.4
<b>รถ Mobile Unit และคอนเทนเนอร์</b>	<b>6</b>	<b>0.8</b>	<b>6</b>	<b>0.9</b>	<b>6</b>	<b>0.9</b>
<b>รวมร้านค้าในประเทศ</b>	<b>787</b>	<b>98.3</b>	<b>624</b>	<b>97.8</b>	<b>645</b>	<b>98.1</b>
ร้านค้าต่างประเทศ	14	1.7	14	2.2	12	1.8
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>801</b>	<b>100.0</b>	<b>638</b>	<b>100.0</b>	<b>657</b>	<b>100.0</b>

**นโยบายการกำหนดราคา**

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดระดับราคาให้เหมาะสมกับผู้บริโภคและมีเกณฑ์ในการพิจารณา อาทิเช่น ต้นทุนสินค้า ประเภทสินค้าและ อัตรากำไรขั้นต้นที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทจะพิจารณาถึงอุปสงค์ในตลาด การแข่งขันและกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายบริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคากับผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีการนำสินค้ามาจัดรายการส่งเสริมการขายตามกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท และ/หรือห้างค้าปลีกสมัยใหม่ ในจุดจำหน่ายต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นยอดขาย และเพิ่มฐานลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา

**การจัดหาผลิตภัณฑ์**

บริษัทมีแนวทางการจัดหาผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกาย เพื่อจัดจำหน่ายใน 2 ช่องทางหลัก คือ 1) จากโรงงานผลิตของบริษัทย่อยภายในกลุ่ม และ 2) การจัดหาผลิตภัณฑ์โดยจ้างจากผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอก (Outsource) ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์ประเภทกางเกงยีนส์ทั้งประเภทมาตรฐาน (เบสิก) และประเภทแฟชั่นที่ต้องใช้เทคนิคการฟอกสีแบบใหม่ และผ้าที่มีนวัตกรรมใหม่ที่ทำให้สินค้าดูดีมีคุณภาพมากขึ้น ด้วยการผลิตจากโรงงานผลิตของบริษัทและมีนโยบายในการจัดจ้างผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอกสำหรับการจัดหาสินค้าประเภทอื่น เช่น เสื้อยืด เสื้อเชิ้ต เสื้อโปโล เสื้อแจ็คเก็ต และกลุ่มเครื่องประดับตกแต่ง เช่น กระเป๋าเดินทาง กระเป๋าสะพาย รองเท้า หมวก เป็นต้น รวมทั้งการจัดจ้างผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอกสำหรับการผลิตกางเกงยีนส์ ในกรณีที่กำลังการผลิตของบริษัทกำลังการผลิตไม่เพียงพอ

## การตลาดและการแข่งขัน

### • ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ในประเทศไทย

จากภาพรวมในช่วงเดือนเมษายน - มิถุนายน 2563 ซึ่งเศรษฐกิจไทยปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ในด้านการใช้จ่ายนั้นการส่งออกสินค้าและบริการ การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวลดลงด้านการผลิต สาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหาร อุตสาหกรรมขนส่งและคลังสินค้า ตลอดจนการขายส่งและค้าปลีกปรับตัวลดลง ทั้งนี้ การบริโภคของภาคเอกชนที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจแฟชั่นรีเทลปรับตัวลดลงถึงร้อยละ 6.6 ตามการลดลงของฐานรายได้ในระบบเศรษฐกิจการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคและการดำเนินมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งทำให้การบริโภคภาคเอกชนลดลงทั้งในหมวดสินค้าและหมวดบริการสอดคล้องกับการลดลงของการใช้จ่ายในกลุ่มสินค้าและบริการสำคัญๆ เช่นการใช้จ่ายในร้านอาหารและโรงแรมซึ่งลดลงร้อยละ 45.8 ในขณะที่การใช้จ่ายเกี่ยวกับเสื้อผ้าและรองเท้าลดลงร้อยละ 21.4 ในช่วงเดือนเมษายน - มิถุนายน 2563

ซึ่งสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2563 จะปรับตัวลดลงในอัตราร้อยละ 7.3-7.8 เนื่องจากสาเหตุสำคัญหลายปัจจัย ทั้งการปรับตัวลดลงมากของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ ภาวะถดถอยรุนแรงของเศรษฐกิจและการค้าโลก ผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ภายในประเทศ รวมถึงปัญหาภัยแล้งที่ยังคงมีอยู่ โดยคาดว่า การบริโภคภาคเอกชนปรับตัวลดลงร้อยละ 3.1 และการลงทุนรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 5.8

ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่มีการระบาดในประเทศระลอกที่สองคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากจุดต่ำสุดในไตรมาสที่ผ่านมาอย่างช้าๆ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลให้เศรษฐกิจในประเทศปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นด้วยมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ

จากภาพรวมเศรษฐกิจดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจแฟชั่นรีเทลและสินค้าไลฟ์สไตล์ได้มีการปรับตัวและวางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในรูปแบบใหม่โดยมีแนวโน้มการสร้างความร่วมมือระหว่างธุรกิจมากขึ้นเพื่อขยายฐานลูกค้าและสร้างรายได้เปรียบทางธุรกิจในขณะเดียวกันก็ปรับวิธีการเข้าถึงผู้บริโภคในรูปแบบใหม่เพื่อตามให้ทันพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วจากสถานการณ์โควิด-19 ซึ่งเมื่อผู้บริโภคปรับตัวเข้ากับวิถีชีวิตใหม่ พฤติกรรมการจับจ่ายซื้อสินค้าเปลี่ยนไปเป็นการซื้อผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้นผู้ประกอบการก็ต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วทั้งที่ บริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์ในการเข้าถึงผู้บริโภคที่มีวิถีชีวิตดิจิทัล ด้วยการสร้างระบบการขายที่เชื่อมต่อการขายแบบออนไลน์และออฟไลน์หรือหน้าร้านเข้าด้วยกันอย่างราบรื่นอำนวยความสะดวกด้วยพนักงานขายที่สามารถให้บริการที่ติดกับลูกค้าได้ทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ การจัดส่งสินค้าถึงมือในเวลาอันรวดเร็วรวมถึงการจัดทำรายการส่งเสริมการขายที่น่าสนใจ เพื่อดึงดูดและกระตุ้นความต้องการซื้อสินค้า เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าด้วยสินค้าคุณภาพในราคาที่เข้าถึงได้ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการบริโภคเอกชนที่ปรับตัวลดลง นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพเป็นการบริหารจัดการระบบซัพพลายเชนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตต่อเนื่องและยั่งยืน

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางของบริษัทในการป้องกันและจัดการความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการจัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์

### 1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการแข่งขันในธุรกิจการจัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายและสินค้าไลฟ์สไตล์ประกอบด้วย การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศด้วยสินค้าและแบรนด์สินค้าใหม่ การแข่งขันด้านราคา การทำโปรโมชั่น ส่งเสริมการขาย การโฆษณาประชาสัมพันธ์ การแข่งขันในการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น และการใช้สื่อและช่องทางออนไลน์ในการเข้าถึงผู้บริโภค

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาจุดแข็งในการเข้าถึงผู้บริโภคผ่านการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศอย่างต่อเนื่องด้วยร้านค้าปลีกของตนเองจุดขายในห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) การใช้รถโมบายเคลื่อนที่ (Mobile Unit) และช่องทางออนไลน์ผ่าน [www.mcshop.com](http://www.mcshop.com) เพื่อมุ่งเน้นการสร้างการรับรู้ในตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง การเชื่อมต่อระหว่างร้านค้าออฟไลน์และออนไลน์ได้อย่างไร้รอยต่อ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ด้วยประสบการณ์การผลิตและการจัดหาสินค้าที่ยาวนานทำให้บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการควบคุมคุณภาพ และต้นทุนการผลิต ไม่ว่าจะเป็นการผลิตด้วยโรงงานของตนเองหรือการควบคุมการจ้างผลิตโดยผู้ผลิตรายอื่น ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากสินค้าได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและราคาเป็นอย่างดี

### 1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

สินค้าของบริษัทเป็นกลุ่มสินค้าแฟชั่นไลฟ์สไตล์จึงอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงรสนิยมและรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภค ทั้งนี้ บริษัทมีการทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย และฝ่ายออกแบบ เพื่อสำรวจความเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนศึกษาติดตามแนวโน้มแฟชั่นทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าใหม่ๆ ให้กับต่อความต้องการของผู้บริโภคในทุกช่วงเวลา

บริษัทได้ใช้ระบบ CRM (Customer Relationship Management) เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและบริหารจัดการสิทธิประโยชน์ของสมาชิกซึ่งทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภคในเรื่องพฤติกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

## 2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

### 2.1 ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท

แผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มความหลากหลายและความแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์นวัตกรรม และแบรนด์สินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มทุกวัยและทุกไลฟ์สไตล์การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศ การลดต้นทุน การผลิต และการขยายฐานการผลิตที่ไปยังแหล่งอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ข้างต้นอย่างมีระบบแบบแผน โดยการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ เข้ามารับผิดชอบเพื่อการติดตามและวัดผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยควบคู่กับการใช้ระบบจัดการทรัพยากรในองค์กรที่เชื่อมโยงการปฏิบัติงานทุกส่วน (ERP-Enterprise Resource Planning) เพื่อให้เป็นไปตาม กลยุทธ์ที่วางแผนที่ไว้

### 2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก เป็นห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ซึ่งเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับบริษัท และมีการสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และอำนาจต่อรองที่จำกัดจึงมีนโยบายลดความเสี่ยงโดยการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวและมีนโยบายในการขายผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง (Free standing Shop) ให้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการเปิดร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าแบรนด์ของบริษัทเอง ทำให้สามารถลดระดับการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ได้ในอนาคต โดยสิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 บริษัทมีร้านค้าปลีกของตนเองทั้งสิ้น จำนวน 334 จุดขาย จากทั้งหมด 645 จุดขาย

## 2.3 ความเสี่ยงด้านการจัดการสินค้าคงคลัง

เนื่องจากบริษัทต้องมีการผลิตสินค้าที่หลากหลายและมีปริมาณมากประกอบกับความต้องการสินค้าที่ไม่คงที่แน่นอนทำให้บริษัทอาจมีสินค้าคงคลังมากหรือน้อยไปเมื่อเทียบกับความต้องการของตลาดและอาจไม่สามารถพัฒนาและกระจายสินค้าได้อย่างทั่วถึง

เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทางบริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวางแผนควบคุมระดับของสินค้าคงคลังให้มีความเหมาะสม เริ่มตั้งแต่การออกแบบสินค้า การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การจัดเก็บ ไปจนถึงการส่งสินค้าไปยังทุกจุดขายอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำมาตรฐานของเวลาการผลิตและการพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อตั้งเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และมีการพัฒนาให้ใช้เวลาลดลงอย่างต่อเนื่อง

## 2.4 ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาเช่าร้านค้า

เนื่องจากบริษัทมีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่เป็นร้านค้าของตนเองโดยร้านค้าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 3 ปี ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า หรือมีความเสี่ยงจากการที่อัตราค่าเช่าและค่าบริการอาจปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม สัญญาเช่าบางสัญญาได้ให้สิทธิกับบริษัทในการต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา และมีการปรับอัตราค่าเช่าที่ชัดเจนโดยระยะเวลาที่ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและไม่เคยถูกยกเลิกสัญญาจากผู้ให้เช่ารวมทั้งร้านค้าของบริษัทยังช่วยดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้าซึ่งเป็นการเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจระหว่างผู้ประกอบการศูนย์การค้ากับบริษัทจึงทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่าจะได้รับสนับสนุนเป็นอย่างดีในการต่ออายุสัญญาจากผู้ให้เช่าต่อไปในอนาคต

## 3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ฝ้ายสีมีฝ้าย(cotton)เป็นส่วนประกอบหลักที่สำคัญถึงแม้ว่าราคาตลาดของฝ้ายจะค่อนข้างคงที่ที่มีการเคลื่อนไหวของราคาต่ำ และราคาฝ้ายในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงอยู่น้อยก็ตาม แต่หากราคาฝ้ายมีพัฒนาการที่เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากแนวโน้มการผลิตสินค้าจากฝ้ายมีอัตราสูงขึ้น ราคาฝ้ายก็อาจมีความผันผวนกว่าที่ผ่านมาได้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาฝ้ายสีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท

ทั้งนี้ จากการที่บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ใช้ฝ้ายสีรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบได้มากขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพโดยมีการวางแผนการสั่งซื้อที่เหมาะสมและคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทำให้บริษัทสามารถจัดการผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบต่อความสามารถในการทำกำไรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทมีรายละเอียดของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญ ดังนี้

หุ้นสามัญ : ทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 400,000,000 บาท

: จำนวนหุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น

: มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	น.ส. สุนิ เสรีภานู	359,345,920	44.92
2.	MINDO ASIA INVESTMENTS LIMITED	70,000,000	8.75
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	18,925,507	2.37
4.	กองทุนเปิด บัวหลวงปัจฉิม 4 หุ้นระยะยาวปันผล	18,061,900	2.26
5.	นางปรารภนา มงคลกุล	17,971,700	2.25
6.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	17,924,500	2.24
7.	นายวิรัช เสรีภานู	15,000,000	1.88
8.	กองทุนเปิด บัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาล	12,449,000	1.56
9.	กองทุนเปิด บัวหลวงสิริผลบรรษัทภิบาลเพื่อการเลี้ยงชีพ	10,528,000	1.32
10.	นางเพาพิลาส เหมวชิรวงศ์	10,000,000	1.25

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ที่มีผลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือทิศทางการทำงานของบริษัท ได้แก่ นางสาวสุนิ เสรีภานู และนายวิรัช เสรีภานู โดยร่วมกันถือหุ้นในบริษัทจำนวนรวมประมาณร้อยละ 46.80

### ข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ 31 กรกฎาคม 2563 มีบุคคลต่างด้าวถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ร้อยละ 11.29 ของทุนชำระแล้ว

ประเภท	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	709,640,044	88.71
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	90,359,956	11.29
รวม	800,000,000	100.00

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนและความเหมาะสมอื่นๆ และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้

# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรวมถึงอยู่ในกรอบของจริยธรรมธุรกิจและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอีกทั้งจัดให้มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่กำกับดูแลคณะกรรมการชุดย่อยดูแลเฉพาะเรื่องอีก 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารโดยชอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการย่อยอยู่ที่ 9.2

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท ในปี 2563
1. นางไขศรี เนื่องสิขษาเพียร	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	6/6
2. นางสาวสุณี เสรีภานุ <sup>1</sup>	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	6/6
3. นายวิรัช เสรีภานุ	กรรมการ / กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธาน เจ้าหน้าที่ด้านการปฏิบัติการ	6/6
4. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6
5. นายเอกลักษณ์ หวังชูเชิดกุล	กรรมการ	5/6
6. นายสมชัย อภิวัฒน์พร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	5/6
7. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6
8. นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	6/6

\* **หมายเหตุ :** <sup>1</sup> นางสาวสุณี เสรีภานุ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายวิรัช เสรีภานุ และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563

<sup>2</sup> นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้ กรรมการกลุ่ม ก. ได้แก่ นางสาวสุณี เสรีภานุ หรือนายวิรัช เสรีภานุ กรรมการกลุ่ม ข. ได้แก่ นายเอกลักษณ์ หวังชูเชิดกุล กรรมการกลุ่ม ก. สองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท หรือ กรรมการกลุ่ม ก. คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการกลุ่ม ข. รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำได้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ดำเนินการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม

3. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ
4. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามกฎหมาย กฎระเบียบหรือประกาศต่างๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วัสดุภัณฑ์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทาง ธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและ ฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์และนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณ ของบริษัท โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจและสังคมและกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์ทาง ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปใช้ในการกำหนดแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน
6. กำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และนำมาใช้เพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการ ดำเนินงาน รวมถึงจัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ในทุกด้านของบริษัท สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งมีการประเมินและติดตามผลการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
8. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน การสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้องเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
9. จัดให้มีการกำกับดูแล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่ คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่นที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัท มีความ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย
12. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราช บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งใน กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระและพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระและการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
13. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือคณะ กรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
14. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
15. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนและการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารดังกล่าวอย่างโปร่งใสสอดคล้องกับความรับผิดชอบและ

ผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

16. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

17. กำกับดูแลระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายในบริษัท และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นภายในบริษัท

18. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีจำนวนเท่ากับที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ คือ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดเท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด. มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิรัช เสรีภานุ	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการปฏิบัติการ
3. นายอภิชัย พลโกศล	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
4. นางสาวกิตติมา วัชรโรทาส	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านธุรกิจและการขาย
5. นายพนพล ตั้งเด่นชัย	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นายเศกสรรค์ เคิกศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการจัดสรรและบริหารสินค้าคงคลัง
7. นายณัฐพันธ์ พรกฤดา <sup>1</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการตลาด
8. นายศรศักดิ์ ประสิทธิ์สรรหา	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการบริหารทุนมนุษย์และพัฒนางานองค์กร

หมายเหตุ: <sup>1</sup>นายณัฐพันธ์ พรกฤดา ได้ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

2. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานธุรกิจและงบประมาณของบริษัทและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

3. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท ในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการบริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้

5. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัสปกติประจำของพนักงาน โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

6. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การลงทุนเปิดร้านใหม่ การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การซื้อสินค้าเข้าคลังสินค้า และการขายสินค้า เป็นต้น) โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อธุรกรรม

7. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว และจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่ เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการคำปกติ

### การเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1) สามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐบาล หรือการให้ความร่วมมือแก่ทางราชการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม แต่ต้องไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง

2) สามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมจัดการธุรกิจ เป็นต้น

3) สามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรเอกชนที่ไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เฉพาะแต่กรณีที่ต้องก่อการเอกชนนั้นประกอบธุรกิจที่ไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาในการทำงานของบริษัทอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท

### **เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ นางสาววาสนา หนูเกื้อ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2562 เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดเก็บเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการดำเนินการอื่นๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามกฎ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้ มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัท
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
7. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

#### **• คำตอบแทนกรรมการ**

บริษัทได้พิจารณาแนวทางในการกำหนดนโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึงให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทร่วมกัน การที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียงกับบริษัท โดยมีการนำผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบเป็นประจำทุกปี

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้บทวนคำตอบแทนกรรมการ โดยมีโครงสร้าง คำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย คำตอบแทน 3 ประเภท ได้แก่ คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส โดยไม่มีคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 ดังนี้

คำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย	ปี 2563	
	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
<b>1. คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	20,000	80,000
กรรมการ	10,000	50,000
โบนัสกรรมการ	วงเงินสูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี โดยกรรมการจะจัดสรรให้สอดคล้องกับความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	
<b>2. คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	40,000
กรรมการตรวจสอบ	-	30,000
<b>3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>		
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	30,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	25,000
<b>4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</b>		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	-	30,000
กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	-	25,000
<b>5. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>		
ประธานกรรมการ เพื่อการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	-	30,000
กรรมการ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	25,000

ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2563 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินที่จ่ายจริงของคณะกรรมการบริษัท รวมเป็นจำนวนเงิน 7.095 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าร่วมประชุม และคำตอบแทนกรรมการ มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2563					(บาท) งบสรรหาฯงบฯงบฯงบฯงบฯ	เบี้ยประชุม(บาท)				รวมเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2563(บาท)	รวมค่าตอบแทนที่เป็น เงินทอน (บาท)
		ผู้บริหารสรรหาฯ	ผู้บริหารสรรหาฯ	ผู้บริหารสรรหาฯ	ผู้บริหารสรรหาฯ	ผู้บริหารสรรหาฯ		ผู้บริหารสรรหาฯ	ผู้บริหารสรรหาฯ	ผู้บริหารสรรหาฯ	ผู้บริหารสรรหาฯ			
1.นางไขศรี เนื่องสีลาพิสัย	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	6/6	X	X	X	240,000	X	X	X	X	320,000	550,000	1,110,000	
2.นางสาวสุณี เสรีภักดิ์ <sup>1</sup>	รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร	6/6	X	X	X	120,000	X	X	X	X	200,000	350,000	670,000	
3.นายวิรัช เสรีภักดิ์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง/ กรรมการพิจารณาแต่งตั้ง/ กรรมการพิจารณาแต่งตั้ง	6/6	X	4/4	X	120,000	X	X	X	100,000	325,000	350,000	795,000	
4.นางชนัญญาภรณ์ พันธ์รัตน์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6	X	4/4	X	120,000	X	X	X	100,000	300,000	350,000	770,000	
5.นายอภิรักษ์ คุ้มชูชิตกุล	กรรมการ	5/6	X	X	X	120,000	X	X	X	X	250,000	350,000	720,000	
6.นายสมชัย อภิวัฒน์พร	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/6	X	4/4	X	120,000	X	X	X	X	530,000	350,000	1,000,000	
7. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง / ประธานกรรมการพิจารณาแต่งตั้ง	6/6	4/4	4/4	1/1	120,000	120,000	100,000	100,000	30,000	600,000	350,000	1,070,000	
8.นายลักษณะน้อย พันธ์รัตน์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	6/6	4/4	4/4	X	120,000	120,000	120,000	X	X	490,000	350,000	960,000	
รวม		X	X	X	X	1,080,000	1,920,000	400,000	320,000	55,000	3,015,000	3,000,000	7,095,000	

\* **หมายเหตุ:** <sup>1</sup>นางสาวสุณี เสรีภักดิ์ (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง) โดยผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563  
<sup>2</sup> นายลักษณะน้อย พันธ์รัตน์ (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563)

• **ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท**

บริษัทพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยคำนึงถึงความเป็นธรรม และเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียงกับบริษัท

นอกจากนี้ ยังพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนตามเป้าหมายของงานที่รับผิดชอบ โดยมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเป็นแรงผลักดันให้ผู้บริหารสร้างความมั่นคงและเติบโตให้แก่องค์กรในระยะยาว โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) และผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัส

ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2563 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารทั้งสิ้น 37.61 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทน ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ค่าตอบแทนรวม (พันบาท)	
	2562 (ก.ค. 61 - มิ.ย. 62)	2563 (ก.ค. 62 - มิ.ย. 63)
จำนวนผู้บริหาร	7	8
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		
- เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น	40,434	36,928
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	940	678
ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	ไม่มี	ไม่มี

• **ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ กล่าวคือ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสมซึ่งการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องพิจารณาอย่างน้อยในเรื่องดังต่อไปนี้

1) เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงานควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า

2) ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินและประธานกรรมการ หรือกรรมการอาวุโสควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณารวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

3) อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และควรพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย

## บุคลากร

### • จำนวนบุคลากร<sup>1</sup>

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561, 30 มิถุนายน 2562 และ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,624 คน , 2,503 คน และ 2,293 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

หน่วยงาน	2561	2562	2563
ผู้บริหาร	7	6	8
กลุ่มงานปฏิบัติการ	556	590	627
กลุ่มงานการขาย			1,177
กลุ่มงานการตลาด	1,429	1,302	14
กลุ่มงานการเงิน บัญชี และพัฒนาธุรกิจ	114	86	69
กลุ่มงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	36	33	31
กลุ่มงานบริหารกุนมนุษย์	21	33	19
กลุ่มธุรกิจอื่น	205	198	119
กลุ่มงานบริหารสินค้าคงคลังและการจัดส่ง	194	198	170
อื่นๆ	62	57	59
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,624</b>	<b>2,503</b>	<b>2,293</b>

### • ผลตอบแทนรวมของบุคลากร

บริษัทกำหนดนโยบาย และมีการบริหารจัดการค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ มากกว่าที่กฎหมายกำหนด มุ่งเน้นให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลตอบแทนของบุคลากรในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน โดยจะต้องแข่งขันได้ เป็นธรรม มีความยืดหยุ่นเพียงพอ และบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

สิ้นเดือนมิถุนายนปี 2561 สิ้นเดือนมิถุนายน 2562 และสิ้นเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และค่าตอบแทนอื่น รวมแล้วเป็นจำนวน 373.6 ล้านบาท 758.7 ล้านบาท และ 683.7 ล้านบาทตามลำดับ

#### 1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังมีสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานทุกคน เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. การดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การให้ทุนการศึกษาแก่นุตรของพนักงาน เป็นต้น

#### 2. ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทจะสมทบเงินร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็น จำนวนเงิน 5.23 ล้านบาท

##### การจ่ายเงินชดเชย

บริษัทมีการสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

• **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ตามที่ได้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานพนักงานแม็คคีนส์ ขึ้นมาในปี 2557 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาทตามกระบวนการไปแล้วนั้น ณ สิ้นเดือนมิถุนายนปี 2563 บริษัทยังไม่ได้รับข้อร้องเรียนอื่นใดจากสหภาพแรงงานพนักงานแม็คคีนส์

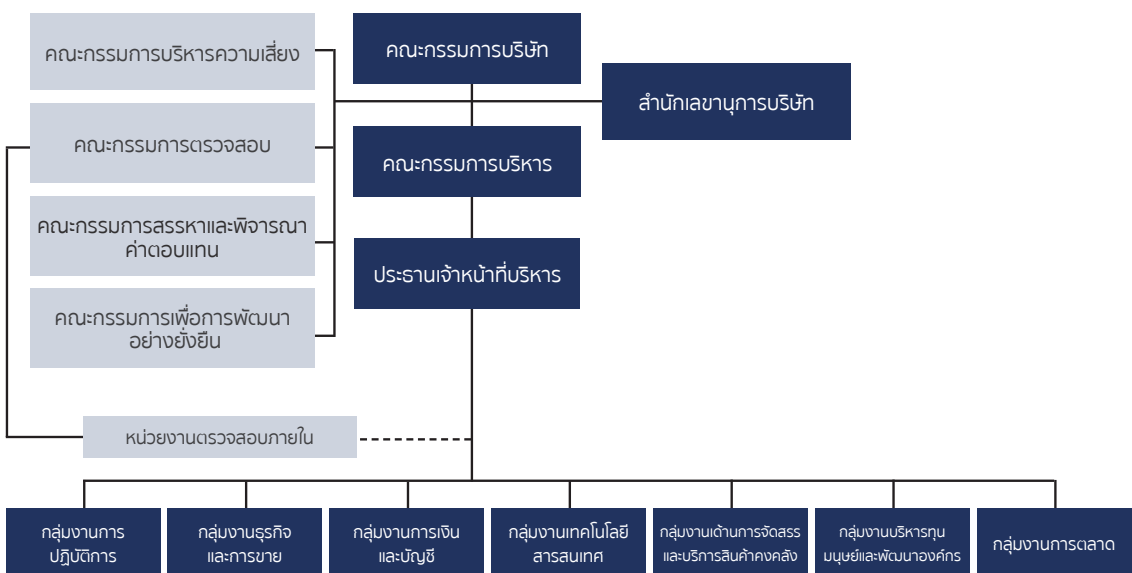
• **การพัฒนาบุคลากร**

บริษัทถือว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร เมื่อบุคลากรมีความสุขและเห็นคุณค่าในตนเอง บุคลากรเหล่านั้น ย่อมพร้อมที่จะสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ให้แก่ ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน ความท้าทายด้านบุคลากร ที่เป็นประเด็นหลัก คือ การพัฒนาบุคลากรเหล่านั้น ให้มีทักษะ ความสามารถ และมีจิตสำนึกที่ดี รักและผูกพันกับองค์กร โดยยึดถือในค่านิยมขององค์กร (Core Values) “MCWAY” เพื่อเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

หลักการในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรนั้นจะมีความเชื่อมโยง และสนับสนุนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยกำหนดให้มีความสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท ด้วยการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ ประกอบกับการวัดผลอย่างเหมาะสม ทำให้แผนการพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพและส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของบุคลากรให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัท และทำให้พนักงานมีความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพและตรงกับความต้องการส่วนบุคคล

ด้วยปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ต้องการส่งมอบสินค้า และบริการที่มีคุณภาพในราคาที่สมเหตุสมผล ทำให้การพัฒนาบุคลากรมุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานด้านการผลิตสินค้า และบริการโดยบริษัทได้มีการพัฒนาพนักงานโดยเฉพาะกลุ่มพนักงานขายด้วยวิธีการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การฝึกทักษะด้านการตัดเย็บเบื้องต้น ทักษะการให้คำแนะนำแก่ลูกค้า การสร้างช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ การใช้อุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อให้พนักงานขายมีความรู้ที่ลึกซึ้งในตัวผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการจัดทีมพัฒนาที่สอนการปฏิบัติงานหน้างานจริงควบคู่ไปกับการขาย เป็นต้น จะเห็นได้ว่าแนวทางและโครงการต่างๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการมาโดยตลอดนั้นสะท้อนให้เห็นนโยบายและปณิธานที่ชัดเจนที่ต้องการสร้างความพร้อมให้แก่พนักงานทั้งด้านความรู้ความสามารถเพื่อให้มีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมองค์กร และสามารถนำพาบริษัท ไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

• **ผังองค์กรของ บมจ.แม็คกรุ๊ป : ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563**



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อีกทั้งแสดงถึงความโปร่งใส และจริยธรรมในการดำเนินงาน มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้ระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไปโดยคณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้นรวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่น ๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตาม จริยธรรมธุรกิจ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อรับทราบถึงจริยธรรมธุรกิจในการปฐมนิเทศก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัทอีกด้วย

ผลคะแนนจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ในปี 2562 ปรากฏว่า บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยของทั้ง 5 หมวด เป็นคะแนน 91 ซึ่งมากกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของ SET 100 Index (90 คะแนน)

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้นำนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance For Listed Companies, 2012) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยแบ่งเป็น 5 หมวด โดยในสิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 บริษัทได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

#### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนสิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 บริษัทดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- มีโครงสร้างระหว่างบริษัทบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ไม่มีซับซ้อนไม่มีผู้ถือหุ้นร่วมและไม่มีผู้ถือหุ้นไขว้และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปริมิตในกลุ่มของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าได้รับผลตอบแทนครบถ้วน

- บริษัทจัดให้มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิพื้นฐาน และการปฏิบัติตามในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นทุกประเภท ได้แก่ สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้นสิทธิที่จะได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องชัดเจน สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และลงมติอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญ สิทธิในการแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการบริษัท สิทธิในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สิทธิในการแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไร สิทธิในการเข้าร่วมตัดสินใจและรับทราบถึงผลการตัดสินใจของบริษัท ที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยพื้นฐานของบริษัท

- บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) โดยหนังสือเชิญประชุมจะมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดรายชื่อของกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ แผนที่แสดงสถานที่ประชุมและรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุมและการลงคะแนนเสียง และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าดูข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการประชุมวาระการประชุมของบริษัทแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.mcgroupnet.com](http://www.mcgroupnet.com)

- เผยแพร่สารสนเทศรายละเอียดการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสาร ระยะเวลาการใช้สิทธิ และความสะดวกในการใช้สิทธิดังกล่าว โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

- กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประธานที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ

- ในระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เพื่อที่จะนำไปพิจารณา หรือดำเนินการตามสมควรต่อไป และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงานการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีหลักการดังนี้

- บริษัทมีนโยบาย และมีการปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นโดยมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีช่องทางสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สอบถามข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ผ่านเว็บไซต์บริษัท หรือการเปิดเผยข้อมูลบริษัทไปยังตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วน เป็นต้น

- บริษัทมีนโยบาย และวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน (นโยบายการใช้ข้อมูลภายในได้เปิดเผยไว้ในข้อ 9.5)

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ตั้งแต่ก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จัดขึ้นในวันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 14.00 น. ห้องประชุม สุวรรณภูมิ A&B โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ แอร์พอร์ต เลขที่ 999 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการขนส่งมวลชนได้หลายรูปแบบในการเดินทางมาประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและได้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 96 รายคิดเป็นร้อยละ 61.7876 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 8 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง เลขาธิการบริษัท และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วนพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการประชุม มีดังนี้

## ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2562 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วัน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมและมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ

- ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทมีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

1) ในวาระแต่งตั้งกรรมการ ได้ระบุชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงานของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยแยกเป็นหัวข้อบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่ เดือนและปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

2) วาระการพิจารณาค่าตอบแทนมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายจำนวนเงินและรูปแบบค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและภาระหน้าที่ของกรรมการ หลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนโดยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยทุกชุด

3) วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี การพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยแสดงค่าสอบบัญชีแยกจากค่าบริการอื่น

4) วาระการจ่ายเงินปันผล ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่ขออนุมัติ เปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่จ่ายในปีก่อนหน้า

- ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้พร้อมรายละเอียด วิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้จากเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ได้เปิดเผยรายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ด้วย

### **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

- กำหนดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนนและตรวจนับคะแนนเพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และเชื่อถือได้ของข้อมูล โดยผู้ถือหุ้นสถาบันสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะมาลงคะแนนได้ก่อนล่วงหน้า เพื่อป้องกันมิให้เริ่มประชุมผู้ถือหุ้นล่าช้าอันเกิดมาจากการลงคะแนนล่าช้า

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบ

- บริษัทใช้บัตรลงคะแนนในการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นโดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้ให้มีการเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนทุกประเภทสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ (ทั้งกรณีเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง)

- ในการสรุปผลการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระจะมีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบทุกวาระตามลำดับ

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและโปร่งใสตามข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

### **หลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

- นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที

- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและนำส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมตามกำหนด และได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษทางเว็บไซต์ของบริษัทพร้อมกันด้วย

- ในปี 2562 บริษัทได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนน ภายใต้โครงการประเมินคุณภาพ AGM ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนโดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินคุณภาพครอบคลุมขั้นตอนต่างๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ก่อนวันประชุม วันประชุม และภายหลังวันประชุม

### **หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างชัดเจนใน “จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย” มีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีผลประโยชน์ที่ดีที่สุดและมีประสิทธิภาพ สร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และมั่นคง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีที่สุดและยั่งยืน รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม โปร่งใส เชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

## พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท บริษัทจึงดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนตามนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการไม่เลือกปฏิบัติกับพนักงาน การกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม หรือ การแต่งตั้ง โยกย้ายบนพื้นฐานของคุณธรรม อีกทั้งได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

บริษัทมีนโยบายและมีการบริหารจัดการค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ มากกว่าที่กฎหมายกำหนด มุ่งเน้นให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยมีนโยบายที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และเปิดเผยให้เป็นที่ทราบแก่พนักงานทุกคนโดยทั่วกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังมีหลักการพัฒนานุเคราะห์ เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับ บริษัทเคารพในสิทธิมนุษยชนและความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล ครอบครัว ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามในแนวทางเดียวกันอีกด้วย

## ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าและเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า ตลอดจนเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัท โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความจริงใจและสุภาพอ่อนน้อม และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมธุรกิจ เช่น การผลิตและส่งมอบสินค้าที่ผ่านการรับรองคุณภาพ และได้มาตรฐานตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ มีระบบการจัดการเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ มีระบบ/กระบวนการ ที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เป็นต้น

## คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้หรือลูกหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและตั้งอยู่บนพื้นฐานที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่ายหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง รวมทั้งยึดมั่นในข้อสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดเงื่อนไขในเรื่องค้าประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างยุติธรรม โดยคู่ค้าของบริษัทต้องเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย ทั้งนี้บริษัท ถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้าและบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีฉ้อฉล ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจริยธรรม

## สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทไทย ตระหนักและมีจิตสำนึกในบุญคุณของประเทศและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบช่วยเหลือสังคม สนับสนุนกิจกรรมของท้องถิ่นที่บริษัท มีการดำเนินธุรกิจ

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินงานของบริษัท บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและพยายามยกระดับการปฏิบัติให้มีมาตรฐานสูงกว่ากฎหมายกำหนด ตลอดจนดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมและสร้างสรรค์สังคม ทั้งในส่วนของพัฒนาคุณภาพชีวิต การส่งเสริมด้านการศึกษา การประหยัดพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญให้เป็นประโยชน์กับสังคม

บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ โดยมีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และมีการตรวจสอบการใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการทำงานของพนักงานอยู่เสมอ เพื่อป้องกันการใช้โปรแกรม หรือ ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการตรวจสอบและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของบริษัทอย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันการละเมิดหรือถูกละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาจากผู้อื่นด้วยเช่นกัน อีกทั้ง บริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าและให้บริการใดๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงานและมีนโยบายที่จะคัดเลือกและส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยสามารถดูรายละเอียดการดำเนินงานได้ในหัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน การถูกละเมิดสิทธิ ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจริยธรรมธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส และข้อมูลของผู้ร้องเรียน จะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับตามมาตรฐานการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการส่งการให้มีการตรวจสอบข้อเท็จจริง สรุปรายละเอียดของเรื่องร้องเรียนทั้งหมด พร้อมทั้งหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ แก้ไขเยียวยา หรือดำเนินการอื่นใดต่อไป โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน มีดังนี้

### • ร้องเรียนโดยตรงเป็นลายลักษณ์อักษร

#### • ทางไปรษณีย์ : จ่าหน้าซองถึง

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2 ซอย 5 ถนนสุขุมวิท 2 แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท 02-117-9999 โทรสาร 02-117-9998

#### • จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) :

- 1) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ : [auditcommittee@mcgroupnet.com](mailto:auditcommittee@mcgroupnet.com)
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : [chananyarak.p@mcgroupnet.com](mailto:chananyarak.p@mcgroupnet.com)
- 3) ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน : [somporn.u@mcgroupnet.com](mailto:somporn.u@mcgroupnet.com)
- 4) ผู้บังคับบัญชาโดยตรง

#### • ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน

1) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) : [mccontactcenter@mcgroupnet.com](mailto:mccontactcenter@mcgroupnet.com), LineOA : mcjeans, Instagram : mcjeans, DL-Complain@mcgroupnet.com, Facebook : mcjeans, Facebook : mcshop.com, [www.mcshop.com](http://www.mcshop.com)

หากร้องเรียนผ่านช่องผู้รับเรื่องร้องเรียนอื่นที่มีใช้ผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบขอให้คัดลอกจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (cc) ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ทั้งนี้ ข้อมูลที่เกี่ยวกับข้อร้องเรียนถือเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ถูกร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครอง โดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนแล้ว ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจะมีหน้าที่ในการตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น และพิจารณาการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และหากพบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริงบริษัทจะพิจารณาลงโทษตามความเหมาะสม และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ สิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 ไม่ปรากฏการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้เสีย

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจน ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.mcgroupnet.com](http://www.mcgroupnet.com)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของบริษัท ตลอดจนสารสนเทศที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงินรวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทให้มีการจัดทำงบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้และมีความเป็นอิสระดูแลให้บริษัทเลือกใช้นโยบายบัญชีอย่างเหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ จัดการดูแลให้รายงานทางการเงินรวมของบริษัทมีความถูกต้องครบถ้วนเป็นจริง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใสและทันเวลาตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียนสอบทานระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบก็ยังมีการสอบทานพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถึงความเหมาะสมและสมเหตุผลผลก่อนที่จะนำเสนอให้กับทางคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป

สิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้นนอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี และเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปีอีกด้วย

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ บริษัทได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์แก่นักลงทุน สถาบันผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป รวมถึงรายงานการปฏิบัติงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเท่าเทียม หลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลที่ไม่ว่าเทียมกัน ซึ่งอาจจะนำไปสู่การใช้ข้อมูลภายในหรือการสร้างราคาหลักทรัพย์ บริษัทได้กำหนดให้มีระยะเวลางดให้ข้อมูล (Quiet Period) เป็นเวลา 15 วัน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานจนถึงวันที่ประกาศผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประกาศระงับการให้ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อปฏิทินนักลงทุน (IR Calendar) สำหรับในรอบปีงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ได้ดำเนินการ สรุปได้ดังนี้

- 1.การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบ (Company Visit) หรือผ่านทางโทรศัพท์ (Conference Call) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8 ครั้ง
- 2.การเข้าร่วมประชุมนักลงทุนที่จัดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหมด 2 ครั้ง ได้แก่
  - Investor Conference และ Road Show ในประเทศ จำนวน 2 ครั้ง
- 3.การเข้าร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ 3 ไตรมาส
- 4.การจัดประชุมนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Investor Meeting) จำนวน 4 ครั้ง

ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ผู้สนใจสามารถติดต่องาน นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่

ผู้ติดต่อ : นายบดี พรหมพยัคฆ์ (ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์)

ที่อยู่ : บมจ.แม็คกรุ๊ป เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท 2 ซอย 5 แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์ : 02 117-9999 ต่อ 1210

โทรสาร : 02 117-9998

E-mail: ir@mcgroupnet.com

## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับการบริหารของบริษัท อาทิ นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ เป้าหมายภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นประโยชน์กับบริษัทอย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ หากจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

ทั้งนี้เพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ตลอดจนแต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อช่วยให้บริษัทและคณะกรรมการของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

รวมถึงเป็นตัวกลางที่คอยประสานงานกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกบริษัทโดยบริษัท มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกำหนดการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ของกรรมการบริษัทไม่ควรเกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว ซึ่งในปัจจุบันกรรมการของบริษัททุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 บริษัท

### 2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการและการกิจของบริษัทให้เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติและตามกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัท วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะต้องใช้วิจารณญาณและความรอบคอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

#### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด ได้แก่ การรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน การดูแลทรัพย์สินของบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ให้ความสำคัญ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยการกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารทุกท่านต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนำเสนอไว้ให้เลขาธิการบริษัท โดยในการพิจารณาเรื่องต่างๆ จะต้องพิจารณามูลค่าการตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อถกเถียงการกระทำที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้อง รักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท กำหนดลำดับชั้นของการอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนดไว้ รวมถึง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน และบริหารงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพระบบรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือโดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งจะต้องรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทจากฝ่ายจัดการ

นโยบายความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทจากฝ่ายจัดการโดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ นโยบาย แผนงาน เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้ข้อเสนอแนะและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานและดำเนินการด้านต่างๆ ตามกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ได้มีการแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่แตกต่างกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย่างล่วงหน้าทุกปี โดยข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการต้องมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมให้คณะกรรมการรับทราบเป็นรายปีล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลา

ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนสามารถอภิปราย และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่ที่เกี่ยวข้องโดยตรง

บริษัทมีความมุ่งมั่นให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลา ก่อน การประชุม ทุกครั้ง ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ

#### 4. การพัฒนากรรมการ

##### • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพ ผลงานและปัญหาในการดำเนินงานของคณะกรรมการ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีกระบวนการดังนี้

1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับกำหนด

2) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

3) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยวัตถุประสงค์การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทจะมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (การประเมินตนเอง) มีหัวข้อการประเมินรวม 5 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ณ สิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 5 ด้าน ได้คะแนนร้อยละ 94.62 ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่า มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ และมีกรรมการอิสระเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่หน่วยงานกำกับกำหนด รวมทั้งยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยศึกษาและกรองงานเฉพาะเรื่อง ซึ่งมากเพียงพอที่จะดูแลในเรื่องสำคัญให้สามารถดำเนินธุรกิจ ได้อย่างรอบคอบ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบมีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ตามหลักการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ

##### • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้กำหนดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง เป็นการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ซึ่งมีกระบวนการดังนี้

1) คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย

2) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท รายงานผลการประเมินของของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.52
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	92.66
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	92.73

ทั้งนี้ บริษัทได้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยให้ คณะกรรมการทุกท่านรับทราบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา อุปสรรคต่างๆ และนำผลประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

**• การอบรมของกรรมการ**

บริษัทยังให้การส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้อง ในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณ โดยเข้าร่วมอบรม/สัมมนาหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอบรมที่จัดโดยสถาบันต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 5 ท่าน และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 7 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ทุกครั้งที่บริษัทได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการเพื่อศึกษาและพิจารณาเข้าร่วมต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2563 กรรมการของบริษัทได้เข้าอบรมดังนี้

- นางไขศรี เนื่องศึกษาเพียร อบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) รุ่น 36/2020 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

**• การประชุมพิเศษกรรมการเข้าใหม่**

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมพิเศษ และจัดหาเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบแผนธุรกิจของบริษัท ผลิตภัณฑ์และบริการ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร และประเด็นกฎหมายสำคัญที่ควรทราบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยในเบื้องต้นได้นำส่งเอกสารที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 2) คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ
- 3) โครงสร้างองค์กร และรายชื่อผู้บริหาร
- 4) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจ
- 5) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น หนังสือรับรอง และข้อบังคับ
- 6) แผนธุรกิจของบริษัท
- 7) ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง
- 8) การประกันภัย D&O (Directors & Officers Liability Insurance)

นอกจากการนำส่งเอกสารดังกล่าวแล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัทได้นำเสนอข้อมูลดังนี้

- 1) ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย Company Overview และ Company Strategies
- 2) กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทจดทะเบียน
- 3) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพิ่มเติมตามที่พิจารณาว่าจำเป็น และเหมาะสมซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดูแลงานเฉพาะเรื่องที่ต้องการความช่วยเหลือเฉพาะด้าน และกลั่นกรองงานเหล่านั้นแทนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ภายในเวลาที่กำหนดไว้เป็นประจำ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบันบริษัทมีโครงสร้างกรรมการบริษัท อันประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัท และมีคณะกรรมการชุดย่อยดูแลเฉพาะเรื่องอีก 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย อภิวิฒนพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีอนุพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์ <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ

\* **หมายเหตุ:** <sup>1</sup> นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563

โดยกรรมการลำดับที่ 1 คือ นายสมชัย อภิวิฒนพร และ ลำดับที่ 3 คือ นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานถึงความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
8. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบ และพิจารณาดำเนินการกับผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและดำเนินการดังกล่าว
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน
- 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎบัตร (charter)
- 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการตรวจสอบผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้ต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ

## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย อภิวัฒน์พร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายศุภศักดิ์ จิรสวินุประพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงาน
2. พิจารณาและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง
3. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็นโดยสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
4. ติดตามการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่จะบ่งชี้ให้ทราบถึงความเสี่ยงรวมทั้งวิเคราะห์ประเมินผล จัดการ ติดตาม และรายงานอย่างเป็นระบบ
5. ให้การสนับสนุนให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอที่เกี่ยวกับความเสี่ยงและ การจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวิรัช เสรীগานู <sup>1</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

\* หมายเหตุ : <sup>1</sup> นางสาวสุณี เสรীগานู เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายวิรัช เสรীগานู และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
6. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
8. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท (โดยคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัท และเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน) วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติต่อไป
9. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายบุคคลโดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### 4. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์	ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายวิรัช เสรীগานู	กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ นายศุภศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนแทนนายสุระศักดิ์ เคารพธรรม โดยมีผลวันที่ 29 สิงหาคม 2562

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและทิศทางทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงาน
3. พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
5. แต่งตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### 5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางไขศรี เนื่องสีกขาเพียร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุณี เสรีภาณู	กรรมการบริหาร
3. นายวิรัช เสรีภาณู	กรรมการบริหาร
4. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้กรรมการบริษัท เห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจในการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 (ห้าสิบล้าน) บาท หรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม
5. พิจารณานุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัท และบริษัทย่อย ภายในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 (ห้าสิบล้าน) บาท หรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม
6. พิจารณานุมัติการดำเนินการโครงการต่างๆ ของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงความคืบหน้าของโครงการ
7. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างใดอย่างหนึ่งโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร
9. พิจารณานุมัติการติดต่อ ดำเนินการ และจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการในนามของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
10. พิจารณานุมัติการปรับเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสประจำปี สำหรับพนักงาน เว้นแต่กรรมการบริหาร
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัท กำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

#### การแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นไปตามที่ระบุในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้
- ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัท ยังได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คือ คณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดด้วย

#### • คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการโดยจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัท ภายใต้โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมทั้งในด้าน ความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลา รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การแต่งตั้งกรรมการของบริษัท จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

#### • กรรมการอิสระ

สำหรับการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีเกณฑ์เท่ากับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และต้องไม่น้อยกว่าสามคน และต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

## 2. ผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท กล่าวคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ซึ่งจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังต้องมีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ ด้วย

นอกจากนี้ยังต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้ เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น อีกทั้งผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใด ของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง

ผู้แทนดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดพร้อมทั้งนำเสนอ ผลประกอบการ รวมทั้งข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจต่อคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### การดูแลเรื่องการใช้อุปโภคภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องการดูแลการใช้อุปโภคภายในอันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างการกำกับดูแล กิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นการป้องกันการนำข้อมูลภายใน หรือ ข้อมูลลับที่สำคัญของบริษัท ที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ ต่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบและเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สำนักเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงาน การถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และ บทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีหน้าที่จะต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และมาตรา 246 โดยกำหนดให้แจ้งต่อเลขาธิการบริษัท ผู้มีหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายได้รับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายทุกครั้ง และจัดส่งสำเนารายงานนี้การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่นำส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

3. กรรมการ ที่ปรึกษา พนักงาน บุคคลอื่นใดที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัท บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวและบุคคลอื่นที่รับรู้ข้อมูลภายใน เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย เป็นต้น ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือ ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. ห้ามมิให้กรรมการ ที่ปรึกษา พนักงาน บุคคลอื่นใดที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัท บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และบุคคลอื่นที่รับรู้ข้อมูลภายใน เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย เป็นต้น ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มี หรือ อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท หรือ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ หรือ ขาย หรือ เสนอซื้อ หรือ เสนอขาย หรือ ชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือ ขาย หรือ เสนอซื้อ หรือ เสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าจะทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าจะทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5. ห้ามมิให้กรรมการ ที่ปรึกษา พนักงาน บุคคลอื่นใดที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัท บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และบุคคลอื่นที่รับรู้ข้อมูลภายใน เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย เป็นต้น เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา พนักงาน บุคคลอื่นใดที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทไปแล้ว หรือ นำไปใช้อ้างอิงต่อบุคคลภายนอก เพื่อสร้างประโยชน์ส่วนตัว และ/หรือผู้เกี่ยวข้อง กำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเท่านั้น บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามกับผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

### **โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลภายใน หรือข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ไว้ดังนี้**

1. การมีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน
2. การเก็บรักษารายชื่อบุคคลลงในที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมที่อาจมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์และยังมิได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ (“ธุรกรรมลับ”)
3. การดำเนินการให้มั่นใจได้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลภายใน
4. การมีข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) กับที่ปรึกษาและผู้ให้บริการอื่น (รวมเรียกว่า “ที่ปรึกษา”) และให้บุคคลดังกล่าวยืนยันว่ามีนโยบายและระบบที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลลับ
5. ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมลับจำเป็นต้องทดสอบความต้องการของตลาด (Market Sounding) เช่น การเพิ่มทุน การเสนอซื้อหลักทรัพย์ บริษัทควรเข้าใจกระบวนการและวางแผน และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลความลับ

## ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในปี 2563<sup>1/</sup>

หน่วย : หุ้น

กรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นก่อนการ ได้มา/จำหน่ายไป ในปี 2562	ได้มาระหว่างปี	จำหน่ายไประหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2563
1. นางไขศรี เนื่องสิขษาเพียร	2,534,500	0	0	2,534,500
2. นางสาวสุณี เสรีภาณู	367,744,220	1,601,700	10,000,000	359,345,920
3. นายวิรัช เสรีภาณู	15,000,000	0	0	15,000,000
4. นายสมชัย อภิวัฒน์พร	0	0	0	0
5. นายศุภศักดิ์ จิระสวีนุประพันธ์	0	0	0	0
6. นางชัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	451,900	1,727,300	79,200	2,100,000
7. นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์	0	0	0	0
8. นายเอกลักษณ์ หวังชูเชิดกุล	0	0	0	0
9. นายพนอล ตั้งเด่นชัย	10,000	5,000	0	15,000
10. นายเศกสรรค์ เคิกศิริ	0	0	0	0
11. นายอภิชัย พลโกศล	0	0	0	0
12. นางสาวกิตติมา วิชโรภาส	0	22,000	0	22,000
13. นายณัฐพันธ์ พรกฤดา <sup>2/</sup>	0	0	0	0
14. นายศิริศักดิ์ ประสิทธิ์สรรหา	0	0	0	0

หมายเหตุ <sup>1/</sup> จำนวนหุ้นสามัญของกรรมการและผู้บริหารที่ปรากฏในตาราง นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

<sup>2/</sup> นายณัฐพันธ์ พรกฤดา ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563

### ส่วนของคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท ดิลอยท์ ทูช โรมาตุส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด โดย นายมนูญ มนุสข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4292 และ/หรือ นายชูพงษ์ สุระฤทธิกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4325 และ/หรือ นายวัลลภ วิไลวรรณวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6797 เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทในปี 2563 โดยบริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 1,600,000 บาท ค่าสอบบัญชีของ บริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 1.35 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทร่วมค้า เป็นจำนวนเงิน 0.33 ล้านบาท รวมทั้ง มีคำตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น คือตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อย่างเคร่งครัด และได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างดีต่อเนื่องเสมอมา

# การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทยังคงยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใสใจดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้ได้รับความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน ตลอดจนตระหนักและยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายควบคู่ไปพร้อมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจ ให้เจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับและทุกคนได้นำไปปฏิบัติในการทำงานจนเป็นวัฒนธรรมดำเนินงานที่คำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. การกำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท
2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม กฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ
3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องชอบธรรม ปราศจากการทุจริตและติดสินบนใดๆ
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การคุ้มครองความปลอดภัยในการทำงาน การกำหนดค่าจ้าง สวัสดิการ การพัฒนาศึกษาความรู้และทักษะ การประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงการไม่จ้างแรงงานที่เป็นเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย
6. การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค
7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การจัดหาวัตถุดิบ และพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น
8. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคมผ่านการดำเนินงานของบริษัท และร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในการพัฒนาและส่งเสริมชุมชนและสังคม
9. การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความเติบโตของบริษัทในระยะยาว

## ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำหนดและจัดลำดับความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาจากประเด็นที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการให้ความสำคัญกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท

### ขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. การวิเคราะห์ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท  
พิจารณาคัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตลอดจนห่วงโซ่อุปทานโดยสอดคล้องกับบริบทของบริษัท และครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การประเมินประเด็นสำคัญจากผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย  
การประเมินและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทให้ความสำคัญ ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การรับฟังความคิดเห็น ชอว์รองเรียน การสำรวจความพึงพอใจ เป็นต้น
3. การประเมินระดับความสำคัญ  
จัดเรียงลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนในแต่ละด้าน โดยคำนึงถึงสองปัจจัย คือ โอกาส และผลกระทบต่อองค์กร และระดับความสนใจและผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการพิจารณา เห็นชอบจากคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สูง	• นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม	• การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม • ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร
	ปานกลาง	• การเคารพสิทธิมนุษยชน • การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน • การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม • การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	
	ต่ำ	• การพัฒนาชุมชนและสังคม	
	ต่ำ	ปานกลาง	สูง

ประเด็นสำคัญต่อธุรกิจของแม็คกรุ๊ป

**การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

บริษัทสนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติตามแนวทางเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลที่เปิดเผยนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ทุกฝ่ายเพื่อให้รับทราบการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ รวมถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม และได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ดังนี้

**1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทมีนโยบายในการประกอบกิจการโดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมโปร่งใสมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้นภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันสากล ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติ การแข่งขันทางการค้าต่อต้านการผูกขาดทางการค้าหรือการใช้อำนาจโดยมิชอบของผู้มีอำนาจเหนือตลาด การให้/รับสินบนหรือผลประโยชน์อื่น และการบิดเบือนกลไกการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และไม่ทำลายคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่สุจริต เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ที่ผ่านมาบริษัทได้มีดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมุ่งมั่น ในการสร้างกิจการให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัท มุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีแก่คู่ค้า มีการจัดซื้อ/จัดหากที่เป็นธรรม ไม่มีการกีดกัน ทางการค้าหรือจำกัดการแข่งขัน และปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพ และตรงตามกำหนดเวลารวมถึงการต่อต้านการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิ่งอื่นใดที่มีกฎหมายคุ้มครองโดยมีการตรวจสอบการใช้งานของสินค้าที่มีลิขสิทธิ์อยู่เสมอ เช่น การตรวจสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ หรือการใช้เครื่องหมายการค้าของผู้อื่น เป็นต้น

**2) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างจิตสำนึก และทัศนคติที่ดีให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

บริษัทได้ประกาศใช้และทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และระเบียบการให้หรือรับ เงินสนับสนุน ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และการบริจาคเพื่อการกุศล หรือสาธารณะประโยชน์ เป็นประจำทุกปี รวมถึงประกาศใช้นโยบายไม่รับของขวัญ ของกำนัลในทุกช่วงเทศกาล ที่กำหนดให้ผู้บริหารหรือพนักงานตลอดจนผู้เกี่ยวข้องหลีกเลี่ยงกิจกรรมหรือการดำเนินธุรกิจอื่นใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ห้ามเสนอที่จะให้ผลประโยชน์ และปฏิเสธการรับสิ่งตอบแทนใดๆ จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ซึ่งสื่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ใดๆ อันจะส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้รวมทั้งมีการควบคุมการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อป้องกันการทุจริตอย่างเข้มข้น และเพื่อแสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ตามที่บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เป็นต้นมา

ในขณะเดียวกันบริษัทได้จัดให้มีการอบรมหัวข้อจริยธรรมธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เป็นประจำทุกเดือน และได้เพิ่มเติมบทความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ การต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นคอสม์หนึ่งของนิตยสาร MC Society ที่จะออกเผยแพร่ทุกไตรมาส เพื่อกระตุ้นเตือนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้บริษัทยังมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบโดยการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้รัดกุมอยู่เสมอเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบรวมทั้งได้กำหนดโครงสร้างองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างมีประสิทธิภาพมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมและสื่อสารให้เกิดความเข้าใจนำไปสู่การยอมรับ และนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติปลูกจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานและบริหารบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม และจัดให้มีการทบทวนกระบวนการทำงานในทุกขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบป้องกันความเสี่ยงที่เข้มงวดในการป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร

อีกทั้งยังประกาศใช้นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียดข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ที่ช่องทางที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการหมวดที่ 3 เรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับ โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือผู้ร้องเรียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า การให้ข้อมูล หรือการแจ้งเบาะแสนั้นจะไม่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

จากการดำเนินการอย่างมุ่งมั่นตามที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้บริษัทได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption) ให้เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมฯ

### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด มีนโยบายให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติต่อกันด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม ให้เกียรติกันและกัน และเคารพในสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สังคม สติกาทางการเมืองในทุกๆ ขั้นตอนตามแนวปฏิบัติพื้นฐานตามหลักสิทธิมนุษยชน และไม่สนับสนุนกิจการที่จะเกิดหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทเคารพในความเป็นส่วนตัวของ พนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล ครอบครัว ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและหมั่นตรวจตราไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนเสมอมา รวมถึงการส่งเสริม และสนับสนุนคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนนอกจากนี้ยังจัดให้มีการร้องเรียนอย่างเหมาะสมสำหรับผู้ที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีมาตรการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสรายงานอย่างเหมาะสมโดยช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสร (Whistleblower Policy) ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวดที่ 3 เรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีการกระทำที่เป็นการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

### 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อแรงงานหรือพนักงานซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงของบริษัทและถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต ดังนั้นจึงควรได้รับการปฏิบัติ ที่เป็นธรรม ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการ ด้านการพัฒนาคุณภาพและด้านคุณภาพชีวิตและความปลอดภัย โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานด้าน EHS (Environment, Health, Safety) เพื่อเป็นหน่วยงานกลาง ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบทางด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัย ของทุกสถานประกอบการของกลุ่มบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำในการปฏิบัติและแก้ไขปัญหาดังกล่าว เช่น การตรวจสอบและแก้ไขปัญหาเรื่องการจัดการสารเคมีในกระบวนการผลิตรวมทั้งการกำจัดของเสียอย่างบูรณาการ

#### ด้านการจ้างงาน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันทั้งสตรี ผู้พิการ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งหน้าที่ โดยไม่มีการจ้างแรงงานเด็กและแรงงานที่ผิดต่อกฎหมาย

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับแรงงาน และการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการได้ให้โอกาสแก่ผู้พิการเข้าเป็นพนักงานกับบริษัทหลายอัตรา และสนับสนุนการจ้างงานและการประกอบอาชีพของผู้พิการโดยอ้อมด้วย ได้แก่ การสนับสนุนผู้พิการที่เป็นนักกีฬาวีลแชร์บาเลตบอลของสมาคมวีลแชร์บาเลตบอล รวมทั้งผู้พิการที่เป็นนักกีฬาประเภทอื่นๆ ด้วย เช่น กรีฑาแบดมินตัน เทนนิส ยิงธนู วัยน้ำ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเท่าเทียมกันระหว่างเพศในการจ้างงาน และการเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งงานและอาชีพ โดยในปี 2563 บริษัทมีการจ้างพนักงานหญิงในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับพนักงานชาย โดยมีพนักงานหญิงที่เป็นผู้บริหารระดับสูงหลายท่านด้วยเช่นเดียวกัน ซึ่งถือเป็นการสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้แก่พนักงานหญิงได้เทียบเท่าพนักงานชายด้วย

#### ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทให้การดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน มีการบริหารจัดการค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. การดูแล

สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย เป็นต้น โดยค่าตอบแทน และสวัสดิการที่จัดให้กับพนักงานนั้น บริษัทมุ่งเน้นให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลตอบแทนของบุคลากรในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสแก่พนักงานเมื่อบริษัทสามารถทำได้ถึงเป้าหมาย

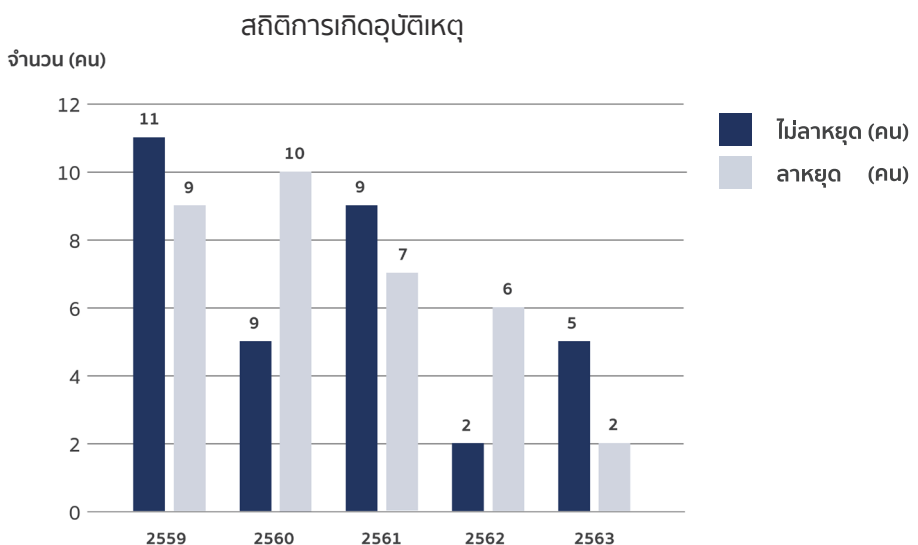
นอกจากนี้ บริษัทยังดูแลไปถึงบุตรของพนักงาน ผ่านโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกในระดับชั้นต่างๆ ตั้งแต่อนุบาล ถึงอุดมศึกษา เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของพนักงาน พัฒนาโอกาสทางการศึกษา และสร้างขวัญและกำลังใจในการตั้งใจศึกษาเล่าเรียนเพื่อเติบโตเป็นกำลังสำคัญของประเทศชาติต่อไป

### ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบาย รวมถึงการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจะเป็นนโยบายเกี่ยวกับการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมรณรงค์และส่งเสริมการพัฒนาทีมงาน เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูงมุ่งเน้น ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการ โดยมีการทำการค้นหา วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงความเป็นอันตรายของทุกกระบวนการในการทำงานพร้อมดำเนินการวางแผนแก้ไข ป้องกัน ระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นมาตรฐานในด้านความปลอดภัยให้แต่ละโรงงานนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) โดยจัดการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ) โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทั้ง ระดับบริหาร (จป.บริหาร) และระดับหัวหน้างาน(จป.หัวหน้า) และอบรมพนักงานให้มีความรู้ เรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่องซึ่งได้ดำเนินการตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม อย่างเคร่งครัดและเป็นไปตามมาตรฐาน

นอกจากนี้ยังคำนึงถึงเรื่องความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน มีการติดตั้งสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร พร้อมทั้งตั้งทีมดับเพลิง (Fireman) ประจำแต่ละโรงงาน มีการจัดซื้อชุดผจญเพลิงภายใน และอุปกรณ์ดับเพลิงต่างๆ พร้อมรับสถานการณ์และมีการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งทำการซ้อมการอพยพหนีไฟ โดยมีรูปแบบและแผนพร้อมใช้รหัสในการอพยพหนีไฟ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นรูปธรรมตรงตามระบบมาตรฐานความปลอดภัยของข้อบังคับกฎหมายฉบับใหม่ ทั้งนี้บริษัทได้จัดการอบรมด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ ทั้งโครงการอบรมภายในสถานประกอบการ เช่น โครงการอบรม หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้าง ความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้าง การดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ และยังส่งเสริมบุคลากรภายในองค์กร อบรมหน่วยกับหน่วยงานภายนอก เช่น หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน , สัมมนา Safety Thailand คู่ Safety Work , การป้องกันอัคคีภัยสถานประกอบการ, การประเมินความเสี่ยงด้านการยศาสตร์ต่อการบาดเจ็บในการทำงานมาตรฐาน ISO 45001 และปัญหาคุณภาพอากาศภายในอาคารที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของคนทำงาน เป็นต้น

อีกทั้งยังมีมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยอื่นๆ เช่น ตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานเรื่อง แสงสว่าง ความร้อน เสียง ฝุ่น และคุณภาพน้ำที่ออกนอกโรงงานให้เป็นไปตามข้อบังคับกฎหมาย มาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของน้ำดื่ม จัดทำแผนเพื่อปรับเปลี่ยนระบบไฟฉุกเฉินทั้งอาคารโรงงาน1 รวมถึงมีแบบฟอร์ม Work Permit คือ การตรวจสอบผู้รับเหมาออกก่อนเข้ามาปฏิบัติงานภายในโรงงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทได้รับความปลอดภัย และมีอาชีวอนามัยที่มีมาตรฐาน



## ด้านคุณภาพชีวิต

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพที่ดีทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ และสังคม ได้แก่ การจัดให้มีพยาบาลวิชาชีพปฏิบัติงานประจำสถานที่ทำการตลอดเวลาทำการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดตลอดจนจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานประจำทุกคน เพื่อให้พนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี ไม่เจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเกิดโรคภัยจากการทำงาน สามารถปฏิบัติงานได้เต็มประสิทธิภาพ และดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข

นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตนอกเวลาทำการที่ดีด้วย บริษัทจึงได้จัดโครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับสิทธิการรักษาพยาบาลขั้นพื้นฐานให้กับพนักงานโดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากสำนักงานประกันสังคม เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงสิทธิต่างๆ ตามกฎหมายที่ตนพึงมีพึงได้ และได้เข้าใจถึงการใช้สิทธิที่มีให้เป็นประโยชน์สูงสุด บริษัทยังคำนึงถึงสุขภาพทางการเงินซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน จึงจัดให้มีโครงการความร่วมมือกับธนาคารบริหารหนี้ส่วนบุคคล โดยความร่วมมือกับธนาคารออมสินในการให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำพิเศษให้กับพนักงานของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานได้บริหารหนี้สิน และปรับโครงสร้างหนี้ของตนเองที่มีนอกระบบ ดอกเบี้ยสูง ให้เข้าสู่ระบบที่ถูกต้องและมีดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า ส่งผลให้พนักงานมีสุขภาพทางการเงินดีขึ้น สภาพจิตใจดีขึ้น คุณภาพชีวิตก็จะดีขึ้นตามไปด้วย

## ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ด้วยการมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยสถาบัน “แม็ค อคาเดมี่” (Mc Academy) ของบริษัท ได้มีการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงาน และมีการส่งพนักงานไปฝึกอบรมภายนอก เพื่อมุ่งหวังให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการที่จะทำให้อัตราผลผลิตเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้

บริษัทยังส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของพนักงานอย่างจริงจัง ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทได้สนับสนุนให้พนักงานเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ จำนวน 42 หลักสูตร คิดเป็นจำนวนชั่วโมงรวม 15,462 ชั่วโมง ซึ่งเฉลี่ยจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมพนักงานต่อคนอยู่ที่ 12 ชั่วโมง

ทั้งนี้ เพื่อยกระดับและสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการเพิ่มผู้ฝึกสอนพนักงานขาย (PC Trainer) รวมทั้งหัวหน้าพนักงานขาย (PC Supervisor) ในการเพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงานขาย และฝึกอบรมให้กับพนักงานขายใหม่ เพื่อให้ครอบคลุมและเพียงพอต่อการฝึกอบรมพนักงานขายทั่วประเทศและสอดคล้องกับการเจริญเติบโต และความต้องการของธุรกิจเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

บริษัทยังมีการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานขาย ในเรื่องของการขายสินค้าออนไลน์ เพื่อรองรับการขยายตลาดของสินค้าออนไลน์ ซึ่งถือเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้บริษัทมีความเจริญเติบโตยิ่งขึ้น และยังทำให้ช่องทางการจำหน่ายสินค้ามีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเพิ่มทักษะการจัดทำสื่อสังคม (Social Media) ให้กับพนักงานขาย ในหัวข้อ “Facebook Fan Page” เพื่อให้พนักงานขายมีความสามารถในการจัดทำสื่อของตนเอง และใช้เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับลูกค้า รวมทั้งเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์สินค้าให้กับลูกค้าโดยตรงอีกด้วย

นอกจากนี้ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทยังมีการติดต่อประสานงานกับบริษัทที่มีการจัดฝึกอบรมภายในและภายนอกหลายบริษัท ในการขอหลักสูตร และหัวข้อฝึกอบรม เพื่อเป็นข้อมูลให้กับพนักงานที่สนใจ และต้องการจะหาหลักสูตรที่จะไปอบรม ซึ่งจะช่วยให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นในการที่จะทำให้อัตราผลผลิตเป้าหมายต่อไป

## 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าและเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า ตลอดจนเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัท โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความจริงใจและสุภาพอ่อนน้อม และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. ผลิต ออกแบบ และส่งมอบสินค้าที่ผ่านการรับรองคุณภาพ และได้มาตรฐานตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ไม่ค้ากำไรเกินควร
2. ให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

5. มีระบบการจัดการเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. รับประกันสินค้า ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
7. ให้มีระบบ/กระบวนการ ที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้า และบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
8. ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า
9. มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อผลิตสินค้า การใช้บรรจุภัณฑ์ และการขนส่งสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
10. สร้างช่องทางในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าทราบอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 บริษัทเพิ่มความหลากหลายของสินค้าไลฟ์สไตล์ โดยยังคงเน้นในเรื่องของคุณภาพ การใช้เส้นใยที่มีคุณสมบัติพิเศษ การออกแบบที่ทันสมัย พร้อมฟังก์ชันการใช้งานที่คำนึงถึงการใช้ชีวิตและกิจกรรมที่แตกต่าง ได้แก่ “Mc Biker Denim ‘Motorcycle Series” ที่ได้รับแรงบันดาลใจจากคุณสมบัติของชุดแข่งรถที่ผสมผสานความคล่องตัวไว้ในผ้าใยสังเคราะห์ที่มีส่วนผสมของ Kevlar เพิ่มความปลอดภัยและ Spandex และ T400 ที่เพิ่มความยืดหยุ่นและการคืนตัวของผ้า “Innerwear” เสื้อยืดผ้า Cotton 100% ในสไตล์มีนิมอล สองเท่าผ้าใบ “Mc Selvedge Walker” มีการนำเอกลักษณ์ของยีนส์มาไว้ด้วยการแต่งเทปกอริม รวมถึงความร่วมมือกับ The Walt Disney Thailand จัดทำเสื้อ Sport Fashion คอลเลคชั่น Marvel ลิขสิทธิ์แท้ที่มีรูปทรงและดีไซน์ทันสมัย เสื้อแจ็กเก็ตสเปอร์ต Perfect Hoodie โดยใช้เทคนิคสะท้อนแสง (Reflective) สำหรับโลโก้ด้านหน้าและพิมพ์เทคนิคอัดนูน (Emboss) ด้านหลัง สามารถนำมาสวมใส่ Mix&Match กับเสื้อผ้าอื่นได้อย่างลงตัว

ณ สิ้นเดือนมิถุนายน ปี 2563 มีจำนวนสาขา รวม 657 แห่ง ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการสินค้าได้อย่างคล่องตัว และนำเสนอสินค้าใหม่ที่มีความหลากหลาย รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างประสบการณ์ที่แปลกใหม่ และความสนุกให้ผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น และเพื่อเป็นการเพิ่มความสะดวกในการซื้อสินค้าของผู้บริโภค บริษัทจึงได้มีการเพิ่มช่องทางการขายสินค้าทาง Online ผ่านเว็บไซต์ mcshop.com และได้มีการปรับปรุงพัฒนารูปแบบให้มีจุดเด่น และ Feature ที่น่าสนใจหลายอย่าง ที่สวยงามเป็นสัดส่วนเพื่อให้ผู้บริโภคได้รับประสบการณ์การจับจ่ายออนไลน์อย่างง่ายและสะดวกสบาย

บริษัทได้ติดตั้งระบบ Customer Relationship Management (CRM) เพื่อรับสมัครสมาชิกสำหรับลูกค้า ภายใต้ชื่อ “MC CLUB” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพื่อสร้างประสบการณ์และความสนุกสนานแบบใหม่ในการซื้อสินค้าให้แก่ลูกค้า
2. เพื่อรู้จักลูกค้ามากขึ้น เพื่อให้บริษัทสามารถนำไปต่อยอดในการพัฒนาสินค้าหรือทำกิจกรรม Direct Marketing ต่างๆ
3. มอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ลูกค้า เช่น ระบบสะสมคะแนน MC Point, ซื้อสินค้าในราคาพิเศษ

ทั้งนี้ ลูกค้าทุกท่านสามารถสมัครเป็นสมาชิก MC CLUB ได้ฟรี โดยสามารถสมัครผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ร้านแม็คยีนส์ทุกสาขา และเว็บไซต์ <http://mcclub.mcshop.com>

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเชื่อมต่อการซื้อขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ บริษัทจึงได้จัดให้มีบริการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าแบบ “Ship to Shop” เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าผ่านทางเว็บไซต์ mcshop.com สามารถเลือกรับสินค้าได้ที่ร้านแม็คยีนส์สาขาใกล้บ้าน โดยลูกค้าสามารถตรวจสอบสินค้าได้ทันทีที่รับสินค้า และสามารถเลือกรับบริการหลังการขาย เช่น เปลี่ยนไซส์สินค้าหรือตัดความยาวของขากางเกงได้ทันทีที่ร้านแม็คยีนส์

## 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มียุทธศาสตร์บริหารจัดการปัญหาที่เกิดจากกระบวนการผลิต และกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่กำหนดนโยบายการจัดการวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายการลดของเสียในกระบวนการผลิต นโยบายการลดการใช้พลังงานในองค์กร นโยบายบำบัดของเสีย และนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจสีเขียว เป็นต้น บริษัทคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมโดยรวม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตาม และเมื่อมีโครงการใหม่ๆ บริษัทจะให้คณะทำงานด้าน EHS เข้าร่วมในการให้คำปรึกษาตั้งแต่การออกแบบโดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญ และมีการติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต เช่น คุณภาพน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน และฝุ่นละอองจากการผลิต โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และ มีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

## 1. การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

### 1.1 การป้องกันและเฝ้าระวัง

#### 1.1.1 คุณภาพอากาศและสภาวะแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพสภาวะแวดล้อมในพื้นที่การทำงาน เช่น คุณภาพอากาศ ในพื้นที่ทำงาน (ฝุ่นละอองรวม ฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 10 ไมครอน) ความดังของเสียง แสงสว่าง และความร้อนในพื้นที่ทำงาน โดยผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายกำหนด

#### 1.1.2 คุณภาพน้ำ

บริษัทได้มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน และพร้อมตรวจวัดคุณภาพน้ำดื่มบริโภค โดยผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายกำหนด

### 1.2 การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการกากอุตสาหกรรม บริษัทมีมาตรการคัดแยกวัสดุไม่ใช้แล้วแบ่งตามประเภทและจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ก่อนส่งให้ผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม นำไปฝังกลบหรือบำบัดตามวิธีที่กฎหมายกำหนด

## 2. การส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้

บริษัทได้ตระหนักในเรื่องการให้ความรู้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งพนักงานเข้าอบรมกับหน่วยงานต่างๆ เช่น การอบรมหลักสูตรผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี โครงการพัฒนานุเคราะห์ ในการตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายใน แนวทางการบริหารจัดการน้ำสำหรับภาคอุตสาหกรรม การจัดการปัญหาขยะพติดในสถานประกอบการ และสัมมนาวิชาการงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติ เป็นต้น

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิต โรงงานทั้งหมดของบริษัทย่อย ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอันได้แก่ พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ.2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 แต่อย่างใด

บริษัทได้จัดจำหน่ายสินค้าประเภท Light Jacket Hoodie ที่ผลิตจากผ้ารีไซเคิลจากขวดพลาสติก โดยเพิ่มนวัตกรรมที่ทำให้ผ้ามีน้ำหนักเบา สามารถกันแดดทั้งลมและละอองน้ำ สวมใส่สบายเน้นความคล่องตัว เหมาะสมกับการใช้งานจริง ซึ่งการนำผ้ารีไซเคิลมาตัดเย็บเป็นเสื้อผ้าช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินโครงการเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการดังที่เคยปฏิบัติตลอดมา ไม่ว่าจะเป็นโครงการประหยัดพลังงานในที่ทำงานด้วยการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างที่ใช้ยูดีเอ็มให้เป็นหลอด LED โครงการเอกสารภายในใช้กระดาษรีไซเคิล โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในที่ทำงาน หรือโครงการประหยัดไฟในช่วงเที่ยง เป็นต้น

### 7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ชัดเจนบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จโดยสร้างความพึงพอใจให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องควบคู่กันไปด้วยการดำเนินนโยบายที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ( Corporate Social Responsibility ) จึงยังคงได้รับการยึดถือเป็นหนึ่งในภารกิจหลักที่บริษัทตระหนักและดำเนินการเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทดำเนินโครงการที่สำคัญในการร่วมพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติที่ ดังนี้

#### โครงการเม็ครูปร่วมทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน

บริษัทดำเนินการจัดตั้งโครงการเม็ครูปร่วมทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญถึงสถาบันครอบครัวของพนักงาน และความเป็นอยู่ของพนักงานให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งโครงการขึ้นมาเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงานได้ในระดับหนึ่ง



### โครงการแม่ศรีอุปถัมภ์พนักงานประจำปี

บริษัทให้ความสำคัญแก่สุขภาพของพนักงานเป็นหลักและสร้างบรรยากาศการทำงานให้เป็นองค์กรเปี่ยมสุข (Happy Workplace) และเน้นให้พนักงานมีร่างกายสมบูรณ์แข็งแรงอยู่เสมอ บริษัทฯ ห่วงให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพใจในการทำงาน ดังนั้นทุกปีบริษัทฯ จะจัดสรรโรงพยาบาลที่มีคุณภาพเข้ามาตรวจสอบสุขภาพให้แก่พนักงานเพื่อเป็นการตรวจเช็คสภาพร่างกายของพนักงาน



### โครงการป้องกันวิกฤตโรคโควิด-19

ในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ให้ความสำคัญและหาแนวทางในการป้องกันการติดเชื้อของโรคโควิด-19 ให้แก่พนักงานทั้งองค์กร แนะนำวิธีการป้องกัน มีการตรวจเช็คอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าทำงานหากพบพนักงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยงจะมีการส่งตรวจไปตรวจเช็คและให้หยุดพักร่างกาย 14 วัน ตามนโยบายรัฐที่ออกประกาศมา และจัดสรรชุดอุปกรณ์ในการป้องกันการติดเชื้อแจกให้แก่พนักงานรวมถึงการติดตามสถานการณ์แจ้งข่าวสารให้แก่พนักงานได้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของสถานการณ์โรคโควิด-19 ที่เกิดขึ้นรวมถึงมีมาตรการ Work form home ให้แก่พนักงานดูแลให้ความสำคัญกับพนักงานรวมถึงลูกค้าทั่วประเทศที่เข้ามาใช้บริการภายในร้านของบริษัท



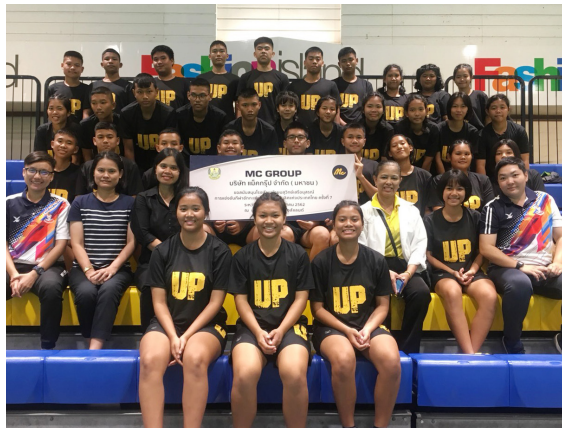
### โครงการร่วมด้วยช่วยกัน สร้างสรรค์สังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ชุมชนที่อยู่บริเวณรายรอบและหน่วยงานภาครัฐ และให้ความสำคัญแก่ชุมชนต่างๆ และหน่วยงานภายนอกที่เข้ามาติดต่อให้บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการหรือกิจกรรมที่สำนักงานเขตประเวศ กรุงเทพมหานคร ได้จัดขึ้นได้แก่ กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาคลองประเวศ ซึ่งเป็นการพัฒนาชุมชนและสังคม และช่วยสร้างสรรค์ชุมชนและสังคมรายรอบบริษัทให้น่าอยู่



### โครงการแม่คกรุ๊ปสนับสนุนกีฬาพัฒนาเยาวชน ( กีฬาชักเย่อสากล )

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนอุปกรณ์การฝึกซ้อมและชุดกีฬาสำหรับการแข่งขันแก่นักกีฬาชักเย่อสากล ( Tug of war ) แก่โรงเรียนมัธยมสุวิทย์ศรีอนุสรณ์แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร ในการแข่งขันกีฬาชักเย่อชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7 ประจำปี 2562 โรงเรียนพยายามพัฒนาทีมนักกีฬาจนทำให้นักกีฬาชักเย่อสากลบางคนได้รับ คัดเลือกให้เป็นตัวแทนเป็นนักกีฬาทีมชาติไทย และได้เป็นตัวแทนไปแข่งขันต่างประเทศ ส่วนโรงเรียนสุวิทย์ศรีอนุสรณ์ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนอุปกรณ์ในการฝึกซ้อมและชุดกีฬาในการแข่งขันกีฬาฟุตบอลบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยส่งเสริมและพัฒนากีฬาชักเย่อบอลให้ไปสู่ระดับสากลต่อไป



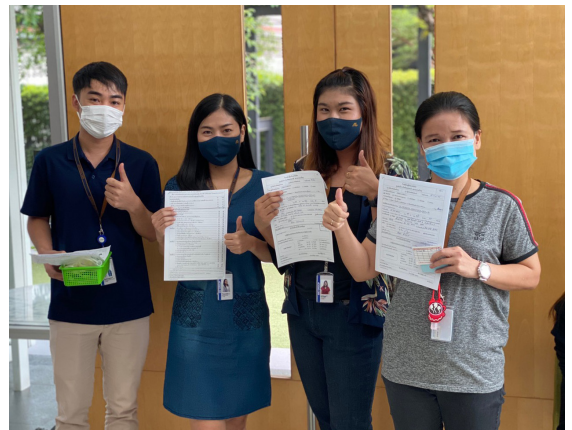
### โครงการแม่คกรุ๊ปสนับสนุนกีฬาพัฒนาเยาวชน ( เยาวชนผู้มีความสามารถทางด้านกีฬา )

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนอย่างเป็นทางการ ( Official Sponsor ) ทางด้านเครื่องแต่งกาย อุปกรณ์สำหรับการเดินทางแข่งขันและทุนการศึกษาแก่เด็กหญิงวรรณภา วรรณพ่อง หรือ น้องมิลค์ นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ 1 โรงเรียนราชดำริ แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นนักกีฬาทิမ်ชาติไทย และแชมป์รายการแข่งขันโดรนเรซชิงระดับนานาชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งแชมป์โลกโดรนเรซชิง The 2019 FAI WORD Drone Racing Grand Final ประเทศจีน วันอาทิตย์ที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งถือว่า น้องมิลค์สามารถรักษาแชมป์ไว้ได้และเป็นแชมป์โลกที่มีอายุน้อยที่สุด



### โครงการเม็คบริจาคโลहित

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญของการต่อชีวิตของเพื่อนมนุษย์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการ เม็คบริจาคโลहित ต่อชีวิตเพื่อนมนุษย์ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับโรงพยาบาลสิรินธร แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโรงพยาบาลภาครัฐและอยู่ในบริเวณริมรอบบริษัทฯ การจัดตั้งโครงการขึ้นโดยวัตถุประสงค์หลักคืออยากให้พนักงาน รู้การเป็นผู้ให้และแบ่งปันและเป็นผู้ที่เสียสละ โครงการที่ได้จัดขึ้นมาพนักงานให้ความสนใจโครงการและเข้าร่วมโครงการเป็นจำนวนมาก



### โครงการ “ เก็บรักษ ” ( โทโน ภาคิน คำวิสัยศคคั )

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนโครงการ “ เก็บรักษ ” ของคุณโทโน ภาคิน คำวิสัยศคคั ( Mc Brand Ambussador ) ซึ่งเป็นโครงการเพื่อรณรงค์ปลูกฝังจิตสำนึกในการเก็บขยะลดปริมาณขยะให้ลดน้อย และช่วยให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น ปริมาณขยะที่เพิ่มขึ้นอยู่ทุกวันส่งผลให้แม่น้ำเจ้าพระยา กรุงเทพมหานครวันพิษเยอะ บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนโครงการดังกล่าวเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในโครงการ และเป็นการปลูกจิตสำนึกและปลูกฝังให้พนักงานใส่ใจกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น



## โครงการ Let's Be Hero CPR Workshop in Campus ร่วมกับ แพทย์หญิงลลนา ก้องธรนินทร์ ( หมอเจี๊ยบ )

บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิ Let's Be Hero โดยแพทย์หญิงลลนา ก้องธรนินทร์ ( หมอเจี๊ยบ ) ในการเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มโอกาสรอดชีวิตให้แก่ผู้ป่วยในภาวะวิกฤตด้วยการส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการกู้ชีพเบื้องต้น เช่น การปั๊มหัวใจ การใช้เครื่อง AED ให้กับนิสิตนักศึกษาในมหาวิทยาลัยทั้งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อให้บัณฑิตศึกษาได้รับความรู้ที่เป็นประโยชน์ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติและสามารถนำไปใช้ได้ทันสถานการณ์จริง ด้วยความตั้งใจที่จะส่งต่อความรู้ให้แพร่ขยายไปในกลุ่มต่างๆ ให้มากที่สุดเพื่อเพิ่มโอกาสการรอดชีวิตของผู้ป่วย พร้อมทั้งเชื่อมั่นว่าไม่ใช่แค่คนเป็นหมอเท่านั้นที่ช่วยชีวิตคนได้ คนทั่วไปก็สามารถทำได้ ใครๆ ก็เป็นฮีโร่ได้



## โครงการบริจาคหน้ากากผ้า & Face Shield เพื่อสังคม

ในช่วงวิกฤตโรคโควิด - 19 ที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้เปิดไลน์การผลิตหน้ากากผ้า & Face Shield ช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนหน้ากากอนามัย บริษัทฯ ผลิตเพื่อจำหน่ายและมอบให้แก่พนักงานทั้งองค์กรเพื่อป้องกันโรคโควิด-19 ที่ส่งผลให้เกิดการติดเชื้อ จากวิกฤตโรคโควิด - 19 ที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมโดยรอบ บริษัทฯ ได้นำหน้ากากผ้า และ Face Shield มอบให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ มูลนิธิชัยพัฒนา โรงพยาบาลสิรินธร แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร สถานีตำรวจนครบาลประเวศ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร และชุมชนต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานคร เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและช่วยป้องกันการติดเชื้อจากโรคโควิด-19



8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนานวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้เป็นองค์กรที่มีคุณค่าต่อสังคมภายใต้ความสมดุลทั้งด้านผลประโยชน์ และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมความมั่นคงและความยั่งยืนของกิจการในระยะยาว

เสื้อสเวตเตอร์ ออกแบบพิเศษมีหน้ากากในตัว (ANTI-BAC และ ANTI - UV) และ ฮู้ดดีที่ออกแบบพิเศษ ให้ซิปปิดขึ้นมาถึงคาง (ANTI-BAC และ ANTI - UV) เยี่ยมด้วยประสิทธิภาพที่เหมาะสมกับใส่เล่นกีฬาหรือสวมใส่ในชีวิตประจำวัน ทำจากเส้นใย NANO ZINC ที่มีคุณสมบัติในการฆ่าเชื้อแบคทีเรีย มาพร้อมคุณสมบัติในการควบคุมและระงับกลิ่น หมุดปัญหาเรื่องกลิ่นไม่พึงประสงค์ ปกป้องรังสียูวีได้ 98% (% UV RADIATION BLOCKED ) เพียงสวมใส่ ก็ป้องกันได้ทันที ทำจากเส้นใยไม่ใช่เพียงเคลือบผิว จึงสามารถป้องกันได้แบบถาวร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพราะไม่ลดประสิทธิภาพแม้ผ่านการซัก 150 ครั้ง ยึดกระชับสบายเหมาะกับการสวมใส่เป็นเสื้อตัวนอกสำหรับเล่นกีฬาหรือใส่ในชีวิตประจำวัน ผ้ายังคงมีส่วนผสมของผ้าคอตตอน จึงยังสวมใส่สบาย ระบายเหงื่อได้ดี เหมาะกับในอากาศประเทศไทย



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มี ความเป็นอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายสมชัย อภิวัฒนพร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และนายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

การประชุมแต่ละครั้งได้มีการหารือร่วมกับ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายในตามวาระอันควร โดยได้แสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระตามที่พึงจะเป็น คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททูลเกล้าฯ สำคัญของผลการปฏิบัติงานและการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส ดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2563 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยพิจารณาความครบถ้วน เชื่อถือได้ของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี ระบบควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี และระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล

### ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของไทยและมาตรฐานสากล โดยใช้วิธีการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) และหลักการควบคุมภายในตาม มาตรฐานของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และใช้โปรแกรมการตรวจสอบด้วยคอมพิวเตอร์มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปีที่จัดทำโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit Plan) พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะ รวมถึงการติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานดังกล่าวตามที่ผู้ตรวจสอบภายในนำเสนอเป็นประจำ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ส่วนการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ

### การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้น

### รายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูล

เนื่องจากบริษัทมีบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนมากคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท โดยพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่

อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำ ทุกไตรมาส รวมทั้งคณะกรรมการได้สอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในถึงความถูกต้อง ความโปร่งใสในการทำรายการ ความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการเปิดเผยรายงานในงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

### **การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปีและรับทราบรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนงานจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยงใหม่ กำหนดมาตรการเพิ่มเติมในการจัดการความเสี่ยง และปรับปรุงแผนการปฏิบัติการ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ

### **การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน ASEAN CG SCORECARD

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562

### **การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2563 คือ บริษัท ดิลอยท์ ทูช โรมัทส์ โซยยัค สอบบัญชี จำกัด แล้วมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นที่น่าพึงพอใจ

ส่วนการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากความเหมาะสมของค่าตอบแทนงานบริการสอบบัญชี รวมทั้งความพร้อมในการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี และการเสนอรายงานการสอบบัญชี

### **ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี 2563 ใน 6 ด้าน ได้แก่ การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ การสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในและความสัมพันธ์กับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมิน ได้คะแนนร้อยละ 98.00 ทั้งนี้มีการปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรัดกุม มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(นายสมชัย อภิวัฒน์นพ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
25 สิงหาคม 2563

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยได้มีการกำกับดูแล และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สอดคล้องกับแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบไปด้วยองค์ประกอบหลัก 5 ด้าน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมาย โดยสรุปการประเมินระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทมีสภาพแวดล้อมในการควบคุมภายในที่เอื้อให้ระบบการควบคุมภายในเป็นไปตามที่บริษัทมุ่งหวังโดยบริษัทมีการปรับปรุงนโยบายการทำงานคู่มือการปฏิบัติงานจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องจึงได้กำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังคงเน้นย้ำเกี่ยวกับนโยบายการงดรับของขวัญ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรมเสมอภาค และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจริยธรรม หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรจากทั้งภายในและภายนอกรวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแล

### 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จากทุกกลุ่มงาน ทำหน้าที่ในการ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กรตามสายงาน กระบวนการทำงาน ติดตามผลการดำเนินงาน และพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงภายใต้นโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของทั้งองค์กรโดยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานครอบคลุมกระบวนการทำงานด้านต่างๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ขององค์กรซึ่งพิจารณาถึงความเหมาะสมของอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงมีการกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้องค์กรมีแนวทางและกรอบในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ซึ่งครอบคลุมไปถึงการกำหนดมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัท หรืออาจถูกคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการป้องกันข้อมูลภายในและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องต้องลงนามในสัญญาการรักษาความลับ เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ก่อนจะถึงเวลาอันควรเปิดเผย

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศและข้อมูลระบบให้พร้อมใช้งาน มีมาตรฐาน และมีความปลอดภัยตามนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการบันทึก จัดเก็บ และใช้ข้อมูลต่างๆ ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ รวมทั้งการพัฒนาต่อยอดข้อมูลในระบบบัญชี ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้สูงขึ้น ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบ IT Infrastructure และงานโครงการต่างๆ ในการทำงานอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุนระบบการทำงานของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ของปัจจุบัน บริษัทได้จัดให้มีช่องทางทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต(Whistleblower) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลได้อย่างปลอดภัย รวมทั้งมีผลงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นศูนย์รวมข้อมูลสำคัญของบริษัทเพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ และจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอข้อมูลและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานจะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมิน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอยู่เสมอ

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทและให้ความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เป็นไปตามระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท (บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด) ได้ทำการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและได้ให้ความเห็นว่าไม่มีจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญแต่ประการใด

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้การตรวจสอบภายในมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบมาตรฐานการตรวจสอบภายในเป็นสากล คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้แต่งตั้งนางสาวสมพร อุอินทร์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ จะทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการตรวจสอบภายในรายปี ดำเนินการตรวจสอบตลอดจนตรวจติดตามผลการปรับปรุงระบบและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกไตรมาสโดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท ให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ซึ่งผู้บริหารให้ความสำคัญและได้ดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### ประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล	นางสาวสมพร อุอินทร์
อายุ	37 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ดำรงตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	1 ปี 11 เดือน (เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 27 สิงหาคม 2561)

### การอบรม

- หลักสูตร การตรวจสอบความพร้อมของกิจการเพื่อรับมือกับ พ.ร.บ.ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (อบรม Online)
- หลักสูตร Audit Manager Tools and Techniques สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการตรวจสอบการทุจริต (Fraud Audit) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Creative Problem Solving Techniques for Auditors สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางการตรวจสอบใหม่ล่าสุด สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรมาตรฐานการควบคุมภายใน (Standard of Internal Control) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปี 2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปี 2558 - 2559	หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

## รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551 มาตรา 89/12 (1) คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่าย ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เชื้อนโย และวิธีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน โดยสรุปรายละเอียด ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2563 (ล้านบาท)	เหตุผลความจำเป็น
1.บริษัท เอสเอส ซาลเลนจ์ จำกัด ความสัมพันธ์ : คุณสุณี เสรีภาณุ เป็นผู้ถือหุ้น	บริษัทได้เช่าที่ดิน อาคาร Design Center และอาคาร Mc Studio	11.19	เป็นการเช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท อันเป็นรายการปกติทางการค้าของบริษัท อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่อ้างอิงกับราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บริษัท ลุกมาลาบซ์ จำกัด ได้เช่าพื้นที่อาคารและบริการ Bluristra	0.15	
2.บริษัท ดาต้า ฮันเตอร์ จำกัด ความสัมพันธ์ : คุณวิวัฒน์ เสรีภาณุ เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทได้ใช้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัท ดาต้า ฮันเตอร์ จำกัด	1.03	บริษัท ดาต้า ฮันเตอร์ จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทฯ เป็นรายการปกติทางการค้า อัตราค่าบริการและเงื่อนไขการให้บริการเป็นไปตามสัญญาจ้างบริการ มีความสมเหตุสมผลสามารถเทียบเคียงได้ในเงื่อนไขเดียวกันกับการที่ได้รับจากคู่ค้าทั่วไป และ อัตราการซื้อขายทรัพย์สินไม่มีตัวตนเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความ เป็นธรรม และสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
3. บริษัท เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ความสัมพันธ์ : คุณวิริยะ พึ่งสุนทร เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	บริษัทได้ซื้อวัสดุอื่นจากบริษัท เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.03	เป็นการซื้อขายสินค้าสำเร็จรูป และวัสดุอื่นเป็นรายการปกติทางการค้าซึ่งราคาขายสินค้าสำเร็จรูปและอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อยคือ บริษัท อโรมาติก แอ็คทีฟ จำกัด ได้ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัสดุอื่น	6.05	
4. บริษัท โทมัส เดคโค เซอร์วิส จำกัด ความสัมพันธ์ : นายภาณุ ณรงค์ชัยกุล และนายวราฤทธิ์ เปล่งวาณิช เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	บริษัทย่อยคือ บจ. โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น ได้ใช้บริการหลังการขายจาก บจ.โทมัส เดคโค เซอร์วิส	0.21	บริษัท โทมัส เดคโค เซอร์วิส จำกัด ให้บริการหลังการขายแก่บริษัท โทมัสเดคโค คอร์ปอเรชั่น การซื้อขายอะไหล่สินค้าและการบริการเป็นรายการปกติทางการค้าซึ่งราคาขายอะไหล่และอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัท
	บริษัทย่อยคือ บจ. โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น ขายอะไหล่สินค้า ให้แก่ บจ. โทมัส เดคโค เซอร์วิส	0.06	
5.บริษัท ไทมีส์ จำกัด ความสัมพันธ์ : กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับกรรมการร่วมค้า	บริษัทย่อย คือ บริษัท แมคมิเลีย (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้บริการบำรุงรักษาและพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์	2.52	บริษัท ไทมีส์ จำกัด ให้บริการบำรุงรักษาและพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์แก่ บริษัทเป็นรายการปกติทางการค้าและเงื่อนไขการให้บริการเป็นไปตามสัญญาจ้างบริการ มีความสมเหตุสมผล สามารถจากคู่ค้าทั่วไป

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจ ตามปกติ และได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัททุกประการ

## นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัท กับบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ก็จะกำหนดราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้แก่บริษัท หรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ราคาสินค้าหรือวัตถุดิบที่ซื้อจากบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก็จะเป็นไปตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา หรือเป็นราคาที่อิงกับราคาตลาดสำหรับวัตถุดิบชนิดนั้นๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระจะทำการพิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยประเภท และมูลค่าของรายการดังกล่าว พร้อมทั้งเหตุผล ในการทำรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญพิเศษในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ในไตรมาส 2 ปี 2563 เศรษฐกิจไทย และอุตสาหกรรมค้าปลีก ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์แพร่ระบาดของ Covid-19 ซึ่งมีผลให้มีการปิดสาขาเป็นการชั่วคราว ตามมาตรการ lockdown ของรัฐบาล ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคของเดือนมิถุนายน 2563 อยู่ที่ 49.2 ต่ำสุดในรอบ 21 ปี 9 เดือน สะท้อนถึงการขาดความเชื่อมั่นในอนาคตสูงมากของผู้บริโภค สำหรับแนวโน้มในระยะถัดไป [คาดการณ์ว่าสถานการณ์จะดีขึ้นอาจเนื่องมาจากการคลาย lockdown ซึ่งมีผลให้ธุรกิจค้าปลีกมีแนวโน้มที่ดีขึ้น อันเนื่องมาจากการกลับมาใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค]

## ภาพรวมผลดำเนินงานในไตรมาส 4 และสำหรับปีบัญชี 2563

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4/63 (ม.ย.-มิ.ย.63)	ไตรมาส 4/62 (ม.ย.-มิ.ย.62)	เปลี่ยนแปลง	ปีบัญชี 63 (ก.ค.61-มิ.ย.63)	ปีบัญชี 62 (ก.ค.61-มิ.ย.62)	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	550	729	-24.6%	3,182	3,345	-4.8%
กำไรขั้นต้น	326	453	-27.9%	1,853	1,990	-6.9%
%กำไรขั้นต้น	59.4%	62.1%	-2.7%	58.2%	59.5%	-1.3%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	297	392	-24.3%	1,391	1,518	-8.3%
%ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	54.0%	53.8%	0.2%	43.7%	45.4%	-17.7%
รายได้อื่นๆ	9	1	660.1%	35	35	0.6%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อม ราคาก่อนรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิก	66	131	-49.4%	593	649	-8.7%
%กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ก่อนรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิก	11.9%	17.9%	-6.0%	18.4%	19.2%	-0.8%
กำไรสุทธิ ก่อนรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิก	38	146	-73.7%	444	546	18.8%
%กำไรสุทธิ ก่อนรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิก	6.9%	20.0%	-13.1%	13.8%	16.2%	-2.4%
รายการ one-off	-	108	-	39	108	-63.8%
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก*	-	-154	-	2	-133	101.8%
กำไรสุทธิ	38	-117	132.7%	407	306	33.1%
กำไรของบริษัท	6.9%	-16.0%	22.8%	12.7%	9.0%	3.7%

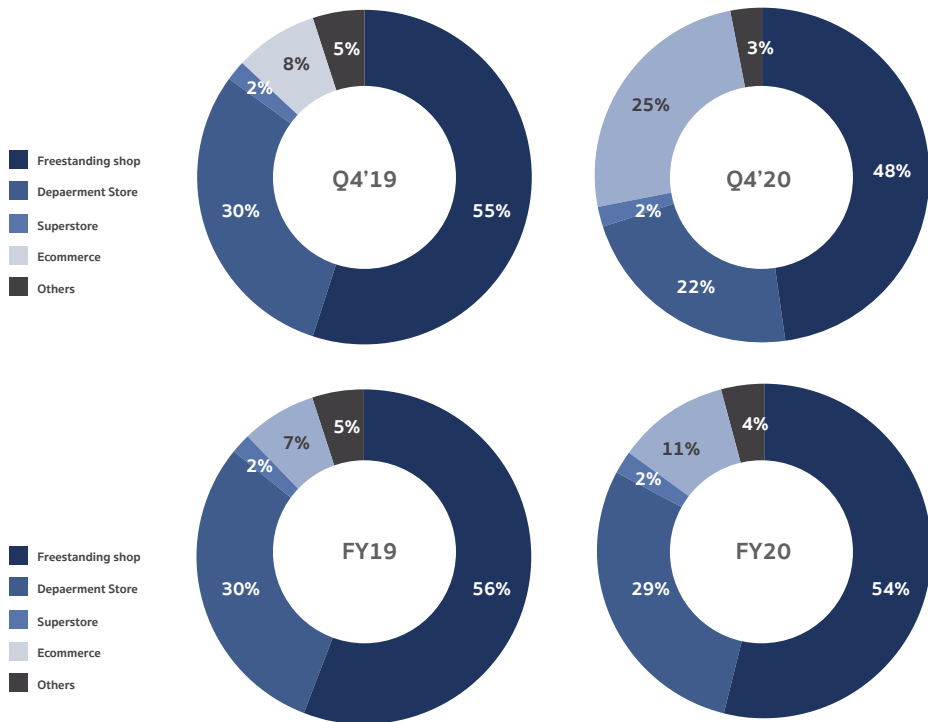
\*การดำเนินงานที่ยกเลิกได้แก่บริษัทโทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งได้ขายเงินลงทุนไปเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562

## รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในไตรมาส 4 ปีบัญชี 2563 รวม 550 ล้านบาท ลดลง 179 ล้านบาทหรือร้อยละ 24.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจากสถานการณ์ Covid-19 ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อช่องทางทางการขายออฟไลน์ (ร้านค้าปลีกของตนเอง, ห้างสรรพสินค้า และซูเปอร์มาร์เก็ต) จากการปิดสาขาชั่วคราวตามนโยบาย lockdown ของรัฐบาลระหว่างวันที่ 22 มีนาคม จนถึงวันที่ 17 พฤษภาคม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายผ่านช่องทางออนไลน์ให้มากขึ้นเพื่อลดผลกระทบ พร้อมทั้งปรับไลน์เพื่อการผลิตหน้ากากผ้าและหมวกป้องกันเชื้อโรค มีผลให้ช่องทางออนไลน์มีการเติบโตสูงอยู่ที่ร้อยละ 134.3

สำหรับ ปีบัญชี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้า รวม 3,182 ล้านบาท ลดลง 162 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับผลกระทบหลักจากรายได้ยอดขายที่ลดลงในไตรมาส 4

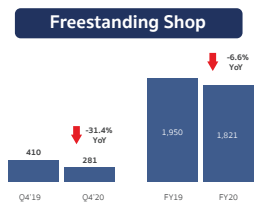
## สัดส่วนรายได้ ตามช่องทางการจัดจำหน่าย



ในไตรมาส 4 ปีบัญชี 2563 สัดส่วนรายได้ช่องทางร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48, ห้างสรรพสินค้า (Department Store) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22, ซูเปอร์มาร์เก็ต (Superstore) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2, ร้านค้าออนไลน์ (E-Commerce) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 และช่องทางอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 สำหรับปีบัญชี 2563 สัดส่วนรายได้ช่องทางร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54, ห้างสรรพสินค้า (Department Store) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29, ซูเปอร์มาร์เก็ต (Superstore) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2, ร้านค้าออนไลน์ (E-Commerce) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 และช่องทางอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4

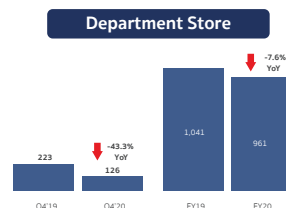
### • ร้านค้าปลีกของตนเอง

รายได้จากการขายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง ในไตรมาส 4 จำนวน 281 ล้านบาท ลดลง 129 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.4 และสำหรับปีบัญชี 2563 จำนวน 1,821 ล้านบาท ลดลง 129 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน



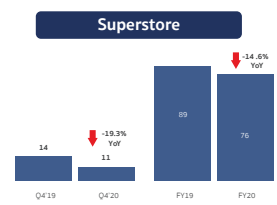
### • ห้างสรรพสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางห้างสรรพสินค้า ในไตรมาส 4 มีจำนวน 126 ล้านบาท ลดลง 97 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.3 และสำหรับปีบัญชี 2563 จำนวน 961 ล้านบาท ลดลง 80 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน



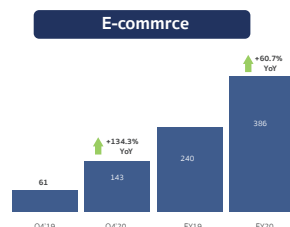
### • ซูเปอร์มาร์เก็ต (Superstore)

รายได้จากการขายสินค้าผ่านซูเปอร์มาร์เก็ตในไตรมาส 4 จำนวน 11 ล้านบาท ลดลง 3 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.3 และสำหรับปีบัญชี 2563 จำนวน 76 ล้านบาท ลดลง 13 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน



### • ร้านค้าออนไลน์ (E-Commerce)

รายได้จากการขายสินค้าผ่านร้านค้าออนไลน์ในไตรมาส 4 จำนวน 143 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาทหรือร้อยละ 134.3 และสำหรับปีบัญชี 2563 จำนวน 386 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 146 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.7 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน



ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทมีจุดจำหน่ายรวม 657 แห่ง ตามการบริหารพื้นที่การขายดังนี้

แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	ประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายภายใต้กลุ่ม“แม็ค”*	
	แห่ง	เพิ่มขึ้น (+) / ลดลง (-)
ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop)	334	+22
ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	305	-1
รถ Mobile Unit	6	-
<b>รวมร้านค้าในประเทศ</b>	<b>645</b>	<b>+21</b>
ร้านค้าต่างประเทศ	12	-2
<b>รวม</b>	<b>657</b>	<b>+19</b>

### กำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นในไตรมาส 4 ปีบัญชี 2563 จำนวน 326 ล้านบาท ลดลง 126 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 59.4 เมื่อเทียบกับร้อยละ 62.1 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

สำหรับปีบัญชี 2563 กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,853 ล้านบาท ลดลง 137 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 58.2 ลดลงจากร้อยละ 59.5 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจากการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายมากขึ้นเพื่อกระตุ้นยอดขาย

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในไตรมาส 4 ปีบัญชี 2563 เท่ากับ 297 ล้านบาท ลดลง 95 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.3 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลจากการควบคุมและลดค่าใช้จ่ายในส่วน of ค่าเช่าค่าใช้จ่ายบุคคลากร และอื่นๆ เพื่อลดผลกระทบจากรายได้จากการขายที่ลดลง อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยรายได้ยอดขายลดลงในไตรมาส 4 จึงมีผลให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขาย อยู่ที่ร้อยละ 54.0 เมื่อเทียบกับ ร้อยละ 53.8 ของช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

สำหรับปีบัญชี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ 1,391 ล้านบาท ลดลง 126 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.3 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จากการบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง ทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายลดลงจากร้อยละ 45.4 ของช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน มาอยู่ที่ร้อยละ 43.7

### กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ก่อนรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิกในไตรมาส 4 ปีบัญชี 2563 เท่ากับ 66 ล้านบาท ลดลง 65 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.4 โดยมีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA margin) ร้อยละ 11.9 ของรายได้รวมลดลง เมื่อเทียบกับร้อยละ 17.9 ของช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขาย และกำไรขั้นต้นที่ลดลง จากผลกระทบของสถานการณ์ Covid-19

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ก่อนรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับ ปีบัญชี 2563 เท่ากับ 593 ล้านบาท ลดลง 56 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.7 โดยมีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA margin) เท่ากับร้อยละ 18.4 ของรายได้รวม เทียบกับ ร้อยละ 19.2 ของช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

### กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิซึ่งไม่รวมรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับไตรมาส 4 ปีบัญชี 2563 เท่ากับ 38 ล้านบาท ลดลง 108 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.7 โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.9 ลดลงจากร้อยละ 20.0 ในปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขาย และกำไรขั้นต้นที่ลดลง จากผลกระทบของสถานการณ์ Covid-19

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิซึ่งไม่รวมรายการ one-off และการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีบัญชี 2563 เท่ากับ 444 ล้านบาท ลดลง 103 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.8 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 13.8 ของรายได้รวม ลดลงจากร้อยละ 16.2 ของช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

**การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน  
งบแสดงฐานะการเงิน :**

(ล้านบาท)	30 มิ.ย. 63	30 มิ.ย. 62	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	1,481	1,344	10.2%
ลูกหนี้การค้า	266	343	-22.5%
สินค้าคงคลัง	1,408	1,604	-12.2%
สินทรัพย์อื่น	929	999	-7.0%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,084</b>	<b>4,290</b>	<b>-4.8%</b>
เจ้าหนี้การค้า	120	179	-32.6%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	-	
หนี้สินอื่น	371	350	5.9%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>492</b>	<b>529</b>	<b>-7.1%</b>
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,581	3,685	-2.8%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	75	-85.7%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,592</b>	<b>3,760</b>	<b>-4.5%</b>

**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,084 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ที่มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,290 ล้านบาท ลดลง 206 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก

- 1) การลดลงของลูกหนี้การค้า จำนวน 77 ล้านบาท
- 2) การลดลงของสินค้าคงคลัง จำนวน 196 ล้านบาท
- 3) การลดลงของสินทรัพย์อื่น จำนวน 70 ล้านบาท

**หนี้สิน**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 492 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ที่มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 529 ล้านบาท ลดลง 37 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,592 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,760 ล้านบาท ลดลง 168 ล้านบาท

**สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวรวม 1,481 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท จากวันที่ 30 มิถุนายน 2562 เป็นผลจาก

- 1) กระแสเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 502 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงาน 457 ล้านบาท การลดลงของสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 163 ล้านบาท และการจ่ายซื้อและขายเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ 199 ล้านบาท
- 2) กระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมลงทุนลดลง 55 ล้านบาท และการจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 80 ล้านบาท
- 3) กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง 520 ล้านบาท เนื่องมาจากการจ่ายเงินปันผล 515 ล้านบาท
- 4) เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 210 ล้านบาท

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		สำหรับงวดสิ้นสุด	
		30 มิถุนายน 2563	30 มิถุนายน 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.7	7.1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	34	43
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	408	448
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	41	52
Cash cycle	วัน	401	439
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Annualized)	%	9.7	6.7
อัตราผลตอบแทนต่อหุ้น (Annualized)	%	11.2	7.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.14	0.14

### แนวโน้มในอนาคต

บริษัทยังคงมุ่งเน้นสร้างการเจริญเติบโตของธุรกิจ โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสินค้าอย่างมีคุณภาพ การสร้างการรับรู้ของตราสินค้า การบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างเป็นระบบครบวงจร และบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเดินหน้าขยายธุรกิจ และการลงทุนเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนตามกลยุทธ์ควบคู่กับการปรับโครงสร้างองค์กรและระบบสารสนเทศ เพื่อเป็นผู้นำค้าปลีกสินค้า Denim Centric Lifestyle ที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลง อย่างต่อเนื่องของผู้บริโภค บริษัทยังคงพัฒนาเว็บไซต์ mcshop.com และระบบ omni channel เพื่อเพิ่มความสะดวกในการเลือกซื้อสินค้าแบบไร้รอยต่อระหว่างช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อผลักดันการเติบโตของยอดขายเดิมและยอดขายใหม่รวมทั้งกลยุทธ์ระบบจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (customer relationship management) ภายใต้ระบบสมาชิก “Mc Club” ที่อำนวยความสะดวก ให้แก่ลูกค้าในการรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ และเป็นช่องทางสำคัญในการสื่อสารการตลาดแบบยุคใหม่ โดยนำข้อมูลมาสร้างกลยุทธ์ให้เหมาะกับแต่ละกลุ่มลูกค้าอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับแผนในปีที่ บริษัทได้วางแผนขยายฐานลูกค้าเข้าสู่กลุ่มลูกค้าในเมือง กลุ่มผู้หญิง และ กลุ่มคนรุ่นใหม่มากขึ้น โดยล่าสุดบริษัทมีฐานสมาชิก Mc Club มากกว่า 1.15 ล้านคน (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2563)

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งสร้างรากฐานทางธุรกิจที่สำคัญต่อการแข่งขันซึ่งรวมถึงการเพิ่มมูลค่าให้กับตราสินค้า และสร้างการรับรู้ของตราสินค้าต่างๆ ผ่าน Influencer ในหลายกลุ่มไลฟ์สไตล์ เพื่อถ่ายทอดเรื่องราวการใช้ชีวิตและการแต่งตัวผ่านสื่อออนไลน์ โดยล่าสุดเม็คยีนส์ได้เปิดตัว คอลเลกชันพิเศษ Mc Lay โดยเป็นกางเกงเล ที่ผลิตจากผ้า cotton 100% เนื้อผ้าไม่หนา สวมใส่สบาย สามารถใส่ได้ทั้งชายและหญิง เสริมความแข็งแรงด้วย rivet ดังเช่นกางเกงยีนส์ ทำให้ได้กางเกงเลแฟชั่นที่มีความคงทน สวมใส่สบาย

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

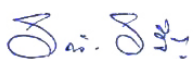
คณะกรรมการบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2563 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เชื้อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่ สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นางสาวสุณี เสรีภาณ)  
กรรมการ



(นายวิรัช เสรีภาณ)  
กรรมการ

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

<b>ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
<b>ที่ตั้ง</b>	: <b>สำนักงานใหญ่</b> 448, 450 ถนนอ่อนนุช แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ : 02-329-1050-6
	: <b>อาคารแม็ค ดีไซน์เซ็นเตอร์</b> 2 ถนนสุขุมวิท 2 ซอย 5 แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ : 02-117-9999
	: <b>อาคารแม็ค สตูดิโอ</b> 4 ถนนสุขุมวิท 2 ซอย 7 แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ : 02-117-9999
<b>เว็บไซต์</b>	: <a href="http://www.mcgroupnet.com">www.mcgroupnet.com</a>
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	: 0107556000230
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: ดำเนินธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกาย และไลฟ์สไตล์ภายใต้เครื่องหมายการค้า ของกลุ่มบริษัทและเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 400,000,000 บาท
<b>ทุนชำระแล้ว</b>	: 400,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 800,000,000 หุ้น)
<b>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้</b>	: 0.50 บาท
<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b>	: <b>บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9001
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	: <b>บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมาทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด</b> : อาคาร AIA ชั้น 23-27 11/1 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา สาทร กรุงเทพฯ 10120: โทรศัพท์ : 02-034-0000 : โทรสาร : 02-034-0100 : โดยนายมนูญ มนุษุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4292 และ/หรือ นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4325 และ/หรือ นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6797

# **MC GROUP**

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
30 มิถุนายน 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>รายได้หลักจากการประกอบธุรกิจ</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการขายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องแต่งกายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทางให้กับลูกค้าหลากหลายประเภท มีร้านค้าย่อยจำนวนมาก มีเงื่อนไขในการจำหน่ายสินค้า และมีการส่งเสริมการขายหลายประเภท รายได้จากการจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องแต่งกายมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจความมีอยู่จริงของรายได้จากการขายเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายที่บันทึกรายการในสมุดบัญชีรายวันหรือรายการปรับปรุงที่จัดทำโดยบุคคล ว่ามีการรับรู้รายการรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับรายได้ และรายละเอียดของรายได้จากการขายเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14 และข้อ 27 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในของการรับรู้รายได้ รวมการใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญ ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อระบุรายการรายได้จากการขายเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายซึ่งแสดงลักษณะของรายการที่บันทึกรายการในสมุดบัญชีรายวันหรือรายการปรับปรุงที่จัดทำโดยบุคคลและตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการ</li> <li>- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินและทดสอบรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย</li> </ul> </li> </ul>

## เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่ได้แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 29 สิงหาคม 2562

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจจะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วัลลภ วิไลวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6797

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 25 สิงหาคม 2563

## บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	600,538,737	672,889,622	272,842,494	604,597,760
เงินลงทุนชั่วคราว	6	880,420,526	670,634,215	880,420,526	670,634,215
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	265,790,712	342,993,621	255,264,952	651,304,390
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,000,000	-	3,785,011	35,606,368
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	8	10,000,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	1,408,246,511	1,603,790,100	1,733,547,449	1,870,441,152
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	25,655,078	47,093,239	19,116,714	17,073,613
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,191,651,564</b>	<b>3,337,400,797</b>	<b>3,164,977,146</b>	<b>3,849,657,498</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	299,953,305	299,953,305
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	25,322,095	47,153,459	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	404,408,048	417,087,960	389,069,054	366,588,180
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	152,178,586	162,588,266	150,547,728	160,186,293
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22.1	178,895,411	185,711,769	127,025,354	125,945,656
เงินมัดจำค่าเช่า		106,232,120	111,957,796	106,219,620	104,244,332
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,262,188	27,700,401	25,146,788	27,506,577
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>892,298,448</b>	<b>952,199,651</b>	<b>1,097,961,849</b>	<b>1,084,424,343</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,083,950,012</b>	<b>4,289,600,448</b>	<b>4,262,938,995</b>	<b>4,934,081,841</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	282,954,392	343,355,252	327,071,852	1,062,295,566
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	16	91,587,158	74,154,178	91,587,158	74,154,178
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	99,899,112	47,416,589
ภาษีเงินได้มีนิติบุคคลค้างจ่าย		2,089,858	10,844,140	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		35,787,919	40,436,623	28,343,442	24,953,036
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>412,419,327</b>	<b>468,790,193</b>	<b>546,901,564</b>	<b>1,208,819,369</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	48,346,997	52,748,279	27,290,567	33,344,148
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13	31,055,625	7,787,364	30,560,625	720,113
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>79,402,622</b>	<b>60,535,643</b>	<b>57,851,192</b>	<b>34,064,261</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>491,821,949</b>	<b>529,325,836</b>	<b>604,752,756</b>	<b>1,242,883,630</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	2,824,925,638	2,824,925,638	2,824,925,638	2,824,925,638
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(2,626,281)	(2,626,281)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000
ทุนสำรองอื่น ๆ	20	87,278,166	87,278,166	87,278,166	87,278,166
ยังไม่ได้จัดสรร		319,014,730	422,640,739	393,260,601	426,272,573
หุ้นทุนซื้อคืน	20	(87,278,166)	(87,278,166)	(87,278,166)	(87,278,166)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		40,180	40,180	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		3,581,354,267	3,684,980,276	3,658,186,239	3,691,198,211
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		10,773,796	75,294,336	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,592,128,063</b>	<b>3,760,274,612</b>	<b>3,658,186,239</b>	<b>3,691,198,211</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,083,950,012</b>	<b>4,289,600,448</b>	<b>4,262,938,995</b>	<b>4,934,081,841</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	25,27	3,182,376,077	3,344,580,433	3,143,127,952	3,305,279,012
รายได้ค่าบริการ		120,000	8,567,155	15,906,000	59,395,664
เงินปันผลรับ	11	-	-	479,922,240	419,994,960
รายได้ดอกเบี้ย		5,637,388	6,706,962	7,865,732	7,189,403
รายได้อื่น		29,174,156	19,883,431	26,289,696	18,412,834
<b>รวมรายได้</b>		<b>3,217,307,621</b>	<b>3,379,737,981</b>	<b>3,673,111,620</b>	<b>3,810,271,873</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		1,329,615,583	1,354,698,301	1,751,816,200	1,925,265,312
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		1,005,679,836	1,085,038,030	1,039,509,176	1,135,930,359
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		385,775,612	432,801,559	405,129,866	436,444,470
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.1	-	-	-	199,999,999
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	11.1	-	107,783,356	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	39,003,433	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		3,597	-	2,556,220	921,567
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,760,078,061</b>	<b>2,980,321,246</b>	<b>3,199,011,462</b>	<b>3,698,561,707</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12.2	-625,931	-3,669,158	-	-
<b>กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		<b>456,603,629</b>	<b>395,747,577</b>	<b>474,100,158</b>	<b>111,710,166</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22	-50,029,577	-25,080,656	2,401,179	19,271,328
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		406,574,052	370,666,921	476,501,337	130,981,494
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	23	2,351,297	-132,732,297	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>408,925,349</b>	<b>237,934,624</b>	<b>476,501,337</b>	<b>130,981,494</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - ลูกธัญจากภาษี		4,087,804	10,017,473	5,285,926	9,208,466
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - ลูกธัญจากภาษี		4,087,804	10,017,473	5,285,926	9,208,466
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		4,087,804	10,017,473	5,285,926	9,208,466
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>413,013,153</b>	<b>247,952,097</b>	<b>481,787,263</b>	<b>140,189,960</b>

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	405,121,033	365,328,972	476,501,337	130,981,494
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,964,389	(59,531,629)	-	-
	407,085,422	305,797,343	476,501,337	130,981,494
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,839,927	(67,862,719)	-	-
	408,925,349	237,934,624	476,501,337	130,981,494
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	409,208,837	375,346,445	481,787,263	140,189,960
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,964,389	(59,531,629)	-	-
	411,173,226	315,814,816	481,787,263	140,189,960
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,839,927	(67,862,719)	-	-
	413,013,153	247,952,097	481,787,263	140,189,960
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	26			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาทต่อหุ้น)	0.51	0.46	0.60	0.16
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาทต่อหุ้น)	0.002	(0.07)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	792,000,000	796,025,324	792,000,000	796,025,324

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท แม็ทกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่						ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนที่เกินมูลค่า หุ้นสามัญ
	400,000,000	2,824,925,638	-	65,000,000	-	766,104,089	-	40,180	40,180	4,053,443,626	145,676,986	4,199,120,612
	-	-	-	-	-	305,797,343	-	-	-	305,797,343	-67,862,719	237,934,624
	-	-	-	-	-	10,017,473	-	-	-	10,017,473	-	10,017,473
	-	-	-	-	-	315,814,816	-	-	-	315,814,816	-67,862,719	247,952,097
20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-87,278,166	-	-87,278,166
20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-597,000,000	-	-597,000,000
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,519,931	-2,519,931
	400,000,000	2,824,925,638	-	65,000,000	-	397,640,739	-	40,180	40,180	3,684,980,276	75,294,336	3,760,274,612
34	-	-	-	-25,000,000	-	25,000,000	-	-	-	-	-	-
	400,000,000	2,824,925,638	-	40,000,000	-	422,640,739	-	40,180	40,180	3,664,980,276	75,294,336	3,760,274,612

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

กำไรสุทธิ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสุทธิ

หุ้นสามัญ

สำรองหุ้นสามัญ

เงินปันผลจ่าย

บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนผู้ถือหุ้นบริษัท

ควบคุมของบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 - ตามรายงานฉบับเดิม

การปรับปรุงรายการใหม่

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 - หลังปรับปรุงรายการใหม่

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2563

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการชดเชย											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย						กำไร: กอเน็ของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนด้าว่าถูก	กำไรสะสม	ส่วนแบ่งที่ไรชากฎ	รวม	ส่วนแบ่งของ	ส่วนได้เสียที่ไม่	ส่วนแบ่งของ	ส่วนได้เสียที่ไม่	รวม	
ก่อนการชำระแล้ว	ผู้ขายหุ้น	ไม่รับชำระ	จัดสรรแล้ว	อื่น ๆ	ส่วนแบ่งของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	ของบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น	ของบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น		
34	400,000,000	2,824,925,638	-2,626,281	65,000,000	87,278,166	397,640,739	-87,278,166	40,180	40,180	3,684,980,276	75,294,336	3,760,274,612
	-	-	-	-25,000,000	-	25,000,000	-	-	-	-	-	-
	400,000,000	2,824,925,638	-2,626,281	40,000,000	87,278,166	422,640,739	-87,278,166	40,180	40,180	3,684,980,276	75,294,336	3,760,274,612
23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-66,285,467	-66,285,467
	400,000,000	2,824,925,638	-2,626,281	40,000,000	87,278,166	422,640,739	-87,278,166	40,180	40,180	3,684,980,276	9,008,869	3,693,989,145
	-	-	-	-	-	407,085,422	-	-	-	407,085,422	1,839,927	408,925,349
	-	-	-	-	-	4,087,804	-	-	-	4,087,804	-	4,087,804
	-	-	-	-	-	411,173,226	-	-	-	411,173,226	1,839,927	413,013,153
29	-	-	-	-	-	-514,799,235	-	-	-	-514,799,235	-	-514,799,235
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-75,000	-75,000
	400,000,000	2,824,925,638	-2,626,281	40,000,000	87,278,166	319,014,730	-87,278,166	40,180	40,180	3,581,354,267	10,773,796	3,592,128,063

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							หน่วย : บาท
	งบเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			ผู้ถือหุ้น ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ผู้ถือหุ้นซื้อคืน			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561</b>	400,000,000	2,824,925,638	40,000,000	-	970,360,779	-	4,235,286,417	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	130,981,494	-	130,981,494	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	9,208,466	-	9,208,466	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	140,189,960	-	140,189,960	
ผู้ถือหุ้นซื้อคืน	-	-	-	-	-	-87,278,166	-87,278,166	
สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	87,278,166	-87,278,166	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-597,000,000	-	-597,000,000	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562</b>	400,000,000	2,824,925,638	40,000,000	87,278,166	426,272,573	-87,278,166	3,691,198,211	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562</b>	400,000,000	2,824,925,638	40,000,000	87,278,166	426,272,573	-87,278,166	3,691,198,211	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	476,501,337	-	476,501,337	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	5,285,926	-	5,285,926	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	481,787,263	-	481,787,263	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-514,799,235	-	-514,799,235	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563</b>	400,000,000	2,824,925,638	40,000,000	87,278,166	393,260,601	-87,278,166	3,658,186,239	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	456,603,629	395,747,577	474,100,158	111,710,166
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	98,786,496	124,088,936	95,348,117	113,646,545
เงินปันผลรับ	11.1	-	-479,922,240	-419,994,960
รายได้ดอกเบี้ย	-5,637,388	-6,706,962	-7,865,732	-7,189,403
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,146,547	15,602,447	5,466,890	14,257,281
ต้นทุนทางการเงิน	3,597	-	2,556,220	921,567
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	625,931	3,669,158	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ				
เงินลงทุนชั่วคราว	6	-10,339,539	-8,298,534	-10,339,539
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		391,625	1,317,755	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลบรายการ)		-4,353,612	5,063,590	-2,445,128
กลบรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	9	-7,915,932	-6,500,976	-6,442,460
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-1,516,468	-1,366,984	-1,238,116
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-2,850	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	39,003,433	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	199,999,999
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์อื่น		-	20,661,391	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม		-	107,783,356	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	575,795,469	651,060,754	69,218,170	912,703
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	21,455,834	106,101,676	99,327,698	175,810,220
สินค้าคงเหลือ	129,178,510	449,300,941	239,402,942	790,771,725
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,449,352	23,834,979	-1,326,377	14,768,777
เงินมัดจำค่าเช่า	5,725,676	-	-1,975,288	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-4,136,397	406,755	2,359,789	-361,261

## บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-44,840,233	-78,010,009	-491,633,255	-184,350,962
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	17,432,980	-63,372,258	17,432,980	-63,372,258
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-21,223,190	21,989,758	257,828	12,053,285
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,157,307	74,986	-601,043	-1,130,045
รับโอนพนักงาน	-	-	-	562
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	715,995,308	1,111,387,582	-67,536,556	745,102,746
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-620,986,745	-301,539,974	-620,986,744	-301,539,974
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	421,539,973	300,000,000	421,539,973	300,000,000
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-7,858,208	-	-4,913,064	-
จ่ายภาษีเงินได้	-9,361,315	-39,637,356	-26,502,309	-8,158,541
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	3,165,284	13,987,275	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	502,494,297	1,084,197,527	-298,398,700	735,404,231
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	8,047,860	6,826,894	8,047,860	7,308,553
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.2 -79,927,197	-53,607,733	-79,799,299	-49,941,734
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.2 -11,608,729	-15,586,726	-6,383,314	-14,986,281
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,719,505	3,898,952	3,561,578	1,759,638
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,765,894	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 -2,000,000	-	-185,606,451	-29,661,456
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 1,000,000	-	217,427,808	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	8 -30,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	8 20,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	23 8,686,026	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในการร่วมค้า	14,343,656	-	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	8,720,943	-	779,918,640	339,995,920
เงินสดจ่ายจากการรับโอนกิจการทั้งหมด	24 -	-	-305,673,902	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	-55,252,042	-58,468,613	431,492,920	254,474,640

## บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย		-4,797,140	-101,876	-2,556,220	-921,567
เงินสดจ่ายเงินปันผล		-514,775,789	-597,238,301	-514,775,789	-597,238,301
เงินจ่ายจากการซื้อหุ้นคืน		-	-87,278,166	-	-87,278,166
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		-20,211	-173,687	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	-15,870,535	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	322,568,572	92,791,996
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-270,086,049	-55,175,407
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม		-	-2,519,931	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		-519,593,140	-703,182,496	-464,849,486	-647,821,445
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		-72,350,885	322,546,418	-331,755,266	342,057,426
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 กรกฎาคม		672,889,622	350,343,204	604,597,760	262,540,334
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 มิถุนายน</b>	5	<b>600,538,737</b>	<b>672,889,622</b>	<b>272,842,494</b>	<b>604,597,760</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563**

**1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงาน**

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ที่เลขที่ 448, 450 ถนนอ่อนนุช แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่คุณสุณี เสรีภานู ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 42.72 และร้อยละ 45.97 ตามลำดับ

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยรวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” คือ การผลิตและบริหารการจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องแต่งกาย

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้งบริษัท	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด*	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ประเทศไทย	99.97	99.97
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	ให้บริการบุคลากรในกลุ่มบริษัท	ประเทศไทย	99.97	99.97
บริษัท ว้าว มี จำกัด	จำหน่ายสินค้าและบริการผ่านทางอินเทอร์เน็ตหรือออนไลน์	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท แม็คอินเตอร์ จำกัด	ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจ โดยจัดตั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนในต่างประเทศ	ประเทศฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	ประเทศไทย	99.98	99.98
บริษัท แม็คจีเนียส จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	ประเทศไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
(ถือผ่านบริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด)				
บริษัท อโรมาติก แอ็คทีฟ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวและเครื่องหอมอื่นๆ	ประเทศไทย	54.99	54.99
บริษัท โทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด**	นำเข้าและจัดจำหน่ายนาฬิกาแบรนด์ชั้นนำจากทั่วโลก	ประเทศไทย	-	51.00

\* เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด มีมติอนุมัติการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ให้กับบริษัท โดยบริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ทำการโอนสินทรัพย์และภาระหนี้สินทั้งหมดที่มีอยู่ของบริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ในราคาตามมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่โอนกิจการ โดยการโอนกิจการทั้งหมดเกิดขึ้นในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในวันดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 24)

\*\* เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562 บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท โทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับบุคคลอื่นและบริษัทได้ออนหุ้นให้กับบุคคลอื่นแล้วเสร็จในวันที่ 2 กันยายน 2562 (ดูหมายเหตุข้อ 23)

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงาน โดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

### **การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินงานธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทมีการปิดสาขาเป็นการชั่วคราวในกรุงเทพมหานครและบางจังหวัดในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 อันเป็นไปตามมาตรการในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ของทางราชการ

ต่อมาวันที่ 17 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ทยอยกลับมาเปิดสาขาอีกครั้งหลังราชการได้ผ่อนปรนการเปิดห้างสรรพสินค้าให้บริการตามเวลาที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าขอสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบต่อทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ปริมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## **2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน**

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น
- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท



สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของบริษัทกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อบการเงินของบริษัทกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี ฉบับ 2 ฉบับ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการ ที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้และเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### *การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทนับกับบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ แต่หากมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท และผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็น การเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบกับก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วย

มูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

#### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

### **3.2 เงินตราต่างประเทศ**

#### *รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการที่เสนองบการเงิน จะต้องรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการที่เสนองบการเงิน หรือรับรู้ไว้ในงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศแล้วแต่กรณี ส่วนในงบการเงินที่รวมหน่วยงานในต่างประเทศและกิจการที่เสนองบการเงิน (เช่น งบการเงินรวม) เมื่อหน่วยงานในต่างประเทศเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกิจการ) กิจการจะต้องรับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนแยกไว้ต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเริ่มต้นและต้องจัดประเภทจากส่วนของเจ้าของไปกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ

#### *กิจการในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### **3.3 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์**

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 30.1

กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีได้ใช้การบัญชีเพื่อป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกันในงบแสดงฐานะการเงินและรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีการผูกพัน

### 3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการวิเคราะห์อายุหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่า เป็นหนี้สูญ

### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### 3.7 เงินลงทุน

*เงินลงทุนชั่วคราว*

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วย เงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน แสดงในราคาทุนและไม่ติดภาระค้ำประกัน

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

### *เงินลงทุนในการร่วมค่า*

การร่วมค่า คือ การร่วมการทำงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้น โดยการควบคุมร่วม คือ การร่วมกันควบคุมการทำงานซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ซึ่งการควบคุมร่วมจะมีได้ก็ต่อเมื่อการตัดสินใจใด ๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการทำงานแล้วเท่านั้น

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในการร่วมค่าจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค่า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค่ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค่า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในการร่วมค่า) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค่านั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือมีการผูกพันจากการอนุমানหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค่าไปแล้ว

เงินลงทุนในการร่วมค่าถูกบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นการร่วมค่า ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค่าจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในการร่วมค่าหรือเมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค่า หรือเงินลงทุนในการร่วมค่าเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะยังคงใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่ต้องวัดมูลค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่นี้ใหม่

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในการร่วมค่าลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้ จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับการร่วมค่า กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกักลุ่มบริษัทเท่านั้น

## **3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

### *การรับรู้และการวัดมูลค่า*

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึก  
แต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการ  
จำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### *ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและ  
อุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และ  
สามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตาม  
มูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็น  
ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

#### *ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของ  
สินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์  
อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของ  
สินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ถึง 20 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	3 ถึง 20 ปี
เครื่องจักร	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	5 ถึง 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 ถึง 15 ปี
ยานพาหนะ	5 ถึง 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุด  
ทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### **3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ  
ค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### *ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับ  
ประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อ  
สินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์  
สิทธิการเช่า

3 ถึง 15 ปี  
3 และ 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.10 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### *การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ จะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### *การกลับรายการด้อยค่า*

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.11 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### *โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ถึงจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### 3.13 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

บริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วย

### 3.14 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่จัดส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการแลกเปลี่ยนสินค้า บริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชี “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชี “สินค้าคงเหลือ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้ลูกค้า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ดอกเบียและรายได้อื่น

รายได้ดอกเบียและรายได้อื่นเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบียจ่ายของเงินกู้ยืมและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### 3.17 สัญญาเช่า

*สัญญาเช่าดำเนินงาน*

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

*สัญญาเช่าการเงิน*

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบียจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

### 3.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้ เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้ อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกยกทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 3.19 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติ ระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าจะราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัท พิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์ หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้น ของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สิน อย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.21 ประมาณการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

#### (1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้อง อาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงผลจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่ อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงผลรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่า การประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

#### การจัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ลงทุนหรือไม่ โดยพิจารณาส่วน การลงทุนและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder agreement) โดยจะจัดประเภทเป็นเงินลงทุนใน การร่วมค้าเมื่อบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัทที่ลงทุนร่วมกัน โดยผู้ถือหุ้นฝ่าย ใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทที่ลงทุนได้โดยปราศจากความเห็นสนับสนุนจากผู้ถือ หุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่าย บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้ โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและ ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียง พอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการ ว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึง จำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้วยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้วยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาวะผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

### **หนี้สินตามสัญญา**

หนี้สินตามสัญญาส่วนใหญ่คือหนี้สินที่เกิดจากการรับแลกเปลี่ยนสินค้าภายหลังจากการขายให้กับลูกค้า ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร โดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับแลกเปลี่ยนสินค้าในอดีต ซึ่งจำนวนดังกล่าวแปรผันตามปริมาณการขายในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้หนี้สินตามสัญญายังประกอบด้วยค่าสนับสนุนการตลาดที่บริษัทคาดว่าจะมีการตามสัญญาที่จะให้ลูกค้าขายส่ง ซึ่งฝ่ายบริหารประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในอดีต และข้อมูลเกี่ยวกับการส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้อง

## **(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ**

### **ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า**

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้วยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

#### **รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ**

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่คงค้าง สภาพการจัดเก็บสินค้า และสถานการณ์ทางธุรกิจ เป็นต้น

#### **ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน**

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### **4. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายการธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งขึ้นใน	
	ประเทศ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ว้าว มี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท แม็คอินเตอร์ จำกัด	ฮ่องกง	บริษัทย่อย
บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท แม็คจีเนียส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท อโรมาติก แอ็คทีฟ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด	ไทย	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท แมคมิลเลียน (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แมคมิลเลียน (ประเทศไทย) จำกัด)	ไทย	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท มิลเลียนเม (1975) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอสเอส ซาลินจ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ภาณามรา แฟชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ภาณภัทร จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โทม์ เดคโค เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ดาต้า ฮันเตอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เนเจอร์ทซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท เอส.ซี.ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศตพร จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นสมาชิกในครอบครัว เดียวกับกรรมการบริษัท
บริษัท โทซิส จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับกิจการร่วมค้า
กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญของกิจการ	-	ผู้บริหารของกลุ่มกิจการ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ / บริการ	ราคาตามสัญญา
ขาย/ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืม	ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินกู้ยืม
ค่าเช่าและบริการ	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</u>				
รายได้จากการขายหรือรายได้ค่าบริการ	-	-	84	76
ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	-	830,247	885,353
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	1,309	-
เงินปันผลรับ	-	-	479,922	419,995
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	15,786	486
รายได้ค่าบริการ	-	-	1,062	50,829
รายได้อื่น	-	-	2,240	3,915
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	19,118	11,430
ค่าคอมมิชชั่น	-	-	90,616	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,553	922
ค่าบริการบุคลากรจ่าย	-	-	339,586	366,064
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>				
ซื้อสินค้า	-	90,029	-	90,029
รับคืนสินค้า	-	10,541	-	10,541
รายได้ค่าบริการ	153	8,567	153	8,567
รายได้อื่น	-	5,904	-	5,904
ค่าใช้จ่ายอื่น	44,311	4,898	44,311	4,898

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>รายการธุรกิจกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้จากการขายหรือรายได้ค่าบริการ	60	793	-	-
ซื้อสินค้า	6,048	11,559	3	21
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	8,366	-	8,366
ค่าใช้จ่ายอื่น	15,105	15,798	12,223	12,842
<u>รายการธุรกิจกับผู้บริหาร</u>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36,988	36,257	36,988	36,257
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,704	3,972	3,704	3,972
อื่น ๆ	-	4,231	-	4,231
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	40,692	44,460	40,692	44,460

ยอดคงค้างระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>(ดูหมายเหตุข้อ 7)</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	819	373,419
การร่วมค้า	107	17,239	-	17,293
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	173	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	107	17,412	819	390,712
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	3,785	35,606
การร่วมค้า	1,000	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	3,785	35,606
<u>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,134	11,932	-	-
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	932	912	932	912
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>(ดูหมายเหตุข้อ 15)</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	68,752	910,699
การร่วมค้า	9,821	707	9,820	707
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	498	1,138	485	949
กรรมการบริษัท	67	67	67	67
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,386	1,912	79,124	912,422

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	99,899	47,417

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
<b>การร่วมค้า</b>					
บริษัท แมคมิลเลียน (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แมคมิลเลียน (ประเทศไทย) จำกัด)	3.25	-	2,000	(1,000)	1,000
		-	2,000	(1,000)	1,000

(ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 : ไม่มี)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด	3.25	14,050	38,805	(52,855)	-
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	3.25	21,556	146,802	(164,573)	3,785
		35,606	185,607	(217,428)	3,785

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

ผู้กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ว้าว มี จำกัด	3.25	145	13,682	(13,827)	-
บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด	3.25	5,800	11,250	(3,000)	14,050
บริษัท แม็ค ยีนส์ แบบูแฟคเจอร์ริง จำกัด	3.25	-	76,507	(54,951)	21,556
		5,945	101,439	(71,778)	35,606

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด	3.25	-	14,000	(10,244)	3,756
บริษัท ว้าว มี จำกัด	3.25	26,617	91,062	(88,648)	29,031
บริษัท แม็คจีเนียส จำกัด	3.25	20,800	42,000	-	62,800
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	3.25	-	175,506	(171,194)	4,312
		47,417	322,568	(270,086)	99,899

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ว้าว มี จำกัด	3.25	-	81,792	(55,175)	26,617
บริษัท แม็คจีเนียส จำกัด	3.25	9,800	11,000	-	20,800
		9,800	92,792	(55,175)	47,417

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### **สัญญาซื้อขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “แม็ค”**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “แม็ค” กับบริษัทย่อยสองแห่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจะดำเนินการผลิตสินค้าโดยใช้แบบหรือตัวอย่าง วัสดุอุปกรณ์ วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ ตามที่ระบุโดยบริษัท โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อสินค้าตามราคาที่คำนวณจากอัตราร้อยละของราคาขายและบวกเพิ่มจากต้นทุนตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี 4 เดือนและสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

#### **สัญญาเช่าพื้นที่อาคารโรงงานและบริการ**

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 บริษัทแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานที่เคยทำในอดีต โดยกำหนดอัตราค่าเช่าตั้งแต่ 1 เมษายน 2560 เท่ากับ 0.5 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นสถานที่จัดเก็บสินค้าสำหรับการจัดจำหน่าย ในอัตราค่าเช่าตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 เท่ากับ 1.5 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะแจ้งเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

#### **สัญญาเช่าพื้นที่คลังสินค้าและสัญญาบริการคลังสินค้า**

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่คลังสินค้าและสัญญาบริการคลังสินค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 0.9 ล้านบาทต่อปี โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี และสามารถต่อสัญญาเช่าและบริการออกไปได้อีก 3 ปี หากคู่สัญญาตกลงต่อสัญญากันโดยความยินยอมของทั้งสองฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษร แต่ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกการเช่าคลังสินค้าก่อนวันครบกำหนดระยะเวลาเช่าคลังสินค้าได้แต่เพียงฝ่ายเดียว ในกรณีที่สัญญาเช่าพื้นที่คลังสินค้าดังกล่าวข้างต้นสิ้นสุดลงให้ถือว่าสัญญาบริการนี้สิ้นสุดพร้อมกัน

#### **สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและสัญญาบริการอาคารสำนักงาน**

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราค่าเช่าและบริการที่ตกลงกันตามระยะเวลาของสัญญา

### **สัญญาให้บริการพนักงาน**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการให้บริการของพนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงในการจัดส่งพนักงานให้แก่บริษัทเพื่อทำหน้าที่เป็นพนักงานขายและพนักงานคลังสินค้า ในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

### **สัญญาจ้างบริหารจัดการ**

1. บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารจัดการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดย บริษัทตกลงที่จะให้บริการทางด้านบัญชีและภาษีอากร ด้านการเงิน ด้านจัดซื้อ และอื่นๆ ในอัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามระยะเวลาของสัญญา

ต่อมาบริษัทเพิ่มเติมสัญญาจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะให้บริการบริหารจัดการระบบแพลตฟอร์ม การขายสินค้าบนระบบแพลตฟอร์ม ด้านการตลาดและด้านลูกค้าสัมพันธ์ ในการนี้บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราต่อยอดขายสุทธิตามที่ตกลงกัน ตามระยะเวลาของสัญญา

2. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารจัดการกับการร่วมค้า โดยบริษัทตกลงให้บริการขาย และการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า การจัดเก็บสินค้า รวมถึงการตลาดการโฆษณาโดยคิดค่าบริการในอัตราต่อยอดขายสุทธิตามที่ตกลงกัน การเลิกสัญญาคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต่างตกลงว่า ภายในกำหนดระยะเวลา 3 ปีหลังจากสัญญานี้มีผลบังคับใช้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่มีสิทธิเลิกสัญญานี้ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต่างยกเลิกสัญญาก่อนโดยการทำเป็นลายลักษณ์อักษร

3. เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ทำสัญญาบริหารงานผู้แทนจำหน่ายสินค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงที่จะให้บริการการบริหารงานผู้แทนจำหน่าย บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าบริการงานให้บริษัทในอัตราที่ตกลงต่อยอดขายสุทธิ สัญญาจะยกเลิกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถตกลงเลิกสัญญาต่อกันเป็นลายลักษณ์อักษร หรือ ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายล่วงหน้า 30 วัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 เดือนมกราคม 2562 และเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลง ซึ่งมีข้อตกลงที่สำคัญเกี่ยวกับการที่บริษัทย่อยสนับสนุนการส่งเสริมการขายด้วยราคาและระยะเวลา ตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าว

4. เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการคลังสินค้าและจัดส่งสินค้ากับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยการร่วมค้าตกลงที่จะให้บริการทางด้านจัดการคลังสินค้า แพ็คสินค้า จัดส่งสินค้า จัดหาแรงงาน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนจัดหาระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์เพื่อบริหารและจัดการสินค้าและคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ในการนี้บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนโดยคำนวณจากจำนวนการจัดส่งสินค้า ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปีและสามารถต่อสัญญาไปอีกตามเงื่อนไขเดิม โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 45 วัน

### **บันทึกข้อตกลงอื่นๆ**

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ผู้ร่วมทุนทั้งสองฝ่ายของบริษัท ก๊อป ที 2015 จำกัด (การร่วมค้า) ได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลง ซึ่งมีข้อตกลงที่สำคัญเกี่ยวกับการที่บริษัทรับซื้อสินค้าตามจำนวนสินค้าคงเหลือ ราคาและระยะเวลา ตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าว

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	7,459	6,930	7,297	6,402
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	593,080	665,960	265,545	598,196
รวม	600,539	672,890	272,842	604,598

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 เงินฝากกระแสรายวัน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 1.20 ต่อปี

5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดสำหรับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ยกมา	41,596	42,884	41,596	42,884
<u>บวก</u> ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,882	54,727	68,754	51,061
<u>บวก</u> ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,057	13,179	8,831	12,579
<u>หัก</u> ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน	(30,441)	-	(30,441)	-
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(79,927)	(53,607)	(79,799)	(49,942)
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,609)	(15,587)	(6,383)	(14,986)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ยกไป	2,558	41,596	2,558	41,596

6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	100,987	101,540	100,987	101,540
หน่วยลงทุนที่ถือไว้เพื่อค่า	779,434	569,094	779,434	569,094
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	880,421	670,634	880,421	670,634

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ถึง 1.80 ต่อปี และร้อยละ 1.80 ต่อปี ตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนที่ถือไว้เพื่อค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หน่วยลงทุนที่ถือไว้เพื่อค่า				
ณ วันที่ 1 กรกฎาคม	569,094	560,796	569,094	560,796
ซื้อระหว่างปี	520,000	300,000	520,000	300,000
ขายระหว่างปี	(320,000)	(300,000)	(320,000)	(300,000)
รายการปรับปรุงจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	10,340	8,298	10,340	8,298
ณ วันที่ 30 มิถุนายน	779,434	569,094	779,434	569,094

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ ถึงกำหนดชำระ	105	-	350	53,700
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	105	-	350	53,700
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ ถึงกำหนดชำระ	171,896	233,991	171,869	191,351
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	47,773	33,614	47,230	32,556
3 - 6 เดือน	8,523	14,826	8,411	14,468
6 - 12 เดือน	5,410	4,078	5,410	4,732
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	11,205	13,804	11,195	11,705
รวม	244,807	300,313	244,115	254,812
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,014)	(18,368)	(14,015)	(16,460)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	230,793	281,945	230,100	238,352
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	230,898	281,945	230,450	292,052
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4)	2	17,412	469	37,016
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	164	2,525	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	566	797	566	797
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	22,201	25,681	21,965	18,920
รายได้ค้างรับ	1	-	1	-
เงินทดรองจ่าย	11,959	14,633	1,814	2,523
เงินปันผลค้างรับ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	-	-	299,996
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	34,893	61,048	24,815	359,252
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	265,791	342,993	255,265	651,304

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563	ผู้กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
				เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
บุคคลอื่น	-	-	30,000	(20,000)	10,000	
			30,000	(20,000)	10,000	

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนทั้งสิ้นในวันที่ 31 สิงหาคม 2563 หรือชยายออกไปได้อีก 3 เดือน (2562: ไม่มี)

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้านำคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	ราคาก่อน		งบการเงินรวม ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้านำคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	สินค้าสำเร็จรูป	1,293,518	1,664,061	(7,364)	(160,766)	1,286,154
งานระหว่างทำ	57,091	46,412	-	-	57,091	46,412
สินค้าระหว่างทาง	-	113	-	-	-	113
วัตถุดิบ	69,256	58,223	(4,254)	(4,253)	65,002	53,970
รวม	1,419,865	1,768,809	(11,618)	(165,019)	1,408,247	1,603,790

หน่วย: พันบาท

	ราคาก่อน		งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้านำคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	สินค้าสำเร็จรูป	1,625,036	1,885,327	(9,581)	(15,281)	1,615,455
งานระหว่างทำ	57,091	-	-	-	57,091	-
วัตถุดิบ	63,849	395	(2,848)	-	61,001	395
รวม	1,745,976	1,885,722	(12,429)	(15,281)	1,733,547	1,870,441

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	รวม 2563	2562	2563	2562
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย – บริษัท ไทม์ เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	(145,485)	-	-	-
โอนเข้าจากการโอนกิจการทั้งหมด - บริษัท พี.เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด	-	-	3,590	-
บันทึกค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	132,721	-	-
กลับรายการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือระหว่างปี	(7,916)	(6,501)	(6,442)	(11,473)
	<u>(153,401)</u>	<u>126,220</u>	<u>(2,852)</u>	<u>(11,473)</u>

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 สินค้าสำเร็จรูปในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้น ประกอบด้วยสิทธิในการรับคืนสินค้าจำนวน 18.77 ล้านบาท และจำนวน 24.82 ล้านบาท ตามลำดับ

สิทธิในการรับคืนสินค้าแสดงถึงสิทธิของกลุ่มบริษัทในการรับคืนสินค้าจากลูกค้าเมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิส่งคืนสินค้าภายใต้นโยบายคืนสินค้าของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทประมาณการปริมาณที่คาดว่าจะมีการรับคืนสินค้าจากประสบการณ์ในอดีตด้วยวิธีมูลค่าที่คาดหวัง

#### 10. สิทธิพหุคูณเวียนอื่น

สิทธิพหุคูณเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้กรมสรรพากร	19,821	32,777	13,381	9,356
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	1,564	2,415	1,489	2,043
อื่น ๆ	4,270	11,902	4,247	5,675
รวม	<u>25,655</u>	<u>47,094</u>	<u>19,117</u>	<u>17,074</u>

**11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมี ณ วันที่ 30 มิถุนายน รายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		หน่วย: พันบาท	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท พี.เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด**	250,000	250,000	99.99	99.99	249,996	249,996	229,997	419,995
บริษัท แม็ค ยีนส์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	1,000	1,000	99.97	99.97	1,000	1,000	-	-
บริษัท วินเนอร์แมน จำกัด	1,000	1,000	99.97	99.97	1,000	1,000	249,925	-
บริษัท ว้าว นี จำกัด	19,000	19,000	99.99	99.99	19,000	19,000	-	-
บริษัท แม็คอินเตอร์ จำกัด*	1 เหรียญฮ่องกง	1 เหรียญฮ่องกง	100.00	100.00	-	-	-	-
บริษัท อุด บาลานซ์ จำกัด	213,000	213,000	99.98	99.98	212,957	212,957	-	-
บริษัท แม็คจีเมยส จำกัด	16,000	16,000	99.99	99.99	16,000	16,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					499,953	499,953	479,922	419,995
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(200,000)	(200,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					299,953	299,953	479,922	419,995

\* งบการเงินถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

\*\* เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พี. เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด มีมติอนุมัติการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พี. เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ให้กับบริษัท โดยบริษัท พี. เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ทำการโอนสินทรัพย์และการหนี้สินทั้งหมดที่มีอยู่ของบริษัท พี. เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ในราคาตามมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่โอนกิจการ โดยการโอนกิจการทั้งหมดเกิดขึ้นในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในวันดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 24)

บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงจาก ผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งของบริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) ลงวันที่ 1 มีนาคม 2562 เพื่อเสนอขายหุ้นให้แก่ บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด จำนวนรวมร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด อยู่ระหว่างการเจรจาตามเงื่อนไขและเจตนารมณ์ของสัญญาผู้ถือหุ้นภายในกรอบเวลาที่ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกันต่อไป

ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้รับแจ้งจากผู้อำนวยการจำหน่ายนาฬิกาในต่างประเทศรายหนึ่งว่าขอให้บริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ยุติการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้จำหน่ายนาฬิการายดังกล่าวภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นตัวแทนการจัดจำหน่าย ซึ่งบริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด มียอดขายนาฬิกาของสินค้าภายใต้สัญญาดังกล่าวประมาณร้อยละ 70 ของรายได้รวมของบริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเหตุให้บริษัท ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด เป็นจำนวน 200 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ และบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 108 ล้านบาท รวมถึงสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม เช่น สินค้าคงเหลือ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562 บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับบุคคลอื่นและบริษัทได้โอนหุ้นให้กับบุคคลอื่นแล้วเสร็จในวันที่ 2 กันยายน 2562 (ดูหมายเหตุข้อ 23)

บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ให้กับบริษัท โดยบริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ทำการโอนสินทรัพย์และภาระหนี้สินทั้งหมดที่มีอยู่ของ บริษัท พี.เค.การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ในราคาตามมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่โอนกิจการ โดยการโอนกิจการทั้งหมดเกิดขึ้นในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในวันดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 24)

11.2 รายละเอียดการลงทุนของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง		หน่วย: พันบาท	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มี		อำนาจควบคุม ใน		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	อำนาจควบคุม		บริษัทย่อยสะสม		ควบคุมในบริษัทย่อย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ณ วันที่ 30 มิถุนายน		ณ วันที่ 30 มิถุนายน		สิ้นสุดวันที่ 30		สิ้นสุดวันที่ 30	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	49	-	65,898	387	(73,201)	-	-

\* เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทโดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท ลุก บาลานซ์ จำกัด

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน

	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	165,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,424
หนี้สินหมุนเวียน	-	(30,971)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(1,754)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(134,499)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	สำหรับงวดตั้งแต่	สำหรับปีสิ้นสุด
	1 กรกฎาคม ถึง	วันที่ 30 มิถุนายน 2562
	1 กันยายน 2562	
รายได้	108,928	299,463
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	57,592	(149,403)

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีรายละเอียดดังนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ขึ้น ใน ประเทศ	งบการเงินรวม							
			ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
			2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด บริษัท แมคมิลเลียน (ไทยแลนด์) จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายสินค้า	ไทย	1,875	30,000	51.00	51.00	956	15,300	14,005	37,196
(เดิมชื่อ บริษัท แมคมิลเลียน ประเทศไทย จำกัด)	การบริหารและ จัดการคลังสินค้า	ไทย	5,000	5,000	45.00	45.00	<u>11,250</u>	<u>11,250</u>	<u>11,317</u>	<u>9,957</u>
							<u>12,206</u>	<u>26,550</u>	<u>25,322</u>	<u>47,153</u>

เงินลงทุนในบริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด ถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวร่วมกัน

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด ได้มีมติอนุมัติในการลดทุนจดทะเบียน จากเดิมจำนวน 30,000,000 บาท เป็นจำนวน 7,500,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการประกอบกิจการและคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด ได้แก้ไขทุนจดทะเบียนและจ่ายชำระคืนมูลค่าหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 2 ธันวาคม 2562 การลดมูลค่าหุ้นดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนเงินลงทุนของบริษัท

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติในการลดทุนจดทะเบียน จากเดิมจำนวน 7,500,000 บาท เป็นจำนวน 1,875,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นจาก มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 6.25 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการประกอบกิจการและคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด ได้แก้ไขทุนจดทะเบียนและจ่ายชำระคืนมูลค่าหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 การลดมูลค่าหุ้นดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนเงินลงทุนของบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนในบริษัท แมคมิลเลียน (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แมคมิลเลียน (ประเทศไทย) จำกัด) จำนวน 22,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยมีมูลค่าเงินลงทุน 11.25 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการบริหารและจัดการคลังสินค้าเพื่อรองรับการเติบโตธุรกิจ E-commerce และโอกาสต่อยอดธุรกิจค้าปลีก เงินลงทุนดังกล่าวนี้ถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นอื่นมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวร่วมกัน

- 12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลจากเงินลงทุนในการร่วมค้า  
 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน  
 สรุปลงได้ดังนี้

การร่วมค้า	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)			
	จาก			
	เงินลงทุนในการร่วมค้า	เงินปันผล		
	2563	2562	2563	2562
บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด	(1,985)	(2,377)	8,720	31,365
บริษัท แมคมิลเลียน (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แมคมิลเลียน (ประเทศไทย) จำกัด)	1,359	(1,292)	-	-
	<u>(626)</u>	<u>(3,669)</u>	<u>8,720</u>	<u>31,365</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 ไม่มีส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน

	หน่วย: พันบาท	
	บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด	
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,260	89,620
เงินลงทุนชั่วคราว	22,071	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,261	4,253
เจ้าหนี้การค้า	(130)	(20,537)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1)	(402)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>27,461</b>	<b>72,934</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51%	51%
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค่า</b>	<b>14,005</b>	<b>37,196</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน

	หน่วย: พันบาท	
	บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด	
	2563	2562
รายได้	-	119,296
ต้นทุนขาย	-	(66,536)
ค่าใช้จ่ายขายและบริหารค่า	(247)	(24,696)
ใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(1,865)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(247)</b>	<b>26,199</b>

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		การ ดำเนินงาน ที่ยกเลิก (ดูหมายเหตุ ข้อ 23)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
			จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)		
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	143,470	-	-	-	-	143,470
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,479	-	-	-	-	11,479
อาคาร	211,746	-	-	-	-	211,746
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	451,431	30,441	(12,667)	20,494	(5,976)	483,723
เครื่องจักร	213,118	696	(12,736)	-	-	201,078
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	61,507	146	(2,220)	172	-	59,605
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	295,144	7,487	(3,507)	6,447	(38,148)	267,423
ยานพาหนะ	102,637	1,077	(13,887)	3,969	(1,201)	92,595
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>1,490,532</b>	<b>39,847</b>	<b>(45,017)</b>	<b>31,082</b>	<b>(45,325)</b>	<b>1,471,119</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,930)	(450)	-	-	-	(3,380)
อาคาร	(161,952)	(3,079)	-	-	-	(165,031)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	(350,819)	(40,201)	11,184	-	5,167	(374,669)
เครื่องจักร	(208,127)	(3,155)	13,823	-	-	(197,459)
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	(36,728)	(5,016)	2,259	-	-	(39,485)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(239,449)	(21,111)	3,505	-	31,527	(225,528)
ยานพาหนะ	(67,854)	(7,662)	13,043	-	1,031	(61,442)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(1,067,859)</b>	<b>(80,674)</b>	<b>43,814</b>	<b>-</b>	<b>37,725</b>	<b>(1,066,994)</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	422,673					404,125
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	2,402	29,035	-	(31,082)	(72)	283
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของเครื่องจักร	(7,987)	-	775	-	7,212	-
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>417,088</b>					<b>404,408</b>

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	143,470	-	-	-	143,470
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,479	-	-	-	11,479
อาคาร	211,746	-	-	-	211,746
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	456,784	140	(30,129)	24,636	451,431
เครื่องจักร	214,374	90	(1,346)	-	213,118
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	61,453	95	(47)	6	61,507
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	282,732	6,392	(2,971)	8,991	295,144
ยานพาหนะ	92,081	5,399	(4,527)	9,684	102,637
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>1,474,119</b>	<b>12,116</b>	<b>(39,020)</b>	<b>43,317</b>	<b>1,490,532</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,216)	(714)	-	-	(2,930)
อาคาร	(158,874)	(3,078)	-	-	(161,952)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	(330,778)	(49,726)	29,685	-	(350,819)
เครื่องจักร	(206,693)	(2,172)	738	-	(208,127)
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	(30,759)	(6,016)	47	-	(36,728)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(213,470)	(28,928)	2,949	-	(239,449)
ยานพาหนะ	(64,360)	(6,563)	3,069	-	(67,854)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(1,007,150)</b>	<b>(97,197)</b>	<b>36,488</b>	<b>-</b>	<b>(1,067,859)</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	466,969				422,673
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	3,108	42,611	-	(43,317)	2,402
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักร	-	(7,987)	-	-	(7,987)
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>470,077</b>				<b>417,088</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน</b>					
2563				<b>พันบาท</b>	<b>80,674</b>
2562				<b>พันบาท</b>	<b>97,197</b>

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563		งบการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย: พันบาท
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำนวน	โอนเข้า/ (โอนออก)	สินทรัพย์ได้มา จากการโอน ธุรกิจ (ดูหมายเหตุ ข้อ 24)	ยอดคงเหลือ
ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562						ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563	
<b>ราคาทุน</b>							
ที่ดิน	129,900	-	-	-	13,570	143,470	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,016	-	-	-	3,463	11,479	
อาคาร	45,729	-	-	-	158,789	204,518	
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	385,660	30,442	(12,114)	20,494	44,585	469,067	
เครื่องจักร	4,013	696	(75)	-	118,844	123,478	
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	50,739	138	-	48	4,711	55,636	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	191,542	7,440	(73)	6,571	31,116	236,596	
ยานพาหนะ	74,507	1,076	(10,430)	3,969	6,250	75,372	
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>890,106</b>	<b>39,792</b>	<b>(22,692)</b>	<b>31,082</b>	<b>381,328</b>	<b>1,319,616</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,931)	(449)	-	-	-	(3,380)	
อาคาร	(5,712)	(2,572)	-	-	(155,977)	(164,261)	
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	(295,231)	(39,275)	10,900	-	(39,531)	(363,137)	
เครื่องจักร	(3,661)	(2,172)	74	-	(113,094)	(118,853)	
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	(26,409)	(4,898)	-	-	(4,311)	(35,618)	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	(144,554)	(20,069)	64	-	(30,375)	(194,934)	
ยานพาหนะ	(47,423)	(7,437)	9,331	-	(5,118)	(50,647)	
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(525,921)</b>	<b>(76,872)</b>	<b>20,369</b>	<b>-</b>	<b>(348,406)</b>	<b>(930,830)</b>	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	364,185					388,786	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	2,403	28,962	-	(31,082)	-	283	
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>366,588</b>					<b>389,069</b>	

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562	หน่วย: พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะ กิจการ จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	129,900	-	-	-	129,900
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,016	-	-	-	8,016
อาคาร	45,729	-	-	-	45,729
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	391,685	109	(29,120)	22,986	385,660
เครื่องจักร	4,013	-	-	-	4,013
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	50,659	74	-	6	50,739
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	179,887	5,837	(1,133)	6,951	191,542
ยานพาหนะ	62,805	5,399	(3,381)	9,684	74,507
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>872,694</b>	<b>11,419</b>	<b>(33,634)</b>	<b>39,627</b>	<b>890,106</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,217)	(714)	-	-	(2,931)
อาคาร	(3,426)	(2,286)	-	-	(5,712)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	(276,437)	(47,539)	28,745	-	(295,231)
เครื่องจักร	(3,247)	(414)	-	-	(3,661)
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	(20,588)	(5,821)	-	-	(26,409)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(121,561)	(24,114)	1,121	-	(144,554)
ยานพาหนะ	(42,891)	(6,454)	1,922	-	(47,423)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(470,367)</b>	<b>(87,342)</b>	<b>31,788</b>	<b>-</b>	<b>(525,921)</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	402,327				364,185
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	2,388	39,642	-	(39,627)	2,403
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>404,715</b>				<b>366,588</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน</b>					
2563				<b>พันบาท</b>	<b>76,872</b>
2562				<b>พันบาท</b>	<b>87,342</b>

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทมีรายการประมาณการดินทุนการรื้อถอน ซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า และประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 30.44 ล้านบาท (2562 : ไม่มี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทมีการรับรู้ค่ารื้อถอนของส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า จำนวน 4.61 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2562 : ไม่มี)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

	งบการเงินรวม					ยอด คงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
	ยอด คงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก	
<b>ราคาทุน</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	290,411	7,686	(9,275)	6,384	(13,775)	281,431
สิทธิการเช่า	688	-	-	-	-	688
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>291,099</b>	<b>7,686</b>	<b>(9,275)</b>	<b>6,384</b>	<b>(13,775)</b>	<b>282,119</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(127,456)	(19,744)	4,512	-	13,086	(129,602)
สิทธิการเช่า	(688)	-	-	-	-	(688)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(128,144)</b>	<b>(19,744)</b>	<b>4,512</b>	<b>-</b>	<b>13,086</b>	<b>(130,290)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	363	6,371	-	(6,384)	-	350
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(730)	-	-	-	730	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>162,588</b>					<b>152,179</b>

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

	งบการเงินรวม					ยอด คงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562
	ยอด คงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	การดำเนินงาน	
<b>ราคาทุน</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	275,538	12,037	-	2,836		290,411
สิทธิการเช่า	688	-	-	-		688
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>276,226</b>	<b>12,037</b>	<b>-</b>	<b>2,836</b>		<b>291,099</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(99,333)	(28,123)	-	-		(127,456)
สิทธิการเช่า	(688)	-	-	-		(688)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(100,021)</b>	<b>(28,123)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>(128,144)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	2,057	1,142	-	(2,836)		363
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	(730)	-	-		(730)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>178,262</b>					<b>162,588</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน

2563	พันบาท	19,744
2562	พันบาท	28,123

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย: พันบาท
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	สินทรัพย์ได้มา จากการโอน ธุรกิจ (ดูหมายเหตุ ข้อ 24)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562					ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
<b>ราคาทุน</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	261,912	2,460	-	6,384	2,774	273,530
สิทธิการเช่า	385	-	-	-	-	385
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>262,297</b>	<b>2,460</b>	<b>-</b>	<b>6,384</b>	<b>2,774</b>	<b>273,915</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(102,089)	(18,476)	-	-	(2,767)	(123,332)
สิทธิการเช่า	(385)	-	-	-	-	(385)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(102,474)</b>	<b>(18,476)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2,767)</b>	<b>(123,717)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	363	6,371	-	(6,384)	-	350
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>160,186</b>					<b>150,548</b>

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย: พันบาท
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561				ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562	
<b>ราคาทุน</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	247,639	11,437	-	2,836		261,912
สิทธิการเช่า	385	-	-	-		385
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>248,024</b>	<b>11,437</b>	<b>-</b>	<b>2,836</b>		<b>262,297</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(75,785)	(26,304)	-	-		(102,089)
สิทธิการเช่า	(385)	-	-	-		(385)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(76,170)</b>	<b>(26,304)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>(102,474)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	2,057	1,142	-	(2,836)		363
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>173,911</b>					<b>160,186</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน

2563	พันบาท	18,476
2562	พันบาท	26,304

**15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		หน่วย: พันบาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4)	9,820	-	78,052	675,346
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	94,697	162,230	94,632	2,099
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4)	566	1,912	1,072	237,076
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่อื่น	15,413	14,596	13,670	11,687
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	162,458	164,617	139,646	136,088
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	282,954	343,355	327,072	1,062,296

**16. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		หน่วย: พันบาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินจากการรับคืนสินค้า	37,533	48,040	37,533	48,040
หนี้สินจากการส่งเสริมการขาย ให้ลูกค้าตามสัญญา	54,054	26,114	54,054	26,114
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	91,587	74,154	91,587	74,154

**17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน โดยแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</b>				
<b>ณ วันที่ 1 กรกฎาคม</b>	52,748	49,676	33,344	30,037
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	9,044	7,760	4,790	6,918
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,089	757	677	689
ต้นทุนบริการในอดีต	14	7,085	-	6,650
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	(2,703)	3,586	(1,652)	1,715
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,530	(3,730)	1,944	(1,983)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(5,937)	(12,386)	(6,899)	(11,244)
รับโอนพนักงาน	-	-	-	562
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,858)	-	(4,913)	-
การดำเนินงานที่ยกเลิก	(1,580)	-	-	-
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</b>				
<b>ณ วันที่ 30 มิถุนายน</b>	<b>48,347</b>	<b>52,748</b>	<b>27,291</b>	<b>33,344</b>

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขาย	1,668	816	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	8,479	14,786	5,467	14,257

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 30 มิถุนายน

หน่วย: ร้อยละต่อปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.0	2.1	1.0	2.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.5 - 4.0	3.0 - 4.0	2.5 - 4.0	3.0 - 4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 6.2	0.0 - 59.0	0.0 - 6.2	0.0 - 59.0
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของประเทศไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของประเทศไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของประเทศไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของประเทศไทย ปี 2560

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 มิถุนายน สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(1)	2	(1)	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	(1)	1	(1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3)	3	(1)	1

หน่วย: ล้านบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2)	2	(1)	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2	(1)	1	(1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2)	3	(1)	1

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินการผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานกลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

#### 18. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 19. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับหนึ่งในสิบ ของทุนจดทะเบียนแล้ว

#### 20. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 120 ล้านบาท โดยเริ่มต้นซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 11 มีนาคม 2562 และเริ่มต้นจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายใน 6 เดือนภายหลังครบกำหนดโครงการ

ทั้งนี้ บริษัทได้กันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณีนั้น โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทได้สำรองกำไรสะสมเป็นเงินสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวน 87 ล้านบาท โดยรายการสำรองดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - ทุนสำรองอื่นๆ”

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	358	429	203	791
ซื้อสินค้า วัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,219,744	1,925,265	1,639,391	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	708,682	745,312	371,300	304,572
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	100,418	125,320	95,348	113,646
ค่าเช่าและบริการ	347,171	393,315	342,960	388,252
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	38,442	39,873	34,469	39,509
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	38,924	36,025	39,409	38,809
ค่าบริการบุคลากร	-	-	340,205	366,064

## 22. ภาษีเงินได้

### 22.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	178,895	185,712	127,025	125,945

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในช่วงปีมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
	ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญ	3,674	(871)	-	2,803
สินค้าคงเหลือ	51,134	747	-	51,881
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,648	444	(1,022)	7,070
การขายสินค้าฝากขาย	57,573	8,595	-	66,168
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	39,177	(8,136)	-	31,041
อื่นๆ	26,506	(6,574)	-	19,932
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>185,712</b>	<b>(5,795)</b>	<b>(1,022)</b>	<b>178,895</b>

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562
	ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561	บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญ	2,661	1,013	-	3,674
สินค้าคงเหลือ	98,656	(47,522)	-	51,134
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,215	2,939	(2,506)	7,648
การขายสินค้าฝากขาย	78,142	(20,569)	-	57,573
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,405	35,772	-	39,177
อื่นๆ	4,162	22,344	-	26,506
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>194,241</b>	<b>(6,023)</b>	<b>(2,506)</b>	<b>185,712</b>

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563
	ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญ	3,292	(489)	-	2,803
สินค้าคงเหลือ	3,056	(1,288)	-	1,768
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,523	111	(1,321)	5,313
การขายสินค้าฝากขาย	57,573	8,595	-	66,168
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	39,177	(8,136)	-	31,041
อื่นๆ	16,324	3,608	-	19,932
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>125,945</b>	<b>2,401</b>	<b>(1,321)</b>	<b>127,025</b>

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562
	ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561	บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,841	1,451	-	3,292
สินค้าคงเหลือ	5,351	(2,295)	-	3,056
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,974	2,851	(2,302)	6,523
การขายสินค้าฝากขาย	73,710	(16,137)	-	57,573
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	39,177	-	39,177
อื่นๆ	21,309	(4,985)	-	16,324
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>108,185</b>	<b>20,062</b>	<b>(2,302)</b>	<b>125,945</b>

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 180 ล้านบาท และจำนวน 170 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
30 มิถุนายน 2563	-	1	-	-
30 มิถุนายน 2566	1	1	-	-
30 มิถุนายน 2567	34	40	31	39
30 มิถุนายน 2568	32	-	-	-
	<u>67</u>	<u>42</u>	<u>31</u>	<u>39</u>

22.2 รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		หน่วย:พันบาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(44,234)	(19,058)	-	(791)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(5,795)	(6,023)	2,401	20,062
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>(50,029)</b>	<b>(25,081)</b>	<b>2,401</b>	<b>19,271</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	(12,664)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	-	-	-	-
	-	(12,664)	-	-
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>(50,029)</b>	<b>(37,745)</b>	<b>2,401</b>	<b>19,271</b>

22.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		หน่วย:พันบาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,022	2,506	1,321	2,302

22.4 รายการกระทบบยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้ - ธุรกิจที่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(113,759)	(124,824)	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้ - ธุรกิจที่ ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(342,845)	(270,924)	(474,100)	(111,710)
อัตราภาษีเงินได้มีนิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้มีนิติบุคคล	(68,569)	(54,185)	(94,820)	(22,342)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(1,508)	(3,205)	(1,347)	(43,049)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	2,728	1,961	2,581	1,349
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	-	95,984	83,998
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้	(235)	(1,493)	(235)	-
อื่น ๆ	17,555	31,841	238	(685)
รวม	18,540	29,104	97,221	41,613
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(50,029)	(25,081)	2,401	19,271

23. การดำเนินงานที่ยกเลิกและการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562 บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับบุคคลอื่นและบริษัท ไดโอนหุ้นให้กับบุคคลอื่นแล้วเสร็จในวันที่ 2 กันยายน 2562

เนื่องจากการขายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้บริษัทสูญเสียส่วนงานธุรกิจที่สำคัญได้แก่ ธุรกิจนาฬิกา ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดประเภทรายการการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวนี้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทได้แสดงผลการดำเนินงานของส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิกดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 อยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายละเอียดของผลการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้จากการขาย	47,602	349,722
รายได้อื่น	-	7,547
ต้นทุนขาย	(23,063)	(174,767)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(15,551)	(118,149)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(6,636)	(184,319)
ต้นทุนทางการเงิน	(1)	(102)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,351	(120,068)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(12,664)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	2,351	(132,732)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>2,351</b>	<b>(132,732)</b>

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทย่อยที่จำหน่าย ณ วันที่ 1 กันยายน 2562 มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทย่อยที่จำหน่าย	หน่วย: พันบาท	
	ณ วันที่ 1 กันยายน 2562	
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		21,314
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		57,690
สินค้าคงเหลือ		72,737
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,390
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 13)		460
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,575
<b>รวมสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่จำหน่าย</b>		<b>166,166</b>
<b>หนี้สิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		12,669
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		41
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,892
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,806
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		1,580
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		889
<b>รวมหนี้สินของบริษัทย่อยที่จำหน่าย</b>		<b>30,877</b>
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่จำหน่าย</b>		<b>135,289</b>

ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน ประกอบด้วย

**หน่วย: พันบาท**  
**งบการเงินรวม**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่จำหน่าย	135,289
<u>หัก</u> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่จำหน่าย	<u>(66,285)</u>
	69,004
<u>หัก</u> เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขาย	<u>(30,000)</u>
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	<u>(39,004)</u>

**หน่วย: พันบาท**  
**งบการเงินรวม**

เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขาย	30,000
<u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่จำหน่าย	<u>(21,314)</u>
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	<u>8,686</u>

**24. การโอนกิจการทั้งหมด**

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัท พี.เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัดได้ทำการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พี.เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัท พี.เค. การ์เมนต์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด ได้ออนสินทรัพย์ หนี้สิน พนักงานและภาระผูกพันและหนี้สินที่เกิดขึ้นทั้งหมด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ให้กับบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินที่โอนมีดังนี้

**หน่วย: พันบาท**

**สินทรัพย์ที่โอน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	555,276
สินค้าคงเหลือ	96,067
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	716
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 13)	32,922
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ดูหมายเหตุข้อ 14)	7

**หนี้สินที่โอน**

เงินเบิกเกินบัญชี	(9,905)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(340,344)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(25,932)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>(3,133)</u>

**สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562**

305,754

**หน่วย: พันบาท**

**งบการเงิน เฉพาะกิจการ**

เงินสดจ่ายจากการโอนกิจการ - สินทรัพย์สุทธิ	(305,754)
<u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่โอนกิจการทั้งหมด	<u>80</u>
เงินสดจ่ายจากการโอนกิจการทั้งหมด	<u>(305,674)</u>

บริษัทไม่มีกำไรขาดทุนจากการโอนธุรกิจดังกล่าว

## 25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตเครื่องนุ่งห่ม จำนวน 2 ฉบับ คือ

สำหรับผลิตเครื่องนุ่งห่ม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2135(5)/2554 ลงวันที่ 16 กันยายน 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยสิทธิประโยชน์ที่มีสาระสำคัญได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต โดยต้องเป็นเครื่องจักรที่นำเข้ามาภายในระยะเวลาที่กำหนดตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนดเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มียาได้จากประกอบกิจการประเภทที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมียาได้จากประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2554

สำหรับผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1673(5)/2555 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยสิทธิประโยชน์ที่มีสาระสำคัญได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต โดยต้องเป็นเครื่องจักรที่นำเข้ามาภายในระยะเวลาที่กำหนดตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนดเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มียาได้จากประกอบกิจการประเภทที่ได้รับการส่งเสริม บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมียาได้จากประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน สามารถสรุปได้ดังนี้

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		ตัดรายการระหว่างกัน		หน่วย: ล้านบาท	
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการขายในประเทศ	279	432	3,774	3,782	(871)	(894)	3,182	3,320
รายได้จากการส่งออก	-	-	-	25	-	-	-	25
รวม	279	432	3,774	3,807	(871)	(894)	3,182	3,345

## 26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นโดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
กำไรสำหรับปี-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	405,121	365,329	476,501	130,981
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	792,000	796,025	792,000	796,025
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.51	0.46	0.60	0.16
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
กำไรสำหรับปี-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,964	(59,532)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	792,000	796,025	792,000	796,025
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.002	(0.07)	-	-

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงานดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ธุรกิจเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย
- ธุรกิจนาฬิกา

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562 บริษัท ลุค บาลานซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท โทมัส เดคโค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับบุคคลอื่น ซึ่งทำให้บริษัทสูญเสียส่วนงานธุรกิจนาฬิกาของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 23)

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร และสินทรัพย์รวม/หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน มีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจเสื้อผ้าและ เครื่องแต่งกาย		หน่วย: ล้านบาท รวม	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,182	3,343	3,182	3,343
รวมรายได้	3,182	3,343	3,182	3,343
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(100)	(120)	(100)	(120)
รายจ่ายฝ่ายทุน	52	(65)	52	(65)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1)	(4)	(1)	(4)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	457	396	457	396
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(50)	(25)	(50)	(25)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	407	371	407	371
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก			2	(133)
กำไรสำหรับปี			409	238

สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน ณ วันที่ 30 มิถุนายน ดังนี้

	หน่วย: พันบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์รวม	4,081,284	4,289,600
หนี้สินรวม	489,156	529,326

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
รายได้จากการขาย	3,182,376	3,344,580	3,143,128	3,305,279
รายได้ค่าบริการ	120	8,567	15,906	59,396
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,182,376	3,344,580	3,143,128	3,305,279
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	120	8,567	15,906	59,396

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 จำนวน 5 ล้านบาท และ จำนวน 6 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 5 ล้านบาท และจำนวน 5 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม 2561 - 30 มิถุนายน 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561	319,800	0.40
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562	277,200	0.35
		<u>597,000</u>	<u>0.75</u>
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562	237,600	0.30
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563	277,199	0.35
		<u>514,799</u>	<u>0.65</u>

## 30. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 30 มิถุนายน กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หน่วยลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้า	-	779	-	779

หน่วย: ล้านบาท  
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หน่วยลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้า	-	569	-	569

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้า คำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทจัดการกองทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงาน

ในระหว่างงวดไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่มีนิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ	
ดอลลาร์สหรัฐ	-	0.7	-	31.98

### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562			
สกุลเงิน	จำนวนที่ บริษัทย่อยซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันที่ครบกำหนดตามสัญญา
ดอลลาร์สหรัฐ	0.6	31.5 - 31.6 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	ธันวาคม 2562

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 และเฉพาะของบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 และ 0.34:1 ตามลำดับ

**33. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

**33.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 บริษัทมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับค่าก่อสร้างส่วนปรับปรุงอาคารและการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 5 ล้านบาท ตามลำดับ

**33.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับศูนย์การค้า ห้างค้าปลีก คลังสินค้า และอาคารพาณิชย์หลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด เพื่อใช้เป็นร้านค้าในการจัดจำหน่ายสินค้าและเป็นสถานที่เก็บสินค้าของกลุ่มบริษัทและสัญญาเช่ารถยนต์ โดยสัญญาเช่าอายุตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่ออกเลิกไม่ได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายนดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี	363	315	363	305
1 ถึง 5 ปี	462	297	462	287
5 ปีขึ้นไป	-	29	-	29

กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าเช่าพื้นที่ บริการ และค่าเช่ารถยนต์เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 เป็นจำนวน 292 ล้านบาท และ 338 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**33.3 หนังสือค้ำประกัน**

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนาม กลุ่มบริษัทเป็นจำนวน 10 ล้านบาท และจำนวน 7 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 10 ล้านบาท และจำนวน 1 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

**33.4** ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและกูยืมระยะสั้นตามสัญญาที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 980 ล้านบาท

### 34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการ	การแสดงผลรายการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการ ในปีปัจจุบัน	หน่วย: พันบาท	
			งบการเงินรวม จำนวนเงิน	งบการเงิน เฉพาะกิจการ จำนวนเงิน
<b>ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562</b>				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินทดรองจ่าย	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	40,314	21,443
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	25,000	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	61	-

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นเงิน 158.40 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 และกำไรสะสม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563





**MC GROUP**  
[www.mcgroupnet.com](http://www.mcgroupnet.com)

1 JULY 2019 - 30 JUNE 2020  
MC GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED