

# รายงานประจำปี 2556 ANNUAL REPORT 2013



บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
UNION AUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED





## [ วิสัยทัศน์ ]

เป็นบริษัทประมูลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก ให้บริการ  
ดีเลิศ ด้วย “เสน่ห์ ของการประมูล”

บริษัท สหการประมูล จำกัด(มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็น  
บริษัทการประมูลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก

ด้วยการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ให้เหนือ  
ความคาดหมาย และสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนระหว่าง  
บริษัทฯ กับลูกค้าโดยการสร้างประสบการณ์การประมูล  
ที่ราบรื่น และประทับใจอย่างมีเอกลักษณ์ ได้ประโยชน์  
ทั้งในด้านตัวเงินและรสสัมผัสอื่นแก่ลูกค้าทุกคน  
อย่างต่อเนื่อง ด้วยบริการที่ดีเลิศและสม่ำเสมอ ในทุก  
จุดสัมผัสของการให้บริการ

## [ พันธกิจ ]

พันธกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย พันธกิจต่อลูกค้า  
ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม ดังนี้

- ให้บริการรักษาทรัพย์สิน ปรับปรุงสภาพ เป็นมากกว่า  
การประมูล เราคือผู้สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างครบวงจร  
โดยมุ่งเน้นในความซื่อสัตย์ การบริการที่มีคุณภาพ  
ด้วยเอกลักษณ์ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า  
และความน่าเชื่อถือสูง รวมทั้งเสริมสร้างความประทับใจ  
และความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อ  
สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร และสร้าง  
ผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงให้แก่ ผู้ถือหุ้น
- สร้างความแข็งแกร่งในการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้  
ตระหนักถึงการให้ความสำคัญแก่ลูกค้า เพื่อสร้างขีด  
ความสามารถ ทักษะ และความรับผิดชอบ ตลอดจน  
เพิ่มพูนความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้พนักงาน  
ทำงานอย่างเต็มศักยภาพ
- ช่วยเหลือ ส่งเสริม และแสดงความรับผิดชอบต่อ  
ต่อ สังคม และสิ่งแวดล้อม





# สารบัญ

UNION AUCTION



หน้า

2. สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2556
4. คณะกรรมการบริษัท
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
8. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
9. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
17. โครงสร้างรายได้
18. ปัจจัยความเสี่ยง
22. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่
22. นโยบายการจ่ายเงินปันผล
23. โครงสร้างการจัดการ
34. การกำกับดูแลกิจการ
43. ความรับผิดชอบต่อสังคม
48. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
50. รายการระหว่างกัน
53. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
54. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
74. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
75. งบการเงิน
113. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
(แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท”



## สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



บริษัท สหการประมูล จำกัด(มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการประมูลแห่งแรกของประเทศไทย บริษัทฯ ทำการประมูลสินค้าหลากหลายประเภท อาทิเช่น บ้าน อาคาร ที่ดิน สินค้าหัตถกรรมต่างๆ ตลอดจนรถยนต์ รถจักรยานยนต์ ฯลฯ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในธุรกิจการประมูลที่จะนำมาซึ่งความโปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน และมีความเป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกฝ่าย บริษัทฯจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจการประมูลให้ก้าวหน้าในทุกรูปแบบเพื่อความมั่นคงและเชื่อมั่นในธุรกิจการประมูลอย่างต่อเนื่องจนทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งในธุรกิจการประมูลในประเทศไทย

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) นับเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการประมูลบริษัทแรกของคนไทยที่นำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้ถือหุ้นที่สนใจในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556

เป็นวันแรก และมีจำนวนนักลงทุนเป็นผู้ถือครองหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก แสดงให้เห็นถึงความมั่นใจและความไว้วางใจในบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจการประมูลให้มีความเติบโตและก้าวหน้าในทุกๆ ด้าน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายของ บมจ.สหการประมูลอย่างต่อเนื่องตลอดไป และท้ายนี้ผมขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ร่วมมือ ร่วมใจ ในการทำงานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่มั่นคง ก้าวหน้าตลอดมาในปี 2556 และปีต่อไป

รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา

ประธานกรรมการ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2556

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยปี 2556 บริษัทได้จัดให้มีการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพิ่มความโปร่งใสของงบการเงินบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยสรุปดังนี้

1. สอบทานการจัดงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2556 โดยประชุมพิจารณาร่วมกับผู้บริหารในสายงานการบัญชี รวมทั้งหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีและการสอบทานงบการเงินของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและครบถ้วน และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงกัน รวมทั้งรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. สอบทานความเพียงพอ และอนุมัติแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในประจำปี โดยบริษัทได้จ้างบุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพ ของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะ และคำแนะนำเพื่อปรับปรุง และร่วมกันหารือเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ปฏิบัติงาน ตลอดจนมีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง
3. ส่งเสริมให้บริษัทมีความโปร่งใสในด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เกี่ยวกับรายการกฎหมายและข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องของการบริหารและควบคุมภายในด้านต่างๆ เพื่อเสนอแนะให้บริษัทนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และให้มีการกำกับดูแลที่ดีเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยข้อกำหนดของบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ทบทวนรายการที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความถูกต้อง และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องกับนโยบายบริษัท และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนโปร่งใส ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาคำตอบแทน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมา รวมถึงความเหมาะสมของคำตอบแทน ของทั้ง 2 หน่วยงาน และได้เสนอแต่งตั้งบริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัท ประจำปี 2557 และบริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2557 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ต่อไป

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวน และพิจารณาการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างถูกต้อง สมเหตุสมผล มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน อย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพรวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างถูกต้องเหมาะสม มีความโปร่งใส มีจริยธรรมในการปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## คณะกรรมาการบริษัท



**นายสุวิทย์ ยอดจรัส**  
ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**รศ.ดร. ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา**  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายเทพชัย ศิลา**  
กรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการ /  
กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์**  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน



**รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /  
รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายศราวุธ จารุจินดา**  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



**นายสมพงษ์ ศิริกายน**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายรัฐเขต เนตรประภา**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
รองกรรมการผู้จัดการ



**นายวรัญญู ศิลา**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	AUCT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการจัดการประมูลสินค้า
ทุนจดทะเบียน	:	137,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
จำนวนพนักงาน	:	202 คน (ณ 31 ธันวาคม 2556)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000341
เว็บไซต์บริษัท	:	www.union-auction.com
โทรศัพท์	:	(662)-934-7344-8
โทรสาร	:	(662)-530-2055
เลขานุการบริษัท	:	นางสาวอัมพพร หลักเรืองทรัพย์
อีเมล	:	ampaporn@union-auction.com
โทรศัพท์	:	(662)-934-7344-8 ต่อ 148
นักลงทุนสัมพันธ์	:	นายธีระ ศรีจันทร์
อีเมล	:	theera@union-auction.com
โทรศัพท์	:	(662)-934-7344-8 ต่อ 322

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2229-2888 (Call center)
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด อาคารบางกอก ซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 15 เลขที่ 179/74-80 สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2534 ในนามบริษัท สหการประมูล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์ ภายใต้การบริหารงานเริ่มแรกของนายเทพชัย ศิลา ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่เริ่มต้น

เดิมผู้ก่อตั้งประกอบธุรกิจค้ารถยนต์มือสองต่อมาในปี 2534 ผู้ก่อตั้งได้จัดตั้งบริษัทขึ้นเนื่องจากได้เล็งเห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจให้บริการประมูลรถยนต์ ซึ่งในขณะนั้นประเทศไทยยังไม่มีมีการดำเนินธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้เริ่มทำการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนแนวทางการประกอบธุรกิจการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์จากหลายประเทศ อาทิเช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้บริโภคคนไทย ในการซื้อขายรถยนต์ด้วยราคายุติธรรมและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โดยบริษัทถือเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่เปิดดำเนินธุรกิจด้านการประมูลรถยนต์ในรูปแบบเปิด (Open Auction) ซึ่งเป็นรูปแบบของการประมูลซึ่งผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆจะต้องแสดงเจตจำนง ด้วยการเสนอราคาต่อสาธารณะ หรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล โดยผู้ที่เสนอราคาสุดท้ายสูงที่สุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล

ปัจจุบันนอกจากบริษัทให้บริการประมูลรถยนต์เป็นหลักแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการบริการประมูลรถจักรยานยนต์ ตลอดจนสินค้าประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเบ็ดเตล็ด มีียี่ห้อ เช่น กระเป๋า นาฬิกา (“สินค้าแบรนด์เนม”) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งมีพื้นที่ส่วนหนึ่งสำหรับใช้เป็นสถานที่ประมูลแห่งแรก ตั้งอยู่ริมถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 85 - ซอย 87 ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ การคมนาคมสะดวก และมีพื้นที่เพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจการให้บริการประมูลในอนาคต ทั้งนี้สถานที่ดังกล่าวถูกใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทมาจนถึงปัจจุบัน

ด้วยระบบการประมูลที่โปร่งใสได้มาตรฐานประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากสถาบันการเงินต่างๆ บริษัทเอกชน และองค์กรของภาครัฐ เช่น องค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ให้เป็นผู้ดำเนินการบริหารงานประมูลขายทอดตลาดทรัพย์สินทุกประเภท เช่น รถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์สินทั่วไป มาโดยตลอด





## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้ :-

- ปี 2534 - 2540 - บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกมูลค่า 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการประมูลรถยนต์ จากนั้นจึงเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 13 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและเป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้ง บริษัทได้เริ่มจัดการประมูลรถจักรยานยนต์เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า
- ปี 2541 - 2545 - ได้รับการแต่งตั้งจากองค์การเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน (ปรส.) เพื่อทำการประมูลรถยนต์และทรัพย์สินของสถาบันการเงินที่ปิดกิจการ
- บริษัทเป็นบริษัทแห่งแรกรายเดียวในประเทศไทย และเป็นแห่งที่ 2 ของเอเชียถัดจากประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก National Auto Auction Association (NAAA) ซึ่งเป็นองค์กรผู้ประกอบการธุรกิจการประมูลระดับสากลที่ไม่หวังผลกำไร ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา มีสมาชิกในประเทศต่างๆ 270 แห่ง มีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับมาตรฐานการประมูลรถยนต์ โดยปกป้องผลประโยชน์ของผู้ซื้อและผู้ขาย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 110 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและได้เริ่มรับจัดประมูลสินค้าประเภทอื่นๆ เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น
- ปี 2546 - 2550 - เริ่มจัดการประมูลสัญญาในต่างจังหวัดเป็นครั้งแรก และทำการเปิดพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนของบริษัททั้งสิ้น 17 จังหวัด ซึ่งได้แก่ พิษณุโลก เชียงใหม่ นครสวรรค์ สกลนคร ร้อยเอ็ด อุดรธานี ชลบุรี นครปฐม สระบุรี อุบลราชธานี นครราชสีมา อุตรดิตถ์ ขอนแก่น สงขลา สุราษฎร์ธานี ตรัง ภูเก็ต เพื่อให้ครอบคลุมการประมูลทั่วภูมิภาค ตลอดจนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน
- บริษัทจัดตั้งสาขาที่รังสิต - คลอง 8 เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในเขตปริมณฑล
- ปี 2551 - 2552 - เพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนรถยนต์จำนวน 3 จังหวัด ซึ่งได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ นครศรีธรรมราช และระยอง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมภาคใต้
- ปี 2553 - บริษัทเริ่มจัดประมูลสินค้าเบ็ดเตล็ดมีเยื่อ (สินค้าแบรนด์เนม) เช่น กระเป๋า นาฬิกา เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้ากลุ่มคนทำงานและสุภาพสตรี
- ปี 2554 - บริษัทนำระบบการประมูลผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) ซึ่งเป็นระบบการประมูลออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทยที่ผู้เข้าประมูลสามารถเห็นทั้งภาพและเสียงของบรรยากาศการประมูลสดเสมือนได้เข้าร่วมประมูลด้วยตัวเองเข้ามาใช้ในการดำเนินการประมูล ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายเพื่อขยายฐานลูกค้าต่อไป
- ปี 2555 - บริษัทร่วมมือกับไปรษณีย์ไทย-สาขาจังหวัดฉะเชิงเทราเพื่อใช้สถานที่ในการประมูล โดยพื้นที่ดังกล่าวผู้เข้าร่วมประมูลสามารถทดลองขับรถยนต์ก่อนเข้าร่วมการประมูล ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า และร่วมมือกับบริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด จัดการประมูลเครื่องใช้ไฟฟ้าที่สาขารังสิต - คลอง 8 เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจการประมูล
- บริษัทแปรสภาพจากบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 110 ล้านบาท เป็น 145 ล้านบาท
- มีนาคม 2556 - บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท พร้อมลดทุนจดทะเบียนเหลือ 137.50 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป 110 ล้านหุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนทั้งสิ้น 27.50 ล้านบาท
- ขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ โดยปรับความสูงพื้นที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็น Safety zone ป้องกันน้ำท่วม และยกเลิกการประมูลที่สาขาจังหวัดฉะเชิงเทราที่ยังสำนักงานใหญ่
- สิงหาคม 2556 - หุ่นของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรกเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยจะยกระดับการดำเนินงานและบริหารองค์กรจากมืออาชีพและเข้าสู่ระดับสากล ตลอดจนคงความเป็นผู้นำการให้บริการประมูลสินค้าภายใต้ชื่อสหการประมูล ซึ่งรวมถึงการประมูลสินค้าทุกชนิด ที่มีใช้เพียงสินค้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภททรัพย์สินในด้านการประมูล โดยมีนโยบายการเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นถึงการบริหารงานและการจัดประมูลที่โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจนทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายในด้านการยุติธรรม โดยมีการดูแลตรวจสอบในเรื่องสภาพสินทรัพย์อย่างมีระบบและได้มาตรฐาน มีการประเมินราคากลาง หรือราคาเปิดอย่างเหมาะสม และได้รับการยอมรับจากเจ้าของสินทรัพย์ ดังนั้นผู้เข้าร่วมประมูลจะได้ซื้อสินทรัพย์ในราคาที่เหมาะสมกับสภาพภายนอก คุณภาพการใช้งาน สอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า “AUCTION OF TRUST”

ทั้งนี้ บริษัทวางแนวนโยบายในการเพิ่มรายได้และผลกำไรในอนาคต เพื่อก้าวสู่การเป็นมืออาชีพของธุรกิจการประมูลในอาเซียนภายหลังการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community) ภายในปี 2558 ซึ่งอาจมีภาวะการแข่งขันเพิ่มขึ้น โดย

1. ขยายฐานเจ้าของทรัพย์สินในส่วนของรถยนต์ โดยเพิ่มในส่วนรถยนต์ส่วนบุคคล จากผู้ใช้งานโดยตรงเพิ่มขึ้น
2. ขยายฐานผู้เข้าร่วมการ
3. เพิ่มประเภททรัพย์สินในการประมูลให้มีความประมุล หลากหลาย

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการเป็นคนกลางในการจัดการประมูลทรัพย์สินทุกประเภท รวมทั้งให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เช่น การเคลื่อนย้ายทรัพย์สินที่ทำการประมูล การประสานงานกับสถาบันการเงินในการหาแหล่งเงินทุนในการซื้อทรัพย์สินแก่ผู้ประมูล การให้บริการด้านอื่นๆ นั้น เป็นการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวก ให้แก่เจ้าของทรัพย์สินหรือผู้ประมูลซื้อ

### 1) การให้บริการประมูลทรัพย์สิน

รายได้ส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจของบริษัทมาจากรายได้ค่าบริการในการเป็นคนกลางในการประมูลทรัพย์สินเป็นหลักซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้ในรูปแบบค่าธรรมเนียมในการให้บริการโดยอาจมีทั้งการเรียกเก็บค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล และ/หรือ ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจคนกลาง คือ ต้องโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้ง 2 กลุ่มได้สูงสุด โดยการเป็นคนกลางในธุรกิจประมูลนั้น ผู้เกี่ยวข้องจะประกอบด้วยผู้ประมูลซื้อ และเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ซึ่งมีความต้องการที่แตกต่างกัน กล่าวคือ

ผู้ประมูลซื้อ : ต้องการความหลากหลายของทรัพย์สิน และปริมาณที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถเลือกและได้ทรัพย์สินที่ตรงตามความต้องการ และมีราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของตน

เจ้าของทรัพย์สิน : ต้องการให้สามารถจำหน่ายทรัพย์สินของตนเองได้ในราคาที่เหมาะสม โดยเจ้าของทรัพย์สินจะเลือกบริษัทผู้จัดการการประมูลที่มีผู้เข้าร่วมประมูลเป็นจำนวนมาก เพื่อเพิ่มโอกาสที่สินค้าของตนจะสามารถจำหน่ายได้ รวมทั้งมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ ส่งผลต่อราคาจำหน่ายทรัพย์สิน

จากความต้องการที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น การประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจประมูลนั้น บริษัทต้องให้ความสำคัญในการจัดหาทรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลายและมีปริมาณที่เพียงพอ เพื่อกระตุ้นให้มีผู้สนใจเข้าร่วมการประมูลเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อโอกาสที่การประมูลทรัพย์สินสำเร็จเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีความเป็นธรรมของราคาที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันที่สมบูรณ์ ทำให้โดยส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจแล้ว บริษัทมิได้เรียกเก็บค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูลแต่อย่างใด

### ทรัพย์สินที่บริษัททำการจัดการประมูล สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

#### 1) รถยนต์

การให้บริการประมูลรถยนต์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 71-74 ของรายได้รวมของบริษัทตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการให้บริการประมูลรถยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งรถยนต์ที่สามารถขับเคลื่อนได้ สามารถซ่อมได้ หรือซากรถจากอุบัติเหตุ โดยเจ้าของทรัพย์สินรถยนต์ที่นำมาประมูลจะประกอบด้วย 2 กลุ่มหลัก คือ

- **กลุ่มนิติบุคคล** เช่น สถาบันการเงิน บริษัทลิสซิ่ง ที่มีการยึดรถจากการปล่อยสินเชื่อรถยนต์, บริษัทรถเช่าที่รถยนต์ครบกำหนดอายุใช้งาน, บริษัททั่วไปที่มีรถยนต์สำหรับผู้บริหาร หรือรถยนต์ส่วนกลางของพนักงาน เป็นต้น
- **กลุ่มลูกค้าบุคคล** เช่น บุคคลทั่วไปที่เป็นเจ้าของรถยนต์, ผู้ค้ารถยนต์มือสอง (เดิร์นเทรด) ซึ่งต้องการนำรถยนต์ของตนเองมาจำหน่ายเพื่อการหมุนเวียน เป็นต้น

สำหรับผู้เข้าประมูลรถยนต์นั้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถยนต์มือสองซึ่งจะทำการประมูลรถยนต์เพื่อนำไปจำหน่ายต่อแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไปอีกทอดหนึ่ง โดยมีการจัดประมูลใน วันอังคาร, วันพฤหัสบดี, วันเสาร์และวันอาทิตย์ที่สำนักงานใหญ่ และในวันพุธ, วันศุกร์, วันเสาร์ และวันอาทิตย์ที่สาขารังสิต รวมถึงการประมูลสัญญาในต่างจังหวัด





### ตัวอย่างรถยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล



รถยนต์นั่งส่วนบุคคล



รถยนต์เอนกประสงค์



รถยนต์เพื่อการพาณิชย์



ซากรถยนต์

ที่มา : บริษัท

### 2) รถจักรยานยนต์

การให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์นั้น ก่อให้เกิดรายได้ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 12-16 ของรายได้รวมของบริษัทตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ และทุกรุ่น โดยเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูลส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงินที่ทำการยึดรถจักรยานยนต์จากการปล่อยสินเชื่อ และผู้เช่าประมูลส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถจักรยานยนต์มือสอง ร้านค้าจักรยานยนต์ที่จำหน่ายทั้งรถใหม่และรถมือสอง โดยมีการจัดประมูลในวันพฤหัสบดี และวันเสาร์ที่สำนักงานใหญ่ และในวันอาทิตย์ที่สาขารังสิต รวมถึงการประมูลสัญจรในต่างจังหวัด

### ตัวอย่างรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล



ที่มา : บริษัท

### 3) ทรัพย์สินประเภทอื่นๆ

การให้บริการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า นั้น มีสัดส่วนรายได้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าร้อยละ 1 ของรายได้รวม โดยวัตถุประสงค์หลักของการประมูลทรัพย์สินอื่นนั้น เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับคำว่า “สหการประมูล” คือ มีความหลากหลายของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ตลอดจนเป็นการขยายฐานกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูลให้กว้างเพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในอนาคต



การประมูลทรัพย์สินอื่นในช่วงเริ่มต้นเป็นการประมูลทรัพย์สินของป.ร.ส. เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทมีการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ หลากหลายประเภท เช่น อสังหาริมทรัพย์ เช่น บ้านและที่ดิน หลักทรัพย์ เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์สำนักงาน และสินค้าแบรนด์เนม เป็นต้น ทั้งในลักษณะการติดต่อจากเจ้าของทรัพย์สินโดยตรงหรือตัวแทนต่างๆ เช่น

- เจ้าของเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ต้องการทำการจำหน่ายสินค้าตัวโชว์หรือสินค้าที่ล้าสมัย
- การประมูลหลักทรัพย์ตามคำสั่งศาล
- การร่วมกับนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ในการประมูลอสังหาริมทรัพย์
- การประมูลทรัพย์สินยึดของกรมศุลกากร หรือ
- การประมูลสินค้าแบรนด์เนมจากบุคคลทั่วไป เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่กลางปี 2556 บริษัทได้ชะลอการให้บริการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ โดยหันกลับมามุ่งเน้นพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่การให้บริการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่มีการขยายตัวอย่างมากในช่วงปี 2556

### สถานที่ประมูล

บริษัทมีจุดประมูลรถทั่วประเทศไทยทั้งสิ้น 13 แห่ง ซึ่งครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ สามารถซื้อขายได้สะดวก โดยสถานที่ในการประมูลของบริษัทสามารถจำแนกใน 2 ลักษณะ คือ สถานที่จัดประมูลประจำ และศูนย์ประมูลสัญจร

### สถานที่จัดประมูลประจำ

ในพื้นที่ในกรุงเทพ,ปริมณฑล และต่างจังหวัด ดังนี้

- **สำนักงานใหญ่ :** ตั้งอยู่ในซอยสหการประมูล ถนนประชาอุทิศ กรุงเทพฯ
- **สาขารังสิต :** ตั้งอยู่ที่ถนนรังสิต-นครนายก คลอง 8 ปทุมธานี
- **ศูนย์ประมูลสัญจร**

บริษัทมีการจัดประมูลสัญจรตามภูมิภาคต่างๆ โดยเน้นพื้นที่ซึ่งเป็นจังหวัดหลักของแต่ละภูมิภาคซึ่งบริษัทมีพื้นที่จัดเก็บรถยนต์อยู่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเคลื่อนย้ายรถยนต์ โดยจะมีการกำหนดแผนการประมูลล่วงหน้าประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ผู้ต้องการเข้าประมูลรับทราบ ซึ่งปี 2556 บริษัทมีการจัดการประมูลสัญจรรถยนต์เฉลี่ยประมาณ 14-15 ครั้งต่อเดือน ในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

ภาคเหนือ	:	จังหวัดพิษณุโลก, จังหวัดเชียงใหม่
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	:	จังหวัดอุดรธานี, จังหวัดขอนแก่น, จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุบลราชธานี
ภาคตะวันออก	:	จังหวัดชลบุรี, จังหวัดสระแก้ว, จังหวัดระยอง
ภาคกลาง	:	จังหวัดราชบุรี
ภาคใต้	:	จังหวัดสุราษฎร์ธานี

นอกจากนั้น ในบางกรณีบริษัทมีการจัดประมูลในลักษณะเฉพาะเจาะจงตามความต้องการของลูกค้าเจ้าของทรัพย์สินในสถานที่ต่างๆ



## 2) การให้บริการเคลื่อนย้ายรถยนต์

บริษัทมีการให้บริการเคลื่อนย้ายรถยนต์ โดยส่วนใหญ่จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถยนต์จากผู้ที่ชนะการประมูล ซึ่งบริษัทจะแสดงอัตราค่าเคลื่อนย้ายเพื่อเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้ง ก่อนเข้าร่วมประมูล เว้นแต่ในบางกรณีที่มีข้อสัญญาหรือข้อตกลงกับผู้ขายรถไม่ให้มีการเรียกเก็บค่าเคลื่อนย้ายรถจากผู้ประมูลซื้อ บริษัทจึงจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายเอง ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการเคลื่อนย้ายรถ มิได้ถือเป็นการให้บริการหลักของบริษัทแต่เป็นเพียงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายเท่านั้น

ในการกำหนดค่าบริการขนย้ายจะพิจารณาจากต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายที่บริษัทจ่ายและ/หรือค่าจ้างที่จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างเคลื่อนย้ายตั้งแต่จุดที่บริษัทรับรถจากผู้ขายไปสิ้นสุด ณ จุดที่ทำการประมูล โดยบริษัทจะนำต้นทุนดังกล่าวมาเฉลี่ยเป็นต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายรถแต่ละคัน

### สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินเพื่อรอประมูลของบริษัทรวม 23 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 22 จังหวัด มีดังนี้

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคตะวันออก	ภาคใต้
1. กรุงเทพฯ : สำนักงานใหญ่	1. เชียงใหม่	1. อุดรธานี	1. ชลบุรี : พัทยา	1. สุราษฎร์ธานี
2. ปทุมธานี : สาขารังสิต	2. พิษณุโลก	2. ขอนแก่น	2. ชลบุรี : บ้านบึง	2. นครศรีธรรมราช
3. นครสวรรค์		3. นครราชสีมา	3. ระยอง	3. ตรัง
4. อโยธยา		4. อุบลราชธานี		4. ภูเก็ต
5. นครปฐม		5. สกลนคร		5. สงขลา
6. สระบุรี		6. ร้อยเอ็ด		6. ประจวบคีรีขันธ์

### จำนวนรถที่ความสามารถจัดเก็บในสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัททั้ง 23 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 22 จังหวัด ข้างต้น สามารถรองรับการจัดเก็บรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังนี้

สถานที่	ประเภททรัพย์สิน	31 ธันวาคม 2556	
		จำนวนรถสูงสุดที่จอดได้ (คัน)	จำนวนรถที่จอดจริง (คัน)
กรุงเทพฯ	รถยนต์	1,700	1,793
	รถจักรยานยนต์	2,000	1,459
ต่างจังหวัด 22 แห่ง	รถยนต์	9,930	8,546
	รถจักรยานยนต์	9,350	2,225
รวม	รถยนต์	11,630	10,339
	รถจักรยานยนต์	11,350	3,684

ที่มา : บริษัท





## การลงทะเบียน และผู้เข้าร่วมประมูล

### 1) การลงทะเบียน

ในวันประมูล ผู้สนใจร่วมประมูลต้องลงทะเบียนกับบริษัท และทำการชำระเงินค้ำมัดจำป้ายประมูล จึงจะมีสิทธิ์ทำการประมูลทรัพย์สินได้ และค้ำมัดจำดังกล่าว จะทำการคืนให้แก่ผู้เข้าประมูลภายหลังจากผู้เข้าร่วมประมูลคืนป้ายประมูลโดยอัตราค้ำมัดจำป้ายประมูลสำหรับลูกค้าทั่วไปในการประมูลทรัพย์สินแต่ละประเภทนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

- ป้ายละ 20,000 บาท (สามารถประมูลได้ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์)
- ป้ายละ 5,000 บาท (สำหรับการประมูลรถจักรยานยนต์)
- ป้ายละ 2,000 บาท (สำหรับการประมูลสินค้าแบรนด์เนม และเครื่องใช้ไฟฟ้า)
- ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลบ้าน)
- ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ผ่าน E-Auction)

### 2) ผู้เข้าร่วมประมูล

ผู้เข้าร่วมประมูล หรือผู้ซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ได้แก่ ผู้ค้ารถซึ่งมีทั้งในรูปแบบบุคคลและบุคคลซึ่งต้องการนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ที่ประมูลได้ไปปรับปรุงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้และทำการขายต่อ นอกจากนี้ยังมีบุคคลทั่วไปซึ่งนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ไปใช้เอง ทั้งนี้ ผู้ประมูลซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์จากบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มพ่อค้ารถยนต์มือสองและพ่อค้าคนกลางที่ประมูลรถยนต์ เพื่อขายต่อไปยังลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

## การดำเนินการประมูล

ผู้ดำเนินรายการจะประกาศให้ประมูลทรัพย์สินบนเวทีที่จะขึ้น ผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สินจะต้องแสดงเจตจำนงด้วยวิธี “ยกมือ” (ยกป้ายหมายเลขประมูล) ต่อสาธารณะหรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล ซึ่งอยู่ในสถานะลักขีพยานการประมูลโดยปริยาย โดยเริ่มประมูลจากราคาเปิดขั้นต่ำ ซึ่งหากมีผู้เข้าร่วมประมูลเสนอซื้อมากกว่า 1 ราย ผู้เสนอซื้อในราคาสูงสุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล โดยผู้ดำเนินรายการจะมีการประกาศปรับขึ้นขั้นราคาของการประมูลดังนี้

รถยนต์	ราคาเปิดต่ำกว่า 1 ล้านบาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 2,000 บาท ราคาเปิดตั้งแต่ 1 ล้านบาท ขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 10,000 บาท
รถจักรยานยนต์	ปรับราคาขึ้นครั้งละ 1,000 บาท
ทรัพย์สินประเภทอื่นๆ เช่น	
- แบริดเนม	ราคาเปิดต่ำกว่า 10,000 บาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 100 บาท ราคาเปิดตั้งแต่ 10,000 บาท ขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 500 บาท
- เครื่องใช้ไฟฟ้า	ราคาเปิดต่ำกว่า 10,000 บาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 200 บาท ราคาเปิดตั้งแต่ 10,000 บาท ขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 500 บาท

การสิ้นสุดของการสู้ราคาแต่ละครั้งเกิดขึ้นเมื่อมีผู้ที่ยกมือให้ราคาสูงสุดเป็นคนสุดท้ายและมีการนับขายถึงสาม พร้อมเสียงค้อนเคาะขายจากผู้ดำเนินรายการ ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินแต่ละชิ้นจะใช้เวลาเฉลี่ยประมาณ 45 วินาทีต่อชิ้น โดยการประมูลทุกครั้งจะถูกบันทึกเทป เพื่อใช้เป็นหลักฐานและยืนยันการขาย เพื่อความโปร่งใส และสามารถสอบทานได้อีกด้วย

ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สิน ซึ่งจัดการประมูลที่สำนักงานใหญ่นั้น นอกจากการประมูลโดยวิธียกป้ายประมูลแล้ว ยังมีการเปิดให้ผู้เข้าประมูลร่วมประมูลพร้อมกันแบบ Real time ผ่านอินเทอร์เน็ตได้ในระบบ E-Auction ได้อีกด้วย ซึ่งจะช่วยให้ช่องทางการประมูล และทำให้การประมูลของบริษัทมีการแข่งขันและความโปร่งใสเพิ่มขึ้น โดยภายหลังการประมูลบริษัทจะให้ผู้ชนะการประมูลจะต้องลงลายมือชื่อในเอกสารหลักฐานการประมูล โดยบริษัทจะจัดเจ้าหน้าที่ติดต่อผู้ประมูลทรัพย์สินได้ไปชำระเงินมัดจำในอัตราร้อยละ 10 ของราคาที่ทำการประมูล (สำหรับลูกค้าทั่วไปเว้นแต่ลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษ) และทำการชำระค่าธรรมเนียมในการประมูล



## กระบวนการภายหลังการประมูล

### ก) การรับชำระเงินค่าชำระทรัพย์สินในการประมูล

การชำระเงินค่าทรัพย์สินในการประมูล โดยทั่วไปแล้วจะแบ่งการชำระเป็น 2 ครั้ง คือ การชำระเงินค่าทรัพย์สินในวันประมูลในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าทรัพย์สิน และการชำระเงินค่าทรัพย์สินภายหลังจากการประมูลภายใน 4 วัน เว้นแต่เป็นลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษตามที่ได้ระบุไว้ ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าที่ทำการประมูลผ่านระบบ E-Auction จะทำการจ่ายชำระมูลค่าทรัพย์สินทั้งจำนวนภายใน 4 วันนับจากวันประมูล

การส่งมอบทรัพย์สินสำหรับลูกค้าทั่วไป จะทำการส่งมอบเมื่อทำการชำระเงินค่าทรัพย์สินครบทั้งจำนวนแล้วเท่านั้น โดยหากทรัพย์สินที่ผู้ประมูลได้รับไป เกิดความเสียหายหรือชำรุดไม่ตรงตามใบตรวจสอบสภาพและผู้ซื้อได้แจ้งแก่บริษัทภายใน 24 ชั่วโมง บริษัทจะช่วยประสานงานเพื่อซ่อมแซมรถยนต์ให้อยู่ในสภาพที่แจ้งไว้ในใบตรวจสอบสภาพ หรือชดเชยค่าเสียหายกับรถยนต์โดยหน่วยงานเอกชนที่ให้บริการตรวจสอบสภาพจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์ดังกล่าวภายในระยะเวลา 7 วัน ทั้งนี้ บริษัทจะทำการส่งมอบทะเบียนและชุดโอนให้ภายหลังจากการทำการส่งมอบทรัพย์สิน ภายใน 7 - 28 วัน โดยผู้ซื้อสามารถตรวจสอบเล่มทะเบียนได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ส่วนในกรณีที่ทรัพย์สินที่นำมาประมูลไม่มีผู้ซื้อ ผู้นำทรัพย์สินมาประมูลสามารถรับทรัพย์สินคืนได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

### ข) การส่งมอบเงินค่าทรัพย์สิน

ภายหลังจากการประมูล บริษัทจะจัดส่งรายงานการขายทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สินที่เป็นนิติบุคคลทราบภายในวันทำการถัดไป และนำส่งมอบเงินค่าทรัพย์สินให้แก่ผู้ขายทรัพย์สินภายใต้เงื่อนไข และระยะเวลาที่ได้ตกลงกันไว้กับเจ้าของทรัพย์สินแต่ละราย โดยผู้ขายทรัพย์สินมีหน้าที่นำหลักฐานการโอน (เช่น เล่มทะเบียนและชุดโอน) มาให้บริษัทเพื่อส่งมอบให้กับผู้ประมูลต่อไป

## นโยบายการกำหนดราคา

	ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน <sup>1/</sup>	ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ <sup>1/</sup>
รถยนต์ <sup>3/</sup>	<u>กรณีบุคคลทั่วไป</u> ร้อยละ 2.5 ของราคาประมูลจบ <sup>2/</sup> <u>กรณีนิติบุคคล</u> ร้อยละ 0 - 2.5 ของราคาประมูลจบ โดยมีการพิจารณาเป็นกรณีแล้วแต่ข้อตกลงตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รถยนต์หกล้อขึ้นไปคันละ = 10,000 บาท</li> <li>• รถยนต์ทั่วไปคันละ = 8,000 บาท</li> <li>• รถที่มีราคาเปิดประมูลต่ำกว่าหรือเท่ากับ 10,000 บาท คันละ = 4,000 บาท</li> </ul> (ราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
รถจักรยานยนต์ <sup>3/</sup>	<u>กรณีบุคคลทั่วไป</u> ร้อยละ 2.5 ของราคาประมูลจบ <sup>2/</sup> <u>กรณีนิติบุคคล</u> ร้อยละ 0 - 2.0 ของราคาประมูลจบ โดยมีการพิจารณาเป็นกรณีแล้วแต่ข้อตกลงตามสัญญา	คันละ 1,500 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

	ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน <sup>1/</sup>	ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ <sup>1/</sup>
สินค้าประเภทอื่นๆ เช่น	ยกเว้นการเรียกเก็บค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน	ร้อยละ 3.00 ของราคาประมูลจบ (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- สินค้าแบรนด์เนม และเครื่องใช้ไฟฟ้า		
- บ้าน	ร้อยละ 2.5 ของราคาประมูลจบ	ราคาสินค้าไม่เกิน 1.0 ล้านบาท = 2,000 บาท ราคาสินค้าสูงกว่า 1.0 ล้านบาท = 3,000 บาท (ราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> เป็นอัตราค่าบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

<sup>2/</sup> ปัจจุบันบริษัทมีการส่งเสริมการขายเพื่อสนับสนุนผู้นำทรัพย์สินเข้าประมูลจึงยกเว้นค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินสำหรับกรณีบุคคลทั่วไป

<sup>3/</sup> ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (เช่น ค่าขนย้าย ค่าโอน ค่ามัดจำเล่ม ค่าภาษี ค่าฤๅญแจ เป็นต้น) ซึ่งจะระบุไว้ในใบรายการรถ

### โครงการลูกค้าสัมพันธ์

เพื่อเป็นการรักษาสถานะผู้เข้าร่วมประมูลเดิมและกระตุ้นให้มีการเข้าร่วมประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงมีนโยบายในการให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมประมูลซึ่งมีการติดต่อกับบริษัทมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ตลอดจนมีการประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทพิจารณาแล้วในอดีตได้มีการผิพนัดในการจ่ายค่าทรัพย์สินที่ทำการประมูลได้ โดยตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้มีการจัดประเภทลูกค้าที่ซื้อรถยนต์เพื่อทำการตลาดเฉพาะกลุ่มเป็น 3 ประเภทหลัก เพื่อกำหนดสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้าเดิมของบริษัท ทั้งนี้ ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2556 และบริษัทมีการปรับปรุงสิทธิพิเศษใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงในการผิพนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่สามารถนำรถยนต์ออกจากพื้นที่ได้ก่อนการชำระเงินค่าทรัพย์สินดังนี้

หลักเกณฑ์	Super Platinum	Platinum	Gold
ยอดซื้อรถยนต์สะสมย้อนหลัง 1 ปี (ลูกค้าต้องไม่เคยมีประวัติผิพนัดชำระหนี้)	สูงสุด 10 ลำดับแรก	100 คัน ขึ้นไป	70 คัน ขึ้นไป
<b>สิทธิพิเศษ</b>			
1. การวางมัดจำป้ายและการชำระเงินมัดจำ	ไม่ต้องวางมัดจำป้าย และกรณีไม่นำรถกลับไม่ต้องชำระเงินมัดจำ 10%		
2. จำนวนรถที่สามารถทำการประมูล	ไม่จำกัดจำนวน	ไม่จำกัดจำนวน	ไม่จำกัดจำนวน
3. ระยะเวลาในการโอนเงินเพื่อชำระค่ารถ	ภายใน 4 วันทำการ	ภายใน 4 วันทำการ	ภายใน 4 วันทำการ
- กรณีไม่นำรถกลับในวันประมูล <sup>1/</sup>	จ่ายชำระด้วยเช็คสั่งจ่ายล่วงหน้าไม่เกิน 3 วันทำการ <sup>2/</sup>	จ่ายชำระด้วยเช็คสั่งจ่าย ณ วันประมูล ในวงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท โดยส่วนที่เกิน 3 ล้านบาท ต้องชำระด้วยเงินสด	จ่ายชำระด้วยเช็คสั่งจ่าย ณ วันประมูลในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท ส่วนที่เกิน ต้องชำระด้วยเงินสด
- กรณีนำรถกลับภายในวันประมูล	โดยส่วนที่เกิน 3 ล้านบาท ต้องชำระด้วยเงินสด		
จำนวนราย (31 ธันวาคม 2556)	10	58	110

ที่มา : บริษัท

<sup>1/</sup> การประมูลสัญญาจะต้องได้ชำระภายใน 3 วันทำการหลังวันประมูล

<sup>2/</sup> การประมูลสัญญาจะจ่ายเช็คลงวันที่ล่วงหน้าได้ไม่เกิน 2 วันทำการหลังวันประมูล





## ภาวะอุตสาหกรรม

### ภาพรวมธุรกิจรถยนต์มือสอง

การเติบโตของธุรกิจรถยนต์มือสองขึ้นอยู่กับจำนวนรถยนต์ที่เข้าสู่ตลาดมือสองซึ่งมีแนวโน้มไปในทิศทางเดียวกับปริมาณรถยนต์ที่จำหน่ายในแต่ละปี โดยที่มาของอุปทานส่วนมากมาจากรถยนต์ที่ถูกยึดจากลูกหนี้ที่ไม่สามารถผ่อนชำระหนี้เข้าซื้อได้ และอีกส่วนหนึ่งมาจากรถยนต์ของบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลที่ต้องการขายทอดตลาด

ในปี 2555 ผู้บริโภคหันไปซื้อรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้นมากเนื่องจากมาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก ทำให้สัดส่วนรถยนต์มือสองลดลงเหลือประมาณ 1.5 เท่าของจำนวนรถใหม่ที่จำหน่ายได้ ทำให้ในปี 2555 คาดว่ามีจำนวนรถยนต์มือสองประมาณ 2.10 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 30.61 เนื่องจากอุปทานรถยนต์มือสองในตลาดที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ และการให้สิทธิขอคืนภาษีแก่ผู้ซื้อรถยนต์คันแรกทำให้ราคาของรถยนต์ใหม่หลังหักเงินคืนภาษีอยู่ในระดับใกล้เคียงกับรถยนต์มือสองที่มีสภาพใหม่ใช้งานไม่เกิน 1-3 ปี ผู้บริโภคบางส่วนจึงพิจารณาหันไปซื้อรถยนต์ใหม่แทนที่รถยนต์มือสอง ผู้ประกอบการรถยนต์มือสองจึงต้องปรับลดราคาลงเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ โดยเฉพาะในส่วนของผู้บริโภคที่เช่าเกนที่ใช้สิทธิขอคืนภาษี เช่นรถกระบะที่มีราคาปรับตัวลงประมาณร้อยละ 5-10 และรถยนต์นั่งที่มีขนาดเครื่องยนต์ต่ำกว่า 1500cc หรือ Eco-car ซึ่งได้รับผลกระทบด้านราคามากที่สุดมีราคาปรับตัวลงประมาณร้อยละ 10-15 การปรับตัวลงของราคารถยนต์มือสองในปี 2555 ส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจรถยนต์มือสองหลายรายชะลอการจัดหารถยนต์ในกลุ่มดังกล่าว

ในปี 2556 ซึ่งสิ้นสุดระยะเวลาการยื่นขอใช้สิทธิรถยนต์คันแรกแล้ว ราคารถยนต์มือสองจะเข้าสู่สภาวะคงที่มากขึ้น โดยภาวะตลาดรถยนต์มือสองของปียังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว เนื่องจากยังมีจำนวนรถใหม่ที่ยังไม่ได้ส่งมอบตกค้างจากปีก่อนเป็นจำนวนมาก ทำให้สัดส่วนรถยนต์มือสองในปี 2556 คาดว่าอยู่ประมาณ 1.5 เท่าของจำนวนรถใหม่ที่จำหน่ายได้ ทำให้ในปี 2556 คาดว่ามีจำนวนรถยนต์มือสองประมาณ 2.0 ล้านคัน ลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 4.76

สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์มือสองในปี 2555 มีการขยายตัวประมาณร้อยละ 5 เนื่องจากผู้บริโภคส่วนหนึ่งหันไปซื้อรถยนต์ใหม่ ประกอบการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการเพื่อเปิดตัวรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์มือสองจึงชะลอการจัดซื้อ ทำให้แนวโน้มราคารถจักรยานยนต์มือสองปรับตัวลดลง และสำหรับปี 2556 ตลาดรถจักรยานยนต์มือสองจะยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว โดยผู้บริโภคส่วนหนึ่งหันไปซื้อรถจักรยานบิ๊กไบค์และจักรยานยนต์แบบสปอร์ตมากขึ้น

### ภาวะการแข่งขันในธุรกิจการประมูล

ธุรกิจจัดการประมูลในประเทศไทยยังไม่มีที่แพร่หลายมากนัก และมีสินค้าเพียงไม่กี่ประเภทที่มีการจัดประมูล อาทิเช่น รถยนต์ และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น สำหรับการประมูลรถยนต์นั้น มีทั้งลักษณะการจัดประมูลโดยหน่วยงานเจ้าของทรัพย์สิน เช่น กรมศุลกากร สถาบันการเงิน และบริษัทอิสระซึ่งต่างๆ เป็นต้น และการประมูลสินค้าซึ่งจัดโดยผู้ประกอบการให้บริการจัดการประมูล ซึ่งปัจจุบันมีผู้ประกอบการเพียงไม่กี่ราย โดยผู้ประกอบการจะจัดหารถยนต์เข้าประมูลจากหลายแหล่ง อาทิเช่น สถาบันการเงิน บริษัทอิสระ บริษัทประกันภัย ศูนย์รถเช่า เป็นต้น

การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการจัดประมูลรถยนต์จะเป็นในลักษณะการแข่งขันด้านคุณภาพให้บริการ โดยความสามารถในการแข่งขันขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้ประกอบการในการจัดหาสินค้าและผู้ที่มาประมูลซื้อ รวมถึงการจัดการประมูลที่ประสบความสำเร็จและมีความน่าเชื่อถือมากที่สุด โดยผู้ประกอบการหลายรายได้นำระบบจัดการประมูลออนไลน์มาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและสร้างความน่าเชื่อถือของการประมูล รวมถึงการรับประกันตรวจสอบสภาพรถเพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้า

ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบขนาดของธุรกิจและรายได้แล้วจะเห็นได้ว่า ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้บุกเบิกธุรกิจการประมูลในประเทศไทยมานานกว่า 20 ปี จึงมีฐานลูกค้าและมีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจจัดการประมูลรถยนต์ในประเทศไทยมากที่สุด นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดประมูลสินค้าอื่นๆ ซึ่งจะช่วยขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่น

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2556 สามารถจำแนกได้ดังนี้

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>รายได้จากการประมูล</u>						
รถยนต์						
- เจ้าของทรัพย์สิน	23.02	9.36	31.95	9.07	42.90	9.04
- ผู้เช่าประมูลซื้อ	150.01	61.04	224.68	63.78	307.12	64.69
รวม	173.03	70.40	256.64	72.85	350.02	73.72
รถจักรยานยนต์						
- เจ้าของทรัพย์สิน	10.48	4.27	8.26	2.34	8.30	1.75
- ผู้เช่าประมูลซื้อ	29.80	12.13	40.27	11.43	49.45	10.42
รวม	40.28	16.39	48.53	13.78	57.75	12.16
สินค้าประเภทอื่นๆ						
- เจ้าของทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-
- ผู้เช่าประมูลซื้อ	2.93	1.19	0.41	0.12	0.13	0.03
รวม	2.93	1.19	0.41	0.12	0.13	0.03
รวมรายได้จากการประมูล						
- เจ้าของทรัพย์สิน	33.50	13.63	40.21	11.41	51.20	10.78
- ผู้เช่าประมูลซื้อ	182.74	74.36	265.37	75.33	356.70	75.13
รวม	216.24	87.99	305.58	86.75	407.90	85.92
รายได้ค่าบริการอื่น	20.43	8.31	34.76	9.87	59.06	12.44
รายได้จากการขาย	-	-	5.93	1.68	0.30	0.06
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	236.67	96.30	346.26	98.30	467.26	98.42
รายได้อื่นๆ	9.09	3.70	6.00	1.70	7.51	1.58
รายได้รวม	245.76	100.00	352.26	100.00	474.77	100.00



## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าของทรัพย์สินเพื่อนำทรัพย์สินมาทำการประมูล

ทรัพย์สินหลักที่บริษัทให้บริการในการประมูล ได้แก่ รถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 90 ของรายได้รวมของบริษัทตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทมีการจัดหาจำนวนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ผ่านเจ้าของทรัพย์สินที่เป็นนิติบุคคลในสัดส่วนประมาณร้อยละ 77 และ 88 ของทรัพย์สินที่นำเข้ามาประมูลและประมูลจบ ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เจ้าของทรัพย์สินเป็นสถาบันการเงินซึ่งมีการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และนำรถยืมจากลูกค้ามาทำการประมูล อาทิเช่น ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด เป็นต้นโดยจำนวนรถยนต์ของเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล 3 รายแรกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 - 61 ของการจัดหาทรัพย์สินของบริษัทในปี 2555 และปี 2556 และมีบริษัทลีสซึ่งรายหนึ่งเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่บริษัททำการประมูลและประมูลจบในสัดส่วนประมาณร้อยละ 32 - 33 ของการจัดหาทรัพย์สินของบริษัทในปี 2555 และปี 2556 โดยการพึ่งพิงผู้ประกอบการทั้ง 3 รายดังกล่าวนี้ มีสาเหตุมาจากทั้ง 3 รายถือเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 ใน 4 รายแรกของธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งมีนโยบายที่จะไม่ทำการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ซึ่งยึดจากการผิวนัดชำระหนี้ด้วยตนเอง เพื่อความโปร่งใสในการทำธุรกิจ อย่างไรก็ตามบริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของทรัพย์สินเข้ามาดำเนินธุรกิจจัดการประมูลด้วยตนเองหรือนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเนินธุรกิจของบริษัทได้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวแล้วเชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอาจมีไม่สูงมากนัก เนื่องจากสถาบันการเงินที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทนั้น มีนโยบายมุ่งเน้นในการประกอบธุรกิจหลักของตนเอง และต้องการความโปร่งใสในการทำประมูล โดยหากสถาบันการเงินดังกล่าวหันมาดำเนินธุรกิจประมูลรถภายหลังจากยึดรถแล้ว จะมีสถานะเป็นผู้ยึดรถและผู้ประมูลขายพร้อมกัน ดังนั้น อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทจากการฟ้องร้องของลูกค้าที่ถูกยึดรถ เนื่องจากลูกค้าที่ถูกยึดรถจำนวนหนึ่งต้องการความโปร่งใสจากการขายทอดตลาด สำหรับความเสี่ยงในการที่สถาบันการเงินดังกล่าวจะนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่นนั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าความได้เปรียบจากประสบการณ์ด้านการจัดการประมูลของบริษัทที่สั่งสมมากกว่า 20 ปี และการให้บริการที่ดี ทำให้บริษัทมีฐานลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจและใช้บริการกับบริษัทอย่างต่อเนื่องจำนวนมาก รวมถึงการให้บริการโดยเน้นคุณภาพและสร้างความน่าเชื่อถือ อาทิเช่น การมีพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินกระจายกว่า 23 จุดทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ การให้บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์โดยหน่วยงานที่มีความชำนาญโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายก่อนเข้าทำการประมูลที่สำนักงานใหญ่ และสาขารังสิต ตลอดจนรับประกันคืนเงินสินค้าในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังการประมูลหากผู้ได้รับสินค้าไม่ได้รับสินค้าตรงตามสภาพที่ระบุ จึงก่อให้เกิดความเชื่อถือในระบบการบริหารจัดการของบริษัท ซึ่งจะเป็นอุปสรรคต่อการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาเพื่อให้เกิดความทัดเทียมในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายเดิม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยเพิ่มสัดส่วนการจัดหารถยนต์และรถจักรยานยนต์จากแหล่งอื่นๆ เพิ่มขึ้น ทั้งจากบริษัทเอกชนอื่น รวมทั้งจากบุคคลรายย่อยผ่านช่องทางการตลาด การส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมในการนำรถเข้าประมูล การไม่เสียค่าใช้จ่ายหากรถที่นำเข้ามาประมูลไม่สามารถประมูลได้ และการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญให้คำแนะนำในการประเมินราคาารถยนต์ก่อนเข้าทำการประมูล เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีการทบทวนและปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์การแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยกลยุทธ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทลดการพึ่งพิงจากผู้จัดหารถยนต์และสามารถขยายฐานลูกค้าบุคคลที่นำรถยนต์เข้ามาประมูลให้มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น

## 1.2 ความเสี่ยงจากอุทกภัย

ปัญหาหาอุทกภัยซึ่งครอบคลุมในหลายพื้นที่ ทั้งในเขตภาคเหนือ ภาคกลาง และ กรุงเทพฯ ปริมณฑล ตลอดปลายปี 2554 ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบทั้งทางตรงจากความเสี่ยงในกรณีที่น้ำไหลบ่าเข้าสู่พื้นที่ของการประมูลหรือพื้นที่สต็อกที่เก็บรถยนต์เพื่อเข้าร่วมประมูลอันนำมาซึ่งความเสียหายต่อทรัพย์สินและผลกระทบทางอ้อมจากการที่มีผู้เข้าร่วมประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลดลงหากขาดการบริหารจัดการที่ดีเพียงพอ

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการรับมือกับปัญหาอุทกภัยอย่างรอบด้าน โดยมีการจัดเตรียมพื้นที่ซึ่งมีระดับความสูงพ้นระดับน้ำท่วมในหลายพื้นที่ ตลอดจนจัดหาพื้นที่เพื่อจัดเก็บสต็อกรถยนต์และรถจักรยานยนต์กว่า 23 แห่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ซึ่งนอกจากเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินแล้วนั้น บริษัทยังสามารถใช้เป็นพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในกรณีที่บางพื้นที่เกิดอุทกภัยในอนาคต สำหรับพื้นที่ในเขตสำนักงานใหญ่ บริษัทมีการมาตรการในการป้องกันอุทกภัยโดยจัดเตรียมแผน Safety zone เพื่อใช้ในการฉุกเฉิน โดยการจัดทำแนวดินเพื่อป้องกันทรัพย์สินและรถยนต์ในเขตพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ ซึ่งในปลายปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้สร้างแนวพื้นที่ปลอดภัย (“Safety Zone”) สูงระดับ 2 เมตร ในเนื้อที่ 3 ไร่ และแนวสูงระดับ 1/2 เมตรในเนื้อที่ 6 ไร่ ในเขตสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทได้ขยายพื้นที่ Safety zone สูงระดับ 3 เมตรในเนื้อที่ประมาณ 14 ไร่เพิ่มเติม ตลอดจนทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง รถยนต์ และรถจักรยานยนต์รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ในเขตพื้นที่สำนักงานใหญ่และสถานที่ในการดูแลทรัพย์สินของบริษัททั่วประเทศ 24 แห่ง บริษัทจึงประเมินว่าสามารถบริหารความเสี่ยงนี้ได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ดี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยที่เคยเกิดขึ้นแต่อย่างใด

## 1.3 ความเสี่ยงจากความเสียหายของทรัพย์สินที่ใช้ในการประมูลระหว่างที่อยู่ในความครอบครองของบริษัท

จากการที่ทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ทำการประมูลนั้น เป็นรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ซึ่งยึดจากผู้ครอบครองซึ่งผิดนัดชำระหนี้ โดยตามสัญญาเช่าซื้อนั้นผู้ครอบครองจะมีระยะเวลาหนึ่งในการดำเนินการไถ่ถอน ทำให้ทรัพย์สินดังกล่าวไม่สามารถนำมาทำการประมูลได้โดยทันที และตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัทกับสถาบันการเงินนั้น บริษัทจะต้องทำการรับฝากรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่ถูกยึดเพื่อรอการประมูล ทำให้รถยนต์ดังกล่าวจะถูกจัดเก็บไว้ในพื้นที่และความดูแลของบริษัท โดยมีระยะเวลาจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูลเฉลี่ย 1 - 45 วัน สำหรับรถยนต์และ 1 - 15 วันสำหรับรถจักรยานยนต์ รวมทั้งบริษัทยังเป็นผู้รับผิดชอบในการขนย้ายทรัพย์สินดังกล่าวจากสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรับผิดชอบต่อค่าเสียหายในกรณีทรัพย์สินอาจสูญหายหรือเสียหายในระหว่างที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัท มีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่รถเกิดอุบัติเหตุหรือความเสียหายในระหว่างที่รถอยู่ในความครอบครองของบริษัทโดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน การควบคุมการเข้าออกในพื้นที่ การว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ของบริษัทและจัดหาจากภายนอกเพื่อรักษาการตลอด 24 ชั่วโมงในทุกพื้นที่ซึ่งมีการจัดเก็บรถ โดยตามสัญญาระบุให้บริษัทรักษาความปลอดภัยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นต่อทรัพย์สินและบริษัทในกรณีที่ความเสียหายเกิดจากการกระทำหรือดเว้นการกระทำ หรือความบกพร่องจากการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทรักษาความปลอดภัย รวมทั้งมีการทำประกันภัยทรัพย์สินในวงเงินรวม 597 ล้านบาท สำหรับพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล และในวงเงินรวม 573 ล้านบาทสำหรับทรัพย์สินที่จัดเก็บตามพื้นที่ต่างๆ ในต่างจังหวัด นอกจากนี้ ในส่วนของการขนย้ายทรัพย์สิน บริษัทได้ให้ผู้ว่าจ้างทำการขนย้ายทรัพย์สินทำประกันภัยจากความเสียหายระหว่างขนย้ายทรัพย์สินซึ่งครอบคลุมถึงความผิดทั้งปวงของผู้รับจ้างรวมทั้งผู้รับจ้างช่วง ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการดำเนินการตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถลดทอนความเสี่ยงในการที่ทรัพย์สินจะเกิดการสูญหายหรือเสียหายระหว่างการดูแลของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง โดยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีกรณีรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์สูญหายจากพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท





#### 1.4 ความเสี่ยงจากความเสียหาย/สูญหายของทรัพย์สินในช่วงระยะเวลาที่ให้เครดิตลูกค้า

จากการที่บริษัทมีการส่งเสริมการประมูล โดยให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทมีการจัดการส่งเสริมการขายโดยให้สิทธิพิเศษ (VIP Card) ให้แก่ลูกค้าผู้เข้าประมูลที่มีการติดต่อกับบริษัทเพื่อกระตุ้นให้เกิดการประมูลเพิ่มขึ้น ดังนี้

หลักเกณฑ์	Super Platinum	Platinum	Gold
ยอดซื้อลดสะสมย้อนหลัง 1 ปี (ลูกค้าต้องไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้)	สูงสุด 10 ลำดับแรก	100 คน ขึ้นไป	70 คน ขึ้นไป
<b>สิทธิพิเศษ</b>			
1. การวางมัดจำป้ายและการชำระเงินมัดจำ	ไม่ต้องวางมัดจำป้าย และกรณีไม่นำรถกลับไม่ต้องชำระเงินมัดจำ 10%		
2. จำนวนรถที่สามารถทำการประมูล	ไม่จำกัดจำนวน	ไม่จำกัดจำนวน	ไม่จำกัดจำนวน
3. ระยะเวลาในการโอนเงินเพื่อชำระค่ารถ			
- กรณีไม่นำรถกลับในวันประมูล <sup>1/</sup>	ภายใน 4 วันทำการ	ภายใน 4 วันทำการ	ภายใน 4 วันทำการ
- กรณีนำรถกลับภายในวันประมูล	จ่ายชำระด้วยเช็คสั่งจ่าย ล่วงหน้าไม่เกิน 3 วันทำการ <sup>2/</sup> ในวงเงิน ไม่เกิน 3 ล้านบาท โดยส่วนที่เกิน 3 ล้านบาท ต้องชำระด้วยเงินสด	จ่ายชำระด้วยเช็คสั่งจ่าย ณ วันประมูล ในวงเงิน ไม่เกิน 3 ล้านบาท โดยส่วนที่เกิน 3 ล้านบาท ต้องชำระด้วยเงินสด	จ่ายชำระด้วยเช็คสั่งจ่าย ณ วันประมูลในวงเงิน ไม่เกิน 2 ล้านบาท ส่วนที่เกินต้องชำระ ด้วยเงินสด
จำนวนราย ( 31 ธ.ค. 56)	10	58	110

ที่มา : บริษัท

<sup>1/</sup> การประมูลสัญญาต้องได้ชำระภายใน 3 วันทำการหลังวันประมูล

<sup>2/</sup> การประมูลสัญญาจะจ่ายเช็คลงวันที่ล่วงหน้าได้ไม่เกิน 2 วันทำการหลังวันประมูล

ซึ่งลูกค้ากลุ่ม Super Platinum และ Platinum ที่มีความประสงค์จะนำรถออกจากบริษัททันที ณ วันที่ชนะการประมูล จะได้รับสิทธิพิเศษสามารถจ่ายชำระค่ารถยนต์ที่ประมูลได้ด้วยเช็คไม่เกิน 3 ล้านบาท ในขณะที่ลูกค้าประเภท Gold สามารถจ่ายชำระค่ารถยนต์ที่ประมูลได้ด้วยเช็คไม่เกิน 2 ล้านบาท และชำระมูลค่าส่วนที่เกินด้วยเงินสด ทั้งนี้ลูกค้า Super Platinum สามารถจ่ายชำระด้วยเช็คลงวันที่ล่วงหน้าไม่เกิน 3 วันทำการนับจากวันประมูล ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่เช็คจ่ายชำระดังกล่าวไม่สามารถเรียกเก็บชำระได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดีและได้พยายามป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการพิจารณาให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ประมูล บริษัทได้ทำการเก็บสถิติผู้ประมูลซื้อลดย้อนหลังตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2555 เป็นต้นมาเพื่อทำการวิเคราะห์ ทั้งในด้านของปริมาณการซื้อขาย ลักษณะผู้ซื้อ การติดต่ออย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมทั้งเป็นผู้ประมูลที่ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้มาก่อน นอกจากนี้ ภายหลังจากชนะประมูลบริษัทยังเป็นผู้เก็บรักษาเล่มทะเบียนรถทุกคันและจะส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อภายหลังจากที่ผู้ซื้อรถทำการชำระเงินครบทั้งจำนวน ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการนำรถดังกล่าวไปขาย จำหน่ายหรือโอนต่อ อีกทั้งบางส่วนของผู้ซื้อดังกล่าวเป็นลูกค้าซึ่งนำรถมาประมูลขายกับบริษัทจึงเปรียบเสมือนบริษัทมีทรัพย์สินของลูกค้าเป็นหลักประกันเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการทบทวนการจัดประเภทลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยหากลูกค้าใดที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือ มีพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจะทำการยุติสิทธิพิเศษในทันที ด้วยแนวทางการดำเนินการดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าจะป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

ปัจจุบันบริษัทได้หยุดให้สิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้าเดิมรายใหม่ๆ ที่เข้าหลักเกณฑ์ยอดซื้อสะสมย้อนหลัง 1 ปี และไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้ตามตารางข้างต้น อย่างไรก็ตามบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาปรับหลักเกณฑ์และสิทธิพิเศษใหม่ๆ ให้กับลูกค้าสำหรับปี 2557

## 1.5 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่

ปัจจุบันสำนักงานใหญ่และสถานที่จัดประมูลหลักของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ชอยสหาการประมูล ถนนประชาอุทิศ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ในพื้นที่ดังกล่าวประกอบด้วยอาคารสำนักงานและอาคารสำหรับการประมูล ซึ่งเป็นทรัพย์สินหลักของบริษัท รวมถึงพื้นที่ตรวจสอบสภาพรถยนต์ และพื้นที่จัดเก็บรถยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่บนที่ดินหลายแปลงคิดเป็นพื้นที่รวมกันประมาณ 37 ไร่ ซึ่งบริษัทเช่าจากเจ้าของที่ดินหลายราย โดยมีจำนวนสัญญาเช่ารวม 10 สัญญา ทั้งนี้บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับที่ดินแปลงหลักอันเป็นที่ตั้งของทรัพย์สินของบริษัทซึ่งมีพื้นที่รวมกันประมาณ 31 ไร่ ขณะที่สัญญาเช่าที่ดินในส่วนอื่นเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นอายุไม่เกิน 3 ปี ซึ่งในกรณีที่ผู้ให้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า อาจทำให้บริษัทประสบปัญหาในด้านการจัดหาพื้นที่จัดเก็บรถยนต์และจักรยานยนต์ที่เข้าประมูลและการเข้าถึงสิ่งปลูกสร้างอันเป็นทรัพย์สินของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณารายละเอียดการเข้าสู่พื้นที่อันเป็นทรัพย์สินหลักของบริษัทนั้น พบว่าบริษัทได้ทำการจดทะเบียนจำนองสำหรับพื้นที่เช่าระยะสั้นทุกแปลงเพื่อให้สามารถเข้าถึงอาคารสำนักงานได้ ในกรณีที่สัญญาเช่าระยะสั้นไม่ได้รับการต่ออายุ นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทมีการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานเกินกว่า 10 ปี บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ประสบปัญหาในการต่ออายุสัญญาหรือทำสัญญาเช่าใหม่เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าเดิม ทั้งนี้หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าและจำเป็นต้องย้ายสถานที่ทำการ บริษัทคาดว่าจะไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากนักเนื่องจากสามารถเคลื่อนย้ายทรัพย์สินประมูลได้ง่าย และด้วยลักษณะธุรกิจการประมูลทำให้บริษัทไม่มีเงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรมากนัก โดย ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคารประมูล และส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่าในพื้นที่ดังกล่าวเพียง 58.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.34 ของสินทรัพย์รวม เท่านั้น นอกจากนี้บริษัทยังมีพื้นที่เช่าขนาดใหญ่ในจังหวัดปทุมธานี (รังสิตคลอง 8) ซึ่งมีพื้นที่รวมกันประมาณ 96 ไร่ และเป็นพื้นที่เช่าระยะยาว ซึ่งสามารถรองรับธุรกิจของบริษัทได้อย่างเพียงพอ

## ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

### 1.6 ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงาน

ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกลุ่มครอบครัวศิลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 330.45 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60.11 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 550 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้มีอำนาจในการควบคุมและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานรวมถึงการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการดำเนินงานตามปกติได้ แต่ไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกรณีสำคัญที่ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการมีกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมาโดยตลอด รวมทั้งการจัดให้มีกรรมการที่ไม่ได้มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มผู้บริหารรวม 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงานตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้ง ช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย



## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

### บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2556 บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

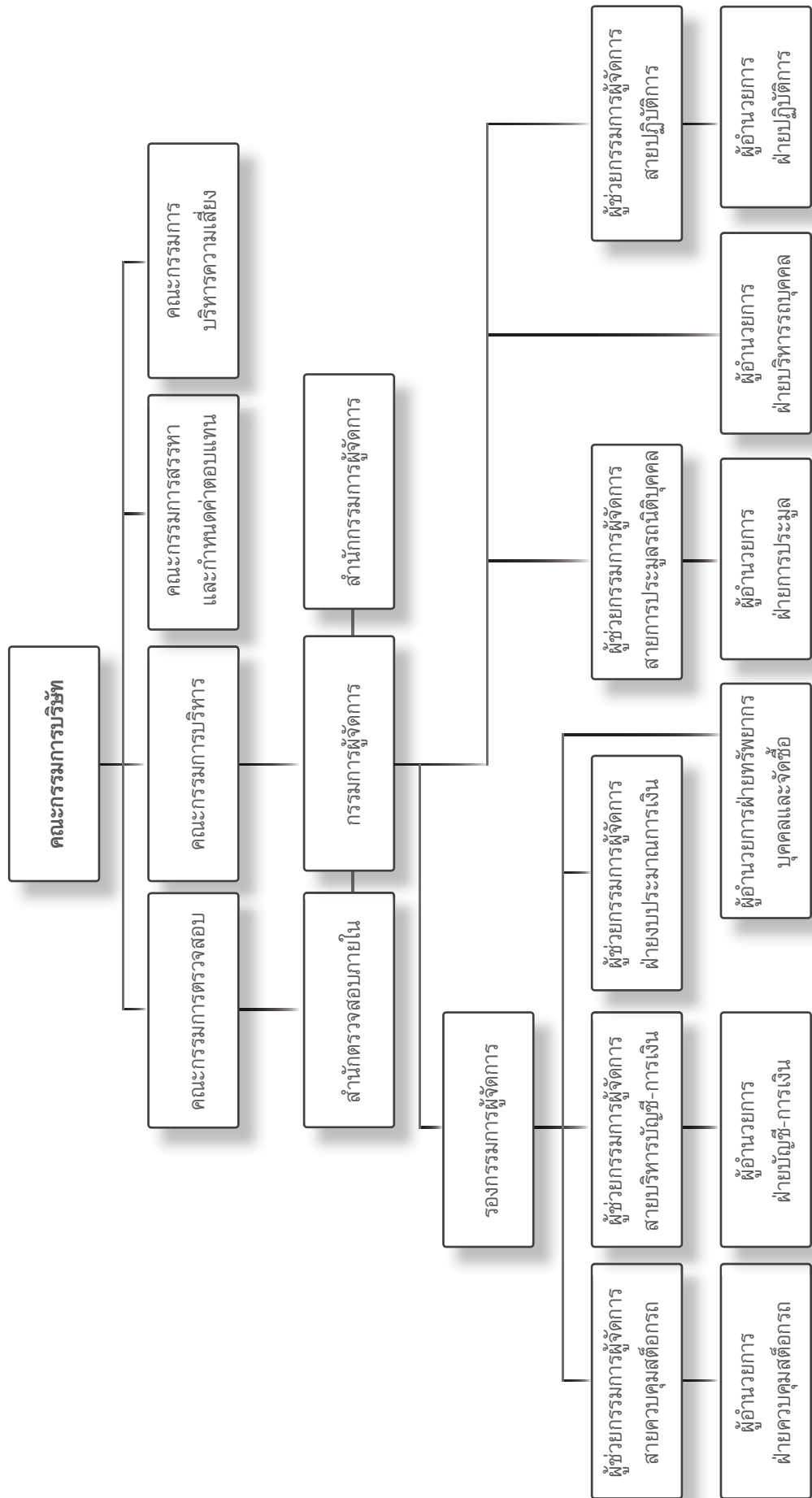
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	<b>กลุ่มครอบครัวศิลา</b>		
	นางสาว อิตารัตน์ ศิลา	73,400,000	13.35
	นายภาคภูมิ ศิลา	69,000,000	12.55
	นายเทพทัต ศิลา	58,000,000	10.55
	นายวชิณูญ ศิลา	58,000,000	10.55
	นายวรัญญู ศิลา	58,000,000	10.55
	นางวิภา ศิลา	13,600,000	2.47
	นางพรณี ศิลา	250,000	0.05
	นางสาวพชรมน ศิลา	100,000	0.02
	พล.ร.ท.จเร ศิลา	100,000	0.02
2	<b>กลุ่มพงษ์ธา</b>		
	นายพะเนียง พงษ์ธา	33,300,800	6.05
	นายกิตติ พงษ์ธา	259,600	0.05
3	นายสุรัชย์ จินารักษ์พงศ์	22,000,000	4.00
4	นายสุรทิน วิลาศชัยยันต์	22,000,000	4.00
5	<b>กลุ่มเสรีวิวัฒนา</b>		
	นางวรณี เสรีวิวัฒนา	16,800,000	3.05
	นางสาวพิชญ์สินี เสรีวิวัฒนา	8,800,000	1.60
	นายสุไทย พิณรัตน์	6,600,000	1.20
	นายณัฐวัฒน์ พิณรัตน์	4,350,000	0.79
6	นางสาวเสาวลักษณ์ ชัยเดชสุริยะ	8,433,700	1.53
7	นายนคร หาญไกรวิไลย์	6,500,000	1.18
8	นายปวิณ นพคุณทอง	5,557,300	1.01
9	นายวันชัย ตั้งศิริพร	4,900,000	0.89
10	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	80,048,600	14.55
	<b>รวม</b>	<b>550,000,000</b>	<b>100.00</b>

### นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

## โครงสร้างการจัดการ







## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (ครั้ง)
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	7 / 7
2. นายเทพทัย ศิลา	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	7 / 7
3. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 / 7
4. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 / 7
5. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	7 / 7
6. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	7 / 7
7. นายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก <sup>/1</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่	5 / 5
8. นายรัฐเขต เนตรประภา <sup>/4</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ	6 / 7
9. นายกิตติพงษ์ เสงี่ยมพงษ์ <sup>/1</sup>	กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายบริหารบัญชี-การเงิน	5 / 5
10. นายสุวิทย์ ยอดจรัส <sup>/2</sup>	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 / 1
11. นายสมพงษ์ ศิริกายน <sup>/3</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหาร	1 / 1

โดยมี นางสาวอัมพาพร หลักเรืองทรัพย์ เป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก และนายกิตติพงษ์ เสงี่ยมพงษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2556 และ 29 ตุลาคม 2556 ตามลำดับ ดังนั้นจึงไม่มีชื่อปรากฏเป็นกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

<sup>2/</sup> นายสุวิทย์ ยอดจรัส ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

<sup>3/</sup> นายสมพงษ์ ศิริกายน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

<sup>4/</sup> นายรัฐเขต เนตรประภา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2557

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ คือ นายเทพทัย ศิลา หรือ นายวรัญญู ศิลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัฐเขต เนตรประภา รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ณ วันที่ 21 มกราคม 2557 ได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามเพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ เป็น นายเทพชัย คีลา หรือ นายวรัญญู คีลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุวิทย์ ยอดจรัส หรือนายสมพงษ์ ศิริ กายน รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริหารธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น และเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณและการพัฒนาบุคลากรของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน งบประมาณ และการใช้ทรัพยากรของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี ที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
4. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็น การประชุมใหญ่สามัญ เป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
6. ทำการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ
7. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือการประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณากำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
9. คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งมอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการต่างๆหรือฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เห็นสมควร
11. เสนอรายชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
12. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท โดยจบการศึกษาปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาโท : MBA-Finance จาก University of Mississippi USA ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ประธานสายบริหารหนี้ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และทรัพย์สินของธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

โดยมีนายยงยุทธ สุตประเสริฐ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินและประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ โดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานกระบวนการในการดูแลให้ปฏิบัติตามตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ
4. ติดตาม ประเมิน และรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สินและทดสอบว่าทรัพย์สินมีอยู่จริง
6. ประเมินการใช้ทรัพยากรของบริษัท ว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือคุ้มค่าหรือไม่
7. กำหนดขอบเขตการตรวจสอบภายในให้มีความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี และพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
8. จัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติการตรวจสอบ
9. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนและกำหนดค่าตอบแทนผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน
10. ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	รองประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายเทพทัต ศิลลา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระของบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. กำหนดวิธีการหรือหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติพร้อมเหตุผลประกอบต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ
4. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆรวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าทดแทนให้คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ประเมินผลทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
9. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาทบทวนศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์	เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเทพทัย	ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวรัญญู	ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสุวิทย์	ยอดจรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายรัฐเขต	เนตรประภา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายสุวิทย์ ยอดจรัส ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 แทนนายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก ที่ได้ลาออกไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> นายรัฐเขต ได้ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2557

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำนโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานการบริหารความเสี่ยง
3. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. จัดระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท และมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดเพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
6. รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



**คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ <sup>1/</sup>	ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพทัต	ศิลา	กรรมการบริหาร
3. นายรัฐเขต <sup>3/</sup>	เนตรประภา	กรรมการบริหาร
4. นางสาวเสาวลักษณ์	ชัยเดชสุริยะ	กรรมการบริหาร
5. นายวรัญญู	ศิลา	กรรมการบริหาร
6. นายสมพงษ์ <sup>2/</sup>	ศิริกายน	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายสุวิทย์ ยอดจรัส ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร แทนนายเทพทัต ศิลา โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> นายสมพงษ์ ศิริกายน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป

<sup>3/</sup> นายรัฐเขต เนตรประภา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2557

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

- กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณ การพัฒนาบุคลากร และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงานต่าง ๆ งบประมาณและการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบการเงิน และระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กร
- ให้แนวนโยบายคำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการในการตัดสินใจประเด็นที่มีความสำคัญ
- จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ตามขอบเขตของอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ
- มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน/การอวัล/การค้ำประกัน การอนุมัติแผนงาน/งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการซ่อมแซมในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนในกรณีดังกล่าว รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายเทพทัย	ศิลา <sup>1/</sup>	กรรมการผู้จัดการ
2. นายรัฐเขต	เนตรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายกิตติพงษ์	เสงี่ยมพงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายบริหารบัญชี - การเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี - การเงิน
4. นายประเสริฐ	จันทน์โชติวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ
5. นายทม	วรนาถพันธุ์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายควบคุมสต็อก
6. นางสาวณัฐภัสสร	เรืองวานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายบริหารการประมูลนิติบุคคล
7. นางสาวยาใจ	ทองพูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายงบประมาณการเงิน

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายเทพทัย ศิลา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ แทนนายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอง ซึ่งได้ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> นายรัฐเขต เนตรประภา ได้ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2557

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารงานบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. จัดทำนโยบายทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อขออนุมัติ
3. รายงานการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทุก 3 เดือน
4. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติ
5. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนลดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้างตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากงานตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
6. มีอำนาจลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือต่างๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลภายนอก ตลอดจนมีอำนาจให้กระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และวางระเบียบการปฏิบัติงานโดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ให้มีอำนาจมอบอำนาจช่วงและหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน/การอาวัล/การค้ำประกัน การอนุมัติแผนงาน/งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการซ่อมแซมในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาทตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. ดำเนินการอื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการจะไม่อนุมัติ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเข้าร่วมดำเนินธุรกิจ ในธุรกิจที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ



ทั้งนี้ อำนาจในการกระทำนิติกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและสิทธิออกเสียงในนิติกรรมดังกล่าวไม่ว่าโดยดุลยพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเอง ในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายต่อไป

### คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า เป็นผู้ที่มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชนและเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ลงวันที่ 23 เม.ย. 53

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่จะได้รับการเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้

#### การสรรหากรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการอิสระถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย และให้มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 4.1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 4.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 4.1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 4.3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### การสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้
1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
  5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย





9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

#### การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

### **คำตอบแทนผู้บริหาร**

- (ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)
ประธานกรรมการ	40,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000
รองประธานกรรมการ	35,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการ	30,000



รวมทั้งกำหนดให้มีคำบำเหน็จตอบแทนรายปีแก่คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานปี 2555 รวมแล้วไม่เกิน 700,000 บาท โดยกรรมการผู้มีฐานะเป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2556 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ <sup>6/</sup> (บาท)
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ	630,000
2. นายเทพทัต คีลา	รองประธานกรรมการ	-
3. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000
4. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	460,000
5. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ	460,000
6. นายวรัญญู คีลา	กรรมการ	460,000
7. นายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก <sup>1/</sup>	กรรมการ	-
8. นายรัฐเขต เนตรประภา <sup>5/</sup>	กรรมการ	-
9. นายกิตติพงษ์ เสี่ยงมพงษ์ <sup>2/</sup>	กรรมการ	-
10. นายสุวิทย์ ยอดจรัส <sup>3/</sup>	กรรมการ	-
11. นายสมพงษ์ ศิริกายน <sup>4/</sup>	กรรมการ	45,000

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2556  
<sup>2/</sup> นายกิตติพงษ์ เสี่ยงมพงษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2556  
<sup>3/</sup> นายสุวิทย์ ยอดจรัส ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556  
<sup>4/</sup> นายสมพงษ์ ศิริกายน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556  
<sup>5/</sup> นายรัฐเขต เนตรประภา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2557  
<sup>6/</sup> ค่าตอบแทนกรรมการได้รวมทั้งค่าตอบแทนรายเดือนและรายปี

#### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของในรูปของเงินเดือน เงินประกันสังคม เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าประกันชีวิต โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 10.49 ล้านบาท (รวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี) ในปี 2556

(ข) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## การกำกับดูแลกิจการ

เนื่องด้วยบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัท และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพันธกฎหมายที่กำหนดโดยมีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นวางใจ และมีความมั่นใจในการลงทุน

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี และอาจจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในระหว่างปี ในกรณีที่ต้องขออนุมัติสำหรับการทำธุรกรรมที่สำคัญจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ 14 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนการประชุม 3 วัน โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบด้วย
2. บริษัทจะกำหนดสถานที่และเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมและความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรสของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เป็นต้น เข้าร่วมประชุมด้วย ตามกรณีที่เหมาะสม
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดต่อที่ประชุม
7. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้แสดงข้อมูล อย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

8. คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายชื่อบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะกำหนดหลักเกณฑ์และเป็นผู้คัดสรรรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมหรือไม่

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย โดยในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ คือ หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัท และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง และคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัท ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผย ข้อมูลอย่างโปร่งใส และ เชื่อถือได้
- พนักงาน : บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานบริษัท ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของ บริษัท จึงมุ่งมั่น ในการสนับสนุน ในการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่บริษัท บริษัทมีความเอาใจใส่และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนทุกระดับอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านผลตอบแทน และสวัสดิการและยึดเมตตารธรรมในการดูแลพนักงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัย ในการทำงาน





- คู่แข่ง : บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยรักษาสรรพคุณของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- คู่ค้า : บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ร่วมกันอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค
- ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองและให้บริการที่ดี โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า พร้อมทั้งยึดมั่นในการปฏิบัติ ตามสัญญากับลูกค้าอย่างเคร่งครัดและมีการสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า รวมถึงกำหนดขั้นตอนการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนของลูกค้าไว้อย่างชัดเจน
- เจ้าหน้าที่ : บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกักเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- สังคม : บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ อย่างครบถ้วนและส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และไม่ก่อปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแก่สังคม

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทอย่างถูกต้อง โดยจะเผยแพร่ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท คือ <http://www.union-auction.com>

ณ ปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้สนใจทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการบริหารงานที่มีจริยธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้การบริหารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามเกณฑ์ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดย คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งจัดทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

### 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.1 นโยบายการกำกับดูแล

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) พร้อมทั้งนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันอื่นเพื่อนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาทางบริหารต่อไป

## 2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

## 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการดำเนินงานระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผล พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

## 2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัท และได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน พร้อมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพย์สินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทมีนโยบายที่จะว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินของบริษัท

## 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาและแนวทางป้องกันความเสี่ยงทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท

## 2.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และนำเสนอเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน



ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/ หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 7 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

#### 4. คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สนใจในระดับที่เหมาะสม โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่





### การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิด และเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานอย่างใดก็ตาม บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุด หากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใด ๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ลาออกจากบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2556

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าประชุม (ครั้ง)
1. รศ.ดร.เสาวณีย์	ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/6
2. รศ.ดร.มนตรี	โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/6
3. นายศราวุธ	จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ	5/6



### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 202 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ 31 ธันวาคม 2555	ณ 31 ธันวาคม 2556
ฝ่ายบริหารจัดการทั่วไป	33	26
ฝ่ายประชาสัมพันธ์	6	5
ฝ่ายการตลาด	38	32
ฝ่ายบัญชี-การเงิน	25	28
ฝ่ายปฏิบัติการและสต็อก	82	60
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	12	13
ฝ่ายระบบงานสารสนเทศ	7	6
ฝ่ายตรวจสอบ	9	8
ฝ่ายรักษาความปลอดภัย	14	12
ฝ่ายงานทะเบียน	12	12
รวม	238	202

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2556 จำนวน 49.56 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เงินประกันสังคม เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าประกันชีวิต โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เนื่องจากบริษัทเชื่อว่า ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจิตสำนึกของบุคลากรคือกุญแจนำไปสู่การพัฒนาในทุกๆ ด้าน และความสำเร็จของบริษัทนั้นจะเกิดขึ้นได้จากการที่บริษัทมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ละเลยที่จะจัดสรรหรือมอบสิ่งที่ดีให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนในความร่วมมือและความทุ่มเทที่พนักงานมีให้แก่บริษัท รวมทั้งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในฐานะที่เป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท จึงสนับสนุนให้พนักงานได้รับการศึกษา ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการทำงาน และในด้านสังคม โดยนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ได้แก่

- ความต้องการทางธุรกิจ
- เจื่อนไข ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ
- ความจำเป็นในการฝึกอบรม โดยคำนึงถึงความสามารถที่บุคลากรต้องมีและต้องใช้เพื่อปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทประมาณ 1 ล้านบาทต่อปี

## นโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยมีหลักการ 8 ข้อ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1.1 การแข่งขันในธุรกิจที่เป็นธรรม
- 1.2 ความเป็นธรรมต่อคู่ค้า

#### 1.1 การแข่งขันในธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ไม่มีนโยบายกระทำการใดที่จะได้มาซึ่งการเอาเปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบอาทิเช่นการบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจเป็นอย่างอื่นหรืออย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อใช้ในการได้เปรียบเชิงธุรกิจจากคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และทำให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้นโดยการดำเนินการทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่แข่ง

#### 1.2 ความเป็นธรรมต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ บริษัทฯ รับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ทำการประมูลผ่านบริษัทฯ โดยรับผิดชอบต่อสภาพเครื่องยนต์และสภาพภายนอกรถยนต์ให้กับผู้ที่นำรถยนต์มาขายกับบริษัทฯ โดยผ่านการประมูล และรับผิดชอบต่อผู้ที่ประมูลรถยนต์ได้จากบริษัทฯ

### 2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- 2.1 นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายนอกองค์กร
- 2.2 นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร

#### 2.1 นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายนอกองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายนอกองค์กรเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบการจ่ายเงินที่ต้องจ่ายออกไปได้ จึงกำหนดนโยบายขึ้นใหม่ให้จ่ายเงินค่าตอบแทนนายหน้าหรือตัวแทนในการจัดหาารถเข้าประมูล โดยจ่ายให้แก่นิติบุคคลเท่านั้น และหักเลิการจ่ายเงินค่านายหน้าหรือตัวแทนให้แก่บุคคลทั่วไปโดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. นิติบุคคลที่เป็นนายหน้าหรือตัวแทนจัดหารถต้องมีสัญชาติไทยและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. นิติบุคคลที่เป็นนายหน้าหรือตัวแทนต้องไม่เป็นบุคคลที่ถูกพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราวหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดหรือบุคคลล้มละลาย
3. บริษัทหรือกรรมการบริษัทต้องมีประสบการณ์ในการเป็นนายหน้าหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
4. การกำหนดค่าตอบแทนนายหน้าหรือตัวแทนที่จ่ายให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริหารโดยการจ่ายค่าตอบแทนเมื่อขายรถได้เท่านั้น ด้วยการส่งจ่ายเป็นเช็คระบุชื่อ ชิดฆ่าผู้ถือและหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราที่กฎหมายกำหนด
5. นิติบุคคลที่เป็นนายหน้าหรือตัวแทนต้องลงทะเบียนและทำสัญญาว่าจ้างกับบริษัทฯ ทุกครั้ง โดยมีเงื่อนไขกำหนดว่าภายใน 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาหากนายหน้าหรือตัวแทนไม่สามารถติดต่อประสานงานหรือช่องทางให้บริษัทฯ ได้รับรถของสถาบันที่ตกลงตามสัญญาเข้าประมูลได้ให้ถือว่าข้อตกลงหรือสัญญาว่าจ้างนั้นเป็นอันสิ้นสุด



## 2.2 นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร

- บริษัทฯ มีนโยบายในการให้บริการธุรกิจอย่างโปร่งใส และได้กำหนดระเบียบปฏิบัติสำหรับพนักงาน ดังนี้
- พนักงานทุกฝ่ายงานต้องปฏิบัติในการห้ามรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล เพื่อจูงใจให้ผู้ยอมรับยินยอมตกลงดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่ต่อลูกค้า ยกเว้นการให้โดยเสนหา ซึ่งเป็นของขวัญที่ไม่ใช้เงินสดหรือเช็คธนาคาร และมีมูลค่าไม่เกิน 2,000 บาท โดยพนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบด้วยทุกครั้ง
  - ห้ามพนักงานให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเองเนื่องจากการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจถือเป็นสิ่งผิดกฎหมายและมีความผิดทางอาญา

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

### 3.1 การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

### 3.2 การเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กร

### 3.1 การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างเท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนตามสัญญาว่าจ้างแรงงาน ไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถของแต่ละคนโดยไม่กีดกันจากปัจจัยอื่นๆ อันนอกเหนือจากความรู้ความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน

### 3.2 การเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ดำรงในการให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเสมอมา โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องกับธุรกิจกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา หรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

### 4.1 การจ้างงานอย่างเท่าเทียม

### 4.2 ความสะอาดและปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

### 4.3 โอกาสในความก้าวหน้า

### 4.1 การจ้างงานอย่างเท่าเทียม

ในด้านการจ้างงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามสัญญาว่าจ้างแรงงานและไม่กีดกันที่มาของการจ้างงานแรงงานหรือปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถาบันการศึกษา เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการจ้างงานตามวุฒิ ความรู้ความสามารถของแต่ละตำแหน่งงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรมตามอัตราและสัญญาค่าจ้างตามมาตรฐานที่พึงปฏิบัติโดยทั่วไป

### 4.2 ความสะอาดและปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงานเป็นไปตามมาตรฐานสากลและได้จัดให้มีสวัสดิการขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานภายในบริษัทฯ เช่น น้ำดื่ม ห้องสุขา สถานที่รับประทานอาหาร บริเวณพักผ่อนเพื่อลดความเหนื่อยล้าจากการปฏิบัติงาน ฯลฯ

#### 4.3 โอกาสในความก้าวหน้า

บริษัทฯ คำนึงถึงโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานที่ทำงานให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้เป็นไปตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนโดยบริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพทางความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาส่งเสริมความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบริษัทฯ โดยไม่กีดขวางหรือเลือกปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดกับพนักงานแต่ละคน

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- 5.1 ความปลอดภัยของผู้ค้า
- 5.2 การแสดงเอกสารที่ผลิตภัณฑ์

#### 5.1 ความปลอดภัยของผู้ค้า

บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่สำหรับการประมูลที่สะอาดเรียบร้อยและปลอดภัยเพื่อรองรับผู้ที่นำรถเข้ามาประมูลกับบริษัทฯ ทั้งผู้ที่นำรถมาขายและผู้ที่เข้ามาทำการประมูลซื้อรถโดยบริษัทฯ จัดสถานที่นั่งพักรอห้องปรับอากาศและบริเวณลานประมูลในตัวอาคารโดยคำนึงถึงความสะดวกและปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลักพร้อมทั้งจัดให้มีบริการเครื่องดื่มบริการแก่ลูกค้าตลอดเวลาที่ทำการประมูล

#### 5.2 การแสดงเอกสารที่ผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ จัดให้มีการทำเอกสารประกอบรถยนต์ที่เข้าทำการประมูลเพื่อบอกสภาพของรถยนต์แต่ละคันให้กับผู้ที่สนใจเข้าทำการประมูลซื้อรถยนต์ได้ทราบถึงรายละเอียดต่าง ๆ ของรถยนต์แต่ละคันและบริษัทฯ ยังรับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ลูกค้าได้ทำการประมูลไปจากบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการรับประกันการโอนกรรมสิทธิ์ของรถยนต์แต่ละคันซึ่งหากผู้ประมูลไปแล้วไม่สามารถทำการโอนกรรมสิทธิ์ได้ บริษัทฯ จะรับผิดชอบที่

### 6. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

- 6.1 การใช้ทรัพยากรอย่างอนุรักษ์เพื่อความยั่งยืน
- 6.2 การป้องกันมลพิษ

#### 6.1 การใช้ทรัพยากรอย่างอนุรักษ์เพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ รมรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น ลดปริมาณการใช้กระดาษในการปฏิบัติงานและในการประชุมโดยมุ่งเน้นการใช้การทำเอกสารผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษภายในองค์กรรวมทั้งรณรงค์การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

#### 6.2 การป้องกันมลพิษ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการรักษาสสิ่งแวดล้อมโดยรอบบริษัท รวมทั้งการป้องกันมลพิษโดยจัดให้มีการฉีดน้ำบริเวณสต็อกเก็บรถยนต์และถนนภายในบริษัทฯ เพื่อลดการเกิดฝุ่นละอองที่อาจจะก่อมลพิษภายในบริษัทฯ และบริเวณใกล้เคียงได้ อีกทั้งลดระยะเวลาและความจำเป็นในการติดเครื่องยนต์ของรถที่จะเข้าทำการประมูลลงเพื่อควบคุมมลภาวะไอเสียและมลภาวะทางเสียงภายในบริษัทฯ และชุมชนใกล้เคียง

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

- 7.1 บทบาทในตลาดแรงงาน
- 7.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน





### 7.1 บทบาทในตลาดแรงงาน

บริษัทฯ มีบทบาทในการจ้างแรงงานในตลาดแรงงานของประเทศอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลาที่ยี่สิบปี ที่บริษัทฯ ได้อยู่ในธุรกิจการประมูลพร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของกระทรวงแรงงานว่าด้วยกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดเพื่อส่งเสริมให้เกิดความแข็งแกร่งในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

### 7.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

บริษัทฯ จัดให้มีจุดตรวจของสถานีตำรวจในท้องที่ประจำที่บริษัทฯ (ตู้แดง) ทั้งนี้เพื่อป้องกันภัยอันอาจเกิดขึ้นได้กับบริษัทฯ และเพื่อเข้าไปยังชุมชนใกล้เคียงเพื่อให้การอยู่ร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่นและคำนึงถึงความปลอดภัยโดยรวมของชุมชนเป็นหลัก

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

### 8.1 การคิดค้นพัฒนานวัตกรรมการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction)

#### 8.2 การใช้ความชำนาญทางธุรกิจกับหน่วยงานทางสังคม

### 8.1 การคิดค้นพัฒนานวัตกรรมการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction)

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction) ซึ่งเป็นระบบการประมูลที่ทันสมัยโดยผู้ประมูลไม่ต้องเดินทางมายังสำนักงานของบริษัทฯ สามารถทำการประมูลได้จากทุกที่ที่ผู้ประมูลสะดวก ซึ่งเป็นผลให้ลดภาวะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดค่าใช้จ่าย,มลพิษต่าง ๆ ได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการประมูลลักษณะนี้ให้มีการแพร่หลายและเป็นที่นิยมมากยิ่งขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ ได้ลงทุนพัฒนาระบบการตรวจสอบเครื่องยนต์และสภาพตัวถังของรถที่เข้าประมูลเพื่อให้รถยนต์ที่ผ่านการประมูลทุกคันอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดปัญหาด้านมลพิษ

### 8.2 การใช้ความชำนาญทางธุรกิจกับหน่วยงานทางสังคม

บริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรมและความชำนาญพิเศษทางธุรกิจให้กับหน่วยงานทางสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การประมูลรถยนต์ซึ่งเป็นทรัพย์สินของหน่วยงานราชการต่างๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของหน่วยงานราชการและหน่วยงานทางสังคมเป็นหลักตลอดมา

### การจัดทำโครงการ “สหการประมูล ปันน้ำใจช่วยเหลือสังคม”

ตามนโยบายของท่านผู้บริหาร ซึ่งมุ่งหมายพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนแล้วนั้น ยังเล็งเห็นความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมที่อยู่ร่วมกันด้วย จึงได้เกิดโครงการ “สหการประมูล ปันน้ำใจช่วยเหลือสังคม” ขึ้น โดยได้ร่วมบริจาคเงินจากรายได้ส่วนหนึ่งจากการประมูล จำนวนเงิน 700,000 บาท นำไปให้กับมูลนิธิ กุ๊กยมารมไพร เพื่อซื้อเครื่องฟอกไต ให้กับศูนย์ฟอกไตที่มูลนิธิได้จัดสร้างขึ้น ที่บริเวณเขตมีนบุรี จังหวัดกรุงเทพมหานคร เนื่องจากโรงพยาบาลทั่วไปไม่สามารถรองรับปริมาณผู้ป่วยโรคไตที่จำเป็นต้องฟอกไตทุกวันได้เพียงพอ อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการฟอกไตแต่ละครั้งต้องใช้งเงินมากพอสมควร ซึ่งจะเป็นปัญหาสำหรับผู้ป่วยที่มีรายได้น้อย ทางศูนย์ฟอกไตของมูลนิธิ กุ๊กยมารมไพรนี้ จะคิดค่าใช้จ่ายที่ถูกลงกว่าโรงพยาบาลทั่วไปสำหรับผู้ป่วยผู้มีรายได้น้อย คาดว่าจะเปิดให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปประมาณต้นปี พ.ศ. 2557





## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ โดยทุกส่วนมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด รวมถึงระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ทั้งนี้ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะกำกับเรื่องการเป็นองค์กรที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้มากขึ้นด้วย

บริษัทได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้ตระหนักถึงความจำเป็นในการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหาร และระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้ง บริษัทได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม โดยผลการตรวจสอบที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในแต่ประการใด สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

โดยรายละเอียดเกี่ยวกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ

บริษัทมีนโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท มัลติพลัส คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่ปี 2553 เพื่อทำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ



ในปี 2556 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้ามาทำการตรวจสอบตามแผนตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง ซึ่งครอบคลุมเกี่ยวกับ :-

ครั้งที่	ประเด็นตรวจสอบ
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสอบทานเอกสารประกอบข้อมูลชี้แจงความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องในการควบคุมภายในในประเด็นเกี่ยวกับระบบรายได้จากการประมูลและทรัพย์สิน ระบบการเบิกเงินทดรองจ่าย ระบบการจ่ายค่านายหน้า เป็นต้น</li> <li>การติดตามความคืบหน้าประเด็นจากการตรวจสอบภายในประจำปี 2553-2555 ที่ได้ดำเนินการแล้ว</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบประเด็นรายได้การประมูลต่างจังหวัด</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน 5 ด้าน</li> <li>การติดตามความคืบหน้าประเด็นการตรวจสอบภายในค้างเก่านั้นระหว่างปี 2554-2556</li> </ul>

ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายใน (ครั้งที่ 3) ล่าสุด ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 พบว่าบริษัทได้มีการแก้ไขข้อบกพร่องส่วนใหญ่ตามข้อเสนอแนะแล้ว แต่ยังคงมีบางรายการที่ยังอยู่ระหว่างปรับแก้ไข ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเรื่องการปรับปรุงเอกสารให้เป็นปัจจุบัน การลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน ซึ่งประเด็นเหล่านี้บริษัทสามารถดำเนินการแก้ไขไปได้เลย คงเหลือเพียง 1 ประเด็นที่บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อระบบ	ผลการสอบทาน	ความเห็นของบริษัท
การรับเงินในวันประมูล	รายงานการรับเงินวันประมูลไม่มียอดสรุปแยกตามข้อบัญญัติสำหรับใช้บันทึกบัญชี	<p>ปัจจุบันเนื่องจากระบบ IT ที่บริษัทใช้งานอยู่ ยังไม่รองรับทำให้บริษัทไม่สามารถดึงข้อมูลรายงานการเงินวันประมูลออกมาจากระบบได้ โดยที่ผ่านมาฝ่ายการเงินมีการจัดทำยอดสรุปแยกตามข้อบัญญัติ และนำส่งให้กับฝ่ายบัญชีเพื่อบันทึกบัญชีต่อไป</p> <p>อย่างไรก็ตามบริษัทมีแผนพัฒนาปรับปรุงระบบ IT และ MIS เพื่อรองรับการดำเนินงานทั้งหมดของ Operation จนถึงฝ่ายบัญชี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2557</p>

คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่าข้อตรวจพบส่วนใหญ่อยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง และให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามการดำเนินการต่อข้อตรวจพบที่ยังไม่ได้รับการแก้ไขและให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในครั้งถัดไป

ในส่วนของการสังเกตการณ์ของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 นั้น ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ประกอบกับข้อบกพร่องส่วนใหญ่ได้รับการแก้ไขแล้ว



## รายการระหว่างกัน

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายเทพชัย คีลา	- เป็นกรรมการของบริษัท และถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 13.18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อมาได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่แทนนายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556
นายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก	- เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อมาได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2556 และลาออกจากการกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556
นายรัฐเขต เนตรประภา	- เป็นกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการของบริษัท และถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อมาได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและรองกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2557



## 12.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินงานร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของรายการทำการระหว่างกัน โดยแบ่งตามประเภทได้ดังนี้

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบและความจำเป็นและผลสรุปการตรวจสอบ	
			ปี 2555	ปี 2556		
1.	นายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก นายเทพทัย คีลา นายรัฐเชต เนตรประภา	คำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท บริษัทมีวงเงินตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจโดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวคำประกันบุคคลโดยนายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก นายเทพทัย คีลา และนายรัฐเชต เนตรประภา และบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการรับประกันแต่อย่างใด ต่อมาในเดือนมกราคม 2557 บริษัทได้ยกเลิกวงเงินตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินดังกล่าว ส่งผลทำให้การกระทำประกันบุคคลสิ้นสุดลง	วงเงิน คำประกัน 100.00	วงเงิน คำประกัน 100.00	การคำประกันตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขกำหนดโดยสถาบันการเงิน และบริษัทมีความจำเป็นต้องมีวงเงินกู้ยืมสำรองไว้สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการเข้าใช้เงินจากสถาบันดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2557 ส่งผลทำให้การกระทำประกันดังกล่าวสิ้นสุดลง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมผล และเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท	
2.	นายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก นายรัฐเชต เนตรประภา	คำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจโดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวคำประกันบุคคลโดยนายเอกพิทยา เอี่ยมคงเอก และนายรัฐเชต เนตรประภา และบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการคำประกันแต่อย่างใด ต่อมาในเดือนมีนาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติให้ยกเลิกวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าว และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป	วงเงิน คำประกัน 40.00	วงเงิน คำประกัน 40.00	การคำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และบริษัทมีความจำเป็นต้องมีวงเงินกู้ยืมสำรองไว้สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการเข้าใช้เงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกัน พร้อมทั้งเปิดเผยประเภทและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวนอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือบริษัทฯ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาสในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ ในส่วนของการให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่นั้น บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ทำรายการในลักษณะดังกล่าวในอนาคต



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

รายการ	หน่วย	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.12	1.32	1.27	1.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.86	1.00	1.23	1.79
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.64)	0.84	(0.13)	0.93
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>1/</sup>	เท่า	2,514.28	431.19	395.69	204.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>1/</sup>	วัน	0.14	0.83	0.91	1.76
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า <sup>2/</sup>	เท่า	46.98	41.51	41.03	37.63
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย <sup>2/</sup>	วัน	7.66	8.67	8.77	9.57
Cash cycle <sup>3/</sup>	วัน	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	%	32.77	37.30	37.98	40.37
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	3.72	10.81	13.13	18.84
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	3.45	9.65	9.68	14.65
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	4.94	16.37	25.34	26.66
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2.66	8.19	10.28	13.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	42.61	74.77	82.07	84.70
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.77	0.85	1.06	0.93
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.60	1.44	1.49	0.79
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(206.37)	182.89	(27.60)	315.65
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	(6.43)	1.96	(0.41)	1.84
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	-	169.30	101.97	39.53
<b>อัตราส่วนอื่นๆ</b>					
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.35	0.31	0.30	0.71
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.02	0.05	0.08	0.13
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	0.09	0.08	0.05
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	0.25	0.25	0.25	0.25
จำนวนหุ้น <sup>2/</sup>	ล้านหุ้น	440.00	440.00	440.00	550

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ลูกหนี้การค้า ได้แก่ ลูกหนี้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน ลูกหนี้ช่วยค่าจัดงานประมูล

<sup>2/</sup> เจ้าหนี้การค้า ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าขนย้ายและเจ้าหนี้ค่าตรวจสอบสภาพรถยนต์

<sup>3/</sup> Cash cycle ไม่สะท้อนข้อมูลที่แท้จริงเนื่องจากไม่สามารถคำนวณหาระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ย



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทประกอบธุรกิจในการให้บริการจัดการประมูลซื้อขายทรัพย์สิน รวมทั้งการให้บริการที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น การเคลื่อนย้ายรถ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในลักษณะบริการเสริม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าร่วมประมูลเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลา 2 - 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมีการพิจารณาช่องทางในการขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม เช่น ทำการซื้อรถยนต์จากบริษัทรถเช่าเพื่อนำมาประมูลผ่านช่องทางการประมูลของบริษัท การซื้อรถยนต์และให้บริการให้เช่าซื้อรถยนต์แก่บริษัทรถเช่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามธุรกิจดังกล่าวมิได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้นในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทจึงได้หยุดการให้บริการดังกล่าวและหันกลับมามุ่งเน้นการให้บริการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยในระหว่างปี 2554 - 2556 รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากการประมูลในสัดส่วนประมาณร้อยละ 87 - 91 และรายได้จากการบริการอื่นๆ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 9 - 13 สำหรับรายได้จากการขายนั้นมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.06 - 2 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ

ในการประกอบธุรกิจบริการจัดการประมูลนั้น โดยทั่วไปแล้วมีการคิดค่าบริการเรียกเก็บจาก 2 ส่วน คือ ค่าบริการจากผู้เข้าประมูล และค่าบริการจากเจ้าของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม จากการที่ปัจจัยหลักในการประสบความสำเร็จของธุรกิจประมูลนั้นขึ้นอยู่กับจำนวนทรัพย์สินที่นำมาประมูล โดยบริษัทต้องมีทรัพย์สินในการประมูลที่หลากหลาย และเพียงพอเพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าร่วมประมูลสนใจมาเข้าร่วมการประมูล ทำให้บริษัทได้มุ่งเน้นเรียกเก็บค่าบริการจากเจ้าของทรัพย์สินแต่อย่างใด แต่จะให้ความสำคัญกับการจัดเก็บรายได้จากผู้เข้าร่วมประมูลเป็นหลัก ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้เข้าประมูลโดยกำหนดเป็นอัตราคงที่ต่อทรัพย์สินแต่ละรายการ โดยไม่คำนึงถึงมูลค่าของทรัพย์สิน ทำให้การเติบโตของรายได้ของบริษัทนั้น จะมาจากจำนวนทรัพย์สินที่เข้าประมูลและประมูลจบ และการกำหนดอัตราค่าบริการเป็นสำคัญ ทรัพย์สินที่บริษัททำการประมูลสามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท คือ รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และทรัพย์สินอื่นๆ การประมูลรถยนต์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดการประมูล ผ่านสถานที่ให้บริการประมูลทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัดจำนวน 13 แห่ง

ในระหว่างปี 2554 - 2556 รายได้จากการขายและการให้บริการ ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 236.67 ล้านบาท เป็น 346.26 ล้านบาท และ 467.26 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 46.31 และ 34.94 ในปี 2555-2556 ตามลำดับ การเติบโตเพิ่มขึ้นของรายได้เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประมูลสินค้าของบริษัทเป็นหลัก โดยเฉพาะในส่วนของการประมูลรถยนต์ ซึ่งขึ้นอยู่กับ 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ที่เข้าประมูล และการปรับอัตราค่าดำเนินการเก็บจากผู้ซื้อสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้นในปี 2554 และปี 2556

ต้นทุนขายและให้บริการระหว่างปี 2554 - 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 148.40 ล้านบาท 214.76 ล้านบาท และ 278.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.02 ร้อยละ 59.63 ของรายได้จากการขายและบริการ การปรับตัวลดลงของอัตราส่วนดังกล่าว เป็นผลมาจากการที่ต้นทุนขายและให้บริการในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 เป็นต้นทุนที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับรายได้โดยตรง เช่น ค่าเช่าพื้นที่ในการจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูล เป็นต้น ทำให้เมื่อรายได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นแล้วนั้น ค่าใช้จ่ายในส่วนดังกล่าวมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า ส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวลดลง

ในส่วนของการใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2554 - 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 71.79 ล้านบาท 92.04 ล้านบาท และ 108.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 30.33 ร้อยละ 26.58 และร้อยละ 23.13 ของรายได้จากการขายและการบริการ การปรับลดของสัดส่วนค่าใช้จ่ายดังกล่าวส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทเป็นผลมาจากการประหยัดจากการขยายขนาด (Economy of Scale) เป็นหลัก เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้ โดยในปี 2554 - 2556 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 25.57 ล้านบาท 45.46 ล้านบาท 88.06 ล้านบาท และกำไรสุทธิเท่ากับ 23.71 ล้านบาท 34.12 ล้านบาท และ 69.57 ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 10.81 ร้อยละ 13.13 ร้อยละ 18.84 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.65 ร้อยละ 9.68 และร้อยละ 14.65 ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

สำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทนั้น จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทำให้รายการสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการแกว่งตัว กล่าวคือ บริษัททำหน้าที่เป็นตัวกลางจัดการประมูลทรัพย์สิน โดยบริษัทจะเป็นผู้รับชำระเงินจากผู้ชนะการประมูล เพื่อนำส่งต่อให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วนั้น บริษัทจะได้รับเงินค่าทรัพย์สินประมาณ 4 วันทำการหลังจากวันที่สิ้นสุดการประมูล และจะนำส่งให้แก่เจ้าของทรัพย์สินประมาณ 5 วันทำการภายหลังจากวันที่สิ้นสุดการประมูล จากการประกอบธุรกิจดังกล่าวนี้ จะส่งผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน 3 รายการ คือ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า กล่าวคือ

- ภายหลังจากการประมูลบริษัทจะมีการบันทึกเงินสดและเงินฝากธนาคาร และลูกหนี้การค้าตามมูลค่าทรัพย์สินที่สิ้นสุดการประมูล และบันทึกเจ้าหนี้การค้าเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่สิ้นสุดการประมูลแล้วเช่นกัน
- เมื่อผู้ชนะการประมูลทำการจ่ายชำระค่าทรัพย์สิน จะส่งผลให้บริษัทมีลูกหนี้การค้าลดลง โดยที่มีเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น
- เมื่อบริษัททำการส่งมอบค่าทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน เงินสดและเงินฝากธนาคาร รวมทั้งเจ้าหนี้การค้าของบริษัทจะลดลง

ดังนั้นสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ แต่ละสิ้นงวดบัญชี อาจมีการแกว่งตัวซึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าการประมูลในช่วงก่อนสิ้นงวดๆ ได้ โดยสิ้นปี 2554 - 2556 บริษัทมีการเติบโตของสินทรัพย์รวมอย่างต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าเท่ากับ 333.68 ล้านบาท 329.76 ล้านบาท และ 695.20 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินรวมเท่ากับ 197.02 ล้านบาท 196.86 ล้านบาท และ 306.27 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 136.66 ล้านบาท 132.90 ล้านบาท และ 388.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2554 - 2556 อยู่ระหว่าง 0.79 - 1.48 เท่า อย่างไรก็ตามภาระหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่ทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งไม่มีภาระดอกเบี้ยแต่อย่างใด

## 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการ ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ 3 กลุ่ม ได้แก่ รายได้จากการประมูลสินค้า รายได้ค่าบริการอื่น และรายได้จากการขาย โดยรายได้จากการประมูลสินค้า ถือเป็นรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 87 - 91 ของรายได้จากการขายและบริการตลอดช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการเติบโตของรายได้จากการประมูลสินค้าเป็นสำคัญ โดย ในปี 2554 - 2556 รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 236.67 ล้านบาท เป็น 346.26 ล้านบาท และ 467.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 46.31 และร้อยละ 34.94 สำหรับในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ





	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูลสินค้า	216.24	91.37	305.58	88.25	407.89	87.29
รายได้ค่าบริการอื่น <sup>1/</sup>	20.43	8.63	34.76 <sup>1/</sup>	10.04	59.06 <sup>1/</sup>	12.64
รายได้จากการขาย	-	-	5.93	1.71	0.30	0.06
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	236.67	100.00	346.26	100.00	467.26	100.00

<sup>1/</sup> รายได้ค่าบริการอื่นปี 2555 ประกอบด้วย รายได้ค่าขนย้ายเรียกเก็บ 34.46 ล้านบาท และรายได้จากการขายฝาก 0.30 ล้านบาท สำหรับปี 2556 บริษัทมี รายได้ค่าขนย้ายเรียกเก็บ 58.90 ล้านบาท และรายได้จากการขายฝาก 0.16 ล้านบาท

#### รายได้จากการประมูลสินค้า

รายได้จากการประมูลสินค้า ถือเป็นรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีการจำแนกสินทรัพย์ในการประมูลเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ รายได้จากการประมูลรถยนต์ รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์ และรายได้จากการประมูลสินค้าอื่นๆ ทั้งนี้ ระหว่างปี 2554 - 2556 การประมูลรถยนต์ ถือเป็นรายได้หลักโดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณ ร้อยละ 80 - 86 ของรายได้จากการประมูลรวม ในขณะที่รถจักรยานยนต์ และทรัพย์สินอื่น มีสัดส่วนรายได้ประมาณ ร้อยละ 14 - 19 และร้อยละ 1 ของรายได้จากการประมูลรวม

ทั้งนี้ รายได้จากการประมูลสินค้าแต่ละประเภทจะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ 1) รายได้ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ และ 2) รายได้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน โดยรายได้หลักของบริษัทจะมาจากการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อเป็นหลัก ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 - 87 ของรายได้จากการประมูลรวม โดยรายได้จากการประมูลในส่วนของการประมูลและรถจักรยานยนต์นั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้ในส่วนของการประมูลและรถจักรยานยนต์ที่มาจากการจัดหาจากนิติบุคคล อันได้แก่สถาบันการเงินซึ่งมีรายได้จากการผิพนัดชำระหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อเป็นหลัก

ในปี 2554 - 2556 บริษัทมีรายได้จากการประมูลสินค้าเท่ากับ 216.24 ล้านบาท 305.58 ล้านบาท และ 407.89 ล้านบาท ตามลำดับ หรือมีอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 41.31 และ 33.48 ในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการขยายตัวของรายได้จากการประมูลในส่วนของการประมูล

ทั้งนี้ รายได้จากการประมูล จำแนกตามประเภททรัพย์สิน และเจ้าของทรัพย์สินระหว่างปี 2554 - 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูลสินค้า :						
รถยนต์						
- รถนิติบุคคล	136.70	63.22	204.90	67.06	313.57	76.88
- รถบุคคล	36.32	16.80	51.74	16.93	36.45	8.94
รวมรถยนต์	173.03	80.02	256.64	83.99	350.02	85.81
จักรยานยนต์						
- รถนิติบุคคล	36.49	16.87	45.19	14.79	54.60	13.39
- รถบุคคล	3.80	1.76	3.34	1.09	3.15	0.77
รวมรถจักรยานยนต์	40.28	18.63	48.53	15.88	57.75	14.16
รวมสินค้าอื่น <sup>1/</sup>	2.93	1.35	0.41	0.13	0.12	0.03
รวมรายได้จากการประมูลสินค้า	216.24	100.00	305.58	100.00	407.89	100.00

## • รายได้จากการประมูลรถยนต์

บริษัทมีการเติบโตเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จะมาจาก 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการต่อคัน และการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่ทำการประมูลและจบการประมูล

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูล						
ผู้ประมูลซื้อ	149.97	86.68	224.68	87.55	307.12	87.74
เจ้าของทรัพย์สิน	23.05	13.32	31.96	12.45	42.90	12.26
<b>รวมรายได้จากการประมูลรถยนต์</b>	<b>173.02</b>	<b>100.00</b>	<b>256.64</b>	<b>100.00</b>	<b>350.02</b>	<b>100.00</b>
รายได้ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อเฉลี่ย						
(บาท/คัน)	6,510.81		6,995.89		7,057.15	
จำนวนคันที่ประมูลจบ (คัน)	23,034	100.00	32,116	100.00	43,519	100.00
- รถนิติบุคคล (คัน)	17,490	75.93	24,650	76.75	38,333	88.08
- รถบุคคล (คัน)	5,544	24.07	7,466	23.25	5,186	11.92

รายได้จากการประมูลรถยนต์ ส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าดำเนินการที่เรียกเก็บจากผู้ประมูลซื้อซึ่งคิดในอัตรา 3,500 - 10,000 บาทต่อคัน ตามประเภทของรถยนต์ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 87 - 88 ของรายได้จากการประมูลรถยนต์ ในขณะที่บริษัทมีรายได้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินเพียงประมาณร้อยละ 12 - 13 ของรายได้จากการประมูลรถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้มีนโยบายในการมุ่งเน้นการหารายได้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการจูงใจให้เจ้าของทรัพย์สินนำทรัพย์สินมาเข้าร่วมประมูลกับบริษัท โดยในบางกรณีบริษัทมีการตกลงกับเจ้าของทรัพย์สินในการคิดค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินในอัตราประมาณร้อยละ 1 - 2.5 ของมูลค่าทรัพย์สินที่ประมูลจบ หรือคิดค่าบริการในอัตราคงที่ต่อคันแล้วแต่กรณี

ในปี 2554 - 2556 รายได้จากการประมูลรถยนต์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจาก 173.02 ล้านบาท 256.64 ล้านบาท และ 350.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 48.33 และร้อยละ 36.39 ของปีก่อนหน้าตามลำดับ โดยทั่วไปแล้วเป็นผลมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ การเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่จบการประมูล และการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าดำเนินการเฉลี่ยต่อคัน ดังนี้

- ในปี 2555 รายได้จากการประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้น 83.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก 2 ปัจจัย ดังนี้
- 1) การเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ที่ประมูลจบทั้งรถนิติบุคคลและรถบุคคลจาก 23,034 คัน ในปี 2554 เป็น 32,116 คัน ในปี 2555 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ทำให้ผู้บริโภคที่ประสบภัยน้ำท่วมมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ลดลงและไม่สามารถผ่อนชำระค่ารถยนต์ได้ตามเงื่อนไข ส่งผลทำให้ปริมาณรถยนต์ที่เข้าประมูลผ่านระบบการประมูลของบริษัทที่เป็นรถยี่ห้อประเภทรถนิติบุคคลและรถบุคคลที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมเพิ่มขึ้น ประกอบกับในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัทเปิดสถานที่ประมูลในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นที่ปารณีย์ไทย สาขาแจ้งวัฒนะโดยผู้เข้าร่วมประมูลสามารถทดลองขับรถยนต์ก่อนเข้าร่วมประมูลเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าทำให้มีการประมูลเพิ่มขึ้นอีกด้วย
  - 2) การรับรู้รายได้จากค่าดำเนินการเรียกเก็บในอัตราคันละ 7,000 บาทสำหรับรถยนต์ 4 ล้อ ตลอดทั้งปี (ปี 2554 : มีการปรับขึ้นค่าดำเนินการ 2 ครั้ง ปรับครั้งที่ 1 เพิ่มเป็นคันละ 6,542 บาท ปรับครั้งที่ 2 เพิ่มเป็นคันละ 7,000 บาท) ทำให้อัตราค่าบริการเรียกเก็บจากผู้ซื้อเฉลี่ยต่อคันเพิ่มขึ้นจาก 6,510.81 บาทต่อคัน เป็น 7,057.15 บาทต่อคัน



ในปี 2556 รายได้จากการประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้น 93.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรถนิติบุคคลซึ่งเกิดจาก 2 ปัจจัยดังนี้

- 1) การเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ที่ประมูลจากรถนิติบุคคลจาก 32,116 คัน ในปี 2555 เป็น 43,519 คัน ในปี 2556 ถึงแม้ว่าในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้ปิดสถานที่ประมูลที่ไปรษณีย์ไทย สาขาแจ้งวัฒนะ ก็ตาม ทั้งนี้สาเหตุหลักเนื่องจากมีรถนิติบุคคลจากสถาบันการเงินเข้ามาทำการประมูลเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้เพิ่มวันประมูลรถที่สำนักงานใหญ่จากเดิมประมูล 2 วันต่อสัปดาห์ เป็น 4 วันต่อสัปดาห์ และสาขาวังสราญ 8 จากเดิม 1 วัน เป็น 4 วันต่อสัปดาห์ รวมถึงเพิ่มความถี่ในการจัดประมูลสัญญาเพิ่มมากขึ้นจาก 98 ครั้ง ในปี 2555 เป็น 174 ครั้ง ในปี 2556
- 2) บริษัทมีการปรับขึ้นอัตราค่าดำเนินการจากผู้ซื้อรถยนต์จากอัตราคันละ 7,000 บาท เป็นคันละ 8,000 บาท สำหรับรถยนต์ 4 ล้อ ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ทำให้อัตราค่าบริการเรียกเก็บจากผู้ซื้อเฉลี่ยต่อคันเพิ่มขึ้นจาก 6,995.85 บาทต่อคัน เป็น 7,057.15 บาทต่อคัน

#### • รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์

บริษัทมีการเติบโตเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จะมาจาก 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการต่อคัน และการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถจักรยานยนต์ที่ทำการประมูลและจบการประมูล

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูล						
ผู้เช่าประมูล	29.80	73.98	39.98	82.38	49.45	85.63
เจ้าของทรัพย์สิน	10.48	26.02	8.55	17.62	8.30	14.37
<b>รวมรายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์</b>	<b>40.28</b>	<b>100.00</b>	<b>48.53</b>	<b>100.00</b>	<b>57.75</b>	<b>100.00</b>
รายได้จากการประมูลที่เรียกเก็บจากผู้เช่า						
ประมูลเฉลี่ย (บาท/คัน)	1,176.10		1,497.71		1,499.53	
จำนวนคันที่ประมูลจบ (คัน)	25,338.00	100.00	26,694.00	100.00	32,977.00	100.00
- รถนิติบุคคล (คัน)	23,520.00	92.83	25,343.00	94.94	30,970.00	93.91
- รถบุคคล (คัน)	1,818.00	7.17	1,351.00	5.06	2,007.00	6.09

รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์ ในปี 2554 - 2556 ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 74-86 มาจากค่าดำเนินการจากผู้เช่าประมูลซึ่งเรียกเก็บ 1,500 บาทต่อคัน และประมาณร้อยละ 14-26 มาจากค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน โดยในบางกรณีบริษัทมีการตกลงกับเจ้าของทรัพย์สินในการคิดค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินในอัตราประมาณร้อยละ 1 - 2 ของมูลค่าทรัพย์สินที่ประมูลจบ หรือคิดค่าบริการในอัตราคงที่ต่อคันแล้วแต่กรณี

รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจาก 40.28 ล้านบาท เป็น 48.53 ล้านบาท และ 57.75 ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 20.48 และร้อยละ 19.00 ในปี 2555-2556 ตามลำดับ

ปี 2555 รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 8.25 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรถจักรยานยนต์ประเภทนิติบุคคลที่ประมูลจบเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณรถนิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของเหตุการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ประกอบกับในปี 2555 มีการคิดค่าดำเนินการจากผู้ซื้ออัตรา 1,500 บาทต่อคัน ตลอดปี (ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทมีการปรับขึ้นอัตราค่าดำเนินการจากผู้เช่าประมูล จากอัตราเดิมคันละ 1,000 บาท เป็นคันละ 1,500 บาท)

ปี 2556 รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 9.22 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากปริมาณรถจักรยานยนต์ประเภทนิติบุคคลที่ประมูลจบเพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการเพิ่มรอบการประมูลที่สำนักงานใหญ่จาก 1 วัน เป็น 2 วัน ต่อสัปดาห์

- **รายได้จากการประมูลสินค้าอื่นๆ**

รายได้จากการประมูลสินค้าอื่นๆ ได้แก่ บ้าน หุ่น สินค้าแบรนด์เนม เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ โดยในปี 2554 - 2556 รายได้ทั้งหมดมาจากค่าดำเนินการจากผู้เข้าประมูล ซึ่งมีการกำหนดตามอัตราที่ตกลงกัน

ในปี 2554 - 2556 รายได้จากการประมูลสินค้าอื่นมีจำนวนเท่ากับ 2.93 ล้านบาท 0.41 ล้านบาท และ 0.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.35 ร้อยละ 0.13 และร้อยละ 0.03 ของรายได้จากการประมูลสินค้า ตามลำดับ ในปี 2556 รายได้กลุ่มนี้มีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในช่วงปี 2556 บริษัทมุ่งปรับปรุงพัฒนาพื้นที่การประมูลและเก็บสต็อกรถเพื่อรองรับการขยายตัวของการประมูล บริษัทจึงชะลอการมุ่งเน้นเพิ่มรายได้สินค้ากลุ่มนี้ในช่วงที่ผ่านมา

#### รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้ค่าบริการอื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าขนย้ายรถ-เรียกเก็บ และรายได้จากการขายฝากซึ่งเป็นบริการใหม่ซึ่งเริ่มในปี 2555 และได้หยุดให้บริการแล้วในปี 2556 ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้ค่าบริการอื่นเท่ากับ 20.43 ล้านบาท 34.76 ล้านบาท และ 59.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.63 ร้อยละ 10.04 และร้อยละ 12.64 ของรายได้จากการขายและให้บริการ ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

รายได้จากการค่าขนย้ายรถ-เรียกเก็บในช่วง 3 ปีที่ผ่านมามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการประมูล โดยบริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการขนย้ายรถเฉพาะผู้ซื้อที่ชนะการประมูล โดยบริษัทจะแสดงอัตราค่าขนย้ายเพื่อเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้งก่อนเข้าร่วมประมูล เว้นแต่ในบางกรณีที่มีข้อสัญญาหรือข้อตกลงกับผู้ขายรถไม่ให้มีการเรียกเก็บค่าขนย้ายรถจากผู้ประมูลซื้อ บริษัทจึงจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเอง ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการขนย้ายรถ มิได้ถือเป็นการให้บริการหลักของบริษัทแต่เป็นเพียงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายเท่านั้น

ทั้งนี้ ในการกำหนดค่าบริการขนย้าย บริษัทจะนำต้นทุนค่าขนย้ายรถจากจุดที่บริษัทรับรถจากเจ้าของทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้รถเทรนเลอร์โดยจะเฉลี่ยเป็นต้นทุนค่าขนย้ายรถแต่ละคัน หลังจากนั้นจึงจะดำเนินการเรียกเก็บแก่ผู้ที่ชนะการประมูล

#### รายได้จากการขาย

บริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการขายในปี 2555 เป็นปีแรกเป็นมูลค่าเท่ากับ 5.93 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่บริษัทมีการรับซื้อจากกลุ่มลูกค้านิติบุคคลซึ่งทำธุรกิจให้เช่ารถที่ต้องการนำรถยนต์ที่สิ้นสุดการใช้สัญญาเช่ามาจำหน่าย บริษัทจะนำรถยนต์ใช้แล้วที่ซื้อมาจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยผ่านระบบการประมูลของบริษัทที่ สำนักงานใหญ่ ซึ่งจะเป็นช่องทางหนึ่งในการเพิ่มอุปทานรถยนต์ในการเข้าประมูลของบริษัท ทั้งนี้ในปี 2555 บริษัทมีการซื้อรถยนต์ใช้แล้วเพื่อมาจำหน่ายทั้งสิ้นจำนวน 18 คัน และจำหน่ายได้แล้วจำนวน 17 คัน ในปี 2555 คงเหลือเพียง 1 คัน ซึ่งบริษัทสามารถจำหน่ายได้แล้วในไตรมาสแรกของปี 2556 เท่ากับ 0.30 ล้านบาท ซึ่งหลังจากนั้นบริษัทยังไม่มี การรับซื้อรถเข้ามาจำหน่ายโดยผ่านระบบการประมูลของบริษัท



## รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ มีจำนวนเท่ากับ 9.09 ล้านบาท 6.00 ล้านบาท และ 7.51 ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ รายได้อื่นส่วนใหญ่จะมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 บริษัท และเงินฝากธนาคาร โดยมีจำนวนลดลงในปี 2555 สาเหตุหลักบริษัทได้รับชำระคืนหนี้เงินต้นแล้วทั้งจำนวนในช่วงกลางปี 2555 ส่วนในปี 2556 รายได้ดอกเบี้ยรับเกือบทั้งหมดมาจากเงินฝากธนาคาร

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยรับ	6.71	73.84	4.19	69.88	4.45	59.33
อื่นๆ <sup>1/</sup>	2.38	26.16	1.81	30.12	3.05	40.67
รวมรายได้อื่น	9.09	100.00	6.00	100.00	7.51	100.00

<sup>1/</sup> อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากค่าเช่าพื้นที่ห้องอาหาร กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน (รถเช่า) และรายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน เป็นต้น

## ต้นทุนขายและการให้บริการ

### • ต้นทุนในการให้บริการ

ต้นทุนในการให้บริการของบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ ต้นทุนที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้ และต้นทุนผันแปรกับรายได้ โดยระหว่าง 3 ปี ที่ผ่านมาสัดส่วนต้นทุนคงที่มีแนวโน้มลดลงโดยอยู่ประมาณระหว่างร้อยละ 40 - 50 ของต้นทุนในการให้บริการรวม ทั้งนี้รายละเอียดต้นทุนการให้บริการในปี 2554 - 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดต้นทุนการให้บริการในปี 2554 - 2556

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>
ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ						
การประมูล <sup>2/</sup>	36.50	15.42	40.64	11.94	53.92	11.55
เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	18.87	7.97	27.92	8.20	29.68	6.36
ค่ารักษาความปลอดภัย	12.14	5.13	16.11	4.73	16.73	3.58
ค่าเสื่อมราคา	5.32	2.25	6.04	1.78	8.09	1.73
ระบบการประมูล-E - Auction	1.21	2.25	2.73	0.80	3.15	0.67
อื่นๆ	2.58	0.51	3.85	1.13	5.22	1.12
<b>รวมต้นทุนคงที่</b>	<b>76.63</b>	<b>32.38</b>	<b>97.28</b>	<b>28.58</b>	<b>116.79</b>	<b>25.01</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ <sup>3/</sup>	30.08	12.71	48.09	14.13	87.65	18.77
ค่าดำเนินการจ่าย <sup>4/</sup>	20.91	8.84	37.08	10.89	39.85	8.53
ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล <sup>5/</sup>	20.77	8.78	26.19	7.70	33.96	7.27
<b>รวมต้นทุนผันแปร</b>	<b>71.76</b>	<b>30.32</b>	<b>111.36</b>	<b>32.72</b>	<b>161.46</b>	<b>34.58</b>
<b>รวมต้นทุนการให้บริการ</b>	<b>148.40</b>	<b>62.70</b>	<b>208.64</b>	<b>61.30</b>	<b>278.24</b>	<b>59.59</b>

1/ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

2/ ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล คือ ค่าเช่าสถานที่เก็บรักษารถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสถานที่ประมูลทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องเสียง เต้นท์ เป็นต้น

- 3/ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ คือ ค่าจ้างบริษัทขนย้ายรถเพื่อขนย้ายรถที่จะเข้าประมูลจากสถานที่เก็บรักษารถแห่งหนึ่งไปเก็บยังอีกสถานที่หนึ่งเพื่อรอประมูลหรือเข้าประมูล รวมถึงค่าเช่ารถที่ทีมงานประจำสถานที่เก็บรักษารถใช้สำหรับตรวจดูแลความเรียบร้อย
- 4/ ค่าดำเนินการจ่าย คือค่าใช้จ่ายที่บริษัทจ่ายให้กับตัวแทนจัดหารถเพื่อจูงใจให้นำรถมาประมูลกับบริษัทในอัตราที่ตกลงกัน เช่น กำหนดจ่ายเป็นจำนวนเงินคงที่ต่อคัน กำหนดเป็นร้อยละของราคาารถที่ประมูลจบ หรือกำหนดจ่ายเป็นจำนวนคงที่ต่อเดือน เป็นต้น
- 5/ ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล คือ ค่าบริการทำความสะอาดรถที่เข้าประมูล ค่าน้ำมันเติมรถหลังจากรถถูกประมูลได้เพื่อให้รถที่ประมูลได้ดังกล่าวมีน้ำมันเพียงพอที่จะขับออกไปเติมที่สถานีบริการน้ำมันได้ ค่าจ้างพนักงานรายวันในวันประมูล ค่าตกแต่งสถานที่ประมูล เป็นต้น

ต้นทุนการให้บริการในปี 2554 - 2556 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะเฉลี่ยร้อยละ 26.25 รองลงมา ได้แก่ ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลเฉลี่ยร้อยละ 20.76 ค่าดำเนินการจ่ายเฉลี่ยร้อยละ 15.50 ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูลเฉลี่ยร้อยละ 12.63 เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเฉลี่ยร้อยละ 11.58 ค่ารักษาความปลอดภัยเฉลี่ยร้อยละ 7.13 ค่าเสื่อมราคา และอื่นๆเฉลี่ยร้อยละ 6.15 ของรายได้จากการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 148.40 ล้านบาท 208.64 ล้านบาท และ 278.24 ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการให้บริการมีแนวโน้มลดลงจากร้อยละ 62.70 เหลือร้อยละ 61.30 และร้อยละ 59.59 ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ เนื่องจากต้นทุนในการให้บริการส่วนหนึ่งเป็นต้นทุนคงที่มีได้ผันแปรตามการเติบโตของรายได้ เช่น ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2555 ต้นทุนการให้บริการมีมูลค่าเท่ากับ 208.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60.24 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาสัดส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้จากการให้บริการแล้วนั้น พบว่ามีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 62.70 เป็นร้อยละ 61.30 จากการปรับเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการ ประกอบกับต้นทุนในการให้บริการส่วนหนึ่งมีได้ผันแปรกับรายได้ โดยเฉพาะในส่วนของคุณค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล ส่งผลให้เกิดการประหยัดของการขยายขนาด

แม้ว่าบริษัทมีต้นทุนในส่วนของการขนย้าย เพิ่มขึ้นของราคาค่าต้นทุนน้ำมัน รวมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนจ่ายให้แก่เจ้าของทรัพย์สินบางราย แต่ผลกระทบมิได้สูงมากนัก ส่งผลให้อัตรากำไรต้นทุนการให้บริการต่อรายได้จากการบริการปรับตัวลดลงเล็กน้อย

ในปี 2556 ต้นทุนการให้บริการมีมูลค่าเท่ากับ 278.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.60 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเป็นผลมาจากบริษัทมีการขยายพื้นที่เช่าที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตเป็นเหตุให้ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลมีจำนวนเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะและค่าใช้จ่ายในการจัดประมูลที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนครั้งในการจัดประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 264 ครั้ง เป็น 462 ครั้ง

อย่างไรก็ตามสัดส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้จากการให้บริการมีการปรับตัวลดลงจากร้อยละ 61.30 เหลือร้อยละ 59.59 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสัดส่วนต้นทุนคงที่ ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของรายได้ที่เพิ่มขึ้นในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้จากการให้บริการมีสัดส่วนลดลง เช่น เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารักษาความปลอดภัย และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

- ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย คือ ต้นทุนของรถยนต์ที่บริษัทจัดซื้อจากกลุ่มลูกค้านิติบุคคลซึ่งทำธุรกิจให้เชารถที่ต้องการนำรถยนต์ที่สิ้นสุดการใช้สัญญาเช่าเพื่อมาจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี จำนวน 17 คัน เท่ากับ 6.12 ล้านบาท ในปี 2555 และจำนวน 1 คัน เท่ากับ 0.38 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 103.20 และร้อยละ 126.66 ของรายได้





จากการขาย ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2555 ราคาขายโดยเฉลี่ยของรถยนต์มือสองได้ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 5-10 ตั้งแต่ต้นปีเป็นต้นมา อันเป็นผลกระทบจากนโยบายรถยนต์คันแรก

### ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 71.79 ล้านบาท เป็น 92.04 ล้านบาท และ 108.09 ล้านบาท ในปี 2554-2556 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเมื่อเปรียบเทียบกับ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้แล้ว พบว่ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและการให้บริการ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาจากร้อยละ 30.33 เหลือร้อยละ 26.58 และร้อยละ 23.13 ตามลำดับ ทั้งนี้การปรับตัวลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหารจากร้อยละ 20.81 ในปี 2554 เหลือร้อยละ 16.08 ในปี 2556 และค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการปรับตัวลดลงจากร้อยละ 9.52 ในปี 2554 เหลือร้อยละ 7.05 ในปี 2556 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ	22.54	9.52	28.20	8.14	32.95	7.05
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	49.25	20.81	63.84	18.44	75.14	16.08
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ</b>						
<b>และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	71.79	30.33	92.04	26.58	108.09	23.13
รายได้จากการขายและการให้บริการ	236.67	100.00	346.26	100.00	467.26	100.00

<sup>1/</sup> ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการ

#### • ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการในปี 2554 - 2556 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายหลัก 3 รายการ คือ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ประมาณร้อยละ 31 - 41 เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานประมาณร้อยละ 27 - 36 ค่าสาธารณูปโภคและค่าซ่อมแซมปรับปรุงสถานที่รวมประมาณร้อยละ 10 - 21

ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ 22.54 ล้านบาท 28.20 ล้านบาท และ 32.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.52 ร้อยละ 8.14 และร้อยละ 7.05 ของรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ โดยในปี 2555 และ 2556 ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25.11 และร้อยละ 16.84 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพิ่มขึ้นเพื่อแจ้งการจัดประมูลสินค้าและเพิ่มช่องทางประมูลผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) ให้แก่ลูกค้ารับทราบ และเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานที่มีการปรับเพิ่มขึ้นตามนโยบายค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล

#### • ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2554 - 2556 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลัก 3 รายการ ได้แก่ เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50-57 ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคา ประมาณร้อยละ 15-19 ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมต่างๆประมาณร้อยละ 8-15



ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 49.25 ล้านบาท 63.84 ล้านบาท และ 75.14 ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.81 ร้อยละ 18.44 และร้อยละ 16.08 ของรายได้จากการขายและบริการ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.62 และร้อยละ 17.70 ในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ

ในปี 2555 บริษัทมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขายและการให้บริการมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในองค์กร อย่างไรก็ตามจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากของรายได้ทำให้บริษัทมีการสรรหาบุคลากรเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะในส่วนของพนักงานปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับสัญญาเช่าในส่วนของที่ตั้งสำนักงานใหญ่ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะยาวเงื่อนไขในการปรับอัตราค่าเช่าทุก 10 ปี ส่งผลให้บริษัทมีการจ่ายค่าเช่าจากที่ดินแปลงดังกล่าวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 40 ทำให้เมื่อพิจารณาผลรวมของค่าใช้จ่ายบริหารมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

ในปี 2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 11.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.70 เนื่องจากในปี 2556 บริษัทมีการปรับค่าจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นตามนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ นอกจากนี้บริษัทได้ยุติธุรกิจให้บริการรถเช่า และจำหน่ายรถเช่าทั้งหมดให้กับบุคคลภายนอกโดยมีผลขาดทุนจากสัญญาเช่าการเงินทั้งสิ้น 2.37 ล้านบาท

### ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2554 - 2556 ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 23.71 ล้านบาท 34.09 ล้านบาท และ 69.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.65 ร้อยละ 9.68 ร้อยละ 14.98 ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	88.27	37.30	131.50	37.98*	188.64	40.37
กำไรจากการดำเนินงาน	25.57	10.81	45.46	13.13	88.06	18.84
กำไรสุทธิ	23.71	9.65	34.09	9.68	69.57	14.65

\* รวมการรายได้จากการขายและต้นทุนในการขายรถยนต์ ที่บริษัททำการซื้อจากบริษัทรถเช่ามาประมูล

ปี 2555 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและการให้บริการมีการเติบโตสูงในอัตราร้อยละ 46.31 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการให้บริการส่วนที่ผันแปรมีการขยายตัวตามรายได้จากการขายและบริการ ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการคงที่ที่มีการขยายตัวตามในสัดส่วนที่น้อยกว่ารายได้จากการให้บริการ เช่นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเกี่ยวกับพนักงานเนื่องจากมีการรับพนักงานเพิ่มและมีการปรับขึ้นเงินเดือนขั้นต่ำตามนโยบายของภาครัฐ ค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดสาขาไปรษณีย์ไทยและค่ารักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและบริหารมีจำนวนเพิ่มขึ้น จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 บริษัทไม่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการประหยัดภาษีจากผลขาดทุนสะสมจึงทำให้อัตรากำไรสุทธิมีจำนวนใกล้เคียงเดิมเมื่อเทียบกับปีก่อน

ปี 2556 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.71 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายและการให้บริการมีอัตราการเติบโตสูงในอัตราร้อยละ 34.94 ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการคงที่ในแต่ละรายการ เช่น ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารักษาความปลอดภัยฯ มี



สัดส่วนลดลง เนื่องจากบริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่าย เช่น เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยบริษัทพยายามบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น ประกอบกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและบริหารมีจำนวนลดลง จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.84 และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14.65 ในปี 2556

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 - 74 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 26 - 35 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาส่วนประกอบของสินทรัพย์พบว่า ณ สิ้นปี 2556 ทรัพย์สินหลักของบริษัท ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และส่วนปรับปรุงที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ โดยมี สัดส่วนร้อยละ 58 ร้อยละ 13 และร้อยละ 19 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของสินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมเท่ากับ 333.68 ล้านบาท 329.76 ล้านบาท และ 695.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเป็นหลัก

#### • เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 131.99 ล้านบาท 92.01 ล้านบาท และ 399.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนของสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 39.56 ร้อยละ 27.90 และร้อยละ 57.39 ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

จากการที่บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการในการจัดการการประมูล โดยในการประกอบธุรกิจบริษัทจะทำการรับชำระเงินค่าทรัพย์สินจากผู้ชนะการประมูลและนำส่งให้แก่เจ้าของทรัพย์สินโดยช่วงเวลาระหว่างการส่งมอบเงินค่าทรัพย์สินดังกล่าว จะเกิดขึ้นภายในประมาณ 1 สัปดาห์หลังจากการประมูล ทำให้มูลค่าเงินสดคงค้าง ณ แต่ละสิ้นงวด ขึ้นอยู่กับมูลค่าทรัพย์สินที่ทำการประมูลก่อนการปิดงวดบัญชี ที่ยังมีได้ทำการส่งมอบให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน

สำหรับปี 2556 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 307.00 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากเงินเพิ่มทุนที่บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (Initial Public Offering: IPO) ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 จำนวน 110 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงินสุทธิที่ได้รับหลังจากหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนประมาณ 211.50 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันสิ้นปี 2556 บริษัทยังไม่ได้มีการใช้เงินเพิ่มทุนดังกล่าว

#### • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่นั้นเป็นรายการลูกหนี้การค้ารถยนต์และค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าในสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 92 - 94 ของลูกหนี้รวม

	ณ 31 ธ.ค. 54		ณ 31 ธ.ค. 55		ณ 31 ธ.ค. 56	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	42.02	84.92	84.60	89.51	79.73	87.09
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	4.17	8.42	4.11	4.35	4.64	5.07
เงินทดรองจ่าย	0.66	1.34	2.26	2.39	2.53	2.76
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1.01	2.05	1.80	1.91	1.79	1.96
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1.45	2.93	1.36	1.43	2.22	2.43
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.17	0.34	0.38	0.40	0.63	0.69
<b>รวม</b>	<b>49.49</b>	<b>100.00</b>	<b>94.51</b>	<b>100.00</b>	<b>91.54</b>	<b>100.00</b>

#### ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า สามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	ณ 31 ธ.ค. 54		ณ 31 ธ.ค. 55		ณ 31 ธ.ค. 56	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในกำหนดชำระ	35.87	84.54	76.40	89.83	68.77	85.79
เกินกำหนดชำระ						
- ต่ำกว่า 3 เดือน	6.15	14.52	8.24	9.69	10.95	13.66
- เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-	0.00	0.00
- เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	0.41	0.48	-	-		
- เกินกว่า 12 เดือน	0.40	0.94	-	-	0.44	0.55
<b>รวม</b>	<b>42.42</b>	<b>100.00</b>	<b>85.05</b>	<b>100.00</b>	<b>80.17</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>1/</sup>	(0.40)	(0.94)	(0.45)	(0.52)	(0.44)	(0.55)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>42.02</b>	<b>99.06</b>	<b>84.60</b>	<b>99.48</b>	<b>79.73</b>	<b>99.45</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 3 เดือน นอกจากนี้ บริษัทจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นข้อมูลประกอบในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากระยะเวลาที่บริษัทให้เครดิตแก่ผู้ชนะการประมูล โดย ณ สิ้นปี 2554 - 2556 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 42.02 ล้านบาท 84.60 ล้านบาท และ 79.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในวันสิ้นงวดขึ้นอยู่กัยลูกหนี้การค้าในงวดประมูลช่วงสัปดาห์สุดท้ายของปียังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน

ทั้งนี้ บริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าอยู่ระหว่าง 4-28 วันทำการ แต่โดยส่วนใหญ่จะอยู่ที่ 4 วันทำการ ส่วนที่เกินกว่า 4 วันทำการจะมีเพียง 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าราชการยานยนต์ หากพิจารณาจากอายุลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 จะเห็นได้ว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระอยู่ระหว่างร้อยละ 84.54 - 89.83 ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน อยู่ระหว่างร้อยละ 9.69 - 14.52 เกินกำหนด 6-12 เดือน อยู่ระหว่างร้อยละ 0-0.48 และลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไปมีจำนวนเพียงร้อยละ 0 - 0.94 ของลูกหนี้การค้ารวม



ลูกหนี้ค้ำรถที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป มีจำนวน 0.40 ล้านบาท 0.41 ล้านบาท และ 0.44 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ 2 ราย เป็นจำนวน 0.44 ล้านบาท โดยรายแรกเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2554 มียอดคงค้างเป็นจำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สาเหตุเกิดจากเจ้าของรถยนต์เดิมที่ถูกไฟแนนซ์ยืมรถได้มานำรถยนต์คันดังกล่าวออกจากพื้นที่เก็บรักษารถยนต์ซึ่งอยู่ในความดูแลของบริษัทโดยไม่ได้รับอนุญาต ทำให้บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายดังกล่าวกับไฟแนนซ์เจ้าของรถและเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายกับเจ้าของรถเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาประนอมหนี้กับเจ้าของเดิม และบริษัทมีการรับชำระหนี้จากเจ้าของรถเดิมมาแล้วบางส่วน

สำหรับรายที่ 2 เป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2555 ซึ่งเกิดจากผู้ประมูลซื้อได้ขอคืนรถยนต์ประเภทรถบุคคล เนื่องจากพบว่าเป็นรถที่ผ่านน้ำท่วม บริษัทจึงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายคืนให้กับผู้ประมูลซื้อก่อนแล้วจึงนำรถยนต์คันดังกล่าวเข้าร่วมประมูลตามสภาพเกิดส่วนต่างจำนวน 0.04 ล้านบาท บริษัทจะต้องเรียกคืนจากผู้ขาย บริษัทจึงดำเนินคดีฟ้องร้องและศาลมีคำสั่งให้คู่กรณีชำระเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นเงินประมาณ 0.07 ล้านบาท ให้กับบริษัท โดยเมื่อต้นเดือนมิถุนายน 2556 ที่ผ่านมามีคู่กรณีได้เซ็นสัญญาผ่อนชำระหนี้กับบริษัทเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ทั้ง 2 รายแล้วทั้งจำนวน

ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า คือ ค่าเช่าที่ดินแปลงย่อยที่ใช้สำหรับเป็นสถานที่จัดประมูลที่สาขาโรงสีและสถานที่เก็บรักษารถต่างจังหวัด มีจำนวน 4.17 ล้านบาท 4.11 ล้านบาท และ 4.64 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

เงินทอนจ่าย คือ เงินทอนจ่ายเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในงานประมูล ค่าใช้จ่ายในสต็อกต่างจังหวัด ค่าใช้จ่ายในงานต่างๆภายในสำนักงานและอื่นๆ มีจำนวน 0.66 ล้านบาท 2.26 ล้านบาท และ 2.53 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า คือ ค่าเบี้ยประกันกลุ่มจ่ายล่วงหน้า เจ้าหนี้เข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า ค่าติดตั้งป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์จ่ายล่วงหน้า ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น โดยมีจำนวน 1.01 ล้านบาท 1.80 ล้านบาท และ 1.79 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย 1) ลูกหนี้การค้า ได้แก่ ลูกหนี้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน ลูกหนี้ช่วยค่าจัดงานประมูล 2) ลูกหนี้อื่น-พนักงาน คือเงินที่พนักงานเหลือจากการใช้จ่ายในการจัดประมูลแต่ละครั้งซึ่งจะต้องคืนให้กับบริษัท และ 3) อื่นๆ มีจำนวน 1.45 ล้านบาท 1.36 ล้านบาท และ 2.22 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

ดอกเบี้ยค้างรับ คือ ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันค้างรับ มีจำนวน 0.17 ล้านบาท 0.38 ล้านบาท และ 0.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

#### • ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

	ณ 31 ธ.ค. 54		ณ 31 ธ.ค. 55		ณ 31 ธ.ค. 56	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	2.81	23.15	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	9.33	76.85	-	-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	12.14	100.00	-	-



ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นรายการเกิดขึ้นในปี 2555 เป็นปีแรก เนื่องจากบริษัทได้ทดลองเปิดให้บริการโครงการรถเช่าโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มจำนวนรถยนต์ที่จะเช่าประมูลในอนาคตจากจำนวนรถเช่าที่ครบกำหนดระยะเวลาเช่าแล้ว บริษัทซื้อรถยนต์ทั้งเงินสดและเงินผ่อนกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อนำมาปล่อยเช่ามีจำนวนรวม 16 คัน แบ่งเป็นสัญญาเช่าการเงินจำนวน 14 คัน และสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 2 คัน ซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานมีระยะเวลาในการให้เช่า 36 งวด

ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ได้รับจากลูกค้าโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest rate method) ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า 48-60 งวด และที่ผ่านมาผู้เช่ารถยนต์ตามสัญญาเช่าทางการเงินมีการจ่ายชำระค่างวดได้ตามเงื่อนไข ส่งผลทำให้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินคงเหลือ 12.14 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยกเลิกโครงการรถเช่าดังกล่าวและจำหน่ายรถเช่าทั้งหมดให้กับบุคคลภายนอกในไตรมาสแรกของปี 2556 ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเหลืออยู่

#### • เงินค้างรับจากการขายเงินลงทุน และ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค. 54	ณ 31 ธ.ค. 55	ณ 31 ธ.ค. 56
เงินค้างรับจากการขายเงินลงทุน - บริษัท สหการโฮลดิ้ง จำกัด	6.00	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากการขายเงินลงทุน UHC	0.002	-	-
<b>รวมเงินค้างรับจากการขายเงินลงทุน</b>	<b>6.002</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :	-	-	-
บริษัท สหการโฮลดิ้ง จำกัด ("UHC")	48.00	-	-
บริษัท เซาคอ ไฮแลนด์ รีสอร์ท จำกัด ("KHR")	3.00	-	-
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>51.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### เงินค้างรับจากการขายเงินลงทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2549 บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัท เซาคอ ไฮแลนด์ รีสอร์ท จำกัด ให้กับบริษัท สหการโฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 2.34 ล้านบาท คิดเป็นเงิน 16.37 ล้านบาท โดยผู้รับโอนจะต้องชำระเงินค่าหุ้นพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ให้แก่ผู้โอนให้เสร็จสิ้นภายในกำหนด 1 เดือนนับจากวันที่ทำสัญญาโอนหุ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2549 ต่อมาในปี 2553 บริษัทมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเหลือร้อยละ 6 ต่อปี และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 UHC มีการจ่ายชำระเงินคืนเฉพาะเงินต้นจำนวน 0.37 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2553 เหลือเงินค้างรับจากการขายเงินลงทุนให้แก่ UHC จำนวน 16.00 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 0.08 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้รับชำระเงินต้นอีกจำนวน 10 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยรับ ในเดือนธันวาคม 2554 และพฤษภาคม 2555 ตามลำดับ ทำให้ ณ สิ้นปี 2555 และ 2556 บริษัทไม่มียอดเงินค้างรับจากการขายเงินลงทุน และดอกเบี้ยค้างรับ

#### เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท สหการโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เซาคอ ไฮแลนด์ รีสอร์ท จำกัด จำนวนเงินต้นเท่ากับ 51.00 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 0.018 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 ตามลำดับ และไม่มียอดคงค้าง ณ สิ้นปี 2555 และ 2556





#### • **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือของบริษัท คือรถยนต์ที่บริษัทซื้อมาจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยผ่านระบบการประมูลของบริษัทที่สำนักงานใหญ่ทั้งหมดจำนวน 18 คัน ซึ่งในระหว่างปี 2555 บริษัททำการจำหน่ายแล้วจำนวน 17 คัน คงเหลือเพียง 1 คัน มีมูลค่าเท่ากับ 0.37 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งได้จำหน่ายไปในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มียอดสินค้าคงเหลือ

#### • **เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน**

บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 37.26 ล้านบาท 38.36 ล้านบาท และ 39.61 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.17 ร้อยละ 11.63 และร้อยละ 5.70 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2556 ใช้สำหรับเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อขอใช้ไฟฟ้าจำนวน 0.43 ล้านบาท การปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด 7.29 ล้านบาท และใช้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง จำนวน 25.00 ล้านบาท

#### • **ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการประมูลซื้อขายสินทรัพย์ทั้งในเขตกรุงเทพ และต่างจังหวัดบนพื้นที่เช่าทั้งหมดจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวนหลายราย และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้มีการลงทุนก่อสร้างสินทรัพย์ถาวรใหม่ที่สำคัญ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงพื้นที่ ต่อเติมอาคาร และซื้อยานพาหนะ เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้บริการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่มาประมูลยิ่งขึ้น จึงส่งผลทำให้ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีจำนวนเท่ากับ 46.40 ล้านบาท 61.60 ล้านบาท 133.29 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

ในปี 2554 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 6.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักส่วนใหญ่มาจากการปรับปรุงพื้นที่ และลงทุนทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่เพื่อป้องกันอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2554 ประกอบกับการซื้อลิขสิทธิ์ระบบการประมูลผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-auction) เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้กับลูกค้า รวมทั้ง การปรับปรุงที่ลานจอดรถประมูล ปรับปรุงโครงสร้างเหล็กและติดตั้งผ้าใบที่สาขารังสิต

ในปี 2555 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 15.20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักส่วนใหญ่มาจากการปรับปรุงพื้นที่ และลงทุนทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ในส่วนพื้นที่เก็บสต็อกรถยนต์บริเวณสำนักงานใหญ่ โดยการติดตั้งโครงเหล็กหลังคาเอนกประสงค์และการปรับปรุงห้องอาหารของบริษัทใหม่เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการประมูลสินทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่เพื่อรองรับการให้บริการประมูลที่ไทรน้อย-สาขาแจ้งวัฒนะ

ในปี 2556 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 133.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 71.69 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่เช่าติดกับสำนักงานใหญ่ที่บริษัทได้ทำการเช่าเพิ่มในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 เนื้อที่ 14-1-12 ไร่ เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการประมูลและจัดเก็บสต็อกรถยนต์ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่จอดรถของบริษัทที่สาขารังสิต คลอง 8 เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณรถที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

#### • **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ ประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ มีจำนวนรวมเท่ากับ 0.35 ล้านบาท 0.38 ล้านบาท และ 2.35 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้



1. บริษัทมีสิทธิการเช่าที่ดินแห่งหนึ่งเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2538 พื้นที่เช่า 0-3-99 ไร่ โดยมีระยะเวลาเช่า 21 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2538 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิการเช่าจำนวน 1 ล้านบาท และค่าเช่าในอัตราเดือนละ 25,000 บาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2539 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทมีการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าทุกปี เป็นเวลา 21 ปี ส่งผลทำให้ ณ สิ้นปี 2554 - 2556 บริษัทมีสิทธิการเช่าที่ดินลดลงเหลือ 0.22 ล้านบาท 0.17 ล้านบาท และ 0.12 ล้านบาท ตามลำดับ
2. ค่าธรรมเนียมมรดกจ่ายตามอายุสัญญาเช่า ซึ่งบริษัทจ่ายให้กับกรมที่ดินเพื่อจดทะเบียนจำนองของพื้นที่เช่าที่สำนักงานใหญ่และรังสิตเป็นจำนวน 2.03 ล้านบาท
3. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วย ลิขสิทธิ์ E-auction เพื่อใช้ในการประมูลผ่านระบบ E-auction และ โปรแกรมซอฟต์แวร์ต่างๆ ที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวน 0.13 ล้านบาท 0.21 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554-2556 ตามลำดับ

#### • **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำ เงินประกันสาธารณูปโภค ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น เท่ากับ 3.72 ล้านบาท 4.18 ล้านบาท 3.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.12 ร้อยละ 1.27 และร้อยละ 0.48 ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>
เงินมัดจำ <sup>2/</sup>	0.23	0.07	0.52	0.16	0.91	0.13
เงินประกันสาธารณูปโภคและเงินประกัน						
ค่าเช่าสถานที่เก็บรักษารถ	1.55	0.47	1.67	0.50	1.70	0.24
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	0.69	0.21	0.71	0.22	0.71	0.10
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น	1.25	0.37	1.28	0.39	0.04	0.01
<b>รวม</b>	<b>3.72</b>	<b>1.12</b>	<b>4.18</b>	<b>1.27</b>	<b>3.35</b>	<b>0.48</b>

<sup>1/</sup> ร้อยละของสินทรัพย์รวม

<sup>2/</sup> เงินมัดจำ ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าห้องพักให้สำหรับพนักงานรักษาความปลอดภัย เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงินตามข้อตกลงในสัญญาเช่าซื้อ

#### **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

##### **หนี้สิน**

หนี้สินรวมของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่บริษัทนำมาประมูล และยังมีได้ถึงกำหนดส่งมอบค่าทรัพย์สิน โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 81-90 ของหนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 197.02 ล้านบาท 196.86 ล้านบาท 306.27 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.04 ร้อยละ 59.70 ร้อยละ 44.06 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

#### • **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 177.60 ล้านบาท 159.64 ล้านบาท และ 270.84 ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ



เจ้าหนี้การค้าเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่นำรถเข้ามาร่วมประมูลมีจำนวน 165.01 ล้านบาท 142.16 ล้านบาท และ 230.85 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ โดยปกติบริษัทมีระยะเวลานำส่งเงินที่ได้รับจากผู้ประมูลให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน หรือ เจ้าหนี้การค้าประมาณ 5 - 7 วันทำการนับจากวันประมูล โดยสาเหตุที่เจ้าหนี้การค้ามีการปรับเปลี่ยนหรือลดลงนั้น ในแต่ละช่วงเวลานั้น จะเป็นผลจากการกำหนดในการนำส่งเงินให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน และระยะเวลาในการปิดบัญชีเป็นหลัก

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ส่วนใหญ่ประกอบด้วย โบนัส ค่าเช่าสถานที่ และค่าบริการ เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และ ค่าตรวจสภาพรถ เป็นต้น มีจำนวน 11.97 ล้านบาท 16.83 ล้านบาท และ 37.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้รับค่าทรัพย์สิน เชื้อจ่ายลงวันที่ล่วงหน้า เงินปันผลค้างจ่าย และอื่นๆ มีจำนวน 0.62 ล้านบาท 0.65 ล้านบาท และ 2.06 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

#### • หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.25	0.37	3.78	1.15	1.91	0.27
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.26	0.98	9.76	2.96	4.80	0.69
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.51	1.35	13.54	4.11	6.72	0.97

<sup>1/</sup> ร้อยละของสินทรัพย์รวม

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเท่ากับ 4.51 ล้านบาท 13.54 ล้านบาท และ 6.72 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อรถยนต์โดยทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 1 คัน ในปี 2551 และอีก 1 คันในปี 2555 เพื่อใช้เป็นรถยนต์สำหรับผู้บริหาร ระยะเวลาในการเช่า 60 เดือน และที่ผ่านมามีการจ่ายชำระค่างวดได้ตามเงื่อนไข

#### • หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินสมทบเงินประกันพนักงาน เงินมัดจำทางอินเทอร์เน็ต และ เงินมัดจำค่าป้ายที่ผู้เช่าประมูลซึ่งเป็นลูกค้าประจำฝากไว้กับบริษัทเพื่อความสะดวกไม่ต้องวางมัดจำทุกครั้งที่มาร่วมประมูล โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 5.84 ล้านบาท 6.93 ล้านบาท และ 6.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.75 ร้อยละ 2.10 และร้อยละ 0.88 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2554 - 2556 ตามลำดับ

	ณ 31 ธ.ค. 54		ณ 31 ธ.ค. 55		ณ 31 ธ.ค. 56	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสมทบเงินประกันพนักงาน	3.74	1.12	3.48	1.05	2.85	0.41
เงินมัดจำทางอินเทอร์เน็ต	0.42	0.13	1.54	0.47	1.82	0.26
เงินมัดจำป้ายประมูล	1.68	0.50	1.50	0.46	1.46	0.21
รายได้ค่าเช่ารถรับล่วงหน้า	-	-	0.41	0.12	-	-
รวม	5.84	1.75	6.93	2.10	6.13	0.88

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2554 - 2556 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 136.29 ล้านบาท 132.91 ล้านบาท และ 388.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2554-2555 บริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 110 ล้านบาท และมีผลประกอบการกำไรมาโดยตลอด แต่ส่วนของผู้ถือหุ้นกลับมีจำนวนลดลงสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผล และการปรับปรุงกำไรสะสมในส่วนผลประโยชน์ของพนักงานเป็นสำคัญ โดยในปี 2554 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 3.65 บาท จำนวน 11.00 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 40.15 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 5.59 ล้านบาท สำหรับในปี 2555 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2 ครั้ง ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท จำนวน 11.00 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 19.80 ล้านบาท และในอัตราหุ้นละ 1.36 บาท จำนวน 11.00 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 14.96 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 34.76 ล้านบาท รวมทั้งมีขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจำนวน 3.56 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 256.02 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนจำนวน 110 ล้านหุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 220 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มจำนวน 27.50 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 192.50 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 8.51 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เป็นผลทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญลดลงจาก 192.50 ล้านบาท เหลือ 183.99 ล้านบาท ประกอบกับบริษัทมีผลประกอบการกำไรสุทธิ 69.57 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปีบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 11 ล้านบาท และ 16.50 ล้านบาท ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 และ 8 ตุลาคม 2556 ตามลำดับ

### • **การเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทดังนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 145 ล้านบาท เหลือจำนวน 110 ล้านบาท โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น บริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 220 ล้านหุ้น เป็น 440 ล้านหุ้น
3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 27.50 ล้านบาท เป็นผลทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 110 ล้านบาท เป็นจำนวน 137.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 110 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท  
ทั้งนี้ ภายหลังการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 137.50 ล้านบาท โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 550 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
4. อนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็น 110 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

### **ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

1. บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการต่างๆ และพื้นที่สำหรับโฆษณาเป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยที่จะต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 28.45 ล้านบาท และเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี 100.71 ล้านบาท และเกินกว่า 5 ปี 137.00 ล้านบาท รวมเท่ากับ 266.16 ล้านบาท



- บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อค้ำประกันไฟฟ้าจำนวน 0.43 ล้านบาท และค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 7.29 ล้านบาท
- บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 120 ล้านบาท จากสถาบันการเงินสองแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท วงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 120 ล้านบาท
- บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท จากสถาบันการเงินสามแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคาร
- บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง 55 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 5 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น คำนายหน้า เป็นต้น

### การวิเคราะห์สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค. 54	ณ 31 ธ.ค. 55	ณ 31 ธ.ค. 56
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	30.10	53.41	100.73
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	106.62	(22.84)	211.73
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	28.53	18.97	(81.92)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(42.46)	(36.10)	177.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	92.69	(39.98)	307.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	131.99	92.01	399.01

#### • กระแสเงินสด

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 106.62 ล้านบาท (22.84) ล้านบาท และ 208.35 ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในยอดกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของรายการลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวดเป็นหลัก ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้าถยนต์และเจ้าหนี้การค้ารถยนต์จากการประมูลที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ในปี 2554 มียอดเป็นบวกเกิดจากบริษัทยังไม่ได้นำเงินสดส่วนใหญ่ที่ได้มาจากผลประกอบการกำไรสุทธิ และเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในช่วงสิ้นปีไปจ่ายชำระคืนให้กับเจ้าการค้าและเจ้าหนี้อื่นเพราะว่ายังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระคืน สำหรับปี 2555 มียอดติดลบแม้ว่าบริษัทจะมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 53.41 ล้านบาท แต่มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นถึง 45.22 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจากโครงการรถเช่าเพิ่มขึ้น 8.7 ล้านบาท และต้องจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า 17.96 ล้านบาท ส่วนในปี 2556 บริษัทมีเงินสดได้มาจากการดำเนินงานเป็นบวก สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นมากจึงทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวนมากเพื่อรอจ่ายชำระคืนให้กับเจ้าหนี้การค้าเมื่อครบกำหนด

บริษัทมีเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 28.53 ล้านบาท 18.97 ล้านบาท และ (21.92) ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ โดยในปี 2554 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนเป็นบวกถึงแม้ว่าในระหว่างปี บริษัทมีการปรับปรุงสถานที่เก็บสต็อกรถยนต์โดยการถมที่ดินให้สูงพร้อมบดอัดเพื่อป้องกันอุทกภัยและอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 11.88 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินสดรับจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 33.89 ล้านบาท สำหรับปี 2555 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนเป็นบวก สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินสดรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 57 ล้านบาท และได้รับชำระเงินลงทุนระยะยาว 5.40 ล้านบาท ตามลำดับ และอื่นๆ ในทางกลับกันบริษัทมีการนำเงินสดไปฝากประจำกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 22.64 ล้านบาท และมีการลงทุนเพื่อปรับปรุงสถานที่เก็บสต็อกรถยนต์และลอกท่อระบายน้ำเพื่อป้องกันน้ำท่วมรอบบริษัท รวมถึงการปรับปรุงห้องอาหาร และมีการซื้อยานพาหนะเพื่อการใช้งานในการดำเนินธุรกิจ 19.54 ล้านบาท และอื่นๆ สำหรับปี 2556 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (81.92) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่เช่าเพิ่มเติมที่ติดกับสำนักงานใหญ่ ประมาณ 14 ไร่ และปรับปรุงพื้นที่สาขาโรงสี เพื่อรองรับการสต็อกรถที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (42.46) ล้านบาท (36.10) ล้านบาท และ 177.18 ล้านบาท ในปี 2554 - 2556 ตามลำดับ โดยในปี 2554 มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินติดลบเนื่องจากในระหว่างปีบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล ชำระหนี้คืนเงินเบิกเกินบัญชีและหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาวรวม 42.46 ล้านบาท ปี 2555 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลและชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวรวมกัน 36.10 ล้านบาท สำหรับปี 2556 บริษัทมีเงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 211.50 ล้านบาท แต่มีการจ่ายเงินปันผลและชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวรวมกัน 34.32 ล้านบาท

ในภาพรวมแล้ว การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของบริษัทมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นหลัก โดย ณ ในปี 2554 - 2556 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ 92.69 ล้านบาท (39.98) ล้านบาท และ 307.00 ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 131.99 ล้านบาท 92.01 ล้านบาท และ 399.01 ล้านบาท ตามลำดับ





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สหการประมูล จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2556 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา)  
ประธานกรรมการ

(นายเทพทัย ศิลา)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ไพบูรณ์ ตันกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

(หน่วย: บาท)

		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	(ปรับปรุงใหม่) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	(ปรับปรุงใหม่) 1 มกราคม พ.ศ. 2555
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	399,006,563	92,009,633	131,986,495
เงินลงทุนชั่วคราว	9	22,782,641	22,720,740	64,800
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	91,540,695	94,512,892	49,485,423
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	-	2,812,199	-
เงินค้างรับจากการขายเงินลงทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	6,001,972
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	51,020,220
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	12	-	290,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		2,271,568	3,093,353	1,987,936
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		515,601,467	215,438,817	240,546,846
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	13	39,608,930	38,364,815	37,263,021
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	11	-	9,328,364	-
เงินลงทุนระยะยาว		-	-	5,400,000
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	133,288,427	61,597,591	46,402,251
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	2,347,670	382,600	345,757
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	998,203	473,958	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,351,810	4,176,298	3,724,719
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		179,595,040	114,323,626	93,135,748
รวมสินทรัพย์		695,196,507	329,762,443	333,682,594

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

(หน่วย: บาท)

		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	(ปรับปรุงใหม่) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	(ปรับปรุงใหม่) 1 มกราคม พ.ศ. 2555
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	270,843,665	159,643,013	177,604,728
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		10,216,565	3,418,736	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,911,530	3,782,805	1,246,348
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,773,492	2,936,797	3,339,689
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>286,745,252</b>	<b>169,781,351</b>	<b>182,190,765</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	4,804,218	9,757,422	3,258,457
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	8,595,325	10,388,381	5,727,749
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6	-	-	372,482
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,129,393	6,929,290	5,842,523
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,528,936</b>	<b>27,075,093</b>	<b>15,201,211</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>306,274,188</b>	<b>196,856,444</b>	<b>197,391,976</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	20			
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		137,500,000		
หุ้นสามัญจำนวน 290,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท			145,000,000	
หุ้นสามัญจำนวน 11,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท				110,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.25 บาท		137,500,000		
หุ้นสามัญจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท			110,000,000	
หุ้นสามัญจำนวน 11,000,000 หุ้น มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท				110,000,000
<b>กำไรสะสม</b>				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	183,998,784	-	-
จัดสรร - ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	6,503,899	5,021,348	2,929,308
ยังไม่ได้จัดสรร		60,919,636	17,884,651	23,361,310
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>388,922,319</b>	<b>132,905,999</b>	<b>136,290,618</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>695,196,507</b>	<b>329,762,443</b>	<b>333,682,594</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

(หน่วย: บาท)

		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	7	467,260,130	346,262,801
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(278,624,030)	(214,762,757)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		188,636,100	131,500,044
รายได้อื่น		7,506,697	5,995,235
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ		(32,949,503)	(28,192,873)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(75,138,162)	(63,842,707)
ต้นทุนทางการเงิน		(711,860)	(539,411)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		87,343,272	44,920,288
ภาษีเงินได้	24	(17,774,692)	(10,804,022)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		69,568,580	34,116,266
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	19	3,192,509	(3,559,591)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	16	(745,290)	818,706
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		2,447,219	(2,740,885)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		72,015,799	31,375,381
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		69,568,580	34,116,266
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		69,568,580	34,116,266
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		72,015,799	31,375,381
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		72,015,799	31,375,381
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	25		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.15	0.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	บาท	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>						
ตามที่รายงานไว้เดิม	110,000,000	-	2,929,308	23,733,792	136,663,100	
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(372,482)	(372,482)	
<b>ยอดภายหลังการปรับปรุง</b>	110,000,000	-	2,929,308	23,361,310	136,290,618	
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี</b>						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,092,040	(2,092,040)	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	(34,760,000)	(34,760,000)	-	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	31,375,381	31,375,381	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>	110,000,000	-	5,021,348	17,884,651	132,905,999	
<b>ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>						
ตามที่รายงานไว้เดิม	110,000,000	-	5,021,348	17,410,693	132,432,041	
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	473,958	473,958	
<b>ยอดภายหลังการปรับปรุง</b>	110,000,000	-	5,021,348	17,884,651	132,905,999	
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี</b>						
เพิ่มทุน	27,500,000	183,998,784	-	-	211,498,784	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	1,482,551	(1,482,551)	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(27,498,263)	(27,498,263)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	72,015,799	72,015,799	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>	137,500,000	183,998,784	6,503,899	60,919,636	388,922,319	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

(หน่วย: บาท)

		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		87,343,272	44,920,288
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคา	14	12,969,972	10,228,106
ค่าตัดจำหน่าย	15	248,325	118,357
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		39,205	403,508
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	9	9,150	(15,450)
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน		510,507	224,784
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	12	(89,159)	89,159
ขาดทุนจากการขายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	11	2,052,794	-
เงินปันผลรับ		(6,000)	(5,250)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	1,399,453	1,101,041
ดอกเบี้ยรับ		(4,453,481)	(4,189,280)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		711,860	539,412
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		3,112,562	(45,220,900)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		10,093,700	(8,704,570)
สินค้าคงเหลือ		379,159	(379,159)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		821,784	(269,919)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		824,488	(451,580)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		104,496,209	(17,961,715)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		836,695	(402,891)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(799,897)	1,086,767
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(711,860)	(539,412)
เงินสดรับ - ดอกเบี้ยรับ		4,196,929	4,001,395
ภาษีเงินได้จ่าย		(12,246,397)	(7,413,020)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>			
		211,739,270	(22,840,329)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(1,244,115)	(1,101,794)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(22,640,490)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,000,000
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	51,000,000
เงินลงทุนระยะยาวลดลง	-	5,400,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(80,802,724)	(19,542,209)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,213,395)	(155,200)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,335,851	1,423
รับเงินปันผล	6,000	5,250
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(81,918,383)	18,966,980
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(6,824,478)	(1,343,513)
เงินปันผลจ่าย	22 (27,498,263)	(34,760,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	20 211,498,784	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	177,176,043	(36,103,513)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	306,996,930	(39,976,862)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	92,009,633	131,986,495
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	8 399,006,563	92,009,633
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด</b>		
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>		
รายการที่มีใช้เงินสดที่สำคัญ มีดังนี้		
การซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	6,107,444
การซื้อส่วนปรับปรุงอาคารที่ยังไม่ได้ชำระ	6,704,443	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการบริหารจัดการประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด

บริษัทได้เปิดทำการสาขาแห่งหนึ่ง ตั้งอยู่เลขที่ 49/24 หมู่ที่ 2 ตำบลลำผักกูด อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12110 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2548 และมีสถานประกอบการประมูล 14 แห่งทั่วประเทศในปัจจุบัน

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง

1) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กำหนดให้กิจการต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ซึ่งประกอบไปด้วยภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี นโยบายการบัญชีใหม่และผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินข้อ 6

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ที่มีผลกระทบต่อบริษัทคือ เรื่องการพิจารณาสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินอยู่ บริษัทได้พิจารณาและได้ข้อสรุปว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 จึงไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สินและกำไรสะสมของบริษัท นโยบายการบัญชีเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินข้อ 2.3

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดการนำเสนอส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานนำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

- 2) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การตัดยี่ห้อของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับลักษณะการแปลงสภาพที่การตัดสินใจเป็นของผู้ถือตราสารไม่มีผลกระทบกับการจัดประเภทของหนี้สินสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่แปลงสภาพได้ นอกจากนี้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ยังได้อธิบายส่วนประกอบของส่วนของเจ้าของว่ากิจการอาจแสดงรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แต่ละรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของหรือในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างใดอย่างหนึ่งได้ การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุน จะต้องส่งผลให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินเท่านั้นจึงสามารถจัดประเภทเป็นกิจกรรมลงทุน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อยกเว้นของหลักการที่มีอยู่สำหรับการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันกำหนดให้กิจการวัดค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยขึ้นกับการคาดการณ์ของกิจการเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จากการใช้หรือจากการขาย การปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้ได้มีการเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานว่าราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมคาดว่าจะได้รับคืนโดยการขาย นอกจากนี้ได้มีการรวมการตีความฉบับที่ 21 เรื่องภาษีเงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ตราใหม่เป็นส่วนของมาตรฐานฉบับที่ 12 (ฉบับปรับปรุง 2555) การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการตัดแนวทางปฏิบัติสำหรับการเช่าที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัดให้เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน มาตรฐานได้มีการแก้ไขโดยมีการทำให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและอาคารโดยจะต้องมีการพิจารณาแยกจากกันว่า ควรจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้หลักการทั่วไปที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) ได้ตัดภาคผนวกของมาตรฐานการบัญชีของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 ออก การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการตัดข้อความในส่วนของการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันออก การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการเน้นหลักการของการเปิดเผยที่มีอยู่ในปัจจุบันสำหรับ เหตุการณ์และรายการที่มีสาระสำคัญ มีการเพิ่มเติมข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ครอบคลุมการเปิดเผยเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ (ถ้าหากมีสาระสำคัญ) และต้องมีการปรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันจากข้อมูลล่าสุดของรายงานประจำปีผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

การปรับปรุงมาตรฐานดังต่อไปนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับการจำหน่ายหรือการจำหน่ายบางส่วนของหน่วยงานในต่างประเทศ วิธีการทางบัญชีดังกล่าวต้องใช้วิธีการปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการยกเลิกการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลโดยยกเลิกการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดสำหรับรายการทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับรัฐบาลและหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ได้มีการกำหนดคำนิยามของกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลให้ง่ายและชัดเจนขึ้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้มีการปรับปรุงโดยวิธีย้อนหลัง กรณีที่กิจการสูญเสียสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยวิธียุติธรรม การปรับปรุงเรื่องนี้ต้องใช้วิธีปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้มีการปรับปรุงโดยวิธีย้อนหลัง กรณีที่กิจการสูญเสียการควบคุมร่วมได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม การปรับปรุงเรื่องนี้ต้องใช้วิธีปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายการปันส่วนค่าความนิยมให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จะต้องไม่เกินกว่าส่วนงานดำเนินงานก่อนการรวมส่วนงาน ตามที่ได้ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจอาจต้องมีการแบ่งแยกได้ แต่จะรวมได้เฉพาะกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่สามารถระบุได้ในสัญญาที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องรับรู้แยกต่างหากจากค่าความนิยมแต่สามารถรวมกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องได้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอาจรับรู้รวมกันเป็นสินทรัพย์ชุดเดียวโดยที่สินทรัพย์แต่ละรายการมีอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ใกล้เคียงกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) ได้ขยายขอบเขตครอบคลุมการจัดประเภทและวิธีการบันทึกบัญชีของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสดและการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนในกิจการ





มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง2555) ได้แก้ไขการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ให้ทางเลือกในการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยวัดจากมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ จะทำได้ก็ต่อเมื่อตราสารนั้นแสดงถึงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของปัจจุบันและทำให้ผู้ถือสิทธิได้รับส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกิจการตามสัดส่วนที่ลงทุนในกรณีที่มีการชำระบัญชี สำหรับองค์ประกอบอื่นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เว้นแต่มาตรฐานการรายงานทางการเงินจะกำหนดให้ใช้เกณฑ์อื่นในการวัดมูลค่าแนวทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะนำมาใช้กับรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ทั้งหมดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการรวมธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง2555) ได้มีการกำหนดการเปิดเผยข้อมูลสำหรับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก การเปิดเผยข้อมูลโดยมาตรฐานฉบับอื่นมีต้องนำมาปฏิบัติใช้ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีการกำหนดให้เปิดเผย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการจะเปิดเผยการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงานเมื่อมีการรายงานการวัดมูลค่านั้นให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

ข) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการตัดย่อค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ที่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในประมาณการระยะเวลา หรือจำนวนของทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน หรือการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเช่าเงื่อนไขต่อไปนี้อยู่หรือไม่ (1) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (2) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 กำหนดวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในการรับรู้สิ่งจูงใจที่ผู้ให้เช่าให้แก่ผู้เช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่างบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 กำหนดแนวทางในการประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมายระหว่างกิจการกับผู้ลงทุน ว่ารายการดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกัน ควรบันทึกเป็นรายการเดียวกันและเข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า หรือไม่ โดยกำหนดให้วิธีปฏิบัติทางบัญชีจะต้องสะท้อนถึงเนื้อหาของสัญญานั้น ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายจ่ายที่เกิดขึ้นภายในกิจการในการพัฒนาและการดำเนินงานสำหรับเว็บไซต์ที่กิจการมีไว้เพื่อการใช้งานภายในหรือภายนอก โดยให้กิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีในงบการเงินของผู้ลงทุนสำหรับส่วนได้เสียจากกองทุนเพื่อการรื้อถอน ซึ่งสินทรัพย์ของกองทุนมีการจัดการแยกต่างหาก และมีการจำกัดสิทธิของผู้ลงทุนในการเข้าถึงสินทรัพย์ของกองทุน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง สำหรับรอบระยะเวลาซึ่งกิจการได้ระบุแล้วว่า สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของตนเป็นสกุลเงินของระบบเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง โดยที่ในงวดก่อนสถานะเศรษฐกิจไม่ได้มีภาวะเงินเฟ้อ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดว่าห้ามกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เคยรับรู้ในงวดระหว่างกลางงวดก่อน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะโดยที่เอกชนได้เข้าร่วมในการสร้าง การลงทุน การดำเนินงาน และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับบริการสาธารณะ



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คະแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 กำหนดแนวปฏิบัติในการบันทึกการจ่ายสินทรัพย์นอกเหนือจากเงินสดเป็นเงินปันผลให้แก่เจ้าของที่ปฏิบัติตนอยู่ในลักษณะที่เป็นเจ้าของ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กล่าวถึงการกำหนดเวลารับรู้เงินปันผลค้างจ่าย การวัดมูลค่าเงินปันผลค้างจ่ายและการบัญชีสำหรับผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของเงินปันผลค้างจ่ายเมื่อมีการชำระเงินปันผลค้างจ่าย

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 กำหนดวิธีการบัญชีสำหรับการโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกิจการได้รับโอนมาจากลูกค้า ข้อตกลงซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตของการตีความฉบับนี้ หมายถึงข้อตกลงที่ทำให้กิจการได้รับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อกับเครือข่ายได้หรือเพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าหรือบริการได้อย่างต่อเนื่อง การตีความฉบับนี้กล่าวถึงการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่รับโอนและการบันทึกบัญชี

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน

- ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

- ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

- ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่าหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืน เมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

## 2.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น ไม่เกิน 3 เดือนนับแต่เวลาที่ลงทุน และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเพื่อค้าวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมกับมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาเจาะจง ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไขและ ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็นและเหมาะสม



## 2.8 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่าดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	ตามอายุสัญญาเช่า
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

โดยเฉลี่ยอายุสัญญาเช่าที่ดินอยู่ระหว่าง 3 เดือน ถึง 30 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่ามีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สิทธิการเช่าถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจประมาณ 21 ปี

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

## 2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.11 สัญญาเช่า

### - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าเช่นสัญญาเช่ารถยนต์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### - กรณีที่บริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า





## 2.12 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้กำหนดโครงการผลประโยชน์พนักงานในหลายรูปแบบ โดยเป็นการจ่ายชำระผ่านผู้บริหารกองทุน ซึ่งมีการคำนวณโดยใช้วิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นระยะๆ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ สำหรับโครงการสมทบเงิน บริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

### เงินชดเชยตามกฎหมาย

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน ถ้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใดๆ ในกองทุนสำหรับการให้บริการที่เหลืออยู่และระยะเวลาที่มีสิทธิ ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและบริษัทตามอัตราที่กำหนด เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายไปบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

## 2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินเพื่อการปรับโครงสร้างองค์กรส่วนใหญ่มประกอบด้วย ค่าเบี้ยปรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวและค่าชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกิดจากรายได้ค่าดำเนินการจากการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด โดยเฉพาะสินทรัพย์ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์

รายได้ค่าดำเนินการรับรู้เมื่อให้บริการจัดการประมูลเพื่อขายทอดตลาดเสร็จสิ้น รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อสามารถจัดให้มีผู้ซื้อจากการประมูลขายทรัพย์สินทอดตลาดได้สำเร็จตามเงื่อนไขในสัญญา

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

บริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ได้รับจากลูกค้าโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate Method) ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

## 2.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากรหากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัทได้มีการปรับงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้และเปิดเผยผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

## 2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยจำแนกข้อมูลทางการเงินตามการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของแต่ละสายธุรกิจ

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมและด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

#### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทบางส่วนเป็นอัตราลอยตัว บริษัทไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทไม่มีลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นรายย่อย บริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน อนึ่งลูกหนี้การค้าที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการประมูลรถยนต์ในช่วงใกล้วันสิ้นงวดบัญชี ปัญหาในการชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะต้องชำระหนี้ให้กับบริษัททันทีเมื่อมีการส่งมอบรถยนต์ ตลอดจนระยะเวลาการให้สินเชื่อจะค่อนข้างสั้น โดยอยู่ระหว่าง 4 วัน ถึง 28 วัน

### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องแสดงให้เห็นได้จากการที่มีการถือเงินสดที่เพียงพอและการมีวงเงินอำนวยความสะดวกจากการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของบริษัทมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

## 3.2 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (เช่น ตราสารหนี้ ตราสารทุนเพื่อค้าและตราสารหนี้ ตราสารทุนเพื่อขาย) อ้างอิงราคาในตลาดซื้อขายคล่อง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตลาดอ้างอิงสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน

มูลค่าตามบัญชีหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการให้บริการประมูลขายทอดตลาดถือว่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมแล้ว เพื่อวัตถุประสงค์สำหรับการเปิดเผยข้อมูล มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินคำนวณโดยกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันของบริษัท

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ โดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำได้มีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

### 4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้ามีดังนี้

**ก) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า**

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าโดยประมาณการขาดทุนที่อาจเกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการคาดการณ์กระแสเงินสดรับในอนาคต ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตในการรับชำระหนี้ และกรณีของการผิดชำระหนี้ที่เกิดขึ้น และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

**ข) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือ สำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

**ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพื่อให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันบำนาญจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันบำนาญ

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันบำนาญ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมบริษัทพิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันบำนาญที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 19

**5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน**

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน



## 6 นโยบายการบัญชีใหม่

ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลกระทบของการนำนโยบายการบัญชีใหม่ถือปฏิบัติตามที่กล่าวข้างต้นต้องบแสดงฐานะการเงิน วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีดังนี้

	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	473,958	473,958
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	-	(372,482)	(372,482)	-	-	-
กำไรสะสม(ลดลง)เพิ่มขึ้น	23,733,792	(372,482)	23,361,310	17,410,693	473,958	17,884,651

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้	10,831,756	(27,734)	10,804,022
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,559,591	(818,706)	2,740,885
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.01	0.08

## 7 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทรายได้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

	รายได้ประมูล รถยนต์	รายได้ประมูล รถมอเตอร์ไซด์	รายได้ ค่าขนย้าย	รายได้ บริการอื่น	รายได้ จากการขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รวมรายได้	350,018,786	57,749,750	58,903,821	285,773	302,000	467,260,130
ต้นทุนขายและบริการ						(278,624,030)
กำไรขั้นต้น						188,636,100
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน						80,548,435
รายได้อื่น						7,506,697
ต้นทุนทางการเงิน						(711,860)
ภาษีเงินได้						(17,774,692)
กำไรสำหรับปี						69,568,580





## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	รายได้ประมูล รถยนต์	รายได้ประมูล รถมอเตอร์ไซด์	รายได้ ค่าขนย้าย	รายได้ บริการอื่น	รายได้ จากการขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รวมรายได้	256,635,975	48,529,506	34,455,334	714,986	5,927,000	346,262,801
ต้นทุนขายและบริการ						(214,762,757)
กำไรขั้นต้น						131,500,044
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน						39,464,464
รายได้อื่น						5,995,235
ต้นทุนทางการเงิน						(539,411)
ภาษีเงินได้						(10,804,022)
กำไรสำหรับปี						34,116,266

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
เงินสด	145,973	116,435
เงินฝากธนาคาร		
- กระแสรายวัน	56,481,814	35,663,781
- ออมทรัพย์	342,378,776	56,229,417
รวม	399,006,563	92,009,633

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงประมาณร้อยละ 0.63 ถึง 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 0.62 ถึง 0.75 ต่อปี)

## 9 เงินลงทุนชั่วคราว

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อค้าชั่วคราวมีดังนี้

	หลักทรัพย์ ที่ถือไว้จนครบ กำหนดภายใน 1 ปี	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	22,640,490	80,250	22,720,740
ดอกเบี้ยรับ	71,051	-	71,051
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	-	(9,150)	(9,150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	22,711,541	71,100	22,782,641



มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนมีดังนี้

	หลักทรัพย์ ที่ถือไว้จนครบ กำหนดภายใน 1 ปี	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	รวม
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	22,711,541	47,500	22,759,041
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	23,600	23,600
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	22,711,541	71,100	22,782,641

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ตราสารที่ถือจนครบกำหนด		
- เงินฝากประจำ	22,711,541	22,640,490
หลักทรัพย์เพื่อค้า		
- ตราสารทุน	71,100	80,250
รวม	22,782,641	22,720,740

เงินฝากประจำเป็นเงินฝากประจำธนาคารประเภท 12 เดือน เงินฝากธนาคาร จำนวน 20.00 ล้านบาท ครบกำหนดวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2557 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.15 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 2.85 ต่อปี) และเงินฝากธนาคาร จำนวน 2.64 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2557 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 - 2.75 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 1.70 - 2.85 ต่อปี) ตราสารทุนเป็นหุ้นบริษัทแห่งหนึ่งที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - ค่ารถ	80,166,268	85,046,786
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(440,135)	(445,000)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	79,726,133	84,601,786
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	4,644,758	4,108,486
เงินทอนจ่าย	2,528,305	2,263,296
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,791,750	1,804,346
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,220,153	1,356,002
ดอกเบี้ยค้างรับ	629,596	378,976
รวม	91,540,695	94,512,892



	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ภายในกำหนด	68,772,515	76,400,879
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	10,953,348	8,240,907
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	270	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	405,000
เกินกำหนด 12 เดือน	440,135	-
	80,166,268	85,046,786
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(440,135)	(445,000)
รวม	79,726,133	84,601,786

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 4 - 28 วันทำการ

## 11 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจากการให้เช่ารถยนต์ ประกอบด้วย

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	-	3,052,800
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	9,665,200
	-	12,718,000
หัก รายได้ทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	-	(577,437)
มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	12,140,563
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		
- ส่วนที่หมุนเวียน	-	2,812,199
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	9,328,364
	-	12,140,563

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำการขายลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้ จำนวน 2,052,794 บาท



## 12 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
รถยนต์มือสอง -	379,159	
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค้ำสินค้ำ	-	(89,159)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	-	290,000

ณ วันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำการขายรถยนต์ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

## 13 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินฝากธนาคารประจำจำนวน 39.61 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 38.36 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อการขอใช้ไฟฟ้าและการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 8.01 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 27.2) และใช้ในการค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน 3 แห่งจำนวน 25 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 27.4)



#### 14 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>						
ราคาทุน	68,829,388	23,478,945	16,882,518	18,837,724	752,500	150,117,190
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,489,031)	(22,598,298)	(10,992,566)	(13,752,541)	-	(103,714,939)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	26,340,357	880,647	5,889,952	5,085,183	752,500	46,402,251
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>						
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>						
ราคาตามบัญชีปี - สุทธิ	26,340,357	880,647	5,889,952	5,085,183	752,500	46,402,251
การซื้อเพิ่ม	3,785,912	2,875,329	4,500,317	10,450,201	3,566,621	25,649,653
การจำหน่ายออกไป	(67,277)	-	(1,115)	-	-	(226,207)
การโอนเข้า (ออก)	555,000	1,906,581	687,371	-	(3,148,952)	-
ค่าเสื่อมราคา	(3,651,079)	(733,440)	(2,385,223)	(2,937,555)	-	(10,228,106)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	26,962,913	4,929,117	8,691,302	12,597,829	1,170,169	61,597,591
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>						
ราคาทุน	71,173,551	28,260,855	21,778,452	29,287,925	1,170,169	173,264,544
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,210,638)	(23,331,738)	(13,087,150)	(16,690,096)	-	(111,666,953)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	26,962,913	4,929,117	8,691,302	12,597,829	1,170,169	61,597,591



	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b> ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ การซื้อเพิ่ม การจำหน่ายออกไป การโอนเข้า (ออก) ค่าเสื่อมราคา ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	26,962,913	6,777,224	4,929,117	8,691,302	469,037	12,597,829	1,170,169		61,597,591
	7,410,362	96,757	2,421,510	3,346,896	144,766	3,350,009	70,736,687		87,507,167
	-	-	-	(12,208)	-	(2,673,135)	(161,016)		(2,846,359)
	42,475,529	225,766	1,075,274	594,000	-	-	(44,370,569)		-
	(4,494,645)	(441,428)	(1,576,026)	(3,139,083)	(135,645)	(3,183,244)	-		(12,969,972)
	72,354,258	6,658,319	6,849,875	9,480,907	478,158	10,091,459	23,375,451		133,288,427
<b>ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b> ราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาตามบัญชี - สุทธิ	121,059,441	20,135,565	31,757,639	25,421,206	1,925,316	26,588,291	27,375,451		254,262,909
	(48,705,183)	(13,477,246)	(24,907,764)	(15,940,299)	(1,447,158)	(16,496,832)	-		(120,974,482)
	72,354,258	6,658,319	6,849,875	9,480,907	478,158	10,091,459	23,375,451		133,288,427

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 บริษัทที่ได้ทำการก่อสร้างลานจอดรถที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 70.74 ล้านบาท ได้ถูกโอนไปยังบัญชีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2556 ยอดงานระหว่างก่อสร้างคงเหลือส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างเกี่ยวกับการติดตั้งหลังคาโครงสร้างและงานพื้นคอนกรีตที่เกี่ยวข้อง และการเทพื้นคอนกรีตที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาที่รังสิต ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ราคาทุนของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ราคาตามทุนมีจำนวน 80.34 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 69.53 ล้านบาท)





บริษัทมีสินทรัพย์ตามภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	16,584,393	16,584,393
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,200,254)	(7,603,130)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,384,139	8,981,263

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	สิทธิการเช่าที่ดิน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>			
ราคาทุน	1,000,000	184,920	1,184,920
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(781,745)	(57,418)	(839,163)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	218,255	127,502	345,757
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	218,255	127,502	345,757
การซื้อเพิ่ม	-	155,200	155,200
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(47,619)	(70,738)	(118,357)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	170,636	211,964	382,600
<b>ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>			
ราคาทุน	1,000,000	340,120	1,340,120
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(829,364)	(128,156)	(957,520)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	170,636	211,964	382,600
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	170,636	211,964	382,600
การซื้อเพิ่ม	2,099,370	114,025	2,213,395
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(118,576)	(129,749)	(248,325)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,151,430	196,240	2,347,670
<b>ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาทุน	3,099,370	454,145	3,553,515
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(947,940)	(257,905)	(1,205,845)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,151,430	196,240	2,347,670



## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 23)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สินสรุปได้ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,077,676	386,679	(745,290)	1,719,065
ค่าเช่าที่ดิน	-	949,697	-	949,697
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	172,507	(172,507)	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,250,183	1,163,869	(745,290)	2,668,762
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	(1,356,004)	261,208	-	(1,094,796)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(420,221)	(155,542)	-	(575,763)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,776,225)	105,666	-	(1,670,559)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>473,958</b>	<b>1,269,535</b>	<b>(745,290)</b>	<b>998,203</b>

## 17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้ารถยนต์	230,852,011	142,162,313
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,929,574	16,829,700
เจ้าหนี้อื่น	2,062,080	651,000
	270,843,665	159,643,013

เจ้าหนี้การค้ารถยนต์ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงินและบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นเจ้าของรถยนต์ โดยปกติระยะเวลาการชำระหนี้สินเจ้าหนี้การค้ารถยนต์มีระยะเวลาประมาณ 5 - 7 วันทำการ

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย โบนัส ค่าเช่าสถานที่ และค่าบริการ เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และค่าตรวจสอบสภาพรถ เป็นต้น



## 18 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินจากการเช่ายานพาหนะ เพื่อใช้ในการกิจการ ประกอบด้วย

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	2,406,828	4,616,009
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,250,484	10,988,556
	7,657,312	15,604,565
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(941,564)	(2,064,338)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6,715,748	13,540,227
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		
- ส่วนที่หมุนเวียน	1,911,530	3,782,805
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,804,218	9,757,422
	6,715,748	13,540,227

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	1,911,530	3,782,805
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,804,218	9,757,422
	6,715,748	13,540,227

## 19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานคือเงินชดเชย ซึ่งเป็นมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินในอนาคตของเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณ ซึ่งเงินดังกล่าวเป็นผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่นอกเหนือจากเงินที่จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนที่ตั้งสำรองเงินผลประโยชน์พนักงานเป็นไปตามอัตราที่ได้รับคำแนะนำจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นไปดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
สำรองผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง	8,595,325	10,388,381

สำรองเงินผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	8,595,325	10,388,381
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการ	-	-
ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง - สุทธิ	8,595,325	10,388,381

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	4.56	3.6
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนที่คาดหวังของพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 29 ปี	7.53	6.0
อายุ 30 - 39 ปี	7.53	6.0
อายุ 40 - 49 ปี	7.53	6.0
อายุมากกว่า 50 ปี	7.53	6.0

ความเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	10,388,381	5,727,749
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,027,400	1,024,197
ต้นทุนดอกเบี้ย	372,053	328,844
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,192,509)	3,559,591
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	-	(252,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	8,595,325	10,388,381

บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทำการประเมินมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างวันต้นปีและสิ้นปี ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2556 ข้อสมมติฐานในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน กำไรจากการปรับปรุงข้อสมมติฐานจำนวน 3,192,509 บาท ได้ถูกบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนมีดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,027,400	1,024,197
ต้นทุนดอกเบี้ย	372,053	328,844
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	1,399,453	1,353,041

## 20 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนที่จดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	หุ้นสามัญ		หุ้นสามัญ		
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	11,000,000	110,000,000	11,000,000	110,000,000	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม					
หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท	209,000,000	-	209,000,000	-	-
	220,000,000	110,000,000	220,000,000	110,000,000	-
การออกหุ้น	70,000,000	35,000,000	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	290,000,000	145,000,000	220,000,000	110,000,000	-
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>	290,000,000	145,000,000	220,000,000	110,000,000	-
การลดทุนจดทะเบียน	(70,000,000)	(35,000,000)	-	-	-
	220,000,000	110,000,000	220,000,000	110,000,000	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม					
หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท	220,000,000	-	220,000,000	-	-
	440,000,000	110,000,000	440,000,000	110,000,000	-
การออกหุ้น	110,000,000	27,500,000	110,000,000	27,500,000	183,998,784
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2555 : 290,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2555 : 0.50 บาทต่อหุ้น) หุ้นสามัญที่ได้ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วมีจำนวนทั้งสิ้น 550,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2555 : 220,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2556 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัทดังนี้

1. จดทะเบียนลดทุนบริษัทจำนวน 35 ล้านบาท โดยวิธีลดจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากจำนวน 145 ล้านบาท เหลือจำนวน 110 ล้านบาท
2. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น บริษัทจะมีหุ้นสามัญจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 220 ล้านหุ้น เป็น 440 ล้านหุ้น โดยมีเงินทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท

3. เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 27.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 110 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาทเป็นผลทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 110 ล้านบาท เป็นจำนวน 137.50 ล้านบาท

ผลจากการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 137.50 ล้านบาท โดยประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 550 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2556

ในระหว่างไตรมาส 3 พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำการขายหุ้นสู่สาธารณะจำนวน 110 ล้านหุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 220 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มจำนวน 27.50 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 192.50 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 8.51 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เป็นผลทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญลดลงจาก 192.50 ล้านบาท เป็น 183.99 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2556

## 21 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติ แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,021,348	2,929,308
จัดสรรระหว่างปี 1,482,551	2,092,040	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,503,899	5,021,348

## 22 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.80 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19.80 ล้านบาท ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2555 ในอัตราหุ้นละ 1.36 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.96 ล้านบาท ดังนั้นรวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นในปี พ.ศ. 2555 จำนวน 34.76 ล้านบาท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2556 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัท ปี พ.ศ. 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 220 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.00 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2556

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2556 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ดังนั้นรวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นในปี พ.ศ. 2556 จำนวน 27.50 ล้านบาท



## 23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	82,264,245	73,398,877
ค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถ	81,726,873	43,535,717
ค่านายหน้า	36,265,600	32,060,974
ค่าเช่าที่ดิน	40,643,799	31,848,804
ค่าบริการอื่นสำหรับการประมูล	20,773,502	17,323,091
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	16,788,679	16,163,472
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 14)	12,969,972	10,228,106
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 15)	248,325	118,357

## 24 ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	19,044,227	11,650,462
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)	(1,269,535)	(846,440)
ภาษีเงินได้	17,774,692	10,804,022

## 25 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	69,568,580	34,116,266
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี (หุ้น)	476,666,667	440,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.15	0.08

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี พ.ศ. 2556 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท (หมายเหตุ 20) เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้น ในปีปัจจุบัน เชื่อว่าการแยกหุ้นนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่แรกของการรอบระยะเวลาบัญชีดังกล่าว

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555



## 26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ก) รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

### 1.1 ดอกเบี้ยรับ

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	นโยบายกำหนด ราคา	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัท เซาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท จำกัด	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	ร้อยละ 6 ต่อปี	-	60,984
บริษัท สหการโฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทใหญ่	ร้อยละ 6 ต่อปี	-	1,446,131
			-	1,507,115

บริษัทคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในท้องตลาด

### 1.2 ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	นโยบายกำหนด ราคา	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัท ศุภวิชิตพงศ์ จำกัด	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ ตกลงร่วมกัน	-	240,000

### 1.3 ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงาน

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
กรรมการและผู้บริหาร	566,787	1,854,177

### 1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
กรรมการและผู้บริหาร	13,429,934	13,944,440

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนผู้บริหารและเบี้ยประชุมที่จ่ายให้แก่กรรมการ



## 27 ภาระผูกพัน

### 27.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการ เป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	28,447,602	24,225,087
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	100,714,549	63,459,845
เกินกว่า 5 ปี	137,000,203	119,784,556
	266,162,354	207,469,488

### 27.2 หนังสือค้ำประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อการค้ำประกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	428,700	428,000
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด	7,577,360	6,587,360
	8,006,060	7,015,360

27.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 120 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 120 ล้านบาท) จากสถาบันการเงินสองแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนของกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท จนกระทั่งมีการยกเลิกการค้ำประกันส่วนบุคคลตามที่ได้รับการอนุมัติโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องในเดือนมกราคม พ.ศ. 2557 เป็นจำนวน 100 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 120 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 120 ล้านบาท)

27.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้รับการอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 25 ล้านบาท) จากสถาบันการเงินสามแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคาร (หมายเหตุ 13)

27.5 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัท ไม่เกี่ยวข้อง 55 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 5 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น คำนายหน้า เป็นต้น

## 28 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ที่ประชุมกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2556 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 49.50 ล้านบาท โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2557 ซึ่งบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2557

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1 รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา - ประธานกรรมการ - ประธานอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยง - กรรมการ	59	ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi, USA ปริญญาโท(เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 12/2001 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	3.05	-ไม่มี-	2555 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน  2545 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2527 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ  ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ รศ. ระดับ 9  กรรมการ กรรมการ	บมจ. สหการประมูล บมจ. สหการประมูล บมจ. อุตสาหกรรมไทยเบรจภัณฑ์ บมจ. ยูนิเวอร์แซล แอตทอร์เนย์ แอนด์ เคมีคัลส์ บล. เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน บมจ. ทิมพรวิชั่น  สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ บจ. บี อาร์ ซี เอส บจ. บี แอนด์ พี เซอร์วิสเทส	จัดการประมูล จัดการประมูล บรรจุภัณฑ์ จำหน่ายสารเคมี หลักทรัพย์ ผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์  สถาบันการศึกษา ที่ปรึกษาการตลาด ให้ข้อเสนอแนะทรัพย์สิน



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว หรือ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2 รศ.ดร.เสาวนีย์ ไชยรุ่งโรจน์ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - รองประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	55	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Washington State University, USAปริญญาโท พัฒนาการ เศรษฐกิจ สถาบันพัฒนา ทุนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2006 DCP รุ่น 88/2007 และ ACP รุ่น 18/2007 ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/กรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2556 - ปัจจุบัน	พิจารณาอิสระ	บมจ. เกษตรไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น	ผลิตน้ำตาล
					2555 - 2556	กรรมการอิสระ	บจ.เกษตรไทยอุตสาหกรรม น้ำตาล	ผลิตน้ำตาล
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการนโยบาย สถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย	สถาบันการเงิน
					2555 - ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	สถาบันการศึกษา

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	
3 รศ.ดร.มนตร์ โสคติยานุรักษ์ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานอนุกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	56	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota U.S.A. ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota U.S.A. ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี-	ไม่มี-	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ/กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. อีสท์โคสท์เพอร์เทค	ผลิตและจำหน่าย เพอร์ลินเจอร์
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เอส.พี.ซี. พรีเมียมเทค	ผลิตและจำหน่าย เพอร์ลินเจอร์
					2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการหลักสูตรรัฐประ ศาสนศาสตร์มหาบัณฑิตภาค พิเศษ กรุงเทพมหานคร	คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	ผลิตและจำหน่าย โลหะมีค่า สถาบันการศึกษา
					2556 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการแข่งขัน ทางการค้า	กรมการค้าภายใน กระทรวง พาณิชย์	ผลิตและจำหน่าย เพอร์ลินเจอร์
					2555 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการคดีพิเศษ	บริการทางการศึกษา
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลิร์นเนค	นำเข้าสินค้า
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สเปเชียลตี้ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น	นำเข้าสินค้า
					2550 - ปัจจุบัน	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและ พัฒนา	คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	สถาบันการศึกษา
					2555 - 2556	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. ช. ทวี ดอลลาเซียน	ผลิตถั่วพวง
					2551 - 2555	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. สยามโกลบอลเฮาส์	จัดจำหน่ายสินค้า
					2551 - 2553	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. เอเซียกรีนเอนเนอจี	นำเข้าถ่านหิน



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4 นายศราวุธ จารจินดา - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	55	ปริญญาโท MBA - Finance University of Mississippi U.S.A. ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 31/2003 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ไม่มี-	ไม่มี-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. อุตสาหกรรมไทยบรจกัณฑ์	บรจกัณฑ์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. สำนักรายงานเอราวัณ	ที่ปรึกษากฎหมาย
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานสายสินค้าธุรกิจ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2542 - ปัจจุบัน	ประธานสายบริหารหนี้ กรรมการบริหาร	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
5 นายเทพพิฑ คีลา - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	54	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Certification Program  ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Certification Program	13.02	บิดา นาย วริญญ คีลา	2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สหการโฮลดิ้ง	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เซาคอ ไฮแลนด์ รีลตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอท 800 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บลิสซ์ เทคค่อ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท  ประเภทธุรกิจ
6 นายวีรณัฐ ศิลลา - กรรมการ - กรรมการบริหาร - อนุกรรมการบริหาร ความเสียง	30	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี Communication Arts มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Certification Program	10.55	บุตร นาย เทพทัย ศิลา	2555 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ  บมจ. สหการประมูล บจ. เซาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท	จัดการประมูล พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
7 นายสุวิทย์ ยอดจรัส - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสียง	58	ปริญญาโท (การบริหารจัดการ สื่อสารการตลาด) มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนดุสิต	0.62	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน  2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ	จัดการประมูล  จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เซาน่าเวล
8 นายสมพงษ์ ศิริภาน - กรรมการ - กรรมการบริหาร	76	ปริญญาตรี (นิติศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.0018	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ	จัดการประมูล จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เซาน่าเวล







## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว หรือ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9 นายรัฐเขต เนตรประภา - รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	44	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program	ไม่มี-	ไม่มี-	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สหการโฮลดิ้ง	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เซาต์ ไฮแลนด์ รีลตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2552 - 2556	กรรมการผู้จัดการ	บจ. สหการโฮลดิ้ง	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2550 - 2556	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เซาต์ ไฮแลนด์ รีลตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2548 - 2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บล. บีพีที จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์
10 นายกิตติพงษ์ เสี่ยมพงษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบริหารบัญชี - การเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี - การเงิน (รักษาราชการ)	54	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program	ไม่มี-	ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบริหารบัญชี - การเงิน	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2551 - 2556	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายปฏิบัติการ ต่างจังหวัด	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2525 - 2551	ผู้จัดการสาขา	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
11 นายประเสริฐ จันทโนโตวงศ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ	61	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี-	ไม่มี-	2553 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2550 - 2553	ที่ปรึกษา	บจ. นิมาไทย	บริการทำความสะอาด
					2545 - 2550	ที่ปรึกษา	บจ. โอจีเอ	จำหน่ายอุปกรณ์บาร์โค้ด

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท  ประเภทธุรกิจ
12 นายพม วรนาถพันธุ์กุล - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายควบคุมสต็อก	54	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี-	ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายควบคุมสต็อก	บมจ. สหการประมูล จัดการประมูล
					2541 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการสำนักงานใหญ่	บมจ. สหการประมูล จัดการประมูล
13 น.ส.ณัฐภัสสร เรืองวาณิช - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบริหารการประมูล นิติบุคคล	50	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยรัชดาฯ	ไม่มี-	ไม่มี-	2537 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบริหารการประมูล นิติบุคคล	บมจ. สหการประมูล จัดการประมูล
14 น.ส. ยาใจ ทองพูล - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายงบประมาณการเงิน	47	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ไม่มี-	ไม่มี-	2535 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่าย บัญชีและการเงิน	บมจ. สหการประมูล จัดการประมูล
15 นางสาวอัมพพร หลักเรือง ทรัพย์	53	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี-	ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน 2552 - 2554	เลขานุการบริษัท ที่ปรึกษาโครงสร้างพิเศษ	บมจ. สหการประมูล บริษัท เจตาแปด จำกัด จัดการประมูล ผลิต จำหน่ายเครื่องกำเนิด ไอน้ำขนาดใหญ่ ธุรกิจหลักทรัพย์
					2550 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนธุรกิจ	บมจ. หลักทรัพย์ แอ็คคินชั่น





## ค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

ในปี 2556 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัด เป็นค่าตรวจสอบและสอบทานบัญชีจำนวน 0.95 ล้านบาท และค่าบริการอื่น 0.585 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 1.535 ล้านบาท

# Annual Report 2013

UNION AUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED



## [Vision]

Customer's first choice of Auction Company with excellence and fascination of auction services

Union Auction Public Company Limited is professionally committed to being the customer's first choice auction company.

It guarantees customer's ultimate satisfaction towards the Company services that go beyond expectations and create lasting relations with customers through smooth operation and conduct of a unique auction experience that renders continual benefits in kind and in cash to every customer at every single contact point of excellent service.



## [Mission]

Core missions include those towards customers, shareholders, employee and society:

- Provide extraordinary property storage and condition improvement services beyond an auction. We create added value by focusing on building trust, deliver unique quality services that are worthy of customer's confidence in the Company's reliable products that can bring about greater impression of and better relation to the customers.
- Have good governance recognized by international standard to enable sustainable growth of the Company and high return of investment to shareholders.
- Be an established learning organization that realizes importance of customers, ever improves its performance, competitiveness and social responsibility, while seeking to increase employee's sense of belongings and work efficiency.
- Support, promote and responsibly act towards the society and environment.







# C o n t e n t s

UNION AUCTION



	Page
2.	Message from Chairman of Board of Directors
3.	Report Audit of Committee for 2013
4.	Board of Directors
5.	General Information and Other Significant Information
8.	Business Policy and Outlook
9.	Nature of Business
17.	Revenue Structure
18.	Risk Factors
22.	Major Shareholders
22.	Dividend Payment Policy
23.	Management structure
35.	Corporate Governance
44.	Social Responsibility
49.	Internal Control and Risk Management
51.	Connected Transactions
54.	Key Financial Information
55.	Management Analysis and Explanation
76.	Report of Board of Directors' Responsibilities
78.	Financial Statements
115.	The Board of Directors, Executives and Authorized Persons of the Company

**"Investors can learn more on the issuing company's annual statement (Form 56-1) of companies listed in [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the website of the company"**



## Message from Chairman of Board of Directors



Union Auction Public Company Limited is the first auction company in Thailand conducting auction business of variety of properties, such as houses, buildings, land, brand-name products, cars, motorcycles, etc. The Company believes in conducting the auction business with transparency by being auditable at every procedure and fair to all trade partners. The Company has been committed to continuously developing its auction business in all aspects to ensure its stability and trustworthiness in auction industry. The Company now has the highest market shares in Thailand's auction business.

Union Auction Public Company Limited is the first Thai auction company that was registered in MAI to become well-received by interested shareholders. The Company's common shares first started trading in MAI on August 9, 2013. A large number of investors acquired the Company's shares. That reflected their confidence and trust in the Company.

The Company is committed to developing its auction business in ways that sustain growth and create advancement in all aspects to ensure the confidence of every shareholder. I herewith express my appreciation to all shareholders, committees, executives, employees and any concerned parties for all your efforts in supporting the Company throughout the growing year of 2012 in well-established background and dynamic environment that certainly provide for an ever progress for the entire year and beyond.

Assoc. Prof. Dr. Paiboon Sareewiwatthana  
Chairman of Board of Directors  
Union Auction Public Company Limited





## Report of Audit Committee for 2013

### Dear Shareholders of Union Auction Public Company Limited:


The Audit Committee of Union Auction Public Company Limited consists of 3 Independent Directors who are expert professionals with no interference or authority in the management of the Company. In 2013, the Company held 6 Audit Committee meetings in accordance with the mission to promote good corporate governance of the Company and reinforce transparency of the financial statements.

The Audit Committee operated on their assigned roles and responsibilities as follows:

1. Auditing the preparation of the quarterly and yearly financial statements of 2013 by meeting with the executives in the Accounting department; consulting the accounting auditors and auditing the Company's financial statements before proposing to the Board of Directors to assure the correctness, completeness, credibility, sufficient and complete information disclosure, on the basis of the generally accepted accounting principles and inclusive of information on connected transactions and transactions with possible conflicts of interest.
2. Auditing the sufficiency and approving the annual internal control system auditing plan. The Company hired external parties to evaluate the effectiveness of the internal control system, the risk management, and the operation in compliance with the law related to the Company's business. The Committee had meetings with the internal auditors and the accounting auditor to assess the effectiveness and sufficiency of the Company's internal control system in order to prevent any possible damages. The Audit Committee provided recommendations and advice for improvement and discussed the matter of internal control system to see it operates appropriately and followed up for further improvement.
3. Promoting the transparency of the Company's information disclosure in compliance with the law and regulations related to the Company's business, especially on the management and internal controls so as to provide the recommendations to the Company on any improvement and practices of good corporate governance in compliance with SEC and SET's Act.
4. Reviewing connected transactions, connected transactions or transactions with possible conflicts of interest based on the business principles and those on sufficient information disclosure to ensure the practices are in complying with the Company's policy and corporate governance principles. The information disclosed to related functions and shareholders shall be complete, transparent and in compliance with SEC and SET's Act.
5. Considering the remuneration for and proposing the appointment of accounting auditors and internal auditors. The Audit Committee took into consideration the last year's work performance and the independence to work, together with the appropriateness of remuneration of the 2 functions, before proposing to the Board of Directors to appoint accounting auditors to appoint Pricewaterhousecoopers ABAS Co., Ltd. to be the Company's accounting auditor for the year 2014 and Multiplus Audit & Consulting Co., Ltd. to be the Company's internal auditor for the year 2014, and submitting the proposal for further consideration of the shareholder meetings.

In 2013, the Audit Committee performed its duties deliberately and independently to express honest opinions with transparency in adhering to the principles of good corporate governance. The Committee worked cooperatively with the executives, internal auditors and accounting auditors to review the operation and procedures to find that the preparation of the Company's financial statements was credible and in compliance with the generally accepted accounting standard. The statements well disclosed correct, reasonable information of connected transactions or transactions with possible conflicts of interest. The Company had appropriate and effective internal control system and internal audit that was also abiding by the law and regulations related to the Company's business. The disclosure reflected correctness, transparency and ethics of business performance in ways that recognized the good corporate governance principles of the Company that should result in an ever confidence of the shareholders, investors and all related parties, in the Company's entity and business performance.



  
(Assoc. Prof. Dr. Saowanee Thairungroj)  
Chairman of Audit Committee



## BOARD OF DIRECTORS



**Mr. Suvit Yoadjarust**

Chief Executive Officer / Director /  
Risk Management Committee



**Assoc. Prof. Dr. Paiboon Sareewiwatthana**

Chairman of Board of Directors /  
Chairman of Risk Management Committee



**Mr. Thepthai Sila**

Managing Director /  
Vice Chairman/ Executive Director /  
Nomination and Remuneration Committee /  
Risk Management Committee



**Assoc. Prof. Dr. Montri Sokatiyanurak**

Audit Committee / Independent Director /  
Chairman of Nomination and  
Remuneration Committee



**Assoc. Prof. Dr. Saowanee Thairungroj**

Chairman of Audit Committee /  
Independent Director /  
Vice Chairman of Nomination  
and Remuneration Committee



**Mr. Sarawut Jarujinda**

Audit committee /  
Independent Director



**Mr. Sompong Sirikayon**

Director / Executive Director



**Mr. Rattakhet Netprapa**

Director / Executive Director /  
Risk Management Committee  
Deputy Managing Director



**Mr. Varunyoo Sila**

Director / Executive Director /  
Risk Management Committee



## General Information and Other Significant Information

Company name	:	Union Auction Public Company Limited (“The Company”)
Abbreviation	:	AUCT
Type of business	:	Property auction service
Registered Capital	:	137,500,000 baht, consisting of 550,000,000 paid-up common shares at par value of 0.25 baht per share
Number of employees	:	202 persons (as of December 31, 2013)
Head office address	:	518/28 Soi Ramkhamhaeng 39 (Tepleela 1), Wangtonglang sub-district, Wangtonglang district, Bangkok 10310
Registration number	:	0107555000341
Web-site	:	www.union-auction.com
Telephone	:	(662)-934-7344-8
Fax	:	(662)-530-2055
Corporate Secretary	:	Miss Ampaporn Lakruangsap
E-mail address	:	ampaporn@union-auction.com
Telephone	:	(662)-934-7344-8 ext. 148
Investor relations	:	Mr. Theera Srichantra
E-mail address	:	theera@union-auction.com
Telephone	:	(662)-934-7344-8 ext. 322

### Reference persons

Securities Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. The Stock Exchange of Thailand Building 62 Ratchadapisek Road, Klongtoey sub-district, Klongtoey district, Bangkok 10110 Tel. 0-2229-2800, 0-2229-2888 (Call center)
Auditor	:	Price Waterhouse Coopers ABAS Co., Ltd. Bangkok City Tower, 15 <sup>th</sup> floor 179/74-80 South Satorn Road, Tung Mahamek sub-district, Satorn district, Bangkok 10120 Tel. 0-2344-1000



## General Information and Other Significant Information

Union Auction Public Company Limited (“Company”) was registered as Union Auction Company Limited on August 2<sup>nd</sup>, 1991 with the start-up registered capital of 3 million baht. The Company’s business was to conduct an auction of automobiles, under the management of Mr. Thepthai Sila, its promoter and business pioneer.

In the beginning, the key business focused on the used automobiles. In 1991, the owner established a company when seeing the potential of automobile auction services business which has not yet well-known at that time in Thailand. He studied the demand of customers and many car auction businesses in many countries, such as USA, Japan, Australia, New Zealand, etc. with the objective to offer the alternative of automobile buying/ selling services and to create the ultimate satisfaction to customers, both buyers and sellers. The Company was considered the first company in Thailand conducting the automobile auction as an Open Auction in which the buyers showed the intention of purchase by offering the price to the public or participated bidders. The winner was the last one who offered the highest price.

The company’s current business has extended to an auction of motorcycles and other types of assets according to customer’s demand, such as land and houses, shares, furniture, electric appliances, and brand-name products, i.e. bags, watches (“brand-name”), etc.

The Company’s head office with the first auction conducting site was firstly established on Ladprao road between soi 85 and 87. In 1992, the head office was moved to 518/28 Soi Ramkhamhaeng 39 (Thepleela 1), Wangthonglang sub-district, Wangthonglang district, Bangkok 10310, which was the good location for convenient transportation and had bigger space for the growing business in the future. It has been the Company’s head office until now.

With the transparent auction process up to the standard and long term experiences, the Company has gained acceptance and trust from many financial institutions, private sectors and governmental sectors. For example, Financial Sector Restructuring Authority (FRA) has assigned the Company to serve as an intermediary to conduct an auction for all types of property, i.e. cars, properties, and others, for years.



## History and development of the Company :

- |             |   |
|-------------|---|
| 1991 - 1997 | - The Company was incorporated with a start-up registered capital of 3 million baht to operate a vehicle auction business, and then increased the paid-up capital to 13 million baht and 25 million baht consecutively to increase business expansion and working capital. The Company also started the motorcycle auction to expand customer base.   |
| 1998 - 2002 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company was appointed by the Financial Sector Restructuring Authority (FRA) to conduct the public auctions of vehicles and assets of insolvent finance companies.</li> <li>- The Company was the first and only Thai firm and the second in Asia, after Japan, to become a member of the National Auto Auction Association (NAAA) which is the non-profit international auction organization in USA with members from 270 countries. It aims to increase the standard of the car auction by protecting the benefits for buyers and sellers and supporting the business transparency and fairness.</li> <li>- The Company increased the registered and paid-up capital to 110 million baht for business expansion and commenced the auctions for other products, such as land and houses, shares, furniture, etc. in order to respond to customer's demand, both buyers and sellers.</li> </ul> |
| 2003 - 2007 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company launched the first mobile auction in the upcountry and set up the automobile storage facilities in 17 provinces: Pitsanulok, Chiangmai, Nakorn Sawan, Sakonnakorn, Roi Ed, Ayutthaya, Chonburi, Nakorn Pathom, Saraburi, Ubonratchathani, Nakorn Ratchasima, Udonthani, Khon Kaen, Songkhla, Suratthani, Trung, and Phuket. This covered all regions in Thailand for the convenience of property's owners.</li> <li>- The Company set up the new branch in Rangsit – Klong 8 to cover the customer base in Bangkok's vicinity.</li> </ul>  |
| 2008 - 2009 | - The Company expanded the automobile storage facilities in 3 provinces in the South region: Prachuab-kirikhan, Nakorn Srithamaratch, and Rayong.   |
| 2010        | - The Company commenced the auction of branded name products, such as bags, watches, etc. in order to tap the working-age and female segments.  |
| 2011        | - The Company introduced the E-Auction system as the first mover in Thailand. All bidders were able to see the live atmosphere of the auction as if they physically were there. This provided the convenience to customers and increased the trade channels for customer base expansion.  |
| 2012        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company joined with Thailand Post - Chaeng Wattana branch for the auction space to be used for the auctioned car's test drive. This marketing strategy was to strengthen the confidence for customers before the auction started. The Company also extended the types of auction by joining with Toshiba Thailand Co., Ltd. for the electric appliances auction at Rangsit – Klong 8 branch.</li> <li>- The Company became the public company and changed the common share value from 10 baht/share to 0.50 baht/share and increased the registered capital from 110 million baht to 145 million baht.</li> </ul>  |
| March 2013  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company changed the value of common share from 0.50 baht to 0.25 baht per share and reduced the registered capital to 137.50 million baht by offering 110 million common shares to the public. The total capital increase was 27.50 million baht.</li> <li>- The Company expanded its head office compound by about 14 rai and raised the ground level as a flood safety zone. The auction at Chaeng Wattana office was moved to the head office.</li> </ul>   |
| August 2013 | - The Company started trading shares in MAI for the first time on August 9, 2013.   |





## Business Policy and Outlook

In 3 to years ahead, the Company is committed to strive for continuous corporate development to meet the professional standard with international competitiveness. The aim is to make fame of the brand “Union Auction Plc.” that stays at the forefront ahead of others in the auction business and proficient in offering auctions of all properties and assets not limited to cars and motorcycles. The purpose is to meet all the demands of customers and clients for all the varieties. In running its business, the Company has the policy to provide quality services on the principles of transparency management and auction system. The Company shall honestly and fairly release all accurate and valid information throughout the business procedures to ensure credibility and reliability to the bidders and the sellers. On the other hand, the properties and assets shall be acquired through systematic procedures under the official standard of appraisal well recognized by property owners. Therefore, bidders are ensured to have all the well-priced choices at their best possible conditions and functionality. This is to recognize the Company’s motto “AUCTION OF TRUST.”

In preparing for the approaching Asian Economic Community by the year 2015, the Company has the policy, as in the following, to increase revenues and profits with the professional commitment and competitive edge of a leading business in the auction industry.

1. Increase acquisition of cars from householders and individuals.
2. Increase numbers of auction participants
3. Increase varieties of properties in auction.



## Nature of Business

The Company serves as an intermediary to conduct an auction of all types of property, as well as provide other related services e.g. transportation of auctioning property, fund seeking for bidders by coordinating with finance firms. Added are other related services to facilitate property owners or bidders.

### 1) Property Auction Services

The Company earns income primarily from property auction broker service by collecting commissions from property owners and/or administration fees from buyers, as the case may be.

Important factors in doing broker business are transparency, fair practice and ability to respond, to the utmost of the needs of the two parties involved: buyers and property owners.

Buyers : demand a variety of types and quantities of property for selection and purchase to the budget.

Property owners: want to sell their properties at desirable prices by choosing broker company that can attract more bidders in order to increase affordability and opportunities, while conducting fair deals that influence property prices.

Given the needs above, to be successful in broker business, the Company focuses on acquiring a great variety and quantity of property types, to attract more bidders which will increase success ratio in auction. Company normally does not collect commissions from property owners since fair deals always create the competitiveness of prices in auction.

### Properties auctioned by the Company can be classified into three major groups

#### 1) Automobiles

Auction on automobiles create major profit to the company making up around 71%-74% of its total revenues. The company provides auction service in every type, make and model of automobile in all conditions such as drivable, fixable or ruins from accident. There are 2 groups of automobile owners.

**Juristic entities:** Including financial institutions and leasing companies with seized automobiles from their auto financing services, car rental companies with vehicles that have reached the end of their economic useful life, and general companies with executive cars or company cars for employees.

**Individuals:** Including house holding car owners and used car traders (garages) wishing to dispose of their cars for a stock turnover.

Most bidders are in used car business who will buy cars from the Company to resell to their customers. The auction is regularly held on Tuesdays, Thursdays, Saturdays and Sundays at the Head Office, on Wednesdays, Fridays, Saturdays and Sundays at Rangsit branch and in a mobile auction in the upcountry.





### Sample types of Automobiles in auction



**Private car**



**Multi-purpose  
Vehicle**



**Commercial  
Purpose Vehicle**



**Ruins  
Vehicle**

Source: Company

## 2) Motorcycles

Motorcycle auction service accounts for 12%- 16% of total revenues. The company provides auction service in every type, make and model of motorcycles. Most property owners are financial institutions with seized motorcycles from their motorcycles financing services. Major bidders are in both brand-new and used motorcycle businesses. The auction is regularly held on Thursdays and Saturdays at the Head Office, on Sundays at Rangsit Branch and in mobile auctions in the upcountry.

### Sample types of motorcycles in auction



Source : Company

## 3) Other types of property

Other types of property auction service are available on customer's request and they make less than 1% of total revenues. The purpose of these additional services is to create corporate's image to comply with the term "Union Auction" which means a variety of property to be auctioned. The purpose is also to expand the bidder base which should create future opportunities of business growth.

At the beginning, other types of property in auction are mainly sourced from Financial Sector Restructuring Authority. Now, there are many kinds of property to be auctioned acquired via direct and indirect contact with owners such as of real estate e.g. house and land, securities, electrical appliances, office equipment and brand-name goods.

- Owners of outdated or exhibited electric appliances
- Securities subject to auction by writ
- Joint auction with Real Estate agents
- Seized property from Customs Department
- Brand name goods from individuals

However, since mid of 2013, the Company has focused on developing and renovating the auction venues for automobiles and motorcycles, rather than other types of property. Vehicles auctions had a high growth rate in 2013.

### Auction venue

The Company has 13 auction venues all over the country covering every region for conveniences of customers in each region in buying and selling activities. There are 2 types of auction venues: regular auction venue and mobile auction venue.

Regular auction venues in Bangkok, its vicinity areas and the upcountry are as follows:

- **Head Office:** located in Soi sahakarnpramool, Pracha-u-tis Road, Bangkok
- **Rangsit:** located on Rangsit-Nakorn nayok Road, Klong 8, Patumthani
- **Mobile auction venue**

The Company has conducted mobile auctions in other regions mainly in the big cities of each region where its automobile storage were located in order to save the expenses on the transferring services. The auction plan would be scheduled 1 week in advance and be publicly announced. In 2013, the Company conducted 14-15 mobile auctions per month on the average for automobiles in the following areas:

North region	:	Pitsanulok, Chiangmai
North eastern region	:	Udonthani, . Khon Kaen, Nakorn Ratchasima, Ubon Ratchathani
Eastern region	:	Chonburi, Sa kaew, Rayong
Central region	:	Ratchaburi
Southern region	:	Suratthani

In addition, the Company occasionally conducted auctions at places on request of the property owners.

## 2) Automobile Transportation Service

The Company provides automobile transportation service charging to the bid winner. The service prices are declared in auction property list. Should a contract or agreement with sellers state, otherwise, that the transportation charge is abstained to bidder, the Company will absorb the cost for customer's conveniences. Yet, transportation is not the main service of the Company.



According to the service provider of vehicle transportation, the service charges are calculated from cost of transportation from the place where the Company receives the automobile from seller to the auction venue. The Company will calculate the cost in way that each automobile averagely shares the total transportation cost.

#### Locations of 23 storage facilities in 22 provinces

Central	North	North East	East	South
1. Bangkok: head office 2. Patumthani: Rangsit 3. Nakorn Sawan 4. Ayutthaya 5. Nokorn Pathom 6. Saraburi	1. Chiangmai 2. Pitsanulok	1. Udonthani 2. Khon Kaen 3. Nakorn Ratchasima 4. Ubon Ratchathani 5. Sakolnakorn 6. Roy-ed	1. Chonburi: Pattaya 2. Chonburi: Ban Bueng 3. Rayong 4. Phuket 5. Songkhla 6. Prachuab kirikhan	1. Suratthani 2. Nakorn Srithammarat 3. Trang

#### Automobile storage capability

23 storages in 22 provinces can store automobiles and motorcycles as follows.

31 December 2013			
Storage site	Types of property	Maximum storage size (unit)	Actual storage amount (unit)
Bangkok	Automobile	1,700	1,793
	Motorcycle	2,000	1,459
22 upcountry sites	Automobile	9,930	8,546
	Motorcycle	9,350	2,225
Total	Automobile	11,630	10,339
	Motorcycle	11,350	3,684

Source: Company

### Registration and Auction Participants

#### 1) Registration

On the auction date, interested bidders who have duly registered with the Company and paid for the bidder card deposit shall be entitled to attend the auction. The deposit is refundable upon returning the bidder card. The rate of bidder card deposit payable by general customers varies with the type of property in auction.

- 20,000 Baht for automobile and motorcycle bidding
- 5,000 Baht for motorcycle bidding
- 2,000 Baht for band name goods and electrical appliances bidding
- 20,000 Baht for house bidding
- 20,000 Baht for automobile and motorcycle through E-Auction

## 2) Participating Bidders

Most bidders participating in vehicle auctions are traders; corporates and individuals; including middlemen who want to improve vehicles' condition for reselling to the public.

### Auction Procedure

The auctioneer announces bids on the trading floor for one item at a time. Bidders must show the bidder sign in the gathering to gain witnesses. If there are more than one bidder, the one who places the highest bid wins the auction. The auctioneer shall call out increments for each type of property as follows.

Automobile:

Trading floor price at less than 1 Million Baht sees a price increment at 2,000 Baht per call.

Trading floor price at more than 1 Million Baht sees a price increment at 10,000 Baht per call.

Motorcycle:

Price increment is 1,000 Baht per call

Other types of property:

- Brand name goods
  - o Trading floor price at less than 10,000 Baht sees price increment at 100 Baht per call.
  - o Trading floor price more than 10,000 Baht price increment 500 Baht per call
- Electrical appliances
  - o Trading floor price at less than 10,000 Baht sees price increment at 200 Baht per call.
  - o Trading floor price at more than 10,000 Baht sees price increment at 500 Baht per call.

The auction will end after the highest bid caller was called 3 times preceding the gavel hitting sound from the auctioneer. Normally the bidding takes about 45 seconds per 1 item. Every bid will be VDO taped as references to be used for verification purposes later on and to assure transparency of bidding.

Besides regular auction at the Head Office by bidders showing up bidder sign, the E-Auction; the real time auction via internet; is another alternative of public auction. It increases auction channel and creates transparent competitive bids.

After a successful bid, the bid winner must affix their signatures on the auction documents and the Company's staff will arrange for the bid winner to make a deposit payment at 10% of the winning bid price (for general customers, except for the privileged customers) and also to pay the auction fee.

### After-bidding Procedures

#### a) Payment of Auction Price

Auction price, in general, is paid in two tranches, the first one on the auction date for 10% of the property value and the other one within 4 days after the auction date except for the privileged customers as specified. The customers who bid via the E-Auction will pay for the full auction price within 4 days after the auction date.



For general customers, the property shall be handed over only when the full payment is made. On the occasion that the property, once received by bidder, is damaged or defected, not in the same condition as in the inspection checklist, the bidder shall notify the Company within 24 hours. The Company will manage to have the automobile repaired to meet the condition specified in the inspection checklist or compensate for the damage. The private company which conducted the inspection services shall be responsible for such damage within 7 days. The Company will deliver the registration book and transfer paperwork within 7-28 days after the vehicle delivery. Buyers can check the registration book in the Company's website. In the case of no bidding on any property, the property owner can take the property back at no cost.

#### b) Delivery of Auction Proceeds

After the auction, the Company will submit the sales report to the property owners who are juristic entities on the following business day and deliver the auction proceeds under the terms and conditions and timeline as mutually agreed upon with each seller. Sellers have duty to provide the ownership transfer documents (such as registration book and transfer paperwork) to the Company for further submission to the winning bidders.

#### Pricing Policy

	Commission payment from property owner <sup>1/</sup>	Commission payment from bidder <sup>1/</sup>
<b>automobile</b> <sup>3/</sup>	For individual 2.5% of last announced price <sup>2/</sup> For juristic entity 0-2.5% of last announced price, negotiable according to a contract.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Over six wheeler = 10,000 Baht</li> <li>Regular car = 8,000 Baht</li> <li>Car with opening price equal or less than 10,000 Baht = 4,000 Baht/car</li> <li>(VAT not included)</li> </ul>
<b>motorcycle</b> <sup>3/</sup>	For individual 2.5% of last announced price <sup>2/</sup> For juristic entity 0-2.5% of last announced price, negotiable according to a contract.	1,500 Baht/motorcycle (VAT not included)
<b>other properties e.g.</b>  - Brand name goods and electric appliance	Owners are exempted from commission payment	3% of last announced price (VAT not included)

	Commission payment from property owner <sup>1/</sup>	Commission payment from bidder <sup>1/</sup>
- House	2.5% of last announced price	House value equal or less than 1 million Baht = 2,000 Baht House value more than 1 million Baht = 3,000 Baht (VAT not included)

Note: <sup>1/</sup> Service rate as of March 31, 2013

<sup>2/</sup> The Company currently offers a promotion to attract property owners by exempting commission payment from property owners who are individuals.

<sup>3/</sup> Other expenses (such as transportation cost, transferring cost, deposit, tax, key copying cost, etc.) which will be indicated in an auction list.

### Customer Relationship Campaign

In order to maintain the relations with current bidders and encourage them to participate in the Company's auctions regularly, the Company has provided more privileges to the bidders who are active for a period of time. They also need to have clear payment records due for the won property. Since July 1, 2012, the Company categorized 3 types of customers for automobiles. The VIP Cards were issued to provide privileges for the current customers. Since July 1, 2013, the Company has revised the privileges condition as follows, to reduce the risks of credit default of some customers who are eligible to take the vehicles out before the payment:

Criteria	Super Platinum	Platinum	Gold
1-year accumulative purchase record (no credit default record)	Top 10	Over 100 cars	Over 70 cars
<b>Privileges</b>			
1. Card deposit and deposit payment	No card deposit required. If do not take car out, no 10% deposit is required.		
2. Number of cars allowed for bidding	unlimited	unlimited	unlimited
3. Payment period			
- Do not take car out on auction date <sup>1/</sup>	Within 4 business days	Within 4 business days	Within 4 business days
- Take car out on auction date	Pay with postdated cheque of within 3 business days for the amount not exceeding 3 million baht. The excess of 3 million baht will be paid in cash.	Pay with cheque on the auction date for the amount not exceeding 3 million baht. The excess of 3 million baht will be paid in cash.	Pay with cheque on the auction date for the amount not exceeding 2 million baht. The excess of 2 million baht will be paid in cash.
Number of customers (as of December 31, 2013)	10	58	110

Source : Company

<sup>1/</sup> Mobile auctions require the payment be made within 3 days after the auction date.

<sup>2/</sup> Mobile auctions allow payment by cheque with postdated of within 2 days after the auction date.



## Industry

### Outlook of Used Car Business

The growth of used cars business depends on the volume of car acquisition to the market which is normally responsive to the volume of cars being sold each year. The sources of supply are mostly the cars seized from debtors who cannot pay the lease and from individuals or juristic entities who want to sell their cars.

In 2012, more consumers chose to buy new cars due to the government's first-car tax refund policy, causing the smaller proportion of used cars to 1.5 times of the new cars sales volume. The sales volume in 2012 was expected at 2.10 million used cars, increasing at 30.61% from the previous year. All together, the increasing supply of used cars, the launch of new model cars, and the first-car tax refund policy keep the post-tax-refund prices of new cars close to those of 1-3 year-old used cars in good condition, making some consumers turn to buy new cars instead. To be competitive in the market, used car business owners had to lower their prices, especially for the cars eligible for tax refund, such as pick-up cars being priced at 5-10% less, sedan car with smaller than 1500 c.c. engine or Eco-car, most affected with a 10-15% decrease in pricing. The decrease in prices of used cars in 2012 resulted in business owners of this type suspending their procurement of supply.

In 2013, the ending of the first-car tax refund policy somehow stabilized the prices of used cars. However, the sales were still slow because there were a lot of new cars pending from last years. The proportion of used cars in 2013 was about 1.5 times of new cars sales. The expected sales in 2013 were 2.0 million used cars, decreasing at 4.76% from the previous year.

The used motorcycles market grew at 5% in 2012 because a number of consumers chose to buy new motorcycles and the competition was there among suppliers launching new models. The used motorcycles business owners, therefore, suspended their procurement, causing down the prices of used motorcycles. In 2013, the used motorcycles market went slow still; and a greater number of consumers turned to buy big bikes and sports motorcycles.

### Competition in Auction Business

The auction business in Thailand is not yet popular. There are only few categories of property in the auction industry, such as automobiles and real estates. As for automobile auctions, organizers in the market are either property owner organizations, such as the Customs Department, financial institutions, and leasing companies or auction service provider companies. In the latter group, only a few now exist in the market. Those auction organizing companies will acquire automobiles from many sources, such as financial institutions, leasing companies, insurance companies and car rental centers.

The competition among the auction service companies centers around the quality of services. Competitive edge lies on the ability to find property sources, enroll bidders and arrange successful auctions of quality and credibility. To ensure those qualifications and for customers' conveniences, many companies use online auction system as well as provide guaranteed car inspection.

In size and revenue, the Company, being the first Thailand's auction service business who has been in this industry for over 20 years, is now considered number one of the market shares. It has the largest customer base and the highest expertise in the automobile auction business operation in Thailand. Moreover, the Company has various auctions of other types of property which help enhance the business operation and differentiation from competitors.





## Revenue Structure

The company's revenue structure at the end of period on December 31, 2011 - 2013 is as followed:

	2011		2012		2013	
	Millon Baht	%	Millon Baht	Millon Baht	%	Millon Baht
<u>Revenue from auction services</u>						
Car						
- Property owners	23.02	9.36	31.95	9.07	42.90	9.04
- Bidders	150.01	61.04	224.68	63.78	307.12	64.69
Total	173.03	70.40	256.64	72.85	350.02	73.72
Motorcycle						
- Property owners	10.48	4.27	8.26	2.34	8.30	1.75
- Bidders	29.80	12.13	40.27	11.43	49.45	10.42
Total	40.28	16.39	48.53	13.78	57.75	12.16
Other types of property						
- Property owners	-	-	-	-	-	-
- Bidders	2.93	1.19	0.41	0.12	0.13	0.03
Total	2.93	1.19	0.41	0.12	0.13	0.03
<b>Total revenue from auctions</b>						
- Property owners	33.50	13.63	40.21	11.41	51.20	10.78
- Bidders	182.74	74.36	265.37	75.33	356.70	75.13
Total	216.24	87.99	305.58	86.75	407.90	85.92
Revenue from other services	20.43	8.31	34.76	9.87	59.06	12.44
Revenue from sales	-	-	5.93	1.68	0.30	0.06
Total revenue from sales & services	236.67	96.30	346.26	98.30	467.26	98.42
Other revenue	9.09	3.70	6.00	1.70	7.51	1.58
<b>Total revenue</b>	<b>245.76</b>	<b>100.00</b>	<b>352.26</b>	<b>100.00</b>	<b>474.77</b>	<b>100.00</b>



## Risk Factors

### 1.1 Risk from reliance on property owners as a source of auction items

The Company has primarily procured automobiles and motorcycles for auction and they have made 90% of the company's total income for the past three years. In 2012-2013, the motorcycles and automobiles in the Company's auctions were from juristic entity owners for 77% and 88% out of total auctioned property respectively. The major owners are financial institutions that have extended leasing facilities and put the vehicles seized from their defaulting customers up for auction. They are Thanachart Bank Public Company Limited, Tisco Bank Public Company Limited and Ayutthaya Capital Auto Lease Company Limited, for instance. The number of vehicles offered by the top three owners made up 55%-61% of the Company's total procurement in 2012 and 2013, with a particular leasing company owning about 32%-33% of all items procured by the Company in 2012 and 2013. Those owners are among the top four predominants in the industry; the Company has hence relied on them as major sources. As such, the Company could be exposed to risk in the event that those owners conduct a vehicle auction business by themselves or offer the vehicles to other auction houses, thus potentially hurting the Company's business operation.

However, the Company's management believes that the above is less likely to happen because those financial institutions who are major customers have a policy to heavily focus on their core activities and to embrace transparency of auction. Conducting the auction themselves would only turn them into leaser and auctioneer in one which possibly causes dispute with their customers who demand transparency of practice. Regarding the risk in their shifting to other auction houses, the Company is confident that its competitive edge accumulated through over 20 years of experience in this business plus its good service should provide a solid base for retaining massive customers with longstanding trust and business relationship with the Company. Also provided are 23 vehicle storage areas across the country and free pre-auction check-up service at the headquarters and the Rangsit Branch. These certainly make a barrier for new players and competitors.

In addition, the Company plans to reduce such risk by increasing the proportion of other sources of automobiles and motorcycles, both from other private companies and individuals, by enforcing marketing channels and sales promotions, such as auction fees reduction, fees waivers in case of failure in bidding, and providing pre-auction expert consultancy on appraisal. These strategies are to be adjusting to the ever changing competitive market. Such strategies resulted in the decrease in the proportion of procurement from automobile agents and increase the customer base of individuals.

### 1.2 Risk from flooding

In view of the late-2011 flood crisis, the Company could be directly affected from the risk of the floods swamping its auction locations and vehicle storage sites and damaging the stocked vehicles while being indirectly affected from the risk of a decline in number of participating bidders, given inefficient management.

The Company has devised preventive measures against floods by acquiring new locations that are above flood level in certain areas and new storage facilities for stocking vehicles at more than 23 locations in all parts of the country in case any areas are flooded in the future. At the headquarters, Safety Zone is assigned in emergency by putting up 2-meter soil shielding lines on a 3-rai plot of line and those 1.5-meter high on another 6-rai. In 2013, an additional 3-meter high shield was put up on a greater 14-rai area. Also given was an insurance of structures, vehicles and furniture in the headquarters area as well as 24 storage and maintenance sites across the country. Achieving the above, the Company claimed to be satisfactory in risk management. To date, it has faced no impact from the previous flood.

### 1.3 Risk from properties becoming damaged while under the Company's possession

As set forth in the agreements between the Company and financial institutions, the Company shall take care of the pre-auction vehicles. Before auctions, the seized vehicles are stored at the Company's storage facilities, for 1 - 45 days for automobiles and 1 - 15 days for motorcycles. The Company shall also be responsible for moving those vehicles to the auction venues. This could create a possible risk of the company being held liable for any damage or loss of such vehicles while under its supervision.

To safeguard against possible loss arising from accidents or damages to the vehicles while under the Company's possession, the Company has installed surveillance cameras at the storage sites, implemented a strict access control, provided security guarding, and taken out a 597 million baht insurance covering Bangkok and its vicinity and a 573 million baht policy to cover provincial areas. To prevent unnecessary damage during transportation, the Company requires that the contractors hired to transport the vehicles provide an insurance against damage on mobile, covering full liability of the contractors and the sub-contractors. Through these measures, the Company is confident to be able to reduce a risk of loss or damage to the vehicles to some extent. Evidently, the past three years have seen no case of damage as such.

### 1.4 Risk from damage/loss of properties during credit terms granted to buyers

To promote business with customers, the Company grants privileges to qualified bidders as follows, as of July 1, 2013.

Criteria	Super Platinum	Platinum	Gold
One-year accumulated value of purchase (Customers must have no late-or-non-payment records)	Top 10	100 cars and more	70 cars and more
<b>Privileges</b>			
1. License plate deposit and payment	No deposit required. If not checking out the vehicle on auction date, the 10% deposit is waived.		



Criteria	Super Platinum	Platinum	Gold
2. Number of vehicles in auction	unlimited	unlimited	Unlimited
3. Time for payment transfer			
- Not check out vehicle on auction day/	4 working days	4 working days	4 working days
- Check out vehicle on auction day	Pay with paycheck. Issue date in 3 days for a value of up to 3 million baht with any excess amount to be paid in cash.	Pay with paycheck. Issue date in 3 days for a value of up to 3 million baht with any excess amount to be paid in cash.	Pay with paycheck bearing issue date as of the date of auction for a value of 2 million baht. Excess amount is to be paid in cash.
Number of cases (Dec. 31, 2013)	10	58	110

Source : The Company

<sup>1/</sup> Mobile auction is subject to payment no later than 3 days after the auction.

<sup>2/</sup> For mobile auction, pay check is subject to 2-day credit terms only.

Super Platinum and Platinum customers ready to check out the auctioned vehicles can pay by checks for a value up to Baht 2 million - Baht 3 million and by cash for the excess amount. The Super Platinum customers receive a 3-day credit term applicable to fixing the date on the paycheck. The Company could be exposed to risk if the check cannot be cashed.

The Company is fully aware of such a risk and attempts to mitigate it. As a basis for considering granting the privileges to bidders, to be used for analysis purpose are statistical records of bidders since July 1, 2012 with respect to their transaction volume, characteristics, consistency of contact with the Company, and payment records with no default history. Besides, the Company will withhold the vehicle registration books and will not deliver them to buyers until a full payment has been made. This should prevent a risk of undesirable reselling or retransferring the vehicles. Since some of the bidders also offer their vehicles for auction with the Company, the Company can confiscate those vehicles as guarantee. The measures and criteria in granting the above privileges are subject to revision and amendment. Customers with non-conforming behaviors shall be withheld.

Currently, the Company does not offer the privileges to new customers who qualify for one-year accumulated value of purchase and have no late-or-non-payment records as mentioned in the above table. However, the Company is now considering the revision of the criteria and new privileges to customers in 2014.

## 1.5 Risk from failure to renew the land lease agreements

The Company's Head Office and main auction venue including vehicle storage and check-up facilities are located in Soi Sahakarnpramool, Huay-Kwang District, Bangkok, on various plots of land, covering a total area of approximately 37 rai and under 10 lease agreements. The principal piece of land,

covering about 31 rai, is under long-term lease, while all other plots are leased for a short period of not over three years. In the case where the landowner would not renew the lease agreements after expiration, the Company could face problems in acquiring new places for vehicle storage and in accessing the construction and property of its own.

However, a perusal in details of property accessibility agreements revealed that the Company has registered the servitude for all other plots that are under a short-term lease that make it eligible to access its Head Office building in the event that the short-term lease agreements are not renewed. Moreover, the Company has continuously renewed the lease agreements on those plots of land for more than 10 years and, hence, does not anticipate any problem in renewing the existing agreements or signing new ones in case of expiry. Should it were to be unable to renew the agreements causing a need to relocate its office, the Company sees it unlikely that the business be materially affected. This is for the fact that an auction business does not require huge investment in fixed assets. As of December 31, 2013, the Company possesses fixed assets at the value of only 58.00 million baht, accounting for 8.34% of its entire property value. After all, to support its operation in any case, the Company still has a large plot of leased land in Pathum Thani (Rangsit Khlong 8) covering around a 96 rai, under a long-term lease period.

## **Executive and Management Risks**

### **1.6 Risk from the group of major shareholders having a control power**

As of December 25, 2013, The Sila Family is the Company's major shareholder owning 330.45 million shares equaling 60.11% of the registered and paid-up capital with the registered par value at 0.25 Baht for 550 million shares, which is greater than 50% of its post-IPO registered and paid-up capital. This will potentially allow this group of shareholders to have a control and influential power over its operation and over the voting by the shareholders' meeting on the usual business activities, except for crucial voting that requires a three-fourths affirmative vote from the shareholders.

Recognizing the importance of checks and balances, the Company has measures to prevent this group of shareholders from exercising unlimited power. For instance, since its inception, the Company has recruited outsiders to be the Company's managing director. At the board level, four nominated persons are set to be outsiders unrelated to the major shareholders or the management group. Three of these four board members or 33.33% of the total number serve as independent directors who are entitled to examine and review the operation, exercise checks and balances on behalf of the minority shareholders to a certain extent, and scrutinize all issues before proposing to the shareholders' meeting.



## Major Shareholders

### Union Auction Public Company Limited

As of December 25, 2013, the top 10 major shareholders of the Company are as follows:

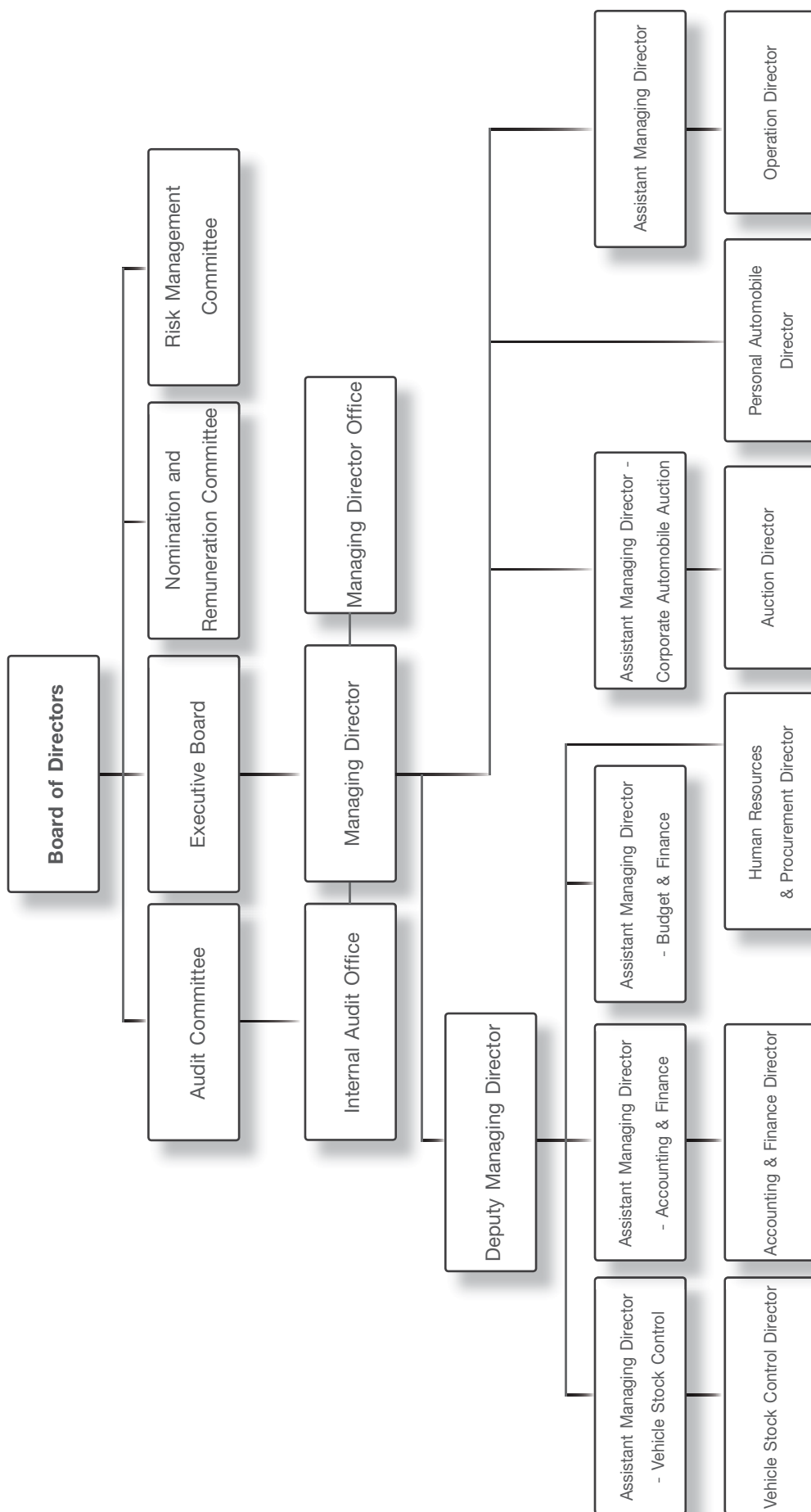
No.	Shareholder name	No. of shares	% of capital
1	<b>Sila Family</b>		
	Miss Thidarat Sila	73,400,000	13.35
	Mr. Pakphoom Sila	69,000,000	12.55
	Mr. Thepthai Sila	58,000,000	10.55
	Mr. Vatunyoo Sila	58,000,000	10.55
	Mr. Varunyoo Sila	58,000,000	10.55
	Mrs. Wipha Sila	13,600,000	2.47
	Mrs. Pannee Sila	250,000	0.05
	Miss Pacharamon Sila	100,000	0.02
	Vice-admiral Jare Sila	100,000	0.02
2	<b>Pongsatha Family</b>		
	Mr. Paniang Pongsatha	33,300,800	6.05
	Mr. Kitti Pongsatha	259,600	0.05
3	Mr. Surachai Jinarakpong	22,000,000	4.00
4	Mr. Surathin Wilaschaiyan	22,000,000	4.00
5	<b>Sareewiwatthana Family</b>		
	Mrs. Waranee Sareewiwatthana	16,800,000	3.05
	Miss Pitchsinee Sareewiwatthana	8,800,000	1.60
	Mr. Suthai Pinnarat	6,600,000	1.20
	Mr. Natthawat Pinnarat	4,350,000	0.79
6	Miss Saowaluk Chaidechsuriya	8,433,700	1.53
7	Mr. Nakorn Harnkraiwilai	6,500,000	1.18
8	Mr. Paween Noppakhuntong	5,557,300	1.01
9	Mr. Wanchai Tungsiriporn	4,900,000	0.89
10	Minor shareholders	80,048,600	14.55
	<b>Total</b>	<b>550,000,000</b>	<b>100.00</b>

### Dividend Payinint Policy

The Company has dividend policy of paying not less than 40% of net profit according to its financial statements after deduction of corporate income tax, legal reserve and other reserves. However, the Company may consider paying dividend less than the specified rate, regarding to the necessity of working capital for business operation, business expansion and other factors related to the Company's management.

The resolution of the Board of Directors that approved the dividend payment has to be proposed for approval from the shareholder meeting, unless it is the interim dividend which the Board of Directors have authorization to approve and shall report the next shareholder meeting accordingly.

## Management Structure







## Management Structure

The management team structure of the Company consists of 5 groups of committees, which are Board of Directors, Executive Board, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee and Risk Management Committee.

### Board of Directors

Board of Directors consists of 11 persons as of December 31, 2013 as follows:

Name	Position	No. of attendance/ Total no. of meetings (times)
1. Assoc. Prof. Dr. Paiboon Sareewiwatthana	Chairman of Board of Directors/ Chairman of Risk Management Committee	7 /7
2. Mr. Thepthai Sila	Managing Director/ Vice Chairman/ Executive Director/ Nomination and Remuneration Committee/ Risk Management Committee	7 /7
3. Assoc. Prof. Dr. Saowanee Thairungroj	Chairman of Audit/ Independent Director/ Vice Chairman of Nomination and Remuneration Committee	5 /7
4. Assoc. Prof. Dr. Montri Sokatiyanurak	Audit Director/ Independent Director/ Chairman of Nomination and Remuneration Committee	7 /7
5. Mr. Sarawut Jarujinda	Audit Director/ Independent Director	7 /7
6. Mr. Varunyoo Sila	Director/ Executive Director/ Risk Management Committee	7 /7
7. Mr. Aekpittaya Iemkongaek <sup>/1</sup>	Director/ Managing Director	5 /5
8. Mr. Rattakhet Netprapa <sup>/4</sup>	Director/ Executive Director/ Risk Management Committee/ Deputy Managing Director	6 /7
9. Mr. Kittipong Sa-Ngiempong <sup>/1</sup>	Director/ Assistant Managing Director of Accounting-Finance	5 /5
10. Mr. Suvit Yoadjarust <sup>/2</sup>	Director/ Chief Executive Officer/ Risk Management Committee	1 /1
11. Mr. Sompong Sirikayon <sup>/3</sup>	Director/ Executive Director	1 /1

Miss Ampaporn Lakruangsap is the Company's secretary.

Note: <sup>1/</sup> Mr. Aekpittaya Iemkongaek and Mr. Kittipong Sa-ngiempong resigned from the Company's Directors position, effective from October 8, 2013 and October 29, 2013 respectively. So their names were not in the Company's Director's list on December 31, 2013.

<sup>2/</sup> Mr. Suvit Yoadjarust was appointed the Company's Director from the Board of Directors Meeting no. 6/2556 on November 13, 2013.

<sup>3/</sup> Mr. Sompong Sirikayon was appointed the Company's Director from the Board of Directors Meeting no. 6/2556 on November 13, 2013.

<sup>4/</sup> Mr. Rattakhet Netprapa resigned from the Company's Director, effective from January 20, 2014.

### Authorized Directors on behalf of the Company

As of December 31, 2013, the authorized Directors who can sign on behalf of the Company were Mr. Thepthai Sila or Mr. Varunyoo Sila, either one of them, co-signing with Mr. Rattakhet Netprapa, totaling in 2 persons and with the Company's seal affixed.

On January 21, 2014, the authorized Directors who can sign on behalf of the Company were changed to Mr. Thepthai Sila or Mr. Varunyoo Sila, either one of them, co-signing with Mr. Suvit Yoadjarust or Mr. Sompong Sirikayon, totaling in 2 persons and with the Company's seal affixed

#### Scope of duties and responsibilities of Board of Directors

1. Establish business vision, business direction, business administration to align with the law, the objectives, Articles of Association and resolutions for shareholders to bring the best benefits to shareholders and business value.
2. Consider and approve the policy, strategy, financial objectives, business plan, budget and human resource development of the Company. Also ensure efficiency of operation in accordance with the plan, budget and resource deployment of the Company.
3. Set up the accounting system, financial statement report and accounting audit which disclose the correct, transparent and credible information while managing to have the efficient internal control system and internal audit.
4. Ensure that the Board of Directors, Audit Committee, Risk Management Committee and Nomination and Remuneration Committee operate in accordance with the specified policy.
5. Organize the shareholder meeting as the Annual General Meeting within 4 months after the Company's fiscal year end and arrange the Extraordinary General Meeting when necessary.
6. Evaluate the performance of each committee and Managing Director.
7. Evaluate the performance of the Board of Directors every year in 2 forms: the overall performance of the board and the individual performance, and bring the result to consideration of the board meeting.
8. Identify the clear roles, duties and responsibilities of the Board of Directors, committees and directors.
9. Select the qualified directors as proposed by Nomination and Remuneration Committee for the approval from the shareholder meeting.
10. Appoint or advise the committees or executive directors to consider or operate on any issues as appropriate.
11. Propose the list of Audit Committee to the shareholder meeting for approval.
12. Arrange the company annual report and disclose the financial statement to declare the financial status and business performance of the previous year to the shareholder meeting.

In any case where any director can gain or lose benefits from or have conflicts of interest with the Company or subsidiaries, he/she shall not have the right to vote in that case.

Moreover, the committees have duty to ensure the company comply with the law of Securities and Exchange, the Stock Exchange of Thailand (SET) Act, such as the connected transactions, the acquisition or disposition of assets according to the regulations of SET or the Securities and Exchange Commission (SEC) Act, the Capital Market Commission or the law related to the Company's business.



### Audit Committee

As of December 31, 2013, the Company's Audit Committee consists of 3 directors as follows:

Full name	Position
1. Assoc. Prof. Dr.Saowanee Thairungroj	Chairman of Audit Committee
2. Dr. Montri Sokatiyanurak	Audit Director
3. Mr. Sarawut Jarujinda <sup>1</sup>	Audit Director

Note : <sup>1/</sup> He is the audit committee with knowledge and experiences in financial statement audit of the Company. He graduated his Bachelor Degree from Chulalongkorn University and Master Degree: MBA - Finance from University of Mississippi, USA. He currently holds the positions of Chairman of Debt Management, Executive Director, Risk Management Director and Major Credit and Property Foreclosed Director of Kiatnakin Bank Plc.

Mr. Yongyuth Sudprasert is the secretary of the Audit Committee.

#### Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

1. Review the preparation of financial reports of the Company and incorporate with external auditors to obtain the credible financial report with the reliability and adequacy of information disclosure according to the generally accepted accounting standards.
2. Review the process to ensure that the Company conforms to policies, rules, practices, regulations and other laws relevant to the Company's business.
3. Review the Company's internal control and risk management system and give advice to the management to improve the operations and minimize risks.
4. Follow up on, evaluate and report the practice of good corporate governance.
5. Review the appropriateness of the asset's maintenance and ensure its existence with evidence.
6. Assess the effectiveness of the Company's resources deployment.
7. Specify the scope of work of the internal audit, provide the comments on the annual audit plan and evaluate the audit result of the internal auditor.
8. Appoint the external advisor to give advice and assistance in the audit process.
9. Approve the designation, relocation, dismissal and set the remuneration of the internal audit directors.
10. Perform any other tasks assigned by the Board of Directors.

### The Nomination and Remuneration Committee

As of December 31, 2013, the Company's Nomination and Remuneration Committee consists of 3 directors as follows:

Full name	Position
1. Asso. Prof. Dr.Montri Sokatiyanurak	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2. Asso. Prof. Dr.Saowanee Thairungroj	Vice Chairman of Nomination and Remuneration Committee
3. Mr. Thepthai Sila	Nomination and Remuneration Committee

Note : The first and second committees are the Company's Independent Directors.

#### Scope of duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. Set the criteria or procedures to nominate the Directors or Managing Director to propose to the Board of Directors with transparency.
2. Specify the qualification of the replaced directors in order to meet the requirement of related regulations and law and also specify the procedures of proposing the qualified candidates with full support to the Board of Directors.
3. Select the qualified candidates for the new directors or nominate Managing Director.
4. Propose how to evaluate performance of directors and committees, follow up, finalize and report the final result to the Board of Directors in order to improve their performance efficiency.
5. Review, consider and propose to the Board of Directors the structure, roles, responsibilities, and working instruction of the Board of Directors and committees to keep them updated.
6. Establish succession plan of Managing Director and top executive directors of the Company and propose to the Board of Directors for consideration.
7. Set up and propose to the Board of Directors the process and criteria of remuneration for committees and Managing Director which are fair and based on the Company's performance.
8. Evaluate the performance of the Board of Directors and Managing Director to identify the remuneration before proposing for Board of Directors' approval every year.
9. Review the budget for salary increase, changes in salary and remuneration of the Board of Directors, Executive Board, and Management team to propose for Board of Directors' approval.
10. Review, study and catch up with the changing trend of remuneration of the Board of Directors, Executive Board and Management team by comparing with other companies in the same industry.

#### **Risk Management Committee**

As of December 31, 2013, the Company's Risk Management Committee consists of 5 directors as follows:

Full name		Position
1. Assoc. Prof. Dr. Paiboon Sareewiwatthana		Chairman of Risk Management Committee
2. Mr. Thepthai Sila		Risk Management Committee
3. Mr. Varunyoo Sila		Risk Management Committee
4. Mr. Suvit Yoadjarust		Risk Management Committee
5. Mr. Rattakhet Netprapa		Risk Management Committee

Note : <sup>1/</sup> Mr. Suvit Yoadjarust was appointed Risk Management Committee from the Board of Directors' meeting no.6/2556 on November 13, 2013, replacing Mr. Aekpittaya lemkongaek who resigned, effective from November 15, 2013.

<sup>2/</sup> Mr. Rattakhet Netprapa resigned from Risk Management Committee from January 20, 2014.

Scope of duties and responsibilities of the Risk Management Committee

1. Establish the risk management policy and plan for Board of Directors' approval.
2. Follow up on the operations to ensure the compliance with the risk management policy and plan.
3. Review the strategy and the overall risk management of the Company to meet the changing situation.
4. Set up the risk alert system for every type of risks and the risk management principles to reach the acceptable risk level.
5. Assess the risk potential and its impact in order to manage the risk priority.
6. Report the risks and risk handling attempts to reduce them to the Board of Directors.
7. Perform any other tasks assigned by the Board of Directors.

**Executive Board**

As of December 31, 2013, the Company's Executive Board consists of 6 directors as follows:

Full name		Position
1. Mr. Suvit	Yoadjarust <sup>1/</sup>	Chief Executive Officer
2. Mr. Thepthai	Sila	Executive Director
3. Mr. Rattakhet	Netprapa <sup>3/</sup>	Executive Director
4. Miss Saowaluk	Chaidechsuriya	Executive Director
5. Mr. Varunyoo	Sila	Executive Director
6. Mr. Sompong	Sirikayon <sup>2/</sup>	Executive Director

Note : <sup>1/</sup> Mr. Suvit Yoadjarust was appointed Chief Executive Officer, replacing Mr. Thepthai Sila, effective from November 15, 2013.

<sup>2/</sup> Mr. Sompong Sirikayon was appointed Executive Director, effective from November 15, 2013.

<sup>3/</sup> Mr. Rattakhet Netprapa resigned from Executive Director since January 20, 2014.

Scope of duties and responsibilities of the Executive Board

1. Identify the strategy, policy, financial objectives, business plan, budget, human resource development and authorities of executives for Board of Directors' approval.
2. Follow up and review the operations, plans, budget, and human resource development to ensure the efficiency and the alignment with the policy and plan.
3. Identify the standard business administration system, human resource development system, financial system, information system and corporate structure.
4. Provide the policy, advice and suggestion to Managing Director for decision making of important issues.
5. Prioritize the decision making result of the Board of Directors to further implement effectively.
6. Review the meeting agenda before proposing to the Board of Directors.
7. Report the company's performance to the Board of Directors.
8. Assess and approve business transactions in compliance with their limited authority.
9. Study the feasibility of all projects.

10. Have authority to approve investment on fixed assets, loaning or other investments, borrowing or applying for credits from financial institutions.
11. Have authority to approve the budget not exceeding 10 million baht as assigned by the Board of Directors. The scope of approval includes the advanced budget or expenses, contingent liabilities/aval/ guarantee, the working plan/ budgeting/ procurement of products and services for sales promotion, and the procurement and maintenance of assets.
12. Perform any other tasks assigned by the Board of Directors.

The scope of Executive Board's approval shall exclude any cases whereby Board of Directors or its member may have a conflict of interest, gain or loss of benefits in any aspects with the Company and/or subsidiaries or give authority to other persons to perform on their behalf. It also excludes any cases that need approval from shareholders in the connected transaction and the acquisition and disposition of the Company's and/or subsidiaries' significant assets in order to be in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission, or the law relevant to the Company's business.

### Executives

As of December 31, 2013, the Company's Executive Board consists of 7 directors as follows:

Full name	Position
1. Mr. Thepthai Sila <sup>1/</sup>	Managing Director
2. Mr. Rattakhet Netprapa <sup>2/</sup>	Deputy Managing Director
3. Mr. Kittipong Sa-Ngiempong	Assistant Managing Director - Accounting - Finance Director of Accounting - Finance
4. Mr. Prasert Jantanachoti Wong	Assistant Managing Director - Operation
5. Mr. Tom Voranatphankul	Assistant Managing Director - Vehicle Stock Control
6. Miss Natthapassorn Ruangwanich	Assistant Managing Director - Corporate Automobile Auction
7. Miss Yajai Tongpool	Assistant Managing Director - Budget & Finance

Note : <sup>1/</sup> Mr. Thepthai Sila was appointed Managing Director, replacing Mr. Aekpittaya Iemkongaek who resigned, effective from November 15, 2013.

<sup>2/</sup> Mr. Rattakhet Netprapa resigned from Deputy Managing Director from January 31, 2013.

### Scope of duties and responsibilities of Managing Director

1. Manage the Company's business by the objectives, principles, policy, rules, regulations, orders and resolutions from the meetings of Board of Directors, Executive Board, and shareholders.
2. Set up the business policy, business plan, objectives and budget to propose for Board of Directors' approval.
3. Report the operational performance following the approved plan and budget every 3 month.
4. Manage the business in compliance with the approved policy, plan and budget.
5. Put in a position, appoint, dismiss, transfer, promote, demote, reduce salary or wage, disciplinary punish or dismiss employees according to the assigned authority.



6. Have authorization to sign in any juristic contracts and legal documents involving external organizations or persons to perform any action deemed necessary on behalf of the Company.
7. Set up the working conditions and operational practices for employees in compliance with the principles, regulations or orders assigned by the Board of Directors.
8. Have authority to authorize or assign others to perform some specific actions as long as such authorization complying with the principles, regulations or orders assigned by the Board of Directors.
9. Have authority to approve investments on fixed assets, loaning or other investment, borrowing or applying for credits from financial institutions, the advanced budget and expenses, contingent liabilities/ aval/ guarantee, the working plan/ budgeting/ procurement of products and services for sales promotion, and the procurement and maintenance of assets not exceeding 2 million baht budget as assigned by the Board of Directors.
10. Perform any other tasks assigned by the Board of Directors.

The Managing Director or the person authorized by Managing Director shall not approve or get involved with or join the business that he/she may have conflicts of interest, gain/loss of benefits in any aspects with the Company or subsidiaries.

Any authority to do the acts that could lead to conflicts of interest between Managing Director or a stakeholders and the Company as specified in the law and the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand Act shall not deem to be under the authority of Managing Director to judge or vote by himself/herself or his/her authorized person. Such acts shall be proposed for approval from the Audit Committee and Board of Directors and/or shareholder meeting (depend on the case) in compliance with the regulations of the Company and the law.

### **Qualification of the Executives**

The executives guarantee to possess the ethics, proficiency and experience in the business. He/she shall be honest and care for the Company's benefits, have intention to do long-term business, understand and be responsible for the public and must not be prohibited under the Act of the Securities and Exchange Commission announced Kor Jor 8/2553 regarding the lack of reliability characteristics of the directors and executives of the Company on April 23, 2010.

### **Nomination of Directors and Executives**

The Nomination and Remuneration Committee shall nominate the candidates of directors who comply with the section 68 of Public Company Limited Act B.E. 2535 and the Securities and Exchange Commission Act or the Capital Market Commission Act relevant to the business. Other qualifications in other aspects shall also be taken into account, such as knowledge, expertise and experience relevant to the business itself and the benefits of the business. The criteria and procedures are as follows:



#### Nomination of Directors

1. The Board of Directors shall consist of at least 5 directors. At least more than half of them must reside in Thailand. The Executive Directors may or may not be the Company's shareholders.
2. Over one-third of the Board of Directors must consist of at least 3 Independent Directors who hold the shares for not higher than 1% of the issued and paid-up capital of the Company and its subsidiaries including the companies of which shares are held by persons involved. Their qualifications must comply with the Capital Market Commission Act Tor Jor 25/2551 regarding Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares dated December 15, 2008.
3. In every annual general meeting, one third of the directors shall retire from the board. If the number of directors cannot be divided in full three parts, it can be the closest rounded number. The list of the one-third retired directors in the first and second year after the company registration shall be selected by casting lots. After that, the directors who have held the position for the longest of time shall retire. The directors who retire from office by rotation can be re-elected.
4. The shareholder meeting appoints the directors by majority vote complying with the following regulation and procedure:
  - 4.1 A shareholder has the right of one vote per one share.
  - 4.2 Each shareholder shall exercise the right according to 4.1) to vote for one or many directors but cannot divide the vote among the candidates.
  - 4.3 The candidates ranked in the descending order of the number of votes shall be elected to be the directors as required in that election. When the votes of the descending order are tied and exceed the required number of directors, the chairman of the meeting shall make the final casting vote.
5. When the director position is vacant due to other reasons than the retirement by rotation, the board shall select, in the following meeting, the qualified person who has no illegal characteristics according to the Public Company Limited law, unless the term of such director is less than 2 months. Any person appointed shall be on post for the remaining term of the director he/she succeeds only. The resolution of the board must consist of at least three-fourths of the remaining directors.
6. The resolution of the shareholder meeting may dismiss any director before his/her office expiration by the votes of more than three-fourth of attended shareholders who are eligible to vote and do not have less than half of the total shares held by the shareholders present at the meeting and eligible to vote.

#### Nomination of Audit Directors/ Independent Directors

The Audit Committee consists of at least 3 Independent Directors, each with a 3 - year term. The Company has the policy of the nomination of the Audit Directors/ Independent Directors as follows:

1. Holds the shares of no more than 1% of the total shares eligible to vote in the Company, major company, subsidiaries, major affiliates or governing person of the Company, including the shares held by persons involved.



2. Not in the position of the executive director, employee, consultant who receives salary, or governing person of the Company, parent companies, subsidiaries, affiliates or subsidiaries at same order and must not be the major shareholder or of authorized person of the Company, unless having been clear from those aspects for not less than 2 years before the appointment.
3. Does not have blood relation or legally registered relationship in the form of fatherhood, motherhood, spouse, sibling and child, as well as the spouse of the child, the executives, major shareholders, controlling persons or the prospected candidates for the executive or controlling persons in the Company or subsidiaries.
4. Has never been in business relation with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or governing persons that can have influence on the independent judgment and has not been the significant shareholder or controlling person of any individuals in relations to the Company, parent companies, subsidiaries, affiliates, major shareholders or governing persons of the Company, unless having been clear from those aspects for not less than 2 years before the appointment. The business relation includes those mentioned in the notification of the Capital Market Commission TorJor 28/2551 regarding the Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares.
5. Has never been the auditor of the Company, parent companies, subsidiaries, affiliates, major shareholders or governing persons of the Company and has never been the significant shareholder, controlling person or partner of the audit agencies for which the auditor of the Company, parent companies, subsidiaries, affiliates, major shareholders or governing person of the Company works, unless having been clear from those aspects for not less than 2 years before the appointment.
6. Has never been a professional service provider including legal and financial consultant which receives service fee over 2 million baht per year from the Company, parent companies, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company and has never been the significant shareholder, controlling person or partner of the professional service provider, unless having been clear from those aspects for not less than 2 years before the appointment.
7. Is not the director appointed as the representative of the Board of Directors, major shareholders, shareholders related to major shareholders of the Company.
8. Do not operate any business which has the same nature as and in competition with the business of the Company or subsidiaries and is not a significant partner or executive director, employee, consultant receiving regular salary or hold the shares over 1% of total shares eligible to vote in other companies which has the same business nature as and is significantly competitive with the Company's or subsidiaries' business.
9. Does not have any characteristics that prevent him/her from making independent comments on the Company's operation.
10. Is not the director assigned from the board to make decision on the business administration of the Company, parent companies, subsidiaries, affiliates, subsidiaries at same order, major shareholders, or controlling persons of the Company.

11. Is not the director of the parent companies, subsidiaries, subsidiaries at same order which are registered companies.

In addition, at least one of the Independent Directors who hold the positions of Audit Directors must be the person who has qualified knowledge and experiences in accounting or finance at sufficient level to audit the credibility of financial statements. The other qualifications to be considered include experience in business, special expertise related to business, business ethics, etc.

The criteria and procedure of the Audit Directors appointment shall be in compliance with the criteria and procedure of the Company's director appointment. The Audit Director who retires from office by rotation may be re-elected. When the Audit Director position is vacant due to other reasons than retirement by rotation, the Board of Directors shall appoint the qualified person to succeed such position to complete the number of committee members according to the regulation set by the Board of Director. The succeeded director shall be in position for the remaining term only. The Company has to notify the Stock Exchange of Thailand as soon as the Audit Director resigns or dismisses before the term ends.

### Nomination of Executive Board

The Board of Directors appoints the Executive Board by selecting from directors or top executives of the Company or subsidiaries who have capability to administrate the normal business operation and administration of the Company. They shall also be able to set up the policy, business plan, budget, administrative structure and examine and monitor the operations to be in line with the company's policy.

#### Nomination of Executive

The Board of Directors and/or authorized persons from Board of Directors shall consider and appoint the Executives from the staff who have experience, knowledge and expertise in relevant fields.

### Remuneration of Executive

- a) Remuneration in cash

#### Directors

The annual general meeting 2556 on March 20, 2556 had resolution of remuneration for directors and executives. The remuneration of Board of Directors is as follows:

Position	Monthly remuneration (Baht)
Chairman of the Board	40,000
Chairman of Audit Committee	35,000
Vice Chairman	35,000
Audit Director	30,000
Director	30,000



The annual bonus for the board and audit committee shall be considered based on the company's performance in 2012, not over 700,000 baht in total. The executive directors shall not receive any bonus for the director position.

In 2012, the Company held Board of Directors and Audit Committee meetings and the remuneration is as follows:

Name	Position	Remuneration <sup>6/</sup> (baht) Board of Committee
1. Assoc. Prof. Dr. Paiboon Sareewiwatthana	Chairman	630,000
2. Mr. Thepthai Sila	Vice Chairman	-
3. Assoc. Prof. Dr. Saowanee Thairungroj	Chairman of Audit Committee	540,000
4. Assoc. Prof. Dr. Montri Sokatiyanurak	Audit Committee	460,000
5. Mr. Sarawut Jarujinda	Audit Committee	460,000
6. Mr. Varunyoo Sila	Director	460,000
7. Mr. Aekpittaya Iemkongaek <sup>1/</sup>	Director	-
8. Mr. Rattakhet Netprapa <sup>5/</sup>	Director	-
9. Mr. Kittipong Sa-Ngiempong <sup>2/</sup>	Director	-
10. Mr. Suvit Yoadjarust <sup>3/</sup>	Director	-
11. Mr. Sompong Sirikayon <sup>4/</sup>	Director	45,000

Note : <sup>1/</sup> Mr. Aekpittaya Iemkongaek resigned from the Director, effective from October 8, 2013.

<sup>2/</sup> Mr. Kittipong Sa-Ngiempong resigned from the Director, effective from October 29, 2013.

<sup>3/</sup> Mr. Suvit Yoadjarust was appointed the Director from Board of Directors meeting no.6/2556 on November 13, 2013.

<sup>4/</sup> Mr. Sompong Sirikayon was appointed the Director from Board of Directors meeting no.6/2556 on November 13, 2013.

<sup>5/</sup> Mr. Rattakhet Netprapa resigned from the Director, effective from January 20, 2014

<sup>6/</sup> Remuneration for Directors included monthly and annual remuneration.

#### Executive

As of December 31, 2013, the Company has 7 executives. The remuneration for the executives are paid in form of salary, social security, provident fund, life insurance, bonus and other welfare, total in 10.49 million baht. (including remuneration for the Directors who resigned during the year) in 2013.

#### b) Remuneration other than in cash

-none-

## Corporate Governance

The Company has the policy to comply with the Code of Best Practice in order to create transparency and benefits for the Company business, which shall build the confidence to the shareholders, investors and all relevant parties. The Board of Directors has set up the corporate governance practice in compliance with the good corporate governance of SET which covers the 5 following sections:

### Section 1: The Rights of Shareholders

The Company acknowledges the importance of the fundamental rights of shareholders as the company owners and investors, such as the rights to sell, buy or transfer the shares, the rights to obtain sufficient information from the company, the rights to receive the shares of profits, the rights to attend the shareholder meetings, express opinion and make decision on the significant matters, such as the dividend allocation, the appointment or removal of directors, the appointment of auditors, the approval of important transactions which have impact on the business direction.

The Company has policy of equitable treatment of shareholders regarding the fundamental rights of shareholders and encourages shareholders to exercise their rights according the law. The Company provides the complete information equally to shareholders for their trust and confidence in the investment.

In addition to the above fundamental rights, the Company has set the other operations to provide the convenience to the shareholders in exercising their rights as follows:

1. The Company shall arrange the annual general meeting for shareholders within 4 months after the fiscal year end and may arrange the extraordinary general meeting for shareholders during the year if there is the case that needs the shareholder meeting's resolution for the important transaction. The invitation letter, agenda and information needed for the meeting shall be sent to the shareholders 14 days in advance. The meeting schedule shall be published in the newspaper 3 consecutive days in advance. The comments of each director shall be included in the meeting agenda.
2. The Company shall select the meeting place and schedule for the shareholders based on the appropriateness and convenience for the attended shareholders.
3. In the case that the shareholders cannot attend the meeting, they can appoint their power of attorney to the Independent Director or Audit Director or any person to attend the meeting on their behalf, using the power of attorney document provided with the invitation letter.
4. Prior to the shareholder meeting, the shareholders can submit their opinions, suggestions, and questions via e-mail to the secretary of Board of Directors.
5. In the shareholder meeting, the Company shall inform the relevant persons, such as auditors (external) and other consultants, etc. to attend the meeting as appropriated.
6. In the shareholder meeting, the Company shall provide opportunity for the shareholders to raise questions, suggestions or comments to the meeting independently and equally. The related directors and executives shall provide answers and detail information to the meeting.
7. After the shareholder meeting, the Company shall submit the minutes of the shareholder meeting with the complete and accurate information to the shareholders.



8. The Board of Directors provides the opportunity for the shareholders to propose the agenda of the annual general meeting for shareholders and the list of candidates for the appointed directors at least 30 days in advance. The Audit Committee shall set the criteria and nominate the qualified candidates accordingly.

### Section 2: The Equitable Treatment of Shareholders

The Company has policy to create the equitable treatment of shareholders. In each shareholder meeting, the Company shall treat every shareholder equally. The right to vote in the meeting shall comply with the number of shares held by the shareholder. One share equals one vote. In the case that the shareholders cannot attend the meeting, they can appoint the power of attorney to the Independent Directors or Audit Directors or any persons to attend the meeting on their behalf, using the power of attorney document provided with the invitation letter.

Moreover, the Company has set the articles of association to prevent the insider trading of any related persons, which mean directors, executives, and employees in the functions related to the inside information (including the spouse and immature children of such persons.) Those related persons are prohibited to buy or sell the shares of the Company for at least 30 days prior to the quarterly and annually financial statements disclosure and shall wait for at least 24 hours after the public disclosure. The inside information is also prohibited to be disclosed to other persons.

The Company has provided the information to the directors and executives about their duties to report their holding of the Company's securities and the penalty of the Securities and Exchange Act of B.E. 2535 and the Stock Exchange of Thailand Act. If the directors or executives do the Company's stock trading, they must report the share holdings of their own, spouse and immature children according to section 59 of the Securities and Exchange Act of B.E. 2535 within 3 working days to the Securities and Exchange Commission for the public announcement.

### Section 3: The Role of Stakeholders

The Company recognizes the rights of every group of stakeholders, be it internal stakeholders, i.e. employees and executives of the Company, or external stakeholders, i.e. competitors, partners, customers. The Company realizes that the support or opinions from all stakeholders shall bring the benefits to the Company's operations and business development. The Company shall comply with the related law and regulations to bring the utmost benefits to the stakeholders. Moreover, the Company also encourages the cooperation between the Company and every group of stakeholders to build the Company's stability on the following directions:

- Shareholders : The Company aims to be the good representative of the shareholders in business administration to bring the highest satisfaction to the shareholders, taking into account the long term growth of the Company's value and the transparent and trusting information disclosure.

- Employees : The Company regards the employees as its valuable resources and intends to support the human resource development to bring the utmost benefits to the Company. The Company provides the fair treatment to every employee at every level both in remuneration and welfare with mercy. The employees are encouraged to participate in building the good corporate culture, team work and pleasant working atmosphere and safety at the workplace.
- Competitors : The Company contends with other trade competitors on the fair and ethical competition basis.
- Trade counterparts : The Company treats the trade counterparts within commercially honesty framework in compliance with the mutual contracts and agreement, focusing on the mutual and fair benefits.
- Customers : The Company is committed to respond and provide the services that prioritize on customer's demand for customer's satisfaction and confidence. The Company also delivers the promises made to customers and does the customer's satisfaction survey. The regulations and procedures to handle the customer's complaints have been clearly specified.
- Creditors : The Company is committed to build good relationship with creditors for the confidence and trust in compliance with the trading conditions.
- Society : The Company shall operate the business in compliance with the law and other regulations, support the social responsibility activities and shall not create any environmental pollution to the society.

The Company shall comply with the law and related regulations to assure the good protection of the stakeholders' rights.

#### Section 4: Disclosure and Transparency

The Company acknowledges that the information disclosure of financial statements and general information need to be accurate, complete, timely and transparent in compliance with the regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET). The other significant information that may affect the price of the Company's securities which in turn impacts on the decision making of the Company's investors and stakeholders shall be published to and be accessible to by the Company's shareholders, investors and public via channels and media of SEC and SET as well as the Company's website, <http://www.union-auction.com>

The Company has established the function of investor relation to communicate with investors, shareholders, analysts and other interested people.

Board of Directors is responsible for the Company's financial statement and information published in the annual financial statement. Such financial statement is arranged according to the generally accepted standard accounting in Thailand that is suitable and consistent. The information in financial statement shall be disclosed at sufficient level. Audit Committee shall review and audit the quality of the financial report and internal control system, including the significant information disclosure in the financial statement notes.





## Section 5: Responsibilities of the Board of Directors

### 1. Board of Directors' Structure

The Board of Directors consists of persons with knowledge, expertise and experience beneficial to the business and committed to conduct the efficient administration for the quality growth and sustainability of the business. The business administration focuses on ethics and utmost benefits for shareholders. The Board of Directors identifies the policy, vision, mission, objectives and supervises the executive team to align with such policy in compliance with the law, regulations and resolutions of the shareholder meeting with responsibility, caution, honestly, transparency according to the good corporate governance.

Currently the Company's Board of Directors consists of 9 directors, three of which are Audit Directors, which shall bring balance to the vote on any cases in compliance with the regulations of SEC and SET.

According to the Company's articles of associations in the annual general meeting, one third of the directors shall retire from the committee. If the number of directors cannot be divided in full three parts, it can be the closest rounded number. The list of the one third retired directors in the first and second year after the company registration shall be selected by casting lots. After that, the directors who have held the position for the longest of time shall retire. The directors who retire from office by rotation can be re-elected.

The Company also appointed 3 sub-committees which are Audit committee, Risk Management committee and Nomination and Remuneration committee to operate on the specific cases and propose to the Board of Directors for consideration or acknowledgement within the assigned authority extent.

The Company has segregated the roles and responsibilities of the Board of Directors and the Executives. The Board of Directors identifies the policy and supervises the Executives to perform according to the policy while the Executives administrate the Company in all functions to operate according to the policy. So the Chairman of the Board and Managing Director shall not be the same person. Both of them have to be selected by the Board of Director as the most qualified candidates.

The Company has a Secretary to the Board of Directors to provide the advice on regulations that Committees need to know, to conduct the Committee's activities and to coordinate with other functions to ensure the resolutions of committees are implemented. The secretary's duties also include the organization of the Board of Directors meetings, shareholder meetings, preparation of the minutes of Board of Directors meetings, shareholder meetings, the Company's annual report and also store the significant documents required by law.

## **2. Roles, Duties and Responsibilities of Committee**

The Company's Board of Directors consists of individuals who have knowledge, skills, and expertise in various fields, apart from the acceptable leadership. The Board of Directors shall participate in setting up the vision, mission, strategy, business direction and shall regulate the Company's business administration to ensure the compliance with the law, objectives, articles of associations and resolutions of the shareholder meetings.

### **2.1 Regulatory Policy**

The Company has set the regulatory policy for the Company's business in writing. Such policy and practice shall be reviewed regularly as appropriated. Moreover, after the common shares of the Company are registered in the SET, the Company shall follow the rules and regulations of SEC and SET and/or Market for Alternative Investment (MAI). The report of Company's practices shall be published in the Annual Report and

Annual Registration Statement (Form 56-1). The Company encourages every director and secretary to take any training course relevant to the business administration provided by the Thai Institute of Directors Association (IOD), SET and other institutions to enhance their knowledge and expertise to further develop the Company's business administration.

### **2.2 Business Ethics**

The Company has set up the Code of Business Ethics for Board of Directors, Executives and employees as the guidelines for their practices to accomplish the Company's mission with honesty and ethics. They include the practices towards the Company, all stakeholders, public and society. The monitoring system has also been set up.

The Company has announced and informed every employee to ensure their acknowledgement and strict practices.

### **2.3 Conflict of Interest**

The Board of Directors shall consider the report done between any persons who have conflicts of interest carefully and reasonably. The Board of Directors has set up the policy on the conflicts of interest transactions based on the principle that any decision on business transactions must be made at the same standard as a person of ordinary prudence shall do with general partner, with no influence on trading negotiation from the executive director status or any related persons. All transactions shall be conducted with respects to the highest interests of the Company only. Any actions that may lead to conflicts of interest must be avoided. The person relevant to or connected with the case to be considered is obliged to acknowledge the Company on his/her relationship to or connection with such matter. He/she is not permitted to join the party which judges the case and does not have the approval authority in such particular transactions.



The Audit Committee shall report to the Board of Directors the connected transactions and the transactions containing conflicts of interest that have been carefully considered and been in compliance with the regulations of SET and/or SEC. Such information shall be disclosed in the financial statements, the annual report and the annual registration statement (form 56-1).

## **2.4 Internal Control System**

The Company realizes the importance of the internal control system in both executive and operation levels. In order to control the shareholders' capital and the Company's assets, the Company has set up the operational guidelines to increase the efficiency of the internal control system. These guidelines became the operational policy and identified the duties and operational power of the operators and the executives in writing. The duties of operators, supervisors and assessors are segregated. The policy also controls the Company's assets deployment to maximize its benefits.

The Company appointed the Audit Committee to review that the internal control system and the internal audit are appropriate and efficient for the business and the assets are efficiently deployed.

In order to prevent the potential damage or fraud, the Company shall outsource the internal auditor to observe and monitor the internal control system and review the significant matters consistently.

He/she shall coordinate with the Company's internal audit function and report to Audit Committee on the sufficiency and efficiency of the internal control system that covers the operations and Compliance Control, risk management and the significance given to the abnormal issues. The suggestions to improve the internal control system shall be provided in order to assure that the Company have the efficient system and support the credibility to the Company's financial statement.

## **2.5 Risk Management**

The Company has the risk management committee to consider and set up the direction to prevent the risks from internal and external factors that can cause the damages to the Company.

## **2.6 Report of Committee**

The Audit Committee shall review the financial statement with the Accounting and Finance department and accounting auditor. The financial statements shall be reported to the Board of Directors on the quarterly basis. The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements and information (report the committee's responsibility for financial statements) appeared in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are audited by the Company's auditors. The disclosure of significant information, both financial and non-financial information, is based on the complete and consistent facts.

### 3. Board Meeting

The Company set up the regular board meeting every 3 month. The extraordinary meeting shall be called upon if necessary with clear agenda. The relevant documents must be delivered to the board at least 7 days in advance so that the board can have sufficient time to study the information before the meeting, except for any emergency cases.

In the meeting, the Chairman of Board and Managing Director shall identify the meeting agenda together and consider the issues to be conducted in the Board meeting. Each director shall have opportunity to propose the issues to be considered for the meeting agenda.

When considering each topic, Chairman of the board who is also chairman of the meeting shall provide opportunities to directors to express their opinion independently. In some meetings, the top management may attend the meeting as relevant in order to provide the detail information that can be useful and to acknowledge the policy directly in order to cascade to the operations efficiently. The resolutions of the meeting rely on the majority vote. One director has one vote. The directors who are also stakeholders shall not attend the meeting and/or not vote in that matter. If the votes are tied, the chairman of the meeting shall give one more vote as the casting vote.

In 2013, the Company arranged 7 board meetings. The Company assigned the Secretary of the Board of Directors to attend every board meeting. He/she took the minutes of meeting and Chairman of the Board signed for approval. The minutes shall be presented as the first topic in the next meeting's agenda. He/she shall be responsible for the information or documents related to the meetings storage should they be needed later.

### 4. Remuneration

The Company has remuneration policy for directors and executives motivation. The Nomination and Remuneration committee shall set the rate based on the Company's business performance and in line with the same type of business/ industry and suitable for each director/ executive's role and responsibility. The Company shall set the rate of remuneration to be competitive in the same industry in order to sustain the quality executives. The executives who are assigned for additional roles and responsibilities shall receive additional remuneration. The remuneration for directors is transparent and approved by the shareholder meeting. The remuneration for executive directors shall be disclosed in compliance with the SEC's regulations.

### 5. Director and Executive Development

The board has policy to provide support and convenience for the training to directors whose roles are relevant to the Company's corporate governance system, such as directors, audit directors, executives, etc. in order to continuously improve the operations. When there is any change in the director positions or new director appointment, the management shall provide the relevant documents and information and arrange the orientation of the business nature and business direction to the new directors.



### Control of Insider Trading

The Company has policy and procedures to prevent the directors and executives from making use of the inside information that has not been disclosed to the public for their personal benefits, including the securities transfer, as follows:

- The Company has informed its directors and executives of their duty to report their holding of the Company's securities, including their spouses and immature children, to The Office of The Securities Exchange of Thailand complying with the section 59 and the penalty in section 275 of The SEC and SET Act B.E. 2535.
- The Company requires its directors and executives to have duty to report their holding and changes in their securities holding to SET complying with section 59 of SEC and SET Act of B.E. 2535 within 3 working days after the transaction date and send the copy of the report to the Company on the same day.
- The Company requires its directors, executives, employees relevant to the functions related to the inside information which is significant and has influence on the securities price to stop the Company's securities trading for at least 30 days before the disclosure of the financial statements or such inside information to the public. They should wait for at least 24 hours after the information disclosure to the public and are not permitted to disclose such significant information to others.
- Should there be any violation on the Insider Trading issue, the Company has set up the disciplinary penalty of which degree varies, according to the case, intention and impact, from the written warning, cutting down the wages, putting on probation and dismissal. However, the Company will exercise the highest degree of penalty for any executives or relevant persons who make use of the inside information or act on the same manner that may damage the Company's or shareholders' reputation and business. The highest degree of penalty is to be dismissed from the Company.

The Audit Committee's meeting attendance in 2013

Name	Position	Meeting attendance (times)
1. Assoc. Prof. Dr. Saowanee Thairungroj	Chairman of Audit Committee	4/6
2. Assoc. Prof. Dr. Montri Sokatyanurak	Audit Committee	5/6
3. Mr. Sarawut Jarujinda	Audit Committee	5/6

### Personnel

As of December 31, 2013, the Company has 202 employees (excluding executives) in the following departments:

Department	No. of employees (person)	
	As of December 31, 2012	As of December 31, 2013
General management	33	26
Public relation	6	5
Marketing	38	32
Accounting - Finance	25	28
Operation and vehicle stock	82	60
Human resource and administration	12	13
Information system	7	6
Audit	9	8
Security	14	12
Registration	12	12
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>202</b>

### Employee Remuneration

The employee remuneration of the Company (excluding the executives) in 2013 is 49.56 million baht in total and is paid in the form on salary, social security, provident fund, life insurance, bonus and other welfare.

### Human Resource Development Policy

The Company recognizes the importance of human resource development since it believes that the knowledge, expertise and consciousness of employees are the keys to the development of all Company's aspects. The Company's success can only be achieved by the efficient people who can respond to customer's satisfaction on both products and services. So the Company shall provide the good working environment and motivation as remuneration for the employee's cooperation and effort put into the Company's business. Since the Company recognizes the importance of people as the valuable resource, it encourages employees to attend the training, education and skill development, in both working and social aspects. The policy of human resource development training is considered based on the following factors:

- Business needs
- Regulations, conditions and laws
- Work related needs, considering from the skills that the employees need to have for their role achievement.

The Company has allocated the budget of human resource development at 1 million baht per year.



## Policy on Social and Environmental Responsibility

Union Auction Plc. has the policy to conduct business with social and environmental responsibility for the sustainability of the business and the society as in the following 8 topics:

### 1. Business Fairness

- 1.1 Fairness in business competition
- 1.2 Fairness towards trade counterparts

#### 1.1 Fairness in business competition

The Company has the policy to operate the business with transparency and be open for audit at all levels. The Company has no policy to take advantages on its competitors by conducting unfair practice, such as distorting the business information to mislead customers or trade counterparts in order to gain unethical advantages over competitors in the industry on acquiring the prospective customers.

#### 1.2 Fairness towards trade counterparts

The Company has the policy to do business honestly and responsibly towards every trade counterpart with no discrimination. For customers, both buying from and selling to the Company through the auctions, the Company guarantees engines and exterior condition of every automobile under the Company's auction services.

### 2. Anti-corruption

- 2.1 Policy on anti-corruption outside the corporate
- 2.2 Policy on anti-corruption inside the corporate

#### 2.1 Policy on anti-corruption outside the corporate

The Company implements the policy on anti-corruption outside the corporate in order to create the transparency and possibility to examine all the expenses of the Company. The new policy specifies that commissions for agents who arrange the vehicles for auctions will be paid to the corporate agents or juristic entities only. Payment will not be made to individuals. The regulations are as follows:

1. Juristic entities serving as corporate agents for vehicle auction must have Thai nationality and shall not be the stakeholders involving directly or indirectly with Union Auction Plc.
2. The corporate agents shall not be entities or persons under temporary or absolute receivership or bankruptcy.
3. The corporate agent or their Board of Directors must have experience in the agent business or a related business.
4. The agent commission shall be in compliance with the Board of Directors' resolution, that is, the payment shall be made only when the vehicle is sold. The method of payment is the account-payee crossed cheque after withholding tax as required by law.



5. The corporate agents shall register and sign the contracts with the Company in every transaction under the condition that if the agents cannot coordinate or provide the channels for the Company to receive the vehicles of the organizations engaged in the auction contracts, such contract or agreement shall be deemed terminated.

## **2.2 Policy on Anti-corruption inside the corporate**

The Company has the policy to conduct the business with transparency; hence has set the regulations for the employees as follows:

- Employees of all departments shall not receive or give any gifts or premiums as incentives that could lead to the transaction that may create the conflicts on customer's treatment, except for the gift by affection which must not be cash or cheque and must not exceed a 2,000 baht in value. In every case as such, the employees must inform their immediate supervisor/ manager accordingly.
- Employees cannot give or receive the bribes or incentives in any forms and cannot authorize other persons to give or receive the bribes or incentives for themselves. The bribery in business is considered illegal and criminal.

## **3. Human Rights Respect**

- 3.1 Human rights respect for internal corporate
- 3.2 Human rights respect for external corporate

### **3.1 Human rights respect for internal corporate**

The Company respects the human rights and provides the equal treatment to every person in the corporate according to the working contract, regardless of gender, nationality, religion, or any others that could lead to the lack of unity or inequality. The Company also encourages the promotion for employees according to their individual capability regardless of other factors.

### **3.2 Human rights respect for external corporate**

The Company maintains the respect for other parties related to its corporate. The treatment to trade counterparts or business partners shall bear no discrimination of nationality, religion or other factors.

## **4. Fair Treatment to Employees**

- 4.1 Equal employment
- 4.2 Convenience and safety in the work place
- 4.3 Career path



#### 4.1 Equal employment

The Company has the regulations of the equal and fair employment in accordance with the employment contracts and shall not discriminate the origin of employees or others, such as educational institution, etc. The Company shall hire the employees based on their educational degrees and qualifications that meet the requirement of each position. The contracted hiring rate shall comply with the generally accepted standard.

#### 4.2 Convenience and safety in the work place

The Company has set the security system in the work place abiding by the international standard and has provided the basic welfare and for employees in the Company, such as drinking water, water closet, canteen, relaxing area, etc.

4.3 The Company sees the importance of employee's career path in the Company. The progress of each employee depends on his/her own potentials. The Company encourages the employees to attend training courses to develop their potentials and skills which will enhance their performance on their duties. The Company shall also consider and support the promotion of their career without obstruction or discrimination towards employees.

### 5. Responsibility for Consumers

5.1 Safety for trade counterparts

5.2 Product information

#### 5.1 Safety for trade counterparts

The Company has set the auction sites that are clean and safe for customers, both who come to sell the vehicles and who come to participate in the bidding. The Company provides the waiting area in the air-conditioned room and the auction sites that provides for the convenience and safety of customers. Free drinks are available throughout the auction session.

#### 5.2 Product information

The Company prepares the information documents of each auctioned vehicle for the interested bidders. The Company shall be responsible for every vehicle that the bidder wins from the auction, with a guarantee for the ownership transfer. If any problems arise on the ownership transfer, the Company shall accept the return of that vehicle.

### 6. Environment Conservation

6.1 Resource conservation for sustainability

6.2 Pollution prevention

#### 6.1 Resource conservation for sustainability

The Company has campaigns to encourage employees to reduce the usage of disposable materials that exploits environment, such as paper documents in operations and meetings, to be replaced by electronic mails. Also to be done is to maximize value and efficiency of energy consumption in the corporate.

## **6.2 Pollution Prevention**

The Company intends to conserve the environment and prevent the pollution around the company by watering the vehicle storage facilities and the streets within the Company's area in order to reduce dust. During the auction where the vehicles' engines must stay running on, full efforts are put in keeping it down to the minimal and for the shortest possible time, to reduce the exhausted fume and noise pollution on the Company grounds and in neighborhood areas.

## **7. Community and Social Development**

### **7.1 Role in Labor Market**

### **7.2 Contribution to The Community**

#### **7.1 Role in Labor Market**

The Company has played an important role in auction business in the country's labor force market for more than twenty years. The Company has strictly complied with the rules and regulations of the Ministry of Labor regarding the labor law in order to continuously strengthen the community.

#### **7.2 Contribution to The Community**

The Company has arranged to have the police inspection point in the Company's area in order to prevent dangers and crimes on the premises and in the neighborhood community. The main objective is to assure harmonious existence with and safety of the community.

## **8. The Innovation derived from the social, environmental and stakeholders' responsibility**

### **8.1 Innovation of E-Auction**

### **8.2 Business expertise applied to social organization**

#### **8.1 Innovation of E-Auction**

The Company has set up an e-auction system which gives a modern and convenient alternative solution in auction to bidders. They do not have to appear in the Company's office yet can participate in the auctions from anywhere. This helps reduce pollution and expenses to a certain extent. The Company also intends to further develop this type of auction system and make it more proliferated in the future.

The Company has invested in the development of the vehicle's engine and body inspection system in order to ensure that every vehicle in auction can run smoothly in way that emits reduced pollution.

#### **8.2 Business expertise applied to social organizations**

The Company has applied the innovation and business expertise to social organizations such as in the auction of the vehicles that belong to the governmental agencies, with the focus on the benefits of those agencies and organizations.



### “Union Auction Charity” Campaign

The Company has policy to prioritize not only the corporate sustainable growth but also to the quality living of people in the society. It has hence created the “Union Auction Charity” campaign to donate the proceeds of the auctions at 700,000 baht to Romsai Rescue Foundation to buy dialysis equipment for Dialysis Center, established by the foundation in Minburi district, Bangkok. The situation is that nowadays the number of patients suffering kidney diseases in need of daily dialysis treatment has outgrown the number of ready and equipped hospitals. More importantly, each dialysis treatment is quite costly, disabling low-income patients to afford it. To ease this problem, the Dialysis Center of Romsai Rescue Foundation will charge the low income patients at a rate lower than general hospitals. The Center is expected to open for public in early 2014.



## Internal Control and Risk Management

In the Board meeting of Union Auction Plc. 2/2557 on February 27, 2014 also attended by Audit Committee, the Board of Directors evaluated the sufficiency of the Company's Internal Control system assessed as in the SEC's assessment form. The information provided by the management is in 5 topics as follows:

- 1) Corporate and environment
- 2) Risk management
- 3) Operation control from executive team
- 4) Information system and Communications
- 5) Monitoring system

The Board of Directors agreed that the Company has sufficient internal control system. Every function has operated efficiently and been in compliance with the generally accepted accounting standard, SEC's Acts and SET's regulations. The system consistently reports the financial statements on quarterly and annually basis. The information is prepared correctly and in comprehensive form, and disclosed efficiently and timely. The internal control system was sufficient, efficient and was revised to keep abreast with the changing situation. No issue was found with significant problems or in deficiency that could cause damages to the Company's operations, internal control system on transactions with major shareholders, directors, executives or any concerned parties. The Company's assets were sufficiently and effectively guarded from being abused by the executives or unauthorized persons. The Independent Directors and Audit Committee do not have different opinions from the Board of Directors. The Audit Committee also ensures that the Company is thriving with Good Corporate Governance.

The Company has set up the good management and internal control system. The executives have realized the significance and necessity of having the effective internal control system. They have set up the practice of Good Corporate Governance, clear roles and responsibilities, regulations and policies, authority levels of official written approval. The Company has also set up the Internal Control Committee that can work independently to monitor and evaluate results of the internal control. This committee, reporting directly to the Audit Committee, shall audit the operational system of all activities to ensure it achieves the overall objectives and goals of the Company. The Committee has found no significant deficiency in the internal control system. The Board of Directors has found the internal control on other topics sufficient as well.

The detail of the evaluation of the internal control sufficiency form is in the attached document.

The Company has the policy to outsource the internal control auditor to audit and evaluate the Company's internal control system and to propose to the Audit Committee and the Board of Directors. The Company has appointed Multi Plus Consulting Co., Ltd. to be its internal audit agency since 2010 to review, evaluate and provide suggestions on the internal control system in various areas.



In 2013, the internal auditor conducted 3 audits according to the audit plan which covered the following areas:-

No.	Issues of audit
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>The audit of the information documents stating the progress of how to resolve the deficiency of the internal control on the income received from the automobile and property auctions, the advance payment system, the commission for agents, etc.</li> <li>The monitoring of the issues raised by the internal audit in 2010-2012 that have been resolved.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>The audit of the income received from the auctions in the provincial areas.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>The evaluation of the internal control sufficiency in 5 aspects.</li> <li>The monitoring of the pending issues from the internal audit in 2011-2013</li> </ul>

The internal auditor reported the latest internal audit result (3rd audit) to the Audit Committee in the Audit Committee Meeting 1/2557 on February 27, 2014. It was found that the Company has already resolved most of the deficient issues raised by the auditor but there are still some issues being on process. Most of the deficiency lied in non-updates of the documents and incompleteness of signatories, which shall be resolved soon. The only one issue on pending is as follows:

system	Audit result	Company's comment
Receiving cash on the auction day	In the report of cash received on the auction day, there was no total amount of each account for accounting records.	<p>The Company's current IT system has not yet supported the issue raised by the auditor. As for the current procedure, the finance department manually records the total amount of each account and sends the report to the Accounting department for further accounting records.</p> <p>However, the Company has a plan to develop and improve the IT system and MIS to support the Operation's work process and the Accounting department. It is expected to be launched by mid of 2014.</p>

The Audit Committee acknowledged the suggestions from the internal auditor's audit and had comments that most of the audit issues exist to a relatively low to middle extent. It is further assigned that the internal auditor monitors the unresolved issues and report results to the Audit Committee in the next audit.

From the observation of the auditor for the year ending December 31, 2013, there was no finding on the significant deficiency of the internal control system of the accounting that could significantly affect the financial statements and suggestions. Most deficiencies have been resolved.



## Connected Transactions

The Company has the connected transactions with persons who may have conflict of interest. Their relationships are as follows:

Persons with conflict of interest	Relationship
Mr. Thepthai Sila	- He is the Company's Board of Directors, holding 13.18% shares as of December 31, 2012. He succeeded Mr. Ekpittaya Iamkong-ek on November 15, 2013 on the position of Managing Director.
Mr. Ekpittaya Iamkong-ek	- He became the Director and Managing Director of the Company on December 31, 2012. He resigned from the Director position on October 8, 2013 and from Managing Director position on November 15, 2013
Mr. Rattakhet Netprapa	- He was the Director and Deputy Managing Director of the Company, holding 1.00% of shares as of December 31, 2012. He resigned from these positions on January 20, 2014



**12.2 Type of Connected Transaction**

The Company has connected transactions from conducting business with persons who may have conflict of interest. The summary of the type and value of connected transactions is as follows:

No.	Persons with conflict of interest	Type of transactions	Value (Mio. Baht)		Reasons, justification and Audit Committee's comments
			2012	2013	
1.	Mr. Ekpittaya Iamkong-ek Mr. Thepthai Sila Mr. Rattakhet Netprapa	<u>Personal guarantee for the Company's loan</u> The Company issued the promissory note of 100 million baht from a financial institution to be used as a working capital, which is secured by personal guarantee of Mr. Ekpittaya Iamkong-ek, Mr. Thepthai Sila and Mr. Rattakhet Netprapa without any guarantee fee charged.  Later in January 2014, the Company cancelled the promissory note, resulting in the termination of the personal guarantee.	Guarantee amount 100.00	Guarantee amount 100.00	Such personal guarantee for promissory note complies with the loan condition set forth by the financial institution and the Company needs a reserved credit line for its working capital. No guarantee fee was charged. The Company cancelled the promissory note from such financial institution in January 2014, resulting in the end of the personal guarantee.  The Audit Committee has comments that such transaction is reasonable and beneficial to the Company.
2.	Mr. Ekpittaya Iamkong-ek Mr. Rattakhet Netprapa	<u>Personal guarantee for the Company's loan</u> The Company raised a short-term loan of 20 million baht from a financial institution to be used as its working capital. The loan was secured by a personal guarantee of Mr. Ekpittaya Iamkong-ek and Mr. Rattakhet Netprapa without any guarantee fee charged.  In March 2014, the executive committee has resolution to cancel the short-term loan form such financial institution and propose to the Board of Directors accordingly.	Guarantee amount 40.00	Guarantee amount 40.00	The personal guarantee for short-term loan complies with the condition set forth by the financial institution. The Company needs a reserved credit line for its working capital. No guarantee fee was charged.  The Audit Committee has comments that such transaction is reasonable and beneficial to the Company.

### **Necessity and Reasonability of Connected Transactions**

The Company assigned the Audit Committee to help review the connected transactions and to consider the necessity of the transactions and the reasonability of the applicable rate. The Company is to see that the type and value of the connected transactions between the Company and individuals that possibly have conflicts of interest are disclosed as complying with the acts and regulations of SEC and SET.

### **Regulations and Procedures of the Connected Transactions Approval**

The Company set the regulations to control connected transactions of related persons and businesses that possibly have conflicts of interest, are stakeholders at present or may have conflicts of interest in the future. To provide comments on the necessity of the transaction and the appropriateness of the transaction price, the Audit Committee consider many factors to ensure general and practical conditions of the market trade are met and that the transaction price external parties apply is comparably taken into account. In the case that the Audit Committee does not have expertise in such connected transaction type, the Company shall assign the independent experts or the Company's accounting auditors to provide comments on such connected transaction. The comments shall be used for decision making purposes of the Board of Directors and/or Audit Committee and/or shareholders, as the case may be. The parties who have possible conflicts of interest or are stakeholders in such connected transactions shall not have the rights to vote on the transaction approval. Moreover, the Company shall disclose the information of the connected transactions, the acquisition or disposition of the Company's significant assets, the connected transactions of related persons and businesses according to the regulations of SEC and SET and the Accounting Standards issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand.

The Company, subsidiaries, affiliates, and connected transactions of personal transactions and related businesses may cause the connected transactions of persons with possible conflicts of transaction in the future. In the case of normal business transaction and normal business support transaction under general terms and conditions of trade with persons who possibly have conflicts of interest, especially the Company's subsidiaries, the Company has set the conditions for such connected transactions to take place as they were to be in the normal business conduction at market prices that shall be comparable with the price applied to external persons as prior approved by the Company's Board of Directors in compliance with SEC and SET's Acts. Also strictly adhered are the mutual agreements, to clearly obligate fair prices and moral conditions that shall not lead to conflicts of interest in any way.

If the case may be for new transactions, changes in prices and conditions that differ from the current ones, the internal auditors shall, on a quarterly basis, review the information, prepare the report for the Board of Directors' consideration and provide comments how such transactions deem appropriate and necessary. In the case of normal business transactions, normal business support transactions which are not under general trading terms and other connected transactions, the Company shall follow the regulations and procedures as per the above mentioned approval of connected transactions. As for a loan to related persons, such as major shareholders or the company they are associated with, the Company has the policy not to conduct such transactions whatsoever.



## Key Financial Information

### Financial Ratio of Union Auction Public Company Limited

List	unit	2010	2011	2012	2013
<u>Liquidity Ratio</u>					
Current Ratio	time	2.12	1.32	1.27	1.80
Quick Ratio	time	0.86	1.00	1.23	1.79
Cash Flow Current Ratio	time	(0.64)	0.84	(0.13)	0.93
Receivable Current Ratio <sup>1/</sup>	time	2,514.28	431.19	395.69	204.51
Average Debt Collection Period <sup>1/</sup>	day	0.14	0.83	0.91	1.76
Account Payable Turnover <sup>2/</sup>	time	46.98	41.51	41.03	37.63
Average Payment Period <sup>2/</sup>	day	7.66	8.67	8.77	9.57
Cash cycle <sup>3/</sup>	day	n/a	n/a	n/a	n/a
<u>Profitability Ratio</u>					
Gross Profit Margin	%	32.77	37.30	37.98	40.37
Operating Income Margin	%	3.72	10.81	13.13	18.84
Net Profit (Loss) Ratio	%	3.45	9.65	9.68	14.65
Return on Equity Ratio	%	4.94	16.37	25.34	26.66
<u>Efficiency Ratio</u>					
Return On Asset	%	2.66	8.19	10.28	13.57
Return on Fixed Asset	%	42.61	74.77	82.07	84.70
Asset Turnover	time	0.77	0.85	1.06	0.93
<u>Financial Analysis Ratio</u>					
Debt to Equity Ratio	time	0.60	1.44	1.49	0.79
Interest Coverage Ratio	time	(206.37)	182.89	(27.60)	315.65
Commitment Coverage Ratio (cash basis)	time	(6.43)	1.96	(0.41)	1.84
Payout Ratio	%	-	169.30	101.97	39.53
<u>Other Ratios</u>					
Book value per share	Baht	0.35	0.31	0.30	0.71
Earnings per share	Baht	0.02	0.05	0.08	0.13
Dividends per share	Baht	-	0.09	0.08	0.05
Par value per share	Baht	0.25	0.25	0.25	0.25
No. of shares <sup>2/</sup>	million	440.00	440.00	440.00	550

Note : <sup>1/</sup> Trade receivables include commission receivables from asset's owner and auction service counterpart receivables

<sup>2/</sup> Trade payables include transport service payables and vehicle inspection service payables.

<sup>3/</sup> Cash cycle does not reflect real data since the average selling period cannot be calculated.

## Management Analysis and Explanation

### Overall Business Performance

The Company serves as an intermediary to conduct an auction of all types of property, as well as provide other related services, such as vehicle transportation which is additional and optional only, to better facilitate auctioneers. For the past several years before 2013, however, the Company had increased this additional business by purchasing vehicles from car rental companies and put them in auctions, or leasing vehicles to car rental companies, for instance. Yet, those services were not the core; hence in 2013, the Company terminated them to focus only on auction business. During 2011-2013, the major corporate income comes from the auctions at 87-91% whereas secondary income at 9-13% is from other services in which a 0.06-2% is from sales.

In the auctions, fees are charged in two categories, one to auctioneers and the other to property owners. Success relies on quantity and variety of auctioned property to attract auctioneers. The primary gain is meant to come from the auctioneers, rather than the property owners. Fees are fixed by item and regarded of the property value. The Company's income therefore relies on the amounts of auctioned items and the rates of fixed fees. The property in auction is in three categories, cars, motorcycles and other properties. Cars make the largest income of the Company and the auctions take place in Bangkok and other 13 provinces.

During 2011-2013, the income from sales and services continuously increased from 236.67 million baht to 346.26 million baht and, later, to 467.26 million baht, accounting for a 46.31% growth in 2012 and a 34.94% growth in 2013, respectively, a major part of which was from the auction business, particularly cars. Two main contributing factors are an increase in number of vehicles and a raise in management fees charged to car buyers in 2011 and 2013.

The cost of sales and services during 2011-2013 was 148.40 million baht, 214.76 million baht and 278.62 million baht respectively, accounting for 62.02% and 59.63% of income from sales and services. The lower cost resulted from the fact that 50% of cost of sales and services was invariable to income. Such cost was storage rentals, for instance. While the Company's total income increased, such cost did at a relatively lower rate, making the overall cost lower.

As for the expenses of sales and services including management expenses during 2011-2013, they were at 71.79 million baht, 92.04 million baht and 108.09 million baht, respectively, making a 30.33%, 26.58% and 23.13% of the total income from sales and services. The decrease of cost resulted in a greater profit of the Company that had a greater profitability from the economy of scale. Due to that those costs were invariables to income, during 2011-2013, the Company's profit grew from 25.57 million baht, to 45.46 million baht and 88.06 million baht, accounting for a net profit of 23.71 million baht, 34.12 million baht and 69.57 million baht, respectively. This means the profit of operation made a 10.81%, 13.13%, and 18.84% whereas the net profit was at 9.65%, 9.68% and 14.65% during 2011-2013 respectively.

The nature of the Company's business makes it inevitable that several items of the finance statements appear to be fluctuating for that it is an auction broker company who receives payment from buyers in the auction before delivering it to the property owner. The Company usually receives the payment in 4 days after the auction and delivers it forward in 5 days. This nature may affect the lists of cash, bank deposits, trade receivables and trade payable as follows.



- After the auction, the Company records cash, bank deposits, trade receivables and trade payables to equal the value of the auctioned property.
- When the buyer pays for the item, the trade receivables will be less whereas cash and bank deposits increase.
- When the Company delivers the property to the buyer, cash, bank deposits and trade payables will decrease.

The Company's total asset at the end of any accounting period may fluctuate depending on the auction value prior to the end period. At the end of 2012 to 2013, the total asset appeared to have had been growing continuously prior to that, to account for 333.68 million baht, 329.76 million baht and 695.20 million baht respectively; whereas the total debts equaled 197.02 million baht, 196.86 million baht and 306.27 million baht, respectively. That of the shareholders was 136.66 million baht, 132.90 million baht and 388.92 million baht. The Company had debt ratio at 0.79-1.48 times of that of the shareholders' as of the end of 2012-2013. The amount, however, is mostly trade payables that bear no burden of interests.

## 1. Business performance analysis

### Revenue from sales and services

Revenue from sales and services comes from 3 major businesses: property auctions, other relevant services and sales. That from property auctions is core revenue and it accounts for 87-91% of the total revenue from these 3 businesses during these past three years.

The revenue from sales and services has increased continuously mainly from the auction business. During 2011-2013, it went up from 236.67 million baht to 346.26 million baht or 46.31 % in 2012 and to 467.26 million baht or 34.94% in 2013.

Type	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue from auction services	216.24	91.37	305.58	88.25	407.89	87.29
Revenue from other services <sup>1/</sup>	20.43	8.63	34.761/	10.04	59.061/	12.64
Revenue from sales	-	-	5.93	1.71	0.30	0.06
Total revenue from sales and services	236.67	100.00	346.26	100.00	467.26	100.00

<sup>1/</sup> Revenue from other services in 2012 include that from at 34.46 million baht and revenue from Consignment Service at 0.30 million baht. For 2013, Vehicle Transportation Service is 58.90 million baht and revenue from Consignment Service is at 0.16 million baht.

### Revenue from auctions

Auctions bring about the primary revenue of the Company. Auction property is in 3 categories: cars, motorcycles and other properties. During 2011-2013, car auctions made the major revenue accounting for 80-86% of the total income from auction. Motorcycles made 14-19% and other properties made 1% of the total auction revenue.

Revenue from auctions of each category of properties came from two parts: 1, operation fees charged to buyers, 2) commissions charged to property owners. The former made the main revenue which totaled 85-87% of the total revenue from auctions. Most of the revenue from vehicle auctions was from cars and motorcycles of the juristic entities, such as financial institutions, that were seized from their clients who could not pay as required by the leasing credit conditions.

In 2011-2013, the revenue from auction business equaled 216.24 million baht, 305.58 million baht and 407.89 million baht respectively or with a growth rate of 41.31% in 2012 and 33.48% in 2013. The major growth was in car auctions.

The revenue from auctions as per type of property and property owner during 2011-2013 is shown below.

	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue from auctions :						
<u>Cars</u>						
- from juristic entity owners	136.70	63.22	204.90	67.06	313.57	76.88
- from individuals	36.32	16.80	51.74	16.93	36.45	8.94
<b>Total cars</b>	<b>173.03</b>	<b>89.02</b>	<b>256.64</b>	<b>83.99</b>	<b>350.02</b>	<b>85.81</b>
<u>Motorcycles</u>						
- from juristic entity owners	36.49	16.87	45.19	14.79	54.60	13.39
- from individuals	3.80	1.76	3.34	1.09	3.15	0.77
<b>Total motorcycles</b>	<b>40.28</b>	<b>18.63</b>	<b>48.53</b>	<b>15.88</b>	<b>57.75</b>	<b>14.16</b>
Total others <sup>1/</sup>	2.93	1.35	0.41	0.13	0.12	0.03
<b>Total revenue from property auctions</b>	<b>216.24</b>	<b>100.00</b>	<b>305.58</b>	<b>100.00</b>	<b>407.89</b>	<b>100.00</b>

#### • Revenue from car auctions

The past 3 years has seen a continuous increase of revenue from car auctions, which is due to 2 main factors: increase in service fees per car and increase in the amount of acquired and auctioned cars.

	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue from auctions						
Bidders	149.97	86.68	224.68	87.55	307.12	87.74
Property owners	23.05	13.32	31.96	12.45	42.90	12.26
<b>Total revenue from car auctions</b>	<b>173.02</b>	<b>100.00</b>	<b>256.64</b>	<b>100.00</b>	<b>350.02</b>	<b>100.00</b>
Average revenue from bidders (baht/car)	6,510.81		6,995.89		7,057.15	
Number of bid out cars from auctions	23,034	100.00	32,116	100.00	43,519	100.00
- Number of cars from juristic entity owner's	17,490	75.93	24,650	76.75	38,333	88.08
- Number of cars acquired from individuals	5,544	24.07	7,466	23.25	5,186	11.92



Most of the revenue from car auctions comes from the operation fees charged to the bidders at the rate of 3,500-10,000 baht per car depending on the type of vehicles which makes 87-88% of the total revenue from car auction whereas the commissions charged to the car owners is 12-13%. This explains that the Company has no policy to make profits from the commissions but encourages the property owners to offer their cars in auctions through the Company. In many cases, the contract with property owners is determined to charge the commission at 1-1.25% of value of the bid-out property. In other times, the charge is fixed at a flat rate.

During 2011-2013, car auctions made continuous growing revenue from 173.02 million baht to 256.64 million baht and 350.02 million baht or at a rate of 48.33% and 36.39% comparing to the previous year. This is due to two factors as said, an increase in number of auctioned cars and a raise of operation fees charged per car.

In 2012, revenue from car auctions increased by 83.62 million baht compared from the previous year due to the factors below.

- 1) The amount of auctioned cars acquired from juristic entity owners and individuals went up from 23,034 cars in 2011 to 32,116 cars in 2013. An affecting reason was the big flood in 2011 that disabled the customers on leasing to pay the monthly debts so the cars were seized. Another factor is that in February 2012, the Company opened a new auction venue in Bangkok at Thailand Post Office, Chang Wattana Branch. Bidders are welcome to test drive the cars prior to the auction so as to gain confidence on the vehicles and the auction process.
- 2) Revenue from operation fees charged was recorded at 7,000 baht per car for a sedan throughout the year 2011 (Year 2011: The fees increased twice, first time to 6,542 baht/car and the second time to 7,000 baht/car). This makes an average charge per car per buyer to increase from 6,510.81 baht/car to 7,057.15 baht/car.

In 2013, revenue from car auctions increased by 93.38 million baht comparing to the previous year due to the following reasons.

- 1) The amount of cars acquired from juristic entities increased from 32,116 cars in 2012 to 43,519 in 2013 despite that the Company closed down the auction venue at Thailand Post Office, Chang Wattana Branch. There were more sized cars acquired through financial institutions. Moreover, starting in August 2013, the Company has organized more auction days at the Head Office, from 2 days/week to 4 days/week, and at Rangsit, Khlong 8 Branch from 1 day to 4 days/week. Mobile auctions were also held more frequently from 98 times in 2012 to 174 times in 2013.
- 2) The Company increased, in November 2013, the operation fees charged to car buyers from 7,000 baht per car to 8,000 baht per car, for a sedan. This makes an average charge per car per buyer to increase from 6,995.85 baht/car to 7,271.54 baht/car.



- Revenue from motorcycle auctions**

The Company's revenue from motorcycle auctions has increased along the past 3 years for two reasons. First is the increase in the operation fees per car, second is the increase in number of bought cars in auction.

	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue from auctions						
Bidders	29.80	73.98	39.98	82.38	49.45	85.63
Property owners	10.48	26.02	8.55	17.62	8.30	14.37
Total revenue from motorcycle auctions	40.28	100.00	48.53	100.00	57.75	100.00
Revenue from average operation fees/						
car charged to bidders (baht/car)	1,176.10		1,497.71		1,499.53	
Amount of bought cars in the auction (no.)	25,338.00	100.00	26,694.00	100.00	32,977.00	100.00
- Cars from juristic entity owners (no. of cars)	23,520.00	92.83	25,343.00	94.94	30,970.00	93.91
- Cars from individuals (no. of cars)	1,818.00	7.17	1,351.00	5.06	2,007.00	6.09

Most revenue from motorcycle auctions during 2011-2013 at 74-86% is the operation fees at 1,500 baht/vehicle charged to bidders. The rest of 14-26% of the revenue comes from the commission charged to the property owners. The Company has contracts with some property owners to charge the commission rate at 1-2% of the value of bought cars in the auction. In some cases, a flat rate is applicable.

The revenue from motorcycle auctions increased from 40.28 million baht to 48.53 million baht and 57.75 million baht during 2011-2013 or at the growth rate of 20.28% in 2012 and 19.00% in 2013.

In 2012, the revenue from motorcycle auctions increased by 8.25 million baht due to the increase in number of auctioned motorcycles acquired from juristic entity owners who seized the vehicles from their customers suffering the big flood in later 2011 and unable to pay the lease. Also, through the year of 2012, the Company charged the operation fees from bidders at 1,500 baht/vehicle (In September 2011, the fees increased from 1,000 baht to 1,500 baht per vehicle.)

In 2013, the revenue from motorcycle auctions increased by 9.22 million baht due to the increase in number of auctioned motorcycles acquired from juristic entity owners and that the Company organized 2 days of auctions per week at the Head Office instead of 1 day.

- Revenue from auctions of other properties**

Other properties include houses, shares, brand name goods, electrical appliances and others. During 2011-2013, the total revenue in this group is the operation fees charged to bidders at an agreed rate.



During 2011-2013 the revenue from auctions of other properties is 2.93 million baht, 0.41 million baht and 0.12 million baht, or at a growth rate of 1.35%, 0.13% and 0.03% of the total revenue from auctions respectively. In 2013, the revenue from this source decreased from the previous year because the Company renovated the auction venue and property storage to better accommodate the increasing quantity of vehicles in auction.

#### Revenue from other services

This category of revenue comes from transferring fees-collecting and the newly operated sales on consignments which started in 2012 and was terminated in 2013. The Company has the revenue from other services at 20.43 million baht in 2011, 34.76 million baht in 2012 and 59.06 million baht in 2013 or at 8.63%, 10.04% and 12.64% of the total revenue from other services in those respective years.

The revenue from transferring fees-collecting during the past 3 years has increased in the same way the total revenue from auctions has. The Company charged the transferring fees only to winning bidders as per the announced rate in the auction list prior to the auction. An exception is in some cases where the Company has contracts with the sellers to give a transferring fees waiver to the bidders whereas the Company absorbs the fees instead. However, transferring is not a core service of the Company but provided to facilitate some cases only.

The Company calculates the transferring fees by considering the distance between the property acquisition venue and the auction venue. The cost of trailer service is averagely calculated into each vehicle. The fees are chargeable to the winning bidders.

#### Revenue from sales

The Company first recognized, in 2012, the revenue from sales which is 5.93 million baht earned from selling bought cars from juristic entity clients who are car rental companies that want to put rented cars in auction. The Company arranges that the used cars are offered to bidders in the system at the Head Office. In 2012, 18 used cars were acquired and 17 cars were bought in auction, leaving only 1 car to be bought away in the first quarter of 2013. The sold out cars made 0.30 million baht in 2013. After that the Company has not, to date, acquired more used car for auctions.

#### **Other revenues**

Other revenues come from interest receivables and others to equal 9.09 million baht, 6.00 million baht and 7.51 million baht, respectively, during 2011-2013. This type of revenue mainly comes from the interest of the loans to two associated companies and from bank deposits. The revenue in this category decreased from that in 2012 due to that the Company had paid up the loans in full in the middle of 2012. As for 2013, almost all of the interest receivable is from bank deposits.

	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue from interest receivables	6.71	73.84	4.19	69.88	4.45	59.33
Others <sup>1/</sup>	2.38	26.16	1.81	30.12	3.05	40.67
Total other revenues	9.09	100.00	6.00	100.00	7.51	100.00

<sup>1/</sup> Others include revenue from canteen rental, profit from selling property, profit from capital value adjustment, revenue from the interest receivable from leasing contracts (rented car) and revenue from rentals as in the business contract, for instance.

### Costs of Sales and Services

- Costs of Services

The Company's costs of services can be divided into 2 groups: variable costs and fixed costs. In the past 3 years, the proportion of fixed costs has been decreasing to 40-50% of total service costs. The detail of service costs in 2011-2013 is as follows:

Table of detail of service costs in 2011-2013

	2011		2012		2013	
	Million Baht	% <sup>1/</sup>	Million Baht	% <sup>1/</sup>	Million Baht	% <sup>1/</sup>
Rental fees of space and equipment related to the auction <sup>2/</sup>	36.50	15.42	40.64	11.94	53.92	11.55
Salary and employee-related expenses	18.87	7.97	27.92	8.20	29.68	6.36
Security expenses	12.14	5.13	16.11	4.73	16.73	3.58
Depreciation	5.32	2.25	6.04	1.78	8.09	1.73
E – Auction system	1.21	2.25	2.73	0.80	3.15	0.67
Others	2.58	0.51	3.85	1.13	5.22	1.12
<b>Total fixed costs</b>	<b>76.63</b>	<b>32.38</b>	<b>97.28</b>	<b>28.58</b>	<b>116.79</b>	<b>25.01</b>
Transportation expenses <sup>3/</sup>	30.08	12.71	48.09	14.13	87.65	18.77
Operating expenses <sup>4/</sup>	20.91	8.84	37.08	10.89	39.85	8.53
Expenses of auction arrangement <sup>5/</sup>	20.77	8.78	26.19	7.70	33.96	7.27
<b>Total variable costs</b>	<b>71.76</b>	<b>30.32</b>	<b>111.36</b>	<b>32.72</b>	<b>161.46</b>	<b>34.58</b>
Total costs of services	148.40	62.70	208.64	61.30	278.24	59.59

<sup>1/</sup> % of revenue from services

<sup>2/</sup> Rental fees of space and equipment related to the auction were the rental fees of the car and motorcycle's storage and the auction sites in Bangkok and provincial areas, including such equipment as copy machines, sound system, tents, etc.

<sup>3/</sup> Transportation expenses were the expense of hiring the transportation company to move the cars that would be in the auction from the storage site to the other place while waiting for the auction and the car rental fees for the staff at the storage site to be used on duty.

<sup>4/</sup> Operating expenses were the expenses that the Company paid to agents as a motivation to participate in the Company's auctions on the agreed rate, such as the fixed amount per car, the percentage of final winning price or the fixed amount per month, etc.

<sup>5/</sup> Expenses of auction arrangement included the auctioned cars cleaning, the fuel for the auctioned cars which should be much enough for them to reach the next gas station, the wage of daily hired employees on the auction day, the decoration set of the auction site, etc.



Costs of services in 2011-2013 consist of transportation expenses on average of 26.25%, followed by rental fees of space and equipment related to the auction on average of 20.76%, operating expenses on average of 15.50%, auction arrangement expenses on average of 12.63%, salary and employee-related expenses on average of 11.58%, security expenses on average of 7.13% and others on average of 6.15% of total revenue from services.

Costs of services were 148.40 million baht, 208.64 million baht, and 278.24 million baht in the year 2011-2013 respectively. However, compared to revenue from services, the costs of services seemed to be creasing from 62.70% to 61.30% and 59.59% in the year 2011-2013 respectively. It was because some services costs were fixed and did not grow with the revenue growth, such as rental fees of space and equipment related to the auction and salary and employee-related expenses.

In 2012, the cost of services was 208.64 million baht, increased for 60.24 million baht from last year. However, when comparing costs of services to revenue from services, we found its decrease from 62.70% to 61.30% due to the increase in revenue from services and some services costs were fixed, especially rental fees of space and equipment related to the auction, resulting in the economies of scale.

Although the Company's cost of transportation was increased due to the increasing fuel cost and the change in remuneration rate to some property owners, it did not cause much effect, only the slight decrease in the percentage of costs of services compared to revenue from services.

In 2013, the cost of services was 278.24 million baht, increased for 69.60 million baht from last year, mainly from the Company's expansion of the head office leasing space of 14 rai, prepared for the future growth. This resulted in the increase in rental fees of space and equipment related to the auction, transportation expenses and the auction arrangement expenses. These variable costs varied to the number of auctions that increased from 264 to 462 times.

However, the percentage of costs of services to revenue from services decreased from 61.30% to 59.59% due to the decreasing fixed costs percentage out of from the increasing revenue. Such fixed costs include salary and employee-related expenses, security expenses and depreciation, etc.

- **Costs of Sales**

Costs of sales were costs of the cars that the Company bought from corporate customers in car rental business who wanted to sell their lease ended cars since the beginning of the year. The cost of 17 cars was 6.12 million baht in 2012 and the cost of 1 car was 0.38 million baht in the first quarter of 2013, accounting for 103.20% and 126.66% of revenue from sales respectively. In 2012, the average selling price of second-hand cars went down for 5-10% since the beginning of the year. It was the effect from the first car policy of the government.

### Sales and Services Expenses and Administrative Expenses.

Sales and services expenses and administrative expenses increased from 71.79 million baht to 92.04 million baht and 108.09 million baht in 2011-2013 respectively. However, the increase rate of such expenses was lower than the increase rate of revenue. The percentage of the sales and services expenses and administrative expenses to the revenue from sales and services has been decreasing in the past 3 years, from 30.33% to 26.58% and 23.13% respectively. Such decrease was the result of the decreasing administrative expenses from 20.81% in 2011 to 16.08% in 2013. The sales and services expenses decreased from 9.52% in 2011 to 7.05% of revenue from sales and services in 2013.

	2011		2012		2013	
	Million Baht	% <sup>1/</sup>	Million Baht	% <sup>1/</sup>	Million Baht	% <sup>1/</sup>
Sales and services expenses	22.54	9.52	28.20	8.14	32.95	7.05
Administrative expenses	49.25	20.81	63.84	18.44	75.14	16.08
Total sales & services expenses and administrative expenses	71.79	30.33	92.04	26.58	108.09	23.13
Revenue from sales and services	236.67	100.00	346.26	100.00	467.26	100.00

<sup>1/</sup> % of revenue from sales and services

- Sales and Services Expenses**

Sales and services expenses in 2011-2013 consist of 3 main expenses: advertising and PR expenses for 31-41%, salary and employee-related expenses for 27-36%, public utilities and land improvement expenses for 10-21%.

Sales and services expenses were 22.54 million baht, 28.20 million baht, and 32.95 million baht, accounting for 9.52%, 8.14%, and 7.05% of revenue from sales and services in 2011-2013 respectively. In 2012 and 2013, sales and services expenses increased at the rate of 25.11% and 16.84% compared to the previous year. The main cause came from the increasing advertising and PR activities to promote the auctions and the new E-Auction channel to customers. Another cause was the increase in employee-related expenses resulted from the increase in minimum wage of the government's policy.

- Administrative Expenses**

The administrative expenses in 2011-2013 consist of 3 main expenses: salary and employee-related expenses for 50-57%, expenses of public utilities, rental fees and depreciation for 15-19%, consultant and other fees for 8-15%.

The administrative expenses were 49.25 million baht, 63.84 million baht, and 75.14 million baht in 2011-2013 respectively, accounting for 20.81%, 18.44%, and 16.08% of revenue from sales and services. The administrative expenses had the increasing rate of 29.62% and 17.70% in 2012 and 2013 respectively.



In 2012, the percentage of administrative expenses to revenue from sales and services tended to slightly decrease due to the effective corporate management. However, the highly increase in revenue provided the opportunities for the Company to recruit more personnel for the business expansion, resulted in the increasing expenses for employees. Moreover, the leasing contract of the head office site was long-term lease of which the leasing fee would increase every 10 year. As a result, the Company's expenses on the land leasing fee increased for 40% compared to the previous year's total administrative expenses.

In 2013, the Company's administrative expenses increased for 11.30 million baht or 17.70%. The Company increased the minimum wage according to the government's policy. The Company also terminated the car leasing business and sold all cars to external parties, resulted in the loss from finance lease of 2.37 million baht.

### Profitability

In 2011-2013, the Company's profitability has been increasing continuously. The net profit was 23.71 million baht, 34.09 million baht, and 69.57 million baht, accounting for 9.65%, 9.68%, and 14.98% in 2011-2013 respectively.

	2011		2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Gross profits	88.27	37.30	131.50	37.98*	188.64	40.37
Operating profits	25.57	10.81	45.46	13.13	88.06	18.84
Net profits	23.71	9.65	34.09	9.68	69.57	14.65

\* including revenue from sales and cost of selling cars bought from car leasing companies for the auction

In 2012, the increase in operating profits was only 2.32% compared to the previous year although the growth rate of revenue from sales and services was 46.31% compared to the previous year. This was because the variable costs of services increased according to the increasing revenue from sales and services while the fixed costs of services increased at lower percentage. For example, the costs of employees increased due to the increasing number of new employees and the increasing minimum wage by government's policy. The land leasing fees increased due to the new site opening at Thailand Post Office. The security expenses, sales and services expenses and administrative expenses also increased. As a result, the operating profits in 2012 increased for only 2.32% compared to the previous year.

However, in 2012, the Company did not receive the tax deduction benefits from accumulated loss. As a result, the net profit was closed to the previous year.

In 2013, the operating profits increased for 5.71% compared to the previous year because the

revenue from sales and services had high growth rate of 34.94% while the fixed costs of services, such as rental fees for space and equipment related to the auction, salary and employee-related expenses, security expenses, etc., decreased. The Company tried to reduce the expenses, such as salary and employee-related expenses, by utilizing the existing resources efficiently. The percentage of sales and services expenses and administrative expenses also decreased. As a result, the operating profits increased to 18.84% and the net profits increased to 14.65% in 2013.

## 2. Financial Status Analysis

### Assets

Total assets of the Company continuously increased in the last 3 years. Current assets accounts for 65-74% of total assets and fixed assets accounts for 26-35% of total assets. At the end of 2013, the Company's main assets were cash and bank deposits, trade account receivables, and the improvement of land, buildings and equipment - net, accounting for 58%, 13%, and 19% of total assets respectively. In total it accounts for 90% of total assets.

Total assets were 333.68 million baht, 329.76 million baht and 695.20 million baht at the end of 2011-2013 respectively. The increase came from cash and cash equivalents and the improvement of land, buildings and equipment - net.

- **Cash and Cash Equivalents**

The Company had cash and cash equivalents of 131.99 million baht, 92.01 million baht and 399.01 million baht, accounting for 39.56%, 27.90%, and 57.39% of total assets at the end of 2011-2013 respectively.

In the auction services business, the Company shall receive the payment of the auctioned property from the bidding winner and then pay it to the property's owner. The process takes around 1 week after the auction date. As a result, the accrued cash value at the end of period varies according to the auctioned property's value before the closing accounting period and has not yet transferred to the property's owner.

In 2013, cash and cash equivalents increased for 307.00 million baht compared to the previous year mainly from the increasing capital when the Company issued the common share's Initial Public Offering (IPO) in the third quarter of 2013 for 110 million shares at 2 baht/share, totaling in 211.50 million baht of net cash received after deducting expenses of IPO. At the end of 2013, the Company has not yet spent such increasing capital.

- **Trade and Other Account Receivables**

Most trade and other account receivables are car debtors and advanced payment of land leasing fee, accounting for 92-94% of total account receivables.





	As of Dec. 31, 2011		As of Dec. 31, 2012		As of Dec. 31, 2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Car debtors -net	42.02	84.92	84.60	89.51	79.73	87.09
Advanced payment of land leasing fees	4.17	8.42	4.11	4.35	4.64	5.07
Advanced payment	0.66	1.34	2.26	2.39	2.53	2.76
Prepaid expenses	1.01	2.05	1.80	1.91	1.79	1.96
Other account receivables - net	1.45	2.93	1.36	1.43	2.22	2.43
Accrued interest receivables	0.17	0.34	0.38	0.40	0.63	0.69
<b>Total</b>	<b>49.49</b>	<b>100.00</b>	<b>94.51</b>	<b>100.00</b>	<b>91.54</b>	<b>100.00</b>

#### Car Debtors - net

The balance of car debtors based on their due dates of payment is as follows:

	As of Dec. 31, 2011		As of Dec. 31, 2012		As of Dec. 31, 2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Within due date	35.87	84.54	76.40	89.83	68.77	85.79
Over due date						
- Less than 3 months	6.15	14.52	8.24	9.69	10.95	13.66
- Over 3-6 months	-	-	-	-	0.00	0.00
- Over 6-12 months			0.41	0.48	-	-
- Over 12 months	0.40	0.94	-	-	0.44	0.55
<b>Total</b>	<b>42.42</b>	<b>100.00</b>	<b>85.05</b>	<b>100.00</b>	<b>80.17</b>	<b>100.00</b>
Deduct allowance for doubtful debt <sup>1/</sup>	(0.40)	(0.94)	(0.45)	(0.52)	(0.44)	(0.55)
<b>Car debtors - net</b>	<b>42.02</b>	<b>99.06</b>	<b>84.60</b>	<b>99.48</b>	<b>79.73</b>	<b>99.45</b>

Note: <sup>1/</sup> The Company's policy set the Allowance for Doubtful Debt rate at 100% of the car debtors who made late payment over 3 months due. This rate came from the Company's analysis on their payment records and their status reviewed on the date of issuing the financial statement.

Car debtors-net came from the credit term that the Company gave to the bidding winner. At the end of 2011-2013, the Company had car debtors at value of 42.02 million baht, 84.60 million baht, and 79.73 million baht respectively. The increase (decrease) in the car debtors at the end of period varies upon the car debtors, whose due dates have not arrived, during the last week of the year's auctions.

The Company gave 4-28 working days of credit term, mostly 4 working days, to customers. There were only 2 in the motorcycle customer group who had over 4 working days. At the end of 2011-2013, the number of car debtors with different due date periods was as follows: not due yet 84.54 - 89.83%, less than 3 months 9.69 - 14.52%, over 6-12 months 0 - 0.48%, and over 12 months 0 - 0.94%, of total car debtors.

Car debtors with over 3 months due date was 0.41 million baht, 0.44 million baht, and 0.45 million baht at the end of 2011-2013 respectively. At the end of 2013, the Company reserved the allowance for doubtful debt for 2 cases at the amount of 0.44 million baht. The first case, with 0.04 million baht accrued debt as of December 31, 2013, was the previous owner of the car taken by the car financing company who took the car out of the Company's storage without permission. The Company had to pay for such damage to the car financing company and then charged for such damage to the previous car owner who was under debt negotiation with his creditors. The Company received part of debt payment from the previous owner.

The second case was when the bidding winner returned the auctioned passenger car to the Company because it was found being flooded earlier, the Company took responsible by refunding to the bidder and then put that car on auction again at its condition. There occurred the difference of 0.04 million baht in winning price. The Company charged the difference to the seller. The court ordered the seller to pay the difference with interests in total of 0.07 million baht to the Company. In the beginning of June 2013, the seller signed the agreement to pay by installment to the Company. However, the Company has reserved the allowance for doubtful debt for these 2 cases.

The advanced payment of the land leasing fee was for the land parcels used as the auction site at Rangsit and the vehicle storage site in the provincial areas. The amount at the end of 2011-2013 was 4.17 million baht, 4.11 million baht, and 4.64 million baht respectively.

The advanced payment was for the expenses in the auction, expenses for the stock in provincial areas, and expenses for other functions in the head office and other sites. The amount at the end of 2011-2013 was 0.66 million baht, 2.26 million baht, and 2.53 million baht respectively.

The prepaid expenses include the advanced payment of the group insurance fees, advanced payment of leasing creditors, advanced payment of advertising and PR signage, advanced payment of leased land registration fees, etc. The amount at the end of 2011-2013 was 1.01 million baht, 1.80 million baht, and 1.79 million baht respectively.

Other account receivables are: 1) trade account receivables which include commission from property's owner, auction expense supported by counterparts; 2) other account receivables - employee which was the expenses left from each auction which employees had to return to the Company; 3) others. The amount at the end of 2011-2013 was 1.45 million baht, 1.36 million baht, and 2.22 million baht respectively.

Accrued interest receivable was the accrued interest from bank deposits as collateral. The amount at the end of 2011-2-13 was 0.17 million baht, 0.38 million baht, and 0.63 million baht respectively.



- Account Receivables of Finance Lease

	As of Dec. 31, 2011		As of Dec. 31, 2012		As of Dec. 31, 2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Finance lease receivables due within 1 year	-	-	2.81	23.15	-	-
Finance lease receivables	-	-	9.33	76.85	-	-
Total finance lease receivables	-	-	12.14	100.00	-	-

Finance lease receivables occurred in 2012 for the first time since the Company opened the car leasing services in order to increase the number of auctioned cars in the future from the leased cars as they reached the leasing period end. The Company bought 16 cars for leasing by cash and installment with a financial institution. 14 cars were for finance lease and 2 cars were for operating lease with 36 installments.

The Company recorded the revenue from finance lease customers by Effective Interest rate method on the 48-60 installments lease. Car leasing customers were able to pay the installments on finance lease as per condition. At the end of 2012, the Company had 12.14 million baht of finance lease receivables.

However, the Company terminated the car leasing business and sold all leased cars to others in the first quarter of 2013, resulting in no finance lease receivables left as of December 31, 2013.

- Accrued Receivables from Sale of Investment and Loans to Related Companies

(unit : million baht)	Dec. 31, 2011	Dec. 31, 2012	Dec. 31, 2013
Accrued receivable from sale of investment			
- Union Holding Co., Ltd.	6.00	-	-
Accrued interests from sale of investment to UHC	0.002	-	-
<b>Total accrued receivables from sale of investment</b>	<b>6.002</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Loans to related companies:			
Union Holding Co., Ltd. ("UHC")	48.00	-	-
Khaokor Highland Resort Co., Ltd. ("KHR")	3.00	-	-
Interests from loans to related companies	0.02	-	-
<b>Total loans to related companies</b>	<b>51.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Accrued receivable from sale of investment - related companies

In 2006, the Company sold its investment in Khaokor Highland Resort Co., Ltd. to Union Holding Co., Ltd. for 2.34 million shares at the amount of 16.37 million baht. The transferee had to pay for the shares with interests at the rate of 7% per year to the transferor within 1 month after the date of signing the share transfer contract on December 21, 2006. Later in 2010, the Company reduced the interest rate to 6% per year. On December 30, 2010, UHC paid back for only principle of 0.37 million baht. At the end of 2010, the accrued receivable from sale of investment to UHC was 16.00 million baht and the accrued

interest was 0.08 million baht. Later the Company received the payment of principle for 10 million baht and 6 million baht with interest in December 2011 and December 2012 consecutively. At the end of 2011 and 2012, there were no accrued receivables from sale of investment and accrued interest receivable remaining.

#### Loans to related companies

The Company provided loans to 2 related companies, that is, Union Holding Co., Ltd. and Khaokor Highland Resort Co., Ltd. The amount of principle was 51.00 million baht and the accrued interest receivable was 0.018 million baht at the end of 2011. There was no accrued amount remaining at the end of 2012 and 2013.

- **Inventory**

The Company's inventory is the 18 cars that the Company bought to sell via the auction system at the head office. During the year 2012, the Company sold 17 cars. At the end of 2012, there was 1 car left at the value of 0.37 million. It was sold in the first quarter of 2013. On December 31, 2013, the Company had no inventory left.

- **Bank Deposit used as Collateral**

The Company had bank deposit used as collateral of 37.26 million baht, 38.36 million baht, and 39.61 million baht, accounting for 11.17%, 11.63%, and 5.70% of total assets at the end of 2011-2103 consecutively. The bank deposit used as collateral at the end of 2013 was used as collateral for the domestic commercial bank to issue the electricity guarantee of 0.43 million baht, for the auction guarantee of 7.29 million baht and for the overdraft and credit line guarantee from 3 financial institutions of 25.00 million baht.

- **Improvement of Land, Building and Equipment**

The Company conducts the business of property auction in Bangkok and provincial areas on the leasing land plots owned by many unrelated persons. In the past 3 years, the Company has not invested in building any significant fixed assets but mostly invested in the improvement and expansion of the buildings and buying vehicles to develop the servicing areas and provide convenience to customers participating in the auction. As a result, the improvement of land, building and equipment was 46.40 million baht, 61.60 million baht, and 133.29 million baht at the end of 2011-2013 respectively.

In 2011, the improvement of land, building and equipment increased for 6.01 million baht compared to the previous year. The main cause came from the land improvement and the asset investment at the head office to prevent the flood that could occur at the end of 2011. The other causes were the purchase of E-auction system license to provide convenience and expand the trade channels to customers, the improvement of the auctioned car park and the steel structure with roof at Rangsit site.



In 2012, the improvement of land, building and equipment increased for 15.20 million baht compared to the previous year. The main cause came from the land improvement and asset investment at the head office by installing the steel structure with multipurpose roof and renovating the office canteen to provide convenience to customers participating in the auction and the land improvement for the auction site at Thailand Post Office - Chang Wattana branch.

In 2013, the improvement of land, building and equipment was 133.29 million baht, increasing from 2012 for 71.69 million baht. The main cause came from the development of the land next to the head office which the Company leased in the first quarter of 2013. The land of 14-1-12 rai was leased for the expansion of the auction site and vehicle storage. The parking lot at Rangsit Klong 8 site was also developed and improved to be ready for the increasing number of vehicles in the future.

- **Intangible Assets - net**

Intangible assets-net consists of land leasehold, license and software, totaling value was 0.35 million baht, 0.38 million baht, and 2.35 million baht at the end of 2011-2013 consecutively. The detail was as follows:

1. The Company held the lease of a land plot to build the head office building. The land of 0-3-99 rai was leased from unrelated persons on August 1, 1995. The lease period was 21 years, from August 1, 1995 to July 31, 2016. The Company had to pay for the leasehold for 1 million baht and the monthly leasing fee for 25,000 baht, effective from August 1, 1996. The Company has depreciated the leasehold every year for 21 years. At the end of 2011-2013, the Company had the decreased leasehold value at 0.22 million baht, 0.17 million baht, and 0.12 million baht respectively.
2. Deferred leasehold fees to be paid to the Department of Lands for the servitude of the leased land at the head office and Rangsit site for 2.03 million baht.
3. Computer programs consist of E-auction license for the auction via E-auction system and software programs that the Company used in conducting business for 0.13 million baht, 0.21 million baht, and 0.20 million baht at the end of 2011-2013 respectively.

- **Other non-current assets**

Other non-current assets consist of deposits, public utilities guarantee, advanced payment for land leasing fees, and other prepaid expenses, accounting for 3.72 million baht, 4.18 million baht, and 3.35 million baht, or 1.12%, 1.27%, and 0.48% at the end of 2011-2013 respectively.



	As of Dec. 31, 2011		As of Dec. 31, 2012		As of Dec. 31, 2013	
	Million Baht	% <sup>1/</sup>	Million Baht	% <sup>1/</sup>	Million Baht	% <sup>1/</sup>
Deposit <sup>2/</sup>	0.23	0.07	0.52	0.16	0.91	0.13
Guarantee for public utilities and vehicle storage rental fees	1.55	0.47	1.67	0.50	1.70	0.24
Advanced payment for land leasing fee	0.69	0.21	0.71	0.22	0.71	0.10
Other prepaid expenses	1.25	0.37	1.28	0.39	0.04	0.01
Total	3.72	1.12	4.18	1.27	3.35	0.48

1/ % of total assets

<sup>2/</sup> Deposits consist of cash deposit for security staff's rooms and prepaid deposit to financial institutions according to the car leasing agreements

## Liabilities and Shareholder's Equity

### Liabilities

Total liabilities of the Company include trade and other account payables that own the assets participated in the Company's auction and have not been transferred yet, accounting for 81-90% of total liabilities of the Company. At the end of 2011-2013, the Company had total liabilities of 197.02 million baht, 196.86 million baht, and 306.27 million baht, accounting for 59.04%, 59.70%, and 44.06% of total assets in 2011-2013 respectively.

#### • Trade and Other Account Payables

Trade and other account payables are auctioned vehicle owners, accrued expenses and other account payables, accounting for 177.60 million baht, 159.64 million baht and 270.84 million baht in the year 2011-2013 respectively.

Car creditor is the owner of the car participated in the auction, accounting for 165.01 million baht, 142.16 million baht, and 230.85 million baht at the end 2011-2013 respectively. Normally it takes the Company 5-7 days from the auction date to deliver the auction payment to the property or vehicle owner. Any change in the car creditors in each period was the result of the schedule of payment to property owners and the accounting closing period.

Accrued expenses include bonuses, site leasing fees, and services fees, such as vehicle transportation services fees and vehicle inspection services fees. They accounted for 11.97 million baht, 16.83 million baht, and 37.93 million baht at the end of 2011-2013 respectively.

Other account payables include property account payables, postdated cheque, accrued dividends and others, accounting for 0.62 million baht, 0.65 million baht, and 2.06 million baht at the end of 2011-2013 respectively.



### • Finance Lease Liabilities

	As of Dec. 31, 2011		As of Dec. 31, 2012		As of Dec. 31, 2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Finance lease liabilities due within 1 year	1.25	0.37	3.78	1.15	1.91	0.27
Finance lease liabilities	3.26	0.98	9.76	2.96	4.80	0.69
Total finance lease liabilities	4.51	1.35	13.54	4.11	6.72	0.97

<sup>1/</sup> percentage of total assets

Finance lease liabilities were 4.51 million baht, 13.54 million baht, and 6.72 million baht at the end of 2011-2013 respectively. The Company bought one car for the executive by leasing with a financial institution in 2010 and another one in 2012. The leasing period was 60 months. The Company has met the required payment condition.

### • Other Non-current Liabilities

Other non-current liabilities include employee's provident fund, internet deposit, and bidder's card deposits of loyal customers who made long-term deposits with the Company for their convenience so that they do not have to pay at every single auction. The other non-current liabilities accounted for 5.84 million baht, 6.93 million baht, and 6.13 million baht or 1.75%, 2.10% and 0.88% of total assets at the end of 2011-2013 respectively.

	As of Dec. 31, 2011		As of Dec. 31, 2012		As of Dec. 31, 2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Employee's provident fund	3.74	1.12	3.48	1.05	2.85	0.41
Internet deposit	0.42	0.13	1.54	0.47	1.82	0.26
Bidder's card deposit	1.68	0.50	1.50	0.46	1.46	0.21
Deferred income from car leasing fees	-	-	0.41	0.12	-	-
Total	5.84	1.75	6.93	2.10	6.13	0.88

### Shareholder's Equity

At the year end of 2011-2013, the shareholder's equity of the Company was 136.29 million baht, 132.91 million baht, and 388.92 million baht respectively. In 2011-2012, the Company had paid-up capital of 110 million baht and has been profitable. However, the shareholder's equity decreased mainly because of the dividend payment and the retained earnings adjustment for the employee's benefits. In 2011, the Company paid dividend at the rate of 3.65 baht per share for 11.00 million shares, totaling in 40.15 million baht. It also changed the accounting policy to be in compliance with the Accounting Standard no. 19 about the Employee's Benefits. The result of such accounting policy change was the decrease in retained earnings for 5.59 million baht. In 2012, the Company paid dividend for 2 times at the rate of 1.80 baht/share for 11.00 million shares, totaling in 19.80 million baht and at 1.36 baht/share for 11.00 million



shares, totaling in 14.96 million baht. Total dividend payment was 34.76 million baht, including the loss from the Actuarial Estimates of the Employee's Benefits project for 3.56 million baht.

As of December 31, 2013, the Company's shareholder's equity increased for 256.02 million baht. The main cause was, in the third quarter of 2013, the Company issued 110 million shares for public offering and the paid-up capital was 220 million baht. So the Company had the issued and paid-up capital of 27.50 million baht and the share premium of 192.50 million baht. The expenses recorded for the share offering was 8.51 million baht which was deducted from the premium on common shares. So the common share premium was decreased from 192.50 million baht to 183.99 million baht. The Company had net profits of 69.57 million baht and paid dividend for 2 times during the year for 11 million baht and 16.50 million baht on April 1, 2013 and October 8, 2013 respectively.

- **The Increase in Registered Capital and Paid-up Capital**

The shareholder meeting of 2013 on March 20, 2013 had the resolution to approve the change in the Company's registered capital as follows:

1. Approved the decrease in registered capital from 145 million baht to 110 million baht by cut off the 70 million unissued shares at par value of 0.50 baht/ share.
2. Approved the change in par value from 0.50 baht/share to 0.25 baht/share. After the change, the Company increased the number of registered common shares from 220 million to 440 million shares.
3. Approved the increase in registered capital for 27.50 million baht, resulted in the increasing registered capital from 110 million baht to 137.50 million baht, by issuing 110 million common shares at 0.25 baht/share. After the change, the Company had 137.50 million registered capital, of which were 550 million common shares at par value of 0.25 baht.
4. Approved the adjustment and change of public share offering to 110 million shares at par value of 0.25 baht.

**Commitments and Contingency Liabilities that may occur on December 31, 2013**

1. The Company had operating lease related to the land lease for its operation sites and for the advertising space for the period from 1 to 30 years. The expense of 1 year was 28.45 million baht. The expense of over 1 year but less than 5 years was 100.71 million baht. And the expense of over 5 years was 137.00 million baht. The total expenses were 266.16 million baht.
2. The Company held the guaranty issued by the domestic commercial bank for the electricity guarantee of 0.43 million baht and for the auction guarantee for 7.29 million baht.
3. The Company received the approval on the promissory note credit of 120 million baht from 2 financial institutions to be used as its working capital. Such credit was guaranteed by the Company's Directors. The remaining balance of the promissory notes as of December 31, 2013 was 120 million baht.
4. The Company received the approval on overdraft of 25 million baht from 3 financial institutions to be used as its working capital. It was guaranteed by the bank deposit.



5. The Company had commitments to be in compliance with the auction agreements with 55 unrelated companies and 5 commercial banks from May 2006 to May 2016. The Company shall follow the significant conditions in the agreements, such as commissions, etc.

### Liquidity Analysis

(unit : million baht)	2011	2012	2013
Profits from operational activities before change in assets and operational liabilities	30.10	53.41	100.73
Net cash generated from (spent on) operational activities	106.62	(22.84)	211.73
Net cash generated from (spent on) investing activities	28.53	18.97	(81.92)
Net cash generated from (spent on) financing activities	(42.46)	(36.10)	177.18
Net cash and cash equivalents increase (decrease)	92.69	(39.98)	307.00
Cash and cash equivalents at the end of period	131.99	92.01	399.01

#### • Cash Flow

The Company has net cash generated from (spent on) operational activities of 106.62 million baht and (22.84) million baht in 2011-2013 respectively. The change in cash flow from the Company's operational activities mainly depends on the change in transactions of trade account receivables and payables at the end of period, that is, the auctioned car's account receivables and payables that have not yet reached the due date. In 2011, the amount was positive because the Company had not yet taken cash mostly generated from net operating profits and cash received from trade and other account receivables at the year end to pay to trade and other account payables because their due dates have not yet arrived. In 2012, the cash flow was negative. Although the Company gained operating profits before the change in operating assets and liabilities of 53.41 million baht, it had the increase in trade and other account receivables of 45.22 million baht, trade account receivables from car rental project of 8.7 million baht, and trade account payables of 17.96 million baht. In 2013, the Company's cash generated from operations was positive, mainly from the higher profits growth compared to the previous year and the increasing car creditors whose due date have not yet arrived. As a result, the Company had higher cash flow from operation to be paid to car creditors on the due date.

The Company had net cash generated from (spent on) investing activities of 28.53 million baht, 18.97 million baht and (21.92) million baht in 2011-2013 respectively. In 2011, the Company had positive net cash from investing activities in spite of the renovation of vehicle storage, that is, to lift up the ground level of vehicle storage sites to prevent the flood and others, for 11.88 million baht. The main reason was the Company received cash from connected activities and persons for 33.89 million baht. In 2012, the Company had positive net cash generated from investing activities mainly because the Company received cash from related companies for 57 million baht and received paid-up long-term capital for 5.40 million baht respectively and others. On the other hand, the Company deposited its cash with a financial institution for 22.64 million baht and invested 19.54 million baht to renovate the vehicle storage sites and



clean up the drain to prevent the Company's area from the flood, to renovate canteen and to buy vehicles for business operations, and others. In 2013, cash spent on investing activities was (81.92) million baht, mainly on the Company's development and improvement of the 14 rai leased land next to the head office and the Rangsit site, prepared for the increasing vehicle stock in the future.

The Company has net cash generated from (spent on) financing activities for (42.46) million baht, (36.10) million baht and 177.18 million baht in 2011-2013 respectively. In 2011, the net cash spent on financing activities was negative because the Company paid for dividend, overdraft and long-term leasing liabilities for 42.46 million baht. In 2012, the Company paid for dividend and long-term leasing liabilities for 36.10 million baht. In 2013, the Company received cash from common shares offering to increase capital for 211.50 million baht but paid for dividend and long-term leasing liabilities for 34.32 million baht.

In overall, the change in cash flow of the Company mainly came from the operating cash flow. In 2011-2013, the Company's change in net cash flow was 92.69 million baht, (39.98) million baht, and 307.00 million baht. As a result, the Company's net cash flow and cash equivalents at the end of period were 131.99 million baht, 92.01 million baht and 399.01 million baht respectively.



## Report of Board of Directors' Responsibilities

The Board of Directors of Union - Auction Plc. are responsible for the financial statements of the company, including the financial information that appears on the annual report 2013. The financial statements are prepared according to the generally recognized accounting standard in Thailand with appropriate accounting policies and usual practices adopted, with utmost care and best projection where essential information is sufficiently disclosed in the notes attached thereto for the benefit of shareholders and investors to ensure transparency.

The Board of Directors have appointed the Audit Committee comprising qualified independent directors, to review the quality of financial reports and the internal control system to ensure the quality and efficiency thereof, and the Audit Committee's views appear on their report, which is attached to the annual report.

The Board of Directors are of the opinion that the Company's internal control system provides reasonable assurance that the financial position and results of operation are presented accurately.

Assoc. Prof. Dr. Paiboon Sareewiwatthana  
Chairman of Board of Directors

Mr. Thepthai Sila  
Managing Director



## Auditor's Report

To the Shareholders and the Board of Directors of Union Auction Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statements of Union Auction Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at 31 December 2013, and the statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other notes.

### *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### *Auditor's Responsibility*

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### *Opinion*

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Union Auction Public Company Limited as at 31 December 2013, and its results of operations and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Paiboon Tunkoon

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4298

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

Bangkok

27 February 2014



## Statement of Financial Position

Union Auction Public Company Limited

As at 31 December 2013

		31 December 2013	31 December 2012	1 January 2012
	Notes	Baht	Baht	Baht
<b>Assets</b>				
<b>Current assets</b>				
Cash and cash equivalents	8	399,006,563	92,009,633	131,986,495
Short-term investments	9	22,782,641	22,720,740	64,800
Trade and other receivables	10	91,540,695	94,512,892	49,485,423
Current portion of finance lease receivables	11	-	2,812,199	-
Receivables from sale of investments - related parties	25	-	-	6,001,972
Loans to related parties	25	-	-	51,020,220
Inventories, net	12	-	290,000	-
<b>Other current assets, net</b>		2,271,568	3,093,353	1,987,936
<b>Total current assets</b>		515,601,467	215,438,817	240,546,846
<b>Non-current assets</b>				
Restricted deposit at bank	13	39,608,930	38,364,815	37,263,021
Finance lease receivables	11	-	9,328,364	-
Long-term investments		-	-	5,400,000
Leasehold improvements, buildings and equipment, net	14	133,288,427	61,597,591	46,402,251
Intangible assets, net	15	2,347,670	382,600	345,757
Deferred tax asset	16	998,203	473,958	-
Other non-current assets		3,351,810	4,176,298	3,724,719
<b>Total non-current assets</b>		179,595,040	114,323,626	93,135,748
<b>Total assets</b>		695,196,507	329,762,443	333,682,594

These notes form an integral part of the financial statements.



## Statement of Financial Position (Cont'd)

Union Auction Public Company Limited

As at 31 December 2013

		31 December 2013	31 December 2012	1 January 2012
	Notes	Baht	Baht	Baht
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Current liabilities</b>				
Trade and other payables	17	270,843,665	159,643,013	177,604,728
Accrued income tax		10,216,565	3,418,736	-
Current portion of liabilities under finance leases	18	1,911,530	3,782,805	1,246,348
Other current liabilities		3,773,492	2,936,797	3,339,689
<b>Total current liabilities</b>		<b>286,745,252</b>	<b>169,781,351</b>	<b>182,190,765</b>
<b>Non-current liabilities</b>				
Liabilities under finance leases	18	4,804,218	9,757,422	3,258,457
Employee benefit obligations	19	8,595,325	10,388,381	5,727,749
Deferred tax liabilities	6	-	-	372,482
Other non-current liabilities		6,129,393	6,929,290	5,842,523
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>19,528,936</b>	<b>27,075,093</b>	<b>15,201,211</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>306,274,188</b>	<b>196,856,444</b>	<b>197,391,976</b>
<b>Shareholders' equity</b>				
Share capital	20			
Authorised share capital				
Ordinary share, 550,000,000 shares at par value of Baht 0.25 each		137,500,000		
Ordinary share, 290,000,000 shares at par value of Baht 0.50 each			145,000,000	
Ordinary share, 11,000,000 shares at par value of Baht 10 each				110,000,000
Issued and paid-up share capital				
Ordinary share, 550,000,000 shares at par value of Baht 0.25 each		137,500,000		
Ordinary share, 220,000,000 shares paid-up at Baht 0.50 each			110,000,000	
Ordinary share, 11,000,000 shares at par value of Baht 10 each				110,000,000
Share premium	20	183,998,784	-	-
Retained earnings				
Appropriated - Legal reserved	21	6,503,899	5,021,348	2,929,308
Unappropriated		60,919,636	17,884,651	23,361,310
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>388,922,319</b>	<b>132,905,999</b>	<b>136,290,618</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>695,196,507</b>	<b>329,762,443</b>	<b>333,682,594</b>

These notes form an integral part of the financial statements.





# Statement of Comprehensive Income

Union Auction Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2013

		31 December 2013	31 December 2012
	Notes	Baht	Baht
Revenue from sales and services	7	467,260,130	346,262,801
Cost of sales and services		(278,624,030)	(214,762,757)
<b>Gross profit</b>		188,636,100	131,500,044
Other income		7,506,697	5,995,235
Selling and services expenses		(32,949,503)	(28,192,873)
Administrative expenses		(75,138,162)	(63,842,707)
Finance costs		(711,860)	(539,411)
<b>Profit before income tax</b>		87,343,272	44,920,288
Income tax	24	(17,774,692)	(10,804,022)
<b>Profit for the year</b>		69,568,580	34,116,266
<b>Other comprehensive income (expense)</b>			
Actuarial gain (loss)	19	3,192,509	(3,559,591)
Income tax relating to actuarial gain (loss)	16	(745,290)	818,706
<b>Other comprehensive income (expense) for the year, net of tax</b>		2,447,219	(2,740,885)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		72,015,799	31,375,381
<b>Profit for the year attributable to:</b>			
Owners of the parent		69,568,580	34,116,266
Non-controlling interests		-	-
<b>Profit for the year</b>		69,568,580	34,116,266
<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>			
Owners of the parent		72,015,799	31,375,381
Non-controlling interests		-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		72,015,799	31,375,381
<b>Basic earnings per share</b>	25		
Basic earnings per share attributable to owner of the parent		0.15	0.08

These notes form an integral part of the financial statements.

## Statement of Changes in Shareholders' Equity

Union Auction Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2013

	Notes	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained Earnings			Total shareholders' equity
				Appropriated - legal reserved	Unappropriated retained earnings	Baht	
<b>Opening balance at 1 January 2012</b>							
As previously reported		110,000,000	-	2,929,308	23,733,792		136,663,100
Effect from change in accounting policies	6	-	-	-	(372,482)		(372,482)
<b>Closing balance after adjustment</b>		110,000,000	-	2,929,308	23,361,310		136,290,618
<b>Changes in shareholders' equity for the year</b>							
Legal reserve	21	-	-	2,092,040	(2,092,040)		-
Dividend paid	22	-	-	-	(34,760,000)		(34,760,000)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	31,375,381	31,375,381		
<b>Closing balance at 31 December 2012</b>		110,000,000	-	5,021,348	17,884,651		132,905,999
<b>Opening balance at 1 January 2013</b>							
As previously reported		110,000,000	-	5,021,348	17,410,693		132,432,041
Effect from change in accounting policies	6	-	-	-	473,958		473,958
<b>Closing balance after adjustment</b>		110,000,000	-	5,021,348	17,884,651		132,905,999
<b>Changes in shareholders' equity for the year</b>							
Proceeds from shares issued	20	27,500,000	183,998,784	-	-		211,498,784
Legal reserve	21	-	-	1,482,551	(1,482,551)		-
Dividend paid	22	-	-	-	(27,498,263)		(27,498,263)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	72,015,799	72,015,799		
<b>Closing balance at 31 December 2013</b>		137,500,000	183,998,784	6,503,899	60,919,636		388,922,319

These notes form an integral part of the financial statements.



## Statement of Cash Flows

Union Auction Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2013

		31 December 2013	31 December 2012
	Notes	Baht	Baht
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Profit before income tax		87,343,272	44,920,288
Adjustments for:			
Depreciation	14	12,969,972	10,228,106
Amortization	15	248,325	118,357
Allowance for doubtful account		39,205	403,508
(Gain) loss from fair value of investments	9	9,150	(15,450)
Loss (gain) on disposals of equipments		510,507	224,784
Loss from diminution in value of inventories	12	(89,159)	89,159
Loss on disposal of finance lease receivables	11	2,052,794	-
Dividend income		(6,000)	(5,250)
Employee benefit obligations	19	1,399,453	1,101,041
Interest income		(4,453,481)	(4,189,280)
Finance cost - interest expense		711,860	539,412
<b>Changes in operating assets and liabilities</b>			
Trade and other receivables		3,112,562	(45,220,900)
Finance lease receivables		10,093,700	(8,704,570)
Inventories		379,159	(379,159)
Other current assets		821,784	(269,919)
Other non-current assets		824,488	(451,580)
Trade and other payables		104,496,209	(17,961,715)
Other current liabilities		836,695	(402,891)
Other non-current liabilities		(799,897)	1,086,767
Cash flows from operating activities		220,500,598	(18,889,292)
Payment for finance cost - interest expense		(711,860)	(539,412)
Interest income received		4,196,929	4,001,395
Tax paid		(12,246,397)	(7,413,020)
Net cash generated from (used in) operating activities		211,739,270	(22,840,329)

These notes form an integral part of the financial statements.



## Statement of Cash Flows (Cont'd)

Union Auction Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2013

		31 December 2013	31 December 2012
	Notes	Baht	Baht
<b>Cash flow from investing activities</b>			
Increase of restricted deposit at bank		(1,244,115)	(1,101,794)
Purchases of short-term investments		-	(22,640,490)
Proceeds from disposal of investment - related parties		-	6,000,000
Loans repaid from related parties		-	51,000,000
Proceeds from disposal of long-term investments		-	5,400,000
Purchases of leasehold improvements and equipment		(80,802,724)	(19,542,209)
Purchases of intangible assets		(2,213,395)	(155,200)
Proceeds from disposals of equipment		2,335,851	1,423
Dividend received		6,000	5,250
Net cash generated from investing activities		(81,918,383)	18,966,980
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Repayments of liabilities under finance leases		(6,824,478)	(1,343,513)
Dividend paid	22	(27,498,263)	(34,760,000)
Proceeds from issue of ordinary shares	20	211,498,784	-
Net cash used in financing activities		177,176,043	(36,103,513)
<b>Net (decrease) increase in cash and cash equivalents</b>		306,996,930	(39,976,862)
Opening balance of cash and cash equivalents		92,009,633	131,986,495
<b>Closing balance of cash and cash equivalents</b>	8	399,006,563	92,009,633

### Supplementary information for cash flows:

#### Non-cash transactions

Significant non-cash transactions comprise:

Acquisition of equipment through finance lease	-	6,107,444
Acquisition of leasehold improvements which have not been paid	6,704,443	-

These notes form an integral part of the financial statements.



# Notes to the Financial Statements

Union Auction Public Company Limited  
For the year ended 31 December 2013

## 1 General information

Union Auction Public Company Limited (“the Company”) is a public company limited which has incorporated in Thailand. The address of the Company’s registered office is as follows:

512/28, Ramkhamheng 39 (Tepleela 1), Wangthonglang, Bangkok 10310.

The Company has become listed company of the Stock Exchange of Thailand since 9 August 2013.

The Company’s principal business is providing auction services for assets.

The Company has opened a branch since 28 October 2005, which is located at 49/24 Moo 2, Tumbon Lumpakkood, Thanyaburi, Pratum Thani. At the present, the Company has 14 auction throughout places in Thailand.

These financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 27 February 2014.

## 2 Accounting policies

The principal accounting policies applied in the preparation of these financial statements are set out below:

### 2.1 Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Financial Reporting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E.2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Company’s accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in note 4.

An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

### 2.2 Revised accounting standards, revised financial reporting standards, and related interpretations

- 1) New/revised accounting standards which are effective on 1 January 2013 and are relevant and have an impact to the Company are:

TAS 12	Income Taxes
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TFRS 8	Operating Segments

TAS 12 requires tax expenses to be recognised for current and deferred tax. New accounting policy of income taxes and the significant impact to the Company is described in Note 6.

TAS 21 (Revised 2009) requires the Company to determine the functional currency which is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. The Company assessed and concluded that Thai Baht is the Company's functional currency. As a consequence, applying TAS 21 (Revised 2009) has no impact to assets, liabilities and retained earnings. New accounting policy is described in Note 2.3.

TFRS 8 requires the operating segment to be described in the same manner as internal reporting used by the chief operating decision-maker. The impact in applying TFRS 8 is only on a disclosure.

2) Revised accounting standards, revised financial reporting standards, and related interpretations that are not yet effective and have not been early adopted by the Company:

a) Revised accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2014

TAS 1 (Revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (Revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (Revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (Revised 2012)	Leases
TAS 18 (Revised 2012)	Revenue
TAS 19 (Revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (Revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (Revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (Revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (Revised 2012)	Interest in Joint Ventures
TAS 34 (Revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2012)	Impairment of assets
TAS 38 (Revised 2012)	Intangible Assets
TFRS 2 (Revised 2012)	Share-based Payment
TFRS 3 (Revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (Revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (Revised 2012)	Operating Segments

TAS 1 (revised 2012) clarifies that conversion features that are at the holder's discretion do not impact the classification of the liability component of the convertible instrument. TAS 1 also explains that, for each component of equity, an entity may present the breakdown of other comprehensive income either in the statement of changes in equity or in the notes to the financial statements. This standard has no impact to the Company.



TAS 7 (revised 2012) clarifies that only expenditures that result in a recognized asset in the statement of financial position are eligible for classification as investing activities. This standard has no impact to the Company.

TAS 12 (revised 2012) amends an exception to the existing principle for the measurement of deferred tax assets or liabilities on investment property measured at fair value. TAS 12 currently requires an entity to measure the deferred tax relating to an asset depending on whether the entity expects to recover the carrying amount of the asset through use or sale. This amendment therefore adds the rebuttable presumption that the carrying amount of an investment property measured at fair value is entirely recovered through sale. As the result of the amendment, TSIC 21 - Income tax - recovery of revalued non-depreciable assets is incorporated in to TAS 12 (revised 2012). This standard has no impact to the Company.

TAS 17 (revised 2012) deletes the guidance for a lease of land with an indefinite useful life to be classified as an operating lease. The standard has been amended to clarify that when a lease includes both land and buildings, classification as a finance or operating lease is performed separately in accordance with TAS 17's general principles. This standard has no impact to the Company.

TAS 18 (revised 2012) removes the appendix to TAS 18. This standard has no impact to the Company.

TAS 19 (revised 2012) deletes the transition provisions of the current TAS 19. This standard has no impact to the Company.

TAS 34 (revised 2012) emphasises the existing disclosure principles for significant event and transactions. Additional requirements cover disclosure of changes in fair value measurements (if significant), and the need to update relevant information from the most recent annual report. The management is currently assessing the impact of applying this standard

These following standards are not relevant to the Company's operations;

TAS 21 (revised 2012) clarifies the method of recording cumulative amount of the exchange different relating to disposal or partial disposal of a foreign operation. This matter should be adjusted prospectively effective for the period begins on or after 1 January 2011.

TAS 24 (revised 2012) removes the requirement for government-related entities to disclose details of all transactions with the government and other government-related entities. It also clarifies and simplifies the definition of related parties.



TAS 28 (revised 2012) clarifies that when an entity moves from an equity accounting to cost accounting in the separate financial statements, the standard requires this to be adjusted retrospectively. An entity losses significant influence, the remaining interest of investment should be valued at fair value. This matter should be adjusted prospectively effectively for the period begins on or after 1 Jan 2011.

TAS 31 (revised 2012) clarifies that when an entity moves from an equity accounting to cost accounting in the separate financial statements, the standard requires this to be adjusted retrospectively. An entity loss of joint control in its interest in joint control, the remaining interest of investment should be valued at fair value. This matter should be adjusted prospectively effectively for the period begins on or after 1 Jan 2011.

TAS 36 (revised 2012) clarifies that goodwill being allocated to cash-generating units shall not be larger than an operating segment before aggregation as defined under TFRS 8 - Operating Segments.

TAS 38 (revised 2012) Clarifies that an intangible asset acquired in a business combination might be separable, but only together with a related contract, identifiable asset or liability. In such cases, intangible asset is recognised separately from goodwill, but together with related item. Intangible assets are recognised as a single asset provided the individual assets have similar useful lives.

TFRS 2 (revised 2012) expands the scope to cover classification and accounting of both cash-settled and equity-settled share-based payment transactions in group situation.

TFRS 3(revised 2012) amends the measurement required for non-controlling interests. The choice of measuring non-controlling interests at fair value or at the proportionate share of the acquiree's net assets applies only to instruments that represent present ownership interests and entitle their holders to a proportionate share of net assets in the event of liquidation. All other component of non-controlling interests is measured at fair value unless another measurement basis is required by TFRS. The application guidance in TFRS 3 (revised 2012) also applies to all share-based payment transactions that are part of a business combination, including unreplaced and voluntarily replaced share-based payment awards.

TFRS 5 (revised 2012) specifies the disclosures required for assets held for sale and discontinued operations. Disclosures in other standards do not apply, unless those TFRS requires.

TFRS 8 (revised 2013) clarifies that an entity is required to disclose a measure of segment assets only if the measure is regularly reported to the chief operating decision-maker.



b) Interpretations of Thai Financial Reporting Interpretations Committee (TFRIC) and Thai Standard Interpretations Committee (TSIC) effective for the periods beginning on or after 1 January 2014

TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining Whether an Arrangement Contains a lease
TFRIC 5	Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12	Service Concession Arrangements
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers
TSIC	15 Operating Leases - Incentives
TSIC	27 Evaluating the Substance of Transactions in the Legal Form of a Lease
TSIC	29 Service Concession Arrangements: Disclosure
TSIC	32 Intangible Assets - Web Site Costs

TFRIC 1 provides guidance on accounting for changes in the measurement of an existing decommissioning, restoration and similar liability that results from changes in estimated timing or amount of the outflow of resources embodying economic benefits required to settle the obligation, or a change in the discount rate. The management is currently assessing the impact of applying this interpretation.

TFRIC 4 requires the determination of whether an arrangement is or contains a lease to be based on the substance of the arrangement. It requires an assessment of whether: (a) fulfilment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets (the asset); and (b) the arrangement conveys a right to use the asset. The management is currently assessing the impact of TFRIC 4.

TSIC 15 sets out the accounting for the recognition of incentive that a lessor provides to a lessee in an operating lease. This interpretation has no impact to the Company.

TSIC 27 provides guidance on evaluating the substance of transactions in the legal form of a lease between the entity and the investor whether a series of transactions is linked and should be accounted for as one transaction and whether the arrangement

meets the definition of a lease under TAS17 “Leases”. The accounting shall reflect the substance of the arrangement. The management is currently assessing the impact of applying this interpretation.

TSIC 32 provides guidance on the internal expenditure on the development and operation of the entity web site for internal or external access. The entity shall comply with the requirements described in TAS38 “Intangible Assets”. The management is currently assessing the impact of applying this interpretation.

These following interpretations are not relevant to the Company’s operations;

TFRIC 5 provide guidance on accounting in the financial statements of a contributor for interests arising from decommissioning funds that the assets are administered separately and a contributor’s right to access the assets is restricted.

TFRIC 7 provides guidance on how to apply the requirements of TAS 29, Financial Reporting in Hyperinflationary Economics, in a reporting period in which an entity identifies the existence of hyperinflation in the economy of its functional currency, when the economy was not hyperinflationary in the prior period.

TFRIC 10 prohibits reversal of an impairment losses recognised in a previous interim period in respect of goodwill.

TFRIC 12 applies to public-to-private service concession arrangements whereby a private sector operator participates in the development, financing, operation and maintenance of infrastructure for public sector services.

TFRIC 13 clarifies that where goods or services are sold together with a customer loyalty incentive (for example, loyalty points or free products), the arrangement is a multiple-element arrangement, and the consideration received or receivable from the customer is allocated between the components of the arrangement using fair values.

TFRIC 17 provides guidance on accounting for the distributions of non-cash assets to owners acting in their capacity as owners. The interpretation addresses the issues on the dividend payable recognition and measurement and the accounting for any difference between the carrying amount of the assets distributed and the carrying amount of the dividend payable when an entity settles the dividend payable.

TFRIC 18 sets out the accounting for transfers of items of property, plant and equity by entities that receive such transfers from their customers. Agreements within the scope of this interpretation are agreements in which an entity receives from a customer an item of property, plant and equipment that the entity must then use either to connect to a network or to provide the customer with ongoing access to supply of goods or services. The interpretation addresses the issues on the initial recognition and the accounting treatment of the transferred assets.



TSIC 29 contains disclosure requirements in respect of public-to-private service arrangements. This interpretation has no impact to the Company.

- c) New accounting standard which is effective for the periods beginning on or after 1 January 2016

TFRS 4

Insurance Contracts

TFRS 4 applies to all insurance contracts (including reinsurance contracts) that an entity issues and to reinsurance contracts that it holds. TFRS 4 is not relevant to the Company's operations.

## 2.3 Foreign currency translation

- a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the company are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The financial statements are presented in Thai Baht, which is the company's functional presentation currency

- b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are re-measured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the profit or loss.

When a gain or loss on a non-monetary item is recognised in other comprehensive income, any exchange component of that gain or loss is recognised in other comprehensive income. Conversely, when a gain or loss on a non-monetary item is recognised in profit and loss, any exchange component of that gain or loss is recognised in profit and loss.

## 2.4 Cash and cash equivalents

Statement of cash flows, cash and cash equivalents includes cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less than the date of acquisition and bank overdraft. Bank overdraft is presented as liabilities in the statement of financial position. Restricted cash is not included in cash and cash equivalents.

## 2.5 Investments

Investments are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.

Trading investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in profit or loss.

Investments with fixed maturity that the management has the intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity and are included in non-current assets, except for maturities within 12 months from the statement of financial position date which are classified as current assets. Held-to-maturity investments are carried at amortised cost using the effective yield method.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss.

## **2.6 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in profit or loss within administrative costs.

## **2.7 Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined by specific method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses. The amount of any write down of inventories to net realisable value is recognised as an expense in the period the write down occurs.

## **2.8 Leasehold improvements, buildings and equipment**

An item of leasehold improvements, buildings and equipment is stated at cost less any accumulated depreciation. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.



Depreciation is calculated on the straight line method to write-off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life or the lease contract period if shorter as follows:

Leasehold improvements	Lease period
Buildings	Lease period
Building improvements and facilities	5 years
Furniture and fixtures	5 years
Office equipments	5 years
Vehicles	5 years

The average lease period is between 3 months to 30 years.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other (losses)/gains - net' in profit or loss.

## 2.9 Intangible assets

### Leasehold right of land

Leasehold right of land with definite life is stated at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses (if any). Amortisation is calculated on straight line basis over their estimated useful lives of 21 years.

### Computer software

Acquired computer software licences are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring to use the specific software. These costs are amortised over their estimated useful lives, not exceeding a period of 10 years.

## 2.10 Impairment of assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

## 2.11 Leases

### Where the Company is the lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases of vehicles where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The asset acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

### Where the Company is the lessor

When assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as a receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognised as unearned finance income. Lease income is recognised over the term of the lease using the net investment method, which reflects a constant periodic rate of return. Initial direct costs are included in initial measurement of the finance lease receivable and reduce the amount of income recognised over the lease term.

Assets leased out under operating leases are included in leasehold improvements, buildings and equipment in the statement of financial position. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with other similar property, plant and equipment owned by the Company. Rental income (net of any incentives given to lessees) is recognised on a straight-line basis over the lease term.

## 2.12 Employee Benefits

The Company operates various pension schemes. The schemes are generally funded through payments to insurance companies or trustee-administered funds, determined by periodic actuarial calculations. The Company has both defined benefit and defined contribution plans. A defined contribution plan is a pension plan under which the Company pays fixed contributions into a separate entity. The Company has no legal or constructive obligations to pay further contributions if the fund does not hold sufficient assets to pay all employees the benefits relating to employee





service in the current and prior periods. A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.

**Legal severance service**

The Company has a legal obligation in respect of pay schemes according to labour laws. Typically defined benefit the plan define an amount of retirement benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation. The liability recognised in the statement of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets, together with adjustments for unrecognised past-service costs. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using market yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension liability.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.

Past-service costs are recognised immediately in the income statement, unless the changes to the pension plan are conditional on the employees remaining in service for a specified period of time (the vesting period). In this case, the past-service costs are amortised on a straight-line basis over the vesting period.

**Provident funds**

The Company operates a provident fund that is s defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trustee-administered fund. The provident fund is funded by payments from employees and by the Company. Contributions to the provident fund are charged to the statement of income in the year to which they related.

**2.13 Provisions**

The Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated. Restructuring provisions comprise lease termination penalties and employee termination payments. Provisions are not recognised for future operating losses.

Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

## 2.14 Revenue recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and service in the ordinary course of the Company's activities. Revenue is shown net of value-added tax, returns, rebates and discounts. Major revenue is the service fee from auction services of assets especially from vehicles and motorcycles.

Service fee from auction service is recognised at the end of the auction. Commission income is recognised at the time when identified purchaser after auction process according to contract.

Revenue from sales of goods is recognized when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Interest income is recognised using the effective interest method.

The Company recognises revenue from finance lease by effective interest rate method according to the lease period.

## 2.15 Dividend distribution

Dividend distribution to the shareholders is recognised as a liability in the financial statements in the period in which the dividends are approved by the shareholders.

## 2.16 Income tax

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted and recorded by accrual basis.

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the company's subsidiaries and associates operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.



Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

The Company restated prior year financial statements due to a change in accounting policy of income taxes and disclosed the significant impact to the Company in Note 6.

## 2.17 Segment reporting

Segments report provide financial information according to each type of service and product.

## 3 Financial risk management

### 3.1 Financial risk factors

The Company's activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including currency risk, fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Company's overall risk management programme focuses on the unpredictability of markets and seeks to minimise potential adverse effects on the financial performance.

#### 3.1.1 Interest rate risk

Interest rate risk occurred from the changes in market interest rates which it may impact to the Company's income and operating cash flows. However, the Company's income and operating cash flow are not substantially dependent of changes in market interest rates. The Company normally borrows loans at the floating rates. The Company has not entered into any financial instruments to protect the interest rate risk.

#### 3.1.2 Foreign exchange rate risk

The Company has no foreign exchange rate risk because of no foreign receivables and payables. As such, the Company has not entered into the financial instruments to protect the foreign exchange rate risk.

### 3.1.3 Credit risk

The Company has no significant concentrations of credit risks as the receivable are diversified. The Company has policies in place to ensure that sales of products and services are made to customers with an appropriate credit history. Management believe that the maximum credit risk was the value of trade accounts receivable deducted with allowance for doubtful account as presented in the statement of financial position. Normally, trade account receivables as at the period end occurred from the recent auction transactions during the period end in which they have less potential issues from collection. Receivables are settled upon the delivery of vehicles/motorcycles in which the credit terms, are normally short between 4 days and 28 days.

### 3.1.4 Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions. Due to the dynamic nature of the underlying business, the Company aims at maintaining flexibility in funding by keeping committed credit lines available.

## 3.2 Fair value estimation

The fair value of financial instruments traded in active markets (such as trading and available-for-sale securities) is based on quoted market prices at the end of reporting date. The quoted market price used for financial assets held by the Company is the current bid price.

The carrying value less impairment allowance of trade receivables from auction service is assumed to approximate to their fair values. The fair value of financial liabilities for disclosure purposes is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate that is available to the Company for similar financial instruments.

## 4 Critical accounting estimates and judgements

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

### 4.1 Critical accounting estimates and assumptions

The Company makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

#### a) Allowance for doubtful accounts

Allowances for doubtful accounts are intended to adjust the value of receivables for probable credit losses. The allowances for doubtful account are determined through collection experience, and taking into account of change in the current economic environment.



**b) Useful lives for leasehold improvements, buildings and equipment and intangible assets**

The Company's management estimates the useful life of assets and residual value of leasehold improvements, buildings and equipment and intangible assets. The annual depreciation charge is sensitive to the estimated useful lives and residual values allocated to each type of asset. Useful lives and residual values are assessed annually and change when necessary to reflect current situation on their remaining useful lives in light of technological change, prospective economic utilisation and physical condition of the assets concerned.

**c) Employee benefits**

An independence actuary is hired to calculate the employee benefit obligation. The present value of the employee benefits depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of employee benefits.

The Company determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Company considers the market yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

Other key assumptions for pension obligations are based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 19.

**5 Capital risk management**

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of return capital to shareholders, issue new shares, or sell assets to reduce debt.

## 6 New accounting policies

### Current and deferred income taxes

The effects of change in accounting policy of the above to the statement of financial position of the Company as at 1 January 2012 and 31 December 2012 are as follows;

	At 1 January 2012			At 31 December 2012		
	Originally stated	Adjustments	Restated	Originally stated	Adjustments	Restated
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Increased in deferred						
tax assets	-	-	-	-	473,958	473,958
Increased in deferred						
tax liabilities	-	(372,482)	(372,482)	-	-	-
Increased (decreased)						
in Retained earnings	23,733,792	(372,482)	23,361,310	17,410,693	473,958	17,884,651

The effects to the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2012 are as follows;

	Originally stated	Adjustments	Restated
	Baht	Baht	Baht
Income tax	10,831,756	(27,734)	10,804,022
Actuarial loss	3,559,591	(818,706)	2,740,885
Basic earnings per share (Baht per share)	0.07	0.01	0.08

## 7 Segment information

Financial information by business segments analysis as follow;

### For the year ended 31 December 2013

	Vehicle auction	Motorcycle auction	Transportation income	Other service	Sales	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue from sale						
and service income	350,018,786	57,749,750	58,903,821	285,773	302,000	467,260,130
Cost of sale and services						(278,624,030)
Gross profit						188,636,100
Operating profit						80,548,435
Other income						7,506,697
Financial costs						(711,860)
Income tax						(17,774,692)
Profit for the year						69,568,580



### For the year ended 31 December 2012

	Vehicle auction	Motorcycle auction	Transportation income	Other service	Sales	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue from sale and service income	256,635,975	48,529,506	34,455,334	714,986	5,927,000	346,262,801
Cost of sale and services						(214,762,757)
Gross profit						131,500,044
Operating profit						39,464,464
Other income						5,995,235
Financial costs						(539,411)
Income tax						(10,804,022)
Profit for the year						34,116,266

## 8 Cash and cash equivalents

	2013	2012
	Baht	Baht
Cash on hand	145,973	116,435
Deposits with banks - Current	56,481,814	35,663,781
Deposits with banks - Saving	342,378,776	56,229,417
Total	399,006,563	92,009,633

Saving bank account has the effective interest rate ranging from 0.63% to 0.75% per annum (2012: 0.62% to 0.75% per annum).

## 9 Short-term investments

Movement of short-term investments can be summarised as follows.

	Held-to-maturity due within 1 year	Available for sale	Total
	Baht	Baht	Baht
At 1 January 2013	22,640,490	80,250	22,720,740
Interest	71,051	-	71,051
Fair value adjustments	-	(9,150)	(9,150)
At 31 December 2013	22,711,541	71,100	22,782,641





Fair values of investment are as follow:

	Held-to-maturity due within 1 year	Available for sale	Total
	Baht	Baht	Baht
Cost as at 31 December 2013	22,711,541	47,500	22,759,041
Unrealised gain	-	23,600	23,600
Fair value as at 31 December 2013	22,711,541	71,100	22,782,641

	2013	2012
	Baht	Baht
Held-to-maturity:		
- Fixed deposits	22,711,541	22,640,490
Trading security:		
- Equity security	71,100	80,250
Total	22,782,641	22,720,740

Fixed deposits are bank deposit accounts due in 12 months. Bank deposit account amounting to Baht 20.00 million is due on 28 March 2014 and bears interest rate at 3.15% per annum (2012: 2.85% per annum). Bank deposit accounts (due in 12 months), amounting to Baht 2.64 million is due on 12 June 2014 and bears interest rate between 2.25% to 2.75% per annum (2012: 1.70% - 2.85% per annum). Equity security is a security of a company which is traded in the Stock Exchange Market.

## 10 Trade and other receivables

	2013	2012
	Baht	Baht
Trade receivables - vehicles	80,166,268	85,046,786
Less Allowance for doubtful accounts	(440,135)	(445,000)
Trade receivables, net	79,726,133	84,601,786
Prepaid land rental	4,644,758	4,108,486
Advances paid	2,528,305	2,263,296
Prepaid expenses	1,791,750	1,804,346
Account receivables - others	2,220,153	1,356,002
Interest receivable	629,596	378,976
Total	91,540,695	94,512,892



	2013	2012
	Baht	Baht
Current	68,772,515	76,400,879
Overdue less than 3 months	10,953,348	8,240,907
3 - 6 months	270	-
6 - 12 months	-	405,000
Over 12 months	440,135	-
	80,166,268	85,046,786
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(440,135)	(445,000)
Total	79,726,133	84,601,786

Normally, credit term of trade receivables is between 4 and 28 working days.

#### 11 Finance lease receivables, net

Finance lease receivables related to car leasing are as follow:

	2013	2012
	Baht	Baht
Not later than one year	-	3,052,800
Later than 1 year but not later than 5 years	-	9,665,200
	-	12,718,000
<u>Less</u> Future finance income on finance leases	-	(577,437)
Present value of finance lease receivables	-	12,140,563
Representing lease receivables		
- Short-term	-	2,812,199
- Long-term	-	9,328,364
	-	12,140,563

On 28 February 2013, the Company disposed finance lease receivables to a non-related company. The Company incurred loss amounting to Baht 2,052,794 from the settlement of these finance lease receivables.

#### 12 Inventories, net

	2013	2012
	Baht	Baht
Used car	-	379,159
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	(89,159)
Inventories, net	-	290,000

On 5 January 2013, the Company disposed car to a non-related company.

### 13 Restricted deposit at bank

As at 31 December 2013, the Company had outstanding deposit at a bank of Baht 39.61 million (2012: Baht 38.36 million) being used as guarantees for letters of guarantee facility issued by a local commercial bank in respect of electricity usage and contract performance guarantee for auction biddings of Baht 8.01 million (Note 27.2), and guarantees for overdraft facility from 3 financial institutions amounting to Baht 25 million (Note 27.4).



**14 Leasehold improvements, buildings and equipment, net**

	Leasehold improvements	Buildings	Building improvements and facilities	Furniture and fixtures	Office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>At 1 January 2012</b>								
Cost	68,829,388	19,813,042	23,478,945	16,882,518	1,523,073	18,837,724	752,500	150,117,190
Less Accumulated depreciation	(42,489,031)	(12,649,116)	(22,598,298)	(10,992,566)	(1,233,387)	(13,752,541)	-	(103,714,939)
Net book value	26,340,357	7,163,926	880,647	5,889,952	289,686	5,085,183	752,500	46,402,251
<b>For the year ended 31 December 2012</b>								
Opening net book value	26,340,357	7,163,926	880,647	5,889,952	289,686	5,085,183	752,500	46,402,251
Additions	3,785,912	-	2,875,329	4,500,317	471,273	10,450,201	3,566,621	25,649,653
Disposals	(67,277)	-	-	(1,115)	(157,815)	-	-	(226,207)
Transfers in (out)	555,000	-	1,906,581	687,371	-	-	(3,148,952)	-
Depreciation charge	(3,651,079)	(386,702)	(733,440)	(2,385,223)	(134,107)	(2,937,555)	-	(10,228,106)
Closing net book value	26,962,913	6,777,224	4,929,117	8,691,302	469,037	12,597,829	1,170,169	61,597,591
<b>At 31 December 2012</b>								
Cost	71,173,551	19,813,042	28,260,855	21,778,452	1,780,550	29,287,925	1,170,169	173,264,544
Less Accumulated depreciation	(44,210,638)	(13,035,818)	(23,331,738)	(13,087,150)	(1,311,513)	(16,690,096)	-	(111,666,953)
Net book value	26,962,913	6,777,224	4,929,117	8,691,302	469,037	12,597,829	1,170,169	61,597,591

	Leasehold improvements	Buildings	Building improvements and facilities	Furniture and fixtures	Office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>For the year ended 31 December 2013</b>								
Opening net book value	26,962,913	6,777,224	4,929,117	8,691,302	469,037	12,597,829	1,170,169	61,597,591
Additions	7,410,362	96,757	2,421,510	3,346,896	144,766	3,350,009	70,736,687	87,507,167
Disposals	-	-	-	(12,208)	-	(2,673,135)	(161,016)	(2,846,359)
Transfers in (out)	42,475,529	225,766	1,075,274	594,000	-	-	(44,370,569)	-
Depreciation charge	(4,494,645)	(441,428)	(1,576,026)	(3,139,083)	(135,645)	(3,183,244)	-	(12,969,972)
Closing net book value	72,354,258	6,658,319	6,849,875	9,480,907	478,158	10,091,459	23,375,451	133,288,427
<b>At 31 December 2013</b>								
Cost	121,059,441	20,135,565	31,757,639	25,421,206	1,925,316	26,588,291	27,375,451	254,262,909
Less Accumulated depreciation	(48,705,183)	(13,477,246)	(24,907,764)	(15,940,299)	(1,447,158)	(16,496,832)	-	(120,974,482)
Net book value	72,354,258	6,658,319	6,849,875	9,480,907	478,158	10,091,459	23,375,451	133,288,427

During the year 2013, the Company completed its construction of car parking at head office and Rangsit Branch. As such, the amount of construction in progress of Baht 70.74 million was transferred to related asset categories in November 2013. The remaining amount of construction in progress is mainly related to the ongoing construction of roof and related structure and concrete flooring work at head office and Rangsit Branch which is expected to be completed by February 2014.

As at 31 December 2013, the cost of leasehold improvements, buildings and equipment which were fully depreciated but they were still utilised, was Baht 80.34 million (2012: Baht 69.53 million).



The Company has the assets under financial lease which are cars as follow:

	2013	2012
	Baht	Baht
Cost - Capitalised finance leases	16,584,393	16,584,393
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(10,200,254)	(7,603,130)
Net book amount	6,384,139	8,981,263

## 15 Intangible assets, net

	Lease right on land	Computer software	Total
	Baht	Baht	Baht
<b>At 1 January 2012</b>			
Cost	1,000,000	184,920	1,184,920
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(781,745)	(57,418)	(839,163)
Net book amount	218,255	127,502	345,757
<b>For the year ended 31 December 2012</b>			
Cost	218,255	127,502	345,757
Additions	-	155,200	155,200
<u>Less</u> Amortisation charge	(47,619)	(70,738)	(118,357)
Closing net book amount	170,636	211,964	382,600
<b>At 31 December 2012</b>			
Cost	1,000,000	340,120	1,340,120
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(829,364)	(128,156)	(957,520)
Net book amount	170,636	211,964	382,600
<b>For the year ended 31 December 2013</b>			
Cost	170,636	211,964	382,600
Additions	2,099,370	114,025	2,213,395
<u>Less</u> Amortisation charge	(118,576)	(129,749)	(248,325)
Closing net book amount	2,151,430	196,240	2,347,670
<b>At 31 December 2013</b>			
Cost	3,099,370	454,145	3,553,515
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(947,940)	(257,905)	(1,205,845)
Net book amount	2,151,430	196,240	2,347,670

## 16 Deferred income taxes

Deferred income taxes are calculated in full on temporary differences, using the liability method and using a principal tax rate of 20% (2012: 23%).

Deferred taxation related to the temporary differences between the carrying amounts and the tax bases of assets and liabilities are summarised below:

	31 December 2012	Increase (decrease) to statement of comprehensive income	Increase (decrease) to statement of other comprehensive income	31 December 2013
	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Deferred income tax assets</b>				
Employee benefit obligations	2,077,676	386,679	(745,290)	1,719,065
Land rental	-	949,697	-	949,697
Finance lease receivables	172,507	(172,507)	-	-
Total deferred income tax assets	2,250,183	1,163,869	(745,290)	2,668,762
<b>Deferred income tax liabilities</b>				
Depreciation	(1,356,004)	261,208	-	(1,094,796)
Finance lease obligations	(420,221)	(155,542)	-	(575,763)
Total deferred income tax liabilities	(1,776,225)	105,666	-	(1,670,559)
Deferred income taxes, net	473,958	1,269,535	(745,290)	998,203

## 17 Trade and other payables

	2013	2012
	Baht	Baht
Trade payables - car	230,852,011	142,162,313
Accrued expenses	37,929,574	16,829,700
Other payables	2,062,080	651,000
	270,843,665	159,643,013

Normally, credit term of trade payables - car auction is between 5 and 7 working days.

Accrued expense mainly comprise accrued bonus, rental and services such as cars transportation and car inspection services.



## 18 Liability under finance leases

Liability under finance leases related to cars is as follow:

	2013	2012
	Baht	Baht
Not later than one year	2,406,828	4,616,009
Later than 1 year but not later than 5 years	5,250,484	10,988,556
	7,657,312	15,604,565
<u>Less</u> Future finance charges on finance leases	(941,564)	(2,064,338)
Present value of finance lease liabilities	6,715,748	13,540,227
Representing lease liabilities		
- Short-term	1,911,530	3,782,805
- Long-term	4,804,218	9,757,422
	6,715,748	13,540,227

The present value of finance lease liabilities is as follow:

	2013	2012
	Baht	Baht
Not later than 1 year	1,911,530	3,782,805
Later than 1 year but not later than 5 years	4,804,218	9,757,422
	6,715,748	13,540,227

## 19 Employee benefit obligations

The employee benefit obligations are severance pay which represent the estimated present value of the future liability for retirement benefits to present employees, other than benefits provided through the provident fund. The retirement contribution rate is set on the basis of advice received from actuarial advisor. The amount recognised in the statement of financial position is determined as follows:

	2013	2012
	Baht	Baht
Severance pay	8,595,325	10,388,381

Employee benefit obligations based on actuarial estimation recognised in the statement of financial position is determined as follows:

	2013	2012
	Baht	Baht
Present value of defined benefit obligation	8,595,325	10,388,381
Plan assets -	-	-
Net funded status	8,595,325	10,388,381





The principal actuarial assumptions used were as follows:

	2013	2012
	%	%
Discounted rate	4.56	3.6
Future salary increases		
Prior to age 29 years	7.53	6.0
Aged 30 - 39	7.53	6.0
Aged 40 - 49	7.53	6.0
Aged 50 and above	7.53	6.0

The movement in employee benefit obligations is as follows:

	2013	2012
	Baht	Baht
Beginning net book amount	10,388,381	5,727,749
Current service cost	1,027,400	1,024,197
Interest cost	372,053	328,844
Actuarial (gain) loss	(3,192,509)	3,559,591
Actual paid	-	(252,000)
Ending net book amount	8,595,325	10,388,381

The Company engaged an independent actuary to perform the valuation of net present value of defined benefit obligations in September 2013. The actuarial assumptions used in the valuation have been revised to reflect the current economic situation. This resulted in an actuarial gain of Baht 3,192,509 which was recognised in other comprehensive income.

The amounts recognised in the profit or loss are as follows:

	2013	2012
	Baht	Baht
Current service cost	1,027,400	1,024,197
Interest cost	372,053	328,844
Total, included in staff costs	1,399,453	1,353,041



## 20 Share capital

	Authorised share capital		Issued and paid-up share capital		
	Ordinary		Ordinary		Shares premium
	Shares	Baht	Shares	Baht	Baht
<b>At 31December 2011</b>	11,000,000	110,000,000	11,000,000	110,000,000	-
Change in par value from					
Baht 10 to Baht 0.50 per share	209,000,000	-	209,000,000	-	-
	220,000,000	110,000,000	220,000,000	110,000,000	-
Issuance of shares	70,000,000	35,000,000	-	-	-
<b>At 31December 2012</b>	290,000,000	145,000,000	220,000,000	110,000,000	-
<b>At 1 January 2013</b>	290,000,000	145,000,000	220,000,000	110,000,000	-
Decrease in share registered	(70,000,000)	(35,000,000)	-	-	-
	220,000,000	110,000,000	220,000,000	110,000,000	-
Change in par value from					
Baht 0.50 to Baht 0.25 per share	220,000,000	-	220,000,000	-	-
	440,000,000	110,000,000	440,000,000	110,000,000	-
Issuance of shares	110,000,000	27,500,000	110,000,000	27,500,000	183,998,784
<b>At 31December 2013</b>	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784

Total authorised number of ordinary shares is 550,000,000 shares (2012: 290,000,000 shares) with a par value of Baht 0.25 per share (2012: Baht 0.50 per share). Total issued and fully paid-up ordinary shares are 550,000,000 shares with par value of Baht 0.25 per share (2012: 220,000,000 shares with par value of Baht 0.50 per share).

At the Shareholders' meeting held on 20 March 2013, they passed a resolution for certain changes in share capital as follow:

1. Decrease in the registered share capital of Baht 35 million by decreasing the unpaid share of 70 million shares with par value at Baht 0.50 per share. Then, the registered share capital is changed from Baht 145 million to Baht 110 million;
2. Change in par value from Baht 0.50 per share to Baht 0.25 per share. After the change in par value, the number of registered share is changed from 220 million shares to 440 million shares with the paid-up capital of Baht 110 million;
3. Increase in the registered share capital of Baht 27.50 million by issuing the registered share of 110 million shares with par value at Baht 0.25 per share. Consequently, the share capital is changed from Baht 110 million to Baht 137.50 million.

As a result of the above changes in registered share capital, the registered share capital is Baht 137.50 million from the registered ordinary shares of 550 million shares at par value Baht 0.25 per share. The Company registered the change in registered share capital and par value with the Ministry of Commerce on 26 March 2013.

During the third quarter 2013, the Company sold its ordinary shares 110 million shares to public and called-up the ordinary shares of Baht 220 million. This results in the share capital increase of Baht 27.50 million and share premium of Baht 192.50 million. In addition, the Company recorded expenses in respect of shares distribution amount of Baht 8.51 million as a deduction to the share premium. Consequently, the share premium is changed from Baht 192.50 million to Baht 183.99 million. The Company registered the additional shares issued with the Ministry of Commerce on 26 August 2013.

## 21 Legal reserve

Under the Civil and Commercial Code, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) at each dividend declaration until the reserve is not less than 10% of the registered capital of the Company. The reserve is non-distributable.

	2013	2012
	Baht	Baht
At 1 January	5,021,348	2,929,308
Additions	1,482,551	2,092,040
At 31 December	6,503,899	5,021,348

## 22 Dividends paid

At the annual Shareholders' Meeting for the year 2012 held on 4 April 2012, the Shareholders passed a resolution to approve dividend from the retained earnings as at 31 December 2011 at Baht 1.8 per share to 11 million shares, amounting to Baht 19.80 million. Then, at the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2555 held on 8 September 2012, the shareholders passed a resolution to approve dividend in respect of its financial performance for the six-month period ended 30 June 2012 at Baht 1.36 per share to 11 million shares, amounting to Baht 14.96 million. Total dividend paid during the year 2012 is Baht 34.76 million.

At the annual Shareholders' Meeting for the year 2013 held on 20 March 2013, the Shareholders passed a resolution to approve dividend from the profit for the year 2012 at Baht 0.05 per share to 220 million shares, amounting to Baht 11.00 million. The dividend was paid to the shareholders on 1 April 2013.

At the annual Board of Directors' Meeting held on 10 September 2013, the Board of Directors approved interim dividend from the retained earnings as at 30 June 2013 at Baht 0.03 per share to 550 million shares, amounting to Baht 16.50 million. The dividend was paid to the shareholders on 8 October 2013. Total dividend paid during the year 2013 in Baht 27.50 million.

**23 Expenses by nature**

	2013	2012
	Baht	Baht
Staff costs	82,264,245	73,398,877
Transportation costs	81,726,873	43,535,717
Commission expenses	36,265,600	32,060,974
Land rental expenses	40,643,799	31,848,804
Other auction costs	20,773,502	17,323,091
Security costs	16,788,679	16,163,472
Depreciation (Note 14)	12,969,972	10,228,106
Amortisation (Note 15)	248,325	118,357

**24 Income tax**

	2013	2012
	Baht	Baht
Income tax expense for the period	19,044,227	11,650,462
Deferred income tax (Note 16)	(1,269,535)	(846,440)
Income tax expense	17,774,692	10,804,022

**25 Earnings per share**

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit for the year attributable to ordinary shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

	2013	2012
Profit attributable to ordinary shareholders (Baht)	69,568,580	34,116,266
Weighted average number of ordinary shares (share)	476,666,667	440,000,000
Basic earnings per share (Baht)	0.15	0.08

During the first quarter of 2013, the Company had changed its par value from Baht 0.50 per share to Baht 0.25 per share (Note 20). For comparison purpose, the weighted average number of ordinary shares for the year ended 31 December 2012 was adjusted according to the change in current year ordinary shares as if the change in share number had occurred since the beginning of the accounting period.

There is no potential dilutive ordinary shares in issue for the year ended 31 December 2013 and 2012.

## 26 Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related-party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

a) The following significant transactions were carried out with related parties:

### 1.1 Interest income

	Relationship	Price policy	2013 Baht	2012 Baht
Khao Kor High Land Resort Co., Ltd.	Common Director and shareholder	6% per annum	-	60,984
Sahakarn Holding Co., Ltd.	Parent company	6% per annum	-	1,446,131
			-	1,507,115

The interest rate is charged at 6% per annum by referencing to market interest rates of borrowings.

### 1.2 Advertising and public relation

	Relationship	Price policy	2013 Baht	2012 Baht
Suphachavispong Co., Ltd.	Related company	Agreed price	-	240,000

### 1.3 Employee benefit expenses

	2013 Baht	2012 Baht
Directors and management	566,787	1,854,177

### 1.4 Management remuneration

	2013 Baht	2012 Baht
Directors and management	13,429,934	13,944,440

Management remuneration mainly comprise salary for management and director fees for meetings.



## 27 Commitments

### 27.1 Operating lease commitments

The Company has entered into lease agreements in respect of land lease for operation for the period from 1 to 30 years. The future payments under operating lease agreements are as follows:

	2013	2012
	Baht	Baht
Not later than 1 year	28,447,602	24,225,087
Later than 1 year but not later than 5 years	100,714,549	63,459,845
More than 5 years	137,000,203	119,784,556
	266,162,354	207,469,488

### 27.2 Bank guarantees

The Company has commitments in respect of letters of guarantee issued by local bank are as follows:

	2013	2012
	Baht	Baht
Electricity guarantee	428,700	428,000
Guarantees for contract performance used for the auction biddings	7,577,360	6,587,360
	8,006,060	7,015,360

**27.3** As at 31 December 2013, the Company received credit facility which respect of promissory notes for working capital of Baht 120 million (2012: Baht 120 million) from 2 financial institutions. Such credit facilities were guaranteed by the Company's directors until the recent remove of personal guarantees as approved by related financial institutions in January 2014 for Baht 100 million. The undrawn credit facility as at 31 December 2012 was Baht 120 million (2012: Baht 120 million).

**27.4** As at 31 December 2013, the Company had overdraft facility of Baht 25 million (2012: Baht 25 million) from 3 financial institutes being reserved for the Company's operation. The overdraft facility is guaranteed by related fix deposits (Note 13).

### 27.5 Other agreements

The Company has a commitment for the arrangement of auction biddings provided to 55 non-related companies and 5 local banks for the period from May 2006 to May 2016, the Company is required to comply with significant terms in related agreements such as commission rates.

## 28 Post statement of financial position event

At the Board of Directors' ("the Board") meeting held on 27 February 2014, the Board passed a resolution to approve additional dividend for the year 2013 at Baht 0.09 per share for 550 million shares, amounting to Baht 49.50 million. The dividend will be approved by the Shareholder's meeting on 22 April 2014 and will be paid in May 2014.

## The Board of Directors, Executives and Authorized Persons of the Company

Name and Position		Age (yrs.)	Education	No. of shares (%)	Relationship in the management team	5 years working experiences			
						Period	Position	Department/ Company	Type of Business
1	Assoc. Prof. Dr. Paiboon Sareewiwatthana - Chairman of the Board - Chairman of Risk Management Committee - Director	59	Doctoral Degree, Major in Finance, University of Mississippi, USA MBA (Honor) from NIDA  Bachelor Degree of Engineering, Chulalongkorn University  Training course of Director Certification Program DCP 12/2001, Thai Institute of Directors	3.05	-none-	2012 - Present 2011 - 2012 2013 - Present 2012 - Present  2002 - Present  2001 - Present  1984 - Present 1988 - Present 1993 - Present	Chairman Audit Committee Chairman Chairman  Chairman of Audit Committee/ Independent Director Audit Committee/ Independent Director Assoc. Prof. level 9 Committee Committee	Union Auction Plc. Union Auction Plc. Thai Packaging Industry PCL Universal Absorbent & Chemical Plc. Maybank Kim Eng (Thailand) Plc.  Team Precision Plc.  NIDA BRCS Co., Ltd. B&P Services Co., Ltd.	Auction services Auction services Packaging Chemical products  Securities  Manufacturer of electronics supply Educational Institute Marketing Consultant Property leasing
2	Assoc. Prof. Dr. Sauwanee Thairungroj - Chairman of Audit Committee - Vice Chairman of Nomination and Remuneration Committee - Independent Director	55	Doctoral Degree in Economics, Washington State University, USA Master Degree from NIDA  Bachelor Degree of Economics, Thammasart University  Training course of Director Certification Program DCP 60/2006, DCP 88/2007, and ACP 1 - 8//2007 of Thai Institute of Directors	-none-	-none-	2011 - Present  2012 - Present  2012 - 2013 2001 - Present  2012 - Present	Chairman of Audit Committee/ Independent Director/Remuneration Committee Independent Director Independent Director Committee of Financial Institution Policy President	Union Auction Plc.  Kaset Thai international Sugar Corporation Plc. Kaset Thai Sugar Industry Co., Ltd. Bank of Thailand University of Thai Chamber of Commerce	Auction services  Manufacturer of sugar Manufacturer of sugar Financial Institution Educational Institute





## The Board of Directors, Executives and Authorized Persons of the Company

Name and Position	Age (yrs.)	Education	No. of shares (%)	Relationship in the management team	5 years working experiences		
					Period	Position	Department/ Company
3 Assoc. Prof. Dr. Montri Sokatiyanurak - Audit Committee - Chairman of Nomination and Remuneration Committee - Independent Director	56	Doctoral Degree of Economics, University of Minnesota U.S.A.  Master Degree of Economics, University of Minnesota U.S.A.  Bachelor Degree of Economics, Thammasart University  Training course of Director Accreditation Program DCP 69/2008, Thai Institute of Directors	-none-	-none-	2011 - Present	Audit Committee / Independent Director / Nomination and Remuneration Committee	Union Auction Plc.
					2012 - Present	Chairman of Audit Committee/ Independent Director	East Coast Furnitech Plc.
					2012 - Present	Chairman	S.P.C. Precious Metals Co., Ltd
					2012 - Present	Director of Special Program for Master of Public Administration, Bangkok	Faculty of Public Administration, NIDA
					2013 - Present	Thai Trade Competition Commission	Department of Internal Trade, Ministry of Commerce
					2012 - Present	Advisor	Special Committee
					2010 - Present	Director	Learn Tech Co., Ltd.
					2010 - Present	Director	Specialty Tech Corp. Co., Ltd.
					2007 - Present	Associate Dean of Planning and Development Department	Faculty of Public Administration, NIDA
					2012 - Present	Chairman of Audit Committee/ Independent Director	Cho Thavee Dollasien Plc.
					2008 - 2013	Chairman of Audit Committee/ Independent Director	Siam Global Houses Plc.
					2008 - 2010	Chairman of Audit Committee/ Independent Director	Asian Green Energy Plc.
							Import coal



## The Board of Directors, Executives and Authorized Persons of the Company

Name and Position	Age (yrs.)	Education	No. of shares (%)	Relationship in the management team	5 years working experiences		
					Period	Position	Department/ Company Type of Business
4 Mr. Sarawut Jarujinda - Audit Committee - Independent Director	55	MBA - Finance University of Mississippi U.S.A.  Bachelor Degree of Accounting (2 <sup>nd</sup> honor), Chulalongkorn University  Training course of Director Certification Program 31/2003, Thai Institute of Directors	-none-	-none-	2012 - Present	Audit Committee/ Independent Director	Union Auction Plc. Auction services
					2013 - Present	Chairman of Audit Committee/ Independent Director	Thai Packaging Industry PCL. Packaging
					2011 - Present 2012 - Present	Managing Director President of Business	Erawan Law Office Co., Ltd. Kiathakin Bank Plc. Legal consulting Financial Institution
					1999 - Present	Loans Department Chairman of Debt Management Executive Director Risk Management Director Main Credit and Foreclosed Property Committee	Kiathakin Bank Plc. Financial Institution
5 Mr. Thepthai Sila - Director - Managing Director - Executive Director - Nomination and Remuneration Committee - Risk Management Committee	54	Bachelor Degree of Economics, Ramkhamhaeng University  Training course of Director Certification Program	13.02	Son of Mr. Thepthai Sila	1991 - Present	Director/ Executive Director/ Risk Management Committee/ Managing Director/ Nomination and Remuneration Committee Director Director	Union Auction Plc. Auction services
					1998 - Present 1993 - Present		Sahakarn Holding Co., Ltd. Khao Kor Highland Resort Co., Ltd. Property Development Property Development
					2010 - Present 2010 - Present	Director Director	@ 800 Co., Ltd. Bliss Khao Kor Co., Ltd. Property Development Property Development





## The Board of Directors, Executives and Authorized Persons of the Company

Name and Position		Age (yrs.)	Education	No. of shares (%)	Relationship in the management team	5 years working experiences			
						Period	Position	Department/ Company	Type of Business
6	Mr. Varunyoo Sila	30	MBA, Assumption University	10.55	Son of Mr. Thepthai Sila	2012 - Present	Director	Union Auction Plc. Khao Kor Highland Resort Co., Ltd.	Auction services Property Development
	- Director - Executive Director - Risk Management Committee		2009 - Present			Director			
7	Mr. Suvit Yoadjarust	58	Training course of Director Certification Program	0.62	-none-	2013 - Present	Chief Executive Officer/ Director/ Risk Management Committee	Union Auction Plc.	Auction services
	- Chief Executive Officer - Director - Risk Management Committee		2001 - Present			Managing Director	Quality Syndicate Co., Ltd.		
8	Mr. Sompong Sirikayon	76	Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University	0.0018	-none-	2013 - Present	Director/ Executive Director	Union Auction Plc.	Auction services
	- Director - Executive Director		1996 - Present			Vice Chairman	Quality Syndicate Co., Ltd.		

## The Board of Directors and Management

Name and Position		Age (yrs.)	Education	No. of shares (%)	Relationship in the management team	5 years working experiences			
						Period	Position	Department/ Company	Type of Business
9	Mr. Rattakhet Netprapa - Deputy Managing Director - Executive Director - Risk Management Committee	44	MBA, Dhurakij Pundit University  Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University  Training course of Director Certification Program	-none-	-none-	2011 - Present  2009 - Present  2007 - Present 2009 - 2013  2007 - 2013 2548 - 2552 2537 - 2547	Director & Deputy Managing Director  Director  President  President Executive Vice President Credit Officer	Union Auction Plc.  Sahakarn Holding Co., Ltd. Khao Kor Highland Resort Co., Ltd. Sahakarn Holding Co., Ltd. Khao Kor Highland Resort Co., Ltd. BFIT Securities PCL Krungsir Ayutthaya Bank Plc.	Auction services  Property Development Property Development  Property Development Property Development  Securities Financial Institution
10	Mr. Kittipong Sa-ngiampong - Assistant Managing Director - Accounting & Finance - Director of Accounting & Finance Division (Deputy)	54	Master of Public Administration, NIDA  Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University  Training course of Director Certification Program	-none-	-none-	2013 - Present  2008 - 2013  1982 - 2008	Assistant Managing Director - Accounting & Finance  Director & Assistant Managing Director of Upcountry Operation Division Branch Manager	Union Auction Plc.  Union Auction Plc.  Kasikom Thai Bank Plc.	Auction services  Auction services  Financial Institution
11	Mr. Prasert Jantanachotiwig - Assistant Managing Director - Operation Division	61	Bachelor of Economics, Thammasart University (First-Class honors)	-none-	-none-	2013 - Present  2010 - 2013  2007 - 2010 2002 - 2007	Assistant Managing Director - Operation Division Assistant Managing Director - Internal Audit Division Consultant Consultant	Union Auction Plc.  Union Auction Plc.  Nee-ma Thai Co., Ltd. OGA Co., Ltd.	Auction services  Auction services  Cleaning service Barcode system supply



## The Board of Directors and Management

Name and Position		Age (yrs.)	Education	No. of shares (%)	Relationship in the management team	5 years working experiences			
						Period	Position	Department/ Company	Type of Business
12	Mr. Tom Voranathankul - Assistant Managing Director - Vehicle Stock Control Division	54	Bachelor of Economics, Ramkhamhaeng University	-none-	-none-	2013 - Present	Assistant Managing Director - Vehicle Stock Control Division	Union Auction Plc.	Auction services
						1998 - 2013	Assistant Managing Director - Head Office Administration Division	Union Auction Plc.	Auction services
13	Miss Natthapassorn Ruangwanich - Assistant Managing Director - Corporate Automobile Auction	50	Bachelor of Business Administration (Marketing), Ratchapak University	-none-	-none-	1994 - Present	Assistant Managing Director - Corporate Automobile Auction	Union Auction Plc.	Auction services
14	Miss Yajai Tongpool - Assistant Managing Director - Budget & Finance	47	Bachelor of Business Administration (Management), Bangkok University	-none-	-none-	1992 - Present	Assistant Managing Director - Accounting & Finance	Union Auction Plc.	Auction services
15	Miss Ampaporn Lakruangsap - Secretary	53	Master of Business Administration - Finance, NIDA	-none-	-none-	2013 - Present 2009 - 2011 2007 - 2011	Secretary Special project consultant Investment Banking Manager	Union Auction Plc. Getabec Co., Ltd. Adkinson Securities Plc.	Auction services Manufacturer of boiler and pressure vessel Securities trading business



## Auditor's Fee

In 2013, the Company paid the audit fee to Pricewaterhousecoopers ABAS Co., Ltd. which was the audit fee and financial statement audit fee of 0.95 million baht and non- audit fee 0.585 million baht, total 1.535 million baht.



# AUCTION



บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

UNION AUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

518/28 รามคำแหง 39 (เทพสีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2934-7344-8

[www.union-auction.com](http://www.union-auction.com)