

# AUCT

UNION AUCTION

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
Union Auction Public Company Limited



## รายงานประจำปี 2557

ANNUAL REPORT 2014



## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทประมูลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก ให้บริการดีเลิศ ด้วย “เสน่ห์ ของการประมูล”

บริษัท สหการประมูล จำกัด(มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทการประมูลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก

ด้วยการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ให้ความสำคัญความคาดหวัง และสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า โดยการสร้างประสบการณ์ การประมูลที่ราบรื่น และประทับใจอย่างมีเอกลักษณ์ ได้ประโยชน์ทั้งในด้านตัวเงินและรสสัมผัสอื่นแก่ลูกค้าทุกคนอย่างต่อเนื่อง ด้วยบริการที่ดีเลิศและสม่ำเสมอ ในทุกจุดสัมผัสของการให้บริการ



## พันธกิจ

พันธกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย พันธกิจต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม ดังนี้

- ให้บริการรักษาทรัพย์สิน ปรับปรุงสภาพ เป็นมากกว่าการประมูล เราคือผู้สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างครบวงจรโดยมุ่งเน้นในความซื่อสัตย์ การบริการที่มีคุณภาพด้วยเอกลักษณ์ เพื่อส่งมอบ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และความน่าเชื่อถือสูง รวมทั้งเสริมสร้างความประทับใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงให้แก่ ผู้ถือหุ้น
- สร้างความแข็งแกร่งในการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญแก่ลูกค้า เพื่อสร้างขีดความสามารถ ทักษะ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเพิ่มพูนความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างเต็มศักยภาพ
- ช่วยเหลือ ส่งเสริม และแสดงความรับผิดชอบต่อ สังคม และสิ่งแวดล้อม





# สารบัญ

U N I O N   A U C T I O N

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	2
สารจากประธานกรรมการบริหาร	3
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	4
คณะกรรมการบริษัท	6
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	7
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
สรุปภาพรวมธุรกิจของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ปี 2557	19
ภาพรวมอุตสาหกรรม	22
ความรับผิดชอบต่อสังคม	24
โครงสร้างองค์กร	29
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	30
การควบคุมภายใน	50
รายการระหว่างกัน	53
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	56
การกำกับดูแลกิจการ	61
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	74
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	75
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	76
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	98
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	99
งบการเงิน	100
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	106
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	138

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

(แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท”



## สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



ปี 2557 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ดีที่สุดปีหนึ่งของสหการประมวล บริษัทมีกำไรสูงสุดตั้งแต่ตั้งบริษัทมา กำไรรายได้ไตรมาสมีการขยายตัวอย่างน่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง ในด้านธุรกิจมีการขยายสาขาและปรับปรุงบริการจนสามารถขยายส่วนแบ่งตลาดได้มากขึ้น ได้สร้างความเชื่อมั่นในบริการให้กับลูกค้า ทั้งผู้นำสินค้ามาให้ประมวล และผู้มาประมวล

ในระยะเวลาปีเศษที่บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ หุ้นของสหการประมวลได้สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างน่าพอใจ ราคาหุ้นปรับสูงขึ้นสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และบริษัทได้จ่ายปันผลระหว่างกาล และกำลังจะจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีหลัง โดยการจ่ายเงินปันผลได้ดำเนินการตามนโยบายที่ประกาศไว้ คือจ่ายเต็มตามที่ผลกำไร เนื่องจากมีการขยายธุรกิจของบริษัท ไม่ได้ใช้เงินมากนัก ทำให้ในปี 2557 ไม่มีความจำเป็นที่ต้องเก็บเงินกำไรไว้ในบริษัท สามารถนำมาจ่ายเป็นเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมด

ฐานะการเงินของบริษัทในปี 2557 เท่าที่คณะกรรมการได้ประเมิน อยู่ในสถานะที่แข็งแกร่ง มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ และยังคงเหลือเงินที่ระดมได้จากการขายหุ้นเพิ่มทุนเมื่อครั้งนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ปี 2558 น่าจะเป็นอีกปีที่ธุรกิจของสหการประมวลน่าจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2557 บริษัทมีแผนการขยายงานทั้งการเพิ่มจำนวนสาขาที่ให้บริการ พัฒนาสาขาเดิมให้ทันสมัย พัฒนาการบริหารจัดการโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสารสนเทศและทรัพยากรบุคคล เพิ่มประเภทของสินค้าที่ให้บริการทำการประมวล และแผนธุรกิจที่จะทำร่วมกับลูกค้าและธนาคารที่ได้ประกอบธุรกิจร่วมกันมา รวมทั้งแผนการขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้าน นับเป็นปีที่น่าจับตาเป็นอย่างยิ่งครับ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ร่วมค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่มีส่วนทำให้ปี 2557 เป็นปีที่น่ายินดีสำหรับทุกคน และหวังว่าจะได้รับความกรุณาและความร่วมมือสืบต่อไปในอนาคตของสหการประมวล

รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา

ประธานกรรมการ

บริษัท สหการประมวล จำกัด (มหาชน)



## สารจากประธานกรรมการบริหาร

ถึงแม้ในช่วงปี 2556 - 2557 ที่ผ่านมา จะเป็นเวลาที่ธุรกิจยานยนต์มีการแข่งขันกันอย่างเข้มข้น และยังคงเผชิญอุปสรรคต่างๆ อย่างมากมาย แต่สถานการณ์เช่นนี้ก็เปิดโอกาสให้ธุรกิจประมูลของ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ได้แสดงศักยภาพจนได้รับความไว้วางใจจาก ลูกค้า และบริษัทคู่ค้าต่างๆ โดยเฉพาะสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศทำการส่งรถยนต์ให้บริษัทฯ ทำการประมูลอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีส่วนครองตลาดฯ กว่า 50 เปอร์เซ็นต์ โดยมีสถานที่ประมูลทั้งสิ้น 13 แห่ง และเป็นสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินอีก 25 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 23 จังหวัด ทำให้บริษัทฯ มีเครือข่ายที่ครอบคลุมพื้นที่บริการมากที่สุดในบรรดาบริษัทประมูลชั้นนำของไทย ยุทธศาสตร์ที่สำคัญด้านการตลาด คือการเพิ่มศักยภาพการบริการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ และการเพิ่มนวัตกรรมด้านการบริการ เพื่อเอื้ออำนวยให้เกิดความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สะท้อนได้จากผลการดำเนินงานตลอดปีที่ผ่านมา รายได้และผลกำไรของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากความไว้วางใจของลูกค้า คู่ค้า ทั้งสถาบัน และรายย่อย มาไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการทำธุรกิจหลักในหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน การดำเนินงาน นโยบายความซื่อสัตย์ตรงไปตรงมาต่อทุกภาคส่วนที่ทำธุรกิจร่วมกับบริษัทฯ ก็ยังคงเป็นนโยบายที่ยึดมั่นของเราต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริหาร ผมขอถือโอกาสนี้ขอบพระคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนฝ่ายบริหาร และพนักงานที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2557 การทำงานด้วยความวิริยะอุตสาหะของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ คือแรงขับเคลื่อนที่ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อม และสามารถก้าวข้ามอุปสรรค ความท้าทายต่างๆ ที่ผ่านเข้ามาในแต่ละปี นอกจากนี้ ยังสามารถสร้างประโยชน์จากโอกาสดีๆ ที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาได้อย่างเต็มที่

ท้ายที่สุดนี้ บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอเรียนว่า พวกเรายังคงจะมุ่งมั่นรับใช้ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และสังคมไทย ดังเช่นที่ได้ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องตลอดไป



นายสุวิทย์ ยอดจรัส  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการสอบทาน งบการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบุคคลภายนอกของบริษัท โดยในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี 2557 ของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ผลการสอบทานรายงานทางการเงิน

เงินพบว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ การจัดทำเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงขอบเขตการตรวจสอบ ข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งอุปสรรคปัญหาในระหว่างการตรวจสอบ ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ

2. **สอบทานรายการระหว่างกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนใน รายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้ที่เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไปมีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือ การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. **สอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ผลการสอบทานพบว่า บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ การบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ และรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก ครอบคลุมทุกหน่วยงาน

4. **สอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2557 ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยให้ฝ่ายบริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินการควบคุม ภายในโดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายใน ของ THE COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO) ผลการประเมินพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับ ความเห็นของผู้สอบบัญชีในการประเมินการควบคุมภายในในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสม บุคลากรมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงาน และไม่พบการปกปิดข้อมูล



5. **การกักักดูลองงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กักักดูลองให้แผนกตรวจสอบระบบงานภายในมืความเป็นอิสระโดยให้รายงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กักักดูลองและเสนอข้อแนะนำในการดักักเนินการของแผนกตรวจสอบฯ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานตรวจสอบประจำปี 2556 ที่ได้รับอนุมัติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืนและต่อเนื่องพบว่า ผลการปฏิบัติงานบรรลุผลตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
6. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และกักักกับให้บริษัทฯ ดักักเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกักักหนดของ ก.ล.ด. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดักักเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2557 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2558**  
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ปีที่ผ่านมา รวมถึงความเหมาะสมถึงค่าตอบแทนของทั้ง 2 หน่วยงาน และได้เสนอแต่งตั้ง บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ เอบีเอส จักักัดเป็นผู้สอบบัญชี และ บริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์คอลลชัลดิง จักักัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ปี 2558 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อไป

โดยสรุป ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดักักเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทักักงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทักักว้ไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกักักกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดักักเนินธุรกิจอย่างถูกต้องครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## คณะกรรมการบริษัท



**นายสุวิทย์ ยอดจรัส**

ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**รศ.ดร. ไพบุลย์ เสรีวัฒนา**

ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายเทพชัย คีลา**

รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**รศ.ดร.มนตรี ไสคิตยานุรักษ์**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน



**รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์**

ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ /  
รองประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน



**นายศราวุธ จารูจินดา**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



**นายสมพงษ์ ศิริกายน**

กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายวรัญญู คีลา**

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ /  
กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: AUCT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการจัดการประมูลสินค้า
ทุนจดทะเบียน	: 137,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
จำนวนพนักงาน	: 260 คน (ณ 31 ธันวาคม 2557)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107555000341
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.union-auction.com">www.union-auction.com</a>
โทรศัพท์	: (662)-934-7344-8
โทรสาร	: (662)-935-6202
นักลงทุนสัมพันธ์	: (662)-934-7344-8

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลัก ทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2229-2888 (Call center)
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อาคารบางกอก ซิตี ทาวเวอร์ ชั้นที่ 15 เลขที่ 179/74-80 สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.union-auction.com](http://www.union-auction.com)



## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2534 ในนามบริษัท สหการประมูล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์ ภายใต้การบริหารงานเริ่มแรกของนายเทพชัย ศิลาซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่เริ่มต้น

เดิมผู้ก่อตั้งประกอบธุรกิจการรถยนต์มือสองต่อมาในปี 2534 ผู้ก่อตั้งได้จัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเนื่องจากได้เล็งเห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจให้บริการประมูลรถยนต์ ซึ่งในขณะนั้นประเทศไทยยังไม่มีการค้าเนินธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้เริ่มทำการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนแนวทางการประกอบธุรกิจการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์จากหลายๆ ประเทศ อาทิเช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้บริโภคคนไทยในการซื้อ/ขายรถยนต์ด้วยราคายุติธรรมและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โดยบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการธุรกิจด้านการประมูลรถยนต์ในรูปแบบเปิด (Open Auction) ซึ่งเป็นรูปแบบของการประมูลซึ่งผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ จะต้องแสดงเจตจำนง ด้วยการเสนอราคาต่อสาธารณะ หรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล โดยผู้ที่เสนอราคาสุดท้ายสูงที่สุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล

ปัจจุบันนอกจากบริษัทฯ ให้บริการประมูลรถยนต์เป็นหลักแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีการบริการประมูลรถจักรยานยนต์ตลอดจนสินค้าประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเบ็ดเตล็ดมีมือห้อย เช่น กระเป๋า นาฬิกา (“สินค้าแบรนด์เนม”) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ซึ่งมีพื้นที่ส่วนหนึ่งสำหรับใช้เป็นสถานที่ประมูลแห่งแรกตั้งอยู่ริมถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 85 - ซอย 87 ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ การคมนาคมสะดวก และมีพื้นที่เพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจการให้บริการประมูลในอนาคต ทั้งนี้สถานที่ดังกล่าวถูกใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ มาจนถึงปัจจุบัน

ด้วยระบบการประมูลที่โปร่งใสได้มาตรฐานประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากสถาบันการเงินต่างๆ บริษัทเอกชน และองค์กรของภาครัฐ เช่น องค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ให้เป็นผู้ดำเนินการบริหารงานประมูลขายทอดตลาดทรัพย์สินทุกประเภท เช่น รถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์สินทั่วไป มาโดยตลอด



## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ปี 2534 - 2540** - บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกมูลค่า 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการประมูลรถยนต์ จากนั้นจึงเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 13 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมทั้งบริษัทฯ ได้เริ่มจัดการประมูลรถจักรยานยนต์เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า
- ปี 2541 - 2545** - ได้รับการแต่งตั้งจากองค์การเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน (ปรส.) เพื่อทำการประมูลรถยนต์และทรัพย์สินของสถาบันการเงินที่ปิดกิจการ
- บริษัทฯ เป็นบริษัทแห่งแรกรายเดียวในประเทศไทย และเป็นแห่งที่ 2 ของเอเชียถัดจากประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก National Auto Auction Association (NAAA) ซึ่งเป็นองค์กรผู้ประกอบการธุรกิจการประมูลระดับสากลที่ไม่หวังผลกำไร ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา มีสมาชิกในประเทศต่างๆ 270 แห่ง มีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับมาตรฐานการประมูลรถยนต์ โดยปกป้องผลประโยชน์ของผู้ซื้อและผู้ขาย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 110 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและได้เริ่มรับจัดประมูลสินค้าประเภทอื่นๆ เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น
- ปี 2546 - 2550** - เริ่มจัดการประมูลสัญญาในต่างจังหวัดเป็นครั้งแรก และทำการเปิดพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนของรถยนต์ทั้งสิ้น 17 จังหวัด ซึ่งได้แก่ พิษณุโลก เชียงใหม่ นครสวรรค์ สกลนคร ร้อยเอ็ด อุบลราชธานี ชลบุรี นครปฐม สระบุรี อุบลราชธานี นครราชสีมา อุตรดิตถ์ ขอนแก่น สงขลา สุราษฎร์ธานี ตรัง ภูเก็ต เพื่อให้ครอบคลุมการประมูลทั่วภูมิภาค ตลอดจนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน
- บริษัทฯ จัดตั้งสาขาที่รังสิต - คลอง 8 เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในเขตปริมณฑล
- ปี 2551 - 2552** - เพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนรถยนต์จำนวน 3 จังหวัด ซึ่งได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ นครศรีธรรมราช และระยอง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมภาคใต้ และภาคตะวันออก
- ปี 2555** - บริษัทฯ ร่วมมือกับโปรชนียไทยสาขาแฉ่งวัฒนะเพื่อใช้สถานที่ในการประมูล โดยพื้นที่ดังกล่าวผู้เข้าร่วมประมูลสามารถทดลองขับรถยนต์ก่อนเข้าร่วมการประมูล ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า และร่วมมือกับบริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด จัดการประมูลเครื่องใช้ไฟฟ้าที่สาขารังสิต - คลอง 8 เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจการประมูล
- บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 0.50 บาทพร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 110 ล้านบาทเป็น 145 ล้านบาท
- มีนาคม 2556** - บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท พร้อมลดทุนจดทะเบียนเหลือ 137.50 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป 110 ล้านหุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนทั้งสิ้น 27.50 ล้านบาท
- ขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ โดยปรับความสูงพื้นที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็น Safety zone ป้องกันน้ำท่วม และยกเลิกการประมูลที่แฉ่งวัฒนะ
- สิงหาคม 2556** - หุ่นของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรกเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556
- ปี 2557** - บริษัทฯ มีการเปิดสถานที่ประมูลแห่งใหม่ที่ พุทธมณฑลสาย 2
- บริษัทฯ มีการเพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน จำนวน 3 จังหวัด คือ เชียงใหม่ นครราชสีมา และ สุรินทร์
  - บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มวันประมูลเป็น ประมูลทุกวัน โดยสลับกันไปในแต่ละสาขา



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยจะยกระดับการดำเนินงานและบริหาร องค์กรจากมืออาชีพและเข้าสู่ระดับสากลตลอดจนคงความเป็นผู้นำการให้บริการประมูลสินค้าภายใต้ชื่อ “สหการประมูล” ซึ่ง รวมถึงการประมูลสินค้าทุกชนิด ที่มีใช้เพียงสินค้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความ ต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภททรัพย์สินในด้านการประมูล โดยมีนโยบายการเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นถึงการบริหาร การงานและการจัดประมูลที่โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเชื่อถือตรงทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขาย ในด้านความยุติธรรม โดยมีการดูแลตรวจสอบในเรื่องสภาพสินทรัพย์อย่างมีระบบและได้มาตรฐาน มีการประเมินราคากลาง หรือราคาเปิดอย่างเหมาะสม และได้รับการยอมรับจากเจ้าของสินทรัพย์ ดังนั้นผู้เข้าร่วมประมูลจะได้ซื้อสินทรัพย์ในราคาที่ เหมาะสมกับสภาพภายนอก คุณภาพการใช้งาน สอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทฯ ที่ว่า “AUCTION OF TRUST”

ทั้งนี้ บริษัทฯ วางแนวนโยบายในการเพิ่มรายได้และผลกำไรในอนาคต เพื่อก้าวสู่การเป็นมืออาชีพของธุรกิจการประมูล ในอาเซียนภายหลังการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community) ภายในปี 2559 ซึ่งอาจมีภาว การณ์แข่งขันเพิ่มขึ้น โดย

1. ขยายฐานเจ้าของทรัพย์สินในส่วนของบริษัทฯ โดยเพิ่มในส่วนรถยนต์ส่วนบุคคล จากผู้ใช้งานโดยตรงเพิ่มขึ้น
2. ขยายฐานผู้เข้าร่วมการประมูล
3. เพิ่มประเภททรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลาย



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการเป็นคนกลางในการจัดการประมูลทรัพย์สินทุกประเภท รวมทั้งให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เช่น การเคลื่อนย้ายทรัพย์สินที่ทำการประมูล การประสานงานกับสถาบันการเงินในการหาแหล่งเงินทุนในการซื้อทรัพย์สินแก่ผู้ประมูล การรับฝากขายทรัพย์สินที่เข้าประมูลแต่ไม่สามารถจบการประมูลได้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การให้บริการด้านอื่นๆ นั้น เป็นการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินหรือผู้ประมูลซื้อ

## การให้บริการประมูลทรัพย์สิน

รายได้ส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าบริการในการเป็นคนกลางในการประมูลทรัพย์สินเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในรูปแบบค่าธรรมเนียมในการให้บริการโดยอาจมีทั้งการเรียกเก็บค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล และ/หรือ ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจคนกลาง คือ ต้องโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้ง 2 กลุ่มได้สูงสุด โดยการเป็นคนกลางในธุรกิจประมูลนั้น ผู้เกี่ยวข้องจะประกอบด้วยผู้ประมูลซื้อ และเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ซึ่งมีความต้องการที่แตกต่างกัน กล่าวคือ

- ผู้ประมูลซื้อ : ต้องการความหลากหลายของทรัพย์สิน และปริมาณที่เพียงพอเพื่อให้สามารถเลือกและได้ทรัพย์สินที่ตรงตามความต้องการ มีราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของตน
- เจ้าของทรัพย์สิน : ต้องการให้สามารถจำหน่ายทรัพย์สินของตนเองได้ในราคาที่เหมาะสม โดยเจ้าของทรัพย์สินจะเลือกบริษัทผู้จัดการการประมูลที่มีผู้เข้าร่วมประมูลเป็นจำนวนมาก เพื่อเพิ่มโอกาสที่สินค้าของตนจะสามารถจำหน่ายได้ รวมทั้งมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ ส่งผลต่อราคาจำหน่ายทรัพย์สิน

จากความต้องการที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น การประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจประมูลนั้น บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญในการจัดหาทรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลายและมีปริมาณที่เพียงพอ เพื่อกระตุ้นให้ผู้สนใจเข้าร่วมการประมูลเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อโอกาสที่การประมูลทรัพย์สินสำเร็จเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีความเป็นธรรมของราคาที่สูงขึ้นจากการแข่งขันที่สมบูรณ์ ทำให้โดยส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มิได้เรียกเก็บค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูลแต่อย่างใด

## ทรัพย์สินที่บริษัททำการจัดการประมูล สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

### 1) รถยนต์

การให้บริการประมูลรถยนต์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 73 - 78 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการให้บริการประมูลรถยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งรถยนต์ที่สามารถขับเคลื่อนได้ สามารถซ่อมได้ หรือซากรถจากอุบัติเหตุ โดยเจ้าของทรัพย์สินรถยนต์ที่นำมาประมูล จะประกอบด้วย 2 กลุ่มหลัก คือ

- กลุ่มนิติบุคคล เช่น สถาบันการเงิน บริษัทลิสซิ่ง ที่มีการยึดรถจากการปล่อยสินเชื่อรถยนต์, บริษัทรถเช่าที่รถยนต์ครบกำหนดอายุใช้งาน, บริษัททั่วไปที่มีรถยนต์สำหรับผู้บริหาร หรือรถยนต์ส่วนบุคคลของพนักงาน เป็นต้น



- กลุ่มลูกค้าบุคคล เช่น บุคคลทั่วไปที่เป็นเจ้าของรถยนต์, ผู้ค้ารถยนต์มือสอง (เดินเทรด) ซึ่งต้องการนำรถยนต์ของตนเองมาจำหน่ายเพื่อการหมุนเวียน เป็นต้น

สำหรับผู้เช่าประมูลรถยนต์นั้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถยนต์มือสองซึ่งจะทำการประมูลรถยนต์เพื่อนำไปจำหน่ายต่อแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

#### ตัวอย่างรถยนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการประมูล



รถยนต์นั่งส่วนบุคคล



รถยนต์เพื่อการพาณิชย์



รถยนต์เอนกประสงค์



ซากรถยนต์

ที่มา : บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

#### 2) รถจักรยานยนต์

การให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์นั้น ก่อให้เกิดรายได้ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 8 - 14 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ และทุกรุ่น โดยเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูลส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงินที่ทำการยึดรถจักรยานยนต์จากการปล่อยสินเชื่อ และผู้เช่าประมูลส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถจักรยานยนต์มือสอง ร้านค้าจักรยานยนต์ที่จำหน่ายทั้งรถใหม่และรถมือสอง

#### ตัวอย่างรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการประมูล



ที่มา : บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)



### 3) ทรัพย์สินประเภทอื่นๆ

การให้บริการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า นั้น มีสัดส่วนรายได้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าร้อยละ 1 ของรายได้รวม โดยวัตถุประสงค์หลักของการประมูลทรัพย์สินอื่นนั้นเพื่อสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับคำว่า “สหการประมูล” คือ มีความหลากหลายของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ตลอดจนเป็นการขยายฐานกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูลให้มีวงกว้างเพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

การประมูลทรัพย์สินอื่นในช่วงเริ่มต้นเป็นการประมูลทรัพย์สินของปรส. เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ มีการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ หลากหลายประเภท เช่น บ้าน ที่ดิน และทรัพย์สินประเภทอื่นๆ ทั้งในลักษณะการติดต่อจากเจ้าของทรัพย์สินโดยตรงหรือตัวแทนต่างๆ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ชะลอการให้บริการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ โดยหันกลับมามุ่งเน้นพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่การให้บริการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่มีการขยายตัวอย่างมาก

#### สถานที่ประมูล

บริษัทฯ มีจุดประมูลรถทั่วประเทศไทยทั้งสิ้น 13 แห่ง ซึ่งครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ สามารถซื้อขายได้สะดวก โดยสถานที่ในการประมูลของบริษัทฯสามารถจำแนกใน 2 ลักษณะ คือ สถานที่จัดประมูลประจำ และศูนย์ประมูลสัญจร

**สถานที่จัดประมูลประจำ** ในพื้นที่ในกรุงเทพและปริมณฑลมีจำนวน 2 แห่ง ดังนี้

- **สำนักงานใหญ่ :**

ตั้งอยู่ที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 เป็นพื้นที่จัดประมูลรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และทรัพย์สินอื่นๆ โดยจะมีการประมูลรถยนต์สัปดาห์ละ 5 วัน ได้แก่ วันจันทร์ วันอังคาร พฤหัส เสาร์ และอาทิตย์ ส่วนรถจักรยานยนต์สัปดาห์ละ 2 วัน ได้แก่ พฤหัส และวันเสาร์ ทั้งนี้ รถยนต์ที่ทำการประมูลที่สำนักงานใหญ่นั้นจะเป็นรถยนต์ทุกประเภท สำหรับสินค้าแบรนด์เนมและทรัพย์สินอื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ ชะลอการให้บริการ

- **สาขารังสิต :** ตั้งอยู่ที่ถนนรังสิต-นครนายก คลอง 8 ปทุมธานี

จะเป็นพื้นที่จัดประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ รถขับเคลื่อนไม่ได้ รถซาก รถเพื่อการเกษตร รถบรรทุก และสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยรถยนต์ประมูลสัปดาห์ละ 4 วัน ได้แก่ วันพุธ ศุกร์ เสาร์ และอาทิตย์ ส่วนรถจักรยานยนต์ทำการประมูลทุกวันอาทิตย์ สำหรับสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าปัจจุบันบริษัทฯ ชะลอการให้บริการ

#### ศูนย์ประมูลสัญจร

บริษัทฯ มีการจัดประมูลสัญจรตามภูมิภาคต่างๆ โดยเน้นพื้นที่ซึ่งเป็นจังหวัดหลักของแต่ละภูมิภาค ซึ่งบริษัทฯ มีพื้นที่จัดเก็บรถยนต์อยู่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเคลื่อนย้ายรถยนต์ โดยจะมีการกำหนดแผนการประมูลล่วงหน้าประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ผู้ต้องการเข้าประมูลรับทราบ ซึ่งปี 2557 บริษัทฯ มีการจัดการประมูลสัญจรรถยนต์เฉลี่ยประมาณ 34 - 35 ครั้งต่อเดือน ในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้



ภาคเหนือ	:	จังหวัดพิษณุโลก, จังหวัดเชียงใหม่
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	:	จังหวัดอุดรธานี, จังหวัดขอนแก่น, จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุบลราชธานี
ภาคตะวันออก	:	จังหวัดชลบุรี, จังหวัดระยอง
ภาคกลาง	:	จังหวัดราชบุรี
ภาคใต้	:	จังหวัดสุราษฎร์ธานี

นอกจากนั้น ในบางกรณีบริษัทฯ มีการจัดประมูลในลักษณะเฉพาะเจาะจงตามความต้องการของลูกค้าเจ้าของทรัพย์สินในสถานที่ต่างๆ เช่น ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่, กรมศุลกากร เป็นต้น

## การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประมูล

การให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลได้แก่

### 1) การให้บริการเคลื่อนย้ายรถยนต์

บริษัทฯ มีการให้บริการเคลื่อนย้ายรถยนต์ โดยส่วนใหญ่จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถยนต์จากผู้ที่จะชนะการประมูล ซึ่งบริษัทฯ จะแสดงอัตราค่าเคลื่อนย้ายเพื่อเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้งก่อนเข้าร่วมประมูล เว้นแต่ในบางกรณีที่มีข้อสัญญาหรือข้อตกลงกับผู้ขายรถไม่ให้มีการเรียกเก็บค่าเคลื่อนย้ายรถจากผู้ประมูลซื้อ บริษัทฯ จึงจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายเอง ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการเคลื่อนย้ายรถมิได้ถือเป็นการให้บริการหลักของบริษัทฯ แต่เป็นเพียงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ขายเท่านั้น

ในการกำหนดค่าบริการขนย้ายจะพิจารณาจากต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายที่บริษัทฯ จ่ายและ/หรือค่าจ้างที่จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างเคลื่อนย้ายตั้งแต่จุดที่บริษัทฯ รับรถจากผู้ขายไปสิ้นสุด ณ จุดที่ทำการประมูล โดยบริษัทฯ จะนำต้นทุนดังกล่าวมาเฉลี่ยเป็นต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายรถแต่ละคัน

### 2) การให้บริการประเมินราคา

บริษัทฯ มีการให้บริการประเมินราคาทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะคิดค่าบริการในกรณีที่การประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าวไม่ได้มีการประมูลราคาผ่านบริษัทฯ





### สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินเพื่อรอประมูลของบริษัทรวม 25 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 23 จังหวัด มีดังนี้

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคตะวันออก	ภาคใต้
1. กรุงเทพฯ : สำนักงานใหญ่ 2. ปทุมธานี : สาขารังสิต 3. พุทธมณฑล สาย 2 4. นครสวรรค์ 5. ออยุธยา 6. นครปฐม 7. สระบุรี	1. เชียงใหม่ 2. พิษณุโลก	1. อุตรธานี 2. ขอนแก่น 3. นครราชสีมา 4. อุบลราชธานี 5. สกลนคร 6. ร้อยเอ็ด 7. สุรินทร์	1. ชลบุรี : พัทยา 2. ชลบุรี : บ้านบึง 3. ระยอง	1. สุราษฎร์ธานี 2. นครศรีธรรมราช 3. ตรัง 4. ภูเก็ต 5. สงขลา 6. ประจวบคีรีขันธ์

\* โดยทั้งนี้สถานที่ประมูลของบริษัทฯ มีทั้งสิ้น 13 แห่ง ได้แก่ กรุงเทพฯ : สำนักงานใหญ่, พุทธมณฑล สาย 2, ปทุมธานี : สาขารังสิต, เชียงใหม่, พิษณุโลก, อุตรธานี, ขอนแก่น, นครราชสีมา, อุบลราชธานี, ชลบุรี : พัทยา, ระยอง, สุราษฎร์ธานี และ ราชบุรี

### จำนวนรถที่ความสามารถจัดเก็บในสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัทฯ

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัททั้ง 25 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 23 จังหวัด ช่างต้น สามารถรองรับการจัดเก็บรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังนี้

สถานที่	ประเภททรัพย์สิน	31 ธันวาคม 2557	
		จำนวนรถสูงสุดที่จอดได้ (คัน)	จำนวนรถที่จอดจริง (คัน)
กรุงเทพฯ 2 แห่ง	รถยนต์	2,000	1,984
	รถจักรยานยนต์	1,500	705
ต่างจังหวัด 23 แห่ง	รถยนต์	11,070	9,544
	รถจักรยานยนต์	9,550	1,758
รวม 25 แห่ง	รถยนต์	13,070	11,528
	รถจักรยานยนต์	11,050	2,463

### การลงทะเบียน และผู้เข้าร่วมประมูล

#### 1) การลงทะเบียน

ในวันประมูล ผู้สนใจร่วมประมูลต้องลงทะเบียนกับบริษัทฯ และทำการชำระเงินค่ามัดจำป้ายประมูล จึงจะมีสิทธิ์ทำการประมูลทรัพย์สินได้ และค่ามัดจำดังกล่าว จะทำการคืนให้แก่ผู้เข้าประมูลภายหลังจากผู้เข้าร่วมประมูลคืนป้ายประมูล โดยอัตราค่ามัดจำป้ายประมูลสำหรับลูกค้าทั่วไปในการประมูลทรัพย์สินแต่ละประเภทนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ป้ายละ 20,000 บาท (สามารถประมูลได้ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์)
- 2) ป้ายละ 5,000 บาท (สำหรับการประมูลรถจักรยานยนต์)
- 3) ป้ายละ 2,000 บาท (สำหรับการประมูลสินค้าแบรนด์เนม และเครื่องใช้ไฟฟ้า)
- 4) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลบ้าน)
- 5) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ผ่าน E-Auction)



## 2) ผู้เข้าร่วมประมูล

ผู้เข้าร่วมประมูล หรือผู้ซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ได้แก่ ผู้ค้ารถซึ่งมีทั้งในรูปแบบบุคคลและบุคคลซึ่งต้องการนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ที่ประมูลได้ไปปรับปรุงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้และทำการขายต่อ นอกจากนี้ยังมีบุคคลทั่วไปซึ่งนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ไปใช้เอง ทั้งนี้ ผู้ประมูลซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์จากบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มพ่อค้ารถยนต์มือสอง และพ่อค้าคนกลางที่ประมูลรถยนต์เพื่อขายต่อไปยังลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

### การดำเนินการประมูล

ผู้ดำเนินรายการจะประกาศให้ประมูลทรัพย์สินบนเวทีที่ละชิ้น ผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สินจะต้องแสดงเจตจำนงด้วยวิธี “ยกมือ” (ยกป้ายหมายเลขประมูล) ต่อสาธารณะหรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล ซึ่งอยู่ในสถานะสักขีพยานการประมูลโดยปริยาย โดยเริ่มประมูลจากราคาเปิดขั้นต่ำ ซึ่งหากมีผู้เข้าร่วมประมูลเสนอซื้อมากกว่า 1 ราย ผู้เสนอซื้อในราคาสูงสุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล โดยผู้ดำเนินรายการจะมีการประกาศปรับขึ้นขึ้นราคาของการประมูลดังนี้

รถยนต์	ราคาเปิดต่ำกว่า 1 ล้านบาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 2,000 บาท ราคาเปิดตั้งแต่ 1 ล้านบาท ขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 10,000 บาท
รถจักรยานยนต์	ปรับราคาขึ้นครั้งละ 1,000 บาท
ทรัพย์สินประเภทอื่นๆ (ทรัพย์สินประเภทอื่น อยู่ระหว่างชะลอการให้บริการ) เช่น	
แบรนด์เนม	ราคาเปิดต่ำกว่า 10,000 บาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 100 บาท ราคาเปิดตั้งแต่ 10,000 บาท ขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 500 บาท
เครื่องใช้ไฟฟ้า	ราคาเปิดต่ำกว่า 10,000 บาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 200 บาท ราคาเปิดตั้งแต่ 10,000 บาท ขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 500 บาท

การสิ้นสุดของการสุ้ราคาแต่ละครั้งเกิดขึ้นเมื่อมีผู้ที่ยกมือให้ราคาสูงสุดเป็นคนสุดท้ายและมีการนับขายถึงสาม พร้อมเสียงค้อนเคาะขายจากผู้ดำเนินรายการ ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินแต่ละชิ้นจะใช้เวลาเฉลี่ยประมาณ 45 วินาทีต่อชิ้น โดยการประมูลทุกครั้งจะถูกบันทึกเทป เพื่อใช้เป็นหลักฐานและยืนยันการขาย เพื่อความโปร่งใส และสามารถสอบทานได้อีกด้วย

ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สิน ซึ่งจัดการประมูลที่สำนักงานใหญ่นั้น นอกจากการประมูลโดยวิธียกป้ายประมูลแล้ว ยังมีการเปิดให้ผู้เข้าประมูลร่วมประมูลพร้อมกันแบบ Real time ผ่านอินเทอร์เน็ตได้ในระบบ E-Auction ได้อีกด้วย ซึ่งจะช่วยเพิ่มช่องทางการประมูล และทำให้การประมูลของบริษัทฯ มีการแข่งขันและความโปร่งใสเพิ่มขึ้น โดยภายหลังการประมูลบริษัทฯ จะให้ผู้ชนะการประมูลจะต้องลงลายมือชื่อในเอกสารหลักฐานการประมูล โดยทั่วไปบริษัทฯ จะจัดเจ้าหน้าที่ติดต่อผู้ประมูลทรัพย์สินได้ไปชำระเงินมัดจำในอัตราร้อยละ 10 ของราคาที่ทำการประมูล แต่ไม่น้อยกว่า 5,000.- บาท (สำหรับลูกค้าทั่วไปเว้นแต่ลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษ) และทำการชำระค่าธรรมเนียมในการประมูล



## กระบวนการภายหลังการประมูล

### ก) การรับชำระเงินค่าทรัพย์สินในการประมูล

การชำระเงินค่าทรัพย์สินในการประมูล โดยทั่วไปแล้วจะแบ่งการชำระเป็น 2 ครั้ง คือ การชำระเงินค่าทรัพย์สินในวันประมูลในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าทรัพย์สินแต่ไม่น้อยกว่า 5,000 บาท และการชำระเงินค่าทรัพย์สินภายหลังจากการประมูลภายใน 4 วัน เว้นแต่เป็นลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษตามที่ระบุไว้ ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าที่ทำการประมูลผ่านระบบ E-Auction จะทำการจ่ายชำระมูลค่าทรัพย์สินทั้งจำนวนภายใน 4 วันนับจากวันประมูล

การส่งมอบทรัพย์สินสำหรับลูกค้าทั่วไป จะทำการส่งมอบเมื่อทำการชำระเงินค่าทรัพย์สินครบทั้งจำนวนแล้วเท่านั้น โดยหากทรัพย์สินที่ผู้ประมูลได้รับไป เกิดความเสียหายหรือชำรุดไม่ตรงตามใบตรวจสอบสภาพและผู้ซื้อได้แจ้งแก่บริษัทฯ ภายใน 24 ชั่วโมง บริษัทฯ จะช่วยประสานงานเพื่อซ่อมแซมรถยนต์ให้อยู่ในสภาพที่แจ้งไว้ในใบตรวจสอบสภาพหรือชดเชยค่าเสียหายกับรถยนต์โดยหน่วยงานเอกชนที่ให้บริการตรวจสอบสภาพจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์ดังกล่าวภายในระยะเวลา 7 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการส่งมอบทะเบียนและชุดโอนให้ภายหลังจากการส่งมอบทรัพย์สิน ประมาณ 7-30 วัน โดยผู้ซื้อสามารถตรวจสอบเล่มทะเบียนได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่วนในกรณีที่ทรัพย์สินที่นำมาประมูลไม่มีผู้ซื้อ ผู้นำทรัพย์สินมาประมูลสามารถรับทรัพย์สินคืนได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

### ข) การส่งมอบเงินค่าทรัพย์สิน

ภายหลังจากการประมูล บริษัทฯ จะจัดส่งรายงานการขายทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สินที่เป็นนิติบุคคลทราบภายในวันทำการถัดไป และนำส่งมอบเงินค่าทรัพย์สินให้แก่ผู้ขายทรัพย์สินภายใต้เงื่อนไข และระยะเวลาที่ได้ตกลงกันไว้กับเจ้าของทรัพย์สินแต่ละราย โดยผู้ขายทรัพย์สินมีหน้าที่นำหลักฐานการโอน (เช่น เล่มทะเบียนและชุดโอน) มาให้บริษัทฯ เพื่อส่งมอบให้กับผู้ประมูลต่อไป

## นโยบายการกำหนดราคา

	ค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สิน <sup>1/</sup>	ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ <sup>1/</sup>
รถยนต์ <sup>2/</sup>	<u>กรณีบุคคลทั่วไป</u> ยกเว้นค่าคอมมิชชัน <u>กรณีนิติบุคคล</u> พิจารณาเป็นกรณีแล้วแต่ข้อตกลงตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>รถยนต์หลักขึ้นไปคันละ = 10,000 บาท</li> <li>รถยนต์ทั่วไปคันละ = 8,000 บาท</li> <li>รถที่มีราคาเปิดประมูลต่ำกว่าหรือเท่ากับ 10,000 บาท คันละ = 4,000 บาท (ราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</li> </ul>
รถจักรยานยนต์ <sup>3/</sup>	<u>กรณีบุคคลทั่วไป</u> ยกเว้นค่าคอมมิชชัน <u>กรณีนิติบุคคล</u> พิจารณาเป็นกรณีแล้วแต่ข้อตกลงตามสัญญา	คันละ 1,500 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)



## การให้สิทธิพิเศษกับลูกค้า

เพื่อเป็นการรักษารฐานผู้เข้าร่วมประมูลเดิมและกระตุ้นให้มีการเข้าร่วมประมูลกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมประมูลซึ่งมีการติดต่อกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ตลอดจนมีการประมูลกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทฯ พิจารณาแล้วในอดีตได้มีการผิพนัดในการจ่ายค่าทรัพย์สินที่ทำการประมูลได้ โดยตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทลูกค้าที่ซื้อรถยนต์เพื่อทำการตลาดเฉพาะกลุ่มเป็น 3 ประเภทหลักตามป้ายหมายเลขเพื่อกำหนดสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ทั้งนี้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2557 และบริษัทฯ มีการปรับปรุงสิทธิพิเศษใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงในการผิพนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่สามารถนำรถยนต์ออกจากพื้นที่ได้ก่อนการชำระเงินค่าทรัพย์สินดังนี้

หลักเกณฑ์การได้รับสิทธิ	ป้ายหมายเลข 8	ป้ายหมายเลข 7	ป้ายหมายเลข 6
ยอดสะสมประมูลรถ ย้อนหลัง 1 ปี (1 ม.ค. 56 -31 ธ.ค. 56) (ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันสามารถนำยอดมารวมกันได้)	สูงสุด 10 ลำดับแรก หรือ 100 คันขึ้นไป หรือ เป็นลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ	1. ตั้งแต่ 70 คันขึ้นไป 2. กรณียอดสะสมต่ำกว่า 70 คัน ระยะเวลาต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 2	ไม่จำกัดจำนวน
ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ	ไม่จำกัดเวลา	1. ไม่จำกัดเวลา 2. ตั้งแต่ 7 ปี ขึ้นไปหรือกรณี น้อยกว่า 7 ปีต้องวางมัดจำ ป้าย 20,000 บาท	ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป
ประวัติการชำระเงินที่ผ่านมา	ตรงเวลา (ยกเว้นลูกค้าที่ติด 10 อันดับแรก)	ตรงเวลา	ตรงเวลา
สิทธิพิเศษที่ได้รับ	ป้ายหมายเลข 8	ป้ายหมายเลข 7	ป้ายหมายเลข 6
1. การวางเงินมัดจำป้าย	ไม่ต้องวางมัดจำป้าย		
2. จำนวนรถที่สามารถทำการประมูล	ไม่จำกัดจำนวน		
3. การชำระเงินเพื่อนำรถออกจากบริษัท	ไม่ต้องชำระเงิน	ต้องชำระเต็มจำนวน (เป็นเงินสด, เงินโอน, บัตรเครดิต, แคชเชียร์เช็ค, ตัวแลกเงิน)	ต้องชำระเต็มจำนวน (โดยส่งจ่ายเช็ค ภายใน 3 วันหลังวัน ประมูล หรือภายใน 2 วัน กรณีประมูลใน ต่างจังหวัด





## สรุปภาพรวมธุรกิจของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ปี 2557

ภาพรวมของธุรกิจของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ในปี 2557 เป็นปีที่เติบโตอย่างก้าวกระโดดและมีนัยสำคัญ การเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสแรกของปีเป็นผลสืบเนื่องมาจากความไว้วางใจของพันธมิตรทางการค้า สถาบันการเงินชั้นนำของประเทศไทยที่ส่งมอบรถยนต์ให้สหการประมูลทำการประมูลอย่างต่อเนื่อง กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ที่เข้ามาซื้อรถจากบริษัท ร้อยละเก้าสิบเป็นผู้ประกอบการกิจการรถยนต์มือสองขนาดกลางถึงใหญ่จากทั่วประเทศ การมีจุดจอตลอดยนต์และสถานที่ทำการประมูลที่ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทยก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้สหการประมูลมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยหลักดังกล่าวนี้ เป็นปัจจัยที่ตอบสนองเชิงธุรกิจให้กับคู่ค้าของสหการประมูลที่ปัจจุบันมีอยู่ทั่วทุกจังหวัดในประเทศไทย

รถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่เข้าทำการประมูลกับสหการประมูลในปี 2557 มีจำนวนรวมทั้งสิ้นหนึ่งแสนคันและมียอดจบการประมูลอยู่ราวร้อยละหกสิบซึ่งเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้รายได้และผลกำไรของบริษัทฯ ทำได้ดีกว่าประมาณการที่คาดการณ์ไว้ตลอดทุกไตรมาสของปี 2557 เกือบทุกสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศไทยส่งมอบรถยนต์เข้าประมูลกับสหการประมูลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทรถเช่าชั้นนำในประเทศก็ได้มอบความไว้วางใจให้สหการประมูลทำการประมูลรถยนต์ที่ครบวาระในกลุ่มรถเช่าต่างๆ เป็นจำนวนมาก และยังคงมีแนวโน้มนำรถเช่าประมูลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจให้ทำการประมูลรถยนต์ในครอบครองขององค์กรภาครัฐและภาครัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมศุลกากร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สหการประมูลมีต้นทุนการบริหารงานที่ต่ำมากเมื่อเทียบกับรายได้ บริษัทฯ ไม่เน้นการเพิ่มคน แต่เน้นคุณภาพของพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานในมิติต่างๆ เพื่อพัฒนาตนเองและองค์กร จากส่วนนี้ทำให้สหการประมูลมีพนักงานที่มีความรู้ความชำนาญในงานประมูลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าหรือผู้ที่เข้ามาใช้บริการของบริษัทฯ การบริหารพื้นที่จอตลอดยนต์ยังมีประสิทธิภาพก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ธุรกิจของสหการประมูลได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้า และส่งผลให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องไปทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ในปีที่ผ่านมาสหการประมูลได้ทำการเปิดสาขาเพิ่มเติมที่เชียงใหม่ อุบลราชธานี อุดรธานี นครราชสีมา และสุราษฎร์ธานี นับเป็นการขยายสาขาเพื่อทำการประมูลครอบคลุมหัวเมืองหลักของภูมิภาคต่างๆ ของประเทศ

การเพิ่มรอบการประมูลจากรอบปกติเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ มุ่งเน้นอำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มลูกค้าที่เข้ามาซื้อรถกับบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักเหล่านี้มีกิจการอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ การกระจายสาขาที่ทำการประมูลเพิ่มเติมไปยังจังหวัดใหญ่ๆ และครอบคลุมทุกภูมิภาคทำให้สหการประมูลมีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับหนึ่งจากบริษัทที่ทำธุรกิจการประมูลทั้งหมดของประเทศไทย



## ทิศทางธุรกิจของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ปี 2558

ทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2558 นั้น จะมุ่งเน้นในนวัตกรรมการพัฒนา การให้บริการกับคู่ค้าของบริษัทฯ การอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกื้อหนุนและให้ความสะดวกสบายกับผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ภายในองค์กรจะถูกมุ่งเน้นพัฒนาและให้ความสำคัญเพิ่มขึ้น การรับฟังข้อคิดเห็นต่างๆ จะถูกนำมาพัฒนาปรับปรุงแก้ไข และถูกนำไปพัฒนาสู่การบริการเพื่อให้เกิดความประทับใจสูงสุดกับคู่ค้าของบริษัทฯ ต่อไป

การดำเนินงานที่ยังคงดำเนินต่อเนื่องมาจากปี 2557 อาทิเช่นการขยายสาขาเพื่อการครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ โดยเฉพาะในเมืองหลักตามแต่ละภาค เพื่อให้มิติของการขยายสาขาเกิดประสิทธิภาพอย่างแท้จริง การขยายสาขาต่างๆ นั้น มุ่งเน้นเพื่อให้ความสะดวกกับสถาบันการเงินและคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ทำการส่งรณประมูลเข้ามายังบริษัทฯ

การมุ่งพัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ในปี 2558 เป็นอีกหนึ่งทิศทางที่บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาให้แล้วเสร็จภายในปีนี้ ระบบการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ จะเป็นระบบการประมูลที่มีประสิทธิภาพสูงสามารถเกื้อหนุนกับธุรกิจการประมูลของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี หากพัฒนาแล้วเสร็จทั้งระบบ เชื่อว่าจะทำให้การประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลาย

นอกเหนือไปจากกลุ่มลูกค้าจากสถาบันเอกชนต่างๆ ที่ให้ความไว้วางใจบริษัทฯ เข้าทำการประมูลตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานราชการหลายหน่วยงาน ที่ส่งรณณัติหรือทรัพย์สินต่างๆ เข้าทำการประมูลผ่านบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากชื่อเสียง ความโปร่งใสและตรวจสอบได้ทุกขั้นตอนในการทำธุรกิจการประมูลของบริษัทฯ ในปี 2558 นี้บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากการทำธุรกิจการประมูลกับลูกค้าและหน่วยงานภาครัฐต่อไป



## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 - 2557 สามารถจำแนกได้ดังนี้

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการประมูล</b>						
รถยนต์						
- เจ้าของทรัพย์สิน	31.95	9.07	42.90	9.04	66.60	9.23
- ผู้เข้าประมูลซื้อ	224.68	63.78	307.12	64.69	495.28	68.65
รวม	256.64	72.85	350.02	73.72	561.88	77.88
รถจักรยานยนต์						
- เจ้าของทรัพย์สิน	8.26	2.34	8.30	1.75	9.93	1.38
- ผู้เข้าประมูลซื้อ	40.27	11.43	49.45	10.42	50.11	6.95
รวม	48.53	13.78	57.75	12.16	60.04	8.32
สินค้าประเภทอื่นๆ						
- เจ้าของทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-
- ผู้เข้าประมูลซื้อ	0.41	0.12	0.13	0.03	-	-
รวม	0.41	0.12	0.13	0.03	-	-
<b>รวมรายได้จากการประมูล</b>						
- เจ้าของทรัพย์สิน	40.21	11.41	51.20	10.78	76.53	10.61
- ผู้เข้าประมูลซื้อ	265.37	75.33	356.70	75.13	545.39	75.59
รวม	305.58	86.75	407.90	85.92	621.92	86.20
รายได้ค่าบริการอื่น	34.76	9.87	59.06	12.44	87.95	12.19
รายได้จากการขาย	5.93	1.68	0.30	0.06	-	-
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>346.26</b>	<b>98.30</b>	<b>467.26</b>	<b>98.42</b>	<b>709.87</b>	<b>98.39</b>
รายได้อื่นๆ	6.00	1.70	7.51	1.58	11.60	1.61
<b>รายได้รวม</b>	<b>352.26</b>	<b>100.00</b>	<b>474.77</b>	<b>100.00</b>	<b>721.47</b>	<b>100.00</b>



## ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ของปี 2557 มีการแข่งขันอย่างมาก รถยนต์รุ่นใหม่ โดยเฉพาะรถยนต์ขนาดเล็กได้มีแนวโน้มเปลี่ยนไปมุ่งเน้นถึงความประหยัดพลังงานของรถยนต์ ความสะดวกสบายในการหาที่จอดเพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มีพฤติกรรมเปลี่ยนไป โดยเฉพาะในเมืองใหญ่ ทำให้รถยนต์ที่มีขนาดเล็กและมีเครื่องยนต์ที่ประหยัดพลังงานได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา

นอกจากนั้น อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยได้เข้าสู่ช่วงของการเปลี่ยนถ่ายเทคโนโลยีของรถยนต์ในแบบต่างๆ อาทิเช่น รถยนต์ที่มีเครื่องยนต์และระบบขับเคลื่อนมุ่งเน้นการประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น มีแบบรถยนต์ให้ผู้บริโภคเลือกได้ตามความต้องการของแต่ละบุคคล และกระจายผลิตภัณฑ์ได้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นกว่าเดิม รถยนต์ยี่ห้อหลักของประเทศไทยยังคงมีความต้องการอย่างต่อเนื่องในท้องตลาด รถยนต์เพื่อการพาณิชย์หรือรถยนต์ที่ใช้งานเชิงพาณิชย์มีความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น อาทิเช่น รถยนต์กระบะ 4 ประตู ซึ่งไม่ได้ถูกนำมาใช้งานเชิงพาณิชย์อย่างแท้จริง แต่มีความต้องการใช้งานในลักษณะรถเก๋ง 4 ประตูในครัวเรือนเพิ่มมากขึ้น

ปี 2557 เป็นปีที่มียอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในตลาดประเทศไทยประมาณ 8.59 แสนคัน ลดลงอย่างชัดเจนจากปี 2556 ซึ่งมี ยอดจำหน่ายรวมอยู่ที่ 1.3 ล้านคัน เหตุผลหลักอีกเหตุผลหนึ่งที่ทำให้ยอดการจำหน่ายรถยนต์ใหม่ลดลง เนื่องจากการเติบโตของตลาดรถยนต์มือสองที่เพิ่มทางเลือกมากขึ้นให้กับผู้บริโภคนั่นเอง

รถยนต์ใหม่ที่มีการผลิตอย่างต่อเนื่องในปี 2557 เริ่มสะท้อนถึงภาวะรถยนต์ใหม่ล้นตลาดในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ผ่านมา จะสังเกตได้จากมีรถยนต์หลายรุ่นที่ออกรุ่นใหม่มาโดยที่รุ่นเดิมยังจำหน่ายไม่หมดและในที่สุดก็ทำการจำหน่ายไปพร้อมกันกับรถยนต์รุ่นใหม่ ภาวะลักษณะนี้ไม่เคยเกิดขึ้นในตลาดรถยนต์ประเทศไทยมาก่อน การส่งสัญญาณลักษณะนี้สามารถบ่งชี้ได้ถึงภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยที่เริ่มมีความตึงตัวหากเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่หากมองในอีกมุมหนึ่งก็เป็นช่วงเวลาสำหรับผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น

## ภาวะการแข่งขันของตลาดรถยนต์

ภาวะการแข่งขันของตลาดรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2557 มีความเข้มข้นมากขึ้นโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก จะสังเกตเห็นได้ว่าค่ายรถยนต์ใหม่ต่างมีการส่งเสริมการขายลักษณะพิเศษ แบบใหม่ออกมาเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคอยู่ทุกช่วงเวลา การส่งเสริมการขายแบบลดแลกแจกแถมพร้อมทั้งการต่อรองในทุกรูปแบบถูกนำเสนอมาในตลาดรถยนต์ใหม่อย่างต่อเนื่อง รถยนต์รุ่นใหม่ได้ทำการเปิดตัวเพื่อเร่งยอดจำหน่ายและแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดกันอย่างเข้มข้น นับเป็นปีของผู้บริโภคอย่างแท้จริง

จากการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง ก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อรถยนต์รุ่นก่อนหน้าที่ยังทำการจำหน่ายไม่หมด ส่งผลให้บริษัทรถยนต์ยักษ์ใหญ่หลายแห่ง ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ที่ต้องทำการลดราคาของรถยนต์รุ่นเก่าที่ยังคงค้างอยู่ในสต็อก การจัดงานแสดงรถยนต์ในประเทศไทยช่วงต้นปีราวเดือนมีนาคมและช่วงปลายปีในเดือนพฤศจิกายนซึ่งค่ายรถยนต์ต่างๆ จะใช้ช่วงเวลาเหล่านี้เป็นช่วงเร่งยอดขายเพื่อระบายรถยนต์ที่ยังมีอยู่ในสต็อกของตนเองออกสู่ผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด

สำหรับตลาดรถยนต์มือสองก็มีการแข่งขันไม่แพ้กัน เนื่องจากราคาของรถยนต์มือสองมีราคาจำหน่ายถูกกว่ารถยนต์ใหม่เกือบครึ่งหนึ่ง เช่น รถยนต์มือสองที่ผ่านการใช้งานมาสองหรือสามปี มีราคาจำหน่ายในท้องตลาดถูกกว่ารถยนต์ใหม่อยู่ประมาณครึ่งหนึ่งซึ่งนับเป็นทางเลือกที่ดีมากอีกทางหนึ่งของผู้บริโภคที่มีงบประมาณจำกัด หรือไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำการซื้อรถยนต์ใหม่ในขณะที่รถยนต์มือสองก็มีสภาพการใช้งานที่ใกล้เคียงกันกับรถยนต์ใหม่ แต่มีราคาถูกกว่าครึ่งหนึ่งเป็นต้น





ภาวะของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 เริ่มทรึงตัวหลังจากผ่านพ้นวิกฤติหนักในปี 2556 โดยเฉพาะในช่วงปลายปี 2556 รถยนต์ในตลาดรถยนต์มือสองมีการแข่งขันรุนแรง ราคาจำหน่ายรถยนต์มือสองในประเทศไทยตกต่ำลงอย่างมาก เป็นผลทำให้ผู้ประกอบการรถยนต์มือสองปิดกิจการไปเป็นจำนวนมาก เหตุการณ์ดังกล่าวเริ่มคลี่คลายในปี 2557 ช่วงต้นปีทำให้ผู้ประกอบการรถยนต์มือสองมีโอกาสกลับมาทำธุรกิจในภาวะปกติอีกครั้งหนึ่ง ประกอบกับราคาจำหน่ายรถยนต์มือสองที่เริ่มทรึงตัวทำให้การแข่งขันกลับเข้าสู่ภาวะปกติและเป็นทางเลือกที่เพิ่มขึ้นให้กับผู้บริโภค



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

#### 1.1 การแข่งขันในธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ไม่มีนโยบายกระทำการใดที่จะได้มาซึ่งการเอาเปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบ อาทิ เช่น การบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจเป็นอย่างอื่นหรืออย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อใช้ในการได้เปรียบเชิงธุรกิจจากคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และทำให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้นโดยการดำเนินการทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่แข่ง

#### 1.2 ความเป็นธรรมต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ บริษัทฯ รับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ทำการประมูลผ่านบริษัทฯ โดยรับผิดชอบต่อสภาพเครื่องยนต์และสภาพภายนอกรถยนต์ให้กับผู้ที่นำรถยนต์มาขายกับบริษัทฯ โดยผ่านการประมูล และรับผิดชอบต่อผู้ที่ประมูลรถยนต์ได้จากบริษัทฯ

### 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

#### 2.1 การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างเท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนตามสัญญาว่าจ้างแรงงาน ไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถของแต่ละคนโดยไม่กีดกันจากปัจจัยอื่นๆ อันนอกเหนือจากความรู้ความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน

#### 2.2 การเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ดำรงในการให้ความสำคัญสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเสมอมา โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องกับธุรกิจกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา หรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด



### 3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

#### 3.1 การจ้างงานอย่างเท่าเทียม

ในด้านการจ้างงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามสัญญาว่าจ้างแรงงานและไม่กีดกันที่มาของการจ้างงานแรงงานหรือปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถาบันการศึกษา เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการจ้างงานตามวุฒิ ความรู้ ความสามารถของแต่ละตำแหน่งงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรมตามอัตราและสัญญาค่าจ้างตามมาตรฐานที่พึงปฏิบัติโดยทั่วไป

#### 3.2 ความสะอาดและปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงานเป็นไปตามมาตรฐานสากลและได้จัดให้มีสวัสดิการขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานภายในบริษัทฯ เช่น น้ำดื่ม ห้องสุขา สถานที่รับประทานอาหาร บริเวณพักผ่อนเพื่อลดความเหนื่อยล้าจากการปฏิบัติงาน ฯลฯ

#### 3.3 โอกาสในความก้าวหน้า

บริษัทฯ คำนึงถึงโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานที่ทำงานให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้เป็นไปตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนโดยบริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงาน ได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพทางความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาส่งเสริมความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบริษัทฯ โดยไม่กีดขวางหรือเลือกปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดกับพนักงานแต่ละคน

### 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

#### 4.1 ความปลอดภัยของผู้ค้า

บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่สำหรับการประมูลที่สะอาดเรียบร้อยและปลอดภัยเพื่อรองรับผู้ที่นำรถเข้ามาประมูลกับบริษัทฯ ทั้งผู้ที่นำรถมาขายและผู้ที่เข้ามาทำการประมูลซื้อรถโดยบริษัทฯ จัดสถานที่นั่งพักรอห้องปรับอากาศและบริเวณลานประมูลในตัวอาคารโดยคำนึงถึงความสะดวกและปลอดภัยของผู้ค้าเป็นหลักพร้อมทั้งจัดให้มีบริการเครื่องดื่มบริการแก่ลูกค้าตลอดเวลาที่ทำการประมูล

#### 4.2 การแสดงเอกสารที่ผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ จัดให้มีการทำเอกสารประกอบรถยนต์ที่เข้าทำการประมูลเพื่อบอกสภาพของรถยนต์แต่ละคันให้กับผู้ที่สนใจเข้าทำการประมูลซื้อรถยนต์ได้ทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ของรถยนต์แต่ละคันและบริษัทฯ ยังรับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ลูกค้าได้ทำการประมูลไปจากบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการรับประกันการโอนกรรมสิทธิ์ของรถยนต์แต่ละคันซึ่งหากผู้ประมูลไปแล้วไม่สามารถทำการโอนกรรมสิทธิ์ได้ บริษัทฯ จะรับคืนทันที



## 5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

### 5.1 การใช้ทรัพยากรอย่างอนุรักษ์เพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้วัสดุสิ้นเปลืองที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น ลดปริมาณการใช้กระดาษในการปฏิบัติงานและในการประชุมโดยมุ่งเน้นการใช้การทำเอกสารผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษภายในองค์กรรวมทั้งรณรงค์การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

### 5.2 การป้องกันมลพิษ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัท รวมทั้งการป้องกันมลพิษโดยจัดให้มีการฉีดน้ำบริเวณสต็อกเก็บรถยนต์และถนนภายในบริษัทฯ เพื่อลดการเกิดฝุ่นละอองที่อาจจะก่อมลพิษภายในบริษัทฯ และบริเวณใกล้เคียงได้ อีกทั้งลดระยะเวลาและความจำเป็นในการติดเครื่องยนต์ของรถที่จะเข้าทำการประมวลผลเพื่อควบคุมมลภาวะไอเสียและมลภาวะทางเสียงภายในบริษัทฯ และชุมชนใกล้เคียง

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

### 6.1 บทบาทในตลาดแรงงาน

บริษัทฯ มีบทบาทในการจ้างแรงงานในตลาดแรงงานของประเทศอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลาที่ยาวนานกว่ายี่สิบปี บริษัทฯ ได้อยู่ในธุรกิจการประมวลผลรวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของกระทรวงแรงงานว่าด้วยกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดเพื่อส่งเสริมให้เกิดความแข็งแกร่งในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

### 6.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

บริษัทฯ จัดให้มีจุดตรวจของสถานีตำรวจในท้องที่ประจำที่บริษัทฯ (ตู้แดง) ทั้งนี้เพื่อป้องกันภัยอันอาจเกิดขึ้นได้กับบริษัทฯ และเพื่อเผยแพร่ไปยังชุมชนใกล้เคียงเพื่อให้การอยู่ร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่นและคำนึงถึงความปลอดภัยโดยรวมของชุมชนเป็นหลัก

## 7. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

### 7.1 การคิดค้นพัฒนานวัตกรรมการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction)

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction) ซึ่งเป็นระบบการประมูลที่ทันสมัยโดยผู้ประมูลไม่ต้องเดินทางมายังสำนักงานของบริษัทฯ สามารถทำการประมูลได้จากทุกที่ที่ผู้ประมูลสะดวก ซึ่งเป็นผลให้ลดภาวะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดค่าใช้จ่าย,มลพิษต่างๆ ได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการประมูลลักษณะนี้ให้มีการแพร่หลายและเป็นที่ยอมรับมากยิ่งขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ ได้ลงทุนพัฒนาระบบการตรวจสอบเครื่องยนต์และสภาพตัวถังของรถที่เข้าประมูลเพื่อให้รถยนต์ที่ผ่านการประมูลทุกคันอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดปัญหาด้านมลพิษ

## 7.2 การใช้ความชำนาญทางธุรกิจกับหน่วยงานทางสังคม

บริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรมและความชำนาญพิเศษทางธุรกิจให้กับหน่วยงานทางสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การประมูลรถยนต์ซึ่งเป็นทรัพย์สินของหน่วยงานราชการต่างๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของหน่วยงานราชการและหน่วยงานทางสังคมเป็นหลักตลอดมา

### กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในรอบปี 2557

ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการประกอบธุรกิจ ซึ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมที่อยู่ร่วมกัน โดยตลอดมาได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมสังคม และพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้าของบริษัทฯ หาเงินสมทบทุนเพื่อสนับสนุนการศึกษา เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2557 โดยเงินรายได้ทั้งหมดไม่หักค่าใช้จ่ายในวันทำกิจกรรมจำนวน 20,424 บาท มอบให้โรงเรียนสุเหร่าลาดพร้าว สำนักงานเขตวังทองหลาง นำไปเป็นทุนพัฒนาโรงเรียน







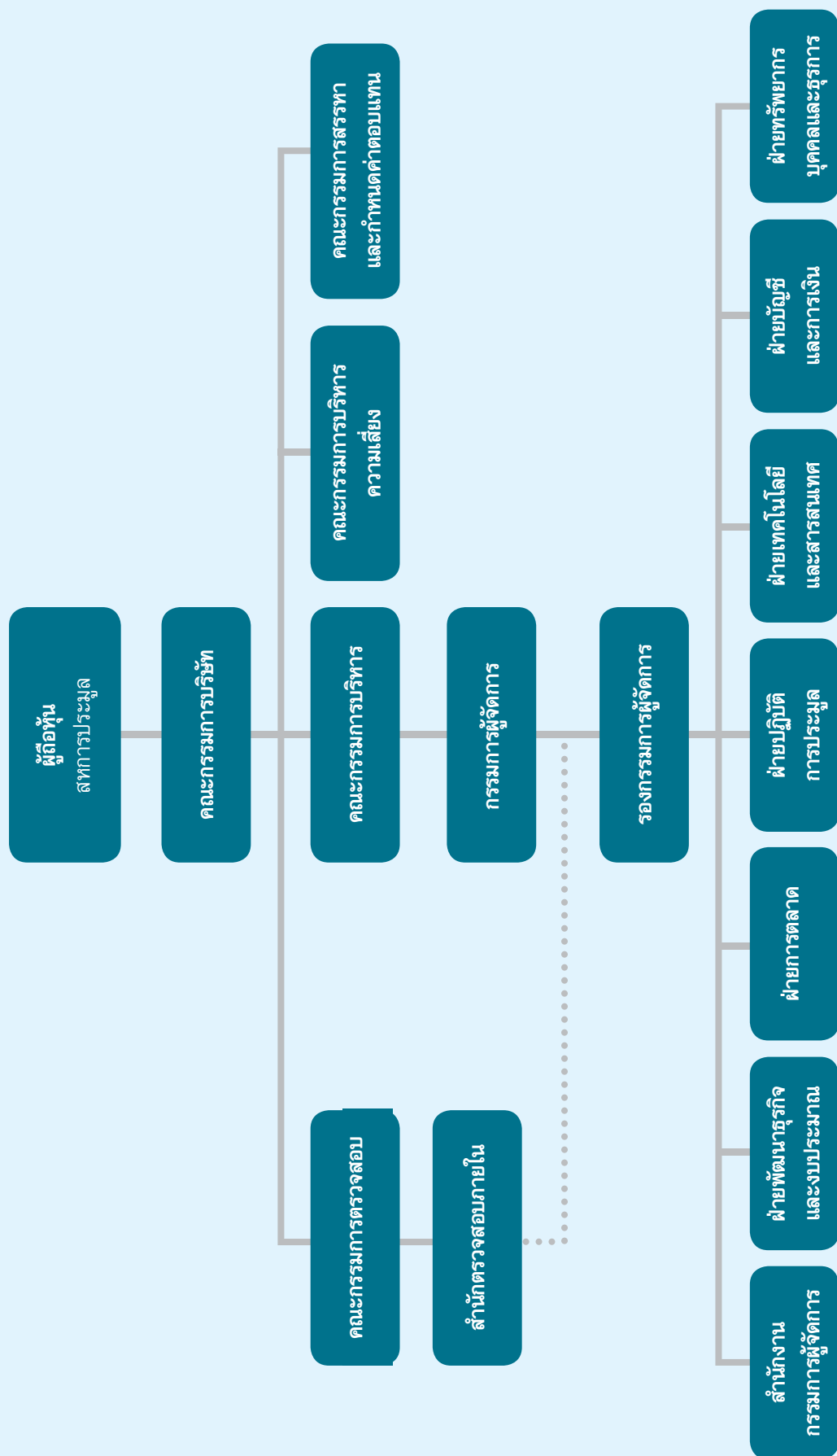
บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมร่วมกับสำนักงานเขตวังทองหลาง ดำเนินการทำความสะอาดทางสัญจรสาธารณะบริเวณซอยสหการ  
ประมุข เพื่อส่งเสริมการพัฒนาชุมชน เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ได้มอบเงินจำนวน 20,000 บาท เพื่อสนับสนุนการ  
ดำเนินงานและเพื่อพัฒนางานต่างๆ ของสำนักงานเขตต่อไป





## บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

### โครงสร้างองค์กร





## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 15 มกราคม 2558 บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	<b>กลุ่มครอบครัวศิลา</b>		
	นายเทพทัย ศิลา	94,820,000	17.24
	นายภาณุภูมิ ศิลา	59,110,000	10.75
	นายวาทัญญู ศิลา	58,000,000	10.54
	นายวรัญญู ศิลา	48,000,000	8.73
	นางสาวธิดารัตน์ ศิลา	33,590,000	6.11
	นางวิภา ศิลา	13,600,000	2.47
	นางพรรณณี ศิลา	250,000	0.04
	นางสาวพรหมน ศิลา	100,000	0.02
	นางสาวรุ่งกานต์ ศิลา	1,900	0.00
	รวมกลุ่มศิลา	307,471,900	55.90
2.	<b>กลุ่มเสรีวิวัฒนา</b>		
	นางวราณี เสรีวิวัฒนา	16,800,000	3.05
	นางสาวพิชญ์สินี เสรีวิวัฒนา	14,800,000	2.69
	นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวิวัฒนา	14,000,000	2.55
	นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา	500,000	0.09
	รวมกลุ่มเสรีวิวัฒนา	46,100,000	8.38
3.	<b>กลุ่มพิณรัตน์</b>		
	นายสุไทย พิณรัตน์	18,200,000	3.31
	นายณัฐวัฒน์ พิณรัตน์	5,290,000	0.96
	รวมกลุ่มพิณรัตน์	23,490,000	4.27
4.	นายประชา ดำรงสุทธิพงศ์	21,344,100	3.88
5.	<b>กลุ่มยอดจรัส</b>		
	นายสุวิทย์ ยอดจรัส	6,388,800	1.16
	นายณัฐวุฒิ ยอดจรัส	4,650,000	0.85
	นางสาวณัฐธิดา ยอดจรัส	1,555,000	0.28
	รวมกลุ่มยอดจรัส	12,593,800	2.29
6.	นายสุทธิพงษ์ เวศย์วรุฒม์	10,134,000	1.84
7.	นายวิษณุ เมฆาภิรักษ์	8,520,000	1.55
8.	นายณัฐชัย รัตนธัมมามวงศ์	7,690,000	1.40
9.	นางศัลยา จารุจินดา	5,871,300	1.07
10.	นางสาวเสาวลักษณ์ ชัยเดชสุริยะ	5,158,700	0.94
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	101,626,200	18.48
	<b>รวม</b>	<b>550,000,000</b>	<b>100.00</b>



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
3. นายเทพทัย ศิลา <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
4. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
6. นายศราวุธ จารจินดา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
7. นายวรัญญู ศิลา <sup>3</sup>	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ
8. นายสมพงษ์ ศิริกายน	กรรมการ

โดยมีนางสาวอัมพาพร หลักเรื่องทรัพย์ เป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2557

<sup>2</sup> นายเทพทัย ศิลา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2557

<sup>3</sup> นายวรัญญู ศิลา ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 40/2557 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทฯ คือ นายเทพทัย ศิลา หรือ นายวรัญญู ศิลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุวิทย์ ยอดจรัส หรือนายสมพงษ์ ศิริกายน รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริหารธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น และเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณและการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน งบประมาณ และการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ



3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี ที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
4. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน
5. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมใหญ่สามัญ เป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทฯ และจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
7. ทำการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือการประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณากำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
10. คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
11. แต่งตั้งมอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการต่างๆ หรือฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่เห็นสมควร
12. เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี
13. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ :** <sup>1</sup> เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยจบการศึกษา ปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาโท : MBA-Finance จาก University of Mississippi, USA ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ประธานสายบริหารหนี้ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และทรัพย์สินของธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) โดยมีนางสาวสุชารัตน์ แซ่จึ้ง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินและประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ โดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานกระบวนการในการดูแลให้ปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนการตรวจสอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับ ดูแล ติดตาม และวางระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมกับการจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ
6. ติดตาม ประเมิน และรายงานการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สินและทดสอบว่าทรัพย์สินมีอยู่จริง
8. ประเมินการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือคุ้มค่าหรือไม่
9. กำหนดขอบเขตการตรวจสอบภายในให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี และพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
10. จัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติการตรวจสอบ
11. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนและกำหนดคำตอบแทนผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน
12. ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการหรือหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติพร้อมเหตุผลประกอบต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ
4. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆรวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ประเมินผลทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
9. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาทบทวนศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน
11. คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังนี้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 35



ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย หรือการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนในกรณีดังกล่าว รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเทพชัย คีลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวรวิญญู คีลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาอนุมัตินโยบาย กรอบ กลยุทธ์ หลักเกณฑ์ แผนงาน รวมถึงคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. ติดตามดูแลการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
3. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. จัดระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท และมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดเพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
6. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และการประเมินความเสี่ยง
7. ประเมินความเสี่ยงและอนุมัติแผนจัดการความเสี่ยง
8. รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## ผู้บริการ

ณ 1 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพทัย คีลา	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวรัญญู คีลา <sup>1/</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายบุญเลิศ ยุคตะนันท์ <sup>2/</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักงานกรรมการผู้จัดการ
5. นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา <sup>2/</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ
6. นางสาวยาใจ ทองพูล <sup>3/</sup>	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี และการเงิน
7. นายสมชัย อุดมมงคลกุล <sup>2/</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายวรัญญู คีลา ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 40/2557 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

<sup>2/</sup> นายบุญเลิศ ยุคตะนันท์ นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา นายสมชัย อุดมมงคลกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558

<sup>3/</sup> นางสาวยาใจ ทองพูล ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารงานบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. จัดทำนโยบายทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อขออนุมัติ
3. รายงานการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทุก 3 เดือน
4. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติ
5. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนลดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้ พนักงานและลูกจ้างออกจากงานตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
6. มีอำนาจลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือต่างๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลภายนอก ตลอดจนมีอำนาจให้กระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และวางระเบียบการปฏิบัติงานโดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ให้มีอำนาจมอบอำนาจช่วงและหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน/การอาวัล/การค้ำประกัน การอนุมัติแผนงาน/งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการซ่อมแซมในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาทตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร





กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการจะไม่อนุมัติ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเข้าร่วมดำเนินธุรกิจ ในธุรกิจที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ทั้งนี้ อำนาจในการกระทำการนิติกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและสิทธิออกเสียงในนิติกรรมดังกล่าวไม่ว่าโดยดุลยพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเอง ในกรณีดังกล่าวนิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายต่อไป

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่จะได้รับการเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

### การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง



## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน(บาท)
ประธานกรรมการ	40,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000
รองประธานกรรมการ	35,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการ	30,000

รวมทั้งกำหนดให้มีค่าบำเหน็จตอบแทนรายปีแก่คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานปี 2556 เป็นเงินรวม 1.175 ล้านบาท โดยกรรมการผู้มิฐฐฐเป็นผู้บริหารของบริษัทจะมิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2557 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ <sup>ก</sup> (บาท)	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ	780,000	-
2. นายเทพทัต คีลา	รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	-	-
3. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	670,000
4. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	-	560,000
5. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ	-	560,000
6. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	-	-
7. นายวรัญญู คีลา	กรรมการ	470,000	-
8. นายสมพงษ์ ศิริกายน	กรรมการ	385,000	-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการได้รวมทั้งค่าตอบแทนรายเดือนและรายปี



## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของในรูปของ เงินเดือน เงินประกันสังคม เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าประกันชีวิต โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน รวม 21.41 ล้านบาท ในปี 2557

(ข) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	กรรมการ ผู้จัดการ	รองกรรมการ ผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ
1. การลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 30,000 บาท	----
2. ธุรกรรมด้านการเงิน					
- การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน	เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	----	----
- การเบิกเงินทดรองจ่าย และค่าใช้จ่ายประจำ	เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 300,000 บาท	ไม่เกิน 30,000 บาท
3. ธุรกรรมด้านบัญชี					
- การจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	----	----
- เลี้ยงรับรองลูกค้า	----	----	เกิน 8,000 บาท	ไม่เกิน 8,000 บาท	ไม่เกิน 4,000 บาท
- เงินบริจาค	----	----	เกิน 5,000 บาท	ไม่เกิน 5,000 บาท	ไม่เกิน 2,000 บาท
4. ธุรกรรมด้านกฎหมาย					
- การก่อการผูกพัน อาวัล ค่าประกัน	เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	----	----
- การฟ้องร้อง ถอนฟ้อง และการประนอมหนี้	----	เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	----	----
5. ธุรกรรมด้านการตลาด					
- อนุมัติซื้อสินค้า บริการ เพื่อส่งเสริมการขาย	เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 30,000 บาท	----
- การให้วงเงินเครดิตลูกค้า	----	เกินกว่า 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	----	----



## สถิติการเข้าประชุมของกรรมการ

สถิติจำนวนครั้งการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2557

(1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2557)

รายชื่อ	คณะกรรมการ				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	8/8	-	-	4/4	-
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	8/8	45/51	-	4/4	-
3. นายเทพทัย ศิลา	8/8	46/51	-	4/4	3/3
4. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	8/8	-	4/4	-	3/3
5. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	8/8	-	4/4	-	3/3
6. นายศราวุธ จารุจินดา	8/8	-	4/4	-	-
7. นายวรัญญู ศิลา	8/8	47/51	-	4/4	-
8. นายสมพงษ์ ศิริกายน	8/8	50/51	-	-	-
9. น.ส.เสาวลักษณ์ ชัยเดชสุริยะ	-	48/51	-	-	-



## การถือครองหุ้นสามัญของคณะกรรมการ

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2556	เพิ่ม (ลด)
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา <sup>/1</sup>	ประธานกรรมการ	17,300,000	16,800,000	500,000
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	6,388,800	3,400,000	2,988,800
3. นายเทพทัต ศิลา <sup>/2</sup>	กรรมการผู้จัดการ	107,470,000	71,600,000	35,870,000
4. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
5. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
7. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	48,000,000	58,000,000	(10,000,000)
8. นายสมพงษ์ ศิริกายน	กรรมการ	37,000	10,000	27,000

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 16,800,000 หุ้น

<sup>/2</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 13,600,000 หุ้น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป



## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 260 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธันวาคม 2555	ณ 31 ธันวาคม 2556	ณ 31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายบริหารจัดการทั่วไป	33	26	18
ฝ่ายประชาสัมพันธ์	6	5	3
ฝ่ายการตลาด	38	32	36
ฝ่ายบัญชี-การเงิน	25	28	25
ฝ่ายปฏิบัติการและสต็อก	82	60	118
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	12	13	19
ฝ่ายระบบงานสารสนเทศ	7	6	9
ฝ่ายตรวจสอบ	9	8	8
ฝ่ายรักษาความปลอดภัย	14	12	12
ฝ่ายงานทะเบียน	12	12	12
รวม	238	202	260

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2557 จำนวน 82.26 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เงินประกันสังคม เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าประกันชีวิต โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ

### ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและเล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทฯ เพื่อดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากบุคลากรในองค์กรขาดความรู้ความสามารถในสาขาอาชีพของตนเอง หรือขาดการพัฒนา อาจก่อให้เกิดปัญหาและส่งผลกระทบต่อองค์กรได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายเพื่อบริหารบุคลากร ด้วยการฝึกอบรมในด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีศักยภาพเพียงพอเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ก้าวหน้าต่อไป





## การฝึกอบรมพนักงาน

การฝึกอบรมพนักงาน ในปี 2557 รวม 19 ครั้ง ดังนี้คือ

1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รุ่นที่ 1/2557
2. เทคนิคการทำงานบริการ (Service mind) รุ่นที่ 1/57
3. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับธุรกิจการประมูลของบริษัทฯ
4. การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ (บรรยาย + Work Shop) รุ่นที่ 1/57
5. การปฏิบัติการสำหรับเจ้าหน้าที่ต่างจังหวัด ประจำปี 2557
6. เทคนิคการทำงานบริการ (Service mind) รุ่นที่ 2/57
7. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รุ่นที่ 2/2557
8. โครงการเรียนภาษาอังกฤษ ประจำปี 2557
9. การป้องกันและระงับอัคคีภัยขั้นต้น : การซ้อมอพยพหนีไฟ ประจำปี 2557
10. การทำงานเป็นทีม (บรรยาย + กิจกรรม) รุ่นที่ 1/57
11. เทคนิคการทำงานบริการ (Service mind) รุ่นที่ 3/57
12. การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ประจำปี 2557
13. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รุ่นที่ 3/2557
14. การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ (บรรยาย + Work Shop) รุ่นที่ 2/57
15. วิธีการดูสภาพรถ และการพิจารณาขั้นตอนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินราคารถยนต์
16. เทคนิคการทำงานบริการ (Service mind) รุ่นที่ 4/57
17. การทำงานเป็นทีม (บรรยาย + กิจกรรม) รุ่นที่ 2/57
18. การอบรมด้านจริยธรรมและคุณธรรม
19. โครงการอบรมหลักสูตร “การตัดสินใจ” รุ่นที่ 1/2557

## ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา <sup>1</sup> - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการ	60	ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi, USA ปริญญาโท(เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP รุ่น 12/2001 RMP รุ่นที่ 3/2014 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	3.14	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2554 - 2555	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. อุตสาหกรรมไทยเบรจภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ยูนิเวอร์แซล แอตมอร์บิแนท์ แอนด์ เคมีคัลส์	จำหน่ายสารเคมี
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บล. เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน	หลักทรัพย์
2. รศ.ดร.เลาวินัย ไทยรุ่งโรจน์ <sup>1</sup> - ประธานกรรมการตรวจสอบ - รองประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	56	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Washington State University, USA ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP รุ่น 21/2002 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2544 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. ทิมพรซีเอ็น	ผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจ. บี แอนด์ พี เซอร์วิสเชส	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บี อาร์ ซี เอส	ที่ปรึกษาการตลาด
					2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ รต. ระดับ 9	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	สถาบันการศึกษา
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล
					2555 - ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	สถาบันการศึกษา
					2555 - เม.ย. 57	กรรมการอิสระ	บมจ. เกษตรไทยอุตสาหกรรม น้ำตาล	ผลิตน้ำตาล
					2554 - ต.ค. 57	กรรมการนโยบายสถาบัน การเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย	สถาบันการเงิน





ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัท*	อายุ (ปี)	ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3.	รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	57	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota U.S.A. ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota U.S.A. ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP รุ่น 69/2008 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี-	ไม่มี-				2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน	บมจ. โอเชียน คอมเมอร์ช บมจ. สหภาพประมง	ผลิตและจำหน่ายก้อนน้ำ จัดการประมง
									2554 - ปัจจุบัน			
									2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เอสดีเอสทีเฟอริไนท์	ผลิตและจำหน่าย เฟอร์นิเจอร์
									2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เอส.พี.ซี. ฟรียูสมททอล	ผลิตและจำหน่ายโลหะมีค่า
4.	นายศราวุธ จารจินดา - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	56	ปริญญาโท MBA- Finance University of Mississippi U.S.A. ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP รุ่น 31/2003 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี-	ไม่มี-				2553 - 2557	กรรมการ	บจ. เลิร์นเนค	บริการทางการศึกษา
									2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สเปเชียลตี้ เทค คอร์ปอเรชั่น	นำเข้าสินค้า
									2550 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์	คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	สถาบันการศึกษา
									2551 - 2555	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. สยามโกลบอลเฮาส์	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
4.	นายศราวุธ จารจินดา - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	56	ปริญญาโท MBA- Finance University of Mississippi U.S.A. ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP รุ่น 31/2003 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี-	ไม่มี-				2551 - 2553	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. เอเซียกรีนเอนเนอจี	นำเข้าถ่านหิน
									2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. สหภาพประมง	จัดการประมง
									2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์
									2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. สำนักรักษาพยาบาล ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษากฎหมาย สถาบันการเงิน
4.	นายศราวุธ จารจินดา - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	56	ปริญญาโท MBA- Finance University of Mississippi U.S.A. ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP รุ่น 31/2003 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี-	ไม่มี-				2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริการ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
									2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
									2542 - ปัจจุบัน	ประธานสายบริหารหนี้	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี						
ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
						หน่วยงาน/บริษัท
						ประเภทธุรกิจ
5. นายเทพชัย ศิล <sup>2</sup> - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	55	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP รุ่น 100/2013 RMP รุ่นที่ 3/2014 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	19.71	บิดา นายวิญญู ศิลา	2534 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
						จัดการประมูล
						พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
6. นายวิญญู ศิล - รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	31	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์ ปริญญาตรี Communication Arts มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์ ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP รุ่น 166/2012 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	8.73	บุตร นายเทพชัย ศิลา	2557 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ
						จัดการประมูล
						จัดการประมูล
						พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นายสุวิทย์ ยอดจรัส - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	59	ปริญญาโท (การบริหารจัดการ สื่อสารการตลาด) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต  ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP รุ่น 109/2014 RMP รุ่นที่ 3/2014 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.16	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ	บมจ. สหการประมุล	จัดการประมุล
							2544 - ปัจจุบัน	บจ. ควอลิตี้ ชินเคเค	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เซานาเวล
8.	นายสมพงษ์ ศิริกายน - กรรมการ - กรรมการบริหาร	77	ปริญญาตรี (นิติศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP รุ่น 109/2014 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0067	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน  2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ	บมจ. สหการประมุล  บจ. ควอลิตี้ ชินเคเค	จัดการประมุล  จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เซานาเวล
							ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักงานกรรมการ ผู้จัดการ หัวหน้าสำนักงานกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. สหการประมุล  บมจ. สหการประมุล	จัดการประมุล  จัดการประมุล
9.	นายบุญเลิศ ยุคตะนันท์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักงานกรรมการ ผู้จัดการ	46	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southern New Hampshire University ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 - ปัจจุบัน  2556 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักงานกรรมการ ผู้จัดการ หัวหน้าสำนักงานกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. สหการประมุล  บมจ. สหการประมุล	จัดการประมุล  จัดการประมุล
							ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ ผู้อำนวยการฝ่าย IT ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบงาน IT	บมจ. สหการประมุล  บมจ. สหการประมุล บริษัท แวนด้าไพรเซ็น จำกัด	จัดการประมุล  จัดการประมุล อุตสาหกรรมอาหาร
10.	นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีและ สารสนเทศ	42	ปริญญาโท วท. วิทยาศาสตร์ (เอกบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี วทบ. วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 - ปัจจุบัน  2557 - ปัจจุบัน 2547 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ ผู้อำนวยการฝ่าย IT ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบงาน IT	บมจ. สหการประมุล  บมจ. สหการประมุล บริษัท แวนด้าไพรเซ็น จำกัด	จัดการประมุล  จัดการประมุล อุตสาหกรรมอาหาร



ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี								
ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นายสมชัย อุดมมงคลกุล - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	64	ปริญญาโท บัณฑิตวิทยาลัยการ จัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี- ผู้บริหาร	2558 - ปัจจุบัน 2543 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. สหการประมูล บ. ฮอนด้ามอเตอร์ไซเคิลโลจิสติกส์ รถจักรยานยนต์	จัดการประมูล จัดการโลจิสติกส์ รถจักรยานยนต์
12. น.ส. ยາใจ ทองพูล - รักษาการผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	47	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 - ปัจจุบัน 2535 - 2557	รักษาการผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายงบประมาณการเงิน	บมจ. สหการประมูล บมจ. สหการประมูล	จัดการประมูล จัดการประมูล
13. นางสาวอัมพพร หลักเรืองทรัพย์	54	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน 2552 - 2554 2550 - 2552	เลขานุการบริษัท ที่ปรึกษาโครงการพิเศษ ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์	บมจ. สหการประมูล บริษัท เจตาเบค จำกัด บมจ. หลักทรัพย์ แอ็คเคินชั่น	จัดการประมูล ผลิต จำหน่ายเครื่องกำเนิด ไอน้ำขนาดใหญ่ ธุรกิจหลักทรัพย์

หมายเหตุ : \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน 15 มกราคม 2558

<sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 16,800,000 หุ้น

<sup>/2</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 13,600,000 หุ้น



## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท สหกรณ์การเกษตร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

- 1) องค์การและสภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ โดยทุกส่วนมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ประการใด รวมถึงระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ทั้งนี้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบจะกำกับเรื่องการเป็นองค์กรที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้มากขึ้นด้วย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้ตระหนักถึงความจำเป็นในการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหาร และระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบถามระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวม โดยผลการตรวจสอบที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในแต่ประการใด สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท มัลติพลัส คอนซัลติ้ง จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) สำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินและติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีกำหนดการประเมินผลและตรวจทานผลการประเมินเป็นประจำทุกไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ สำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในล่าสุดตามรายงานผลการประเมินฉบับลงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในครบถ้วนทั้ง 5 ระบบงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ และมีความเห็นว่าไม่มีประเด็นข้อบกพร่องใดๆ ในระบบการควบคุมภายในอย่างมีสาระสำคัญ และได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่







**ระบบการติดตาม และประเมินผล** คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชี และการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และการดูแลทรัพย์สิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านสายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันที่ ทั้งนี้ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสายตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท มัลติพลัส คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่ปี 2553 เพื่อทำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ โดยดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



## รายการระหว่างกัน

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สำคัญได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนและเงินโบนัสที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับปี 2556 ดังนี้

	ปี 2556 บาท	ปี 2557 บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	13,429,934	24,837,600
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	566,787	1,011,756
	13,996,721	25,849,356

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกัน พร้อมทั้งเปิดเผยประเภทและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวนอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

## นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว



ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาสในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ ในส่วนของการให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่นั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ทำรายการในลักษณะดังกล่าวในอนาคต

## แนวทางในการทำการสอบทานความครบถ้วนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและเกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครบถ้วน บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทแจ้งข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งทางการบริหาร หรือการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ให้แก่บริษัทฯ รับทราบโดยจัดเก็บข้อมูลไว้ที่ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งปัจจุบันมีการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว นอกจากนั้น ได้แจ้งขอความร่วมมือให้ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทรับทราบ ว่า ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น หรือดำรงตำแหน่งในบริษัทใดให้กรุณาแจ้งให้บริษัทฯ รับทราบภายใน 1 เดือน นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่ง
- 2) ฝ่ายบัญชีจะทำการตรวจสอบรายการทางบัญชีทุกสิ้นเดือนว่าบริษัทฯ มีการทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 89/1 และตรวจสอบบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อมูลรายชื่อที่จัดเก็บไว้หรือไม่ และจัดทำข้อมูลส่งให้ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเป็นธรรมของราคาต่อไป



## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีพันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

## ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นกู้หรือตัวเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ



## ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าของทรัพย์สินเพื่อนำทรัพย์สินมาทำการประมูล

ทรัพย์สินหลักที่บริษัทฯ ให้บริการในการประมูล ได้แก่ รถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 88 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทฯ มีการจัดหาจำนวนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ผ่านเจ้าของทรัพย์สินที่เป็นนิติบุคคล ซึ่งส่วนใหญ่เจ้าของทรัพย์สินเป็นสถาบันการเงินซึ่งมีการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และนำรถยึดจากลูกค้ามาทำการประมูล อาทิเช่น ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อูยูธยา แคปปิตอล โอโต้ ลีส จำกัด เป็นต้น โดยจำนวนรถยนต์ของเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล 3 รายแรกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 61 และร้อยละ 59 ของทรัพย์สินที่ประมูลของบริษัทฯ ในปี 2556 และปี 2557 และมีบริษัทลิสซิ่งรายหนึ่งเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่บริษัททำการประมูล และประมูลจบในสัดส่วนประมาณร้อยละ 32 - 33 ของการจัดหาทรัพย์สินของบริษัทฯ ในปี 2556 และปี 2557 โดยการพึ่งพิงผู้ประกอบการทั้ง 3 รายดังกล่าวมีสาเหตุมาจากทั้ง 3 รายถือเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 ใน 4 รายแรกของธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งมีนโยบายที่จะไม่ทำการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ยึดจากการผิดนัดชำระหนี้ด้วยตนเอง เพื่อความโปร่งใสในการทำธุรกิจ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของทรัพย์สินเข้ามาดำเนินธุรกิจจัดการประมูลด้วยตนเอง หรือนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวแล้วเชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอาจไม่มีสูงมากนัก เนื่องจากสถาบันการเงินที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ นั้น มีนโยบายมุ่งเน้นในการประกอบธุรกิจหลักของตนเอง และต้องการความโปร่งใสในการทำประมูล โดยหากสถาบันการเงินดังกล่าวหันมาดำเนินธุรกิจประมูลรถภายหลังจากยึดรถแล้ว จะมีสถานะเป็นผู้ยึดรถและผู้ประมูลขายพร้อมกัน ดังนั้น อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทจากการฟ้องร้องของลูกค้าที่ถูกยึดรถ เนื่องจากลูกค้าที่ถูกยึดรถจำนวนหนึ่งต้องการความโปร่งใสจากการขายทอดตลาด สำหรับความเสี่ยงในการที่สถาบันการเงินดังกล่าวจะนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่นนั้น บริษัทฯ เชื่อมโยงว่าความได้เปรียบจากประสบการณ์ด้านการจัดการประมูลของบริษัทฯ ที่สั่งสมมากกว่า 20 ปี และการให้บริการที่ดี ทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจและใช้บริการกับบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องจำนวนมาก รวมถึงการให้บริการโดยเน้นคุณภาพและสร้างความน่าเชื่อถือ อาทิเช่น การมีพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินกระจายกว่า 20 จุดทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ การให้บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์โดยหน่วยงานที่มีความชำนาญโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายก่อนเข้าทำการประมูลที่สำนักงานใหญ่ และสาขารังสิต ตลอดจนรับประกันคืนเงินสินค้าในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังการประมูลหากผู้ได้รับสินค้าไม่ได้รับสินค้าตรงตามสภาพที่ระบุ จึงก่อให้เกิดความเชื่อถือในระบบการบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นอุปสรรคต่อการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องอาศัยระยะเวลาในการการพัฒนาเพื่อให้เกิดความทัดเทียมในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยเพิ่มสัดส่วนการจัดหารถยนต์และรถจักรยานยนต์จากแหล่งอื่นๆ เพิ่มขึ้น ทั้งจากบริษัทเอกชนอื่น รวมทั้งจากบุคคลรายย่อยผ่านช่องทางตลาด การส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมในการนำรถเข้าประมูล การไม่เสียค่าใช้จ่ายหากรถที่นำเข้ามาประมูลไม่สามารถประมูลได้ และการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญให้คำแนะนำในการประเมินราคาารถยนต์ก่อนเข้าทำการประมูล เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ มีการทบทวนและปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์การแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยกลยุทธ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ลดการพึ่งพิงจากผู้จัดหารถยนต์และสามารถขยายฐานลูกค้าบุคคลที่นำรถยนต์เข้ามาประมูลให้มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น

## 2. ความเสี่ยงจากอุทกภัย

ปัญหาพายุทกภัยซึ่งครอบคลุมในหลายพื้นที่ ทั้งในเขตภาคเหนือ ภาคกลาง และ กรุงเทพฯ ปริมาณพล ตลอดจนปลายปี 2554 ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทั้งทางตรงจากความเสี่ยงในกรณีที่น้ำไหลเข้าสู่อำเภอพื้นที่ของการประมูล หรือพื้นที่ที่สต็อกที่เก็บรถยนต์เพื่อเข้าร่วมประมูลอันนำมาซึ่งความเสียหายต่อทรัพย์สินและผลกระทบทางอ้อมจากการที่มีผู้เข้าร่วมประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลดลงหากขาดการบริหารจัดการที่ดีเพียงพอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการในการรับมือกับปัญหาอุทกภัยอย่างรอบด้าน โดยมีการจัดเตรียมพื้นที่ซึ่งมีระดับความสูง พื้นระดับน้ำท่วมในหลายพื้นที่ ตลอดจนจัดหาพื้นที่เพื่อจัดเก็บสต็อกรถยนต์และรถจักรยานยนต์กว่า 23 แห่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ซึ่งนอกจากเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินแล้วนั้น บริษัทฯ ยังสามารถใช้เป็นพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในกรณีที่บางพื้นที่เกิดอุทกภัยในอนาคต สำหรับพื้นที่ในเขตสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ มีการมาตรการในการป้องกันอุทกภัยโดยจัดเตรียมแผน Safety zone เพื่อใช้ในกรณีฉุกเฉิน โดยการจัดทำแนวดินเพื่อป้องกันทรัพย์สินและรถยนต์ในเขตพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ ซึ่งในปลายปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สร้างแนวพื้นที่ปลอดภัย (“Safety Zone”) สูงระดับ 2 เมตรในเนื้อที่ 3 ไร่ และแนวสูงระดับ 1/2 เมตรในเนื้อที่ 6 ไร่ ในเขตสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายพื้นที่ Safety zone สูงระดับ 3 เมตรในเนื้อที่ประมาณ 14 ไร่เพิ่มเติม ตลอดจนทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง รถยนต์และรถจักรยานยนต์รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ในเขตพื้นที่สำนักงานใหญ่และสถานที่ในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั่วประเทศ 23 แห่ง บริษัทฯ จึงประเมินว่าสามารถบริหารความเสี่ยงนี้ได้ในเกณฑ์ดี อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยที่เคยเกิดขึ้นแต่อย่างใด

## 3. ความเสี่ยงจากอัคคีภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงปัญหาจากอัคคีภัย จึงจัดทำแผนในการจัดการปัญหาดังกล่าว โดยมีมาตรการในการรับมือและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น ด้วยการตรวจสอบอาคาร สถานที่ ระบบไฟฟ้า และสถานที่ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการอบรมการป้องกัน การระงับอัคคีภัยและการซ้อมการหนีไฟแก่พนักงาน พร้อมทั้งจัดเตรียมและติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงให้เพียงพอ และครอบคลุมพื้นที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดอัคคีภัยให้ลดน้อยลงที่สุด ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนรับมือในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย ด้วยการทำประกันคุ้มครองอัคคีภัยเพื่อรองรับปัญหาความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง โดยรายละเอียดการคุ้มครองครอบคลุมเรื่องทรัพย์สินของลูกค้า โดยทุนประกันอัคคีภัยมีมูลค่าไม่น้อยกว่ามูลค่าตัวทรัพย์สิน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้เตรียมแผนรับมือกับความเสี่ยงจากอัคคีภัยอย่างเต็มกำลัง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติเกิดอัคคีภัยแต่อย่างใด

## 4. ความเสี่ยงจากความเสียหายของทรัพย์สินที่ใช้ในการประมูลระหว่างที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ

จากการที่ทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ทำการประมูลนั้น เป็นรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ซึ่งยึดจากผู้ครอบครองซึ่งผิดนัดชำระหนี้ โดยตามสัญญาเช่าซื้อนั้นผู้ครอบครองจะมีระยะเวลาหนึ่งในการดำเนินการไถ่ถอน ทำให้ทรัพย์สินดังกล่าวไม่สามารถนำมาทำการประมูลได้โดยทันที และตามเงื่อนไขสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงินนั้นบริษัทฯ จะต้องทำการรับฝากรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่ถูกยึดเพื่อรอการประมูล ทำให้รถยนต์ดังกล่าวจะถูกจัดเก็บไว้ในพื้นที่และความดูแลของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูลเฉลี่ย 1 - 45 วัน สำหรับรถยนต์และ 1 - 15 วันสำหรับรถจักรยานยนต์ รวมทั้งบริษัทฯ ยังเป็นผู้รับผิดชอบในการขนย้ายทรัพย์สินดังกล่าวจากสถานที่จัดเก็บ





ทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรับผิดชอบต่อค่าเสียหายในกรณีทรัพย์สินอาจสูญหายหรือเสียหายในระหว่างที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่รถเกิดอุบัติเหตุหรือความเสียหายในระหว่างที่รถอยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ โดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน การควบคุมการเข้าออกในพื้นที่ การว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และจัดหาจากภายนอกเพื่อรักษาการตลอด 24 ชั่วโมงในทุกพื้นที่ซึ่งมีการจัดเก็บรถ โดยตามสัญญาระบุให้บริษัทรักษาความปลอดภัยชดเชยค่าเสียหายที่เกิดต่อทรัพย์สินและบริษัทในกรณีที่ความเสียหายเกิดจากการกระทำหรือดเว้นการกระทำ หรือความบกพร่องจากการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทรักษาความปลอดภัย รวมทั้งมีการทำประกันภัยทรัพย์สินในวงเงินรวม 615 ล้านบาท สำหรับพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในเขตกรุงเทพฯ และในวงเงินรวม 1,791 ล้านบาทสำหรับทรัพย์สินที่จัดเก็บตามพื้นที่ต่างๆ ในต่างจังหวัด นอกจากนี้ ในส่วนของการขนย้ายทรัพย์สิน บริษัทฯ ได้ให้ผู้ว่าจ้างทำการขนย้ายทรัพย์สินทำประกันภัยจากความเสียหายระหว่างขนย้ายทรัพย์สินซึ่งครอบคลุมถึงความผิดทั้งปวงของผู้รับจ้างรวมทั้งผู้รับจ้างช่วง ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถลดทอนความเสี่ยงในการที่ทรัพย์สินจะเกิดการสูญหายหรือเสียหายระหว่างการดูแลของบริษัทฯ ได้ในระดับหนึ่ง โดยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์สูญหายจากพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัทฯ

## 5. ความเสี่ยงจากการให้เครดิตลูกค้า

จากการที่บริษัทฯ มีการส่งเสริมการประมูล โดยให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ มีการจัดการส่งเสริมการขายโดยให้สิทธิพิเศษ (VIP Card) ให้แก่ลูกค้าผู้เข้าประมูลที่มีการติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการประมูลเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ มีการปรับปรุงสิทธิพิเศษใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่สามารถนำรถยนต์ออกจากพื้นที่ได้ก่อนการชำระเงินค่าทรัพย์สินดังนี้

หลักเกณฑ์	วางมัดจำ	ชำระ	การชำระเงินเพื่อรับรถออก
ป้ายกลุ่ม เลข 8	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง
ป้ายกลุ่ม เลข 7	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ต้องชำระเป็นเงินสด, เงินโอน, แคชเชียร์เช็ค, ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 6	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ชำระเป็นเช็คได้
ป้ายกลุ่ม เลข 5	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็นเงินสด, เงินโอน, แคชเชียร์เช็ค, ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 1 (ลูกค้าที่เคยมาประมูลรถ)	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็นเงินสด, เงินโอน, แคชเชียร์เช็ค, ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 9 (ลูกค้าที่เข้าประมูลรถเป็นครั้งแรก ประมูลได้ 1 คัน ต่อป้าย)	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็นเงินสด, เงินโอน, แคชเชียร์เช็ค, ตัวแลกเงิน

ที่มา : บริษัทฯ

<sup>1/1</sup> การประมูล ณ สำนักงานใหญ่, สาขารังสิต และ สาขาพุทธมณฑลสาย 2 ต้องชำระภายใน 4 วันทำการหลังวันประมูล

<sup>1/2</sup> การประมูลสัญญาต้องชำระภายใน 3 วันทำการหลังวันประมูล

<sup>1/3</sup> ลูกค้าที่มีสิทธิ์ทำการจ่ายเช็คสามารถจ่ายเช็คลงวันที่ล่วงหน้าได้ไม่เกิน 2 วันทำการหลังวันประมูล



บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดีและได้พยายามป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการพิจารณาให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ประมูล บริษัทฯ ได้ทำการเก็บสถิติผู้ประมูลซื้อรถยนต์หลังตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 เพื่อพิจารณาการให้เครดิตลูกค้า เพื่อทำการวิเคราะห์ ทั้งในด้านของปริมาณการซื้อขาย ลักษณะผู้ซื้อ การติดต่ออย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมทั้งเป็นผู้ประมูลที่ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระเงินมาก่อน นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ผู้ซื้อรถยนต์ทำการชำระเงินครบทั้งจำนวน ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการนำรถดังกล่าวไปขาย จำหน่ายหรือโอนต่อ อีกทั้งบางส่วนของผู้ซื้อรถดังกล่าวเป็นลูกค้าซึ่งนำรถมาประมูลขายกับบริษัทฯ จึงเปรียบเสมือนบริษัทฯ มีทรัพย์สินของลูกค้าเป็นหลักประกันเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการในการทบทวนการจัดประเภทลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยหากลูกค้าใดที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือมีพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทฯ จะทำการยุติสิทธิพิเศษในทันที ด้วยแนวทางการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พิจารณาการให้เครดิตลูกค้าทุกๆ ปี โดยไม่มีการให้เครดิตลูกค้าเพิ่ม และมีการพิจารณาปรับเครดิตลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

## 6. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงาน

ณ วันที่ 15 มกราคม 2558 บริษัทมีกลุ่มครอบครัวศิลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 307.47 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 55.90 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 550 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้มีอำนาจในการควบคุมและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานรวมถึงการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการดำเนินงานตามปกติได้ แต่ไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกรณีสำคัญที่ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการจัดให้มีกรรมการที่ไม่ได้มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มผู้บริหารรวม 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงานตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้ง ช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

## 7. ความเสี่ยงจากการลงทุนพัฒนาสถานที่

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาสถานที่โดยมีวัตถุประสงค์ต่างๆ ได้แก่

1. เพิ่มความสะดวกในการรับรถ
2. สร้างความปลอดภัยให้แก่ทรัพย์สินของบริษัทและลูกค้า
3. เพิ่มความสะดวกแก่ผู้ประมูล
4. พัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ

เนื่องด้วยสถานที่ทำการของบริษัทฯ เป็นสถานที่เช่า การพัฒนาสถานที่ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก เช่น การปรับปรุงพื้นที่จอดรถ การสร้างรั้วล้อม การติดตั้งกล้องวงจรปิด รวมทั้งการสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก



รายได้หลักของบริษัทฯ ได้มาจากค่าธรรมเนียมการขายรถยนต์จากสถาบันการเงิน บริษัทฯไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าปริมาณรถยนต์ที่บริษัทฯ จะได้รับมีปริมาณมากน้อยเพียงใด เมื่อบริษัทฯ ลงทุนพัฒนาสถานที่ไปแล้ว หากในอนาคตรถยนต์ที่บริษัทฯ ได้รับมีจำนวนลดน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญ การลงทุนพัฒนาสถานที่อาจไม่คุ้มค่า นอกจากนั้น สถานที่ทำการของบริษัทฯ เป็นสถานที่เช่า อายุสัญญาเช่าเฉลี่ย 3 ปี หากไม่มีการต่อสัญญาเช่าไม่ว่าเหตุใด บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงเนื่องจากไม่สามารถหาผลตอบแทนจากเงินลงทุนต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการลดความเสี่ยงโดย

1. เจริญและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของที่ดิน และปฏิบัติตามสัญญาการเช่าอย่างเคร่งครัด
2. เจริญกับเจ้าของที่ดิน เพื่อขอขยายระยะเวลาเช่าจากเดิม 3 ปีเป็น 10 ปี
3. ศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนก่อนการตัดสินใจ

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการจัดการการลดความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยการเจรจากับเจ้าของที่ดินในลักษณะการร่วมทุนแทนรูปแบบการเช่า

## 8. ความเสี่ยงต่อการจ่ายเช็คแล้วไม่มีเงินในบัญชี

บริษัทฯ ทำธุรกิจประมูล มีหน้าที่นำเงินที่ได้จากผู้ซื้อส่งมอบให้กับผู้ขายตามระยะเวลาที่ตกลงกันได้ บริษัทฯ มีโอกาสจ่ายเช็คโดยไม่มีเงินในบัญชีให้กับผู้ขาย โดยมีสาเหตุจาก

1. ผู้ซื้อรายใหญ่ และหรือลูกค้าที่บริษัทฯ ให้เครดิตไม่ชำระหนี้ ภายในกำหนดเวลา ไม่ว่าเกิดจากเหตุความตั้งใจหรือเหตุสุดวิสัย
2. ผู้ขายไม่ส่งเล่มทะเบียนรถให้ผู้ซื้อ บริษัทฯ จึงต้องรับผิดชอบจ่ายเงินค่ารถให้ผู้ประมูลซื้อ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายเช็คแล้วไม่มีเงินในบัญชี บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบยอดเงินคงเหลือที่สามารถใช้ได้ก่อนการจ่ายเช็ค รวมทั้งสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคาร และมีวงเงินสำรองจำนวน 25 ล้านบาท สำหรับใช้ในกรณีฉุกเฉิน โดยในอนาคต บริษัทฯ จะพิจารณาจำนวนเงินสำรองให้สอดคล้องกับขนาดธุรกิจ

## 9. ความเสี่ยงจากผู้ขายไม่ส่งมอบเล่มทะเบียน

ขั้นตอนการทำธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จะนำเงินที่ได้จากผู้ซื้อส่งมอบให้กับผู้ขายตามระยะเวลาที่กำหนด สำหรับรถบุคคล บริษัทฯ จะได้รับเล่มทะเบียนพร้อมกับการชำระเงินให้กับผู้ขาย แต่กรณีบุคคล บริษัทฯ จะได้รับเล่มทะเบียนหลังจากส่งมอบทะเบียนประมาณ 30 วัน ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเล่มทะเบียนตามกำหนด กรณีเช่นนี้ ผู้ซื้อจะขอให้บริษัทฯ คืนเงินค่าตัวรถและค่าดำเนินการ จึงทำให้บริษัทฯ ขาดรายได้จากค่าดำเนินการ เสียค่าใช้จ่ายในการจัดการประมูล และเสียภาพลักษณ์ของบริษัทฯ โดยผู้ซื้อที่มีสิทธิ์อ้างว่าบริษัทฯ นำสินค้าที่ไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ได้มาทำการประมูลโดยไม่มีการตรวจสอบก่อน

บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงโดยจัดให้มีหน่วยงานติดตามเล่มทะเบียน เป็นมาตรการเริ่มต้น และบริษัทฯ จะดำเนินการเพิ่มเติม โดยกำหนดให้ผู้ขายที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน ต้องนำเล่มทะเบียนแลกกับเช็คค่าตัวรถ และบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบงบการเงินของผู้ขาย และสถานประกอบการของผู้ขายที่เป็นลูกค้าประจำของบริษัทฯ

## การกำกับดูแลกิจการ

เนื่องด้วยบริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสีพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพันธกฎหมายที่กำหนดโดยมีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นวางใจ และมีความมั่นใจในการลงทุน

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี และอาจจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในระหว่างปี ในกรณีที่ต้องขออนุมัติสำหรับการทำธุรกรรมที่สำคัญจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนการประชุม 3 วัน โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบด้วย
2. บริษัทฯ จะกำหนดสถานที่และเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมและความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม
3. ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรสของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เป็นต้น เข้าร่วมประชุมด้วย ตามกรณีที่เหมาะสม
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดต่อที่ประชุม



7. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
8. คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายชื่อบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะกำหนดหลักเกณฑ์และเป็นผู้คัดสรรรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมหรือไม่

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย โดยในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ คือ หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง และคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

### 3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้



- ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผย ข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้
- พนักงาน : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานบริษัทฯ ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งของ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นให้การสนับสนุน ในการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุด แก่บริษัทฯ บริษัทฯ มีความเอาใจใส่และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน ทุกระดับอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านผลตอบแทนและสวัสดิการและยึดเมตตารธรรมในการ ดูแลพนักงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งขันตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยรักษาบรรทัดฐาน ของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- ลูกค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าตามกรอบการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่น ที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ร่วมกันอย่างเป็นธรรมและ เสมอภาค
- ลูกค้า : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองและให้บริการที่ดี โดยคำนึงถึงความต้องการของ ลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า พร้อมทั้งยึดมั่นใน การปฏิบัติ ตามสัญญากับลูกค้าอย่างเคร่งครัดและมีการสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า รวมถึงกำหนดขั้นตอนการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนของลูกค้าไว้อย่างชัดเจน
- เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต
- สังคม : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ อย่าง ครบถ้วนและส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และไม่ก่อ ปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแก่สังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

### 3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทฯ ตาม ระเบียบว่าด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้



**จดหมาย**

**เลขานุการบริษัท**

**บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)**

**เลขที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)**

**แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310**

**เว็บไซต์**

<http://www.union-auction.com>

**โทรศัพท์**

**: (662)-934-7344-8**

**โทรสาร**

**: (662)-935-6202**

สำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail ในระบบของบริษัทฯ

### **3.3 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ โดยใช้สื่อหลากหลาย เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าวต่าง ๆ รวมทั้งการใช้สื่อทางเว็บไซต์ และอีเมล ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเรื่องดังกล่าวด้วย

### **3.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

ข้อมูลติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์

**ที่อยู่**

**บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)**

**เลขที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)**

**แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310**

**Email**

[investor@union-auction.com](mailto:investor@union-auction.com)

**เว็บไซต์**

<http://www.union-auction.com>

**โทรสาร**

**(662)-935-6202**

**นักลงทุนสัมพันธ์**

**(662)-934-7344-8**



## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทฯ อย่างถูกต้อง โดยจะเผยแพร่ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ <http://www.union-auction.com>

### 4.1 การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4.2 การทำรายการของกรรมการ

- 1) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง
- 2) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการบริหารงานที่มีจริยธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้การบริหารเป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามเกณฑ์ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด



ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งจัดทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 2.1 นโยบายการกำกับดูแล

บริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) พร้อมทั้งนโยบาย ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันอื่นเพื่อนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาทางบริหารต่อไป

## 2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

## 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทํารายงานระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผล พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

## 2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน พร้อมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพย์สินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินของบริษัทฯ

## 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและแนวทางป้องกันความเสี่ยงทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ

## 2.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/ หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 8 ครั้งในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

#### 4. วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งตามวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นด้วย

#### 5. ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่มุ่งเน้นในระดับที่เหมาะสม โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความสอดคล้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการผู้บริหารในแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่



โดยสรุปที่ผ่านมารวมทั้งในปี 2557 มีการเรียนและผู้บริหารได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่

1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 12/2544 Thai Institute of Directors
  - หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP)  
รุ่นที่ 3/2014 Thai Institute of Directors
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 109/2014 Thai Institute of Directors
  - หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP)  
รุ่นที่ 3/2014 Thai Institute of Directors
3. นายเทพทัย ศิลา
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 100/2013 Thai Institute of Directors
  - หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP)  
รุ่นที่ 3/2014 Thai Institute of Directors
4. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 21/2002 Thai Institute of Directors
5. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 69/2008 Thai Institute of Directors
6. นายศราวุธ จารุจินดา
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 31/2003 Thai Institute of Directors
7. นายวรัญญู ศิลา
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 166/2012 Thai Institute of Directors
8. นายสมพงษ์ ศิริกายน
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 109/2014 Thai Institute of Directors
9. นายทม วรรณารณพันธ์กุล
  - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)  
รุ่นที่ 5/2014 Thai Institute of Directors
10. นางสาวยาใจ ทองพูล
  - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)  
รุ่นที่ 5/2014 Thai Institute of Directors

## 7. การประชุมกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง เพื่อให้มีการอภิปรายเรื่องต่างๆ ได้อย่างอิสระ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2557 ได้มีการประชุมในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557

## 8. การรายงานข้อมูล

- 1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน ทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วนโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จ และอุปสรรคของกิจการ
- 2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- 3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผย รายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
  - 3.1) การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดทำให้มีการ จัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล
  - 3.2) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอเพื่อจะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน เพื่อ ป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
  - 3.3) คำยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่ เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่าง รอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท

## 9. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร โดยเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไป ในอนาคต ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างเป็นระบบ

## 10. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การประเมินผล สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะ ได้นำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อมูลเสนอแนะมาปรับปรุงและ พัฒนาการดำเนินงานต่อไป





## 11. การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยทั้งนี้ในปีที่ 2557 บริษัทฯไม่มีกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่

## 12. การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติห้ามกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทหรือธุรกิจอื่นที่ทำให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์กับบริษัทฯ

## 13. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะประชุมติดตามงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกสัปดาห์

## 14. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น



- หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิด และเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใดๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ลาออกจากบริษัทฯ



## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นศูนย์กลางในการซื้อขายทรัพย์สิน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นอย่างมาก เพื่อแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงจัดให้มีนโยบายในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายนอก และภายในองค์กร

### 1. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายนอกองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายนอกองค์กรเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบการจ่ายเงินที่ต้องจ่ายออกไปได้ จึงกำหนดนโยบายขึ้นใหม่ให้จ่ายเงินค่าตอบแทนนายหน้าหรือตัวแทนในการจัดหาหรือเช่าประมูล โดยจ่ายให้แก่บุคคลเท่านั้น และให้ยกเลิกการจ่ายเงินค่านายหน้าหรือตัวแทนให้แก่บุคคลทั่วไป โดยมีข้อกำหนดดังนี้

- 1.1 นิติบุคคลที่เป็นนายหน้าหรือตัวแทนจัดหาดึงต้องมีสัญชาติไทยและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.2 นิติบุคคลที่เป็นนายหน้าหรือตัวแทนต้องไม่เป็นบุคคลที่ถูกพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราวหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดหรือบุคคลล้มละลาย
- 1.3 บริษัทหรือกรรมการบริษัทต้องมีประสบการณ์ในการเป็นนายหน้าหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 การกำหนดค่าตอบแทนนายหน้าหรือตัวแทนที่จ่ายให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริหารโดยการจ่ายค่าตอบแทนเมื่อขายรถได้เท่านั้น ด้วยการส่งจ่ายเป็นเช็คระบุชื่อ ชิดฆ่าผู้ถือและหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราที่กฎหมายกำหนด
- 1.5 นิติบุคคลที่เป็นนายหน้าหรือตัวแทนต้องลงทะเบียนและทำสัญญาว่าจ้างกับบริษัทฯ ทุกครั้ง โดยมีเงื่อนไขกำหนดว่าภายใน 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาหากนายหน้าหรือตัวแทนไม่สามารถติดต่อประสานงานหรือชี้ช่องทางให้บริษัทฯ ได้รับรถของสถาบันที่ตกลงตามสัญญาเช่าประมูลได้ให้ถือว่าข้อตกลงหรือสัญญาว่าจ้างนั้นเป็นอันสิ้นสุด

### 2. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้บริการธุรกิจอย่างโปร่งใส และได้กำหนดระเบียบปฏิบัติสำหรับพนักงาน ดังนี้

- 2.1 พนักงานทุกฝ่ายงานต้องปฏิบัติในการห้ามรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล เพื่อจงใจให้ผู้ยอมรับยินยอมตกลงดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่ต่อลูกค้า ยกเว้นการให้โดยเสนาหา ซึ่งเป็นของขวัญที่ไม่ใช่เงินสดหรือเช็คนาคาร์ และมีมูลค่าไม่เกิน 2,000 บาท โดยพนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบด้วยทุกครั้ง
- 2.2 ห้ามพนักงานให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเองเนื่องจากการติดสินบนในการดำเนินธุรกิจถือเป็นสิ่งผิดกฎหมายและมีความผิดทางอาญา



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

รายการ	หน่วย	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.27	1.80	2.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.23	1.79	2.15
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.13)	0.93	0.80
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>/1</sup>	เท่า	395.69	204.51	228.72
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>/1</sup>	วัน	0.91	1.76	1.57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า <sup>/2</sup>	เท่า	41.03	37.63	35.53
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย <sup>/2</sup>	วัน	8.77	9.57	10.13
Cash cycle <sup>/3</sup>	วัน	n.a.	n.a.	n.a.
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	37.98	40.37	50.92
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	13.13	18.84	35.82
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	9.69	14.65	28.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	25.35	26.66	47.73
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	10.28	13.57	28.75
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	82.12	84.70	354.69
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.06	0.93	1.02
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>				
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.48	0.79	0.55
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(27.60)	315.65	521.16
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.41)	1.84	1.08
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	101.89	39.53	65.21
<u>อัตราส่วนอื่นๆ</u>				
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.30	0.71	0.84
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.08	0.13	0.37
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.08	0.08	0.24
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	0.25	0.25	0.25
จำนวนหุ้น <sup>/2</sup>	ล้านหุ้น	440.00	550.00	550.00

<sup>/1</sup> ลูกหนี้การค้า ได้แก่ ลูกหนี้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน ลูกหนี้ช่วยค่าจัดงานประมูล

<sup>/2</sup> เจ้าหนี้การค้า ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าขนย้ายและเจ้าหนี้ค่าตรวจสอบสภาพรถยนต์

<sup>/3</sup> Cash cycle ไม่สะท้อนข้อมูลที่แท้จริงเนื่องจากไม่สามารถคำนวณหาระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ย



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทประกอบธุรกิจในการให้บริการจัดการประมูลซื้อขายทรัพย์สิน รวมทั้งการให้บริการที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น การเคลื่อนย้ายรถ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในลักษณะบริการเสริม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าร่วมประมูลเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลา 2-3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมีการพิจารณาช่องทางในการขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม เช่น ทำการซื้อรถยนต์จากบริษัทรถเช่าเพื่อนำมาประมูลผ่านช่องทางการประมูลของบริษัท การซื้อรถยนต์และให้บริการให้เช่าซื้อรถยนต์แก่บริษัทรถเช่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามธุรกิจดังกล่าวมิได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้นในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทจึงได้หยุดการให้บริการดังกล่าวและหันกลับมามุ่งเน้นการให้บริการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยในระหว่างปี 2555-2557 รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากการประมูลในสัดส่วนประมาณร้อยละ 87-88 และรายได้จากการบริการอื่นๆ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 12-13

ในการประกอบธุรกิจบริการจัดการประมูลนั้น โดยทั่วไปแล้วมีการคิดค่าบริการเรียกเก็บจาก 2 ส่วน คือ ค่าบริการจากผู้เข้าประมูล และค่าบริการจากเจ้าของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม จากการที่ปัจจัยหลักในการประสบความสำเร็จของธุรกิจประมูลนั้น ขึ้นอยู่กับจำนวนทรัพย์สินที่นำมาประมูล โดยบริษัทต้องมีทรัพย์สินในการประมูลที่หลากหลาย และเพียงพอเพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าร่วมประมูลสนใจมาเข้าร่วมการประมูล ทำให้บริษัทได้มุ่งเน้นเรียกเก็บค่าบริการจากเจ้าของทรัพย์สินแต่อย่างใด แต่จะให้ความสำคัญกับการจัดเก็บรายได้จากผู้เข้าร่วมประมูลเป็นหลัก ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราค่าบริการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้เข้าประมูลโดยกำหนดเป็นอัตราคงที่ต่อทรัพย์สินแต่ละรายการ โดยไม่คำนึงถึงมูลค่าของทรัพย์สิน ทำให้การเติบโตของรายได้ของบริษัทนั้น จะมาจากจำนวนทรัพย์สินที่เข้าประมูลและประมูลจบ และการกำหนดอัตราค่าบริการเป็นสำคัญ ทรัพย์สินที่บริษัททำการประมูลสามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท คือ รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และทรัพย์สินอื่นๆ การประมูลรถยนต์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดการประมูล ผ่านสถานที่ให้บริการประมูลทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัดจำนวน 13 แห่ง

ในระหว่างปี 2555-2557 รายได้จากการขายและการให้บริการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 346.26 ล้านบาท เป็น 467.26 ล้านบาท และ 709.87 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 34.94 และ 51.92 ในปี 2556-2557 ตามลำดับ การเติบโตเพิ่มขึ้นของรายได้เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประมูลสินค้าของบริษัทเป็นหลัก โดยเฉพาะในส่วนของการประมูลรถยนต์ ซึ่งขึ้นอยู่กับการแข่งขันกับ 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ที่เข้าประมูล และการปรับอัตราค่าดำเนินการเก็บจากผู้ซื้อสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้นในปี 2556

ต้นทุนขายและให้บริการระหว่างปี 2555-2557 มีมูลค่าเท่ากับ 214.76 ล้านบาท 278.62 ล้านบาท และ 348.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.02 ร้อยละ 59.63 และ ร้อยละ 49.08 ของรายได้จากการขายและบริการ การปรับตัวลดลงของอัตราส่วนดังกล่าว เป็นผลมาจากการที่ต้นทุนขายและให้บริการในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 เป็นต้นทุนที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับรายได้โดยตรง เช่น ค่าเช่าพื้นที่ในการจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูล เป็นต้น ทำให้เมื่อรายได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นแล้วนั้น ค่าใช้จ่ายในส่วนดังกล่าวมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า ส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวลดลง

ในส่วนของการใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2555-2557 มีมูลค่าเท่ากับ 92.04 ล้านบาท 108.09 ล้านบาท และ 118.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 26.58 ร้อยละ 23.13 และร้อยละ 16.75 ของรายได้จากการขายและบริการ การปรับลดของสัดส่วนค่าใช้จ่ายดังกล่าวส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทเป็นผลมาจากการประหยัดจากการขยายขนาด (Economy of Scale) เป็นหลัก เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นต้นทุนที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้ โดยในปี 2555-2557 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 45.46 ล้านบาท

88.06 ล้าทบ 254.25 ล้าทบ และกำไรสุทธิเท่ากับ 34.12 ล้าทบ 69.57 ล้าทบ และ 202.43 ตามล้าดับ โดยมีอัตรากำไรจากการด้าเนินงานเท่ากับร้อยละ 13.13 ร้อยละ 18.84 ร้อยละ 35.82 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.68 ร้อยละ 14.65 และร้อยละ 28.06 ในปี 2555-2557 ตามล้าดับ

สำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทนั้น จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทำให้รายการสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการแกว่งตัว กล่าวคือ บริษัททำหน้าที่เป็นตัวกลางจัดการประมูลทรัพย์สิน โดยบริษัทจะเป็นผู้รับชำระเงินจากผู้ชนะการประมูล เพื่อนำส่งต่อไปแก่เจ้าของทรัพย์สิน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วนั้น บริษัทจะได้รับเงินค่าทรัพย์สินประมาณ 4 วันทำการหลังจากวันที่สิ้นสุดการประมูล และจะนำส่งให้แก่เจ้าของทรัพย์สินประมาณ 5 วันทำการภายหลังจากวันที่สิ้นสุดการประมูล จากการประกอบธุรกิจดังกล่าวนี้ จะส่งผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน 3 รายการ คือ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า กล่าวคือ

- ภายหลังจากการประมูลบริษัทจะมีการบันทึกเงินสดและเงินฝากธนาคาร และลูกหนี้การค้าตามมูลค่าทรัพย์สินที่สิ้นสุดการประมูล และบันทึกเจ้าหนี้การค้าเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่สิ้นสุดการประมูลแล้วเช่นกัน
- เมื่อผู้ชนะการประมูลทำการจ่ายชำระค่าทรัพย์สิน จะส่งผลให้บริษัทมีลูกหนี้การค้าลดลง โดยมีเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น
- เมื่อบริษัททำการส่งมอบค่าทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน เงินสดและเงินฝากธนาคาร รวมทั้งเจ้าหนี้การค้าของบริษัทจะลดลง

ดังนั้นสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ แต่ละสิ้นงวดบัญชี อาจมีการแกว่งตัวซึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าการประมูลในช่วงก่อนสิ้นงวดได้ โดยสิ้นปี 2555-2557 บริษัทมีการเติบโตของสินทรัพย์รวมอย่างต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าเท่ากับ 329.76 ล้าทบ 695.20 ล้าทบ และ 712.93 ล้าทบ ตามล้าดับ และมีหนี้สินรวมเท่ากับ 196.86 ล้าทบ 306.27 ล้าทบ และ 253.57 ล้าทบ ตามล้าดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 132.90 ล้าทบ 388.92 ล้าทบ และ 459.36 ล้าทบ ตามล้าดับ โดยบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555-2557 อยู่ระหว่าง 0.55-1.48 เท่า อย่างไรก็ตามภาระหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่ทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งไม่มีภาระดอกเบี้ยแต่อย่างใด

## 1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการ ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ 3 กลุ่ม ได้แก่ รายได้จากการประมูลสินค้า รายได้ค่าบริการอื่น และรายได้จากการขาย โดยรายได้จากการประมูลสินค้า ถือเป็นรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 87-88 ของรายได้จากการขายและบริการตลอดช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการเติบโตของรายได้จากการประมูลสินค้าเป็นสำคัญ โดย ในปี 2555-2557 รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 346.26 ล้าทบ เป็น 467.26 ล้าทบ และ 709.87 ล้าทบ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 34.94 และร้อยละ 51.92 สำหรับในปี 2556 และ 2557 ตามล้าดับ



	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูลสินค้า	305.58	88.25	407.89	87.29	621.92	87.61
รายได้ค่าบริการอื่น <sup>/1</sup>	34.76 <sup>/1</sup>	10.04	59.06 <sup>/1</sup>	12.64	87.95	12.39
รายได้จากการขาย	5.93	1.71	0.30	0.06	-	-
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	346.26	100.00	467.26	100.00	709.87	100.00

<sup>/1</sup> รายได้ค่าบริการอื่นปี 2556 ประกอบด้วย รายได้ค่าขนย้ายเรียกเก็บ 58.90 ล้านบาท และรายได้จากการขายฝาก 0.16 ล้านบาท สำหรับปี 2557 บริษัทมี รายได้ค่าขนย้ายเรียกเก็บ 87.95 ล้านบาท

### รายได้จากการประมูลสินค้า

รายได้จากการประมูลสินค้า ถือเป็นรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีการจำแนกสินทรัพย์ในการประมูล เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ รายได้จากการประมูลรถยนต์ รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์ และรายได้จากการประมูล สินค้าอื่นๆ ทั้งนี้ ระหว่างปี 2555-2557 การประมูลรถยนต์ ถือเป็นรายได้หลักโดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 84-90 ของรายได้จากการประมูลรวม ในขณะที่รถจักรยานยนต์ และทรัพย์สินอื่น มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 10-16 และร้อยละ 0-0.13 ของรายได้จากการประมูลรวม

ทั้งนี้ รายได้จากการประมูลสินค้าแต่ละประเภทจะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ 1) รายได้ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ และ 2) รายได้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน โดยรายได้หลักของบริษัทจะมาจากการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อเป็นหลัก ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 88 ของรายได้จากการประมูลรวม โดยรายได้จากการประมูลในส่วน ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้ในส่วนของการประมูลและรถจักรยานยนต์ที่มาจากจัดหาจาก นิติบุคคล อันได้แก่สถาบันการเงินซึ่งมีรายได้จากการผิพนัดชำระหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อเป็นหลัก

ในปี 2555-2557 บริษัทมีรายได้จากการประมูลสินค้าเท่ากับ 305.58 ล้านบาท 407.89 ล้านบาท และ 621.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือมีอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 33.48 และ 52.47 ในปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ ซึ่งส่วน ใหญ่เป็นการขยายตัวของรายได้จากการประมูลในส่วนของการรถยนต์

ทั้งนี้ รายได้จากการประมูล จำแนกตามประเภททรัพย์สิน และเจ้าของทรัพย์สินระหว่างปี 2555-2557 สามารถแสดงได้ ดังนี้

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูลสินค้า :						
รถยนต์						
- รถนิติบุคคล	204.90	67.06	313.57	76.88	85.56	13.76
- รถบุคคล	51.74	16.93	36.45	8.94	476.32	76.59
รวมรถยนต์	256.64	83.99	350.02	85.81	561.88	90.35
จักรยานยนต์						
- รถนิติบุคคล	45.19	14.79	54.60	13.39	14.60	2.35
- รถบุคคล	3.34	1.09	3.15	0.77	45.44	7.31
รวมรถจักรยานยนต์	48.53	15.88	57.75	14.16	60.04	9.65
รวมสินค้าอื่นๆ <sup>/1</sup>	0.41	0.13	0.12	0.03	-	-
รวมรายได้จากการประมูลสินค้า	305.58	100.00	407.89	100.00	621.92	100.00

<sup>/1</sup> สินค้าอื่นๆ ได้แก่ สินค้าแบรนด์เนม บ้าน เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น



- รายได้จากการประมูลรถยนต์

บริษัทมีการเติบโตเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จะมาจาก 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการต่อคัน และการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่ทำการประมูลและจบการประมูล

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูล						
ผู้ประมูลซื้อ	224.68	87.55	307.12	87.74	495.28	88.15
เจ้าของทรัพย์สิน	31.96	12.45	42.90	12.26	66.60	11.85
<b>รวมรายได้จากการประมูลรถยนต์</b>	<b>256.64</b>	<b>100.00</b>	<b>350.02</b>	<b>100.00</b>	<b>561.88</b>	<b>100.00</b>
รายได้ค่าดำเนินการจากผู้ประมูล ซื้อเฉลี่ย (บาท/คัน)	6,995.89		7,057.15		7,739.35	
จำนวนคันที่ประมูลจบ (คัน)	32,116	100.00	43,519	100.00	63,995	100.00
- รถนิติบุคคล (คัน)	24,650	76.75	38,333	88.08	61,620	96.24
- รถบุคคล (คัน)	7,466	23.25	5,186	11.92	2,375	3.76

รายได้จากการประมูลรถยนต์ ส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าดำเนินการที่เรียกเก็บจากผู้ประมูลซื้อซึ่งคิดในอัตรา 3,500-10,000 บาทต่อคัน ตามประเภทของรถยนต์ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 88 ของรายได้จากการประมูลรถยนต์ ในขณะที่บริษัทมีรายได้ค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สินเพียงประมาณร้อยละ 12-13 ของรายได้จากการประมูลรถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้มีนโยบายในการมุ่งเน้นการหารายได้ค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สิน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการจูงใจให้เจ้าของทรัพย์สินนำทรัพย์สินมาเข้าร่วมประมูลกับบริษัท โดยในบางกรณีบริษัทมีการตกลงกับเจ้าของทรัพย์สินในการคิดค่าคอมมิชชันจากเจ้าของทรัพย์สินในอัตราประมาณร้อยละ 1-3 ของมูลค่าทรัพย์สินที่ประมูลจบ หรือคิดค่าบริการในอัตราคงที่ต่อคันแล้วแต่กรณี

ในปี 2555-2557 รายได้จากการประมูลรถยนต์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจาก 256.64 ล้านบาท 350.02 ล้านบาท และ 561.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 36.39 และร้อยละ 60.53 ของปีก่อนหน้า ตามลำดับ โดยทั่วไปแล้วเป็นผลมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ การเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่จบการประมูล และการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าดำเนินการเฉลี่ยต่อคัน ดังนี้

ในปี 2556 รายได้จากการประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้น 93.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรถนิติบุคคลซึ่งเกิดจาก 2 ปัจจัยดังนี้

- 1) การเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ที่ประมูลจบรถนิติบุคคลจาก 32,116 คัน ในปี 2555 เป็น 43,519 คัน ในปี 2556 ถึงแม้ว่าในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้ปิดสถานที่ประมูลที่ปทุมธานี สาขาแจ้งวัฒนะ ก็ตาม ทั้งนี้สาเหตุหลักเนื่องจากมีรถนิติบุคคลจากสถาบันการเงินเข้ามาทำการประมูลเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้เพิ่มวันประมูลที่สำนักงานใหญ่จากเดิมประมูล 2 วันต่อสัปดาห์ เป็น 4 วันต่อสัปดาห์ และสาขารังสิตคลอง 8 จากเดิม 1 วัน เป็น 4 วันต่อสัปดาห์ รวมถึงเพิ่มความถี่ในการจัดประมูลสัญญาเพิ่มมากขึ้นจาก 98 ครั้ง ในปี 2555 เป็น 174 ครั้ง ในปี 2556



- 2) บริษัทมีการปรับขึ้นอัตราค่าดำเนินการจากผู้ซื้อรถยนต์จากอัตราคันละ 7,000 บาท เป็นคันละ 8,000 บาท สำหรับรถยนต์ 4 ล้อ ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ทำให้อัตราค่าบริการเรียกเก็บจากผู้ซื้อเฉลี่ยต่อคันเพิ่มขึ้นจาก 6,995.89 บาทต่อคัน เป็น 7,057.15 บาทต่อคัน

ในปี 2557 รายได้จากการประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้น 211.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรถนิติบุคคลซึ่งเกิดจาก การเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ที่ประมูลจากรถนิติบุคคลจาก 43,519 คัน ในปี 2556 เป็น 63,995 คัน ในปี 2557 เดือนกรกฎาคม 2557 บริษัทได้เพิ่มสถานที่ประมูล คือ พุทธมณฑลสาย 2 และได้เป็นตัวแทนประมูลงานจากหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น กรมศุลกากร สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด สำนักงาน ปปง.

- รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์

บริษัทมีการเติบโตเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จะมาจาก 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการต่อคัน และการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถจักรยานยนต์ที่ทำการประมูลและจบการประมูล

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูล						
ผู้เช่าประมูล	39.98	82.38	49.45	85.63	50.11	83.46
เจ้าของทรัพย์สิน	8.55	17.62	8.30	14.37	9.93	16.54
<b>รวมรายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์</b>	<b>48.53</b>	<b>100.00</b>	<b>57.75</b>	<b>100.00</b>	<b>60.04</b>	<b>100.00</b>
รายได้จากการประมูลที่เรียกเก็บ						
จากผู้เช่าประมูลเฉลี่ย (บาท/คัน)	1,497.71		1,499.53		1,499.31	
จำนวนคันที่ประมูลจบ (คัน)	26,694.00	100.00	32,977.00	100.00	33,422.00	100.00
- รถนิติบุคคล (คัน)	25,343.00	94.94	30,970.00	93.91	30,374.00	90.71
- รถบุคคล (คัน)	1,351.00	5.06	2,007.00	6.09	3,110.00	9.29

รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์ ในปี 2555-2557 ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 82-86 มาจากค่าดำเนินการจากผู้เช่าประมูลซึ่งเรียกเก็บ 1,500 บาทต่อคัน และประมาณร้อยละ 14-18 มาจากค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน โดยในบางกรณีบริษัทมีการตกลงกับเจ้าของทรัพย์สินในการคิดค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินในอัตราประมาณร้อยละ 1-2 ของมูลค่าทรัพย์สินที่ประมูลจบ หรือคิดค่าบริการในอัตราคงที่ต่อคันแล้วแต่กรณี

รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจาก 48.53 ล้านบาท เป็น 57.75 ล้านบาท และ 60.04 ล้านบาท ในปี 2555-2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 19.00 และร้อยละ 2.29 ในปี 2556-2557 ตามลำดับ



ปี 2556-2557 รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 2.29 ล้านบาท และ 3.97 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากปริมาณรถจักรยานยนต์ประเภทนิติบุคคลที่ประมูลจบเพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการเพิ่มรอบการประมูลที่สำนักงานใหญ่จาก 1 วัน เป็น 2 วันต่อสัปดาห์

- รายได้จากการประมูลสินค้าอื่นๆ

รายได้จากการประมูลสินค้าอื่นๆ ได้แก่ บ้าน หุ่น สินค้าแบรนด์เนม เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ โดยในปี 2555-2556 รายได้ทั้งหมดมาจากค่าดำเนินการจากผู้เข้าประมูล ซึ่งมีการกำหนดตามอัตราที่ตกลงกัน

ในปี 2555-2556 รายได้จากการประมูลสินค้าอื่นมีจำนวนเท่ากับ 0.41 ล้านบาท และ 0.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.13 และร้อยละ 0.03 ของรายได้จากการประมูลสินค้า ตามลำดับ ในปี 2556 รายได้กลุ่มนี้มีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในช่วงปี 2556 บริษัทมุ่งปรับปรุงพัฒนาพื้นที่การประมูลและเก็บสต็อกรถเพื่อรองรับการขยายตัวของการประมูล บริษัทจึงชะลอการมุ่งเน้นเพิ่มรายได้สินค้ากลุ่มนี้ในช่วงที่ผ่านมา

#### รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้ค่าบริการอื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าขนย้ายรถ-เรียกเก็บ และรายได้จากการขายฝากซึ่งเป็นบริการใหม่ซึ่งเริ่มในปี 2555 และได้หยุดให้บริการแล้วในปี 2556 ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้ค่าบริการอื่นเท่ากับ 34.76 ล้านบาท 59.06 ล้านบาท และ 87.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.04 ร้อยละ 12.64 และร้อยละ 12.39 ของรายได้จากการขายและให้บริการ ในปี 2555-2557 ตามลำดับ

รายได้ค่าขนย้ายรถ-เรียกเก็บในช่วง 3 ปีที่ผ่านมามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการประมูล โดยบริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการขนย้ายรถเฉพาะผู้ซื้อที่ชนะการประมูล โดยบริษัทจะแสดงอัตราค่าขนย้ายเพื่อเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้งก่อนเข้าร่วมประมูล เว้นแต่ในบางกรณีที่มีข้อสัญญาหรือข้อตกลงกับผู้ขายรถไม่ให้มีการเรียกเก็บค่าขนย้ายรถจากผู้ประมูลซื้อ บริษัทจึงจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเอง ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการขนย้ายรถ มิได้ถือเป็นการให้บริการหลักของบริษัทแต่เป็นเพียงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายเท่านั้น

ทั้งนี้ ในการกำหนดค่าบริการขนย้าย บริษัทจะนำต้นทุนค่าขนย้ายรถจากจุดที่บริษัทรับรถจากเจ้าของทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้รถเทรนเลอร์โดยจะเฉลี่ยเป็นต้นทุนค่าขนย้ายรถแต่ละคัน หลังจากนั้นจึงจะดำเนินการเรียกเก็บแก่ผู้ชนะการประมูล

#### รายได้จากการขาย

บริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการขายในปี 2555 เป็นปีแรกเป็นมูลค่าเท่ากับ 5.93 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่บริษัทมีการรับซื้อจากกลุ่มลูกค้านิติบุคคลซึ่งทำธุรกิจให้เช่ารถที่ต้องการนำรถยนต์ที่สิ้นสุดการใช้สัญญาเช่ามาจำหน่าย บริษัทจะนำรถยนต์ใช้แล้วที่ซื้อมาจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยผ่านระบบการประมูลของบริษัทที่สำนักงานใหญ่ ซึ่งจะเป็นช่องทางหนึ่งในการเพิ่มอุปทานรถยนต์ในการเข้าประมูลของบริษัท ทั้งนี้ในปี 2555 บริษัทมีการซื้อรถยนต์ใช้แล้วเพื่อมาจำหน่ายทั้งสิ้นจำนวน 18 คัน และจำหน่ายได้แล้วจำนวน 17 คัน ในปี 2555 คงเหลือ



เพียง 1 คัน ซึ่งบริษัทสามารถจำหน่ายได้แล้วในไตรมาสแรกของปี 2556 เท่ากับ 0.30 ล้านบาท ซึ่งหลังจากนั้นบริษัท ยังไม่มีการรับซื้อรถเข้ามาจำหน่ายโดยผ่านระบบการประมูลของบริษัท

## รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ มีจำนวนเท่ากับ 6.00 ล้านบาท 7.51 ล้านบาท และ 11.60 ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ รายได้อื่นส่วนใหญ่จะมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 บริษัท และเงินฝากธนาคาร โดยมีจำนวนลดลงในปี 2555 สาเหตุหลักบริษัทได้รับชำระคืนหนี้เงินต้นแล้ว ทั้งจำนวนในช่วงกลางปี 2555 ส่วนในปี 2556 และ 2557 รายได้ดอกเบี้ยรับเกือบทั้งหมดมาจากเงินฝากธนาคาร

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.19	69.88	4.45	59.33	7.42	64.00
อื่นๆ <sup>/1</sup>	1.81	30.12	3.05	40.67	4.18	36.00
รวมรายได้อื่น	6.00	100.00	7.51	100.00	11.60	100.00

<sup>/1</sup> อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากค่าเช่าพื้นที่ห้องอาหาร กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน (รถเช่า) และรายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน เป็นต้น

## ต้นทุนขายและการให้บริการ

- ต้นทุนในการให้บริการ

ต้นทุนในการให้บริการของบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ ต้นทุนที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้ และต้นทุนผันแปรกับรายได้ โดยระหว่าง 3 ปี ที่ผ่านมาสัดส่วนต้นทุนคงที่มีแนวโน้มลดลงโดยอยู่ประมาณระหว่างร้อยละ 40-50 ของต้นทุนในการให้บริการรวม ทั้งนี้รายละเอียดต้นทุนการให้บริการในปี 2555-2557 สามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดต้นทุนการให้บริการในปี 2555-2557

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล <sup>/2</sup>	40.64	11.94	53.92	11.55	64.26	9.05
เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	27.92	8.20	29.68	6.36	37.31	5.26
ค่ารักษาความปลอดภัย	16.11	4.73	16.73	3.58	17.87	2.52
ค่าเสื่อมราคา	6.04	1.78	8.09	1.73	16.85	2.37
ระบบการประมูล-E - Auction	2.73	0.80	3.15	0.67	3.66	0.52
อื่นๆ	3.85	1.13	5.22	1.12	5.70	0.80
<b>รวมต้นทุนคงที่</b>	<b>97.28</b>	<b>28.58</b>	<b>116.79</b>	<b>25.01</b>	<b>145.65</b>	<b>20.52</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ <sup>/3</sup>	48.09	14.13	87.65	18.77	110.76	15.60
ค่าดำเนินการจ่าย <sup>/4</sup>	37.08	10.89	39.85	8.53	47.94	6.75
ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล <sup>/5</sup>	26.19	7.70	33.96	7.27	44.03	6.20
<b>รวมต้นทุนผันแปร</b>	<b>111.36</b>	<b>32.72</b>	<b>161.46</b>	<b>34.58</b>	<b>202.73</b>	<b>28.55</b>
<b>รวมต้นทุนการให้บริการ</b>	<b>208.64</b>	<b>61.30</b>	<b>278.24</b>	<b>59.59</b>	<b>348.38</b>	<b>49.07</b>

<sup>/1</sup> ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

<sup>/2</sup> ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล คือ ค่าเช่าสถานที่เก็บรักษารถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสถานที่ประมูลทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องเสียง เต็นท์ เป็นต้น

<sup>/3</sup> ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ คือ ค่าจ้างบริษัทขนย้ายรถเพื่อขนย้ายรถที่จะเข้าประมูลจากสถานที่เก็บรักษารถแห่งหนึ่งไปเก็บยังอีกสถานที่หนึ่งเพื่อรอประมูลหรือเข้าประมูล รวมถึงค่าเช่ารถที่ทีมงานประจำสถานที่เก็บรักษารถใช้สำหรับตรวจดูแลความเรียบร้อย

<sup>/4</sup> ค่าดำเนินการจ่าย คือค่าใช้จ่ายที่บริษัทจ่ายให้กับตัวแทนจัดหารถเพื่อจูงใจให้นำรถมาประมูลกับบริษัทในอัตราที่ตกลงกัน เช่น กำหนดจ่ายเป็นจำนวนเงินคงที่ต่อคัน กำหนดเป็นร้อยละของราคารถที่ประมูลจบ หรือกำหนดจ่ายเป็นจำนวนคงที่ต่อเดือน เป็นต้น

<sup>/5</sup> ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล คือ ค่าบริการทำความสะอาดรถที่เข้าประมูล ค่าน้ำมันเติมรถหลังจากรถถูกประมูลได้เพื่อให้รถที่ประมูลได้ดังกล่าวมีน้ำมันเพียงพอที่จะขับออกไปเติมที่สถานีบริการน้ำมันได้ ค่าจ้างพนักงานรายวันในวันประมูล ค่าตกแต่งสถานที่ประมูล เป็นต้น

ต้นทุนการให้บริการในปี 2555-2557 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะเฉลี่ยร้อยละ 29.51 รองลงมาได้แก่ ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลเฉลี่ยร้อยละ 19.01 ค่าดำเนินการจ่ายเฉลี่ยร้อยละ 14.95 ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูลเฉลี่ยร้อยละ 12.47 เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเฉลี่ยร้อยละ 11.36 ค่ารักษาความปลอดภัยเฉลี่ยร้อยละ 6.07 ค่าเสื่อมราคา และอื่นๆ เฉลี่ยร้อยละ 6.62 ของต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 208.64 ล้านบาท 278.24 ล้านบาท และ 348.38 ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการให้บริการมีแนวโน้มลดลงจากร้อยละ 61.30 เหลือร้อยละ 59.59 และร้อยละ 49.07 ในปี 2555-2557 ตามลำดับ เนื่องจากต้นทุนในการให้บริการส่วนหนึ่งเป็นต้นทุนคงที่มิได้ผันแปรตามการเติบโตของรายได้ เช่น ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน



ในปี 2556 ต้นทุนการให้บริการมีมูลค่าเท่ากับ 278.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.60 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเป็นผลมาจากบริษัทมีการขยายพื้นที่เช่าที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต เป็นเหตุให้ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลมีจำนวนเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ และค่าใช้จ่ายในการจัดประมูลที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนครั้งในการจัดประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 264 ครั้ง เป็น 462 ครั้ง

อย่างไรก็ตามสัดส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้การให้บริการมีการปรับตัวลดลงจากร้อยละ 61.30 เหลือร้อยละ 59.59 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสัดส่วนต้นทุนคงที่ ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของรายได้ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้การให้บริการมีสัดส่วนลดลง เช่น เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารักษาความปลอดภัย และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

ในปี 2557 ต้นทุนการให้บริการมีมูลค่าเท่ากับ 348.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70.14 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเป็นผลมาจากบริษัทมีการขยายพื้นที่เช่าพุทธมณฑล สาย 2 และจังหวัดต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตเป็นเหตุให้ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลมีจำนวนเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะและค่าใช้จ่ายในการจัดประมูลที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนครั้งในการจัดประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 462 ครั้ง เป็น 849 ครั้ง

อย่างไรก็ตามสัดส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้การให้บริการมีการปรับตัวลดลงจากร้อยละ 59.59 เหลือร้อยละ 49.07 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสัดส่วนต้นทุนคงที่ ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของรายได้ที่เพิ่มขึ้นในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้การให้บริการมีสัดส่วนลดลง เช่น เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารักษาความปลอดภัย และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

- **ต้นทุนขาย**

ต้นทุนขาย คือ ต้นทุนของรถยนต์ที่บริษัทจัดซื้อจากกลุ่มลูกค้านิติบุคคลซึ่งทำธุรกิจให้เช่ารถที่ต้องการนำรถยนต์ที่สิ้นสุดการใช้สัญญาเช่าเพื่อมาจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี จำนวน 17 คัน เท่ากับ 6.12 ล้านบาท ในปี 2555 และจำนวน 1 คัน เท่ากับ 0.38 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 103.20 และร้อยละ 126.66 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2555 ราคาขายโดยเฉลี่ยของรถยนต์มือสองได้รับปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 5-10 ตั้งแต่ต้นปีเป็นต้นมา อันเป็นผลกระทบจากนโยบายรถยนต์คันแรก

### **ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 92.04 ล้านบาท เป็น 108.09 ล้านบาท และ 118.85 ล้านบาท ในปี 2555 - 2557 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเมื่อเปรียบเทียบกับปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้แล้ว พบว่ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาจากร้อยละ 26.58 เหลือร้อยละ 23.13 และร้อยละ 16.75 ตามลำดับ ทั้งนี้การปรับตัวลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหารจากร้อยละ 16.08 ในปี 2556 เหลือร้อยละ 11.67 ในปี 2557 และค่าใช้จ่ายในการขายและบริการปรับตัวลดลงจากร้อยละ 7.05 ในปี 2556 เหลือร้อยละ 5.08 ในปี 2557 ของรายได้จากการขายและบริการ

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ลำนบท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ลำนบท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ลำนบท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยและบรกรรม	28.20	8.14	32.95	7.05	36.04	5.08
ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยบรกรรม	63.84	18.44	75.14	16.08	82.81	11.67
<b>รวมค้ำใช้จ้ำยในก้ำยและบรกรรมและค้ำใช้จ้ำยในก้ำยบรกรรม</b>	<b>92.04</b>	<b>26.58</b>	<b>108.09</b>	<b>23.13</b>	<b>118.85</b>	<b>16.75</b>
ร่ายได้จ้ำก้ำยการข้ำยและการให้บรกรรม	346.26	100.00	467.26	100.00	709.87	100.00

<sup>/1</sup> ร้อยละของร่ายได้จ้ำก้ำยการข้ำยและการให้บรกรรม

#### • ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยและบรกรรม

ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยและบรกรรมในปปี 2555-2557 ปรกกบด้วย ค้ำใช้จ้ำยหลัก 3 ร่ายการ คื ค้ำโฆษณ ปรชสัฒพัณฐ์ปรกษณ ร้อยละ 19-41 เณเดียนและค้ำใช้จ้ำยเก้อยกัษกับพนักงำนปรกษณ ร้อยละ 30-36 ค้ำบรกรรมขนเณ 5-11

ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยและบรกรรม 28.20 ลำนบท 32.95 ลำนบท และ 36.04 ลำนบท หรืคืคืเป็น ร้อยละ 8.14 ร้อยละ 7.05 และร้อยละ 5.08 ของร่ายได้จ้ำก้ำยการข้ำยและการให้บรกรรมในปปี 2555-2557 ตามลำนดับ โดยในปปี 2556 และ 2557 ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยและบรกรรมมีการข้ำยตัวเพิ่มขนในอ้ตราร้อยละ 16.84 และร้อยละ 9.40 เมื้อเทียบกับปีก้อน โดยการเพิ่มขนค้ำใช้จ้ำยในก้ำยและบรกรรมสาเหตุหลักเนื่องจกัษบริษัทมีการโฆษณ ปรชสัฒพัณฐ์เพิ่มขนเพื่อแจ้งการจ้ดปรกษณลันค้ำและเพิ่มขนองท้างปรกษณผ่านท้างอี้เล็คทรอนคส์ (E-Auction) ให้แก่ลู่กัษค้ำรับทรบท และเป็นผลมจกัษการเพิ่มขนองค้ำใช้จ้ำยพนักงำนที่มีการปรบ้เพิ่มขนตามนโยบายค้ำแรง ขันต้ำของร้ฐบถ

#### • ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยบรกรรม

ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยบรกรรมในปปี 2555-2557 ปรกกบด้วยค้ำใช้จ้ำยหลัก 3 ร่ายการ ได้แก่ เณเดียนและค้ำใช้จ้ำย เก้อยกัษกับพนักงำนในสตัส่วนปรกษณ ร้อยละ 57-70 ค้ำสาธารณฐบโกค ค้ำเช้า ค้ำเลื้อมรคค ปรกษณ ร้อยละ 14-16 ค้ำที่ปรกัษและค้ำธรรมนิยมต้งๆปรกษณ ร้อยละ 6-9

ค้ำใช้จ้ำยในก้ำยบรกรรมเท้ากับ 63.84 ลำนบท 75.14 ลำนบท และ 82.81 ลำนบท ในปปี 2555-2557 ตามลำนดับ คืคืเป็นสตัส่วนร้อยละ 18.44 ร้อยละ 16.08 และร้อยละ 11.67 ของร่ายได้จ้ำก้ำยการข้ำยและการให้บรกรรม โดยค้ำใช้จ้ำยในก้ำยบรกรรมมีอ้ตรการเดบ้ต้เพิ่มขนร้อยละ 17.70 และร้อยละ 10.21 ในปปี 2556 และ 2557 ตามลำนดับ

ในปปี 2555 บริษัทมีสตัส่วนค้ำใช้จ้ำยในก้ำยบรกรรมต่อร่ายได้จ้ำก้ำยการข้ำยและการให้บรกรรมมีเณโน้มปรบ้ตัวลด ลงเล็กัษนอยจกัษการปรกัษธภพในก้ำยบรกรรมจ้ดการก้ำยในองคัษร อย่งไรก็ตามจกัษการข้ำยตัวเพิ่มขนอย่งมกัษ ของร่ายได้ ทำให้บริษัทมีการสรหาคคคการเพิ่มขน เพื่อรองรับการข้ำยตัวของธรรกัษ ส้งผลให้ค้ำใช้จ้ำยโดย เฉพาะในสตัส่วนของพนักงำนปรบ้ตัวเพิ่มขน ปรกกบกับสัณฐฐะเช้าในสตัส่วนของต้งลำนก้งำนใหญ่ซึ่งเป็นสัณฐฐะ เช้าระยะยวเณอนเฆในการปรบ้อ้ตราค้ำเช้าทุก 10 ปี ส้งผลให้บริษัทมีการจ้ำยค้ำเช้าจกัษที่ดินแปลงด้งกล่วเพิ่ม ขันในอ้ตราร้อยละ 40 ทำให้เมื้อพิจจณามูลค้ำรวมของค้ำใช้จ้ำยบรกรรมมีการปรบ้ตัวเพิ่มขนจกัษปีก้อนหน้





ในปี 2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 11.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.70 เนื่องจากในปี 2556 บริษัทมีการปรับค่าจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นตามนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ นอกจากนี้บริษัทได้ยุติธุรกิจให้บริการรถเช่า และจำหน่ายรถเช่าทั้งหมดให้กับบุคคลภายนอกโดยมีผลขาดทุนจากสัญญาเช่าการเงินทั้งสิ้น 2.37 ล้านบาท ในปี 2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 7.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.21 เนื่องจากการขึ้นเงินเดือน การจ่ายเงินโบนัสเพิ่มขึ้น และการจ้างทีมบริหารงานเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ ในปี 2557

### ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2555-2557 ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 34.12 ล้านบาท 69.57 ล้านบาท และ 202.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.68 ร้อยละ 14.65 ร้อยละ 28.06 ในปี 2555-2557 ตามลำดับ

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	131.50	37.98*	188.64	40.37	361.49	50.92
กำไรจากการดำเนินงาน	45.46	13.13	88.06	18.84	254.25	35.82
กำไรสุทธิ	34.12	9.69	69.57	14.65	202.43	28.06

\* รวมการรายได้จากการขายและต้นทุนในการขายรถยนต์ ที่บริษัททำการซื้อจากบริษัทรถเช่ามาประมูล

ปี 2555 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและการให้บริการมีการเติบโตสูงในอัตราร้อยละ 46.31 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการให้บริการส่วนที่ผันแปรมีการขยายตัวตามรายได้จากการขายและบริการ ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการคงที่ที่มีการขยายตัวตามในสัดส่วนที่น้อยกว่ารายได้จากการให้บริการ เช่นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเกี่ยวกับพนักงานเนื่องจากการรับพนักงานเพิ่มและมีการปรับขึ้นเงินเดือนขึ้นต่ำตามนโยบายของภาครัฐ ค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดสาขาไปรษณีย์ไทยและค่ารักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้นประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและบริหารมีจำนวนเพิ่มขึ้น จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 บริษัทไม่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการประหยัดภาษีจากผลขาดทุนสะสมจึงทำให้อัตรากำไรสุทธิมีจำนวนใกล้เคียงเดิมเมื่อเทียบกับปีก่อน

ปี 2556 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.71 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายและการให้บริการมีอัตรากำไรเติบโตสูงในอัตราร้อยละ 34.94 ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการคงที่ในแต่ละรายการ เช่น ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารักษาความปลอดภัย มีสัดส่วนลดลง เนื่องจากบริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่าย เช่น เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยบริษัทพยายามบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น ประกอบกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและบริหารมีจำนวนลดลง จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.84 และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14.65 ในปี 2556



ปี 2557 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.98 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายและการให้บริการมีอัตราเติบโตสูงในอัตราร้อยละ 51.93 ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการคงที่ในแต่ละรายการ เช่น ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารักษาความปลอดภัย มีสัดส่วนลดลง เนื่องจากบริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่าย เช่น เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยบริษัทพยายามบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น ประกอบกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและบริหารมีจำนวนลดลง จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 35.82 และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 28.06 ในปี 2557

## 2 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65-74 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 19-25 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาส่วนประกอบของสินทรัพย์พบว่า ณ สิ้นปี 2557 ทรัพย์สินหลักของบริษัท ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และส่วนปรับปรุงที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 54 ร้อยละ 8 และร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 ของสินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมเท่ากับ 329.76 ล้านบาท 695.20 ล้านบาท และ 712.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเป็นหลัก

#### • เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 92.01 ล้านบาท 399.01 ล้านบาท และ 386.19 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนของสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 27.90 ร้อยละ 57.39 และร้อยละ 54.17 ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

จากการที่บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการในการจัดการการประมูล โดยในการประกอบธุรกิจบริษัทจะทำการรับชำระเงินค่าทรัพย์สินจากผู้ชนะการประมูลและนำส่งให้แก่เจ้าของทรัพย์สินโดยช่วงเวลาระหว่างการส่งมอบเงินค่าทรัพย์สินดังกล่าว จะเกิดขึ้นภายในประมาณ 1 สัปดาห์หลังจากการประมูล ทำให้มูลค่าเงินสดคงค้าง ณ แต่ละสิ้นงวด ขึ้นอยู่กับมูลค่าทรัพย์สินที่ทำการประมูลก่อนการปิดงวดบัญชี ที่ยังมีได้ทำการส่งมอบให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน

สำหรับปี 2557 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 386.19 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินเพิ่มทุนที่บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (Initial Public Offering: IPO) ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 จำนวน 110 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงินสุทธิที่ได้รับหลังจากหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนประมาณ 211.50 ล้านบาท ในระหว่างปี 2557 ได้นำเงิน IPO ไปใช้ในการขยายกิจการและเป็นเงินทุนหมุนเวียน คงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 124.24 ล้านบาท



- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่นั้นเป็นรายการลูกหนี้การค้าระยะสั้นและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าในสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 78-94 ของลูกหนี้รวม

	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	84.60	89.51	79.73	87.09	38.78	66.74
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	4.11	4.35	4.64	5.07	6.65	11.44
เงินทดรองจ่าย	2.26	2.39	2.53	2.76	7.09	12.20
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1.80	1.91	1.79	1.96	2.19	3.77
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1.36	1.43	2.22	2.43	2.94	5.06
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.38	0.40	0.63	0.69	0.46	0.79
<b>รวม</b>	<b>94.51</b>	<b>100.00</b>	<b>91.54</b>	<b>100.00</b>	<b>58.11</b>	<b>100.00</b>

**ลูกหนี้การค้า - สุทธิ**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า สามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในกำหนดชำระ	76.40	89.83	68.77	85.79	21.51	54.90
เกินกำหนดชำระ						
- ต่ำกว่า 3 เดือน	8.24	9.69	10.95	13.66	17.26	44.05
- เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	0.00	0.00	0.00	0.00
- เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	0.41	0.48	-	-	0.00	0.00
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	0.44	0.55	0.41	1.05
<b>รวม</b>	<b>85.05</b>	<b>100.00</b>	<b>80.17</b>	<b>100.00</b>	<b>39.18</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ <sup>/1</sup>	(0.45)	(0.52)	(0.44)	(0.55)	(0.41)	(1.05)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>84.60</b>	<b>99.48</b>	<b>79.73</b>	<b>99.45</b>	<b>38.78</b>	<b>98.98</b>

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 3 เดือน นอกจากนี้บริษัทจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นข้อมูลประกอบในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากระยะเวลาที่บริษัทให้เครดิตแก่ผู้ชนะการประมูล โดย ณ สิ้นปี 2555-2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 84.60 ล้านบาท 79.73 ล้านบาท และ 38.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในวันสิ้นงวดขึ้นอยู่กับลูกหนี้การค้าในงวดประมูลช่วงสุดท้ายของปี ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน



ทั้งนี้ บริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าอยู่ระหว่าง 4-28 วันทำการ แต่โดยส่วนใหญ่จะอยู่ที่ 4 วันทำการ ส่วนที่เกินกว่า 4 วันทำการจะมีเพียง 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ารถจักรยานยนต์ หากพิจารณาจากอายุลูกหนี้ค้ำรถของบริษัท ณ สิ้นปี 2555-2557 จะเห็นได้ว่าลูกหนี้ค้ำรถส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ค้ำรถที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระอยู่ระหว่างร้อยละ 55-90 ลูกหนี้ค้ำรถที่เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน อยู่ระหว่างร้อยละ 10-44 เกินกำหนด 6-12 เดือน อยู่ระหว่างร้อยละ 0-0.5 และลูกหนี้ค้ำรถที่เกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไปมีจำนวนเพียงร้อยละ 0-1 ของลูกหนี้ค้ำรถรวม

ลูกหนี้ค้ำรถที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป มีจำนวน 0.41 ล้านบาท 0.44 ล้านบาท และ 0.41 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ 2 รายเป็นจำนวน 0.44 ล้านบาท โดยรายแรกเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2554 มียอดคงค้างเป็นจำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สาเหตุเกิดจากเจ้าของรถยนต์เดิมที่ถูกไฟแนนซ์ยึดรถได้นำรถยนต์คันดังกล่าวออกจากพื้นที่เก็บรักษารถยนต์ซึ่งอยู่ในความดูแลของบริษัทโดยไม่ได้รับอนุญาตทำให้บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายดังกล่าวกับไฟแนนซ์เจ้าของรถและเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายกับเจ้าของรถเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาประนีประนอมหนี้กับเจ้าของเดิมและบริษัทมีการรับชำระหนี้จากเจ้าของรถเดิมมาแล้วบางส่วน

สำหรับรายที่ 2 เป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2555 ซึ่งเกิดจากผู้ประมูลซื้อได้ขอคืนรถยนต์ประเภทรถบุคคลเนื่องจากพบว่าเป็นรถที่ผ่านน้ำท่วม บริษัทจึงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายคืนให้กับผู้ประมูลซื้อก่อนแล้วจึงนำรถยนต์คันดังกล่าวเข้าร่วมประมูลตามสภาพเกิดส่วนต่างจำนวน 0.04 ล้านบาท บริษัทจะต้องเรียกคืนจากผู้ขาย บริษัทจึงดำเนินคดีฟ้องร้องและศาลมีคำสั่งให้คู่กรณีชำระเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นประมาณ 0.07 ล้านบาท ให้กับบริษัท โดยเมื่อต้นเดือนมิถุนายน 2556 ที่ผ่านมาคู่กรณีได้เซ็นสัญญาผ่อนชำระหนี้กับบริษัทเรียบร้อยแล้วและหลังจากนั้นลูกค้าได้มีการชำระหนี้เข้ามาแต่ไม่ได้ตามเงื่อนไขซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างติดตามลูกหนี้ให้มาชำระให้เป็นไปตามเงื่อนไข โดยมียอดคงค้างคงเหลือจำนวน 0.04 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2556 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ทั้ง 2 รายแล้วทั้งจำนวน

ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า คือ ค่าเช่าที่ดินแปลงย่อยที่ใช้สำหรับเป็นสถานที่จัดประมูลที่สาขาวังสิต พุทธมณฑลสาย 2 และสถานที่เก็บรักษารถต่างจังหวัด มีจำนวน 4.11 ล้านบาท 4.64 ล้านบาท และ 6.65 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

เงินทรองจ่าย คือ เงินทรองจ่ายเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในงานประมูล ค่าใช้จ่ายในสต็อกต่างจังหวัด ค่าใช้จ่ายในส่วนงานต่างๆภายในสำนักงานและอื่นๆ มีจำนวน 2.26 ล้านบาท 2.53 ล้านบาท และ 7.09 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า คือ ค่าเบี้ยประกันภัยกลุ่มจ่ายล่วงหน้า เจ้าหนี้เข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า ค่าติดตั้งป้ายโฆษณา ประสัมพันธ์จ่ายล่วงหน้า ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น โดยมีจำนวน 1.80 ล้านบาท 1.79 ล้านบาท และ 2.19 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย 1) ลูกหนี้การค้า ได้แก่ ลูกหนี้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน ลูกหนี้ช่วยค่าจัดงานประมูล 2) ลูกหนี้อื่น-พนักงาน คือเงินที่พนักงานเหลือจากการใช้จ่ายในการจัดประมูลแต่ละครั้งซึ่งจะต้องคืนให้กับบริษัท และ 3) อื่นๆ มีจำนวน 1.36 ล้านบาท 2.22 ล้านบาท และ 2.94 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

ดอกเบี้ยค้างรับ คือ ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันค้างรับ มีจำนวน 0.38 ล้านบาท 0.63 ล้านบาท และ 0.46 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ



- **ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน**

	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2.81	23.15	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	9.33	76.85	-	-	-	-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	12.14	100.00	-	-	-	-

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นรายการเกิดขึ้นในปี 2555 เป็นปีแรก เนื่องจากบริษัทได้ทดลองเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มจำนวนรถยนต์ที่จะเข้าประมูลในอนาคตจากจำนวนรถเช่าที่ครบกำหนดระยะเวลาเช่าแล้ว บริษัทซื้อรถยนต์ทั้งเงินสดและเงินผ่อนกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อนำมาปล่อยเช่ามีจำนวนรวม 16 คัน แบ่งเป็นสัญญาเช่าการเงินจำนวน 14 คัน และสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 2 คัน ซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานมีระยะเวลาในการให้เช่า 36 งวด

ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ได้รับจากลูกค้าโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest rate method) ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า 48-60 งวด และที่ผ่านมาผู้เช่ารถยนต์ตามสัญญาเช่าทางการเงินมีการจ่ายชำระค่างวดได้ตามเงื่อนไข ส่งผลทำให้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินคงเหลือ 12.14 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยกเลิกโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าวและจำหน่ายรถเช่าทั้งหมดให้กับบุคคลภายนอกในไตรมาสแรกของปี 2556 ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเหลืออยู่

- **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือของบริษัท คือรถยนต์ที่บริษัทซื้อมาจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยผ่านระบบการประมูลของบริษัทที่สำนักงานใหญ่ทั้งหมดจำนวน 18 คัน ซึ่งในระหว่างปี 2555 บริษัททำการจำหน่ายแล้วจำนวน 17 คัน คงเหลือเพียง 1 คัน มีมูลค่าเท่ากับ 0.37 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งได้จำหน่ายไปในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มียอดสินค้าคงเหลือ

- **เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน**

บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 38.36 ล้านบาท 39.61 ล้านบาท และ 32.56 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.63 ร้อยละ 5.70 และร้อยละ 4.57 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2557 ใช้สำหรับเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อขอใช้ไฟฟ้าจำนวน 0.43 ล้านบาท การปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด 7.13 ล้านบาท และใช้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง จำนวน 25.00 ล้านบาท

- **ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการประมูลซื้อขายสินทรัพย์ทั้งในเขตกรุงเทพ และต่างจังหวัดบนพื้นที่เช่าทั้งหมดจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวนหลายราย และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้มีการลงทุนก่อสร้างสินทรัพย์ถาวรใหม่ที่สำคัญ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงพื้นที่ ต่อเติมอาคาร และซื้อยานพาหนะ เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้บริการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่มาประมูลยิ่งขึ้น จึงส่งผลทำให้ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีจำนวนเท่ากับ 61.60 ล้านบาท 133.29 ล้านบาท 166.35 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

ในปี 2556 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 71.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักส่วนใหญ่มาจากการปรับปรุงพื้นที่ และลงทุนทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ในส่วนพื้นที่เก็บสต็อกรถยนต์บริเวณสำนักงานใหญ่ โดยการติดตั้งโครงเหล็กหลังคาเอนกประสงค์และการปรับปรุงห้องอาหารของบริษัทใหม่เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการประมูลสินทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่จอดรถของบริษัทที่สาขารังสิต คลอง 8 เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณรถที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต และการปรับปรุงพื้นที่เพื่อรองรับการให้บริการประมูลที่ไปรษณีย์ไทย-สาขาแจ้งวัฒนะ

ในปี 2557 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 166.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 33.06 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่เช่าที่มีการประมูลเป็นประจำ เช่น สำนักงานใหญ่สาขารังสิต คลอง 8 เชียงใหม่ นครราชสีมา พุทธมณฑล สาย 2 เป็นต้น

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ ประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ มีจำนวนรวมเท่ากับ 0.38 ล้านบาท 2.35 ล้านบาท และ 14.16 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. - บริษัทมีสิทธิการเช่าที่ดินแห่งหนึ่งเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2538 พื้นที่เช่า 0-3-99 ไร่ โดยมีระยะเวลาเช่า 21 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2538 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิการเช่าจำนวน 1 ล้านบาท และค่าเช่าในอัตราเดือนละ 25,000 บาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2539 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทมีการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าทุกปี เป็นเวลา 21 ปี ส่งผลทำให้ ณ สิ้นปี 2555-2557 บริษัทมีสิทธิการเช่าที่ดินลดลงเหลือ 0.17 ล้านบาท 0.12 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557
- บริษัทมีสิทธิในการเช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 62232 ขนาดพื้นที่ 2 ไร่ 2 งาน 10 ตารางวา, โฉนดเลขที่ 1046 ขนาดพื้นที่ 5 ไร่ 1 งาน 44 ตารางวา, โฉนดเลขที่ 5435 ขนาดพื้นที่ 2 งาน 30 ตารางวา และโฉนดเลขที่ 1047 ขนาดพื้นที่ 2 งาน 16 ตารางวา ตำบลหนองควาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นสถานที่จัดประมูลของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาเช่า 10 ปี ตั้งแต่ 23 มกราคม 2557 ถึง 22 มกราคม 2567 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการเช่า 1.06 ล้านบาท, 2.26 ล้านบาท และ 0.47 ล้านบาท ตามลำดับ และจ่ายค่าเช่าในอัตรา 44,297.89 บาท, 94,035.79 บาท และ 19,561.05 บาท ต่อเดือน ตามลำดับนับตั้งแต่ 23 มกราคม 2557 เป็นต้นมา



ณ 31 ธันวาคม 2557 สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 3.64 ล้านบาท และมีระยะเวลาคงเหลือ 9 ปี 22 วัน

- บริษัทมีสิทธิในการเช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 1046 ขนาดพื้นที่ 5 ไร่ 3 งาน 06 ตารางวา, โฉนดเลขที่ 62232 ขนาดพื้นที่ 4 ไร่ 2 งาน 21 ตารางวา ตำบลหนองควาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นสถานที่จัดประชุมของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาการเช่า 9 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2558 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการเช่า 3.82 ล้านบาท และ 3.02 ล้านบาท ตามลำดับ และจ่ายค่าเช่าในอัตรา 1.18 ล้านบาท และ 0.93 ล้านบาท ต่อปี ตามลำดับนับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา

ณ 31 ธันวาคม 2557 สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 3.82 ล้านบาท และ 3.02 ล้านบาท มีระยะเวลาคงเหลือ 9 ปี

2. ค่าธรรมเนียมรอดตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่า ซึ่งบริษัทจ่ายให้กับกรมที่ดินเพื่อจดทะเบียนของพื้นที่เช่าที่สำนักงานใหญ่ รังสิต และเชียงใหม่ เป็นจำนวน 2.03 ล้านบาท และ 2.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 - 2557
3. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วย ลิขสิทธิ์ E-auction เพื่อใช้ในการประมูลผ่านระบบ E-auction และโปรแกรมซอฟต์แวร์ต่างๆ ที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวน 0.21 ล้านบาท 0.20 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

#### • สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น

สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำ เงินประกันสาธารณูปโภค ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น เท่ากับ 4.18 ล้านบาท 3.35 ล้านบาท 15.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.27 ร้อยละ 0.48 และร้อยละ 2.12 ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>
เงินมัดจำ <sup>2/</sup>	0.52	0.16	0.91	0.13	0.45	0.06
เงินประกันสาธารณูปโภคและเงินประกันค่าเช่าสถานที่เก็บรักษารถ	1.67	0.50	1.70	0.24	1.64	0.23
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	0.71	0.22	0.71	0.10	12.69	1.78
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น	1.28	0.39	0.04	0.01	0.32	0.04
<b>รวม</b>	<b>4.18</b>	<b>1.27</b>	<b>3.35</b>	<b>0.48</b>	<b>15.10</b>	<b>2.12</b>

<sup>1/</sup> ร้อยละของสิทธิประโยชน์รวม

<sup>2/</sup> เงินมัดจำ ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าห้องพักให้สำหรับพนักงานรักษาความปลอดภัย เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงินตามข้อตกลงในสัญญาเช่าซื้อรถ





## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่บริษัทนำมาประมูลและยังมิได้ถึงกำหนดส่งมอบค่าทรัพย์สิน โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 76-88 ของหนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2555-2557 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 196.86 ล้านบาท 306.27 ล้านบาท 253.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.70 ร้อยละ 44.06 ร้อยละ 35.57 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2555-2557 ตามลำดับ

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 159.64 ล้านบาท 270.84 ล้านบาท และ 192.36 ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่นำรถเข้ามาร่วมประมูลมีจำนวน 142.16 ล้านบาท 230.85 ล้านบาท และ 156.04 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ โดยปกติบริษัทมีระยะเวลานานำส่งเงินที่ได้รับจากผู้ประมูลให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน หรือ เจ้าหนี้การค้าประมาณ 5-7 วันทำการนับจากวันประมูล โดยสาเหตุที่เจ้าหนี้การค้ามีการปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงนั้นในแต่ละช่วงเวลานั้น จะเป็นผลจากกำหนดในการนำส่งเงินให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน และระยะเวลาในการปิดบัญชีเป็นหลัก

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ส่วนใหญ่ประกอบด้วย โบนัส ค่าเช่าสถานที่ และค่าบริการ เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และค่าตรวจสอบสภาพรถ เป็นต้น มีจำนวน 16.83 ล้านบาท 37.93 ล้านบาท และ 34.39 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้รับค่าทรัพย์สิน เชื้อจ่ายลงวันที่ล่วงหน้า เงินปันผลค้างจ่าย และอื่นๆ มีจำนวน 0.65 ล้านบาท 2.06 ล้านบาท และ 1.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

- **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.78	1.15	1.91	0.27	2.08	0.29
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	9.76	2.96	4.80	0.69	2.72	0.38
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13.54	4.11	6.72	0.97	4.80	0.67

<sup>/1</sup> ร้อยละของสินทรัพย์รวม

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเท่ากับ 13.54 ล้านบาท 6.72 ล้านบาท และ 4.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อรถยนต์โดยทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 1 คัน ในปี 2551 และอีก 1 คันในปี 2555 เพื่อใช้เป็นรถยนต์สำหรับผู้บริหาร ระยะเวลาในการเช่า 60 เดือน และที่ผ่านมามีการจ่ายชำระค่างวดได้ตามเงื่อนไข



- **หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น**

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินสมทบเงินประกันพนักงาน เงินมัดจำทางอินเทอร์เน็ต และ เงินมัดจำค่าป้ายที่ผู้เช่าประมูลซึ่งเป็นลูกค้าประจำฝากไว้กับบริษัทเพื่อความสะดวกไม่ต้องวางมัดจำทุกครั้งที่มาร่วมประมูล โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 6.93 ล้านบาท 6.13 ล้านบาท และ 17.27 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2.10 ร้อยละ 0.88 และร้อยละ 2.42 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ

	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556		31 ธ.ค. 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสมทบเงินประกันพนักงาน	3.48	1.05	2.85	0.41	2.74	0.38
เงินมัดจำทางอินเทอร์เน็ต	1.54	0.47	1.82	0.26	2.98	0.42
เงินมัดจำป้ายประมูล	1.50	0.46	1.46	0.21	2.28	0.32
รายได้ค่าเช่ารถรับส่งพนักงาน	0.41	0.12	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ค่าเช่า)	-	-	-	-	9.27	1.30
<b>รวม</b>	<b>6.93</b>	<b>2.10</b>	<b>6.13</b>	<b>0.88</b>	<b>17.27</b>	<b>2.42</b>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2555-2557 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 132.91 ล้านบาท 388.92 ล้านบาท และ 459.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2555-2557 บริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 110 ล้านบาท และมีผลประกอบการกำไรโดยตลอด แต่ส่วนของผู้ถือหุ้นกลับมีจำนวนลดลงสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผล และการปรับปรุงกำไรสะสมในส่วนผลประโยชน์ของพนักงานเป็นสำคัญ โดยปี 2555 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2 ครั้ง ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท จำนวน 11.00 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 19.80 ล้านบาท และในอัตราหุ้นละ 1.36 บาท จำนวน 11.00 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 14.96 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 34.76 ล้านบาท รวมทั้งมีขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจำนวน 3.56 ล้านบาท

สำหรับปี 2556 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 256.02 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนจำนวน 110 ล้านหุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 220 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มจำนวน 27.50 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 192.50 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 8.51 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เป็นผลทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญลดลงจาก 192.50 ล้านบาท เหลือ 183.99 ล้านบาท ประกอบกับบริษัทมีผลประกอบการกำไรสุทธิ 69.57 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปีบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 11 ล้านบาท และ 16.50 ล้านบาท ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 และ 8 ตุลาคม 2556 ตามลำดับ

ณ 31 ธันวาคม 2557 ระหว่างปีบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 49.50 ล้านบาท และ 82.50 ล้านบาท ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2557 และ 5 กันยายน 2557 ตามลำดับ

- **การเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทดังนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 145 ล้านบาท เหลือจำนวน 110 ล้านบาท โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น บริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 220 ล้านหุ้น เป็น 440 ล้านหุ้น
3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 27.50 ล้านบาท เป็นผลทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 110 ล้านบาท เป็นจำนวน 137.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 110 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท  
ทั้งนี้ ภายหลังการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 137.50 ล้านบาท โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 550 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
4. อนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็น 110 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

**ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**

1. บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการต่างๆ และพื้นที่สำหรับโฆษณาเป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยที่จะต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 42.53 ล้านบาท และเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี 157.29 ล้านบาท และเกินกว่า 5 ปี 147.96 ล้านบาท รวมเท่ากับ 347.78 ล้านบาท
2. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อค้ำประกันไฟฟ้าจำนวน 0.43 ล้านบาท และค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 7.13 ล้านบาท
3. บริษัทไม่มีวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีการยกเลิกวงเงินสินเชื่อในปี 2557
4. บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท จากสถาบันการเงินสามแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคาร
5. บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง 62 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 5 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2559 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น ค่านายหน้า เป็นต้น

**การวิเคราะห์สภาพคล่อง**

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	53.41	100.73	269.24
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(22.84)	211.73	203.55
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	18.97	(81.92)	(82.45)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(36.10)	177.18	(133.92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(39.98)	307.00	(12.82)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	92.01	399.01	386.19

- กระแสเงินสด**

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ (22.84) ล้านบาท 211.73 ล้านบาท และ 203.55 ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในยอดกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของรายการลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวดเป็นหลัก ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้าระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าระยะสั้นจากการประมูลที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ สำหรับปี 2555 มียอดติดลบ แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 53.41 ล้านบาท แต่มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นถึง 45.22 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจากโครงการรถเช่าเพิ่มขึ้น 8.7 ล้านบาท และต้องจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า 17.96 ล้านบาท ส่วนในปี 2556 บริษัทมีเงินสดได้มาจากการดำเนินงานเป็นบวก สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นมากจึงทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวนมากเพื่อรอจ่ายชำระคืนให้กับเจ้าหนี้การค้าเมื่อครบกำหนด ในปี 2557 มียอดเป็นบวกเกิดจากบริษัทยังไม่ได้นำเงินสดส่วนใหญ่ที่ได้มาจากผลประกอบการกำไรสุทธิ และเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในช่วงสิ้นปีไปจ่ายชำระคืนให้กับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพราะว่ายังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระคืน

บริษัทมีเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 18.97 ล้านบาท (81.92) ล้านบาท และ (82.45) ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ สำหรับปี 2555 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากการลงทุนเป็นบวก สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินสดรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 57 ล้านบาท และได้รับชำระเงินลงทุนระยะยาว 5.40 ล้านบาท ตามลำดับ และอื่นๆ ในทางกลับกันบริษัทมีการนำเงินสดไปฝากประจำกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 22.64 ล้านบาท และมีการลงทุนเพื่อปรับปรุงสถานที่เก็บสต็อกรถยนต์และรถบรรทุกเพื่อป้องกันน้ำท่วมรอบบริษัท รวมถึงการปรับปรุงห้องอาหาร และมีการซื้อยานพาหนะเพื่อการใช้งานในการดำเนินธุรกิจ 19.54 ล้านบาท และอื่นๆ สำหรับปี 2556 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (81.92) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่เช่าเพิ่มเติมที่ติดกับสำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ และปรับปรุงพื้นที่สาขาโรงสี เพื่อรองรับการสต็อกรถที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต สำหรับปี 2557 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (82.45) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีการเพิ่มสถานที่ประมูล และมีการเช่าจ่ายค่าตอบแทนการเช่าเพิ่มขึ้นในสถานที่ประมูลที่เชียงใหม่



บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (36.10) ล้านบาท 177.18 ล้านบาท และ (133.92) ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ ปี 2555 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลและชำระหนี้สินตามสัญญาชำระระยะยาวรวมกัน 36.10 ล้านบาท สำหรับปี 2556 บริษัทมีเงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 211.50 ล้านบาท แต่มีการจ่ายเงินปันผลและชำระหนี้สินตามสัญญาชำระระยะยาวรวมกัน 34.32 ล้านบาท ปี 2557 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลและชำระหนี้สินตามสัญญาชำระระยะยาวรวมกัน 133.92 ล้านบาท

ในภาพรวมแล้ว การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของบริษัทมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นหลัก โดย ณ ในปี 2555-2557 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ (39.98) ล้านบาท 307.00 ล้านบาท และ (12.82) ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 92.01 ล้านบาท 399.01 ล้านบาท และ 386.19 ล้านบาท ตามลำดับ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2557 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา)

ประธานกรรมการ

(นายเทพทัย ศิลา)

กรรมการผู้จัดการ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ไพฑูรย์ ตันกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558





## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7 386,186,802	399,006,563
เงินลงทุนชั่วคราว	8 34,950,175	22,782,641
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9 58,108,882	91,540,695
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,594,802	2,271,568
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>480,840,661</b>	<b>515,601,467</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10 32,558,700	39,608,930
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11 166,350,894	133,288,427
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12 14,161,469	2,347,670
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13 3,920,412	998,203
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	12,687,376	705,645
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,413,707	2,646,165
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>232,092,558</b>	<b>179,595,040</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>712,933,219</b>	<b>695,196,507</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 9 ถึง 44 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	192,361,205
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		23,544,879
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2,076,927
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,005,418
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		222,988,429
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	15	2,721,319
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	10,597,422
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,266,664
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		30,585,405
<b>รวมหนี้สิน</b>		253,573,834
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนเรือนหุ้น	17	
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น		
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		
		137,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น		
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.25 บาท		
		137,500,000
กำไรสะสม		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	183,998,784
จัดสรร - ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	13,750,000
ยังไม่ได้จัดสรร		124,110,601
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		459,359,385
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		712,933,219
		695,196,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 9 ถึง 44 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
		บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	709,872,169	467,260,130
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(348,376,247)	(278,624,030)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>361,495,922</b>	<b>188,636,100</b>
รายได้อื่น		11,605,682	7,506,697
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ		(36,035,653)	(32,949,503)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(82,810,486)	(75,138,162)
ต้นทุนทางการเงิน		(489,326)	(711,860)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>253,766,139</b>	<b>87,343,272</b>
ภาษีเงินได้	21	(51,329,223)	(17,774,692)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>202,436,916</b>	<b>69,568,580</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	16	-	3,192,509
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21	-	(745,290)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>-</b>	<b>2,447,219</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		<b>202,436,916</b>	<b>72,015,799</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		202,436,916	69,568,580
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>202,436,916</b>	<b>69,568,580</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		202,436,916	72,015,799
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		<b>202,436,916</b>	<b>72,015,799</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	22		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.37	0.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556  การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี เพิ่มทุน ทุนสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลจ่าย กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	110,000,000	-	5,021,348	17,884,651	132,905,999
	27,500,000	183,998,784	-	-	211,498,784
	-	-	1,482,551	(1,482,551)	-
	-	-	-	(27,498,263)	(27,498,263)
	-	-	-	72,015,799	72,015,799
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	137,500,000	183,998,784	6,503,899	60,919,636	388,922,319
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557  การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี ทุนสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลจ่าย กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	137,500,000	183,998,784	6,503,899	60,919,636	388,922,319
	-	-	7,246,101	(7,246,101)	-
	-	-	-	(131,999,850)	(131,999,850)
	-	-	-	202,436,916	202,436,916
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	137,500,000	183,998,784	13,750,000	124,110,601	459,359,385

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	253,766,139	87,343,272
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคา	11 21,187,102	12,969,972
ค่าตัดจำหน่าย	12 648,029	248,325
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(71,135)	39,205
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	8 11,400	9,150
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(1,368,614)	510,507
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	(89,159)
ขาดทุนจากการขายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2,052,794
เงินปันผลรับ	(4,200)	(6,000)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16 2,002,097	1,399,453
ดอกเบี้ยรับ	(7,416,326)	(4,453,481)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	489,326	711,860
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	33,337,334	3,112,562
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	10,093,700
สินค้าคงเหลือ	-	379,159
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	676,766	821,784
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	232,458	824,488
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(78,482,460)	104,496,209
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,231,926	836,695
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,137,271	(799,897)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>237,377,113</b>	<b>220,500,598</b>
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(489,326)	(711,860)
เงินสดรับ - ดอกเบี้ยรับ	7,581,940	4,196,929
ภาษีเงินได้จ่าย	(40,923,118)	(12,246,397)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>203,546,609</b>	<b>211,739,270</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 9 ถึง 44 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	7,050,230	(1,244,115)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	8 (34,890,475)	-
เงินสดรับคืนจากเงินลงทุนชั่วคราว	8 22,711,541	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(54,270,876)	(80,802,724)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,389,921	2,335,851
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,461,828)	(2,213,395)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(11,981,731)	-
เงินปันผลรับ	4,200	6,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(82,449,018)	(81,918,383)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(1,917,502)	(6,824,478)
เงินปันผลจ่าย	19 (131,999,850)	(27,498,263)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	17 -	211,498,784
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(133,917,352)	177,176,043
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	(12,819,761)	306,996,930
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	399,006,563	92,009,633
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	7 386,186,802	399,006,563
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด</b>		
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>		
รายการที่มีใช้เงินสดที่สำคัญ มีดังนี้		
การซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-
การซื้อส่วนปรับปรุงอาคารที่ยังไม่ได้ชำระ	-	6,704,443

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 9 ถึง 44 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหการประมวล จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหการประมวล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการบริหารจัดการประมวลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด

บริษัทได้เปิดที่ทำการสาขาแห่งหนึ่ง ตั้งอยู่เลขที่ 49/24 หมู่ที่ 2 ตำบลลำผักกูด อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12110 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2548 และมีสถานประกอบการประมวล 13 แห่งทั่วประเทศไทยในปัจจุบัน

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

- 1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 และเกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง ภาษีเงินได้





มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดัชนีเว็บไซต์
การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และ การตีความมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อวิธีอย่างมีสาระสำคัญ	

- 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทมีดังต่อไปนี้	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการ  
ผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ  
และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้  
สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19  
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 20

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต  
สำหรับเหมืองผิวดิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) กำหนดให้รายการชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง รับรู้เป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หากรายการนั้นเข้าค่านิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวให้จัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” ทันที ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ ผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งต้องใช้วิธีส่วนได้เสีย

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 ได้มีการกำหนดค่านิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งถูกนำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงบการเงินรวม ให้นิยามหลักการของการควบคุม อธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงบการเงินรวม หลักการสำคัญของ



มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่ นี้ คือหากมีอำนาจควบคุม จะต้องมีการจัดทำงบการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถูกลงทุน และมีความสามารถในการใช้อำนาจในผู้ถูกลงทุน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่กิจการจะได้รับ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ได้กำหนดคำนิยามของสัญญาร่วมการงานว่าเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิ่งที่แสดงออกมาซึ่งสัมพันธ์กับข้อตกลงที่จัดทำขึ้น หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนได้รับเพียงสิทธิประโยชน์ การร่วมการงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระในหนี้สิน การดำเนินงานร่วมกันจะบันทึกบัญชีสิทธิในสินทรัพย์และภาระในหนี้สิน การร่วมค้าจะบันทึกส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่กิจการมีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้ใช้กับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำภายใต้การตีความนี้หมายถึงข้อกำหนดใดๆที่กำหนดให้กิจการต้องสมทบเงินทุนสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน การตีความนี้อธิบายถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการจากข้อกำหนดหรือข้อตกลงที่เกี่ยวกับเงินทุนขั้นต่ำ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้วิธีปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อ งบการเงินของบริษัท



ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก



มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6  
(ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32  
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่ง  
ทรัพยากรแร่

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่  
ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง  
กับกิจกรรมดำเนินงาน

เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน -  
สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลง  
สภาพทางภาษีของกิจการหรือ  
ผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น  
ตามรูปแบบกฎหมาย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลง  
สัมปทานบริการ

เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ  
บริการโฆษณา

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้น  
จากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้  
สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบ  
ด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการ  
รื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุง  
สภาพแวดล้อม

เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐาน  
การบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง  
2557) เรื่องการรายงานทางการเงิน  
ในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการ  
ด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสด ให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

- 3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาประกัน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

- ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน
- รายการที่รวมในงบการเงินของบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท
- ข) รายการและยอดคงเหลือ
- รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน
- เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทางถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

## 2.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน 3 เดือนนับแต่เวลาที่ลงทุน และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเพื่อค้าวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมกับความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินก็จะแสดงไว้เป็นเงินลงทุนชั่วคราวในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 2.7 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับ





ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่าดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	ตามอายุสัญญาเช่า
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

โดยเฉลี่ยอายุสัญญาเช่าที่ดินอยู่ระหว่าง 3 เดือน ถึง 30 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่ามีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สิทธิการเช่าถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจประมาณ 9 - 20 ปี

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

## 2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนใน

การขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.10 สัญญาเช่า

### กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าเช่นสัญญาเช่ารถยนต์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่า การเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

## 2.11 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้กำหนดโครงการผลประโยชน์พนักงานในหลายรูปแบบ โดยเป็นการจ่ายชำระผ่านผู้บริหารกองทุน ซึ่งมีการคำนวณโดยใช้วิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นระยะๆ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ สำหรับโครงการสมทบเงิน บริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

### เงินชดเชยตามกฎหมาย

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละ



หน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน ถ้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใดๆ ในกองทุนสำหรับการให้บริการที่เหลืออยู่และระยะเวลาที่มีสิทธิ ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและบริษัทตามอัตราที่กำหนด เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายไปบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

## 2.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประเมินการหนี้สินเพื่อการปรับโครงสร้างองค์กรส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเบี้ยปรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวและค่าชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน ประเมินการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.13 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

## 2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกิดจากรายได้ค่าดำเนินการจากการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด โดยเฉพาะสินทรัพย์ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์

รายได้ค่าดำเนินการรับรู้เมื่อให้บริการจัดการประมูลเพื่อขายทอดตลาดเสร็จสิ้น รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อสามารถจัดให้ผู้ซื้อจากการประมูลขายทรัพย์สินทอดตลาดได้สำเร็จตามเงื่อนไขสัญญา

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 2.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่า คือ คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมและด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

#### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด นอกจากนี้บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากภายนอก ดังนั้น บริษัทไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

#### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทไม่มีลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นรายย่อย บริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน อนึ่งลูกหนี้การค้าที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการประมุลรถยนต์ในช่วงใกล้วันสิ้นงวดบัญชี ปัญหาในการชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะต้องชำระหนี้ให้กับบริษัททันทีเมื่อมีการส่งมอบรถยนต์ ตลอดจนระยะเวลาการให้สินเชื่อจะค่อนข้างสั้น โดยอยู่ระหว่าง 4 วัน ถึง 28 วัน

### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องแสดงให้เห็นได้จากการที่มีการถือเงินสดที่เพียงพอและการมีวงเงินอำนวยความสะดวกจากวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของบริษัทมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

## 3.2 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (เช่น ตราสารหนี้ ตราสารทุนเพื่อค้าและตราสารหนี้ ตราสารทุนเพื่อขาย) อ้างอิงราคาในตลาดซื้อขายคล่อง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตลาดอ้างอิงสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน

มูลค่าตามบัญชีหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการให้บริการประมุลขายทอดตลาดถือว่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมแล้ว เพื่อวัตถุประสงค์สำหรับการเปิดเผยข้อมูล มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินคำนวณโดยกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันของบริษัท

## 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ โดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

### 4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้



ก) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าโดยประมาณการขาดทุนที่อาจเกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการคาดการณ์กระแสเงินสดรับในอนาคต ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตในการรับชำระหนี้ และกรณีของการผิดชำระหนี้ที่เกิดขึ้น และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

ข) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือ สำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพื่อให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมบริษัทพิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 16

## 5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน





## 6. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทรายได้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	รายได้ประมุล รณนต	รายได้ประมุล รณมอเตอรไรซ	รายได้ ค่านาย	รายได้ บรการอื่น	รายได้ จากการขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รวมรายได้	561,886,703	60,041,665	87,943,801	-	-	709,872,169
ต้นทุนขายและบรการ						(348,376,247)
กำไรขั้นต้น						361,495,922
ผลการดำเนินงานตาม ส่วนงาน						242,649,783
รายได้อื่น						11,605,682
ต้นทุนทางการเงิน						(489,326)
ภาษีเงินได้						(51,329,223)
กำไรสำหรับปี						202,436,916

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

	รายได้ประมุล รณนต	รายได้ประมุล รณมอเตอรไรซ	รายได้ ค่านาย	รายได้ บรการอื่น	รายได้ จากการขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รวมรายได้	350,018,786	57,749,750	58,903,821	285,773	302,000	467,260,130
ต้นทุนขายและบรการ						(278,624,030)
กำไรขั้นต้น						188,636,100
ผลการดำเนินงานตาม ส่วนงาน						80,548,435
รายได้อื่น						7,506,697
ต้นทุนทางการเงิน						(711,860)
ภาษีเงินได้						(17,774,692)
กำไรสำหรับปี						69,568,580

อนึ่ง ผู้บริหารอยู่ระหว่างการหาเกณฑ์ที่เฉพาะและเหมาะสมในการปันส่วนต้นทุนขายและบรการ ทั้งนี้เนื่องจากมีต้นทุนร่วมที่ใช้ร่วมกันหลายส่วนงานเป็นจำนวนมาก



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
เงินสด	119,615	145,973
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	68,920,684	56,481,814
- ออมทรัพย์	167,143,935	121,416,170
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	150,002,568	220,962,606
รวม	386,186,802	399,006,563

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยร้อยละ 2.37 ต่อปี (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 2.65 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราวมีดังนี้

	เงินฝากประจำ ที่ถือไว้จนครบ กำหนดภายใน 1 ปี	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	22,640,490	80,250	22,720,740
ดอกเบี้ยรับ	71,051	-	71,051
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	-	(9,150)	(9,150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	22,711,541	71,100	22,782,641
การซื้อเพิ่มขึ้น	34,890,475	-	34,890,475
การจำหน่ายออกไป	(22,711,541)	-	(22,711,541)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	-	(11,400)	(11,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	34,890,475	59,700	34,950,175

มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนมีดังนี้

	เงินฝากประจำ ที่ถือไว้จนครบ กำหนดภายใน 1 ปี	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	รวม
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	34,890,475	47,500	34,937,975
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	12,200	12,200
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	34,890,475	59,700	34,950,175



ณ วันที่ 31 ธันวาคม ยอดรวมของเงินลงทุนชั่วคราวมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ตราสารที่ถือจนครบกำหนด		
- เงินฝากประจำ	34,890,475	22,711,541
หลักทรัพย์เพื่อค้า		
- ตราสารทุน	59,700	71,100
รวม	34,950,175	22,782,641

เงินฝากประจำเป็นเงินฝากประจำธนาคารประเภท 3-12 เดือน เงินฝากธนาคารจำนวน 34.95 ล้านบาท ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75-2.90 ต่อปี (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 2.25-3.15 ต่อปี) ตราสารทุนเป็นหุ้นบริษัทแห่งหนึ่งที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า - ค้ารถ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - ค้ารถ	39,182,021	80,166,268
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(405,000)	(440,135)
ลูกหนี้ค้ารถ - สุทธิ	38,777,021	79,726,133
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	6,656,161	4,644,758
เงินทรองจ่าย	7,088,985	2,528,305
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,186,427	1,791,750
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,936,306	2,220,153
ดอกเบี้ยค้างรับ	463,982	629,596
รวม	58,108,882	91,540,695



	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ภายในกำหนด	21,512,496	68,772,515
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	17,263,525	10,953,348
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	1,000	270
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-
เกินกำหนด 12 เดือน	405,000	440,135
	39,182,021	80,166,268
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(405,000)	(440,135)
รวม	38,777,021	79,726,133

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 4-28 วันทำการ

## 10. เงินฝากธนาคารที่ติดการกำกับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินฝากธนาคารประจำจำนวน 32.56 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 39.61 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อการขอใช้ไฟฟ้า และการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 7.56 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 24.2) และใช้ในการค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง จำนวน 25.00 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 24.4)

## 11. ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>								
ราคาทุน	71,173,551	19,813,042	28,260,855	21,778,452	1,780,550	29,287,925	1,170,169	173,264,544
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,210,638)	(13,035,818)	(23,331,738)	(13,087,150)	(1,311,513)	(16,690,096)	-	(111,666,953)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	26,962,913	6,777,224	4,929,117	8,691,302	469,037	12,597,829	1,170,169	61,597,591
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>								
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	26,962,913	6,777,224	4,929,117	8,691,302	469,037	12,597,829	1,170,169	61,597,591
การซื้อเพิ่ม	7,410,362	96,757	2,421,510	3,346,896	144,766	3,350,009	70,736,687	87,506,987
การจำหน่ายออกไป	-	-	-	(12,208)	-	(2,673,135)	(160,836)	(2,846,179)
การโอนเข้า (ออก)	42,475,529	225,766	1,075,274	594,000	-	-	(44,370,569)	-
ค่าเสื่อมราคา	(4,494,546)	(441,428)	(1,576,026)	(3,139,083)	(135,645)	(3,183,244)	-	(12,969,972)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	72,354,258	6,658,319	6,849,875	9,480,907	478,158	10,091,459	27,375,451	133,288,427
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>								
ราคาทุน	121,059,441	20,135,565	31,757,639	25,421,206	1,925,316	26,588,291	27,375,451	254,262,909
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(48,705,183)	(13,477,246)	(24,907,764)	(15,940,299)	(1,447,158)	(16,496,832)	-	(120,974,482)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	72,354,258	6,658,319	6,849,875	9,480,907	478,158	10,091,459	27,375,451	133,288,427



	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,658,319	6,849,875	9,480,907	478,158	10,091,459	27,375,451	133,288,427
	การซื้อเพิ่ม	8,938,481	2,276,191	9,261,179	252,504	6,550,910	26,991,611	54,270,876
	การจำหน่ายออกไป	(1)	-	(9,302)	(4)	(12,000)	-	(21,307)
	การโอนเข้า (ออก)	48,943,742	3,450,316	520,187	-	-	(52,914,245)	-
	ค่าเสื่อมราคา	(11,247,286)	(489,000)	(4,048,658)	(158,082)	(3,001,637)	-	(21,187,102)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	118,989,194	6,169,319	10,333,943	15,204,313	572,576	13,628,732	1,452,817	166,350,894
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	ราคาทุน	177,411,664	20,135,565	37,484,146	2,156,167	31,012,777	1,452,817	304,528,073
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(58,422,470)	(13,966,246)	(27,150,203)	(1,583,591)	(17,384,045)	-	(138,177,179)
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	118,989,194	6,169,319	10,333,943	15,204,313	13,628,732	1,452,817	166,350,894

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทได้ทำการก่อสร้างลานจอดรถที่สำนักงานใหญ่ สาขารังสิต และสาขาต่างจังหวัดแล้วเสร็จ ดังนั้นงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 52.91 ล้านบาท ได้ถูกโอนไปยังบัญชีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างปี พ.ศ. 2557



บริษัทมีสินทรัพย์ตามภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าตามสัญญาเช่ารถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - รถยนต์	9,614,486	16,584,393
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,153,246)	(10,200,254)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,461,240	6,384,139

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	สิทธิการเช่า ที่ดิน	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งานระหว่าง ติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>				
ราคาทุน	1,000,000	340,120	-	1,340,120
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(829,364)	(128,156)	-	(957,520)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	170,636	211,964	-	382,600
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	170,636	211,964	-	382,600
การซื้อเพิ่ม	2,099,370	114,025	-	2,213,395
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(118,576)	(129,749)	-	(248,325)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,151,430	196,240	-	2,347,670
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>				
ราคาทุน	3,099,370	454,145	-	3,553,515
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(947,940)	(257,905)	-	(1,205,845)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,151,430	196,240	-	2,347,670
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,151,430	196,240	-	2,347,670
การซื้อเพิ่ม	11,587,828	-	874,000	12,461,828
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(554,236)	(93,793)	-	(648,029)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,185,022	102,447	874,000	14,161,469
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาทุน	14,687,198	454,145	874,000	16,015,343
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,502,176)	(351,698)	-	(1,853,874)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,185,022	102,447	874,000	14,161,469

งานระหว่างติดตั้งเป็นค่าพัฒนาโปรแกรมเพื่อใช้ในการประมวลและระบบสารสนเทศอื่น





### 13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 20)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์หรือจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	998,203	473,958
ลดในกำไรหรือขาดทุน	2,922,209	1,269,535
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ออกหุ้น	-	(745,290)
วันที่ 31 ธันวาคม	3,920,412	998,203

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2557	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,719,065	400,419	-	2,119,484
ค่าเช่าที่ดิน	949,697	904,076	-	1,853,773
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,668,762	1,304,495	-	3,973,257
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	(1,094,796)	1,351,597	-	256,801
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(575,763)	266,117	-	(309,646)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,670,559)	1,617,714	-	(52,845)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	998,203	2,922,208	-	3,920,412



	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,077,676	386,679	(745,290)	1,719,065
ค่าเช่าที่ดิน	-	949,697	-	949,697
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	172,507	(172,507)	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,250,183	1,163,869	(745,290)	2,668,762
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	(1,356,004)	261,208	-	(1,094,796)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(420,221)	(155,542)	-	(575,763)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,776,225)	105,666	-	(1,670,559)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	473,958	1,269,535	(745,290)	998,203

#### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าระยะสั้น	156,037,807	230,852,011
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34,392,782	37,929,574
เจ้าหนี้อื่น	1,930,616	2,062,080
	192,361,205	270,843,665

เจ้าหนี้การค้าระยะสั้นส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงินและบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นเจ้าของรถยนต์ โดยปกติระยะเวลาการชำระเงินคืนเจ้าหนี้การค้าระยะสั้นมีระยะเวลาประมาณ 5 - 7 วันทำการ

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย โบนัส ค่าเช่าสถานที่ และค่าบริการ เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และค่าตรวจสภาพรถ เป็นต้น



## 15. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินจากการเช่ายานพาหนะ เพื่อใช้ในกิจการ ประกอบด้วย

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	2,406,828	2,406,828
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,843,657	5,250,484
	5,250,485	7,657,312
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(452,239)	(941,564)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	4,798,246	6,715,748
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		
- ส่วนที่หมุนเวียน	2,076,927	1,911,530
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,721,319	4,804,218
	4,798,246	6,715,748

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	2,076,927	1,911,530
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,721,319	4,804,218
	4,798,246	6,715,748

## 16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานคือเงินชดเชย ซึ่งเป็นมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินในอนาคตของเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณ ซึ่งเงินดังกล่าวเป็นผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่นอกเหนือจากเงินที่จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนที่ตั้งสำรองเงินผลประโยชน์พนักงานเป็นไปตามอัตราที่ได้รับคำแนะนำจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นไปดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
สำรองผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง	10,597,422	8,595,325



สำรองเงินผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	10,597,422	8,595,325
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการ	-	-
ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง - สุทธิ	10,597,422	8,595,325

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	4.56	4.56
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนที่คาดว่าจะจ่ายของพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 29 ปี	7.53	7.53
อายุ 30 - 39 ปี	7.53	7.53
อายุ 40 - 49 ปี	7.53	7.53
อายุมากกว่า 50 ปี	7.53	7.53

ความเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	8,595,325	10,388,381
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,531,213	1,027,400
ต้นทุนดอกเบี้ย	470,884	372,053
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(3,192,509)
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	10,597,422	8,595,325

บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทำการประเมินมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างวันต้นปีและสิ้นปี ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2556 ข้อสมมติฐานในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน กำไรจากการปรับปรุงข้อสมมติฐานจำนวน 3,192,509 บาท ได้ถูกบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



## จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนมีดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,531,213	1,027,400
ต้นทุนดอกเบี้ย	470,884	372,053
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	2,002,097	1,399,453

## 17. ทุนเรือนหุ้น

	ทุนที่จดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
	หุ้นสามัญ		หุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>	290,000,000	145,000,000	220,000,000	110,000,000	-
การลดทุนจดทะเบียน	(70,000,000)	(35,000,000)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม	220,000,000	110,000,000	220,000,000	110,000,000	-
หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท	220,000,000	-	220,000,000	-	-
การออกหุ้น	440,000,000	110,000,000	440,000,000	110,000,000	-
	110,000,000	27,500,000	110,000,000	27,500,000	183,998,784
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2557 : 550,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2556 : 0.25 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2556 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัทดังนี้

1. จดทะเบียนลดทุนบริษัทจำนวน 35 ล้านบาท โดยวิธีลดจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากจำนวน 145 ล้านบาท เหลือจำนวน 110 ล้านบาท
2. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น บริษัทจะมีหุ้นสามัญจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 220 ล้านหุ้น เป็น 440 ล้านหุ้น โดยมีเงินทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท
3. เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 27.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 110 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาทเป็นผลทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 110 ล้านบาท เป็นจำนวน 137.50 ล้านบาท



ผลจากการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 137.50 ล้านบาท โดยประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 550 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2556

ในระหว่างไตรมาส 3 พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำการขายหุ้นสู่สาธารณะจำนวน 110 ล้านหุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 220 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มจำนวน 27.50 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 192.50 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 8.51 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เป็นผลทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญลดลงจาก 192.50 ล้านบาท เป็น 183.99 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2556

## 18. อ้างอิงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองดังนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,503,899	5,021,348
จัดสรรระหว่างปี	7,246,101	1,482,551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,750,000	6,503,899

## 19. เงินปันผล

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2557 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2557 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 66.00 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวน 16.50 ล้านบาท ในวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2556 คงเหลือเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท จำนวน 49.50 ล้านบาท โดยทำการจ่ายไปแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2557

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 82.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2557 ดังนั้นรวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นในปี พ.ศ. 2557 จำนวน 132.00 ล้านบาท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2556 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวนเงินรวม 25.96 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 1.36 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 14.96 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 220 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 11.00 ล้านบาท โดยทำการจ่ายไปแล้วในวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2556



ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2556 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ดังนั้นรวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นในปี พ.ศ. 2556 จำนวน 27.50 ล้านบาท

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	102,113,594	82,264,245
ค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถ	102,823,963	81,846,873
ค่านายหน้า	47,937,611	39,849,756
ค่าเช่าที่ดิน	52,845,783	45,092,934
ค่าบริการอื่นสำหรับการประมูล	50,955,111	37,532,161
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	17,921,558	16,788,679
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 11)	21,187,102	12,969,972
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 12)	648,029	248,325

## 21. ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	54,251,432	19,044,227
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 13)	(2,922,209)	(1,269,535)
ภาษีเงินได้	51,239,223	17,774,692



ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างกันจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กันกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	253,766,139	87,343,272
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 20)	50,753,228	17,468,654
ผลกระทบ :		
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	601,847	315,946
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(25,852)	(9,908)
ภาษีเงินได้	51,329,223	17,774,692

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 20 (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 20)

## 22. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	202,436,916	69,568,580
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี (หุ้น)	550,000,000	476,666,667
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.37	0.15

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556

## 23. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย





รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

### 23.1 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	24,837,600	13,429,934
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1,011,756	566,787
	25,849,356	13,996,721

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนผู้บริหารและเบี้ยประชุมที่จ่ายให้แก่กรรมการ

## 24 การผูกพัน

### 24.1 การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทมีการผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการ เป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยมีการผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	42,528,439	28,447,602
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	157,287,347	100,714,549
เกินกว่า 5 ปี	147,961,931	137,000,203
	347,777,717	266,162,354

### 24.2 หนังสือค้ำประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อการค้ำประกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	428,700	428,700
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด	7,130,000	7,577,360
	7,558,700	8,006,060



- 24.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทไม่มีวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 120 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทมีการยกเลิกเงินสินเชื่อนี้ในปี พ.ศ. 2557
- 24.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้รับการอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 25 ล้านบาท) จากสถาบันการเงินสามแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคาร (หมายเหตุ 10)
- 24.5 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทไม่เกี่ยวข้อง 62 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 5 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น คำนายหน้าเป็นต้น

## 25. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2557 จากกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 104.50 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2558 โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2558



## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ และสอบทานบัญชีให้แก่ บริษัท  
ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จำนวนรวม 1.05 ล้านบาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ





บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) / UNION AUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

518/28 रामคำทาง 39 (ทพลสา 1) เขตว้จกกลาง เขตว้จกกลาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : 0-2934-7344-8 [www.union-auction.com](http://www.union-auction.com)