

รายงานประจำปี 2559

AUCT

UNION AUCTION

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) | Union Auction Public Company Limited



“Customer’s first choice of Auction Company with excellence and fascination of auction service”

“YOUR SUCCESS IS OUR PRIDE”

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทประมุลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก ให้บริการดีเลิศ ด้วย “เสน่ห์ ของการประมุล”

บริษัท สหการประมุล จำกัด (มหาชน)
มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทการประมุลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก

ด้วยการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ให้เหนือความคาดหมาย
และสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทกับลูกค้า
โดยการสร้างประสบการณ์การประมุลที่ราบรื่น และประทับใจอย่างมีเอกลักษณ์ ได้ประโยชน์ทั้งในด้านตัวเงิน
และรสมัผัสอื่นแก่ลูกค้าทุกคนอย่างต่อเนื่อง ด้วยบริการที่ดีเลิศและสม่่าเสมอ
ในทุกจุดสัมผัสของการให้บริการ

พันธกิจ

พันธกิจหลักของบริษัทประกอบด้วย พันธกิจต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม ดังนี้

- ให้บริการรักษาทรัพย์สิน ปรับปรุงสภาพ เป็นมากกว่าการประมุล เรา คือ ผู้สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างครบวงจร โดยมุ่งมั่นในความซื่อสัตย์ การบริการที่มีคุณภาพด้วยเอกลักษณ์ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และความน่าเชื่อถือสูง รวมทั้งเสริมสร้างความประทับใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงให้แก่ผู้ถือหุ้น
- สร้างความแข็งแกร่งในการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญแก่ลูกค้า เพื่อสร้างขีดความสามารถ ทักษะ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเพิ่มพูนความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างเต็มศักยภาพ
- ช่วยเหลือ ส่งเสริม และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คุณค่า

การเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นถึงการบริหารงานและการจัดประมุลที่โปร่งใส
ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจนทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความพึงพอใจและความสำเร็จให้แก่
ผู้ซื้อและผู้ขายด้วยความยุติธรรมสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า
“ความสำเร็จของคุณ คือ ความภาคภูมิใจของเรา”

สารบัญ

01	สารจากคณะกรรมการบริษัท	51	การกำกับดูแลกิจการ
02	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	71	ความรับผิดชอบต่อสังคม
03	รายงานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	75	การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ บริษัทและผู้บริหาร
04	รายงานคณะกรรมการบริหาร	76	การควบคุมภายใน
05	คณะกรรมการบริษัท	79	รายการระหว่างกัน
06	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	81	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
07	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	83	รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	84	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
26	การตลาดและภาวะการแข่งขัน	86	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
29	ปัจจัยความเสี่ยง	104	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
33	ข้อพิพาททางกฎหมาย	109	งบการเงิน
34	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	115	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
35	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	148	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและ ผู้บริหาร
36	การจัดการ		
37	โครงสร้างองค์กร		
38	โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร		

สารจากคณะกรรมการบริษัท



ปี 2559 เป็นอีกหนึ่งปีที่อุตสาหกรรมยานยนต์ต้องประสบกับสภาวะแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งโครงสร้างภาษีสรรพสามิตใหม่และกฎหมายการทวงหนี้ซึ่งส่งผลกระทบถึงการยึดรถของธนาคารที่นำส่งรถยึดมาประมูล ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศอยู่ในภาวะทรงตัว กระทบกับการส่งออก และพืชผลทางการเกษตรราคาไม่ดี ทั้งหมดล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปีที่ผ่านมา ทำให้รายได้จากการให้บริการและกำไรสุทธิลดลงจากปี 2558

บริษัทตระหนักดีว่าสภาวะแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจนั้นเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้น จึงต้องเร่งพัฒนาให้บริษัทมีความเข้มแข็ง พร้อมแข่งขันในทุกสภาวะ และสามารถสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน

ปี 2560 จะเป็นปีแห่งความท้าทายของบริษัทอีกปีหนึ่ง เนื่องจากจะต้องมีการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงที่บริษัทต้องเผชิญในอนาคต บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและมีความยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติที่ดี อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระบบ Web Base ทำให้สามารถตรวจสอบข้อมูลของรถและติดตามผลการขายได้ทันทีแบบ Real Time และการพัฒนาระบบการประมูลออนไลน์ ที่สามารถรองรับการประมูลทุกระบบปฏิบัติการ

ส่วนงานที่ทำหน้าที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัทในความเห็นส่วนตัวของผมคือการสร้างให้ End User นำรถมาเช่าประมูล และ/หรือ มาประมูลรถไปใช้ โดยบริษัทมีแผนพัฒนาและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าบุคคล นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมทุนกับ บริษัท ทีเอสเอฟ เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทรีซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน) โดยการจัดตั้งบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้กับบริษัทเพิ่มมากขึ้น อันจะส่งผลดีให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ร่วมค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่สนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทขอให้ความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืนต่อไป

(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสวีวัฒนา)

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยง และการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อทบทวนแผนงานการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงตามหลักการที่กำหนดในนโยบายและคู่มือบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาและสอบถามประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของบริษัท และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญ ๆ โดยพิจารณาระบบปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน โอกาสที่จะเกิดผลกระทบจากการจัดการความเสี่ยง ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ โดยได้เพิ่มเติมและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นระหว่างปี ทั้งเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายบริหาร

โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน
2. ติดตามการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง และให้คำแนะนำกับคณะทำงานเพื่อส่งเสริมให้มีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในปี 2559 บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นการเตรียมพร้อมไว้อย่างรอบด้านเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยง และดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน

(นายสุวิทย์ ยอดจรัส)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2559 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและความเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างรอบคอบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และมีความโปร่งใสในการดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร



ปี 2559 ภาพรวมเศรษฐกิจภายในประเทศยังคงเป็นเรื่องท้าทายสำหรับผู้ประกอบธุรกิจทั้งหลาย รวมถึงบริษัทหลักดันให้บริษัทได้เตรียมความพร้อมและวางแผนกลยุทธ์การตลาดให้สอดคล้องรองรับกับทุกสถานการณ์เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลง จึงเป็นปีที่บริษัทได้ดำเนินการสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าทุกช่องทาง และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานต่าง ๆ โดยเฉพาะระบบสารสนเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า คู่ค้า ทุกระดับ

บริษัทยังสามารถครองส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่ง อันเนื่องมาจากความมุ่งมั่นตั้งใจของทีมงานทั้งผู้บริหารและพนักงานในการพัฒนาปรับปรุงระบบ รวมทั้งสร้างเครือข่ายการให้บริการ โดยปรับปรุง เปลี่ยนแปลงพื้นที่บริการที่จัดเก็บทรัพย์สินให้เป็นสาขาที่สามารถจัดเก็บทรัพย์สินและดำเนินการประมูลได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีรายได้จากการประมูลเพิ่มขึ้น ลดต้นทุนการเคลื่อนย้ายทรัพย์สิน และลดความเสี่ยงภัยจากการขนย้าย สามารถจัดประมูลในพื้นที่ของผู้ที่ต้องการประมูลได้ นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มช่องทางในการหาทรัพย์สินมาประมูลจากแหล่งอื่น ได้แก่ ผู้ใช้รถโดยตรงให้สามารถนำรถเข้ามาประมูลได้สะดวกขึ้น

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาสร้างพื้นฐานธุรกิจให้แข็งแกร่งท่ามกลางการแข่งขันและเปลี่ยนแปลง โดยมีกระบวนการขับเคลื่อนธุรกิจตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น ช่วยกันดำเนินการและบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ช่วยกันดูแลพัฒนาสังคมและชุมชนให้แข็งแรง และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ร่วมกันสร้างจิตสำนึกให้รู้คุณค่า ควบคู่กับการใช้ทรัพยากรและดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทในทุก ๆ ด้านด้วยดีเสมอมา

(นายสุวิทย์ ยอดจรัส)

ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท



1



2



3



4



5



6



7

1. รศ.ดร. ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา

2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์

3. รศ.ดร.มนตรี ไสค์ติยานุรักษ์

4. นายศราวุธ จารุจินดา

5. นายเทพทัต ศิลา

6. นายสุวิทย์ ยอดจรัส

7. นายวรัญญู ศิลา

ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้จัดการ

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาให้บริษัทเติบโตแบบยั่งยืน และเน้นการให้บริการด้านคุณภาพ โดยยกระดับการดำเนินงานและบริหารองค์กรเป็นมืออาชีพและเข้าสู่ระดับสากล ซึ่งรวมถึงการประมูลสินค้าทุกชนิดที่มีใช้เพียงสินค้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภททรัพย์สินในการประมูล โดยมีนโยบายการเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นถึงการบริหารงานและการจัดประมูลที่โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจนทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายในด้านความยุติธรรม โดยมีการพัฒนาระบบการจัดการการประมูลแบบ Web Base ที่มีการเชื่อมโยงระบบงานสาขาและสำนักงานและคลังสินค้า สามารถดูแลตรวจสอบในเรื่องสภาพสินทรัพย์อย่างมีระบบและได้มาตรฐานแบบ Real Time มีการประเมินราคากลาง หรือราคาเปิดอย่างเหมาะสม และได้รับการยอมรับจากเจ้าของสินทรัพย์ ดังนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลจะได้ซื้อสินทรัพย์ในราคาที่เหมาะสมกับสภาพ คุณภาพการใช้งาน เพื่อเพิ่มมูลค่าและความสำเร็จต่อทั้งคู่ค้าและลูกค้า สอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า

“Your Success is our Pride” ความสำเร็จของท่านคือความภูมิใจของเรา

ทั้งนี้ บริษัทวางแนวนโยบายในการเพิ่มรายได้และผลกำไรในอนาคตโดย

1. ขยายฐานเจ้าของทรัพย์สินในส่วนของรถยนต์ โดยเพิ่มในส่วนรถยนต์ส่วนบุคคล จากผู้ใช้งานโดยตรงเพิ่มขึ้น
2. ขยายฐานผู้เข้าร่วมการประมูล
3. เพิ่มประเภททรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลาย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2534 ในนามบริษัท สหการประมูล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์ ภายใต้การบริหารงานเริ่มแรกของ นายเทพชัย ศิลา ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่เริ่มต้น

เดิมผู้ก่อตั้งประกอบธุรกิจค้ารถยนต์มือสองต่อมาในปี 2534 ผู้ก่อตั้งได้จัดตั้งบริษัทขึ้น เนื่องจากได้เล็งเห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจให้บริการประมูลรถยนต์ ซึ่งในขณะนั้นประเทศไทยยังไม่มีมีการดำเนินธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้เริ่มทำการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนแนวทางการประกอบธุรกิจการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์จากหลายๆ ประเทศ อาทิเช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้บริโภคคนไทยในการซื้อ/ขายรถยนต์ ด้วยราคายุติธรรมและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โดยบริษัทถือเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่เปิดดำเนินธุรกิจด้านการประมูลรถยนต์ในรูปแบบเปิด (Open Auction) ซึ่งเป็นรูปแบบของการประมูลซึ่งผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ จะต้องแสดงเจตจำนง ด้วยการเสนอราคาต่อสาธารณะ หรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล โดยผู้ที่เสนอราคาสุดท้ายสูงที่สุดจะเป็นผู้ที่ชนะการประมูล

นอกจากบริษัทให้บริการประมูลรถยนต์เป็นหลักแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการบริการประมูลรถจักรยานยนต์ตลอดจนสินค้าประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเบ็ดเตล็ดมีที่ห่อ เช่น กระเป๋า นาฬิกา (“สินค้าแบรนด์เนม”) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งมีพื้นที่ส่วนหนึ่งสำหรับใช้เป็นสถานที่ประมูลแห่งแรกตั้งอยู่ริมถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 85 - ซอย 87 ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ การคมนาคมสะดวก และมีพื้นที่เพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจการให้บริการประมูลในอนาคต ทั้งนี้ สถานที่ที่ตั้งดังกล่าวถูกใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทมาจนถึงปัจจุบัน

ด้วยระบบการประมูลที่โปร่งใสได้มาตรฐานประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากสถาบันการเงินต่างๆ บริษัทเอกชน และองค์กรของภาครัฐ เช่น องค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ให้เป็นผู้ดำเนินการบริหารงานประมูลขายทอดตลาดทรัพย์สินทุกประเภท เช่น รถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์สินทั่วไป มาโดยตลอด

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ปี 2534 - 2540	- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกมูลค่า 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการประมูลรถยนต์ จากนั้นจึงเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 13 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมทั้ง บริษัทได้เริ่มจัดการประมูลรถจักรยานยนต์เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า
ปี 2541 - 2545	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการแต่งตั้งจากองค์การเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน (ปรส.) เพื่อทำการประมูลรถยนต์และทรัพย์สินของสถาบันการเงินที่ปิดกิจการ - บริษัทเป็นบริษัทแห่งแรกรายเดียวในประเทศไทย และเป็นแห่งที่ 2 ของเอเชียถัดจากประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก National Auto Auction Association (NAAA) ซึ่งเป็นองค์กรผู้ประกอบธุรกิจการประมูลระดับสากลที่ไม่หวังผลกำไร ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา มีสมาชิกในประเทศต่างๆ 270 แห่ง มีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับมาตรฐานการประมูลรถยนต์ โดยปกป้องผลประโยชน์ของผู้ซื้อและผู้ขาย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม - เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 110 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการ และได้เริ่มรับจัดประมูลสินค้าประเภทอื่นๆ เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น
ปี 2546 - 2550	<ul style="list-style-type: none"> - เริ่มจัดการประมูลสัญญาในต่างจังหวัดเป็นครั้งแรก และทำการเปิดพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนของการยนต์ทั้งสิ้น 17 จังหวัด ซึ่งได้แก่ พิษณุโลก เชียงใหม่ นครสวรรค์ สกลนคร ร้อยเอ็ด อุดรธานี ชลบุรี นครปฐม สระบุรี อุบลราชธานี นครราชสีมา อุดรธานี ขอนแก่น สงขลา สุราษฎร์ธานี ตรัง ภูเก็ต เพื่อให้ครอบคลุมการประมูลทั่วภูมิภาค ตลอดจนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน - บริษัทจัดตั้งสาขาที่รังสิต – คลอง 8 เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในเขตปริมณฑล
ปี 2551 - 2552	- เพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนรถยนต์จำนวน 3 จังหวัด ซึ่งได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ นครศรีธรรมราช และระยอง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมภาคใต้ และภาคตะวันออก

ปี 2555	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทร่วมมือกับไปรษณีย์ไทยสาขาแจ้งวัฒนะเพื่อใช้สถานที่ในการประมูล โดยพื้นที่ดังกล่าวผู้เข้าร่วมประมูลสามารถทดลองขับรถยนต์ก่อนเข้าร่วมการประมูล ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า และร่วมมือกับบริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด จัดการประมูลเครื่องใช้ไฟฟ้าที่สาขารังสิต – คลอง 8 เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจการประมูล - บริษัทแปรสภาพจากบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 110 ล้านบาท เป็น 145 ล้านบาท
มีนาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท พร้อมลดทุนจดทะเบียนเหลือ 137.50 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป 110 ล้านหุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนทั้งสิ้น 27.50 ล้านบาท - ขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ โดยปรับความสูงพื้นที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็น Safety Zone ป้องกันน้ำท่วม และยกเลิกการประมูลที่แจ้งวัฒนะ
สิงหาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> - หุ้นของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทมีการเปิดสถานที่ประมูลแห่งใหม่ที่ พุทธมณฑลสาย 2 - บริษัทมีการเพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน จำนวน 3 จังหวัด คือ เชียงใหม่ นครราชสีมา และ สุรินทร์ - บริษัทได้มีการเพิ่มวันประมูลเป็น ประมูลทุกวัน โดยสลับกันไปในแต่ละสาขา

ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเพิ่มสถานที่และสาขาการประมูล ได้แก่ อุดรธาธานี อุดรธานี สุราษฎร์ธานี และหาดใหญ่ - บริษัทเพิ่มวันประมูลมากขึ้น - บริษัทเพิ่มทรัพย์สินในการประมูล เช่น สินค้าแบรนด์เนม - บริษัทรับดำเนินการจัดการประมูลให้แก่หน่วยงานราชการ เช่น กรมศุลกากร คณะกรรมการป้องกันปราบปรามยาเสพติด (ปปส.) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) - บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการจัดการประมูล ใบอนุญาตคลื่นความถี่ 1800 Mhz. และ 900 Mhz. รองรับ 4G ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเพิ่มสถานที่สาขาการประมูลที่จังหวัดพิษณุโลก - บริษัทได้รับวางใจจาก กรมศุลกากรให้จัดการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์และสำนักงาน กสทช. ให้ดำเนินการประมูลหมายเลขโทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลขสวย จำนวน 16 หมายเลข - บริษัทเพิ่มสินทรัพย์ในการประมูล อาทิ ที่ดิน 4G อสังหาริมทรัพย์ เฟอร์นิเจอร์หรู เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของการบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการเป็นคนกลางในการจัดการประมูลทรัพย์สินทุกประเภท รวมทั้งให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เช่น การเคลื่อนย้ายทรัพย์สินที่ทำการประมูล การประสานงานกับสถาบันการเงินในการหาแหล่งเงินทุนในการซื้อทรัพย์สินแก่ผู้ประมูล การรับฝากขายทรัพย์สินที่เข้าประมูล แต่ไม่สามารถจบการประมูลได้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การให้บริการด้านอื่นๆ นั้น เป็นการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินหรือผู้ประมูลซื้อ

การให้บริการประมูลทรัพย์สิน

รายได้ส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจของบริษัทมาจากรายได้ค่าบริการในการเป็นคนกลางในการประมูลทรัพย์สินเป็นหลัก ซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้ในรูปแบบค่าธรรมเนียมในการให้บริการ โดยมีการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อเป็นหลัก และเรียกเก็บค่าบริการหรือค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจคนกลาง คือ ต้องโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้ง 2 กลุ่มได้สูงสุด โดยการเป็นคนกลางในธุรกิจประมูลนั้น ผู้เกี่ยวข้องจะประกอบด้วยผู้ประมูลซื้อ และเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ซึ่งมีความต้องการที่แตกต่างกัน กล่าวคือ

ผู้ประมูลซื้อ : ต้องการความหลากหลายของทรัพย์สิน และปริมาณที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถเลือกและได้ทรัพย์สินที่ตรงตามความต้องการ มีราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของตน

เจ้าของทรัพย์สิน : ต้องการให้สามารถจำหน่ายทรัพย์สินของตนเองได้ในราคาที่เหมาะสม โดยเจ้าของทรัพย์สินจะเลือกบริษัทผู้จัดการการประมูลที่มีผู้เข้าร่วมประมูลเป็นจำนวนมาก เพื่อเพิ่มโอกาสที่สินค้าของตนจะสามารถจำหน่ายได้ รวมทั้งมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ ส่งผลต่อราคาจำหน่ายทรัพย์สิน

จากความต้องการที่แตกต่างกันดังกล่าวข้างต้น การประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจประมูลนั้น บริษัทต้องให้ความสำคัญในการจัดหาทรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลายและมีปริมาณที่เพียงพอ เพื่อกระตุ้นให้มีผู้สนใจเข้าร่วมการประมูลเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อโอกาสที่การประมูลทรัพย์สินสำเร็จเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีความเป็นธรรมของราคาที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันที่สมบูรณ์

ทรัพย์สินที่บริษัทจัดการประมูล สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

1) รถยนต์

การให้บริการประมูลรถยนต์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทโดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 - 80 ของรายได้รวมของบริษัท ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทที่ให้บริการประมูลรถยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งรถยนต์ที่สามารถขับเคลื่อนได้ สามารถซ่อมได้ หรือซากปรักหักพังจากอุบัติเหตุ โดยเจ้าของทรัพย์สินรถยนต์ที่นำมาประมูล จะประกอบด้วย 2 กลุ่มหลัก คือ

- **กลุ่มนิติบุคคล** เช่น สถาบันการเงิน บริษัทลีสซิ่ง ที่มีการยึดรถจากการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ บริษัทรถเช่าที่รถยนต์ครบกำหนดอายุใช้งาน บริษัททั่วไปที่มีรถยนต์สำหรับผู้บริหาร หรือรถยนต์ส่วนกลางของพนักงาน เป็นต้น
- **กลุ่มลูกค้าบุคคล** เช่น บุคคลทั่วไปที่เป็นเจ้าของรถยนต์ ผู้ค้ารถยนต์มือสอง (เดินเทรด) ซึ่งต้องการนำรถยนต์ของตนเองมาจำหน่ายเพื่อการหมุนเวียน เป็นต้น

สำหรับผู้เข้าประมูลรถยนต์นั้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถยนต์มือสองซึ่งจะทำการประมูลรถยนต์เพื่อนำไปจำหน่ายต่อแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

ตัวอย่างรถยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล



รถยนต์นั่งส่วนบุคคล



รถยนต์เพื่อการพาณิชย์



รถยนต์เอนกประสงค์



ซากรถยนต์

ที่มา : บริษัท

2) รถจักรยานยนต์

การให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์นั้น ก่อให้เกิดรายได้ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 – 10 ของรายได้รวมของบริษัท ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ และทุกรุ่น โดยเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูลส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงินที่ทำการยึดรถจักรยานยนต์จากการปล่อยสินเชื่อ และผู้เช่าประมูลส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถจักรยานยนต์มือสอง ร้านค้าจักรยานยนต์ที่จำหน่ายทั้งรถใหม่และรถมือสอง

ตัวอย่างรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล



3) ทรัพย์สินประเภทอื่นๆ

การให้บริการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า นั้น มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 1-15 ของรายได้รวม โดยวัตถุประสงค์หลักของการประมูลทรัพย์สินอื่นนั้น เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับคำว่า “สหการประมูล” คือ มีความหลากหลายของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ตลอดจนเป็นการขยายฐานกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูลให้กว้างขวางเพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ในปี 2559 บริษัทมีการประมูลทรัพย์สินอื่นดังนี้

1. สำนักงาน กสทช: ประมูลใบอนุญาตคลื่นความถี่ในกิจการโทรคมนาคม (4G) และประมูลหมายเลขโทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลขสวย จำนวน 16 หมายเลข
2. กรมศุลกากรให้จัดการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์

3. สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินให้บริษัทประมูลคดีของนายพงศ์พัฒน์ ฉายาพันธุ์

นอกจากนี้ยังมีการประมูลเฟอร์นิเจอร์รถยนต์ ประมูลสินค้าแบรนด์เนม ประมูลบ้านของธนาคารกรุงไทย ประมูลที่ดิน ตัดแม่น้ำเจ้าพระยา ประมูลเฟอร์นิเจอร์ บริษัท กู๊ดวูด จำกัด ในพื้นที่ของบริษัท เป็นต้น

การประมูลสินค้าแบรนด์เนมเดือนละ 1 ครั้ง

บรรยากาศการประมูลกระเป๋าแบรนด์เนมที่สำนักงานใหญ่



การประมูลคลื่นความถี่ 4G



การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประมูล

การให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลได้แก่

1) การให้บริการเคลื่อนย้ายรถ

บริษัทมีการให้บริการเคลื่อนย้ายรถ โดยส่วนใหญ่จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถจากผู้ชนะการประมูล ซึ่งบริษัทจะแสดงอัตราค่าเคลื่อนย้ายเพื่อเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้งก่อนเข้าร่วมประมูล

ในการกำหนดค่าบริการขนย้ายจะพิจารณาจากต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายที่บริษัทจ่าย และ/หรือ ค่าจ้างที่จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างเคลื่อนย้ายตั้งแต่จุดที่บริษัทรับรถจากผู้ขายไปสิ้นสุด ณ จุดที่ทำการประมูล โดยบริษัทจะนำต้นทุนดังกล่าวมาเฉลี่ยเป็นต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายรถแต่ละคัน

2) การให้บริการประเมินราคา

บริษัทมีการให้บริการประเมินราคาทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งบริษัทจะคิดค่าบริการในกรณีที่การประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าวไม่ได้มีการประมูลราคาผ่านบริษัท

โครงสร้างรายได้รวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูลรถยนต์	561.89	77.88	563.57	77.86	487.00	80.17
รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์	60.04	8.32	47.82	6.60	46.93	7.72

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าขนย้าย	87.94	12.19	80.83	11.16	59.69	9.83
อื่นๆ	-	-	26.33	3.64	8.22	1.35
รายได้จากการให้บริการรวม	709.87	98.39	718.73	99.26	601.83	99.07
รายได้อื่น	11.61	1.61	5.34	0.74	5.66	0.93
รายได้รวม	721.48	100.00	724.06	100.00	607.49	100.00

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินเพื่อรอประมูลของบริษัทรวม 27 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 25 จังหวัด มีดังนี้

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคใต้	ภาคตะวันออก
1. กรุงเทพฯ: สำนักงานใหญ่ 2. กรุงเทพฯ: พุทธมณฑล สาย 2 3. ปทุมธานี: สาขารังสิต 4. นครปฐม 5. สระบุรี 6. อโยธยา	1. เชียงใหม่ 2. พิษณุโลก 3. นครสวรรค์ 4. เพชรบูรณ์	1. นครราชสีมา 2. อุบลราชธานี 3. อุตรธานี 4. ขอนแก่น 5. สุรินทร์ 6. ร้อยเอ็ด 7. สกลนคร	1. สุราษฎร์ธานี 2. สงขลา 3. ประจวบคีรีขันธ์ 4. ชุมพร 5. นครศรีธรรมราช 6. ภูเก็ต 7. ตรัง	1. ระยอง 2. ชลบุรี: พัทยา 3. ชลบุรี: บ้านบึง

จำนวนรถที่ความสามารถจัดเก็บในสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัททั้ง 27 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 25 จังหวัด ข้างต้น สามารถรองรับการจัดเก็บรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังนี้

สถานที่	ประเภททรัพย์สิน	จำนวนรถที่จอดจริง ณ 31 ธันวาคม 2559 (คัน)
กรุงเทพมหานคร 2 แห่ง	รถยนต์	1,848
	รถจักรยานยนต์	2,630
ต่างจังหวัด 25 แห่ง	รถยนต์	6,547
	รถจักรยานยนต์	2,350
รวม 27 แห่ง	รถยนต์	8,395
	รถจักรยานยนต์	4,980

การขยายสาขาครอบคลุมพื้นที่สำคัญทั่วประเทศ

สถานที่ประมูล 14 แห่ง 13 จังหวัด

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออก เจียงเหนือ	ภาคใต้	ภาคตะวันออก	ภาคตะวันตก
กรุงเทพมหานคร (2) ปทุมธานี (1)	เชียงใหม่ (1) พิษณุโลก (1)	นครราชสีมา (1) อุบลราชธานี (1) อุดรธานี (1) ขอนแก่น (1)	สุราษฎร์ธานี (1) สงขลา (1)	ระยอง (1) ชลบุรี (1)	ราชบุรี (1)

กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประมูล

สถานที่ประมูลและวิธีการประมูล

สถานที่ประมูล

บริษัทมีจุดประมูลรถทั่วประเทศไทยทั้งสิ้น 14 แห่ง ซึ่งครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ สามารถซื้อขายได้สะดวก โดยสถานที่ในการประมูลของบริษัทสามารถจำแนกใน 2 ลักษณะ คือ สถานที่จัดประมูลประจำ และศูนย์ประมูลสัญจร

ตารางการประมูลสำนักงานใหญ่และสาขา

สถานที่ประมูล	อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
สำนักงานใหญ่	★	★	★		★		★
สาขารังสิตคลอง 8	★			★		★	★
สาขาพุทธมณฑลสาย 2	★			★		★	★
จ.เชียงใหม่		★		★	★	★	★
จ.นครราชสีมา	★	★			★		
จ.สุราษฎร์ธานี	★			★			
จ.อุบลราชธานี	★	★					
จ.อุดรธานี				★	★		
จ.สงขลา (อ.หาดใหญ่)			★			★	
จ.พิษณุโลก	★			★			

ศูนย์ประมูลสัญญา

บริษัทมีการจัดประมูลสัญญาตามภูมิภาคต่างๆ โดยเน้นพื้นที่ซึ่งเป็นจังหวัดหลักของแต่ละภูมิภาค ซึ่งบริษัทมีพื้นที่จัดเก็บรถอยู่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเคลื่อนย้ายรถ โดยจะมีการกำหนดแผนการประมูลล่วงหน้าประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ผู้ต้องการเข้าประมูลรับทราบ ในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

ภาคเหนือ	:	จังหวัดพิษณุโลก
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	:	จังหวัดขอนแก่น
ภาคตะวันออก	:	จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง
ภาคกลาง	:	จังหวัดราชบุรี

นอกจากนั้น ในบางกรณีบริษัทมีการจัดประมูลสินค้าพิเศษตามความต้องการของลูกค้าเจ้าของทรัพย์สินในสถานที่ต่างๆ เช่น ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ กรมศุลกากร SCG เป็นต้น

กระบวนการจัดการประมูล

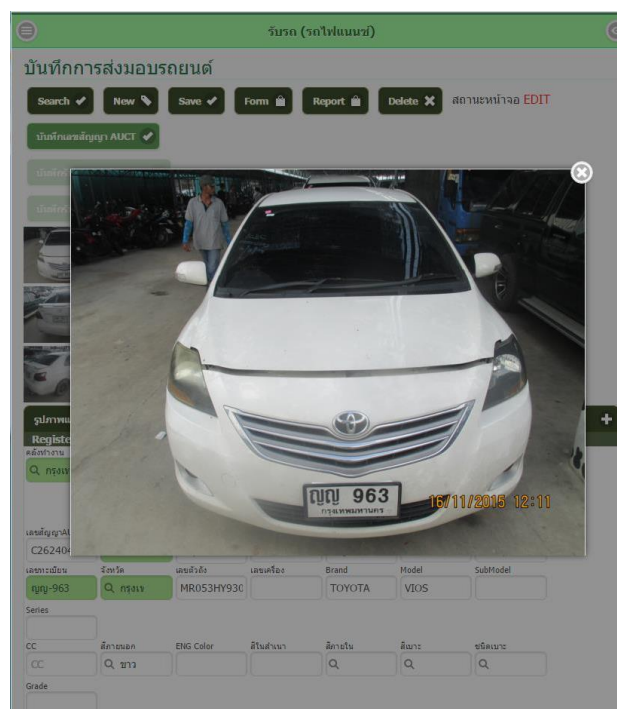
บริษัทได้มีการจัดระบบการตรวจรับรถและแจ้งสภาพรถด้วยระบบใหม่ ดังนี้



1. รับรถ ถ่ายภาพรถภายนอกภายใน และบันทึกข้อมูลเข้าระบบ
2. ทำความสะอาดภายนอกและห้องเครื่อง
3. ดูแลผู้ทำความสะอาดภายใน
4. ล้างภายนอกและห้องเครื่อง
5. ถ่ายรูปขึ้นเว็บไซต์ รอการขาย พร้อมทั้งสามารถตรวจสอบรถผ่านคลังสินค้าแบบออนไลน์
6. แจ้งสภาพ และตรวจสอบก่อนเข้าประมูล

ระบบการประมูลและระบบการปฏิบัติการ

1. ระบบงานพัฒนาเป็นระบบ Web Base มีการเชื่อมโยงระบบงานสาขาสำนักงานและสาขาสต็อคแบบออนไลน์
2. ข้อมูลการรับรถ รูปรถ และสต็อครถ สามารถตรวจสอบได้ทันทีแบบ Real Time
3. ข้อมูลการขายสามารถตรวจสอบได้ทันทีและติดตามผลได้ในขณะกำลังประมูล และข้อมูลมีความถูกต้องรวดเร็ว และตรวจสอบได้
4. ระบบการจัดการสาขามีการพัฒนาเป็นระบบบริหารแบบกระจายด้วยมาตรฐานที่ไม่ขึ้นกับสำนักงานใหญ่
5. ระบบออนไลน์ทำให้ลดภาระงานในการส่งข้อมูลระหว่างสาขาและเจ้าของรถ ทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้น
6. ระบบสารสนเทศมีการพัฒนาและรองรับการพัฒนาระบบงานสนับสนุนการทำงานของเจ้าของรถเพิ่มเติมได้ในอนาคต



วิธีการประมูล

ผู้ประมูลสามารถทำการประมูลได้ใน 2 ลักษณะ คือ การยกป้ายประมูลในสถานที่ประมูล หรือการประมูลผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต (E-auction)

1. การยกป้ายประมูลในสถานที่ประมูล

เป็นรูปแบบการประมูลพื้นฐาน โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะยกป้ายหมายเลขประมูลของตนเองต่อสาธารณะในการสู้ราคา ผู้ดำเนินการประมูลแจ้งการปรับราคาแต่ละครั้ง ผู้ที่เสนอราคาสูงสุดเป็นผู้ชนะการประมูล

2. การประมูลผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ตระบบ E-Auction

บริษัทได้มีโปรแกรมการประมูล เพื่อใช้ประมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.auct.co.th ในลักษณะ Real Time พร้อมการประมูลในสถานที่จริง ซึ่งเป็นระบบการประมูลออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทย ที่ผู้เข้าร่วมประมูลสามารถเห็นทั้งภาพและเสียงของบรรยากาศการประมูลสดในสถานที่ประมูล และสามารถแสดงความจำนงในการสู้ราคาของผู้ดำเนินการประมูลแจ้งการปรับราคาแต่ละครั้งได้ผ่านทางอินเทอร์เน็ต

โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะต้องวางเงินมัดจำขั้นต่ำ 20,000 บาท พร้อมส่งเอกสารที่สำคัญเพื่อให้บริษัททำการตรวจสอบข้อมูล หลังจากนั้นบริษัทจะทำการส่งชื่อหมายเลขสมาชิก (Member Number) และรหัสผ่าน (Password) แก่ผู้ประมูล โดยผู้ประมูลสามารถใช้บริการประมูลผ่านทางหน้าเว็บไซต์ หรือผ่านทางแอปพลิเคชัน โทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งปัจจุบันการประมูล E-Auction ลูกค้ายที่ต้องการประมูล จะได้วงเงินที่ใช้ในการประมูล 5 - 10 เท่าของเงินที่วางมัดจำ

การลงทะเบียน และผู้เข้าร่วมประมูล

การลงทะเบียน

ในวันประมูล ผู้สนใจร่วมประมูลต้องลงทะเบียนกับบริษัทและทำการชำระเงินค่ามัดจำป้ายประมูล จึงจะมีสิทธิทำการประมูลทรัพย์สินได้ และค่ามัดจำดังกล่าว จะทำการคืนให้แก่ผู้เข้าประมูลภายหลังจากผู้เข้าร่วมประมูลคืนป้ายประมูลโดยอัตราค่ามัดจำป้ายประมูลสำหรับลูกค้าทั่วไปในการประมูลทรัพย์สินแต่ละประเภทนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ป้ายละ 20,000 บาท (สามารถประมูลได้ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์)
- 2) ป้ายละ 5,000 บาท (สำหรับการประมูลรถจักรยานยนต์)
- 3) ป้ายละ 2,000 บาท (สำหรับการประมูลสินค้าแบรนด์เนม และเครื่องใช้ไฟฟ้า)
- 4) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลบ้าน)
- 5) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ผ่าน E-Auction)

ผู้เข้าร่วมประมูล

ผู้เข้าร่วมประมูล หรือผู้ซื้อรถยนต์ และ/หรือ รถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ผู้ค้ารถซึ่งมีทั้งในรูปนิติบุคคลและบุคคลซึ่งต้องการนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ที่ประมูลได้ไปปรับปรุงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้และทำการขายต่อ นอกจากนี้ ยังมีบุคคลทั่วไปซึ่งนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ไปใช้เอง ทั้งนี้ ผู้ประมูลซื้อรถยนต์ และ/หรือ รถจักรยานยนต์จากบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มพ่อค้ารถยนต์มือสอง และพ่อค้าคนกลางที่ประมูลรถยนต์เพื่อขายต่อไปยังลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

การให้สิทธิพิเศษกับลูกค้า

เพื่อเป็นการรักษาสถานผู้เข้าร่วมประมูลเดิมและกระตุ้นให้มีการเข้าร่วมประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงมีนโยบายในการให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมประมูลซึ่งมีการติดต่อกับบริษัทมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ตลอดจนมีการประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทพิจารณาแล้วในอดีตมิได้มีการผิวนัดในการจ่ายชำระค่าทรัพย์สินที่ทำการประมูลได้ ดังนี้

หลักเกณฑ์การได้รับสิทธิ	ป้ายหมายเลข 8	ป้ายหมายเลข 7	ป้ายหมายเลข 6
ยอดสะสมประมูลรถ ย้อนหลัง 1 ปี (1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 56) (ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันสามารถนำยอดมารวมกันได้)	สูงสุด 10 ลำดับแรก หรือ 100 คัน ขึ้นไป หรือ เป็นลูกค้าผู้มี อุปการะคุณ	1.ตั้งแต่ 70 คันขึ้นไป 2.กรณียอดสะสมต่ำกว่า 70 คัน ระยะเวลาต้องเป็นไปตาม หลักเกณฑ์ในข้อ 2	ไม่จำกัดจำนวน
ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท	ไม่จำกัดเวลา	1.ไม่จำกัดเวลา 2.ตั้งแต่ 7 ปี ขึ้นไปหรือกรณี น้อยกว่า 7 ปีต้องวางมัดจำ ป้าย 20,000 บาท	ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป
ประวัติการชำระเงินที่ผ่านมา	ตรงเวลา (ยกเว้นลูกค้าที่ติด 10 อันดับแรก)	ตรงเวลา	ตรงเวลา
สิทธิพิเศษที่ได้รับ			

หลักเกณฑ์การได้รับสิทธิ	ป้ายหมายเลข 8	ป้ายหมายเลข 7	ป้ายหมายเลข 6
1. การวางเงินมัดจำป้าย	ไม่ต้องวางมัดจำป้าย		
2. จำนวนรถที่สามารถทำการประมูล	ไม่จำกัดจำนวน		
3. การชำระเงินเพื่อนำรถออกจากบริษัท	ไม่ต้องชำระเงิน	ต้องชำระเต็มจำนวน (เป็นเงินสด เงินโอน บัตรเครดิต แคชเชียร์เช็ค ตั๋วแลกเงิน)	ต้องชำระเต็มจำนวน (โดยส่งจ่ายเช็ค ภายใน 3 วันหลังวันประมูล หรือภายใน 2 วัน กรณีประมูลในต่างจังหวัด)

การดำเนินการประมูล

ผู้ดำเนินรายการจะประกาศให้ประมูลทรัพย์สินบนเวทีที่ละรายการ ผู้ที่ต้องการประมูลซื้อทรัพย์สินจะต้องแสดงเจตจำนงด้วยวิธี “ยกมือ” (ยกป้ายหมายเลขประมูล) ต่อสาธารณะหรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล ซึ่งอยู่ในสถานะสักขีพยานการประมูลโดยปริยาย โดยเริ่มประมูลจากราคาเปิดขั้นต่ำ ซึ่งหากมีผู้เข้าร่วมประมูลเสนอซื้อมากกว่า 1 ราย ผู้เสนอซื้อในราคาสูงสุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล โดยผู้ดำเนินรายการจะมีการประกาศปรับขึ้นขึ้นราคาของการประมูลดังนี้

รถยนต์

ราคาเปิดต่ำกว่า 1 ล้านบาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 2,000 บาท

ราคาเปิดตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 10,000 บาท

รถจักรยานยนต์

ปรับราคาขึ้นครั้งละ 1,000 บาท

การสิ้นสุดของการรู้ราคาแต่ละครั้งเกิดขึ้นเมื่อมีผู้ที่ยกมือให้ราคาสูงสุดเป็นคนสุดท้ายและมีการนับขายถึงสาม พร้อมเสียงค้อนเคาะขายจากผู้ดำเนินรายการ ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินแต่ละรายการจะใช้เวลาเฉลี่ยประมาณ 45 วินาทีต่อรายการ โดยการประมูลทุกครั้งจะถูกบันทึกเทป เพื่อใช้เป็นหลักฐานและยืนยันการขาย เพื่อความโปร่งใส และสามารถสอบทานได้อีกด้วย

ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินนั้น นอกจากการประมูลโดยวิธียกป้ายประมูลแล้ว ยังมีการเปิดให้ผู้เข้าประมูลร่วมประมูลพร้อมกันแบบ Real time ผ่านอินเทอร์เน็ตได้ในระบบ E-Auction ได้อีกด้วย ซึ่งจะช่วยเพิ่มช่องทางการประมูล และทำให้การประมูลของบริษัทมีการแข่งขันและความโปร่งใสเพิ่มขึ้น โดยภายหลังการประมูลบริษัทจะให้ผู้ชนะการประมูลจะต้องลงลายมือชื่อในเอกสารหลักฐานการประมูล โดยทั่วไปบริษัทจะจัดเจ้าหน้าที่ติดต่อผู้ประมูลทรัพย์สินได้ให้ชำระเงินมัดจำในอัตราร้อยละ 10 ของราคาประมูลได้ แต่ไม่น้อยกว่า 5,000.- บาท (สำหรับลูกค้าทั่วไป เว้นแต่ลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษ) พร้อมทำการชำระค่าดำเนินการในการประมูลและค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ให้ครบถ้วน

กระบวนการภายหลังการประมูล

การรับชำระเงินค่าทรัพย์สินในการประมูล

การชำระเงินค่าทรัพย์สินในการประมูล โดยทั่วไปแล้วจะแบ่งการชำระเป็น 2 ครั้ง คือ การชำระเงินค่าทรัพย์สินในวันประมูลในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าทรัพย์สินแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5,000 บาท และการชำระเงินค่าทรัพย์สินภายใน

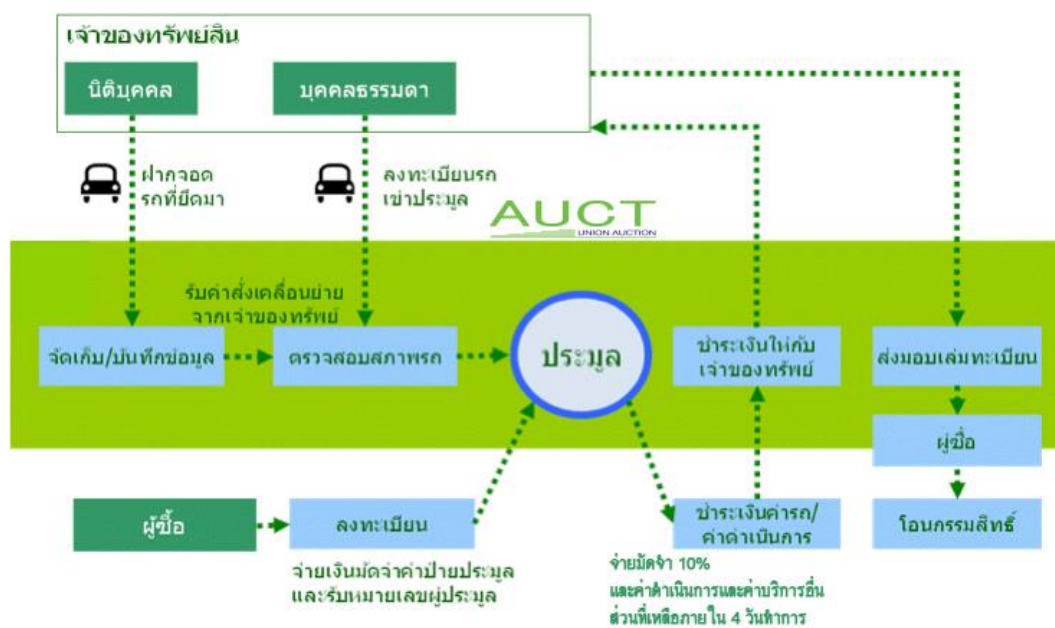
หลังจากการประมูลภายใน 4 วัน เว้นแต่เป็นลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษตามที่ได้ระบุไว้ ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าที่ทำการประมูลผ่านระบบ E-Auction จะทำการจ่ายชำระมูลค่าทรัพย์สินทั้งจำนวนภายใน 4 วันนับจากวันประมูล

การส่งมอบทรัพย์สินสำหรับลูกค้าทั่วไป จะทำการส่งมอบเมื่อทำการชำระเงินค่าทรัพย์สินครบทั้งจำนวนแล้วเท่านั้น โดยหากทรัพย์สินที่ผู้ประมูลได้รับไป เกิดความเสียหายหรือชำรุดไม่ตรงตามใบตรวจสภาพและผู้ซื้อได้แจ้งแก่บริษัทภายใน 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทจะทำการส่งมอบทะเบียนและชุดโอนให้ภายหลังจากที่ทำการส่งมอบทรัพย์สิน ประมาณ 7 – 30 วัน โดยผู้ซื้อสามารถตรวจสอบเล่มทะเบียนได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ส่วนในกรณีที่ทรัพย์สินที่นำมาประมูลไม่มีผู้ซื้อ ผู้นำทรัพย์สินมาประมูลสามารถรับทรัพย์สินคืนได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

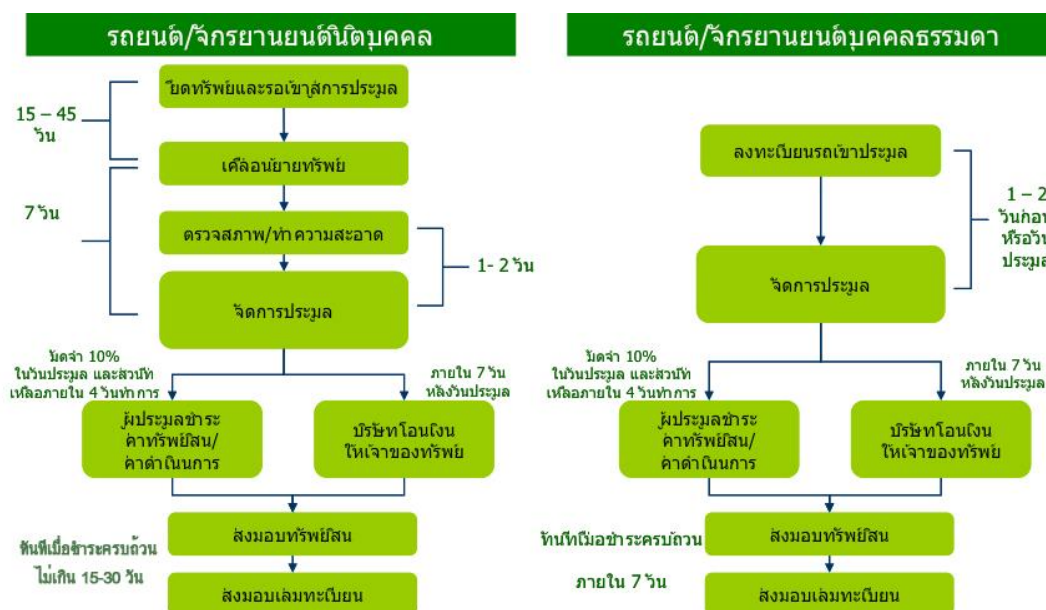
การส่งมอบเงินค่าทรัพย์สิน

ภายหลังจากการประมูล บริษัทจะจัดส่งรายงานการขายทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สินทราบภายในวันทำการถัดไป และนำส่งมอบเงินค่าทรัพย์สินให้แก่ผู้ขายทรัพย์สินภายใต้เงื่อนไข และระยะเวลาที่ได้ตกลงกันไว้กับเจ้าของทรัพย์สินแต่ละราย โดยผู้ขายทรัพย์สินมีหน้าที่นำหลักฐานการโอน (เช่น เล่มทะเบียนและชุดโอน) มาให้บริษัทเพื่อส่งมอบให้กับผู้ประมูลต่อไป จากการกระบวนการให้บริการการประมูลดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นสามารถสรุปแผนภาพกระบวนการ และระยะเวลาที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

- กระบวนการ



- ระยะเวลา



กลยุทธ์ทางการตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา ได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพการบริการ ความซื่อสัตย์และความเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้

1) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาค่าบริการตามภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ซึ่งฝ่ายบริหาร จะมีการทบทวนกลยุทธ์การกำหนดราคา โดยคำนึงถึงการแข่งขัน การกำหนดค่าบริการของคู่แข่ง และสภาวะตลาด เป็นหลัก ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีการใช้นโยบายด้านราคาเพื่อกระตุ้นตลาดให้เกิดการตื่นตัวและสร้างอุปทานรายวันให้เข้าสู่ตลาดประมวลมากขึ้น อาทิเช่น การยกเว้นการเก็บค่าคอมมิชชั่นจากผู้ขายในบางกรณี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มียุทธศาสตร์ในการแข่งขันด้านราคาโดยตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น หากแต่จะเน้นคุณภาพด้านการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

2) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)

บริษัทมีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับมาตรฐานการบริการเพื่อให้การบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ทั้งในช่วงก่อนระหว่าง และหลังการประมวล โดยจุดเด่นทางด้านบริการที่มีเหนือบริษัทคู่แข่งมีดังต่อไปนี้

- จัดเตรียมพื้นที่จอดรถเพื่อเข้ารับการประมวลที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 38 ไร่ และสาขารังสิต 100 ไร่ ตลอดจนจัดการประมวลสัญจรในต่างจังหวัดทั่วภูมิภาคบนทำเลที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ที่เข้าทำการประมวล ซึ่งสามารถรองรับรถที่เข้าทำการประมวลได้ครั้งละกว่า 1,500 คัน
- มีเจ้าหน้าที่และทีมงานมืออาชีพที่ชำนาญงานกว่า 20 ปี คอยให้บริการประเมินราคาการยื่นต่ออย่างยุติธรรม พร้อมดำเนินการประมวลขายให้ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด

- จัดทำประกันอัคคีภัยและวินาศภัยกับบริษัทประกันภัย และมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมทั้งการบันทึกด้วยกล้องวงจรปิดตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีทีมงานตรวจสอบระบบการทำงานโดยตลอด

3) กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทกำหนดสถานที่การประมูลให้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคของประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทมีสถานที่ทำการประมูล 14 แห่ง ซึ่งมีการกระจายสถานที่การประมูลไปยังพื้นที่ต่างๆ นั้น นอกจากจะเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และเพื่อการประชาสัมพันธ์ให้บุคคลในแต่ละภูมิภาครู้จักบริษัทเพิ่มขึ้น ยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายทรัพย์สินอีกด้วย โดยบริษัทจะจัดสถานที่การประมูลในสถานที่ใกล้เคียงกับพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินเป็นจุดประมูลเป็นหลัก โดยบริษัทมีการทำการประมูลใน 2 ลักษณะ คือ การยกป้ายในสถานที่ประมูล และการประมูลในระบบ E-Auction ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าร่วมประมูล ตลอดจนเป็นการสร้างภาพลักษณ์และการปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทให้รองรับกับการเปิดเขตการค้าเสรีอาเซียนในอนาคต

4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย

บริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาดโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อรักษาสถานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทและพยายามเพิ่มฐานลูกค้าใหม่เพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด โดยกลยุทธ์การตลาดที่ใช้ คือ การรักษาฐานลูกค้าเดิมด้วยคุณภาพและการบริการที่ประทับใจ ในขณะที่การตลาดในเชิงรุกจะเน้นการแสวงหาลูกค้า นักลงทุนรายใหม่ด้วยวิธีการต่างๆ โดยรายละเอียดในส่วนการตลาดและส่งเสริมการขายจะแบ่งเป็น 2 ส่วนสำคัญ คือ

- การรักษาฐานลูกค้าเดิม

จากการประกอบธุรกิจมากกว่า 20 ปี ทำให้บริษัทมีฐานข้อมูลลูกค้าอยู่จำนวนมาก ซึ่งเป็นฐานลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่บริษัทสามารถนำเสนอรูปแบบบริการ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการซื้อขายหรือความต้องการในการใช้บริการด้านอื่นได้ บริษัทจึงเน้นการตลาดโดยจัดโปรแกรมการให้บริการ เช่น การให้ข้อมูลเพื่อการซื้อขายผ่านไลน์ SMS เว็บไซต์ของบริษัท และจัดส่งทางอีเมลการระดมยอดซื้อรถยนต์เพื่อรับสิทธิพิเศษ

- การเพิ่มและแสวงหาลูกค้าใหม่

การตั้งเป้าหมายยอดขายที่เพิ่มขึ้นมีผลให้ต้องการฐานลูกค้าที่กว้างขึ้นทั้งในแง่คุณภาพและปริมาณโดยให้สอดคล้องตามเป้าหมายลูกค้าที่กำหนดไว้ ลูกค้ากลุ่มนี้ได้มาจากการจัดกิจกรรมทางการตลาด ทั้งจากการหาลูกค้าโดยตรงหรือทางอ้อม โดยการให้ลูกค้ากลุ่มเดิมแนะนำสมาชิกเพิ่มขึ้น นอกจากนั้น บริษัทยังได้ลูกค้าที่ได้จากการที่ลูกค้าติดต่อโดยตรงมายังบริษัท อันเนื่องมาจากการจัดทำสื่อการตลาด การโฆษณาประชาสัมพันธ์ จะทำการเน้นในด้านการสื่อสาร เช่น การจัดทำโฆษณาในหนังสือพิมพ์ วิทยุ เว็บไซต์ต่างๆ

5) กลยุทธ์การสร้างความน่าเชื่อถือ

เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่ที่เข้าร่วมประมูลเป็นสินค้ามือสอง จึงเป็นการยากที่ผู้บริโภคจะแยกแยะความแตกต่างของสินค้าที่เข้าร่วมประมูล เนื่องจากอาจขาดความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าและไม่สามารถทราบถึงลักษณะที่แท้จริงของสินค้า ดังนั้น ความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือของระบบการตรวจสอบสินค้าที่เข้าประมูลจะถูกนำมาเป็นปัจจัยในการเลือกพิจารณา เพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมประมูล ดังนั้น บริษัทจึงทำการว่าจ้างหน่วยงานเอกชนเพื่อให้บริการประเมิน

และตรวจสอบสภาพรถยนต์ทุกคันโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแก่ผู้เข้าร่วมประมูลก่อนเข้าร่วมประมูลที่สำนักงานใหญ่ และสาขา
รังสิตโดยจะมีการให้บริการตรวจสอบทั้งสภาพภายนอก อุปกรณ์เครื่องยนต์ ลักษณะพิเศษ สภาพเครื่องยนต์ เพื่อให้
ผู้เข้าร่วมประมูลสินค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจัดอบรม
พนักงานให้บริการผู้ซื้อและผู้ขายอย่างเต็มที่และเต็มที่ ตลอดจนให้คำแนะนำในการเลือกซื้อและการพิจารณาอย่าง
ตรงไปตรงมา และมีการติดตามผลและดูแลการให้บริการ

6) กลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

เนื่องจากปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทคือ การหาอุปทานรถยนต์มือสองเข้าสู่ตลาดการประมูล
ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ค้ารถยนต์ ซึ่งถือเป็น
พันธมิตรหลักทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น การแนะนำลูกค้า การร่วมกันจัด
กิจกรรมการส่งเสริมการขาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาการจัดระบบงานภายในเพื่อทำให้ผู้ขายสามารถรับเงินค่า
ขายสินค้าตามกำหนดเวลา เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับสถาบันการเงิน และผู้ค้ารถยนต์ ให้ได้รับเงินตรงตามกรอบ
ระยะเวลา ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการให้บริการ

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สำหรับปี 2559 ถือเป็นอีกหนึ่งปีที่อุตสาหกรรมยานยนต์ต้องพบเจอกับบททดสอบตั้งแต่ต้นปี ผลจากโครงสร้างภาษีสรรพสามิตใหม่ที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ทำให้ประชาชนแห่ซื้อรถใหม่ไปตั้งแต่ปลายปี 2558 ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศอยู่ในภาวะทรงตัว กระทั่งกับการส่งออก แคมเปญผลทางการเกษตรราคาไม่ดี ทั้งหมดล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ดีในบางเซกเมนต์ยังคงมีการเติบโต ไม่ว่าจะเป็นรถใหญ่ รถบรรทุก รถชุดตัก รถที่ใช้ในการก่อสร้างต่างๆที่ได้รับอานิสงค์จากโครงการภาครัฐ เช่นเดียวกับกลุ่มสองล้อ – บิ๊กไบค์ ตัวเลขการขายรวมยังถือว่าสวยงาม มีการเติบโตทั้งหมดนั้นถือเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ และนโยบายไทยแลนด์ 4.0 คาดว่าน่าจะมีแรงส่งที่ดีขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่น่าจะฟื้นตัว เป็นหนึ่งในปัจจัยที่มีส่วนสนับสนุนให้ตลาดรถยนต์ไทยเติบโตจากปี 2559 นำโดยการลงทุนภาครัฐ และภาคการท่องเที่ยว ด้านอุปสงค์ภายในประเทศนั้น การบริโภคและการใช้จ่ายภาคเอกชนคาดว่าจะเร่งขึ้นจากรายได้ของเกษตรกรที่ปรับตัวขึ้นจากผลของราคาสินค้าเกษตรที่กลับมามีทิศทางขยายตัวได้อีกโดยคาดว่าจะตลาดรถยนต์จะเติบโตจากปี 2559 ประมาณ 5 % หรือจะมียอดขายจะอยู่ที่ 7.8 – 7.9 แสนคัน

บริษัทมีแผนพัฒนาและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าบุคคล (End User) เพื่อให้สามารถเข้ามาประมูล และ/หรือ มาประมูลรถไปใช้ โดยการจัดตั้งบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้กับบริษัทเพิ่มมากขึ้น

ด้านการผลิตในปี 2560 มีการคาดการณ์ว่า จะผลิตรถยนต์ได้ 2 ล้านคัน เติบโตจากปี 2559 โดยแบ่งสัดส่วนการผลิตออกเป็น ป้อนตลาดในประเทศ 8 แสนคัน และส่งออก 1.2 ล้านคัน ซึ่งปัจจัยที่จะมีผลกับอุตสาหกรรมยานยนต์ประกอบไปด้วย ราคาน้ำมันในตลาดโลก ปัญหายับคูกคามการก่อการร้าย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ คาดว่า จะเติบโต ซึ่งหากเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ก็จะทำให้ภาพรวมตลาดดีขึ้น เพราะจะมีรายได้ถึงมือผู้บริโภคที่มากขึ้น หนึ่งก็จะลดลง อีกปัจจัยหนึ่งที่จะมีผลกับตลาดรถยนต์ในประเทศคือ รถคันแรกมีครบกำหนดถือครองแล้ว และสถาบันการเงินมีความผ่อนคลายมากขึ้น

อีกหนึ่งตลาดที่มีการเติบโตที่ดีในปีที่ผ่านมาคือ ตลาดรถจักรยานยนต์ โดยเฉพาะในกลุ่มรถบิ๊กไบค์ ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น และมีผู้เล่นในตลาดเข้ามาแข่งเกิดอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงทิศทางของตลาดนี้ว่ายังมีโอกาสทางการตลาดที่จะเจาะเข้าไป การคาดการณ์ จะมีโอกาสเติบโต 1 – 2%

นอกจากนี้คาดว่ารถยนต์มือ 2 จะกลับมาเติบโต เนื่องจากผู้ที่ต้องการเปลี่ยนรถยนต์ใหม่ จะทำให้มีอุปทานเข้าสู่ตลาดรถยนต์ใช้แล้วมากขึ้น ทั้งนี้ เพราะราคารถยนต์ใช้แล้วปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับจะเห็นความต้องการซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

เพิ่มขึ้นหลังสถานการณ์น้ำท่วมภาคใต้เริ่มคลี่คลาย รวมถึงแนวโน้มรายได้ภาคเกษตรที่เริ่มดีขึ้น ส่งผลให้มีความต้องการทั้งตลาดรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้วในกลุ่มรถกระบะ ตลาดรถยนต์ปีนี้จะได้อานิสงส์รถคันแรกที่ปลดล็อกประมาณ 5-8 หมื่นคัน ที่มีโอกาสตัดสินใจเปลี่ยนรถยนต์ใหม่ แต่ขึ้นอยู่กับรถยนต์ที่จะออกมาในตลาดด้วยว่า จะมีรุ่นใหม่ๆ หรือไม่ หากมีการออกรถรุ่นใหม่ในเซกเมนต์ที่ลูกค้ามองหาอยู่ก็อาจจะกระตุ้นให้ตัดสินใจเปลี่ยนรถได้

ภาพการแข่งขันของตลาดรถยนต์

สถิติยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ ปี 2555-2559

ปี 2555 ยอดรวม 1,436,335 คัน

ปี 2556 ยอดรวม 1,330,668 คัน (ลดลง 105,667 คัน – 7.3 %)

ปี 2557 ยอดรวม 881,832 คัน (ลดลง 448,836 คัน – 33.7 %)

ปี 2558 ยอดรวม 799,594 คัน (ลดลง 82,238 คัน – 9.3 %)

ปี 2559 ยอดรวม 768,788 คัน (ลดลง 30,806 คัน – 3.9 %)

ยอดขายรวมปี 2559 สูงกว่าเป้าที่คาดการณ์ไว้ 740,000 คัน เล็กน้อย เป็นผลมาจากโปรโมชั่น และแคมเปญส่งเสริมการขายที่มีออกมาตลอดทั้งปีนี้ รวมถึงงานใหญ่ 2 งาน คือ Motor Show 2559 ช่วงเดือนเมษายน โดยกรุงศรี และ Motor Expo 2559 โดยสือสากล และงาน Big Motor Sales ช่วงกลางปี หากเปรียบเทียบกับปี 2558 ก็ถือว่าลดลงจากเดิม 30,806 คัน หรือ -3.9%

ยอดขายรถยนต์รวมในประเทศไทยปี 2559 มียอดขายอยู่ที่ 768,788 คัน มีอัตราการเติบโตลดลง 3.9% โดยตลาดรถเพื่อการพาณิชย์มียอดขายลดลง 2.3% ตลาดรถยนต์นั่งมียอดขายลดลง 6.5% หากพิจารณาสถิติยอดขายตลาดรถยนต์จะพบว่าปีที่ผ่านมาถือเป็นอีกปีแห่งความยากลำบากของอุตสาหกรรมยานยนต์ ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยบวกทั้งจากการเบิกจ่ายเงินลงทุนจากภาครัฐ รวมถึงการผลักดันและส่งเสริมการลงทุนของภาคเอกชน และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ยังมีอัตราการเติบโตที่ดีอยู่ก็ตาม แต่ยังมีผลกระทบจากกำลังซื้อที่เกิดขึ้นล่งหน้า และกำลังซื้อที่อ่อนแอลงจากหนี้สาธารณะที่ยังมีอัตราที่สูง รวมถึงเงื่อนไขการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่ยังคงเข้มงวดขึ้น เนื่องจากคุณภาพหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ยังคงอยู่ในระดับที่ต้องระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง

ประเมินว่าอุตสาหกรรมรถยนต์น่าจะผ่านจุดต่ำสุดมาแล้ว และปีนี้ทิศทางก็คาดว่าจะดี คาดว่าในปีนี้ ยอดขายรถยนต์รวมน่าจะได้ประมาณ 8 แสนคัน จะมีปัจจัยบวกทั้งจากการเบิกจ่ายเงินลงทุนจากภาครัฐ รวมถึงการผลักดัน และส่งเสริมการลงทุน อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ยังมีอัตราการเติบโตที่ดี และตัวเลขการส่งออกเริ่มเห็นมีทิศทางที่ดีขึ้น รวมถึงจากการที่บรรดาค่ายรถยนต์ต่างมีเป้าหมายในการที่จะทยอยกันแนะนำรถรุ่นใหม่เพิ่มเข้ามาในระบบ รวมถึงการแข่งขันกันในการออกแคมเปญต่างๆ ที่จูงใจลูกค้ากันอย่างเข้มข้น อันจะทำให้มีส่วนช่วยในการกระตุ้นตลาดการซื้อรถยนต์อย่างมาก ตลอดจนปัจจุบันภาวะอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อยังอยู่ในระดับที่ต่ำจะช่วยเร่งเร้าการตัดสินใจการซื้อรถได้ง่ายขึ้น

ประเภทรถที่คาดว่าจะมีการเติบโตดีกว่าตลาดรวม ได้แก่ รถยนต์นั่งขนาดเล็ก รถยนต์นั่งหูล รถกระบะ และรถบรรทุก คาดการณ์ว่าตลาดรถยนต์ในภาคตะวันออกน่าจะมีโอกาสเติบโตได้ดีกว่าที่อื่น อันเป็นผลจากการเร่งการขยายการลงทุน

ทางภาครัฐและภาคเอกชน ที่น่าจะเติบโตมาก หลังรัฐบาลเดินหน้านับสนุนเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก อย่างเต็มที่ในปี 2560

ในส่วนของผู้ประกอบการค้ารถยนต์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ดีลเลอร์รถยนต์ นอกจากการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อให้เหมาะสมต่อความต้องการของตลาดในแต่ละประเภท และภูมิภาคแล้ว การสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และความน่าเชื่อถือให้เกิดขึ้นในกลุ่มผู้บริโภค ทั้งต่อตัวรถยนต์ และบริการต่างๆ ที่ตามมาหลังการซื้อขายรถยนต์ พร้อมทั้งเน้นการบริการหลังการขายให้ดียิ่งขึ้น จะก่อให้เกิดผลดีต่อธุรกิจในระยะยาว ในช่วงเวลาที่ตลาดกำลังเข้าสู่ภาวะฟื้นตัวเช่นนี้

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังอาจต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ที่อาจมีความล่าช้าออกไป จากความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ภายหลังจากการเลือกตั้งประธานาธิบดี กระบวนการของการที่สหราชอาณาจักรจะออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป (Brexit) เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคและอาจส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์โดยรวมได้

สำหรับตลาดรถยนต์มือสองในปี 2560 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น เนื่องจากเริ่มเห็นมีผู้ประกอบการเด็กรถเริ่มมีการซื้อรถเก็บเข้าสต็อกมากขึ้น เพื่อรองรับการซื้อรถของกลุ่มลูกค้าระดับกลางและระดับล่างที่เริ่มมีการฟื้นตัว อันเนื่องมาจากราคาพืชผลทางเกษตรที่มีทิศทางในการปรับตัวดีขึ้น อีกทั้งมีการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐและการลงทุนทางภาคเอกชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จะส่งผลต่อให้มีการซื้อรถกระบะเพิ่มขึ้นเพื่อใช้สำหรับขนส่งสินค้า จากปีที่ผ่านมา เด็กรถมือสองมีการปิดตัวไปเป็นจำนวนมาก เนื่องจากได้รับผลกระทบจากนโยบายรถคันแรก แต่ปัจจุบันเริ่มมีผู้ประกอบการเด็กรถกลับเข้ามาซื้อขายในตลาดรถมือสองเพิ่มขึ้น เนื่องจากมองเห็นว่าตลาดรถมือสองเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติแล้ว ซึ่งจะส่งผลให้การแข่งขันในตลาดรถมือสองคึกคักเพิ่มมากขึ้นกว่าที่ผ่านมา

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวทางมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้เป็นมาตรฐานอ้างอิง เป้าหมายหลักของการบริหารความเสี่ยงคือการมุ่งมั่นจัดการความเสี่ยงที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นหรือลดความเสียหายกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้น และ/หรือ ให้ได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับองค์กร ระดับสายงาน/หน่วยธุรกิจ และระดับปฏิบัติการ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งติดตาม กลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ งานด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขึ้นมา ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจากสายงานต่างๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากอัคคีภัย

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงปัญหาจากอัคคีภัย จึงจัดทำแผนในการจัดการปัญหาดังกล่าว โดยมีมาตรการในการรับมือและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น ด้วยการตรวจสอบอาคาร สถานที่ ระบบไฟฟ้า และสถานที่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการอบรมการป้องกัน การระงับอัคคีภัยและการซ้อมการหนีไฟแก่พนักงาน ตรวจสอบกล้องวงจรปิดให้ใช้งานได้ตลอดเวลา ทำแผนการตรวจสอบระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ทั้งหมดที่สำนักงานใหญ่ ตรวจสอบความปลอดภัยของการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง จัดเก็บให้เป็นสถานที่ พร้อมทั้งจัดเตรียมและติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงให้เพียงพอ และครอบคลุมพื้นที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดอัคคีภัยให้ลดน้อยลงที่สุด ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดเตรียมแผนรับมือในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย ด้วยการทำประกันอัคคีภัยเพื่อรองรับปัญหาความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง โดยรายละเอียดการคุ้มครองครอบคลุมเรื่องทรัพย์สินของลูกค้า โดยทุนประกันอัคคีภัยมีมูลค่าไม่น้อยกว่ามูลค่าตัวทรัพย์สิน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้เตรียมแผนรับมือกับความเสี่ยงจากอัคคีภัยอย่างเต็มกำลัง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติเกิดอัคคีภัยที่ร้ายแรงแต่อย่างใด

2. ความเสี่ยงจากอุทกภัย

บริษัทมีมาตรการในการรับมือกับปัญหาอุทกภัยอย่างรอบด้าน โดยมีการจัดเตรียมพื้นที่ซึ่งมีระดับความสูงพ้นระดับน้ำท่วมในหลายพื้นที่ ตลอดจนจัดหาพื้นที่เพื่อจัดเก็บสต็อกรถยนต์และรถจักรยานยนต์กว่า 27 แห่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ซึ่งนอกจากเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินแล้วนั้น บริษัทยังสามารถใช้เป็นพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในกรณีที่บางพื้นที่เกิดอุทกภัยในอนาคต สำหรับพื้นที่ในเขตสำนักงานใหญ่ บริษัทมีการมาตรการในการป้องกันอุทกภัยโดยจัดเตรียมแผน Safety Zone เพื่อใช้ในกรณีฉุกเฉิน โดยการจัดทำแนวดินเพื่อป้องกันทรัพย์สินและรถยนต์ในเขตพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ ซึ่งในปลายปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้สร้างแนวพื้นที่ปลอดภัย ("Safety Zone") สูงระดับ 2 เมตร ในเนื้อที่ 3 ไร่ และแนวสูงระดับ 0.5 เมตรในเนื้อที่ 6 ไร่ ในเขตสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ ในปี 2556 บริษัทได้ขยายพื้นที่ Safety Zone สูงระดับ 3 เมตร ในเนื้อที่ประมาณ 14 ไร่เพิ่มเติม ตลอดจนทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง รถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมถึง

เฟอร์นิเจอร์ในพื้นที่สำนักงานใหญ่และสถานที่ในการดูแลทรัพย์สินของบริษัททั่วประเทศ 27 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนการป้องกันน้ำท่วมเป็นขั้นตอน โดยเริ่มจากการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ เจ้าหน้าที่ และการรายงานเหตุการณ์ต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อสั่งการ บริษัทจึงประเมินว่าสามารถบริหารความเสี่ยงนี้ได้ในเกณฑ์ดี อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยที่เคยเกิดขึ้นแต่อย่างใด

3. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงาน

ณ วันที่ 4 กรกฎาคม 2559 บริษัทมีกลุ่มครอบครัวศิลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 291.70 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 53.04 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 550 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้มีอำนาจในการควบคุมและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน รวมถึงการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการดำเนินงานตามปกติได้ แต่ไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกรณีสำคัญที่ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการจัดให้มีกรรมการที่ไม่ได้มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงานตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าของทรัพย์สินเพื่อนำทรัพย์สินมาทำการประมูล

ทรัพย์สินหลักที่บริษัทให้บริการในการประมูล ได้แก่ รถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 88 ของรายได้รวมของบริษัทตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการจัดหาจำนวนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ผ่านเจ้าของทรัพย์สินที่เป็นนิติบุคคล ซึ่งส่วนใหญ่เจ้าของทรัพย์สินเป็นสถาบันการเงินที่มีการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และนำรถยึดจากลูกค้ามาทำการประมูล อาทิเช่น ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยจำนวนรถยนต์ของเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล 3 รายแรกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 59 ร้อยละ 61 และร้อยละ 61 ตามลำดับของทรัพย์สินที่ประมูลจบของบริษัทในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 โดยการพึ่งพิงผู้ประกอบการทั้ง 3 รายดังกล่าวนี้ มีสาเหตุมาจากทั้ง 3 รายถือเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ของธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งมีนโยบายที่จะไม่ทำการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ยึดจากการผิดนัดชำระหนี้ด้วยตนเอง เพื่อความโปร่งใสในการทำธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของทรัพย์สินเข้ามาดำเนินธุรกิจจัดการประมูลด้วยตนเอง หรือนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัทได้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวแล้วเชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอาจมีไม่สูงมากนัก เนื่องจากสถาบันการเงินที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทนั้น มีนโยบายมุ่งเน้นในการประกอบธุรกิจหลักของตนเอง และต้องการความโปร่งใสในการทำประมูล โดยหากสถาบันการเงินดังกล่าวหันมาดำเนินธุรกิจประมูลรถภายหลังจากยึดรถแล้ว จะมีสถานะเป็นผู้ยึดรถและผู้ประมูลขายพร้อมกัน ดังนั้น อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทจากการฟ้องร้องของลูกค้าที่ถูกยึดรถเนื่องจากลูกค้าที่ถูกยึดรถจำนวนหนึ่งต้องการความโปร่งใสจากการขายทอดตลาด สำหรับความเสี่ยงในการที่สถาบันการเงินดังกล่าวจะนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่นนั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าความได้เปรียบจากประสบการณ์ด้านการจัดการประมูลของบริษัทที่สั่งสมมากกว่า 20 ปี การให้บริการที่ดี ทำให้บริษัทมีฐานลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจและใช้บริการกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องจำนวนมาก รวมถึงการให้บริการโดยเน้นคุณภาพและสร้างความน่าเชื่อถือ อาทิเช่น การมีพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินกระจายกว่า 27 จุดทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ การให้บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์โดยหน่วยงานที่มีความ

ชำนานโดยไม่ได้คิดค่าใช้จ่ายก่อนเข้าทำการประมูลที่สำนักงานใหญ่ และสาขาคลังสินค้า ตลอดจนรับประกันคืนเงินสินค้าในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังการประมูลหากผู้ได้รับสินค้าไม่ได้รับสินค้าตรงตามสภาพที่ระบุ จึงก่อให้เกิดความเชื่อถือในระบบการบริหารจัดการของบริษัทซึ่งจะเป็นอุปสรรคต่อการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาเพื่อให้เกิดความทัดเทียมในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายเดิม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น สามารถทราบผลยอดรถที่ประมูลได้อย่างทันทั่วทั้งที่ทราบจำนวนรถที่อยู่ในคลังสินค้า จำนวนรถคงค้าง ระยะเวลาที่ค้าง เพื่อสามารถวางแผนในการประมูลในรอบต่อไป เน้นเรื่องการบริหารที่ดี ลูกค้าสามารถประมูลผ่านระบบ E-Auction Mobile Auction และบริษัทจะพัฒนาระบบการบริการต่างๆ ต่อไป เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและเจ้าของทรัพย์สิน เพิ่มสัดส่วนการจัดการรถยนต์และรถจักรยานยนต์จากแหล่งอื่นๆ ทั้งจากบริษัทเอกชนอื่น รวมทั้งจากบุคคลรายย่อยผ่านช่องทางการตลาด การส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมในการนำรถเข้าประมูล และการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญให้คำแนะนำในการประเมินราคารถยนต์ก่อนเข้าทำการประมูล เป็นต้น และให้ความสำคัญในการดูแลทรัพย์สินของเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการประมูลไม่ให้สูญหายหรือเกิดความเสียหาย

5. ความเสี่ยงจากความเสียหายสูญหาย โจรกรรมของทรัพย์สิน ระหว่างที่อยู่ในความครอบครองของบริษัท

จากการที่ทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ทำการประมูลนั้น เป็นรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งยึดจากผู้ครอบครองซึ่งผิดนัดชำระหนี้ โดยตามสัญญาเช่าซื้อนั้นผู้ครอบครองจะมีระยะเวลาหนึ่งในการดำเนินการไถ่ถอน ทำให้ทรัพย์สินดังกล่าวไม่สามารถนำมาทำการประมูลได้โดยทันที และตามเงื่อนไขสัญญาระหว่างบริษัทกับสถาบันการเงินนั้น บริษัทจะต้องทำการรับฝากรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่ถูกยึดเพื่อรอการประมูล ทำให้รถยนต์ดังกล่าวจะถูกจัดเก็บไว้ในพื้นที่และความดูแลของบริษัทโดยมีระยะเวลาจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูลเฉลี่ย 1 – 45 วัน สำหรับรถยนต์ และ 1 – 15 วัน สำหรับรถจักรยานยนต์ รวมทั้งบริษัทยังเป็นผู้รับผิดชอบในการขนย้ายทรัพย์สินดังกล่าวจากสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรับผิดชอบต่อค่าเสียหายในกรณีทรัพย์สินอาจสูญหายหรือเสียหายในระหว่างที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่รถเกิดอุบัติเหตุหรือความเสียหายในระหว่างที่รถอยู่ในความครอบครองของบริษัทโดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน การควบคุมการเข้าออกในพื้นที่ การว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยจากภายนอกเพื่อรักษาการตลอด 24 ชั่วโมง ในทุกพื้นที่ซึ่งมีการจัดเก็บรถ โดยตามสัญญาจะขอให้บริษัทรักษาความปลอดภัยใช้ค่าเสียหายที่เกิดต่อทรัพย์สินแก่บริษัท ในกรณีที่ความเสียหายเกิดจากการกระทำหรือดเว้นการกระทำ หรือความบกพร่องจากการปฏิบัติงานที่ของบริษัทรักษาความปลอดภัย รวมทั้งมีการทำประกันภัยทรัพย์สินในวงเงินรวม 2,214 ล้านบาท สำหรับพื้นที่จัดเก็บ/ทรัพย์สินที่จัดเก็บทั่วประเทศ และในวงเงินรวม 589 ล้านบาทสำหรับทรัพย์สินที่จัดเก็บของกลุ่มบริษัทในเครือของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ ในส่วนของการขนย้ายทรัพย์สิน บริษัทได้ให้ผู้ว่าจ้างทำการขนย้ายทรัพย์สินทำประกันภัยจากความเสียหายระหว่างขนย้ายทรัพย์สินซึ่งครอบคลุมถึงความผิดทั้งปวงของผู้รับจ้างรวมทั้งผู้รับจ้างช่วง ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการดำเนินการตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นสามารถลดทอนความเสี่ยงในการที่ทรัพย์สินจะเกิดการสูญหายหรือเสียหายระหว่างการดูแลของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง โดยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีกรณีรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์สูญหายจากพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท

6. ความเสี่ยงจากการให้เครดิตลูกค้า

จากการที่บริษัทมีการส่งเสริมการประมูล โดยให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทมีการจัดการส่งเสริมการขายโดยให้สิทธิพิเศษ (VIP) ให้แก่ลูกค้าผู้เข้าประมูลที่มีการติดต่อกับบริษัทเพื่อกระตุ้นให้เกิดการประมูลเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทมีการปรับปรุงสิทธิพิเศษใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่สามารถนำรถยนต์ออกจากพื้นที่ได้ก่อนการชำระเงินค่าทรัพย์สินดังนี้

หลักเกณฑ์	วางมัดจำ	ชำระ	การชำระเงินเพื่อรับรถออก
ป้ายกลุ่ม เลข 8	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง
ป้ายกลุ่ม เลข 7	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคชเชียร์เช็ค ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 6	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ชำระเป็นเช็คได้
ป้ายกลุ่ม เลข 5	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคชเชียร์เช็ค ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 1 (ลูกค้าที่เคยมาประมูลรถ)	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคชเชียร์เช็ค ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 9 (ลูกค้าที่เข้าประมูลรถเป็นครั้งแรก ประมูลได้ 1 คัน ต่อป้าย) ที่มา : บริษัท หมายเหตุ	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคชเชียร์เช็ค ตัวแลกเงิน
1. การประมูล ณ สำนักงานใหญ่ สาขารังสิต และสาขาพุทธมณฑลสาย 2 ต้องชำระภายใน 4 วันทำการหลังวันประมูล 2. การประมูลสัญญา ต้องชำระภายใน 3 วันทำการหลังวันประมูล 3. ลูกค้าที่มีสิทธิ์ทำการจ่ายเช็คสามารถจ่ายเช็คล่วงหน้าได้ไม่เกิน 2 วันทำการหลังวันประมูล			

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดีและได้พยายามป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการพิจารณาให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ประมูล บริษัทได้ทำการเก็บสถิติผู้ประมูลซื้อรถยนต์ย้อนหลังของทุกๆ ปี เพื่อพิจารณาการให้เครดิตลูกค้า เพื่อทำการวิเคราะห์ ทั้งในด้านของปริมาณการซื้อขาย ลักษณะผู้ซื้อ การติดต่ออย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมทั้งเป็นผู้ประมูลที่ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระเงินมาก่อน นอกจากนี้ ภายหลังจากชนะประมูล บริษัทยังเป็นผู้เก็บรักษาเล่มทะเบียนรถทุกคันและจะส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อภายหลังจากที่ผู้ซื้อรถทำการชำระเงินครบทั้งจำนวน ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการนำรถดังกล่าวไปขาย จำหน่ายหรือโอนต่อ อีกทั้งบางส่วนของผู้ซื้อรถดังกล่าวเป็นลูกค้าซึ่งนำรถมาประมูลขายกับบริษัทจึงเปรียบเสมือนบริษัทมีทรัพย์สินของลูกค้าเป็นหลักประกันเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการทบทวนการจัดประเภทลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยหากลูกค้าใดที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือมีพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจะทำการยุติสิทธิพิเศษในทันที ด้วยแนวทางการดำเนินการดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าจะป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

ปัจจุบันบริษัทได้พิจารณาทบทวนการให้เครดิตลูกค้าสิทธิพิเศษรายเดิมทุก ๆ ปี โดยไม่มีการให้เครดิตลูกค้าเพิ่ม และมีการพิจารณาปรับเครดิตลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทไม่มีพันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

บริษัทไม่มีการออกหุ้นกู้หรือตัวเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	AUCT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการจัดการประมูลสินค้า
ทุนจดทะเบียน	:	137,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
จำนวนพนักงาน	:	305 คน (ณ 31 ธันวาคม 2559)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000341
เว็บไซต์บริษัท	:	www.auct.co.th
โทรศัพท์	:	02-934-7344-8
โทรสาร	:	02-935-6020
นักลงทุนสัมพันธ์	:	02-934-7344-8 ต่อ 148

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานีรถไฟฟ้า) ทาวเวอร์ เอ ชั้น 14 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9378- 9398
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด อาคารบางกอก ซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 15 เลขที่ 179/74-80 สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-344-1000

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.auct.co.th

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 20 มกราคม 2560 บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

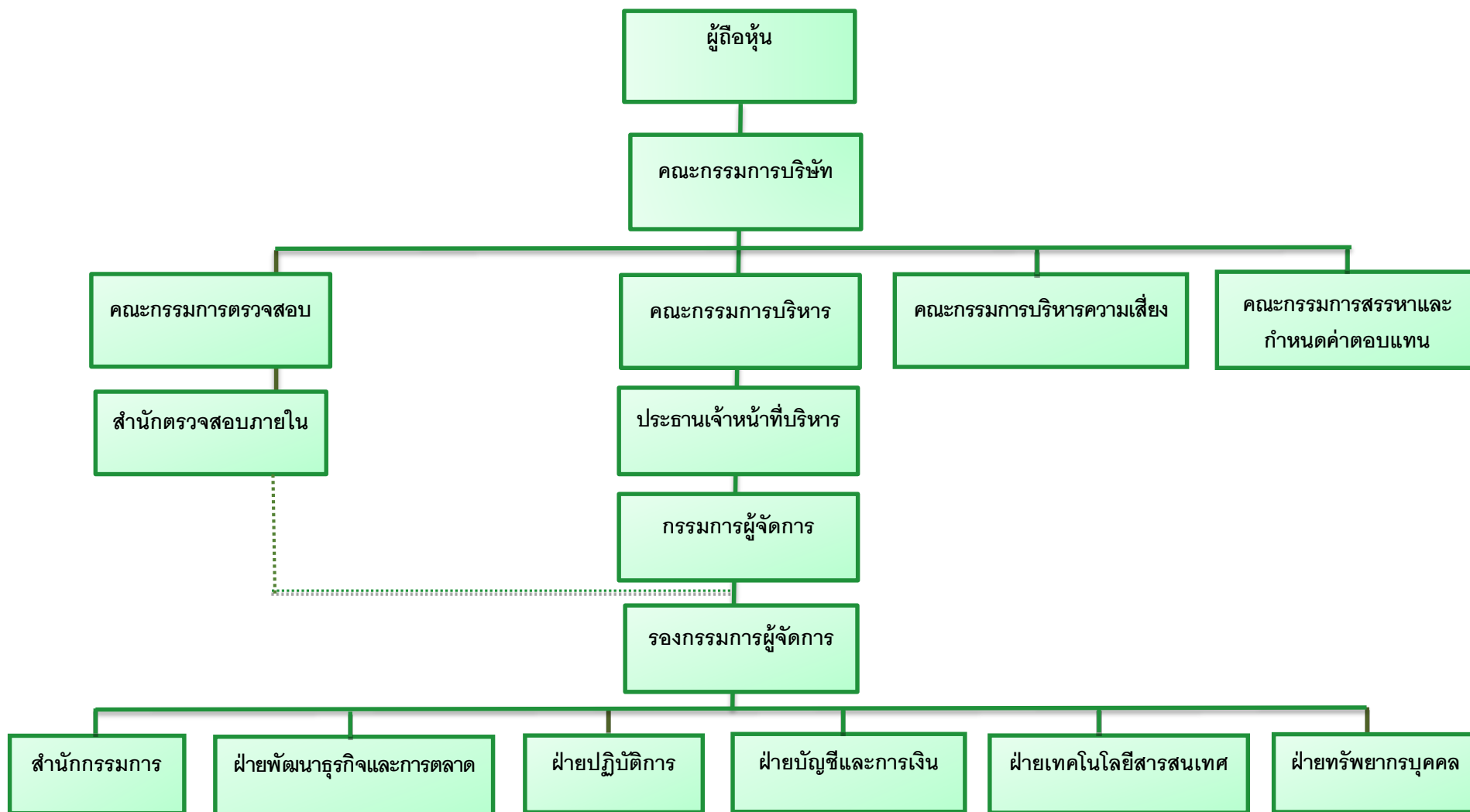
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กลุ่มครอบครัวศิลา นายภาคภูมิ ศิลา 136,615,000 24.84 นางสาวธิดารัตน์ ศิลา 134,206,500 24.40 นายเทพชัย ศิลา 18,999,000 3.45 นางวิภา ศิลา 5,000,000 0.91 นางพรณี ศิลา 250,000 0.05		
	รวมกลุ่มครอบครัวศิลา	295,070,500	53.65
2.	กลุ่มเสรีวิวัฒนา นางสาวพิชญ์สินี เสรีวิวัฒนา 26,200,000 4.76 นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวิวัฒนา 14,000,000 2.55 นางวราณี เสรีวิวัฒนา 6,700,000 1.22 นายไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา 500,000 0.09		
	รวมกลุ่มเสรีวิวัฒนา	47,400,000	8.62
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,147,200	1.85
4.	กลุ่มยอดจรัส นายสุวิทย์ ยอดจรัส 6,388,800 1.16 นายณัฐวุฒิ ยอดจรัส 1,580,000 0.29 นางสาวณัฐธิดา ยอดจรัส 1,555,000 0.28		
	รวมกลุ่มยอดจรัส	9,523,800	1.73
5.	KBL EUROPEAN PRIVATE BANKERS S.A.	7,313,000	1.33
6.	นางสาวมาลี กิตติชูโชติ	5,100,000	0.93
7.	กองทุนเปิด Big Cap ปันหุ้นระยะยาว	3,849,800	0.70
8.	นายสมบุญ ภิณฑรรักษ์	3,800,000	0.69
9.	นายสินธุ์ เวศย์วรุฒม์	3,700,000	0.67
10.	นายชัยชัย กิรติวรสกุล	3,226,000	0.59
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	160,869,700	29.24
	รวม	550,000,000	100.00

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างองค์กร

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
(ณ 31 ธันวาคม 2559)



รายงานประจำปี 2559
บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. รศ.ดร.มนตรี ไสคิตยานุรักษ์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
4. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
5. นายเทพทัต ศิลา	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
6. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร
7. นายวรวิญญู ศิลา	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ

โดยมี นางสาวปภาดา อมรณัส เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัท คือ นายเทพทัต ศิลา หรือ นายวรวิญญู ศิลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุวิทย์ ยอดจรัส รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริหารธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น และเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณและการพัฒนาบุคลากรของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน งบประมาณ และการใช้ทรัพยากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี ที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้

6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
7. ทำการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานในที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือการประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณากำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
10. คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
11. แต่งตั้งมอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการต่างๆ หรือฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่เห็นสมควร
12. เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี
13. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายศราวุธ จารุจินดา ¹	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ¹ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทโดยจบการศึกษาปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาโท : MBA-Finance จาก University of Mississippi, USA

โดยมีนายรุ่งพันธ์ ชาลลี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินและประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานกระบวนการในการดูแลให้ปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนการตรวจสอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับ ดูแล ติดตาม และวางระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมกับการจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ
6. ติดตาม ประเมิน และรายงานการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สินและทดสอบว่าทรัพย์สินมีอยู่จริง
8. ประเมินการใช้ทรัพยากรของบริษัทว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือคุ้มค่าหรือไม่
9. กำหนดขอบเขตการตรวจสอบภายในให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี และพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
10. จัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติการตรวจสอบ
11. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนและกำหนดคำตอบแทนผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน
12. ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการหรือหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติพร้อมเหตุผลประกอบต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ
4. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าทดแทนให้คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ประเมินผลทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
9. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาทบทวนศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน
11. คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพทัย ศิลา	กรรมการบริหาร
3. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณ การพัฒนาบุคลากร และ อำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงานต่าง ๆ งบประมาณ และการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบการเงิน และ ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กร
- ให้แนวนโยบายคำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการในการตัดสินใจประเด็นที่มีความสำคัญ
- กลั่นกรอง สนับสนุน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทดังนี้
 - ส่งเสริมนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
 - พิจารณานโยบาย กรอบ กลยุทธ์ และแผนงาน รวมถึงคู่มือบริหารความเสี่ยง และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย กรอบ กลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และแผนงาน ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย รวมถึงทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
 - รายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ตามขอบเขตของอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ
- มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน/การอาวัล/การค้ำประกัน การอนุมัติแผนงาน/งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการชอมแซมในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย หรือการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนในกรณีดังกล่าว รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ /หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเทพทัย ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานุมัตินโยบาย กรอบ กลยุทธ์ หลักเกณฑ์ แผนงาน รวมถึงคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. ติดตามดูแลการพัฒนารอบการบริหารความเสี่ยง
3. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทและกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. จัดระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท และมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดเพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
6. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และการประเมินความเสี่ยง
7. ประเมินความเสี่ยงและอนุมัติแผนจัดการความเสี่ยง
8. รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพทัต ศิลา	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวรัญญู ศิลา	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นางอัญชลี พรรคกลิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นางสาวจิตรา จันทะคุย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นายอุดม วิวัฒนาไพบูลย์ลาม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ
8. นายนิธิต โสภณ	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
9. นางสาวพูนศิลป์ แก้วจางค์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักกรรมการ

หมายเหตุ: นายอุดม วิวัฒนาไพบูลย์ลาม พ้นจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารงานบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. จัดทำนโยบายทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อขออนุมัติ
3. รายงานการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทุก 3 เดือน
4. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติ
5. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนลดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้างตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากงานตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
6. มีอำนาจลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือต่างๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลภายนอก ตลอดจนมีอำนาจให้กระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
7. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และวางระเบียบการปฏิบัติงานโดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ให้มีอำนาจมอบอำนาจช่วงและหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน / การอาวัล / การค้ำประกัน การอนุมัติแผนงาน/ งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการซ่อมแซมในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการจะไม่อนุมัติ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเข้าร่วม ดำเนินธุรกิจ ในธุรกิจที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน ลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจในการกระทำนิติกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่มีส่วน ได้เสียกับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและสิทธิออกเสียงในนิติ กรรมดังกล่าว ไม่ว่าโดยดุลยพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเองในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้น จะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมายต่อไป

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่จะได้รับการเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่ง อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรง เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว อาจได้รับการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดย กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรรมการอิสระแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปีนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผลและความจำเป็นตามที่บริษัทเสนอและอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปี ดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน(บาท)
ประธานกรรมการ	40,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000
รองประธานกรรมการ	35,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการ	30,000

รวมทั้งกำหนดให้มีค่าบำเหน็จตอบแทนรายปีแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานปี 2559 เป็นเงินรวม 1.90 ล้านบาท โดยกรรมการผู้มีฐานะเป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2559 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ	1,080,000	-
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	920,000
3. รศ.ดร.มนตรี ไสค์ติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	-	760,000
4. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ	-	760,000
5. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-
6. นายเทพทัย ศิลา	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-
7. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	-	-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการได้รวมทั้งค่าตอบแทนรายเดือนและค่าบำเหน็จรายปี

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของในรูปของเงินเดือนและโบนัส เป็นจำนวนเงินรวม 21,009,418 บาท

(ข) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน- ไม่มี -

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการ

สถิติจำนวนครั้งการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2559

รายชื่อ	คณะกรรมการ				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
1. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา	8/8	2/2	-	-	-
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	8/8	2/2	4/4	-	-
3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	8/8	2/2	4/4	-	-
4. นายศราวุธ จารูจินดา	8/8	-	4/4	2/2	-
5. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	8/8	-	-	2/2	38/38
6. นายเทพทัต ศิลา	8/8	-	-	2/2	35/38
7. นายวรัญญู ศิลา	8/8	-	-	2/2	37/38

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งระบบการบริหารจัดการที่ดีจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น ความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักการตามนโยบายการปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ซึ่งครอบคลุมหลักการทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยได้รับความเห็นชอบ และการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 โดยให้มีผลนับจากวันอนุมัติเป็นต้นไป

โดยมีรายละเอียดแนวทางการปฏิบัติและการดำเนินการดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทสิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทเช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นต้น

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพินัยกรรมที่กำหนด โดยมีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นวางใจ และมีความมั่นใจในการลงทุนนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันจันทร์ที่ 30 มีนาคม 2559 เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุมบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) เลขที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 มีผู้เข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะทั้งสิ้น 79 คน นับจำนวนหุ้นได้ 378,680,678 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.85 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยในการประชุมมีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการประชุมดังนี้

ณ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีโอกาสเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ โดยผู้ถือหุ้นต้องส่งหนังสือเสนอชื่อกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรต่อ

- คณะกรรมการบริษัทภายในวันที่บริษัทกำหนด พร้อมแนบหลักฐานการถือหุ้น หนังสือให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอซื้อ และเอกสารประกอบการพิจารณาคุณสมบัติ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และสิทธิในการเสนอวาระการประชุม พร้อมทั้งเหตุผลสนับสนุนการเสนอวาระ และเอกสารประกอบการพิจารณา โดยเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.auct.co.th) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกวาระการประชุม และบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอซื้อบุคคลเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการอิสระของบริษัทแต่อย่างใด
2. เผยแพร่กำหนดการประชุมและวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
 3. จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระพร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ รายงานประจำปี รวมทั้งรายละเอียดเพิ่มเติมประกอบการพิจารณา โดยได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทุกคนที่มีรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียน เพื่อการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน และประกาศลงโฆษณาหนังสือพิมพ์เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันทำการต่อเนื่อง 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด

หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.auct.co.th)

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทำการมอบอำนาจแก่ตัวแทนผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทเพื่อเป็นผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งทางบริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะ ทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมหนังสือเชิญประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้ รวมถึงแจ้งเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ และคำแนะนำขั้นตอนการมอบฉันทะ ทั้งนี้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. เป็นแบบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นกำหนดการใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้

ณ วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนได้ตั้งแต่เวลา 8.30 น. ซึ่งเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง กรรมการบริษัทผู้บริหารทุกท่านรวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน
2. บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด โดยใช้บริการจากบริษัทที่ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และนับคะแนนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทเชิญที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม เพื่อเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
3. จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
4. ก่อนการประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งผู้มาด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะ ให้ที่ประชุมรับทราบและได้อธิบายวิธีการลงคะแนนด้วยบัตรลงคะแนนให้ทราบก่อนการประชุม

5. ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด
6. ประธานเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงและอภิปรายในแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็นต่างๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
7. การใช้สิทธิออกเสียงเพื่ออนุมัติในแต่ละวาระการประชุมยึดเสียงข้างมาก โดยใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนน 1 เสียง
8. ก่อนลงมติในวาระใดๆ ประธานจะให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัย
9. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
10. ในระหว่างการประชุมหากมีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม บริษัทจะนับจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นใหม่ทุกครั้งที่มีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม โดยผู้ถือหุ้นท่านที่เข้ามาใหม่ในระหว่างการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะวาระที่ยังไม่ลงมติในที่ประชุมเท่านั้น ทั้งนี้ประธานจะสรุปผลการลงมติในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ
11. ประธานจะแจ้งผลการลงคะแนนโดยระบุจำนวนหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

ณ ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยได้แจ้งรายละเอียดการลงมติ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อให้ผู้สนใจได้รับทราบ
2. บริษัทจัดให้มีการบันทึกเทปการประชุมตั้งแต่ต้นจนจบ และจัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยเฉพาะรายละเอียดของขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน รวมถึงผลของ

คะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ความคิดเห็นและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.auct.co.th) ภายใน 14 วันหลังการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบผ่านทางช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทและหากมีประเด็นข้อสงสัย ความคิดเห็น หรือคำแนะนำ สามารถติดต่อ “นักลงทุนสัมพันธ์” โทรศัพท์ 02-9347344 ต่อ 148 หรือผ่านทางอีเมล investor@auct.co.th และในทุกๆ ความคิดเห็น และคำแนะนำ ทางบริษัทจะได้นำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงพัฒนาการทำงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นคนไทย หรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นบุคคล หรือสถาบัน ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

บริษัทจึงต้องกำหนดการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นไม่แตกต่างกัน

การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อ

- แต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี ในปี 2559 บริษัทได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามกระบวนการสรรหาเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
2. บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายย่อยและนักลงทุนสถาบันร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลือกสถานที่การคมนาคมสะดวก เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้หลายช่องทาง
 3. บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนต่อตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 1 เดือนก่อนวันประชุม
 4. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม
 5. การเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมในวันประชุมโดยไม่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้า
 6. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมเองไม่ได้ สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยกรอกแบบในหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข ที่บริษัทแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางในการออกเสียงได้นอกจากนั้นบริษัทได้เสนอทางเลือกโดยการแจ้งชื่อกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมไม่ได้มอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน ในการประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัทเลย

7. การใช้บัตรลงคะแนนเสียง การลงคะแนนเสียงพิจารณาการประชุมในแต่ละวาระ บริษัทจะเลือกใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนนหนึ่งเสียงโดยจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
8. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยบริษัทได้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุม ทั้งกรณี que และ non-voting ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่

การเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิด และเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานอย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใดๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่สื่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ลาออกจากบริษัท

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

(The Role of Stakeholders)

3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงาน ไปจนถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแต่ละกลุ่มย่อมมีความแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น: ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริหารจัดการและปฏิบัติหน้าที่ โดยนำความรู้และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจน

ตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

- รายงานสถานภาพทางการเงิน และมีใช้การเงินรวมถึงแนวโน้มของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่เปิดเผยข้อมูลลับทางธุรกิจอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

พนักงาน: มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ดูแลความปลอดภัย และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้มีความสำคัญต่อการพัฒนา ถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค กำหนดและต่อยอดการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ด้วยตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นหนึ่งปัจจัยสำคัญ และมีคุณค่า นำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนกลยุทธ์/เป้าหมายธุรกิจ และจัดวางระบบกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เทียบเคียงได้กับธุรกิจชั้นนำ โดยมีความชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัท
- ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ในการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในหน่วยงานของตน ตามระบบและ

แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และบริหารงาน โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

- การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นเรื่องที่องค์กรผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคน ดังนี้
 - องค์กรจะคัดสรรและสร้างคนดี คนเก่ง ที่มีพฤติกรรมการทำงานอย่างมีอาชีพ และพัฒนาความรู้ความสามารถให้มีประสิทธิภาพในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง
 - ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่วางแผน ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อมูลย้อนกลับ และสนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างเสมอภาค
 - พนักงานมีโอกาสเท่าเทียมกันในการพัฒนาความสามารถของตนเอง
 - ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยความก้าวหน้าในอาชีพ ตอบแทนและแรงจูงใจต่าง ๆ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ผลสำเร็จของงาน ทักษะ และศักยภาพของพนักงาน
 - การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ
 - ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
 - รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค โดยมีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดข้อบังคับการทำงาน ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ หรือกฎหมายได้

คู่แข่ง : ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง

คู่ค้า: คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัดในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห โดยให้หลักของความเสมอภาค
- รักษาความลับของคู่ค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของคู่ค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ลูกค้า: มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า และประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพ และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังสม่ำเสมอ รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

เจ้าหน้าที่: ยึดถือแนวทางปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไข และเป็นธรรมต่อเจ้าหน้าที่รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน และเงื่อนไขอื่น ๆ
- รายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหน้าที่ตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม: ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบบริษัทแบ่งผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชน หรือเกิดน้อยที่สุด
- คำนึงผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- อำนวยประโยชน์ต่อสังคมทุกระดับ ทั้งในระยะใกล้และระยะไกล
- เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสังคมและประเทศ ทั้งนโยบายบรรณคดีป้องกันและนโยบายส่งเสริม

- ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง สร้างความเข้าใจ และรับฟังปัญหาและผลกระทบอันเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ เพื่อจัดการแก้ไขได้อย่างทันที่ อันจะเป็นรากฐานของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทและชุมชนอย่างไม่มีปัญหาขัดแย้งและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นเรื่องที่ถูกภาคส่วนคาดหวังและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามให้เกิดเป็นรูปธรรม บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศใช้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป โดยมีการแต่งตั้ง “คณะทำงาน Anti-corruption” เพื่อดูแลในเรื่องนี้

นโยบาย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและต่อต้านการทุจริต (Corruption) การให้หรือรับสินบน (Bribery) กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาคเอกชน โดยถือว่าการกระทำใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวเป็นสิ่งที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บุคลากรทุกระดับจะต้องต่อต้านและละเว้นการกระทำเช่นนั้น

แนวทางปฏิบัติ

1. พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทโดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของบริษัทไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ

ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

3. บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Procedures) ของบริษัท
4. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับนี้

การช่วยเหลือทางการเมือง

การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือ การเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินอุปกรณ์ เครื่องมือใด ๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ในทางการเมือง

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพระดับสูงที่สังกัดพรรคการเมือง พรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทาง

การเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Contribution, Donations and Aid Grants) อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน โดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

1. การบริจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
2. การบริจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อบริษัท ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุน (Sponsorships) เป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศล โดยอาจทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากการเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการติดสินบน บริษัทจึง

กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

1. เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
2. เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น ประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป
3. ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ (Gifts) และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือ ในรูปค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่/จากบุคคลใด ๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

1. ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งความช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
2. เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามพนักงาน

4. ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)
5. เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ
6. ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานต้องไม่รับของขวัญ หรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้น ๆ
7. เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด
8. พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 2,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกิน 2,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยใช้แบบรายงานของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่เลขานุการกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปเป็นรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (CSA : Control Self- Assessment) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริตหรือการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทรัพยากรบุคคล

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

การอบรมและการสื่อสาร

พนักงาน

พนักงานทุกคนในบริษัทจะได้รับการสื่อสารให้รับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่บริษัทเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันรวมถึงการเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่มเติมจะแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

ตัวกลาง ตัวกลางแทนธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่เริ่มต้นสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท

การกำกับติดตามและสอบทาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใดๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

กระบวนการลงโทษ

การลงโทษให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานบริษัท และ/หรือ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถร้องเรียนหรือ

แสดงความคิดเห็นต่อบริษัทตามระเบียบว่าด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

จดหมาย

เลขานุการบริษัท

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)

แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

เว็บไซต์ <http://www.auct.co.th>

โทรศัพท์ : (662)-934-7344-8

โทรสาร : (662)-935-6202

สำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail ในระบบของบริษัท

3.3 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่พนักงาน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ โดยใช้สื่อหลากหลาย เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุม และการแถลงข่าวต่าง ๆ รวมทั้งการใช้สื่อทางเว็บไซต์ และอีเมลที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้งมีหน่วยงานนักกลุ่่นสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเรื่องดังกล่าวด้วย

3.4 งานนักกลุ่่นสัมพันธ์

บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลในส่วนของการด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้สนใจทั่วไป

ข้อมูลติดต่อสื่อสารกับนักกลุ่่นสัมพันธ์

ที่อยู่ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)

แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

Email investor@auct.co.th
เว็บไซต์ <http://www.auct.co.th>
โทรศัพท์ (662)-934-7344-8
โทรสาร (662)-935-6202

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยบริษัทมีนโยบายเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทอย่างถูกต้อง โดยจะเผยแพร่ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทคือ www.auct.co.th

4.1 การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.2 การทำรายการของกรรมการ

- 1) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง
- 2) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับกฎหมายข้อกำหนดทางการ บริษัทจึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร

ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล

ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญ เพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะชี้แจงข้อมูลด้วยตนเอง หรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจงก็ได้

การเผยแพร่ข้อมูล

ข้อมูลของบริษัทต้องมีความถูกต้อง โปร่งใส เท่าเทียม ให้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ได้ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา

การรายงานข้อมูลต่อหน่วยงานทางการจะต้องเปิดเผยภายในกำหนดเวลา และความถี่ ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการกำหนด ตามประเภทของข้อมูล

ข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนหรือกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยได้ต่อเมื่อข้อมูลนั้น เผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อละเว้น และการแก้ไขข้อผิดพลาดในการเปิดเผยข้อมูล

ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยแล้วอาจทำให้เสียประโยชน์และความสามารถในการแข่งขัน หรือข้อมูลที่ยังไม่มีผลสรุป หรืออยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งมีความไม่แน่นอน และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดคะเนเกินจริง หรือในเชิงส่งเสริมเกินความจริง โดยควรละเว้น ถ้อยคำ หรือรูปแบบที่ไม่เหมาะสม หรือที่อาจทำให้เข้าใจผิดต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

ในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลไม่ถูกต้อง ผิดพลาดคลาดเคลื่อนจากข้อเท็จจริง หรือมีการตีความ หรือแปลความหมายไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ ให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน มีอำนาจชี้แจงข้อเท็จจริง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องโดยทันที

การดำเนินการกรณีข้อมูลรั่วไหล หรือข่าวลือ

เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ ข่าวคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับบริษัท หรือมีการอ้างอิงข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลสำคัญรั่วไหลไปสู่บุคคลอื่น หรือถูกเปิดเผยก่อนเวลาอันควร และอาจก่อให้เกิดข่าวลือ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และ/หรือ การดำเนินงานของบริษัท ไม่ว่าทางบวกหรือทางลบ ให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รับผิดชอบในการชี้แจงข้อมูลสำคัญ และข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้ง ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องโดยทันที

มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทในระดับที่เท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นสถาบัน ตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามที่บริษัทเปิดเผยช่องทางต่างๆ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้ล่วงรู้ข้อมูลภายในเชิงลึก และทีมงานผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (Top Management) จะเป็นผู้ล่วงรู้หลักการบริหารและนโยบายของบริษัท และบุคลากรต้องรักษาความลับในส่วนที่ตัวเองรับผิดชอบไม่ให้ความลับตกไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงสื่อมวลชน นักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

1. ห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในรวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน รวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ซื้อขายหุ้นในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนการประกาศงบการเงิน หรือ ก่อนการประกาศสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ จนกว่าบริษัทจะได้ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว
2. บริษัทจะสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้เกี่ยวข้องในการลงทุน และผู้ถือหุ้นผ่านผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมาย โดยมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้ทำหน้าที่หลักในการติดต่อประสานงานกับ

- นักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นๆ ที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัท และการดำเนินการใดๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท
3. หลักเลียงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือเป็นประโยชน์ต่อผู้หนึ่งผู้ใดโดยเฉพาะ ในช่วงเวลาก่อนที่จะมีการจัดส่งงบการเงินให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 1 เดือน (Quiet Period) ก่อนแจ้งผลประกอบการอย่างเป็นทางการผ่าน ระบบการจัดส่งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เว้นแต่ในกรณีที่มีประเด็นหรือเหตุการณ์ที่ทำให้ผลประกอบการของบริษัทถูกคาดการณ์คลาดเคลื่อนอย่างมีนัยสำคัญ จนส่งผลให้ผู้ที่น่าข้อมูลไปใช้เกิดความเข้าใจผิดได้ บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการบริหารงานที่มีจริยธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้การบริหารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามเกณฑ์ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแล

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งจัดทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 นโยบายการกำกับดูแล

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) พร้อมทั้งนโยบาย ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันอื่นเพื่อนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาทางบริหารต่อไป

2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สาธารณชน

และสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายงานระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผล พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วย อำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการ

จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัทและได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน พร้อมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพย์สินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทมีนโยบายจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินของบริษัท

2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและแนวทางป้องกันความเสี่ยงทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท

2.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทรวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และนำเสนอเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือ ไม่ใช้สิทธิออกเสียง

ลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 8 ครั้งในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

4. วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทเป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งตามวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป ทั้งนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นด้วย

5. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สนใจในระดับที่เหมาะสม โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับ

หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการผู้บริหารในแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

โดยสรุปที่ผ่านมารวมทั้งในปี 2559 มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

นายวรัญญู ศิลา

1 เมษายน 2559: TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นางอัญชลี พรหมกลิ่น

29 กุมภาพันธ์ 2559: Director Accreditation Program (DAP) 124/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

15 กรกฎาคม 2559: CFO Current Issues

20 ธันวาคม 2559: หลักสูตรแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ผลกระทบต่อการดำเนินของธุรกิจ

นางสาวจิตรา จันทะคุ้ย

5-6 กรกฎาคม 2559: กลยุทธ์การสรรหาคัดเลือกและเทคนิคการสัมภาษณ์

31 สิงหาคม – 1 กันยายน 2559: JD-based KPIs and Competency รุ่นที่ 19

7. การรายงานข้อมูล

- 1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วน โปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จ และอุปสรรคของกิจการ
- 2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- 3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึง ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
 - 3.1) การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดทำให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล
 - 3.2) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอเพื่อจะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
 - 3.3) คำยืนยันว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท

8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร โดยเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างเป็นระบบ

9. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะได้นำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อมูลเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

10. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยทั้งนี้ในปีที่ 2559 บริษัทไม่มีกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่

11. การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ห้ามกรรมการและผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัท หรือธุรกิจอื่นที่ทำให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์กับบริษัท

12. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะประชุมติดตามงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกสัปดาห์

13. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าว และกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรวบรวมใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากมีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงให้เลขานุการบริษัทรับทราบการเปลี่ยนแปลงนั้น

14. การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท สหการประมวล จำกัด (มหาชน) จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน

ทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป โดยทุกสิ้นไตรมาสและสิ้นปีสำนักเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งห้ามไม่ให้กรรมการผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วันตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร

- ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น
- สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท

แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่จะได้รับการเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ และสอบทานบัญชีให้แก่ บริษัทไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จำนวนรวม 1.36 ล้านบาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทคู่ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัท ซึ่งรวมถึงการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้ดีขึ้นด้วยเช่นกัน

บริษัทตระหนักดีว่าในการสร้างธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทนั้น บริษัทจะต้องส่งเสริมแนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมและสร้างความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจของบริษัท พร้อมปลูกฝังการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานและวัฒนธรรมองค์กรพร้อมกับกำหนดทิศทางกลยุทธ์ที่ชัดเจน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับผลงาน การปฏิบัติการ การเข้าถึงและเอาใจใส่ลูกค้า การพัฒนาบุคลากร การสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ การสร้างและประสานความสัมพันธ์กับพันธมิตร โดยคำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน ตลอดจนสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบแนวคิดของการสร้างศูนย์กลางแห่งความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

1.1 การแข่งขันในธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ไม่มีนโยบายกระทำการใดที่จะได้มาซึ่งการเอาเปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบ อาทิ เช่น การบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจเป็นอย่างอื่นหรืออย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อใช้ในการได้เปรียบเชิงธุรกิจจากคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทและทำให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้นๆ โดยการดำเนินการทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่แข่ง

1.2 ความเป็นธรรมต่อคู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายที่ทำธุรกิจกับบริษัทโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ บริษัทรับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ทำการประมูลผ่านบริษัทโดยรับผิดชอบต่อสภาพเครื่องยนต์และสภาพภายนอกเครื่องยนต์ให้กับผู้ที่นำรถยนต์มาขายกับบริษัทโดยผ่านการประมูล และรับผิดชอบต่อผู้ที่ประมูลรถยนต์ได้จากบริษัท

2 การเคารพสิทธิมนุษยชน

2.1 การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างเท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัททุกคนตามสัญญาว่าจ้างแรงงาน ไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถของแต่ละคนโดยไม่กีดกันจากปัจจัยอื่น ๆ อันนอกเหนือจากความรู้ความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน

2.2 การเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทบริษัทดำรงในการให้ความเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเสมอมา โดยปฏิบัติต่อบุคคลและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องกับธุรกิจกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนาหรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

3 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

3.1 การจ้างงานอย่างเท่าเทียม

ในด้านการจ้างงานของบริษัทบริษัทมีระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามสัญญาว่าจ้างแรงงานและไม่กีดกันที่มาของการจ้างงานแรงงานหรือปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถาบันการศึกษาเป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะทำการจ้างงานตามวุฒิ ความรู้ความสามารถของแต่ละตำแหน่งงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรมตามอัตราและสัญญาค่าจ้างตามมาตรฐานที่พึงปฏิบัติโดยทั่วไป

3.2 ความสะอาดและปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงานเป็นไปตามมาตรฐานสากลและได้จัดให้มีสวัสดิการขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานภายในบริษัท เช่น น้ำดื่ม ห้องสุขา สถานที่รับประทานอาหาร บริเวณพักผ่อนเพื่อลดความเหนื่อยล้าจากการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทได้ร่วมกับโรงพยาบาลบางปะกอก 9 ให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน โดยจัดสรรโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมกับพนักงานตามช่วงอายุ เพื่อป้องกันการเจ็บป่วยจากโรคภัยร้ายแรง เช่น จัดให้มีการตรวจมะเร็งปอดมดลูก และมะเร็งต่อมลูกหมากสำหรับพนักงานหญิงและพนักงานชายที่มีอายุ ตั้งแต่ 35 ปีขึ้นไป เป็นต้น พร้อมทั้งจัดหาข้อมูลโปรแกรมเสริมที่ได้รับสิทธิในการใช้บริการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมในอัตราที่ได้รับส่วนลดพิเศษ ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต่างๆ อาทิ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารและความรู้ ให้กับพนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยมุ่งเน้นข้อมูลด้านการป้องกันโรคภัยไข้เจ็บตามฤดูกาลและความเจ็บปวดที่อาจเกิดจากการทำงานในสำนักงาน อาทิ โรคที่มาจากเครื่องใช้สำนักงาน โรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง เป็นต้น

3.3 โอกาสในความก้าวหน้า

บริษัทคำนึงถึงโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานที่ทำงานให้กับบริษัททั้งนี้เป็นไปตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนโดยบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพทางความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาส่งเสริมความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบริษัทโดยไม่กีดขวางหรือเลือกปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดกับพนักงานแต่ละคน

4 **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

4.1 ความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทจัดให้มีสถานที่สำหรับการประมูลที่สะอาดเรียบร้อยและปลอดภัยเพื่อรองรับผู้ที่นำรถเข้ามาประมูลกับบริษัททั้งผู้ที่นำรถมาขายและผู้ที่เข้ามาทำการประมูลซื้อรถโดยบริษัทจัดสถานที่นั่งพักรอห้องปรับอากาศและบริเวณลานประมูลในตัวอาคารโดยคำนึงถึงความสะดวกและปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลักพร้อมทั้งจัดให้มีบริการเครื่องดื่มบริการแก่ลูกค้าตลอดเวลาที่ทำการประมูล

4.2 การแสดงเอกสารที่ผลิตภัณฑ์

บริษัทจัดให้มีการทำเอกสารประกอบรถยนต์ที่เข้าทำการประมูลเพื่อบอกสภาพของรถยนต์แต่ละคันให้กับผู้ที่สนใจเข้าทำการประมูลซื้อรถยนต์ได้ทราบถึงรายละเอียดต่าง ๆ ของรถยนต์แต่ละคันและบริษัทยังรับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ลูกค้าได้ทำการประมูลไปจากบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังทำการรับประกันการโอนกรรมสิทธิ์ของรถยนต์แต่ละคันซึ่งหากผู้ประมูลไปแล้วไม่สามารถทำการโอนกรรมสิทธิ์ได้ บริษัทจะรับคืนทันที

5 **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

5.1 การใช้ทรัพยากรอย่างอนุรักษ์เพื่อความยั่งยืน

บริษัทรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น ลดปริมาณการใช้กระดาษในการปฏิบัติงานและในการประชุมโดยมุ่งเน้นการใช้การทำเอกสารผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษภายในองค์กรรวมทั้งรณรงค์การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

5.2 การป้องกันมลพิษ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบบริษัท รวมทั้งการป้องกันมลพิษโดยจัดให้มีการขี้น้ำบริเวณสต็อกเก็บรถยนต์และถนนภายในบริษัทเพื่อลดการเกิดฝุ่นละอองที่อาจจะก่อมลพิษภายในบริษัทและบริเวณใกล้เคียงได้ อีกทั้งทั้งลดระยะเวลาและความจำเป็นในการติดเครื่องยนต์ของรถที่จะเข้าทำการประมูลลงเพื่อควบคุมมลภาวะไอเสียและมลภาวะทางเสียงภายในบริษัทและชุมชนใกล้เคียง

6 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

6.1 บทบาทในตลาดแรงงาน

บริษัทมีบทบาทในการจ้างแรงงานในตลาดแรงงานของประเทศอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลาที่ยี่สิบปีที่บริษัทได้อยู่ในธุรกิจ การประมูลพร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของกระทรวงแรงงานว่าด้วยกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดเพื่อส่งเสริมให้เกิดความแข็งแกร่งในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

6.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

บริษัทจัดให้มีจุดตรวจของสถานีตำรวจในท้องที่ประจำที่บริษัท (ตู้แดง) ทั้งนี้เพื่อป้องกันภัยอันตรายเกิดขึ้นได้กับบริษัทและเผื่อแผ่ไปยัง ชุมชนใกล้เคียงเพื่อให้การอยู่ร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่นและคำนึงถึงความปลอดภัยโดยรวมของชุมชนเป็นหลัก

7 การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

7.1 การพัฒนาระบบการจัดการประมูลด้วยระบบใหม่

เป็นระบบ Web Base ที่มีการเชื่อมโยงระบบงานสาขาสำนักงานและสาขาสต็อกแบบออนไลน์ ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลการรับรถ รูปรถ สต็อกรถ สามารถที่สามารถตรวจสอบได้ทันทีแบบ Real Time ทำให้ข้อมูลการขายสามารถตรวจสอบได้ทันทีและติดตาม ผลได้ในขณะกำลังประมูลและข้อมูลมีความถูกต้อง รวดเร็ว ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีระบบออนไลน์ทำให้ลดภาระงานในการส่ง ข้อมูลระหว่างสาขาและเจ้าของรถ ทำให้ทั้งลูกค้าและหุ้นส่วนที่ส่งทรัพย์สินให้บริษัท ได้รับความสะดวกสบาย รวดเร็วและถูกต้อง แม่นยำ

ทั้งนี้ บริษัทยังลงทุนพัฒนาระบบการตรวจสอบเครื่องยนต์และสภาพตัวถังของรถที่เข้าประมูลเพื่อให้รถยนต์ที่ผ่านการประมูลทุก คันอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดปัญหาด้านมลพิษเพิ่มขึ้นด้วย

7.2 การเป็นผู้บริหารจัดการการประมูลใบอนุญาตคลื่นความถี่ 1800 และ 900 เมกะเฮิรตซ์

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบการประมูลตามกฎหมายการประมูลที่สำนักงาน กสทช. กำหนดไว้ โดยมีการทดสอบระบบใน ทุกๆ ขั้นตอน ซึ่งการที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินการดังกล่าว ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจ ถือเป็น การตอกย้ำภาพลักษณ์ความเป็นมืออาชีพระดับประเทศ และเป็นก้าวสำคัญในการขยับขึ้นไปจัดประมูลสินทรัพย์และโครงข่ายระดับประเทศอื่นๆ

7.3 การใช้ความชำนาญทางธุรกิจกับหน่วยงานทางสังคม

บริษัทได้ใช้นวัตกรรมและความชำนาญพิเศษทางธุรกิจให้กับหน่วยงานทางสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การประมูลรถยนต์ซึ่งเป็น ทรัพย์สินของหน่วยงานราชการต่างๆ ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของหน่วยงานราชการและหน่วยงานทางสังคมเป็นหลัก ตลอดมา

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 20 ม.ค. 2560	เพิ่ม (ลด)
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา ^{1/}	ประธานกรรมการ	7,200,000	7,200,000	-
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
3. รศ.ดร.มนตรี ใสศิตยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
4. นายศรารุณ จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
5. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	6,388,800	6,388,800	-
6. นายเทพทัย ศิลา ^{2/}	กรรมการผู้จัดการ	22,899,000	23,999,000	1,100,000
7. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
8. นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-
9. นางอัญชลี พรหมกลิ่น	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-
10. นางสาวจิตรา จันทะคุ้ย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	-	-	-
11. นางสาวพูนศิริ ปักแก้วจางค์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักกรรมการ	NA	10,000	-
12. นายนิธิต ไสภณ	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	-	-	-

หมายเหตุ :

^{1/} รวมส่วนของคู่สมรส 6,700,000 หุ้น

^{2/} รวมส่วนของคู่สมรส 5,000,000 หุ้น

การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่า ระบบควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators : KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การรับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน ทบทวนและจัดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความคล่องตัว เป็นระบบ โดยพิจารณาถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม

โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก และสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทโดยนำกรอบแนวทางของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง

และการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร จึงจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนปฏิบัติ โดยประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน เช่นด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเหตุการณ์ต่าง ๆ รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่ที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือมีกลไกสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่นธุรกรรมด้านการเงิน การประมูล การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดูแลทรัพย์สิน เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ กสท.

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูล นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารของบริษัทรวมทั้งการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนดไว้

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทให้มีระบบประเมินและติดตามผลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และการดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อริบดำเนิการแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในผ่าน ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และสำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และผู้ตรวจสอบสำนักตรวจสอบภายใน (In-house) ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบภายในได้กำกับดูแล ผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และสำนักตรวจสอบภายใน (In-house) ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และมีการทบทวนให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

รายการระหว่างกัน

ในปี 2559 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สำคัญได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนและเงินโบนัสที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปรียบเทียบกับปี 2558 ดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	22,690,369	19,131,376
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1,143,126	242,978
	<u>23,833,495</u>	<u>19,374,354</u>

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกัน พร้อมทั้งเปิดเผยประเภทและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวนอกจากนั้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาสในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ ในส่วนของการให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่นั้น บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ทำรายการในลักษณะดังกล่าวในอนาคต

แนวทางในการทำการสอบทานความครบถ้วนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและเกี่ยวโยงกัน

ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครบถ้วน บริษัทมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานดังนี้

- 1) บริษัทได้มีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทแจ้งข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งทางการบริหาร หรือการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ให้แก่บริษัทรับทราบโดยจัดเก็บข้อมูลไว้ที่ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งปัจจุบันมีการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว นอกจากนั้น ได้แจ้งขอความร่วมมือให้ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทรับทราบ ว่า ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น หรือดำรงตำแหน่งในบริษัทใดให้กรุณาแจ้งให้บริษัทรับทราบภายใน 1 เดือน นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่ง
- 2) ฝ่ายบัญชีจะทำการตรวจสอบรายการทางบัญชีทุกสิ้นเดือนว่าบริษัทมีการทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 89/1 และตรวจสอบบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อมูลรายชื่อที่จัดเก็บไว้หรือไม่ และจัดทำข้อมูลส่งให้ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเป็นธรรมของราคาต่อไป

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของการจัดทำงบการเงินประจำปี 2558 และ รายไตรมาสของปี 2559 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทโดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบริหารของบริษัทก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบุคคลทั่วไป พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและคำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ การจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลา สอบทานรายการทางบัญชีและรายการลูกหนี้ทางการค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงินพร้อมทั้งเสนอข้อแนะนำ การสอบทานดังกล่าว ทำให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เชื่อถือได้และเพียงพอ โดยปฏิบัติตามสอดคล้องตามเงื่อนไขของมาตรฐานทางบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
2. **สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยจากการสอบทานไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องทางการค้าเป็นรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจของบริษัทนอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกระบวนการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเฉพาะรายการระหว่างกันที่กระทำโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อส่งเสริมให้การจัดทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น
3. **สอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเสี่ยงของธุรกิจ โดยคำนึงถึงเป้าหมายของบริษัทระบบการควบคุมภายใน และรับทราบการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งดำเนินการโดยผู้บริหาร

ของบริษัทการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำและตรวจติดตามใน รายงานผู้ตรวจสอบภายในอิสระ รวมทั้งรายงานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจ และพบว่าบริษัทได้ดำเนินการด้านต่างๆ ด้วยความเพียงพอและเหมาะสม

4. **สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการ ตรวจสอบภายใน ในด้านการดำเนินงานของบริษัทโดยมีกระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผล การปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ รวมทั้งรายงานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การตรวจสอบภายในได้ ดำเนินการด้วยความพอเพียงเหมาะสมและเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง
5. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** รับทราบและเสนอข้อแนะนำต่อฝ่ายจัดการของบริษัทเพื่อปฏิบัติให้ สอดคล้องกับข้อกำหนดและคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งผลการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง
6. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และกำกับให้บริษัทดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2559 ไม่พบรายการที่บริษัทกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
7. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของปีที่ผ่านมา รวมถึงความเหมาะสม ถึงค่าตอบแทน และได้เสนอแต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทสำหรับปี 2560 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการแต่งตั้งผู้สอบ บัญชีต่อไป

โดยสรุป ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินขึ้นอย่างเหมาะสมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลระหว่างกันอย่างเพียงพอ และบริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับกฎระเบียบว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ระบบตรวจสอบภายใน ระบบ ควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจ ทำให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความสมบูรณ์ถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ

15 -

(รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความผิตชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญ



(รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา)
ประธานกรรมการ



(นายเทพทัย ศิดา)
กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงาน	2557	2558	2559
สินทรัพย์รวม	712.93	751.11	580.62
หนี้สินรวม	253.57	300.95	153.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น	459.36	450.16	427.27
รายได้จากการให้บริการ	709.87	718.72	601.83
ต้นทุนการให้บริการ	348.38	357.03	320.60
กำไรขั้นต้น	361.49	361.69	281.23
รายได้อื่น	11.60	5.34	5.66
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	36.04	35.87	31.52
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.81	94.38	95.81
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	254.24	236.78	159.56
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน – ดอกเบี้ยจ่าย	0.48	0.28	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	253.75	236.50	159.56
ภาษีเงินได้	51.32	48.86	33.95
กำไรสุทธิสำหรับงวด	202.44	187.64	125.61

งบแสดงฐานะการเงิน	2557	2558	2559
สินทรัพย์รวม	712.93	751.11	580.62
หนี้สินรวม	253.57	300.95	153.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น	459.36	450.16	427.27
ทุนเรียกชำระแล้ว	137.50	137.50	137.50

อัตราส่วนทางการเงิน

	2557	2558	2559
Liquidity Ratio			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.16	1.62	2.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.75	0.89	0.35
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	9.49	9.98	8.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	38.47	36.57	40.66
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	1.50	1.64	1.90
ระยะเวลาชำระหนี้	242.65	222.95	192.25
Profitability Ratio			
อัตรากำไรขั้นต้น	50.92	50.32	46.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	35.82	32.94	26.51
อัตรากำไรสุทธิ	28.06	25.92	20.68
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	47.73	41.26	28.63
Efficiency Ratio			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	36.11	32.35	23.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	436.63	328.36	220.95
อัตราหมุนของสินทรัพย์	1.02	0.99	0.91
Financial Ratio			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.55	0.67	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	1.02	0.80	0.30
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	65.21	105.52	118.22
อัตราส่วนอื่นๆ			
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.84	0.82	0.78
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.37	0.34	0.23
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.24	0.36	0.27
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.25	0.25	0.25
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	550	550	550

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการจัดการประมูลซื้อขายทรัพย์สิน โดยวิธีการประมูลแบบเปิด (Open Auction) ณ ลานประมูลและการประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต (E-Auction) รวมถึงการให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เช่น การเคลื่อนย้ายรถ การเช็คดินทะเลเบียน เป็นต้น ซึ่งเป็นบริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าร่วมประมูล นอกจากนี้บริษัทมีการพิจารณาขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม เช่น การจัดประมูลรถเพื่อการเกษตร ประมูลสินค้าแบรนด์เนม และการให้บริการจัดการประมูลให้แก่หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่น กรมศุลกากร ปปง และกสทช. เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจจากการพึ่งพิงตลาดยานยนต์เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเน้นการให้บริการประมูลรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการขยายสาขาและเพิ่มสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินในต่างจังหวัดให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินและลูกค้า และเป็นการเพิ่มโอกาสในการประมูลให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดประมูลรถยนต์มือสองในต่างจังหวัด รวมทั้งสร้างโอกาสในการขยายตัวสู่ประเทศเพื่อนบ้าน ในระหว่างปี 2557 – 2559 รายได้หลักของบริษัทยังคงมาจากรายได้จากการประมูลทรัพย์สินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 - 88 และรายได้ค่าขนย้าย และรายได้จากการบริการอื่นๆ ในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 12 - 15

ในการประกอบธุรกิจบริการจัดการประมูลนั้น บริษัทคิดค่าบริการเรียกเก็บจาก 2 ส่วน คือ ค่าบริการจากผู้เข้าประมูล และค่าบริการจากเจ้าของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม ปัจจัยหลักในการประสบความสำเร็จของธุรกิจประมูลนั้นขึ้นอยู่กับจำนวนและคุณภาพของทรัพย์สินที่นำมาประมูล โดยบริษัทต้องมีทรัพย์สินในการประมูลที่หลากหลาย และเพียงพอเพื่อโน้มน้าวให้ผู้เข้าร่วมประมูลสนใจมาเข้าร่วมการประมูลเป็นจำนวนมากเพื่อให้เกิดการแข่งขันโดยเสรี ทรัพย์สินที่บริษัททำการประมูลสามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท คือ รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และทรัพย์สินอื่นๆ สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทนั้น บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการจากผู้เข้าประมูลโดยกำหนดเป็นอัตราคงที่ต่อทรัพย์สินแต่ละรายการโดยไม่คำนึงถึงมูลค่าของทรัพย์สิน ทำให้การเติบโตของรายได้ของบริษัทมาจากจำนวนทรัพย์สินที่ประมูลจบ ส่วนค่าบริการของทรัพย์สินอื่นจะพิจารณาตามประเภทของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ซึ่งบริษัทมีการจัดการประมูลผ่านสถานที่ให้บริการประมูลทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดจำนวน 14 แห่ง นอกเหนือจากการจัดประมูลนอกสถานที่ตามความประสงค์ของเจ้าของทรัพย์สิน

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 709.87 ล้านบาท เป็น 718.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 1.25 ส่วนในปี 2559 รายได้จากการให้บริการปรับลดลงเป็น 601.83 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 16.26 สืบเนื่องมาจากช่วงปลายปี 2558 ตลาดรถมือสองมีการซบเซาเป็นผลมาจากสถาบันการเงินมีการชะลอการยืดอก หลังจากพบ.การทวงถามหนี้ได้ประกาศใช้ในช่วงต้นปี 2558 จึงส่งผลให้มีการนำรถเข้ามาประมูลน้อยลง อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถเพิ่ม

รายได้จากการประมูลทรัพย์สินอื่น รวมถึงการจัดการประมูลให้แก่องค์กรของรัฐ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และกรมศุลกากร เป็นต้น สำหรับปี 2559 การชลดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ประสบกับสภาวะแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจ ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเด็นโครงสร้างภาษีสรรพสามิตใหม่และกฎหมายการทวงหนี้ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้รถของสถาบันการเงินที่น่าสงครยัดเข้ามาประมูลกับบริษัท

ต้นทุนการให้บริการระหว่างปี 2557 – 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 348.38 ล้านบาท 357.03 ล้านบาท และ 320.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.08 ร้อยละ 49.68 และ ร้อยละ 53.27 ของรายได้จากการให้บริการตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนดังกล่าว ในปี 2559 เป็นผลมาจากการที่ต้นทุนการให้บริการในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 เป็นต้นทุนที่ไม่ได้ผันแปรโดยตรงกับรายได้ เช่น ค่าเช่าพื้นที่ในการจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูล และค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนขยายสาขาไปยังต่างจังหวัด ในช่วงปี 2558-2559 อันถือเป็นการลงทุนระยะยาวเพื่อพัฒนาธุรกิจการประมูลให้สามารถเติบโตและขยายไปได้ ทุกภูมิภาคและสามารถขยายฐานลูกค้าไปทั่วประเทศ อย่างไรก็ตาม ได้ส่งผลให้กำไรขั้นต้นมีการปรับตัวลดลงในช่วงต้นของการลงทุน

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2557 – 2559 นั้นมีมูลค่าเท่ากับ 118.85 ล้านบาท 130.25 ล้านบาท และ 127.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 16.75 ร้อยละ 18.12 และร้อยละ 21.16 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็น ค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้ ในขณะที่ปี 2559 มีรายได้ลดลงจากสาเหตุดังกล่าวมาข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพและปรับลดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ได้ แม้มีการขยายกิจการไปทั่ว

ในปี 2557 – 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงจาก 202.44 ล้านบาท 187.65 ล้านบาท และ 125.61 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 28.06 ร้อยละ 25.92 และร้อยละ 20.68 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2559 เป็นผลโดยตรงจากรายได้จากการประมูลที่ลดลงเป็นหลักประกอบกับค่าใช้จ่ายคงที่ ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนขยายสาขาและสถานที่เก็บทรัพย์สิน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของพนักงานเพื่อรองรับการขยายงานดังกล่าว

สำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทนั้น จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัททำให้รายการสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการแกว่งตัว กล่าวคือ บริษัททำหน้าที่เป็นตัวกลางจัดการประมูลทรัพย์สิน โดยบริษัทจะเป็นผู้รับชำระเงินจากผู้ชนะการประมูล เพื่อนำส่งต่อให้แก่เจ้าของทรัพย์สินซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วนั้น บริษัทจะได้รับเงินค่าทรัพย์สินภายใน 4 วันทำการหลังจากวันที่ยื่นสุดการประมูล และนำส่งให้แก่เจ้าของทรัพย์สินภายใน 5-7 วันทำการภายหลังจากวันที่ยื่นสุดการประมูล จากการประกอบธุรกิจดังกล่าวนี้ จะส่งผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน 3 รายการ คือ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า กล่าวคือภายหลังจากการประมูล บริษัท จะมีการบันทึกเงินสดและเงินฝากธนาคาร และลูกหนี้การค้าตามมูลค่าทรัพย์สินที่ยื่นสุดการประมูล และบันทึกเจ้าหนี้การค้าเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่ยื่นสุดการประมูลแล้วเช่นกัน

- เมื่อผู้ชนะการประมูลทำการจ่ายชำระค่าทรัพย์สิน จะส่งผลให้บริษัทมีลูกหนี้การค้าลดลง โดยมีเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น
- เมื่อบริษัททำการส่งมอบค่าทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน เงินสดและเงินฝากธนาคาร รวมทั้งเจ้าหนี้การค้าของบริษัท จะลดลงเช่นกัน

ดังนั้นสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ แต่ละสิ้นงวดบัญชี อาจมีการแกว่งตัวซึ่งเป็นผลมาจากกิจกรรมการรับชำระเงิน และการชำระเงินคืนเจ้าของทรัพย์สินตามมูลค่าการประมูลได้เสร็จสิ้นก่อนสิ้นงวดบัญชี สำหรับปี 2557 – 2559 สินทรัพย์มีมูลค่ารวมเท่ากับ 712.93 ล้านบาท 751.11 ล้านบาท และ 580.62 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินรวมเท่ากับ 253.57 ล้านบาท 300.95 ล้านบาท และ 153.35 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 459.36 ล้านบาท 450.16 ล้านบาท และ 427.27 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 – 2559 อยู่ระหว่าง 0.36 – 0.67 เท่า โดยภาระหนี้สินของบริษัทเป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งไม่มีภาระดอกเบี้ยแต่อย่างใด

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ รายได้จากการประมูลทรัพย์สิน รายได้ค่าขนย้ายและรายได้ค่าบริการอื่น โดยรายได้จากการประมูล ถือเป็นรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 – 88 ของรายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นในปี 2557 และ 2558 อันเป็นผลมากรายได้จากการประมูลทรัพย์สินเป็นสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจาก 709.87 ล้านบาท เป็น 718.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 1.25 ส่วนในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการลดลงเป็น 601.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 16.26 อันเนื่องมาจากการชลดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ประสบกับภาวะแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจ ดังกล่าวข้างต้น

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูลทรัพย์สิน	621.92	87.61	612.15	85.17	526.89	87.55
รายได้ค่าขนย้าย	87.94	12.39	80.83	11.25	59.69	9.92
รายได้ค่าบริการอื่น ^{1/}	0.01	0.00	25.74	3.58	15.25	2.53
รวมรายได้จากการให้บริการ	709.87	100.00	718.72	100.00	601.83	100.00

1/ รายได้ค่าบริการอื่น ในปี 2558 และ 2559 ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการจัดการประมูลแก๊งค์ของรัฐ เช่น ปง กสทช. สำนักงานป้องกันและปราบปรามฟอกเงิน และรายได้จากการให้บริการเช็คต้นทะเบียน เป็นต้น

รายได้จากการประมูลทรัพย์สิน

รายได้จากการประมูลทรัพย์สิน ถือเป็นรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีการจำแนกทรัพย์สินในการประมูลเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ รายได้จากการประมูลรถยนต์ รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์ และรายได้จากการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ ทั้งนี้ ระหว่างปี 2557 – 2559 การประมูลรถยนต์ ถือเป็นรายได้หลักโดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 90-92 ของรายได้จากการประมูลรวม ในขณะที่รถจักรยานยนต์ และทรัพย์สินอื่น มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 8-10 และร้อยละ 0-0.21 ของรายได้จากการประมูลรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายได้จากการประมูลทรัพย์สินแต่ละประเภทจะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ 1) รายได้ค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ และ 2) รายได้ค่าคอมมิชชั่นหรือค่าบริการจากเจ้าของทรัพย์สิน โดยรายได้หลักของบริษัทจะมาจากการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 88 ของรายได้จากการประมูลรวม โดยรายได้จากการประมูลในส่วนของผู้ขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้น ส่วนใหญ่ได้มาจากนิติบุคคล อันได้แก่สถาบันการเงินซึ่งมีรายได้จากการผิมนัดชำระหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อเป็นหลัก

ในปี 2557 – 2559 บริษัท มีรายได้จากการประมูลทรัพย์สินเท่ากับ 621.92 ล้านบาท 612.15 ล้านบาท และ 526.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราลดลงร้อยละ 1.57 ในปี 2558 และอัตราลดลงร้อยละ 13.93 ในปี 2559 ซึ่งส่วนใหญ่ลดลงจากรายได้จากการประมูลรถยนต์

ทั้งนี้ รายได้จากการประมูล จำแนกตามประเภททรัพย์สิน และเจ้าของทรัพย์สินระหว่างปี 2557 – 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูลทรัพย์สิน :						
<u>รถยนต์</u>						
- รถนิติบุคคล	542.91	87.30	550.81	89.98	473.01	89.77
- รถบุคคล	18.97	3.05	12.90	2.11	5.83	1.11
รวมรถยนต์	561.88	90.35	563.71	92.09	478.84	90.88
<u>จักรยานยนต์</u>						
- รถนิติบุคคล	45.44	7.31	43.07	7.04	44.81	8.50
- รถบุคคล	14.60	2.35	4.74	0.78	2.12	0.40
รวมรถจักรยานยนต์	60.04	9.65	47.82	7.81	46.93	8.91
รวมสินค้าอื่นๆ ^{1/}	-	-	0.62	0.10	1.12	0.21
รวมรายได้จากการประมูลทรัพย์สิน	621.92	100.00	612.15	100.00	526.89	100.00

1/ สินค้าอื่นๆ ได้แก่ สินค้าแบรนด์เนม เป็นต้น

- รายได้จากการประมูลรถยนต์

บริษัทมีรายได้จากการประมูลรถยนต์จาก 2 ปีจ้อยหลัก ได้แก่ รายได้จากผู้ประมูลซื้อและรายได้จากเจ้าของทรัพย์สิน การเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการต่อคัน และการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่นำเข้ามาประมูลและสามารถจบการประมูลได้

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูล						
ผู้ประมูลซื้อ	495.28	88.15	504.15	89.43	429.70	89.74
เจ้าของทรัพย์สิน	66.60	11.85	59.56	10.57	49.14	10.26
รวมรายได้จากการประมูลรถยนต์	561.88	100.00	563.71	100.00	478.84	100.00
จำนวนคันที่ประมูลจบ (คัน)	63,995	100.00	64,561	100.00	5,3961	100.00
- รถนิติบุคคล (คัน)	61,620	96.29	62,870	97.38	53,224	98.63
- รถบุคคล (คัน)	2,375	3.71	1,691	2.62	737	1.37

รายได้จากการประมูลรถยนต์ ส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าดำเนินการที่เรียกเก็บจากผู้ประมูลซื้อซึ่งเรียกเก็บในอัตรา 2,000 – 15,000 บาทต่อคัน ตามประเภทของรถ ซึ่งเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 88 - 90 ของรายได้จากการประมูลรถยนต์ นอกจากนี้ยังมีรายได้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินประมาณร้อยละ 10 – 12 ของรายได้จากการประมูลรถยนต์ ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในการจัดการประมูลที่แตกต่างกันของเจ้าของทรัพย์สิน โดยบริษัทมีการตกลงกับเจ้าของทรัพย์สินในการคิดค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินในอัตราประมาณร้อยละ 1 – 3 ของมูลค่าทรัพย์สินที่ประมูลจบ หรือคิดค่าบริการในอัตราคงที่ต่อคันแล้วแต่กรณี

ในปี 2557-2558 รายได้จากการประมูลรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 561.88 ล้านบาทและ 563.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.33 ส่วนในปี 2559 รายได้จากการประมูลรถยนต์ลดลงเป็น 478.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 15.06 ของปีก่อน โดยสาเหตุหลักเป็นผลมาจากจำนวนรถยนต์ที่ส่งเข้าประมูลมีจำนวนลดลง

ในปี 2558 บริษัทมีการขยายสาขาและปรับปรุงพัฒนาพื้นที่การประมูลในต่างจังหวัดเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต ส่งผลทำให้รายได้จากการประมูลรถยนต์มีอัตราเติบโตขึ้น นอกจากนี้บริษัทได้เป็นตัวแทนประมูลงานจากองค์กรรัฐต่างๆ เช่น กรมศุลกากร เป็นต้น

ในปี 2559 รายได้จากการประมูลรถยนต์จำนวน 478.84 ล้านบาท ลดลง 84.87 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากปริมาณรถยนต์ที่จบประมูล ลดลงเป็นผลจากจำนวนรถที่ส่งเข้าประมูลลดน้อยลงตามสภาวะของตลาดรถยนต์ที่มีการชะลอตัว

รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์

บริษัทมีรายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถจักรยานยนต์ที่ทำการประมูลและจบการประมูล

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประมูล						
ผู้เช่าประมูล	50.11	83.46	40.84	85.41	41.13	87.65
เจ้าของทรัพย์สิน	9.93	16.54	6.98	14.59	5.80	12.35
รวมรายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์	60.04	100.00	47.82	100.00	46.93	100.00
จำนวนคันที่ประมูลจบ (คัน)	33,422	100.00	27,218	100.00	27,394	100.00
- รถนิติบุคคล (คัน)	30,312	90.69	24,060	88.40	25,982	94.85
- รถบุคคล (คัน)	3,110	9.31	3,158	11.60	1,412	5.15

รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์ ในปี 2557 - 2559 ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 83-88 มาจากค่าดำเนินการจากผู้เช่าประมูล ซึ่งเรียกเก็บ 1,500 บาทต่อคัน และประมาณร้อยละ 12-17 มาจากค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน โดยบริษัทมีการตกลงกับเจ้าของทรัพย์สินในการคิดค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินในอัตราประมาณร้อยละ 1 – 2 ของมูลค่าทรัพย์สินที่ประมูลจบ หรือคิดค่าบริการในอัตรากว่าที่ต่อคันแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของการจัดการประมูลของแต่ละราย

รายได้จากการประมูลรถจักรยานยนต์ลดลงจาก 60.04 ล้านบาท เป็น 47.82 ล้านบาท และ 46.93 ล้านบาท ในปี 2557-2559 คิดเป็นอัตรารดลงร้อยละ 20.36 ในปี 2558 และ ลดลงร้อยละ 1.86 ในปี 2559 ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากปริมาณรถจักรยานยนต์ประเภทนิติบุคคลที่ประมูลจบลดลงในช่วงต้นปี 2558 เนื่องจากมีรถจักรยานยนต์นิติบุคคลเข้าประมูลน้อย แต่ในช่วงกลางปี 2559 ได้มีจำนวนรถจักรยานยนต์จากนิติบุคคลกลับเข้ามาประมูลเพิ่มขึ้น

- รายได้จากการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ

รายได้จากการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ ได้แก่ บ้าน สินค้าแบรนด์เนม และอื่นๆ รายได้ทั้งหมดมาจากค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อและเจ้าของทรัพย์สิน ตามแต่กรณี

ในปี 2558 และ ปี 2559 รายได้จากการประมูลทรัพย์สินอื่นมีจำนวนเท่ากับ 0.62 ล้านบาท และ 1.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.10 และร้อยละ 0.21 ของรายได้จากการประมูลทรัพย์สิน ตามลำดับ

รายได้ค่าขนย้าย

รายได้ค่าขนย้ายรถที่เรียกเก็บในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีแนวโน้มลดลงตามจำนวนรถที่จับประมูล และการลดความจำเป็นในการเคลื่อนย้ายรถ ภายหลังจากที่บริษัทขยายสาขาไปยังต่างจังหวัด บริษัทจะเรียกเก็บค่าบริการขนย้ายรถจากผู้ซื้อที่ชนะการประมูล โดยบริษัทจะแสดงอัตราค่าขนย้ายเป็นการเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้งก่อนเข้าร่วมประมูล เว้นแต่ในบางกรณีที่มีข้อตกลงกับผู้ขายรถไม่ให้มีการเรียกเก็บค่าขนย้ายรถจากผู้ประมูลซื้อ โดยผู้ขายจะชดเชยให้ บริษัทจึงจะไม่เก็บค่าขนย้ายจากผู้ซื้อ ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการขนย้ายรถ มิได้ถือเป็นการให้บริการหลักของบริษัท แต่เป็นเพียงบริการเสริมเพื่อการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายเท่านั้น

ทั้งนี้ ในการกำหนดค่าบริการขนย้าย บริษัทจะนำต้นทุนค่าขนย้ายรถจากจุดที่บริษัทรับรถจากเจ้าของทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้รถเทรลเลอร์ในการขนย้ายและจะดำเนินการเรียกเก็บแก่ผู้ที่ชนะการประมูล บริษัทมีรายได้ค่าขนย้ายเท่ากับ 87.94 ล้านบาท 80.83 ล้านบาท และ 59.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.39 ร้อยละ 11.25 และร้อยละ 9.92 ของรายได้จากการขายและให้บริการ ในปี 2557 – 2559 ตามลำดับ

รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้ค่าบริการอื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าเช็คคันทะเบียน รายได้จากการให้บริการจัดการประมูลให้แก่องค์กรของรัฐ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ กรมศุลกากร และ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้ค่าบริการอื่นเท่ากับ 25.74 ล้านบาท และ 15.25 ล้านบาท ในปี 2558 – 2559 ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 3.58 และร้อยละ 2.53 ของรายได้จากการให้บริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ มีจำนวนเท่ากับ 11.60 ล้านบาท 5.34 ล้านบาท และ 5.66 ล้านบาท ในปี 2557 – 2559 ตามลำดับ รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร โดยมีจำนวนลดลงเนื่องจากจำนวนเงินฝากธนาคารลดลงและอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในตลาดการเงินมีแนวโน้มที่ลดลงตามลำดับ ในปี 2558-2559 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากมีอัตราระหว่างร้อยละ 0.80 - 2.90 ต่อปี และร้อยละ 0.85 - 1.65 ต่อปี ตามลำดับ

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยรับ	7.42	64.00	4.29	80.00	3.04	53.61
อื่นๆ ^{1/}	4.12	36.00	1.05	20.00	2.62	46.39
รวมรายได้อื่น	11.60	100.00	5.34	100.00	5.66	100.00

1/ อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากค่าเช่าพื้นที่ห้องอาหาร กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน

ต้นทุนการให้บริการ

- ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการของบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ ต้นทุนที่ไม่ผันแปรโดยตรงกับรายได้ และต้นทุนผันแปรกับรายได้ โดยระหว่างปี 2557-2559 ที่ผ่านมามีสัดส่วนต้นทุนคงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นโดยอยู่ประมาณระหว่างร้อยละ 42 -61 ของต้นทุนในการให้บริการรวม สาเหตุหลักจากการเพิ่มจำนวนสาขาและสถานที่เก็บทรัพย์สินรวมทั้งการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขยายสาขาอันเป็นการลงทุนระยะยาวเพื่อพัฒนาธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้รายละเอียดต้นทุนการให้บริการในปี 2557 – 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดต้นทุนการให้บริการในปี 2557 – 2559

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล ^{2/}	64.26	9.05	67.59	9.40	63.41	10.54
เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	37.31	5.26	52.24	7.27	65.29	10.85
ค่ารักษาความปลอดภัย	17.87	2.52	19.74	2.75	21.01	3.49
ค่าเสื่อมราคา	16.85	2.37	22.99	3.20	30.81	5.12
ระบบการประมูล-E - Auction	3.66	0.52	12.88	1.79	4.12	0.68
อื่นๆ	6.55	0.92	10.55	1.47	10.63	1.77
รวมต้นทุนคงที่	146.50	20.64	186.00	25.88	195.27	32.45
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ^{3/}	110.76	15.60	100.23	13.95	80.94	13.45
ค่าดำเนินการจ่าย ^{4/}	47.94	6.75	34.11	4.75	20.55	3.41
ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล ^{5/}	43.17	6.08	36.69	5.10	23.86	3.96
รวมต้นทุนผันแปร	201.87	28.44	171.03	23.80	125.34	20.82
รวมต้นทุนการให้บริการ	348.38	49.07	357.03	49.67	320.60	53.27

1/ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

2/ ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล คือ ค่าเช่าสถานที่เก็บรักษารถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสถานที่ประมูลทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องเสียง เติ้นท์ เป็นต้น

3/ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ คือ ค่าจ้างบริษัทขนย้ายรถเพื่อขนย้ายรถที่จะเข้าประมูลจากสถานที่เก็บรักษารถแห่งหนึ่งไปเก็บยังอีกสถานที่หนึ่งเพื่อรอประมูลหรือเข้าประมูล รวมถึงค่าเช่ารถที่ทีมงานประจำสถานที่เก็บรักษารถใช้สำหรับตรวจสอบดูแลความเรียบร้อย

- 4/ ค่าดำเนินการจ่าย คือค่าใช้จ่ายที่บริษัทจ่ายให้กับตัวแทนจัดหารถที่นำรถมาประมูลกับบริษัทในอัตราที่ตกลงกัน เช่น กำหนดจ่ายเป็นจำนวนเงินคงที่ต่อคัน เป็นต้น
- 5/ ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล คือ ค่าบริการทำความสะอาดรถที่เข้าประมูล ค่าน้ำมันเติมรถหลังจากรถถูกประมูลได้เพื่อให้รถที่ประมูลได้ดังกล่าวมีน้ำมันเพียงพอที่จะขับออกไปเดิมที่สถานีบริการน้ำมันได้ ค่าจ้างพนักงานรายวันในวันประมูล ค่าตกแต่งสถานที่ประมูล เป็นต้น

ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร ซึ่งต้นทุนคงที่ส่วนใหญ่ เป็นต้นทุนที่เกี่ยวกับการจัดการสถานที่ประมูลและสถานที่เก็บทรัพย์สินอันได้แก่ ค่าเช่าสถานที่ ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น ในปี 2557-2559 บริษัทมีต้นทุนบริการคงที่ จำนวน 146.50 ล้านบาท 186 ล้านบาท และ 195.27 ล้านบาท ตามลำดับ อันเป็นผลจากการเพิ่มสาขาดังกล่าวข้างต้น ในขณะที่ต้นทุนบริการผันแปรในปี 2557-2559 มีจำนวน 201.87 ล้านบาท 171.03 ล้านบาท และ 125.34 ล้านบาท ลดลง 45.69 ล้านบาท ในปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเคลื่อนย้ายพาหนะ ซึ่งถือเป็นสัดส่วนประกอบ 23-30% ของต้นทุนบริการทั้งหมด อันเป็นผลจากการลดการเคลื่อนย้ายรถและดำเนินการจัดการประมูล ณ สาขาที่เปิดใหม่ในต่างจังหวัด

ต้นทุนการให้บริการรวมเท่ากับ 348.38 ล้านบาท 357.03 ล้านบาท และ 320.60 ล้านบาท ในปี 2557 - 2559 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาสัดส่วนต่อรายได้จากการให้บริการมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.07 ร้อยละ 49.67 และร้อยละ 53.27 ในปี 2557 – 2559 ตามลำดับ เนื่องจากต้นทุนการให้บริการส่วนใหญ่คือ เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนขยายสาขาซึ่งเป็นต้นทุนคงที่

ในปี 2558 ต้นทุนการให้บริการมีมูลค่าเท่ากับ 357.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.65 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า เนื่องจากมีต้นทุนในการจัดงานประมูลให้กับองค์กรของรัฐเพิ่มขึ้นนอกเหนือจากการประมูลรถ

สำหรับปี 2559 ต้นทุนการให้บริการมีมูลค่าเท่ากับ 320.60 ล้านบาท ลดลง 36.43 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากจำนวนรถจบประมูลที่ลดน้อยลง และความจำเป็นในการเคลื่อนย้ายรถมีลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 118.85 ล้านบาท เป็น 130.25 ล้านบาท ในปี 2558 และลดลงเป็น 127.33 ล้านบาท ในปี 2559 ผลจากการเร่งพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตและผลกระทบจากรายได้ที่ลดลงในปี 2559 ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.13 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 15.92 ในปี 2559 ในขณะที่ยอดค่าใช้จ่ายมีการเพิ่มขึ้นเพียง 1.5% จากปี 2558 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.99 ของรายได้จากการให้บริการในปี 2558 เป็นร้อยละ 5.24 ในปี 2559 ในขณะที่มียอดค่าใช้จ่ายลดลงจากปี 2557 และ 2558 ตามลำดับ

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	36.04	5.08	35.87	4.99	31.52	5.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.81	11.67	94.38	13.13	95.81	15.92
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	118.85	16.75	130.25	18.12	127.33	21.16
รายได้จากการให้บริการ	709.87	100.00	718.72	100.00	601.83	100.00

1/ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

• ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการในปี 2557 - 2559 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายหลัก 3 รายการ คือ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ ประมาณร้อยละ 19 – 26 เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานประมาณร้อยละ 23 - 31 และค่าบริการขนส่งเงิน 11 -13

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการจำนวน 36.04 ล้านบาท 35.87 ล้านบาท และ 31.52 ล้านบาท ในปี 2557-2559 หรือคิดเป็น ร้อยละ 5.08 ร้อยละ 4.99 และร้อยละ 5.24 ของรายได้จากการให้บริการ ในปี 2558 และ 2559 ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ ลดลงในอัตราร้อยละ 0.47 และลดลงร้อยละ 12.13 เมื่อเทียบกับปีก่อน

• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2557 – 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลักคือเงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในสัดส่วน ประมาณร้อยละ 66-70 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคาและค่าซ่อมแซมประมาณร้อยละ 15-17

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 – 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 82.81 ล้านบาท 94.38 ล้านบาท และ 95.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.67 ร้อยละ 13.13 และร้อยละ 15.92 ของรายได้จากการให้บริการ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารมีอัตรา เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.97 ในปี 2558 และเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.52 ในปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจาก บริษัทมีการปรับเปลี่ยนระบบการทำงานโดยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและปรับเปลี่ยนบุคคลากรให้เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ในปี 2558 ส่วนปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียง 1.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.52 เป็นผลจากการควบคุมและบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2557–2559 ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทมีการปรับตัวลดลง โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 202.44 ล้านบาท 187.65 ล้านบาท และ 125.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 28.06 ร้อยละ 25.92 ร้อยละ 20.68 ตามลำดับ อันเป็นผลกระทบมาจากการหดตัวของตลาดรถยนต์โดยรวมโดยเฉพาะปริมาณรถยนต์มีการลดลงหลังจากกฎหมายทวงหนี้มีการประกาศใช้ในปี 2558

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	361.50	50.92	361.69	50.32	281.23	46.73
กำไรจากการดำเนินงาน	254.24	35.82	236.78	32.94	159.56	26.51
กำไรสุทธิ	202.44	28.06	187.65	25.92	125.61	20.68

ในปี 2557 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 188.72 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการให้บริการมีอัตราการเติบโตสูงในอัตราร้อยละ 51.55 ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น ค่าเช่าสถานที่ เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารักษาความปลอดภัย จึงมีส่วนลดลง อีกทั้งบริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่าย และพยายามบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการและค่าใช้จ่ายบริหารมีจำนวนลดลง จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 35.82 และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 28.06 ในปี 2557

สำหรับปี 2558 และปี 2559 อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 6.87 และร้อยละ 32.61 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการให้บริการมีอัตราเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.25 ในปี 2558 และลดลงร้อยละ 16.26 ในปี 2559 ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากจำนวนรถที่ลดลงในขณะที่บริษัทมีการลงทุนพัฒนาและขยายสาขา จึงส่งผลให้รายได้ลดลงในขณะที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานเป็นร้อยละ 32.94 และร้อยละ 26.51 ในปี 2558 และในปี 2559 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิลดลงเป็นร้อยละ 25.92 และร้อยละ 20.68 ในปี 2558 และในปี 2559 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 712.93 ล้านบาท 751.10 ล้านบาท และ 580.62 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในปี 2558 แต่ปรับตัวลดลงในปี 2559 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45-68 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 32-55 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาส่วนประกอบของสินทรัพย์พบว่า ณ สิ้นปี 2558 สินทรัพย์หลักของบริษัทมีสัดส่วนเงินสด/เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นร้อยละ 46 ของสินทรัพย์รวม และส่วนปรับปรุงที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 33 รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 ของสินทรัพย์รวม

สำหรับปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนเงินสด/เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นคิดเป็นร้อยละ 36 ของสินทรัพย์รวมและส่วนปรับปรุงที่ดินอาคารที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาในช่วงปี 2558-2559 โดยคิดเป็นร้อยละ 43 รวมเป็นร้อยละ 79 ของสินทรัพย์รวม เช่นเดียวกับปี 2558

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 386.19 ล้านบาท 250.10 ล้านบาท และ 48.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนของสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 54.17 ร้อยละ 33.30 และร้อยละ 8.39 ณ สิ้นปี 2557 – 2559 ตามลำดับ

จากการที่บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการในการจัดการการประมูล โดยในการประกอบธุรกิจ บริษัทจะทำการรับชำระเงินค่าทรัพย์สินจากผู้ชนะการประมูลและนำส่งให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน โดยช่วงเวลาระหว่างการส่งมอบเงินค่าทรัพย์สินดังกล่าว จะเกิดขึ้นภายในประมาณ 1 สัปดาห์หลังจากการประมูล ทำให้มูลค่าเงินสดคงค้าง ณ แต่ละสิ้นงวดบัญชีมากหรือน้อย ขึ้นอยู่กับมูลค่าทรัพย์สินที่ทำการประมูลในช่วงก่อนการปิดงวดบัญชีในส่วนที่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน

เงินลงทุนระยะสั้น

บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้น ในปี 2557-2559 เท่ากับ 34.95 ล้านบาท 95.03 ล้านบาท และ 163.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทนำเงินสดส่วนที่เหลือจากการใช้จ่ายในการดำเนินงานไปกระจายฝากประจำกับธนาคารหลายแห่งเพื่อหาผลประโยชน์ทำให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่นั้นเป็นรายการลูกหนี้การค้าถยนต์และค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าในสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 78 - 93 ของลูกหนี้รวม

	ณ 31 ธ.ค. 57		ณ 31 ธ.ค. 58		ณ 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	38.78	66.74	47.85	55.61	25.89	53.72
ลูกหนี้การค้า – งานบริการจัดการประมูล	-	-	17.30	20.14	1.99	4.13
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	6.65	11.44	14.64	17.04	15.33	31.81
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	12.68	21.82	6.10	7.21	4.98	10.34
รวม	58.11	100.00	85.90	100.00	48.19	100.00

ลูกหนี้ค้ำรถ – สุทธิ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ค้ำรถ สามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	ณ 31 ธ.ค. 57		ณ 31 ธ.ค. 58		ณ 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในกำหนดชำระ	21.51	54.90	32.75	67.99	23.38	88.05
เกินกำหนดชำระ						
- ต่ำกว่า 3 เดือน	17.26	44.05	15.00	31.14	2.74	10.33
- เกินกว่า 3 เดือน	0.41	1.05	0.51	1.05	0.43	1.62
รวม	39.18	100.00	48.26	100.00	26.55	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ^{1/}	(0.41)	(1.05)	(0.41)	(0.84)	(0.41)	(1.54)
ลูกหนี้ค้ำรถ – สุทธิ	38.78	98.98	47.85	99.16	25.89	98.46

หมายเหตุ : 1/ บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของลูกหนี้ค้ำรถที่เกินกำหนดชำระ 3 เดือน นอกจากนี้บริษัทจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นข้อมูลประกอบในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้ำรถ

ลูกหนี้ค้ำรถ-สุทธิ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากระยะเวลาที่บริษัทให้เครดิตแก่ผู้ชนะการประมูล โดย ณ สิ้นปี 2557 - 2559 บริษัทมีลูกหนี้ค้ำรถจำนวน 38.78 ล้านบาท 47.85 ล้านบาท และ 25.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้ำรถที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในวันสิ้นสุดขึ้นอยู่กับการประมูลช่วงสัปดาห์สุดท้ายของปีที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน ทั้งนี้ บริษัทให้เครดิตต่อลูกค้าอยู่ระหว่าง 4-90 วันทำการ แต่โดยปกติกำหนดไว้ที่ 3-4 วันทำการ ส่วนที่เกินกว่า 4 วันทำการจะมีเพียง 3 รายหากพิจารณาจากอายุลูกหนี้ค้ำรถของบริษัท ณ สิ้นปี 2557 - 2559 จะเห็นได้ว่าลูกหนี้ค้ำรถส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ค้ำรถที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระอยู่ระหว่างร้อยละ 55 - 88 ลูกหนี้ค้ำรถที่เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน อยู่ระหว่างร้อยละ 10 - 44 และลูกหนี้ค้ำรถที่เกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไปเป็นลูกหนี้ที่บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า คือ เงินที่จ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินแปลงย่อยที่ใช้สำหรับเป็นสถานที่จัดประมูลที่สาขารังสิต พุทธมณฑล สาย 2 เชียงใหม่ สงขลา อุดรธานี อุบลราชธานี และสถานที่เก็บรักษารถต่างจังหวัด มีจำนวน 6.65 ล้านบาท 14.64 ล้านบาท และ 15.33 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า

เงินทรงแจยและลูกหนี้อื่น-สุทธิ ประกอบด้วย

เงินทรงแจย คือ เงินทรงแจยให้แก่พนักงานเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในงานประมูล ค่าใช้จ่ายในส่วนงานต่างๆภายในสำนักงานและสาขาและอื่นๆ มีจำนวน 7.09 ล้านบาท 3.20 ล้านบาท และ 2.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นค่าใช้จ่ายประเภท ค่าเบี้ยประกันภัยกลุ่มจ่ายล่วงหน้า ค่าติดตั้งป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนเช่าที่ดิน เป็นต้น โดยมีจำนวน 2.19 ล้านบาท 2.10 ล้านบาท และ 2.04 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

ลูกหนี้อื่น คือ ลูกหนี้ค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สิน เงินทดรองจ่ายงานประมูล เป็นต้น มีจำนวน 2.94 ล้านบาท 0.43 ล้านบาท และ 0.27 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 – 2559 ตามลำดับ

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 32.56 ล้านบาท 32.86 ล้านบาท และ 32.86 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.57 ร้อยละ 4.37 และร้อยละ 5.66 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2559 ใช้สำหรับเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 0.33 ล้านบาท ประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด 7.53 ล้านบาท และใช้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง จำนวน 25.00 ล้านบาท

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการประมูลซื้อขายสินทรัพย์ทั้งในเขตกรุงเทพ และต่างจังหวัดบนพื้นที่เช่าทั้งหมดจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวนหลายราย และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการลงทุนพัฒนาสถานที่ประมูลจากการประมูลสัญญาเป็นการประมูลในสาขาที่เป็นสถานที่ประมูลประจำโดยการก่อสร้างสินทรัพย์ถาวรใหม่ ทั้งนี้เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้บริการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่มาประมูลให้ดียิ่งขึ้น จึงส่งผลทำให้มีเงินลงทุนในการปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีจำนวนเพิ่มขึ้น เท่ากับ 180.51 ล้านบาท 270.04 ล้านบาท 272.89 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

ในปี 2558 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ 245.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 78.73 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทได้มีการพัฒนาก่อสร้างสถานที่ประมูลเพิ่มเติม เช่น สุราษฎร์ธานี สงขลา(หาดใหญ่) อุบลราชธานี และอุดรธานี

ในปี 2559 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ 249.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 3.94 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้มีการพัฒนาก่อสร้างสถานที่ประมูลเพิ่มเติม ที่จังหวัดพิษณุโลกซึ่งอยู่ในงานระหว่างก่อสร้างกำหนดแล้วเสร็จต้นปี 2560

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ มีจำนวนรวมเท่ากับ 14.16 ล้านบาท 24.96 ล้านบาท และ 23.87 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ รายการส่วนใหญ่คือ สิทธิการเช่าที่ดิน ประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดินที่สำนักงานใหญ่ และในจังหวัดต่างๆ มูลค่าตามบัญชี 21.13 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำ เงินประกันสาธารณูปโภค ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปีมีจำนวน 15.10 ล้านบาท 10.39 ล้านบาท 6.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.12 ร้อยละ 1.38 และร้อยละ 1.14 ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

	ณ 31 ธ.ค. 57		ณ 31 ธ.ค. 58		ณ 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
เงินมัดจำ	0.45	0.06	0.14	0.02	0.07	0.01
เงินประกันสาธารณูปโภคและเงินประกันค่าเช่าสถานที่เก็บรักษา	1.64	0.23	4.04	0.54	4.80	0.83
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	12.69	1.78	6.21	0.83	1.75	0.30
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น	0.32	0.04	-	-	-	-
รวม	15.10	2.12	10.39	1.38	6.62	1.14

1/ ร้อยละของสินทรัพย์รวม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่บริษัทนำมาประมูลและยังมิได้ถึงกำหนดส่งมอบค่าทรัพย์สินที่ผู้ประมูลซื้อไปแล้ว โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 61-81 ของหนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2557 – 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 253.57 ล้านบาท 300.94 ล้านบาท 153.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.57 ร้อยละ 40.07 ร้อยละ 26.41 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น จำนวน 192.36 ล้านบาท 243.81 ล้านบาท และ 93.92 ล้านบาท ในปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าเป็นเงินคงค้างชำระคืนให้แก่เจ้าของทรัพย์สินที่นำรถเข้ามาร่วมประมูลมี จำนวน 156.04 ล้านบาท 202.05 ล้านบาท และ 58.38 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 – 2559 ตามลำดับ โดยปกติบริษัทมีระยะเวลาส่งเงินที่ได้รับจากผู้ประมูลให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน ประมาณ 5-7 วันทำการนับจากวันประมูล โดยสาเหตุที่เจ้าหนี้การค้ามีการปรับเปลี่ยนหรือลดลงในแต่ละช่วงเวลานั้น จะเป็นผลจากการกำหนดเวลาในการนำส่งเงินให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน และระยะเวลาในการปิดบัญชีเป็นหลัก

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าสถานที่ และค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และค่าตรวจสอบสภาพรถ เป็นต้น มีจำนวนเงิน 34.39 ล้านบาท 37.80 ล้านบาท และ 31.41 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 – 2559 ตามลำดับ

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้รับค่าทรัพย์สิน เงินประกันความเสียหาย และอื่นๆ มีจำนวน 1.93 ล้านบาท 3.96 ล้านบาท และ 4.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 – 2559 ตามลำดับ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเท่ากับ 4.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เนื่องจากบริษัทมีการซื้อรถยนต์โดยทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 1 คัน ในปี 2555 เพื่อใช้เป็นรถยนต์สำหรับผู้บริหาร ระยะเวลาในการเช่า 60 เดือน และในปี 2558 ได้ทำการปิดสัญญาเช่าการเงินจึงทำให้ไม่มียอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2558-2559

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินสมทบเงินประกันพนักงาน เงินมัดจำทางอินเทอร์เน็ต และ เงินมัดจำค่าป้ายที่ผู้เช่าประมูล ซึ่งเป็นลูกค้าประจำฝากไว้กับบริษัทเพื่อความสะดวกไม่ต้องวางมัดจำทุกครั้งที่มาพร้อมประมูล โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 17.27 ล้านบาท 25.39 ล้านบาท และ 31.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.42 ร้อยละ 3.38 และร้อยละ 5.39 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 - 2559 ตามลำดับ

	ณ 31 ธ.ค. 57		ณ 31 ธ.ค. 58		ณ 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสมทบเงินประกันพนักงาน	2.74	0.38	2.64	0.35	2.62	0.45
เงินมัดจำทางอินเทอร์เน็ต	2.98	0.42	4.28	0.57	6.57	1.13
เงินมัดจำป้ายประมูล	2.28	0.32	3.80	0.51	4.56	0.79
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ค่าเช่า)	9.27	1.30	14.68	1.95	17.54	3.02
รวม	17.27	2.42	25.40	3.38	31.29	5.39

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2559 : 550,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2559 : 0.25 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว **สำรองตามกฎหมาย** ตามบทบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทได้ตั้งสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้วเป็นจำนวน 13.75 ล้านบาทของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ณ สิ้นปี 2557 – 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 459.36 ล้านบาท 450.16 ล้านบาท และ 427.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2557-2559 บริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 137.50 ล้านบาท และมีผลประกอบการกำไรมาโดยตลอด แต่ส่วนของผู้ถือหุ้นกลับมีจำนวนลดลงสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ระหว่างปี 2557 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 49.50 ล้านบาท และ 82.50 ล้านบาท ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2557 และ 5 กันยายน 2557 ตามลำดับ

ระหว่างปี 2558 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 104.50 ล้านบาท และ 93.50 ล้านบาท ณ วันที่ 8 เมษายน 2558 และ 8 กันยายน 2558 ตามลำดับ

ระหว่างปี 2559 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 93.50 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ณ วันที่ 12 เมษายน 2559 และ 7 กันยายน 2559 ตามลำดับ

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการต่างๆ และพื้นที่สำหรับโฆษณา เป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยที่จะต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 46.25 ล้านบาท และเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี 179.14 ล้านบาท และเกินกว่า 5 ปี 135.87 ล้านบาท รวมเท่ากับ 361.27 ล้านบาท
2. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อค้ำประกันไฟฟ้าจำนวน 0.33 ล้านบาท และค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 7.93 ล้านบาท รวมเท่ากับ 8.26 ล้านบาท
3. บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท จากสถาบันการเงินสามแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการวงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคาร
4. บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง 134 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 9 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2562 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น ค่านายหน้า เป็นต้น

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	269.24	262.29	198.61
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	191.57	246.40	58.16
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(70.47)	(179.69)	(111.04)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(133.92)	(202.80)	(148.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(12.82)	(136.08)	(201.38)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	386.19	250.10	48.72

• กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 191.57 ล้านบาท 246.40 ล้านบาท และ 58.16 ล้านบาท ในปี 2557 - 2559 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในยอดกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของรายการลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวดเป็นหลัก ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้าถยนต์และเจ้าหนี้การค้ารถยนต์จากการประมูลที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ในปี 2557 บริษัทมีเงินสดได้มาจากการดำเนินงานเป็นบวก สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นมากจึงทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากการ

ดำเนินงานจำนวนมากเพื่อกระจายชำระคืนให้กับเจ้าหนี้ค่ารถเมื่อครบกำหนด ในปี 2558 และ ปี 2559 มียอดเป็นบวกเกิดจาก บริษัทยังไม่ได้นำเงินสดส่วนใหญ่ที่ได้มาจากผลประกอบการกำไรสุทธิ และเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในช่วงสิ้นปีไปจ่ายชำระคืนให้กับเจ้าการค้าและเจ้าหนี้อื่นเนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระคืน

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ (70.47) ล้านบาท (179.69) ล้านบาท และ (111.04) ล้านบาท ในปี 2557 - 2559 ตามลำดับ สำหรับ ปี 2557 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (70.47) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินลงทุนฝากระยะสั้น และการจ่ายค่าเช่าที่/ค่าตอบแทนการเช่าเพิ่มขึ้นในสถานที่ประมูลที่เชียงใหม่ สำหรับปี 2558 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (179.69) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินลงทุนฝากระยะสั้น และมีการจ่ายค่าก่อสร้างสถานที่ประมูลที่ สุราษฎร์ สงขลา อุบลราชธานีและอุดร เป็นต้น สำหรับ ปี 2559 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (111.04) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินลงทุนฝากระยะสั้น และมีการจ่ายค่าก่อสร้างสถานที่ประมูลที่สาขาพิษณุโลก

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (133.92) ล้านบาท (202.80) ล้านบาท และ (148.50) ล้านบาท ในปี 2557 - 2559 ตามลำดับ ปี 2557-2558 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลและชำระหนี้สินตามสัญญาชำระระยะยาวรวมกัน 133.92 ล้านบาท และ 202.80 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2559 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลรวมกัน 148.50 ล้านบาท

ในภาพรวมแล้ว การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของบริษัทมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นหลัก โดยในปี 2557 - 2559 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ (12.82) ล้านบาท (136.08) ล้านบาท และ (201.38) ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 386.19 ล้านบาท 250.10 ล้านบาท และ 48.72 ล้านบาท ตามลำดับ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง รายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูล เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

รายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูล

บริษัทเป็นตัวการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด โดยมีสาขาที่ใช้ในการจัดประมูลจำนวนหลายแห่ง และยังมีการจัดประมูลสัญจรทั่วประเทศเพิ่มเติมในระหว่างปี ทรัพย์สินที่จัดประมูลส่วนใหญ่เป็นรถยนต์และจักรยานยนต์ที่ถูกยึดจากสถาบันการเงิน และประมูลออกขายให้กับบุคคลทั่วไป เมื่อรวมทุกสาขาและการประมูลสัญจรทั่วประเทศ บริษัทจะมีการทำการประมูลเป็นจำนวนหลายครั้งในแต่ละเดือน โดยมีจำนวนรถยนต์และจักรยานยนต์ที่ประมูลแล้วเสร็จเป็นจำนวนมากในปี และบริษัทได้บันทึกรายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูลเมื่อการประมูลเสร็จสิ้น โดยบันทึกรายได้เป็นรายรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละคันที่ประมูลแล้วเสร็จตามอัตราค่าธรรมเนียมคงที่ตามอัตราที่ตกลงกัน

ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบริษัทมีสาขาการประมูลที่ค่อนข้างมาก และมีจำนวนรายการที่ทำให้เกิดรายได้เป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ามูลค่าของแต่ละรายการมีมูลค่าน้อย ทำให้บริษัทต้องให้ความสำคัญเกี่ยวกับความครบถ้วนของการรับรู้รายได้ของแต่ละสาขาและรายได้จากการจัดประมูลสัญจรทั่วประเทศและรับรู้รายได้เมื่อดำเนินการประมูลสำเร็จและแล้วเสร็จ

วิธีการในการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมที่ใช้กับการประมูลและการบันทึกรายได้ของสาขาและทดสอบการควบคุมด้วยวิธีดังต่อไปนี้
 - ทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการโอนบันทึกข้อมูลรายได้จากระบบการประมูลผ่านสมุดบัญชีรายวันไปบัญชีแยกประเภทว่าถูกต้องและครบถ้วนโดยเลือกตัวอย่างจากทุกสาขา
 - ทดสอบการควบคุมของการบันทึกรายได้โดยตรวจเอกสารที่ผู้ประมูลได้สำเร็จลงนามรับรองการประมูลกับรายงานการประมูลเพื่อตรวจว่ารายการจากการประมูลนั้นเกิดขึ้นจริงและถูกบันทึกครบถ้วนโดยเลือกตัวอย่างจากทุกสาขา
 - สังเกตการณ์การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เกิดขึ้นในบางสาขา เช่น ขั้นตอนและกระบวนการในการประมูล และ กระบวนการบันทึกรายได้โดยตรวจเอกสารที่ผู้ประมูลได้สำเร็จลงนามรับรองการประมูลกับรายงานการประมูลเพื่อตรวจว่าเป็นรายการประมูลที่เกิดขึ้นจริง
- ตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้โดยการเปรียบเทียบรายงานการประมูลทั้งปีกับสมุดบัญชีรายวันและบัญชีแยกประเภทว่าครบถ้วนตรงกันและ ตรวจรายได้จากการประมูลในรายงานการประมูลกับเอกสารการรับเงิน รวมถึงการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของจำนวนรถยนต์และจักรยานยนต์ที่ประมูลสำเร็จกับรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี

ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นจากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงิน

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

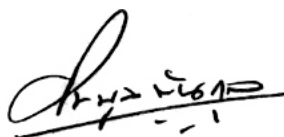
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



ไพบูล ตันกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560

งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	48,721,791	250,102,402
เงินลงทุนระยะสั้น	8	163,131,336	95,032,685
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	48,189,875	85,901,103
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น- สุทธิ		12,406,70	1,656,870
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		261,283,672	432,693,060
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10	32,860,899	32,860,899
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11	249,016,207	245,082,248
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	23,871,922	24,961,478
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13	6,968,222	5,123,745
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		1,748,684	6,208,198
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,871,785	4,180,262
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		319,337,719	318,416,830
รวมสินทรัพย์		580,621,391	751,109,890
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	93,920,580	243,809,327
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		12,631,988	17,713,783
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,701,127	5,214,398
รวมหนี้สินหมุนเวียน		111,253,695	266,737,508
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15	10,805,657	8,818,524
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		31,291,697	25,392,777
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		42,097,354	34,211,301
รวมหนี้สิน		153,351,049	300,948,809

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 12 ถึง 47 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น	16		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		137,500,000	137,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.25 บาท		137,500,000	137,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	183,998,784	183,998,784
กำไรสะสม			
จัดสรร - ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	137,500,000	137,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		92,021,558	114,912,297
รวมส่วนของเจ้าของ		427,270,342	450,161,081
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		580,621,391	751,109,890

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 12 ถึง 47 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	6	601,829,182	718,726,785
ต้นทุนการให้บริการ	6	(320,602,852)	(357,028,222)
กำไรขั้นต้น		281,226,230	361,698,563
รายได้อื่น		5,661,638	5,336,100
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ		(31,515,662)	(35,867,608)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(95,811,791)	(94,378,894)
ต้นทุนทางการเงิน		-	(277,513)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		159,560,515	236,510,648
ภาษีเงินได้	20	(33,952,354)	(48,863,458)
กำไรสำหรับปี		125,608,161	187,647,190
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:			
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	15	-	1,443,133
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13	-	(288,627)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	1,154,506
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		125,608,161	188,801,696
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		125,608,161	187,647,190
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
กำไรสำหรับปี		125,608,161	187,647,190
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		125,608,161	188,801,696
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		125,608,161	188,801,696
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.23	0.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 12 ถึง 47 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	137,500,000	183,998,784	13,750,000	124,110,601	459,359,385
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	(198,000,000)	(198,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	188,801,696	188,801,696
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	137,500,000	183,998,784	13,750,000	114,912,297	450,161,081
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	137,500,000	183,998,784	13,750,000	114,912,297	450,161,081
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี				(148,498,900)	(148,498,900)
เงินปันผลจ่าย	18			125,608,161	125,608,161
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	137,500,000	183,998,784	13,750,000	92,021,558	427,270,342

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	159,560,515	236,510,648
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคา	11 37,931,822	27,442,104
ค่าตัดจำหน่าย	12 2,862,491	2,197,539
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-	(6,000)
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	8 2,700	5,100
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(698,997)	-
ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	127,627
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15 1,987,133	26,485
ดอกเบี้ยรับ	(3,037,962)	(4,292,690)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		277,513
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	37,711,869	(27,785,946)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	416,200	(62,068)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,767,991	4,712,623
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(149,888,747)	51,448,122
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	513,271	208,980
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,898,920	8,126,114
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	96,000,664	298,936,151
จ่ายค่าผลประโยชน์พนักงาน	-	(362,250)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	(277,513)
เงินสดรับ - ดอกเบี้ยรับ	3,037,321	4,292,415
ภาษีเงินได้จ่าย	(40,878,626)	(56,186,515)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	58,159,359	246,402,288

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 12 ถึง 47 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)		-	(302,199)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	8	(80,139,061)	(90,646,092)
เงินสดรับคืนจากเงินลงทุนชั่วคราว	8	1,2037,710	30,558,482
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(42,508,661)	(106,301,085)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		1,341,877	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	(1,772,935)	(12,997,548)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(111,041,040)	(179,688,142)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน		-	4,798,246
เงินปันผลจ่าย	18	(148,498,900)	(198,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(148,498,900)	(202,798,246)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(201,380,611)	(136,084,400)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		250,102,402	386,186,802
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	48,721,791	250,102,402

หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 12 ถึง 47 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

- 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
- บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556
- บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการบริหารจัดการประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด
- บริษัทมีสาขาทั้งหมด 9 แห่งและมีสถานประกอบการประมูล 14 แห่งทั่วประเทศไทยในปัจจุบัน
- งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องต่อบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่

ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อระบบการเงินของบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องต่อบริษัท มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อระบบการเงินของบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อระบบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระหายอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อระบบการเงินของบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง มูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อระบบการเงินของบริษัท

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงทั้งสิ้น 49 ฉบับ นั้นมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับบริษัทมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับบริษัทมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกัน หากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่าการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้นไม่เหมาะสม และ แก้ไขขอบเขตให้พืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรรวมอยู่ในขอบเขตของ มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินโดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังจากออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับบริษัทดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือ

วิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ 1) ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นๆ ใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน และ 2) เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อผ่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงิน ระหว่างกาล

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับบริษัทมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

- ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ และไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

กลุ่มมาตรฐานบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น 53 ฉบับ นั้นมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

- ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน
- รายการที่รวมในงบการเงินของบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลัก ที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

- ข) รายการและยอดคงเหลือ
- รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน
- เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

2.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน 3 เดือนนับแต่เวลาที่ลงทุน และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเพื่อค้าวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิง

ราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อคำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมทั้งมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินก็จะแสดงไว้เป็นเงินลงทุนชั่วคราวในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้นค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่าดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	ตามอายุสัญญาเช่า
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

โดยเฉลี่ยอายุสัญญาเช่าที่ดินอยู่ระหว่าง 1 ปี ถึง 20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่ามีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สิทธิการเช่าถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจประมาณ 3 - 20 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อที่มีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยม ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.10 สัญญาเช่า

กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น สัญญาเช่าเช่นสัญญาเช่ารถยนต์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลือนอยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะ

คิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2.11 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้กำหนดโครงการผลประโยชน์พนักงานในบางรูปแบบ โดยเป็นการจ่ายชำระผ่านผู้บริหารกองทุน ซึ่งมี การคำนวณโดยใช้วิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นระยะๆ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการ ผลประโยชน์ สำหรับโครงการสมทบเงิน บริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระ ผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน สำหรับโครงการ ผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และ ค่าตอบแทน

2.11 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

เงินสดเชยตามกฎหมาย

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวน เงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะ เกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของ ภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงิน สดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะ จ่ายภาระผูกพัน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือ เปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน ถ้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใด ๆ ในกองทุนสำหรับการ ให้บริการที่เหลืออยู่และระยะเวลาที่มีสิทธิ ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธี เส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบ โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและบริษัทตามอัตราที่กำหนด เงินจ่ายสมทบเข้า กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายไปบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่ เกี่ยวข้อง

2.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินเพื่อการปรับโครงสร้างองค์กรส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเบี้ยปรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวและค่าชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพย์สินเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพย์สินเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.13 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษี(ถ้ามี)จะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกิดจากรายได้ค่าดำเนินการจากการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด โดยเฉพาะสินทรัพย์ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์

รายได้ค่าดำเนินการรับรู้เมื่อให้บริการจัดการประมูลเพื่อขายทอดตลาดเสร็จสิ้น รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อสามารถจัดให้มีผู้ซื้อจากการประมูลขายทรัพย์สินทอดตลาดได้สำเร็จตามเงื่อนไขในสัญญา

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยัง ส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้าง แน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิด รายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มี สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่ เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัด บัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากการที่ไม่ใช้การรวม ธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษี เงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้ เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียง พอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการ มีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวด ปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษี เงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือ หน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้าน การดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่า คือ คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจ เชิงกลยุทธ์

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความ เสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยและความ

เสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด นอกจากนี้บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากภายนอก ดังนั้น บริษัทไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

3.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นรายย่อย บริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน อนึ่งลูกหนี้การค้าที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการประมูลรถยนต์ในช่วงใกล้วันสิ้นงวดบัญชี ปัญหาในการชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะต้องชำระหนี้ให้กับบริษัททันทีเมื่อมีการส่งมอบรถยนต์ ตลอดจนระยะเวลาการให้สินเชื่อจะค่อนข้างสั้น โดยอยู่ระหว่าง 4 วัน ถึง 90 วัน

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องแสดงให้เห็นได้จากการที่มีการถือเงินสดที่เพียงพอและการมีวงเงินอำนวยความสะดวกจากวงเงินให้สินเชื่อที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของบริษัทมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

3.2 เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (เช่น ตราสารหนี้ ตราสารทุนเพื่อค้าและตราสารหนี้ ตราสารทุนเพื่อขาย) อ้างอิงราคาในตลาดซื้อขายคล่อง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตลาดอ้างอิงสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน

มูลค่าตามบัญชีหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการให้บริการประมูลขายทอดตลาดถือว่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมแล้ว เพื่อวัตถุประสงค์สำหรับการเปิดเผยข้อมูล มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทาง

การเงินคำนวณโดยกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันของบริษัท

3.3 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่าความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)
-

3.3 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
• ตราสารทุน	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์	-	-	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำการขายหลักทรัพย์เพื่อขายแล้วทั้งหมด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
• ตราสารทุน	54,600	-	-	54,600
รวมสินทรัพย์	54,600	-	-	54,600

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างงวด

เครื่องมือทางการเงินอื่นที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายการที่มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น และมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีเป็น

มูลค่ายุติธรรม เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวประกอบด้วยรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินลงทุนระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันกับสถาบันการเงิน ผู้บริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

(ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอจากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคาดังกล่าวแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัทได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ โดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำการอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าโดยประมาณการขาดทุนที่อาจเกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการคาดการณ์กระแสเงินสดรับในอนาคต ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตในการรับชำระหนี้ และกรณีของการผิดชำระหนี้ที่เกิดขึ้น และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

(ข) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือ สำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

(ค) การระบุต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประมาณการด้วยวิธีสุ่มคำนวณการระบุต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน เพื่อให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น มูลค่าปัจจุบันของการระบุต้นทุนผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประมาณการโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐาน

เกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมบริษัทพิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 15

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทรายได้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	รายได้ประมูล รถยนต์ บาท	รายได้ประมูล รถมอเตอร์ไซด์ บาท	รายได้ ค่าขนย้าย บาท	รายได้ บริการอื่น บาท	รวม บาท
รวมรายได้	486,996,872	46,928,011	59,688,814	8,215,485	601,829,182
ต้นทุนขายและบริการ					(320,602,852)
กำไรขั้นต้น					281,226,330
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน					153,898,877
รายได้อื่น					5,661,638
ต้นทุนทางการเงิน					-
ภาษีเงินได้					(33,952,354)
กำไรสำหรับปี					125,608,161

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทรายได้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	รายได้ประมุล รถยนต์ บาท	รายได้ประมุล รถมอเตอร์ไซด์ บาท	รายได้ ค่าขนย้าย บาท	รายได้ บริการอื่น บาท	รวม บาท
รวมรายได้	563,748,688	47,818,011	80,829,366	26,330,720	718,726,785
ต้นทุนขายและบริการ				(357,028,222)	
กำไรขั้นต้น				361,698,563	
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน				231,452,061	
รายได้อื่น				5,336,100	
ต้นทุนทางการเงิน				(277,513)	
ภาษีเงินได้				(48,863,458)	
กำไรสำหรับปี				187,647,190	

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
เงินสด	225,000	70,000
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	6,868,722	36,460,530
- ออมทรัพย์	41,434,726	142,127,504
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	193,343	71,444,368
รวม	48,721,791	250,102,402

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยร้อยละ 0.38-1.10 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 1.00 - 1.75 ต่อปี)

8 เงินลงทุนระยะสั้น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นมีดังนี้

	เงินฝากประจำที่ ครบกำหนดภายใน 1 ปี บาท	หลักทรัพย์ เพื่อค้า บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	34,890,475	59,700	34,950,175
การซื้อเพิ่มขึ้น	90,646,092	-	90,646,092
การจำหน่ายออกไป	(30,558,482)	-	(30,558,482)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	-	(5,100)	(5,100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	94,978,085	54,600	95,032,685
การซื้อเพิ่มขึ้น	80,139,061	-	80,139,061
การจำหน่ายออกไป	(11,985,810)	(51,900)	(12,037,710)

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	-	(2,700)	(2,700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	163,131,336	-	163,131,336

มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนมีดังนี้

	เงินฝากประจำที่ ครบกำหนดภายใน 1 ปี	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	รวม
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	163,131,336	-	163,131,336
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	-
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	163,131,336	-	163,131,336

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ยอดรวมของเงินลงทุนชั่วคราวมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ตราสารที่ถือจนครบกำหนด		
- เงินฝากประจำ	163,131,336	94,978,085
หลักทรัพย์เพื่อค้า		
- ตราสารทุน	-	54,600
รวม	163,131,336	95,032,685

เงินฝากประจำเป็นเงินฝากประจำธนาคารประเภท 3 - 12 เดือน ซึ่งครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560

โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.85 - 1.65 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 0.80 - 2.90 ต่อปี) ตราสารทุนเป็นหุ้นบริษัท

แห่งหนึ่งที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า – ค่ารถ	26,553,609	48,258,114
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(405,000)	(405,000)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	26,148,609	47,853,114
ลูกหนี้การค้าจากการบริการอื่น	1,991,707	17,300,152
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	15,327,334	14,643,181
เงินทอนจ่าย	1,774,791	3,196,063
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,040,744	2,098,825
ลูกหนี้อื่น – สุทธิ	441,792	345,511

ดอกเบี้ยค้างรับ

464,898

464,257

รวม

48,189,875

85,901,103

ลูกหนี้การค้า - คำนวณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ภายในกำหนด	23,380,012	32,753,699
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	2,743,666	14,999,219
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	23,861	90,780
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	9,416
เกินกำหนด 12 เดือน	406,070	405,000
	26,553,609	48,258,114
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(405,000)	(405,000)
รวม	26,148,609	47,853,114

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 4 - 90 วันทำการ

10 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารประจำจำนวน 32.86 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 32.86 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อการขอใช้ไฟฟ้าและการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 8.26 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 23.2) และใช้ในการค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง จำนวน 25.00 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 23.3)

11. ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ส่วนปรับปรุงอาคารและ เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์				อุปกรณ์		งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	ตกแต่ง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	177,411,664	20,135,565	37,484,146	34,874,937	2,156,167	31,012,777	1,452,817	304,528,073
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(58,422,470)	(13,966,246)	(27,150,203)	(19,670,624)	(1,583,591)	(17,384,045)	-	(138,177,179)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	118,989,194	6,169,319	10,333,943	15,204,313	572,576	13,628,732	1,452,817	166,350,894
สำหรับปีสิ้นสุด								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	118,989,194	6,169,319	10,333,943	15,204,313	572,576	13,628,732	1,452,817	166,350,894
การซื้อเพิ่ม	10,036,277	1,815,289	2,191,808	6,612,421	317,389	5,930,223	79,397,678	106,301,085
การจำหน่ายออกไป	-	-	-	(70,740)	(912)	-	(55,975)	(127,627)
การโอนเข้า (ออก)	61,589,093	14,291,710	2,937,086	1,461,511	630	-	(80,280,030)	-
ค่าเสื่อมราคา	(13,486,396)	(718,751)	(2,710,246)	(5,429,030)	(221,570)	(4,876,111)	-	(27,442,104)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	177,128,168	21,557,567	12,752,591	17,778,475	668,113	14,682,844	514,490	245,082,248
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	249,037,034	36,242,564	42,613,040	41,706,661	2,413,641	36,943,001	514,490	409,470,431
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(71,908,866)	(14,684,997)	(29,860,449)	(23,928,186)	(1,745,528)	(22,260,157)	-	(164,388,183)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	177,128,168	21,557,567	12,752,591	17,778,475	668,113	14,682,844	514,490	245,082,248

11. ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ส่วนปรับปรุงอาคารและ เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์				อุปกรณ์		งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	ตกแต่ง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุด								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	177,128,168	21,557,567	12,752,591	17,778,475	668,113	14,682,844	514,490	245,082,248
การซื้อเพิ่ม	2,758,686	-	311,162	4,183,796	133,240	2,661,300	32,460,477	42,508,661
การจำหน่ายออกไป	(12)	-	-	(62,568)	(655)	(579,645)	-	(642,880)
การโอนเข้า (ออก)	1,117,243	-	20,000	35,000	-	-	(1,172,243)	-
ค่าเสื่อมราคา	(20,457,080)	(2,324,664)	(3,927,093)	(5,859,899)	(258,150)	(5,104,936)	-	(37,931,822)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	160,547,005	19,232,903	9,156,660	16,074,804	542,548	11,659,563	31,802,724	249,016,207
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	248,866,797	36,242,564	42,944,202	45,335,407	2,483,760	35,757,727	31,802,724	443,433,181
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(88,319,792)	(17,009,661)	(33,787,542)	(29,260,603)	(1,941,212)	(24,098,164)	-	(194,416,974)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	160,547,005	19,232,903	9,156,660	16,074,804	542,548	11,659,563	31,802,724	249,016,207

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำการก่อสร้างที่สาขาพิษณุโลก และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนไปยังบัญชีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในต้นปี พ.ศ. 2560

11. ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

บริษัทมีสินทรัพย์ตามภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าตามสัญญาเช่ารถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน – รถยนต์	-	9,614,486
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(7,076,144)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	-	2,538,342

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	สิทธิการเช่า ที่ดิน บาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	งานระหว่าง ติดตั้ง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558				
ราคาทุน	14,687,198	454,145	874,000	16,015,343
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(1,502,176)	(351,698)	-	(1,853,874)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,185,022	102,447	874,000	14,161,469
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,185,022	102,447	874,000	14,161,469
การซื้อเพิ่ม	12,221,548	208,000	568,000	12,997,548
การโอนย้าย	-	1,004,000	(1,004,000)	-
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(2,106,436)	(91,103)	-	(2,197,539)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	23,300,134	1,223,344	438,000	24,961,478
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
ราคาทุน	26,908,746	1,666,145	438,000	29,012,891
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(3,608,612)	(442,801)	-	(4,051,413)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	23,300,134	1,223,344	438,000	24,961,478

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	สิทธิการเช่า ที่ดิน บาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	งานระหว่าง ติดตั้ง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	23,300,134	1,223,344	438,000	24,961,478
การซื้อเพิ่ม	442,935	1,107,000	223,000	1,772,935
การโอนย้าย	-	549,000	(549,000)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,617,374)	(245,117)	-	(2,862,491)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	21,125,695	2,634,227	112,000	23,871,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	27,351,681	3,322,145	112,000	30,785,826
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(6,225,986)	(687,918)	-	(6,913,904)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,125,695	2,634,227	112,000	23,871,922

งานระหว่างติดตั้งเป็นค่าพัฒนาโปรแกรมเพื่อใช้ในการประมวลและระบบสารสนเทศอื่นซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการติดตั้งซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี พ.ศ.2560

13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 20)สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์หรือจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,123,745	3,920,412
ลดในกำไรหรือขาดทุน	1,844,477	1,491,960
ภาษีเพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(288,627)
วันที่ 31 ธันวาคม	6,968,222	5,123,745

13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน		เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน	
	วันที่ 1	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	วันที่ 31
	มกราคม	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	เบ็ดเสร็จ	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,763,705	397,426	-	2,161,131
ค่าเช่าที่ดิน	2,935,471	573,529	-	3,509,000
ค่าเสื่อมราคา	510,735	787,356	-	1,298,091
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,209,911	1,758,311	-	6,968,222
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(86,166)	86,166	-	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(86,166)	86,166	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,123,745	1,844,477	-	6,968,222

	เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน		เพิ่ม(ลด)รับรู้ใน	
	วันที่ 1	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	วันที่ 31
	มกราคม	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	ธันวาคม
	พ.ศ. 2558	เบ็ดเสร็จ	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,119,484	(67,152)	(288,627)	1,763,705
ค่าเช่าที่ดิน	1,853,773	1,081,698	-	2,935,471
ค่าเสื่อมราคา	256,801	253,934	-	510,735
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,230,058	1,268,480	(288,627)	5,209,911
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(309,646)	223,480	-	(86,166)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(309,646)	223,480	-	(86,166)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,920,412	1,491,960	(288,627)	5,123,745

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
เจ้าหนี้การค้ารถยนต์	58,384,105	202,053,254
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	31,409,558	37,800,382
เจ้าหนี้อื่น	4,126,917	3,955,691
	<u>93,920,580</u>	<u>243,809,327</u>

เจ้าหนี้การค้ารถยนต์ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงินและบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นเจ้าของรถยนต์ โดยปกติระยะเวลาการชำระเงินคืนเจ้าหนี้การค้ารถยนต์มีระยะเวลาประมาณ 5 - 7 วันทำการ

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย โบนัส ค่าเช่าสถานที่ และค่าบริการ เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และค่าตรวจสภาพรถ เป็นต้น

15. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานคือเงินชดเชย ซึ่งเป็นมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินในอนาคตของเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณ ซึ่งเงินดังกล่าวเป็นผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่นอกเหนือจากเงินที่จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนที่ตั้งสำรองเงินผลประโยชน์พนักงานเป็นไปตามอัตราที่ได้รับคำแนะนำจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นไปดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
สำรองผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง	10,805,657	8,818,524

สำรองเงินผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	10,805,657	8,818,524
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการ	-	-
ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง – สุทธิ	<u>10,805,657</u>	<u>8,818,524</u>

15. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.85	2.85
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนที่คาดว่าจะได้รับของพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 29 ปี	8.05	8.05
อายุ 30 - 39 ปี	8.05	8.05
อายุ 40 - 49 ปี	8.05	8.05
อายุมากกว่า 50 ปี	8.05	8.05

ความเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	8,818,524	10,597,422
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,363,214	1,015,312
ต้นทุนดอกเบี้ย	318,680	455,965
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,443,133)
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	-	(362,250)
กลับรายการ	(694,761)	(1,444,792)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	10,805,657	8,818,524

บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทำการประเมินมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างวันต้นปีและสิ้นปี ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ข้อสมมติฐานในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน กำไรจากการปรับปรุงข้อสมมติฐานจำนวน 1,443,133 บาท ได้ถูกบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนมีดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,363,214	1,015,312
ต้นทุนดอกเบี้ย	318,680	455,965
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	2,681,894	1,471,277

15. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.85	2.85
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	8.05	8.05
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	16.50	16.50

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 2.87	ลดลง ร้อยละ 2.62	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.03	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.76
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.34	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.61	ลดลง ร้อยละ 3.20	ลดลง ร้อยละ 2.50
อัตราการหมุนเวียน ของพนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 4.01	ลดลง ร้อยละ 2.99	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.24	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.16

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลหลังจากจากงานที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม				
	1 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 6-10 ปี	ระหว่าง 11-15 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ					
พ.ศ. 2559	4,591,332	8,797,185	4,036,215	2,726,573	20,151,305
พ.ศ. 2558	3,525,489	7,560,602	3,664,848	3,226,785	17,977,724

16. เงินปันผล

	เงินที่จดทะเบียน		เงินที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	หุ้นสามัญ	บาท	หุ้นสามัญ	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2558 : 550,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2558 : 0.25 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

17. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,750,000	13,750,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,750,000	13,750,000

18. เงินปันผล

พ.ศ.2559

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวน 93.50 ล้านบาท และได้ทำการจ่ายในวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัทของงวดระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 55 ล้านบาท โดยได้ทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559

พ.ศ.2558

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท จำนวน 104.50 ล้านบาท และได้ทำการจ่ายในวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2558 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 93.50 ล้านบาท โดยได้ทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2558

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	118,969,671	120,727,338
ค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถ	73,314,221	93,508,884
ค่านายหน้า	20,545,587	34,110,193
ค่าเช่าที่ดิน	59,705,297	61,249,546
ค่าบริการอื่นสำหรับการประมูล	24,239,248	51,303,011
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	21,061,943	19,795,947
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 11)	37,931,822	27,442,104
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 12)	2,862,491	2,197,539

20. ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	35,796,831	50,355,418
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 13)	(1,844,477)	(1,491,960)
ภาษีเงินได้	33,952,354	48,863,458

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	159,560,515	236,510,648
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 20)	31,912,103	47,302,129
ผลกระทบ :		
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,055,350	1,606,402
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(15,099)	(45,073)
ภาษีเงินได้	33,952,354	48,863,458
อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 20 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 20)		

21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	125,608,161	187,647,190
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี (หุ้น)	550,000,000	550,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.23	0.34
บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558		

22. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

22.1 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	22,690,369	19,131,376
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1,143,126	242,978
	23,833,495	19,374,354

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนผู้บริหารและเบี้ยประชุมที่จ่ายให้แก่กรรมการ

23. ภาระผูกพัน

23.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการ เป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังนี้

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	46,254,924	44,021,164
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	179,135,327	177,697,215
เกินกว่า 5 ปี	135,874,893	134,550,575
	361,265,144	356,268,954

23. ภาระผูกพัน (ต่อ)

23.2 หนังสือค้ำประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อการค้ำประกัน ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	330,900	330,900
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขาย		
ทอดตลาด	7,930,000	7,530,000
	<u>8,260,900</u>	<u>7,860,900</u>

23.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 25 ล้านบาท) จากสถาบันการเงินสามแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคาร (หมายเหตุ 10)

23.4 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 134 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 9 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น คำนายหน้า เป็นต้น

24. การลงทุนในบริษัทย่อยใหม่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้บริษัทร่วมทุนกับบริษัท ที เอสเอฟ เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทรีซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน) โดยการจัดตั้งบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด ขึ้นมาใหม่

ณ วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทใหม่อย่างเป็นทางการกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ บริษัทร่วมทุนใหม่นี้จะมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท และถือหุ้นโดยบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 50.998 โดยในขั้นแรกบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นครึ่งหนึ่งของมูลค่าที่ตราไว้เป็นจำนวนเงิน 2,549,900 บาท

25 . เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จ่ายเงินปันประจำปี พ.ศ. 2559 เพิ่มเติมจากกำไรสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 66 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2560 โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2560 และจะทำการจ่ายเงินปันผลวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

อายุ (ปี)	62
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi, USA ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 12/2001 RMP: Risk Management Committee Program รุ่นที่ 3/2014
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหการประมูล
2554	กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหการประมูล
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ.อุตสาหกรรมไทยบวรจักษ์
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเอซี โกลบอล
2545 – 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บล. เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน
2544 – 2558	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ทีเอ็มพีซี
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บี แอนด์ พี เซอร์วิส
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บี อาร์ ซี เอส
2527 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด ประธานกรรมการ บมจ.อุตสาหกรรมไทยบวรจักษ์ ประธานกรรมการ บมจ. ยูเอซี โกลบอล ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บล. เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน
ข. ไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ทีเอ็มพีซี กรรมการ บจก. บี แอนด์ พี เซอร์วิส กรรมการ บจก. บี อาร์ ซี เอส
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม /
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การ ยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	1.31 ^{/1}
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

หมายเหตุ

^{/1} รวมส่วนของคู่สมรส 6,700,000 หุ้น

รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)	58
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Washington State University, USA ปริญญาโทพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 21/2002
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหการประมูล
2555 – ปัจจุบัน	อธิการบดี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2555 – เมษายน 2557	กรรมการอิสระ บมจ. เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล
2555 – ตุลาคม 2557	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	กรรมการอิสระ บมจ. เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การ ยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

อายุ (ปี)	59
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota USA ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota USA ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP : Director Accreditation Program รุ่น 69/2008
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหการประมูล
2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. พีซีเอ็น
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994) กรรมการ บจก. สตรองค์ – แม็กซ์ อินเตอร์
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เมกาเคมี (ประเทศไทย) กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บ้านสอยก๊วป (สุราษฎร์ธานี)
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีวี อินเตอร์
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. เอส.พี.ซี. ฟรีเซียสเมททอล กรรมการ บจก. เลิร์นเทค
2556 – 2560	ประธานกรรมการ บมจ. โอเชียน คอมเมิร์ซ
2555 – 2556	กรรมการอิสระ บมจ. ช. ทวี
2554 – 2558	กรรมการ บจก. สเปเชียลตี้ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น
2552 – 2556	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. สยามโกลบอลเฮาส์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีวีอินเตอร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค

	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เมกาเคมี (ประเทศไทย) กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บ้านสอยกุ่ม (สุราษฎร์ธานี) ประธานกรรมการ บมจ. โอเชียน คอมเมิร์ซ ประธานกรรมการ บจก. พีซีเอ็น กรรมการ บจก. สตรองค์ – แม็กซ์ อินเตอร์ ประธานกรรมการ บจก. เอส.พี.ซี พรีเมียมเมททอล กรรมการ บจก. เลิร์นเทค ประธานกรรมการ บมจ. ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994)</p>
<p>ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p>	
<p>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</p>	<p>ไม่มี</p>
<p>การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา</p>	
<p>ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ</p> <p>ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)</p> <p>ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)</p>	<p>ไม่เป็น</p> <p>ไม่เป็น</p> <p>ไม่มี</p>
<p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p>	<p>ไม่มี</p>
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท</p>	<p>ไม่มี</p>
<p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)</p>	<p>ไม่มี</p>
<p>การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559</p>	<p>8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง</p>

นายศราวุธ จารุจินดา

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)	60
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารการเงิน University of Mississippi USA ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 31/2003
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. สหการประมูล
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. พีที เบลล์ อินดัสตรี้ส์
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. ชิค รีพับบลิค
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อุตสาหกรรมไทยบวรจักษ์
2555 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานสายสินเชื่อบริการ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อุตสาหกรรมไทยบวรจักษ์
	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. พีที เบลล์ อินดัสตรี้ส์
	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานสายสินเชื่อบริการ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. ชิค รีพับบลิค
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียุทธศาสตร์อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้ กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

นายสุวิทย์ ยอดจรัส

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร

อายุ (ปี)	58
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทการบริหารจัดการสื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 109/2014 RMP: Risk Management Program รุ่นที่ 3/2014
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร บมจ. สหการประมูล
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ควอลิตี้ ชินดีเคท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ควอลิตี้ ชินดีเคท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	1.16
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

นายเทพชัย ศิลา

รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

อายุ (ปี)	57
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accredited Program รุ่น 100/2013 RMP: Risk Management Program รุ่นที่ 3/2014
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง / บมจ. สหการประมูล
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บลิซซ์ เซาค็อด
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สหการโฮลดิ้ง
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เซาค็อด ไฮแลนด์รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด กรรมการ บจก. บลิซซ์ เซาค็อด กรรมการ บจก. สหการโฮลดิ้ง กรรมการ บจก. เซาค็อด ไฮแลนด์รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้ กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	บิดา นายวรวิญญู ศิลา
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	4.36 ²
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

หมายเหตุ

² รวมส่วนของคู่สมรส 5,000,000 หุ้น

นายวรรณ ศิลา

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ (ปี)	33
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี Communication Arts มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 166/2012
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. สหการประมูล
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหการประมูล
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สหการโฮลดิ้ง
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บลิซซ์ เซาค็อ
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เซาค็อ ไฮแลนด์รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจก. สหการโฮลดิ้ง กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด กรรมการ บจก. บลิซซ์ เซาค็อ กรรมการ บจก. เซาค็อ ไฮแลนด์รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียุทธศาสตร์อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	บุตร นายเทพทัย ศิลา
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ

อายุ (ปี)	44
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ.สหการประมวล
2557	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. สหการประมวล
2547 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท แวนด้าไฟรเซน จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	-

นางอัญชลี พรรคกลิน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

อายุ (ปี)	59
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตรชั้นสูง วิชาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (3256)
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accredited Program รุ่น 124/2016
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บมจ. สหการประมูล
2548 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บจก. ยู.เอส. สัมมิท (โอเวอร์ซีส์) และบริษัทในกลุ่ม
2532 – 2548	กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บจก. ดันล๊อปฟิลล์ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียุทธศาสตร์อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	-

นางสาวจิตรา จันทะค้อย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและผู้จัดการแผนกกฎหมาย

อายุ (ปี)	44
คุณวุฒิทางการศึกษา	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 63/2015
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2559 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และผู้จัดการแผนกกฎหมาย บมจ. สหการประมูล
2557 – 2559	ผู้จัดการแผนกกฎหมาย บมจ. สหการประมูล
2547 – 2556	ทนายความ บจก. อินทวิทย์ คอนซัลแตนท์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียุทธศาสตร์อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	-

นางสาวพูนศิลป์ แก้วจันทน์

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ

อายุ (ปี)	51
คุณวุฒิทางการศึกษา	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้อง จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2559 – ปัจจุบัน	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ บมจ. สหการประมูล
2546 – ปัจจุบัน	เลขานุการ กรรมการผู้จัดการ บมจ. สหการประมูล
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียุทธศาสตร์อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การ ยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	0.0018
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	-

นายนิติศ ไสภณ

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

อายุ (ปี)	45
คุณวุฒิทางการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
การอบรมที่เกี่ยวข้อง จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง 2558 – ปัจจุบัน	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ. สหการประมูล
2537-2557	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ไทย-โกเบ เวลดิง จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	-

นางสาวปภาดา อมรมณัส

เลขานุการบริษัท

อายุ (ปี)	50
คุณวุฒิทางการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้อง จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 90/2011 CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 40/2011
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2559 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. สหการประมูล
2557 – 2559	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ไฮโดรเทค
2554 – 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท บมจ. ไฮโดรเทค จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การ ยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 20 มกราคม 2560)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2559	-



Union Auction Public Company Limited
518/28 Ramkhamhaeng 39 (Thepleela 1) Wangthonglang Bangkok 10310
Tel : 02-934-7340-48

www.auct.co.th | www.facebook.com/UnionAuctionCo

