

# รายงานประจำปี 2019

## บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

“ YOUR SUCCESS IS OUR PRIDE ”

# วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทประมวลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรก ให้บริการดีเลิศ ด้วย “ เสน่ห์ ของการประมวล ”

บริษัท สหการประมวล จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทการประมวลที่ลูกค้าเลือกเป็นอันดับแรกด้วยการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ให้นือความคาดหวังและสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทกับลูกค้า โดยการสร้างประสบการณ์การประมวลที่ราบรื่น และประทับใจอย่างมีเอกลักษณ์ ได้ประโยชน์ทั้งในด้านตัวเงิน และความสัมพันธ์กับลูกค้าทุกคนอย่างต่อเนื่อง ด้วยบริการที่ดีเลิศและสม่ำเสมอ ในทุกจุดสัมผัสของการให้บริการ

# พันธกิจ

พันธกิจหลักของบริษัทประกอบด้วย พันธกิจต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม ดังนี้

- ให้บริการรักษาทรัพย์สิน ปรับปรุงสภาพ เป็นมากกว่าการประมวล เรา คือ ผู้สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นในความซื่อสัตย์ การบริการที่มีคุณภาพด้วยเอกลักษณ์ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และความน่าเชื่อถือสูง รวมทั้งเสริมสร้างความประทับใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงให้แก่ผู้ถือหุ้น
- สร้างความแข็งแกร่งในการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญแก่ลูกค้า เพื่อสร้างขีดความสามารถ ทักษะ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเพิ่มพูนความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างเต็มศักยภาพ
- ช่วยเหลือ ส่งเสริม และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## คุณค่า

การเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นถึงการบริหารงานและการจัดประมูลที่โปร่งใส  
ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเชื่อถือตรงทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความพึงพอใจและความสำเร็จให้แก่  
ผู้ซื้อและผู้ขายด้วยความยุติธรรมสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า

ความสำเร็จของคุณ คือ ความภาคภูมิใจของเรา

# สารบัญ

01	สารจากประธานกรรมการ	41	โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร
02	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	50	การกำกับดูแลกิจการ
03	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	79	การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
04	รายงานคณะกรรมการบริหาร	80	ความรับผิดชอบต่อสังคม
05	คณะกรรมการบริษัท	84	การควบคุมภายใน
09	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	87	รายการระหว่างกัน
10	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	89	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
14	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	91	รายงานความรับผิดชอบต่อ
30	การตลาดและภาวะการแข่งขัน		คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
32	ปัจจัยความเสี่ยง	92	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
37	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	95	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
38	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	103	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
39	การจัดการและโครงสร้างองค์กร	108	งบการเงิน
		138	ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

## สารจากประธานกรรมการ

“

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มั่นใจว่าจะ  
เป็นปีที่ บมจ.สหการประมูล จะสามารถให้บริการใน  
ธุรกิจได้อย่างเต็มที่ตามความพร้อมได้มีการปรับปรุง  
สร้างเสริมมาโดยตลอด ”



ปี 2562 เป็นอีกปีที่ผลจากการทุ่มเทในการทำงานของพนักงานและผู้บริหารส่งผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง  
จากปี 2561 พร้อมความคึกคักของอุตสาหกรรมยานยนต์ และธุรกิจรถมือสอง ส่งผลให้บมจ.สหการประมูล สามารถ  
ให้บริการการประมูลและบริการเสริมได้ดี ส่งผลให้มีผลประกอบการที่ดีและสามารถส่งต่อเป็นเงินปันผลให้ผู้ถือ  
หุ้นได้มากขึ้นด้วย

สำหรับปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่จะมีความผันผวนและมีปัจจัยกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมและต่อ  
อุตสาหกรรมประมูล คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารก็ยังมั่นใจว่าจะเป็นปีที่บมจ.สหการประมูล จะสามารถ  
ให้บริการในธุรกิจได้อย่างเต็มที่ตามความพร้อมที่ได้มีการปรับปรุงสร้างเสริมมาโดยตลอด และคาดว่าหากไม่ได้รับ  
ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจที่ไม่ดีมากนักแล้ว ธุรกิจของสหการประมูลซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่ที่ต่ำ ไม่มีหนี้สินจากการ  
กู้ยืมที่ต้องมีดอกเบี้ย ปีนี้บริษัทก็น่าจะสามารถฝ่าวิกฤตในภาพรวมของเศรษฐกิจไทย และมีผลประกอบการ รวมถึงผล  
กำไรและเงินปันผลที่ดีอีกปีหนึ่ง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ร่วมค้า ลูกค้า และ  
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่สนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และคณะกรรมการบริษัทยืนยันว่าจะกำกับดูแลสนับสนุนขอให้บริษัท  
ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน  
ต่อไป

-ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา-  
(รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา)  
ประธานคณะกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทำหน้าที่กำหนด ทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินแผนธุรกิจของบริษัท ได้อย่างเหมาะสม และสามารถรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการ ประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีความเหมาะสม สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท และสภาพแวดล้อมปัจจุบัน
2. กำกับดูแลให้สายงานต่าง ๆ ของบริษัท มีการดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งประเมินแนวโน้มของผลกระทบที่มีต่อบริษัท เพื่อจัดลำดับความสำคัญ กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแนวทางควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในกรอบที่บริษัทยอมรับได้ หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
3. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยงและกลยุทธ์ของบริษัท
4. จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอประเด็นความเสี่ยงสำคัญของบริษัทที่ฝ่ายจัดการได้มีการ กำกับดูแล ทบทวน และติดตาม ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นเพิ่มเติมปีละ 2 ครั้ง
5. ทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าในรอบปี 2562 บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงซึ่งสามารถกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของบริษัทได้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทุกงวดครึ่งปี ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงสำคัญของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถบรรลุผลสำเร็จตามแผนและเป้าหมายที่วางไว้



-สุวิทย์ ยอดจรัส-

(นายสุวิทย์ ยอดจรัส)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากการประเมินผลของคณะกรรมการโดยรวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และมีหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนอย่างรอบคอบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และมีความโปร่งใสในการดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

-มนตรี โสคติยานุรักษ์-

(รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการบริหาร



คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สามารถดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนาสู่การต่อยอดการขยายธุรกิจ เพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะพิจารณากลับกรอง และตรวจสอบเรื่องที่สำคัญก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

ทั้งนี้ สำหรับปี 2562 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 22 ครั้ง เพื่อพิจารณา กลับกรอง พร้อมเสนอแนวทางการแก้ปัญหา และข้อเสนอแนะในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **พิจารณากำหนดนโยบายและแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ** คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ในการพิจารณา และให้ความเห็นเบื้องต้นเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท พิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โดยได้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของบริษัท และการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เพื่อรองรับการขยายการเติบโต และพัฒนาขีดความสามารถการแข่งขันในระยะยาว
2. **พิจารณาตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท** คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่พิจารณา ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
3. **พิจารณาและให้ความเห็นต่อการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท** คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ในการพิจารณา กลับกรอง และให้ความเห็นต่อการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท โดยวิเคราะห์โอกาส อุปสรรค ในการลงทุน และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งติดตามและประเมินผลก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างโอกาสในการเลือกลงทุนอย่างมีศักยภาพ และให้ผลตอบแทนอย่างยั่งยืน
4. **พิจารณาโครงสร้างบริษัท อำนาจดำเนินการ** คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ในการพิจารณา เกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท อำนาจดำเนินการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

5. **กำกับดูแลการบริหารจัดการของบริษัท** คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
6. **ทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี ในการประชุมครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และมีหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับกับหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล เพื่อที่จะบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ได้อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงาน และกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ และยั่งยืนต่อไป

-สุวิทย์ ยอดจรัส-  
(นายสุวิทย์ ยอดจรัส)  
ประธานกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัท



**รศ.ดร. ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา**

ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**รศ.ดร.เสาวนีย์ ไทยรุ่งโรจน์**

กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ



**รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์**

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

## นางวิไลวรรณ

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ



## นายสุวิทย์ ยอดจรัส

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## นายเทพทัต

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง



## นายศราวุธ

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง



## นายวิรัตน์

กรรมการ / กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาให้บริษัทเติบโตแบบยั่งยืน และเน้นการให้บริการด้านคุณภาพ โดยยกระดับการดำเนินงานและบริหารองค์กรเป็นมืออาชีพและเข้าสู่ระดับสากล ซึ่งรวมถึงการประมูลสินค้าทุกชนิดที่มีใช้เพียงสินค้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภททรัพย์สินในด้านการประมูล โดยมีนโยบายการเสนอบริการที่มีคุณภาพ เน้นถึงการบริหารงานและการจัดประมูลที่โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจนทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ซื้อและผู้ขายในด้านความยุติธรรม โดยมีการพัฒนาระบบการจัดการการประมูลแบบ Web Base ที่มีการเชื่อมโยงระบบงานสาขาและสำนักงานและคลังสินค้า สามารถดูแลตรวจสอบในเรื่องสภาพสินทรัพย์อย่างมีระบบและได้มาตรฐานแบบ Real Time มีการประเมินราคากลาง หรือราคาเปิดอย่างเหมาะสม และได้รับการยอมรับจากเจ้าของสินทรัพย์ ดังนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลจะได้ซื้อสินทรัพย์ในราคาที่เหมาะสมกับสภาพ คุณภาพการใช้งาน เพื่อเพิ่มมูลค่าและความสำเร็จต่อทั้งคู่ค้าและลูกค้า สอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า

**Your Success is our Pride**

**ความสำเร็จของท่านคือความภูมิใจของเรา**

ทั้งนี้ บริษัทวางแนวนโยบายในการเพิ่มรายได้และผลกำไรในอนาคตโดย

1. ขยายฐานเจ้าของทรัพย์สินในส่วนของรถยนต์ โดยเพิ่มในส่วนรถยนต์ส่วนบุคคล จากผู้ใช้งานโดยตรงเพิ่มขึ้น
2. ขยายฐานผู้เข้าร่วมการประมูล
3. เพิ่มประเภททรัพย์สินและบริการในการประมูลให้มีความหลากหลาย
4. ปรับปรุงช่องทางการประมูลออนไลน์ ให้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2534 ในนาม บริษัท สหการประมูล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์ ภายใต้การบริหารงานเริ่มแรกของ นายเทพชัย ศิลา ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่เริ่มต้น

เดิมผู้ก่อตั้งประกอบธุรกิจค้ารถยนต์มือสองต่อมาในปี 2534 ผู้ก่อตั้งได้จัดตั้งบริษัทขึ้น เนื่องจากได้เล็งเห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจให้บริการประมูลรถยนต์ ซึ่งในขณะนั้นประเทศไทยยังไม่มีมีการดำเนินธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้เริ่มทำการศึกษาค้นคว้าความต้องการของลูกค้า ตลอดจนจนแนวทางการประกอบธุรกิจการประมูลสินค้าประเภทรถยนต์จากหลายๆ ประเทศ อาทิเช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้บริโภคคนไทยในการซื้อ/ขายรถยนต์ ด้วยราคายุติธรรมและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โดยบริษัทถือเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการประมูลรถยนต์ในรูปแบบเปิด (Open Auction) ซึ่งเป็นรูปแบบของการประมูลซึ่งผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สินใดๆ จะต้องแสดงเจตจำนง ด้วยการเสนอราคาต่อสาธารณะ หรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล โดยผู้ที่เสนอราคาสุดท้ายสูงที่สุดจะเป็นผู้ที่ชนะการประมูล

นอกจากบริษัทให้บริการประมูลรถยนต์เป็นหลักแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการบริการประมูลจักรยานยนต์ ตลอดจนสินค้าประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเบ็ดเตล็ดมีที่ห่อ เช่น กระเป๋า นาฬิกา (“สินค้าแบรนด์เนม”) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งมีพื้นที่ส่วนหนึ่งสำหรับใช้เป็นสถานที่ประมูลแห่งแรกตั้งอยู่ริมถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 85 - ซอย 87 ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ การคมนาคมสะดวก และมีพื้นที่เพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจการให้บริการประมูลในอนาคต ทั้งนี้ สถานที่ที่ตั้งดังกล่าวถูกใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทมาจนถึงปัจจุบัน

ด้วยระบบการประมูลที่โปร่งใสได้มาตรฐานประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากสถาบันการเงินต่างๆ บริษัทเอกชน และองค์กรของภาครัฐ เช่น องค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ให้เป็นผู้ดำเนินการบริหารงานประมูลขายทอดตลาดทรัพย์สินทุกประเภท เช่น รถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์สินทั่วไป มาโดยตลอด

## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

### ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ปี 2534 - 2540** - บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกมูลค่า 3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการประมูลรถยนต์ จากนั้นจึงเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 13 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและเป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้ง บริษัทฯ ได้เริ่มจัดการประมูลรถจักรยานยนต์เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า
- ปี 2541 - 2545** - ได้รับการแต่งตั้งจากองค์การเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน (ปรส.) เพื่อทำการประมูลรถยนต์และทรัพย์สินของสถาบันการเงินที่ปิดกิจการ
- บริษัทเป็นบริษัทแห่งแรกรายเดียวในประเทศไทย และเป็นแห่งที่ 2 ของเอเชียถัดจากประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก National Auto Auction Association (NAAA) ซึ่งเป็นองค์กรผู้ประกอบการประมูลระดับสากลที่ไม่หวังผลกำไร ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา มีสมาชิกในประเทศต่างๆ 270 แห่ง มีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับมาตรฐานการประมูลรถยนต์ โดยปกป้องผลประโยชน์ของผู้ซื้อและผู้ขาย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 110 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายกิจการและได้เริ่มรับจัดประมูลสินค้าประเภทอื่นๆ เช่น บ้านและที่ดิน หุ่น เพอร์นิเจอร์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งไม่จำกัดแต่เพียงรถยนต์และรถจักรยานยนต์เท่านั้น
- ปี 2546 - 2550** - เริ่มจัดการประมูลสัญญาในต่างจังหวัดเป็นครั้งแรก และทำการเปิดพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนของรถยนต์ทั้งสิ้น 17 จังหวัด ซึ่งได้แก่ พิษณุโลก เชียงใหม่ นครสวรรค์ สกลนคร ร้อยเอ็ด อุดรธานี ชลบุรี นครปฐม สระบุรี อุบลราชธานี นครราชสีมา อุตรดิตถ์ ขอนแก่น สงขลา สุราษฎร์ธานี ตรัง ภูเก็ต เพื่อให้ครอบคลุมการประมูลทั่วภูมิภาค ตลอดจนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน
- บริษัทฯ จัดตั้งสาขาที่รังสิต - คลอง 8 เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในเขตปริมณฑล
- ปี 2551 - 2552** - เพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในส่วนรถยนต์จำนวน 3 จังหวัด ซึ่งได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ นครศรีธรรมราช และระยอง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมภาคใต้ และภาคตะวันออก
- ปี 2555** - บริษัทฯ ร่วมมือกับไปรษณีย์ไทยสาขาแจ้งวัฒนะเพื่อใช้สถานที่ในการประมูล โดยพื้นที่ดังกล่าวผู้เข้าร่วมประมูลสามารถทดลองขับรถยนต์ก่อนเข้าร่วมการประมูล ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า และร่วมมือกับบริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด จัดการประมูลเครื่องใช้ไฟฟ้าที่สาขารังสิต - คลอง 8 เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจการประมูล
- บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 0.50 บาทพร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 110 ล้านบาทเป็น 145 ล้านบาท
- มีนาคม 2556** - บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท พร้อมลดทุนจดทะเบียนเหลือ 137.50 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป 110 ล้านหุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนทั้งสิ้น 27.50 ล้านบาท

- สิงหาคม 2556**
- ขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 14 ไร่ โดยปรับความสูงพื้นที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็น Safety zone ป้องกันน้ำท่วม และยกเลิกการประมูลที่แจ้งวัฒนะ
  - หุ่นของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรกเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556
- ปี 2557**
- บริษัทฯ มีการเปิดสถานที่ประมูลแห่งใหม่ที่ พุทธมณฑลสาย 2
  - บริษัทฯ มีการเพิ่มพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน จำนวน 3 จังหวัด คือ เชียงใหม่ นครราชสีมาและ สุรินทร์
  - บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มวันประมูลเป็น ประมูลทุกวัน โดยสลับกันไปในแต่ละสาขา
- ปี 2558**
- บริษัทฯ เพิ่มสถานที่และสาขาการประมูล ได้แก่ อุบลราชธานี อุตรธานี สุราษฎร์ธานี และ หาดใหญ่
  - บริษัทฯ เพิ่มวันประมูลมากขึ้น
  - บริษัทฯ เพิ่มทรัพย์สินในการประมูล เช่น สินค้าแบรนด์เนม อสังหาริมทรัพย์
  - บริษัทฯ รับดำเนินการจัดการประมูลให้แก่หน่วยงานราชการ เช่น กรมศุลกากร คณะกรรมการป้องกันปราบปรามยาเสพติด (ปปส.) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง)
  - บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการจัดการประมูล ใบอนุญาตคลื่นความถี่ 1800 Mhz. และ 900 Mhz. รองรับ 4G ของ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และ กิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- ปี 2559**
- บริษัทฯ เพิ่มสถานที่สาขาการประมูลที่จังหวัดพิษณุโลก
  - บริษัทฯ ได้รับวางใจจาก กรมศุลกากรให้จัดการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์และสำนักงาน กสทช. ให้ดำเนินการประมูลหมายเลขโทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลข สวย จำนวน 16 หมายเลข
  - บริษัทฯ เพิ่มสินทรัพย์ในการประมูล อาทิ ที่ดิน 4G อสังหาริมทรัพย์ เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น
- ปี 2560**
- บริษัทฯ ร่วมทุนกับบริษัทฯ กับบริษัท ทีเอสเอฟ เอนเนอร์จี จำกัด (ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทีเอสเอฟ เอ็กซ์ตรา จำกัด) จัดตั้งบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท ทีเอสเอฟ เอนเนอร์จี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 24 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประมูลทรัพย์สิน รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ เป็นหลัก ได้แก่ โครงการเพื่อนประมูล ให้บริการครบวงจร เช่น บริการให้คำแนะนำการซื้อขาย รถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริการประเมินราคา บริการทำความสะอาด ปรับปรุงสภาพ บริการขนย้าย บริการแนะนำสินเชื่อเช่าซื้อ พ.ร.บ.ประกันภัย และธุรกรรมด้านทะเบียนรถ
  - บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก กรมศุลกากรให้จัดการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์
  - จัดการประมูลทรัพย์สินของกลางที่ยึดได้ให้กับสำนักงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (ปปส.)
  - ยกเลิกสาขาพุทธมณฑลสาย 2 และมีการเพิ่มสถานที่จัดเก็บที่สมุทรสาครเพื่อรองรับปริมาณสินค้าบริเวณพื้นที่กรุงเทพฝั่งตะวันตก และจังหวัดใกล้เคียง
  - E Onsite การพัฒนาระบบการประมูลในรูปแบบของ E-AUCTION ที่ลานประมูล เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่ไม่ประสงค์ที่จะแสดงสถานะ ณ จุดการประมูล
  - One stop service การเพิ่มการบริการและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประมูลโดยเฉพาะลูกค้าที่มาประมูลกับเราเป็นครั้งแรกและลูกค้าที่สนใจที่จะมาประมูลสินค้ากับสหกรณ์การประมูล

- บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้นำตลาดรถบรรทุกของประเทศไทยให้จัดการประมูลรถบรรทุก เพื่อการขยายโอกาสให้กับผู้บริโภคว่าได้เข้าถึงตัวสินค้าประเภทดังกล่าวได้มากขึ้น
  - Rebranding : เป็นการพัฒนาภาพลักษณ์ และคุณภาพการบริการของบริษัทให้มีความทันสมัยและประทับใจลูกค้ามากยิ่งขึ้น
- ปี 2561**
- พัฒนาลังสินค้าจ.ราชบุรี เป็นสาขาเพื่อการประมูล รองรับการขายตัวในภาคกลาง
  - เปิดคลังสินค้าจ.สระแก้ว เพื่อรองรับปริมาณรถในฝั่งภาคตะวันออกที่เชื่อมต่อกับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด จึงมีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2561 ให้ยุติการดำเนินงานและปิดบริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด เนื่องจากผลการดำเนินการที่ผ่านมาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- ปี 2562**
- เปิดคลังสินค้าจังหวัดเชียงราย เพื่อรองรับการขายตัวของปริมาณธุรกิจที่ปริมาณรถจะมีเพิ่มมากขึ้นในภาคเหนือ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการเป็นคนกลางในการจัดการประมูลทรัพย์สินทุกประเภท รวมทั้งให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล เช่น การเคลื่อนย้ายทรัพย์สินที่ทำการประมูล การประสานงานกับสถาบันการเงินในการหาแหล่งเงินทุนในการซื้อทรัพย์สินแก่ผู้ประมูล การรับฝากขายทรัพย์สินที่เข้าประมูล แต่ไม่สามารถจบการประมูลได้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การให้บริการด้านอื่นๆ นั้น เป็นการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินหรือผู้ประมูลซื้อ

### การให้บริการประมูลทรัพย์สิน

รายได้ส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจของบริษัทมาจากรายได้ค่าบริการในการเป็นคนกลางในการประมูลทรัพย์สินเป็นหลัก ซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้ในรูปแบบค่าธรรมเนียมในการให้บริการ โดยมีการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้ประมูลซื้อเป็นหลัก และเรียกเก็บค่าบริการหรือค่าคอมมิชชั่นจากเจ้าของทรัพย์สินตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจคนกลาง คือ ต้องโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้ง 2 กลุ่มได้สูงสุด โดยการเป็นคนกลางในธุรกิจประมูลนั้น ผู้เกี่ยวข้องจะประกอบด้วยผู้ประมูลซื้อ และเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ซึ่งมีความต้องการที่แตกต่างกัน กล่าวคือ

- ผู้ประมูลซื้อ : ต้องการความหลากหลายของทรัพย์สิน และปริมาณที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถเลือกและได้ทรัพย์สินที่ตรงตามความต้องการ มีราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของตน
- เจ้าของทรัพย์สิน : ต้องการให้สามารถจำหน่ายทรัพย์สินของตนเองได้ในราคาที่เหมาะสม โดยเจ้าของทรัพย์สินจะเลือกบริษัทผู้จัดการการประมูลที่มีผู้เข้าร่วมประมูลเป็นจำนวนมาก เพื่อเพิ่มโอกาสที่สินค้าของตนจะสามารถจำหน่ายได้ รวมทั้งมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ ส่งผลต่อราคาจำหน่ายทรัพย์สิน

จากความต้องการที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น การประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจประมูลนั้น บริษัทต้องให้ความสำคัญในการจัดหาทรัพย์สินในการประมูลให้มีความหลากหลายและมีปริมาณที่เพียงพอ เพื่อกระตุ้นให้ผู้สนใจเข้าร่วมการประมูลเพิ่มขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญในการให้บริการกับทั้งผู้ประมูลซื้อและเจ้าของทรัพย์สิน ให้ได้รับความสะดวกรวดเร็วและความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งจะส่งผลต่อโอกาสที่การประมูลทรัพย์สินสำเร็จเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีความเป็นธรรมของราคาที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันที่สมบูรณ์

**ทรัพย์สินที่บริษัททำการจัดการประมูล สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้**

#### 1) รถยนต์

การให้บริการประมูลรถยนต์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทโดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 - 80 ของรายได้รวมของบริษัทตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการให้บริการประมูลรถยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ ทุกรุ่น ทั้งรถยนต์ที่สามารถ

ขับเคลื่อนได้ รถยนต์ที่ขับเคลื่อนไม่ได้ หรือซากปรักหักพังจากอุบัติเหตุ โดยเจ้าของทรัพย์สินรถยนต์ที่นำมาประมูล จะประกอบด้วย 2 กลุ่มหลัก คือ

- **กลุ่มนิติบุคคล** เช่น สถาบันการเงิน บริษัทเช่าซื้อรถ ที่มีการยึดรถจากการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ บริษัทเช่าที่รถยนต์ครบกำหนดอายุใช้งาน บริษัททั่วไปที่มีรถยนต์สำหรับผู้บริหาร หรือรถยนต์ ส่วนกลางของพนักงาน หรือรถที่ใช้งานขนส่งสินค้าในกิจการของบริษัท เป็นต้น
- **กลุ่มลูกค้าบุคคล** เช่น บุคคลทั่วไปที่เป็นเจ้าของรถยนต์ ผู้ค้ารถยนต์มือสอง (เต็นท์รถ) ซึ่งต้องการ นำรถยนต์ของตนเองมาจำหน่ายเพื่อการหมุนเวียน เป็นต้น

สำหรับผู้เข้าประมูลรถยนต์นั้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถยนต์มือสองซึ่งจะทำการประมูลรถยนต์เพื่อนำไปจำหน่าย ต่อแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

### ตัวอย่างรถยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล

รถยนต์นั่งส่วนบุคคล



รถยนต์เอนกประสงค์



ที่มา : บริษัท

รถยนต์เพื่อการพาณิชย์



ซากรถยนต์



## 2) รถจักรยานยนต์

การให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์นั้น ก่อให้เกิดรายได้ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 – 10 ของรายได้รวมของบริษัท ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทให้บริการประมูลรถจักรยานยนต์ทุกประเภท ทุกยี่ห้อ และทุกรุ่น โดยเจ้าของทรัพย์สิน ที่นำมาประมูลส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงินที่ทำการยึดรถจักรยานยนต์จากการปล่อยสินเชื่อ และผู้เข้าประมูลส่วนใหญ่

ใหญ่จะเป็นผู้ค้ารถจักรยานยนต์มือสอง ร้านค้าจักรยานยนต์ที่จำหน่ายทั้งรถใหม่และรถมือสอง รวมถึงลูกค้าบุคคลที่ซื้อไปใช้งาน ซึ่งแนวโน้มลูกค้ากลุ่มนี้มีจำนวนเพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมาและเป็นกลุ่มลูกค้าที่บริษัท ให้ความสนใจและมีทิศทางที่ต้องการขยายกลุ่มลูกค้าบุคคลให้มากขึ้น

### ตัวอย่างรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการประมูล



ที่มา : บริษัท

### 3) ทรัพย์สินประเภทอื่นๆ

การให้บริการประมูลทรัพย์สินอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า นั้น มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 1-15 ของรายได้รวม โดยวัตถุประสงค์หลักของการประมูลทรัพย์สินอื่นนั้น เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับคำว่า “สหการประมูล” คือ มีความหลากหลายของทรัพย์สินที่นำมาประมูล ตลอดจนเป็นการขยายฐานกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูลให้กว้างขวางเพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

### ในปี 2562 บริษัทมีการประมูลทรัพย์สินอื่นดังนี้

1. สำนักงาน กสทช: ให้ดำเนินการจัดการประมูลเลขหมายโทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลขสวย ประจำปี 2562
2. งานประมูลสิ่งของเล็กใช้การชำรุดเสียหายที่อยู่ในความครอบครองของการรถไฟแห่งประเทศไทย
3. งานประมูลของรักของนักกอล์ฟในงานกอล์ฟ CHARITY NIGHT HONDA LPGA 2019
4. งานประมูลสังหาริมทรัพย์ เช่น บ้านพร้อมที่ดิน คอนโดมิเนียม อาคารพาณิชย์ ที่ดินเปล่า เป็นต้น
5. งานประมูลสินค้าแบรนด์เนม หลากหลายยี่ห้อ เช่น นาฬิกา กระเป๋าถือ เข็มขัด เสื้อผ้า หมวก รองเท้า เป็นต้น

## การประมูลเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหมายเลขสวยประจำปี 2562 ของสำนักงาน กสทช.



### การพัฒนาระบบการจัดการประมูลด้วยระบบใหม่

บริษัทได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อรองรับการประมูลรูปแบบใหม่ๆ และการพัฒนาระบบงานของบริษัทด้วยเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อรองรับงานด้านการบริการข้อมูลสำหรับทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย

#### ระบบการประมูลด้วยแอปพลิเคชัน

บริษัทได้พัฒนารูปแบบการประมูลใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของผู้เข้าร่วมประมูลและเพิ่มความโปร่งใสเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีด้านซอฟต์แวร์เข้ามาเปลี่ยนวิธีการประมูลจากรูปแบบการใช้ป้ายเสนอราคาเพียงอย่างเดียว เป็นการเสนอราคาผ่านระบบแอปพลิเคชันมากขึ้น

- ระบบ E-Auction เป็นระบบที่บริษัทมีการพัฒนา ปรับปรุง และใช้งานมาตลอด 5 ปีที่ผ่านมาเพื่อรองรับผู้เข้าร่วมประมูลที่ต้องการเข้าร่วมประมูลผ่านแอปพลิเคชันพร้อมแสดงผลและเสียงบรรยากาศการประมูล ณ ลานประมูลจริงจากที่ใดก็ได้ที่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ จากการที่บริษัทเคยเข้าใช้ซอฟต์แวร์จากต่างประเทศซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงมาตลอด กลางปี 2559 บริษัทได้เริ่มใช้งานระบบ E-Auction ที่บริษัทพัฒนาขึ้นเองและประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีโดยมีการพัฒนาระบบเพื่อความสะดวกของผู้เข้าร่วมประมูลอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

- ระบบ E-Onsite เป็นระบบที่บริษัทได้พัฒนาต่อเนื่องในปี 2561 เพื่อรองรับผู้เข้าร่วมประมูลที่ต้องการเสนอราคาผ่าน Application ณ ลานประมูลซึ่งบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้รูปแบบการประมูลในอนาคตเป็นระบบดิจิทัลทั้งระบบโดยผ่านการใช้งานแอปพลิเคชัน ซึ่งระบบจะมีการเก็บข้อมูลพฤติกรรมกรรมการเสนอราคาของผู้เข้าร่วมการประมูลทุกขั้นตอนทำให้เพิ่มความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดเวลา

ในปี 2561 บริษัทได้เปิดตัว Mobile Application ภายใต้คอนเซ็ปต์ เพื่อนประมูล “ AUCT Friend ” บริษัทได้ทำการพัฒนาระบบเพื่อสนับสนุน Thailand 4.0 ด้วย Mobile Application ช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลราคากลาง ทราบตารางการประมูลทั่วประเทศของบริษัท ตลอดจนค้นหาทรัพย์สินประมูลและระบบแจ้งเตือนเมื่อรถที่ตรงตามความต้องการได้ถูกนำเข้าประมูล ซึ่งเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น



ในปี 2562 มีพัฒนาการดังนี้

- พัฒนาระบบการประมูลคลื่นความถี่แบบ Multi bands เพื่อรองรับระบบการประมูล 5G

บริษัทได้พัฒนาระบบการประมูลเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นข้อเสนอการจ้างงานบริหารจัดการประมูลคลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม (5G) ในปี 2563 โดยระบบที่พัฒนาสามารถรองรับกับกฎการประมูลของสำนักงาน กสทช. ตามประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคมเคลื่อนที่สากล ย่าน 700 MHz 1800 MHz 2600 MHz และ 2.6 GHz ซึ่งระบบการประมูลต้องรองรับวิธีการประมูลคลื่นความถี่แบบ Simultaneous Ascending Clock Auction ประกอบด้วยสองขั้นตอน ได้แก่ ขั้นตอนการจัดสรรชุดคลื่นความถี่ (Allocation Stage) และขั้นตอนการกำหนดย่านความถี่ (Assignment Stage) กล่าวคือระบบการประมูลต้องสามารถดำเนินการประมูลหลายย่านคลื่นความถี่ในเวลาเดียวกันอย่างน้อย 4 ย่านคลื่นความถี่ รองรับหลักเกณฑ์การเสนอราคาภายใต้กฎการประมูลของสำนักงาน กสทช. และสามารถรองรับการควบคุมการกำหนดช่วงคลื่นความถี่ที่ต้องการสำหรับผู้ชนะการประมูลภายใต้ระเบียบการกำหนดเขตแดนการเลือกช่วงคลื่นความถี่ของแต่ละย่านตามที่สำนักงาน กสทช. กำหนด

ปัจจุบันสำนักงาน กสทช. ได้พิจารณาจัดจ้างบริษัทในการจ้างงานบริหารจัดการประมูลคลื่นความถี่สำหรับกิจการ โทรคมนาคมเคลื่อนที่สากล ย่าน 700 MHz 1800 MHz 2600 MHz และ 2.6 GHz

- พัฒนาระบบการประมูลด้วย Mobile Application สำหรับการรถไฟแห่งประเทศไทย

บริษัทได้พัฒนาระบบการประมูลด้วย Mobile Application สำหรับงานประมูลสิ่งของเล็กใช้ ดัดบัญชี ชำรุดเสียหาย ในการครอบครองของการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยระบบได้พัฒนาระบบการประมูลด้วย Mobile Application ภายใต้ระเบียบการประมูลและการแข่งขันเสนอราคาของการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยการรถไฟแห่งประเทศไทยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการขายทอดตลาดสิ่งของที่ใช้ชำรุดเสียหาย เลิกใช้การ ที่เป็นภาระในการจัดเก็บ ให้เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่กำหนดไว้ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การรถไฟแห่งประเทศไทย การแข่งขันเสนอราคาด้วยอุปกรณ์มือถือผ่าน Mobile Application ซึ่งระบบจะแสดงผลหมายเลขผู้เสนอราคาและราคาที่เสนอทุกครั้งให้ผู้เข้าร่วมการประมูลทราบผลทั้งในระหว่างการแข่งขันเสนอราคาและเมื่อผู้ดำเนินการประมูลประกาศหมายเลขผู้ชนะการประมูล โดยผู้เสนอราคาไม่ได้แสดงตัวตน ทำให้ผู้เข้าร่วมประมูลสามารถแข่งขันเสนอราคาได้ตามต้องการไม่มีความกดดันเพิ่มความโปร่งใสในการประมูลและป้องกันการสมยอมราคา

- พัฒนาระบบการประมูลบน Mobile Application พร้อมภาพเสียงจากสถานที่ประมูลจริง

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาระบบการประมูลแบบ E-Auction ในชื่อระบบ “AUCTION Live Pro” ซึ่งรองรับการประมูลผ่าน Online โดยแสดงภาพและเสียงจากสถานที่ประมูลจริงแบบเรียลไทม์ ซึ่งระบบยังมีข้อจำกัดในการแสดงผลภาพและเสียงได้เฉพาะบนคอมพิวเตอร์และโน้ตบุ๊ก บริษัทได้พัฒนาระบบเพื่อเพิ่มความสามารถให้รองรับการประมูลผ่านระบบ E-Auction พร้อมภาพเสียงได้สำหรับทุกอุปกรณ์ ทุกแพลตฟอร์ม (Windows, IOS และ Android) โดยจะเริ่มใช้งานจริงในปี 2563 ซึ่งจะทำให้บริษัทเป็นรายแรกของบริษัทประมูลในประเทศไทย ที่มีระบบประมูลผ่าน Online บนมือถือและแท็บเล็ตที่มีภาพและเสียงแบบเรียลไทม์

### การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประมูล

การให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมูลได้แก่

#### 1) การให้บริการเคลื่อนย้ายรถ

บริษัทมีการให้บริการเคลื่อนย้ายรถ โดยส่วนใหญ่จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถจากผู้ชนะการประมูล ซึ่งบริษัทจะแสดงอัตราค่าเคลื่อนย้ายเพื่อเปิดเผยให้ผู้ประมูลซื้อทราบในใบรายการประมูลรถของแต่ละครั้งก่อนเข้าร่วมประมูล

ในการกำหนดค่าบริการขนย้ายจะพิจารณาจากต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายที่บริษัทจ่าย และ/หรือ ค่าจ้างที่จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างเคลื่อนย้ายตั้งแต่จุดที่บริษัทรับรถจากผู้ขายไปสิ้นสุด ณ จุดที่ทำการประมูล โดยบริษัทจะนำต้นทุนดังกล่าวมาเฉลี่ยเป็นต้นทุนค่าเคลื่อนย้ายรถแต่ละคัน

#### 2) การให้บริการประเมินราคา

บริษัทมีการให้บริการประเมินราคาทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งบริษัทจะคิดค่าบริการในกรณีที่การประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าวไม่ได้มีการประมูลราคาผ่านบริษัท

โครงสร้างรายได้รวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากประมูลรถยนต์	434.16	76.94	531.82	76.17	636.72	78.36
รายได้จากประมูล รถจักรยานยนต์	57.19	10.13	63.88	9.15	66.59	8.19
รายได้ค่าขนย้าย	60.21	10.67	76.25	10.92	86.24	10.61
รายได้จากการประมูลอื่น	7.93	1.41	21.23	3.04	13.87	1.71
<b>รายได้จากการให้บริการรวม</b>	<b>559.50</b>	<b>99.15</b>	<b>693.17</b>	<b>99.28</b>	<b>803.42</b>	<b>98.87</b>
รายได้อื่น	4.804	0.85	5.01	0.72	9.16	1.13
<b>รายได้รวม</b>	<b>564.30</b>	<b>100.00</b>	<b>698.19</b>	<b>100.00</b>	<b>812.58</b>	<b>100.00</b>

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินเพื่อรอประมูลของบริษัทรวม 29 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 28 จังหวัด มีดังนี้

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ	ภาคใต้	ภาคตะวันออก
1. กรุงเทพฯ: สำนักงานใหญ่ 2. ปทุมธานี: สาขารังสิต 3. สระบุรี 4. อุทัยฯ 5. สมุทรสาคร 6. ราชบุรี	1. เชียงใหม่ 2. พิษณุโลก 3. นครสวรรค์ 4. เพชรบูรณ์ 5. เชียงราย	1. นครราชสีมา 2. อุบลราชธานี 3. อุดรธานี 4. ขอนแก่น 5. สุรินทร์ 6. ร้อยเอ็ด 7. สกลนคร	1. สุราษฎร์ธานี 2. สงขลา 3. ประจวบคีรีขันธ์ 4. ชุมพร 5. นครศรีธรรมราช 6. ภูเก็ต 7. ตรัง	1. ระยอง 2. ชลบุรี: พัทยา 3. ชลบุรี: บ้านบึง 4. สระแก้ว

### จำนวนรถที่สามารถจัดเก็บในสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท

สถานที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัทข้างต้น สามารถรองรับการจัดเก็บรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังนี้

สถานที่	ประเภททรัพย์สิน	จำนวนรถที่จอดจริง ณ 31 ธันวาคม 2562
กรุงเทพมหานคร 1 แห่ง	รถยนต์	2,181
	รถจักรยานยนต์	1,756
ต่างจังหวัด 28 แห่ง	รถยนต์	10,672
	รถจักรยานยนต์	5,324
รวม 29 แห่ง	รถยนต์	12,853
	รถจักรยานยนต์	7,080

(หน่วย คัน)

### การขยายสาขาครอบคลุมพื้นที่สำคัญทั่วประเทศ

บริษัทมีสถานที่ประมูล 13 แห่ง 13 จังหวัด

ภาคกลาง	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคใต้	ภาคตะวันออก
กรุงเทพมหานคร (1) ปทุมธานี (1) ราชบุรี (1)	เชียงใหม่ (1) พิษณุโลก (1)	นครราชสีมา (1) อุบลราชธานี (1) อุดรธานี (1) ขอนแก่น (1)	สุราษฎร์ธานี (1) สงขลา (1)	ระยอง (1) ชลบุรี (1)






























## กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประมูล

### สถานที่ประมูลและวิธีการประมูล

#### สถานที่ประมูล

บริษัทมีจุดประมูลรถทั่วประเทศไทยทั้งสิ้น 13 แห่ง ซึ่งครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ สามารถซื้อขายได้สะดวก โดยสถานที่ในการประมูลของบริษัทสามารถจำแนกใน 2 ลักษณะ คือ สถานที่จัดประมูลประจำ และศูนย์ประมูลสัญจร

#### ตารางการประมูลที่สำนักงานใหญ่และสาขา

สถานที่ประมูล	อาทิตย์	จันทร์	อังคาร	พุธ	พฤหัสบดี	ศุกร์	เสาร์
สำนักงานใหญ่							
สาขารังสิตคลอง 8							
จ.เชียงใหม่							
จ.นครราชสีมา							
จ.อุบลราชธานี							
จ.อุดรธานี							
จ.สุราษฎร์ธานี							
จ.สงขลา (อ.หาดใหญ่)							
จ.พิษณุโลก							
จ.ราชบุรี							
จ.ขอนแก่น							

#### ศูนย์ประมูลสัญจร

บริษัทมีการจัดประมูลสัญจรตามภูมิภาคต่างๆ โดยเน้นพื้นที่ซึ่งเป็นจังหวัดหลักของแต่ละภูมิภาค ซึ่งบริษัทมีพื้นที่จัดเก็บรถอยู่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเคลื่อนย้ายรถ โดยจะมีการกำหนดแผนการประมูลล่วงหน้าประมาณ 1-2 สัปดาห์ เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ผู้ต้องการเข้าประมูลรับทราบ ในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : จังหวัดขอนแก่น  
ภาคตะวันออก : จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง

นอกจากนั้น ในบางกรณีบริษัทมีการจัดประมูลสินค้าพิเศษตามความต้องการของเจ้าของทรัพย์สินในสถานที่ต่างๆ เช่น สินค้าแบรนด์เนม รถบรรทุกHINO การบินไทย กรมศุลกากร เป็นต้น

## กระบวนการจัดการประมูล

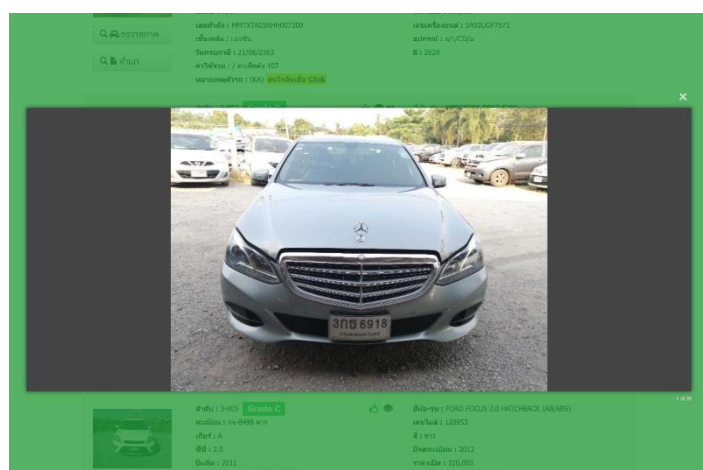
บริษัทได้มีการจัดระบบการตรวจรับรถและแจ้งสภาพรถด้วยระบบใหม่ ดังนี้



1. รับรถ ถ่ายภาพรถภายนอกภายใน และบันทึกข้อมูลเข้าระบบ
2. ทำความสะอาดภายนอกและห้องเครื่อง
3. ดูดฝุ่นทำความสะอาดภายใน
4. ล้างภายนอกและห้องเครื่อง
5. ถ่ายรูปขึ้นเว็บไซต์ รอการขาย พร้อมทั้งสามารถตรวจสอบรถผ่านคลังสินค้าแบบออนไลน์
6. แจ้งสภาพ และตรวจสอบก่อนเข้าประมูล

## ระบบการประมูลและระบบการปฏิบัติการ

1. ระบบงานพัฒนาเป็นระบบ Web Base มีการเชื่อมโยงระบบงานสาขาสำนักงานและคลังสินค้าแบบออนไลน์
2. ข้อมูลการรับรถ รูปรถ และคลังสินค้ารถ สามารถตรวจสอบได้ทันทีแบบ Real Time
3. ข้อมูลการขายสามารถตรวจสอบได้ทันทีและติดตามผลได้ในขณะกำลังประมูล และข้อมูลมีความถูกต้องรวดเร็ว และตรวจสอบได้
4. ระบบการจัดการสาขามีการพัฒนาเป็นระบบบริหารแบบกระจายด้วยมาตรฐานที่ไม่ขึ้นกับสำนักงานใหญ่
5. ระบบออนไลน์ทำให้ลดภาระงานในการส่งข้อมูลระหว่างสาขาและเจ้าของรถ ทำให้การทำงานรวดเร็ว
6. ระบบสารสนเทศมีการพัฒนาและรองรับการพัฒนาระบบงานสนับสนุนการทำงานของเจ้าของรถเพิ่มเติมได้ในอนาคต



## วิธีการประมูล

ผู้ประมูลสามารถทำการประมูลได้ใน 2 ลักษณะ คือ การยกป้ายประมูลในสถานที่ประมูล หรือการประมูลผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต (E-auction)

### 1. การยกป้ายประมูลในสถานที่ประมูล

เป็นรูปแบบการประมูลพื้นฐาน โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะยกป้ายหมายเลขประมูลของตนเองต่อสาธารณะในการสุ่มราคาจากผู้ดำเนินการประมูลแจ้งการปรับราคาแต่ละครั้ง ผู้ที่เสนอราคาสูงสุดเป็นผู้ชนะการประมูล

### 2. การประมูลผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ตระบบ E-Auction

บริษัทได้มีการพัฒนาโปรแกรมการประมูล เพื่อใช้ประมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th) ในแบบ Real Time พร้อมการประมูลในสถานที่จริง ซึ่งเป็นระบบการประมูลออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทย ที่ผู้เข้าร่วมประมูลสามารถเห็นทั้งภาพและเสียงของบรรยากาศการประมูลสดในสถานที่ประมูล และสามารถแสดงความจำนงค์ในการสุ่มราคาจากผู้ดำเนินการประมูลแจ้งการปรับราคาแต่ละครั้งได้ผ่านทางอินเทอร์เน็ต

โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะต้องวางเงินมัดจำขั้นต่ำ 20,000 บาท พร้อมส่งเอกสารที่สำคัญเพื่อให้บริษัททำการตรวจสอบข้อมูล หลังจากนั้นบริษัทจะทำการส่งชื่อหมายเลขสมาชิก (Member Number) และรหัสผ่าน (Password) แก่ผู้ประมูล โดยผู้ประมูลสามารถใช้บริการประมูลผ่านทางหน้าเว็บไซต์ หรือผ่านทางแอปพลิเคชันโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งปัจจุบันการประมูล E-Auction ลูกค้านี้ต้องการประมูล จะได้วงเงินที่ใช้ในการประมูล 5 - 10 เท่าของเงินที่วางมัดจำ

### 3. การประมูลผ่านช่องทางผ่านระบบ E-Onsite

บริษัทได้มีการพัฒนาซอฟต์แวร์การประมูลเพื่อรองรับการประมูลระบบดิจิทัลเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0 ของภาครัฐ เป็นรายแรกในประเทศไทยด้วยระบบ E-Onsite เป็นการพัฒนาระบบการประมูลจากระบบการยกป้ายเสนอราคาประมูลมาสู่การแข่งขันเสนอราคาประมูลผ่าน Application ด้วยอุปกรณ์มือถือหรือแท็บเล็ตในสถานที่ประมูล ซึ่งจะสร้างความโปร่งใส น่าเชื่อถือในการจัดการประมูลเพิ่มมากขึ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการแข่งขันเสนอราคาประมูลได้ทุกขั้นตอน และเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ร่วมประมูลในการแข่งขันเสนอราคาได้อย่างมั่นใจ กล่าวตัดสินใจในการแข่งขันเสนอราคามากขึ้นเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าสู่ตลาด End users และรองรับการเปลี่ยนรูปแบบการประมูลไปสู่การประมูลด้วยระบบดิจิทัลทั้งระบบในอนาคต

## การลงทะเบียน และผู้เข้าร่วมประมูล

### การลงทะเบียน

ในวันประมูล ผู้สนใจร่วมประมูลต้องลงทะเบียนกับบริษัทและทำการชำระเงินค่ามัดจำป้ายประมูล จึงจะมีสิทธิ์ทำการประมูลทรัพย์สินได้ และค่ามัดจำดังกล่าว จะทำการคืนให้แก่ผู้เข้าประมูลภายหลังจากผู้เข้าร่วมประมูลคืนป้ายประมูล โดยอัตราค่ามัดจำป้ายประมูลสำหรับลูกค้าทั่วไปในการประมูลทรัพย์สินแต่ละประเภทนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ป้ายละ 20,000 บาท (สามารถประมูลได้ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์)
- 2) ป้ายละ 5,000 บาท (สำหรับการประมูลรถจักรยานยนต์)
- 3) ป้ายละ 2,000 บาท (สำหรับการประมูลสินค้าแบรนด์เนม และเครื่องใช้ไฟฟ้า)
- 4) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลบ้าน)
- 5) ป้ายละ 20,000 บาท (สำหรับการประมูลรถยนต์และรถจักรยานยนต์ผ่าน E-Auction)

## ผู้เข้าร่วมประมูล

ผู้เข้าร่วมประมูล หรือผู้ซื้อรถยนต์ และ/หรือ รถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ผู้ค้ารถซึ่งมีทั้งในรูปแบบบุคคลและบุคคล ซึ่งต้องการนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ที่ประมูลได้ไปปรับปรุงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้และทำการขายต่อ นอกจากนี้ ยังมีบุคคลทั่วไปซึ่งนำรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ไปใช้เอง ทั้งนี้ ผู้ประมูลซื้อรถยนต์ และ/หรือ รถจักรยานยนต์จาก บริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มพ่อค้ารถยนต์มือสอง และพ่อค้าคนกลางที่ประมูลรถยนต์เพื่อขายต่อไปยังลูกค้าผู้ใช้รถยนต์ ทั่วไปอีกทอดหนึ่ง

## การให้สิทธิพิเศษกับลูกค้า

เพื่อเป็นการรักษาฐานผู้เข้าร่วมประมูลเดิมและกระตุ้นให้มีการเข้าร่วมประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงมี นโยบายในการให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมประมูลซึ่งมีการติดต่อกับบริษัทมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ตลอดจนมีการประมูลกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทพิจารณาแล้วในอดีตได้มีการผิ่ดัดในการจ่ายชำระค่า ทรัพย์สินที่ทำการประมูลได้ ดังนี้

หลักเกณฑ์การได้รับสิทธิ	ป้ายหมายเลข 8	ป้ายหมายเลข 7	ป้ายหมายเลข 6
ยอดสะสมประมูลรถ ย้อนหลัง 1 ปี (1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 56) (ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันสามารถ นำยอดมารวมกันได้)	สูงสุด 10 ลำดับแรก หรือ 100 คันขึ้นไป หรือ เป็น ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ	1.ตั้งแต่ 70 คันขึ้นไป 2.กรณียอดสะสมต่ำกว่า 70 คัน ระยะเวลาต้อง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใน ข้อ 2	ไม่จำกัดจำนวน
ระยะเวลาที่เป็นลูกค้าของบริษัท	ไม่จำกัดเวลา	1.ไม่จำกัดเวลา 2.ตั้งแต่ 7 ปี ขึ้นไปหรือ กรณีน้อยกว่า 7 ปีต้องวาง มัดจำป้าย 20,000 บาท	ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป
ประวัติการชำระเงินที่ผ่านมา	ตรงเวลา (ยกเว้นลูกค้าที่ติด 10 อันดับแรก)	ตรงเวลา	ตรงเวลา
สิทธิพิเศษที่ได้รับ			
1. การวางเงินมัดจำป้าย	ไม่ต้องวางมัดจำป้าย		
2. จำนวนรถที่สามารถทำการประมูล	ไม่จำกัดจำนวน		
3. การชำระเงินเพื่อนำรถออกจาก บริษัท	ไม่ต้องชำระเงิน	ต้องชำระเต็มจำนวน (เป็นเงินสด เงินโอน บัตรเครดิตเช็คเช็ค ตัวแลกเงิน)	ต้อง ชำ ระ เต็ม จำนวน (โดยส่งจ่ายเช็ค ภายใน 3 วันหลัง วันประมูล หรือ ภายใน 2 วัน กรณี ประมูลใน ต่างจังหวัด)

## การดำเนินการประมูล

ผู้ดำเนินรายการจะประกาศให้ประมูลทรัพย์สินบนเวทีที่ละรายการ ผู้ที่ต้องการประมูลซื้อทรัพย์สินจะต้องแสดงเจตจำนงด้วยวิธี “ยกมือ” (ยกป้ายหมายเลขประมูล) ต่อสาธารณะหรือกลุ่มผู้เข้าร่วมประมูล ซึ่งอยู่ในสถานะลึกซึ้งพยานการประมูลโดยปริยาย โดยเริ่มประมูลจากราคาเปิดขั้นต่ำ ซึ่งหากมีผู้เข้าร่วมประมูลเสนอซื้อมากกว่า 1 ราย ผู้เสนอซื้อในราคาสูงสุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล โดยผู้ดำเนินรายการจะมีการประกาศปรับขึ้นชั้นราคาของการประมูลดังนี้

รถยนต์	ราคาเปิดต่ำกว่า 1 ล้านบาท ปรับราคาขึ้นครั้งละ 2,000 บาท
	ราคาเปิดตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป ปรับราคาขึ้นครั้งละ 10,000 บาท
รถจักรยานยนต์	ปรับราคาขึ้นครั้งละ 1,000 บาท

การสิ้นสุดของการสู้ราคาแต่ละครั้งเกิดขึ้นเมื่อมีผู้ที่ยกมือให้ราคาสูงสุดเป็นคนสุดท้ายและมีการนับขายถึงสาม พร้อมเสียงค้อนเคาะขายจากผู้ดำเนินรายการ ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินแต่ละรายการจะใช้เวลาเฉลี่ยประมาณ 45 วินาทีต่อรายการ โดยการประมูลทุกครั้งจะถูกบันทึกเทป เพื่อใช้เป็นหลักฐานและยืนยันการขาย เพื่อความโปร่งใส และสามารถสอบทานได้อีกด้วย

ทั้งนี้ การประมูลทรัพย์สินนั้น นอกจากการประมูลโดยวิธียกป้ายประมูลแล้ว ยังมีการเปิดให้ผู้เข้าร่วมประมูลร่วมประมูลพร้อมกันแบบ Real time ผ่านอินเทอร์เน็ตได้ในระบบ E-Auction และระบบ E-Onsite ได้อีกด้วย ซึ่งจะช่วยให้ช่องทางการประมูล และทำให้การประมูลของบริษัทมีการแข่งขันและความโปร่งใสเพิ่มขึ้น โดยภายหลังการประมูลบริษัทจะให้ผู้ชนะการประมูลจะต้องลงลายมือชื่อในเอกสารหลักฐานการประมูล โดยทั่วไปบริษัทจะจัดเจ้าหน้าที่ติดต่อผู้ประมูลทรัพย์สินได้ให้ชำระเงินมัดจำในอัตราร้อยละ 10 ของราคาประมูลได้ แต่ไม่น้อยกว่า 5,000.- บาท (สำหรับลูกค้าทั่วไป เว้นแต่ลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษ) พร้อมทำการชำระค่าดำเนินการในการประมูลและค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ให้ครบถ้วน

## กระบวนการภายหลังการประมูล

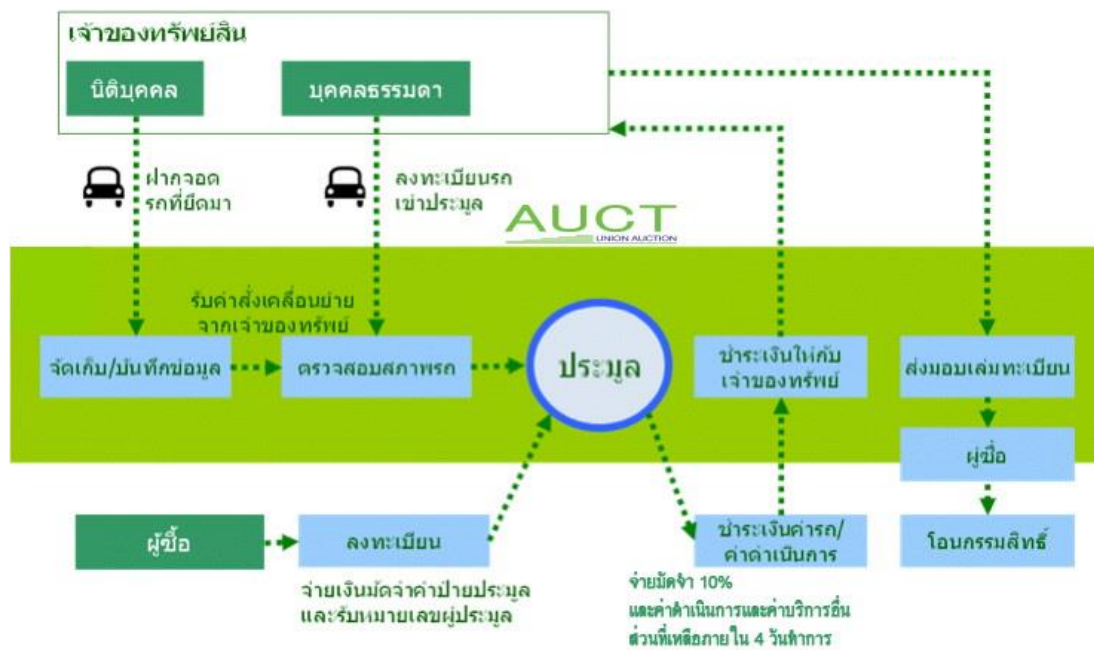
### การรับชำระเงินค่าทรัพย์สินในการประมูล

การชำระเงินค่าทรัพย์สินในการประมูล โดยทั่วไปแล้วจะแบ่งการชำระเป็น 2 ครั้ง คือ การชำระเงินค่าทรัพย์สินในวันประมูลในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าทรัพย์สินแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5,000 บาท และการชำระเงินค่าทรัพย์สินภายหลังจากการประมูลภายใน 4 วัน เว้นแต่เป็นลูกค้าที่ได้รับสิทธิพิเศษตามที่ได้ระบุไว้ ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าที่ทำการประมูลผ่านระบบ E-Auction และระบบ E-Onsite จะทำการจ่ายชำระมูลค่าทรัพย์สินทั้งจำนวนภายใน 4 วันนับจากวันประมูล

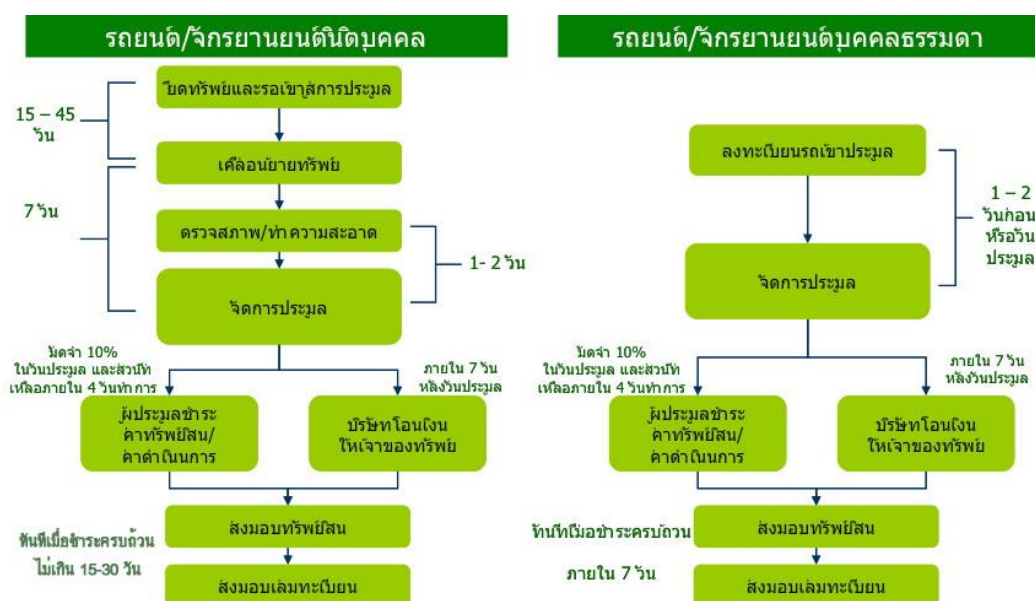
การส่งมอบทรัพย์สินสำหรับลูกค้าทั่วไป จะทำการส่งมอบเมื่อทำการชำระเงินค่าทรัพย์สินครบทั้งจำนวนแล้วเท่านั้น โดยหากทรัพย์สินที่ผู้ประมูลได้รับไป เกิดความเสียหายหรือชำรุดไม่ตรงตามใบตรวจสภาพและผู้ซื้อได้แจ้งแก่บริษัทภายใน 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทจะทำการส่งมอบทะเบียนและชุดโอนให้ภายหลังจากการส่งมอบทรัพย์สิน ประมาณ 7 – 30 วัน โดยผู้ซื้อสามารถตรวจสอบเล่มทะเบียนได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ส่วนในกรณีที่ทรัพย์สินที่นำมาประมูลไม่มีผู้ซื้อ ผู้นำทรัพย์สินมาประมูลสามารถรับทรัพย์สินคืนได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

## การส่งมอบเงินค่าทรัพย์สิน

ภายหลังจากการประมูล บริษัทจะจัดส่งรายงานการขายทรัพย์สินให้แก่เจ้าของทรัพย์สินทราบภายในวันทำการถัดไป และนำส่งมอบเงินค่าทรัพย์สินให้แก่ผู้ขายทรัพย์สินภายใต้เงื่อนไข และระยะเวลาที่ได้ตกลงกันไว้กับเจ้าของทรัพย์สิน แต่และราย โดยผู้ขายทรัพย์สินมีหน้าที่นำหลักฐานการโอน (เช่น เล่มทะเบียนและชุดโอน) มาให้บริษัทเพื่อส่งมอบให้กับผู้ประมูลต่อไป จากการกระบวนการให้บริการการประมูลดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นสามารถสรุปแผนภาพกระบวนการ และระยะเวลาที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

กระบวนการ

### ระยะเวลา



## กลยุทธ์ทางการตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา ได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพการบริการ ความซื่อสัตย์และความเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้

### 1) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาค่าบริการตามภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ซึ่งฝ่ายบริหาร จะมีการทบทวนกลยุทธ์การกำหนดราคา โดยคำนึงถึงการแข่งขัน การกำหนดค่าบริการของคู่แข่ง และสภาวะตลาด เป็นหลัก ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทมีการใช้นโยบายด้านราคาเพื่อกระตุ้นตลาดให้เกิดการตื่นตัวและสร้างอุปทานรถยนต์ให้เข้าสู่ตลาดประมูลมากขึ้น อาทิ เช่น การยกเว้นการเก็บค่าคอมมิชชั่นจากผู้ขายในบางกรณี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มึนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น หากแต่จะเน้นการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพด้านการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

### 2) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)

บริษัทมีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับมาตรฐานการบริการเพื่อให้การบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ทั้งในช่วงก่อนประมูล ระหว่างประมูล และหลังการประมูล โดยจุดเด่นทางด้านบริการที่มีเหนือบริษัทคู่แข่งมีดังต่อไปนี้

- จัดเตรียมพื้นที่จอดรถเพื่อเข้ารับการประมูลที่สำนักงานใหญ่ประมาณ 38 ไร่ และสาขารังสิต 100 ไร่ ตลอดจนจัดการประมูลสัญญาในต่างจังหวัดทั่วภูมิภาคบนทำเลที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ที่เข้าทำการประมูล ซึ่งสามารถรองรับรถที่เข้าทำการประมูลได้ครั้งละกว่า 2,000 คัน
- มีเจ้าหน้าที่และทีมงานมืออาชีพที่ชำนาญงานกว่า 27 ปี คอยให้บริการประเมินราคารถยนต์อย่างยุติธรรม พร้อมดำเนินการประมูลขายให้ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด
- มีจำนวนผู้ซื้อรถทั้งกลุ่มผู้ซื้อไปขายและกลุ่มผู้ซื้อไปใช้ จำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันกันในการเสนอราคาประมูล เป็นผลทำให้ได้ราคาขายที่พึงพอใจทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย
- จัดทำประกันอัคคีภัยและวินาศภัยกับบริษัทประกันภัย และมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมทั้งการบันทึกด้วยกล้องวงจรปิดตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีทีมงานตรวจสอบระบบการทำงานโดยตลอด

### 3) กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทกำหนดสถานที่การประมูลให้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคของประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทมีสถานที่ทำการประมูล 13 แห่ง ซึ่งมีการกระจายสถานที่การประมูลไปยังพื้นที่ต่างๆ นั้น นอกจากจะเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และเพื่อการประชาสัมพันธ์ให้บุคคลในแต่ละภูมิภาครู้จักบริษัทเพิ่มขึ้น ยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายทรัพย์สินอีกด้วย โดยบริษัทจะจัดสถานที่การประมูลในสถานที่ใกล้เคียงกับพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินเป็นจุดประมูลเป็นหลัก โดยบริษัทมีการทำการประมูลใน 2 ลักษณะ คือ การยกป้ายในสถานที่ประมูล และการประมูลในระบบ E-Auction และจากที่บริษัทได้พัฒนาระบบ E-onsite (คือการมาประมูลผ่านแอปพลิเคชันที่ลานประมูล โดยไม่ต้องยกมือชูป้ายแสดงตัว) นั้น ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าที่สนใจและนิยมใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ช่วยในการซื้อขายรถยนต์มากขึ้น เป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าร่วมประมูล ตลอดจนเป็นการสร้างภาพลักษณ์และการปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทให้รองรับกับการพัฒนาประเทศตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0

### 4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย

บริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาดโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทและพยายามเพิ่มฐานลูกค้าใหม่เพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด โดยกลยุทธ์การตลาดที่ใช้ คือ

การรักษาฐานลูกค้าเดิมด้วยคุณภาพและการบริการที่ประทับใจ ในขณะที่การตลาดในเชิงรุกจะเน้นการแสวงหาลูกค้านักลงทุนรายใหม่ด้วยวิธีการต่างๆ โดยรายละเอียดในส่วนการตลาดและส่งเสริมการขายจะแบ่งเป็น 2 ส่วนสำคัญ คือ

- การรักษาฐานลูกค้าเดิม

จากการประกอบธุรกิจมากกว่า 27 ปี ทำให้บริษัทมีฐานข้อมูลลูกค้าอยู่จำนวนมาก ซึ่งเป็นฐานลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่บริษัทสามารถนำเสนอรูปแบบบริการ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการซื้อขายหรือความต้องการในการใช้บริการด้านอื่นได้ บริษัทจึงเน้นการตลาดโดยจัดโปรแกรมการให้บริการ เช่น การให้ข้อมูลเพื่อการซื้อขายผ่าน

สื่อ Social Media เช่น Line , SMS , Face Book , Instagram ,YouTube และ Web Site ของบริษัท และจัดส่งทางอีเมลล์การระดมยอดซื้อขายยนต์เพื่อรับสิทธิพิเศษ เป็นต้น

- การเพิ่มและแสวงหาลูกค้าใหม่

การตั้งเป้าหมายยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ต้องการฐานลูกค้าที่กว้างขึ้นทั้งในแง่คุณภาพและปริมาณโดยให้สอดคล้องตามเป้าหมายลูกค้าที่กำหนดไว้ ลูกค้ากลุ่มนี้ได้มาจากการจัดกิจกรรมทางการตลาด ทั้งจากการหาลูกค้าโดยตรงด้วยเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทหรือทางอ้อม โดยการให้ลูกค้ากลุ่มเดิมแนะนำสมาชิกเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลูกค้าที่ได้จากการที่ลูกค้าติดต่อโดยตรงมายังบริษัท อันเนื่องมาจากการจัดทำสื่อการตลาด การโฆษณาประชาสัมพันธ์ จะทำการเน้นในด้านการสื่อสาร ผ่านช่องทาง Social Media เช่น Face Book , Line , Instagram , Web Site ,YouTube เป็นต้น

#### 5) กลยุทธ์การสร้างความน่าเชื่อถือ

เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่ที่เข้าร่วมประมูลเป็นสินค้ามือสอง จึงเป็นการยากที่ผู้บริโภคจะแยกแยะความแตกต่างของสินค้าที่เข้าร่วมประมูล เนื่องจากอาจขาดความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าและไม่สามารถทราบถึงลักษณะที่แท้จริงของสินค้า ดังนั้น ความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือของระบบการตรวจสอบสินค้าที่เข้าประมูลจะถูกนำมาเป็นปัจจัยในการเลือกพิจารณาเพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมประมูล ดังนั้น บริษัทจึงทำการว่าจ้างหน่วยงานเอกชนเพื่อให้บริการประเมินและตรวจสอบสภาพรถยนต์ทุกคันโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแก่ผู้เข้าร่วมประมูลก่อนเข้าร่วมประมูลที่สำนักงานใหญ่ และสาขารังสิต โดยจะมีการให้บริการตรวจสอบทั้งสภาพภายนอก อุปกรณ์เครื่องยนต์ ลักษณะพิเศษ สภาพเครื่องยนต์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประมูลสินค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัท และกำลังมีนโยบายที่จะขยายบริการดังกล่าวออกไปยังทุกสาขาทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจัดอบรมพนักงานให้บริการผู้ซื้อและผู้ขายอย่างเต็มที่และเต็มใจ ตลอดจนให้คำแนะนำในการเลือกซื้อและการพิจารณาอย่างตรงไปตรงมา และมีการติดตามผลและดูแลการให้บริการ

#### 6) กลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

เนื่องจากปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทคือ การหาอุปทานรถยนต์มือสองเข้าสู่ตลาดการประมูล ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ค้ารถยนต์ ซึ่งถือเป็นพันธมิตรหลักทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น การแนะนำลูกค้า การร่วมกันจัดกิจกรรมการส่งเสริมการขาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาการจัดระบบงานภายในเพื่อทำให้ผู้ขายสามารถรับเงินค่าขายสินค้าตามกำหนดเวลา เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับสถาบันการเงิน และผู้ค้ารถยนต์ ให้ได้รับเงินตรงตามกรอบระยะเวลา ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการให้บริการ

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สำหรับปี 2562 ถือเป็นปีที่อุตสาหกรรมยานยนต์มีการเปลี่ยนแปลงแตกต่างกันระหว่างครึ่งปีแรกและครึ่งปีหลัง โดยภาพรวมในครึ่งปีแรก ยอดขายมีการขยายตัวได้ถึงร้อยละ 7 เนื่องจากได้รับผลแรงผลักดันที่ดีจากปีก่อนหน้า ประกอบกับมีการเปลี่ยนโมเดลรถรุ่นใหม่เข้าสู่ตลาด กระตุ้นยอดขาย ทำให้ยอดขายขยายตัวได้ดี ขณะที่ในครึ่งปีหลัง ยอดขายรถยนต์ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 12 จากการที่เศรษฐกิจมีการชะลอตัว ประกอบกับความเข้มงวดของสถาบันการเงิน ในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์

ในปี 2563 ถือเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับตลาดรถยนต์ เนื่องจากหลายปัจจัย ทั้งจากสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซา ปัญหาค่าเงินบาทที่แข็งค่า มาตรการคุมเข้มการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ภาวะความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ต่อภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน รวมไปถึงปัจจัยเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือน และความเสี่ยงจากการแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยบวกจากการเมืองที่ค่อนข้างนิ่ง การลงทุนของภาครัฐในโครงการต่าง ๆ รวมไปถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ทางภาครัฐได้ออกมาตั้งแต่ปลายปี 2562 ที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความต้องการใช้รถของผู้บริโภคยังมีอยู่ ทำให้คาดว่าตลาดรถยนต์ปี 2563 เติบโตใกล้เคียงกับปี 2562

ด้านการผลิตในปี 2563 มีการคาดการณ์ว่า การผลิตรถยนต์จะทรงตัวจะผลิตรถยนต์ประมาณ 2.05 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 จากช่วงเดียวกันของปี 2562 โดยแบ่งสัดส่วนเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณ 1 ล้านคัน และเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก 1.05 ล้านคัน

ด้านตลาดการผลิตจักรยานยนต์ มีการคาดการณ์ว่าจะทรงตัว โดยคิดเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 85-90 และการผลิตเพื่อการส่งออกร้อยละ 10-15

นอกจากนี้รถยนต์มือ 2 คาดว่าจะมีทิศทางที่ยังมีการขยายตัวที่น่าจะดีกว่าทิศทางของรถยนต์ใหม่ ด้วยสภาวะทางเศรษฐกิจ มีการขยายตัวในอัตราที่ไม่สูง เนื่องจากความไม่ค้ำยเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจ การใช้จ่ายการอุปโภคบริโภค ของประชาชนยังคงค่อนข้างระมัดระวังในการใช้จ่าย ส่งผลต่อการตัดสินใจในการเลือกซื้อรถมือสองมากกว่า การเลือกซื้อรถใหม่ ประกอบกับในปี 2563 คาดว่าอัตราหนี้ต่อคุณภาพของสินเชื่อรถยนต์จะมีอัตราสูงขึ้น ส่งผลให้มีปริมาณรถยนต์มือสองออกมาสู่ตลาดมากขึ้น ทำให้ผู้บริโภคมีโอกาสในการเลือกซื้อรถได้หลากหลายขึ้นด้วย รวมถึงการแข่งขันของสถาบันการเงินต่าง ๆ ยังคงมีการแข่งขันการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อกันอยู่มาก อันจะส่งผลให้การซื้อขายรถยนต์มือสองมีทิศทางที่ดีกว่ารถยนต์ใหม่

## ภาวะการแข่งขันของตลาดรถยนต์

สถิติยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ ปี 2555-2562

ปี 2555 ยอดรวม 1,436,335 คัน

ปี 2556 ยอดรวม 1,330,668 คัน (ลดลง 105,667 คัน - 7.3 %)

ปี 2557 ยอดรวม 881,832 คัน (ลดลง 448,836 คัน - 33.7 %)

ปี 2558 ยอดรวม 799,594 คัน (ลดลง 82,238 คัน - 9.3 %)

ปี 2559 ยอดรวม 768,788 คัน (ลดลง 30,806 คัน - 3.9 %)

ปี 2560 ยอดรวม 871,647 คัน (เพิ่มขึ้น 102,859 คัน +13.4 %)

ปี 2561 ยอดรวม 1,041,739 คัน (เพิ่มขึ้น 170,092 คัน +19.5 %)

ปี 2562 ยอดรวม 1,007,552 คัน (ลดลง 34,187 คัน - 3.3 %)

ยอดขายจำนวนรถยนต์รวมในประเทศไทยปี 2562 มีอัตราลดลง 3.3% จากปี 2561 โดยมียอดขายจำนวนรถยนต์รวมอยู่ที่ 1,007,552 คัน อย่างไรก็ตามแม้ว่าจำนวนรถยนต์ขายในปี 2562 จะลดลงอย่างเห็นได้ชัดในช่วงครึ่งปีหลัง แต่ยังคงถือว่าจำนวนรถยนต์ขายยังสามารถทะลุไปถึงระดับหนึ่งล้านคัน

ตลาดรถยนต์ในปี 2563 ถือเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับตลาดรถยนต์ เนื่องจากหลายปัจจัย ทั้งจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว มาตรการคุมเข้มการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ภาวะประกอบกับปัจจัยเสี่ยงจากสงครามการค้าระหว่างประเทศ ความเสี่ยงจากค่าเงินบาทแข็งค่า ปัจจัยเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือน ประเพณีที่คาดว่าจะน่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนในปี 2563 คือรถกระบะ ส่วนรถยนต์นั่งไม่น่าจะเติบโต

ในส่วนของผู้ประกอบการค้ารถยนต์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ดีลเลอร์รถยนต์ มีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและบริการหลังการขายต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมต่อความต้องการของตลาดในแต่ละประเภท และภูมิภาค เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และความน่าเชื่อถือให้เกิดขึ้นในกลุ่มผู้บริโภค

นอกจากนี้ จากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID19) ความล่าช้าของพ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 และ ภัยแล้งที่หนักในหลายรอบปีของประเทศไทย ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยว การผลิต การส่งออก และการบริโภคภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยลบทำให้ ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 มีแนวโน้มหดตัว โดยธนาคารแห่งประเทศไทย คาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2563 ว่า GDP จะหดตัวร้อยละ 5.3 ซึ่งเป็นปัจจัยเชิงลบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวทางมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้เป็นมาตรฐานอ้างอิง เป้าหมายหลักของการบริหารความเสี่ยงคือการมุ่งเน้นจัดการความเสี่ยงที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์องค์กร เพื่อลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นหรือลดความเสียหายกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้น และ/หรือ ให้ได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับองค์กร ระดับสายงาน/หน่วยธุรกิจ และระดับปฏิบัติการ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทรวมทั้งติดตาม กลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ งานด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขึ้นมา ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจากสายงานต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากอัคคีภัย

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงปัญหาจากอัคคีภัย จึงจัดทำแผนในการจัดการปัญหาดังกล่าว โดยมีมาตรการในการรับมือและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น ด้วยการตรวจสอบอาคาร สถานที่ ระบบไฟฟ้า และสถานที่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการอบรมการป้องกัน การระงับอัคคีภัยและการซ้อมการหนีไฟแก่พนักงาน ตรวจสอบกล้องวงจรปิดให้ใช้งานได้ตลอดเวลา ทำแผนการตรวจสอบระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ทั้งหมดที่สำนักงานใหญ่ ตรวจสอบความปลอดภัยของการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง จัดเก็บให้เป็นสถานที่ พร้อมทั้งจัดเตรียมและติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงให้เพียงพอและครอบคลุมพื้นที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดอัคคีภัยให้ลดน้อยลงที่สุด ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดเตรียมแผนรับมือในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย ด้วยการทำประกันอัคคีภัยเพื่อรองรับปัญหาความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง โดยรายละเอียดการคุ้มครองครอบคลุมเรื่องทรัพย์สินของลูกค้า โดยทุนประกันอัคคีภัยมีมูลค่าไม่น้อยกว่ามูลค่าตัวทรัพย์สิน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้เตรียมแผนรับมือกับความเสี่ยงจากอัคคีภัยอย่างเต็มกำลัง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติเกิดอัคคีภัยที่ร้ายแรงแต่อย่างใด

### 2. ความเสี่ยงจากอุทกภัย

บริษัทมีมาตรการในการรับมือกับปัญหาอุทกภัยอย่างรอบด้าน โดยมีการจัดเตรียมพื้นที่ซึ่งมีระดับความสูงพ้นระดับน้ำท่วมในหลายพื้นที่ ตลอดจนจัดหาพื้นที่เพื่อจัดเก็บสต็อกรถยนต์และรถจักรยานยนต์ 29 แห่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ซึ่งนอกจากเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าของทรัพย์สินแล้วนั้น บริษัทยังสามารถใช้เป็นพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินในกรณีที่บางพื้นที่เกิดอุทกภัยในอนาคต สำหรับพื้นที่ในเขตสำนักงานใหญ่ บริษัทมีมาตรการในการป้องกันอุทกภัยโดยจัดเตรียมแผน Safety Zone เพื่อใช้ในกรณีฉุกเฉิน โดยการจัดทำแนวดินเพื่อป้องกันทรัพย์สินและรถยนต์ในเขตพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ ซึ่งในปี 2554 บริษัทได้สร้างแนวพื้นที่ปลอดภัย (“Safety Zone”) สูงระดับ 2 เมตร ในเนื้อที่ 3 ไร่ และแนวสูงระดับ 0.5 เมตรในเนื้อที่ 6 ไร่ ในเขตสำนักงานใหญ่ ในปี 2556 บริษัทได้ขยายพื้นที่ Safety Zone สูงระดับ 3

เมตร ในเนื้อที่ประมาณ 14 ไร่เพิ่มเติม ในปี 2560 บริษัทได้ทำการยกระดับพื้นโรงรับรถ โรงทำความสะอาดรถ และโรงตรวจสอบสภาพรถประมูลจำนวน 6 โรง พร้อมแนวนอนด้านในบริษัท ทำเป็นแนวป้องกันน้ำท่วม มีการติดตั้งเครื่องสูบน้ำขนาดใหญ่ และปรับปรุงทางระบายน้ำให้ดีขึ้น และในปี 2562 บริษัท ได้ทำการยกระดับพื้นโรงรับรถเพิ่มเติม พร้อมถมปรับพื้นที่บ่อน้ำบางส่วนเป็นพื้นที่รับรถด้วยหินคลุก ทำทางระบายน้ำและเทพื้นคอนกรีต เพิ่มพื้นที่รวม 12 ไร่ ตลอดจนทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง รถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ในเขตพื้นที่สำนักงานใหญ่และสถานที่ในการดูแลทรัพย์สินของบริษัททั่วประเทศ 29 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนการป้องกันน้ำท่วมเป็นขั้นตอน โดยเริ่มจากการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ เจ้าหน้าที่ และการรายงานเหตุการณ์ต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อสั่งการ บริษัทจึงประเมินว่าสามารถบริหารความเสี่ยงนี้ได้ในเกณฑ์ดี อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยที่เคยเกิดขึ้นแต่อย่างใด

### 3. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทมีกลุ่มครอบครัวศิลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 290.36 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 52.29 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 550 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้มีอำนาจในการควบคุมและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน รวมถึงการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการดำเนินงานตามปกติได้ แต่ไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกรณีสำคัญที่ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการจัดให้มีกรรมการที่ไม่ได้มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงานตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าของทรัพย์สินเพื่อนำทรัพย์สินมาทำการประมูล

ทรัพย์สินหลักที่บริษัทให้บริการในการประมูล ได้แก่ รถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 87 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีการจัดหาจำนวนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่ผ่านเจ้าของทรัพย์สินที่เป็นนิติบุคคล ซึ่งส่วนใหญ่เจ้าของทรัพย์สินเป็นสถาบันการเงินที่มีการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และนำรถยึดจากลูกค้ามาทำการประมูล โดยจำนวนรถยนต์ของเจ้าของทรัพย์สินที่นำมาประมูล 3 รายแรกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 73 ของทรัพย์สินที่ประมูลจบของบริษัท โดยการพึ่งพิงผู้ประกอบการทั้ง 3 รายดังกล่าวนี้ มีสาเหตุมาจากทั้ง 3 รายถือเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ของธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของทรัพย์สินเข้ามาดำเนินธุรกิจจัดการประมูลด้วยตนเอง หรือนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเนินธุรกิจของบริษัทได้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวแล้วเชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอาจมีไม่สูงมากนัก เนื่องจากสถาบันการเงินที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทนั้น มีนโยบายมุ่งเน้นในการประกอบธุรกิจหลักของตนเอง และต้องการความโปร่งใสในการทำประมูล โดยหากสถาบันการเงินดังกล่าวหันมาดำเนินธุรกิจประมูลรถภายหลังจากยึดรถแล้ว จะมีสถานะเป็นผู้ยึดรถและผู้ประมูลขายพร้อมกัน ดังนั้น อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทจากการฟ้องร้องของลูกค้าที่ถูกยึดรถ เนื่องจากลูกค้าที่ถูกยึดรถจำนวนหนึ่งต้องการความโปร่งใสจากการขายทอดตลาด สำหรับความเสี่ยงในการที่สถาบันการเงินดังกล่าวจะนำทรัพย์สินไปทำการประมูลที่บริษัทอื่นนั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าความได้เปรียบจากประสบการณ์ด้านการจัดการประมูลของบริษัทที่สั่งสมมากกว่า 28 ปี การให้บริการที่ดี ทำให้บริษัทมีฐานลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจและใช้บริการกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องจำนวนมาก รวมถึงการให้บริการโดยเน้นคุณภาพและสร้าง

ความน่าเชื่อถือ อาทิเช่น การมีพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินกระจายกว่า 29 จุดทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ การให้บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์โดยหน่วยงานที่มีความชำนาญก่อนเข้าทำการประมูลที่สำนักงานใหญ่ และสาขาจริง พร้อมจัดเก็ตรถให้เป็นมาตรฐาน จึงก่อให้เกิดความเชื่อถือเป็นระบบการบริหารจัดการของบริษัทซึ่งจะเป็นอุปสรรคต่อการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาเพื่อให้เกิดความทัดเทียมในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายเดิม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น สามารถทราบผลยอดรถที่ประมูลได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทราบจำนวนรถที่อยู่ในคลังสินค้า จำนวนรถคงค้าง ระยะเวลาที่ค้าง เพื่อสามารถวางแผนในการประมูลในรอบต่อไป เน้นเรื่องการบริการที่ดี ลูกค้าสามารถประมูลผ่านระบบ E-Auction Mobile Auction, E-Onsite และบริษัทจะพัฒนาระบบการบริการต่าง ๆ ต่อไป เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และเจ้าของทรัพย์สิน เพิ่มสัดส่วนการจัดหารถยนต์และรถจักรยานยนต์จากแหล่งอื่น ๆ ทั้งจากบริษัทเอกชนอื่น รวมทั้งจากบุคคลรายย่อยผ่านช่องทางการตลาด การส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมในการนำรถเข้าประมูล และการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญให้คำแนะนำในการประเมินราคาารถยนต์ก่อนเข้าทำการประมูล เป็นต้น และให้ความสำคัญในการดูแลทรัพย์สินของเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการประมูลไม่ให้เกิดสูญหายหรือเกิดความเสียหาย

## 5. ความเสี่ยงจากความเสียหายสูญหาย โจรกรรมของทรัพย์สิน ระหว่างที่อยู่ในความครอบครองของบริษัท

จากการที่ทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ทำการประมูลนั้น เป็นรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งยึดจากผู้ครอบครองซึ่งผิดนัดชำระหนี้ โดยตามสัญญาเช่าซื้อนั้นผู้ครอบครองจะมีระยะเวลาหนึ่งในการดำเนินการไถ่ถอน ทำให้ทรัพย์สินดังกล่าวไม่สามารถนำมาทำการประมูลได้โดยทันที และตามเงื่อนไขสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทกับสถาบันการเงินนั้น บริษัทจะต้องทำการรับฝากรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่ถูกยึดเพื่อรอการประมูล ทำให้รถยนต์ดังกล่าวจะถูกจัดเก็บไว้ในพื้นที่และความดูแลของบริษัทโดยมีระยะเวลาจัดเก็บทรัพย์สินก่อนการประมูลเฉลี่ย 1 - 45 วัน สำหรับรถยนต์ และ 1 - 15 วัน สำหรับรถจักรยานยนต์ รวมทั้งบริษัทยังเป็นผู้รับผิดชอบในการขนย้ายทรัพย์สินดังกล่าวจากสถานที่จัดเก็บทรัพย์สินไปยังสถานที่ประมูล ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรับผิดชอบต่อค่าเสียหายในกรณีทรัพย์สินอาจสูญหายหรือเสียหายในระหว่างที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่รถเกิดอุบัติเหตุหรือความเสียหายในระหว่างที่รถอยู่ในความครอบครองของบริษัทโดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สิน การควบคุมการเข้าออกในพื้นที่ การว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยจากภายนอกเพื่อรักษาการตลอด 24 ชั่วโมง ในทุกพื้นที่ซึ่งมีการจัดเก็บรถ โดยตามสัญญาเช่าซื้อให้บริษัทรักษาความปลอดภัยใช้ค่าเสียหายที่เกิดต่อทรัพย์สินแก่บริษัท ในกรณีที่ความเสียหายเกิดจากการกระทำหรือดเว้นการกระทำ หรือความบกพร่องจากการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทรักษาความปลอดภัย รวมทั้งมีการทำประกันภัยทรัพย์สินในวงเงินรวม 2,996 ล้านบาท สำหรับพื้นที่จัดเก็บ/ทรัพย์สินที่จัดเก็บทั่วประเทศ และในวงเงินรวม 268 ล้านบาทสำหรับทรัพย์สินที่จัดเก็บของกลุ่มบริษัทในเครือของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ ในส่วนของการขนย้ายทรัพย์สิน บริษัทได้ให้ผู้ว่าจ้างทำการขนย้ายทรัพย์สินทำประกันภัยจากความเสียหายระหว่างขนย้ายทรัพย์สินซึ่งครอบคลุมถึงความผิดทั้งปวงของผู้รับจ้างรวมทั้งผู้รับจ้างช่วง ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการดำเนินการตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถลดทอนความเสี่ยงในการที่ทรัพย์สินจะเกิดการสูญหายหรือเสียหายระหว่างการดูแลของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง โดยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีการสูญหายหรือรถจักรยานยนต์สูญหายจากพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินของบริษัท

## 6. ความเสี่ยงจากการให้เครดิตลูกค้า

จากการที่บริษัทมีการส่งเสริมการประมูล โดยให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัท มีการจัดการส่งเสริมการขายโดยให้สิทธิพิเศษ (VIP) ให้แก่ลูกค้าผู้เข้าประมูลที่มีการติดต่อกับบริษัทเพื่อกระตุ้นให้เกิด การประมูลเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2557 และ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทมีการปรับปรุงสิทธิพิเศษใหม่ เพื่อลด ความเสี่ยงในการผิมนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่สามารถนำรถยนต์ออกจากพื้นที่ได้ก่อนการชำระเงินค่าทรัพย์สินดังนี้

หลักเกณฑ์	วางมัดจำ	ชำระ	การชำระเงินเพื่อรับรถออก
ป้ายกลุ่ม เลข 8	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง
ป้ายกลุ่ม เลข 7	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคมเปญเช็ค ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 6	ไม่ต้อง	ไม่ต้อง	ชำระเป็นเช็คได้
ป้ายกลุ่ม เลข 1 (ลูกค้าที่เคยมาประมูล)	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคมเปญเช็ค ตัวแลกเงิน
ป้ายกลุ่ม เลข 9 (ลูกค้าที่เข้าประมูลครั้งแรก ประมูลได้ 1 คันต่อป้าย)	ต้องชำระ	ต้องชำระ	ต้องชำระเป็น เงินสด เงินโอน แคมเปญเช็ค ตัวแลกเงิน

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ

1. การประมูล ณ สำนักงานใหญ่ และสาขาโรงสี ต้องชำระภายใน 4 วันทำการหลังวันประมูล
2. การประมูลสัญญา และสาขาต่างจังหวัด ต้องชำระภายใน 3 วันทำการหลังวันประมูล
3. ลูกค้าที่มีสิทธิทำการจ่ายเช็คสามารถจ่ายเช็คลงวันที่ล่วงหน้าได้ไม่เกิน 2 วันทำการหลังวันประมูล

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดีและได้พยายามป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการพิจารณาให้ สิทธิพิเศษแก่ผู้ประมูล บริษัทได้ทำการเก็บสถิติผู้ประมูลซื้อรถยนต์ย้อนหลังของทุก ๆ ปี เพื่อพิจารณาการให้เครดิตลูกค้า เพื่อทำการวิเคราะห์ ทั้งในด้านของปริมาณการซื้อขาย ลักษณะผู้ซื้อ การติดต่ออย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมทั้งเป็นผู้ ประมูลที่ไม่เคยมีประวัติผิมนัดชำระเงินมาก่อน นอกจากนี้ ภายหลังจากชนะประมูล บริษัทยังเป็นผู้เก็บรักษาเล่มทะเบียน รถทุกคันและจะส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อภายหลังจากที่ผู้ซื้อรถทำการชำระเงินครบทั้งจำนวน ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยง จากการนำรถดังกล่าวไปขาย จำหน่ายหรือโอนต่อ อีกทั้งบางส่วนของผู้ซื้อรถดังกล่าวเป็นลูกค้าซึ่งนำรถมาประมูลขาย กับบริษัทจึงเปรียบเสมือนบริษัทมีทรัพย์สินของลูกค้าเป็นหลักประกันเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการทบทวน การจัดประเภทลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยหากลูกค้าใดที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือมีพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความ เสี่ยงหาย บริษัทจะทำการยุติสิทธิพิเศษในทันที ด้วยแนวทางการดำเนินการดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าจะป้องกันความ เสี่ยงดังกล่าวได้

ปัจจุบันบริษัทได้พิจารณาทบทวนการให้เครดิตลูกค้าสิทธิพิเศษรายเดิมทุก ๆ ปี โดยมีการพิจารณาปรับเครดิต ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

### พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทไม่มีพันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

### ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

บริษัทไม่มีการออกหุ้นกู้หรือตัวเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	AUCT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการจัดการประมูลสินค้า
ทุนจดทะเบียน	:	137,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
จำนวนพนักงาน	:	357 คน (ณ 31 ธันวาคม 2562)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000341
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="http://www.auct.co.th">www.auct.co.th</a>
โทรศัพท์	:	02-033-6555
โทรสาร	:	02-935-6020
นักลงทุนสัมพันธ์	:	02-934-7344

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ช้างสถานทูตจีน) ทาวเวอร์ เอ ชั้น 14 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9378 ถึง 02-009--9398
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อาคารบางกอก ซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 15 เลขที่ 179/74-80 สาทร ใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-344-1000

### ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) และ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1.	กลุ่มครอบครัวศิลา		
	นายภาคภูมิ ศิลา	137,499,000	25.00
	นางสาวธิดารัตน์ สัตกวัณศ์	125,395,000	22.80
	นายเทพชัย ศิลา	14,108,200	2.56
	นายวรัญญู ศิลา	8,104,900	1.47
	นางวิภา ศิลา	5,000,000	0.91
	นางพรระณี ศิลา	250,000	0.05
	รวมกลุ่มครอบครัวศิลา	290,357,100	52.79
2.	กลุ่มเสรีวัฒนา		
	นางสาวพิชญ์สินี เสรีวัฒนา	9,924,100	1.80
	นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา	14,000,000	2.55
	นางวราณี เสรีวัฒนา	6,700,000	1.22
	นายไพบุลย์ เสรีวัฒนา	500,000	0.09
	รวมกลุ่มเสรีวัฒนา	31,124,100	5.66
3.	บริษัท BNY MELLON NOMINEES LIMITED	23,046,500	4.19
4.	นายประชา ดำรงค์สุทธิพงศ์	22,178,700	4.03
5.	นายสถาพร งามเรืองพงศ์	10,592,900	1.93
6.	กลุ่มยอดจรัส		
	นายสุวิทย์ ยอดจรัส	3,616,200	0.66
	นายณัฐวุฒิ ยอดจรัส	900,000	0.16
	นางสาวณัฐธิดา ยอดจรัส	1,500,000	0.27
	รวมกลุ่มยอดจรัส	6,016,200	1.09
7.	นายวิชัย เมฆาภิรักษ์	4,000,000	0.73
8.	นางสาวมาลี กิตติชูโชติ	3,950,000	0.72
9.	นายสินธุ์ เวศย์วรุฒม์	3,506,000	0.64
10.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ รวม	155,228,500	28.22
	<b>รวม</b>	<b>550,000,000</b>	<b>100.00</b>

## การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

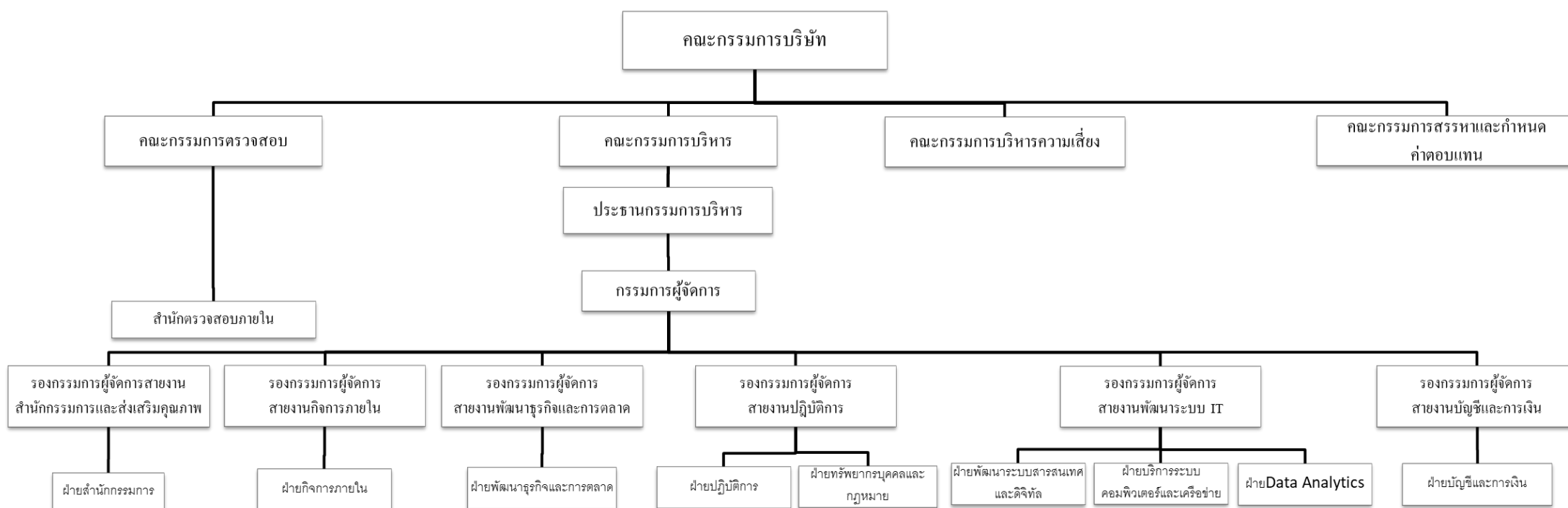
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

## โครงสร้างองค์กร

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

( ณ 31 ธันวาคม 2562 )



## โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
4. นางวิไลวรรณ ศรีสำรवल	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
5. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>1</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายเทพทัต ศิลลา	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร
8. นายวรัญญู ศิลลา	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ

โดยมี นางสาวอัมพาพร หลักเรืองทรัพย์ เป็นเลขานุการบริษัท  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัท คือ นายเทพทัต ศิลลา หรือ นายวรัญญู ศิลลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุวิทย์ ยอดจรัส รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท  
ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริหารธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น และเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณและการพัฒนาบุคลากรของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน งบประมาณ และการใช้ทรัพยากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี ที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- ทำการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ
- ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือการประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

9. พิจารณากำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
10. คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
11. แต่งตั้งมอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการต่างๆ หรือฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่ เห็นสมควร
12. เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี
13. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทและการเปิดเผยการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี
15. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวิไลวรรณ ศรีสำราญ <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1</sup>เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทโดยจบการศึกษา ปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาโท : MBA-Finance จาก สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยมีนายรุ่งพันธ์ ชาลลี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินและประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานกระบวนการในการดูแลให้ปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนการตรวจสอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับ ดูแล ติดตาม และวางระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมกับการจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ
6. ติดตาม ประเมิน และรายงานการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สินและทดสอบว่าทรัพย์สินมีอยู่จริง
8. ประเมินการใช้ทรัพยากรของบริษัทว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือคุ้มค่าหรือไม่
9. กำหนดขอบเขตการตรวจสอบภายในให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี และพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
10. จัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติการตรวจสอบ
11. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนและกำหนดคำตอบแทนผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1, 2 และ 4 เป็นกรรมการอิสระของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการหรือหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติพร้อมเหตุผลประกอบต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ
4. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ประเมินผลทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
9. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาทบทวนศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน
11. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
12. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเทพชัย ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานุมัตินโยบาย กรอบ กลยุทธ์ หลักเกณฑ์ แผนงาน รวมถึงคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. ติดตามดูแลการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง
3. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทและกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. จัดระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท และมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดเพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
6. สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร

7. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และการประเมินความเสี่ยง
8. ประเมินความเสี่ยงและอนุมัติแผนจัดการความเสี่ยง
9. รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
10. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพทัย ศิลา	กรรมการบริหาร
3. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการบริหาร
4. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณ การพัฒนาบุคลากร และ อำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงานต่าง ๆ งบประมาณ และการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบการเงิน และ ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กร
4. ให้แนวนโยบายคำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการในการตัดสินใจประเด็นที่มีความสำคัญ
5. กลั่นกรอง สนับสนุน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทดังนี้
  - ส่งเสริมนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
  - พิจารณานโยบาย กรอบ กลยุทธ์ และแผนงาน รวมถึงคู่มือบริหารความเสี่ยง และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย กรอบ กลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และแผนงาน ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย รวมถึงทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
  - รายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
7. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ
9. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ตามขอบเขตของอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
10. ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ
11. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน/การอวาล์/การค้ำประกัน การ

อนุมัติแผนงาน/ งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์และการซ่อมแซมในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้

12. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย หรือการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนในกรณีดังกล่าว รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
2. นายเทพทัต ศิลา	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการและกรรมการบริหาร
4. นายวรวิญญู ศิลา	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ สายงานกิจการภายใน
5. นางอัญชลี พรหมกลิ่น	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
6. นายสุธี สมานี	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด
7. นายอุดม วิวัฒนาไพบลย์ลาม	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
8. นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบ IT
9. นางสาวพูนศิลป์ แก้วจำนงค์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการและส่งเสริมคุณภาพ

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารงานบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. จัดทำนโยบายทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อขออนุมัติ
3. รายงานการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทุก 3 เดือน
4. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติ
5. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนลดตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากงานตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
6. มีอำนาจลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่งหนังสือต่างๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลภายนอก ตลอดจนมีอำนาจให้กระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป

7. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และวางระเบียบการปฏิบัติงานโดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ให้มีอำนาจมอบอำนาจช่วงและหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมหรือลงทุนอื่นๆ การกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินจากสถาบันการเงิน การขออนุมัติเบิกเงินทดรองจ่ายและค่าใช้จ่าย การก่อภาระผูกพัน / การอวัล / การค้าประกัน การอนุมัติแผนงาน/งบประมาณ/ซื้อสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมการขาย การอนุมัติซื้อสินทรัพย์ และการซ่อมแซมในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการจะไม่อนุมัติ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเข้าร่วมดำเนินธุรกิจ ในธุรกิจที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจในการกระทำนิติกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและสิทธิออกเสียงในนิติกรรมดังกล่าว ไม่ว่าโดยดุลยพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเองในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมายต่อไป

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน(บาท)
ประธานกรรมการ	46,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	40,250
รองประธานกรรมการ	40,250
กรรมการตรวจสอบ	34,500
กรรมการ	34,500

รวมทั้งอนุมัติค่าบำเหน็จตอบแทนรายปีและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานปี 2562 ในจำนวนเงินรวมไม่เกิน 6 ล้านบาท โดยกรรมการผู้มีฐานะเป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการจ่ายคำตอบแทนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการ	1,212,000	-
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	1,033,000
3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	-	854,000
4. นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล	กรรมการตรวจสอบ	-	854,000
5. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการบริหาร	-	-
6. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร	-	-
7. นายเทพชัย ศิลา	รองประธานกรรมการ / กรรมการ ผู้จัดการ	-	-
8. นายวรัญญู ศิลา	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	-	-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการได้รวมทั้งค่าตอบแทนรายเดือนและค่าบำเหน็จรายปี

#### ผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน และเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร ทำให้บริษัทมีผู้บริหารรวมจำนวน 9 ท่าน ซึ่งบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ส่วนใหญ่ในรูปของเงินเดือน โบนัส เป็นจำนวนเงินรวม 30,022,687 บาท ในปี 2562

(ข) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

#### สถิติการเข้าประชุมของกรรมการ

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2562

รายชื่อ	คณะกรรมการ				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	5/5	-	-	-	2/2
2. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	5/5	-	4/4	-	2/2
3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	4/5	-	4/4	-	1/2
4. นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล	5/5	-	4/4	2/2	-
5. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	5/5	22/22	-	2/2	-
6. นายเทพชัย ศิลา	5/5	22/22	-	2/2	-
7. นายวรัญญู ศิลา	5/5	22/22	-	2/2	-
8. นายศราวุธ จารุจินดา	5/5	19/22	-	1/2	-

ในปี 2562 สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ของกรรมการแต่ละท่านเท่ากับ ร้อยละ 80 ถึง 100

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการแต่ละท่านทำการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอผลตอบแทนแก่กรรมการบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากการประเมินผลของคณะกรรมการ และผลงานของบริษัทในภาพรวม โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ (MD) เป็นประจำทุกปี โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่านเป็นผู้ประเมิน แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. ผลการปฏิบัติงาน
2. ทักษะการบริหารจัดการ
3. พฤติกรรมของผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินนี้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งระบบการบริหารจัดการที่ดีจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น ความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักการตามนโยบายการปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ซึ่งครอบคลุมหลักการทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: "CG Code") ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นหลักปฏิบัติที่เน้นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและบุคลากรหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาความยั่งยืนเข้าไปในการประกอบธุรกิจเพื่อให้ทุกฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้รับความเห็นชอบ และการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และทบทวนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 วันที่ 9 สิงหาคม 2561 และครั้งที่ 5/2562 วันที่ 17 ธันวาคม 2562ตามลำดับ

โดยมีรายละเอียดแนวทางการปฏิบัติและการดำเนินการดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทเช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสีพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานกฎหมายที่กำหนดโดยมีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นวางใจ และมีความมั่นใจในการลงทุน

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และการเดินทางมาประชุมโดยจัดให้มีบริการรถรับ-ส่ง จากบริเวณที่จอดรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์วัฒนธรรม มายังบริษัทซึ่งเป็นสถานที่ประชุม

## การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันอังคารที่ 23 เมษายน 2562 เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุม บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) เลขที่ 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 มีผู้เข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะทั้งสิ้น 39 คน นับจำนวนหุ้นได้ 313,246,902 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.95 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 550 ล้านหุ้น โดยในการประชุมมีคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการประชุมดังนี้

### ณ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีโอกาสเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ โดยผู้ถือหุ้นต้องส่งหนังสือเสนอชื่อกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัทภายในวันที่บริษัทกำหนด พร้อมแนบหลักฐานการถือหุ้น หนังสือให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และเอกสารประกอบการพิจารณาคุณสมบัติ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีความผิดห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด โดยเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกวาระการประชุม และบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการอิสระของบริษัทแต่อย่างใด

เผยแพร่กำหนดการประชุมและวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระพร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ รายงานประจำปี รวมทั้งรายละเอียดเพิ่มเติมประกอบการพิจารณา โดยได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทุกคนที่มีรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียน เพื่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และประกาศลงโฆษณาหนังสือพิมพ์เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันทำการต่อเนื่อง 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ([www.auct.co.th](http://www.auct.co.th))

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทำการมอบอำนาจแก่ตัวแทนผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทเพื่อเป็นผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งทางบริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะ ทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมหนังสือเชิญประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้ รวมถึงแจ้งเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ และคำแนะนำ ขั้นตอนการมอบฉันทะ ทั้งนี้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. เป็นแบบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นกำหนดการใช้สิทธิออกเสียงใน แต่ละวาระได้

### ณ วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดให้มีบริการรถรับ-ส่ง จากบริเวณที่จอดรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์วัฒนธรรม มายังบริษัทซึ่งเป็นสถานที่ประชุม และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนได้ตั้งแต่เวลา 8.00 น. ซึ่งเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง กรรมการบริษัท ผู้บริหารทุกท่านรวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด โดยใช้บริการจากบริษัทที่ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและนับคะแนนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทเชิญที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม เพื่อเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง

จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ก่อนการประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งผู้ที่มาด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะ ให้ที่ประชุมรับทราบและได้อธิบายวิธีการลงคะแนนด้วยบัตรลงคะแนนให้ทราบก่อนการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

ประธานเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงและอภิปรายในแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็นต่าง ๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

การใช้สิทธิออกเสียงเพื่ออนุมัติในแต่ละวาระการประชุมยึดเสียงข้างมาก โดยใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนน 1 เสียง

ก่อนลงมติในวาระใด ๆ ประธานจะให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัย

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ในระหว่างการประชุมหากมีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม บริษัทจะนับจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นใหม่ทุกครั้ง ที่มีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม โดยผู้ถือหุ้นท่านที่เข้ามาใหม่ในระหว่างการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนน ได้เฉพาะวาระที่ยังไม่ลงมติในที่ประชุมเท่านั้น ทั้งนี้ประธานจะสรุปผลการลงมติในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ

ประธานจะแจ้งผลการลงคะแนนโดยระบุจำนวนหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

### ณ ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยได้แจ้งรายละเอียดการลงมติ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

บริษัทจัดให้มีการบันทึกเทปการประชุมตั้งแต่ต้นจนจบ และจัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยเฉพาะรายละเอียดของขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน รวมถึงผลของคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ความคิดเห็นและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)) ภายใน 14 วันหลังการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบผ่านทางช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทและหากมีประเด็นข้อสงสัย ความคิดเห็น หรือคำแนะนำ สามารถติดต่อ “นักลงทุนสัมพันธ์” โทรศัพท์ 02-0336555 หรือผ่านทางอีเมล [investor@auct.co.th](mailto:investor@auct.co.th) และในทุก ๆ ความคิดเห็น และคำแนะนำ ทางบริษัทจะได้นำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงพัฒนาการทำงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นคนไทย หรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ รายย่อย ผู้ถือหุ้นบุคคล หรือ สถาบัน ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

บริษัทจึงต้องกำหนดการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นไม่แตกต่างกัน

### การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน รายละเอียดดังนี้

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี ในปี 2562 บริษัทได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามกระบวนการสรรหาเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายย่อยและนักลงทุนสถาบันร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลือกสถานที่การคมนาคมสะดวก เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้หลายช่องทาง

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งข้อบัญญัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม

การเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมในวันประชุมโดยไม่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้า

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมเองไม่ได้ สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนโดยกรอกแบบในหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข ที่บริษัทแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางในการออกเสียงได้ นอกเหนือจากนั้นบริษัทได้เสนอทางเลือกโดยการแจ้งซื้อกรรมสิทธิ์จำนวน 1 ทาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมไม่ได้มอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน

การใช้บัตรลงคะแนนเสียง การลงคะแนนเสียงพิจารณาการประชุมในแต่ละวาระ บริษัทจะเลือกใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนนหนึ่งเสียงโดยจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยบริษัทได้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุม ทั้งกรณีที่ผู้ถือหุ้น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิด และเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานอย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใด ๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ลาออกจากบริษัท

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

#### 3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงาน ไปจนถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแต่ละกลุ่มย่อมมีความแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

บริหารจัดการและปฏิบัติหน้าที่ โดยนำความรู้และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ผู้ถือหุ้นโดยรวม

รายงานสถานภาพทางการเงิน และมีใช้การเงิน รวมถึงแนวโน้มของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่เปิดเผยข้อมูลลับทางธุรกิจอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

**พนักงาน :** มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ดูแลความปลอดภัย และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา ถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค กำหนดและต่อยอดการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ด้วยตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญ และมีคุณค่า นำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนกลยุทธ์/เป้าหมายธุรกิจ และจัดวางระบบกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เทียบเคียงได้กับธุรกิจชั้นนำ โดยมีความชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัท

ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ในการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในหน่วยงานของตน ตามระบบและแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และบริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นเรื่องที่องค์กร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคน ดังนี้

องค์กรจะคัดสรรและสร้างคนดี คนเก่ง ที่มีพฤติกรรมการทำงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาความรู้ความสามารถให้มีประสิทธิภาพในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่วางแผน ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อมูลป้อนกลับ และสนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

พนักงานมีโอกาสเท่าเทียมกันในการพัฒนาความสามารถของตนเอง

ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยความก้าวหน้าในอาชีพ ตอบแทนและแรงจูงใจต่าง ๆ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ผลงานของงาน ทักษะ และศักยภาพของพนักงาน

การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ

ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค โดยมีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดข้อบังคับการทำงาน ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ หรือกฎหมายได้

**คู่แข่ง :** ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม

ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง

**ลูกค้า :** คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับลูกค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า

ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยใช้หลักของความสมเหตุสมผล

รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

**ลูกค้า :** มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า และประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์

รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

**เจ้าหน้าที่ :** ยึดถือแนวทางปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไข และเป็นธรรมต่อเจ้าหน้าที่รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน และเงื่อนไขอื่น ๆ

รายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหน้าที่ตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม :** ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบบริษัทแบ่งผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชน หรือเกิดน้อยที่สุด

คืนผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

อำนวยความสะดวกต่อสังคมทุกระดับ ทั้งในระยะใกล้และระยะไกล

เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสังคมและประเทศ ทั้งนโยบายรณรงค์ป้องกันและนโยบายสร้างเสริม

ให้ข้อมูลที่ต้องการ สร้างความเข้าใจ และรับฟังปัญหาและผลกระทบอันเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ เพื่อจัดการแก้ไขได้อย่างทันที่ อันจะเป็นรากฐานของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทและชุมชนอย่างไม่มีปัญหาขัดแย้งและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน

### **นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**

บริษัทมีนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการนำข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้บริการเว็บไซต์ภายใต้ Domain Name “\*.auct.co.th” โมบายล์แอปพลิเคชัน และเอกสารตามแบบที่บริษัทกำหนด ไปใช้โดยไม่เจตนาไม่สุจริต รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### **นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**

บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ใด ๆ โดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานในด้านกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### **นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน**

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นเรื่องที่ทุกภาคส่วนคาดหวังและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามให้เกิดเป็นรูปธรรม บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศใช้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป โดยมีการแต่งตั้ง “คณะทำงาน Anti-corruption” เพื่อดูแลในเรื่องนี้

### **นโยบาย**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและต่อต้านการทุจริต (Corruption) การให้หรือรับสินบน (Bribery) กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภาคเอกชน โดยถือว่าการกระทำใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวเป็นสิ่งที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บุคลากรทุกระดับจะต้องต่อต้านและละเว้นการกระทำเช่นว่านี้

## แนวทางปฏิบัติ

พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของบริษัทไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Procedures) ของบริษัท

ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับนี้

## การช่วยเหลือทางการเมือง

การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใด ๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ในทางการเมือง

บริษัท มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใด ๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

## การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Contribution, Donations and Aid Grants) อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน โดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทจึงกำหนด

นโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

การบริจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

การบริจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อบริษัท ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

### เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุน (Sponsorships) เป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศล โดยอาจทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการติดสินบน บริษัทจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น ประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

### ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ (Gifts) และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูปค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่จากบุคคลใด ๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใด ๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งความช่วยเหลือหรือผลประโยชน์

เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามพนักงาน

ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)

เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็ก ๆ น้อย ๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานต้องไม่รับของขวัญ หรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้น ๆ

เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 2,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกิน 2,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยใช้แบบรายงานของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่เลขานุการ กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปเป็นรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

### การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (CSA : Control Self- Assessment) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริตหรือการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ช่วยให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### ทรัพยากรบุคคล

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

### การอบรมและการสื่อสาร

พนักงานทุกคนในบริษัทจะได้รับการสื่อสารให้รับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่บริษัทเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันรวมถึงการเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่มเติมจะแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

ตัวกลาง ตัวกลางแทนธุรกิจ ผู้จัดการจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่เริ่มต้นสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท

### **การกำกับติดตามและสอบทาน**

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใด ๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

### **กระบวนการลงโทษ**

การลงโทษให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานบริษัท และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### **3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน**

บริษัทมีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทตามระเบียบว่าด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

จดหมายถึง

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

เว็บไซต์ <http://www.auct.co.th>

อีเมล [audit\\_com@auct.co.th](mailto:audit_com@auct.co.th)

โทรศัพท์ : (662)-0336555

โทรสาร : (662)-935-6202

สำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail ในระบบของบริษัทฯ

### **3.3 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น ๆ โดยใช้สื่อหลากหลาย

เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าวต่าง ๆ รวมทั้งการใช้สื่อทางเว็บไซต์ และอีเมล ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเรื่องดังกล่าวด้วย

### งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

ข้อมูลติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 518/28 ซ.รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

เว็บไซต์ <http://www.auct.co.th>

อีเมล [investor@auct.co.th](mailto:investor@auct.co.th)

โทรศัพท์ : (662)-0336555

โทรสาร : (662)-935-6202

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยบริษัทมีนโยบายเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทอย่างถูกต้อง โดยจะเผยแพร่ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)

#### 4.1 การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 4.2 การทำรายการของกรรมการ

- 1) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง
- 2) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 4.3 นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับกฎหมายข้อกำหนดทางการ บริษัทจึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร

### ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล

ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญ เพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะชี้แจงข้อมูลด้วยตนเอง หรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจงก็ได้

### การเผยแพร่ข้อมูล

ข้อมูลของบริษัทต้องมีความถูกต้อง โปร่งใส เท่าเทียม ให้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่าง ๆ ได้ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา

การรายงานข้อมูลต่อหน่วยงานทางการจะต้องเปิดเผยภายในกำหนดเวลา และความถี่ ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการกำหนด ตามประเภทของข้อมูล

ข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนหรือกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยได้ต่อเมื่อข้อมูลนั้นเผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

### ข้อละเว้น และการแก้ไขข้อผิดพลาดในการเปิดเผยข้อมูล

ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่หากเปิดเผยแล้วอาจทำให้เสียประโยชน์และความสามารถในการแข่งขัน หรือข้อมูลที่ยังไม่มีผลสรุป หรืออยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งมีความไม่แน่นอน และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดคะเนเกินจริง หรือในเชิงส่งเสริมเกินความจำเป็นโดยไม่มีเหตุผลสนับสนุน โดยควรละเว้นถ้อยคำ หรือรูปแบบที่ไม่เหมาะสม หรือที่อาจทำให้เข้าใจผิดต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

ในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลไม่ถูกต้อง ผิดพลาด คลาดเคลื่อนจากข้อเท็จจริง หรือมีการตีความ หรือแปลความหมายไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ ให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจชี้แจงข้อเท็จจริง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องโดยทันที

### **การดำเนินการกรณีข้อมูลรั่วไหล หรือข่าวลือ**

เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ ข่าวคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับบริษัท หรือมีการอ้างอิงข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลสำคัญรั่วไหลไปสู่บุคคลอื่น หรือถูกเปิดเผยก่อนเวลาอันควร และอาจก่อให้เกิดข่าวลือ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และ/หรือ การดำเนินงานของบริษัท ไม่ว่าทางบวกหรือทางลบ ให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบในการชี้แจงข้อมูลสำคัญ และข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้ง ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องโดยทันที

มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

### **การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท**

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทในระดับที่เท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นสถาบัน ตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามที่บริษัทเปิดเผยช่องทางต่าง ๆ มีดังนี้

โทรศัพท์ : (662)-0336555

เว็บไซต์ : [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th)

นักลงทุนสัมพันธ์ : [investor@auct.co.th](mailto:investor@auct.co.th)

ประธานกรรมการบริหาร จะเป็นผู้ล่วงรู้ข้อมูลภายในเชิงลึก และทีมงานผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (Top Management) จะเป็นผู้ล่วงรู้หลักการบริหารและนโยบายของบริษัท และบุคลากรต้องรักษาความลับในส่วนที่ตัวเองรับผิดชอบไม่ให้ความลับตกไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงสื่อมวลชน นักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

ห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในรวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในรวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ซื้อขายหุ้นในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนการประกาศงบการเงิน หรือ ก่อนการประกาศสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ จนกว่าบริษัทจะได้ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

บริษัทจะสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้เกี่ยวข้องในการลงทุน และผู้ถือหุ้นผ่านผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมาย โดยมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ทำหน้าที่หลักในการติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน

และบุคคลอื่น ๆ ที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทและการดำเนินการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท

หลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือเป็นประโยชน์ต่อผู้หนึ่งผู้ใด โดยเฉพาะ ในช่วงเวลาก่อนที่จะมีการจัดส่งงบการเงินให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลา 1 เดือน (Quiet Period) ก่อนแจ้งผลประกอบการอย่างเป็นทางการผ่าน ระบบการจัดส่งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เว้นแต่ในกรณีที่มีประเด็นหรือเหตุการณ์ที่ทำให้ผลประกอบการของบริษัทถูกคาดการณ์คลาดเคลื่อนอย่างมีนัยสำคัญ จนส่งผลให้ผู้ที่น่าข้อมูลไปใช้เกิดความเข้าใจผิดได้ บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการบริหารงานที่มีจริยธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้การบริหารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามเกณฑ์ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งจัดทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัทตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 มีการทบทวนอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562

### 2.1 นโยบายการกำกับดูแล

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) พร้อมทั้งนโยบาย ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงเลขาธิการบริษัทเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันอื่นเพื่อนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาทางบริหารต่อไป

### 2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

## 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายงานระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผล พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในระหว่างปี 2562 บริษัทไม่มีรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัทและได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน พร้อมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพย์สินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทมีนโยบายจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินของบริษัท

## 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและแนวทางป้องกันความเสี่ยงทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ

สำหรับปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดและทันการต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันพร้อมกับการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 2.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทรวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนในการประชุมประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือนิติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 5 ครั้งในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกการรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

#### 4. วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำความประโยชน์ต่อบริษัทเป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งตามวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นด้วย

#### 5. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่มุ่งใจในระดับที่เหมาะสม โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นทั้งนี้บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการผู้บริหารในแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

โดยสรุปในปี 2562 มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

ผู้บริหารทุกท่าน

12 กุมภาพันธ์ 2562 : เวิร์คช็อปประดมสมองเพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืนของสหการประมูล โดยอาจารย์เสน่ห์ ศรีสุวรรณ

นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล

15 – 16 สิงหาคม 2562 : Risk Management Program For Corporate Leaders (RCL) 17/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นางอัญชลี พรหมกลิ่น

20 มีนาคม 2562 : การรับรู้รายได้ตามมาตรฐานใหม่ (TFRS 15) การเปลี่ยนแปลงชุดมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบสำหรับกิจการ PAEs และ NPAEs 8 โดยสำนักพัฒนาการบริหารธรรมนิติ

12 มิถุนายน 2562 : ทำความเข้าใจการวัดมูลค่ายุติธรรม TFRS 13 รุ่น 1/62 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

10 กรกฎาคม 2562 : update กฎหมายภาษีอากร 2562 พร้อมประเด็นการตรวจสอบภาษีย้อนหลัง โดยสำนักพัฒนาการบริหารธรรมนิติ

นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา

15-17 กุมภาพันธ์ 2562 : The Best Public Speaking and Training (ศิลปะศาสตร์การพูด) โดยศูนย์ฝึกอบรม เดอะเบสท์ สปีช พลัส

นางสาวพูนศิลป์ แก้วจันท

26 มีนาคม 2562 : Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นางสาวจิตรา จันทะคุ้ย

15-17 กุมภาพันธ์ 2562 : The Best Public Speaking and Training (ศิลปะศาสตร์การพูด) โดย ศูนย์ฝึกอบรม เดอะเบสท์ สปีช พลัส

24 กรกฎาคม 2562 : เทคนิคการบริหารการเงินเดือน เงินได้อื่น และสวัสดิการที่มีประสิทธิภาพ โดยสมาคมการจัดการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย

นายนิธิศ โสภณ

26 มีนาคม 2562 : Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

16 ธันวาคม 2562 : โครงการบุคคลต้นแบบ โดย cc knowledge base

นางสาวอัมพาพร หลักเรืองทรัพย์

22-24 กรกฎาคม 2562 : EMT – Effective Minutes taking โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

27 สิงหาคม 2562 : BRP – Board Reporting Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 7. การรายงานข้อมูล

- 1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วนโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จ และอุปสรรคของกิจการ
- 2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- 3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
  - 3.1) การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดทำให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล
  - 3.2) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอเพื่อจะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
  - 3.3) คำยืนยันว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท

## 8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร โดยเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างเป็นระบบ

## 9. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะได้นำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อมูลเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

## 10. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของ

บริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยในปี 2561 มีกรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่ 1 ท่าน คือ นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล และในปี 2562 ไม่มีกรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่

### 11. การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ห้ามกรรมการและผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทหรือธุรกิจอื่นที่ทำให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์กับบริษัท

### 12. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะประชุมติดตามงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง

### 13. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าว และกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรวบรวมใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากมีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงให้เลขานุการบริษัทรับทราบการเปลี่ยนแปลงนั้น

### 14. การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป โดยทุกสิ้นไตรมาสและสิ้นปี สำนักเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งห้ามมิให้กรรมการผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนถึงวันแจ้งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ หรือก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และให้รอคอยอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมง เพื่อเป็นการป้องกันมิให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

## 15. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน

ประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่จะได้รับการเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากันครั้งใหม่เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่ง คะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
2. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึง เลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึง เลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงได้รับทราบข้อมูลเพื่อทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

### การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

## 16. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ และสอบทานบัญชีให้แก่ บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จำนวนรวม 1.96 ล้านบาท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

### การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทมีกลไกกำกับดูแลกิจการที่เอื้อต่อการสร้างคุณค่ากิจการที่ยั่งยืน ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการและผู้บริหาร และมีการพัฒนาปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามหลักปฏิบัติ 8 ข้อ โดยสรุปได้ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำน้องค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทได้มีการทบทวนถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด ได้แก่ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหาร ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ รวมทั้งกำหนดงบประมาณที่จำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในหลากหลายด้านมาเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสริมสร้างให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพัฒนาธุรกิจและองค์กร ให้มีความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการสรรหาฯ และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์มาเป็นผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งดูแลการพัฒนา ฝึกอบรมบุคลากร รวมทั้งสวัสดิภาพในการทำงานอย่างเหมาะสม

5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ได้พัฒนาระบบการประมูล ONLINE ที่ทันสมัย เพื่อให้การประมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า และคู่ค้าได้เป็นอย่างดี

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหาร 4 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน ได้มีการประชุมกับผู้บริหารทุกฝ่าย เพื่อพิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ รวมทั้งหาแนวทางในการแก้ไข และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อยู่เป็นประจำ

สำนักตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมประมวลผลทางบัญชีที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีจากบริษัทผู้ตรวจสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง และที่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือ

ผู้เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และสามารถรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีการทบทวนในการพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

## 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทได้สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นดังนี้

### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้เผยแพร่กำหนดการประชุมและวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน และดำเนินการเผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีโอกาสเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ และเสนอวาระการประชุมเข้าที่ประชุมได้

จัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งรายละเอียดเพิ่มเติมประกอบการพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิ์ร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และประกาศลงโฆษณาหนังสือพิมพ์เป็นการล่วงหน้า

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทำการมอบอำนาจแก่ตัวแทนผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัท โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ

อำนวยความสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุมโดยจัดรถรับส่ง ในจุดที่เดินทางมาได้โดยสะดวก เช่น บริเวณสถานีรถไฟฟ้า

บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและนับคะแนน

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความคิดเห็นต่าง ๆ และให้กรรมการ ผู้บริหารได้มีการชี้แจงและอภิปรายในแต่ละวาระ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุม

เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน หลังการประชุม

2. บริษัทสื่อสารให้ข้อมูลการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และแนวโน้ม แก่ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไป ได้รับทราบผ่านการประชุม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ และรายการเพื่อการลงทุนในหลายช่องทาง รวมทั้งการให้ข้อมูลกับสื่อหนังสือพิมพ์ การจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการ รวมทั้งการจัดประชุมนักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบัน เป็นประจำ

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อให้ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

## การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ณ 31 ม.ค. 2562	ณ 23 ม.ค. 2563	เพิ่ม (ลด)
1. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา <sup>/1</sup>	ประธานกรรมการ	7,200,000	7,200,000	-
2. นายสุวิทย์ ยอดจรัส	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	3,616,200	3,616,200	-
3. นายเทพทัต ศิลา <sup>/2</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	28,108,200	19,108,200	(9,000,000)
4. นายวีรณัฐ ศิลา	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานกิจการภายใน	8,100,000	8,104,900	4,900
5. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-
6. รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
7. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
8. นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-
9. นางอัญชลี พรหมกลิ่น	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
10. นายสุธี สมานธิ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและ การตลาด	111,900	168,100	56,200
11. นายอุดม วิวัฒนาไพบุลย์ลาภ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
12. นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบ IT	140,400	102,800	(37,600)
13. นางสาวพูนศิลป์ แก้วจำนงค์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน สำนักกรรมการและส่งเสริม คุณภาพ	10,000	10,000	-

หมายเหตุ :

<sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 6,700,000 หุ้น

<sup>/2</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 5,000,000 หุ้น

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทผู้ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัท ซึ่งรวมถึงการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้ดีขึ้นด้วยเช่นกัน

บริษัทตระหนักดีว่าในการสร้างธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทนั้น บริษัทจะต้องส่งเสริมแนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมและสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่บุคลากรของบริษัท พร้อมปลูกฝังการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานและวัฒนธรรมองค์กรพร้อมกับกำหนดทิศทางกลยุทธ์ที่ชัดเจน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ให้ความสำคัญกับผลงาน การปฏิบัติการ การเข้าถึงและเอาใจใส่ลูกค้า การพัฒนาบุคลากร การสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ การสร้างและประสานความสัมพันธ์กับพันธมิตร โดยคำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน ตลอดจนสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบแนวคิดของการสร้างศูนย์กลางแห่งความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ดังนี้

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

#### การแข่งขันในธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ไม่มีนโยบายกระทำการใดๆที่จะได้มาซึ่งการเอาเปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบอาทิเช่นการบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจเป็นอย่างอื่นหรืออย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อใช้ในการได้เปรียบเชิงธุรกิจจากคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทและทำให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้นโดยการดำเนินการทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่แข่ง

#### ความเป็นธรรมต่อคู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายที่ทำธุรกิจกับบริษัท โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ บริษัทรับผิดชอบต่อรถยนต์ทุกคันที่ทำการประมูลผ่านบริษัทโดยรับผิดชอบต่อสภาพเครื่องยนต์และสภาพภายนอกเครื่องยนต์ให้กับผู้ที่นำรถยนต์มาขายกับบริษัทโดยผ่านการประมูล และรับผิดชอบต่อผู้ที่ประมูลรถยนต์ได้จากบริษัทฯ

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างเท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัททุกคนตามสัญญาว่าจ้างแรงงาน ไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถของแต่ละคนโดยไม่กีดกันจากปัจจัยอื่น ๆ อันนอกเหนือจากความรู้ความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทดำรงในการให้ความเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเสมอมา โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องกับธุรกิจกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนาหรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

### **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

#### **การจ้างงานอย่างเท่าเทียม**

ในด้านการจ้างงาน บริษัทมีระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามสัญญาว่าจ้างแรงงานและไม่กีดกันที่มาของการจ้างงานแรงงานหรือปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถาบันการศึกษาเป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้จ้างงานตามวุฒิ ความรู้ความสามารถของแต่ละตำแหน่งงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรมตามอัตราและสัญญาจ้างตามมาตรฐานที่พึงปฏิบัติโดยทั่วไป

#### **ความสะอาดและปลอดภัยในสถานที่ทำงาน**

บริษัทได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงานเป็นไปตามมาตรฐานสากลและได้จัดให้มีสวัสดิการขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานภายในบริษัทเช่น น้ำดื่ม ห้องสุขา สถานที่รับประทานอาหาร บริเวณพักผ่อนเพื่อลดความเหนื่อยล้าจากการปฏิบัติงาน ฯลฯ

บริษัทได้ร่วมกับโรงพยาบาลบางปะกอก 9 ให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน โดยจัดสรรโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมกับพนักงานตามช่วงอายุ เพื่อป้องกันการเจ็บป่วยจากโรคร้ายแรง เช่น จัดให้มีการตรวจมะเร็งปากมดลูกและมะเร็งต่อมลูกหมากสำหรับพนักงานหญิงและพนักงานชายที่มีอายุ ตั้งแต่ 35 ปีขึ้นไป เป็นต้น พร้อมทั้งจัดหาข้อมูลโปรแกรมเสริมที่ได้รับสิทธิในการใช้บริการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมในอัตราที่ได้รับส่วนลดพิเศษ ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อาทิ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารและความรู้ให้กับพนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยมุ่งเน้นข้อมูลด้านการป้องกันโรคภัยไข้เจ็บตามฤดูกาลและความเจ็บปวดที่อาจเกิดจากการทำงานในสำนักงาน อาทิ โรคที่มาจากเครื่องใช้สำนักงาน โรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการประกันชีวิตและสุขภาพกลุ่มกับ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ให้กับพนักงาน และผู้บริหารของบริษัท โดยประกันชีวิตกลุ่มจะให้ความคุ้มครองการเสียชีวิต เนื่องจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุทั้งในและนอกเวลาทำงานตลอด 24 ชั่วโมงทั่วโลก และประกันสุขภาพกลุ่มจะให้ความคุ้มครองค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจากสาเหตุของการเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บ จนเป็นเหตุให้ต้องได้รับการตรวจรักษา หรือจำเป็นต้องเข้าพักรักษาตัวเป็นผู้ป่วยในโดยคำแนะนำของแพทย์

#### **โอกาสในความก้าวหน้า**

บริษัทคำนึงถึงโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานที่ทำงานให้กับบริษัททั้งนี้เป็นไปตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนโดยบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพทางความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาส่งเสริมความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบริษัทโดยไม่กีดขวางหรือเลือกปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดกับพนักงานแต่ละคน

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

### ความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทจัดให้มีสถานที่สำหรับการประมูลที่สะอาดเรียบร้อยและปลอดภัยเพื่อรองรับผู้ที่นำรถเข้ามาประมูลกับบริษัททั้งผู้ที่นำรถมาขายและผู้ที่เข้ามาทำการประมูลซื้อรถ โดยบริษัทจัดสถานที่นั่งพักรอในห้องปรับอากาศและบริเวณลานประมูลในตัวอาคารโดยคำนึงถึงความสะดวกและปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบริการเครื่องดื่มบริการแก่ลูกค้าตลอดเวลาที่ทำการประมูล

### การแสดงเอกสารที่ผลิตภัณฑ์

บริษัทจัดให้มีการทำเอกสารประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่เข้าทำการประมูลเพื่อบอกสภาพของรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละคันให้กับผู้ที่สนใจเข้าทำการประมูลซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ได้ทราบถึงรายละเอียดต่าง ๆ ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละคัน และบริษัทยังรับผิดชอบต่อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกคันที่ลูกค้าได้ทำการประมูลไปจากบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังรับประกันการโอนกรรมสิทธิ์ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละคันซึ่งหากผู้ประมูลไปแล้วไม่สามารถทำการโอนกรรมสิทธิ์ได้ บริษัทจะรับคืนทันที

### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

#### การใช้ทรัพยากรอย่างอนุรักษ์เพื่อความยั่งยืน

บริษัทตระหนักให้พนักงานลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น ลดการใช้ไฟฟ้าโดยการปิดไฟ ปิดเครื่องปรับอากาศในเวลาพักกลางวัน ลดปริมาณการใช้กระดาษในการปฏิบัติงานและการประชุมโดยมุ่งเน้นการใช้การทำเอกสารผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษภายในองค์กรรวมทั้งรณรงค์การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

### การป้องกันมลพิษ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัท รวมทั้งการป้องกันมลพิษโดยจัดให้มีการฉีดน้ำบริเวณคลังเก็บรถยนต์และถนนทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อลดการเกิดฝุ่นละอองที่อาจจะก่อมลพิษภายในบริษัทและบริเวณใกล้เคียงได้ อีกทั้งลดระยะเวลาและความจำเป็นในการติดเครื่องยนต์ของรถที่จะเข้าทำการประมูลเพื่อควบคุมมลภาวะไอเสียและมลภาวะทางเสียงภายในบริษัทและชุมชนใกล้เคียง

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

#### บทบาทในตลาดแรงงาน

บริษัทมีบทบาทในการจ้างแรงงานในตลาดแรงงานของประเทศอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลาที่ยี่สิบปีที่บริษัทฯ ได้อยู่ในธุรกิจการประมูลพร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของกระทรวงแรงงานว่าด้วยกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดเพื่อส่งเสริมให้เกิดความแข็งแกร่งในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

### การมีส่วนร่วมในชุมชน

บริษัทจัดให้มีจุดตรวจของสถานีตำรวจในท้องที่ประจำที่บริษัท(ผู้แดง) ทั้งนี้เพื่อป้องกันภัยอันตรายเกิดขึ้นได้กับบริษัทและแผ่ไปยังชุมชนใกล้เคียงเพื่อให้การอยู่ร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่นและคำนึงถึงความปลอดภัยโดยรวมของชุมชนเป็นหลัก

บริษัทมีการดูแลสภาพแวดล้อมในซอยทางเข้าบริษัทให้มีความสะอาด และปลอดภัย โดยร่วมกับหน่วยงานของ เขตวังทองหลาง และบริษัทโทรคมนาคม ในการกำจัดเถาวัลย์ที่เกาะติดสายโทรศัพท์ และจัดเก็บสายไฟฟ้าที่รกรุงรังให้เรียบร้อยเพื่อปลอดภัยกับผู้ใช้งานและถนนในบริเวณดังกล่าว

### การมีส่วนร่วมในสังคม

ในปี 2562 บริษัทได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมการต่าง ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในสังคมดังนี้

1. ให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมวันเด็กโรงเรียนสุเหร่าลาดพร้าวเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี เพราะบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของเด็กและเยาวชนที่จะเป็นกำลังของชาติต่อไปในอนาคต
2. ให้การสนับสนุนเงินทุนให้กับโรงเรียนวัดหัวนาคูญ ต.คลองหก อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ในการจัดซื้อสื่อการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนชั้นอนุบาลที่มีความบกพร่องทางการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนของชาติ
3. อนุเคราะห์งบประมาณ ให้กับสมาคมการค้าพัฒนาคนพิการ เพื่อจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์สำหรับเด็กพิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพื่อให้เด็กพิการสามารถใช้ชีวิตได้เฉกเช่นคนปกติ
4. บริษัทมอบเงินสนับสนุนให้สมาคมกีฬาเปเชลโอลิมปิกแห่งประเทศไทยมาโดยตลอด โดยในปี 2562 ได้มอบเงินสนับสนุน เพื่อสมทบทุนให้สมาคมนำไปพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยของบุคคลที่มีความพิการทางสติปัญญาในประเทศไทยที่อยู่ในโครงการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ที่อยู่ในโครงการได้มีโอกาสดำเนินชีวิตอย่างมีคุณค่าและได้รับการยอมรับในสังคมปกติมากยิ่งขึ้น

### การมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูธรรมชาติ

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องความรับผิดชอบต่อ สังคม ชุมชน และรักษาสภาพแวดล้อม โดยปี 2562 ได้เริ่มโครงการนำร่องที่ทำให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญของป่าชายเลนต่อระบบนิเวศ จึงเป็นจุดเริ่มต้นของโครงการปลูกป่าชายเลนที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นการเพิ่มทรัพยากรต้นไม้ชายฝั่ง เพื่อเพิ่มพื้นที่อยู่อาศัยและขยายพันธุ์ให้กับสัตว์น้ำก่อนที่จะเติบโตก่อนออกสู่ทะเล เพื่อเป็นพืชน้ำพันธุ์แม่พันธุ์ต่อไป

### การใช้ความชำนาญทางธุรกิจกับหน่วยงานทางสังคม

บริษัทได้ใช้นวัตกรรมและความชำนาญพิเศษทางธุรกิจให้กับหน่วยงานทางสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น การประมูลรถยนต์ซึ่งเป็นทรัพย์สินของหน่วยงานราชการต่าง ๆ และการให้ข้อมูลและสถิติราคาซื้อขายรถมือสองรุ่นต่าง ๆ แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นข้อมูลราคาอ้างอิง ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของหน่วยงานราชการและหน่วยงานทางสังคมเป็นหลักตลอดมา

## การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่า ระบบควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators : KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความสำคัญคุ้มครองผู้ร้องเรียน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน ทบทวนและจัดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความคล่องตัว เป็นระบบ โดยพิจารณาถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม

โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติดีมิชอบ โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก และสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทโดยนำกรอบแนวทางของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร จึงจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนปฏิบัติ โดยประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร

ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน เช่นด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านเหตุการณ์ต่าง ๆ รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทรูขุมการ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่ที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือมีกลไกสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่นธุรกรรมด้านการเงิน การประมูล การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดูแลทรัพย์สิน เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ กสท.

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูล นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารของบริษัทรวมทั้งการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนดไว้

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบประเมินและติดตามผลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่นด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ การดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อรับดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่าน ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และสำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันท่วงที นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้

ตรวจสอบภายในอิสระโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และผู้ตรวจสอบสำนักตรวจสอบภายใน (In-house) ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบภายในได้กำกับดูแล ผู้ตรวจสอบภายในอิสระโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และสำนักตรวจสอบภายใน (In-house) ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และมีการทบทวนให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

## รายการระหว่างกัน

### ลักษณะของรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

- 1) รายการค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนและเงินโบนัสที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทในปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2562 ดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	28,866,358	30,081,868
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1,156,329	635,731
	30,022,687	30,717,599

- 2) บริษัทมีรายการได้มา, จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
  - ไม่มี-

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกัน พร้อมทั้งเปิดเผยประเภทและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวนอกจากนั้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือ

จำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

### นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และรายการระหว่างกันของรายการบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาสในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ ในส่วนของการให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่นั้น บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ทำรายการในลักษณะดังกล่าวในอนาคต

### แนวทางในการทำการสอบทานความครบถ้วนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและเกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครบถ้วน บริษัทมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานดังนี้

- 1) บริษัทได้มีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทแจ้งข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งทางการบริหารหรือการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ให้แก่บริษัทรับทราบโดยจัดเก็บข้อมูลไว้ที่ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งปัจจุบันมีการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว นอกจากนั้น ได้แจ้งขอความร่วมมือให้ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทรับทราบว่า ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น หรือดำรงตำแหน่งในบริษัทใดให้กรุณาแจ้งให้บริษัทรับทราบภายใน 1 เดือน นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่ง
- 2) รายการระหว่างกันจะผ่านการพิจารณาและอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติและการดำเนินการก่อนการทำรายการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เป็นประจำทุกปี ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทการสอบทานการปฏิบัติงาน และติดตามผล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ของบริษัทร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยได้สอบถามประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ผลกระทบอนาคตที่จะเกิดขึ้น รายการที่ไม่ใช่รายการปกติ ที่มีความสำคัญ และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ และไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน
- 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**  
 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ
- 3. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การสอบทานพบว่า การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัท
- 4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ซึ่งจัดทำโดยมีการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของ

ระบบควบคุมภายใน เพื่อกำหนดความสำคัญของแต่ละระบบงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท รวมถึงให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุแผนงานที่วางไว้

5. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2562 ไม่พบรายการที่บริษัท กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัท ได้เปิดช่องทางรายงานการทุจริต การคอร์รัปชัน และการปฏิบัติที่ขัดต่อจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เช่นการส่ง E-mail และ hotline ของบริษัท ตาม “นโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน”
6. **การรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมกับผลการสอบทานงบการเงิน เสนอคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง
7. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับ ปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศที่ ทจ. 44/2556 เสมอมา ในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

โดยสรุป ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้อย่างดี ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัท ได้จัดทำรายงานทางการเงินในสาระสำคัญ อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน รวมทั้งบริษัท จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส มีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้การสอบบัญชีและระบบการควบคุมภายในมีความรัดกุมและเพียงพอ

-เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์-

(รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญ

-ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา-

(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา)  
ประธานคณะกรรมการ

-เทพทัต คีลา-

(นายเทพทัต คีลา)  
กรรมการผู้จัดการ

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท สหกรณ์สหกรณ์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตามวิธีราคาทุน			ตามวิธีส่วนได้เสีย		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.	2560	2561	2562	2560	2561	2562
รายได้จากการให้บริการ	559.50	693.17	803.42	559.50	693.17	803.42
ต้นทุนการให้บริการ	307.42	338.49	378.01	307.42	338.49	378.01
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>252.08</b>	<b>354.69</b>	<b>425.41</b>	<b>252.08</b>	<b>354.69</b>	<b>425.41</b>
รายได้อื่น	4.80	5.01	9.16	4.80	5.01	9.16
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ	28.40	37.15	34.38	28.40	37.15	34.38
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.62	111.35	106.80	93.62	106.53	106.80
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>134.86</b>	<b>211.20</b>	<b>293.39</b>	<b>134.86</b>	<b>216.02</b>	<b>293.39</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	3.67	1.15	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	134.86	211.20	293.39	131.19	214.88	293.39
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	134.86	211.20	293.39	131.19	214.88	293.39
ภาษีเงินได้	27.25	44.41	59.14	27.25	44.41	59.14
กำไรสุทธิสำหรับปี	107.61	166.79	234.25	103.93	170.47	234.25
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรจากการประมาณการโครงการผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4.79	-	-	4.79	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>112.40</b>	<b>166.79</b>	<b>234.25</b>	<b>108.73</b>	<b>170.47</b>	<b>234.25</b>
การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	107.61	166.79	234.25	103.93	170.47	234.25
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>107.61</b>	<b>166.79</b>	<b>234.25</b>	<b>103.93</b>	<b>170.47</b>	<b>234.25</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.20	0.30	0.43	0.19	0.31	0.43

บริษัท สหกรณ์ประมูล จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตามวิธีราคาทุน			ตามวิธีส่วนได้เสีย		
	2560	2561	2562	2560	2561	2562
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สหกรณ์	5.10	-	-	1.43	-	-
สินทรัพย์รวม	606.69	740.71	845.19	603.02	740.71	845.19
หนี้สินรวม	155.01	265.21	327.91	155.01	265.21	327.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น	451.68	475.50	517.28	448.01	475.50	517.28
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร	116.43	140.25	182.03	112.76	140.25	182.03

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	วิธีส่วนได้เสีย		
	2560	2561	2562
<b>Liquidity Ratio</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.52	2.07	2.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.37	1.57	1.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.19	8.54	6.20
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	32.63	42.76	58.85
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.21	2.35	1.78
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	113.76	155.40	205.44
<b>Profitability Ratio</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	45.05	51.17	52.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	23.25	30.78	36.11
อัตรากำไรสุทธิ (%)	18.42	24.42	28.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	23.75	36.92	47.19
<b>Efficiency Ratio</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	22.17	31.98	37.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	117.08	220.45	349.08
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์ (เท่า)	0.95	1.04	1.02
<b>Financial Ratio</b>			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.35	0.56	0.63
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.20	1.49	1.20
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	105.84	96.79	93.92
<b>อัตราส่วนอื่น ๆ</b>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.81	0.86	0.94
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.19	0.31	0.43
เงินปันผลที่ประกาศจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.20	0.30	0.40
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.25	0.25
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	550	550	550

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2562 มีจำนวน 803.42 ล้านบาท (2561 : 693.17 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 110.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.91 เป็นผลมาจากองค์ประกอบและปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ที่เข้ามามีผลต่อการบริหารจัดการธุรกิจการประมูลของบริษัทฯ ภาพรวมของธุรกิจเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ และเป็นไปตามห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจรถยนต์ ตั้งแต่กระบวนการผลิตและการขาย โดยในปี 2562 อุตสาหกรรมรถยนต์มีทิศทางการขยายตัวที่ดีในช่วงครึ่งปีแรกแม้จะลดลงในช่วงครึ่งปีหลังก็ตาม ประกอบกับมาตรการเข้มงวดของสถาบันการเงินในการอนุมัติสินเชื่อรวมถึงภาระหนี้ภาคครัวเรือนที่มีแนวโน้มสัดส่วนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้จำนวนรถยนต์จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เป็นผลให้รถเข้าสู่ตลาดมือสองมากขึ้นเช่นกัน ด้วยความมุ่งมั่นในการบริหารงานการประมูล ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการจัดการประมูลและมีความพร้อมเรื่องสถานที่จอดรถที่มีกระจายอยู่ทั่วประเทศจึงมีศักยภาพในการเพิ่มปริมาณรถต่อรอบการประมูลได้มากขึ้น ตามปริมาณความต้องการของสถาบันการเงินและจำนวนรถที่เพิ่มเข้ามาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการสื่อสารทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง ทั้งออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิมของบริษัทฯ และเพิ่มลูกค้าใหม่ทั้งในส่วนของผู้ขายและผู้ซื้อใหม่ที่เข้ามาสู่ธุรกิจนี้ โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการบริการที่ดีเลิศให้กับลูกค้าและคู่ค้าทุกราย บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์ ทาง Social Media โดยเฉพาะทาง Facebook ที่มียอดการติดตามของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น โดยมียอดผู้ติดตามประมาณเกือบ 390,000 ราย ณ สิ้นปี 2562 และสามารถเพิ่มจำนวนผู้ค้ารายย่อยให้กับบริษัทฯ ได้ในระดับหนึ่ง จากการดำเนินการดังกล่าว จึงส่งผลให้บริษัทฯ มียอดรายได้จากการประมูลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

รายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประมูล-รถยนต์	434.16	77.60	531.82	76.72	636.72	79.25
ประมูล-จักรยานยนต์	57.19	10.22	63.88	9.22	66.59	8.29
รายได้ค่าขนย้าย	60.21	10.76	76.25	11.00	86.24	10.73
รายได้จากการประมูลอื่น	7.94	1.42	21.23	3.06	13.87	1.73
<b>รวม</b>	<b>559.50</b>	<b>100.00</b>	<b>693.17</b>	<b>100.00</b>	<b>803.42</b>	<b>100.00</b>

ผลจากการพัฒนา และดำเนินการขยายเพิ่มกลุ่มลูกค้าประมูลออนไลน์ผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต โดยใช้ระบบการประมูลระบบ E-Auction ซึ่งเป็นโปรแกรมการประมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.auct.co.th](http://www.auct.co.th) ในลักษณะ Real Time และระบบ E-Onsite ที่มีการเสนอราคาผ่านระบบ Electronic ณ ลานประมูล ซึ่งระบบนี้จะมีการ

เก็บข้อมูลพฤติกรรมการเสนอราคาของผู้เข้าร่วมการประมูลทุกขั้นตอนทำให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดเวลา ซึ่งจะเห็นได้จากสัดส่วนรวมรายได้รถยนต์ในระบบประมูลออนไลน์ในปี 2560 - 2562 มีสัดส่วนรถยนต์จบการประมูลทางออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.9, 10.5 และ 16.9 ตามลำดับ สำหรับรถจักรยานยนต์ มีการประมูลออนไลน์และออนไลน์เพิ่มขึ้นเช่นกัน และมีสัดส่วนรวมรายได้ในระบบประมูลออนไลน์และออนไลน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 5.6 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 6.5 ในปี 2561 และเป็นร้อยละ 10.6 ในปี 2562 ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบเช็คสภาพรถยนต์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความมั่นใจให้กับผู้ประมูลรถยนต์ ด้วยการจัดเก็ตรถยนต์ เพื่อให้ลูกค้าได้ทราบสภาพของรถที่เข้าประมูลและสามารถตัดสินใจทำการประมูลผ่านระบบ E-Auction ได้ โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมาที่ลานประมูล ถือเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าผู้ประมูลซื้อได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดหาสถาบันการเงินเข้ามารองรับลูกค้าที่ต้องการขอสินเชื่อสำหรับการประมูลซื้อรถ เป็นการเพิ่มความสามารถในการซื้อให้แก่ลูกค้าทั่วไป

ประเภท	รายการ	2560	2561	2562
รถยนต์	รายได้จากการประมูลออนไลน์ (ล้านบาท)	978	1,492	2,716
	สัดส่วนรวมรายได้จากการประมูลออนไลน์	8.9%	10.5%	16.9%
จักรยานยนต์	รวมราคาจบประมูลออนไลน์และออนไลน์ (ล้านบาท)	48	53	110
	สัดส่วนรวมราคาจบประมูลออนไลน์และออนไลน์	5.6%	6.5%	10.6%

นอกจากนี้ระบบ Mobile Application เพื่อนประมูล “AUCTION Friend” ช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลรถ ข้อมูลราคากลางของรถแต่ละรุ่น ข้อมูลตารางการประมูลทั่วประเทศของบริษัทฯ ตลอดจนมีระบบฝากคั่นหาารถและระบบแจ้งเตือนเมื่อรถที่ตรงตามความต้องการได้ถูกนำเข้าประมูลรวมถึงข้อมูลอื่นๆ ซึ่งเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น

## รายได้อื่น

รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร โดยในปี 2562 มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.05-1.40 ต่อปี

## ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการรวมสำหรับปี 2562 มีจำนวน 378.01 ล้านบาท (2561 : 338.49 ล้านบาท) โดยมีสัดส่วนร้อยละของรายได้จากการให้บริการลดลง อยู่ที่ร้อยละ 47.05 (2561 : 48.83 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการลดลงอย่างต่อเนื่องติดต่อกัน 2 ปี แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการจัดการและบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจมีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.91 ต้นทุนการให้บริการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าเคลื่อนย้ายรถที่เพิ่มสูงขึ้นสอดคล้องกับปริมาณรถที่เคลื่อนย้ายเข้ามาสู่ระบบประมูลมากขึ้น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นเป็นผลจากการเพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ค่าเช่าสถานที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มพื้นที่จอดรถที่สำนักงานใหญ่ นครราชสีมา และเพิ่มสถานที่จอดรถแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงราย และค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่ใช้ในการประมูล เป็นต้น

ต้นทุนการให้บริการ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ 2/	82.15	14.68	97.09	14.01	112.47	14.00
เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	69.32	12.39	67.48	9.73	76.20	9.48
ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล 3/	61.20	10.94	57.11	8.24	63.79	7.94
ค่าเสื่อมราคา	34.10	6.10	34.59	4.99	37.90	4.72
ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล 4/	21.69	3.88	39.27	5.67	42.07	5.24
ค่ารักษาความปลอดภัย	20.88	3.73	21.05	3.04	23.37	2.91
อื่นๆ	18.08	3.23	21.90	3.16	22.21	2.76
<b>รวม</b>	<b>307.42</b>	<b>54.95</b>	<b>338.49</b>	<b>48.83</b>	<b>378.01</b>	<b>47.05</b>

1/ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

2/ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ คือ ค่าจ้างบริษัทขนย้ายรถเพื่อขนย้ายรถที่จะเข้าประมูลจากสถานที่เก็บรักษารถแห่งหนึ่งไปเก็บยังอีกสถานที่หนึ่งเพื่อรอประมูลหรือนำเข้าประมูล

3/ ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประมูล คือ ค่าเช่าสถานที่เก็บรักษารถยนต์และรถจักรยานยนต์ และสถานที่ประมูลทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องเสียง เต็นท์ เป็นต้น

4/ ค่าใช้จ่ายในการจัดประมูล คือ ค่าบริการทำความสะอาดรถที่เข้าประมูล ค่าน้ำมันเต็มรถหลังจากรถถูกประมูลได้เพื่อให้รถที่ประมูลได้ดังกล่าวมีน้ำมันเพียงพอที่จะขับออกไปเดิมที่สถานีบริการน้ำมันได้ ค่าจ้างพนักงานรายวันในวันประมูล ค่าตกแต่งสถานที่ที่ประมูล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการประมูล เป็นต้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2562 มีจำนวน 141.18 ล้านบาท (2561 : 143.68 ล้านบาท) ลดลง 2.50 ล้านบาท หรือลดลง 1.74% เนื่องมาจากการลดค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมทางการตลาด โดยเพิ่มการสื่อสารทางการตลาดทาง Social Media ในรูปแบบต่างๆ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในปี 2562 ลดลงจากปี 2561

ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/	ล้านบาท	ร้อยละ 1/
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	28.40	5.08	37.15	5.36	34.38	4.28
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.62	16.73	106.53	15.37	106.80	13.29
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>122.02</b>	<b>21.81</b>	<b>143.68</b>	<b>20.73</b>	<b>141.18</b>	<b>17.57</b>

1/ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

## ความสามารถในการทำกำไร

	ตามวิธีราคาทุน						ตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2560		2561		2562		2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	252.0						252.0		354.6			
	8	45.05	354.69	51.17	425.41	52.95	8	45.05	9	51.17	425.41	52.95
กำไรจากการดำเนินงาน	134.8						134.8		216.0			
	6	24.10	211.20	30.47	293.38	36.52	6	24.10	2	31.16	293.38	36.52
กำไรสุทธิ	107.6						103.9		170.4			
	1	19.23	166.79	24.06	234.25	29.16	3	18.58	7	24.59	234.25	29.16
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	108.7						108.7		170.4			
	3	19.43	166.79	24.06	234.25	29.16	3	19.43	7	24.59	234.25	29.16

- ในปี 2562 ความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 425.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70.72 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.95 เกิดจากการที่รายได้ซึ่งเป็นผลมาจากทิศทางการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ ที่สนับสนุนให้บริษัทมีปริมาณรถที่ประมูลได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับการบริหารจัดการด้านต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้ต้นทุนแปรผันเพิ่มต่ำกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้น
- ในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินการเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 77.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 35.81% เนื่องจากรายได้จากการให้บริการมีอัตราเติบโตในอัตราร้อยละ 15.91 สอดคล้องกับทิศทางการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์มือสอง ที่สนับสนุนให้บริษัทมีปริมาณรถที่ประมูลได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับการบริหารจัดการด้านต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้ต้นทุนแปรผันเพิ่มต่ำกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้น
- ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีกำไรสุทธิในปี 2562 เท่ากับ 234.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.41 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประมูลรถยนต์และรถการเกษตรซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 19.7 และรายได้ค่าขนย้ายเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 13.1 เมื่อเทียบกับปี 2561

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตามวิธีราคาทุน			ตามวิธีส่วนได้เสีย		
	2560	2561	2562	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	606.69	740.71	845.19	603.02	740.71	845.19
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ	5.10	-	-	1.43	-	-
หนี้สินรวม	155.01	265.21	327.91	155.01	265.21	327.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น	451.68	475.50	517.28	448.01	475.50	517.28
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร	116.43	140.25	182.03	112.76	140.25	182.03

### สินทรัพย์รวม

ปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 845.19 ล้านบาท ตามวิธีส่วนได้เสีย (ปี 2561 : 740.71 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 104.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.11 รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 38.52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 8.59 ของสินทรัพย์รวม
- เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ เพิ่มขึ้น 94.01 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 37.89 ของสินทรัพย์รวม
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 37.95 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 17.57 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากการประมูลช่วงปลายเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นช่วงวันหยุดยาวในเทศกาลปีใหม่ จึงมีเงินค่ารถที่ยังไม่ได้รับชำระจากผู้ประมูลซื้อได้ในจำนวนที่สูงกว่าปีก่อน
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 12.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 29.13 ของสินทรัพย์รวม เป็นผลจากการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่สาขา รังสิต และขยายพื้นที่สาขา นครราชสีมา

### หนี้สินรวม

ปี 2562 มีหนี้สินรวมจำนวน 327.91 ล้านบาท (ปี 2561 : 265.21 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 62.70 ล้านบาท คิดเป็น 23.64%

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 44.48 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 71.67 ของหนี้สินรวม ส่วนใหญ่ เป็นเจ้าหนี้ค่ารถที่รอชำระคืนให้กับเจ้าของทรัพย์สินเมื่อครบกำหนดชำระ ภายใน 4-7 วัน นับจากวันประมูล
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 6.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 8.06 ของหนี้สินรวม ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษี 293.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 78.50 ล้านบาท ส่งผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2562 เพิ่มขึ้น

- หินสีนํ้าหมื่นเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 8.72 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 14.99 ของหินสีนํ้ารวม ส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำจากสมาชิก E-Auction ทางอินเทอร์เน็ต เพิ่มขึ้น 5.29 ล้านบาท หลังจากการพัฒนากระบวนการประมูลออนไลน์และมีลูกค้าให้ความสนใจสมัครเป็นสมาชิกเพื่อใช้บริการประมูลออนไลน์ผ่านระบบ E-Auction เพิ่มขึ้น

### ส่วนของเจ้าของ

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2561 : 550,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2561 : 0.25 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

**สำรองตามกฎหมาย** ตามบทบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทฯได้ตั้งสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้วเป็นจำนวน 13.75 ล้านบาทของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ณ สิ้นปี 2561-2562 บริษัทฯมีส่วนของเจ้าของเท่ากับ 475.50 ล้านบาท และ 517.28 ล้านบาท (ตามวิธีส่วนได้เสีย) ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2561-2562 บริษัทฯมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 137.50 ล้านบาท และมีผลประโยชน์การกำไรมาโดยตลอด แต่ส่วนของเจ้าของจำนวนลดลง สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ระหว่างปี2560 บริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 66 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 และ 7 กันยายน 2560 ตามลำดับ

ระหว่างปี2561 บริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 88 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2561 และ 7 กันยายน 2561 ตามลำดับ

ระหว่างปี2562 บริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง จำนวน 110 ล้านบาท และ 82.5 ล้านบาท ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 และ 10 กันยายน 2561 ตามลำดับ

#### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการต่างๆ และพื้นที่สำหรับโฆษณาเป็นระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี โดยบริษัทฯมีภาระที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าภายใน 1 ปี เป็นจำนวนเงิน 87.86 ล้านบาท และเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี เป็นจำนวนเงิน 174.20 ล้านบาท และเกินกว่า 5 ปี 715.12 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นเท่ากับ 977.18 ล้านบาท
2. บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อค้ำประกันไฟฟ้าจำนวน 0.48 ล้านบาท และค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาดจำนวน 8.30 ล้านบาท รวมเท่ากับ 8.78 ล้านบาท

3. บริษัทฯได้รับอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 42 ล้านบาท และวงเงินหนังสือค้ำประกัน 47.60 ล้านบาท จากสถาบันการเงินสี่แห่ง เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารจำนวน 16.00 ล้านบาท
4. บริษัทฯมีการผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง 233 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 9 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2563 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น ค่านายหน้า เป็นต้น

### การวิเคราะห์สภาพคล่องและกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560	2561	2562
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	173.61	259.11	340.26
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	153.06	261.31	304.95
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(69.67)	(51.30)	(151.01)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(87.99)	(142.97)	(192.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(4.60)	67.03	(38.52)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>44.12</b>	<b>111.15</b>	<b>72.63</b>

บริษัทฯมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 153.06 ล้านบาท 261.31 ล้านบาท และ 304.95 ล้านบาท ในปี 2560 - 2562 ตามลำดับ โดยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงในยอดกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทเกิดจากผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และนอกจากนี้ยังมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ณ วันสิ้นงวดเป็นหลัก

บริษัทฯมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนเท่ากับ (69.67) ล้านบาท (51.30) ล้านบาท และ (151.01) ล้านบาท ในปี 2560 - 2562 ตามลำดับ สำหรับ ปี 2560 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (69.67) ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมีเงินสดไปลงทุนเงินฝากระยะสั้น และการลงทุนในโครงการป้องกันน้ำท่วมรวมถึงการปรับปรุงพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ สำหรับปี 2561 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (51.30) ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทมีการลงทุนในเงินฝากระยะสั้น และลงทุนพัฒนาคลังสินค้า รวมทั้งลงทุนปรับปรุงพัฒนาพื้นที่สำนักงานใหญ่เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน และสำหรับปี 2562 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (151.01) ล้านบาท สาเหตุ

หลักเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในเงินฝากระยะสั้น และลงทุนพัฒนาพื้นที่สำนักงานใหญ่ สาขาและคลังสินค้าตามแผนพัฒนาของปี 2562

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (87.99) ล้านบาท (142.97) และล้านบาท (192.46) ล้านบาท ในปี 2560 - 2562 ตามลำดับ เป็นรายการจ่ายเงินปันผล

ในภาพรวมแล้ว การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของบริษัทมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นหลัก โดยในปี 2560 - 2562 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ (4.60) ล้านบาท 67.03 ล้านบาท และ (38.52) ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 44.12 ล้านบาท 111.15 ล้านบาทและ 72.63 ล้านบาท ตามลำดับ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนของบริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีดังกล่าวข้างต้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีดังกล่าวข้างต้น กระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง รายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูล เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### รายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูล

บริษัทเป็นตัวแทนจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด โดยมีสาขาที่ใช้ในการจัดประมูลจำนวนมาก และยังมีการจัดประมูลสัญญาทั่วประเทศในระหว่างปี ทรัพย์สินที่จัดประมูลส่วนใหญ่เป็นรถยนต์และจักรยานยนต์ที่ถูกยึดจากสถาบันการเงิน และประมูลออกขายให้กับบุคคลทั่วไป บริษัทจะมีการทำการประมูลเป็นจำนวนมากครั้งในแต่ละเดือนตามสาขาต่าง ๆ รวมถึงการประมูลสัญญาทั่วประเทศโดยมีจำนวนรถยนต์และจักรยานยนต์ที่ประมูลแล้วเสร็จเป็นจำนวนมากในแต่ละปี บริษัทได้บันทึกรายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูลเมื่อการประมูลเสร็จสิ้น โดยบันทึกรายได้เป็นรายรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละคันที่ประมูลแล้วเสร็จตามอัตราค่าธรรมเนียมคงที่ตามอัตราที่ตกลงกัน

ข้าพเจ้าได้ระบุรายได้ค่าดำเนินการจากการให้บริการจัดประมูลเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบริษัทมีสาขาการประมูลที่ค่อนข้างมาก และมีจำนวนรายการรายได้เป็นจำนวนมาก แม้ว่ามูลค่าของแต่ละรายการมีมูลค่าน้อย ทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับความครบถ้วนของการรับรู้รายได้รวมถึงการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการประมูล

### วิธีการตรวจสอบ

#### วิธีการในการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้

ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมที่ใช้กับการประมูลและการบันทึกรายได้ของสาขาและทดสอบการควบคุมด้วยวิธีดังต่อไปนี้

ทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับความถูกต้องและความครบถ้วนของการโอนบันทึกข้อมูลรายได้จากระบบการประมูลผ่านสมุดบัญชีรายวันไปบัญชีแยกประเภท โดยเลือกตัวอย่างจากทุกสาขา

ทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการบันทึกรายได้โดยตรวจสอบเอกสารที่ผู้ประมูลได้สำเร็จลงนามรับรองการประมูลกับรายงานการประมูลเพื่อตรวจสอบว่ารายการจากการประมูลนั้นเกิดขึ้นจริงและถูกบันทึกครบถ้วน โดยเลือกตัวอย่างจากทุกสาขา

สังเกตการณ์การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในโดยสุ่มเลือกบางสาขา เช่น ขั้นตอนและกระบวนการในการประมูล และกระบวนการบันทึกรายได้โดยตรวจสอบเอกสารที่ผู้ประมูลได้สำเร็จลงนามรับรองการประมูลกับรายงานการประมูลเพื่อตรวจสอบว่าเป็นรายการประมูลที่เกิดขึ้นจริง

ตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้โดยการเปรียบเทียบรายงานการประมูลทั้งปีกับสมุดบัญชีรายวันและบัญชีแยกประเภทว่าครบถ้วนตรงกันและ ตรวจสอบรายได้จากการประมูลในรายงานการประมูลกับเอกสารการรับเงิน รวมถึงการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของจำนวนรถยนต์และจักรยานยนต์ที่ประมูลสำเร็จกับรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี ข้าพเจ้าพบว่าข้อมูลเหล่านี้สอดคล้องกัน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามี

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด



อนุทัย ภูมิสุรกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3873

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

# งบการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินที่แสดง		งบการเงินที่แสดง	
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	72,626,957	111,151,633	72,626,957	111,151,633
เงินลงทุนระยะสั้น	8	320,273,099	226,261,904	320,273,099	226,261,904
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	148,524,873	110,568,217	148,524,873	110,568,217
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,209,371	881,927	1,209,371	881,927
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		542,634,300	448,863,681	542,634,300	448,863,681
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	10	16,100,000	16,100,000	16,100,000	16,100,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	11	-	-	-	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	12	246,200,279	233,302,534	246,200,279	233,302,534
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	3,456,042	2,950,302	3,456,042	2,950,302
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	16,605,105	12,567,678	16,605,105	12,567,678
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		17,605,269	20,861,499	17,605,269	20,861,499
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,590,143	6,064,380	2,590,143	6,064,380
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		302,556,838	291,846,393	302,556,838	291,846,393
รวมสินทรัพย์		845,191,138	740,710,074	845,191,138	740,710,074

\*หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 13 ถึง 42 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนนี้

## บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินที่แสดง	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	234,998,785	190,522,331	234,998,785
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		26,432,965	20,332,245	26,432,965
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,258,501	5,765,978	6,258,501
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>267,690,251</b>	<b>216,620,554</b>	<b>267,690,251</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	11,076,627	8,166,047	11,076,627
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17	49,144,124	40,424,296	49,144,124
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>60,220,751</b>	<b>48,590,343</b>	<b>60,220,751</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>327,911,002</b>	<b>265,210,897</b>	<b>327,911,002</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		137,500,000	137,500,000	137,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 550,000,000 หุ้น				
ชำระแล้วเต็มมูลค่า		137,500,000	137,500,000	137,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18	183,998,784	183,998,784	183,998,784
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	19	13,750,000	13,750,000	13,750,000
ยังไม่ได้จัดสรร		182,031,352	140,250,393	182,031,352
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>517,280,136</b>	<b>475,499,177</b>	<b>517,280,136</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>845,191,138</b>	<b>740,710,074</b>	<b>845,191,138</b>

\*หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 13 ถึง 42 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนนี้

## บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินที่แสดง	
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	6	803,416,371	693,174,403	803,416,371	693,174,403
ต้นทุนการให้บริการ	6	(378,009,008)	(338,489,212)	(378,009,008)	(338,489,212)
กำไรขั้นต้น		425,407,363	354,685,191	425,407,363	354,685,191
รายได้อื่น		8,453,135	5,317,711	8,453,135	5,317,711
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		714,451	(303,754)	714,451	(303,754)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		434,574,949	359,699,148	434,574,949	359,699,148
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ		(34,386,616)	(37,147,988)	(34,386,616)	(37,147,988)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(106,804,168)	(106,529,720)	(106,804,168)	(111,349,042)
รวมค่าใช้จ่าย		(141,190,784)	(143,677,708)	(141,190,784)	(148,497,030)
กำไรจากการดำเนินงาน		293,384,165	216,021,440	293,384,165	211,202,118
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	-	(1,146,090)	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		293,384,165	214,875,350	293,384,165	211,202,118
ต้นทุนทางการเงิน		-	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		293,384,165	214,875,350	293,384,165	211,202,118
ภาษีเงินได้	22	(59,138,401)	(44,408,156)	(59,138,401)	(44,408,156)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6	234,245,764	170,467,194	234,245,764	166,793,962
การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		234,245,764	170,467,194	234,245,764	166,793,962
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		234,245,764	170,467,194	234,245,764	166,793,962
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		234,245,764	170,467,194	234,245,764	166,793,962
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		234,245,764	170,467,194	234,245,764	166,793,962
กำไรต่อหุ้น	23				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.43	0.31	0.43	0.30

\*หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 13 ถึง 42 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนนี้

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
		กำไรสะสม			
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว	รวมส่วนของ
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	- ทุนสำรอง	เจ้าของ
				ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		137,500,000	183,998,784	13,750,000	112,756,271
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(142,973,072)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	170,467,194
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		137,500,000	183,998,784	13,750,000	140,250,393
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		137,500,000	183,998,784	13,750,000	140,250,393
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(192,464,805)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	234,245,764
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		137,500,000	183,998,784	13,750,000	182,031,352

\*หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 13 ถึง 42 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนนี้

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน					
หมายเหตุ	กำไรสะสม				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว		รวมส่วนของ เจ้าของ
			- ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ตามกฎหมาย		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	137,500,000	183,998,784	13,750,000	116,429,503	451,678,287
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	(142,973,072)	(142,973,072)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	166,793,962	166,793,962
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		137,500,000	183,998,784	13,750,000	140,250,393
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		137,500,000	183,998,784	13,750,000	140,250,393
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	(192,464,805)	(192,464,805)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	234,245,764	234,245,764
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		137,500,000	183,998,784	13,750,000	182,031,352

\*หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 13 ถึง 42 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนนี้

## บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	293,384,165	214,875,350	293,384,165	211,202,118
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา	12	48,063,800	44,060,981	48,063,800
ค่าตัดจำหน่าย	13	393,110	349,803	393,110
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(714,451)	303,754	(714,451)
สินทรัพย์ถาวรตัดจำหน่าย	12	294,354	229,121	294,354
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	11	-	280,478	-
ค่าเผื่อค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16	3,141,830	823,351	3,141,830
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	178,220	-
ดอกเบี้ยรับ		(4,303,099)	(3,137,319)	(4,303,099)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	11	-	1,146,090	-
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(37,811,214)	(56,075,232)	(37,811,214)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(327,444)	116,332	(327,444)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		3,256,230	(4,483,021)	3,256,230
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,474,237	(1,986,954)	3,474,237
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		44,193,560	92,811,937	44,193,560
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		492,523	1,471,412	492,523
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	(231,250)	-	(231,250)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17	8,719,828	5,627,616	8,719,828
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		362,026,179	296,591,919	362,026,179
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(57,075,108)	(38,264,624)	(57,075,108)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		304,951,071	258,327,295	304,951,071

## บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินที่แสดง	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันลดลง	-	18,030,900	-	18,030,900
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	8	(193,984,060)	(193,984,060)	(130,200,194)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	8	99,972,865	99,972,865	90,954,440
เงินสดรับดอกเบี้ย		4,157,657	4,157,657	2,982,523
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	(61,962,761)	(61,962,761)	(30,455,298)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		1,704,207	1,704,207	748,256
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	(898,850)	(898,850)	(382,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(151,010,942)	(151,010,942)	(48,321,373)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินปันผลจ่าย	20	(192,464,805)	(192,464,805)	(142,973,072)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(192,464,805)	(192,464,805)	(142,973,072)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ		(38,524,676)	(38,524,676)	67,032,850
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		111,151,633	111,151,633	44,118,783
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	7	72,626,957	72,626,957	111,151,633

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

- 518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
  - บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556
  - บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการจัดการประมูลทรัพย์สินเพื่อขายทอดตลาด
  - บริษัทมีทำการสาขาทั้งหมด 10 แห่ง มีที่อยู่ดังต่อไปนี้
- สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 49/24 หมู่ที่ 2 ตำบลลำผักกูด อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี
  - สาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 325/2 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองควาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่
  - สาขาที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 3320/4 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
  - สาขาที่ 4 ตั้งอยู่เลขที่ 33/2 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าทองใหม่ อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
  - สาขาที่ 5 ตั้งอยู่เลขที่ 6 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกิงเพล อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
  - สาขาที่ 6 ตั้งอยู่เลขที่ 313 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าช้าง อำเภอบางกล่ำ จังหวัดสงขลา
  - สาขาที่ 7 ตั้งอยู่เลขที่ 142/4 หมู่ที่ 1 ซอยบ้านหนองบัว ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี
  - สาขาที่ 8 ตั้งอยู่เลขที่ 788/9 หมู่ที่ 7 ตำบลสมอแข อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก
  - สาขาที่ 9 ตั้งอยู่เลขที่ 41/1 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองอ้อ อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี
  - สาขาที่ 10 ตั้งอยู่เลขที่ 21 หมู่ที่ 17 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุนมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุนได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุนได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายการทางการเงินฉบับที่ 15 ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

บริษัทไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

ข) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 ได้ปรับปรุงเพื่ออธิบายให้ชัดเจนในกรณีที่เกิดการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ หรือกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กิจการต้องเลือกวิธีการนี้สำหรับแต่ละบริษัทร่วมหรือแต่ละการร่วมค้าแยกต่างหากจากกัน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การต่ออายุของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้นผู้บริหารคาดว่าบริษัทไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทจะปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้น ผู้บริหารคาดว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญจากการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งเคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้หลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า โดยบริษัทจะรับรู้รายการต่อไปนี้ ณ วันที่เริ่มใช้มาตรฐาน

- หนี้สินตามสัญญาเช่าจะรับรู้ตามภาระผูกพันของค่าเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้เท่ากับมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า สิทธิการเช่า และค่าเช่าค้างจ่ายคงค้างที่เคยรับรู้ของสัญญาเช่า

- ผู้บริหารของบริษัทกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อบริษัท

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกิจการ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ใช้บังคับใช้ (ต่อ)

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่น ๆ (ต่อ)

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดและค่าชดเชยที่ติดลบ) การปรับปรุงทำให้กิจการสามารถวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน บางรายการที่มีเงื่อนไขการชำระก่อนกำหนด ที่มีค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบ มีสิทธิที่จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแทนการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้รวมถึงเงินให้กู้ยืมบางประเภทและตราสารหนี้ โดยการที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายได้นั้นค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบจะต้องเป็นจำนวนเงินที่สมเหตุสมผลสำหรับการยกเลิกสัญญาที่กำหนด และตามโมเดลธุรกิจกลุ่มกิจการถือสินทรัพย์นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการ และการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 การบัญชีสำหรับการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย (equity method)

#### การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย บริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้า ซึ่งการร่วมค้ารับรู้เงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### (1) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

##### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นเงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่บริษัทมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในการร่วมค้านั้น (ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของบริษัทในการร่วมค้านั้น) บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค้านั้น นอกจากว่าบริษัทมีภาระผูกพัน หรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลงกำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของบริษัทในการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของบริษัทในการร่วมค้านั้น บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่บริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนการร่วมค้า

บริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้ รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างบริษัทกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่บริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 การบัญชีสำหรับการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย (equity method) (ต่อ)

#### (2) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุน ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคา หากการแปลงค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.7 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่าดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

อาคาร

ตามอายุสัญญาเช่า

ตามอายุสัญญาเช่า

ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ตกแต่ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

โดยเฉลี่ยอายุสัญญาเช่าที่ดินอยู่ระหว่าง 1 ปี ถึง 50 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิ ที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

### 2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี อาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.10 สัญญาเช่า

#### กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่า เช่น สัญญาเช่ารถยนต์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวด เป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลือนอยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ บริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าเว้นแต่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กิจการได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

#### 2.12.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีการผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามกฎหมายและข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

#### 2.12.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิด

ลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้ อัตราผลตอบแทน ในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็น ผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากร ออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มิภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อ ชำระชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการ จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระ ภาระผูกพัน โดยใช้ อัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลัง พิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.14 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษี(ถ้ามี)จะถูกแสดงใน ส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

### 2.15 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่บริษัทได้รับจากการให้บริการในกิจกรรม ตามปกติธุรกิจ

บริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อให้บริการ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดการประมูลเพื่อขายทอดตลาด ซึ่งจะรับรู้รายได้ค่าดำเนินการเมื่อให้บริการจัดการประมูล เพื่อขายทอดตลาด เสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าขนานหน้าเมื่อสามารถจัดให้มีผู้ซื้อจากการประมูลขายทรัพย์สินทอดตลาดได้สำเร็จตามเงื่อนไขสัญญา และไม่ มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในการบริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท (ถ้ามี) บริษัทต้อง แยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ตามสัดส่วนของราคาขายแบบแยกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบแยกเทศ บริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยก ต่างหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท จะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

### 2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่า คือ คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยง ด้านการให้สินเชื่อ และ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด นอกจากนี้บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากภายนอก ดังนั้น บริษัทไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นรายย่อย บริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของ ความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้างชำระด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน อนึ่งลูกหนี้การค้าที่ ค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการประมุลรถยนต์ในช่วงใกล้วันสิ้นงวดบัญชี ปัญหาในการชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะต้อง ชำระหนี้ให้กับบริษัททันทีเมื่อมีการส่งมอบรถยนต์ ตลอดจนระยะเวลาการให้สินเชื่อจะค่อนข้างสั้น โดยอยู่ระหว่าง 4 วัน ถึง 90 วัน

#### 3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องแสดงให้เห็นได้จากการที่มีการถือเงินสดที่เพียงพอและการมีเงินอำนวยความสะดวกจาก วงเงินให้สินเชื่อที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงิน ลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของบริษัทมีพลวัต เปลี่ยนแปลงได้

### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจโดยการ ประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำการอย่าง มีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

#### 4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับ ผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอด คงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

- การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า
  - บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าโดยประมาณการขาดทุนที่อาจเกิดจากการที่ ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการคาดการณ์กระแสเงินสดรับในอนาคต ซึ่งอยู่บน พื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตในการรับชำระหนี้ และกรณีของการผิดชำระหนี้ที่เกิดขึ้น และการพิจารณาแนวโน้มของ ตลาด
- อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
  - ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือ สำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความ

แตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

- ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ
  - มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ
  - บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง
  - ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทรายได้ของบริษัทสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
	รายได้ประมูล	รายได้ประมูล	รายได้	รายได้	รวม
	รถยนต์	รถมอเตอร์ไซด์	ค่าขนย้าย	บริการอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	636,721,913	66,590,278	86,238,750	13,865,430	803,416,371
ต้นทุนการให้บริการ					(378,009,008)
กำไรขั้นต้น					425,407,363
กำไรจากการดำเนินงาน					284,931,030
รายได้อื่น					8,453,135
กำไรก่อนภาษีเงินได้					293,384,165
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 22)					(59,138,401)
กำไรสุทธิสำหรับปี					234,245,764
<b>จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้</b>					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ					
เสร็จสิ้น (point in time)	636,721,913	66,590,278	86,238,750	13,865,430	803,416,371
รวมรายได้	636,721,913	66,590,278	86,238,750	13,865,430	803,416,371

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	รายได้ประมูล รถยนต์	รายได้ประมูล รถมอเตอร์ไซด์	รายได้ ค่าขนย้าย	รายได้ บริการอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	531,817,312	63,877,380	76,253,100	21,226,611	693,174,403
ต้นทุนการให้บริการ					(338,489,212)
กำไรขั้นต้น					354,685,191
กำไรจากการดำเนินงาน					210,703,729
รายได้อื่น					5,317,711
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้า					(1,146,090)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					214,875,350
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 22)					(44,408,156)
กำไรสุทธิสำหรับปี					170,467,194

ข้อมูลรายได้ตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จัดทำขึ้นภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 ดังนั้น จึงไม่จำเป็นต้องแสดงถึงหะการรับรู้รายได้

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินสด	360,000	360,000
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	3,653,071	6,116,116
- บัญชีออมทรัพย์	68,571,536	104,643,794
เงินลงทุนระยะสั้นครบกำหนดภายใน 3 เดือน	42,350	31,723
รวม	72,626,957	111,151,633

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากธนาคารอยู่ระหว่างร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี)

8 เงินลงทุนระยะสั้น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นมีดังนี้

	เงินฝากประจำที่ ครบกำหนดภายใน 1 ปี
	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	187,016,150
การซื้อเพิ่มขึ้น	130,200,194

การจำหน่ายออกไป	(90,954,440)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	226,261,904
การซื้อเพิ่มขึ้น	193,984,060
การจำหน่ายออกไป	(99,972,865)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	320,273,099

เงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินฝากประจำธนาคารที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 320.27 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ถึงร้อยละ 1.40 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : จำนวน 226.26 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 1.30 ต่อปี)

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ลูกหนี้การค้า - ค่ารถ	118,161,590	83,692,138
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(405,000)	(405,000)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	117,756,590	83,287,138
เงินทดรองจ่าย	2,591,797	3,852,792
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(178,220)	(178,220)
เงินทดรองจ่าย - สุทธิ	2,413,577	3,674,572
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการอื่น	3,059,426	4,688,943
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	18,082,761	15,214,437
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,617,450	2,842,398
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	972,884	383,986
ดอกเบี้ยค้างรับ	622,185	476,743
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	148,524,873	110,568,217

## 10 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารประจำจำนวน 16.10 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 16.10 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อการขอใช้ไฟฟ้าและการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด และใช้ในการค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน 4 แห่ง จำนวน 0.10 ล้านบาท (หมายเหตุ 25.2) และจำนวน 16.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 25.3) ตามลำดับ

## 11 เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ

			บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าดังนี้	
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			ร้อยละ	
การร่วมค้า	ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด	ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขาย	ถือหุ้นโดยตรง	50.998	50.998
	รถและทรัพย์สินอื่น ๆ			

11 เงินลงทุนในการร่วมค้า – สุทธิ (ต่อ)

การร่วมค้าเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เงินลงทุนทั้งหมดเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	280,478	280,478	5,099,800	5,099,800
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(280,478)	(280,478)	(5,099,800)	(5,099,800)
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า – สุทธิ	-	-	-	-

**12. ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ**

	ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ	อุปกรณ์		งานระหว่าง	
	ที่ดิน		อาคารและ	เครื่องใช้และ	อุปกรณ์		ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	ระบบสาธารณูปโภค	อุปกรณ์ตกแต่ง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	บาท	รวม
			บาท	บาท	บาท	บาท		บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>								
ราคาทุน	276,852,663	48,337,183	50,290,742	48,327,086	2,682,861	35,934,620	5,963,531	468,388,686
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(123,353,791)	(19,302,377)	(36,917,206)	(33,538,345)	(2,140,551)	(21,628,751)	-	(220,199,339)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	170,180,554	29,034,806	13,373,536	14,788,741	542,310	14,305,869	5,963,531	248,189,347
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	170,180,554	29,034,806	13,373,536	14,788,741	542,310	14,305,869	5,963,531	248,189,347
การซื้อเพิ่ม	1,082,479	-	969,568	6,627,317	259,832	1,910,789	19,605,313	30,455,298
การจำหน่ายออกไป	(88,410)	(98,755)	(149,939)	(83,439)	(989)	(630,477)	-	(1,052,009)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(4,440)	(48,866)	(171,653)	(4,162)	-	-	-	(229,121)
การโอนเข้า (ออก)	15,291,207	3,536,810	2,433,549	1,561,194	-	-	(22,822,760)	-
ค่าเสื่อมราคา	(24,823,935)	(3,149,024)	(4,961,975)	(6,262,626)	(206,133)	(4,657,288)	-	(44,060,981)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	161,637,455	29,274,971	11,493,086	16,627,025	595,020	10,928,893	2,746,084	233,302,534
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>								
ราคาทุน	284,991,246	51,009,792	43,366,789	54,021,336	2,619,841	36,893,109	2,746,084	475,648,197
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(123,353,791)	(21,734,821)	(31,873,703)	(37,394,311)	(2,024,821)	(25,964,216)	-	(242,345,663)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	161,637,455	29,274,971	11,493,086	16,627,025	595,020	10,928,893	2,746,084	233,302,534

12 ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ตกแต่ง	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.</b>								
<b>2562</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	161,637,455	29,274,971	11,493,086	16,627,025	595,020	10,928,893	2,746,084	233,302,534
การซื้อเพิ่ม	7,872,801	-	1,462,194	10,491,467	26,401	11,656,401	30,736,391	62,245,655
การจำหน่ายออกไป	(716,166)	(124,422)	(3,177)	(139,664)	(6,324)	(3)	-	(989,756)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(146,789)	(120,835)	-	-	-	-	(26,730)	(294,354)
การโอนเข้า (ออก)	13,541,357	-	566,000	3,225,058	-	30,561	(17,362,976)	-
ค่าเสื่อมราคา	(26,818,733)	(3,356,457)	(4,735,098)	(7,961,691)	(215,988)	(4,975,833)	-	(48,063,800)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	155,369,925	25,673,257	8,783,005	22,242,195	399,109	17,640,019	16,092,769	246,200,279
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>								
ราคาทุน	304,650,114	49,744,121	45,053,747	66,436,825	2,528,542	45,405,943	16,092,769	529,912,061
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(149,280,189)	(24,070,864)	(36,270,742)	(44,194,630)	(2,129,433)	(27,765,924)	-	(283,711,782)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	155,369,925	25,673,257	8,783,005	22,242,195	399,109	17,640,019	16,092,769	246,200,279

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งานระหว่าง ติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	3,727,227	-	3,727,227
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(809,122)	-	(809,122)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	2,918,105	-	2,918,105
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี – สุทธิ	2,918,105	-	2,918,105
การซื้อเพิ่ม	97,000	285,000	382,000
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(349,803)	-	(349,803)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี – สุทธิ	2,665,302	285,000	2,950,302
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	3,824,227	285,000	4,109,227
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,158,925)	-	(1,158,925)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	2,665,302	285,000	2,950,302
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี – สุทธิ	2,665,302	285,000	2,950,302
การซื้อเพิ่ม	250,350	648,500	898,850
การโอนเข้า (ออก)	600,000	(600,000)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(393,110)	-	(393,110)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี – สุทธิ	3,122,542	333,500	3,456,042
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	4,674,577	333,500	5,008,077
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,552,035)	-	(1,552,035)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	3,122,542	333,500	3,456,042

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์หรือจ่ายชำระเกินกว่า

12 เดือน

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	12,567,678	9,246,942
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 22)	4,037,427	3,320,736
วันที่ 31 ธันวาคม	16,605,105	12,567,678

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	เพิ่ม(ลด)ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ		
	วันที่ 1 ม.ค.2562		วันที่ 31 ธ.ค.2562
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,633,210	582,115	2,215,325
ค่าเช่าที่ดิน	4,308,938	625,417	4,934,355
ค่าเสื่อมราคา	6,521,311	2,869,895	9,391,206
สินทรัพย์ภาษีเงินได้สัญญาเช่าการเงิน	104,219	(40,000)	64,219
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,567,678	4,037,427	16,605,105

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	เพิ่ม(ลด)ใน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,468,538	164,672	1,633,210
ค่าเช่าที่ดิน	3,652,627	656,311	4,308,938
ค่าเสื่อมราคา	3,981,558	2,539,753	6,521,311
สินทรัพย์ภาษีเงินได้สัญญาเช่าการเงิน	144,219	(40,000)	104,219
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,246,942	3,320,736	12,567,678

15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	184,203,606	142,602,520
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	45,899,827	42,245,946
เจ้าหนี้อื่น	4,895,352	5,673,865
	234,998,785	190,522,331

เจ้าหนี้การค้าประกอบด้วยสถาบันการเงิน นิติบุคคล และบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นเจ้าของรถยนต์ โดยปกติระยะเวลาการชำระเงินคืนแก่เจ้าหนี้การค้ามีระยะเวลาประมาณ 5 - 7 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดการประมวล  
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย โบนัสค้างจ่าย ค่าเช่าสถานที่และค่าบริการค้างจ่าย เช่น ค่าบริการขนย้ายรถ และค่าตรวจสภาพรถ เป็นต้น

## 16 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานคือเงินชดเชย ซึ่งเป็นมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินในอนาคตของเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณ ซึ่งเงินดังกล่าวเป็นผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่นอกเหนือจากเงินที่จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนที่ตั้งสำรองเงินผลประโยชน์พนักงานเป็นไปตามอัตราที่ได้รับคำแนะนำจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ

จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นไปดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,166,047	7,342,696
ต้นทุนบริการในอดีต	2,164,176	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	736,577	638,684
ต้นทุนดอกเบี้ย	241,077	184,667
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(231,250)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,076,627	8,166,047

## 16 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการในอดีต	2,164,176	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	736,577	638,684
ต้นทุนดอกเบี้ย	241,077	184,667
รวม	3,141,830	823,351

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย

### - ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.65	2.65
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	11.46 - 34.38	11.46 - 34.38

### - การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ	ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ
	0.5	0.5	0.40	2.76	4.75	2.95
อัตราการเพิ่มขึ้นของ เงินเดือน	ร้อยละ	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ
	1.0		9.25	6.79	4.31	6.09
อัตราการหมุนเวียน ของพนักงาน	ร้อยละ 20.0	ร้อยละ 20.0	ลดลง ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ
			14.11	15.42	24.73	21.28

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 17 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินมัดจำป้ายประมูล	5,900,000	5,540,000
เงินมัดจำประมูลทางอินเทอร์เน็ต	16,800,000	11,510,000
เงินสมทบประกันพนักงาน	1,772,350	1,829,606
ค่าเช่าที่ดินค่าง่าย	24,671,774	21,544,690
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	49,144,124	40,424,296

## 18 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนที่จดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน
	หุ้นสามัญ	บาท	หุ้นสามัญ	บาท	มูลค่าหุ้น
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	550,000,000	137,500,000	550,000,000	137,500,000	183,998,784

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 550,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2561 : 550,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2561 : 0.25 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 19 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,750,000	13,750,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,750,000	13,750,000

## 20 เงินปันผล

### พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 82.50 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว เมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 110 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

### พ.ศ. 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 55 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2561

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 88 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญซึ่งรวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	161,070,806	149,762,686
ค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายรถ	112,466,842	97,090,248
ค่านายหน้า	1,681,949	1,220,366
ค่าเช่าที่ดิน	71,332,672	57,735,755
ค่าบริการอื่นสำหรับการประมูล	28,329,982	23,052,837
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	23,426,023	21,108,177
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 12)	48,063,800	44,060,981
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 13)	393,110	349,803

## 22 ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :</b>		
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	63,175,828	47,728,892
<b>ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :</b>		
ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 14)	(4,037,427)	(3,320,736)
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>59,138,401</b>	<b>44,408,156</b>

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	293,384,165	214,875,350	293,384,165	211,202,118
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	58,676,833	42,975,070	58,676,833	42,240,424
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	504,665	1,634,329	504,665	2,368,975
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(43,097)	(201,243)	(43,097)	(201,243)
ภาษีเงินได้	59,138,401	44,408,156	59,138,401	44,408,156

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 21)

## 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	234,245,764	170,467,194	234,245,764	166,793,962
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.43	0.31	0.43	0.30

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

## 24 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัท ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีขึ้นได้ตั้งแต่การตั้งรายได้ถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

#### 24.1 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	28,866,358	30,081,868
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1,156,329	635,731
	<u>30,022,687</u>	<u>30,717,599</u>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนผู้บริหารและเบี้ยประชุมที่จ่ายให้แก่กรรมการ

#### 25 ภาระผูกพัน

##### 25.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการ เป็นระยะเวลา 1 ถึง 50 ปี โดยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	87,861,864	58,502,851
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	174,198,015	161,128,794
เกินกว่า 5 ปี	715,119,055	470,658,422
	<u>977,178,934</u>	<u>690,290,067</u>

##### 25.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้ดำเนินการประมูลขายทอดตลาด เป็นจำนวน 8.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 8.20 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารเป็นจำนวน 0.10 ล้านบาท (หมายเหตุ 10)

**25.3** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับการอนุมัติวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 42.00 ล้านบาท และวงเงินหนังสือค้ำประกัน 47.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 42.00 ล้านบาท และ 47.60 ล้านบาท ตามลำดับ) จากสถาบันการเงิน 4 แห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารเป็นจำนวนเงิน 16.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 10)

**25.4** บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการประมูลขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นไปตามการประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 233 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ 9 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา เช่น คำนายหน้า เป็นต้น

#### 26 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2562 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 137.50 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

ในวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2563 และจะทำการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2563 โดยจะจ่ายเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 แล้ว

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 550 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 88 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

## ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวัฒนา

ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ (ปี)	66
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi, USA ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 12/2001 RMP: Risk Management Committee Program รุ่นที่ 3/2014
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	24 กันยายน 2555
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหการประมวล
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บรรจภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพับลิค
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเอซี โกลบอล
2548 – ปัจจุบัน	อนุญาโตตุลาการ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
2545 – 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บล. เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน
2544 – 2558	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ทีมพีริซัน
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บี อาร์ ซี เอส
2527 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ บมจ. บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเอซี โกลบอล
	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพับลิค
	กรรมการ บจก. บี อาร์ ซี เอส
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่น้อยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	1.31 <sup>/1</sup>
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

หมายเหตุ

<sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 6,700,000 หุ้น

## รศ.ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์

### ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)	61
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Washington State University, USA ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 21/2002 24 กันยายน 2555
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหการประมูล
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก
2563 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประจำของสภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทยและ ประธานโครงการ Harbour.Space@UTCC
2555 – 2562	อธิการบดี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2555 – เมษายน 2557	กรรมการอิสระ บมจ. เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล
2555 – ตุลาคม 2557	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก
ข. ไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่าน มา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

## รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

### กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)	63
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota USA ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Minnesota USA ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP : Director Accreditation Program รุ่น 69/2008
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	24 กันยายน 2555
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหการประมูล
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994)
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เมกาเคมี (ประเทศไทย)
	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บ้านสวียกรูป (สุราษฎร์ธานี)
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีวี อินเตอร์
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เลิร์นเทคโนโลยี
2560 – 2562	ประธานกรรมการ บจก. พีซีเอ็น
2556 – 2560	ประธานกรรมการ บมจ. โอเชียน คอมเมิร์ซ
2555 – 2556	กรรมการอิสระ บมจ. ช. ทวี
2554 – 2558	กรรมการ บจก. สเปเชียลตี้ เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น
2552 – 2556	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. สยามโกลบอลเฮาส์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีวีอินเตอร์
	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์
	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เมกาเคมี (ประเทศไทย)
	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994)
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจก. เลิร์นเทคโนโลยี
	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บ้านสวียกรูป (สุราษฎร์ธานี)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562	4 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

## นางวิไลวรรณ ศรีสำรวล

### กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ (ปี)	61
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 145/2018 Risk Management Program for Corporate Leaders 17/2019
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	1 มกราคม 2561
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน* บมจ.สหการประมูล
2562 – ปัจจุบัน	CFO / กรรมการบริหาร บมจ.บรรจุกภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม
2561 – 2562	กรรมการตรวจสอบ บมจ.บรรจุกภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม
2557 – 2559	CFO กลุ่มธุรกิจโม่บายน บมจ. ทรูคอร์ปอเรชั่น
2554 – 2556	DCFO กลุ่มธุรกิจออนไลน์ บมจ. ทรูคอร์ปอเรชั่น
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ง. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
จ. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ฉ. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 วันที่ 17 ธันวาคม 2562 ได้อนุมัติแต่งตั้งนางวิไลวรรณ  
ศรีสำรวล เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มอีก 1 ท่าน

## นายสุวิทย์ ยอดจรัส

### กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร

อายุ (ปี)	64
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทการบริหารจัดการสื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 109/2014 RMP: Risk Management Program รุ่นที่ 3/2014
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	25 พฤศจิกายน 2556
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธาน กรรมการ-บริหารความเสี่ยง บมจ. สหการประมูล กรรมการผู้จัดการ บจก. ควอลิตี้ ซินดีเคท
2544 – ปัจจุบัน	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ควอลิตี้ ซินดีเคท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	0.66
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

## นายเทพชัย ศีลา

### กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี)	60
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accredited Program รุ่น 100/2013 RMP: Risk Management Program รุ่นที่ 3/2014
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	24 กันยายน 2555
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2534 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหการประมูล
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บลิซซ์ เซาค้อ
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สหการโฮลดิ้ง
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เซาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บจก. แอท 800 จำกัด กรรมการ บจก. บลิซซ์ เซาค้อ กรรมการ บจก. สหการโฮลดิ้ง กรรมการ บจก. เซาค้อ ไฮแลนด์ รีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	บิดา นายวีรยุทธ ศีลา
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	3.47 <sup>/1</sup>
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2561	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

หมายเหตุ

<sup>/1</sup> รวมส่วนของคู่สมรส 5,000,000 หุ้น

## นายศราวุธ จารุจินดา

### กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี)	62
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารการเงิน University of Mississippi USA ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DCP: Director Certification Program รุ่น 31/2003 AACP : Advance Audit Committee Program 19/2015
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	24 กันยายน 2555
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหการประมูล
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บจก. แอสเซทไวส์
2555 – 2560	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหการประมูล
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพับบลิค
2555 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานสายสินค้าเชือธุรกิจธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ชิค รีพับบลิค ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บจก. แอสเซทไวส์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียกเว้นอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562	5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง *



## นางอัญชลี พรคกลิน

### รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน

อายุ (ปี)	63
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตรชั้นสูง วิชาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (3256)
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	DAP: Director Accredited Program รุ่น 124/2016
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ย.2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บมจ. สหการประมูล
2560 – พ.ย.2562	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. สหการประมูล
2558 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บมจ. สหการประมูล
2548 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บจก. ยู.เอส. สัมมิต (โอเวอร์ซีส์) และบริษัทในกลุ่ม กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน
2532 – 2548	บจก. ดันลอปฟิลล์ ไทยแลนด์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	ไม่มี

## นายสุธี สมาริ

### รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด

อายุ (ปี)	58
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ย.2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ.สหการประมูล
2561 – พ.ย.2562	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ.สหการประมูล
2558 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บมจ.สหการประมูล
2540-2559	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสินเชื่อธุรกิจฟลอร์แพลน บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	0.03

## นายอุดม วิวัฒนาไพบูลย์ลาม

### รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ

อายุ (ปี)	59
คุณวุฒิทางการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย เกริกวิทยาลัย
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ บมจ.สหการ ประมูล
2560 - 2561	ที่ปรึกษา บมจ.สหการประมูล
2558 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ.สหการประมูล
2557 - 2558	ผู้จัดการสาขาเชียงใหม่ บมจ.สหการประมูล
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหาร ในกิจการอื่น	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัท ร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถ ทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้า มี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	ไม่มี

## นายเกรียงศักดิ์ ธรรมรักษา

### รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบ IT

อายุ (ปี)	48
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ย.2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาระบบ IT บมจ. สหการประมูล
2558 – พ.ย.2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. สหการประมูล
2557	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. สหการประมูล
2560 – 2561	กรรมการ บริษัท แอคชั่น แอนด์ ออคชั่น จำกัด
2547 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท แวนต้าโพรเซส จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	0.02

## นางสาวพูนศิลป์ แก้วจำนงค์

### รองกรรมการผู้จัดการสายงานสำนักกรรมการและส่งเสริมคุณภาพ

อายุ (ปี)	54
คุณวุฒิทางการศึกษา	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมที่เกี่ยวข้อง จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ย.2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานสำนักกรรมการและส่งเสริมคุณภาพ บมจ. สหการประมูล
2559 – พ.ย.2562	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ บมจ. สหการประมูล
2546 – ปัจจุบัน	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บมจ. สหการประมูล
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	0.0018

นางสาวอัมพาพร หลักเรื่องทรัพย์ เลขานุการบริษัท	
อายุ (ปี)	59
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	เลขานุการบริษัท (CSP 94/2018) Board Reporting Program 30/2019
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2561 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ.สหการประมวล
2559 – 2560	ที่ปรึกษา บริษัท ชิค รีพับลิค จำกัด
2556 – 2558	เลขานุการบริษัท บมจ.สหการประมวล
2552 – 2554	ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เจตาแบค จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น	
ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
ข. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ฅ. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 23 มกราคม 2563)	ไม่มี



สหการประมูล  
**UNION AUCTION**

บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

518/28 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา) แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ : 02-033-6555

[www.auct.co.th](http://www.auct.co.th) | [www.facebook.com/AUCT.Official](https://www.facebook.com/AUCT.Official)