



สหการประมูล  
**UNION AUCTION**

**รายงานประจำปี 2561**

**“ YOUR SUCCESS IS OUR PRIDE ”**



# วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทประมูลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก ให้บริการดีเลิศ ด้วย “ เสน่ห์ ของการประมูล ”

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทการประมูลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรกด้วยการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ให้เหนือความคาดหมายและสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทกับลูกค้า โดยการสร้างประสบการณ์การประมูลที่ราบรื่น และประทับใจอย่างมีเอกลักษณ์ ได้ประโยชน์ทั้งในด้านตัวเงิน และสัมผัสอื่นแก่ลูกค้าทุกคนอย่างต่อเนื่อง ด้วยบริการที่ดีเลิศและสม่ำเสมอ ในทุกจุดสัมผัสของการให้บริการ

# พันธกิจ

พันธกิจหลักของบริษัทประกอบด้วย พันธกิจต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม ดังนี้

ให้บริการรักษาทรัพย์สิน ปรับปรุงสภาพ เป็นมากกว่าการประมูล เรา คือ ผู้สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นในความซื่อสัตย์ การบริการที่มีคุณภาพด้วยเอกลักษณ์ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และความน่าเชื่อถือสูง รวมทั้งเสริมสร้างความประทับใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงให้แก่ผู้ถือหุ้น

สร้างความแข็งแกร่งในการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญแก่ลูกค้า เพื่อสร้างขีดความสามารถ หักกะ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเพิ่มพูนความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างเต็มศักยภาพ

ช่วยเหลือ ส่งเสริม และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



# คุณค่า

การเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นถึงการบริหารงานและการจัดประมูลที่โปร่งใส  
ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจนทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความพึงพอใจและความสำเร็จให้แก่  
ผู้ซื้อและผู้ขายด้วยความยุติธรรมสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า

**“ ความสำเร็จของคุณ คือ ความภาคภูมิใจของเรา ”**

# สารบัญ

01	สารจากประธานกรรมการ	37	โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร
02	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	45	การกำกับดูแลกิจการ
03	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	69	การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
04	รายงานคณะกรรมการบริหาร	70	ความรับผิดชอบต่อสังคม
05	คณะกรรมการบริษัท	74	การควบคุมภายใน
07	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	76	รายการระหว่างกัน
08	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	78	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
12	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	80	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
27	การตลาดและการแข่งขัน	81	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
29	ปัจจัยความเสี่ยง	84	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
34	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	93	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
35	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	98	งบการเงิน
36	การจัดการและโครงสร้างองค์กร	148	ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

# สารจากประธานกรรมการ

ปี 2561 เป็นปีที่ผลงานจากการทุ่มเทของพนักงานและผู้บริหารเริ่มส่งผล เสร็จ  
ด้วยการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์

ทำให้บมจ.สหการประมูล สามารถให้บริการการประมูลและบริการเสริมได้มากขึ้น  
ส่งผลให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างชัดเจนและสามารถส่งต่อเป็นเป็นวินปีนผล  
ให้ผู้ถือหุ้นได้มากขึ้นด้วย

สำหรับปี 2562 นั้น คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเชื่อมั่นว่าจะเป็นปีที่ยก  
บมจ.สหการประมูล จะสามารถให้บริการในธุรกิจได้อย่างเต็มที่ตามความพร้อมที่ได้มี  
การปรับปรุงสร้างเสริมมาโดยตลอด ปีนี้คาดว่าจะได้เห็นการเติบโตของธุรกิจและ  
ผลประกอบการ รวมถึงผลกำไรและวินปีนผลที่ดีมากอีกปีหนึ่ง



ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ร่วมค้า ลูกค้า และผู้มีส่วน  
เกี่ยวข้องที่สนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอให้ความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะ  
ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน  
ต่อไป

(รศ.ดร.ไพบูลย์ เสร้ววัฒนา)  
ประธานกรรมการ

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัท ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยง ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



1. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีที่คุณะหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ทำการประเมินความเสี่ยง จัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนงานบริหารความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คุณะหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำการติดตามและสอบถามการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
3. ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานปัจจุบัน เพื่อสนองต่อการจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันการณ์
4. ทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี
5. พิจารณาให้ข้อคิดเห็นและความเห็นชอบต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนดให้สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร
6. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง

(นายสุวิทย์ ยอดอารี)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2561 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากการประเมินผลของคณะกรรมการโดยรวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และมีหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับหลักการทำกับดูละไกการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างรอบคอบ โดยยึดมั่นในหลักการทำกับดูละไกการที่ดีเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และมีความโปร่งใสในการดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์)  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



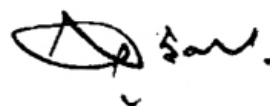
# รายงานคณะกรรมการบริหาร

ปี 2561 เป็นที่น่ายินดีปีหนึ่งที่ผลการดำเนินงานของบริษัทเติบโตขึ้น สะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามแผนงานของบริษัท ทั้งจากผลประกอบการ การพัฒนาพื้นที่ให้บริการ การพัฒนากลยุทธ์การตลาดและทิศทางที่ชัดเจน การพัฒนาบุคลากร และการพัฒนานวัตกรรมบริการใหม่ ๆ เป็นต้น เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน โดยปีนี้บริษัทมีการนำเสนอพร็อพเพอร์ตี้ของบริษัท นำเสนอแอปพลิเคชันการประมูลใหม่ มีการเปลี่ยนโลโก้บริษัทเพื่อให้ดูทันสมัย และจัดทำอีเว้นท์การตลาด เพื่อต่อยอดความเป็นมืออาชีพของธุรกิจประมูล



บริษัทยังคงยึดมั่นในหลักจริยธรรม ธรรมภิบาล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทยังดำรงแนวทางการทำธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความเติบโตของบริษัท อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน อีกทั้งยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมาและขอให้มีความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะยังคงรักษาแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง มีเสถียรภาพ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม อย่างยั่งยืนต่อไป



(นายสุวิทย์ ยอดจรัส)  
ประธานกรรมการบริหาร



## คณะกรรมการบริษัท

---

### รศ.ดร. ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา

ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



### นายสุวิทย์ ยอดจรัส

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



### นายเทพหัย ศีลา

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร /

กรรมการบริหารความเสี่ยง



### นายศราวุธ จารุจินดา

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะกรรมการบริษัท

### นายวัฒนญ์ ศิลา

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



### รศ.ดร.เสาวนีย์ ไทยรุ่งโรจน์

กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ



### รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ



### นางวิไลวรรณ ศรีสำรอล

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
/ กรรมการอิสระ



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาให้บริษัทเติบโตแบบยั่งยืน และเน้นการให้บริการด้านคุณภาพ โดยยกระดับการดำเนินงานและบริหารองค์กรเป็นมืออาชีพและเข้าสู่ระดับสากล ซึ่งรวมถึงการประมูลสินค้าทุกชนิดที่มีใช้เพียงสินค้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภททรัพย์สินในการประมูล โดยมีนโยบายการเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นการบริหารงานและการจัดประมูลที่โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายในด้านความยุติธรรม โดยมีการพัฒนาระบบการจัดการการประมูลแบบ Web Base ที่มีการเชื่อมโยงระบบงานสาขาและสำนักงานและคลังสินค้า สามารถดูแลตรวจสอบในเรื่องสภาพสินค้าได้อย่างมีระบบและได้มาตรฐานแบบ Real Time มีการประเมินราคากลาง หรือราคาเปิดอย่างเหมาะสม และได้รับการยอมรับจากเจ้าของทรัพย์สิน ดังนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลจะได้ซื้อทรัพย์สินในราคาที่เหมาะสมกับสภาพ คุณภาพการใช้งาน เพื่อเพิ่มมูลค่าและความสำเร็จต่อทั้งคู่ค้าและลูกค้า สอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า

**“Your Success is our Pride” ความสำเร็จของท่านคือความภูมิใจของเรา**

ทั้งนี้ บริษัทวางแนวนโยบายในการเพิ่มรายได้และผลกำไรในอนาคตโดย

1. ขยายฐานเจ้าของทรัพย์สินในส่วนขอรถยนต์ โดยเพิ่มในส่วนรถยนต์ส่วนบุคคล จากผู้ใช้งานโดยตรงเพิ่มขึ้น
2. ขยายฐานผู้เข้าร่วมการประมูล
3. เพิ่มประเภททรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลาย

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2534 ในนามบริษัท สหการประมูล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์ ภายใต้การบริหารงานเริ่มแรกของ นายเทพชัย สีลา ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่เริ่มต้น

เดิมผู้ก่อตั้งประกอบธุรกิจค้ารถยนต์มือสองต่อมาในปี 2534 ผู้ก่อตั้งได้จัดตั้งบริษัทขึ้น เนื่องจากได้เล็งเห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจให้บริการประมูลรถยนต์ ซึ่งในขณะนั้นประเทศไทยยังไม่มีธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้เริ่มทำการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนแนวทางการประกอบธุรกิจการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์จากหลายประเทศ อาทิเช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้ประกอบการไทยในการซื้อ/ขายรถยนต์ ด้วยราคายุติธรรมและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โดยบริษัทถือเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่เปิดดำเนินธุรกิจด้านการประมูลรถยนต์ในรูปแบบเปิด (Open Auction) ซึ่งเป็นรูปแบบของการประมูลซึ่งผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ จะต้องแสดงเจตจำนง ด้วยการเสนอราคาต่อสาธารณะ หรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล โดยผู้ที่เสนอราคาสุดท้ายสูงที่สุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล

นอกจากบริษัทให้บริการประมูลรถยนต์เป็นหลักแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการบริการประมูลรถจักรยานยนต์ ตลอดจนสินค้าประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น แฟร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเบ็ดเตล็ดมีหยั๋ว เช่น กระเป๋านาฬิกา (“สินค้าแบรนด์เนม”) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งมีพื้นที่ส่วนหนึ่งสำหรับใช้เป็นสถานที่ประมูลแห่งแรกตั้งอยู่ริมถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 85 - ซอย 87 ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ การคมนาคมสะดวก และมีพื้นที่เพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจการให้บริการประมูลในอนาคต ทั้งนี้ สถานที่ตั้งดังกล่าวถูกใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทมาจนถึงปัจจุบัน

ด้วยระบบการประมูลที่โปร่งใสได้มาตรฐานประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากสถาบันการเงินต่างๆ บริษัทเอกชน และองค์กรของภาครัฐ เช่น องค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ให้เป็นผู้ดำเนินการบริหารงานประมูลขายทอดตลาดทรัพย์สินทุกประเภท เช่น รถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์สินทั่วไป มาโดยตลอด

## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

### ปี 2534 – 2540

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกมูลค่า 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการประมูลรถยนต์ จากนั้นจึงเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 13 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมทั้งบริษัทได้เริ่มจัดการประมูลรถจักรยานยนต์เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า

### ปี 2541-2545

- ได้รับการแต่งตั้งจากองค์การเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน (ปรส.) เพื่อทำการประมูลรถยนต์และทรัพย์สินของสถาบันการเงินที่ปิดกิจการ
- บริษัทเป็นบริษัทแห่งแรกรายเดียวในประเทศไทย และเป็นแห่งที่ 2 ของเอเชียถัดจากประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก National Auto Auction Association (NAAA) ซึ่งเป็นองค์กรผู้ประกอบการประมูลระดับสากลที่ไม่หวังผลกำไร ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา มีสมาชิกในประเทศต่างๆ 270 แห่ง มีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับมาตรฐานการประมูลรถยนต์ โดยปกป้องผลประโยชน์ของผู้ซื้อและผู้ขาย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 110 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและได้เริ่มรับจัดประมูลสินค้าประเภทอื่นๆ เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น แฟร์นิเจอร์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น

### ปี 2546- 2550

- เริ่มจัดการประมูลสินทรัพย์ในต่างจังหวัดเป็นครั้งแรก และทำการเปิดพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนรถยนต์ทั้งสิ้น 17 จังหวัด ซึ่งได้แก่ พิษณุโลก เชียงใหม่ นครสวรรค์ สกลนคร ร้อยเอ็ด อุดรธานี ชลบุรี นครปฐม สระบุรี อุบลราชธานี นครราชสีมา อุตรดิตถ์ ขอนแก่น สงขลา สุราษฎร์ธานี ตรัง ภูเก็ต เพื่อให้ครอบคลุมการประมูลทั่วประเทศ ตลอดจนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน
- บริษัทจัดตั้งสาขาที่รังสิต - คลอง 8 เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในเขตปริมณฑล
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 110 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและได้เริ่มรับจัดประมูลสินค้าประเภทอื่นๆ เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น แฟร์นิเจอร์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น

### ปี 2551 – 2552

- เพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนรถยนต์จำนวน 3 จังหวัด ซึ่งได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ นครศรีธรรมราช และระยอง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมภาคใต้ และภาคตะวันออก

## ปี 2555

- บริษัทร่วมมือกับไปรษณีย์ไทยสาขาจังหวัดบึงเพ็ญเพื่อใช้สถานที่ในการประมูล โดยพื้นที่ดังกล่าวผู้เข้าร่วมประมูลสามารถทดลองขับรถยนต์ก่อนเข้าร่วมการประมูล ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า และร่วมมือกับบริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด จัดการประมูลเครื่องใช้ไฟฟ้าที่สาขาวิเศษ - คลอง 8 เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจการประมูล
- บริษัทแปรสภาพจากบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 110 ล้านบาทเป็น 145 ล้านบาท

## มีนาคม 2556

- บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท พร้อมลดทุนจดทะเบียนเหลือ 137.50 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป 110 ล้านหุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนทั้งสิ้น 27.50 ล้านบาท
- ขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ โดยปรับความสูงพื้นที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็น Safety Zone ป้องกันน้ำท่วม และยกเลิกการประมูลที่จังหวัดบึงเพ็ญ

## สิงหาคม 2556

- หุ้นของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556

## ปี 2557

- บริษัทมีการเปิดสถานที่ประมูลแห่งใหม่ที่ พุทธมณฑลสาย 2
- บริษัทมีการเพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน จำนวน 3 จังหวัด คือ เชียงใหม่ นครราชสีมา และสุรินทร์
- บริษัทได้มีการเพิ่มวันประมูลเป็น ประมูลทุกวัน โดยสลับกันไปในแต่ละสาขา

## ปี 2558

- บริษัทเพิ่มสถานที่และสาขาการประมูล ได้แก่ อุบลราชธานี อุตรดิตถ์ สุราษฎร์ธานี และ หาดใหญ่
- บริษัทเพิ่มวันประมูลมากขึ้น
- บริษัทเพิ่มทรัพย์สินในการประมูล เช่น สินค้าแบรนด์เนม
- บริษัทรับผิดชอบในการจัดการประมูลให้แก่หน่วยงานราชการ เช่น กรมศุลกากร คณะกรรมการป้องกันปราบปรามยาเสพติด (ปปส.) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)
- บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการจัดการประมูล ใบอนุญาตคลื่นความถี่ 1800 Mhz. และ 900 Mhz. รองรับ 4G ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

## ปี 2559

- บริษัทเพิ่มสถานที่สาขาการประมูลที่จังหวัดพิษณุโลก
- บริษัทได้รับรางวัลจาก กรมศุลกากรให้จัดการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์และสำนักงาน กสทช. ให้ดำเนินการประมูลหมายเลขโทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลขสวย จำนวน 16 หมายเลข
- บริษัทเพิ่มสินทรัพย์ในการประมูล อาทิ ที่ดิน 4G อสังหาริมทรัพย์ เฟอ์นิเจอร์หรู เป็นต้น

## ปี 2560

- บริษัทร่วมทุนกับบริษัทฯ กับบริษัท ทีเอสเอฟ เอนเนอร์จี จำกัด (ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทีเอสเอฟ เอ็กซ์ตรา จำกัด) จัดตั้งบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท ทีเอสเอฟ เอนเนอร์จี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 24 เพื่อประกอบการธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประมูลทรัพย์สิน รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ เป็นหลัก ได้แก่ โครงการเพื่อนประมูล ให้บริการครบวงจร เช่น บริการให้คำแนะนำการซื้อขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริการประเมินราคา บริการทำความสะอาด ปรับปรุงสภาพ บริการขนย้าย บริการแนะนำสินเชื่อเช่าซื้อ พ.ร.บ.ประกันภัย และธุรกรรมด้านทะเบียนรถ
- บริษัทได้รับความไว้วางใจจาก กรมศุลกากรให้จัดการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์
- จัดการประมูลทรัพย์สินของกลางที่ยึดได้ให้กับสำนักงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (ปปส.)
- ยกเลิกสาขาพุทธมณฑลสาย 2 และมีการเพิ่มสถานที่จัดเก็บที่สุรสาครเพื่อรองรับปริมาณสินค้าบริเวณพื้นที่กรุงเทพมหานครฝั่งตะวันตก และจังหวัดใกล้เคียง
- E Onsite การพัฒนาระบบการประมูลในรูปแบบของ E-AUCTION ที่ลานประมูล เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่ไม่ประสงค์ที่จะแสดงสถานะ ณ จุดการประมูล
- One stop service การเพิ่มบริการและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประมูลโดยเฉพาะลูกค้าที่มาประมูลกับเราเป็นครั้งแรกและลูกค้าที่สนใจที่จะมาประมูลสินค้ากับสหการประมูล
- บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้นำตลาดรถบรรทุกของประเทศไทยให้จัดการประมูลรถบรรทุก เพื่อการขยายโอกาสให้กับผู้บริโภคว่าเข้าถึงตัวสินค้าประเภทดังกล่าวได้มากขึ้น
- Rebranding : เป็นการพัฒนาภาพลักษณ์ และคุณภาพการบริการของบริษัทให้มีความทันสมัยและประทับใจลูกค้ามากยิ่งขึ้น

## ปี 2561

- พัฒนาล้างสินค้า.ราชบุรี เป็นสาขาเพื่อการประมูล รองรับการขายตัวในภาคกลาง
- เปิดคลังสินค้า.สระแก้ว เพื่อรองรับปริมาณรถในฝั่งภาคตะวันออกที่เชื่อมต่อกับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด จึงมีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2561 ให้ยุติการดำเนินงานและปิดบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด เนื่องจากผลการดำเนินการที่ผ่านมาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการเป็นคนกลางในการจัดการประมูลทรัพย์สินทุกประเภท รวมทั้งให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เช่น การเคลื่อนย้ายทรัพย์สินที่ทำการประมูล การประสานงานกับสถาบันการเงินในการหาแหล่งเงินทุนในการซื้อทรัพย์สินแก่ผู้ประมูล การรับฝากขายทรัพย์สินที่เข้าประมูล แต่ไม่สามารถจบการประมูลได้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การให้บริการด้านอื่นๆ นั้น เป็นการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินหรือผู้ประมูลซื้อ

### การให้บริการประมูลทรัพย์สิน

รายได้ส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจของบริษัทมาจากรายได้ค่าบริการในการเป็นคนกลางในการประมูลทรัพย์สินเป็นหลัก ซึ่งบริษัทจะได้รับรู้รายได้ในรูปแบบค่าธรรมเนียมในการให้บริการ โดยมีการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อเป็นหลัก และเรียกเก็บค่าบริการหรือค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจคนกลาง คือ ต้องโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้อง ทั้ง 2 กลุ่มได้สูงสุด โดยการเป็นคนกลางในธุรกิจประมูลนั้น ผู้เกี่ยวข้องจะประกอบด้วยผู้ประมูลซื้อ และเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ซึ่งมีความต้องการที่แตกต่างกัน กล่าวคือ

ผู้ประมูลซื้อ : ต้องการความหลากหลายของทรัพย์สิน และปริมาณที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถเลือกและได้ทรัพย์สินที่ตรงตามความต้องการ มีราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของตน

เจ้าของทรัพย์สิน : ต้องการให้สามารถจำหน่ายทรัพย์สินของตนเองได้ในราคาที่เหมาะสม โดยเจ้าของทรัพย์สินจะเลือกบริษัทผู้จัดการการประมูลที่มีผู้เข้าร่วมประมูลเป็นจำนวนมาก เพื่อเพิ่มโอกาสที่สินค้าของตนจะสามารถจำหน่ายได้ รวมทั้งมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ ส่งผลต่อราคาจำหน่ายทรัพย์สิน

จากความต้องการที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น การประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจประมูลนั้น บริษัทต้องให้ความสำคัญในการจัดหาทรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลายและมีปริมาณที่เพียงพอ เพื่อกระตุ้นให้ผู้สนใจเข้าร่วมการประมูลเพิ่มขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญในการให้บริการกับทั้งผู้ประมูลซื้อและเจ้าของทรัพย์สิน ให้ได้รับความสะดวกรวดเร็วและความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งจะส่งผลต่อโอกาสที่การประมูลทรัพย์สินสำเร็จเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีความเป็นธรรมของราคาที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันที่สมบูรณ์

ทรัพย์สินที่บริษัททำการจัดการประมูล สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

#### 1) รถยนต์

การให้บริการประมูลรถยนต์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทโดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 - 80 ของรายได้รวมของบริษัทตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการให้บริการประมูลรถยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งรถยนต์ที่สามารถขับเคลื่อนได้ รถยนต์ที่ขับเคลื่อนไม่ได้ หรือซากรถจากอุบัติเหตุ โดยเจ้าของทรัพย์สินรถยนต์ที่นำมาประมูล จะประกอบด้วย 2 กลุ่มหลัก คือ

- **กลุ่มนิติบุคคล** เช่น สถาบันการเงิน บริษัทเช่าซื้อรถ ที่มีการยึดรถจากการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ บริษัทรถเช่าที่รถยนต์ครบกำหนดอายุใช้งาน บริษัททั่วไปที่มีรถยนต์สำหรับผู้บริหาร หรือรถยนต์ส่วนบุคคลของพนักงาน หรือรถที่ใช้งานขนส่งสินค้าในกิจการของบริษัท เป็นต้น
- **กลุ่มลูกค้านิติบุคคล** เช่น บุคคลทั่วไปที่เป็นเจ้าของรถยนต์ ผู้ค้ารถยนต์มือสอง (เต็มคัน) ซึ่งต้องการนำรถยนต์ของตนเองมาจำหน่ายเพื่อการหมุนเวียน เป็นต้น

สำหรับผู้เข้าประมูลรถยนต์นั้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้คัดรถยนต์มือสองซึ่งจะทำการประมูลรถยนต์เพื่อนำไปจำหน่ายต่อแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

### ตัวอย่างรถยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล

รถยนต์นั่งส่วนบุคคล



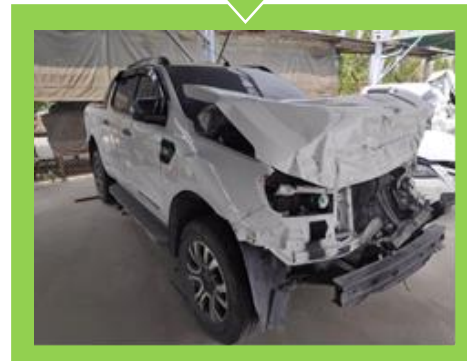
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์



รถยนต์อเนกประสงค์



ซากรถยนต์



ที่มา : บริษัท

## 2) รถจักรยานยนต์

การให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์นั้น ก่อให้เกิดรายได้ในส่วนประมาณร้อยละ 5 - 10 ของรายได้รวมของบริษัทตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ และทุกรุ่น โดยเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูลส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงินที่ทำการยึดรถจักรยานยนต์จากการปล่อยสินเชื่อ และผู้เข้าประมูลส่วนใหญ่จะเป็นผู้คัดรถจักรยานยนต์มือสอง ร้านค้าจักรยานยนต์ที่จำหน่ายทั้งรถใหม่และรถมือสอง รวมถึงลูกค้าบุคคลที่ซื้อไปใช้งาน ซึ่งแนวโน้มลูกค้ากลุ่มนี้มีจำนวนเพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมาและเป็นกลุ่มลูกค้าที่บริษัท ให้ความสนใจและมีทิศทางที่ต้องการขยายกลุ่มลูกค้าบุคคลให้มากขึ้น

## ตัวอย่างรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล



ที่มา : บริษัท

### 3) ทรัพย์สินประเภทอื่นๆ

การให้บริการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า นั้น มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 1-15 ของรายได้รวม โดยวัตถุประสงค์หลักของการประมูลทรัพย์สินอื่นนั้น เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับคำว่า “สหการประมูล” คือ มีความหลากหลายของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ตลอดจนเป็นการขยายฐานกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูลให้มีความกว้างเพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ในปี 2561 บริษัทมีการประมูลทรัพย์สินอื่นดังนี้

1. สำนักงาน กสทช: ให้ดำเนินการจัดการประมูลเลขหมายโทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลขสวยประจำปี 2561
2. งานประมูลสิ่งของเล็กใช้การชำรุดเสียหายที่อยู่ในความครอบครองของการรถไฟแห่งประเทศไทย
3. งานประมูลของรักของนักร้องในงานคอนเสิร์ต CHARITY NIGHT HONDA LPGA 2018

## การประมูลหมายเลขโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลขสวยประจำปี 2561 ของสำนักงาน กสทช.



### การพัฒนาระบบการจัดการประมูลด้วยระบบใหม่

บริษัทได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อรองรับการประมูลรูปแบบใหม่ๆ และการพัฒนาระบบงานของบริษัทด้วยเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อรองรับงานด้านการบริการข้อมูลสำหรับทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย

ระบบการประมูลด้วยแอปพลิเคชัน

บริษัทได้พัฒนารูปแบบการประมูลใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของผู้เข้าร่วมประมูลและเพิ่มความโปร่งใสเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีด้านซอฟต์แวร์เข้ามาเปลี่ยนวิธีการประมูลจากรูปแบบการใช้ป้ายเสนอราคาเพียงอย่างเดียว เป็นการเสนอราคาผ่านระบบแอปพลิเคชันมากขึ้น

- ระบบ E-Auction เป็นระบบที่บริษัทมีการพัฒนา ปรับปรุง และใช้งานมาตลอด 5 ปีที่ผ่านมาเพื่อรองรับผู้เข้าร่วมประมูลที่ต้องการเข้าร่วมประมูลผ่านแอปพลิเคชันพร้อมแสดงภาพและเสียงบรรยากาศการประมูล ณ ลานประมูลจริง จากที่ได้ก็ให้มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ จากการที่บริษัทเคยใช้ซอฟต์แวร์จากต่างประเทศซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงมาตลอด กลางปี 2559 บริษัทได้เริ่มใช้งานระบบ E-Auction ที่บริษัทพัฒนาขึ้นเองและประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีโดยมีการพัฒนาระบบเพื่อความสะดวกของผู้เข้าร่วมประมูลอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

- ระบบ E-Onsite เป็นระบบที่บริษัทได้พัฒนาต่อเนื่องในปี 2561 เพื่อรองรับผู้เข้าร่วมประมูลที่ต้องการเสนอราคาผ่าน Application ณ ลานประมูลซึ่งบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้รูปแบบการประมูลในอนาคตเป็นระบบดิจิทัลทั้งระบบโดยผ่านการใช้งานแอปพลิเคชัน ซึ่งระบบจะมีการเก็บข้อมูลพฤติกรรมกรรมการเสนอราคาของผู้เข้าร่วมการประมูลทุกขั้นตอนทำให้เพิ่มความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดเวลา

ในปี 2561 บริษัทได้เปิดตัว Mobile Application ภายใต้คอนเซ็ปต์ เพื่อนประมูล "AUCTION Friend" บริษัทได้ทำการพัฒนาระบบเพื่อสนับสนุน Thailand 4.0 ด้วย Mobile Application ช่วยให้ผู้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลราคากลางทราบตารางการประมูลทั่วประเทศของบริษัท ตลอดจนค้นหาการประมูลและระบบแจ้งเตือนเมื่อรถที่ตรงตามความต้องการได้ถูกนำเข้าประมูล ซึ่งเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น



การบริหารจัดการการประมูลเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นเลขหมายสวยปี 2561 ของสำนักงาน กสทช. บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบการประมูลโดยเสนอราคาผ่านแอปพลิเคชันด้วยอุปกรณ์มือถือ ซึ่งเป็นการดำเนินการจัดการประมูลและการเสนอราคาของผู้เข้าร่วมประมูลผ่านระบบมือถือทั้งระบบเป็นครั้งแรกของประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการจัดการประมูลจนประสบความสำเร็จและได้รับความไว้วางใจจากสำนักงาน กสทช. ให้ดำเนินการประมูลจำนวน 3 ครั้งในปี 2561 ถึงปี 2562 ตามเจตนารมณ์ของสำนักงาน กสทช. ที่ต้องการสนองตอบนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล

### การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประมูล

การให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลได้แก่

#### 1) การให้บริการเคลื่อนย้ายรถ

บริษัทมีการให้บริการเคลื่อนย้ายรถ โดยส่วนใหญ่จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถจากผู้ชนะการประมูล ซึ่งบริษัทจะแสดงอัตราค่าเคลื่อนย้ายเพื่อเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้งก่อนเข้าร่วมประมูล

ในการกำหนดค่าบริการขนย้ายจะพิจารณาจากต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายที่บริษัทจ่าย และ/หรือ ค่าจ้างที่จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างเคลื่อนย้าย ตั้งแต่จุดที่บริษัทรับรถจากผู้ขายไปสิ้นสุด ณ จุดที่ทำการประมูล โดยบริษัทจะนำต้นทุนดังกล่าวมาเฉลี่ยเป็นต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายรถแต่ละคัน

#### 2) การให้บริการประเมินราคา

บริษัทมีการให้บริการประเมินราคาทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งบริษัทจะคิดค่าบริการในกรณีที่การประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าวไม่ได้มีการประมูลราคาผ่านบริษัท



โครงสร้างรายได้รวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากประมูลรถยนต์	487.00	80.17	434.16	76.94	531.82	76.17
รายได้จากประมูลรถจักรยานยนต์	46.93	7.73	57.19	10.13	63.88	9.15
รายได้ค่าขนย้าย	59.69	9.83	60.21	10.67	76.25	10.92
รายได้จากการประมูลอื่น	8.21	1.35	7.93	1.41	21.23	3.04
<b>รายได้จากการให้บริการรวม</b>	<b>601.83</b>	<b>99.07</b>	<b>559.50</b>	<b>99.15</b>	<b>693.17</b>	<b>99.28</b>
รายได้อื่น	5.66	0.93	4.804	0.85	5.01	0.72
<b>รายได้รวม</b>	<b>607.49</b>	<b>100.00</b>	<b>564.30</b>	<b>100.00</b>	<b>698.19</b>	<b>100.00</b>

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินเพื่อรอประมูลของบริษัทรวม 29 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 28 จังหวัด มีดังนี้

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออก เจียงเหนือ	ภาคใต้	ภาคตะวันออก
1. กรุงเทพฯ: สำนักงานใหญ่ 2. ปทุมธานี: สาขารังสิต 3. นครปฐม 4. สระบุรี 5. อโยธยา 6. สมุทรสาคร 7. ราชบุรี	1. เชียงใหม่ 2. พะเยา 3. นครสวรรค์ 4. เพชรบูรณ์	1. นครราชสีมา 2. อุบลราชธานี 3. อุตรดิตถ์ 4. ขอนแก่น 5. สุรินทร์ 6. ร้อยเอ็ด 7. สกลนคร	1. สุราษฎร์ธานี 2. สงขลา 3. ประจวบคีรีขันธ์ 4. ชุมพร 5. นครศรีธรรมราช 6. ภูเก็ต 7. ตรัง	1. ระยอง 2. ชลบุรี: พัทยา 3. ชลบุรี: บ้านบึง 4. สระแก้ว

### จำนวนรถที่สามารถจัดเก็บในสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัทข้างต้น สามารถรองรับการจัดเก็บรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังนี้

สถานที่	ประเภททรัพย์สิน	จำนวนรถที่จอดจริง ณ 31 ธันวาคม 2561 (คัน)
กรุงเทพมหานคร 1 แห่ง	รถยนต์	1,986
	รถจักรยานยนต์	1,311
ต่างจังหวัด 28 แห่ง	รถยนต์	8,463
	รถจักรยานยนต์	4,555
รวม 29 แห่ง	รถยนต์	10,449
	รถจักรยานยนต์	5,866

### การขยายสาขาครอบคลุมพื้นที่สำคัญทั่วประเทศ

บริษัทมีสถานที่ประมูล 13 แห่ง 13 จังหวัด

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออก เชียงใหม่	ภาคใต้	ภาคตะวันออก
กรุงเทพมหานคร (1) ปทุมธานี (1) ราชบุรี (1)	เชียงใหม่ (1) พิษณุโลก (1)	นครราชสีมา (1) อุบลราชธานี (1) อุดรธานี (1) ขอนแก่น (1)	สุราษฎร์ธานี (1) สงขลา (1)	ระยอง (1) ชลบุรี (1)



## กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประมูล

### สถานที่ประมูลและวิธีการประมูล

#### สถานที่ประมูล

บริษัทมีจุดประมูลทั่วประเทศไทยทั้งสิ้น 13 แห่ง ซึ่งครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ สามารถซื้อขายได้สะดวก โดยสถานที่ในการประมูลของบริษัทสามารถจำแนกใน 2 ลักษณะ คือ สถานที่จัดประมูลประจำ และศูนย์ประมูล

#### ตารางการประมูลที่สำนักงานใหญ่และสาขา

สถานที่ประมูล	อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
สำนักงานใหญ่	★	★	★		★		★
สาขาวังสราญ 8	★			★		★	★
จ.เชียงใหม่		★		★	★	★	★
จ.นครราชสีมา	★	★			★		
จ.อุบลราชธานี	★	★					
จ.อุดรธานี				★	★		
จ.สุราษฎร์ธานี	★			★			
จ.สงขลา (อ.หาดใหญ่)			★			★	
จ.พิษณุโลก	★			★			
จ.ราชบุรี						★	

#### ศูนย์ประมูลสัญจร

บริษัทมีการจัดประมูลสัญจรตามภูมิภาคต่างๆ โดยเน้นพื้นที่ซึ่งเป็นจังหวัดหลักของแต่ละภูมิภาค ซึ่งบริษัทมีพื้นที่จัดเก็บรถอยู่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเคลื่อนย้ายรถ โดยจะมีการกำหนดแผนการประมูลล่วงหน้าประมาณ 1-2 สัปดาห์ เพื่อเผยแพร่ และประชาสัมพันธ์ให้ผู้ต้องการเข้าประมูลรับทราบ ในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : จังหวัดขอนแก่น  
ภาคตะวันออก : จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง

นอกจากนั้น ในบางกรณีบริษัทมีการจัดประมูลสินค้าพิเศษตามความต้องการของเจ้าของทรัพย์สินในสถานที่ต่างๆ เช่น สินค้าแบรนด์เนม รถบรรทุกHINO การบินไทย กรมศุลกากร เป็นต้น

## กระบวนการจัดการประมูล

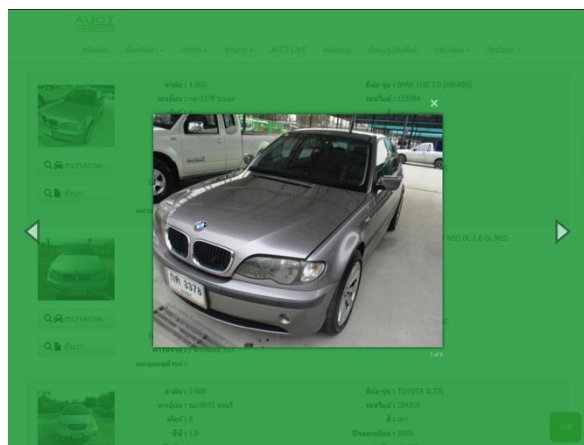
บริษัทได้มีการจัดระบบการตรวจรับรถและแจ้งสภาพรถด้วยระบบใหม่ ดังนี้



1. รับรถ ถ่ายภาพรถภายนอกภายใน และบันทึกข้อมูลเข้าระบบ
2. ทำความสะอาดภายนอกและห้องเครื่อง
3. ดูดฝุ่นทำความสะอาดภายใน
4. ล้างภายนอกและห้องเครื่อง
5. ถ่ายรูปขึ้นเว็บไซต์ รอการขาย พร้อมทั้งสามารถตรวจสอบรถผ่านคลังสินค้าแบบออนไลน์
6. แจ้งสภาพ และตรวจสอบก่อนเข้าประมูล

## ระบบการประมูลและระบบการปฏิบัติการ

1. ระบบงานพัฒนาเป็นระบบ Web Base มีการเชื่อมโยงระบบงานสาขาสำนักงานและคลังสินค้าแบบออนไลน์
2. ข้อมูลการรับรถ รูปรถ และคลังสินค้ารถ สามารถตรวจสอบได้ทันทีแบบ Real Time
3. ข้อมูลการขายสามารถตรวจสอบได้ทันทีและติดตามผลได้ในขณะกำลังประมูล และข้อมูลมีความถูกต้อง รวดเร็ว และตรวจสอบได้
4. ระบบการจัดการสาขาได้มีการพัฒนาเป็นระบบบริหารแบบกระจายด้วยมาตรฐานที่ไม่ขึ้นกับสำนักงานใหญ่
5. ระบบออนไลน์ทำให้ลดภาระงานในการส่งข้อมูลระหว่างสาขาและเจ้าของรถ ทำให้การทำงานรวดเร็ว
6. ระบบสารสนเทศมีการพัฒนาและรองรับการพัฒนาระบบงานสนับสนุนการทำงานของเจ้าของรถเพิ่มเติมได้ในอนาคต



## วิธีการประมูล

ผู้ประมูลสามารถทำการประมูลได้ใน 2 ลักษณะ คือ การยกป้ายประมูลในสถานที่ประมูล หรือการประมูลผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต (E-auction)

1. การยกป้ายประมูลในสถานที่ประมูล

เป็นรูปแบบการประมูลพื้นฐาน โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะยกป้ายหมายเลขประมูลของตนเองต่อสาธารณะในการสุราค่าที่ผู้ดำเนินการประมูลแจ้งการปรับราคาแต่ละครั้ง ผู้ที่เสนอราคาสูงสุดเป็นผู้ชนะการประมูล

## 2. การประมูลผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ตระบบ E-Auction

บริษัทได้มีการพัฒนาโปรแกรมการประมูล เพื่อใช้ประมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th) ในแบบ Real Time พร้อมการประมูลในสถานที่จริง ซึ่งเป็นระบบการประมูลออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทย ที่ผู้เข้าร่วมประมูลสามารถเห็นทั้งภาพและเสียงของบรรยากาศการประมูลสดในสถานที่ประมูล และสามารถแสดงความจำนงในการสุราค่าที่ผู้ดำเนินการประมูลแจ้งการปรับราคาแต่ละครั้งได้ผ่านทางอินเทอร์เน็ต

โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะต้องวางเงินมัดจำขั้นต่ำ 20,000 บาท พร้อมส่งเอกสารที่สำคัญเพื่อให้บริษัททำการตรวจสอบข้อมูล หลังจากนั้นบริษัทจะทำการส่งชื่อหมายเลขสมาชิก (Member Number) และรหัสผ่าน (Password) แก่ผู้ประมูล โดยผู้ประมูลสามารถใช้บริการประมูลผ่านทางหน้าเว็บไซต์ หรือผ่านทางแอปพลิเคชันโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งปัจจุบันการประมูล E-Auction ลูกค้ำที่ต้องการประมูล จะได้วงเงินที่ใช้ในการประมูล 5 - 10 เท่าของเงินที่วางมัดจำ

## 3. การประมูลผ่านช่องทางผ่านระบบ E-Onsite

บริษัทได้มีการพัฒนาซอฟต์แวร์การประมูลเพื่อรองรับการประมูลระบบดิจิทัลเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0 ของภาครัฐ เป็นรายแรกในประเทศไทยด้วยระบบ E-Onsite เป็นการพัฒนาระบบการประมูลจากระบบการยกป้ายเสนอราคาประมูลมาสู่การแข่งขันเสนอราคาประมูลผ่าน Application ด้วยอุปกรณ์มือถือหรือแท็บเล็ตในสถานที่ประมูล ซึ่งสร้างความโปร่งใส น่าเชื่อถือในการจัดการประมูลเพิ่มมากขึ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการแข่งขันเสนอราคาประมูลได้ทุกขั้นตอน และเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ร่วมประมูลในการแข่งขันเสนอราคาได้อย่างมั่นใจ กล่าวตัดสินใจในการแข่งขันเสนอราคามากขึ้นเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าสู่ตลาด End users และรองรับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการประมูลไปสู่การประมูลด้วยระบบดิจิทัลทั้งระบบในอนาคต

## การลงทะเบียน และผู้เข้าร่วมประมูล

### การลงทะเบียน

ในวันประมูล ผู้สนใจร่วมประมูลต้องลงทะเบียนกับบริษัทและทำการชำระเงินมัดจำป้ายประมูล จึงจะมีสิทธิ์ทำการประมูลทรัพย์สินได้ และคำมัดจำดังกล่าว จะทำการคืนให้แก่ผู้เข้าประมูลภายหลังจากผู้เข้าร่วมประมูลคืนป้ายประมูลโดยอัตราค่ามัดจำป้ายประมูลสำหรับลูกค้าทั่วไปในการประมูลทรัพย์สินแต่ละประเภทนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ป้ายละ 20,000 บาท (สามารถประมูลได้ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์)
- 2) ป้ายละ 5,000 บาท (สำหรับการประมูลรถจักรยานยนต์)
- 3) ป้ายละ 2,000 บาท (สำหรับการประมูลสินค้าเบรนต์เนม และเครื่องใช้ไฟฟ้า)
- 4) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลบ้าน)
- 5) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ผ่าน E-Auction)

### ผู้เข้าร่วมประมูล

ผู้เข้าร่วมประมูล หรือผู้ซื้อรถยนต์ และ/หรือ รถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ผู้ค้ารถซึ่งมีทั้งในรูปแบบบุคคลและบุคคลซึ่งต้องการนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ที่ประมูลได้ไปปรับปรุงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้และทำการขายต่อ นอกจากนี้ ยังมีบุคคลทั่วไปซึ่งนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ไปใช้เอง ทั้งนี้ ผู้ประมูลซื้อรถยนต์ และ/หรือ รถจักรยานยนต์จากบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มพ่อค้ารถยนต์มือสอง และพ่อค้าคนกลางที่ประมูลรถยนต์เพื่อขายต่อไปยังลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

## การให้สิทธิพิเศษกับลูกค้า

เพื่อเป็นการรักษากฎานผู้เข้าร่วมประมูลเดิมและกระตุ้นให้มีการเข้าร่วมประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงมีนโยบายในการให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมประมูลซึ่งมีการติดต่อกับบริษัทมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ตลอดจนมีการประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทพิจารณาแล้วในอดีตได้มีการผัดขิดในการจ่ายชำระค่าทรัพย์สินที่ทำการประมูลได้ ดังนี้

หลักเกณฑ์การได้รับสิทธิ	ป้ายหมายเลข 8	ป้ายหมายเลข 7	ป้ายหมายเลข 6
ยอดสะสมประมูลรถ ย้อนหลัง 1 ปี (1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 56) (ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันสามารถนำยอดมารวมกันได้)	สูงสุด 10 ลำดับแรก หรือ 100 คันขึ้นไป หรือ เป็นลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ	1.ตั้งแต่ 70 คันขึ้นไป 2.กรณียอดสะสมต่ำกว่า 70 คัน ระยะเวลาต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 2	ไม่จำกัดจำนวน
ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท	ไม่จำกัดเวลา	1.ไม่จำกัดเวลา 2.ตั้งแต่ 7 ปี ขึ้นไปหรือกรณีน้อยกว่า 7 ปีต้องวางมัดจำป้าย 20,000 บาท	ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป
ประวัติการชำระเงินที่ผ่านมา	ตรงเวลา (ยกเว้นลูกค้าที่ติด 10 อันดับแรก)	ตรงเวลา	ตรงเวลา
<b>สิทธิพิเศษที่ได้รับ</b>			
1. การวางเงินมัดจำป้าย	ไม่ต้องวางมัดจำป้าย		
2. จำนวนรถที่สามารถทำการประมูล	ไม่จำกัดจำนวน		
3. การชำระเงินเพื่อนำรถออกจากบริษัท	ไม่ต้องชำระเงิน	ต้องชำระเต็มจำนวน (เป็นเงินสด เงินโอน บัตรเครดิต แกดเซียร์เช็ค ตู้แลกเงิน)	ต้องชำระเต็มจำนวน (โดยสั่งจ่ายเช็คภายใน 3 วันหลังวันประมูล หรือภายใน 2 วัน กรณีประมูลในต่างจังหวัด)

## การดำเนินการประมูล

ผู้ดำเนินรายการจะประกาศให้ประมูลทรัพย์สินบนเวทีที่ละรายการ ผู้ที่ต้องการประมูลซื้อทรัพย์สินจะต้องแสดงเจตจำนงด้วยวิธี “ยกมือ” (ยกป้ายหมายเลขประมูล) ต่อสาธารณะหรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล ซึ่งอยู่ในสถานะสักขีพยานการประมูลโดยปริยาย โดยเริ่มประมูลจากราคาเปิดขั้นต่ำ ซึ่งหากมีผู้เข้าร่วมประมูลเสนอซื้อมากกว่า 1 ราย ผู้เสนอซื้อในราคาสูงสุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล โดยผู้ดำเนินรายการจะมีการประกาศปรับขึ้นขึ้นราคาของการประมูลดังนี้

รถยนต์	ราคาเปิดต่ำกว่า 1 ล้านบาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 2,000 บาท
	ราคาเปิดตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 10,000 บาท
รถจักรยานยนต์	ปรับราคาขึ้นครั้งละ 1,000 บาท

การสิ้นสุดของการสู้ราคาแต่ละครั้งเกิดขึ้นเมื่อมีผู้ยกมือให้ราคาสูงสุดเป็นคนสุดท้ายและมีการนับขายถึงสาม พร้อมเสียงค้อนเคาะขายจากผู้ดำเนินรายการ ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินแต่ละรายการจะใช้เวลาเฉลี่ยประมาณ 45 วินาทีต่อรายการ โดยการประมูลทุกครั้งจะถูกบันทึกภาพ เพื่อใช้เป็นหลักฐานและยืนยันการขาย เพื่อความโปร่งใส และสามารถสอบทานได้อีกด้วย

ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินนั้น นอกจากการประมูลโดยวิธียกป้ายประมูลแล้ว ยังมีการเปิดให้ผู้เข้าประมูลร่วมประมูลพร้อมกันแบบ Real time ผ่านอินเทอร์เน็ตได้ในระบบ E-Auction และระบบ E-Onsite ได้อีกด้วย ซึ่งจะช่วยให้ช่องทางการประมูล และทำให้การประมูลของบริษัทมีการแข่งขันและความโปร่งใสเพิ่มขึ้น โดยภายหลังการประมูลบริษัทจะให้ผู้ชนะการประมูลจะต้องลงลายมือชื่อในเอกสารหลักฐานการประมูล โดยทั่วไปบริษัทจะจัดเจ้าหน้าที่ติดต่อผู้ประมูลทรัพย์สินได้ให้ชำระเงินมัดจำในอัตราร้อยละ 10 ของราคาประมูลได้ แต่ไม่น้อยกว่า 5,000.- บาท (สำหรับลูกค้าทั่วไป เว้นแต่ลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษ) พร้อมทำการชำระค่าดำเนินการในการประมูลและค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ให้ครบถ้วน

## กระบวนการภายหลังการประมูล

### การรับชำระเงินค้ำประกันในการประมูล

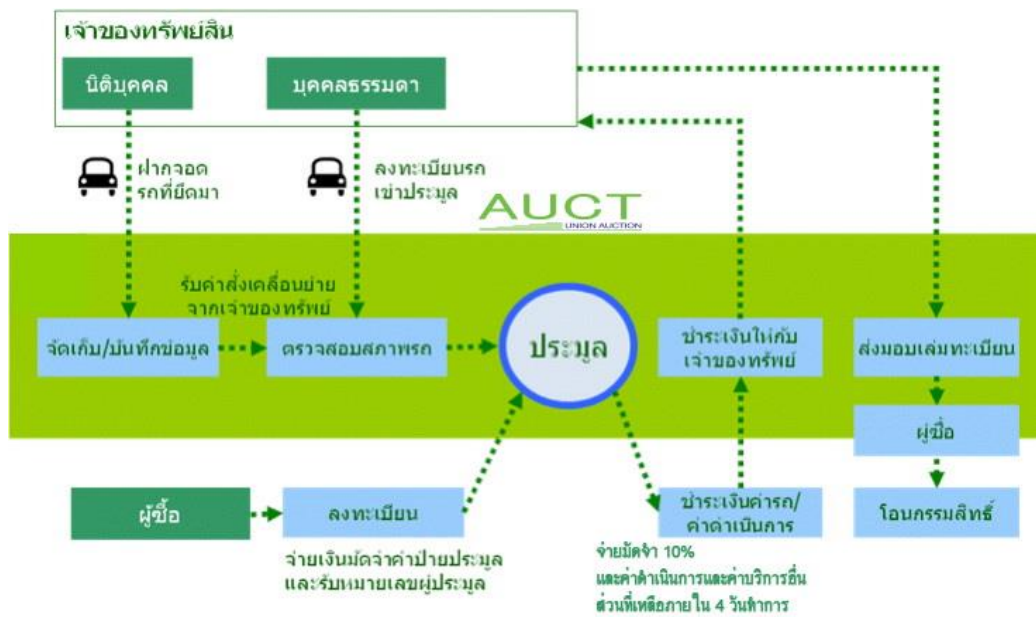
การชำระเงินค้ำประกันในการประมูล โดยทั่วไปแล้วจะแบ่งการชำระเป็น 2 ครั้ง คือ การชำระเงินค้ำประกันในวันประมูลในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าทรัพย์สินแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5,000 บาท และการชำระเงินค้ำประกันภายหลังจากการประมูลภายใน 4 วัน เว้นแต่เป็นลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษตามที่ได้อนุญาต ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าที่ทำการประมูลผ่านระบบ E-Auction และระบบ E-Onsite จะทำการจ่ายชำระมูลค่าทรัพย์สินทั้งจำนวนภายใน 4 วันนับจากวันประมูล

การส่งมอบทรัพย์สินสำหรับลูกค้าทั่วไป จะทำการส่งมอบเมื่อทำการชำระเงินค้ำประกันครบทั้งจำนวนแล้วเท่านั้น โดยหากทรัพย์สินที่ผู้ประมูลได้รับไป เกิดความเสียหายหรือชำรุดไม่ตรงตามใบตรวจสอบและดูข้อได้แจ้งแก่บริษัทภายใน 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทจะทำการส่งมอบทะเบียนและชุดโอนให้ภายหลังจากการทำการส่งมอบทรัพย์สิน ประมาณ 7 – 30 วัน โดยผู้ซื้อสามารถตรวจสอบเล่มทะเบียนได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ส่วนในกรณีที่ทรัพย์สินที่นำมาประมูลไม่มีผู้ซื้อ ผู้นำทรัพย์สินมาประมูลสามารถรับทรัพย์สินคืนได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

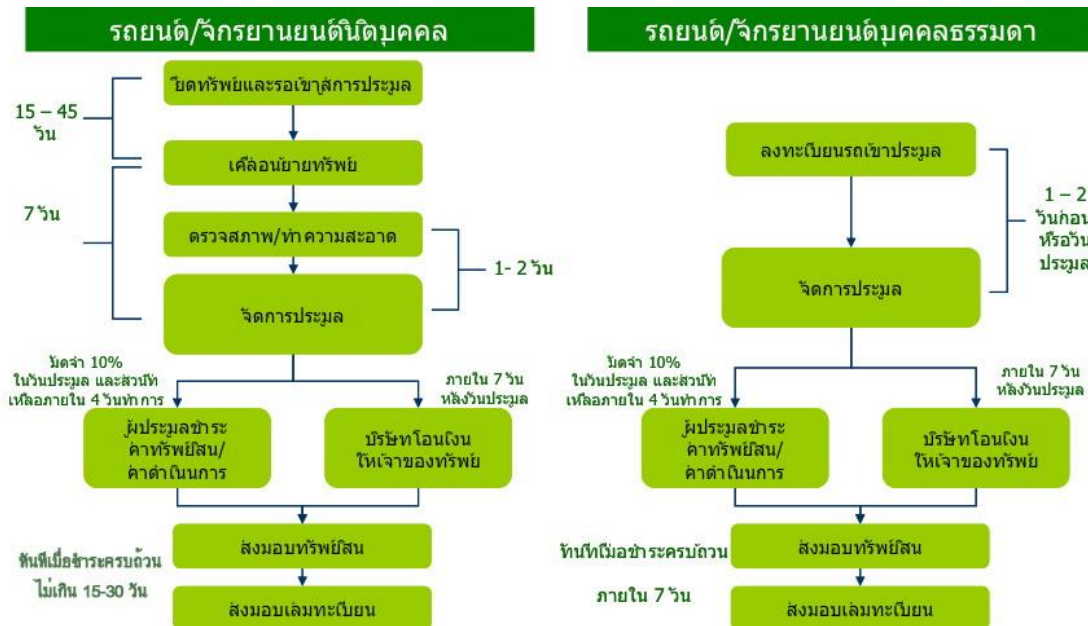
### การส่งมอบเงินค้ำประกัน

ภายหลังจากการประมูล บริษัทจะจัดส่งรายงานการขายทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สินทราบภายในวันทำการถัดไป และนำเสนอเงินค้ำประกันคืนให้แก่ผู้ขายทรัพย์สินภายใน 14 วัน และระยะเวลาที่ติดต่อกันไว้กับเจ้าของทรัพย์สินแต่ละราย โดยผู้ขายทรัพย์สินมีหน้าที่นำหลักฐานการโอน (เช่น เล่มทะเบียนและชุดโอน) มาให้บริษัทเพื่อส่งมอบให้กับผู้ประมูลต่อไป จากการกระบวนการให้บริการการประมูลที่ได้กล่าวมาข้างต้นสามารถสรุปแผนภาพกระบวนการ และระยะเวลาที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

## กระบวนการ



## ระยะเวลา



## กลยุทธ์ทางการตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา ได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพการบริการ ความซื่อสัตย์และความเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้

### 1) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาค่าบริการตามภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ซึ่งฝ่ายบริหาร จะมีการทบทวนกลยุทธ์การกำหนดราคา โดยคำนึงถึงการแข่งขัน การกำหนดค่าบริการของคู่แข่ง และสภาวะตลาด เป็นหลัก ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทมีการใช้นโยบายด้านราคาเพื่อกระตุ้นตลาดให้เกิดการตื่นตัวและสร้างอุปทานรถยนต์ให้เข้าสู่ตลาดประมูลมากขึ้น อาทิ เช่น การยกเว้นการเก็บค่าคอมมิชชั่นจากผู้ขายในบางกรณี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มียุทธศาสตร์ในการแข่งขันด้านราคาโดยตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น หากแต่จะเน้นการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพด้านการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

### 2) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)

บริษัทมีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับมาตรฐานการบริการเพื่อให้การบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ทั้งในช่วงก่อนประมูล ระหว่างประมูล และหลังการประมูล โดยจุดเด่นทางด้านบริการที่มีเหนือบริษัทคู่แข่งมีดังต่อไปนี้

- จัดเตรียมพื้นที่จอดรถเพื่อเข้ารับการประมูลสำหรับนักงานใหญ่ประมาณ 38 ไร่ และสาขารังสิต 100 ไร่ ตลอดจนจัดการประมูลสัญจรในต่างจังหวัดทั่วภูมิภาคบนทำเลที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ที่เข้าทำการประมูล ซึ่งสามารถรองรับรถที่เข้าทำการประมูลได้ครั้งละกว่า 2,000 คัน
- มีเจ้าหน้าที่และทีมงานมืออาชีพที่ชำนาญงานกว่า 27 ปี คอยให้บริการประเมินราคารถยนต์อย่างยุติธรรม พร้อมดำเนินการประมูลขายให้ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด
- มีจำนวนผู้ซื้อรถทั้งกลุ่มผู้ซื้อไปขายและกลุ่มผู้ซื้อไปใช้ จำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันกันในการเสนอราคาประมูล เป็นผลทำให้ได้ราคาขายที่พึงพอใจทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย
- จัดทำประกันอัคคีภัยและวินาศภัยกับบริษัทประกันภัย และมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมทั้งการบันทึกด้วยกล้องวงจรปิดตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีทีมงานตรวจสอบระบบการทำงานโดยตลอด

### 3) กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทกำหนดสถานที่การประมูลให้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคของประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทมีสถานที่ทำการประมูล 13 แห่ง ซึ่งมีการกระจายสถานที่การประมูลไปยังพื้นที่ต่างๆ นั้น นอกจากจะเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และเพื่อการประชาสัมพันธ์ให้บุคคลในแต่ละภูมิภาครู้จักบริษัทเพิ่มขึ้น ยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายทรัพย์สินอีกด้วย โดยบริษัทจะจัดสถานที่การประมูลในสถานที่ใกล้เคียงกับพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินเป็นจุดประมูลเป็นหลัก โดยบริษัทมีการทำการประมูลใน 2 ลักษณะ คือ การยกป้ายในสถานที่ประมูล และการประมูลในระบบ E-Auction และจากที่บริษัทได้พัฒนาระบบ E-onsite (คือการมาประมูลผ่านแอปพลิเคชันที่เล่นประมูล โดยไม่ต้องยกมือชูป้ายแสดงตัว) นั้น ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าที่สนใจและนิยมใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ช่วยในการซื้อขายรถยนต์มากขึ้น เป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าร่วมประมูล ตลอดจนเป็นการสร้างภาพลักษณ์และการปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทให้รองรับกับการพัฒนาประเทศตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0

### 4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย

บริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาดโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทและพยายามเพิ่มฐานลูกค้าใหม่เพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด โดยกลยุทธ์การตลาดที่ใช้ คือ การรักษาฐานลูกค้าเดิมด้วยคุณภาพและการบริการที่ประทับใจ ในขณะที่การตลาดในเชิงรุกจะเน้นการแสวงหาลูกค้านักลงทุนรายใหม่ด้วยวิธีการต่างๆ โดยรายละเอียดในส่วนการตลาดและส่งเสริมการขายจะแบ่งเป็น 2 ส่วนสำคัญ คือ

- การรักษาฐานลูกค้าเดิม



จากการประกอบธุรกิจมากกว่า 27 ปี ทำให้บริษัทมีฐานข้อมูลลูกค้าอยู่จำนวนมาก ซึ่งเป็นฐานลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่บริษัทสามารถนำเสนอรูปแบบบริการ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการซื้อขายหรือความต้องการในการใช้บริการด้านอื่นได้ บริษัทจึงเน้นการตลาดโดยจัดโปรแกรมการให้บริการ เช่น การให้ข้อมูลเพื่อการซื้อขายผ่าน

สื่อ Social Media เช่น Line , SMS , Face Book , Instagram ,YouTube และ Web Site ของบริษัท และจัดส่งทางอีเมล การระดมยอดซื้อรถยนต์เพื่อรับสิทธิพิเศษ เป็นต้น

- การเพิ่มและแสวงหาลูกค้าใหม่

การตั้งเป้าหมายยอดขายที่เพิ่มขึ้นมีผลให้ต้องการฐานลูกค้าที่กว้างขึ้นทั้งในแง่คุณภาพและปริมาณโดยให้สอดคล้องตามเป้าหมายลูกค้าที่กำหนดไว้ ลูกค้ากลุ่มนี้ได้มาจากการจัดกิจกรรมทางการตลาด ทั้งจากการหาลูกค้าโดยตรงด้วยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทหรือทางอ้อม โดยการให้ลูกค้ากลุ่มเดิมแนะนำสมาชิกเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลูกค้าที่ได้จากการที่ลูกค้าติดต่อโดยตรงมายังบริษัท อันเนื่องมาจากการจัดทำสื่อการตลาด การโฆษณาประชาสัมพันธ์ จะทำการเน้นในด้านการสื่อสาร ผ่านช่องทาง Social Media เช่น Face Book , Line , Instagram , Web Site ,YouTube เป็นต้น

### 5) กลยุทธ์การสร้างที่น่าเชื่อถือ

เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่ที่เข้าร่วมประมูลเป็นสินค้ามือสอง จึงเป็นการยากที่ผู้บริโภคจะแยกแยะความแตกต่างของสินค้าที่เข้าร่วมประมูล เนื่องจากอาจขาดความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าและไม่สามารถทราบถึงลักษณะที่แท้จริงของสินค้า ดังนั้น ความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือของระบบการตรวจสอบสินค้าที่เข้าร่วมจะถูกนำมาเป็นปัจจัยในการเลือกพิจารณา เพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมประมูล ดังนั้น บริษัทจึงทำการว่าจ้างหน่วยงานเอกชนเพื่อให้บริการประเมินและตรวจสอบสภาพรถยนต์ทุกคันโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแก่ผู้เข้าร่วมประมูลก่อนเข้าร่วมประมูลที่สำนักงานใหญ่ และสาขารังสิต โดยจะมีการให้บริการตรวจสอบทั้งสภาพภายนอก อุปกรณ์ติดรถยนต์ ลักษณะพิเศษ สภาพเครื่องยนต์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประมูลสินค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัท และกำลังมีนโยบายที่จะขยายบริการดังกล่าวออกไปยังทุกสาขาทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจัดอบรมพนักงานให้บริการผู้ซื้อและผู้ขายอย่างเต็มที่และเต็มใจ ตลอดจนให้คำแนะนำในการเลือกซื้อและการพิจารณาอย่างตรงไปตรงมา และมีการติดตามผลและดูแลการให้บริการ

### 6) กลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

เนื่องจากปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทคือ การหาอุปทานรถยนต์มือสองเข้าสู่ตลาดการประมูล ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ค้ารถยนต์ ซึ่งถือเป็นพันธมิตรหลักทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น การแนะนำลูกค้า การร่วมกันจัดกิจกรรมการส่งเสริมการขาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาการจัดระบบงานภายในเพื่อให้ผู้ขายสามารถรับเงินค่าขายสินค้าตามกำหนดเวลา เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับสถาบันการเงิน และผู้ค้ารถยนต์ ให้ได้รับเงินตรงตามกรอบระยะเวลา ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการให้บริการ

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สำหรับปี 2561 ถือเป็นปีที่อุตสาหกรรมยานยนต์มีการขยายตัวของตลาดในประเทศประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศ และต่างประเทศขยายตัวดีมีการปรับตัวในทิศทางเชิงบวก -ตัวเลขการส่งออกกลับมาเติบโตเป็นบวกอีกครั้ง แม้ว่าพืชผลทางการเกษตรราคาจะไม่ดีมากนัก แต่เมื่อพิจารณาปัจจัยโดยรวมแล้ว สามารถส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ทำให้ยอดขายรถยนต์ใหม่ของประเทศในปี 2561 ทำสถิติสูงสุดในรอบ 5 ปี

ในปี 2562 ปัจจัยบวกจากความชัดเจนของการเลือกตั้ง ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนค่อนข้างมาก แร่นับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐจากความคืบหน้าของโครงการลงทุนสำคัญ ๆ และต่อเนื่อง เช่นการลงทุนโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า การลงทุนในโครงการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นส่วนสำคัญในการกระตุ้นการลงทุนจากภาคเอกชนและภาครัฐบาล เป็นหนึ่งในปัจจัยที่มีส่วนสนับสนุนให้ตลาดรถยนต์ไทยเติบโตจากปี 2561 นำโดยการลงทุนภาครัฐ และภาคการท่องเที่ยว ด้านอุปสงค์ภายในประเทศนั้น การบริโภคและการใช้จ่ายภาคเอกชนคาดว่าจะเร่งขึ้นจากรายได้ของเกษตรกรที่ปรับตัวขึ้นจากผลของราคาสินค้าเกษตรที่กลับมาดีทิศทางขยายตัวได้อีกครั้งหนึ่ง รวมถึงการดำเนินการนโยบายประชารัฐ ที่จะทำมีเงินหมุนเวียนเข้ามาในระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น โดยคาดว่าตลาดรถยนต์จะเติบโตใกล้เคียงกับปี 2561

ด้านการผลิตในปี 2562 มีการคาดการณ์ว่า การผลิตรถยนต์จะทรงตัวจะผลิตรถยนต์ประมาณ 2.1 ล้านคัน ลดลง 0.82% จากปี 2561 โดยแบ่งสัดส่วนการผลิตออกเป็นตลาดในประเทศ 1 ล้านคัน และส่งออก 1.1 ล้านคัน ซึ่งปัจจัยที่จะมีผลกับอุตสาหกรรมยานยนต์ประกอบไปด้วย มาตรการกีดกันทางการค้าจากต่างประเทศ ราคาน้ำมันในตลาดโลก อัตราภาษีนำเข้าสินค้าระหว่างกันในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ลดลงเป็น 0% รวมไปถึงตลาดรถยนต์ในประเทศที่คาดว่าจะขยายตัวจากปัจจัยบวกต่างๆเช่น กลุ่มเจ้าของรถจากโครงการรถคันแรกที่จะกลับมาซื้อรถใหม่หลังจากพ้นเงื่อนไขห้ามขายใน 5 ปี รวมทั้งหลายฝ่ายคาดการณ์การเติบโต GDP ที่บ่งบอกถึงการเติบโตของเศรษฐกิจ

ด้านตลาดการผลิตจักรยานยนต์ มีการคาดการณ์ว่าจะขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งมีปัจจัยหนุนต่างๆมาจากทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออกต่างประเทศ โดยในกลุ่ม Big Bike มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งการส่งออกและตลาดในประเทศซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าระดับบนที่มีความเสี่ยงจากภาระหนี้สินน้อยกว่า และคาดว่ารายได้เกษตรกรและผู้บริโภคในต่างจังหวัดซึ่งเป็นกำลังซื้อสำคัญของรถจักรยานยนต์จะได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยด้านนโยบายจากภาครัฐ

นอกจากนี้คาดว่าจะรถยนต์มือ 2 จะกลับมาเติบโตต่อเนื่องจากปี 2561 โดยได้อานิสงส์รถคันแรกที่ปลดล็อกแล้ว ทำให้เจ้าของรถมีโอกาสตัดสินใจเปลี่ยนรถยนต์ใหม่ แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับรถยนต์ที่จะออกมาในตลาดด้วยว่าจะมีรุ่นใหม่ๆหรือไม่ หากมีการออกรุ่นใหม่ในประเภทที่ลูกค้ามองหาอยู่ก็จะกระตุ้นให้ตัดสินใจเปลี่ยนรถได้ง่าย รวมถึงการแข่งขันของสถาบันการเงินต่างๆ ที่มีการแข่งขันการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อกันมากขึ้นตามภาวะทางเศรษฐกิจที่ยังมีทิศทางที่ขยายตัวต่อเนื่อง

## ภาวะการแข่งขันของตลาดรถยนต์

สถิติยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ ปี 2555-2561

ปี 2555	ยอดรวม 1,436,335 คัน
ปี 2556	ยอดรวม 1,330,668 คัน (ลดลง 105,667 คัน - 7.3 %)
ปี 2557	ยอดรวม 881,832 คัน (ลดลง 448,836 คัน - 33.7 %)
ปี 2558	ยอดรวม 799,594 คัน (ลดลง 82,238 คัน - 9.3 %)
ปี 2559	ยอดรวม 768,788 คัน (ลดลง 30,806 คัน - 3.9 %)
ปี 2560	ยอดรวม 871,647 คัน (เพิ่มขึ้น 102,859 คัน +13.4 %)
ปี 2561	ยอดรวม 1,041,739 คัน (เพิ่มขึ้น 170,092 คัน +19.5 %)

ยอดขายรถยนต์รวมในประเทศไทยปี 2561 มียอดขายอยู่ที่ 1,041,739 คัน มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น 19.5% โดยถือเป็นตัวเลขยอดขายสูงสุดในรอบ 5 ปี หลังจากปี 2555 ซึ่งเป็นปีที่โครงการรถคันแรกทำให้ยอดขายรถยนต์พุ่งสูงขึ้นอย่างมาก

ตลาดรถยนต์ในปี 2562 มีแนวโน้มทรงตัว โดยยอดขายรวมน่าจะอยู่ที่ประมาณ 1 ล้านคัน โดยมีปัจจัยบวกทั้งจากมาตรการการผลักดันและส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐ การคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวดีขึ้นของหลายฝ่าย เจ้าของรถยนต์ในโครงการรถคันแรกที่ทยอยพ้นกำหนดห้ามซื้อขายตามเงื่อนไขของโครงการฯซึ่งทำให้มีโอกาสซื้อรถยนต์ใหม่ รวมถึงค่ายรถยนต์ต่างๆที่มีการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องและออกแคมเปญต่างๆที่จูงใจลูกค้าซึ่งมีส่วนกระตุ้นการซื้อขายรถยนต์อย่างมาก ตลอดจนอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อและค่าเงินดาวน์ที่อยู่ในระดับต่ำช่วยเร่งการตัดสินใจให้ซื้อรถได้ง่ายขึ้น

ประเภทรถที่คาดว่าจะมีการเติบโตดีกว่าตลาดรวมในปี 2562 ได้แก่ รถยนต์นั่งขนาดเล็ก รถยนต์อเนกประสงค์ รถกระบะ และรถบรรทุก

ในส่วนของผู้ประกอบการค่ายรถยนต์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ดีลเลอร์รถยนต์ นอกจากการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้เหมาะสมต่อความต้องการของตลาดในแต่ละประเภท และภูมิภาคแล้ว การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือให้เกิดขึ้นในกลุ่มผู้บริโภค หวังต่อตัวรถยนต์ และบริการต่างๆ ที่ตามมาหลังการซื้อรถยนต์ โดยเฉพาะการบริการหลังการขาย ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา มีการรวมกลุ่มผู้ซื้อรถยนต์บางรุ่นร้องเรียนปัญหาที่เกิดขึ้นในการใช้รถยนต์นั้นๆต่อ สคบ. หรือผู้ซื้อรถยนต์บางคนที่ไม่พอใจกับปัญหาที่เกิดขึ้นกับรถแล้วใช้โซเชียลในการประกาศเรื่องที่เกิดขึ้นตนเอง ซึ่งจะส่งผลต่อธุรกิจและภาพลักษณ์ได้ในระยะยาว

นอกจากนี้ ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ยังมีแนวโน้มดีขึ้น โดยสำนักงานสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) คาดการณ์ทางเศรษฐกิจปี 2562 โดยมองว่า GDP จะขยายตัวประมาณร้อยละ 4.0 โดยมีปัจจัยบวกต่างๆ เช่น การขับเคลื่อนการใช้จ่ายของรัฐบาลผ่านโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงโครงการร่วมลงทุนของภาครัฐและเอกชนในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้ง รวมถึงรายได้เกษตรกรและการบริโภคภายในประเทศที่มีแนวโน้มฟื้นตัว

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวทางมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้เป็นมาตรฐานอ้างอิง เป้าหมายหลักของการบริหารความเสี่ยงคือการมุ่งเน้นจัดการความเสี่ยงที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นหรือลดความเสียหายกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้น และ/หรือ ให้ได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับองค์กร ระดับสายงาน/หน่วยธุรกิจ และระดับปฏิบัติการ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทรวมทั้งติดตามกลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ งานด้านบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขึ้นมา ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจากสายงานต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากอค์กัภัย

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงปัญหากจากอค์กัภัย จึงจัดทำแผนในการจัดการปัญหาดังกล่าว โดยมีมาตรการในการรับมือและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น ด้วยการตรวจสอบอาคาร สถานที่ ระบบไฟฟ้า และสถานที่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการอบรมการป้องกัน การระงับอค์กัภัยและการซ้อมการหนีไฟแก่พนักงาน ตรวจสอบกล้องวงจรปิดให้ใช้งานได้ตลอดเวลา ทำแผนการตรวจสอบระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ทั้งหมดที่สำนักงานใหญ่ ตรวจสอบความปลอดภัยของการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง จัดเก็บให้เป็นสถานที่ พร้อมทั้งจัดเตรียมและติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงให้เพียงพอ และครอบคลุมพื้นที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดอค์กัภัยให้ลดน้อยลงที่สุด ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดเตรียมแผนรับมือในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย ด้วยการทำประกันอค์กัภัยเพื่อรองรับปัญหาความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง โดยรายละเอียดการคุ้มครองครอบคลุมเรื่องทรัพย์สินของลูกค้า โดยทุนประกันอค์กัภัยมีมูลค่าไม่น้อยกว่ามูลค่าทรัพย์สิน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้เตรียมแผนรับมือกับความเสี่ยงจากอค์กัภัยอย่างเต็มกำลัง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติเกิดอค์กัภัยที่ร้ายแรงแต่อย่างใด

## 2. ความเสี่ยงจากอุทกภัย

บริษัทมีมาตรการในการรับมือกับปัญหาอุทกภัยอย่างรอบด้าน โดยมีการจัดเตรียมพื้นที่ซึ่งมีระดับความสูงพ้นระดับน้ำท่วมในหลายพื้นที่ ตลอดจนจัดหาพื้นที่เพื่อจัดเก็บสต็อกรถยนต์และรถจักรยานยนต์ 29 แห่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ซึ่งนอกจากเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินแล้วนั้น บริษัทยังสามารถใช้เป็นพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในกรณีที่บางพื้นที่เกิดอุทกภัยในอนาคต สำหรับพื้นที่ในเขตสำนักงานใหญ่ บริษัทมีมาตรการในการป้องกันอุทกภัยโดยจัดเตรียมแผน Safety Zone เพื่อใช้ในกรณีฉุกเฉิน โดยการจัดทำแนวดินเพื่อป้องกันทรัพย์สินและรถยนต์ในเขตพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ ซึ่งในปี 2554 บริษัทได้สร้างแนวพื้นที่ปลอดภัย ("Safety Zone") สูงระดับ 2 เมตร ในเนื้อที่ 3 ไร่ และแนวสูงระดับ 0.5 เมตรในเนื้อที่ 6 ไร่ ในเขตสำนักงานใหญ่ ในปี 2556 บริษัทได้ขยายพื้นที่ Safety Zone สูงระดับ 3 เมตร ในเนื้อที่ประมาณ 14 ไร่เพิ่มเติม และในปี 2560 บริษัทได้ทำการยกระดับพื้นที่โรงรับรถ โรงทำความสะอาด และโรงตรวจสอบสภาพรถประมาณ 6 โรง พร้อมแนวกั้นด้านในบริษัท ทำเป็นแนวป้องกันน้ำท่วม มีการติดตั้งเครื่องสูบน้ำขนาดใหญ่ และปรับปรุงทางระบายน้ำให้ดีขึ้น ตลอดจนทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้างรถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ในเขตพื้นที่สำนักงานใหญ่และสถานที่ในการดูแลทรัพย์สินของบริษัททั่วประเทศ 29 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนการป้องกันน้ำท่วมเป็นขั้นตอน โดยเริ่มจากการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์เจ้าหน้าที่ และการรายงานเหตุการณ์ต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อสั่งการ บริษัทจึงประเมินว่าสามารถบริหารความเสี่ยงนี้ได้เกินพอดี อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยที่เคยเกิดขึ้นแต่อย่างใด

### 3. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทมีกลุ่มครอบครัวสิลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 311.35 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 56.61 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 550 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้มีอำนาจในการควบคุมและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน รวมถึงการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการดำเนินงานตามปกติได้ แต่ไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกรณีสำคัญที่ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการจัดให้มีกรรมการที่ไม่ได้มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงาน ตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้ง ช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าของทรัพย์สินเพื่อนำทรัพย์สินมาทำการประมูล

ทรัพย์สินหลักที่บริษัทให้บริการในการประมูล ได้แก่ รถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 86 ของรายได้รวมของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทมีการจัดหาจำนวนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ผ่านเจ้าของทรัพย์สินที่เป็นนิติบุคคล ซึ่งส่วนใหญ่เจ้าของทรัพย์สินเป็นสถาบันการเงินที่มีการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และนำรถยืมจากลูกค้ามาทำการประมูล โดยจำนวนรถยนต์ของเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล 3 รายแรกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 66 ของทรัพย์สินที่ประมูลจบของบริษัท โดยการพึ่งพิงผู้ประกอบการทั้ง 3 รายดังกล่าวมีสาเหตุมาจากทั้ง 3 รายถือเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ของธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของทรัพย์สินเข้ามาดำเนินธุรกิจจัดการประมูลด้วยตนเอง หรือนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวแล้วเชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอาจมีไม่สูงมากนัก เนื่องจากสถาบันการเงินที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทนั้น มีนโยบายมุ่งเน้นในการประกอบธุรกิจหลักของตนเอง และต้องการความโปร่งใสในการทำการประมูล โดยหากสถาบันการเงินดังกล่าวหันมาดำเนินการธุรกิจประมูลรถภายหลังจากยึดรถแล้ว จะมีสถานะเป็นผู้ยึดรถและผู้ประมูลขายพร้อมกัน ดังนั้น อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทจากการฟ้องร้องของลูกค้าที่ถูกยึดรถ เนื่องจากลูกค้าที่ถูกยึดรถจำนวนหนึ่งต้องการความโปร่งใสจากการขายทอดตลาด สำหรับความเสี่ยงในการที่สถาบันการเงินดังกล่าวจะนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่นนั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าความได้เปรียบจากประสบการณ์ด้านการจัดการประมูลของบริษัทที่สั่งสมมากกว่า 27 ปี การให้บริการที่ดี ทำให้บริษัทมีฐานลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจและใช้บริการกับบริษัทอย่างต่อเนื่องจำนวนมาก รวมถึงการให้บริการโดยเน้นคุณภาพและสร้างความน่าเชื่อถือ อาทิเช่น การมีพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินกระจายกว่า 29 จุดทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ การให้บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์โดยหน่วยงานที่มีความชำนาญโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายก่อนเข้าทำการประมูลที่สำคัญงานใหญ่ และสาขาบริษัทพร้อมจัดรถรถให้เป็นมาตรฐาน จึงก่อให้เกิดความเชื่อใจในระบบการบริหารจัดการของบริษัทซึ่งจะเป็นอุปสรรคต่อการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาเพื่อให้เกิดความหัดเทียมในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายเดิม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น สามารถทราบผลยอดรถที่ประมูลได้อย่างทันท่วงที ทราบจำนวนรถที่อยู่ในคลังสินค้า จำนวนรถคงค้าง ระยะเวลาที่ค้าง เพื่อสามารถวางแผนในการประมูลในรอบต่อไป เน้นเรื่องบริการที่ดี ลูกค้าสามารถประมูลผ่านระบบ E-Auction Mobile Auction, E-Onsite และบริษัทจะพัฒนาระบบการบริการต่าง ๆ ต่อไป เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและเจ้าของทรัพย์สิน เพิ่มสัดส่วนการจัดหารถยนต์และรถจักรยานยนต์จากแหล่งอื่น ๆ ทั้งจากบริษัทเอกชนอื่น รวมทั้งจากบุคคลรายย่อยผ่านช่องทางตลาด การส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมในการนำรถเข้าประมูล และการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญให้คำแนะนำในการประเมินราคารถยนต์ก่อนเข้าทำการประมูล เป็นต้น และให้ความสำคัญในการดูแลทรัพย์สินของเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการประมูลไม่ให้สูญหายหรือเกิดความเสียหาย

## 5. ความเสี่ยงจากความเสียหายสูญหาย โจรกรรมของทรัพย์สิน ระหว่างที่อยู่ในความครอบครองของบริษัท

จากการที่ทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ทำการประมูลนั้น เป็นรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งยึดจากผู้ครอบครองซึ่งผิดนัดชำระหนี้ โดยตามสัญญาเช่าซื้อนั้นผู้ครอบครองจะมีระยะเวลาหนึ่งในการดำเนินการไต่ถอน ทำให้ทรัพย์สินดังกล่าวไม่สามารถนำมาทำการประมูลได้โดยทันที และตามเงื่อนไขสัญญาระหว่างบริษัทกับสถาบันการเงินนั้น บริษัทจะต้องทำการรับฝากรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่ถูกต้องเพื่อรอการประมูล ทำให้รถยนต์ดังกล่าวจะถูกจัดเก็บไว้ในพื้นที่และความดูแลของบริษัทโดยมีระยะเวลาจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูลเฉลี่ย 1 – 45 วัน สำหรับรถยนต์ และ 1 – 15 วัน สำหรับรถจักรยานยนต์ รวมทั้งบริษัทยังเป็นผู้รับผิดชอบในการขนย้ายทรัพย์สินดังกล่าวจากสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรับผิดชอบต่อค่าเสียหายในกรณีทรัพย์สินอาจสูญหายหรือเสียหายในระหว่างที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่รถเกิดอุบัติเหตุหรือความเสียหายในระหว่างที่รถอยู่ในความครอบครองของบริษัทโดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน การควบคุมการเข้าออกในพื้นที่ การว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยจากภายนอกเพื่อรักษาการตลอด 24 ชั่วโมง ในทุกพื้นที่ซึ่งมีการจัดเก็บรถ โดยตามสัญญาระบุให้บริษัทรักษาความปลอดภัยค่าใช้จ่ายที่ที่เกิดต่อทรัพย์สินแก่บริษัท ในกรณีที่ความเสียหายเกิดจากการกระทำหรือรดเว้นการกระทำ หรือความบกพร่องจากการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทรักษาความปลอดภัย รวมทั้งมีการทำประกันภัยทรัพย์สินในวงเงินรวม 2,023 ล้านบาท สำหรับพื้นที่จัดเก็บ/ทรัพย์สินที่จัดเก็บทั่วประเทศ และในวงเงินรวม 202 ล้านบาทสำหรับทรัพย์สินที่จัดเก็บของกลุ่มบริษัทในเครือของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ ในส่วนของการขนย้ายทรัพย์สิน บริษัทได้ให้ผู้ว่าจ้างทำการขนย้ายทรัพย์สินทำประกันภัยจากความเสียหายระหว่างขนย้ายทรัพย์สินซึ่งครอบคลุมถึงความผิดห้วงของของผู้รับจ้างรวมทั้งผู้รับจ้างช่วง ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการดำเนินการตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถลดทอนความเสี่ยงในการที่ทรัพย์สินจะเกิดการสูญหายหรือเสียหายระหว่างการดูแลของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง โดยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีกรณีรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์สูญหายจากพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท

## 6. ความเสี่ยงจากการให้เครดิตลูกค้า

จากการที่บริษัทมีการส่งเสริมการประมูล โดยให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทมีการจัดการส่งเสริมการขายโดยให้สิทธิพิเศษ (VIP) ให้แก่ลูกค้าผู้เข้าประมูลที่มีการติดต่อกับบริษัทเพื่อกระตุ้นให้เกิดการประมูลเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทมีการปรับปรุงสิทธิพิเศษใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่สามารถนำรถยนต์ออกจากพื้นที่ได้ก่อนการชำระเงินค่าทรัพย์สินดังนี้

หลักเกณฑ์	วางมัดจำ	ชำระ	การชำระเงินเพื่อรับรถออก
ป้ายกลุ่ม เลข 8	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง
ป้ายกลุ่ม เลข 7	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคชเชียร์ เช็คตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 6	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ชำระเป็นเช็คได้
ป้ายกลุ่ม เลข 1 (ลูกค้าที่เคยมาประมูล)	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคชเชียร์ เช็คตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 9 (ลูกค้าที่เข้าประมูลครั้งแรก ประมูลได้ 1 คันต่อ ป้าย)	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคชเชียร์ เช็คตัวแลกเงิน

ที่มา : บริษัท

## หมายเหตุ

1. การประมูล ณ สำนักงานใหญ่ และสาขาจังหวัด ต้องชำระภายใน 4 วันทำการหลังวันประมูล
2. การประมูลสาขา และสาขาต่างจังหวัด ต้องชำระภายใน 3 วันทำการหลังวันประมูล
3. ลูกค้ำที่มีสิทธิ์ทำการจ่ายเช็คสามารถจ่ายเช็คล่วงหน้าได้ไม่เกิน 2 วันทำการหลังวันประมูล

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดีและได้พยายามป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการพิจารณาให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ประมูล บริษัทได้ทำการเก็บสถิติผู้ประมูลซื้อรถยนต์ย้อนหลังของทุก ๆ ปี เพื่อพิจารณาการให้เครดิตลูกค้า เพื่อทำการวิเคราะห์ ทั้งในด้านของปริมาณการซื้อขาย ลักษณะผู้ซื้อ การติดต่ออย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมทั้งเป็นผู้ประมูลที่ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระเงินมาก่อน นอกจากนี้ ภายหลังจากวันประมูล บริษัทยังเป็นผู้เก็บรักษาเล่มทะเบียนรถทุกคันและจะส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อภายหลังจากที่ผู้ซื้อรถทำการชำระเงินครบถ้วนจำนวน ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการนำรถดังกล่าวไปขาย จำหน่ายหรือโอนต่อ อีกทั้งบางส่วนของผู้ซื้อรถดังกล่าวเป็นลูกค้าซึ่งนำรถมาประมูลขายกับบริษัทจึงเปรียบเสมือนบริษัทมีทรัพย์สินของลูกค้าเป็นหลักประกันเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการทบทวนการจัดประเภทลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยหากลูกค้าใดที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือมีพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจะทำการยุติสิทธิพิเศษในทันที ด้วยแนวทางการดำเนินการดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าจะป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

ปัจจุบันบริษัทได้พิจารณาทบทวนการให้เครดิตลูกค้าสิทธิพิเศษรายเดิมทุก ๆ ปี โดยมีการพิจารณาปรับเครดิตลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ



## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

### พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทไม่มีพันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

### ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน

บริษัทไม่มีการออกหุ้นกู้หรือตั๋วเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	AUCT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการจัดการประมูลสินค้า
ทุนจดทะเบียน	:	137,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
จำนวนพนักงาน	:	337 คน (ณ 31 ธันวาคม 2560)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000341
เว็บไซต์บริษัท	:	www.auct.co.th
โทรศัพท์	:	02-934-7339 – 49
โทรสาร	:	02-935-6020
นักลงทุนสัมพันธ์	:	02-934-7339 – 49 ต่อ 148
<b>บุคคลอ้างอิง</b>		
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานีทูตจีน) ทาวเวอร์ เอ ชั้น 14 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9378 ถึง 02-009-9398
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อาคารบางกอก ซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 15 เลขที่ 179/74-80 สาทรใต้ แขวงห้วยหมากเมย เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-344-1000

ข้อมูลอื่น - ไม่มี -

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

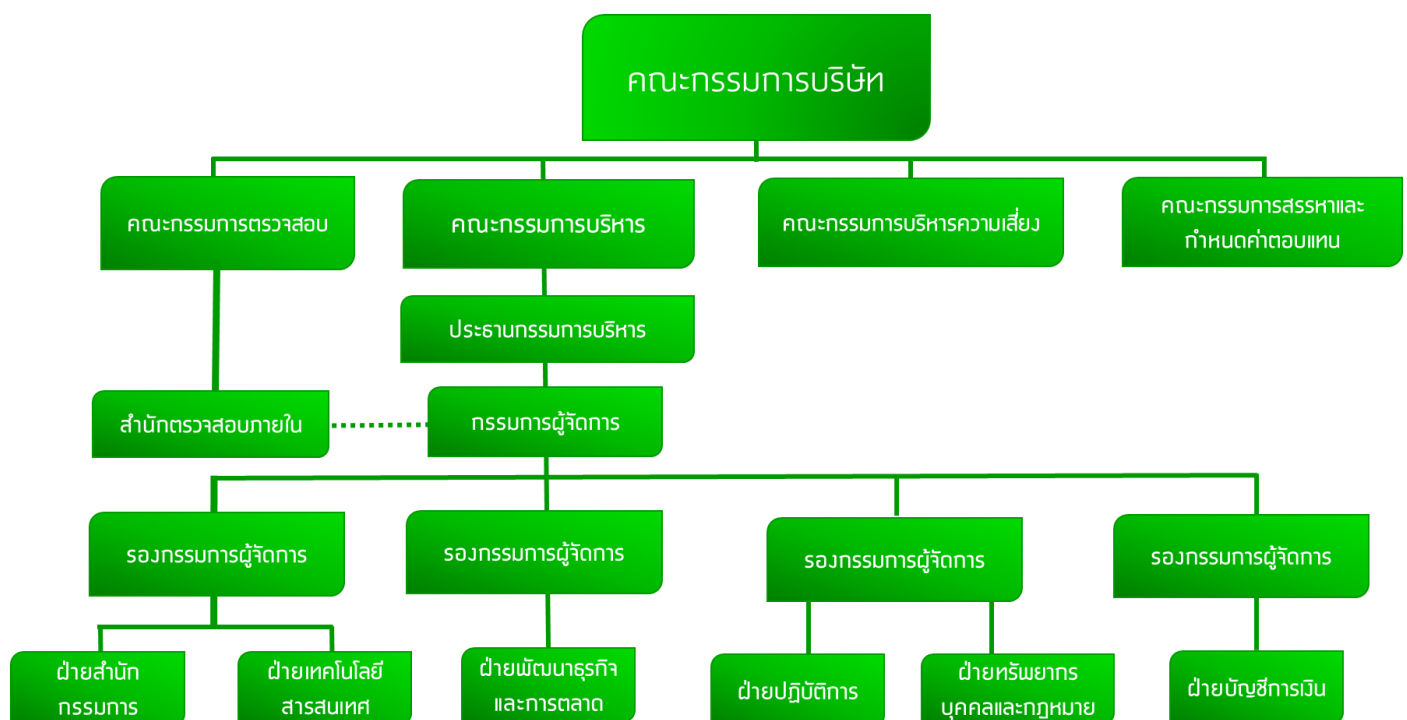
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กลุ่มครอบครัวศิลา นายภาณุ ศิลา 137,499,000 25.00 นางสาวธิดาธิ์ ศิลา 137,395,000 24.98 นายเทพชัย ศิลา 23,108,200 4.20 นายวรัญญู ศิลา 8,100,000 1.47 นางวิภา ศิลา 5,000,000 0.91 นางพรรณิ ศิลา 250,000 0.05		
	<b>รวมกลุ่มครอบครัวศิลา</b>	<b>311,352,200</b>	<b>56.61</b>
2.	กลุ่มเสรีวัฒนา นางสาวพชฌ์สินี เสรีวัฒนา 24,561,400 4.46 นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา 14,000,000 2.55 นางวราณี เสรีวัฒนา 6,700,000 1.22 นายไพฑูรย์ เสรีวัฒนา 500,000 0.09		
	<b>รวมกลุ่มเสรีวัฒนา</b>	<b>45,761,400</b>	<b>8.32</b>
3.	กลุ่มยอดจรัส นายสุวิทย์ ยอดจรัส 3,616,200 0.66 นายณัฐวุฒิ ยอดจรัส 1,580,000 0.29 นางสาวณัฐธิดา ยอดจรัส 1,500,000 0.27		
	<b>รวมกลุ่มยอดจรัส</b>	<b>6,696,200</b>	<b>1.22</b>
4.	นายประชา ดำรงค์สุทธิพงษ์ 8,100,000 1.47		
5.	นายทวีวัตร จุฬางกูร 7,682,100 1.40		
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด 7,613,931 1.38		
7.	นางสาวมาลี กิตติชูโชติ 4,200,000 0.76		
8.	นายสินธุ เวศย์วรุตม์ 3,506,000 0.64		
9.	นายสมบุรณ์ กิจถาวรสวัสดิ์ 2,407,400 0.55		
10.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ รวม 152,088,169 27.65		
	<b>รวม</b>	<b>550,000,000</b>	<b>100.00</b>

## การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

## โครงสร้างองค์กร

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
( ณ 31 ธันวาคม 2561 )



## โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
3. นายเทพหัย ศิลา	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>/1</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
7. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
8. นางวิไลวรรณ ศรีสำราญ <sup>/2</sup>	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วันที่ 24 เมษายน 2561

<sup>/2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งนางวิไลวรรณ ศรีสำราญ เป็น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระของบริษัท แทนนายศราวุธ จารุจินดา กรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้งน.ส.อัมพพร หลักเรืองทรัพย์ เป็น เลขาธิการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัท คือ นายเทพหัย ศิลา หรือ นายวรัญญู ศิลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุวิทย์ ยอดจรัส รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริหารธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น และเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณและการพัฒนาบุคลากรของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน งบประมาณ และการใช้ทรัพยากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี ที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

5. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
7. ทำการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือการประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณากำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
10. คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
11. แต่งตั้งมอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการต่างๆ หรือฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่เห็นสมควร
12. เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี
13. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี
15. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.เสาวนีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวิไลวรรณ ศรีสำราญ <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1</sup>เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทโดยจบการศึกษาปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาโท : MBA-Finance จาก สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยมีนายรุ่งพันธ์ ซาลส์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินและประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานกระบวนการในการดูแลให้ปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับ ดูแล ติดตาม และวางระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมกับการจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ
6. ติดตาม ประเมิน และรายงานการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สินและทดสอบว่าทรัพย์สินมีอยู่จริง
8. ประเมินการใช้ทรัพยากรของบริษัทว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือคุ้มค่าหรือไม่
9. กำหนดขอบเขตการตรวจสอบภายในให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี และพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
10. จัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติการตรวจสอบ
11. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนและกำหนดค่าตอบแทนผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการหรือหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติพร้อมเหตุผลประกอบต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ
4. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ประเมินผลทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
9. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาทบทวนศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน
11. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
12. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเทพชัย ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายศราวุธ จารจินตา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาอนุมัตินโยบาย กรอบ กลยุทธ์ หลักเกณฑ์ แผนงาน รวมถึงคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. ติดตามดูแลการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง
3. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทและกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. จัดระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท และมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดเพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
6. สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
7. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และการประเมินความเสี่ยง
8. ประเมินความเสี่ยงและอนุมัติแผนจัดการความเสี่ยง
9. รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
10. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพชัย ศิลา	กรรมการบริหาร
3. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการบริหาร
4. นายศราวุธ จารจินดา	กรรมการบริหาร

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณ การพัฒนาบุคลากร และ อำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงานต่าง ๆ งบประมาณ และการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบการเงิน และ ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กร
- ให้แนวนโยบายคำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการในการตัดสินใจประเด็นที่มีความสำคัญ
- กลั่นกรอง สนับสนุน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทดังนี้
  - ส่งเสริมนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
  - พิจารณานโยบาย กรอบ กลยุทธ์ และแผนงาน รวมถึงคู่มือบริหารความเสี่ยง และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย กรอบ กลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และแผนงาน ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย รวมถึงทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
  - รายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ตามขอบเขตของอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- ทำการศึกษาความเป็นไปได้ขอโครงการต่าง ๆ
- มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน/การอาวัล/การค้ำประกัน การอนุมัติแผนงาน/งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการซ่อมแซมในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
- พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย หรือการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนในกรณีดังกล่าว รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ /หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับ

ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดอารี	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพชัย ศิลา	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการและกรรมการบริหาร
4. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักกรรมการ
5. นางอัญชลี พรรคกลิน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายสุธี สมาริ	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
7. นายทนต์ศักดิ์ วรรณจักร	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
8. นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. นางสาวจิตรา จันทะคุ้ย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกฎหมาย
10. นายนิธิต โสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ
11. นางสาวพูนศิลป์ แก้วจันทน์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักกรรมการ

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- บริหารงานบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- จัดทำนโยบายทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่ออนุมัติ
- รายงานการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทุก 3 เดือน
- บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติ
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนลดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากงานตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- มีอำนาจลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือต่างๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลภายนอก ตลอดจนมีอำนาจให้กระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และวางระเบียบการปฏิบัติงานโดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจมอบอำนาจช่วงและหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน / การอาวัล / การค้ำประกัน การอนุมัติ แผนงาน/งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการซ่อมแซมในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้

10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการจะไม่อนุมัติ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเข้าร่วม ดำเนินธุรกิจ ในธุรกิจที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน ลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจในการกระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่มีส่วน ได้เสียกับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและสิทธิออกเสียงในนิติ กรรมดังกล่าว ไม่ว่าโดยดุลยพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำให้ในนามของตนเองในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้น จะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้รับความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมายต่อไป

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน(บาท)
ประธานกรรมการ	46,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	40,250
รองประธานกรรมการ	40,250
กรรมการตรวจสอบ	34,500
กรรมการ	34,500

รวมห้วงอนุมัติค่านำหน้าตอบแทนรายปีแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานปี 2561 ในจำนวนเงินรวมไม่ เกิน 2.60 ล้านบาท โดยกรรมการผู้มีฐานะเป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2561 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ	1,152,000	-
2. รศ.ดร.เสาวนีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	983,000
3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	-	814,000
4. นางวิไลวรรณ ศรีสำราญ	กรรมการตรวจสอบ	-	414,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
5. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการบริหาร	-	400,000
6. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-
7. นายเทพหทัย ศิลา	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-
8. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	-	-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการได้รวมทั้งค่าตอบแทนรายเดือนและค่าบำเหน็จรายปี

#### ผู้บริหาร

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ซึ่งบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ส่วนใหญ่ในรูปของเงินเดือน โบนัส เป็นจำนวนเงินรวม 30,717,599 บาท ในปี 2561

(ข) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

#### สถิติการเข้าประชุมของกรรมการ

สถิติจำนวนครั้งการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2561

รายชื่อ	คณะกรรมการ				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา	5/5	-	-	-	2/2
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	4/5	-	4/5	-	2/2
3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	5/5	-	5/5	-	2/2
4. นางวิไลวรรณ ศรีสำรอล	5/5	-	5/5	3/3	-
5. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	5/5	23/23	-	3/3	-
6. นายเทพหทัย ศิลา	5/5	20/23	-	3/3	-
7. นายวรัญญู ศิลา	5/5	22/23	-	2/3	-
8. นายศราวุธ จารุจินดา *	4/4	23/23	-	1/1	-

หมายเหตุ:

\* นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วันที่ 24 เมษายน 2561 และได้รับอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 วันที่ 9 สิงหาคม 2561

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งระบบการบริหารจัดการที่ดีจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น ความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักการตามนโยบายการปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ซึ่งครอบคลุมหลักการทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: "CG Code") ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นหลักปฏิบัติที่เน้นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและบุคลากรหลักในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาความยั่งยืนเข้าไปในการประกอบธุรกิจเพื่อให้ทุกฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้รับความเห็นชอบ และการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และทบทวนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 วันที่ 9 สิงหาคม 2561 ตามลำดับ

โดยมีรายละเอียดแนวทางการปฏิบัติและการดำเนินการดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทเช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานกฎหมายที่กำหนดโดยมีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นวางใจและมีความมั่นใจในการลงทุน

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และการเดินทางมาประชุมโดยจัดให้มีบริการรถรับส่ง จากบริเวณที่จอดรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์วัฒนธรรมมายังบริษัทซึ่งเป็นสถานที่ประชุม

### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันอังคารที่ 24 เมษายน 2561 เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุม บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) เลขที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสิลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 มีผู้เข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะทั้งสิ้น 50 คน นับจำนวนหุ้นได้ 361,001,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยในการประชุมมีคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท

เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการประชุมดังนี้

### ณ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่จดหมายเชิญผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีโอกาสเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ โดยผู้ถือหุ้นต้องส่งหนังสือเสนอชื่อกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัทภายในวันที่บริษัทกำหนด พร้อมแนบหลักฐานการถือหุ้น หนังสือให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และเอกสารประกอบการพิจารณาคุณสมบัติ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด โดยเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.auct.co.th) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกวาระการประชุม และบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการอิสระของบริษัทแต่อย่างใด

เผยแพร่กำหนดการประชุมและวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระบุนัดที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระพร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ รายงานประจำปี รวมทั้งรายละเอียดเพิ่มเติมประกอบการพิจารณา โดยได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทุกคนที่มีรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียน เพื่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และประกาศลงโฆษณาหนังสือพิมพ์เพื่อออกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันทำการต่อเนื่อง 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.auct.co.th)

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทำการมอบอำนาจแก่ตัวแทนผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทเพื่อเป็นผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งทางบริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะ ทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมหนังสือเชิญประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้ รวมถึงแจ้งเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ และคำแนะนำขั้นตอนการมอบฉันทะ ทั้งนี้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. เป็นแบบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นกำหนดการใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้

### ณ วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดให้มีบริการรถรับส่ง จากบริเวณที่จอดรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์วัฒนธรรม มาถึงบริษัทซึ่งเป็นสถานที่ประชุม และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนได้ตั้งแต่วันที่ 8.00 น. ซึ่งเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง กรรมการบริษัท ผู้บริหารทุกท่านรวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด โดยใช้บริการจากบริษัทที่ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและนับคะแนนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทเชิญที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม เพื่อเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง

จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ก่อนการประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งผู้มาด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะ ให้ที่ประชุมรับทราบและได้อธิบายวิธีการลงคะแนนด้วยบัตรลงคะแนนให้ทราบก่อนการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

ประธานเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงและอภิปรายในแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบผลการดำเนินงานของ บริษัท ตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็นต่าง ๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

การใช้สิทธิออกเสียงเพื่ออนุมัติในแต่ละวาระการประชุมยึดเสียงข้างมาก โดยใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนน 1 เสียง

ก่อนลงมติในวาระใด ๆ ประธานจะให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัย

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ในระหว่างการประชุมหากมีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม บริษัทจะนับจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นใหม่ทุกครั้ง ที่มีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม โดยผู้ถือหุ้นท่านที่เข้ามาใหม่ในระหว่างการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะวาระที่ยังไม่ลงมติในที่ประชุมเท่านั้น ทั้งนี้ประธานจะสรุปผลการลงมติในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ

ประธานจะแจ้งผลการลงคะแนนโดยระบุจำนวนหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

### ณ ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยได้แจ้งรายละเอียดการลงมติ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อให้ผู้สนใจได้รับทราบ

บริษัทจัดให้มีการบันทึกผลการประชุมตั้งแต่ต้นจนจบ และจัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยเฉพาะรายละเอียดของขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน รวมถึงผลลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ความคิดเห็นและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.auct.co.th) ภายใน 14 วันหลังการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบผ่านทางช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทและหากมีประเด็นข้อสงสัย ความคิดเห็น หรือคำแนะนำ สามารถติดต่อ “นักลงทุนสัมพันธ์” โทรศัพท์ 02-9347344 ต่อ 148 หรือผ่านทางอีเมล ir@auct.co.th และในทุก ๆ ความคิดเห็น และคำแนะนำ ทางบริษัทจะได้นำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นคนไทย หรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ รายย่อย ผู้ถือหุ้นบุคคล หรือ สถาบัน ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

บริษัทจึงต้องกำหนดการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นไม่แตกต่างกัน

### การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน รายละเอียดดังนี้

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี ในปี 2561 บริษัทได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามกระบวนการสรรหาเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายย่อยและนักลงทุนสถาบันร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลือกสถานที่การคมนาคมสะดวก เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้หลายช่องทาง

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนต่อตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 1 เดือน ก่อนวันประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม

การเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมในวันประชุมโดยไม่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้า

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมเองไม่ได้ สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนโดยกรอกแบบในหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข ที่บริษัทแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงได้ นอกเหนือจากนั้นบริษัทได้เสนอทางเลือกโดยการแจ้งชื่อกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมไม่ได้มอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัทเลย

การใช้บัตรลงคะแนนเสียง การลงคะแนนเสียงพิจารณาการประชุมในแต่ละวาระ บริษัทจะเลือกใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนนหนึ่งเสียงโดยจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยบริษัทได้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุม ทั้งกรณีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่ จะมีการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหนักเบาตามลักษณะแห่ง ความผิด และเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดคำจ้าง พักงาน ชั่วคราวโดยไม่ได้รับคำจ้าง หรือให้ออกจากงานอย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ใด ๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดย บทลงโทษสูงสุด คือ การให้ลาออกจากบริษัท

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

### 3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงาน ไปจนถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแต่ละกลุ่มย่อมมีความแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความ รับผิดชอบในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งเน้นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดย คำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการ ทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

บริหารจัดการและปฏิบัติหน้าที่ โดยนำความรู้และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์ สูงสุดของ ผู้ถือหุ้นโดยรวม

รายงานสภาพภาพทางการเงิน และมีใช้การเงิน รวมถึงแนวโน้มของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอ และ ครบถ้วนตามความเป็นจริง

ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่เปิดเผยข้อมูลลับ ทางธุรกิจอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

**พนักงาน :** มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ดูแลความปลอดภัย และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้มีความสำคัญต่อการพัฒนา ถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม และเสมอภาค กำหนดและต่อยอดการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ด้วยตระหนักว่าพนักงาน

ทุกคนเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญ และมีคุณค่า นำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดวง ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชนิตะภูมิล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนกลยุทธ์/เป้าหมายธุรกิจ และจัดวางระบบ กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เทียบเคียงได้กับธุรกิจชั้นนำ โดยมีความชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัท

ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ในการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในหน่วยงานของตน ตามระบบและแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และบริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นเรื่องที่องค์กร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคน ดังนี้

องค์กรจะคัดสรรและสร้างคนดี คนเก่ง ที่มีพฤติกรรมการทำงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาความรู้ความสามารถให้มีประสิทธิภาพในหน้าที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่วางแผน ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อมูลป้อนกลับ และสนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างเสมอภาค

พนักงานมีโอกาสมากเท่าเทียมกันในการพัฒนาความสามารถของตนเอง

ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยความก้าวหน้าในอาชีพ ตอบแทนและแรงจูงใจต่าง ๆ ขึ้นอยู่กับคุณภาพผลสำเร็จของงาน ทัศนคติ และศักยภาพของพนักงาน

การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ

ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค โดยมีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดข้อบังคับการทำงาน ระบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ หรือกฎหมายได้

**คู่แข่ง :** ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

ประพฤติดังปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม

ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง

**คู่ค้า :** คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัดในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยใช้หลักของความสมเหตุสมผล

รักษาความลับของคู่ค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของคู่ค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

**ลูกค้า :** มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า และประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดีมีคุณภาพ และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์

รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังสม่ำเสมอ รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

**เจ้าหน้าที่ :** ยึดถือแนวทางปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไข และเป็นธรรมต่อเจ้าหน้าที่รวมทั้งการชำระคืนตามกำหนดเวลา โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน และเงื่อนไขอื่น ๆ

รายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหน้าที่ตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการทำบัญชีและการที่ดี

**ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม :** ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบบริษัทแบ่งผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเสียหายของสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชน หรือเกิดน้อยที่สุด

คืนผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหน่วยงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

อำนวยความสะดวกต่อสังคมทุกระดับ ทั้งในระยะใกล้และระยะไกล

เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสังคมและประเทศ ทั้งนโยบายบรรษัทป้องกันและนโยบายสร้างเสริม

ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง สร้างความเข้าใจ และรับฟังปัญหาและผลกระทบอันเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ เพื่อจัดการแก้ไขได้อย่างทันด่วนที่ อันจะเป็นรากฐานของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทและชุมชนอย่างไม่มีปัญหาขัดแย้งและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน

### **นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน**

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นเรื่องที่สำคัญภาคส่วนภาครัฐและเอกชนที่จะปฏิบัติตามให้เกิดเป็นรูปธรรม บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศใช้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป โดยมีการแต่งตั้ง “คณะทำงาน Anti-corruption” เพื่อดูแลในเรื่องนี้

### **นโยบาย**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและต่อต้านการทุจริต (Corruption) การให้หรือรับสินบน (Bribery) กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาคเอกชน โดยถือว่าการกระทำใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวเป็นสิ่งที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บุคลากรทุกระดับจะต้องต่อต้านและละเว้นการกระทำเช่นว่านี้

### **แนวทางปฏิบัติ**

พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทโดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของบริษัทไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดแย้งให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Procedures) ของบริษัท

ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน เป็นการกระทำความผิดจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับนี้

### **การช่วยเหลือทางการเมือง**

การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือ การเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใด ๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ในทางการเมือง

บริษัท มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ผูกพันทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมือง พรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใด ๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

## การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Contribution, Donations and Aid Grants) อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อ บริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน โดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทาง สำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

การบริจาค่นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้ วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการ ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

การบริจาค่นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศ รายชื่อบริษัท ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

## เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุน (Sponsorships) เป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาค เพื่อการกุศล โดยอาจทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากเป็นการ จ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการติด สีนบน บริษัทจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ ดังต่อไปนี้

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อ สนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พัก และอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น ประกาศเกียรติคุณ ตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุน พร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

## ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่าง ต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ (Gifts) และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูป ค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่/จากบุคคลใด ๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใด ๆ ผ่านการ กระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งความช่วยเหลือหรือผลประโยชน์

เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามพนักงาน

ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)

เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็ก ๆ น้อย ๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานต้องไม่รับของขวัญ หรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคาดังกล่าว

เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 2,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกิน 2,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยใช้แบบรายงานของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่เลขานุการกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปเป็นรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

### **การประเมินความเสี่ยง**

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (CSA : Control Self- Assessment) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริตหรือการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### **ทรัพยากรบุคคล**

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

### **การอบรมและการสื่อสาร**

พนักงานทุกคนในบริษัทจะได้รับการสื่อสารให้รับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่บริษัทเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันรวมถึงการเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่มเติมจะแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

ตัวกลาง ตัวกลางแทนธุรกิจ ผู้จัดการจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางธุรกิจ ผู้จัดการจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่เริ่มต้นสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดการจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท

### **การกำกับติดตามและสอบทาน**

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใด ๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

## กระบวนการลงทุน

การลงทุนให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวิสัยปฏิบัติงานบริษัท และ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

### 3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทตามระเบียบว่าด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

จดหมาย

เลขานุการบริษัท

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)

แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

เว็บไซต์ <http://www.auct.co.th>

โทรศัพท์ : (662)-934-7339 - 49

โทรสาร : (662)-935-6202

สำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail ในระบบของ บริษัทฯ

### 3.3 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น ๆ โดยใช้สื่อหลากหลาย เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าวต่าง ๆ รวมทั้งการใช้สื่อทางเว็บไซต์ และอีเมล ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเรื่องดังกล่าวด้วย

#### งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้สื่อข่าวทั่วไป

ข้อมูลติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)

แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

Email [investor@auct.co.th](mailto:investor@auct.co.th)

เว็บไซต์ <http://www.auct.co.th>

โทรสาร (662)-935-6202

นักลงทุนสัมพันธ์ (662)-934-7339 - 49

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยบริษัทมีนโยบายเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทอย่างถูกต้อง โดยจะเผยแพร่ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)

### 4.1 การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีทางการเงินดังกล่าวจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4.2 การทำรายการของกรรมการ

- 1) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง
- 2) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 4.3 นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดทางการบริษัทกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร

#### ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล

ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญ เพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะชี้แจงข้อมูลด้วยตนเอง หรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจงก็ได้

#### การเผยแพร่ข้อมูล

ข้อมูลของบริษัทต้องมีความถูกต้อง โปร่งใส เท่าเทียม ให้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่าง ๆ ได้ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา

การรายงานข้อมูลต่อหน่วยงานทางการจะต้องเปิดเผยภายในกำหนดเวลา และตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการกำหนด ตามประเภทของข้อมูล

ข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนหรือกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยได้ต่อเมื่อข้อมูลนั้นเผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว



## ข้อละเว้น และการแก้ไขข้อผิดพลาดในการเปิดเผยข้อมูล

ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่หากเปิดเผยแล้วอาจทำให้เสียประโยชน์และความสามารถในการแข่งขัน หรือข้อมูลที่ยังไม่มีผลสรุป หรืออยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งมีความไม่แน่นอน และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดคะเนเกินจริง หรือในเชิงส่งเสริมเกินความจำเป็นโดยไม่มีเหตุผลสนับสนุน โดยควรละเว้นถ้อยคำ หรือรูปแบบที่ไม่เหมาะสม หรือที่อาจทำให้เข้าใจผิดต่อราคาหลักหรือทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลไม่ถูกต้อง ผิดพลาด คลาดเคลื่อนจากข้อเท็จจริง หรือมีการตีความ หรือแปลความหมาย ไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ ให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจชี้แจงข้อเท็จจริง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องโดยทันที

## การดำเนินการกรณีข้อมูลรั่วไหล หรือข่าวลือ

เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ ข่าวคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับบริษัท หรือมีการอ้างอิงข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลสำคัญรั่วไหลไปสู่บุคคลอื่น หรือถูกเปิดเผยก่อนเวลาอันควร และอาจก่อให้เกิดข่าวลือ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักหรือทรัพย์สิน และ/หรือ การดำเนินงานของบริษัท ไม่ว่าทางบวกหรือทางลบ ให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบในการชี้แจงข้อมูลสำคัญ และข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้ง ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องโดยทันที

มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

## การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทในระดับที่เท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นสถาบัน ตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามที่บริษัทเปิดเผยช่องทางต่าง ๆ มีดังนี้

โทรศัพท์ : 02-9347344 ต่อ 148

เว็บไซต์ : [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ : [investor@auct.co.th](mailto:investor@auct.co.th)

ประธานกรรมการบริหาร จะเป็นผู้ล่วงรู้ข้อมูลภายในเชิงลึก และทีมงานผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (Top Management) จะเป็นผู้ล่วงรู้หลักการบริหารและนโยบายของบริษัท และบุคลากรต้องรักษาความลับในส่วนที่ตัวเองรับผิดชอบ ไม่ให้ความลับตกไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงสื่อมวลชน นักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

ห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในรวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในรวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ซื้อขายหุ้นใน

ช่วงเวลา 1 เดือนก่อนการประกาศงบการเงิน หรือ ก่อนการประกาศสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ จนกว่าบริษัทจะได้ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

บริษัทจะสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้เกี่ยวข้องในการลงทุน และผู้ถือหุ้นผ่านผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมาย โดยมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ทำหน้าที่หลักในการติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่น ๆ ที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทและการดำเนินการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท

หลักเสี่ยงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือเป็นประโยชน์ต่อผู้หนึ่งผู้ใดโดยเฉพาะในช่วงเวลาที่จะมีการจัดส่งงบการเงินให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลา 1 เดือน (Quiet Period) ก่อนแจ้งผลประกอบการอย่างเป็นทางการผ่าน ระบบการจัดส่งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เว้นแต่ในกรณีที่มีประเด็นหรือเหตุการณ์ที่ทำให้ผลประกอบการของบริษัทถูกคาดการณ์คลาดเคลื่อนอย่างมีนัยสำคัญ จนส่งผลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องไปใช้เกิดความเข้าใจผิดได้ บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการบริหารงานที่มีจริยธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ภารกิจ เป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้การบริหารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตามหลักการทำกับดูละการที่ดี

ปัจจุบัน คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามเกณฑ์ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งจัดทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 มีการทบทวนอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

### 2.1 นโยบายการกำกับดูแล

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) พร้อมทั้งนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันอื่นเพื่อนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาการบริหารต่อไป

### 2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

### 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการหารายงานระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผล พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในระหว่างปี 2561 บริษัทไม่มีรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อรักษาเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัทและได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน พร้อมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพย์สินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดย

บริษัทมีนโยบายจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) เพื่อกำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินของบริษัท

## 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและแนวทางป้องกันความเสี่ยงทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดและทันการต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันพร้อมกับการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 2.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อ งบการเงินของบริษัทรวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนในการประชุมประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ต้องถือเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมี

เสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/ หรือไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 5 ครั้งในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกการรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

#### 4. วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทเป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งตามวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นด้วย

#### 5. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการผู้บริหารในแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

โดยสรุปในปี 2561 มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

กรรมการและผู้บริหาร	หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล	2 กุมภาพันธ์ 2561 : Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 12 พฤศจิกายน 2561 : R-ACF-Audit Committee Forum 2018 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. นางอัญชลี พรรคกลิน	18 มกราคม 2561 : Updated COSO Enterprise Risk Management : Integrating with Strategy and Performance 8 มีนาคม 2561 : Update ภาษีเงินได้นิติบุคคลเตรียมให้พร้อมก่อนยื่นแบบ ภ.ว.ด. 5 ของปี 2560 ที่ต้องยื่นปี 2561 โดยสำนักพัฒนาการบริหารธรรมนิติ 18 กรกฎาคม 2561 : IT Future for Capital Market โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 19-20 กรกฎาคม 2561 : Refreshment of the Role and Expectation of CFO รุ่น 1 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
3. นางสาวจิตรา จันทะคุ้ย	3 มีนาคม 2561 : รอบรู้เรื่องกฎหมายคุ้มครองแรงงาน ข้อกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ผู้บริหารและ HR ต้องทราบ โดย สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย 18 มิถุนายน 2561 : การบริหารผลการปฏิบัติงานสำหรับHR และหัวหน้างาน โดย สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย 29 มิถุนายน - 1 กรกฎาคม 2561 : การบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อความสำเร็จขององค์กร รุ่น 2/2561 โดยศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 19 สิงหาคม - 11 พฤศจิกายน 2561 : Mini Master of Management โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
4. นางสาวอัมพพร หลักเรืองทรัพย์	11-12 ตุลาคม 2561 : CSP - Company Secretary Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 7. การรายงานข้อมูล

- 1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วนโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จ และอุปสรรคของกิจการ
- 2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- 3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
  - 3.1) การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดทำให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล

3.2) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอเพื่อจะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิด การทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ

3.3) คำยืนยันว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความเหมาะสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำ งบการเงินของบริษัท

## 8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการมีแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร โดยเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ ในการพิจารณาไว้อย่างเป็นระบบ

## 9. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถ สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะได้นำผลการประเมินมา วิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อมูลเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

## 10. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่ รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแล กิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยในปี 2561 มีกรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่ 1 ท่าน คือ นางวิไลวรรณ ศรีสำราญ

## 11. การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ห้ามกรรมการและผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทหรือ ธุรกิจอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์กับบริษัท

## 12. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็น จากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะประชุม ติดตามงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง

## 13. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้ เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและ ผู้บริหารต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าว และกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บ รวบรวมใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแล

ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากมีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงให้เลขานุการบริษัท รับทราบการเปลี่ยนแปลงนั้น

#### 14. การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายถึงผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์สินของ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น / ถือครองหลักทรัพย์สินของบริษัทของกรรมการให้ทราบในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป โดยทุกสิ้นไตรมาสและสิ้นปีสำนักงานเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งห้ามไม่ให้กรรมการผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วันนับแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งจบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

#### 15. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง



- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ หันที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่จะได้รับการเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นต้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมในการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการ

ว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมี

ส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่ง คะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึง เลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึง เลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทหาทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงได้รับทราบข้อมูลเพื่อทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

### การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

### 16. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ และสอบทานบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร่ ชวอเทอร์ฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จำนวนรวม 1.90 ล้านบาท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

### การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

บริษัทมีกลไกกำกับดูแลกิจการที่เอื้อต่อการสร้างคุณค่ากิจการที่ยั่งยืน ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการและผู้บริหาร และมีการพัฒนาปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับ

ใช้อย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติในแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามหลักปฏิบัติ 8 ข้อ โดยสรุปได้ดังนี้

### 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทได้มีการทบทวนถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี

### 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหาร ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ รวมทั้งกำหนดงบประมาณที่จำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

### 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในหลากหลายด้านมาเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสริมสร้างให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพัฒนาธุรกิจและองค์กรให้มีความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน

### 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการสรรหาฯ และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์มาเป็นผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งดูแลการพัฒนา ฝึกอบรมบุคลากร รวมทั้งสวัสดิภาพในการทำงานอย่างเหมาะสม

### 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ได้พัฒนาระบบการประมูล ONLINE ที่ทันสมัย เพื่อให้การประมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า และคู่ค้าได้เป็นอย่างดี

### 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหาร 4 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน ได้มีการประชุมกับผู้บริหารทุกฝ่าย เพื่อพิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ รวมทั้งหาแนวทางในการแก้ไข และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อยู่เป็นประจำ

สำนักตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมประมวลผลทางบัญชีที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีจากบริษัทผู้ตรวจสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง และที่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และสามารถรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีการทบทวนในการพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

### 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

**บริษัทได้สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นดังนี้**

#### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้เผยแพร่กำหนดการประชุมและวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน และดำเนินการเผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีโอกาสเสนอข้อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ และเสนอวาระการประชุมเข้าที่ประชุมได้

จัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งรายละเอียดเพิ่มเติมประกอบการพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิ์ร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และประกาศลงโฆษณาหนังสือพิมพ์เป็นการล่วงหน้า

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทำการมอบอำนาจแก่ตัวแทนผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระของบริษัท โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ

อำนวยความสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุมโดยจัดรถรับส่ง ในจุดที่เดินทางมาได้โดยสะดวก เช่น บริเวณสถานีรถไฟฟ้า

บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและนับคะแนน

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความคิดเห็นต่าง ๆ และให้กรรมการ ผู้บริหารได้มีการชี้แจงและอภิปรายในแต่ละวาระ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุม

เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน หลังการประชุม

2. บริษัทสื่อสารให้ข้อมูลการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และแนวโน้ม แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไป ได้รับทราบผ่านการประชุม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ และรายการเพื่อการลงทุนในหลายช่องทาง รวมทั้งการให้ข้อมูลกับสื่อหนังสือพิมพ์ การจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการ และการจัดประชุมนักวิเคราะห์

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อให้ให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องและผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

## การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ณ 9 ก.พ. 2561	ณ 31 ม.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
1. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา <sup>/1</sup>	ประธานกรรมการ	7,200,000	7,200,000	-
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	3,616,200	3,616,200	-
3. นายเทพชัย ศิลา <sup>/2</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	24,936,300	28,108,200	3,171,900
4. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	-	8,100,000	8,100,000
5. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-
6. รศ.ดร.เสาวนีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
7. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
8. นางวิไลวรรณ ศรีสำรอล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
9. นางอัญชลี พรรคกลิน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-
10. นายสุธี สมาริ	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	8,000	111,900	103,900
11. นายพนงศักดิ์ วรรณจักร	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-
12. นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	140,400	140,400
13. นางสาวจิตรรา จันทะคุ้ย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกฎหมาย	-	-	-
14. นายนิธิศ โสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ	30,000	31,000	1,000
15. นางสาวพูนศิลป์ แก้วจันทน์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสำนักกรรมการ	10,000	10,000	-

**หมายเหตุ :**

<sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 6,700,000 หุ้น

<sup>/2</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 5,000,000 หุ้น

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทผู้ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัท ซึ่งรวมถึงการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้ดีขึ้นและยั่งยืนด้วยเช่นกัน

บริษัทตระหนักดีว่าในการสร้างธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทนั้น บริษัทจะต้องส่งเสริมแนวทางการสร้างคุณค่าร่วมและสร้างความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของทุกฝ่ายของบริษัท พร้อมปลูกฝังการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานและวัฒนธรรมองค์กรพร้อมกับกำหนดทิศทางกลยุทธ์ที่ชัดเจน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ให้ความสำคัญกับผลงาน การปฏิบัติการ การเข้าถึงและเอาใจใส่ลูกค้า การพัฒนาบุคลากร การสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ การสร้างและประสานความสัมพันธ์กับพันธมิตร โดยคำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน ตลอดจนสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบแนวคิดของการสร้างศูนย์กลางแห่งความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ดังนี้

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

#### การแข่งขันในธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ไม่มีนโยบายกระทำการใดที่จะได้มาซึ่งการเอาเปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบอาทิเช่นการบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจเป็นอย่างอื่นหรืออย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อใช้ในการได้เปรียบเชิงธุรกิจจากคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทและทำให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้น โดยการดำเนินการทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่แข่ง

#### ความเป็นธรรมต่อคู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายที่ทำธุรกิจกับบริษัทโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ บริษัทรับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ทำการประมูลผ่านบริษัทโดยรับผิดชอบต่อสภาพเครื่องยนต์และสภาพภายนอกรถยนต์ให้กับผู้ที่นำรถยนต์มาขายกับบริษัทโดยผ่านการประมูล และรับผิดชอบต่อผู้ที่ประมูลรถยนต์ได้จากบริษัทฯ

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างเท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัททุกคนตามสัญญาว่าจ้างแรงงาน ไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถของแต่ละคนโดยไม่กีดกันจากปัจจัยอื่น ๆ อันนอกเหนือจากความรู้ความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

#### การจ้างงานอย่างเท่าเทียม

ในด้านการจ้างงาน บริษัทมีระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามสัญญาว่าจ้างแรงงานและไม่กีดกันที่มาของการจ้างงานแรงงานหรือปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถาบันการศึกษา เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้จ้างงานตามวุฒิ

ความรู้ความสามารถของแต่ละตำแหน่งงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรมตามอัตราและสัญญาจ้างตามมาตรฐานที่พึงปฏิบัติโดยทั่วไป

### ความสะอาดและปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงานเป็นไปตามมาตรฐานสากลและได้จัดให้มีสวัสดิการขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานภายในบริษัทเช่น น้ำดื่ม ห้องสุขา สถานที่รับประทานอาหาร บริเวณพักผ่อนเพื่อลดความเหนื่อยล้าจากการปฏิบัติงาน ฯลฯ

บริษัทได้ร่วมกับโรงพยาบาลบางปะกอก 9 ให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน โดยจัดสรรโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมกับพนักงานตามช่วงอายุ เพื่อป้องกันการเจ็บป่วยจากโรคภัยร้ายแรง เช่น จัดให้มีการตรวจมะเร็งปากมดลูกและมะเร็งต่อมลูกหมากสำหรับพนักงานหญิงและพนักงานชายที่มีอายุ ตั้งแต่ 35 ปีขึ้นไป เป็นต้น พร้อมทั้งจัดหาข้อมูลโปรแกรมเสริมที่ได้รับสิทธิในการใช้บริการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมในอัตราที่ได้รับส่วนลดพิเศษ ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต่างๆ อาทิ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารและความรู้ ให้กับพนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยมุ่งเน้นข้อมูลด้านการป้องกันโรคภัยไข้เจ็บตามฤดูกาลและความเจ็บปวดที่อาจเกิดจากการทำงานในสำนักงาน อาทิ โรคที่มาจากเครื่องใช้สำนักงาน โรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการประกันชีวิตและสุขภาพกลุ่มกับ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ให้กับพนักงาน และผู้บริหารของบริษัท โดยประกันชีวิตกลุ่มจะให้ความคุ้มครองการเสียชีวิต เนื่องจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุทั้งในและนอกเวลาทำงานตลอด 24 ชั่วโมงทั่วโลก และประกันสุขภาพกลุ่มจะให้ความคุ้มครองค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจากสาเหตุของการเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บ จนเป็นเหตุให้ต้องได้รับการตรวจรักษา หรือจำเป็นต้องเข้าพักรักษาตัวเป็นผู้ป่วยในโดยคำแนะนำของแพทย์

### โอกาสในความก้าวหน้า

บริษัทคำนึงถึงโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานที่ทำงานให้กับบริษัททั้งนี้เป็นไปตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนโดยบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพทางความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาส่งเสริมความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบริษัทโดยไม่กีดขวางหรือเลือกปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดกับพนักงานแต่ละคน

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

#### ความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทจัดให้มีสถานที่สำหรับการประมูลที่สะอาดเรียบร้อยและปลอดภัยเพื่อรองรับผู้ที่นำรถเข้ามาประมูลกับบริษัททั้งผู้จำหน่ายและผู้ที่จะเข้ามาทำการประมูลซื้อรถ โดยบริษัทจัดสถานที่นี้ไว้ที่หอประชุมและบริเวณลานประมูลในตัวอาคารโดยคำนึงถึงความสะอาดและปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบริการเครื่องดื่มบริการแก่ลูกค้าตลอดเวลาที่ทำการประมูล

#### การแสวงหาเอกสารที่ผลิตภัณฑ์

บริษัทจัดให้มีการทำเอกสารประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่เข้าทำการประมูลเพื่อบอกสภาพของรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละคันให้กับผู้ที่สนใจเข้าทำการประมูลซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ได้ทราบถึงรายละเอียดต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละคัน และบริษัทยังรับผิดชอบต่อการรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกคันที่ลูกค้าได้ทำการประมูลไปจากบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังรับประกันการโอนกรรมสิทธิ์ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละคันซึ่งหากผู้ประมูลไปแล้วไม่สามารถทำการโอนกรรมสิทธิ์ได้ บริษัทจะรับผิดชอบ

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

### การใช้ทรัพยากรอย่างอนุรักษ์เพื่อความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงพนักงานลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น ลดการใช้ไฟฟ้าโดยการปิดไฟ ปิดเครื่องปรับอากาศในเวลาพักกลางวัน ลดปริมาณการใช้กระดาษในการปฏิบัติงานและในการประชุมโดยมุ่งเน้นการใช้การใช้อีเมลผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษภายในองค์กรรวมทั้งรณรงค์การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

### การป้องกันมลพิษ

บริษัทมีเจตนาแน่วแน่ในการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบบริษัท รวมทั้งการป้องกันมลพิษโดยจัดให้มีการฉีดน้ำบริเวณคลังเก็บรถยนต์และถนนทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อลดการเกิดฝุ่นละอองที่อาจจะก่อมลพิษภายในบริษัทและบริเวณใกล้เคียงได้ อีกทั้งลดระยะเวลาและความจำเป็นในการติดเครื่องยนต์ของรถที่จะเข้าทำการประมูลเพื่อควบคุมมลภาวะไอเสียและมลภาวะทางเสียงภายในบริษัทและชุมชนใกล้เคียง

## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

### บทบาทในตลาดแรงงาน

บริษัทมีบทบาทในการจ้างแรงงานในตลาดแรงงานของประเทศอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลาที่ยั่งยืนที่บริษัทฯ ได้อยู่ในธุรกิจการประมูลรวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของกระทรวงแรงงานว่าด้วยกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดเพื่อส่งเสริมให้เกิดความแข็งแกร่งในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

### การมีส่วนร่วมในชุมชน

บริษัทจัดให้มีจุดตรวจของสถานีตำรวจในท้องที่ประจำที่บริษัท(ตู้แดง) ทั้งนี้เพื่อป้องกันภัยอันตรายที่เกิดขึ้นได้กับบริษัทและเมื่อเผชิญชุมชนใกล้เคียงเพื่อให้การอยู่ร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่นและคำนึงถึงความปลอดภัยโดยรวมของชุมชนเป็นหลัก

บริษัทมีการดูแลสุขภาพแวดล้อมในซอยทางเข้าบริษัทให้มีความสะอาด และปลอดภัย โดยร่วมกับหน่วยงานของเขตวังทองหลาง และบริษัทโทรคมนาคม ในการกำจัดเตาวัลย์ที่เกาะติดสายโทรศัพท์ และจัดเก็บสายไฟฟ้าที่รกรุงรังให้เรียบร้อยเพื่อปลอดภัยกับผู้ใช้รถและถนนในบริเวณดังกล่าว

### การมีส่วนร่วมในสังคม

ปี 2560 บริษัทได้ร่วมกับลูกค้าบริจาคเงินเพื่อจัดซื้ออาหาร เครื่องนุ่งห่ม และเครื่องใช้ ที่จำเป็นไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยที่ตำบลแหลม อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช

ในปี 2561 บริษัทได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมการต่าง ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในสังคมดังนี้

1. การสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมวันเด็กโรงเรียนสุเหร่าลาดพร้าวเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี เพราะบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของเด็กและเยาวชนที่จะเป็นกำลังของชาติต่อไปในอนาคต
2. สนับสนุนทุนช่วยเหลือค่าครองชีพรายเดือนแก่นักศึกษามหาวิทยาลัยหอการค้าที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ จำนวน 7 ทุน ทุนละ 8,000 บาทต่อเดือน รวมเป็นเงิน 672,000 บาท พร้อมทั้งให้นักศึกษาได้มีโอกาสฝึกงานกับบริษัทฯ 40 ชั่วโมงต่อเดือนโดยเน้นการทำงานวันเสาร์ หรือในช่วงปิดเทอมภาคฤดูร้อน หรือเวลาอื่นใดที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการศึกษา ซึ่งเป็นโครงการที่ดีมีประโยชน์ต่อสังคมและตัวนักศึกษาเองที่จะได้นำประสบการณ์ในการฝึกงานไปใช้เป็นแนวทางการประกอบอาชีพ หรือการศึกษาในระดับต่อไป เพื่อส่งเสริมให้ประเทศมีบุคลากรที่ดีมีความสามารถ



3. สนับสนุนโครงการ “ปั้นเพื่อน้อง ศูนย์การเรียนรู้พื้นฟูเด็กพิเศษ มินบุรี” จำนวน 50,000 บาท ให้กับมูลนิธิกุ๊กกิ๊กมโหรี มูลนิธิคนรักเมืองมื่น ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายและหารายได้เพื่อดูแลคนพิการและผู้ด้อยโอกาสของศูนย์การเรียนรู้และฟื้นฟูเด็กพิเศษมินบุรี และเพื่อเป็นทุนในการจัดซื้อเวชกรรมเฉพาะทางให้เทียมด้วย เพราะบริษัทต้องการให้ทุกคนในสังคมได้มีโอกาสเท่าเทียมกัน
4. มอบเงินบริจาคให้มูลนิธิเมาไม่ขับจำนวน 100,000 บาท ซึ่งเงินส่วนหนึ่งมาจากรายได้จากการประมูลทไฮไลต์จำนวน 5 คัน เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จากการจัดงาน Chang together เพื่อปรับภาพลักษณ์ของบริษัท และบริษัทได้จ่ายสมทบเพิ่มเติมอีก 60,000 บาท รวมเป็นเงิน 100,000 บาท เพื่อบริจาคให้มูลนิธิเมาไม่ขับเพื่อเป็นทุนในการรณรงค์การเสริมสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนได้รับรู้ถึงปัญหาอุบัติเหตุจราจรที่เกิดจากการขับรถในขณะเมาสุรา และเป็นทุนในการเปิดโอกาสให้ผู้สนใจทั่วไปได้เข้ามีส่วนร่วมในการรณรงค์กิจกรรมดังกล่าวให้ทุกคนตระหนักถึงข้อดีอย่างปลอดภัย ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นการลดอุบัติเหตุ ลดการสูญเสียบนท้องถนนที่เกิดจากการขับรถขณะเมาสุรา
5. มอบเงินบริจาคให้กับมูลนิธิโรงพยาบาลพุทธชินราช พิษณุโลก จำนวน 50,000 บาท เพื่อสมทบทุนจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และโรงพยาบาลรัฐในเทศบาลนครพิษณุโลกรวม 5 แห่งดังต่อไปนี้
  - โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลไผ่ล้อม
  - โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนครป่าหมาก
  - โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบึงช้าง
  - โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลวังตาบัว
  - โรงพยาบาลพุทธชินราชพิษณุโลก
6. มอบเงินสนับสนุนให้สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย จำนวน 30,000 บาท เพื่อใช้ในการจัดการแข่งขันกีฬากอล์ฟการกุศลเพื่อสเปเชียลโอลิมปิคไทย ที่มีวัตถุประสงค์ในการจัดหาทุนสนับสนุนกิจกรรมกีฬาของผู้พิการทางสติปัญญาในประเทศไทย เพื่อนำไปพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยของบุคคลที่มีความพิการทางสติปัญญาในประเทศไทยที่อยู่โครงการกว่า 20,000 คน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคคลเหล่านั้นได้มีโอกาสดำเนินชีวิตอย่างมีคุณค่าและได้รับการยอมรับในสังคมปกติมากยิ่งขึ้น

### การใช้ความชำนาญทางธุรกิจกับหน่วยงานทางสังคม

บริษัทได้ใช้นวัตกรรมและความชำนาญพิเศษทางธุรกิจให้กับหน่วยงานทางสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การประมูลรถยนต์ซึ่งเป็นทรัพย์สินของหน่วยงานราชการต่างๆ ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของหน่วยงานราชการและหน่วยงานทางสังคมเป็นหลักตลอดมา

## การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่า ระบบควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการด่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators : KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมบรรณกิจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน ทบทวนและจัดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความคล่องตัว เป็นระบบ โดยพิจารณาถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม

โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก และสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทโดยนำกรอบแนวทางของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ในการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร จึงจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนปฏิบัติ โดยประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน เช่น ด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านเหตุการณ์ต่าง ๆ รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ “คณะทำงานบริหารความเสี่ยง” มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงาน

คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่ที่สามารถตรวจสอบหรือมีกลไกสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การประมูล การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดูแลทรัพย์สิน เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทให้ต้องปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ กสท.

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูล นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารของบริษัทหรือการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนดไว้

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบประเมินและติดตามผลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ การดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อรับดำเนินการแก้ไขอย่างทันที่ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่าน ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และสำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันที่ นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และผู้ตรวจสอบสำนักตรวจสอบภายใน (In-house) ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบภายในได้กำกับดูแล ผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และสำนักตรวจสอบภายใน (In-house) ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และมีการทบทวนให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

- 1) รายการค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนและเงินโบนัสที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทในปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2561 ดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	30,081,868	24,472,440
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	635,731	415,782
	<b>30,717,599</b>	<b>24,888,222</b>

- 2) บริษัทมีรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- ไม่มี-

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกัน พร้อมทั้งเปิดเผยประเภทและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวนอกจากนั้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

## นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายโอนผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาสในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ ในส่วนของการให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่นั้น บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ทำรายการในลักษณะดังกล่าวในอนาคต

## แนวทางในการทำการสอบทานความครบถ้วนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและเกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครบถ้วน บริษัทมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานดังนี้

- 1) บริษัทได้มีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทแจ้งข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งทางการบริหาร หรือการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ให้แก่บริษัทหรือทราบโดยจัดเก็บข้อมูลไว้ที่ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งปัจจุบันมีการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว นอกจากนั้น ได้แจ้งขอความร่วมมือให้ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทหรือทราบ ว่า ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น หรือดำรงตำแหน่งในบริษัทใดให้กรุณาแจ้งให้บริษัทหรือทราบภายใน 1 เดือน นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่ง
- 2) ฝ่ายบัญชีจะทำการตรวจสอบรายการทางบัญชีทุกสิ้นเดือนว่าบริษัทมีการทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 89/1 และตรวจสอบบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อมูลรายชื่อที่จัดเก็บไว้หรือไม่ และจัดทำข้อมูลส่งให้ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเป็นธรรมของราคาต่อไป

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีการตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริตและเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ของบริษัท และบริษัทร่วมค้า โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงินของบริษัท
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายไตรมาสและประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้บริหารตลอดจนพนักงานของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยมีการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง ทั้งนี้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง อันประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงานจะทำหน้าที่พิจารณากำหนดกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมดให้อยู่ภายในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมส่วนงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีการติดตาม ควบคุมการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งได้สอบถามการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน และสำนักตรวจสอบภายใน เป็นรายไตรมาสตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้จัดการตรวจ และมีการปรับปรุงตามความเห็นร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ
5. การสอบทานการค้ากับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อย่างถูกต้อง

ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2561 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรายงานการทุจริต การคอร์รัปชัน และการปฏิบัติที่ขัดต่อจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่นการส่ง E-MAIL และ HOTLINE ของบริษัท ตาม “นโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน”

6. การทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ในการประชุมครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และมีหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์แอสซูเรอร์ เอชไอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับ ปี 2562 ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศที่ ทว. 44/2556 เสนอมา ในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

โดยสรุป ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ใน ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในระดับต่าง ๆ ของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมืออาชีพ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ



(รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญ



(รศ.ดร.พิบูลย์ เสรีวิวัฒนา)  
ประธานกรรมการ



(นายเทพหทัย ศิลา)  
กรรมการผู้จัดการ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.	ตามวิธีราคาทุน			ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2559	2560	2561	2560	2561
รายได้จากการให้บริการ	601.83	559.50	693.17	559.50	693.17
ต้นทุนการให้บริการ	320.60	307.42	338.49	307.42	338.49
กำไรขั้นต้น	281.23	252.08	354.69	252.08	354.69
รายได้อื่น	5.66	4.80	5.01	4.80	5.01
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ	31.52	28.40	37.15	28.40	37.15
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	95.81	93.62	111.35	93.62	106.53
กำไรจากการดำเนินงาน	159.56	134.86	211.20	134.86	143.68
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	3.67	1.15
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	159.56	134.86	211.20	131.19	214.88
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	159.56	134.86	211.20	131.19	214.88
ภาษีเงินได้	33.95	27.25	44.41	27.25	44.41
กำไรสุทธิสำหรับปี	125.61	107.61	166.79	103.93	170.47
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:					
กำไรจากการประมาณการโครงการผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	4.79	-	4.79	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	125.61	112.40	166.79	108.73	170.47
การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	125.61	107.61	166.79	103.93	170.47
กำไรสำหรับปี	125.61	107.61	166.79	103.93	170.47
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.23	0.20	0.30	0.19	0.31

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตามวิธีราคาทุน			ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2559	2560	2561	2560	2561
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ	-	5.10	-	1.43	-
สินทรัพย์รวม	580.62	606.69	740.71	603.02	740.71
หนี้สินรวม	153.35	155.01	265.21	155.01	265.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	427.27	451.68	475.50	448.01	475.50
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร	92.02	116.43	140.25	112.76	140.25

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ตามวิธี ราคาทุน			ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2559	2560	2561	2560	2561
<b>Liquidity Ratio</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.35	2.52	2.07	2.52	2.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.35	1.40	0.93	0.81	0.93
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	8.98	10.79	8.40	11.18	8.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	40.66	33.83	43.46	32.63	42.76
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	1.90	3.15	2.35	3.21	2.35
ระยะเวลาชำระหนี้	192.25	116.01	155.40	113.76	155.40
<b>Profitability Ratio</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	46.73	45.05	51.17	45.05	51.17
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	26.27	23.90	30.25	23.25	30.78
อัตรากำไรสุทธิ	20.68	19.07	23.89	18.42	24.42
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	28.63	23.92	35.98	23.75	36.92
<b>Efficiency Ratio</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	23.96	22.30	31.35	22.17	31.98
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	220.95	131.24	290.01	164.91	290.01
อัตราการใช้หนี้สิน	0.91	0.93	1.04	0.95	1.04
<b>Financial Ratio</b>					
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.36	0.34	0.56	0.35	0.56
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.30	1.23	1.35	1.20	1.35
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	96.33	102.22	98.92	105.84	96.79
<b>อัตราส่วนอื่นๆ</b>					
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.78	0.82	0.86	0.81	0.86
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.23	0.20	0.30	0.19	0.31
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.27	0.16	0.26	0.16	0.26
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	550	550	550	550	550

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2561 มีจำนวน 693.17 ล้านบาท (2560 : 559.50 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 133.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 23.9% เป็นผลมาจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมรถยนต์โดยรวมตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ที่ผ่านมา การเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าว เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ที่มีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและการฟื้นตัวของตลาดรถยนต์ที่เริ่มมีการแข่งขันกันรุนแรงมากขึ้น สอดคล้องกับการขยายตัวของยอดขายรถยนต์ใหม่ในประเทศที่มีอัตราการเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ธุรกิจประมูลรถยนต์อันเป็นธุรกิจปลายน้ำ มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับความพยายามของบริษัทในการเพิ่มจำนวนลูกค้าทั้งในส่วนของลูกค้าที่เป็นเจ้าของทรัพย์สินและผู้ประมูลซื้อ พร้อมทั้งได้ขยายบริการประมูลไปในส่วนของผู้ซื้อทรัพย์สินอื่น รวมทั้งการให้บริการกับหน่วยงานของรัฐอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจประมูลรถจักรยานยนต์นั้น บริษัทสามารถเพิ่มรายได้จากปี 2560 โดยเพิ่มขึ้น 11.7% เป็นผลจากการหมุนเวียนของปริมาณรถจักรยานยนต์ในตลาดที่เพิ่มขึ้นและการเพิ่มในส่วนของผู้ขายทรัพย์สินและผู้ประมูลซื้อ เช่นกัน

รายได้	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประมูล-รถยนต์	487.00	80.92	434.16	77.60	531.82	76.72
ประมูล-จักรยานยนต์	46.93	7.80	57.19	10.22	63.88	9.22
รายได้ค่าขนย้าย	59.69	9.92	60.21	10.76	76.25	11.00
รายได้จากการประมูลอื่น	8.21	1.36	7.93	1.42	21.23	3.06
<b>รวม</b>	<b>601.83</b>	<b>100.00</b>	<b>559.50</b>	<b>100.00</b>	<b>693.17</b>	<b>100.00</b>

#### จำนวนรถที่จบประมูลในปี 2559 - 2561 (คัน)

	2559	2560	2561
รถยนต์ จบประมูล	53,961	48,892	60,779
รถจักรยานยนต์ จบประมูล	38,267	32,448	37,003

ภายในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบเช็คสภาพรถยนต์ ให้มีความละเอียด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ประมูลรถยนต์ และเจ้าของทรัพย์สิน ด้วยการจัดการรถยนต์ ให้ลูกค้าและผู้ขายมีความพึงพอใจและเชื่อมั่นเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการจัดหาวงเงิน Floor Plan สำหรับรองรับลูกค้าที่ต้องการใช้วงเงินสินเชื่อสำหรับการประมูลซื้อรถยนต์ มีการเพิ่มและพัฒนาศักยภาพทีมโฆษกผู้ดำเนินการประมูล รองรับจำนวนรถที่ขายเพิ่มขึ้น และจำนวน

รอบประมูลที่จะมีเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนาเพิ่มคลังสินค้าที่จังหวัดสมุทรสาคร, จังหวัดราชบุรี และจังหวัดสระแก้ว เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า และทดแทนคลังสินค้าที่พุทธมณฑลและจังหวัดนครปฐม ซึ่งจะทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการเช่าสถานที่และมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มจำนวนลูกค้าผู้ประมูลซื้อรถที่เป็นกลุ่มที่ซื้อเพื่อทำธุรกิจและกลุ่มผู้ประมูลซื้อรายย่อยที่ซื้อไปใช้งานให้มากขึ้น ด้วยการเน้นการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ทาง Social Media โดยเฉพาะทาง Facebook ที่มียอดการติดตามของลูกค้ายิ่งเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน จากเมื่อสิ้นปี 2560 ที่มียอดการติดตามประมาณ 100,000 ราย เพิ่มเป็นเกือบ 200,000 ราย ในปี 2561 บริษัทได้จัดตั้งทีมการตลาดมาดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด ติดตามและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากขึ้น จากจำนวนรถยนต์ที่คู่ค้ามีเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังเน้นการเพิ่มจำนวนวันประมูล เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีศักยภาพที่จะสามารถจัดการประมูลได้ทุกวันในหลายสาขาพร้อม ๆ กันได้อย่างคล่องตัว

บริษัทก็ยังคงพัฒนา และดำเนินการขยายเพิ่มกลุ่มลูกค้าประมูลออนไลน์ผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบการประมูลระบบ E-Auction ซึ่งเป็นโปรแกรมการประมูล เพื่อใช้ประมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th) ในลักษณะ Real Time สามารถทำการประมูลพร้อมกับการประมูลในสถานที่จริง และเป็นระบบการประมูลออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทย ที่ผู้เข้าร่วมประมูลสามารถเห็นทั้งภาพและเสียงของบรรยากาศการประมูลสดในสถานที่ประมูล และสามารถแสดงความคิดเห็นในการสุราคาราคาที่ผู้ดำเนินการประมูลแจ้งการปรับราคาแต่ละครั้งได้ผ่านทางระบบประมูลออนไลน์ บริษัทได้จัดให้มีระบบการจัดเกรดรถ เพื่อให้ลูกค้าได้ทราบสภาพของรถที่เข้าประมูลและสามารถตัดสินใจทำการประมูลผ่านระบบ E-Auction ได้ โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมาที่ลานประมูลถือเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าผู้ประมูลซื้อได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะเห็นได้จากสัดส่วนรถยนต์ที่จบการประมูลในระบบประมูลออนไลน์ในปี 2559 -2561 มีสัดส่วนรถยนต์จบออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 5.6% , 8.6% และ 9.7% ตามลำดับ สำหรับรถจักรยานยนต์ มีการประมูลออนไลน์เพิ่มขึ้น และมีสัดส่วนที่จบประมูลออนไลน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกันจาก 0.7% ในปี 2559 เป็น 5.3% ในปี 2560 และเป็น 6.0% ในปี 2561

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบ E-Onsite เพื่อรองรับผู้เข้าร่วมประมูลที่ต้องการเสนอราคาผ่านระบบ Electronic ณ ลานประมูลซึ่งระบบนี้จะมีการเก็บข้อมูลพฤติกรรมกรรมการเสนอราคาของผู้เข้าร่วมการประมูลทุกขั้นตอนทำให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดเวลา และยังได้เปิดตัว Mobile Application ภายใต้ Concept เพื่อนประมูล “AUCTION Friend” เพื่อสนับสนุน Digital 4.0 ทั้งนี้เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลรถ ข้อมูลราคากลางของรถแต่ละรุ่น ข้อมูลตารางการประมูลทั่วประเทศของบริษัท ตลอดจนมีระบบฝากค่าน้ำหนักและระบบแจ้งเตือนเมื่อรถที่ตรงตามความต้องการได้ถูกนำเข้าประมูลรวมถึงข้อมูลอื่นๆ ซึ่งเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ในปี 2559 - 2561 รายได้จากการประมูลอื่นเกิดจากค่าจัดงานประมูลให้กับหน่วยราชการต่างๆ เช่น กสทช. และ เอกชนบางราย เป็นต้น

ประเภท	รายการ	2559	2560	2561
รถยนต์	จำนวนรถขายออนไลน์ (คัน)	2,838	4,083	5,917
	สัดส่วนรถขายออนไลน์	5.6%	8.6%	9.7%
	รวมราคายประมูลออนไลน์ (ล้านบาท)	664	978	1,492
	สัดส่วนรวมราคายประมูลออนไลน์	5.7%	8.9%	10.5%
จักรยานยนต์	จำนวนรถขายออนไลน์ (คัน)	192	1,705	2,231
	สัดส่วนรถขายออนไลน์	0.7%	5.3%	6.0%
	รวมราคายประมูลออนไลน์ (ล้านบาท)	6	48	53
	สัดส่วนรวมราคายประมูลออนไลน์	0.8%	5.6%	6.5%
รวม	จำนวนรถขายออนไลน์ (คัน)	3,030	5,788	8,148
	สัดส่วนรถขายออนไลน์	3.9%	7.3%	8.3%
	รวมราคายประมูลออนไลน์ (ล้านบาท)	670	1,026	1,545
	สัดส่วนรวมราคายประมูลออนไลน์	5.4%	8.7%	10.1%

### รายได้อื่น

รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี๋ยรับเงินฝากธนาคาร โดยในปี 2560-2561 มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากร้อยละ 0.80 - 1.30 ต่อปี

### ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการรวมเท่ากับ 320.60 ล้านบาท 307.42 ล้านบาท และ 338.49 ล้านบาท ในปี 2559 - 2561 ตามลำดับ ต้นทุนการให้บริการส่วนใหญ่ คือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าเคลื่อนย้ายรถเพื่อเข้าประมูล ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ เป็นต้น

ต้นทุนการให้บริการ	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ 2/	80.94	13.45	82.15	14.68	97.09	14.01
เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	67.09	11.15	69.32	12.39	67.48	9.73

ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล 3/	63.41	10.54	61.20	10.94	57.11	8.24
ค่าเสื่อมราคา	30.81	5.12	34.10	6.10	34.59	4.99
ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล 4/	42.60	7.08	21.69	3.88	39.27	5.67
ค่ารักษาความปลอดภัย	21.01	3.49	20.88	3.73	21.05	3.04
ระบบการประมูล E-auction	4.12	0.68	3.49	0.62	6.31	0.91
อื่นๆ	10.63	1.77	14.57	2.60	15.60	2.25
<b>รวม</b>	<b>320.60</b>	<b>53.27</b>	<b>307.42</b>	<b>54.95</b>	<b>338.49</b>	<b>48.83</b>

1/ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

2/ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ คือ ค่าจ้างบริษัทขนย้ายรถเพื่อขนย้ายรถที่จะเข้าประมูลจากสถานที่เก็บรักษารถแห่งหนึ่งไปเก็บยังอีกสถานที่หนึ่งเพื่อรอประมูลหรือนำเข้าประมูล รวมถึงค่าเช่ารถที่ห้มวามประจําสถานที่เก็บรักษารถใช้สำหรับตรวจดูแลความเรียบร้อย

3/ ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล คือ ค่าเช่าสถานที่เก็บรักษารถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสถานที่ประมูลทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องเสียง เต็มที่ เป็นต้น

4/ ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล คือ ค่าบริการทำความสะอาดรถที่เข้าประมูล ค่าน้ำมันเติมรถหลังจาการถถูกประมูลได้เพื่อให้รถที่ประมูลได้ดังกล่าวมีน้ำมันเพียงพอที่จะขับออกไปเติมที่สถานีบริการน้ำมันได้ ค่าจ้างพนักงานรายวันในวันประมูล ค่าตกแต่งสถานที่ประมูล และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการประมูล เป็นต้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2561 มีจำนวน 143.68 ล้านบาท (2560 : 122.02 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 21.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 17.8% เนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงอาคารสถานที่และเพิ่มสถานที่คลังสินค้าเพื่อรองรับจำนวนรถยัดที่เพิ่มขึ้นในต่างจังหวัด นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากการปรับโครงสร้างองค์กรและรองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจากการเติบโตของธุรกิจปริมาณรถที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งยอดประมูลขายที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายประเภทเงินเดือน ค่าเสื่อมราคา วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	31.52	5.24	28.40	5.08	37.15	5.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	95.81	15.92	93.62	16.73	106.53	15.37
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	127.33	21.16	122.02	21.81	143.68	20.73

1/ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

## ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2561 ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 โดยมีกำไรสุทธิในปี 2561 เท่ากับ 170.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 64.02% ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถประนีประนอมรายได้ได้เพิ่มมากขึ้น และมีกำไรเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความมุ่งมั่นในการทำตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่ 1 ได้อย่างมั่นคงและมีทิศทางที่จะสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นได้อีก จากความพร้อมในการให้บริการของบริษัทในทุก ๆ ด้าน ทั้งด้านพนักงาน ด้านสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยเฉพาะการที่บริษัทมีจำนวนคลังสินค้าและสาขาที่พร้อมสำหรับจัดเก็บรักษาและสถานที่ประนีประนอมจำนวนมากกระจายอยู่ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ สามารถรองรับปริมาณรถที่เพิ่มขึ้นเข้าสู่คลังสินค้าและความพร้อมที่จะสามารถจัดการประนีประนอมได้ทุกวันวันละหลายสาขาพร้อม ๆ กัน เป็นการตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับคู่ค้าและลูกค้าได้อย่างดี ทำให้บริษัทสามารถขยายจำนวนคู่ค้าและลูกค้าผู้ซื้อรถเพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

	ตามวิธีราคาทุน						ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2559		2560		2561		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	281.23	46.73	252.08	45.05	354.69	51.17	252.08	45.05	354.69	51.17
กำไรจากการดำเนินงาน	159.56	26.51	134.86	24.10	211.20	30.47	134.86	24.10	216.02	31.16
กำไรสุทธิ	125.61	20.87	107.61	19.23	166.79	24.06	103.93	18.58	170.47	24.59
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	125.61	20.87	108.73	19.43	166.79	24.06	108.73	19.43	170.47	24.59

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินการเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 81.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 60.2% เนื่องจากรายได้จากการให้บริการมีอัตราเติบโตในอัตราร้อยละ 23.9% ในขณะที่ต้นทุนการให้บริการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายทั่วๆ ไป เช่น ค่าเช่าสถานที่ เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจึงทำให้ธุรกิจเกิดการประหยัดต่อขนาดภายในกิจการ (Economy of scale) อีกทั้งความพยายามในการควบคุมค่าใช้จ่ายและความพยายามในการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560



## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตามวิธีราคาทุน			ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2559	2560	2561	2560	2561
สินทรัพย์รวม	580.62	606.69	740.71	603.02	740.71
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ	-	5.10	-	1.43	-
หนี้สินรวม	153.35	155.01	265.21	155.01	265.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	427.27	451.68	475.50	448.01	475.50
กำไรสะสมที่ยังไม่จ่าย	92.02	116.43	140.25	112.76	140.25

### สินทรัพย์รวม

ปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 740.71 ล้านบาท ตามวิธีส่วนได้เสีย (ปี 2560 : 603.02 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 137.69 ล้านบาท คิดเป็น 22.8% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 67.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 56.05 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากการประมูลช่วงปลายเดือนธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นช่วงวันหยุดยาวในเทศกาลปีใหม่ จึงมีเงินที่ได้รับชำระจากผู้ประมูลซื้อได้ในจำนวนที่สูงเพื่อรอจ่ายคืนให้แก่ผู้ขายในช่วงต้นปี 2562
- เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ เพิ่มขึ้น 39.25 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 30.55 ของสินทรัพย์รวม
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 14.89 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 31.50 ของสินทรัพย์รวม
- ปี 2561 บริษัทมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด หักจำนวน เป็นเงิน 5.10 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าโดยบริษัทถือสัดส่วนร้อยละ 50.988 เนื่องจากบริษัทแอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 ซึ่งเป็นปีแรกของการดำเนินงาน มีผลขาดทุนจำนวนทั้งสิ้น 7.20 ล้านบาท และในปี 2561 มีผลขาดทุน จำนวน 2.25 ล้านบาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทแอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด มีมติอนุมัติให้ยุติการดำเนินงานและบริษัทแอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561

### หนี้สินรวม

ปี 2561 มีหนี้สินรวมจำนวน 265.21 ล้านบาท (ปี 2560 : 155.01 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 110.20 ล้านบาท คิดเป็น 71.1%

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 92.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 71.84 ของหนี้สินรวมส่วนใหญ่ เป็นเจ้าหนี้การค้าที่รอชำระคืนให้กับเจ้าของทรัพย์สินเมื่อครบกำหนดชำระ ภายใน 4-7 วัน นับจากวันประมูล

- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 9.46 ล้านบาท เมื่อเทียบจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 7.67 ของหนี้สินรวม ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนภาษี 214.88 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีกำไรก่อนภาษี 131.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 83.69 ล้านบาท ส่งผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2561 เพิ่มขึ้น
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 5.63 ล้านบาท เมื่อเทียบจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 15.24 ของหนี้สินรวม ส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำป้ายประมูลจากสมาชิก E-Auction ทางอินเทอร์เน็ต เพิ่มขึ้น 2.39 ล้านบาท หลังจากการพัฒนาระบบการประมูลออนไลน์และมีลูกค้าให้ความสนใจสมัครเป็นสมาชิกเพื่อใช้บริการประมูลออนไลน์ผ่านระบบ E-Auction เพิ่มขึ้น

## ส่วนของเจ้าของ

### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2560 : 550,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2560 : 0.25 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

**สำรองตามกฎหมาย** ตามบทบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทได้ตั้งสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้วเป็นจำนวน 13.75 ล้านบาทของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ณ สิ้นปี 2560 – 2561 บริษัทมีส่วนของเจ้าของเท่ากับ 448.01 ล้านบาท และ 475.50 ล้านบาท (ตามวิธีส่วนได้เสีย) ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2560-2561 บริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 137.50 ล้านบาท และมีผลประกอบการกำไรมาโดยตลอด แต่ส่วนของเจ้าของจำนวนลดลง สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ระหว่างปี2559 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 93.50 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ณ วันที่ 12 เมษายน 2559 และ 7 กันยายน 2559 ตามลำดับ

ระหว่างปี2560 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 66 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 และ 7 กันยายน 2560 ตามลำดับ

ระหว่างปี2561 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 88 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2561 และ 7 กันยายน 2561 ตามลำดับ

### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินการเกี่ยวกับที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการต่างๆ และพื้นที่สำหรับโฆษณาเป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยบริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าภายใน 1 ปี เป็นจำนวนเงิน 59.29 ล้านบาท และเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี เป็นจำนวนเงิน 196.45 ล้านบาท และเกินกว่า 5 ปี 122.90 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นเท่ากับ 378.64 ล้านบาท
2. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อค้ำประกันไฟฟ้าจำนวน 0.36 ล้านบาท และค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 8.20 ล้านบาท รวมเท่ากับ 8.56 ล้านบาท
3. บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 42 ล้านบาท จากสถาบันการเงินสามแห่ง เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการวงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคาร จำนวน 16.00 ล้านบาท

4. บริษัทมีการระบุตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง 200 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 11 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2562 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น ค่านายหน้า เป็นต้น

### การวิเคราะห์สภาพคล่องและกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2559	2560	2561
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	198.61	173.61	259.11
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	58.16	153.06	261.31
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(111.04)	(69.67)	(51.30)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(148.50)	(87.99)	(142.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(201.38)	(4.60)	67.03
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>48.72</b>	<b>44.12</b>	<b>111.15</b>

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 58.16 ล้านบาท 153.06 ล้านบาท และ 261.31 ล้านบาท ในปี 2559 - 2561 ตามลำดับ โดยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงในยอดกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงของรายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ ณ วันสิ้นงวดเป็นหลัก ซึ่งเกิดจากลูกหนี้ค้างชำระและเจ้าหนี้ค้างชำระจากการประมูลที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดได้มาจากการดำเนินงานเป็นบวก สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ประกอบกับเจ้าหนี้ค้างชำระที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นมากจึงทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวนมากเพื่อรอจ่ายชำระคืนให้กับเจ้าหนี้ค้างชำระเมื่อครบกำหนด ในปี 2559 และ ปี 2560 มียอดเป็นบวกเกิดจากผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิและบริษัทยังไม่ได้นำเงินสดส่วนใหญ่นำไปชำระหนี้สินที่ค้างชำระในช่วงสิ้นปีไปจ่ายชำระคืนให้กับเจ้าหนี้ค้างชำระเนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระคืน เช่นเดียวกัน

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ (111.04) ล้านบาท (69.67) ล้านบาท และ (51.30) ล้านบาท ในปี 2559 - 2561 ตามลำดับ สำหรับ ปี 2559 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (111.04) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีการนำเงินสดไปลงทุนในโครงการระยะสั้น และมีการจ่ายค่าก่อสร้างสถานที่ประมูลที่สาขาพิษณุโลก สำหรับ ปี 2560 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (69.67) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินสดไปลงทุนในโครงการระยะสั้น และลงทุนโครงการป้องกันน้ำท่วม รวมถึงการปรับปรุงพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ สำหรับปี 2561 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (51.30) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในโครงการระยะสั้น และลงทุนพัฒนาคลังสินค้า รวมทั้งลงทุนปรับปรุงพัฒนาพื้นที่สำนักงานใหญ่เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (148.50) ล้านบาท (87.99) และล้านบาท (142.97) ล้านบาท ในปี 2559 - 2561 ตามลำดับ เป็นรายการจ่ายเงินปันผล

ในภาพรวมแล้ว การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของบริษัทมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นหลัก โดยในปี 2559 - 2561 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ (201.38) ล้านบาท (4.60) ล้านบาท และ 67.03 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 48.72 ล้านบาท 44.12 ล้านบาทและ 111.15 ล้านบาท ตามลำดับ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สหการประปูล จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนของบริษัท สหการประปูล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีดังกล่าวข้างต้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีดังกล่าวข้างต้น กระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องรายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประปูล เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

**รายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูล**

บริษัทเป็นตัวการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด โดยมีสาขาที่ใช้ในการจัดประมูลจำนวนหลายแห่ง และยังมี การจัดประมูลสัญจรทั่วประเทศในระหว่างปี ทรัพย์สินที่ จัดประมูลส่วนใหญ่เป็นรถยนต์และจักรยานยนต์ที่ถูกยึด จากสถาบันการเงิน และประมูลออกขายให้กับบุคคลทั่วไป บริษัทจะมีการทำการประมูลเป็นจำนวนหลายครั้งในแต่ละ เดือนตามสาขาต่าง ๆ รวมถึงการประมูลสัญจรทั่ว ประเทศ โดยมีจำนวนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ ประมูลแล้วเสร็จเป็นจำนวนมากในแต่ละปี บริษัทได้บันทึก รายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูลเมื่อการ ประมูลเสร็จสิ้น โดยบันทึกรายได้เป็นรายรถยนต์หรือ รถจักรยานยนต์แต่ละคันที่ประมูลแล้วเสร็จตามอัตรา ค่าธรรมเนียมคงที่ตามอัตราที่ตกลงกัน

ข้าพเจ้าได้ระบุรายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัด ประมูลเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบริษัทมี สาขาการประมูลที่ค่อนข้างมาก และมีจำนวนรายการ รายได้เป็นจำนวนมาก แม้ว่ามูลค่าของในแต่ละรายการมี มูลค่าน้อย ทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับความครบถ้วนของ การรับรู้รายได้รวมถึงการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจริงจากการ ดำเนินการประมูล

**วิธีการในการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้**

วิธีการในการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมที่ใช้กับการประมูลและ การบันทึกรายได้ของสาขาและทดสอบการควบคุมด้วยวิธี ดังต่อไปนี้
  - ทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับความถูกต้องและ ความครบถ้วนของการโอนบันทึกข้อมูลรายได้จาก ระบบการประมูลผ่านสมุดบัญชีรายวันไปบัญชีแยก ประเภท โดยเลือกตัวอย่างจากทุกสาขา
  - ทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการบันทึกรายได้โดย ตรวจสอบเอกสารที่ผู้ประมูลได้สำเร็จลงนามรับรองการ ประมูลกับรายงานการประมูลเพื่อตรวจว่ารายการ จากการประมูลนั้นเกิดขึ้นจริงและถูกบันทึกครบถ้วน โดยเลือกตัวอย่างจากทุกสาขา
  - สังเกตการณ์การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการควบคุม ภายในโดยสุ่มเลือกบางสาขา เช่น ขึ้นตอนและ กระบวนการในการประมูล และ กระบวนการบันทึก รายได้ โดยตรวจสอบเอกสารที่ผู้ประมูลได้สำเร็จลงนามรับรอง การประมูลกับรายงานการประมูลเพื่อตรวจว่าเป็น รายการประมูลที่เกิดขึ้นจริง
- ตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้โดยการ เปรียบเทียบรายงานการประมูลทั้งปีกับสมุดบัญชีรายวัน และบัญชีแยกประเภทว่าครบถ้วนตรงกันและ ตรวจสอบรายได้ จากการประมูลในรายงานการประมูลกับเอกสารการรับเงิน รวมถึงการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของจำนวนรถยนต์และ จักรยานยนต์ที่ประมูลสำเร็จกับรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี ข้าพเจ้าพบว่าข้อมูลเหล่านี้สอดคล้องกัน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายในวันหนึ่งในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม)และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อผลการดำเนินงานสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งไว้ละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลเดอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



นพพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

# งบการเงิน

บริษัท สหการประปูล จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	111,151,633	44,118,783	111,151,633	44,118,783
เงินลงทุนระยะสั้น	9	226,261,904	187,016,150	226,261,904	187,016,150
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	110,568,217	54,516,409	110,568,217	54,516,409
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		881,927	998,259	881,927	998,259
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		448,863,681	286,649,601	448,863,681	286,649,601
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน	11	16,100,000	34,130,900	16,100,000	34,130,900
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	12	-	1,426,568	-	5,099,800
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	233,302,534	248,189,347	233,302,534	248,189,347
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	2,950,302	2,918,105	2,950,302	2,918,105
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	12,567,678	9,246,942	12,567,678	9,246,942
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		20,861,499	16,378,478	20,861,499	16,378,478
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,064,380	4,077,426	6,064,380	4,077,426
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		291,846,393	316,367,766	291,846,393	320,040,998
รวมสินทรัพย์		740,710,074	603,017,367	740,710,074	606,690,599

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	190,522,331	97,710,394	190,522,331	97,710,394
ภาษีเงินได้มีติดบุคคลค้างจ่าย		20,332,245	10,867,976	20,332,245	10,867,976
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,765,978	4,294,566	5,765,978	4,294,566
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>216,620,554</b>	<b>112,872,936</b>	<b>216,620,554</b>	<b>112,872,936</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	8,166,047	7,342,696	8,166,047	7,342,696
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		40,424,296	34,796,680	40,424,296	34,796,680
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>48,590,343</b>	<b>42,139,376</b>	<b>48,590,343</b>	<b>42,139,376</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>265,210,897</b>	<b>155,012,312</b>	<b>265,210,897</b>	<b>155,012,312</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		137,500,000	137,500,000	137,500,000	137,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น					
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.25 บาท		137,500,000	137,500,000	137,500,000	137,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18	183,998,784	183,998,784	183,998,784	183,998,784
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	13,750,000	13,750,000	13,750,000	13,750,000
ยังไม่ได้จัดสรร		140,250,393	112,756,271	140,250,393	116,429,503
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>475,499,177</b>	<b>448,005,055</b>	<b>475,499,177</b>	<b>451,678,287</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>740,710,074</b>	<b>603,017,367</b>	<b>740,710,074</b>	<b>606,690,599</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินที่แสดง	
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	7	693,174,403	559,495,931	693,174,403	559,495,931
ต้นทุนการให้บริการ	7	(338,489,212)	(307,419,773)	(338,489,212)	(307,419,773)
กำไรขั้นต้น		354,685,191	252,076,158	354,685,191	252,076,158
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน		5,317,711	3,807,175	5,317,711	3,807,175
(ขาดทุน) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(303,754)	997,473	(303,754)	997,473
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		359,699,148	256,880,806	359,699,148	256,880,806
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ		(37,147,988)	(28,401,089)	(37,147,988)	(28,401,089)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(106,529,720)	(93,618,150)	(111,349,042)	(93,618,150)
รวมค่าใช้จ่าย		(143,677,708)	(122,019,239)	(148,497,030)	(122,019,239)
กำไรจากการดำเนินงาน		216,021,440	134,861,567	211,202,118	134,861,567
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(1,146,090)	(3,673,232)	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		214,875,350	131,188,335	211,202,118	134,861,567
ต้นทุนทางการเงิน		-	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		214,875,350	131,188,335	211,202,118	134,861,567
ภาษีเงินได้	22	(44,408,156)	(27,253,433)	(44,408,156)	(27,253,433)
กำไรสุทธิสำหรับปี	7	170,467,194	103,934,902	166,793,962	107,608,134

**กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:**กำไรจากการประมาณการโครงการ  
ผลประโยชน์

พนักงานตามหลักการ

คณิตศาสตร์ประกันภัย

17

-

4,794,751

-

4,794,751

**กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี**

170,467,194

108,729,653

166,793,962

112,402,885

**การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี**ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท  
ใหญ่

170,467,194

103,934,902

166,793,962

107,608,134

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ  
ควบคุม

-

-

-

-

170,467,194

103,934,902

166,793,962

107,608,134

**การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี**ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท  
ใหญ่

170,467,194

108,729,653

166,793,962

112,402,885

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ  
ควบคุม

-

-

-

-

170,467,194

108,729,653

166,793,962

112,402,885

**กำไรต่อหุ้น**

23

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

0.31

0.19

0.30

0.20

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
		กำไรสะสม				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว		รวมส่วนของ เจ้าของ บาท
				- ทุนสำรอง ตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		137,500,000	183,998,784	13,750,000	92,021,558	427,270,342
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(87,994,940)	(87,994,940)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	103,934,902	103,934,902
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
กำไรจากการ ประมาณการ โครงการ ผลประโยชน์ ตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	17	-	-	-	4,794,751	4,794,751
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	4,794,751	4,794,751
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		137,500,000	183,998,784	13,750,000	112,756,271	448,005,055
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		137,500,000	183,998,784	13,750,000	112,756,271	448,005,055
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(142,973,072)	(142,973,072)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	170,467,194	170,467,194
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		137,500,000	183,998,784	13,750,000	140,250,393	475,499,177

## งบแสดงเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน				
		กำไรสะสม				
	หมายเหตุ	หุ้นที่ออก และชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น บาท
				- หุ้สำหรับ ตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		137,500,000	183,998,784	13,750,000	92,021,558	427,270,342
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(87,994,940)	(87,994,940)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	107,608,134	107,608,134
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
กำไรจากการประมาณการ โครงการผลประโยชน์ ตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	17	-	-	-	4,794,751	4,794,751
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	4,794,751	4,794,751
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		<u>137,500,000</u>	<u>183,998,784</u>	<u>13,750,000</u>	<u>116,429,503</u>	<u>451,678,287</u>
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		137,500,000	183,998,784	13,750,000	116,429,503	451,678,287
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(142,973,072)	(142,973,072)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	166,793,962	166,793,962
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		<u>137,500,000</u>	<u>183,998,784</u>	<u>13,750,000</u>	<u>140,250,393</u>	<u>475,499,177</u>

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	214,875,350	131,188,335	211,202,118	134,861,567
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา	13	44,060,981	40,316,762	40,316,762
ค่าตัดจำหน่าย	14	349,803	306,121	306,121
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		303,754	(997,473)	(997,473)
สินทรัพย์ถาวรตัดจำหน่าย	13	229,121	447,635	447,635
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	12	280,478	-	-
ค่าเผื่อค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	17	823,351	1,507,080	1,507,080
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		178,220	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(3,137,319)	(2,827,401)	(2,827,401)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	12	1,146,090	3,673,232	-



## การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(56,075,232)	(842,370)	(56,075,232)	(842,370)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	116,332	242,411	116,332	242,411
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(4,483,021)	868,787	(4,483,021)	868,787
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,986,954)	794,359	(1,986,954)	794,359
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	92,811,937	3,789,814	92,811,937	3,789,814
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,471,412	(406,561)	1,471,412	(406,561)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,627,616	3,329,693	5,627,616	3,329,693
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	296,591,919	181,390,424	296,591,919	181,390,424
เงินสดรับดอกเบี้ย	2,982,523	2,970,352	2,982,523	2,970,352
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(38,264,624)	(31,296,162)	(38,264,624)	(31,296,162)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	261,309,818	153,064,614	261,309,818	153,064,614

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดลดลง (เพิ่มขึ้น)	18,030,900	(1,270,001)	18,030,900	(1,270,001)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนชั่วคราว 9	(130,200,194)	(146,658,459)	(130,200,194)	(146,658,459)
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว 9	90,954,440	122,773,645	90,954,440	122,773,645
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	-	(5,099,800)	-	(5,099,800)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(30,455,298)	(40,264,505)	(30,455,298)	(40,264,505)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	748,256	1,324,438	748,256	1,324,438
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 14	(382,000)	(478,000)	(382,000)	(478,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(51,303,896)	(69,672,682)	(51,303,896)	(69,672,682)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินปันผลจ่าย	20	(142,973,072)	(87,994,940)	(142,973,072)	(87,994,940)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(142,973,072)	(87,994,940)	(142,973,072)	(87,994,940)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ		67,032,850	(4,603,008)	67,032,850	(4,603,008)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		44,118,783	48,721,791	44,118,783	48,721,791
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	8	111,151,633	44,118,783	111,151,633	44,118,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการบริหารจัดการประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด

บริษัทมีที่ทำการสาขาทั้งหมด 8 แห่ง มีที่อยู่ดังต่อไปนี้

- สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 49/24 หมู่ที่ 2 ตำบลลำผักกูด อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี
- สาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 325/2 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองควาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่
- สาขาที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 3320/4 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
- สาขาที่ 4 ตั้งอยู่เลขที่ 33/2 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าทองใหม่ อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัด สุราษฎร์ธานี
- สาขาที่ 5 ตั้งอยู่เลขที่ 6 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกิงเพล อำเภวารินชำราบ จังหวัด อุบลราชธานี
- สาขาที่ 6 ตั้งอยู่เลขที่ 313 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าช้าง อำเภอบางกล่ำ จังหวัดสงขลา
- สาขาที่ 7 ตั้งอยู่เลขที่ 142/4 หมู่ที่ 1 ซอยบ้านหนองบัว ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี
- สาขาที่ 8 ตั้งอยู่เลขที่ 788/9 หมู่ที่ 7 ตำบลสมอแข อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุนมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุนได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุนได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัท

ไปเพื่อปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้จ่ายเงินของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและ  
ประมาณการที่มีนัยสำคัญต่อการเงินไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมี  
การตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่  
เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับ  
บริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการ  
เปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่  
ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษี  
เงินได้รอตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของ  
สินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบ  
ระยะเวลารายงาน จะถือว่ามิได้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จาก  
สินทรัพย์  
ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์  
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของ  
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็น  
ประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลบรายการของผล  
แตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

- 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัท (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกต้องประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

- 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว  
แต่ยังไม่จะมีผลบังคับใช้

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้  
อยู่เดิม

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ใช่นับตั้งแต่วันที่ (ต่อ)

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) ปีนส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกป็นส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินงูใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) - จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาอาจจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่โดยเฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาดโดยมีข้ออนุโลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับทำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ใช่นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

2.2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่ากิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันที่สามารถเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรกของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ใช้อย่างบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนังสือสัญญาและหนี้สัญญา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของเจ้าของ และการหักกลบลบสินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ย เงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลบลบกัน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ใช่นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมีนัยสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงานและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการจัดประเภทรายการการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภท ได้แก่ ราคาหุ้นตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
- หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาหุ้นตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
- ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ใช่นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการจัดประเภทรายการการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน ก็จำเป็นต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่า และการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรม การบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยมนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ใช่นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใดๆ ภายในบริษัทได้เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุนให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่กิจการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงาน

ทางการเงินฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้กำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน

#### การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค่า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะ  
ผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย บริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการ  
ร่วมค่า ซึ่งการร่วมค่ารับรู้เงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### (1) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

#### การร่วมค่า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค่าเมื่อบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นเงินลงทุน  
ในการร่วมค่ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงิน  
ลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุน  
ตามสัดส่วนที่บริษัทมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค่ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วน  
ได้เสียของบริษัทในการร่วมค่านั้น(ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงิน  
ลงทุนสุทธิของบริษัทในการร่วมค่านั้น) บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการ  
ร่วมค่านั้น นอกจากนี้บริษัทมีการผูกพัน หรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค่าไปแล้ว

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ก็จำเป็นต้องจัดประเภท  
รายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่  
ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในการร่วมค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทในการร่วมค่าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และ  
ส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นผลสะสม  
ของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วน  
แบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค่ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของบริษัทในการร่วมค่านั้น ซึ่ง  
รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของบริษัทในการร่วมค่านั้น  
บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่บริษัทมีการผูกพันในหนี้ของการร่วมค่าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้  
แทนการร่วมค่า

บริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในการร่วมค่าเกิดการด้อยค่า  
หรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้

รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในการร่วมค้า ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างบริษัทกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่บริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

#### (1) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุน ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในบริหาร

### 2.7 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในการทำหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่าดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	ตามอายุสัญญาเช่า
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

โดยเฉลี่ยอายุสัญญาเช่าที่ดินอยู่ระหว่าง 1 ปี ถึง 30 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม



ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

### 2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.10 สัญญาเช่า

#### กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เว้นแต่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่า เช่น สัญญาเช่ารถยนต์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละ

งวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินหรือหนี้สินที่ปล่อยอยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ละงวดจะน้อยกว่า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิได้มีการนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ บริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าไว้แต่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดย

หน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งทั้งนี้จะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 2.12.1 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

##### 2.12.1.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีการระบุพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

##### 2.12.1.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่าย

ภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอนาคตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีการระงับหนี้ที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจกรรมกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากร เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของการระงับหนี้ทั้งหมด แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.14 หุ้นเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษี(ถ้ามี)จะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

## 2.15 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกิดจากรายได้ค่าดำเนินการจากการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด โดยเฉพาะสินทรัพย์ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์

รายได้ค่าดำเนินการรับรู้เมื่อให้บริการจัดการประมูลเพื่อขายทอดตลาดเสร็จสิ้น รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อสามารถจัดให้มีผู้ซื้อจากการประมูลขายทรัพย์สินทอดตลาดได้สำเร็จตามเงื่อนไขในสัญญา

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้ารายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท จะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

# 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่า คือ คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด นอกจากนี้บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากภายนอก ดังนั้นบริษัทไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นรายย่อย บริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน อนึ่งลูกหนี้การค้าที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการประมูลรถยนต์ในช่วงใกล้วันสิ้นงวดบัญชี ปัญหาในการชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะต้องชำระหนี้ให้กับบริษัททันทีเมื่อมีการส่งมอบรถยนต์ ตลอดจนระยะเวลาการให้สินเชื่อจะค่อนข้างสั้น โดยอยู่ระหว่าง 4 วัน ถึง 90 วัน

#### 3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องแสดงให้เห็นได้จากการที่มีการถือเงินสดที่เพียงพอและการมีวงเงินอำนวยความสะดวกจากวงเงินให้สินเชื่อที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะทำได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของบริษัทมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ โดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

#### 4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

บริษัทมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าโดยประมาณการขาดทุนที่อาจเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการคาดการณ์กระแสเงินสดรับในอนาคต ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตในการรับชำระหนี้ และกรณีของการผิดชำระหนี้ที่เกิดขึ้น และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

ข) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือ สำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

ค) การประเมินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการประเมินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการประเมินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการประเมินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการประเมินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับการประเมินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 17

#### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลในปีปัจจุบัน

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิเพิ่มขึ้น	2,662,409
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิลดลง	(18,905,887)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	16,378,478
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นลดลง	(135,000)

## 7 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทรายได้ของบริษัทสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	รายได้ประมูล รถยนต์	รายได้ประมูล รถมอเตอร์ไซด์	รายได้ ค่าขนย้าย	รายได้ บริการอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	531,817,312	63,877,380	76,253,100	21,226,611	693,174,403
ต้นทุนการให้บริการ					(338,489,212)
กำไรขั้นต้น					354,685,191
กำไรจากการดำเนินงาน					216,021,440
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้า					(1,146,090)
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 22)					(44,408,156)
กำไรสุทธิสำหรับปี					170,467,194

## 7 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทรายได้ของบริษัทสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	รายได้ประมูล รถยนต์	รายได้ประมูล รถมอเตอร์ไซด์	รายได้ ค่าขนย้าย	รายได้ บริการอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	434,162,585	57,185,556	60,213,255	7,934,535	559,495,931
ต้นทุนการให้บริการ				(307,419,773)	
กำไรขั้นต้น				252,076,158	
กำไรจากการดำเนินงาน				134,861,567	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้า				(3,673,232)	
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 22)				(27,253,433)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				103,934,902	

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
เงินสด	360,000	360,000
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	6,116,116	13,021,100
- บัญชีออมทรัพย์	104,643,794	30,660,498
เงินลงทุนระยะสั้นครบกำหนดภายใน 3 เดือน	31,723	77,185
รวม	111,151,633	44,118,783



อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากธนาคารอยู่ระหว่างร้อยละ 0.37 - 1.05 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 0.38 - 1.05 ต่อปี)

## 9 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วย เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดระหว่าง 3 - 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 - 1.30 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 0.80 - 1.30 ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นมีดังนี้

	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	163,131,336
การซื้อเพิ่มขึ้น	146,658,459
การจำหน่ายออกไป	(122,773,645)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	187,016,150
การซื้อเพิ่มขึ้น	130,200,194
การจำหน่ายออกไป	(90,954,440)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	226,261,904

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ลูกหนี้การค้า - ค่ารถ	83,692,138	31,813,464
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(405,000)	(405,000)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	83,287,138	31,408,464
เงินทดรองจ่าย	3,852,792	3,205,224
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(178,220)	-

เงินทดรองจ่าย - สุทธิ	3,674,572	3,205,224
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการอื่น	4,688,943	3,400,527
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	15,214,437	13,906,018
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,842,398	1,975,337
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	383,986	298,892
ดอกเบี้ยค้างรับ	476,743	321,947
รวม	110,568,217	54,516,409

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า - ค่ารถ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ภายในกำหนด	63,519,698	29,511,624
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	19,767,440	1,896,840
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-
เกินกำหนด 12 เดือน	405,000	405,000
	83,692,138	31,813,464
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(405,000)	(405,000)
รวม	83,287,138	31,408,464

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 4 - 90 วันทำการ

## 11 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารประจำจำนวน 16.10 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : 34.13 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อการขอใช้ไฟฟ้า

และการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 0.10 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 25.2) และใช้ในการชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน 4 แห่ง จำนวน 16.00 ล้านบาท (หมายเหตุที่ 25.3)

## 12 เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ

บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าดังนี้

การร่วมค้า	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			ร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด	ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายรถและทรัพย์สินอื่น ๆ	ถือหุ้นโดยตรง	50.998	50.998

## 12 เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ (ต่อ)

การร่วมค้าเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เงินลงทุนทั้งหมดเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	280,478	1,426,568	5,099,800	5,099,800
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(280,478)	-	(5,099,800)	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ	-	1,426,568	-	5,099,800

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาหุ้น	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้า</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,426,568	-	5,099,800	-
ซื้อเงินลงทุน	-	5,099,800	-	5,099,800
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	(1,146,090)	(3,673,232)	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(280,478)	-	(5,099,800)	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	-	1,426,568	-	5,099,800

เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทลงทุนในบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด (“A&A”) จำนวน 50,998 หุ้น บริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.998 ของทุนจดทะเบียน เงินลงทุนในบริษัท A&A ดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้าของบริษัท เนื่องจากในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการที่เสนอชื่อโดยผู้ร่วมทุนทั้งสองฝ่ายเข้าร่วมด้วยจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

จากการพิจารณาผลการดำเนินการของบริษัท A&A นับแต่เริ่มดำเนินการ ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ต้องการเพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้กับบริษัทเพิ่มขึ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท A&A จึงมีมติพิจารณาให้ยุติการดำเนินงานและบริษัท A&A ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวน

### 13 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ส่วนปรับปรุงอาคารและ				อุปกรณ์		งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ ตกแต่ง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>								
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.</b>								
<b>2560</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	160,547,005	19,232,903	9,156,660	16,074,804	542,548	11,659,563	31,802,724	249,016,207
การซื้อเพิ่ม	1,558,025	4,301,959	-	4,121,263	206,742	7,303,800	22,772,716	40,264,505
การจำหน่ายออกไป	(162,554)	-	-	(73,741)	-	(90,673)	-	(326,968)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(334,520)	-	(66,485)	(46,645)	15	-	-	(447,635)
การโอนเข้า (ออก)	31,746,726	7,792,660	8,259,220	813,303	-	-	(48,611,909)	-
ค่าเสื่อมราคา	(23,174,128)	(2,292,716)	(3,975,859)	(6,100,243)	(206,995)	(4,566,821)	-	(40,316,762)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	<u>170,180,554</u>	<u>29,034,806</u>	<u>13,373,536</u>	<u>14,788,741</u>	<u>542,310</u>	<u>14,305,869</u>	<u>5,963,531</u>	<u>248,189,347</u>

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน	276,852,663	48,337,183	50,290,742	48,327,086	2,682,861	35,934,620	5,963,531	468,388,686
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(106,672,109)	(19,302,377)	(36,917,206)	(33,538,345)	(2,140,551)	(21,628,751)	-	(220,199,339)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	170,180,554	29,034,806	13,373,536	14,788,741	542,310	14,305,869	5,963,531	248,189,347

### 13 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ส่วนปรับปรุงอาคารและเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์				อุปกรณ์	งานระหว่าง		
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	และอุปกรณ์ ต่าง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>								
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	170,180,554	29,034,806	13,373,536	14,788,741	542,310	14,305,869	5,963,531	248,189,347
การซื้อเพิ่ม	1,082,479	-	969,568	6,627,317	259,832	1,910,789	19,605,313	30,455,298
การจำหน่ายออกไป	(88,410)	(98,755)	(149,939)	(83,439)	(989)	(630,477)	-	(1,052,009)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(4,440)	(48,866)	(171,653)	(4,162)	-	-	-	(229,121)
การโอนเข้า (ออก)	15,291,207	3,536,810	2,433,549	1,561,194	-	-	(22,822,760)	-
ค่าเสื่อมราคา	(24,823,935)	(3,149,024)	(4,961,975)	(6,262,626)	(206,133)	(4,657,288)	-	(44,060,981)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	161,637,455	29,274,971	11,493,086	16,627,025	595,020	10,928,893	2,746,084	233,302,534

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561

ราคาทุน	284,991,246	51,009,792	43,366,789	54,021,336	2,619,841	36,893,109	2,746,084	475,648,197
	(123,353,791)	(21,734,821)	(31,873,703)	(37,394,311)	(2,024,821)	(25,964,216)	-	(242,345,663)
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>161,637,455</u>	<u>29,274,971</u>	<u>11,493,086</u>	<u>16,627,025</u>	<u>595,020</u>	<u>10,928,893</u>	<u>2,746,084</u>	<u>233,302,534</u>



## 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งานระหว่าง ติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	3,322,145	112,000	3,434,145
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(687,918)	-	(687,918)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,634,227	112,000	2,746,227
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,634,227	112,000	2,746,227
การซื้อเพิ่ม	394,000	84,000	478,000
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(1)	-	(1)
การโอนเข้า (ออก)	196,000	(196,000)	-
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(306,121)	-	(306,121)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,918,105	-	2,918,105
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	3,727,227	-	3,727,227
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(809,122)	-	(809,122)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,918,105	-	2,918,105
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,918,105	-	2,918,105
การซื้อเพิ่ม	97,000	285,000	382,000
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(349,803)	-	(349,803)

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,665,302	285,000	2,950,302
----------------------------	-----------	---------	-----------

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน	3,824,227	285,000	4,109,227
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,158,925)	-	(1,158,925)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,665,302	285,000	2,950,302

## 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 20)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดจำนวนเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์หรือจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	9,246,942	6,968,222
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 22)	3,320,736	2,278,720
วันที่ 31 ธันวาคม	12,567,678	9,246,942

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	เพิ่ม(ลด)ใน		
	วันที่ 1 มกราคม	งบกำไรขาดทุน	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การระบุพันผลประโยชน์พนักงาน	1,468,538	164,672	1,633,210
ค่าเช่าที่ดิน	3,652,627	656,311	4,308,938
ค่าเสื่อมราคา	3,981,558	2,539,753	6,521,311
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	144,219	(40,000)	104,219
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,246,942	3,320,736	12,567,678

## 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	เพิ่ม(ลด)ใน		
	วันที่ 1 มกราคม	งบกำไรขาดทุน	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การระบุพันผลประโยชน์พนักงาน	2,161,131	(692,593)	1,468,538
ค่าเช่าที่ดิน	3,509,000	143,627	3,652,627
ค่าเสื่อมราคา	1,298,091	2,683,467	3,981,558
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	144,219	144,219
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,968,222	2,278,720	9,246,942

## 16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	142,602,520	62,434,063
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42,245,946	30,819,518
เจ้าหนี้อื่น	5,673,865	4,456,813
	<u>190,522,331</u>	<u>97,710,394</u>

เจ้าหนี้การค้าประกอบด้วยสถาบันการเงินและบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นเจ้าของรถยนต์ โดยปกติระยะเวลาการชำระหนี้สินแก่เจ้าหนี้การค้าอยู่ระหว่าง 5 - 7 วันทำการ

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย โบนัส ค่าเช่าสถานที่ และค่าบริการ เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และค่าตรวจสภาพรถ เป็นต้น

## 17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานคือเงินชดเชย ซึ่งเป็นมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินในอนาคตของเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณ ซึ่งเงินดังกล่าวเป็นผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่นอกเหนือจากเงินที่จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนที่รับรองเงินผลประโยชน์พนักงานเป็นไปตามอัตราที่ได้รับคำแนะนำจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นไปดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,342,696	10,805,657
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	638,684	1,244,331
ต้นทุนดอกเบี้ย	184,667	262,749
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(4,794,751)
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	-	(175,290)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>8,166,047</u>	<u>7,342,696</u>

บริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทำการประเมินมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างวันต้นปีและสิ้นปี ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 ข้อสมมติฐานในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน

ดังกล่าวได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน กำไรจากการปรับปรุงข้อสมมติฐานจำนวน 4,794,751 บาท ได้ถูกบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	638,684	1,244,331
ต้นทุนดอกเบี้ย	184,667	262,749
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(4,794,751)
รวม	823,351	(3,287,671)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.65	2.65
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	11.46 - 34.38	11.46 - 34.38

## 17 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง					
	ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 2.76	ลดลง ร้อยละ 3.09	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.95	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.30
อัตราการเพิ่มขึ้น						
ของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.79	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.52	ลดลง ร้อยละ 6.09	ลดลง ร้อยละ 5.86

## อัตราการหมุนเวียน

ของพนักงาน ร้อยละ 20.0 ร้อยละ 20.0 ลดลง ร้อยละ 15.42 ลดลง ร้อยละ 14.86 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 21.28 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20.31

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งมีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 18 หุนเรือนหุ้น

	หุ้นที่จดทะเบียน		หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		
	หุ้นสามัญ		หุ้นสามัญ		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784

หุนสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุน (พ.ศ. 2560 : 550,000,000 หุน) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุนละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2560 : 0.25 บาทต่อหุน) หุนทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 19 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,750,000	13,750,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,750,000	13,750,000

## 20 เงินปันผล

### พ.ศ. 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทหมวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 55 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2561

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 88 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

### พ.ศ. 2560

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทหมวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 22 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2560

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 66 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	130,951,865	120,256,627
ค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถ	97,090,248	75,766,595
ค่านายหน้า	1,220,366	3,910,326
ค่าเช่าที่ดิน	57,735,755	59,759,165
ค่าบริการอื่นสำหรับการประมูล	23,052,837	19,871,276
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	21,108,177	20,930,484
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13)	44,060,981	40,316,762
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 14)	349,803	306,121

## 22 ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :</b>		
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	47,728,892	29,532,153
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>		
ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 15)	(3,320,736)	(2,278,720)
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>44,408,156</b>	<b>27,253,433</b>



ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	211,202,118	134,861,567
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 20)	42,240,424	26,972,313
ผลกระทบ :		
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,368,975	309,287
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(201,243)	(28,167)
ภาษีเงินได้	44,408,156	27,253,433

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 21 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 22)

## 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงิน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		ลงทุนตามวิธีราคาหุ้น	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	170,467,194	103,934,902	166,793,692	107,608,134
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.31	0.19	0.30	0.20

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

## 24 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

### 24.1 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	30,081,868	24,472,440
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	635,731	415,782
	<u>30,717,599</u>	<u>24,888,222</u>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนผู้บริหารและเบี้ยประชุมที่จ่ายให้แก่กรรมการ

## 25 ภาระผูกพัน

### 25.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการ เป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยมีการผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	59,294,851	48,734,658
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	196,448,169	190,006,794
เกินกว่า 5 ปี	122,898,299	114,682,462
	<u>378,641,319</u>	<u>353,423,914</u>

## 25.2 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด เป็นจำนวน 8.20 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : 8.63 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารเป็นจำนวน 0.10 ล้านบาท (หมายเหตุ 11)

**25.3** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับการอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 42.00 ล้านบาท และวงเงินหนังสือ

ค้ำประกัน 47.60 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : 35.00 ล้านบาท และ 38.23 ล้านบาท ตามลำดับ) จากสถาบันการเงิน 4 แห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารเป็นจำนวนเงิน 16.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 11)

**25.4** บริษัทมีการระดมทุนตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 200 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 11 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น ค่าหน้าหน้าเป็นต้น

## 26 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2561 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 110 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2562 และจะทำการจ่ายเงินปันผลวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 โดยจะจ่ายเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 แล้ว

# ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวัฒนา

### ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ (ปี)	64
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi, USA ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย DCP: Director Certification Program รุ่น 12/2001 RMP: Risk Management Committee Program รุ่นที่ 3/2014
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหการประมูล
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพับบลิก
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเอซี โกลบอล
2548 – ปัจจุบัน	อนุญาโตตุลาการ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
2545 – 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บล. เมย์แบงก์ ทิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน
2544 – 2558	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ทิมพร็อชชั่น
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บี อาร์ ซี เอส
2527 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์
	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเอซี โกลบอล
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพับบลิก
	กรรมการ บจก. บี อาร์ ซี เอส
	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	1.31 <sup>/1</sup>
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
หมายเหตุ <sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 6,700,000 หุ้น	

## นายสุวิทย์ ยอดอารี

### กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร

อายุ (ปี)	63
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทการบริหารจัดการสื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 109/2014 RMP: Risk Management Program รุ่นที่ 3/2014
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการ- บริหารความเสี่ยง บมจ. สหการประมูล
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ควอลิตี้ ซินดีเคท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ควอลิตี้ ซินดีเคท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้ อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้ กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	0.66
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

## นายเทพชัย ศิลา

### กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี)	59
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accredited Program รุ่น 100/2013 RMP: Risk Management Program รุ่นที่ 3/2014
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2534 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / บมจ. สหการประปูล
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บลิสซ์ เซาค้อ
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สหการโฮลติง
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เซาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด กรรมการ บจก. บลิสซ์ เซาค้อ กรรมการ บจก. สหการโฮลติง กรรมการ บจก. เซาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการฝ่าฝืนทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	บิดา นายวรัญญู ศิลา
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	5.11 <sup>/1</sup>
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
หมายเหตุ	
<sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 5,000,000 หุ้น	

## นายวรัญญู ศีลา

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี)	35
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี Communication Arts มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 166/2012
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. สหการประปูล
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง บมจ. สหการประปูล
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บก. เขาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท
2553 – 2561	กรรมการ บก. สหการโฮลตึ๊ง กรรมการ บก. แอท 800 จำกัด กรรมการ บก. บลิสซ์ เขาค้อ
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บก. เขาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	บุตร นายเทพหทัย ศีลา
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	1.47
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

# นายสรารุณ จารุจินดา

## กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี)	61
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารการเงิน University of Mississippi USA ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 31/2003 AACP : Advance Audit Committee Program 19/2015
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหการประปูล
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บจก. แอสเซท ไวส์
2555 – 2560	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความ เสี่ยง บมจ. สหการประปูล
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพบบลิค
2555 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานสายสินค้าเชื้อธุรกิจ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพบบลิค ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บจก. แอสเซทไวส์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง *

หมายเหตุ : นายสรารุณ จารุจินดา ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ  
ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติ  
แต่งตั้งนายสรารุณ จารุจินดา เป็นกรรมการบริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

\* นายสรารุณ จารุจินดา ได้รับอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วันที่ 24 เมษายน 2561



## รศ.ดร.เสาวนีย์ ไทยรุ่งโรจน์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)	60
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Washington State University, USA ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 21/2002
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหการประมูล อธิการบดี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย กรรมการอิสระ บมจ. เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2555 – ปัจจุบัน	
2555 – เมษายน 2557	
2555 – ตุลาคม 2557	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้ อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้ กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	4 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

## รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)

62

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota USA  
ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota USA  
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
DAP : Director Accreditation Program รุ่น 69/2008

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหการประปูล

2560 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บจก. พีซีเอ็น

2559 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บมจ. ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994)

2558 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. เมกาเคมี (ประเทศไทย)

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. บ้านสอยกรู๊ป (สุราษฎร์ธานี)

2557 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

บมจ. ทีวี อินเตอร์

2555 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค

2554 – ปัจจุบัน

กรรมการ บจก. เลิร์นเทค

2556 – 2560

ประธานกรรมการ บมจ. โอเชียน คอมเมอร์

2555 – 2556

กรรมการอิสระ บมจ. ช. ทีวี

2554 – 2558

กรรมการ บจก. สเปเชียลตี้ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น

2552 – 2556

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. สยามโกลบอลเฮาส์

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

บมจ. ทีวีอินเตอร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. เมกาเคมี (ประเทศไทย)

ประธานกรรมการ บมจ. ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994)

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประธานกรรมการ บจก. พีซีเอ็น

กรรมการ บจก. เลิร์นเทค

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. บ้านสอยกรู๊ป (สุราษฎร์ธานี)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ  
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ต่อบริษัท

ไม่มี

- การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ ไม่เป็น
- ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย) ไม่เป็น
- ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) ไม่มี
- ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562) ไม่มี
- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

## นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล

### กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี)	60
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 145/2018
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.สหการประมูล กรรมการตรวจสอบ บมจ. บรรษัทเพื่อสิ่งแวดล้อม
2557 – 2559	CFO กลุ่มธุรกิจโหมบาย บมจ. ทรูคอร์ปอเรชัน
2554 – 2556	DCFO กลุ่มธุรกิจออนไลน์ บมจ. ทรูคอร์ปอเรชัน
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
จ. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
จ. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ฉ. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้ อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้ กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการฝ่าฝืนทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งนางวิไลวรรณ ศรีสำรวล  
เป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระของบริษัท แทนนายศราวุธ จารุจินดา  
กรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

## นางอัญชลี พรรคกลิน

### รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีการเงิน

อายุ (ปี)	62
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตรชั้นสูง วิชาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (3256)
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accredited Program รุ่น 124/2016
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2560 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บมจ. สหการประปูล
2558 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บมจ. สหการประปูล
2548 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บจก. ยู.เอส. สัมมิท (โอเวอร์ซีส์) และบริษัทในกลุ่ม กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บจก. ดันลอปฟิลล์ ไทยแลนด์
2532 – 2548	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการฝ่าฝืนทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	ไม่มี

## นายสุธี สมาชิก

### รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

อายุ (ปี)	57
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ย.2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ.สหการประมูล
2558 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ.สหการประมูล
2540-2559	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสินเชื่อธุรกิจฟลอร์แพลน บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	0.02

## นายทนต์ศักดิ์ วรรณจักร

### รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี)	56
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
2549 – 2559	ผู้จัดการโครงการ บริษัท เจตาแบค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2544 – 2547	ผู้จัดการการบริการต่างประเทศ บริษัท ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
2530 – 2543	ผู้จัดการโรงงาน บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหาร ในกิจการอื่น	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทไม่ใช่อุตสาหกรรม	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	ไม่เป็น
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	ไม่มี
หมายเหตุ : นายทนต์ศักดิ์ วรรณจักร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ จากที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 18/2561 วันที่ 9 ตุลาคม 2561	

## นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ

อายุ (ปี)	47
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ.สหการประมูล
2557	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. สหการประมูล
2560 – 2561	กรรมการ บริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด
2547 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท แวนด้าโฟรเซน จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	0.026



## นางสาวจิตรา จันทะคุ้ย

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกฎหมาย

อายุ (ปี)	47
คุณวุฒิทางการศึกษา	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 63/2015
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2559 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และกฎหมาย บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	ผู้จัดการแผนกกฎหมาย บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
2547 – 2556	นายความ บริษัท อินทรีรัก คอนซัลแตนท์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้อุปยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	ไม่มี

## นายนิธิศ โสภณ

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี)	47
คุณวุฒิทางการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
การอบรมที่เกี่ยวข้อง จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. สหการประมูล
2537-2557	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ไทย-โกเบ เวลต์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	0.006

## นางสาวพูนศิลป์ แก้วจำนงค์

### รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ

อายุ (ปี)	53
คุณวุฒิทางการศึกษา	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้อง จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2559 – ปัจจุบัน	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ บมจ. สหการประปูล
2546 – ปัจจุบัน	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บมจ. สหการประปูล
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	0.0018

## นางสาวอัมพาพร หลักเรื่องทรัพย์

### เลขานุการบริษัท

อายุ (ปี)	58
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	เลขานุการบริษัท (CSP 94/2018)
<b>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง</b>	
2561 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ.สหการประมูล
2559 – 2560	ที่ปรึกษา บริษัท ชิค รีพบบล็ค จำกัด
2556 – 2558	เลขานุการบริษัท บมจ.สหการประมูล
2552 – 2554	ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เจตาแบค จำกัด
<b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น</b>	
ก. บริษัทหาดทะเลเมียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทหาดทะเลเมียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
<b>การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา</b>	
ช. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ซ. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ด. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้ อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้ กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 มกราคม 2562)	ไม่มี

# 2561



บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสีลาฯ) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ : 02-033-6555

[www.auct.co.th](http://www.auct.co.th) | [www.facebook.com/AUCT.Official](https://www.facebook.com/AUCT.Official)

