MK Restaurant Group Public Company Limited



รายงานประจำปี 2556

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

MK RESTAURANT GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

001
วิสัยทัศน์และพันธกิจ

007
ภาพรวมธุรกิจ
บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

008
เส้นทางการเติบโต

010
ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

012
สารจาก
ประธานกรรมการบริษัท

014
คณะกรรมการบริษัท

016
ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

023
โครงสร้างของบริษัทฯ
และบริษัทย่อย

024
เหตุการณ์สำคัญ
ในปี 2556

026
ปัจจัยความเสี่ยง

036
รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

037
รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

039
รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

040
งบแสดงฐานะการเงิน

050
หมายเหตุประกอบ
งบการเงินรวม

102
การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน

110
รายการระหว่างกัน

118
โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

123
โครงสร้างองค์กร

132
นโยบาย
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

142
ความรับผิดชอบต่อสังคม

147
รายละเอียดเกี่ยวกับ
กรรมการ ผู้บริหารและ
ผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัทฯ และบริษัทย่อย

155
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
และบุคคลอ้างอิง

วิสัยทัศน์

สร้างความสุขและความอบอุ่น จากการทานอาหารที่อร่อย และดีต่อสุขภาพ พร้อมกับ บริการที่ประทับใจ

พันธกิจ

- เพื่อเป็นบริษัทอาหารชั้นเลิศที่นำเสนออาหาร ที่ดีต่อสุขภาพ และมีรสชาติที่อร่อยให้แก่ลูกค้า
- รู้จักและเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างลึกซึ้ง และเสนอสิ่งที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าในราคาที่ลูกค้ารับได้
- ให้บริการที่อบอุ่นและรวดเร็ว เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจมากที่สุด
- เป็นสถานที่ให้บริการที่มีความสะอาดที่สุด และมีบรรยากาศที่สะดวกสบาย
- สร้างผลกำไรที่เหมาะสมในระยะยาว เพื่อตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท
- ทำให้พนักงานทุกคนมีความสุข และพึงพอใจในการทำงาน
- ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนสังคมและสิ่งแวดล้อม









Choosing

“เลือก” เฉพาะสิ่งที่ดีที่สุด



เพื่อคุณภาพอาหารและความปลอดภัย เราตั้งใจเลือกสรรวัตถุดิบชั้นเลิศอย่างพิถีพิถัน
ส่งต่อความสุขและสุขภาพดีไปสู่ลูกค้าทุกคนด้วยความสด สะอาด ปลอดภัย
และได้มาตรฐานระดับนานาชาติ รวมถึงสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ทันสมัย ปลอดภัย และรวดเร็ว
เพื่อสร้างความประทับใจและไว้วางใจสำหรับลูกค้าทุกคน



Caring

"ใส่ใจ" ทุกรายละเอียด







มุ่งมั่น พิถีพิถัน ใส่ใจ และทุ่มเทในทุกขั้นตอนการผลิตและในพนักงานทุกระดับ
เราพร้อมมอบอาหารคุณภาพและบริการที่ดีเยี่ยม
เพื่อสร้างความพึงพอใจ รอยยิ้ม และความสุขในทุกครอบครัว



Sharing

“แบ่งปัน” ความอร่อย ความสุข และสุขภาพดี

เพราะมื้ออาหารคือช่วงเวลาที่ดีที่สุดของการแบ่งปันประสบการณ์ เอ็มเค กรุ๊ป พร้อมเสิร์ฟเมนูความอร่อย
ที่หลากหลายและใส่ใจสุขภาพ ในบรรยากาศแห่งความสุขแบบอบอุ่นๆ เพื่อให้ลูกค้าทุกคนได้ปัน
ช่วงเวลาแห่งความอร่อย ความสนุก และเสียงหัวเราะร่วมกัน





Food Service Expert

อัตลักษณ์แห่งความเป็น Food Service Expert
ผลักดันให้เรามุ่งมั่นและพัฒนามาตรฐานแห่งความสุขและ
สุขภาพดีอย่างต่อเนื่องตลอด 40 ปี ที่ผ่านมา
ทุกขั้นตอนที่เราคัดสรรและทุกความใส่ใจ แปรเป็นความสุข
ความอบอุ่น และรอยยิ้มของลูกค้าทุกคน
ในวันนี้เรายังคงก้าวต่อไป ด้วยความเชื่อมั่นว่าสุขภาพที่ดี
ความอบอุ่น และรอยยิ้มแห่งความสุข เริ่มต้นที่
“บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

EVERYDAY DINING DESTINATION FOR EVERYONE

รอยยิ้มแห่งความสุข...เริ่มต้นที่นี่



ภาพรวมธุรกิจ
บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ร้านเอ็ม เค สุกี้
บริการอาหารสุกี้และหลากหลายเมนูอื่นๆ ในบรรยากาศแห่งความสุขและความอบอุ่นสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านเอ็ม เค สุกี้มี 375 สาขา ทั่วประเทศไทย 35 สาขาในประเทศญี่ปุ่น 4 สาขาในประเทศเวียดนาม 2 สาขาในประเทศสิงคโปร์ และ 1 สาขาในประเทศอินโดนีเซีย

ร้านเอ็ม เค โกลด์
ยกระดับความอร่อยของเมนูสุกี้ด้วยการบริการและคุณภาพอาหารที่คัดสรรมาในระดับพรีเมียม
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านเอ็ม เค โกลด์ มี 6 สาขาทั่วประเทศไทย

ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ
ยาโยอิเป็นร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่นที่บริการอาหารด้วยรสชาติแบบต้นตำรับในราคาที่ย่อมเยา
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ มี 113 สาขาทั่วประเทศไทย และ 4 สาขาในประเทศสิงคโปร์

ฮากาตะ ราเมน
ฮากาตะ ราเมนได้นำสูตรน้ำซุปกระดูกหมูที่เป็นรสชาติดั้งเดิมจากแหล่งกำเนิดเมืองฮากาตะ เสิร์ฟพร้อมเส้นราเมนที่เหนียวนุ่มได้ที่ และหมูชาชูสูตรดั้งเดิม พร้อมทั้งเมนูราเมนต่างๆ ให้ลูกค้าชาวไทยได้เลือกสรรอีกมากมาย
ในปี พ.ศ. 2556 ฮากาตะ ราเมน มี 3 สาขาในประเทศไทย

มิยาซากิ เทปปันยากิ
มิยาซากิ เทปปันยากิเป็นร้านอาหารกระทะร้อนสไตล์ญี่ปุ่น ที่ปรุงโดยเชฟมืออาชีพต่อหน้าท่าน ทุกวัตถุดิบผ่านการคัดสรรมาอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นเนื้อวัวนิวซีแลนด์ เนื้อหมูคุโรบุตะ หรือเมนูซีฟู้ดต่างๆ
ในปี พ.ศ. 2556 มิยาซากิ เทปปันยากิ มี 5 สาขาในประเทศไทย

ร้านอาหารไทย ณ สยาม
ต้นตำรับอาหารไทยสำหรับทุกครอบครัว ด้วยสูตรพิเศษที่สืบทอดมายาวนาน กับหลากหลายเมนู อาทิเช่น ข้าวผัดน้ำพริกลงเรือ แกงเผ็ดเป็ดย่าง เมี่ยงคำ ฉลฯ
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านอาหารไทย ณ สยาม มี 1 สาขาในประเทศไทย

ร้านอาหารไทย เลอ สยาม
ยกระดับอาหารไทยด้วยการบริการและบรรยากาศที่ถูกออกแบบมาสำหรับโอกาสพิเศษ ทุกวัตถุดิบผ่านการคัดสรรคุณภาพมาอย่างดีเลิศ พร้อมอร่อยไปกับรสชาติต้นตำรับที่ผสมผสานกันอย่างลงตัว
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านอาหารไทย เลอ สยาม มี 2 สาขาในประเทศไทย

เลอ เพอทิท
ร้านอาหาร เลอ เพอทิทเป็นร้านอาหารสไตล์ตะวันตก ที่มีหลากหลายเมนูให้ลูกค้าได้เลือกสรรไม่ว่าจะเป็น เมนูพาสต้า แซนวิช หรือ สลัด นอกจากนี้ เลอ เพอทิทยังมีจุดเด่นที่คุณภาพของเมล็ดกาแฟ ที่มีรสชาติเข้มข้นและหอมกรุ่น
ในปี พ.ศ. 2556 เลอ เพอทิท มี 1 สาขาในประเทศไทย

เส้นทาง การเติบโต

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองค์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



เรามุ่งมั่นสร้างความเติบโต
ในธุรกิจอาหารและบริการ
อย่างต่อเนื่องและยาวนาน

2505
ร้านอาหารไทย
ของครอบครัว
"คุณป้าทองคำ เมฆโต"
ที่ซื้อลิขสิทธิ์จาก
MAKONG KING YEE
(MK)

2527
เปิดร้านอาหารไทย
"กรีน เอ็ม เค"
ในศูนย์การค้า
เซ็นทรัลพลาซา
ลาดพร้าว

2529
เปิดร้าน
"เอ็ม เค สุกี้"
สาขาแรก
ที่ศูนย์การค้า
เซ็นทรัลพลาซา
ลาดพร้าว
1st

2532
จดทะเบียนจัดตั้ง
**"บริษัท เอ็มเค
เรสโตรองต์ กรุ๊ป
จำกัด"**

2537
เปิดแฟรนไชส์
ร้าน **"เอ็ม เค
สุกี้"** ประเทศ
ญี่ปุ่น

2538
เฉลิมฉลอง
"เอ็ม เค สุกี้"
30 สาขา
30th

ญี่ปุ่น

เอ็ม เค สุกี้ 35 สาขา

ไทย

เอ็ม เค สุกี้ 375 สาขา

เอ็ม เค โกลด์ 6 สาขา

ยาโยอิ 113 สาขา

มิยาซากิ 5 สาขา

ฮากาตะ 3 สาขา

เลอ สยาม 2 สาขา

ณ สยาม 1 สาขา

เลอ เพอทิท 1 สาขา

เวียดนาม

เอ็ม เค สุกี้ 4 สาขา

อินโดนีเซีย

เอ็ม เค สุกี้ 1 สาขา

สิงคโปร์

เอ็ม เค สุกี้ 2 สาขา

ยาโยอิ 4 สาขา

2539 นำ **"เตาไฟฟ้า"** มาใช้แทน **"เตาแก๊ส"** ในร้านเอ็ม เค สุกี้

2543 100th เฉลิมฉลอง **"เอ็ม เค สุกี้" 100 สาขา**

2548 200th เฉลิมฉลอง **"เอ็ม เค สุกี้" 200 สาขา**

2549 เปิดแฟรนไชส์ร้านอาหารญี่ปุ่น **"ยาโยอิ"** ประเทศไทย

2552 300th เฉลิมฉลอง **"เอ็ม เค สุกี้" 300 สาขา**

2553 เปิดแฟรนไชส์ร้าน **"เอ็ม เค สุกี้"** ประเทศเวียดนาม

2555 เปิดร้านอาหารญี่ปุ่น **"ฮากาตะ"** และ **"มิยาซากิ"** ร้านกาแฟ/เบเกอรี่ **"เลอ เพอทิท"**

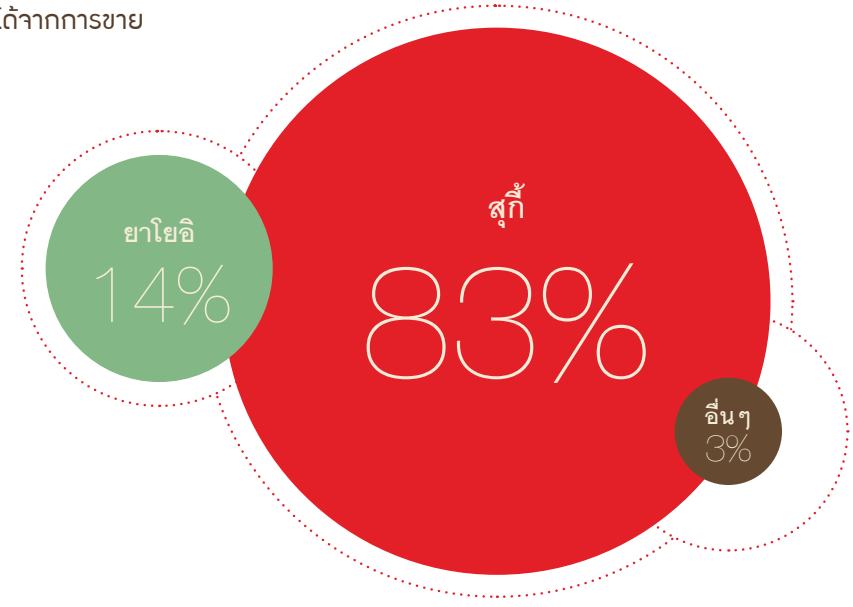
2556 400th บริษัทร่วมทุนเปิดร้าน **"เอ็ม เค สุกี้"** ประเทศสิงคโปร์ เปิดแฟรนไชส์ร้าน **"เอ็ม เค สุกี้"** ประเทศอินโดนีเซีย เฉลิมฉลอง **"ยาโยอิ" 100 สาขา จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

เฉลิมฉลอง **"เอ็ม เค สุกี้" 400 สาขา**

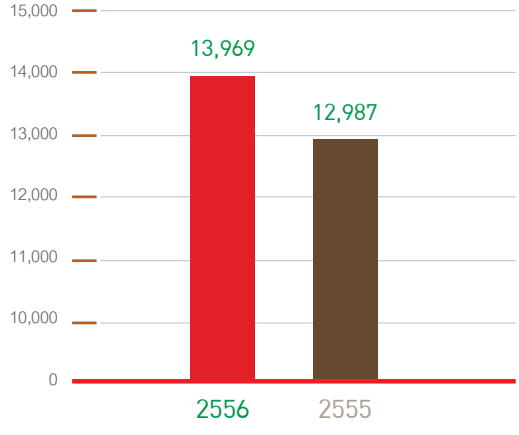
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2556	2555	2554
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	13,969	12,987	10,708
รายได้รวม	14,240	13,141	10,824
กำไรขั้นต้น	9,342	8,748	7,046
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,548	2,628	2,272
กำไรสุทธิ	2,039	2,031	1,625
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์	15,006	5,086	3,858
หนี้สิน	2,482	3,615	2,506
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,524	1,471	1,352
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	906	720	410
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	2,248	3,111	2,030
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	66.9	67.4	65.8
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	14.3	15.5	15.0
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	29.1	143.9	96.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	20.3	45.4	40.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	2.5	1.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.2	0.4	0.4
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	10
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.6	4.1	39.6
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	4.5	53.9
อัตราการจ่ายปันผล (%)	-	109.4	136.0

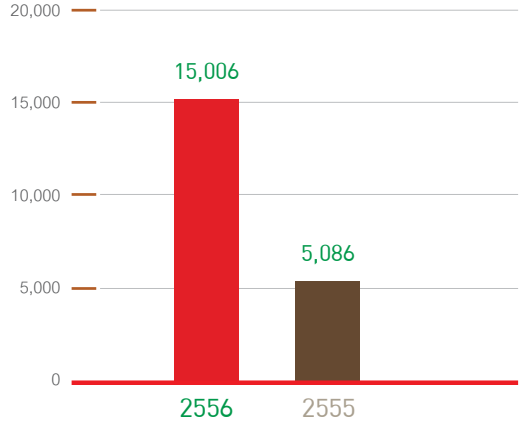
สัดส่วนรายได้จากการขาย



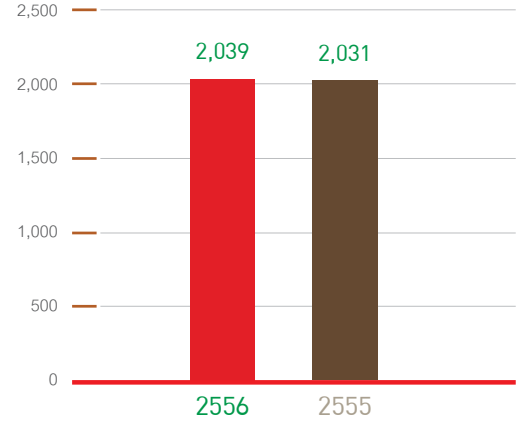
รายได้จากการขายและบริการ
(ล้านบาท)



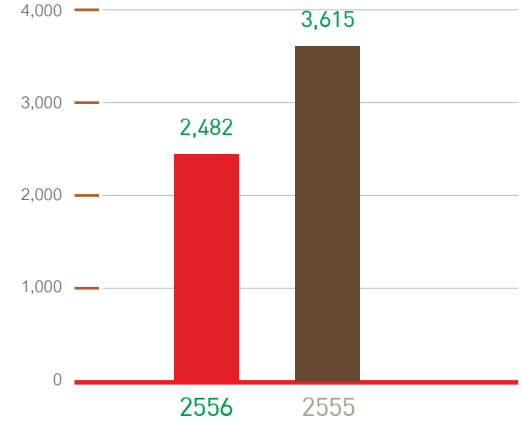
สินทรัพย์
(ล้านบาท)



กำไรสุทธิ
(ล้านบาท)



หนี้สิน
(ล้านบาท)



สารจากประธานกรรมการบริษัท



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของบริษัทฯ ในครั้งนี้นับเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งแรกหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ประชาชนทั่วไป และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศในเดือนสิงหาคม 2556 ที่ผ่านมา ผมซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ก่อตั้งของบริษัทฯ และเป็นผู้บุกเบิกธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ มาตั้งแต่แรก ไม่เคยคาดคิดมาก่อนเลยว่าบริษัทฯ จะสามารถเดินทางมาได้ไกลถึงขนาดนี้ภายในระยะเวลาเพียง 28 ปี โดยเริ่มจากการเปิดร้านอาหารสุกี้ร้านแรกภายใต้แบรนด์ MK ในปี 2529 และนับว่าเป็นร้านอาหารสุกี้ร้านแรกในประเทศไทยที่นำเอาอุปกรณ์หม้อสุกี้ที่ใช้ไฟฟ้ามาให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งเชื่อว่าจะทำให้ลูกค้ามีความรู้สึกที่ปลอดภัยกว่าร้านอาหารสุกี้อื่นที่ใช้หม้อสุกี้ที่ใช้แก๊สเป็นหลัก และเป็นการดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการของร้านอาหาร MK มากขึ้น หลังจากนั้นธุรกิจร้านอาหารสุกี้ของบริษัทฯ ก็ได้มีการเติบโตอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง จนกลายเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารสุกี้ในประเทศไทย โดยเมื่อสิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีสาขาที่เป็นร้านอาหารรวมทั้งสิ้น 506 สาขา แยกเป็นร้านอาหารสุกี้แบรนด์ MK 381 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่นแบรนด์ Yayoi 113 สาขา ร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ณ สยาม” และ “เลอ สยาม” 3 สาขา และร้านอาหารภายใต้แบรนด์อื่นๆ อีก 9 สาขา มูลค่าของบริษัทฯ ตามราคาตลาดเมื่อสิ้นปี 2556 เท่ากับประมาณ 45,000 ล้านบาท ความสำเร็จของบริษัทฯ ที่ผ่านมาตามที่กล่าวมานั้น อาจกล่าวได้ว่าส่วนหนึ่งมาจากการที่มีทีมผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความคิดริเริ่ม มีความซื่อสัตย์สุจริตและคุณธรรม มีความรับผิดชอบสูง

ทุ่มเทและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ ให้สู่ความเป็นเลิศ และมีมาตรฐานในระดับสากล โดยเฉพาะในด้านคุณภาพและรสชาติของอาหาร และในด้านบริการ เพื่อให้เป็นที่นิยมและชื่นชอบของลูกค้า จนทำให้ แบรนด์ MK ของบริษัทฯ เป็นแบรนด์ที่คนไทยรู้จักกันดีมากที่สุดแบรนด์หนึ่งของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย อีกส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จซึ่งมีความสำคัญที่ไม่แพ้กันก็คือ การมีวิสัยทัศน์ที่มองเห็นโอกาสที่เอื้ออำนวยต่อการขยายสาขาร้านอาหารของบริษัทฯ และได้ดำเนินการขยายร้านอาหารไปตามศูนย์การค้าสมัยใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในสถานที่ต่างๆ ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อในขณะนั้นว่าแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคจะเปลี่ยนแปลงไปนิยมการจับจ่ายใช้สอยและการรับประทานอาหารนอกบ้านตลอดจนหาความบันเทิงตามศูนย์การค้าที่ทันสมัยในที่ต่างๆ มากขึ้น ซึ่งปรากฏว่าความเชื่อของบริษัทฯ ได้กลายเป็นความจริงในเวลาต่อมา ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนสาขาที่มากกว่าคู่แข่งขันมากและตั้งอยู่ในสถานที่ที่จัดว่าเป็นตำแหน่งที่ดีในเชิงยุทธศาสตร์และเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2556 ที่ผ่านมานั้น แม้ว่าบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหาร ภายใต้ความกดดันจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น และจากภาวะเศรษฐกิจไทยที่ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงจากปีก่อน โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ขยายตัวในอัตราที่ลดลงจากร้อยละ 6.5 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 2.9 ในปี 2556 อันเป็นผลจากปัจจัยลบทั้งในต่างประเทศและภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองที่ทวีความรุนแรงขึ้นในไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็สามารถพิสูจน์ให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหารของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยดังกล่าวข้างต้น จนประสบผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจได้อีกปีหนึ่ง โดยในปี 2556 บริษัทฯ สามารถขยายสาขาใหม่รวมทั้งสิ้น 55 สาขา แยกเป็นสาขาแบรนด์ MK 27 สาขา สาขาแบรนด์ Yayoi 22 สาขา และสาขาแบรนด์อื่นๆ อีก 6 สาขา มีรายได้รวมสำหรับปี 2556 เท่ากับ 14,240 ล้านบาท เปรียบเทียบกับรายได้รวมปีก่อนซึ่งเท่ากับ 13,141 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2556 เท่ากับ 2,039 ล้านบาท เปรียบกับกำไรสุทธิปีก่อนซึ่งเท่ากับ 2,031 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหุ้นละ 2.57 สำหรับปี 2556

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ ฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และสภาพคล่องทางการเงินซึ่งมีความเพียงพอที่จะสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตแล้ว จึงมีมติเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 28 เมษายน 2557 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่เสนอจ่ายทั้งสิ้น 1,449.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.9 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการสำหรับปี 2556 ซึ่งไม่รวมกำไรสุทธิของบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และหากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ ก็จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 นี้

ความสำเร็จของบริษัทฯ ในปี 2556 และในปีก่อนๆ ที่ผ่านมานั้น จะเป็นไปไม่ได้อย่างแน่นอนหากไม่ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากทุกๆ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความชื่นชมและการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากลูกค้าทุกกลุ่ม ดังจะเห็นได้จากจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการในร้านอาหารของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และที่สำคัญไม่ยิ่งหย่อนกว่ากันก็คือมาจากการร่วมมืออย่างดียิ่งของพนักงานบริษัทฯ ทุกระดับชั้นที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ และทุ่มเททั้งกำลังกายและกำลังใจเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จลุล่วงเป็นอย่างดี ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมจึงขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจมา ณ โอกาสนี้ด้วย



นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
ประธานกรรมการ













คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2555

1.	นายฤทธิ์	ธีระโกเมน	ประธานกรรมการ
2.	นายสมชาย	หาญจิตต์เกษม	กรรมการ
3.	นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการ
4.	นายประวิทย์	ตันติวศินชัย	กรรมการ
5.	นายสุจินต์	ชุมพลกาญจนา	กรรมการ

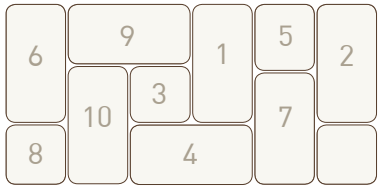












6. ดร.อรรณพ	ตันละมัย	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นางวิไล	ฉัททันต์รัศมี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8. นายอรรถพล	ชดช้อย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. นายทนง	โชติสรยุทธ์	กรรมการอิสระ
10. ดร.ขัติยา	ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในฐานะผู้นำธุรกิจที่เน้นการบริการและคุณภาพอาหาร MK GROUP ใส่ใจและพิถีพิถันทุกขั้นตอน เพื่อส่งต่อความสุข ความอร่อย และสุขภาพดีไปถึงทุกคน จากวันนั้นถึงวันนี้ เราพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอีกขั้นเพื่อเสิร์ฟความสุขให้ทุกคนเต็มอิ่มในร้านสุกี้ อาหารญี่ปุ่น อาหารไทย และกาแฟ/เบเกอรี่ กว่า 500 สาขาทั่วประเทศ

ในปี 2529 ร้านเอ็ม เค สุกี้ ได้เปิดสาขาแรกภายในศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว ซึ่งในขณะนั้น ร้านอาหารรูปแบบสุกี้ยากี้ยังไม่แพร่หลาย แต่ภายหลังการเปิดสาขาแรก ร้านเอ็ม เค สุกี้ได้รับความนิยมและการตอบรับอย่างแพร่หลายจากลูกค้าจำนวนมาก ในช่วงเวลาเดียวกันนี้ ได้มีการนำการบริหารจัดการและการตลาดสมัยใหม่มาดำเนินกิจการและเริ่มมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2532 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือร้านอาหารประเภทสุกี้ยากี้ นอกจากการประกอบธุรกิจบริการอาหารประเภทสุกี้ยากี้แล้ว ยังดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ยาโยอิ” ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2549 ร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ฮากาตะ” และ “เทนจิน” (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น “มิยาซากิ”) ซึ่งทั้ง 2 แบรนด์ดังกล่าว เริ่มดำเนินการในเดือนตุลาคม 2555 ร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ณ สยาม” และ “เลอ สยาม” และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิท” รวมถึงการดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมอาชีพเพื่อฝึกอบรมพนักงานในเครือบริษัทฯ ทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีร้านเอ็ม เค สุกี้ อยู่ทั้งหมด 381 สาขาทั่วประเทศ (รวมร้านเอ็ม เค โกลด์ 6 สาขา) ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ 113 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ 3 สาขา ร้านมิยาซากิ 5 สาขา ร้านอาหารไทยเลอ สยาม 2 สาขา ร้านอาหารไทยณ สยาม 1 สาขา และร้านกาแฟ/เบเกอรี่เลอ เพอทิท 1 สาขา นอกจากนี้ยังมีการขายแฟรนไชส์ร้านเอ็ม เค สุกี้ให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์

ร้านเอ็ม เค สุกี้
บริการอาหารสุกี้และหลากหลายเมนูอื่นๆ
ในบรรยากาศแห่งความสุขและความอบอุ่น
สำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านเอ็ม เค สุกี้มี 381 สาขา
(รวมร้านเอ็ม เค โกลด์) ทั่วประเทศไทย
35 สาขาในประเทศญี่ปุ่น 4 สาขา ในประเทศ
เวียดนาม 2 สาขาในประเทศสิงคโปร์
และ 1 สาขาในประเทศอินโดนีเซีย



สาขาร้านเอ็ม เค สุกี้
ในกรุงเทพและปริมณฑล
สาขา
176

สาขาร้านเอ็ม เค สุกี้
ในประเทศ
สาขา
381
(รวมร้านเอ็ม เค โกลด์ 6 สาขา)

สาขาร้านเอ็ม เค สุกี้
ในต่างประเทศ
สาขา
42

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ธุรกิจร้านสุกี้

ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

1) ร้านเอ็ม เค สุกี้

ร้านเอ็ม เค สุกี้เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยมีอาหารหลักเป็นอาหารประเภทสุกี้ ได้แก่ เนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ผักสดชนิดต่างๆ กว่า 100 รายการ สำหรับลวกในหม้อสุกี้ นอกจากนี้ยังมีอาหารประเภทอื่นอีกหลายรายการไว้สำหรับบริการ ได้แก่ ติ่มซำ เช่น ซาลาเปา ขนมจีบ ฮะเก๋า ปอเปี๊ยะสด อาหารจานเดียว (A La Carte) เช่น เป็ดย่างเอ็ม เค หมูแดงอบน้ำผึ้ง ซี่โครงหมูนึ่งอบเต้าเจี้ยว เนื้อเปื่อยฮ่องกง บะหมี่หยก เกี๊ยวน้ำ รวมถึงขนมหวาน ไอศกรีมชนิดต่างๆ เครื่องดื่ม หลากหลายชนิด เป็นต้น

ลักษณะของร้านเอ็ม เค สุกี้ คือร้านของครอบครัว (Family Restaurant) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าประเภทครอบครัว กลุ่มเพื่อน คนทำงานซึ่งมีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง โดยเน้นบรรยากาศสบายๆ ในร้าน สามารถใช้เวลาร่วมกันปรุงสุกี้เพื่อรับประทานร่วมกันพร้อมกับสนทนาไปด้วยโดยไม่ต้องรีบร้อน หรือหากเป็นคนทำงานที่ระยะเวลาพักเที่ยงมีจำกัด ก็สามารถใช้เวลาไม่ถึง 1 ชั่วโมง เพื่อรับประทานอาหาร เนื่องจากการบริการของทางร้านเน้นการบริการที่สะดวก รวดเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ร้านเอ็ม เค สุกี้ มีจำนวนทั้งหมด 375 สาขาทั่วประเทศ โดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตี้มอลล์ ได้แก่ บิ๊กซี เทสโก้ โลตัส ห้างเซ็นทรัล โรบินสัน เดอะมอลล์ เมเจอร์ เอสพลานาด เป็นต้น ที่เป็นแหล่งสรรพสินค้าของลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง

2) ร้านเอ็ม เค โกลด์

ร้านเอ็ม เค โกลด์ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยมีการบริการอาหารหลักประเภทสุกี้ และอาหารประเภทอื่น ได้แก่ ติ่มซำ และอาหารจานเดียว บริการเหมือนร้านเอ็ม เค สุกี้ แต่วัตถุดิบและอาหารที่ให้บริการจะเป็นระดับพรีเมียม ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านเอ็ม เค โกลด์



ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ
ยาโยอิเป็นร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่น
ที่บริการอาหารด้วยรสชาติแบบต้นตำรับ
ในราคาที่ย่อมเยา
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ
มี 113 สาขาทั่วประเทศไทย และ 4 สาขา
ในประเทศสิงคโปร์

คือกลุ่มลูกค้าเดิมของร้านเอ็ม เค สุกี้ ที่มีรายได้ค่อนข้างสูง ชื่นชอบอาหารเกรดพรีเมียม และต้องการใช้ร้านเอ็ม เค โกลด์ เป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง การตกแต่งของร้านเอ็ม เค โกลด์ จะเน้นความหรูหรา ประดับด้วยไฟและวัสดุหลากสี ทำให้เกิดประกายระยิบระยับสวยงาม วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในร้านจะเน้นความหรูหรา เช่น การใช้หม้อไฟสีทอง จานชามกระเบื้องนอกจากนี้รายละเอียดอื่นๆ ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่ง ป้ายชื่อร้าน ครัวเปิดย่างที่โชว์ด้านหน้าร้าน ผ้ารองจาน แบบฟอร์ม พนักงาน ได้รับการออกแบบอย่างพิถีพิถัน และมีส่วนประกอบของสีทองเพื่อให้ดูหรูหรา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ร้านเอ็ม เค โกลด์ มีทั้งหมด 6 สาขา ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ สยามพารากอน เซ็นทรัลเวิลด์ ศาลาแดง เอสพลานาด เอกมัย และจังซีลอน จ.ภูเก็ต โดยรูปแบบการบริการจะเป็นการบริการในรูปแบบตามสั่ง และคิดราคาตามประเภทและจำนวนอาหาร และในบางสาขาจะให้บริการในรูปแบบบุฟเฟต์ด้วย

2. ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น

1) ร้านอาหารยาโยอิ

ร้านอาหารยาโยอิ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้เครื่องหมายการค้ายาโยอิ เคน มาจาก Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ญี่ปุ่น และเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจร้านอาหารของประเทศญี่ปุ่น โดยร้านอาหารยาโยอิสาขาแรกในประเทศไทยเปิดให้บริการในปี 2549

ร้านอาหารยาโยอิตกแต่งในบรรยากาศสดใส เป็นกันเอง บริการอาหารญี่ปุ่นภายใต้แนวคิด “เสิร์ฟร้อน อร่อยเร็ว” เน้นการให้บริการที่รวดเร็ว แต่มีคุณภาพปรุงใหม่ทุกจาน และมีราคาสมเหตุสมผล โดยแนวคิดนี้ได้นำมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตของชาวญี่ปุ่น คือแม้จะต้องอยู่ในภาวะเร่งรีบเพียงใด ทุกอย่างในชีวิตประจำวันจะต้องประณีตและได้มาตรฐาน ไม่เว้นแม้แต่เรื่องอาหาร ซึ่งสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทยที่ให้ความสำคัญกับอาหารการกินเช่นกัน

ร้านอาหารยาโยอิบริการอาหารญี่ปุ่นทั้งประเภทจานเดียว (A La Carte) และอาหารเป็นชุด (Set Menu) ซึ่งจะบริการมาพร้อมกับ ข้าว สลัดผัก ซุปมิโสะ เครื่องเคียงแบบญี่ปุ่นประจำวัน อาหารแนะนำได้แก่ หมูชุบแป้งทอดราดซอสมิโสะ หมูย่างกระทะร้อน ข้าวหน้าเนื้อประเภทต่างๆ ข้าวกล่องแบบญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีบริการ อุด้ง ราเมน อาหารทานเล่น เช่น เกี๊ยวซ่า พิซซ่าญี่ปุ่น และขนมหวาน รวมถึงเครื่องดื่มที่หลากหลาย

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและคัดสรรเมนูใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอร่วมกับเชฟชาวญี่ปุ่นของยาโยอิ เคน ประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ได้เมนูที่เข้ากับฤดูกาล และยังคงรูปแบบความเป็นอาหารญี่ปุ่น โดยจะผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนมาให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ร้านอาหารยาโยอิ มีจำนวนทั้งหมด 113 สาขาทั่วประเทศ

ร้านอาหารไทย ณ สยาม
ต้นตำรับอาหารไทยสำหรับทุกครอบครัว
ด้วยสูตรพิเศษที่สืบทอดมายาวนาน
กับหลากหลายเมนู อาทิเช่น ข้าวผัดน้ำพริกลงเรือ
แกงเผ็ดเป็ดย่าง เมี่ยงคำ ฯลฯ
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านอาหารไทย ณ สยาม
มี 1 สาขาในประเทศไทย

ร้านอาหารไทย เลอ สยาม
ยกระดับอาหารไทยด้วยการบริการและบรรยากาศ
ที่ถูกออกแบบมาสำหรับโอกาสพิเศษ ทุกวัตถุดิบ
ผ่านการคัดสรรคุณภาพมาอย่างดีเลิศ พร้อมอร่อย
ไปกับรสชาติต้นตำรับที่ผสมผสานกันอย่างลงตัว
ในปี พ.ศ. 2556 ร้านอาหารไทย เลอ สยาม
มี 2 สาขาในประเทศไทย



2) ร้านฮากาตะ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ
ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ สาขาแรก
ที่โรงพยาบาลศิริราช ร้านฮากาตะบริการ
อาหารญี่ปุ่นประเภทราเมนชนิดต่างๆ
เกี๊ยวซ่า และเครื่องดื่มชนิดต่างๆ
ร้านฮากาตะสาขาโรงพยาบาลศิริราช
เป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดย
บริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย
ให้แก่โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ร้านฮากาตะ
มีจำนวน 3 สาขา

3) ร้านมิยาซากิ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิด
ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ สาขาแรก
ที่ศูนย์การค้าเดอะซีน ทาวน์อินทาวน์
(The Scene Town in Town)
ซ.ลาดพร้าว 94 โดยบริการอาหารญี่ปุ่น
กระทะร้อนประเภทต่างๆ (เทปปันยากิ)
เครื่องดื่มและขนมหวานประเภทต่างๆ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ร้านมิยาซากิ
มีจำนวน 5 สาขา

3. ธุรกิจร้านอาหารไทย

1) ร้าน ณ สยาม

ร้านอาหารไทย ณ สยาม เป็นร้านอาหาร
ที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ บริการอาหารไทย
เต็มรูปแบบ ตกแต่งในรูปแบบไทย
โดยคงความเป็นร้านอาหารไทยเหมือนยุค
ก่อตั้งสาขาแรกที่สยามสแควร์ ก่อนที่
ร้านอาหารของบริษัทฯ จะมุ่งให้บริการ
อาหารประเภทสุกี้ยากี้เป็นหลัก เน้นกลุ่ม
ลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง อาหารไทย
ที่ให้บริการมีตั้งแต่อาหารประเภทกับข้าว
ได้แก่ น้ำพริก ต้มยำ แกง ผัดผักชนิดต่างๆ
อาหารจานเดียว ก๋วยเตี๋ยว อาหารทานเล่น
ตลอดจนขนมหวาน เครื่องดื่มที่หลากหลาย
และไวน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ร้าน ณ สยาม มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น B1
ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา

2) ร้าน เลอ สยาม

สำหรับร้านอาหาร เลอ สยาม เป็นร้าน
อาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริการ
อาหารไทยเต็มรูปแบบเช่นกัน ร้านอาหาร
เลอ สยาม ตกแต่งในรูปแบบไทย
ในบรรยากาศที่หรู มีระดับ อาหารต่างๆ
รวมถึงเครื่องดื่มจะเป็นระดับพรีเมียม
โดยร้านอาหาร เลอ สยาม เน้นกลุ่มลูกค้า
ชาวต่างชาติ หรือกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้
ค่อนข้างสูงและต้องการใช้ร้านเป็นสถานที่
เลี้ยงรับรอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ร้านเลอ สยาม มี 2 สาขาได้แก่ สาขา
ศาลาแดง และสาขาจังซีลอน จ.ภูเก็ต



4. ธุรกิจร้านกาแฟและเบเกอรี่

ร้าน เลอ เพอทิท

ในเดือนกันยายน ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟและเบเกอรี่ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิท” ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยบริษัทฯ เอง สาขาแรกที่โรงพยาบาลศิริราช โดยบริการขนมทานเล่น เบเกอรี่ กาแฟ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ ร้านเลอ เพอทิท สาขาโรงพยาบาลศิริราชเป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ร้านเลอ เพอทิทมีจำนวน 1 สาขา

5. บริการส่งถึงบ้านและบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่

การบริการส่งถึงบ้าน Home Delivery และบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด โดยบริการส่งอาหารจากร้านเอ็ม เค สุกี้ และร้านยาโยอิถึงบ้านตั้งแต่เวลา 10.00 - 21.00 น. โดยจำนวนสั่งอาหารขั้นต่ำจากทั้งสองร้านคือ 150 บาท หากเป็นอาหารสดรายการย่อยของร้านเอ็ม เค สุกี้ จำนวนสั่งขั้นต่ำจะเริ่มต้นที่ 199 บาท ค่าบริการส่งอาหารครั้งละ 40 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) โดยสามารถชำระค่าอาหารเป็นเงินสดหรือบัตรเครดิตวีซ่าทุกธนาคาร ซึ่งการสั่งอาหารสามารถทำได้ 2 ทาง คือ สั่งทางโทรศัพท์ และสั่งทางออนไลน์ผ่านเว็บไซต์

สั่งอาหารทางโทรศัพท์

บริเวณที่ให้บริการ	โทรศัพท์
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	02-248-5555
เมืองพัทยา จ.ชลบุรี	038-374-484
เชียงใหม่	053-214-111
ภูเก็ต	076-248-266

สั่งอาหารทางออนไลน์

บริเวณที่ให้บริการ	เอ็ม เค สุกี้	ยาโยอิ
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	http://delivery.mkrestaurant.com	http://delivery.yayoirestaurants.com
เมืองพัทยา จ.ชลบุรี		
เชียงใหม่		

สำหรับบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ร้านเอ็ม เค สุกี้และร้านยาโยอิบริการรับสั่งอาหารล่วงหน้าและบริการอาหารกล่องสำหรับจัดงานเลี้ยง งานพิธีการหรือกิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ มีโครงการที่จะบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่อย่างครบวงจร โดยจะมีการบริการอุปกรณ์ เช่น หม้อสุกี้ ปลั๊กไฟ โต๊ะเก้าอี้ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดงานนอกสถานที่เสมือนลูกค้านั่งทานสุกี้ที่ร้านด้วย

6. ร้านอาหารในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนร้านเอ็ม เค สุกี้ และร้านยาโยอิในต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

ประเทศ	จำนวนร้านเอ็ม เค สุกี้	จำนวนร้านยาโยอิ	ดำเนินธุรกิจโดย
ญี่ปุ่น	35	-	Plenus MK Co., Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 12 / ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ)
สิงคโปร์	2	4	Plenus & MK Pte. Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 / เป็นบริษัทร่วมค้า)
เวียดนาม	4	-	Global Investment Gate Joint-Stock Company เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ
อินโดนีเซีย	1	-	PT Master Kuliner เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ







บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กรคือ พนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา คัดเลือก ดูแลเอาใจใส่และพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ

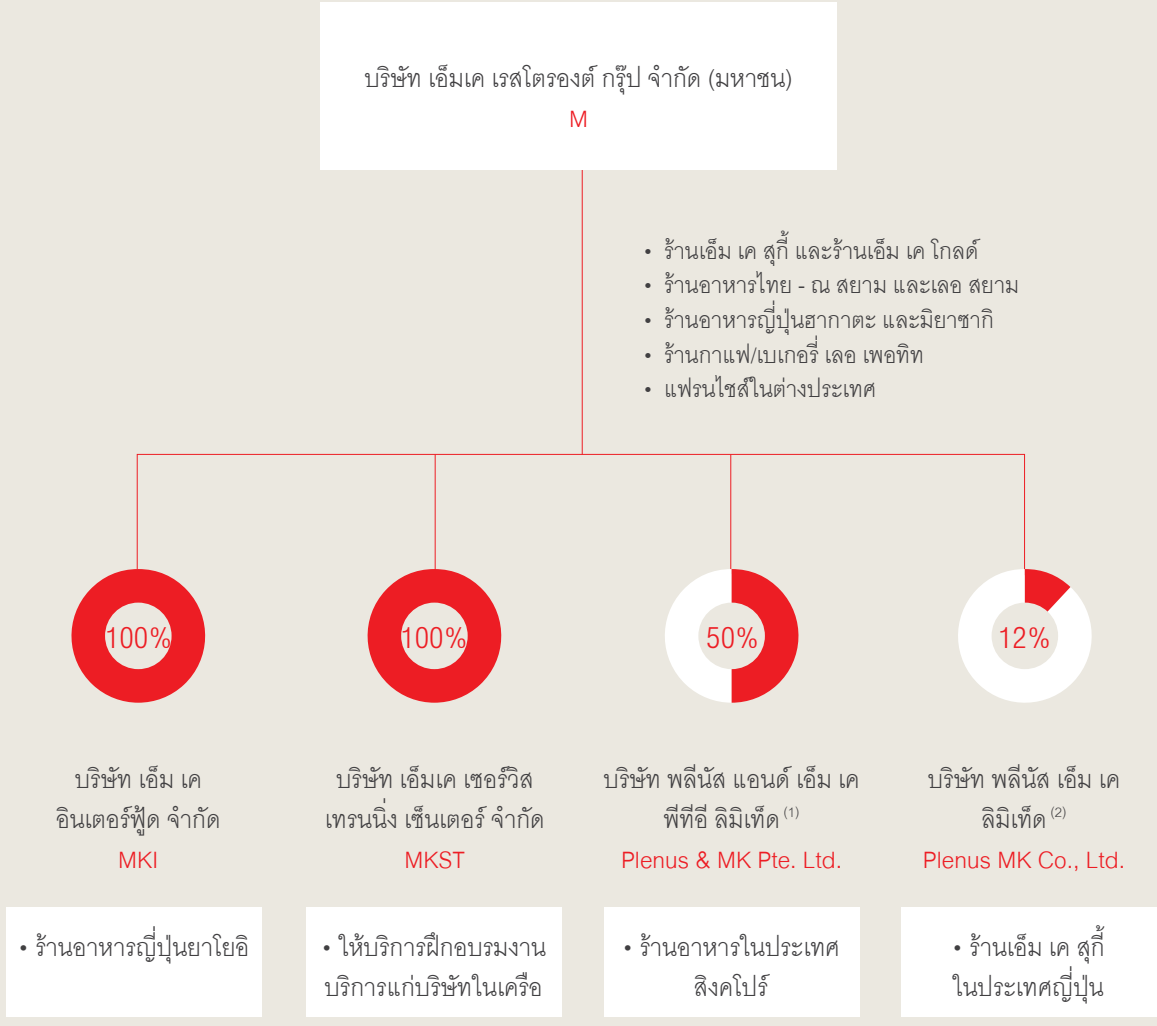
7. สถาบันฝึกอบรม

ดำเนินการโดยบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง จำกัด หรือสถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 เพื่อให้บริการฝึกอบรมงานด้านบริการและทักษะที่จำเป็นในการทำงานแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กร คือ พนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา คัดเลือก ดูแลเอาใจใส่และพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ได้พัฒนาการหลักสูตรการฝึกอบรมตามมาตรฐานของบริษัทฯ อย่างเข้มข้น พนักงานทุกส่วนงาน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานสาขา ทั้งที่เป็นพนักงานประจำหรือพนักงานชั่วคราว ซึ่งรวมถึง นักเรียน นักศึกษา พนักงานฝ่ายบริหารจัดการ รวมทั้งผู้บริหาร จะต้องได้รับการอบรมพัฒนาความรู้และได้รับความดูแลจากบริษัทในมาตรฐานเดียวกันตาม Training Road Map เพื่อให้สอดคล้องกับแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ของตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน

สถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กม. 3 ตรงข้ามกับศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา เป็นอาคาร 7 ชั้น ที่มีห้องฝึกอบรมหลายรูปแบบ มีอุปกรณ์ที่จำเป็นในการฝึกอบรมอย่างครบครัน หลักสูตรส่วนใหญ่ เป็นหลักสูตรที่ใช้ความรู้และความสามารถด้านงานบริการจากบุคลากรภายใน วิทยากรจึงประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับต่างๆ หัวหน้างาน และผู้เชี่ยวชาญ มีครูฝึกที่มีประสบการณ์ในงานบริการเป็นผู้ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ต่างๆ ที่จำเป็น ทักษะการให้บริการที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าและจิตใจที่รักการบริการ ส่งผลให้พนักงานเอ็ม เคทุกคนมุ่งมั่นที่จะร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานบริการให้บรรลุเป้าหมาย นั่นคือการบริการเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจมากที่สุด

โครงสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



(1) Plenus Co., Ltd. ถือหุ้น 50%

(2) Plenus Co., Ltd. ถือหุ้น 87.8% และ Bridg Co., Ltd. ถือหุ้น 0.2%

เหตุการณ์สำคัญในปี 2556

MK RESTAURANT GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

- **เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิเศษดังนี้
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 920,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 920,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 720,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้ก่อนการเพิ่มทุน
  - อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 720,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 925,850,000 บาท (หุ้นสามัญ 925,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 205,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2556
- **เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556** ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในทุนจดทะเบียนที่เพิ่มของบริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเท็ด ในส่วนของบริษัทฯ จำนวน 3,500,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 12,500,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ (หุ้นสามัญ 12,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมในอัตราร้อยละ 50 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556

ในระหว่างวันที่ 5 - 7 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญ ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 185,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 49 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว จากจำนวน 720,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 905,850,000 บาท (หุ้นสามัญ 905,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556

- **บริษัทฯ ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่** ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กม.ที่ 2.5 และได้เริ่มย้ายการดำเนินงานและพนักงานบางส่วนไปยังสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ในเดือนมิถุนายน 2556 และย้ายพนักงานครบทุกส่วนงานในเดือนธันวาคม 2556

- **ในระหว่างวันที่ 5 - 7 สิงหาคม 2556** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 185,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 49 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว จากจำนวน 720,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 905,850,000 บาท (หุ้นสามัญ 905,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับหุ้นสามัญจำนวน 905,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2556 ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าว เป็นจำนวน 135.8 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 33.9 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ แสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

- **เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556** บริษัทฯ ได้จัดสรรและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (โครงการ “ESOP” หรือ “M-WA”) จำนวน 20,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ได้รวม 17 ครั้ง โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2557 สำหรับการใช้สิทธิครั้งต่อๆ ไปตรงกับวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ยกเว้นวันใช้สิทธิครั้งที่ 17 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ซึ่งตรงกับวันที่ 6 สิงหาคม 2561

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้ เป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า หากเกิดขึ้น จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ยังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการอยู่นั้น เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้น ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะแข่งขันกับคู่แข่งขันได้อย่างมีประสิทธิผลและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งขันที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจร้านอาหารนานาชนิดเป็นจำนวนมาก คู่แข่งขันเหล่านี้มีทั้งผู้ประกอบการกลุ่มร้านอาหารจากต่างประเทศ (International Restaurant Chains) กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการมานานในประเทศ (Well-Established Local Restaurant Chains) และผู้ประกอบการร้านอาหารรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการร้านอาหารรายใหม่ๆ ที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีกำแพงที่จะป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการใหม่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารค่อนข้างต่ำ การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารนั้นจะเป็นการแข่งขันในเชิงราคาและคุณภาพของอาหาร ความหลากหลายและความรู้สึกที่คุ้มค่า (Value Perception) ของรายการอาหาร คุณภาพและประสิทธิภาพของการบริการ จำนวนและตำแหน่งที่ตั้งของร้านอาหาร ประสิทธิผลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ ประสิทธิผลของกิจกรรมทางด้านโฆษณาและส่งเสริมการขาย ความสามารถในการตกแต่งและการบำรุงรักษาร้านอาหารให้เป็นที่ดึงดูดของลูกค้า และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชื่อเสียงและความแข็งแกร่งของแบรนด์ หากบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งขันได้อย่างมีประสิทธิผลและต่อเนื่องในปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ ก็จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตทั้งทางด้านการขยายสาขา รายได้ และผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่พอใจอย่างต่อเนื่องในระยะเวลาอันยาวนาน เกินกว่า 20 ปีที่ผ่านมา ย่อมแสดงให้เห็นว่า

บริษัทฯ มีความสามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งขันอย่างมีประสิทธิผลและต่อเนื่องได้อย่างแน่นอน ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันในด้านที่สำคัญหลายประการด้วยกันคือ (1) แบรนด์ “MK” เป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับและชื่นชอบของลูกค้าโดยทั่วไป (Strong Brand Recognition) (2) มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง (Strong Financial Position) ซึ่งเอื้อต่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (3) มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ (Capable and Experienced Management Team) ในธุรกิจกลุ่มร้านอาหารที่ยาวนานเกินกว่า 20 ปี ซึ่งช่วยให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (4) มีสถาบันการฝึกอบรมของตนเองเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสาขา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้การฝึกอบรมทักษะของพนักงานบริการเพื่อให้คุณภาพการบริการของทุกสาขามีมาตรฐานเดียวกัน (5) มีจำนวนสาขาที่เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “MK” และ “Yayoi” เกือบทั้งหมดเกินกว่า 500 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่จัดว่าเป็นตำแหน่งที่ดีในเชิงยุทธศาสตร์ทั่วประเทศไทย (6) มีขนาดของธุรกิจที่ทำให้เกิดความประหยัดและมีประสิทธิภาพ (Economy of Scale) ในด้านต่างๆ เช่น การจัดซื้อ การขนส่งสินค้า การโฆษณา และ (7) การสร้างครัวกลางและศูนย์การจัดส่งสินค้าใหม่ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานสากลขึ้นอีกแห่งหนึ่งรวมเป็น 3 แห่ง เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนอาหารจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสูงถึงประมาณร้อยละ 33 และต้นทุนอาหารนั้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น หรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลง หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

วัตถุดิบของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่จะเป็นจำพวกของสด เช่น เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ ไข่ ข้าว และเครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้ที่ออกสู่ตลาดในขณะใดขณะหนึ่งจะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์หรือพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ลดลงซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบดังกล่าวข้างต้น ก็จะทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้นและในปริมาณที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ ต้องการ ซึ่งจะส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด



เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่สำคัญได้แก่ (1) มีการประมาณการปริมาณความต้องการวัตถุดิบประเภทที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณและภายในกำหนดเวลาตามแผนการขายของบริษัทฯ (2) จากข้อมูลการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการ ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย เนื่องจากการซื้อเป็นจำนวนมากและมีการกำหนดการส่งมอบสินค้าที่แน่นอน (3) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทฯ เชื่อถือล่วงหน้าโดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 3 เดือน 6 เดือน หรือ 1 ปี และมีการระบุในสัญญาที่ชัดเจนเกี่ยวกับราคา ปริมาณที่ซื้อขาย และกำหนดเวลาการส่งมอบ (4) มีการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบประเภทที่ราคาขึ้นลงตามฤดูกาลและสามารถจัดเก็บไว้ในที่เหมาะสมโดยไม่ทำให้เสื่อมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อใช้ในฤดูกาลที่ราคามีการปรับสูงขึ้นมาก และ (5) มีการรายงานเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ การดำเนินมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ปรากฏว่าได้ผลเป็นที่น่าพอใจพอสมควรดังจะเห็นได้จากการเปรียบเทียบสัดส่วนต้นทุนอาหารต่อรายได้จากการขายในปี 2555 และ 2556 เท่ากับร้อยละ 32.6 และ 33.1 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.5 และมีผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สุทธิหลังหักภาษีเงินได้เป็นเงิน 54 ล้านบาท



ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน

ธุรกิจร้านอาหาร เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีพนักงานเป็นจำนวนมาก (Labor Intensive) โดยเฉพาะพนักงานบริการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับที่จะทำให้ลูกค้ามีความรู้สึกที่พึงพอใจ ดังนั้น ค่าใช้จ่ายพนักงานจึงจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่มีความสำคัญในอันดับที่สองรองจากค่าใช้จ่ายอาหาร สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ นั้น เมื่อสิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งหมด 19,394 คน และค่าใช้จ่ายพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ สำหรับปี 2556 เท่ากับ 3,780 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้จากขายจำนวน 13,969 ล้านบาทแล้ว มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 27 ดังนั้น หากค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้น และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้นหรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่กระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อติดตามควบคุมให้ค่าใช้จ่ายพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุด (Optimum Level) ดังนี้ (1) กำหนดและปรับเปลี่ยนจำนวนพนักงานของแต่ละร้านอาหารให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจของแต่ละร้านอาหารให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่ยังคงสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดไว้ (2) ติดตามควบคุมประสิทธิผล (Productivity) ของพนักงานของแต่ละร้านอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานการวัดประสิทธิผลของพนักงานตามที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น และเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารร้านอาหารแต่ละร้านให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในเรื่องนี้ จึงได้กำหนดให้ผลการวัดประสิทธิผลของพนักงานแต่ละร้านอาหารตามที่กล่าวมา เป็นเครื่องชี้วัดผลการดำเนินการ (KPI) ตัวหนึ่งที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละร้านอาหาร (3) นำเอาเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ในร้านอาหาร ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานแล้ว ยังช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดีขึ้นด้วยโดยช่วยการบริการมีความรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น และ (4) มีการฝึกอบรมพนักงานโดยเฉพาะพนักงานบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานตลอดจนเพื่อให้คุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้ามีมาตรฐานเดียวกัน การดำเนินมาตรการเหล่านี้อย่างจริงจังและต่อเนื่องประกอบกับการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงานในระยะเวลาที่ผ่านมาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับรายได้ รวมทั้งสามารถลดความสูญเสียจากที่มีพนักงานที่เกินความจำเป็นและการปฏิบัติงานที่ด้อยประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขา

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการ ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะเปิดสาขาใหม่ทุกๆ ปี และต้องมีพนักงานประมาณ 30 - 40 คน ต่อ 1 สาขา ดังนั้นบริษัทฯ จะต้องมีแผนงานการรับพนักงานใหม่จำนวนมากเพื่อรองรับการเปิดสาขาใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีพนักงานในฝ่ายปฏิบัติการสาขาจำนวน 17,776 คน โดยมีสัดส่วนที่เป็นพนักงานประจำร้อยละ 72 และพนักงานชั่วคราวร้อยละ 28 และมีอัตราการหมุนเวียนของพนักงานรวมอยู่ที่เฉลี่ยประมาณร้อยละ 10 ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายสาขาหรือทดแทนพนักงานที่ลาออกได้ทันเวลา อาจจะส่งผลกระทบต่อการให้บริการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสนใจและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขประเด็นดังกล่าว เพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุด และให้ความสำคัญกับการทำงานภายใต้ “วัฒนธรรมเอ็มเค” ที่มีการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น การให้โอกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อที่จะเป็นระดับบริหารได้ในอนาคต การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ รวมถึงการดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงมีผู้มาสมัครเพื่อร่วมทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ทุกคนจะต้องเข้าอบรมตามหลักสูตรของสถาบันฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาในการหาบุคลากรใหม่ที่มีความสามารถตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้

ความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าในเงื่อนไขตามที่บริษัทฯ เห็นว่าสมควร

เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรง และมีผู้ประกอบการร้านอาหารประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ทำให้พื้นที่เช่าเพื่อเปิดกิจการร้านอาหารหายากขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการหาพื้นที่ในการเปิดสาขาใหม่ไม่ได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการพื้นที่เช่าหลายรายทั้งศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตี้มอลล์ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารชั้นนำของประเทศ มีสินค้าและบริการเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค จึงไม่คิดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าได้ สำหรับสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปี และสามารถต่ออายุได้ 3 - 5 ครั้งๆ ละ 3 ปี หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามานาน มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดี ปฏิบัติตามสัญญาเช่ามาโดยตลอด ไม่เคยมีปัญหากับผู้ให้เช่า และที่ผ่านมาได้รับการต่อสัญญาเช่ามาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ายังร่วมกันแก้ปัญหาสำหรับสาขาที่มีผลประกอบการที่ไม่ดี ซึ่งบางครั้งอาจจะต้องพิจารณาปิดสาขานั้นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของทั้งสองฝ่าย ทำให้บริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ามีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่าความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าไม่น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ความเสี่ยงจากการเปิดสาขาใหม่

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการเปิดสาขาใหม่เป็นปัจจัยหนึ่งที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่สาขาที่เปิดใหม่อาจจะไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายและไม่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าต่อเงินลงทุน การเปิดสาขาใหม่นั้นจะต้องใช้เงินลงทุนประมาณ 8 - 10 ล้านบาทต่อสาขา เพื่อใช้สำหรับงานออกแบบ งานก่อสร้าง งานระบบ เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ครัว และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายสาขาเอ็ม เค สุกี้ และยาโยอิอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำเลที่ตั้งของสาขาที่เปิดใหม่อาจจะทับซ้อนกับสาขาเดิมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกันและอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการศึกษาแผนงานการเปิดสาขาใหม่อย่างเคร่งครัด และสาขาที่เปิดใหม่จะต้องให้ผลตอบแทนที่ดีและคุ้มต่อการลงทุนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยมีฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรมเป็นผู้รับผิดชอบในการสำรวจพื้นที่ ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของสาขาบริเวณใกล้เคียงและการวิเคราะห์ทางการเงิน เช่น ระยะเวลาจ่ายคืนเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องได้ไม่ต่ำเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการเปิดสาขาใหม่ ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจมานานกว่า 25 ปี และมีสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับของลูกค้า นอกจากนี้ ผู้ประกอบการศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตี้มอลล์ มีความต้องการร้านอาหารที่มีชื่อเสียงมาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นการดึงดูดและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มาใช้บริการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับข้อเสนอที่ดีมาโดยตลอด เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดของพื้นที่ ระยะเวลาเช่า เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาพื้นที่เช่าทุกแห่งที่ได้รับข้อเสนอ รวมถึงการศึกษาและวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อพิจารณาลงทุนในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากยิ่งขึ้น จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรให้ผู้ถือหุ้น และลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว บริษัทฯ ยังพิจารณาจากยอดขายและความหนาแน่นของลูกค้าของสาขาใกล้เคียงเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่บริเวณนั้น จะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นและเป็นกลยุทธ์ที่จะเพิ่มพื้นที่การให้บริการเพื่อรักษาสัดส่วนทางการตลาดอีกด้วย



ความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญาแฟรนไชส์ยาโยอิ

MKI ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “ยาโยอิ” จาก Plenus Co., Ltd. โดยสัญญาแฟรนไชส์มีอายุ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกกล่าวการเลิกสัญญาเป็นหนังสือล่วงหน้า 180 วันก่อนวันหมดอายุในแต่ละคราว ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทฯ จะไม่สามารถดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิมาเป็นเวลา 8 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีทั้งหมด 113 สาขา และที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาแฟรนไชส์อย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยใช้รายการอาหารและวิธีการดำเนินงานของ “ยาโยอิ เคน” ภายใต้ระบบแฟรนไชส์ของเจ้าของสิทธิ และ Know How ที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงรูปแบบของร้านอาหาร การปรับรายการอาหาร การเลือกวัตถุดิบ การพัฒนาสินค้า การอบรมพนักงาน และรูปแบบการดำเนินงานทั้งด้านการค้าและการผลิต และการชำระเงินค่าสิทธิตรงตามกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ เองยังมีความมุ่งมั่นที่จะขยายสาขายาโยอิอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 เปิดสาขาใหม่ทั้งหมด 22 สาขา และมีแผนงานการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในอนาคต อีกทั้งผลการดำเนินงานของยาโยอิก็มีการเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่อง จากยอดขายมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 40 ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา (ปี 2553 - 2556) และมีการเติบโตของกำไรสุทธิจากขาดทุนสุทธิ 48 ล้านบาท ในปี 2551 เป็นกำไรสุทธิ 147 ล้านบาท ในปี 2556 นอกจากนี้บริษัทฯ และ Plenus Co., Ltd. ยังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านเอ็ม เค สุกี้ ในต่างประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีมาเป็นระยะเวลานาน และที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ซึ่งน่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ต่อสัญญาแฟรนไชส์ได้

ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้า บริษัทฯ จึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในขั้นตอนการสั่งอาหารโดยระบบจะส่งคำสั่งตรงไปยังครัวต่างๆ ทันที ซึ่งช่วยการลดระยะเวลาในการให้บริการลูกค้าและลดการผิดพลาดในการทำงานให้น้อยที่สุด ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังเป็นส่วนที่สำคัญในการให้บริการของ Home Delivery ที่รับ order จากลูกค้าและส่งคำสั่งอาหารไปยังสาขาต่างๆ เพื่อเตรียมจัดส่งต่อไป นอกจากนี้ยังเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการอื่นๆ ดังนั้น หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหาขัดข้องหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่ทำให้ระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้ อาจส่งผลให้มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบสารสนเทศ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย โดยเน้นการพัฒนาระบบงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ระบบบัญชี การจัดซื้อวัตถุดิบ การบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า และระบบสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจะสามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อนำส่งให้ผู้บริหารใช้วิเคราะห์ พิจารณาและตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ระบบมีปัญหาขัดข้อง บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากทุกหน่วยงานมีคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการแก้ปัญหาและการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้

ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมทุน 2 แห่ง โดยถือหุ้นร้อยละ 12 ใน Plenus MK Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเอ็ม เค สุกี้ในประเทศญี่ปุ่น และถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Plenus & MK Pte. Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเอ็ม เค สุกี้ ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งแต่ละประเทศมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภาษี และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งเกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี 2554 - 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจจากต่างประเทศจำนวน 9 ล้านบาท 57 ล้านบาท และ 125 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนของรายได้รวมที่ร้อยละ 0.1 ร้อยละ 0.4 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนการศึกษาการลงทุนในต่างประเทศ เช่น การสำรวจตลาด (Market Survey) ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการศึกษาข้อมูลทางเศรษฐกิจอื่นๆ เช่น GDP อัตราการเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพทางการเมือง นโยบายการลงทุนของบริษัทต่างชาติ อัตราภาษี เป็นต้น รวมถึงการวิเคราะห์ทางการเงินที่จะต้องได้ไม่ต่ำเกณฑ์ที่กำหนดไว้เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่มีพันธมิตรที่แข็งแกร่งอย่างกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ที่เป็นเจ้าธุรกิจอาหารกล่องเบนโตะรายใหญ่ที่สุดของญี่ปุ่นที่มีสาขากว่า 2,900 สาขา และเป็นเจ้าของธุรกิจร้านอาหารพร้อมเสิร์ฟภายใต้ชื่อ ยาโยอิ เคน ที่ประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็วในประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์และการบริหารงานของกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่น และมีศักยภาพที่จะทำให้ร้านเอ็ม เค สุกี้ เป็นที่รู้จักและขยายสาขาไปทั่วประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทฯ มีความเห็นว่าการวางแผนการลงทุนและการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็งจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ อีกทั้งการขยายสาขาไปประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูง มีประชากรหนาแน่นและมีกำลังซื้อน่าจะเป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อีก และยังเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานอีกด้วย

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ในอดีตที่ผ่านมามีโรคหลายชนิดที่ระบาดอย่างรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมร้านอาหาร เช่น ในปี 2545 พบโรควัวบ้า (Bovine Spongiform Encephalopathy) ระบาดในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ในปี 2548 โรคไข้หวัดนก (Bird Flue หรือ H5N1)ระบาดในหลายประเทศทั่วโลก และในปี 2551 พบโรคไข้หวัดหมู (Swine Influenza หรือ H1N1) ที่ระบาดในประเทศเม็กซิโก เป็นต้น การระบาดของโรคดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความมั่นใจของลูกค้าในการบริโภคเนื้อวัว เนื้อไก่ และเนื้อหมู ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของร้านอาหารทุกแห่งในเครือเอ็มเค หากในอนาคตมีโรคระบาดเกิดขึ้นอีกอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกวัตถุดิบ โดยคัดเลือกผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และวัตถุดิบทุกชิ้นจะต้องมีระบบสืบค้นย้อนกลับ (Traceability) ที่สามารถตรวจสอบเส้นทางของอาหารนั้นๆ ได้ ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้าย ไม่ว่าจะเป็นต้นกำเนิดของสินค้า การผลิต การขนส่ง เป็นต้น ทำให้บริษัทฯมั่นใจว่าวัตถุดิบทุกชิ้นได้มาตรฐาน มีคุณภาพสะอาด ปลอดภัย และไม่มีสิ่งปนเปื้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพที่คอยตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทุกชิ้น และครัวกลางทั้ง 2 แห่งได้ใบรับรองจากสถาบันระดับสากล เช่น ISO HACCP และ GMP



ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

อุทกภัยครั้งร้ายแรงที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนกรกฎาคม 2554 จนถึงปลายปี 2554 ได้สร้างความเสียหายต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยในช่วงครึ่งปีหลังอย่างมาก เนื่องจากน้ำได้ท่วมเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรมในภาคกลางตอนบนและพื้นที่อุตสาหกรรมในภาคกลางตอนล่าง รวมถึงนิคมอุตสาหกรรม 7 แห่งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดปทุมธานี ซึ่งครัวกลางนวนคร (CK3) ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครได้ถูกน้ำท่วมจนต้องปิดดำเนินการและย้ายฐานการผลิตบางส่วนมาที่ครัวกลางบางนา (CK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตที่เพียงพอและรองรับความต้องการของสาขาที่มีทั้งหมดในปัจจุบันได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาจัดหาครัวกลางใหม่ (CK5) ในทำเลที่เหมาะสมไว้แล้ว สำหรับร้านอาหารของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ได้แก่ ร้านอาหารสุกี้ เอ็ม เค จำนวน 55 สาขา และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ จำนวน 13 สาขา โดยปิดบริการเป็นระยะเวลา 0.5 - 2 เดือน โดยร้านส่วนใหญ่ไม่ได้รับความเสียหายเนื่องจากตั้งอยู่ในศูนย์การค้าและโมเดิร์นเทรดที่มีมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ อุทกภัยครั้งนี้ยังส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของคู่ค้าบางรายหยุดชะงักทำให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบบางประเภทระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภัยพิบัติธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงวางแผนป้องกันและรับมือความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การซื้อประกันภัย การวางแผนปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน การฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติ การจัดหาครัวกลางใหม่ในทำเลที่เหมาะสม การเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าเพื่อกระจายความเสี่ยง การอนุมัติวงเงินฉุกเฉินเพื่อช่วยเหลือพนักงาน และการสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับรู้ข่าวสารให้ทั่วถึงการเตรียมความพร้อมของฝ่ายบริหารเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ ว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปและมีการเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติเกิดขึ้น

สำหรับแผนงานการรับมือในกรณีที่สินค้าบางประเภทขาดแคลนนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้เตรียมการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายที่สามารถผลิตสินค้าตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทราบประเภทสินค้าที่สามารถผลิตได้ กำลังการผลิต จำนวนและเวลาที่สามารถส่งมอบสินค้าได้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อจะประสานงานกับครัวกลาง เพื่อให้การสื่อสารส่งตรงไปยังทุกสาขาถึงรายการสินค้าที่ขาดแคลน รายการสินค้าทดแทนและระยะเวลาการส่งสินค้าในกรณีที่ไม่สามารถส่งให้ตามปกติ ซึ่งทางสาขาจะทราบแนวทางปฏิบัติและบริหารสินค้าคงเหลือในแต่ละสาขาให้มีประสิทธิภาพ และเจ้าหน้าที่ประจำทุกสาขาสามารถสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงได้ ซึ่งเหตุการณ์อุทกภัยปี 2554 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการอย่างสมบูรณ์แบบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจัดการให้เหตุการณ์ดังกล่าวให้กลับมาเป็นปกติโดยเร็วที่สุด ซึ่งลูกค้าทุกท่านเข้าใจในเหตุการณ์ดังกล่าวและยังให้ความไว้วางใจบริษัทฯ เสมอมา บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถรับมือและเตรียมความพร้อมกับความเสี่ยงดังกล่าวได้

นอกจากการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจจะเกิดขึ้นอีก บริษัทฯ ยังมีกรมธรรม์ประกันภัยหลายประเภท เช่น ประกันภัยอุบัติเหตุ ประกันภัยสำหรับเงินประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก และประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

MK RESTAURANT GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

งบแสดงฐานะการเงิน
ประจำปี 2556

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางการบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอทันเวลาและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.อรรณพ ตันละมัย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางวิไล ฉัททันต์รัศมี และนายอรรถพล ชดช้อย เป็นกรรมการ ตรวจสอบ และมีนายพัสกร ลิลา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตาม ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่าง รอบคอบด้วยความรู้ความสามารถ และความเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยในรอบปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ครบถ้วนทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้กำหนดแผนการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2556 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี** 2556 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้อง กับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. **สอบทานงานตรวจสอบภายใน** โดยได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการพิจารณา ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

3. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบ การควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายใน ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ มีการดูแล ทรัพย์สินที่เหมาะสมมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้ดำเนินงานอย่างมีขั้นตอนตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดไว้ เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ตลอดจนมีการปรับปรุงแก้ไข ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์** การตกลงเข้าทำรายการของบริษัทมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5. **พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้งนายวิชาติ โลเกศกระวี หรือนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ หรือนางสาวสิริวรรณ สุรเทพินทร์ หรือนางสายฝน อินทร์แก้ว แห่งบริษัทสำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2556

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



รองศาสตราจารย์ ดร.อรรณพ ตันละมัย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน
ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น
ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น
ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
(เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด)
กรุงเทพฯ : 24 กุมภาพันธ์ 2557

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
			(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	870,947,585	786,839,559	440,873,025	641,293,393	658,370,669	336,524,145
เงินลงทุนชั่วคราว	9	3,338,550,729	200,959,731	131,256,372	3,256,403,421	155,731,223	131,256,372
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 10	159,905,252	59,640,478	68,400,485	223,641,275	119,873,853	108,297,293
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	130,000,000	200,000,000	170,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	226,047,794	202,821,005	177,648,203	212,703,212	192,929,344	170,821,238
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	347,315,046	83,068,938	56,857,663	322,453,596	60,192,180	48,501,440
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,942,766,406	1,333,329,711	875,035,748	4,786,494,897	1,387,097,269	965,400,488
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		9,521,518	11,852,736	-	9,521,518	11,852,736	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	101,479,872	101,479,872	101,479,872
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	-	-	-	149,207,500	66,082,500	66,082,500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	5,000,000,000	-	-	5,000,000,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	4,285,762,456	2,992,827,491	2,243,548,339	3,617,499,030	2,413,765,612	1,826,320,327
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	55,782,080	50,129,023	46,584,966	52,846,648	47,447,392	44,841,683
สิทธิการเช่า	18	365,085,755	408,227,336	453,553,353	340,441,633	383,288,531	426,832,198
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4, 28	64,086,330	45,131,294	54,225,186	57,323,983	42,988,172	37,856,940
เงินมัดจำ		283,180,069	244,864,491	185,001,178	220,959,155	196,367,401	155,945,491
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,063,418,208	3,753,032,371	2,982,913,022	9,549,279,339	3,263,272,216	2,659,359,011
รวมสินทรัพย์		15,006,184,614	5,086,362,082	3,857,948,770	14,335,774,236	4,650,369,485	3,624,759,499

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	-	850,000,000	900,000,000	-	850,000,000	900,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 20	1,857,615,286	1,639,754,849	887,830,705	1,684,969,021	1,488,656,646	807,734,037
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	45,000,000	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		229,479,338	298,157,375	367,758,007	206,695,980	290,077,911	362,898,464
เงินปันผลค้างจ่าย		-	439,200,000	-	-	439,200,000	-
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอตัดบัญชี ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		35,336,088	28,957,526	25,309,595	25,494,813	24,412,917	21,921,910
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	155,669,508	183,822,179	158,261,002	132,978,877	162,674,284	141,981,503
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,278,100,220	3,439,891,929	2,384,159,309	2,050,138,691	3,255,021,758	2,234,535,914
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอตัดบัญชี - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		12,478,698	9,195,545	8,936,742	7,857,433	7,648,564	7,191,535
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	191,385,272	165,835,594	112,960,950	180,738,834	157,787,515	108,135,556
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		203,863,970	175,031,139	121,897,692	188,596,267	165,436,079	115,327,091
รวมหนี้สิน		2,481,964,190	3,614,923,068	2,506,057,001	2,238,734,958	3,420,457,837	2,349,863,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
			(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	23						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 925,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2555: หุ้นสามัญ 920,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) (1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 41,036,270 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		925,850,000	920,000,000	410,362,700	925,850,000	920,000,000	410,362,700
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 905,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2555: หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) (1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 41,036,270 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		905,850,000	720,000,000	410,362,700	905,850,000	720,000,000	410,362,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	8,785,027,903	-	-	8,785,027,903	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	24	36,070,481	-	-	36,070,481	-	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	92,585,000	92,000,000	41,036,270	92,585,000	92,000,000	41,036,270
ยังไม่ได้จัดสรร		2,695,310,003	656,722,490	899,509,977	2,277,505,894	417,911,648	823,497,524
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		9,377,037	2,716,524	982,822	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,524,220,424	1,471,439,014	1,351,891,769	12,097,039,278	1,229,911,648	1,274,896,494
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		15,006,184,614	5,086,362,082	3,857,948,770	14,335,774,236	4,650,369,485	3,624,759,499

นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
กรรมการ

นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ		13,969,228,592	12,987,168,099	12,627,612,230	11,968,228,199
รายได้อื่น	26	271,124,646	153,959,212	287,927,308	173,823,996
รวมรายได้		14,240,353,238	13,141,127,311	12,915,539,538	12,142,052,195
ค่าใช้จ่าย	27				
ต้นทุนขายและบริการ		4,627,139,910	4,239,577,356	4,661,842,516	4,290,403,684
ค่าใช้จ่ายในการขาย		6,130,392,341	5,529,830,293	5,138,014,386	4,793,813,341
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		935,315,411	743,304,880	789,762,895	638,240,919
รวมค่าใช้จ่าย		11,692,847,662	10,512,712,529	10,589,619,797	9,722,457,944
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,547,505,576	2,628,414,782	2,325,919,741	2,419,594,251
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(21,230,717)	(23,091,803)	(21,230,717)	(22,371,187)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,526,274,859	2,605,322,979	2,304,689,024	2,397,223,064
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(487,102,346)	(573,904,304)	(444,509,778)	(528,602,778)
กำไรสำหรับปี		2,039,172,513	2,031,418,675	1,860,179,246	1,868,620,286
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2,039,172,513	2,031,418,675	1,860,179,246	1,868,620,286
กำไรต่อหุ้น	29				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2.57	4.11	2.34	3.78
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2.54	4.11	2.32	3.78

นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
กรรมการ

นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี		2,039,172,513	2,031,418,675	1,860,179,246	1,868,620,286
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		6,660,513	1,733,702	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		6,660,513	1,733,702	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,045,833,026	2,033,152,377	1,860,179,246	1,868,620,286
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2,045,833,026	2,033,152,377	1,860,179,246	1,868,620,286

นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
กรรมการ

นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม						
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม		410,362,700	-	-	41,036,270	845,284,791	982,822	1,297,666,583
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	-	54,225,186	-	54,225,186
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง		410,362,700	-	-	41,036,270	899,509,977	982,822	1,351,891,769
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	23	309,637,300	-	-	-	-	-	309,637,300
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	50,963,730	(50,963,730)	-	-
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(2,223,242,432)	-	(2,223,242,432)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	4	-	-	-	-	2,031,418,675	1,733,702	2,033,152,377
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		720,000,000	-	-	92,000,000	656,722,490	2,716,524	1,471,439,014
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม		720,000,000	-	-	92,000,000	611,591,196	2,716,524	1,426,307,720
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	-	45,131,294	-	45,131,294
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง		720,000,000	-	-	92,000,000	656,722,490	2,716,524	1,471,439,014
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	23	185,850,000	8,785,027,903	-	-	-	-	8,970,877,903
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	24	-	-	36,070,481	-	-	-	36,070,481
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	585,000	(585,000)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	2,039,172,513	6,660,513	2,045,833,026
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		905,850,000	8,785,027,903	36,070,481	92,585,000	2,695,310,003	9,377,037	12,524,220,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม		410,362,700	-	-	41,036,270	785,640,584	1,237,039,554
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	-	37,856,940	37,856,940
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง		410,362,700	-	-	41,036,270	823,497,524	1,274,896,494
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	23	309,637,300	-	-	-	-	309,637,300
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	50,963,730	(50,963,730)	-
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(2,223,242,432)	(2,223,242,432)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	4	-	-	-	-	1,868,620,286	1,868,620,286
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		720,000,000	-	-	92,000,000	417,911,648	1,229,911,648
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม		720,000,000	-	-	92,000,000	374,923,476	1,186,923,476
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	-	42,988,172	42,988,172
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง		720,000,000	-	-	92,000,000	417,911,648	1,229,911,648
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	23	185,850,000	8,785,027,903	-	-	-	8,970,877,903
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	24	-	-	36,070,481	-	-	36,070,481
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	585,000	(585,000)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	1,860,179,246	1,860,179,246
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		905,850,000	8,785,027,903	36,070,481	92,585,000	2,277,505,894	12,097,039,278

นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
กรรมการ

นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,526,274,859	2,605,322,979	2,304,689,024	2,397,223,064
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(15,198,569)	(2,142,635)	(13,670,316)	(2,122,581)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(1,040,596)	(439,055)	(904,918)	(242,600)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,578,310	-	2,578,310	-
ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย	519,349	165,810	519,349	165,810
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,585,322	16,926,515	9,892,901	16,144,023
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	598,126,792	518,922,715	476,045,998	426,774,650
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,001,006	7,875,230	13,486,242	7,875,230
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	36,070,481	-	33,496,239	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์				
และสิทธิการเช่า	285,425	(1,460,528)	790,950	(1,451,243)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์				
และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,233,217	8,702,804	1,233,217	5,180,164
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29,549,678	65,576,068	26,801,319	62,083,383
รายได้บัตรของขวัญ - สุทธิจากส่วนที่ขาย				
และรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(19,358,343)	(16,081,173)	(19,050,333)	(15,867,573)
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิจากส่วนที่ขาย				
และรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(28,957,526)	(25,309,595)	(24,412,917)	(21,921,910)
ดอกเบี้ยรับ	(98,803,494)	(5,248,072)	(103,376,590)	(10,843,725)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	21,230,717	23,091,803	21,196,197	22,371,187
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,095,096,628	3,195,902,866	2,729,314,672	2,885,367,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9,074,983)	9,094,258	(10,003,159)	(11,242,053)
สินค้าคงเหลือ	(23,746,138)	(25,338,612)	(20,293,217)	(22,273,916)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(264,954,318)	(31,918,750)	(260,687,797)	(18,478,233)
เงินมัดจำ	(38,315,578)	(59,863,314)	(24,591,754)	(40,421,910)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20,251,600	617,863,458	(16,241,888)	575,607,517
เงินปันผลค้างจ่าย	-	439,200,000	-	439,200,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,794,328)	(397,557,650)	(10,645,074)	(402,639,646)
รายได้รอตัดบัญชี	38,619,241	29,216,329	25,703,682	24,869,945
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,000,000)	(12,701,424)	(3,850,000)	(12,431,424)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,805,082,124	3,763,897,161	2,408,705,465	3,417,558,159
เงินสดรับดอกเบี้ย	5,035,393	4,913,821	9,608,259	10,509,217
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(21,661,540)	(23,039,841)	(21,627,019)	(22,317,132)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(540,792,394)	(634,411,044)	(508,284,495)	(606,554,563)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,247,663,583	3,111,360,097	1,888,402,210	2,799,195,681

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	70,000,000	(30,000,000)
เงินลงทุนทั่วไปเพิ่มขึ้น	(8,121,351,833)	(67,121,670)	(8,086,096,964)	(22,109,670)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,331,218	(11,852,736)	2,331,218	(11,852,736)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,125,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,694,711,540)	(1,125,770,478)	(1,470,136,525)	(897,339,814)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(14,712,296)	(11,446,886)	(13,821,572)	(10,010,308)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(6,801,861)	(111,099)	(4,921,507)	(111,099)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,493,504	18,580,736	25,754,126	18,479,602
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	6,801,860	-	6,801,860	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,817,950,948)	(1,197,722,133)	(9,553,214,364)	(952,944,025)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(850,000,000)	(50,000,000)	(850,000,000)	(50,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(45,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	8,936,934,878	309,637,300	8,936,934,878	309,637,300
เงินปันผลจ่าย	(439,200,000)	(1,784,042,432)	(439,200,000)	(1,784,042,432)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	7,647,734,878	(1,569,405,132)	7,647,734,878	(1,524,405,132)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	6,660,513	1,733,702	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	84,108,026	345,966,534	(17,077,276)	321,846,524
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	786,839,559	440,873,025	658,370,669	336,524,145
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	870,947,585	786,839,559	641,293,393	658,370,669
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	188,162,548	122,789,684	201,518,565	95,904,505
เงินปันผลค้างจ่าย	-	439,200,000	-	439,200,000

นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
กรรมการ

นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและต่อมาแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการประกอบกิจการภัตตาคารโดยใช้เครื่องหมายการค้า "เอ็ม เค เรสโตรองต์" ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 1200 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสาขาเปิดให้บริการจำนวน 393 สาขา (2555: 360 สาขา)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมชื่อ "บริษัท เอ็ม เค เรสโตรองต์ จำกัด" เป็น "บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)" เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ ") บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "กิจการที่ควบคุมร่วมกัน") ดังต่อไปนี้

หน่วย : ร้อยละ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2556	2555
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	100	100
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	100	100
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (รวมตามสัดส่วนส่วนได้เสีย)				
บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเท็ด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50	50

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีการควบคุมร่วม จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมร่วมในกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันในต่างประเทศที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและยังไม่ได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น โดยมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนประมาณ 166 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.1 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม (2555: จำนวนประมาณ 68 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.3 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม) และมียอดรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนประมาณ 101 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.71 ของรายได้รวม (2555: จำนวนประมาณ 49 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.37 ของรายได้รวม)

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตีราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

		วันที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	64,086,330	45,131,294	54,225,186	57,323,983	42,988,172	37,856,940
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	64,086,330	45,131,294	54,225,186	57,323,983	42,988,172	37,856,940

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
งบกำไรขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(18,955,036)	9,093,892	(14,335,811)	(5,131,232)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,955,036	(9,093,892)	14,335,811	5,131,232
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.0239	(0.0184)	0.0181	0.0104
กำไรต่อหุ้นปรับลดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.0236	(0.0184)	0.0179	0.0104

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการ
รายได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในภัตตาคาร ซึ่งรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก
รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

ดอกเบี้ยรับ
ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่น
รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบและภาชนะบรรจุและวัสดุหีบห่อแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าคำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	- 5 ปี
อาคาร	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	- ตามอายุสัญญาเช่า
งานระบบ	- 10 ปี
อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	- 5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	- 5 ปี และ 8 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	- 3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อุปกรณ์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตัดรายการที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี และ 10 ปี

5.8 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าและรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.10 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่นเบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.13 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน
บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
โครงการสมทบเงิน
บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน
บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า
ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้
ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป
บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา
ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน
ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	727	608	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 7
รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วง	-	-	19	18	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการบริหารงาน	-	-	12	12	อัตราร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายและบริการ (หลังหักภาษีมูลค่าเพิ่ม) แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อเดือน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5	6	อัตราร้อยละของดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินของธนาคารแห่งหนึ่งต่อปี
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	15	17	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าฝึกอบรมจ่าย	-	-	119	109	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าตอบแทนสิทธิ	5	5	5	5	อัตราร้อยละ 0.5 ของยอดขายรวมต่อเดือน
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	1	-	1	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าตอบแทนสิทธิจ่าย	40	32	-	-	อัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิรวมต่อเดือน
ค่าเช่าอุปกรณ์ดำเนินงานจ่าย	34	30	25	23	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	1	2	1	2	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจ่าย	20	3	20	3	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	-	-	อัตราร้อยละของดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	78,332,007	70,718,345
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	2,177,755	1,106,341	1,951,028	1,106,341
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,177,755	1,106,341	80,283,035	71,824,686
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	8,312,886	10,556,673
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	13,452,415	9,492,440	6,641,269	4,381,737
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,452,415	9,492,440	14,954,155	14,938,410

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย	200,000,000	-	(70,000,000)	130,000,000
รวม		200,000,000	-	(70,000,000)	130,000,000

หน่วย : บาท

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เอ็ม เค เวิลด์ไวด์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	70,000,000	(70,000,000)	-
รวม		-	70,000,000	(70,000,000)	-

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินแก่บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 130 ล้านบาท (2555: 200 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละของดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ข) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินจากบริษัท เอ็ม เค เวิลด์ไวด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 70 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละของดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ และสิทธิในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ “เอ็ม เค เรสโตรองต์” ในการเปิดร้านอาหารสุกี้ยากี้รูปแบบไทยในประเทศญี่ปุ่นแก่บริษัท พลีนัส-เอ็มเค จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศญี่ปุ่น โดยมีค่าตอบแทนสิทธิเริ่มแรกเป็นจำนวน 25 ล้านเยนซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วในปี 2545 และมีค่าธรรมเนียมรายเดือนในอัตราร้อยละ 0.5 ของยอดขายรวม สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปีและจะต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 3 ปีจนกว่าจะมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดสัญญา 180 วัน

สัญญารับจ้างบริหารงาน

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 บริษัทฯ เข้าทำสัญญารับจ้างบริหารงานให้แก่บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการปฏิบัติงานที่สาขา ด้านการพัฒนาธุรกิจและงานวิศวกรรม ด้านการจัดซื้อ ด้านการตลาด ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการควบคุมคุณภาพ โดยค่าตอบแทนในการบริหารตามสัญญาจะได้รับเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายและบริการ (หลังหักภาษีมูลค่าเพิ่ม) แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาดังกล่าวมีอายุ 2 ปีและจะต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 2 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

สัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่วง

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่วงแก่บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ทั้งสิ้น 5 แห่ง รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วงเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาแต่ละฉบับ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และสามารถต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 3 ปี หากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด มิได้ปฏิบัติผิดสัญญา

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและโกดังเก็บสินค้า

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และโกดังเก็บสินค้ากับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม เค โกลบอล จำกัด”) โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดิน รวม 6 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1,467,438 บาทต่อเดือน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้ากับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าและบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ผลประโยชน์ระยะสั้น	142	112
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	5	-
รวม	149	114

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานแก่กรรมการและผู้บริหาร (2555: 3 ล้านบาท)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	160,271,325	155,105,304	141,752,681	139,184,111
เงินฝากออมทรัพย์	610,676,260	631,734,255	399,540,712	519,186,558
เงินฝากประจำประเภท 3 เดือน	100,000,000	-	100,000,000	-
รวม	870,947,585	786,839,559	641,293,393	658,370,669

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 3.20 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.60 ถึง 0.63 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินฝากประจำประเภท 8 เดือน	1,400,000,000	-	1,400,000,000	-
เงินฝากประจำประเภท 12 เดือน	1,600,000,000	-	1,600,000,000	-
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 9.2)	338,550,729	200,959,731	256,403,421	155,731,223
รวม	3,338,550,729	200,959,731	3,256,403,421	155,731,223

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.40 ถึง 3.55 ต่อปี

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	2556		2555	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
กองทุนเปิดแอสเซทพลัสในตราสารหนี้ปันผล 2	20,000,000	20,738,564	20,000,000	20,437,049
กองทุนเปิดกรุงศรีตราสารเงิน	88,045,956	88,378,993	71,112,867	71,309,639
กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ตราสารรัฐตลาดเงิน	228,679,355	229,399,608	109,062,042	109,180,230
กองทุนเปิด เค ตลาดเงิน	32,020	33,564	32,020	32,813
รวมเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	336,757,331	338,550,729	200,206,929	200,959,731
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	1,793,398		752,802	
รวมเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	338,550,729		200,959,731	

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2556		2555	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
กองทุนเปิดแอสเซทพลัสในตราสารหนี้ปันผล 2	20,000,000	20,738,564	20,000,000	20,437,049
กองทุนเปิดกรุงศรีตราสารเงิน	6,230,780	6,231,684	26,080,813	26,081,131
กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ตราสารรัฐตลาดเงิน	228,679,355	229,399,608	109,062,042	109,180,230
กองทุนเปิด เค ตลาดเงิน	32,020	33,565	32,020	32,813
รวมเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	254,942,155	256,403,421	155,174,875	155,731,223
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	1,461,266		556,348	
รวมเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	256,403,421		155,731,223	

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ยอดคงเหลือต้นปี	200,959,731	131,256,372	155,731,223	131,256,372
ซื้อเพิ่ม	14,288,702,000	6,082,220,581	13,245,300,000	6,012,186,528
ขาย	(14,167,350,167)	(6,015,098,912)	(13,159,203,036)	(5,990,076,858)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	15,198,569	2,142,635	13,670,316	2,122,581
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	1,040,596	439,055	904,918	242,600
ยอดคงเหลือปลายปี	338,550,729	200,959,731	256,403,421	155,731,223

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	68,724,933	64,651,005
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	68,724,933	64,651,005
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	35,235,623	32,720,559	24,455,509	24,889,496
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,235,623	32,720,559	24,455,509	24,889,496
รวมลูกหนี้การค้า	35,235,623	32,720,559	93,180,442	89,540,501
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,177,755	1,106,341	11,558,102	7,173,681
เงินทดรองจ่าย	10,779,936	9,686,570	9,121,264	8,563,634
ดอกเบี้ยเงินฝากค้างรับ	94,085,205	-	94,085,205	-
อื่นๆ	20,205,043	16,127,008	18,274,572	14,596,037
รวมลูกหนี้อื่น	127,247,939	26,919,919	133,039,143	30,333,352
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,578,310)	-	(2,578,310)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	124,669,629	26,919,919	130,460,833	30,333,352
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	159,905,252	59,640,478	223,641,275	119,873,853

11. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	144,753,026	128,819,803	134,808,239	120,838,052
สินค้าระหว่างผลิต	456,722	901,330	456,722	901,330
วัตถุดิบ	17,567,789	11,091,247	17,567,789	11,091,247
วัสดุอุปกรณ์	63,270,257	62,008,625	59,870,462	60,098,715
รวม	226,047,794	202,821,005	212,703,212	192,929,344

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้ธนาคาร - เงินโอนแก่ธนาคาร เพื่อรอจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้า	287,372,710	30,133,034	269,198,014	15,282,763
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18,739,246	15,953,052	16,280,053	12,812,090
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,121,418	28,386,850	31,896,446	23,751,930
อื่นๆ	5,081,672	8,596,002	5,079,083	8,345,397
รวม	347,315,046	83,068,938	322,453,596	60,192,180

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	150,000,000	150,000,000	100	100	49,049,977	49,049,977
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	35,000,000	35,000,000	100	100	52,429,895	52,429,895
รวม					101,479,872	101,479,872

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

หน่วย : บาท

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน	
		2556	2555	2556	2555
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเท็ด	ร้านอาหาร	50	50	149,207,500	66,082,500
รวม				149,207,500	66,082,500

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในทุนจดทะเบียนที่เพิ่มของบริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเท็ด ในส่วนของบริษัทฯ จำนวน 3.5 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 12.5 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ (หุ้นสามัญ 12.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมในอัตราร้อยละ 50 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ - ราคาทุน	7,278,275	7,278,275
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,278,275)	(7,278,275)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน		
เงินฝากประจำประเภท 15 เดือน	5,000,000,000	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	5,000,000,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 ต่อปี

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง/งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
1 มกราคม 2556	230,050,308	6,687,276	416,654,121	1,174,024,504	1,244,247,305	1,086,304,001	10,659,443	1,483,080,980	452,877,167	179,050,536	306,469,023	6,590,104,664
ซื้อเพิ่ม	103,050,000	-	3,298,800	46,783,235	28,009,887	135,037,811	3,885,505	20,956,739	38,901,993	3,480,200	1,499,469,918	1,882,874,088
โอนเข้า (ออก)	-	15,319,520	-	321,257,522	232,422,336	35,240,708	1,150,800	128,314,682	76,706,919	30,500,473	(840,912,960)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(15,141,266)	(14,955,394)	(5,327,680)	-	(18,566,709)	(15,414,200)	(9,937,877)	(280,370)	(79,623,496)
31 ธันวาคม 2556	333,100,308	22,006,796	419,952,921	1,526,923,995	1,489,724,134	1,251,254,840	15,695,748	1,613,785,692	553,071,879	203,093,332	964,745,611	8,393,355,256
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
1 มกราคม 2556	-	3,739,223	194,824,293	378,891,957	609,160,543	692,745,376	8,579,511	1,241,500,783	301,827,575	124,192,167	-	3,555,461,428
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,471,228	20,959,749	90,607,819	106,794,630	140,901,721	1,398,020	87,337,906	75,376,679	20,260,790	-	546,108,542
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(927,117)	(3,913,205)	(1,056,330)	85,489	(5,733,608)	11,544,771	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(10,865,891)	(13,608,589)	(1,382,443)	-	(18,286,586)	(14,209,034)	(9,441,378)	-	(67,793,921)
31 ธันวาคม 2556	-	6,210,451	215,784,042	457,706,768	698,433,379	831,208,324	10,063,020	1,304,818,495	374,539,991	135,011,579	-	4,033,776,049
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
1 มกราคม 2556	-	-	-	-	-	41,815,745	-	-	-	-	-	41,815,745
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	32,001,006	-	-	-	-	-	32,001,006
31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	-	73,816,751	-	-	-	-	-	73,816,751
มูลค่าสุทธิตามบัญชี												
31 ธันวาคม 2555	230,050,308	2,948,053	221,829,828	795,132,547	635,086,762	351,742,880	2,079,932	241,580,197	151,049,592	54,858,369	306,469,023	2,992,827,491
31 ธันวาคม 2556	333,100,308	15,796,345	204,168,879	1,069,217,227	791,290,755	346,229,765	5,632,728	308,967,197	178,531,888	68,081,753	964,745,611	4,285,762,456
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี												
2555 (จำนวน 49.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												465,640,926
2556 (จำนวน 51.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												546,108,542

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง/งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
1 มกราคม 2555	230,050,308	6,323,226	400,656,633	923,696,695	988,725,357	867,699,735	10,217,643	1,349,147,416	380,536,434	140,775,147	104,297,334	5,402,125,928
ซื้อเพิ่ม	-	364,050	2,966,523	36,080,027	55,587,818	148,021,427	483,300	25,205,443	37,943,171	18,412,871	923,495,532	1,248,560,162
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,030,965	225,424,485	208,897,188	82,579,006	(41,500)	115,593,475	46,207,122	20,610,182	(712,300,923)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(11,176,703)	(8,963,058)	(11,996,167)	-	(6,865,354)	(11,809,560)	(747,664)	(9,022,920)	(60,581,426)
31 ธันวาคม 2555	230,050,308	6,687,276	416,654,121	1,174,024,504	1,244,247,305	1,086,304,001	10,659,443	1,483,080,980	452,877,167	179,050,536	306,469,023	6,590,104,664
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
1 มกราคม 2555	-	2,533,432	174,527,897	312,316,884	525,185,464	571,262,657	7,032,670	1,181,350,880	241,928,599	108,498,591	-	3,124,637,074
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,205,791	20,296,396	72,634,328	90,844,954	125,302,960	1,588,340	73,335,456	64,284,258	16,148,443	-	465,640,926
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	(21,170)	360,167	(41,499)	(7,437,934)	6,847,640	292,796	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,059,255)	(6,848,705)	(4,180,408)	-	(5,747,619)	(11,232,922)	(747,663)	-	(34,816,572)
31 ธันวาคม 2555	-	3,739,223	194,824,293	378,891,957	609,160,543	692,745,376	8,579,511	1,241,500,783	301,827,575	124,192,167	-	3,555,461,428
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
1 มกราคม 2555	-	-	-	-	-	33,940,515	-	-	-	-	-	33,940,515
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	7,875,230	-	-	-	-	-	7,875,230
31 ธันวาคม 2555	-	-	-	-	-	41,815,745	-	-	-	-	-	41,815,745
มูลค่าสุทธิตามบัญชี												
31 ธันวาคม 2554	230,050,308	3,789,794	226,128,736	611,379,811	463,539,893	262,496,563	3,184,973	167,796,536	138,607,835	32,276,556	104,297,334	2,243,548,339
31 ธันวาคม 2555	230,050,308	2,948,053	221,829,828	795,132,547	635,086,762	351,742,880	2,079,932	241,580,197	151,049,592	54,858,369	306,469,023	2,992,827,491

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2554 (จำนวน 41.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	403,032,019
2555 (จำนวน 49.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	465,640,926

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง/งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
1 มกราคม 2556	208,311,198	6,687,276	358,914,746	983,449,001	1,058,691,121	855,359,661	10,659,443	1,378,893,382	364,781,155	179,050,536	301,870,353	5,706,667,872
ซื้อเพิ่ม	103,050,000	-	3,298,800	17,660,752	17,168,998	102,646,130	3,885,505	16,494,932	23,817,144	3,480,200	1,380,152,629	1,671,655,090
โอนเข้า (ออก)	-	15,319,520	-	283,953,291	194,041,185	19,131,798	1,150,800	109,034,581	58,941,898	30,500,473	(712,073,546)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(15,141,266)	(14,955,394)	(12,472,325)	-	(18,566,709)	(15,383,528)	(9,937,877)	(9,255,445)	(95,712,544)
31 ธันวาคม 2556	311,361,198	22,006,796	362,213,546	1,269,921,778	1,254,945,910	964,665,264	15,695,748	1,485,856,186	432,156,669	203,093,332	960,693,991	7,282,610,418
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
1 มกราคม 2556	-	3,739,223	186,341,171	346,619,838	561,417,984	581,195,672	8,579,511	1,188,226,573	250,774,376	124,192,167	-	3,251,086,515
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,471,228	18,072,785	72,128,265	85,866,986	98,978,645	1,398,020	69,099,518	58,563,471	20,260,790	-	426,839,708
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(927,117)	(3,913,205)	653,357	85,489	(5,742,406)	9,843,882	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(10,865,891)	(13,608,589)	(1,729,284)	-	(18,286,586)	(14,185,094)	(9,441,378)	-	(68,116,822)
31 ธันวาคม 2556	-	6,210,451	204,413,956	406,955,095	629,763,176	679,098,390	10,063,020	1,233,297,099	304,996,635	135,011,579	-	3,609,809,401
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
1 มกราคม 2556	-	-	-	-	-	41,815,745	-	-	-	-	-	41,815,745
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	13,486,242	-	-	-	-	-	13,486,242
31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	-	55,301,987	-	-	-	-	-	55,301,987
มูลค่าสุทธิตามบัญชี												
31 ธันวาคม 2555	208,311,198	2,948,053	172,573,575	636,829,163	497,273,137	232,348,244	2,079,932	190,666,809	114,006,779	54,858,369	301,870,353	2,413,765,612
31 ธันวาคม 2556	311,361,198	15,796,345	157,799,590	862,966,683	625,182,734	230,264,887	5,632,728	252,559,087	127,160,034	68,081,753	960,693,991	3,617,499,030
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี												
2555 (จำนวน 42.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												375,773,440
2556 (จำนวน 48.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												426,839,708

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ถำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง/งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
1 มกราคม 2555	208,311,198	6,323,226	342,917,258	803,977,006	862,909,476	711,224,125	10,217,643	1,273,929,360	316,848,755	140,775,147	88,960,058	4,766,393,252
ซื้อเพิ่ม	-	364,050	2,966,523	15,829,950	46,017,533	101,577,002	483,300	20,272,651	19,679,983	18,412,871	767,640,456	993,244,319
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,030,965	172,837,453	155,810,263	54,179,118	(41,500)	90,641,475	38,639,285	20,610,182	(545,707,241)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(9,195,408)	(6,046,151)	(11,620,584)	-	(5,950,104)	(10,386,868)	(747,664)	(9,022,920)	(52,969,699)
31 ธันวาคม 2555	208,311,198	6,687,276	358,914,746	983,449,001	1,058,691,121	855,359,661	10,659,443	1,378,893,382	364,781,155	179,050,536	301,870,353	5,706,667,872
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
1 มกราคม 2555	-	2,533,432	168,931,740	291,385,678	491,844,453	489,665,069	7,032,670	1,141,742,441	204,498,336	108,498,591	-	2,906,132,410
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,205,791	17,409,431	60,662,314	75,286,145	93,103,719	1,588,340	58,585,758	51,783,499	16,148,443	-	375,773,440
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	2,278,007	(41,499)	(7,043,567)	4,514,263	292,796	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(5,428,154)	(5,712,614)	(3,851,123)	-	(5,058,059)	(10,021,722)	(747,663)	-	(30,819,335)
31 ธันวาคม 2555	-	3,739,223	186,341,171	346,619,838	561,417,984	581,195,672	8,579,511	1,188,226,573	250,774,376	124,192,167	-	3,251,086,515
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
1 มกราคม 2555	-	-	-	-	-	33,940,515	-	-	-	-	-	33,940,515
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	7,875,230	-	-	-	-	-	7,875,230
31 ธันวาคม 2555	-	-	-	-	-	41,815,745	-	-	-	-	-	41,815,745
มูลค่าสุทธิตามบัญชี												
31 ธันวาคม 2554	208,311,198	3,789,794	173,985,518	512,591,328	371,065,023	187,618,541	3,184,973	132,186,919	112,350,419	32,276,556	88,960,058	1,826,320,327
31 ธันวาคม 2555	208,311,198	2,948,053	172,573,575	636,829,163	497,273,137	232,348,244	2,079,932	190,666,809	114,006,779	54,858,369	301,870,353	2,413,765,612
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี												
2554 (จำนวน 41.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												334,182,939
2555 (จำนวน 42.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												375,773,440

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท และ 2,227 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ : 2,368 ล้านบาท และ 2,137 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนประมาณ 108 ล้านบาท (2555: 108 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 มกราคม 2555	71,012,358	68,323,573
ซื้อเพิ่ม	11,446,886	10,010,309
จำหน่าย	(183,726)	(183,726)
31 ธันวาคม 2555	82,275,518	78,150,156
ซื้อเพิ่ม	14,712,296	13,821,572
31 ธันวาคม 2556	96,987,814	91,971,728
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2555	24,427,392	23,481,890
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,844,674	7,346,445
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(125,571)	(125,571)
31 ธันวาคม 2555	32,146,495	30,702,764
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,059,239	8,422,316
31 ธันวาคม 2556	41,205,734	39,125,080
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2555	50,129,023	47,447,392
31 ธันวาคม 2556	55,782,080	52,846,648
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		
2555	7,844,674	7,346,445
2556	9,059,239	8,422,316

18. สิทธิการเช่า

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 มกราคม 2555	1,119,468,716	1,084,969,311
ซื้อเพิ่ม	111,099	111,099
จำหน่าย	(33,389,708)	(33,389,708)
31 ธันวาคม 2555	1,086,190,107	1,051,690,702
ซื้อเพิ่ม	6,801,861	4,921,507
จำหน่าย	(34,164,678)	(34,164,678)
31 ธันวาคม 2556	1,058,827,290	1,022,447,531
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2555	665,915,363	658,137,113
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	45,437,115	43,654,765
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(33,389,707)	(33,389,707)
31 ธันวาคม 2555	677,962,771	668,402,171
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	42,959,011	40,783,974
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(27,180,247)	(27,180,247)
31 ธันวาคม 2556	693,741,535	682,005,898
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2555	408,227,336	383,288,531
31 ธันวาคม 2556	365,085,755	340,441,633
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		
2555	45,437,115	43,654,765
2556	42,959,011	40,783,974

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 850 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุในสัญญาและค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในระหว่างปีปัจจุบัน

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	532,061,767	518,469,250	518,430,174	510,584,904
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,452,415	9,492,440	14,954,155	14,938,410
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
(ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร)	446,224,866	238,005,633	400,921,157	187,936,072
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	838,971,135	846,412,299	724,640,862	749,294,183
อื่นๆ	26,905,103	27,375,227	26,022,673	25,903,077
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,857,615,286	1,639,754,849	1,684,969,021	1,488,656,646

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีโรงเรือนค้างจ่าย	66,018,888	68,856,888	56,411,840	59,939,995
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	45,539,274	59,966,958	38,308,977	53,708,554
รายได้รอตัดบัญชี - บัตรของขวัญ	13,302,472	16,681,349	12,965,112	16,406,549
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย				
และเงินประกันสังคมค้างจ่าย	17,741,630	19,277,575	14,448,316	16,936,936
อื่นๆ	13,067,244	19,039,409	10,844,632	15,682,250
รวม	155,669,508	183,822,179	132,978,877	162,674,284

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

22.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 36.9 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 33.4 ล้านบาท

22.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	84,313,344	28,647,606	112,960,950
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,281,763	3,078,707	10,360,470
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,574,953	904,610	4,479,563
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,491,424)	(7,210,000)	(12,701,424)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	49,636,428	1,099,607	50,736,035
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	139,315,064	26,520,530	165,835,594
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,497,768	6,309,641	22,807,409
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,698,210	1,044,059	6,742,269
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(4,000,000)	(4,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	161,511,042	29,874,230	191,385,272

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	80,813,303	27,322,253	108,135,556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,763,086	2,788,945	9,552,031
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,427,956	860,728	4,288,684
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,491,424)	(6,940,000)	(12,431,424)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	47,238,907	1,003,761	48,242,668
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	132,751,828	25,035,687	157,787,515
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,840,484	5,548,350	20,388,834
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,429,122	983,363	6,412,485
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(3,850,000)	(3,850,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	153,021,434	27,717,400	180,738,834

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,807,409	10,360,470	20,388,834	9,552,031
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,742,269	4,479,563	6,412,485	4,288,684
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	-	50,736,035	-	48,242,668
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	29,549,678	65,576,068	26,801,319	62,083,383

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
อัตราคิดลด	4.1	4.1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.0 - 6.0	4.0 - 6.0
อัตราเงินเฟ้อ	3.5	3.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.0 - 16.0	4.0 - 16.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและ 2 ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2556	161.5	153.0	29.9	27.7
ปี 2555	139.3	132.8	26.5	25.0
ปี 2554	84.3	80.8	28.6	27.3

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2556	-	-	-	-
ปี 2555	35.7	33.8	0.8	0.7
ปี 2554	-	-	-	-

23. ทุนเรือนหุ้น

23.1 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 410.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 41.04 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 414.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 41.45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555

23.2 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิเศษดังนี้

23.2.1 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจำนวนหุ้นสามัญใหม่ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มจาก 41,450,800 หุ้น เป็น 414,508,000 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555

23.2.2 อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 414.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 414.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23.2.1) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 920 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 920 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 505,492,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2555

23.2.3 อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 505,492,000 หุ้น ดังนี้

1) หุ้นจำนวน 305,492,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นซึ่งมีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 14 กันยายน 2555 ในอัตราส่วนการจองซื้อ 1.35685386196 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยกำหนดระยะเวลาการจองซื้อระหว่างวันที่ 19 - 25 กันยายน 2555

ในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 305,492,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 305,492,000 บาท ผลจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ มีจำนวน 720 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 720 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2555

2) หุ้นจำนวน 180,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกและมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจพิจารณากำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นดังกล่าว รวมทั้งมีอำนาจในการดำเนินการใดๆ อันจำเป็นหรือเกี่ยวเนื่องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวทุกประการ รวมถึงการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและผู้รับประกันการจำหน่าย การจัดเตรียมคำขอและเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเข้าทำสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการดังกล่าว

3) หุ้นจำนวน 20,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกและจัดสรรให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย

23.3 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิเศษดังนี้

23.3.1 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 920 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 920 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 720 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 720 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้ก่อนการเพิ่มทุน

23.3.2 อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 720 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 925.85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 925.85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 205,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2556

23.4 ในระหว่างวันที่ 5 - 7 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 185.85 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 49 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 720 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 720 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 905.85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 905.85 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 905.85 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2556 ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 135.8 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 33.9 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ แสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิเศษอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนชื่อได้เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดกหรือโอนให้แก่ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบตามกฎหมายหรือกรณีอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควรจำนวน 20,000,000 หน่วย (ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายและกำหนดราคาใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 1 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ) โดยไม่คิดมูลค่าโดยจะจัดสรรให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานดังกล่าว และเพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับจากวันที่ได้รับอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้แก้ไขชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานเสียชีวิต

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดสรรและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (โครงการ “ESOP” หรือ “M-WA”) จำนวน 20,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ได้รวม 17 ครั้ง โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2557 สำหรับการใช้สิทธิครั้งต่อๆ ไปตรงกับวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ยกเว้นวันใช้สิทธิครั้งที่ 17 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ซึ่งตรงกับวันที่ 6 สิงหาคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ได้ในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 1 บาทต่อหุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ตามรายละเอียดดังนี้

- หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

- หลังจาก 24 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

- หลังจาก 36 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

- เมื่อพ้น 48 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เนื่องจากการเกษียณอายุตามระเบียบของบริษัทฯ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น

- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถึงแก่กรรม ให้ทายาทหรือผู้รับมรดกตามพินัยกรรม (แล้วแต่กรณี) ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ โดยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้เพียงเท่าจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิผู้นั้นมีสิทธิเฉพาะในส่วนที่ครบกำหนดให้ใช้สิทธิได้แล้วเท่านั้น และจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ จนครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้โอนย้ายสังกัดหรือบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบโดยที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวยังคงเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ใช้สิทธิ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าว สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 42.40 - 46.38 บาท ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 49 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 38.3 ความคาดหวังอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 3 อายุสัญญา 1 - 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.5 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ ESOP หรือ M-WA เป็นจำนวน 36 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 33 ล้านบาท) ซึ่งแสดงรวมในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ M-WA ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 20,000,000 หน่วย

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. รายได้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิก	42,619,371	36,134,835	34,401,734	31,494,729
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	42,811,386	26,907,711	37,640,202	22,596,136
รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วง	-	-	18,790,866	17,937,978
รายได้จากการบริหารงาน	-	-	12,000,000	12,000,000
รายได้ค่าสิทธิ	16,041,207	6,864,952	16,041,207	6,864,952
รายได้ค่าบัตรของขวัญหมดอายุ	6,315,600	3,781,100	6,315,600	3,781,100
ดอกเบี้ยรับ	98,803,494	5,248,072	103,376,590	10,843,725
รายได้เงินชดเชยจากการทำประกัน ความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม	5,435,846	38,477,943	5,435,846	34,496,506
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า	-	1,460,528	-	1,451,243
อื่นๆ	59,097,742	35,084,071	53,925,263	32,357,627
รวม	271,124,646	153,959,212	287,927,308	173,823,996

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,990,743,762	3,596,492,879	3,439,759,727	3,168,145,334
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,633,378,929	1,493,256,706	1,346,694,559	1,447,519,490
ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,134,184,071	946,342,744	946,602,536	818,856,381
ค่าสาธารณูปโภค	647,370,897	569,083,262	548,382,735	491,242,672
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	598,126,792	518,922,715	476,045,998	426,774,650
ค่าโฆษณา	299,941,927	258,793,922	217,184,198	179,780,664
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	161,329,942	138,791,911	145,852,995	128,430,534
ค่าฝึกอบรม	722,976	614,400	95,897,678	109,476,815
ค่าภาษีโรงเรือน	50,867,726	45,532,989	44,940,285	40,917,201
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	43,169,608	57,926,849	36,215,017	48,814,224
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,001,006	7,875,230	13,486,242	7,875,230
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	15,488,615	20,095,599	13,525,579	17,596,927

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	505,359,282	566,488,449	458,147,489	535,412,057
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	698,100	(1,678,037)	698,100	(1,678,037)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(18,955,036)	6,892,484	(14,335,811)	(7,233,754)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	2,201,408	-	2,102,522
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	487,102,346	573,904,304	444,509,778	528,602,778

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,526,274,859	2,605,322,979	2,304,689,024	2,397,223,064
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	23%	20%	23%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	505,254,972	599,224,285	460,937,805	551,361,305
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	698,100	(1,678,037)	698,100	(1,678,037)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	2,201,408	-	2,102,522
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(65,743)	(73,302)	(65,743)	(73,302)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,862,987	4,669,587	2,343,332	4,008,201
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(22,647,970)	(30,439,637)	(19,403,716)	(27,117,911)
รวม	(18,850,726)	(25,843,352)	(17,126,127)	(23,183,012)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	487,102,346	573,904,304	444,509,778	528,602,778

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบแสดงฐานะการเงิน		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	515,662	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,455,655	1,455,655	1,455,655
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	14,763,350	8,363,149	6,788,103
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	38,277,054	33,167,119	22,973,233
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7,214,097	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	-	14,437,208
อื่นๆ	2,219,192	2,295,931	8,642,926
รวม	64,445,010	45,281,854	54,297,125
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	358,680	150,560	71,939
รวม	358,680	150,560	71,939
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	64,086,330	45,131,294	54,225,186

หน่วย : บาท

งบแสดงฐานะการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	515,662	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,455,655	1,455,655	1,455,655
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,060,397	8,363,149	6,788,103
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36,147,767	31,557,503	22,000,054
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6,699,248	-	-
อื่นๆ	1,737,507	1,723,135	7,685,067
รวม	57,616,236	43,099,442	37,928,879
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	292,253	111,270	71,939
รวม	292,253	111,270	71,939
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	57,323,983	42,988,172	38,856,940

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 บริษัทฯ ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีโดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

29.1 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

หน่วย : พันหุ้น

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ยอดยกมา	720,000	410,363
บวก: จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี	73,831	83,391
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	793,831	493,754

29.2 การกระทบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

การกระทบยอดระหว่างกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2556 (บาท)	2555 (บาท)	2556 (พันหุ้น)	2555 (พันหุ้น)	2556 (บาท)	2555 (บาท)
		(ปรับปรุงใหม่)				(ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,039,172,513	2,031,418,675	793,831	493,754	2.57	4.11
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 20,000,000 หน่วย			7,895	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	2,039,172,513	2,031,418,675	801,726	493,754	2.54	4.11

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2556 (บาท)	2555 (บาท)	2556 (พันหุ้น)	2555 (พันหุ้น)	2556 (บาท)	2555 (บาท)
		(ปรับปรุงใหม่)				(ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,860,179,246	1,868,620,286	793,831	493,754	2.34	3.78
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 20,000,000 หน่วย			7,895	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	1,860,179,246	1,868,620,286	801,726	493,754	2.32	3.78

30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดำเนินธุรกิจ 2 ส่วนงาน คือ ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจการให้บริการด้านฝึกอบรมและดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์ในประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยเป็นส่วนงานดำเนินงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์ จากเหตุผลดังกล่าว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจึงพิจารณารวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจร้านอาหาร

บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่
ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
2555			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555 ครั้งที่ 1	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2555 (มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	1,284,145,784	30.98
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 (มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	499,896,648	12.06
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2555 (มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	439,200,000	0.61
รวม		2,223,242,432	

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 102.6 ล้านบาท (2555: 45.2 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการงานก่อสร้างและปรับปรุงอาคารและศูนย์จัดส่งสินค้า

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ และสัญญาบริการอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ถึง 20 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	1,017	917
1 ถึง 5 ปี	1,043	1,108
มากกว่า 5 ปี	435	290

32.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้ากับบริษัทหลายรายในประเทศ โดยบริษัทฯ และคู่สัญญาได้ตกลงร่วมกันเกี่ยวกับปริมาณการส่งมอบ กำหนดการส่งมอบ สถานที่ส่งมอบและราคาสินค้า และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสินค้าตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีจำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท

32.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 13.6 ล้านบาท (2555: 6.5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 6.3 ล้านบาท (2555: ไม่มี) และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 7.3 ล้านบาท (2555: 6.5 ล้านบาท)

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและเงินกู้ยืมระยะสั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และตั๋วเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและตั๋วเงินรับที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย
กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	-	494	277	871	0.13 - 3.20
เงินลงทุนชั่วคราว	3,000	-	-	339	3,339	3.40 - 3.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	160	160	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	5,000	-	-	5,000	3.70
	3,100	5,000	494	776	9,370	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,858	1,858	-
	-	-	-	1,858	1,858	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
					(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	565	222	787	0.60 - 0.63
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	201	201	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	60	60	-
	-	565	483	1,048	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	850	-	-	850	3.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,640	1,640	-
	850	-	1,640	2,490	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	-	377	164	641	0.13 - 3.20
เงินลงทุนชั่วคราว	3,000	-	-	256	3,256	3.40 - 3.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	224	224	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	130	-	130	2.60 - 3.70
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	5,000	-	-	5,000	3.70
	3,100	5,000	507	644	9,251	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,685	1,685	-
	-	-	-	1,685	1,685	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
					(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	487	171	658	0.60 - 0.63
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	156	156	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	120	120	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	200	-	200	3.50 - 3.80
	-	687	447	1,134	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	850	-	-	850	3.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,489	1,489	-
	850	-	1,489	2,339	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เยน	5.5	5.5	0.3102
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.05	0.05	32.6778

สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เยน	13.1	1.8	0.3159

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เยน	1.5	1.5	0.3500
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.01	0.01	30.3873

สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เยน	8.5	0.5	0.3580

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.2:1 (2555: 2.5:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.2:1 (2555: 2.8:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.6 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 1,449.36 ล้านบาท

บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

รายได้

	งบการเงินรวม			
	2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ร้านเอ็ม เค สุกี้ / เอ็ม เค โกลด์	11,263	85.7	11,761	82.6
ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ	1,595	12.1	1,983	13.9
ร้านอาหารไทย ณ สยาม และเลอสยาม	68	0.5	75	0.5
แฟรนไชส์	8	0.1	24	0.2
ร้านอาหารในต่างประเทศ[1]	49	0.4	101	0.7
ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิและฮากาตะ	3	0.0	22	0.2
ร้านกาแฟและเบเกอรี่ เลอ เพอทิท	1	0.0	4	0.0
รวมรายได้จากการขายและบริการ	12,987	98.8	13,969	98.1
รายได้อื่น	154	1.2	271	1.9
รวมรายได้	13,141	100.0	14,240	100.0

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 14,240 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 8.4 ทั้งนี้รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกว่าร้อยละ 96 เป็นรายได้จากการขายและบริการจากร้านสุกี้ เอ็ม เค และร้านสุกี้ เอ็ม เค โกลด์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด แนวโน้มสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจสุกี้มีแนวโน้มลดลงในขณะที่สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ เกือบส่วนใหญ่เป็นการขายเงินสด ซึ่งเก็บเงินจากลูกค้าทันที

[1] ร้านอาหารเอ็มเคและยาโยอิในประเทศสิงคโปร์

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านสุกี้และบริษัทฯ

	2555	2556
จำนวนสาขา - ร้านสุกี้		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	40	27
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	354	381
ผลการดำเนินงานและอัตราการเติบโต - ร้านสุกี้		
รายได้จากการขายและบริการ - ร้านสุกี้ (ล้านบาท)	11,263	11,761
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	17.2	4.4
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ - สาขาเดิม (Same-Store Sales Growth)	6.0	(2.9)
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (ล้านบาท)		
รายได้จากการขายและบริการ	11,344	11,885
ต้นทุนขายและบริการ	(3,663)	(3,916)
กำไรขั้นต้น	7,681	7,969
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	67.7	67.1
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ทั้งหมด (ร้อยละ)	17.3	4.8

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตของรายได้คำนวณจากรายได้ที่มีการตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว

รายได้จากการขายและบริการของร้านสุกี้

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจากร้านสุกี้จำนวน 11,761 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4

การเพิ่มขึ้นของรายได้ร้านสุกี้ประกอบด้วยสาเหตุหลัก 2 ประการคือ

1) การเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขา ในปี 2556 จำนวนสาขาได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 27 สาขา โดยยังคงเน้นกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งการเติบโตไปพร้อมกับการขยายสาขาของศูนย์การค้าและธุรกิจค้าปลีก โดยในหลายปีที่ผ่านมา สภาพโดยรวมของการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ศูนย์การค้าและโมเดิร์นเทรดต่างๆ เช่น ศูนย์การค้าเซ็นทรัล บิ๊กซี เทสโก้โลตัสได้ขยายสาขาไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑลและในต่างจังหวัด เพื่อให้ครอบคลุมทุกพื้นที่มากขึ้น นอกจากนี้ ศูนย์การค้าขนาดเล็กประเภทคอมมูนิตี้มอลล์ได้รับความนิยมและมีการเปิดคอมมูนิตี้มอลล์หลายแห่งในบริเวณแหล่งที่พักอาศัยของชุมชนทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ทำให้ลูกค้าเข้าถึงร้านอาหารของบริษัทฯ ง่ายขึ้นและมากขึ้น

2) การปรับเพิ่มราคาอาหารเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะต้นทุนที่สูงขึ้น โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มราคาอาหารในร้านสุกี้ เอ็ม เค และเอ็ม เค โกลด์ ร้อยละ 4

รายได้จากการขายและบริการรวมของบริษัทฯ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการรวม จำนวน 11,855 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ นอกเหนือจากธุรกิจร้านสุกี้ ประกอบด้วย ร้านอาหารไทย ณ สยามและเลอสยาม จำนวนทั้งหมด 3 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่น ฮากาตะและมิยาซากิจำนวน 8 สาขา ร้านกาแฟและเบเกอรี่ เลอ เพอทิท จำนวน 1 สาขา การขายแฟรนไชส์ต่างประเทศ โดยร้านอาหารที่ไม่ใช่ธุรกิจร้านสุกี้ดังกล่าว มีจำนวนรายได้จากการขายและบริการในปี 2556 เป็นจำนวนรวมทั้งหมดประมาณ 124 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนอื่นๆ ได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าเก็บรักษาสินค้าในคลังสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลืองในสาขา เป็นต้น เมื่อพิจารณาต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ซึ่งมีธุรกิจร้านสุกี้เป็นธุรกิจหลักมีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างคงที่ ทั้งนี้เนื่องมาจากบริษัทฯ มีการควบคุมระบบการจัดซื้อและการผลิตที่มีประสิทธิภาพ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำหรับร้านสุกี้ ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ และร้านอาหารอื่นเป็นแบบรวมศูนย์ ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ส่งผลให้มีการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale) และมีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งการผลิตที่ผ่านครัวกลางเกือบทั้งหมด ทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดจากการผลิตและยังสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวัน ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่งไปให้แต่ละสาขาและควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวัน การบริหารการจัดส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปแบบรวมศูนย์ยังช่วยทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการจัดส่งได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

รายได้จากการขายและบริการและต้นทุนการขาย - ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

	2555	2556
จำนวนสาขาร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	27	22
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	91	113
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)		
รายได้จากการขายและบริการ	1,596	1,983
ต้นทุนขายและบริการ	(564)	(685)
กำไรขั้นต้น	1,032	1,298
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	64.7	65.5
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายทั้งหมด	54.6	24.3
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขาย - สาขาเดิม (Same-Store Sales Growth)	11.3	1.1

รายได้จากการขายและบริการ - ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิจำนวน 1,983 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.3 จากปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของรายได้ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิประกอบด้วยสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

1) การเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขายาโยอิเติบโตอย่างรวดเร็วในปี 2556 จำนวนสาขาได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 22 สาขา ทั้งนี้เนื่องมาจากกระแสตอบรับที่ดีของแบรนด์ยาโยอิ ทำให้บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสาขาเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภค และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งการเติบโตไปพร้อมกับการขยายสาขาของศูนย์การค้าและธุรกิจค้าปลีกทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด นอกจากนี้ศูนย์การค้าขนาดเล็กประเภทคอมมูนิตี้มอลล์ได้รับความนิยมและมีการเปิดคอมมูนิตี้มอลล์หลายแห่งในบริเวณแหล่งที่พักอาศัยของชุมชนทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ทำให้ลูกค้าเข้าถึงร้านอาหารของบริษัทฯ ง่ายขึ้นและมากขึ้น

2) การปรับเพิ่มราคาอาหารเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะต้นทุนที่สูงขึ้น บริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มราคาอาหารในร้านยาโยอิร้อยละ 5 ในปี 2556

ต้นทุนการขายและบริการของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิค่อนข้างคงที่ที่ประมาณร้อยละ 65 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด สั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ซึ่งการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทฯ เพื่อจำหน่ายให้ยาโยอิต่อไปนั้นมีขั้นตอนการสั่งซื้อ ผลิตที่ครัวกลาง และจัดส่งไปตามสาขาต่างๆ เช่นเดียวกันกับธุรกิจร้านสุกี้ของบริษัทฯ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนจากการจัดซื้อและต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดและมีอำนาจต่อรอง

ที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยการประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวันเหมือนกันกับธุรกิจร้านสุกี้ ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่งไปให้แต่ละสาขาและควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวันได้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ในปี 2556 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 7,066 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 793 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมก็ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 49.6 ในปี 2556 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการเช่าสถานที่ ที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยถึงแม้ว่าบริษัทจะมีการปรับราคาเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น แต่การปรับราคาขายดังกล่าวสามารถชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นได้เพียงบางส่วนเท่านั้น เนื่องจากความกดดันจากสภาวะการแข่งขันในตลาดที่ค่อนข้างรุนแรง

กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ประกอบกับรัฐบาลได้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 23 สำหรับปีภาษี 2555 เป็นร้อยละ 20 สำหรับปีภาษี 2556 ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 2,031 ล้านบาทสำหรับปี 2555 เป็น 2,039 ล้านบาทในปี 2556 หรือเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4

ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 15,006 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 9,920 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 195.0 สาเหตุหลักมาจาก

1) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 3,138 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก การเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำประเภท 8 เดือน 1,400 ล้านบาท เงินฝากประจำประเภท 12 เดือน 1,600 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากการเพิ่มทุนของบริษัทฯ และการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าผ่านทางกองทุนเปิดที่ลงทุนในตราสารหนี้ ตราสารเงินและตลาดเงิน เพื่อเพิ่มผลตอบแทนที่มากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร อีกจำนวน 138 ล้านบาท

2) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยเงินฝากค้างรับ

3) การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 264 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินโอนแก่ธนาคารเพื่อรอจ่ายชำระหนี้สินค้า

4) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 5,000 ล้านบาท เป็นเงินฝากประจำประเภท 15 เดือน ซึ่งได้มาจากการเพิ่มทุนของบริษัทฯ

5) การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 1,293 ล้านบาท เนื่องมาจากการขยายสาขาใหม่ รวมทั้งหมด 55 สาขา (ร้านเอ็มเค สุกี้ 27 สาขา มิยาซากิ 4 สาขา ฮากาตะ 2 สาขา ร้านยาโยอิ 22 สาขา) ซึ่งต้องมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า งานระบบ อุปกรณ์เครื่องครัว และอุปกรณ์ดำเนินงาน เป็นจำนวนเงินประมาณ 425 ล้านบาท และการปรับปรุงตกแต่งโรงงานครัวกลางแห่งใหม่ (บางนา-ตราด กม. 21) เป็นจำนวนเงินประมาณ 912 ล้านบาท (คงอยู่ในงานระหว่างก่อสร้าง)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งหมดจำนวน 2,482 ล้านบาท เป็นการลดลง 1,133 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 31.3 โดยมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 850 ล้านบาท การลดลงของเงินปันผลค้างจ่าย 439 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร จำนวน 208 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 12,524 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 11,053 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นมาจากกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดจำนวน 2,039 ล้านบาท การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 186 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 8,785 ล้านบาท ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 36 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	งบการเงินรวม	
		2555	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.4	2.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.3	1.9
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.1	0.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	444.9	411.1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	22.3	21.6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	16	17
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.3	8.8
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	35	41
Cash Cycle	วัน	(18)	(23)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	67.4	66.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	19.1	16.3
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	125.7	98.7
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	15.5	14.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	143.9	29.1
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	45.4	20.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	97.4	72.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.9	1.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.5	0.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.6	0.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	160.6	129.8
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.0	0.7
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	109.4	-

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 29.1 ปรับลดลงจากร้อยละ 143.9 ในปี 2555 สาเหตุหลักเกิดจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน และส่วนเกินมูลค่าหุ้นรวมมูลค่า 8,971 ล้านบาท

สำหรับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2556 ปรับลดลงจากร้อยละ 45.4 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 20.3 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ในส่วนของเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งเป็นเงินที่ได้จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น และการปรับปรุงตกแต่งโรงงานครัวกลางแห่งใหม่

สภาพคล่อง

ในปี 2556 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,248 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 9,818 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนทั่วไปจำนวน 8,121 ล้านบาท ซึ่งได้จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 1,695 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้น การปรับปรุงตกแต่งอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และโรงงานครัวกลางแห่งใหม่

ในปี 2556 มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 7,648 ล้านบาท โดยรายการหลักคือ เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,937 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 850 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 439 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท	2555	2556
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,111	2,248
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,198)	(9,818)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,569)	7,648
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	2	6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**346**	**84**

จากการเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินส่งผลให้ในปี 2556 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 2.2 เท่า ปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.4 เท่าในปี 2555 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่ 1.9 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.3 เท่าในปี 2555 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทฯ ซึ่งได้จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินทำให้วงจรเงินสดติดลบคือมีวงจรเงินสด (23) วัน ทั้งนี้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คือมีการเก็บเงินสดทันทีภายหลังจากขายและบริการ ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะชำระภายหลังตามนโยบายเครดิต ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ มีระยะสั้นมากคือ 1 - 3 วัน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 15 - 20 วัน ในขณะที่มีระยะเวลาชำระหนี้ยาวถึง 30 - 45 วัน

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.2 เท่า ปรับลดลงจาก 2.5 เท่าในปี 2555 เนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 850 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้น ดังที่อธิบายในหัวข้อส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาโครงการงานก่อสร้างและปรับปรุงอาคารและศูนย์จัดส่งสินค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 103 ล้านบาท และสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์และสัญญาบริการอื่นๆ โดยมีจำนวนที่ต้องจ่ายในอนาคตจำนวน 2,495 ล้านบาท ทั้งนี้ สำหรับการบริหารจัดการภาระผูกพันและลงทุนโครงการในอนาคต ในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,248 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าเพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ในการลงทุนในโครงการใดๆ อันก่อให้เกิดภาระผูกพันและหนี้สินในอนาคต ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ความไตร่ตรองและพิจารณาอย่างรอบคอบว่าการลงทุนดังกล่าวจะสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความเกี่ยวโยง	ความสัมพันธ์
1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	• เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 37.4 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ์และนางยุพิน)
2. นางยุพิน ธีระโกเมน	• เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 37.4 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ์และนางยุพิน)
3. นายสมนึก หาญจิตต์เกษม	• เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 18.2
4. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	• เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.6
5. บริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอ็ม เค โกลบอล จำกัด) (MKGB)	• ประกอบธุรกิจลงทุน • กรรมการและ/หรือผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 4 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ์ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MKGB ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65.7 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ์และนางยุพิน และรวมการถือหุ้นของนางยุพินในฐานะผู้จัดการมรดกของนางทองคำ) ร้อยละ 17.1 และร้อยละ 17.1 ตามลำดับ (ข้อมูล ณ วันที่ 26 เมษายน 2556) • มีกรรมการร่วมกัน คือ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ์ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม
6. บริษัท เอ็ม เค เวิลด์ไวด์ จำกัด (MKWW)	• กรรมการและ/หรือผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 4 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ์ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MKWW ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.0 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ์และนางยุพิน) ร้อยละ 15.0 และร้อยละ 15.0 ตามลำดับ (ข้อมูล ณ วันที่ 26 เมษายน 2556) • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม
7. บริษัท สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (SFS)	• ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องล้างจาน/แก้ว • ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SFS ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65.0 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2556)

บุคคลที่อาจมีความเกี่ยวโยง	ความสัมพันธ์
8. บริษัท เควี อีเลคทรอนิคส์ จำกัด (KVE)	• ประกอบธุรกิจผลิต/จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า บริการซ่อมอุปกรณ์อีเลคทรอนิคส์ • กรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ ดร.ขัติยา ไกรกาญจน์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KVE ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น (รวมการถือครองโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง) ร้อยละ 63.0 (ข้อมูล ณ วันที่ 25 เมษายน 2556)
9. บริษัท พรีซิชั่น แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (PM)	• ประกอบธุรกิจรีด/หลอมโลหะ • กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PM ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น (รวมการถือครองโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง) ร้อยละ 9.8 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2556)
10. บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-ED)	• ประกอบธุรกิจจำหน่ายหนังสือ • กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SE-ED ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 7.1 (ข้อมูล ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2556) • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายทนง โชติสรยุทธ์ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน SE-ED) และนายประวิทย์ ตันติวศินชัย
11. บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (PMK)	• ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค/บริโภค • กรรมการร่วม ได้แก่ ดร.ขัติยา ไกรกาญจน์
12. บริษัท เนชั่นแนล ฟู้ด รีเทล จำกัด (NFR)	• ประกอบธุรกิจร้านอาหาร • ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ NFR ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74.9 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ (ข้อมูล ณ วันที่ 26 เมษายน 2556)
13. บริษัท เอ พลัส คอนซัลแตนส์ จำกัด (APC)	• ประกอบธุรกิจให้บริการทางวิศวกรรม • ผู้ที่เกี่ยวข้องของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 81.6 ในบริษัท อีอีซี เอ็นจิเนียริ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ซึ่ง EEC EN เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ APC ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.0 (ข้อมูล ณ วันที่ 28 มีนาคม 2556)

หมายเหตุ: สัดส่วนการถือหุ้นที่แสดงในตารางรวมสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. MKGB	ค่าจัดทำบัญชี ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.02 0.02	• รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKGB 16,050 บาท • กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKGB นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
	ค่าเช่าที่ดินและภาษีโรงเรือน ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	19.38 -	• เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานแห่งใหม่ในอัตราเดือนละ 1,467,438 บาทต่อเดือน • เพื่อใช้เป็นโรงงานครัวกลาง - บางนา CK5 แห่งใหม่ในอัตราเดือนละ 840,000 บาทต่อเดือน เริ่ม 1 พฤศจิกายน 2556 • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการเช่าที่ดินเป็นการดำเนินธุรกรรมตามปกติ โดยอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราตลาดของทรัพย์สินในบริเวณใกล้เคียงกัน ซึ่งรายการดังกล่าวถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
2. MKWW	เงินกู้ยืม ณ ต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด (ลดลง) ระหว่างงวด ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด ดอกเบี้ยจ่าย ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	- 70 (70) - 0.03 -	• บริษัทฯ และบริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก MKWW ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินโดยไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม • อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร 1 ปี • ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแก่ MKWW ทั้งจำนวนแล้ว • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การกู้ยืมเงินเป็นไปเพื่อบริหารสภาพคล่องระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายนั้นได้กำหนดจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร 1 ปีซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราเบิกเงินเกินบัญชีเฉลี่ย (MOR) ของธนาคาร 5 อันดับแรก (BBL, KTB, SCB, KBANK และ BAY) ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2. MKWW (ต่อ)	ค่าจัดทำบัญชี ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.02 0.02	• รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW จำนวน 16,050 บาท • กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
3. SFS	ค่าเช่าเครื่องล้างจานและเครื่องทำน้ำแข็ง ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	36.25 8.17	• รายการเช่าเครื่องล้างจานสำหรับยาโยอิทุกสาขา โดย SFS เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลายรายที่บริษัทฯ เลือกใช้และได้มีการกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น • รายการเช่าเครื่องทำน้ำแข็งสำหรับยาโยอิและเอ็ม เค สุกี้ทุกสาขา โดย SFS เป็นคู่ค้าเพียงรายเดียวที่มีระบบให้เช่าเครื่องทำน้ำแข็งและให้บริการซ่อมบำรุงหลังการขาย • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการเช่าอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
4. KVE	ค่าที่ปรึกษาทางด้านไอที ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.66 0.06	• บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง KVE เป็นที่ปรึกษาทางด้านระบบสารสนเทศในอัตราค่าบริการเดือนละ 60,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ซึ่งต้องมีการปรับปรุงระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยได้กำหนดค่าที่ปรึกษาจากการเทียบเคียงกับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
5. PM	ค่าอุปกรณ์หม้อสุกี้ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	1.49 0.17	• รายการว่าจ้างทำหม้อสุกี้สำหรับทุกสาขา โดย PM เป็นผู้ผลิตหม้อสุกี้ให้บริษัทฯ เพียงรายเดียวเนื่องจากเป็นผู้พัฒนาหม้อสุกี้ร่วมกัน ซึ่งหม้อสุกี้ของบริษัทฯ จะมีระบบรักษาความปลอดภัยที่สูงกว่าท้องตลาดโดยทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดราคาว่าจ้างจากประมาณการต้นทุนอุปกรณ์และค่าแรงที่ใช้ในการผลิตหม้อสุกี้บวกกำไร • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การว่าจ้างทำของดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ซึ่ง PM ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาหม้อสุกี้ซึ่งมีระบบรักษาความปลอดภัยที่สูงกว่าหม้อสุกี้ทั่วไป อีกทั้ง PM ยังมีศักยภาพในการรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง โดยราคาว่าจ้างได้เทียบเคียงจากการประมาณการต้นทุนอุปกรณ์และค่าแรงที่ใช้ในการผลิต รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
6. SE-ED	ค่าจ้างพิมพ์กระดาษรองจาน ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.05 -	• รายการว่าจ้างให้ออกแบบ เขียน Content วาดภาพประกอบและจัดพิมพ์กระดาษรองจานโดยกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
	ค่าสปอนเซอร์ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.31 -	• ค่าสปอนเซอร์คิตตี้แคมป์ • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
7. PMK	ค่าซื้อวัตถุดิบ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.02 0	• รายการซื้อวัตถุดิบโดยกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากคู่ค้ารายอื่น • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยคู่ค้ารายอื่น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
8. NFR	ค่าจัดทำบัญชี ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.02 0.02	• รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR จำนวน 16,050 บาท • บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
9. APC	ค่าจ้างออกแบบ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.87 -	• รายการออกแบบก่อสร้างครัวกลางบางนา (CK5) ซึ่งบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจำนวน 4 ราย (APC และผู้เชี่ยวชาญอีก 3 ราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว) ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการออกแบบ การควบคุมการก่อสร้างและบริหารการก่อสร้างเกี่ยวกับโรงงาน ผู้เชี่ยวชาญแต่ละรายได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดย APC เป็นผู้เชี่ยวชาญ 1 ใน 4 รายดังกล่าวที่รับผิดชอบเฉพาะการออกแบบด้านโครงสร้างและงานบริหารโครงการ และได้มีการกำหนดค่าบริการวิชาชีพเป็นจำนวน 1.8 ล้านบาท ซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2555 โดยกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากคู่ค้ารายอื่น • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
10. นางยุพิน ธีระโกเมน	เช่าทรัพย์สิน ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.33 -	• รายการเช่าสถานที่เพื่อใช้ดำเนินการ Home Delivery Call Center และสาขาย่อยโชคชัย • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการเช่าสถานที่ดังกล่าวเป็นไปเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น โดยได้มีการพิจารณาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งที่ก่อให้เกิดความสะดวกในการให้บริการแก่ลูกค้า อัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าในพื้นที่เดียวกัน ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
11. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	ขายบัตรของขวัญ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.02 -	• รายการขายบัตรของขวัญเพื่อใช้บริการร้านอาหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการขายบัตรของขวัญเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
12. นายสมนึก หาญจิตต์เกษม	ขายบัตรของขวัญ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.05 -	• รายการขายบัตรของขวัญเพื่อใช้บริการร้านอาหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการขายบัตรของขวัญเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
13. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	ขายบัตรของขวัญ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.09 -	• รายการขายบัตรของขวัญเพื่อใช้บริการร้านอาหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป • **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการขายบัตรของขวัญเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ หรือเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าทั่วไปที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน สำหรับการกู้ยืมเงิน/การให้กู้ยืมเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

มาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อนุมัติรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและผ่านคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมพิจารณาถึงผลกระทบและให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดังนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ในกรณีที่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียผู้นั้นไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ด้วยนโยบายการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยผ่านกระบวนการพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปตามหลักการการกำกับกิจการที่ดี ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนด และต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 925,850,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 925,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 905,850,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 905,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
กลุ่มนายฤทธิ์และนางยุพิน ธีระโกเมน		
1. นางยุพิน ธีระโกเมน	198,990,002	22.0
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	164,088,012	18.1
3. นายสมนึก หาญจิตต์เกษม	164,087,977	18.1
4. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	139,608,033	15.4
รวมจำนวนหุ้นกลุ่มนายฤทธิ์และนางยุพิน ธีระโกเมน	**666,774,024**	**73.6**
5. มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค	31,265,983	3.5
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,483,250	1.5
7. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	8,985,700	1.0
8. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	7,200,000	0.8
9. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	6,160,800	0.7
10. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	5,536,500	0.6

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 20,0000,000 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “M-WA”) ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ประเภทและชนิด	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเสียชีวิต
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขาย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	20,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
วิธีการเสนอขาย	เสนอขายครั้งเดียวให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเป็นจำนวนเกินกว่า 50 ราย
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยไม่ผ่านผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ทั้งนี้ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานแต่ละรายไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง อายุงาน ความรู้และประสบการณ์ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพหรือประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ
จำนวนหุ้นสามัญที่สำรองเพื่อการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	20,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.21 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)

ราคาใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิดังกล่าวถือเป็นการเสนอขายหลักทรัพย์ในราคาต่ำกว่าราคาตลาด ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปที่ราคา 49 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส (เดือนมีนาคม หรือเดือนมิถุนายน หรือเดือนกันยายน หรือเดือนธันวาคม) ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเริ่มใช้สิทธิภายหลังครบกำหนดระยะเวลา 12 เดือนนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (วันกำหนดใช้สิทธิ) ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้ • หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร • หลังจาก 24 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร • หลังจาก 36 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร • หลังจาก 48 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ • ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจากการใช้สิทธิหรือไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดการใช้สิทธิใดๆ สามารถสะสมเพื่อนำไปใช้สิทธิได้ในวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งต่อๆ ไปได้ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ แต่หากครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิแล้ว ใบสำคัญแสดงสิทธิใดๆ ที่ไม่ถูกใช้สิทธิจะถูกยกเลิกและสิ้นผลไป • วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ ตรงกับวันทำการสุดท้ายของวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	ไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

เงื่อนไขสำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1. ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ใช้สิทธิ 2. ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เนื่องจากการเกษียณอายุตามระเบียบของบริษัทฯ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น 3. ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถึงแก่กรรม ให้ทายาทหรือผู้รับมรดกตามพินัยกรรมของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้เพียงเท่าจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิผู้นั้นมีสิทธิเฉพาะในส่วนที่ครบกำหนดให้ใช้สิทธิได้แล้วเท่านั้น โดยจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ จนครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว 4. ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้โอนย้ายสังกัดหรือบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ โดยที่ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวยังคงเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ใช้สิทธิ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น 5. ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ก่อนหรือในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ ด้วยเหตุอื่นนอกจากที่ระบุไว้ในข้อ 2 - 4 ข้างต้น ให้ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยรายนั้นไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) ที่เหลืออยู่ได้อีกต่อไป โดยให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นอันถูกยกเลิกและสิ้นผลในทันที
เหตุในการต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิ	เมื่อมีการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขของการปรับสิทธิตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ และเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ตามที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้องกำหนด
วันที่ออกและระยะเวลาเสนอขาย	บริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัทฯ จะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในครั้งนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิ	บริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงที่ออกในครั้งนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น	**ผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ** (Price Dilution) ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยทั้งจำนวน 20,000,000 หน่วย ราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงในอัตราร้อยละ 2.1 บนสมมติฐานราคาตลาดของหุ้นบริษัทฯ คือราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป (IPO Price) ที่ 49 บาทต่อหุ้น และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ 1 บาทต่อหุ้น **ผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้น** (Earning Per Share Dilution) **และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น** (Control Dilution) ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยทั้งจำนวน 20,000,000 หน่วย ส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจะลดลงในอัตราร้อยละ 2.2 ของส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิในการออกเสียงเดิมโดยคำนวณเปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 925,850,000 หุ้น (ทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและประชาชนทั่วไป และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งจำนวน)

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่น ๆ ของใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งเหตุที่ทำให้ต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการปรับราคาการใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขตามที่เห็นสมควร และมอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้มีอำนาจในการจัดทำข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งมีอำนาจในการกำหนดหรือแก้ไขเพิ่มเติม หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด เงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

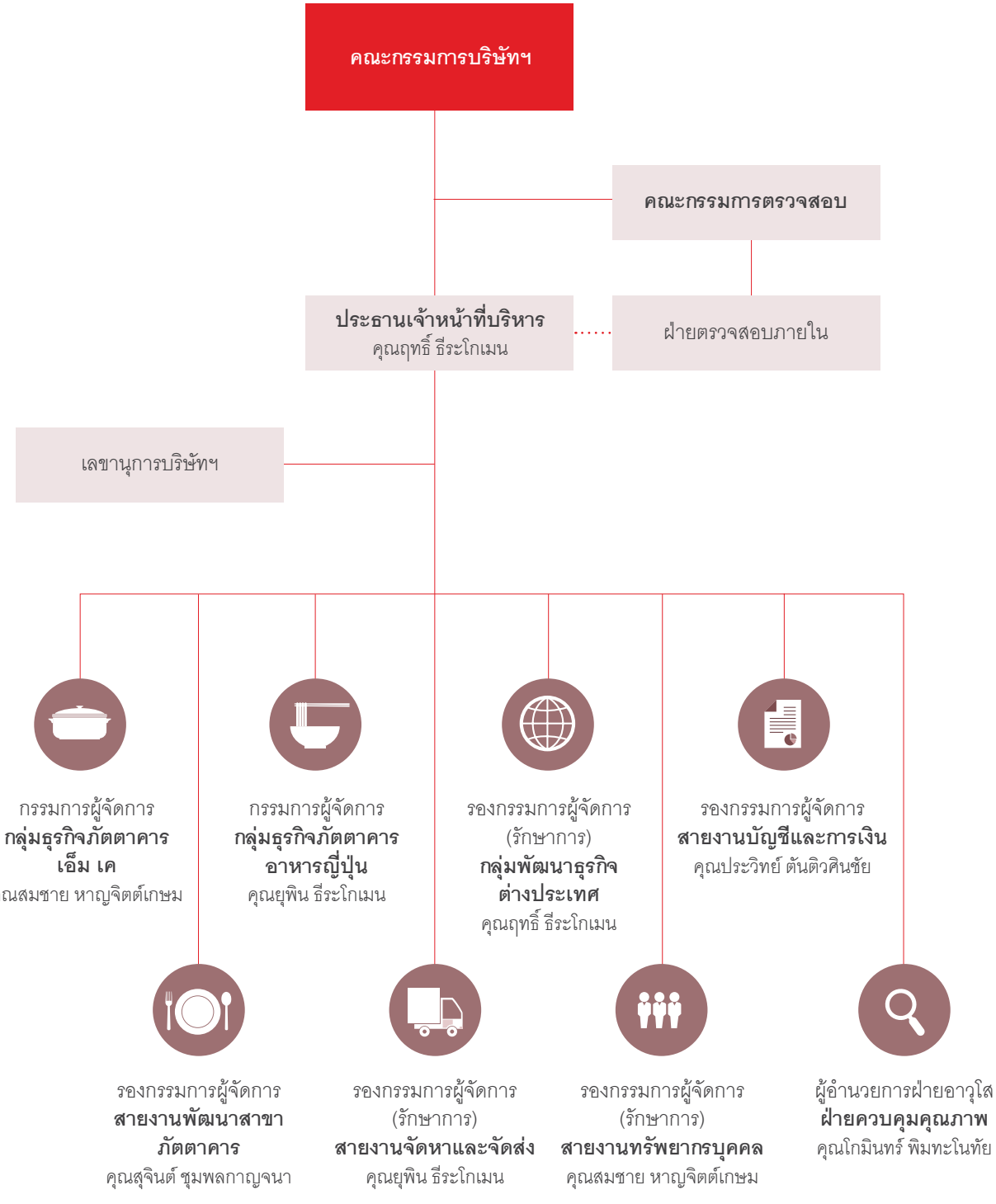
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โครงสร้างของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ มีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังนี้

1.	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	ประธานกรรมการ
2.	นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการ
3.	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	กรรมการ
4.	นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	กรรมการ
5.	นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	กรรมการ
6.	ดร.อรรณพ ตันละมัย	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
7.	นางวิไล ฉัททันต์รัศมี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8.	นายอรรถพล ชดช้อย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9.	นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการอิสระ
10.	ดร.ขัติยา ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ
11.	นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน หรือ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา หรือ นายประวิทย์ ตันติวศินชัย รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายจัดการ และติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

3. พิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ และติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้

4. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล

6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และภายในเวลาที่กำหนดรวมทั้งพิจารณาอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

8. ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

9. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน การใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น

10. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

11. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายอำนาจให้แก่กรรมการ คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคล ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้ โดยการมอบหมายอำนาจดังกล่าวนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะที่เป็นการมอบหมายอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการหรือกระทำการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1.	ดร.อรรณพ ตันละมัย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2.	นางวิไล ฉัททันต์รัศมี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3.	นายอรรถพล ชดช้อย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
	นายพัสกร ลิลา	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

    (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่า มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีผู้บริหาร รวม 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

1.	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
2.	นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคาร เอ็ม เค และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานทรัพยากรบุคคล
3.	นางยุพิน ธีระโกเมน	กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานจัดหาและจัดส่ง
4.	นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาสาขาภัตตาคาร
5.	นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการมอบหมายนั้น ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างดีที่สุด
3. จัดทำแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขแผนและงบประมาณดังกล่าวในระหว่างปี หากเห็นว่าจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ควบคุมและติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. เสนอรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินประจำเดือน ประจำรายไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องและเห็นว่ามีความสำคัญต่อการทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบหรือให้ความเห็นชอบ

6. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้นหรือมีเหตุการณ์ที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่อาจมีผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอมาตรการหรือคำแนะนำในการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

7. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างองค์กรระดับสูง รวมทั้งกำหนด หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขตารางการมอบอำนาจดำเนินการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลให้พนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

10. มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ทุกตำแหน่ง รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษทางวินัย และเลิกจ้าง อย่างไรก็ตาม ถ้าเป็นพนักงานในตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบด้วย

11. มีอำนาจในการออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

12. มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทน ตามที่เห็นสมควรได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

13. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติหรือดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบหมายอำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว

14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ อย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 โดยมอบให้ นายประวิทย์ ตันติวศินชัย ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)

3. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งแจ้งมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
   - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
   - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ

8. ให้คำแนะนำและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

9. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตารางสรุปการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการปี 2556

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	6/6	-
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	6/6	-
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	6/6	-
4. นายทนง โชติสรยุทธ์	6/6	-
5. ดร.ขัตติยา ไกรกาญจน์	6/6	-
6. ดร.อรรณพ ตันละมัย	6/6	6/6
7. นางวิไล ฉัททันต์รัศมี	5/6	6/6
8. นายอรรถพล ชดช้อย	6/6	6/6
9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	6/6	-
10. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	6/6	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2556 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ จำนวน 3,562,500 บาท อย่างไรก็ดี ตามหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	ประธานกรรมการ	-
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการ	-
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	กรรมการ	550,000
4. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	กรรมการ	-
5. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	กรรมการ	-
6. ดร.อรรณพ ตันละมัย	กรรมการ	662,500
7. นางวิไล ฉัททันต์รัศมี	กรรมการ	625,000
8. นายอรรถพล ชดช้อย	กรรมการ	625,000
9. นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	550,000
10. ดร.ขัติยา ไกรกาญจน์	กรรมการ	550,000
รวม		3,562,500

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 74,243,233 บาท

ตารางแสดงค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

ประเภท	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	5	56,967,844
เงินโบนัส	5	17,275,389
รวม	**5**	**74,243,233**

ค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในรูปของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินข้างต้นแล้ว จากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (M-WA) รวมจำนวน 20,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ซึ่งจะจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ทั้งนี้ ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) ได้รับการจัดสรร M-WA รวมจำนวน 1,678,900 หน่วย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายนามผู้บริหารที่ได้รับจัดสรร M-WA	จำนวนหน่วยที่ได้รับจัดสรร
1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	451,300
2. นางยุพิน ธีระโกเมน	406,800
3. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	406,800
4. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	251,200
5. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย	162,800

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะยังได้รับค่าตอบแทนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทฯ เริ่มสมทบตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป โดยในปี 2556 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1,139,356.88 บาท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านอาหารและบริการ มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ให้บริการลูกค้าเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ยอมรับในเรื่องการบริการ ความปลอดภัยและคุณภาพของอาหาร จึงทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง นอกจากการดำเนินธุรกิจที่มีรากฐานมั่นคงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นในหลักการและได้นำข้อบังคับต่างๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายบริหารกิจการ รวมถึงการกำกับดูแลภายในหน่วยงาน เพื่อให้กิจการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่ได้วางไว้

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบนั้น เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และมีความเป็นธรรมอย่างทั่วถึง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงเป็นการปลูกฝังให้พนักงานของบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจด้านบริการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปสู่การเติบโตและความมั่นคงที่ยั่งยืน และเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นายฤทธิ์ ธีระโกเมน
ประธานกรรมการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสีย โดยรวมมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการดูแลที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ต่อองค์กร และผู้ร่วมงานทุกๆ คนที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก อีกทั้งให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่และความสุขในการทำงานของพนักงาน ประโยชน์องค์กร และคู่ค้าร่วมกัน เป็นลำดับ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมถึงผู้บริหารทุกท่าน

4. คณะกรรมบริษัทฯ จะวางตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำงานด้วยความเสียสละ ไม่คิดเล็กคิดน้อย ในประโยชน์ส่วนตนจะคำนึงถึงผลลัพธ์โดยรวมขององค์กร และส่วนรวมเป็นหลักก่อนเสมอ

6. เปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

7. ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม

8. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ และมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เพื่อเสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจนเป็นสากล สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกัน และขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น
2. สร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อมีส่วนได้เสีย เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างเท่าเทียมกัน
3. เพื่อเป็นเครื่องมือการวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตรวจสอบการทำงานต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นจนบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. **การประชุมผู้ถือหุ้น**
   1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุมให้มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียงและไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคในการเดินทาง

1.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น ทางเว็บไซต์บริษัทฯ

1.4 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้นโดยได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระให้เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ

2. **การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

2.1 บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และ แม่นยำ

2.2 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม

2.3 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ ในการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.4 บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5 ประธานในที่ประชุมต้องจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ

3. **การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น**

3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้านและงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2 บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. **การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น**

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

1.3 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

2. **การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่

2.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เช่น ให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้า 3 - 4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

2.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.4 คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

3. **การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน**
เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลและเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ดังนี้

3.1 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป ทำการเผยแพร่หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่นทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน รวมทั้งมิให้มีการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างส่วนงานเพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไปไปเปิดเผยก่อนเวลาอันควร เว้นแต่ส่วนงานนั้นจำเป็นต้องรับทราบโดยหน้าที่และให้ดูแลข้อมูลดังกล่าวเช่นเดียวกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ทั้งนี้ไม่รวมถึงการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

3.2 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ทำการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 7 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

4. **การมีส่วนได้เสียของกรรมการ**

4.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และต้องออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.2 คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและแก้ไขปัญหาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นรวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง สังคม พนักงาน และผู้ถือหุ้น ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยได้จัดทำจรรยาบรรณข้อพึงปฏิบัติที่ดีให้พนักงานให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ ไม่ทุจริต ไม่จ่ายสินบน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการตอบสนองต่อผลประโยชน์ให้แก่ทุกฝ่ายอย่างซื่อตรง และเป็นธรรมซึ่งสามารถสรุปแนวทางปฏิบัติแยกตามกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้

ลูกค้า
มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและมั่นใจให้แก่ลูกค้า พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและบริการที่ดียิ่งขึ้นต่อลูกค้า อีกทั้งให้ความสำคัญในการสร้างความสะดวกให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยมีหน่วยงานที่ติดตามและรับเรื่องร้องเรียนนำมาปรับปรุงการบริการอยู่เสมอ

คู่ค้า
มุ่งมั่นที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีเอื้อประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อเป็นการรักษาสิทธิของคู่ค้า ในธุรกิจบริการด้วยความซื่อสัตย์อย่างสูงสุด เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อคู่ค้า รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความลับทางการค้าของคู่ค้า

คู่แข่ง
มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพและประสิทธิภาพของการให้บริการเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งเพียงเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันถือว่าบริษัทอื่นเป็นคู่ค้าและเป็นผู้ร่วมวิชาชีพเดียวกัน มีสัตยาบันร่วมกันในการประกอบวิชาชีพ

สังคม
คณะกรรมการ ตระหนักถึงความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม โดยมอบเป็นนโยบายให้ฝ่ายจัดการ นำเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ความช่วยเหลือสนับสนุนและสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมทุกภาคส่วน

พนักงาน
ให้โอกาสแก่พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน และยึดหลักคุณธรรมและความยุติธรรมในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ทั้งค่าตอบแทน สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน ตลอดจนให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ในด้านความรู้ ทักษะ และค่านิยมที่ดีในการทำงาน อีกทั้งดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในโรงงานและให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานมีการนำระบบการประเมินและการวัดผลอย่างเป็นธรรมตามความสามารถ (Competency) และได้กำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงานเพื่อเทียบกับเป้าหมาย

ผู้ถือหุ้น
มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่จะรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนที่ดีและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้องครบถ้วนโปร่งใส และเชื่อถือได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 คณะกรรมการมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ อย่างเท่าเทียมกัน ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ ทางรายงานประจำปี การแจ้งข่าวสาร ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทางไว้โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษโดยผ่านช่องทางการสื่อสารทั้งตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4.2 จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุน สถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูล การดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

4.3 ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยหลังจากที่ข้อมูลนั้นเผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

4.4 คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานประจำปี ค่าตอบแทนของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี นอกจากนั้นจะต้องเปิดเผยรวมถึงจำนวนครั้งในการประชุมในแต่ละปี

4.5 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ควบคู่กับงบการเงินทุกไตรมาสรวมถึงต้องพิจารณาค่าสอบบัญชีและเปิดเผยค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

4.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละท่าน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

4.7 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.8 คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

5.1 องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และการแต่งตั้ง

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ควรไม่เกิน 12 คน สุดแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นครั้งคราว และในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการที่มีอยู่

(2) กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

(3) คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ โดยกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ อาจลดลงหากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป และมีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สาธารณชนทราบด้วย

(4) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ต้องมีวุฒิการศึกษาจบปริญญาตรีทางด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ

(5) คณะกรรมการสามารถตั้งคณะอนุกรรมการได้อย่างไม่จำกัดตามความจำเป็นเพื่อช่วยกลั่นกรองและควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ

(6) การแต่งตั้งคณะกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้เริ่มต้นการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการคัดเลือก เมื่อได้รายชื่อแล้วคณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

(7) มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(8) กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ภายในเวลา 3 เดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

(9) คณะกรรมการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

(10) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลใหม่ๆ ให้กรรมการใหม่รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

5.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

(1) จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

(2) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายจัดการ และติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

(3) พิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ และติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้

(4) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

(5) ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล

(6) ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และภายในเวลาที่กำหนดรวมทั้งพิจารณาอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

(7) พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

(8) ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

(9) ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน การใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น

(10) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม จะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

(11) เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายอำนาจให้แก่กรรมการ คณะอนุกรรมการ บุคคล หรือนิติบุคคล ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้ โดยการมอบหมายอำนาจดังกล่าวนั้น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะที่เป็นการมอบหมายอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการหรือกระทำการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

5.3 การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ดังนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงพิจารณาตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ดังต่อไปนี้

(1) **คณะกรรมการตรวจสอบ** โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน และต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามนิยามกรรมการอิสระที่กำหนดสำหรับบริษัทฯ โดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ระบบควบคุมภายในระบบรายงานทางการเงินและการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

(2) **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** โดยแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหน้าที่ตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เพื่อให้ได้ผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการได้รับเอกสารข้อมูลต่าง ๆ

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นรายปี และให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว

(2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

(3) ประธานกรรมการ เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมโดยการปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการแต่ละท่าน มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่รวบรวมการนำเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมจากกรรมการแต่ละท่าน

(4) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะต้องงดออกเสียง หรืองดให้ความเห็นในวาระนั้นๆ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบายโดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบและเชิญกรรมการที่มีส่วนได้เสียออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่บันทึกการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการเพื่อใช้ในการอ้างอิง

5.5 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนจึงต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้กรรมการเห็นชอบ จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป

(1) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในด้านการกำหนดโครงสร้าง/องค์ประกอบของค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ หรือเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีโครงสร้าง/องค์ประกอบค่าตอบแทนที่มีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

(2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละตำแหน่งทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาโดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

(3) คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการหลักการเหตุผลไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัทฯ

5.6 การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายปี เพื่อให้กรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการประเมินในแบบประเมินผล และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการ เป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ

5.7 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก

(2) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานเพื่อเตรียมความพร้อมที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

(3) คณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบตามความเหมาะสม

5.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับการพัฒนาความรู้จากหน่วยงานกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

5.9 หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)

(3) บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งแจ้งมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติ ดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ (ก) ทะเบียนกรรมการ (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

(6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(7) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ

(8) ให้คำแนะนำและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

(9) ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในความเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในการดำเนินธุรกิจและการทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อมีส่วนในการสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยบริษัทฯ มีแนวนโยบายในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการ (CSR-IN-PROCESS)

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม โดยมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ไม่เรียกหรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ โดย “วัฒนธรรมเอ็มเค” จะอยู่กันแบบครอบครัว ไม่มีชนชั้น ไม่มีศักดินา ทุกคนเป็นสมาชิกในแบบครอบครัว มีความรับผิดชอบกันไปตามหน้าที่เพื่อจุดมุ่งหมายร่วมกัน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
5. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
8. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดตั้งแผนกพนักงานสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางในการให้คำแนะนำ รวมถึงปรึกษาปัญหาร้องเรียนต่างๆ แก่พนักงาน และมีการออกตรวจเยี่ยมพนักงานในสาขาต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อสอบถามความเป็นอยู่ของพนักงาน รวมถึงช่วยเหลือปัญหาต่างๆ ของพนักงาน บริษัทฯ ยังมีการจัดทำโครงการ Happy 8 ภายใต้แนวคิดการสร้างองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ที่ทางบริษัทฯ ได้นำมาปรับใช้กับองค์กร เพื่อสร้างให้เกิดองค์กรแห่งความสุข โดยส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขทั้ง 8 ด้าน อย่างยั่งยืน ได้แก่ การมีสุขภาพมีน้ำใจงดงาม มีคุณธรรม รู้จักหาความรู้ ใช้เงินเป็น มีครอบครัวดี รู้จักผ่อนคลาย และแบ่งปันความสุขสู่สังคมรอบข้าง เพื่อสร้างสังคมที่ดีและยั่งยืน

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้าโดยเน้นคุณภาพและความสะอาดของอาหารทุกรายการ โดยมีผู้ชำนาญการเรื่องมาตรฐานอาหารปลอดภัยดูแลตั้งแต่การรับมอบสินค้า ขั้นตอนการปรุงอาหารในโรงงานครัวกลาง ระบบขนส่งไปยังสาขาทั่วประเทศ และการจัดเก็บอาหารในแต่ละสาขา นอกจากนี้ยังมีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนเพื่อให้เข้าใจและสามารถปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่บริษัทฯ วางไว้ ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้ได้รับการรับรองจากสถาบันต่างๆ เช่น

- ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2008 เพื่อรับรองว่าครัวกลางเอ็มเค มีระบบการจัดการคุณภาพและความปลอดภัยในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ทั่วโลกยอมรับ
- ใบรับรองความปลอดภัยของอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point หรือ HACCP) ซึ่งเป็นระบบการจัดการเพื่อความปลอดภัยของอาหารโดยใช้การควบคุมจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Critical Control Point หรือ CCP) ของการผลิต ซึ่งผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำไปปฏิบัติได้โดยตลอดในห่วงโซ่อาหารตั้งแต่ผู้ผลิตเบื้องต้น (Primary Producer) จนถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อสร้างความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์
- ใบรับรองการปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices หรือ GMP) โดยเน้นกระบวนการผลิตที่ดีเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการผลิตที่ครัวกลาง อุปกรณ์การผลิต รวมถึงการจัดส่งสินค้าจนถึงมือผู้บริโภค
- ใบรับรองระบบการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผักสด/ผลไม้สด จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งรับรองว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผักสด ผลไม้สด ที่จำหน่ายได้อย่างเป็นระบบ และสามารถทวนสอบได้
- ได้รับการรับรอง “โครงการอาหารปลอดภัย” (Food Safety) ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งจะเน้นการตรวจสอบสารปนเปื้อนในอาหาร ได้แก่ สารบอแรกซ์ สารกันรา สารฟอกขาว สารฟอร์มาลีน และยาฆ่าแมลง
- ได้รับการรับรอง “โครงการร้านอาหารวัตถุดิบปลอดภัยเลือกใช้สินค้า Q” (Q Restaurant) ซึ่งเป็นโครงการของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมให้ร้านอาหารเลือกใช้วัตถุดิบจากสินค้า Q ซึ่งเป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบการผลิตที่ดี เพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคสินค้าที่มีความปลอดภัย
- ได้รับการรับรอง “โครงการปลอดผงชูรส” จากสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งทางสถาบันอาหารจะเข้ามาทำการตรวจสอบรับรองระบบโดยการนำตัวอย่างอาหาร เครื่องปรุง และน้ำจิ้มมาทำการตรวจหาสาร MSG ในห้องปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารทุกจานในร้านเอ็ม เค สะอาด ปลอดภัย และปลอดผงชูรส อย่างแท้จริง โดยสถาบันอาหารทำการมอบป้ายรับรองปลอดผงชูรสให้กับร้านเอ็ม เคทุกสาขา



การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ เช่น การกำจัดขยะติดเชื้อ ของห้องปฏิบัติการจุลชีววิทยาในโรงงาน มีกระบวนการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิ 121 องศาเซลเซียส รวมถึงระบบบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ลำคลอง โดยมีการตรวจคุณภาพน้ำทิ้งตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 กระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

1. **โครงการการศึกษาระบบทวิภาคี**
   บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา จัดตั้ง “โครงการการศึกษาระบบทวิภาคี” ซึ่งเป็นการเรียนในสถานศึกษาควบคู่ไปกับการทำงานจริงในสถานประกอบการ เน้นให้ผู้เรียนในสาขาวิชาชีพได้มีโอกาสฝึกงานภาคปฏิบัติในสถานประกอบการ เพื่อให้ผู้ที่จบการศึกษาออกไปเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในวิชาชีพนั้นๆ อย่างแท้จริง และมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ โดยมีหลักสูตรทั้งในระดับ ปวช. และ ปวส. ร่วมกับวิทยาลัยกว่า 20 แห่ง รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับนักศึกษาทวิภาคี มีการจัดงานมอบวุฒิบัตรหลังจากจบการศึกษา เป็นต้น





2. **โครงการสนับสนุนนักเรียนโสตศึกษา**

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในชุมชนโดยได้เปิดโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนโสตศึกษา 3 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนโสตศึกษาทุ่งมหาเมฆ โรงเรียนโสตศึกษานนทบุรี โรงเรียนโสตศึกษานครปฐม ซึ่งเป็นเด็กนักเรียนในกลุ่มที่บกพร่องทางการได้ยิน ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ โดยก่อนการทำงานทางบริษัทฯ จัดให้มีการจัดการเรียนการสอนทักษะในการให้บริการตามหลักสูตรการเรียนการสอนทวิภาคีระดับมัธยมปลายของสถาบันฝึกอบรมเอ็มเค แก่เด็กนักเรียน โดยทุกรายวิชาจะมีการลงพื้นที่ศึกษาดูงาน และฝึกปฏิบัติจริงที่สาขา ซึ่งหากนักเรียนมีความสนใจจะทำงานเพื่อเพิ่มประสบการณ์หรือหารายได้พิเศษ ทางบริษัทฯ จะมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการประสานงานระหว่างโรงเรียนและสาขาที่อยู่ใกล้บ้านของเด็กเพื่อความสะดวกในการทำงาน ซึ่งในขณะนี้บริษัทฯ มีเด็กนักเรียนพิการที่เข้ามาทำงานอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานประจำและพนักงานพาร์ทไทม์





3. **โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน/นักศึกษาสหกิจศึกษา**

บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์เพื่อรับสมัครและคัดเลือกนักศึกษาฝึกงานและนักศึกษาฝึกสหกิจศึกษามาปฏิบัติงานในร้านอาหารในช่วงปิดภาคการศึกษา เพื่อเป็นการสร้างประสบการณ์และเพิ่มรายได้พิเศษให้กับนักศึกษา โดยทางบริษัทฯ จะออกใบรับรองการฝึกประสบการณ์อาชีพให้กับนักศึกษาดังกล่าวด้วย





ความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการ (CSR-AFTER-PROCESS)

บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมที่ดำเนินการนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติขององค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณชนอย่างสม่ำเสมอทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- สนับสนุนอาหารกลางวันของน้องๆ บ้านราชาวดีที่เป็นกลุ่มเด็กพิการทั้งพิการซ้ำซ้อน และทางด้านสติปัญญา โดยความร่วมมือของพนักงานช่วยกันทำอาหาร และบริการเสิร์ฟให้น้องๆ ได้ทานกันจนอิ่ม
- สนับสนุนเงินบริจาคให้แก่ศูนย์การศึกษาพิเศษ ประจำจังหวัดลำพูน เพื่อร่วมจัดโครงการ “สายใยรัก แด่น้องผู้พิการรุนแรง”
- สนับสนุนกีฬาฟุตบอลของชมรมฟุตบอลคนตาบอดไทย ซึ่งเป็นชมรมที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อรวบรวมคนตาบอดทั้งตาบอดสนิทและสายตาเลือนรางจากทั่วประเทศเข้าแข่งขันกีฬาฟุตบอลร่วมกัน บริษัทฯ สนับสนุนเรื่องอาหาร เงินรางวัล และจัดกิจกรรมเตะฟุตบอลร่วมกันระหว่างพนักงานและนักกีฬาคนตาบอด





- จัดกิจกรรมส่งเสริมทักษะทางสังคมเพื่อน้องๆ ในโรงเรียนภูเก็ตปัญญานุกูล ซึ่งเป็นสถานศึกษาภาครัฐที่ให้การดูแลกลุ่มเด็กนักเรียนพิการบกพร่องทางการได้ยิน ออทิสติก ดาวน์ซินโดรมจำนวนกว่า 150 คน ได้แก่ การล้างมือที่ถูกสุขลักษณะ การปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น เป็นต้น กิจกรรมสร้างความบันเทิงร่วมกันเป็นกลุ่มผ่านการเล่นเกมเป็นหมู่คณะ สร้างเสียงหัวเราะและรอยยิ้มร่วมกัน และนำอาหารคุณภาพจากเอ็มเคไปบริการให้น้องๆ ได้รับประทานกันถึงโรงเรียน ซึ่งการจัดกิจกรรมในครั้งนี้ยังได้เชื่อมสัมพันธภาพระหว่างพนักงานด้วยกันในพื้นที่จังหวัดภูเก็ตและพนักงานยังได้รับความรู้ความเข้าใจในเรื่องลักษณะของกลุ่มเด็กพิการกลุ่มนี้ส่งผลให้พนักงานจะเป็นอีกหนึ่งแรงที่ช่วยเหลือดูแลเด็กๆ กลุ่มอาการนี้ได้เมื่อมีโอกาส
- เลี้ยงอาหารกลางวัน และจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เด็กๆ รับประทานผักผ่านละครหุ่นมือให้แก่โรงเรียนโสตศึกษานนทบุรี และโรงเรียนโสตศึกษาทุ่งมหาเมฆ
- สนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่เด็กกำพร้าที่วัดบางเพลิง รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมทักษะทางสังคม เช่น การล้างมือที่ถูกสุขลักษณะ การสนับสนุนให้เด็กรับประทานผัก เป็นต้น
- ร่วมบริจาคสมทบทุนให้แก่วัด โรงพยาบาล และมูลนิธิต่างๆ เพื่อประโยชน์ของสังคมและส่วนรวม





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน • ประธานกรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	62	• ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • DAP 97/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	37.4*	เป็นสามีของนางยุพิน ธีระโกเมน	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็มเค เวิลด์ไวด์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พรีซิชั่น แมนูแฟคเจอริ่ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โทเท็มส์
					2532 - 2555	กรรมการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2529 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2529 - 2549	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
					2516 - 2518	วิศวกรรมไฟฟ้า	บจ. จาร์ดีน แมธทีสัน (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคาร เอ็ม เค • รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานทรัพยากรบุคคล	52	• ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • ปริญญาโท (MS) Abilene Christian University • DAP 97/2555 FND 9/2547 DAP 6/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	36.3**	เป็นน้องชายของนางยุพิน ธีระโกเมน และเป็นพี่ชายของนายสมนึก หาญจิตต์เกษม	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคารเอ็มเค	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานทรัพยากรบุคคล	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็มเค อินเตอร์ฟู้ด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็มเค เซอร์วิสเทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็มเค เวิลด์ไวด์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจ้าบ้านดวิบุรีวิลล่า (เพชรบุรี)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เชลล์ฮัท เอ็นเทอร์เทนเม้นท์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2535 - 2555	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2532-2555	กรรมการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร • กรรมการ	74	• ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Michigan State University	ไม่มี	เป็นน้องชายมารดาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. บางสะพานบาร์มิล
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหวิริยาเพลทมิล
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี
					2547 - 2552	กรรมการ	บมจ. บางสะพานบาร์มิล
					2529 - 2541	กรรมการ	บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
					2527 - 2542	กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
					2526 - 2542	กรรมการ	บมจ. ประกันชีวิตศรีอยุธยา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. ดร.อรรณพ ตันละมัย • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	63	• ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท Engineering Management University of Missouri • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA Quantitative Business Analysis) Indiana University • ปริญญาเอก Engineering Management University of Missouri • DCP 154/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็กซ์ สิบเก้า
					ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน	คณบดี	วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
					2550 - 2554	คณบดี	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2542 - 2550	ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2538 - 2542	หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2532 - 2538	ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2531 - 2532	อาจารย์	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2529 - 2531	Assistant Professor	Bentley College

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. ดร.ขัติยา ไกรกาญจน์ • กรรมการอิสระ	61	• ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri - Rolla • ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri - Rolla • ACP 34/2554 FSD 3/2551 DAP 37/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ลิงซ์ คอร์ปอเรชั่น
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โชคอุดมพร็อพเพอร์ตี้
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทรัพย์อุดมพร็อพเพอร์ตี้
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เมฆฟ้าดีเวลลอปเมนท์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วิปเทล
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง
					2548 - 2556	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. พรีเมียร์ เทคโนโลยี
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เควี อีเลคทรอนิคส์
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เควี อีเลคทรอนิคส์
					2526 - 2531	กรรมการและผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	บจ. บีพีซี คอมพิวเตอร์
					2524 - 2526	ผู้จัดการฝ่ายไฟฟ้าอุตสาหกรรม	บจ. อิตัลไทยอุตสาหกรรม
					2521 - 2524	ผู้จัดการโรงงาน	บจ. ไอทีที ไทยแลนด์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. นายทนง โชติสรยุทธ์ • กรรมการอิสระ	60	• ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท ครุศาสตร์ บริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • DCP 33/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2517 - 2530	กรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ ประธาน คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป บจ. เอ็ม แอนด์ อี บจ. เพลินพัฒน์ บจ. ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ. เพลินพัฒน์ บจ. ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นางวิไล ฉัททันต์รัศมี • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	60	• ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • DCP 13/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง
					2553 - 2555	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ห้องเย็นเอเชี่ยนซีฟู้ด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฮอร์ตั้นอินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์วิสเซส
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จัดหางาน เอ็กเซ็คคิวทีฟเสิร์ช
					2554 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
					2545 - 2554	กรรมการ, เหรัญญิก	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
					2542 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี
					2541 - 2542	Chief Financial Officer	บมจ. แกรมมี่ เอ็นเตอร์เทนเมนท์
					2539 - 2541	Executive Vice President	บมจ. สยามเหล็กรีดเย็นครบวงจร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8. นายอรรถพล ชดช้อย • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	57	• ปริญญาตรี บัญชี (ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • DCP 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2544 - 2554 2542 - 2544 2525 - 2542	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาทางการเงิน กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป บมจ. เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ บจ. ยูนิคอุตสาหกรรมพลาสติก บจ. มอลลิเก้เฮลท์แคร์ (ประเทศไทย) บจ. อังกฤษตรางู (แอล.พี.) บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น
9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา • กรรมการ • รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาสาขาภัตตาคาร	62	• ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • DAP 97/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.8	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน 2549 - 2555 ปัจจุบัน 2535 - 2549 2532 - 2535 2520-2532	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาสาขาภัตตาคาร รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและธุรกิจต่างประเทศ กรรมการ ผู้อำนวยการ Chief Engineering Chief Engineering	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป บจ. เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป โรงแรมเพรสซิเดนท์ โรงแรมรามาการ์เด้นท์ ลุมพินี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10. นายประวิทย์ ตันติวศินชัย • กรรมการ • รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน • เลขานุการบริษัทฯ	57	• ปริญญาตรี บัญชี (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรขั้นสูง การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • DAP 97/2555 DAP 6/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.6	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัทฯ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2549 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
					2537 - 2549	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
11. นางยุพิน ธีระโกเมน • กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น • รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานจัดหาและจัดส่ง	57	• มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	37.4*	เป็นภรรยาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน และเป็นพี่สาวของนายสมชายและนายสมนึก หาญจิตต์เกษม	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานจัดหาและจัดส่ง	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					2549 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชนและร้านอาหารญี่ปุ่น	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เนชั่นแนลฟู้ดรีเทล
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คิปส้น อินเตอร์เทค
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส
					2529 - 2549	ผู้อำนวยการ	บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

หมายเหตุ: * นับรวมหุ้นที่ถือโดยคุณฤทธิ์และคุณยุพิน ธีระโกเมน ** นับรวมหุ้นที่ถือโดยคุณสมชายและคุณสมนึก หาญจิตต์เกษม % สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจร้านอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1200 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000317
โฮมเพจบริษัท	:	www.mkrestaurant.com
โทรศัพท์	:	02-836-1000
โทรสาร	:	02-836-1099

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2556

ทุนจดทะเบียน	:	925,850,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 925,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	:	905,850,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 905,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02-229-2800 โทรสาร : 02-359-1259
ผู้ตรวจสอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789



MK Restaurant Group Public Company Limited

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1200 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 02-836-1000 โทรสาร : 02-836-1099
www.mkrestaurant.com