

รายงานประจำปี 2560



*Food is life*

อาหารสร้างชีวิต



## สารบัญ

001

วิสัยทัศน์และ  
พันธกิจของบริษัท

002

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน

004

สารจากประธาน  
กรรมการบริษัทฯ

006

คณะกรรมการ  
บริษัทฯ

008

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

023

โครงสร้างของบริษัทฯ  
และบริษัทย่อย

024

เหตุการณ์สำคัญ  
ในปี 2560

026

ปัจจัย  
ความเสี่ยง

037

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

038

รายงาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

040

รายงานของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต

044

งบการเงิน

102

การวิเคราะห์ฐานะ  
การเงินและผล  
การดำเนินงาน

108

รายการ  
ระหว่างกัน

114

โครงสร้างการถือหุ้น  
และการจัดการ

132

หลักการทำกับดูละ  
กิจการที่ดี

143

ความรับผิดชอบต่อ  
สังคม

150

รายงานคณะกรรมการ  
บริษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

152

การควบคุมภายในและการ  
บริหารจัดการความเสี่ยง

154

รายละเอียดของกรรมการ  
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม  
ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

168

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ  
และบุคคลอ้างอิง



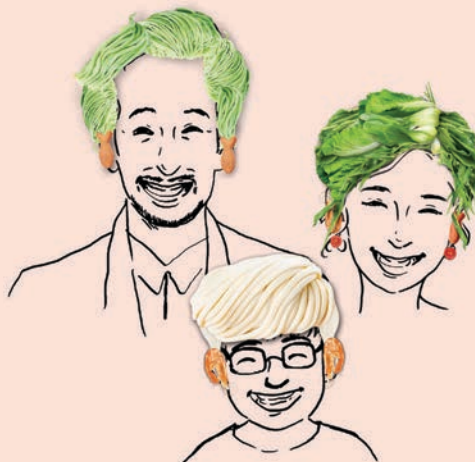
## วิสัยทัศน์และ พันธกิจของบริษัท



“

### วิสัยทัศน์ (VISION)

ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้าของเราด้วยอาหาร  
ที่อร่อย มีคุณภาพ ท่ามกลางประสบการณ์  
ที่ประทับใจ และสร้างโอกาสความก้าวหน้า  
ให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมชุมชนและ  
สิ่งแวดล้อม



”



### พันธกิจ (MISSION)

- ส่งมอบสภาพที่ดีและเติมเต็มความสุขให้กับลูกค้าด้วยอาหารที่มีคุณภาพและความอร่อย พร้อมทั้งให้บริการอันเป็นเลิศ ในราคาที่เหมาะสม
- รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาสร้างประสบการณ์ใหม่ให้แก่ลูกค้า
- สร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งหมด
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในระยะยาว
- สร้างความเป็นเลิศและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและมีความสุขในการทำงาน
- สร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยในการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางของบริษัท



## ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน



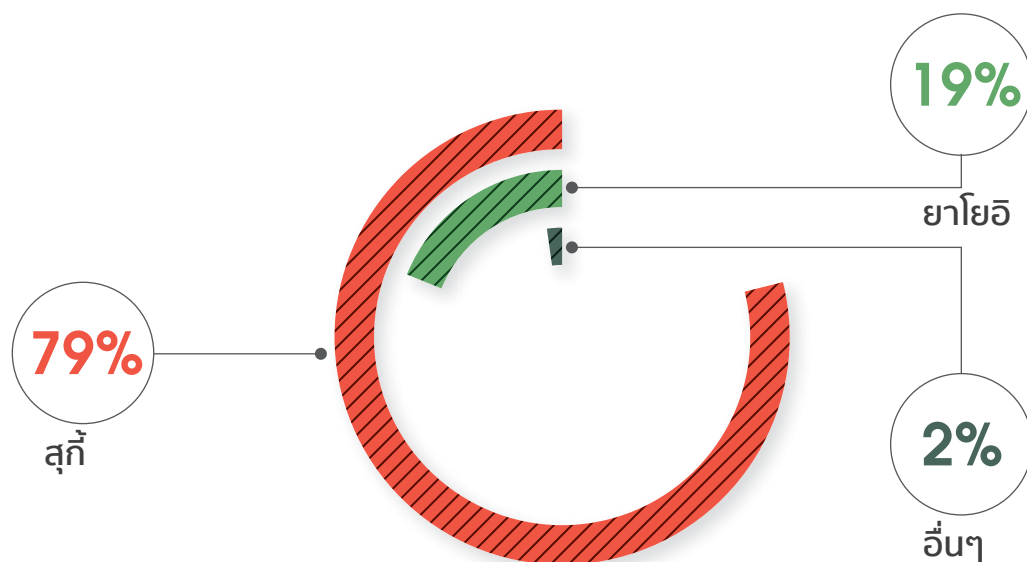
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2560	2559	2558
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	16,073	15,146	14,478
รายได้รวม	16,458	15,498	14,923
กำไรขั้นต้น	10,899	10,193	9,534
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,985	2,603	2,319
กำไรสุทธิ	2,425	2,100	1,856
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์	16,283	15,642	15,122
หนี้สิน	2,454	2,265	2,124
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,829	13,377	12,998
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	921	915	910
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	3,575	3,090	2,702
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	67.8	67.3	65.9
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	14.7	13.5	12.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.8	15.9	14.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	15.2	13.7	12.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่อง	5.0	5.4	5.2
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	1
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.7	2.3	2.0
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.3	2.1	1.9
อัตราการจ่ายปันผล (%)	87	91	93

### หมายเหตุ:

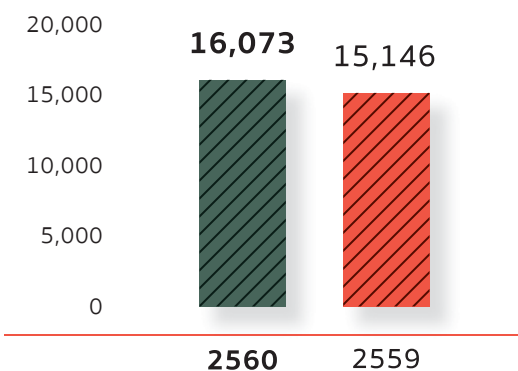
เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 27 เมษายน 2561



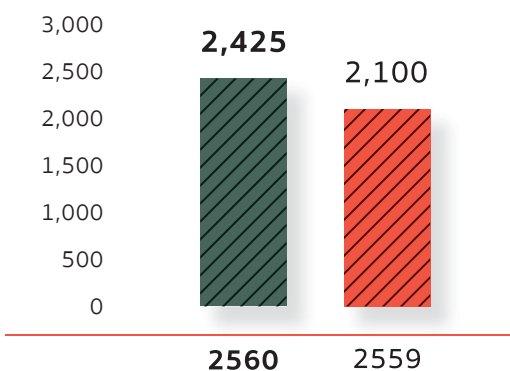
## สัดส่วนรายได้จากการขาย



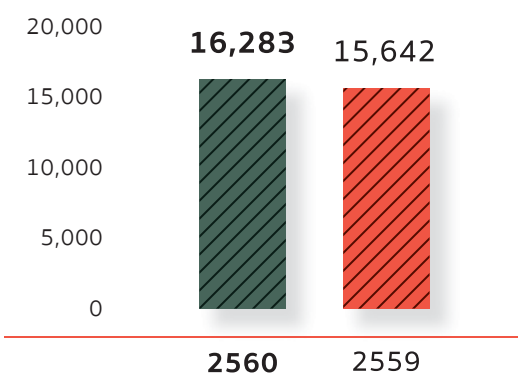
## รายได้จากการขายและบริการ



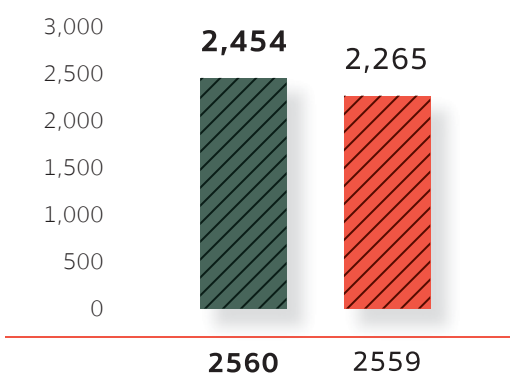
## กำไรสุทธิ



## สินทรัพย์



## หนี้สิน





## สารจากประธาน กรรมการบริษัทฯ



**นายอุทธีร์ ธีระโกเมน**

ประธานกรรมการและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายได้จากการขายและบริการ  
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.1

**16,073** ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น  
สำหรับปี 2560

**2.65** บาท

กำไรสุทธิ  
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.5

**2,425** ล้านบาท

เปรียบเทียบกับ  
ปี 2559

**2.30** บาท





ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมามีผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจอีกปีหนึ่ง ซึ่งสอดคล้องกับเศรษฐกิจไทยในปี 2560 ที่มีการขยายตัวในอัตราที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน (GDP growth ปี 2559: 3.3%, ปี 2560: 3.9%) โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 16,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 จากปีก่อน



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ และในนามส่วนตัว ผมมีความยินดีที่ได้มาให้การต้อนรับท่านผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ในครั้งนี้ ผมมีความยินดียิ่งขึ้นอีกที่จะรายงานให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมามีผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจอีกปีหนึ่ง ซึ่งสอดคล้องกับเศรษฐกิจไทยในปี 2560 ที่มีการขยายตัวในอัตราที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน (GDP growth ปี 2559: 3.3%, ปี 2560: 3.9%) โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 16,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 จากปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง และรายได้จากการขายและบริการของสาขาเดิมทั้งแบรนด์เอ็มเค สุกี้ และแบรนด์อาหารญี่ปุ่นยาโยอิที่เพิ่มขึ้น ทำให้สุทธิสำหรับปี 2560 ก็ได้เพิ่มขึ้นเป็น 2,425 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.5 จากปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการและการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัทฯ ก็ได้เพิ่มขึ้นจาก 2.30 บาทต่อหุ้นสำหรับปี 2559 เป็น 2.65 บาทต่อหุ้นสำหรับปี 2560 จากผลการดำเนินงานที่มีกำไรที่น่าพอใจตามที่กล่าวมาข้างต้นและฐานะการเงินที่มั่นคง คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 2.30 บาท (ปี 2559: 2.10 บาท) โดยที่บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท ดังนั้น หากที่

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ ก็จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 นี้

ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการพัฒนาที่สำคัญในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งได้แก่

1. ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาทีมผู้บริหารเพื่อสืบทอดการบริหารงานของบริษัทฯ ในรุ่นต่อไป
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานด้วยการติดตั้งระบบปฏิบัติการ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อเป็นแกนกลางในการเชื่อมโยงระบบงานต่างๆ เข้าด้วยกัน
3. เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ลูกค้าด้วยการพัฒนา Mobile Application เพื่อให้ลูกค้าสามารถจองโต๊ะหรือจองคิวผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Mobile Device) รวมทั้งสามารถใช้ Application ดังกล่าวในการเผยแพร่กิจกรรมทางด้านการตลาดของบริษัทฯ
4. การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อผลิตสินค้าที่มีปริมาณการขายเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการลดต้นทุนในระยะยาว ตลอดจนการปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ริเริ่มการเปิดสาขาในแนวคิดใหม่ที่สอดคล้องกับภาพลักษณ์ของศูนย์การค้า และประเภทของลูกค้าในบริเวณที่สาขาตั้งอยู่ โดยการเปิด

สาขา MK Live แห่งแรกที่ห้างสรรพสินค้าดิ เอ็มควอเทียร์ ในเดือนมีนาคม 2560 ซึ่งปรากฏว่าได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี จึงได้เปิดสาขา MK Live แห่งที่สองที่ห้างสรรพสินค้าเมกา บางนา ในเดือนธันวาคม 2560 และมีแผนการที่จะเปิดสาขา MK Live อีกหลายแห่งในปี 2561

เมื่อมองไปในปี 2561 ตัวเลขเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยที่ปรากฏออกมาในต้นปีแสดงสัญญาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยที่ดีขึ้นต่อเนื่อง เช่น การส่งออกของไทยในเดือนมกราคม ขยายตัวสูงสุดในรอบ 62 เดือน ที่อัตราร้อยละ 17.6 ดัชนีความเชื่อมั่นของภาคอุตสาหกรรมเดือนมกราคม 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 91.0 ซึ่งเป็นการปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องกันเป็นเดือนที่สาม และเป็นระดับสูงสุดในรอบ 36 เดือน ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเดือนมกราคม 2561 ก็ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 80.0 ซึ่งเป็นการปรับตัวเพิ่มขึ้นติดต่อกันเป็นเดือนที่หก และเป็นระดับสูงสุดในรอบ 36 เดือน นอกจากนี้ องค์การและหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับเกี่ยวกับการวิเคราะห์และประเมินแนวโน้มเศรษฐกิจต่างคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวได้ในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าปี 2560 โดยที่ธุรกิจของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงกับภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด ดังนั้นเราจึงมีมุมมองที่เป็นบวกมากขึ้นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 และค่อนข้างมั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุถึงเป้าหมายการดำเนินงานสำหรับปี 2561 ที่มุ่งหวังไว้ในระดับที่มีความท้าทายที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เราจะไม่ชะล่าใจและยังคงตั้งอยู่ในความระมัดระวังและไม่ประมาทโดยการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อเผชิญกับความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และผมขอถือโอกาสนี้ยืนยันว่าบริษัทฯ จะยึดมั่นในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง



## คณะกรรมการ บริษัทฯ



01

01. นายอุทัย ชีระโกเบน  
ประธานกรรมการ



02

02. นายทอง โชติสยุทธ  
กรรมการอิสระ



03

03. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา  
กรรมการอิสระ



04

04. ดร.อุทัย ไกรกาญจน์  
กรรมการอิสระ และ  
ประธานกรรมการบริษัทภัตตาคาร  
และพิจารณาคำตอบแทน



05

05. ดร.อรรณพ ดันละมัย  
กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ

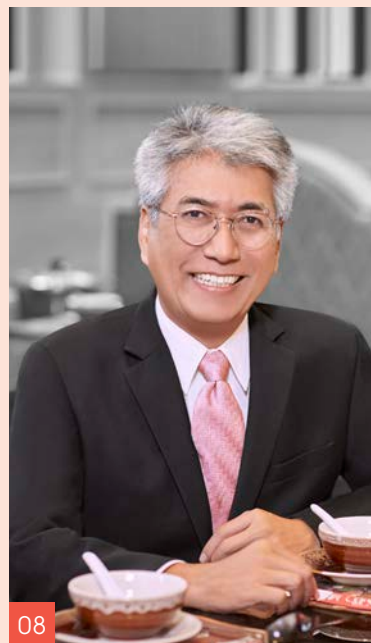




06



07



08



09



10

06. นายอรรถพล ชดช้อย

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

07. นายประวิทย์ ดันติวัตินชัย

กรรมการ

08. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

กรรมการ

09. นางวิไล จัททันต์ศรีณี

กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

10. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร

กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

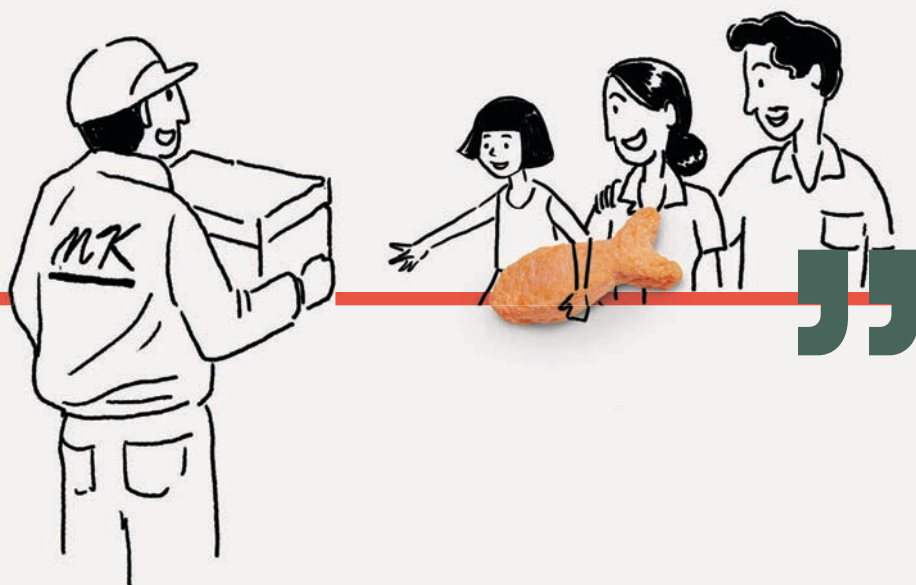


## ลักษณะ การประกอบธุรกิจ



“

ในปี 2529 ร้าน เอ็มเค สุกี้ ได้เปิดสาขาแรกภายในศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว ซึ่งในขณะนั้นร้านอาหารรูปแบบสุกี้ก็ยังไม่มีแพร่หลาย แต่ภายหลังการเปิดสาขาแรก ร้าน เอ็มเค สุกี้ ได้รับความนิยมและการตอบรับอย่างแพร่หลายจากลูกค้าจำนวนมาก ในช่วงเวลาเดียวกันนี้ ได้มีการนำการบริหารจัดการและการตลาดสมัยใหม่มาดำเนินกิจการและเริ่มมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง





บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2532 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือร้านอาหารประเภทซูกียากี้ นอกจากการประกอบธุรกิจบริการอาหารประเภทซูกียากี้แล้วยังดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ยาโยอิ” ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2549 ร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ฮากาตะ” และ “มียาซากิ” ซึ่งทั้ง 2 แแบรนด์ดังกล่าว เริ่มดำเนินการในเดือนตุลาคม 2555 ร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ณ สยาม” และ “เลอ สยาม” และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิท” รวมถึงการดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมอาชีพเพื่อฝึกอบรมพนักงานในเครือบริษัททั้งหมด



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีร้าน เอ็มเค ซูกี้ อยู่ทั้งหมด 435 สาขาทั่วประเทศ (รวมร้าน เอ็มเค โกลด์ 6 สาขา และเอ็มเค โลฟ 2 สาขา) ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ 165 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ 3 สาขา ร้านมียาซากิ 27 สาขา ร้านอาหารไทย เลอ สยาม 4 สาขา ร้าน

อาหารไทย ณ สยาม 1 สาขา และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ เลอ เพอทิท 3 สาขา นอกจากนี้ ยังมีการขายแฟรนไชส์ร้าน เอ็มเค ซูกี้ ให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์

#### Performance 2017

ร้านเอ็มเค ซูกี้ <b>427</b> สาขา	ร้านเอ็มเค โกลด์ <b>6</b> สาขา	ร้านเอ็มเค โลฟ <b>2</b> สาขา
ร้านอาหารญี่ปุ่น ยาโยอิ <b>165</b> สาขา	ร้านอาหารญี่ปุ่น มียาซากิ <b>27</b> สาขา	ร้านอาหารญี่ปุ่น ฮากาตะ <b>3</b> สาขา
ร้านอาหารไทย เลอ สยาม <b>4</b> สาขา	ร้านอาหารไทย ณ สยาม <b>1</b> สาขา	
ร้านกาแฟ/เบเกอรี่ เลอ เพอทิท <b>3</b> สาขา		





## ร้าน เอ็มเค สุกี้

ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ  
สามารถแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะ  
ผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

#Loving Family

#Memorable Moments





# 427

ร้านเอ็มเค สุกี้

สาขา

## ร้านเอ็มเค สุกี้

ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยมีอาหารหลักเป็นอาหารประเภทสุกี้ ได้แก่ เนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ผักสด ชนิดต่างๆ กว่า 100 รายการ สำหรับลูกค้าในหม้อสุกี้ นอกจากนี้ยังมีอาหารประเภทอื่นอีกหลายรายการไว้สำหรับบริการ ได้แก่ ต้มยำ เช่น ซาลาเปา ขนมจีบ สะเก๋ ปอเปี๊ยะสด อาหารจานเดียว (A La Carte) เช่น เป็ดย่างเอ็มเค หมูแดงอบน้ำผึ้ง ซีโรงหมูหนึ่งอบ เต้าเจี้ยว เนื้อเปื่อยฮ่องกง บะหมี่หยก เกี๊ยวน้ำ รวมถึงผลไม้ ขนมหวาน ไอศกรีม ชนิดต่างๆ เครื่องดื่มหลากหลายชนิด เป็นต้น

ลักษณะของร้านเอ็มเค สุกี้ คือร้านของครอบครัว (Family Restaurant) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ ลูกค้าประเภทครอบครัว กลุ่มเพื่อน คนทำงาน ซึ่งมีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง โดยเน้นบรรยากาศสบายๆ ในร้าน สามารถใช้เวลาร่วมกันปาร์ตี้เพื่อรับประทานร่วมกันพร้อมกับสนทนาไปด้วยโดยไม่ต้องรีบร้อน หรือหากเป็นคนที่ทำงานที่ระยะเวลาพักเที่ยงมีจำกัด ก็สามารถใช้เวลาไม่ถึง 1 ชั่วโมงเพื่อรับประทานอาหาร เนื่องจากการบริการของทางร้านเน้นการบริการที่สะดวก รวดเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านเอ็มเค สุกี้ มีจำนวนทั้งหมด 427 สาขาทั่วประเทศ โดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ ได้แก่ บิ๊กซี เทสโก้ โลตัส ห้างเซ็นทรัล ห้างโรบินสัน ห้างเดอะมอลล์ เป็นต้น ที่เป็นแหล่งสรรพสินค้าของลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง

## ร้านเอ็มเค โกลด์

ร้านเอ็มเค โกลด์

6

สาขา



ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยมีการบริการอาหารหลักประเภทสุกี้และอาหารประเภทอื่นได้แก่ ต้มยำ และอาหารจานเดียว บริการเหมือนร้านเอ็มเค สุกี้ แต่วัตถุดิบและอาหารที่ให้บริการจะเป็นระดับพรีเมียม ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านเอ็มเค โกลด์ คือ กลุ่มลูกค้าเดิมของร้านเอ็มเค สุกี้ ที่มีรายได้ค่อนข้างสูง ชื่นชอบอาหารเกรดพรีเมียม และต้องการใช้ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง การตกแต่งของร้านเอ็มเค โกลด์ จะเน้นความหรูหรา ประดับด้วยไฟและวัสดุหลากหลาย ทำให้เกิดบรรยากาศที่หรูหรา วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในร้านจะเน้นความหรูหรา เช่น การใช้หม้อไฟสีทอง จานชามกระเบื้อง นอกจากนี้รายละเอียดอื่นๆ ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่งป้ายชื่อร้าน ครวเปิดย่างที่โชว์ด้านหน้าร้าน ผ้ารองจาน แบบฟอร์มพนักงาน ได้รับการออกแบบอย่างพิถีพิถันและมีส่วนประกอบของสีทอง เพื่อให้ดูหรูหรา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านเอ็มเค โกลด์ มีทั้งหมด 6 สาขา ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ สยามพารากอน เซ็นทรัลเวิลด์ ศาลาแดง เอสพลานาด เอกมัย และจรัชลอน จ.ภูเก็ต โดยรูปแบบการบริการจะเป็นการบริการในรูปแบบตามสั่งและคิดราคาตามประเภทและจำนวนอาหาร และในบางสาขาจะให้บริการรูปแบบบุฟเฟ่ต์ด้วย



## ร้านเอ็มเค ไลฟ์

ร้านเอ็มเค ไลฟ์

2

สาขา

ร้านเอ็มเค ไลฟ์ เป็นอีกหนึ่งแบรนด์ในกลุ่มร้านอาหารประเภทสุกี้ในเครือบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้านเอ็มเค ไลฟ์ ถูกตั้งให้เป็นร้านต้นแบบคอนเซ็ปต์ของร้านเอ็มเค สุกี้ ซึ่งได้รับแรงบันดาลใจจากจุดเด่นต่างๆ ของแบรนด์เอ็มเคและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า Gen Y มาเป็นจุดตั้งต้นในการคิดคอนเซ็ปต์ร้าน

นิยามของคำว่า “LIVE” ในชื่อของแบรนด์นี้คือความมีชีวิตชีวา ซึ่งคำว่า LIVE ของ MK LIVE ถูกแตกออกเป็นองค์ประกอบหลักๆ อยู่ 6 องค์ประกอบ คือ LIVE Ingredients, LIVEly Service, LIVE Showcase, LIVE Decoration, LIVE Experiences และ LIVE Bonding ที่เอ็มเค ไลฟ์ ทั้งอาหาร การบริการ และประสบการณ์มีอาหาร ถูกออกแบบมาให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและแตกต่างจากร้านเอ็มเค สุกี้ ยกตัวอย่างเมนูพิเศษ เช่น สุกี้เนื้อ และสุกี้ยากี้สไตล์ญี่ปุ่นต้นตำรับ หรือการบริการที่เป็นกันเองของพนักงาน หรือครัวโชว์ที่เซฟของเอ็มเค ไลฟ์ ประชุมสดๆ ให้ลูกค้าได้เห็น โดยคอนเซ็ปต์ของร้านนี้หวังว่าลูกค้าจะได้ประสบการณ์ใหม่ๆ กลับไปทุกครั้งที่มารับประทานที่ร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านเอ็มเค ไลฟ์ มีทั้งหมด 2 สาขา ตั้งอยู่ที่ห้างสรรพสินค้า ดิ เอ็มควอเทียร์ และห้างสรรพสินค้าเมกา บางนา



#Experience







#Healthy





## 2 ธุรกิจ ร้านอาหารญี่ปุ่น





## ร้านอาหารยาโยอิ

ร้านยาโยอิ

# 165

สาขา



ร้านอาหารยาโยอิ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์พู้ด จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้เครื่องหมายการค้ายาโยอิ เคน มาจาก Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ญี่ปุ่น และเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจร้านอาหารของประเทศญี่ปุ่น โดยร้านอาหารยาโยอิสาขาแรกในประเทศไทยเปิดให้บริการในปี 2549

ร้านอาหารยาโยอิ ตกแต่งในบรรยากาศสดใส เป็นกันเอง บริการอาหารญี่ปุ่นภายใต้แนวคิด “เสิร์ฟร้อน อร่อยเร็ว” เน้นการให้บริการที่รวดเร็ว แต่มีคุณภาพ ประชุมใหม่ทุกวัน และมีราคาสมเหตุสมผล โดยแนวคิดนี้ได้นำมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตของชาวญี่ปุ่น คือแม้จะต้องอยู่ในภาวะเร่งรีบเพียงใด ทุกอย่างในชีวิตประจำวันจะต้องประณีตและได้มาตรฐาน ไม่เว้นแม้แต่เรื่องอาหาร ซึ่งสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทยที่ให้ความสำคัญกับอาหารการกินเช่นกัน

ร้านอาหารยาโยอิ บริการอาหารญี่ปุ่นทั้งประเภทจานเดียว (A La Carte) และอาหารเป็นชุด (Set Menu) ซึ่งจะบริการมาพร้อมกับ ข้าว สลัดผัก ซุปมิโซะ เครื่องเคียงแบบญี่ปุ่นประจำวัน อาหารแนะนำ ได้แก่ หมูชุบแป้งทอดราดซอสมิโซะ หมูย่างกระเทียมร้อน ข้าวหน้าเนื้อประเภทต่างๆ ข้าวกล่องแบบญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีบริการ อุดัง ราเมน อาหารทานเล่น เช่น เกียวซ่า พิซซ่าญี่ปุ่น และขนมหวาน รวมถึงเครื่องดื่มที่หลากหลาย

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาและคิดสรรเมนูใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอร่วมกับเชฟชาวญี่ปุ่นของยาโยอิ เคน ประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ได้เมนูที่เข้ากับฤดูกาล และยังคงรูปแบบความเป็นอาหารญี่ปุ่น โดยจะผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนมาให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านอาหารยาโยอิ มีจำนวนทั้งหมด 165 สาขาทั่วประเทศ

## ร้านฮากาตะ

ร้านฮากาตะ

# 3

สาขา

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ สาขาแรกที่โรงพยาบาลศิริราช ร้านฮากาตะ บริการอาหารญี่ปุ่นประเภทราเมนชนิดต่างๆ เกียวซ่า และเครื่องดื่มชนิดต่างๆ ร้านฮากาตะสาขาโรงพยาบาลศิริราชเป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านฮากาตะมีจำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาเซ็นทรัล เชียงใหม่ และสาขาเซ็นทรัล หาดใหญ่

## ร้านมียาซากิ

ร้านมียาซากิ

# 27

สาขา

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นมียาซากิ สาขาแรกที่ศูนย์การค้าเดอะซีน ทาวน์อินทาวน์ (The Scene Town in Town) ซ.ลาดพร้าว 94 โดยบริการอาหารญี่ปุ่นกระเทียมร้อนประเภทต่างๆ (เทปปันยากิ) เครื่องดื่ม และขนมหวานประเภทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านมียาซากิมีจำนวน 27 สาขา



### 3 ธุรกิจ ร้านอาหารไทย

#Original





## ร้าน ณ สยาม

ร้าน ณ สยาม

1

สาขา

ร้านอาหารไทย ณ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ บริการอาหารไทยเต็มรูปแบบ ตกแต่งในรูปแบบไทย โดยคงความเป็นร้านอาหารไทยเหมือนยุคก่อตั้งสาขาแรกที่สยามสแควร์ ก่อนที่ร้านอาหารของบริษัทฯ จะมุ่งให้บริการอาหารประเภทสุกี้ก็เป็นหลัก เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง อาหารไทยที่ให้บริการมีตั้งแต่อาหารประเภทกับข้าว ได้แก่ น้ำพริก ต้มยำ แกง ผัดผัดชนิดต่างๆ อาหารจานเดียว ก๋วยเตี๋ยว อาหารทานเล่น ตลอดจนขนมหวาน และเครื่องดื่มที่หลากหลาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้าน ณ สยาม มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น B1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา

## ร้านเลอ สยาม

ร้านเลอ สยาม

4

สาขา

สำหรับร้านอาหาร เลอ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริการอาหารไทยเต็มรูปแบบเช่นกัน ร้านอาหาร เลอ สยาม ตกแต่งในรูปแบบไทย ในบรรยากาศที่หรู มีระดับ อาหารต่างๆ รวมถึงเครื่องดื่มจะเป็นระดับพรีเมียม โดยร้านอาหาร เลอ สยาม เน้นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ หรือกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ค่อนข้างสูงและต้องการใช้ร้านเป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านเลอ สยาม มี 4 สาขา ได้แก่ สาขาศาลาแดง สาขา จังซีลอน จังหวัดภูเก็ต สาขาเซ็นทรัล สมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และสาขาลอนดอนสตรีท กรุงเทพฯ





## 4 ธุรกิจร้านกาแฟ และเบเกอรี่

#Coffee Time





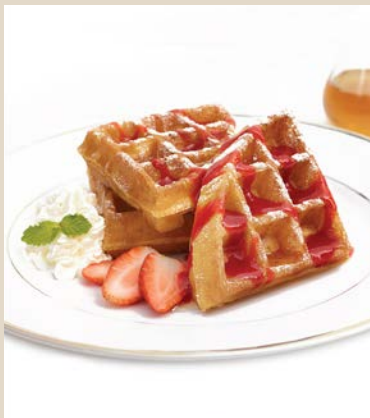
## ธุรกิจร้านกาแฟ และเบเกอรี่

ร้านเลอ เพอทิท

3

สาขา

ในเดือนกันยายน ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟและเบเกอรี่ซึ่งพัฒนาขึ้นเองโดยบริษัทฯ ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิท” โดยบริการขนมทานเล่น เบเกอรี่กาแฟ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ ร้านเลอ เพอทิท สาขาโรงพยาบาลศิริราชเป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้านเลอ เพอทิทมีจำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาลอนดอนสตรีท และสาขาสานักงานใหญ่







## บริการส่งถึงบ้านและบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่

การบริการส่งถึงบ้าน Home Delivery และบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ดำเนินการโดยบริษัทฯ และ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด โดยบริการส่งอาหารจากร้านเอ็มเค สุกี้ และร้าน ยายอิจิถึงบ้านตั้งแต่เวลา 10.00 – 21.00 น. (หรือตามเวลาเปิด-ปิดของ

ห้างสรรพสินค้า) โดยจำนวนสั่งอาหารขั้นต่ำจากทั้งสองร้านคือ 150 บาท หากเป็นอาหารสดรายการย่อยของร้าน เอ็มเค สุกี้ จำนวนสั่งขั้นต่ำจะเริ่มตั้งแต่ 199 บาท ค่าบริการส่งอาหารครั้งละ 40 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถสั่งจอง

เป็นออร์เดอร์ล่วงหน้าสำหรับงานสัมมนาหรืองานประชุมได้ด้วย โดยสามารถชำระค่าอาหารเป็นเงินสดหรือบัตรเครดิตวิซ่าทุกธนาคาร ซึ่งการสั่งอาหารสามารถทำได้ 2 ทาง คือสั่งทางโทรศัพท์ และสั่งทางออนไลน์ผ่านเว็บไซต์

บริเวณที่ให้บริการ	สั่งทางโทรศัพท์	สั่งทางออนไลน์
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	0-2248-5555, 1642	<a href="http://www.mkrestaurant.com">http://www.mkrestaurant.com</a> <a href="http://www.yayoirestaurants.com">http://www.yayoirestaurants.com</a>
เมืองพัทยา จ.ชลบุรี	0-2248-5555, 0-3837-4484, 1642	
เชียงใหม่	0-2248-5555, 0-5380-5742, 1642	
ภูเก็ต	0-7624-8266	
นครราชสีมา ขอนแก่น	0-2248-5555, 1642	
นครปฐม (เฉพาะร้านเอ็มเค สุกี้)	0-2248-5555, 1642	

สำหรับบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ที่ร้านเอ็มเค สุกี้ บริการรับสั่งอาหารล่วงหน้าและบริการอาหารกล่องสำหรับจัดงานเลี้ยง งานพิธีการหรือ

กิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ มีโครงการที่จะบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่อย่างครบวงจร โดยจะมีการบริการอุปกรณ์ เช่น หม้อสุกี้ ปลั๊กไฟ โต๊ะเก้าอี้ และ

บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดงานนอกสถานที่เสมือนลูกค้านั่งทานสุกี้ที่ร้านด้วย



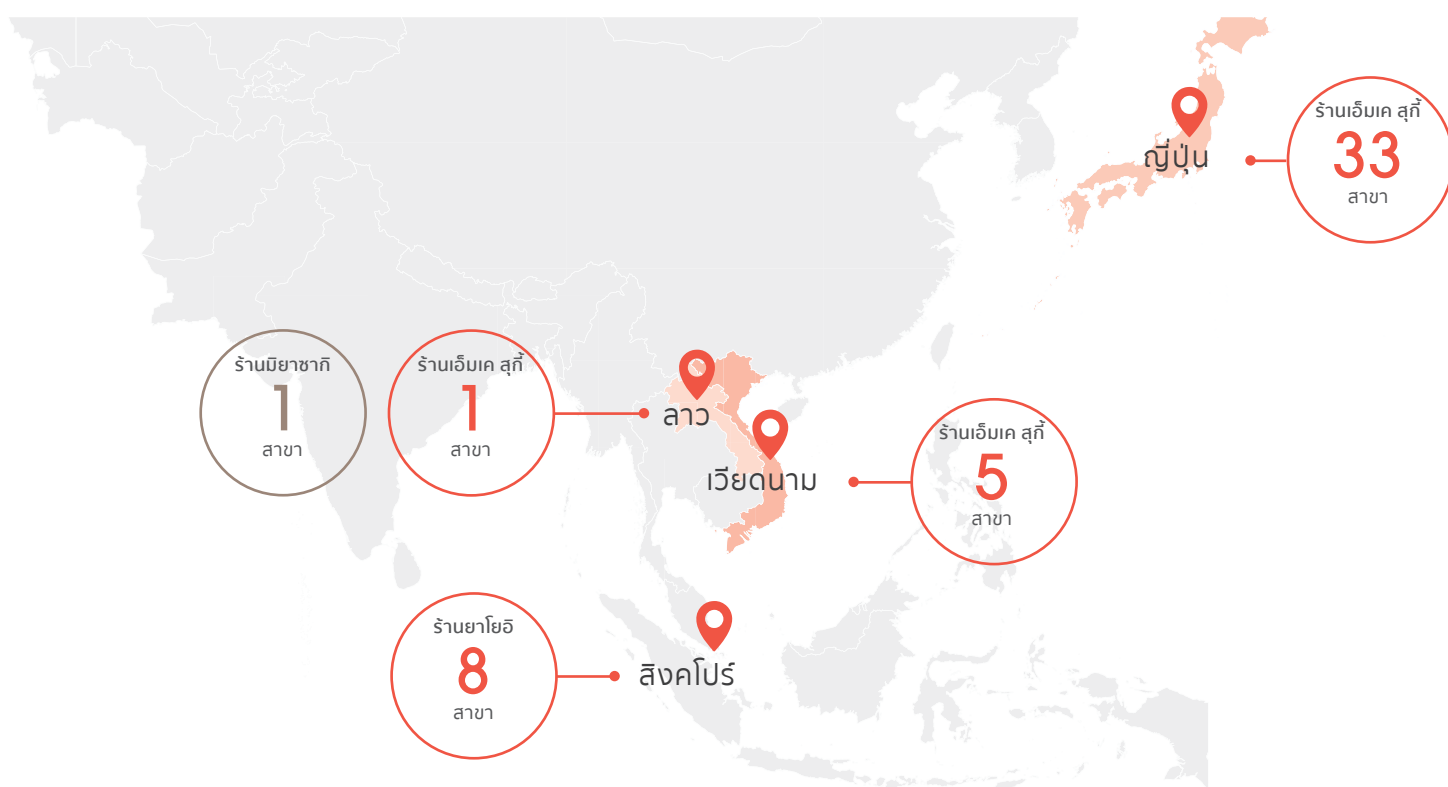




## ร้านอาหารในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนร้านเอ็มเค สุกี้ ร้านยาโยอิ และร้านมียาซากิ ในต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

ประเทศ	จำนวนร้านเอ็มเค สุกี้	จำนวนร้านยาโยอิ	จำนวนร้านมียาซากิ	ดำเนินธุรกิจโดย
ญี่ปุ่น	33	–	–	Plenus MK Co., Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 12 / ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ)
สิงคโปร์	–	8	–	Plenus & MK Pte. Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 / เป็นบริษัทร่วมค้า)
เวียดนาม	5	–	–	Global Investment Gate Joint-Stock Company เป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ
ลาว	1	–	1	Premium Food Co., Ltd. เป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านเอ็มเค สุกี้ V&V Restaurant เป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านมียาซากิ







## สถาบันฝึกอบรม

ดำเนินการโดยบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด หรือสถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 เพื่อให้บริการฝึกอบรมงานด้านบริการและทักษะที่จำเป็นในการทำงานแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักว่าทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กรคือ พนักงานบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา คัดเลือก ดูแลเอาใจใส่ และพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบบริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมตามมาตรฐานของบริษัทฯ อย่างเข้มข้น พนักงานทุกส่วนงานไม่ว่าจะเป็นพนักงานสาขา ทั้งที่

เป็นพนักงานประจำหรือพนักงานชั่วคราว ซึ่งรวมถึง นักเรียน นักศึกษา พนักงานฝ่ายบริหารจัดการ รวมทั้งผู้บริหาร จะต้องได้รับการอบรมพัฒนาความรู้และได้รับความดูแลจากบริษัทฯ ในมาตรฐานเดียวกันตาม Training Road Map เพื่อให้สอดคล้องกับแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ของตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน

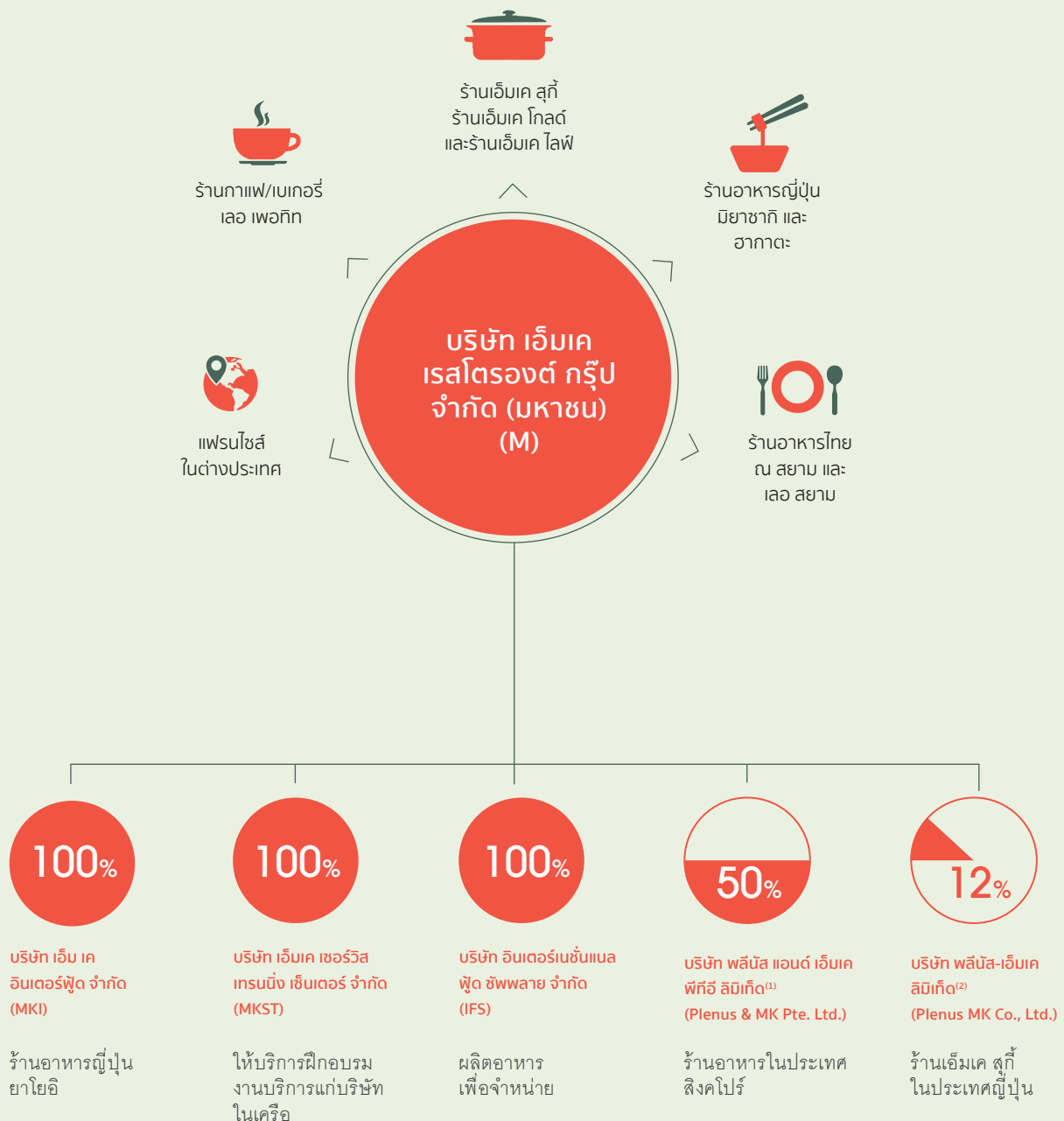
สถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กม.3 ตรงข้ามกับศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา เป็นอาคาร 7 ชั้นที่มีห้องฝึกอบรมหลายรูปแบบ มีอุปกรณ์ที่จำเป็นในการฝึกอบรมอย่างครบครัน หลักสูตร

ส่วนใหญ่เป็นหลักสูตรที่ใช้ความรู้และความสามารถด้านงานบริการจากบุคลากรภายใน วิทยาการจึงประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับต่างๆ หัวหน้างานและผู้เชี่ยวชาญ มีครูฝึกที่มีประสบการณ์ในงานบริการเป็นผู้ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ต่างๆ ที่จำเป็น ทักษะการให้บริการที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าและจิตใจที่รักการบริการ ส่งผลให้พนักงานเอ็มเคทุกคนมุ่งมั่นที่จะร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานบริการให้บรรลุเป้าหมายนั่นคือการบริการเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจมากที่สุด





# โครงสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



<sup>(1)</sup> Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 50

<sup>(2)</sup> Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 87.8 และ Bridg Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 0.2



## เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2560



### มกราคม

ได้รับรางวัล “Superbrands Thailand 2016” จาก Thailand Superbrands Council

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Superbrands Thailand 2016” จาก Thailand Superbrands Council



### กุมภาพันธ์

ได้รับรางวัล “The Most Powerful Brand of Thailand 2016”

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “The Most Powerful Brand of Thailand 2016” ในหมวดร้านอาหารที่มีสาขาจากการสำรวจผู้บริโภคจำนวน 12,000 คน โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



### มีนาคม

เปิดตัวแบรนด์ใหม่ MK Live

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่ MK Live ที่ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์

# 2560





## พฤษภาคม

มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ ฟู้ด ชัพพลาย จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ ฟู้ด ชัพพลาย จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 280 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 18 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท



ได้รับรางวัล “No.1 Brand Thailand 2016-2017”

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “No.1 Brand Thailand 2016-2017” ในฐานะแบรนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 สาขาภัตตาคารจากนิตยสารมาร์เก็ตเวิลด์



## ตุลาคม

เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 920,878,100 บาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 914,849,400 บาท เป็น 920,878,100 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,028,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP (M-WA) ของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ



# 2561



## ปัจจัย ความเสี่ยง



ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่า หากเกิดขึ้น จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่า ยังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### ความเสี่ยงจากการแข่งขัน ที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการอยู่นั้น เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้น ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการร้านอาหารนานาชาติเป็นจำนวนมาก คู่แข่งขันเหล่านี้มีทั้งผู้ประกอบการกลุ่มร้านอาหารจากต่างประเทศ (International Restaurant Chains) กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการมานานในประเทศ (Well-Established Local Restaurant Chains) และผู้ประกอบการร้านอาหารรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการร้านอาหารรายใหม่ๆ ที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีกำแพงที่จะป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการใหม่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารค่อนข้างต่ำ การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารนั้น จะเป็นการแข่งขันในเชิงราคาและคุณภาพของอาหาร ความหลากหลายและความรู้สึกที่คุ้มค่า (Value Perception) ของรายการอาหาร คุณภาพและประสิทธิภาพของการบริการ จำนวนและตำแหน่งที่ตั้งของร้านอาหาร

ประสิทธิผลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ ประสิทธิภาพของกิจกรรมทางด้านโฆษณาและส่งเสริมการขาย ความสามารถในการตกแต่งและการบำรุงรักษาร้านอาหารให้เป็นที่ยึดติดของลูกค้า และโดยเฉพาะอย่างยิ่งชื่อเสียงและความแข็งแกร่งของแบรนด์หากบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องในปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ ก็จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตทั้งทางด้านการขยายสาขา รายได้ และผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่พอใจอย่างต่อเนื่องในระยะเวลาอันยาวนานเกินกว่า 20 ปีที่ผ่านมา ย่อมแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องได้อย่างแน่นอน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันในด้านที่สำคัญหลายประการด้วยกันคือ (1) แบรนด์ “MK” เป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับและชื่นชอบของลูกค้าโดยทั่วไป (Strong Brand Recognition) (2) มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง (Strong Financial Position) ซึ่งเอื้อต่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (3) มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ (Capable and Experienced Management Team) ในธุรกิจกลุ่มร้านอาหารที่ยาวนาน





เกินกว่า 20 ปี ซึ่งช่วยให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (4) มีสถาบันการฝึกอบรมของตนเองเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสาขา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้การฝึกอบรมทักษะของพนักงานบริการเพื่อให้คุณภาพการบริการของทุกสาขามีมาตรฐานเดียวกัน (5) มีจำนวนสาขาที่เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “MK” และ “Yayoi” เกือบทั้งหมดเกินกว่า 500 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่จัดว่าเป็นตำแหน่งที่ดีในเชิงยุทธศาสตร์ทั่วประเทศไทย (6) มีขนาดของธุรกิจที่ทำให้เกิดความประหยัดและมีประสิทธิภาพ (Economy of Scale) ในด้านต่างๆ เช่น การจัดซื้อการขนส่งสินค้าการโฆษณา และ (7) การสร้างครัวกลางและศูนย์การจัดส่งสินค้าใหม่ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานสากลขึ้นอีกแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนอาหารจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่สุดของบริษัท โดยมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสูงถึงประมาณร้อยละ 34 และต้นทุนอาหารนั้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น หรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะ



เศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลง หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

วัตถุดิบของบริษัท นั้น ส่วนใหญ่จะเป็นจำพวกของสด เช่น เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ ไข่ ข้าว และเครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้ที่ออกสู่ตลาดในขณะใดขณะหนึ่ง จะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์หรือพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ลดลงซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบดังกล่าวข้างต้น ก็จะทำให้บริษัท จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบใน

ราคาที่สูงขึ้นและในปริมาณที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัท ต้องการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัท ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่สำคัญได้แก่ (1) มีการประมาณการปริมาณความต้องการวัตถุดิบประเภทที่มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัท เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณและภายในกำหนดเวลาตามแผนการขายของบริษัท (2) จากข้อมูลการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการ ทำให้บริษัท มีอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย เนื่องจากการซื้อเป็นจำนวนมากและมีการกำหนดการส่งมอบสินค้าที่แน่นอน (3) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่บริษัท



เชื่อถือ โดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 3 เดือน 6 เดือน หรือ 1 ปี และมีการระบุในสัญญาที่ชัดเจนเกี่ยวกับราคาปริมาณที่ซื้อขาย และกำหนดเวลาการส่งมอบ (4) มีการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบประเภทที่ราคาขึ้นลงตามฤดูกาล และสามารถจัดเก็บไว้ในที่เหมาะสมโดยไม่ทำให้เสื่อมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญเพื่อใช้ในฤดูกาลที่ราคามีการปรับสูงขึ้นมาก และ (5) มีการรายงานเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ การดำเนินมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน

ธุรกิจร้านอาหาร เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีพนักงานเป็นจำนวนมาก (Labor Intensive) โดยเฉพาะพนักงานบริการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับที่จะทำให้ลูกค้ามีความรู้สึกพึงพอใจ ดังนั้น ค่าใช้จ่ายพนักงานจึงจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่มีความสำคัญในอันดับที่สองรองจากค่าใช้จ่ายอาหาร ดังนั้น หากค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นและบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้นหรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจาก

ความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่กระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็ส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อติดตามควบคุมให้ค่าใช้จ่ายพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุด (Optimum Level) ดังนี้ (1) กำหนดและปรับเปลี่ยนจำนวนพนักงานของแต่ละร้านอาหารให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจของแต่ละร้านอาหารให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่ยังคงสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (2) ติดตามควบคุมประสิทธิผล (Productivity) ของพนักงานของแต่ละร้านอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานการวัดประสิทธิผลของพนักงาน

ตามที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น และเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารร้านอาหารแต่ละร้านให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในเรื่องนี้ จึงได้กำหนดให้ผลการวัดประสิทธิผลของพนักงานแต่ละร้านอาหารตามที่กล่าวมา เป็นเครื่องชี้วัดผลการดำเนินการ (KPI) ตัวหนึ่งที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละร้านอาหาร (3) นำเอาเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ในร้านอาหาร ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานแล้วยังช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดีขึ้นด้วย โดยช่วยให้การบริการมีความรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้นและ (4) มีการฝึกอบรมพนักงานโดยเฉพาะพนักงานบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน ตลอดจนเพื่อให้คุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้ามีมาตรฐานเดียวกัน การดำเนินมาตรการเหล่านี้อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ประกอบกับการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและ





กระทำได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงานในระยะเวลาที่ผ่านมาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับรายได้ รวมทั้งสามารถลดความสูญเสียจากการมีพนักงานที่เกินความจำเป็นและการปฏิบัติงานที่ด้อยประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขา

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการ ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะเปิดสาขาใหม่ทุกปี และต้องมีพนักงานประมาณ 30-40 คนต่อ 1 สาขา ดังนั้น บริษัทฯ จะต้องมีการวางแผนการรับพนักงานใหม่จำนวนมากเพื่อรองรับการเปิดสาขาใหม่ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายสาขาหรือทดแทนพนักงานที่ลาออกได้ทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อการให้บริการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ได้นานที่สุดและให้ความสำคัญกับการทำงานภายใต้ “วัฒนธรรมเอ็มเค” ที่มีการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น การให้โอกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อที่จะเป็นระดับบริหารได้ในอนาคต การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ รวมถึงการดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัว



เดียวกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงมีผู้มาสมัครเพื่อร่วมทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ทุกคนจะต้องเข้าอบรมตามหลักสูตรของสถาบันฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาในการหาบุคลากรใหม่ที่มีความสามารถตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้

### ความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าในเงื่อนไขตามที่บริษัทฯ เห็นว่าสมควร

เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรง และ มีผู้ประกอบการร้านอาหารประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ทำให้พื้นที่เช่าเพื่อเปิดกิจการร้านอาหารหายากขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการหาพื้นที่ในการเปิดสาขาใหม่ไม่

ได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการพื้นที่เช่าหลายรายทั้งศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารชั้นนำของประเทศ มีสินค้าและบริการเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค จึงไม่คิดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าได้ สำหรับสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปี และสามารถต่ออายุได้ 3-5 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามานาน มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดี ปฏิบัติตามสัญญาเช่ามาโดยตลอด ไม่เคยมีปัญหากับผู้ให้เช่า และที่ผ่านมาได้รับการต่อสัญญาเช่ามาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ายังร่วมกันแก้ปัญหา



สำหรับสาขาที่มีผลประกอบการที่ไม่ดี ซึ่งบางครั้งอาจจะต้องพิจารณาปิดสาขานั้นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของทั้งสองฝ่าย ทำให้บริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ามีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่าการความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าไม่น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

## ความเสี่ยงจากการเปิดสาขาใหม่

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการเปิดสาขาใหม่เป็นปัจจัยหนึ่งที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่สาขาที่เปิดใหม่อาจจะไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายและไม่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าต่อเงินลงทุน การเปิดสาขาใหม่นั้นจะต้องใช้เงินลงทุนประมาณ 8-10 ล้านบาทต่อสาขา เพื่อให้สำหรับงานออกแบบ งานก่อสร้าง งานระบบ เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ครัว และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายสาขา เอ็มเค สุกี้ และยาโยอิ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำเลที่ตั้งของสาขาที่เปิดใหม่อาจจะทับซ้อนกับสาขาเดิมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกันและอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการศึกษาแผนงานการเปิดสาขาใหม่อย่างเคร่งครัดและสาขาที่เปิดใหม่จะต้องให้ผลตอบแทนที่ดีและคุ้มค่าต่อการลงทุนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้โดยมีฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรมเป็นผู้รับผิดชอบในการสำรวจพื้นที่ ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผลการดำเนินงานของสาขาบริเวณใกล้เคียงและการวิเคราะห์ทางการเงิน เช่น ระยะเวลาจ่ายคืนเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการเปิดสาขาใหม่ ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจมานานกว่า 25 ปี และมีสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับของลูกค้า นอกจากนี้ผู้ประกอบการศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ มีความต้องการร้านอาหารที่มีชื่อเสียงมาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นการดึงดูดและตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ที่มาใช้บริการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้รับข้อเสนอที่ดีมาโดยตลอด เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดของพื้นที่ ระยะเวลาเช่า เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาพื้นที่เช่าทุกแห่งที่ได้รับข้อเสนอ รวมถึงการศึกษาและวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อพิจารณาลงทุนในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากยิ่งขึ้น จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรให้ผู้ถือหุ้น และลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว บริษัทฯ ยังพิจารณาจากยอดขายและความหนาแน่นของลูกค้าของสาขาใกล้เคียงเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่บริเวณนั้น จะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นและเป็นกลยุทธ์ที่จะเพิ่มพื้นที่การให้บริการเพื่อรักษาสัดส่วนทางการตลาดอีกด้วย



## ความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญา แฟรนไชส์ยาโยอิ

บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “ยาโยอิ” จาก Plenus Co., Ltd. โดยสัญญาแฟรนไชส์มีอายุ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกกล่าวการเลิกสัญญาเป็นหนังสือล่วงหน้า 180 วันก่อนวันหมดอายุในแต่ละคราว ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทฯ จะไม่สามารถดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิมาเป็นเวลา 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทั้งหมด 165 สาขา และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาแฟรนไชส์อย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยใช้รายการอาหารและวิธีการดำเนินงานของ “ยาโยอิ เคน” ภายใต้ระบบแฟรนไชส์ของเจ้าของสิทธิ และ Know How ที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงรูปแบบของร้านอาหาร การปรับรายการอาหาร การเลือกวัตถุดิบ การพัฒนาสินค้า การอบรมพนักงาน และรูปแบบการดำเนินงานทั้งด้านการค้าและการผลิต และการชำระเงินค่าสิทธิตรงตามกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ เองยังมีความมุ่งมั่นที่จะขยายสาขายาโยอิอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 เปิดสาขาใหม่ทั้งหมด 13 สาขา และมีแผนงานการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในอนาคต อีกทั้งผลการดำเนินงานของยาโยอิก็มีการเติบโตที่ดีอย่าง

ต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ และ Plenus Co., Ltd. ยังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค ซูกี้ในต่างประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีมาเป็นระยะเวลานาน และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ซึ่งน่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับควมไว้วางใจให้ต่อสัญญาแฟรนไชส์ได้

## ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้า บริษัทฯ จึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในขั้นตอนการสั่งอาหารโดยระบบจะส่งคำสั่งตรงไปยังครัวต่างๆ ทันที ซึ่งช่วยการลดระยะเวลาในการให้บริการลูกค้าและลดการผิดพลาดในการทำงานให้น้อยที่สุด ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังเป็นส่วนที่สำคัญในการให้บริการของ Home Delivery ที่รับ order จากลูกค้าและส่งคำสั่งอาหารไปยังสาขาต่างๆ เพื่อ

เตรียมจัดส่งต่อไป นอกจากนี้ ยังเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการอื่นๆ ดังนั้น หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหาขัดข้องหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่ทำให้ระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้ อาจส่งผลให้มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบสารสนเทศ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย โดยเน้นการพัฒนากระบวนการที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ระบบบัญชี การจัดซื้อวัตถุดิบ การบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า และระบบสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีสารสนเทศจะสามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อนำส่งให้ผู้บริหารใช้วิเคราะห์พิจารณาและตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ระบบมีปัญหาขัดข้อง บริษัทฯ





ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากทุกหน่วยงานมีคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการแก้ปัญหาและการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมทุน 2 แห่ง โดยถือหุ้นร้อยละ 12 ใน Plenus MK Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศญี่ปุ่น และถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Plenus & MK Pte. Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งแต่ละประเทศมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภาษี และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งเกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนการศึกษาการลงทุนในต่างประเทศ เช่น การสำรวจตลาด (Market Survey) ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้า เป้าหมาย รวมถึงการศึกษาข้อมูลทางเศรษฐกิจอื่นๆ เช่น GDP อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพทางการเมือง นโยบายการลงทุนของบริษัทต่างชาติ อัตราภาษี เป็นต้น รวมถึงการวิเคราะห์ทางการเงินที่จะต้องได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้การที่มีพันธมิตรที่แข็งแกร่งอย่างกลุ่ม

Plenus Co., Ltd. ที่เป็นเจ้าของธุรกิจอาหารกล่องเบนโตะรายใหญ่ที่สุดของญี่ปุ่นที่มีสาขากว่า 2,900 สาขา และเป็นเจ้าของธุรกิจร้านอาหารพร้อมเสิร์ฟภายใต้ชื่อ ยาโยอิ เคน ที่ประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็วในประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์และการบริหารงานของกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่น และมีศักยภาพที่จะทำให้ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นที่รู้จักและขยายสาขาไปทั่วประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทฯ มีความเห็นว่าการวางแผนการลงทุนและการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็งจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้อีกทั้งการขยายสาขาไปประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูง มีประชากรหนาแน่นและมีกำลังซื้อน่าจะเป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อีกและยังเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานอีกด้วย

### ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ในอดีตที่ผ่านมา มีโรคหลายชนิดที่ระบาดอย่างรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมร้านอาหาร เช่น ในปี 2545 พบโรควัวบ้า (Bovine Spongiform Encephalopathy) ระบาดในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ในปี 2548 โรคไข้หวัดนก (Bird Flue หรือ H5N1) ระบาดในหลายประเทศทั่วโลก และในปี 2551 พบโรคไข้หวัดหมู (Swine Influenza หรือ H1N1) ที่ระบาดในประเทศเม็กซิโก เป็นต้น การระบาดของโรคดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความมั่นใจของลูกค้าในการบริโภค เนื้อวัว เนื้อไก่ และเนื้อหมู ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของร้านอาหารทุกแห่งในเครือเอ็มเค หากในอนาคตมีโรคระบาดเกิดขึ้นอีกอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกวัตถุดิบ โดยคัดเลือกผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และ





วัตถุดิบทุกชิ้นจะต้องมีระบบสืบค้นย้อนกลับ (Traceability) ที่สามารถตรวจสอบเส้นทางของอาหารนั้นๆ ได้ ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้ายไม่ว่าจะเป็น ต้นกำเนิดของสินค้า การผลิต การขนส่ง เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าวัตถุดิบทุกชิ้นได้มาตรฐาน มีคุณภาพสะอาด ปลอดภัย และไม่มีสิ่งปนเปื้อน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพที่คอยตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทุกชิ้น และครวักลางทั้ง 3 แห่งได้ใบรับรองจากสถาบันระดับสากล เช่น ISO HACCP และ GMP

## ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

อุทกภัยครั้งร้ายแรงที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนกรกฎาคม 2554 จนถึงปลายปี 2554 ได้สร้างความเสียหายต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยในช่วงครึ่งปีหลังอย่างมาก เนื่องจากน้ำได้ท่วมเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรมในภาคกลางตอนบนและพื้นที่อุตสาหกรรมในภาคกลางตอนล่าง รวมถึงนิคมอุตสาหกรรม 7 แห่งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดปทุมธานี ซึ่งครวักลางนวนคร (CK3) ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครได้ถูกน้ำท่วมจนต้องปิดดำเนินการและย้ายฐานการผลิตบางส่วนมาที่ครวักลางบางนา (CK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตที่เพียงพอและรองรับความต้องการของสาขาที่มีทั้งหมดในปัจจุบันได้อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้สร้างครวักลางแห่งใหม่ (CK5) ซึ่งสามารถรองรับความต้องการของสาขาได้อีกเป็นจำนวนมาก สำหรับร้านอาหาร

ของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ได้แก่ ร้านอาหารสุกี้ เอ็มเค จำนวน 55 สาขา และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ จำนวน 13 สาขา โดยปิดบริการเป็นระยะเวลา 0.5-2 เดือน โดยร้านส่วนใหญ่ไม่ได้รับความเสียหายเนื่องจากตั้งอยู่ในศูนย์การค้าและโมเดิร์นเทรดที่มีมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้อุทกภัยครั้งนี้ยังส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของคู่ค้าบางรายหยุดชะงักทำให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบบางประเภทระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภัยพิบัติธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงวางแผนป้องกันและรับมือความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การซื้อประกันภัย การวางแผนปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน การฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติ การจัดหาครวักลางใหม่ในทำเลที่เหมาะสม การเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าเพื่อกระจายความเสี่ยง การอนุมัติวงเงินฉุกเฉินเพื่อช่วยเหลือพนักงาน และการสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับรู้ข่าวสารให้ทั่วถึง การเตรียมความพร้อมของฝ่ายบริหารเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ ว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปและมีการเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติเกิดขึ้น

สำหรับแผนงานการรับมือในกรณีที่สินค้าบางประเภทขาดแคลนนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้เตรียมการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายที่สามารถผลิตสินค้าตาม



มาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทราบประเภทสินค้าที่สามารถผลิตได้ กำลังการผลิต จำนวนและเวลาที่สามารถส่งมอบสินค้าได้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อจะประสานงานกับครวักลาง เพื่อให้การสื่อสารส่งตรงไปยังทุกสาขา ถึงรายการสินค้าที่ขาดแคลน รายการสินค้าทดแทน และระยะเวลาการส่งสินค้าในกรณีที่ไม่สามารถส่งให้ตามปกติ ซึ่งทางสาขาจะทราบแนวทางปฏิบัติและบริหารสินค้าคงเหลือในแต่ละสาขาให้มีประสิทธิภาพ และเจ้าหน้าที่ประจำทุกสาขาสามารถสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงได้ ซึ่งเหตุการณ์อุทกภัยปี 2554 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการอย่างสมบูรณ์แบบอย่างใดก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจัดการให้เหตุการณ์ดังกล่าวให้กลับมาเป็นปกติโดยเร็วที่สุด ซึ่งลูกค้าทุกท่านเข้าใจในเหตุการณ์ดังกล่าวและยังให้ความไว้วางใจบริษัทฯ เสมอมา บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถรับมือและเตรียม





ความพร้อมกับความเสียดังกล่าวได้นอกจากการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นอีก บริษัทฯ ยังมีกรรมธรรม์ประกันภัยหลายประเภท เช่น ประกันภัยอัปทานเหตุ ประกันภัยสำหรับเงินประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก และประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

จากข้อมูลการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 ปรากฏว่า บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 668,038,924 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.54 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย

ได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 920,878,100 หุ้น แยกเป็นของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน จำนวน 140,059,333 หุ้น หรือร้อยละ 15.2 นางยุพิน ธีระโกเมน ซึ่งเป็นภริยาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน จำนวน 199,396,802 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.7 นางยุพิน ธีระโกเมน ในฐานะผู้จัดการกองมรดกของนายสมนึก หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นน้องชายและได้เสียชีวิตแล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557 จำนวน 164,087,977 หุ้น หรือร้อยละ 17.8 และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นน้องชายอีกคนหนึ่งของนางยุพิน ธีระโกเมน ถือหุ้นจำนวน 164,494,812 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 17.9 สัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วยสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ในเกือบทุกเรื่อง เช่น เรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือเรื่องสำคัญอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ ในปี 2529 และทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่น่าประทับใจและมีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน นับเป็นเวลากว่า 30 ปี ซึ่งเป็นการพิสูจน์ที่ชัดเจนว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าวมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และวิสัยทัศน์ ที่จะนำพาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตต่อไปได้ แม้กระนั้นก็ตาม เพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตและสร้างมูลค่าที่เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคตให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าวจึงได้นำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2556 ซึ่งเป็นการยืนยันในระดับหนึ่งว่า การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีนอกจากนี้หลังจากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ

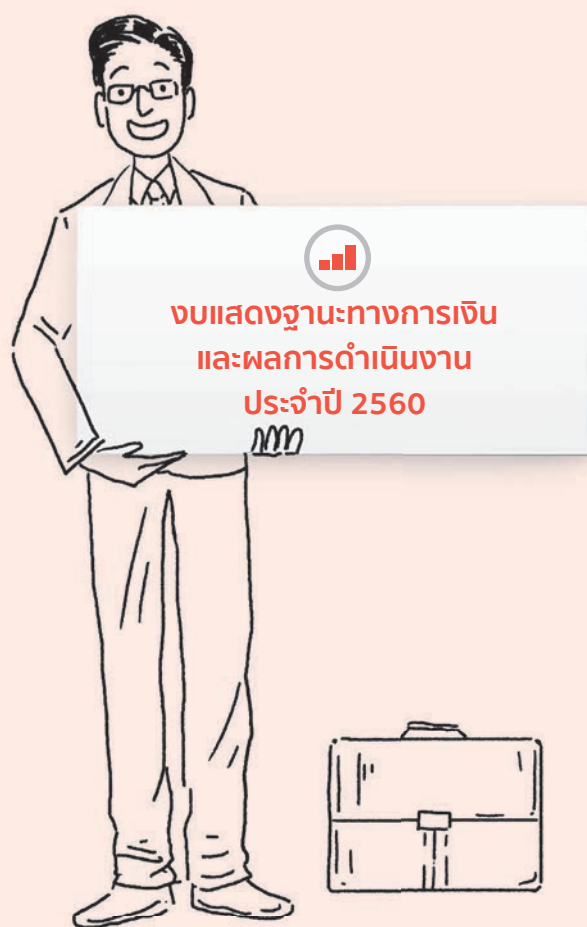


ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้บริษัท ต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด และ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามที่ เห็นว่าจำเป็น เพื่อช่วยคณะกรรมการ บริษัท ในการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบัน บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยสองชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และ คณะ กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดยประธานกรรมการ ต้องเป็น กรรมการที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ยังได้ มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความ

รับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ดังกล่าวข้างต้นอย่างชัดเจนและเป็น ลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าคณะ กรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีการปฏิบัติ หน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็น ไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ ดี โดยเฉพาะมีการเปิดเผยข้อมูล ที่ ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส มีการ ตรวจสอบรายการที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความ มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นเกี่ยวกับเรื่อง การถ่วงดุลอำนาจของผู้ถือหุ้นราย ใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของ บริษัท ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น









## รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลาและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายฤกษ์ ธีระโกเมน)  
ประธานกรรมการ



## รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมี ดร.อรรถพล ตันละมัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางวิไลจิตต์ตันตรีศรีและนายอรรถพล ชดช้อย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนายพัศกร ลีลา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่าน มีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสอบทานงบการเงินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการสอบทานระบบการปฏิบัติงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อปรึกษาหารือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น อีกทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้สอบบัญชีว่าได้ปฏิบัติงานอย่างเป็น

อิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 และความถูกต้องของงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณา งบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟัง คำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชี และการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่อง ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง

### 2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ในด้านการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของบริษัท ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท

### 3. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่าย



บริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามถูกต้องตามที่กฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนดไว้ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย เพื่อให้ได้มีการศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมาใช้ในกิจการบริษัท ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 4. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกันรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าในรอบปี 2560 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท มีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

#### 5. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งพบว่าบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อเสนอต่อสถาบันสมคมกรรมการบริษัทไทย และบริษัท ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในปีที่ผ่านมา

#### 6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงิน ได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงานอัยวรกิจ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2561

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



ดร.อรรถพล ดันละบาย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



### รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มเค  
เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้

ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการถือเป็นรายการหลักของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนรายการและจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีรายการขายและบริการผ่านสาขาเป็นจำนวนมากซึ่งกระจายทั่วประเทศ โดยเป็นการ



ขายผ่านเงินสดและบัตรเครดิต นอกจากนี้ สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยรวมและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้มีหน้าที่รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบทางปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายและบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated Data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal Voucher)

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงาน

ของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่า

จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อ



เท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการ รวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทาง เศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการ ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตาม มาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยมผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการ ตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจ มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่า ความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการ แทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการ ควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการ ตรวจสอบ เพื่อออกแบบ วิธีการตรวจสอบให้เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อ วัตถุประสงค์ในการแสดงความ

เห็นต่อความมีประสิทธิผลของ การควบคุมภายในของกลุ่ม บริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของ นโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณ การทางบัญชีและการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของ การใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ กิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของ ผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความ ไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้อง กับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัย อย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถ ของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงาน ต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มี สาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้อง ให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของ ผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการ เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้า จะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลง ไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้ สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่ม บริษัทต้องหยุดการดำเนินงาน ต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้าง และเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมิน ว่างงบการเงินแสดงรายการและ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้อง ตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการ สอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงิน ของกิจการหรือของกิจกรรม ทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อ แสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนด แนวทาง การควบคุมดูแล และการ ปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ กำนับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มี นัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ ควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบใน ระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ มีหน้าที่ในการกำกับการดูแลว่าข้าพเจ้า ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับการ ดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณา ว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของ ข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้



เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนใน การกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณา เรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวด ปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบ

บัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยาก ที่เกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงาน ของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสม เหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทาง ลบมากกว่าผลประโยชน์ ที่ผู้มีส่วน

ได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสาร ดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบ บัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

*กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรสิน*

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรสิน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2561



## งบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	409,621,832	322,524,253	331,539,955	236,267,152
เงินลงทุนชั่วคราว	8	9,336,129,839	9,288,255,319	8,719,125,103	8,951,572,621
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	75,815,284	103,946,584	194,918,683	217,723,217
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	–	–	–	1,000,000
สินค้าคงเหลือ	10	350,345,201	323,842,992	328,054,301	304,340,386
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		404,657,837	359,297,051	330,576,094	290,730,656
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		10,576,569,993	10,397,866,199	9,904,214,136	10,001,634,032
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	–	–	631,479,842	451,479,842
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	75,875,225	98,081,853	98,081,853	149,207,500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	793,720,094	–	793,720,094	–
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	4,012,251,004	4,261,475,839	3,273,227,436	3,543,441,753
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	85,501,823	94,854,383	80,641,986	89,528,848
สิทธิการเช่า	16	266,392,170	283,475,771	249,765,514	264,815,377
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	73,415,240	135,560,230	64,538,903	125,801,665
เงินมัดจำ		399,003,600	370,986,518	307,515,714	289,219,878
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		5,706,159,156	5,244,434,594	5,498,971,342	4,913,494,863
<b>รวมสินทรัพย์</b>		16,282,729,149	15,642,300,793	15,403,185,478	14,915,128,895

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 17	1,627,926,195	1,479,548,063	1,436,591,547	1,311,933,354
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		208,144,792	209,475,620	176,374,985	186,520,274
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอตัดบัญชีส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		39,962,594	36,620,928	29,390,090	32,027,724
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		232,820,179	215,551,430	195,341,205	181,592,790
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,108,853,760	1,941,196,041	1,837,697,827	1,712,074,142
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอตัดบัญชี – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		11,618,345	12,240,558	8,793,234	9,745,203
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	320,030,716	299,549,797	292,809,902	277,245,094
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		13,585,521	12,083,724	15,216,255	13,714,458
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		345,234,582	323,874,079	316,819,391	300,704,755
รวมหนี้สิน		2,454,088,342	2,265,070,120	2,154,517,218	2,012,778,897
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	19				
หุ้นสามัญ 925,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		925,850,000	925,850,000	925,850,000	925,850,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญ 914,849,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		920,878,100	914,849,400	920,878,100	914,849,400
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		8,785,027,903	8,785,027,903	8,785,027,903	8,785,027,903
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20	656,331,057	626,325,025	656,331,057	626,325,025
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	21	92,585,000	92,585,000	92,585,000	92,585,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,367,262,132	2,955,082,401	2,794,015,238	2,487,288,366
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		6,556,615	3,360,944	(169,038)	(3,725,696)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,828,640,807	13,377,230,673	13,248,668,260	12,902,349,998
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		16,282,729,149	15,642,300,793	15,403,185,478	14,915,128,895

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ		16,072,821,597	15,145,882,364	14,174,533,577	13,436,647,305
ดอกเบี้ยรับ		113,154,343	109,841,904	112,404,560	108,762,771
เงินปันผลรับ	11	–	–	234,999,895	187,999,916
รายได้อื่น		271,767,942	242,640,153	386,653,476	325,920,011
<b>รวมรายได้</b>		<b>16,457,743,882</b>	<b>15,498,364,421</b>	<b>14,908,591,508</b>	<b>14,059,330,003</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	22				
ต้นทุนขายและบริการ		5,173,596,160	4,952,433,152	5,320,959,340	5,045,095,693
ค่าใช้จ่ายในการขาย		7,219,232,540	6,941,696,392	5,863,064,517	5,675,070,527
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,079,528,303	1,000,774,698	875,636,418	836,693,379
ค่าใช้จ่ายอื่น		–	–	51,125,647	–
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>13,472,357,003</b>	<b>12,894,904,242</b>	<b>12,110,785,922</b>	<b>11,556,859,599</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>					
		2,985,386,879	2,603,460,179	2,797,805,586	2,502,470,404
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(21,845,641)	(19,833,042)	–	–
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>2,963,541,238</b>	<b>2,583,627,137</b>	<b>2,797,805,586</b>	<b>2,502,470,404</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(538,694,922)	(483,864,929)	(478,412,234)	(430,621,314)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,424,846,316</b>	<b>2,099,762,208</b>	<b>2,319,393,352</b>	<b>2,071,849,090</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2,424,846,316	2,099,762,208	2,319,393,352	2,071,849,090
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	24				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2.65	2.30	2.53	2.27
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2.63	2.28	2.52	2.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>กำไรสำหรับปี</b>		2,424,846,316	2,099,762,208	2,319,393,352	2,071,849,090
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่ถูกรับหรือจะถูกรับบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่ารายการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(360,987)	(402,794)	—	—
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	8	(211,298)	(4,657,120)	(211,298)	(4,657,120)
โอนผลจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่กำหนดในระหว่างงวดไปกำไรหรือขาดทุน	8	4,657,120	—	4,657,120	—
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	(889,164)	931,424	(889,164)	931,424
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย – สุทธิจากภาษีเงินได้		3,556,658	(3,725,696)	3,556,658	(3,725,696)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		3,195,671	(4,128,490)	3,556,658	(3,725,696)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		2,428,041,987	2,095,633,718	2,322,950,010	2,068,123,394
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2,428,041,987	2,095,633,718	2,322,950,010	2,068,123,394

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	2,963,541,238	2,583,627,137	2,797,805,586	2,502,470,404
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(71,567,757)	(52,680,938)	(65,272,617)	(48,086,346)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(10,438,892)	(9,081,401)	(9,711,995)	(9,380,565)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,474,876)	858,562	(5,474,876)	858,562
ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	159,642	–	159,642	–
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	–	–	51,125,647	–
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	21,845,641	19,833,042	–	–
ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย	3,077,541	1,112,467	3,077,541	1,112,467
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	25,777,440	13,204,199	18,823,629	11,488,863
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	854,298,254	864,762,333	697,050,960	712,089,064
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19,201,205	19,317,417	11,285,635	14,520,244
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	30,006,032	99,600,281	25,530,397	95,036,075
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	41,392,099	39,233,362	36,175,988	34,492,408
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(61,537)	86,355	–	–
รายได้บัตรของขวัญ – สุทธิจากส่วนที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(16,639,799)	(16,411,572)	(16,055,919)	(15,661,072)
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก – สุทธิจากส่วนที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(36,620,928)	(41,777,654)	(32,027,724)	(33,383,986)
เงินปันผลรับ	–	–	(234,999,895)	(187,999,916)
ดอกเบี้ยรับ	(113,154,343)	(109,844,903)	(112,404,560)	(108,762,771)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,705,340,960	3,411,838,687	3,165,087,439	2,968,793,431

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(375,203)	3,040,399	(444,074)	(1,356,237)
สินค้าคงเหลือ	(29,518,213)	(42,908,858)	(26,791,456)	(36,600,789)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(31,780,792)	(36,871,574)	(19,311,633)	(23,535,822)
เงินมัดจำ	(28,017,082)	(13,558,009)	(18,295,836)	(5,309,736)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	242,339,071	62,047,460	218,342,406	53,142,314
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33,908,548	29,758,377	29,804,334	23,779,060
รายได้รอตัดบัญชี	39,340,381	38,758,292	28,438,121	31,669,733
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(20,911,180)	(9,419,306)	(20,611,180)	(8,798,916)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,501,797	2,677,145	1,501,797	4,307,879
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,911,828,287	3,445,362,613	3,357,719,918	3,006,090,917
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	141,660,846	111,271,786	140,128,803	110,716,845
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(478,769,924)	(467,110,324)	(428,183,925)	(415,385,696)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,574,719,209</b>	<b>3,089,524,075</b>	<b>3,069,664,796</b>	<b>2,701,422,066</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง	–	–	1,000,000	(1,000,000)
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(833,688,905)	(596,509,429)	(560,388,904)	(644,208,429)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	–	–	(180,000,000)	–
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ลดลง	–	20,884,196	–	11,823,596
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(619,374,684)	(614,229,960)	(448,511,318)	(407,666,076)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,404,045)	(12,874,997)	(6,059,403)	(9,691,697)
เงินสดจ่ายสำหรับสิทธิการเช่า	(24,960,000)	(39,755,000)	(24,960,000)	(39,755,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,443,889	4,145,396	16,165,517	22,626,819
เงินปันผลรับ	–	–	234,999,895	187,999,916
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,480,983,745)</b>	<b>(1,238,339,794)</b>	<b>(967,754,213)</b>	<b>(879,870,871)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ	6,028,700	4,599,900	6,028,700	4,599,900
เงินปันผลจ่าย	(2,012,666,585)	(1,820,494,084)	(2,012,666,480)	(1,820,494,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,006,637,885)</b>	<b>(1,815,894,184)</b>	<b>(2,006,637,780)</b>	<b>(1,815,894,100)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	322,524,253	287,234,156	236,267,152	230,610,057
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>409,621,832</b>	<b>322,524,253</b>	<b>331,539,955</b>	<b>236,267,152</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์	96,988,403	146,444,780	66,800,868	115,980,519

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2560



(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรสะสม										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้น	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน		ผลขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย		รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		910,249,500	8,785,027,903	526,724,744	92,585,000	2,675,814,277	7,489,434	-	7,489,434	12,997,890,858
	กำไรสำหรับปี		-	-	-	2,099,762,208	-	-	-	2,099,762,208
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(402,794)	(3,725,696)	(4,128,490)	(4,128,490)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	2,099,762,208	(402,794)	(3,725,696)	(4,128,490)	2,095,633,718
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	19, 20	4,599,900	-	-	-	-	-	-	-	4,599,900
	20		-	99,600,281	-	-	-	-	-	99,600,281
	เงินปันผลจ่าย	26	-	-	-	(1,820,494,084)	-	-	-	(1,820,494,084)
		914,849,400	8,785,027,903	626,325,025	92,585,000	2,955,082,401	7,086,640	(3,725,696)	3,360,944	13,377,230,673
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		914,849,400	8,785,027,903	626,325,025	92,585,000	2,955,082,401	7,086,640	(3,725,696)	3,360,944	13,377,230,673
	กำไรสำหรับปี		-	-	-	2,424,846,316	-	-	-	2,424,846,316
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(360,987)	3,556,658	3,195,671	3,195,671
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(360,987)	3,556,658	3,195,671	2,428,041,987
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	19, 20	6,028,700	-	-	-	-	-	-	-	6,028,700
	20		-	30,006,032	-	-	-	-	-	30,006,032
	เงินปันผลจ่าย	26	-	-	-	(2,012,666,585)	-	-	-	(2,012,666,585)
		920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,367,262,132	6,725,653	(169,038)	6,556,615	13,828,640,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	หมายเลข	กฏหมาย	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		กำไรสะสม
					จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559			910,249,500	8,785,027,903	526,724,744	92,585,000	2,235,933,276
กำไรสำหรับปี			-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			-	-	-	-	(3,725,696)
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	19,20		4,599,900	-	-	-	2,071,849,090
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20		-	-	99,600,281	-	-
เงินปันผลจ่าย	26		-	-	-	-	(1,820,494,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			914,849,400	8,785,027,903	626,325,025	92,585,000	2,487,288,366
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560			914,849,400	8,785,027,903	626,325,025	92,585,000	2,487,288,366
กำไรสำหรับปี			-	-	-	-	2,319,393,352
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			-	-	-	-	3,556,658
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	19,20		6,028,700	-	-	-	2,322,950,010
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20		-	-	30,006,032	-	-
เงินปันผลจ่าย	26		-	-	-	-	(2,012,666,480)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	2,794,015,238
							(169,038)
							13,248,668,260

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการประกอบกิจการภัตตาคารโดยใช้เครื่องหมายการค้า “เอ็ม เค เรสโตรองต์” ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 1200 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสาขาเปิดให้บริการจำนวน 473 สาขา (2559: 461 สาขา)

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1. งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติ พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท เอ็ม เค อินเทอร์เน็ต จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	100	100
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	100	100
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด	ผลิตอาหารเพื่อจำหน่าย	ไทย	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทฯ มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทฯ ย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3. มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปี ปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงิน เฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึก

บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

#### ข. มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและ

อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในภัตตาคาร ซึ่งรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก

รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่า หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าไถ่หยุ่ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์แสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อ

เปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและ

การร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### 4.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
งานระบบ	10 ปี
อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี และ 8 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการ  
คำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับ  
ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และ  
อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัด  
รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์  
ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์  
หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิง  
เศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือ  
การจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผล  
กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย  
สินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน  
เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัด  
รายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่า  
ตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม  
และค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)  
ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัด  
จำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุ  
การให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบ  
ตลอดอายุการให้ประโยชน์ของ  
สินทรัพย์นั้น และจะประเมินการ  
ด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมี  
ข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อย  
ค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวน  
ระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการ  
ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่า  
ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบ  
กำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

### 4.8 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคา  
ทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่า  
เพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่า  
คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง  
ตามอายุสัญญาเช่าและรวมอยู่ในการ  
คำนวณผลการดำเนินงาน

### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
กับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือ  
กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือ  
ถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดย  
ทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้  
การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่  
เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคล  
หรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดย  
ทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มี  
อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ  
บริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ  
พนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจใน  
การวางแผนและควบคุมการดำเนิน  
งานของบริษัทฯ

### 4.10 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์  
โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทน  
ของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่

อายุการให้ประโยชน์

5 ปี และ 10 ปี

ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญา  
เช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตาม  
สัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย  
ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรง  
ตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิก  
สัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุ  
การเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้  
แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย  
ในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิก  
นั้นเกิดขึ้น

### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุล  
เงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ  
ดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ  
ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม  
วัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ใน  
การดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ  
แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์  
และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุล  
เงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็น  
เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ  
วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการ  
เปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้  
รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสโตรงด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรอง

ราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

### 4.13 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงานผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสโตรงด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

จะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่าง

ชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.17 ธุรสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์

หรือเป็นราคาที่ต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแส



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น  
ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน  
บริษัท และบริษัทย่อยจะประเมิน  
ความจำเป็นในการโอนรายการ  
ระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม  
สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่  
ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่  
มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้น  
ประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณ การทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตาม  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ  
และการประมาณการในเรื่องที่มี  
ความไม่แน่นอนเสมอการใช้ดุลยพินิจ  
และการประมาณการดังกล่าวนี้  
ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดง  
ในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดง  
ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจาก  
จำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้  
ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ  
มีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของ  
สัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่าย  
บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมิน  
เงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญา  
เพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษั  
ทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง  
และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่า  
ดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือ ทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม  
ของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ม  
ีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถ  
หาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง  
ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการ  
ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือ  
ทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิค  
และแบบจำลองการประเมินมูลค่า  
ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มา  
จากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มี  
อยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยง  
ทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคาร  
และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูล  
ความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลง  
ของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน  
ในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของ  
สมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้  
ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อ  
มูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดง  
ฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้น  
ของมูลค่ายุติธรรม

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และ ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของ  
อาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็น  
ต้องทำการประมาณอายุการให้  
ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิก  
ใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และ  
ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์  
และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการ  
เปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้อง  
สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร  
และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและ

บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหาก  
คาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน  
ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์  
นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้  
ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์  
รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่ง  
เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้  
รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่าง  
ชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน  
ทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้  
ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไร  
ทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้  
ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราว  
และขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหาร  
จำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ  
ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้  
รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด  
โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษี  
ที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละ  
ช่วงเวลา

#### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ ชำระด้วยตราสารทุน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม  
ของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการ  
วัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่  
เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น  
ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตรา  
เงินปันผล เป็นต้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย

ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	–	–	1,101	976	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วง	–	–	24	23	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการบริหารงาน	–	–	119	91	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	–	–	235	188	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร	–	–	13	25	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	–	–	5	3	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ซื้อสินค้า	–	–	152	32	ราคาตลาด
ค่าฝึกอบรมจ่าย	–	–	110	103	ราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ค่าตอบแทนสิทธิ	5	5	5	5	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าตอบแทนสิทธิจ่าย	55	50	–	–	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าอุปกรณ์ดำเนินงานจ่าย	44	42	29	29	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจ่าย	33	31	33	31	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้  
(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	–	–	129,770,000	126,351,799
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	510,011	541,227	510,011	541,227
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>510,011</b>	<b>541,227</b>	<b>130,280,011</b>	<b>126,893,026</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทย่อย	–	–	35,540,560	14,900,029
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	10,601,718	10,095,161	3,979,299	4,001,952
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>10,601,718</b>	<b>10,095,161</b>	<b>39,519,859</b>	<b>18,901,981</b>

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	1,000,000	22,000,000	(23,000,000)	–
<b>รวม</b>		<b>1,000,000</b>	<b>22,000,000</b>	<b>(23,000,000)</b>	<b>–</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งบวกร้อยละ 0.25 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถามบริษัทฯ ได้รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในระหว่างปีปัจจุบัน

### สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ และสิทธิในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ “เอ็ม เค เรสโตรองต์” ในการเปิดร้านอาหารสุกี้กึ่งรูปแบบไทยในประเทศญี่ปุ่นแก่บริษัท พลีนัส-เอ็มเค จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศญี่ปุ่น โดยมีค่าธรรมเนียมรายเดือนในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปีและจะต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 3 ปีจนกว่าจะมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดสัญญา 180 วัน

#### สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการปฏิบัติ

งานที่สาขา ด้านการพัฒนาธุรกิจและงานวิศวกรรมด้านการจัดซื้อด้านการตลาด ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 9 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 – 28 กุมภาพันธ์ 2561 (2559: อัตราเดือนละ 7.6 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 2 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.8 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560 (2559: อัตราเดือนละ 0.5 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 2 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.15 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560 (2559: อัตราเดือนละ 0.15 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

### สัญญาให้เข้าช่วงสิทธิการเข้าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่วง

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เข้าช่วงสิทธิการเข้าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่วงแก่บริษัท เอ็มเคอินเตอร์ฟู้ด จำกัด ทั้งสิ้น 6 แห่ง รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วงเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาแต่ละฉบับ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และสามารถต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 3 ปี หากบริษัท เอ็มเคอินเตอร์ฟู้ด จำกัด มีได้ปฏิบัติผิดสัญญา

#### สัญญาให้เช่าอาคาร

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าอาคารกับบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลง



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค รีเสิโวงค์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ที่จะจ่ายค่าเช่าให้บริษัทฯ เป็นจำนวน 0.54 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาให้เช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 6 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.37 ล้านบาทต่อเดือน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.46 ล้านบาทต่อเดือน

### สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและโกดังเก็บสินค้า

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและโกดังเก็บสินค้ากับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดิน รวม 6 ไร่ พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1.69 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงค์ต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ และบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่า

เช่าเป็นจำนวน 1.94 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงค์ต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

### สัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้ากับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าและบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงค์ต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมกับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 17 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงค์ต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

### คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	131	117
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	3	3
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	5	15
รวม	139	135

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากราชการแก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 15 ล้านบาท (2559: ไม่มี)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	143,447,079	158,577,057	121,779,125	135,881,696
เงินฝากธนาคาร	266,174,753	163,947,196	209,760,830	100,385,456
รวม	409,621,832	322,524,253	331,539,955	236,267,152

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี)

### 8. เงินลงทุนชั่วคราว

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำ	4,825,636,663	5,963,176,000	4,825,636,663	5,913,176,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 8.2)	4,510,493,176	2,254,991,095	3,893,488,440	1,968,308,397
เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (หมายเหตุ 8.3)	—	1,070,088,224	—	1,070,088,224
รวม	9,336,129,839	9,288,255,319	8,719,125,103	8,951,572,621

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.60 ถึง 2.06 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.63 ถึง 2.03 ต่อปี)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หน่วยลงทุนของกองทุนเปิดในประเทศ – ราคาทุน	4,481,030,650	2,235,967,461	3,865,114,465	1,949,646,417
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	29,462,526	19,023,634	28,373,975	18,661,980
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า – มูลค่ายุติธรรม	4,510,493,176	2,254,991,095	3,893,488,440	1,968,308,397

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	2,254,991,095	3,740,994,671	1,968,308,397	3,410,908,401
ซื้อเพิ่ม	20,313,712,188	16,379,290,114	17,633,912,187	14,347,989,114
จำหน่าย	(18,116,512,187)	(17,927,056,029)	(15,760,012,187)	(15,848,056,029)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	47,863,188	52,680,938	41,568,048	48,086,346
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	10,438,892	9,081,401	9,711,995	9,380,565
ยอดคงเหลือปลายปี	4,510,493,176	2,254,991,095	3,893,488,440	1,968,308,397



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
<b>เงินฝากกับสถาบันการเงิน</b>		
เงินฝากประจำ	971,018,880	–
เงินฝากกับสถาบันการเงิน	971,018,880	–
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ – ราคาทุน	–	1,043,275,344
หุ้นกู้ในประเทศ – ราคาทุนตัดจำหน่าย	148,708,817	
บวก: กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	–	31,470,000
หัก: ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าหลักทรัพย์	(159,642)	–
หัก: ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(211,298)	(4,657,120)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย – มูลค่ายุติธรรม	148,377,877	1,070,088,224
<b>รวมเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล</b>	<b>1,119,356,757</b>	<b>1,070,088,224</b>
<b>จัดประเภทเป็น</b>		
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	325,636,663	1,070,088,224
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 13)	793,720,094	–



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>	1,070,088,224	—
โอนกลับกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น ณ วันต้นปี	(31,470,000)	—
โอนกลับขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ณ วันต้นปี	4,657,120	—
ซื้อเพิ่ม	148,708,817	1,043,275,344
จำหน่ายระหว่างงวด – ราคาทุน		
เงินสรับจากการจำหน่าย	(1,066,979,913)	—
กำไรจากการจำหน่าย	23,704,569	—
รวม	(1,043,275,344)	—
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	—	31,470,000
ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าหลักทรัพย์	(159,642)	—
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(211,298)	(4,657,120)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	148,337,877	1,070,088,224

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลเพื่อการลงทุน ซึ่งบริหารงานโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยมีการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและกลับรายการการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

ยุติธรรมของเงินลงทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 4.66 ล้านบาท ไปกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าว โดยใช้มูลค่าอ้างอิงจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลงจำนวน 0.21 ล้านบาท (2559: 4.66 ล้านบาท) บริษัทฯ บันทึกการ

เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ แสดงรายการเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลที่จะครบกำหนดเกิน 1 ปี จำนวนรวม 793.7 ล้านบาท ไว้ภายใต้บัญชี “เงินลงทุนระยะยาวอื่น” ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	–	–	113,750,530	103,331,679
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	–	–	113,750,530	103,331,679
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29,492,686	27,589,188	23,501,643	23,763,631
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,492,686	27,589,188	23,501,643	23,763,631
รวมลูกหนี้การค้า	29,492,686	27,589,188	137,252,173	127,095,310
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	510,011	541,227	16,529,481	23,561,347
เงินทดรองจ่าย	11,421,934	11,103,253	10,084,575	9,713,221
ดอกเบี้ยเงินฝากค้างรับ	19,605,436	48,111,939	19,605,436	47,329,679
อื่นๆ	14,785,217	16,600,977	11,447,018	10,023,660
รวมลูกหนี้อื่น	46,322,598	76,357,396	57,666,510	90,627,907
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	75,815,284	103,946,584	194,918,683	217,723,217



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	222,415,319	211,710,357	(24,818)	(86,355)	222,390,501	211,624,002
วัตถุดิบ	45,990,959	41,364,568	–	–	45,990,959	41,364,568
วัสดุอุปกรณ์	81,963,741	70,854,422	–	–	81,963,741	70,854,422
<b>รวม</b>	<b>350,370,019</b>	<b>323,929,347</b>	<b>(24,818)</b>	<b>(86,355)</b>	<b>350,345,201</b>	<b>323,842,992</b>

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	205,143,926	194,319,299	–	–	205,143,926	194,319,299
วัตถุดิบ	43,094,479	40,803,351	–	–	43,094,479	40,803,351
วัสดุอุปกรณ์	79,815,896	69,217,736	–	–	79,815,896	69,217,736
<b>รวม</b>	<b>328,054,301</b>	<b>304,340,386</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>328,054,301</b>	<b>304,340,386</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัททยอยกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.06 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวด (2559: บริษัททยอยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 0.09 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการ ลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)					
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	400,000,000	400,000,000	100	100	299,049,977	299,049,977	199,999,965	159,999,972
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	35,000,000	35,000,000	100	100	52,429,895	52,429,895	34,999,930	27,999,944
บริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล ฟู้ด ชัพพลาย จำกัด	280,000,000	100,000,000	100	100	279,999,970	99,999,970	–	–
รวม					631,479,842	451,479,842	234,999,895	187,999,916

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ชัพพลาย จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 180 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเพิ่มจาก 100 ล้านบาท เป็น 280 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเดิมในอัตราร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม													งบการเงินเฉพาะกิจการ			
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559				
(ร้อยละ)(ร้อยละ)																
บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค ฟิทีอี ลิมิเทด	ร้านอาหาร	12.5 ล้านเหรียญสิงคโปร์	50	50	75,875,225	98,081,853	149,207,500	149,207,500	(51,125,647)	-	98,081,853	149,207,500				
รวม					75,875,225	98,081,853	149,207,500	149,207,500	(51,125,647)	-	98,081,853	149,207,500				

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค ฟิทีอี ลิมิเทด จำนวน 51.1 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณามีข้อบ่งชี้ของการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 12.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2560	2559
บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเต็ด	21,846	19,833

### 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเต็ด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	80,529	129,202
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	108,106	106,609
สินทรัพย์รวม	188,635	235,811
หนี้สินหมุนเวียน	36,885	39,647
หนี้สินรวม	36,885	39,647
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>151,750</b>	<b>196,164</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	75,875	98,082
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	75,875	98,082



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
รายได้	298,279	345,665
รายได้อื่น	3,600	5,348
ต้นทุนขาย	(81,009)	(93,437)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(264,561)	(297,242)
ขาดทุนสำหรับปี	(43,691)	(39,666)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	–	–
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(43,691)</b>	<b>(39,666)</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(21,846)	(19,833)
<b>ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้า</b>	<b>(21,846)</b>	<b>(19,833)</b>

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
<b>เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (หมายเหตุ 8.3)</b>		
เงินฝากประจำ	645,382,217	–
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	148,337,877	–
รวมเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	793,720,094	–
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>		
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ – ราคาทุน	7,278,275	7,278,275
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,278,275)	(7,278,275)
<b>เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ</b>	<b>793,720,094</b>	<b>–</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.01 ถึง 2.06 ต่อปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน	333,100,308	22,148,745	523,040,409	2,306,647,360	2,150,617,809	1,603,904,250	113,484,110	2,497,317,138	237,834,612	103,333,215	9,891,427,956
	-	-	3,124,307	16,507,780	16,036,874	125,704,257	11,193,714	56,370,222	1,245,000	370,059,931	600,242,085
	-	-	-	134,122,288	106,409,092	34,982,833	23,488,883	105,773,477	29,269,065	(434,045,638)	-
	-	(16,092)	-	(22,143,625)	(17,835,309)	(35,760,787)	(245,000)	(45,094,103)	(18,130,394)	-	(139,225,310)
	333,100,308	22,132,653	526,164,716	2,435,133,803	2,255,228,466	1,728,830,553	147,921,707	2,614,366,734	250,218,283	39,347,508	10,352,444,731
	-	105,000	639,360	30,890,442	21,760,731	107,648,314	12,704,659	85,680,118	1,112,500	309,377,183	569,918,307
	-	-	790,927	102,580,581	76,805,442	12,219,158	4,507,318	67,474,415	16,491,306	(280,869,147)	-
	-	(33,525)	-	(20,338,301)	(31,328,220)	(14,953,055)	(59,000)	(23,315,919)	(8,087,710)	-	(98,115,730)
	333,100,308	22,204,128	527,595,003	2,548,266,525	2,322,466,419	1,833,744,970	165,074,684	2,744,205,348	259,734,379	67,855,544	10,824,247,308
	ค่าเสื่อมราคาสลบ										
1 มกราคม 2559	-	14,047,356	261,807,085	689,988,301	1,006,519,506	1,163,261,108	46,961,796	1,958,127,048	158,559,649	-	5,299,271,849
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,159,068	24,367,979	148,173,259	179,152,776	186,853,376	20,679,676	214,260,632	32,701,100	-	809,347,866
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(9,808)	-	(10,144,893)	(12,211,314)	(31,433,137)	(112,627)	(43,724,555)	(18,126,163)	-	(115,762,497)
31 ธันวาคม 2559	-	17,196,616	286,175,064	828,016,667	1,173,460,968	1,318,681,347	67,528,845	2,128,663,125	173,134,586	-	5,992,857,218
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,118,295	23,330,568	152,774,554	181,016,637	168,404,472	26,528,489	210,674,566	30,685,646	-	796,533,227
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,828)	-	(9,811,194)	(23,620,311)	(12,221,639)	(58,256)	(22,577,645)	(7,190,942)	-	(75,505,815)
31 ธันวาคม 2560	-	20,289,083	309,505,632	970,980,027	1,330,857,294	1,474,864,180	93,999,078	2,316,760,046	196,629,290	-	6,713,884,630







# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ											(หน่วย: บาท)
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง พื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัว และอุปกรณ์ ดำเนินงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>											
1 มกราคม 2559	311,361,198	22,148,745	464,064,048	2,044,843,158	1,859,637,488	1,233,716,987	113,484,110	2,190,656,061	237,834,612	84,025,109	8,561,771,516
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,124,307	14,268,236	14,708,109	80,588,672	9,169,626	35,080,184	1,245,000	229,150,318	387,334,452
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	78,361,175	58,453,462	17,187,507	(2,116,845)	77,652,690	29,269,065	(258,807,054)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(16,092)	-	(20,593,847)	(18,044,535)	(43,494,851)	(245,000)	(44,279,197)	(18,824,151)	(6,868,362)	(152,366,035)
31 ธันวาคม 2559	311,361,198	22,132,653	467,188,355	2,116,878,722	1,914,754,524	1,287,998,315	120,291,891	2,259,109,738	249,524,526	47,500,011	8,796,739,933
ซื้อเพิ่ม	-	105,000	639,360	27,273,159	16,313,144	80,551,919	10,850,404	72,291,775	1,112,500	190,194,406	399,331,667
โอนเข้า (ออก)	-	-	790,927	71,287,901	51,990,594	5,072,432	-	43,607,285	16,491,306	(189,240,445)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(33,525)	-	(14,338,705)	(25,628,288)	(21,474,954)	(59,000)	(20,581,994)	(8,087,710)	(5,847,645)	(96,051,821)
31 ธันวาคม 2560	311,361,198	22,204,128	468,618,642	2,201,101,077	1,957,429,974	1,352,147,712	131,083,295	2,354,426,804	259,040,622	42,606,327	9,100,019,779
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
1 มกราคม 2559	-	14,047,356	244,631,590	615,192,347	887,087,028	913,580,912	46,961,796	1,749,425,814	158,559,647	-	4,629,486,490
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,159,068	21,419,161	127,858,336	148,176,860	132,868,321	19,330,768	173,939,536	32,681,702	-	659,433,752
ค่าเสื่อมราคาสำรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(9,808)	-	(9,825,142)	(12,303,403)	(31,927,811)	(112,627)	(42,329,413)	(18,710,768)	-	(115,218,972)
31 ธันวาคม 2559	-	17,196,616	266,050,751	733,225,541	1,022,960,485	1,014,521,422	66,179,937	1,881,035,937	172,530,581	-	5,173,701,270
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,118,295	20,381,749	130,252,430	148,808,908	114,829,772	23,515,616	170,554,112	30,639,246	-	642,100,128
ค่าเสื่อมราคาสำรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,828)	-	(7,777,763)	(20,851,728)	(12,434,011)	(58,256)	(20,267,437)	(7,190,942)	-	(68,605,965)
31 ธันวาคม 2560	-	20,289,083	286,432,500	855,700,208	1,150,917,665	1,116,917,183	89,637,297	2,031,322,612	195,978,885	-	5,747,195,433



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ
								งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเพื่อการด้อยค่า									
1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	79,596,910
31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	79,596,910
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	79,596,910
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2559	311,361,198	4,936,037	201,137,604	1,383,653,181	891,794,039	193,879,983	54,111,954	378,073,801	76,993,945
31 ธันวาคม 2560	311,361,198	1,915,045	182,186,142	1,345,400,869	806,512,309	155,633,619	41,445,998	323,104,192	63,061,737
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี									
2559 (จำนวน 147.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)									659,433,752
2560 (จำนวน 147.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)									642,100,128



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,960 ล้านบาท และ 3,394 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,503 ล้านบาท และ 3,074 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 มกราคม 2559	161,980,450	156,740,654
ซื้อเพิ่ม	12,874,997	9,691,697
31 ธันวาคม 2559	174,855,447	166,432,351
ซื้อเพิ่ม	6,404,045	6,059,403
ตัดจำหน่าย	(246,744)	(193,244)
31 ธันวาคม 2560	181,012,748	172,298,510
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 มกราคม 2559	64,218,190	61,877,132
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,782,874	15,026,371
31 ธันวาคม 2559	80,001,064	76,903,503
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,721,426	14,940,969
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(211,565)	(187,948)
31 ธันวาคม 2560	95,510,925	91,656,524
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2559	94,854,383	89,528,848
31 ธันวาคม 2560	85,501,823	80,641,986
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>		
2559	15,782,874	15,026,371
2560	15,721,426	14,940,969



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 16. สัทธิการเช่า

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 มกราคม 2559	1,058,827,290	1,022,447,531
ซื้อเพิ่ม	39,755,000	39,755,000
31 ธันวาคม 2559	1,098,582,290	1,062,202,531
ซื้อเพิ่ม	24,960,000	24,960,000
31 ธันวาคม 2560	1,123,542,290	1,087,162,531
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 มกราคม 2559	775,474,926	759,758,213
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	39,631,593	37,628,941
31 ธันวาคม 2559	815,106,519	797,387,154
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	42,043,601	40,009,863
31 ธันวาคม 2560	857,150,120	837,397,017
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2559	283,475,771	264,815,377
31 ธันวาคม 2560	266,392,170	249,765,514
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>		
2559	39,631,593	37,628,941
2560	42,043,601	40,009,863



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	–	–	26,549,881	4,830,991
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	470,865,552	410,081,588	458,241,773	403,026,513
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,601,718	10,095,161	12,969,978	14,070,989
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	99,637,763	71,993,853	92,678,174	66,215,988
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์	96,988,403	146,444,780	66,800,868	115,980,519
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	934,774,279	779,917,988	765,689,404	648,032,772
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	–	44,504,562	–	44,504,562
อื่นๆ	15,058,480	16,510,131	13,661,469	15,271,020
รวม	1,627,926,195	1,479,548,063	1,436,591,547	1,311,933,354

### 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

#### 18.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สืบทอดจากัดและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบ

ว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 35.3 ล้านบาท (2559: 38.3 ล้านบาท) และเฉพาะของ บริษัทฯ เป็นจำนวน 31.1 ล้านบาท (2559: 34.2 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 18.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม			
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	238,033,059	31,702,682	269,735,741
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	25,133,924	5,171,561	30,305,485
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,914,204	1,013,673	8,927,877
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,979,306)	(4,440,000)	(9,419,306)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	266,101,881	33,447,916	299,549,797
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	25,351,032	6,222,127	31,573,159
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,736,041	1,082,899	9,818,940
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,791,180)	(5,120,000)	(20,911,180)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	284,397,774	35,632,942	320,030,716

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	224,372,342	28,859,293	253,231,635
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,094,038	4,091,084	26,185,122
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,392,260	915,026	8,307,286
โอนออก	(1,591,814)	(88,219)	(1,680,033)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,638,916)	(4,160,000)	(8,798,916)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	247,627,910	29,617,184	277,245,094
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,068,071	5,067,140	27,135,211
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,089,443	951,334	9,040,777
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,791,180)	(4,820,000)	(20,611,180)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	261,994,244	30,815,658	292,809,902



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายและบริการ	3,861,355	3,641,229	3,427,436	3,214,058
ค่าใช้จ่ายในการขาย	31,678,406	29,398,135	27,311,964	25,470,215
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,852,338	6,193,998	5,436,588	5,808,135
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	41,392,099	39,233,362	36,175,988	34,492,408

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 6.14 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6.01 ล้านบาท) (2559: จำนวน 22.31 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 21.76 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 22 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ปี) (2559: 22 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
อัตราคิดลด	3.5	3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.0–6.0	4.0–6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(38.7)	47.4	46.4	(38.7)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.7)	1.9	–	–



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(35.1)	42.9	42.0	(35.1)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.4)	1.6	–	–

31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ของพนักงาน	(34.2)	41.8	40.9	(34.2)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	(1.6)	1.8	–	–

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ของพนักงาน	(31.2)	38.2	37.4	(31.2)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของ พนักงาน	(1.3)	1.5	–	–



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 19. ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว เพิ่มขึ้นจาก 914.85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 914.85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 920.88 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 920.88 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (M-WA) จำนวน 6.03 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6.03 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) (2559: 4.60 ล้านบาท หุ้นสามัญ 4.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560

### 20. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิเศษอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนชื่อได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดกหรือโอนให้แก่ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบตามกฎหมายหรือกรณีอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควรจำนวน 20,000,000 หน่วย (ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายและกำหนดราคาใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 1 บาท

ต่อ 1 หุ้นสามัญ) โดยไม่คิดมูลค่า โดยจะจัดสรรให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานดังกล่าว และเพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้แก้ไขชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนชื่อได้ เว้นแต่เป็นการโอนในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานเสียชีวิต

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดสรรและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (โครงการ “ESOP” หรือ “M-WA”) จำนวน 20,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ได้รวม 17 ครั้ง โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2557 สำหรับการใช้สิทธิ

ครั้งต่อไป ตรงกับวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ยกเว้นวันใช้สิทธิครั้งที่ 17 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ซึ่งตรงกับวันที่ 6 สิงหาคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ได้ในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 1 บาทต่อหุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ตามรายละเอียดดังนี้

- หลังจาก 12 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรรผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- หลังจาก 24 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรรผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- หลังจาก 36 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรรผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- เมื่อพ้น 48 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรรผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสโตรงต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เนื่องจากการเกษียณอายุตามระเบียบของบริษัท ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถึงแก่กรรม ให้ทายาทหรือผู้รับมรดกตามพินัยกรรม (แล้วแต่กรณี) ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ โดยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้เพียงเท่าจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิผู้นั้นมี

สิทธิเฉพาะในส่วนที่ครบกำหนดให้ใช้สิทธิได้แล้วเท่านั้น และจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ จนครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้โอนย้ายสังกัดหรือบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบโดยที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวยังคงเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ใช้สิทธิ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าว สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 42.40 – 46.38 บาท ซึ่งคำนวณโดย

ใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 49 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 38.3 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 3 อายุสัญญา 1 – 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.5 ต่อปี

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ ESOP หรือ M-WA เป็นจำนวน 30 ล้านบาท (2559: 99.6 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัท จำนวน 25.5 ล้านบาท (2559: 95.0 ล้านบาท) ซึ่งแสดงรวมในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัท มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือดังนี้

(หน่วย: พันหน่วย)

	2560	2559
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2556	20,000	20,000
หัก : ยอดสะสมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ ณ วันต้นปี	(9,000)	(4,400)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิระหว่างปี	(6,029)	(4,600)
ยอดสะสมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ ณ วันสิ้นปี	(15,029)	(9,000)
หัก : ยอดสะสมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ตัดจำหน่ายต้นปี	(4,807)	(4,303)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(164)	(504)
ยอดสะสมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ตัดจำหน่าย ณ วันสิ้นปี*	(4,971)	(4,807)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี	–	6,193

\* บริษัท ตัดจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่ไม่เข้าเงื่อนไขการได้รับสิทธิ เนื่องจากลาออกก่อนใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนด



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	4,688,656,190	4,482,938,787	3,895,044,826	3,769,582,149
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,342,473,909	2,102,367,869	2,169,395,567	2,003,898,688
ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,553,566,007	1,468,429,715	1,262,286,422	1,207,168,682
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	854,298,254	864,762,333	697,050,960	712,089,064
ค่าสาธารณูปโภค	686,944,023	688,146,198	540,211,525	551,134,483
ค่าโฆษณา	298,401,201	240,040,694	204,876,292	153,782,534
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	157,260,420	156,809,378	127,108,969	130,632,781
ค่าฝึกอบรม	3,225,663	2,853,619	111,410,636	104,662,581
ค่าภาษีโรงเรือน	81,924,470	77,668,773	67,462,600	65,250,023
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	42,667,640	44,019,100	33,379,567	35,989,151
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(10,704,962)	(21,871,611)	(10,824,627)	(14,711,773)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 23. ภาษีเงินได้

#### 23.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	477,439,096	476,912,584	418,038,636	424,394,226
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	–	(780,672)	–	(564,727)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	61,255,826	7,733,017	60,373,598	6,791,815
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>538,694,922</b>	<b>483,864,929</b>	<b>478,412,234</b>	<b>430,621,314</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(889,164)	931,424	(889,164)	931,424
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(889,164)</b>	<b>931,424</b>	<b>(889,164)</b>	<b>931,424</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,963,541,238	2,583,627,137	2,797,805,586	2,502,470,404
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	592,708,248	516,725,427	559,561,117	500,494,081
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน	–	(780,672)	–	(564,727)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	–	–	(46,999,979)	(37,599,983)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	11,208,516	10,781,093	16,645,189	5,885,000
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้ของบริษัทย่อย	181,922	5,655,902	–	–
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(65,403,764)	(48,516,821)	(50,794,093)	(37,593,057)
รวม	(54,013,326)	(32,079,826)	(81,148,883)	(69,308,040)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	538,694,922	483,864,929	478,412,234	430,621,314



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	19,622,335	19,622,335	15,919,382	15,919,382
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	63,607,061	59,544,854	58,561,980	55,449,019
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	–	45,215,764	–	43,462,157
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	42,260	931,424	42,260	931,424
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	–	8,900,912	–	8,900,912
อื่นๆ	3,792,436	5,149,664	3,561,563	4,871,167
<b>รวม</b>	<b>87,064,092</b>	<b>139,364,953</b>	<b>78,085,185</b>	<b>129,534,061</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	5,777,365	3,804,723	5,674,795	3,732,396
ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์	7,871,487	–	7,871,487	–
<b>รวม</b>	<b>13,648,852</b>	<b>3,804,723</b>	<b>13,546,282</b>	<b>3,732,396</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>73,415,240</b>	<b>135,560,230</b>	<b>64,538,903</b>	<b>125,801,665</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 28.2 ล้านบาท (2559: 29.4 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนเงิน 28.6 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 23.2 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบไปด้วย

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด	
บัตรส่งเสริมเลขที่	58-2617-1-00-1-0
1. วันที่ในบัตรส่งเสริม	18 ธันวาคม 2558
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตอาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
3.1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
3.2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน โดยไม่กำหนดเวลาหักนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ
3.3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	7 กรกฎาคม 2559

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 24.1 จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(หน่วย: พันหุ้น)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมา	914,849	910,249
บวก: จำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ ที่ออกในระหว่างปี	1,371	1,081
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	916,220	911,330

### 24.2 การกระทบบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

การกระทบบยอดระหว่างกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,424,846	2,099,762	916,220	911,330	2.65	2.30
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญที่เทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (M-WA)			4,617	8,536		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่า มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,424,846	2,099,762	920,837	919,866	2.63	2.28



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถว้อเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,319,393	2,071,849	916,220	911,330	2.53	2.27
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (M-WA)			4,370	8,080		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการ ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,319,393	2,071,849	920,590	919,410	2.52	2.25

### 25. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการสนับสนุนธุรกิจอาหาร ได้แก่ การให้บริการ

ด้านฝึกอบรม และการผลิตและจำหน่ายอาหาร และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารเป็นส่วนงานดำเนินงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์จากเหตุผลดังกล่าว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจึงพิจารณารวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจร้านอาหาร

บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงาน

ของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านรายใหญ่

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้านรายใดที่มีค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 26. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

อนุมัติโดย		เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(ล้านบาท)	(บาท)	
ปี 2560				
เงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	1,006	1.1	23 พฤษภาคม 2560
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560	1,006	1.1	8 กันยายน 2560
รวม		2,012	2.2	
ปี 2559				
เงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559	910	1.0	19 พฤษภาคม 2559
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559	910	1.0	8 กันยายน 2559
รวม		1,820	2.0	

### 27. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 27.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสาระสำคัญจำนวนประมาณ 23.3 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการทำสัญญาสิทธิการเช่า การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (เฉพาะของบริษัทฯ: 21.9 ล้านบาท) (2559: ไม่มี)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

27.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการบริษัท และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ

การเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์และสัญญาบริการอื่นๆ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ถึง 20 ปี บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวน

เงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	
จ่ายชำระ			
ภายใน 1 ปี	1,383	1,331	
1 ถึง 5 ปี	1,448	1,358	
มากกว่า 5 ปี	285	313	

27.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้ากับบริษัทหลายรายในประเทศ โดยบริษัทฯ และคู่สัญญาได้ตกลงร่วมกันเกี่ยวกับปริมาณการส่งมอบ กำหนดการส่งมอบ สถานที่ส่งมอบและราคาสินค้า และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสินค้าตามอัตราที่ระบุในสัญญา

27.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 19.5 ล้านบาท และ 21.3 ล้านบาท (2559: 20.1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 19.5 ล้านบาท และ 8.3

ล้านบาท (2559: 8.3 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 13.0 ล้านบาท (2559: 11.8 ล้านบาท)

27.5 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด ชัพพลาย จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 45 ล้านบาท (2559: ไม่มี)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า – ตราสารหนี้	–	–	4,510	2,255	–	–	4,510	2,255
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย – ตราสารหนี้	–	–	148	1,070	–	–	148	1,070
ตราสารอนุพันธ์ – สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า – กำไร	–	–	39	–	–	–	39	–
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์ – สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า – ขาดทุน	–	–	–	45	–	–	–	45

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า – ตราสารหนี้	–	–	3,893	1,968	–	–	3,893	1,968
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย – ตราสารหนี้	–	–	148	1,070	–	–	148	1,070
ตราสารอนุพันธ์ – สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า – กำไร	–	–	39	–	–	–	39	–
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์ – สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า – ขาดทุน	–	–	–	45	–	–	–	45



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 29. เครื่องมือทางการเงิน

#### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือ

ทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย

หลายและมีอยู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

#### งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 4 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(ร้อยละต่อปี)						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	–	–	262	148	410	0.10–0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	4,826	–	–	4,510	9,336	1.60–2.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	–	–	–	76	76	–
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	–	794	–	–	794	2.01–2.36
	4,826	794	262	4,734	10,616	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	–	–	–	1,628	1,628	–
	–	–	–	1,628	1,628	



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

### งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ย คงที่ - ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	–	166	157	323	0.10–0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	5,963	–	3,325	9,288	1.63–2.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	–	–	104	104	–
	5,963	166	3,586	9,715	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	–	–	1,480	1,480	–
	–	–	1,480	1,480	

(หน่วย: ล้านบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 4 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	–	–	203	129	332	0.10–0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	4,826	–	–	3,893	8,719	1.60–2.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	–	–	–	195	195	–
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	–	794	–	–	794	2.01–2.36
	4,826	794	203	4,217	10,040	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	–	–	–	1,436	1,436	–
	–	–	–	1,436	1,436	



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ - ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	–	101	135	236	0.10–0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	5,913	–	3,039	8,952	1.63–2.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	–	–	218	218	–
	5,913	101	3,392	9,406	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	–	–	1,312	1,312	–
	–	–	1,312	1,312	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราว การขายสินค้า และบริการ เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)		(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20.0	50.0	20.0	50.0	32.5146	35.6588
เยน	1.6	1.6	1.6	1.6	0.2860	0.3046
เหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	36.0	–	36.0	–	8.8531	–
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เยน	36.7	15.9	–	1.4	0.2936	0.3113



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
จำนวนที่ขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	33.864–34.286	พฤษภาคมและกรกฎาคม 2561
เหรียญสหรัฐสำหรับเอมิเรตส์	36	8.9905	ตุลาคม 2561
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
จำนวนที่ขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	50	34.85–35.17	กรกฎาคมและกันยายน 2560

### 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.18:1 (2559: 0.17:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 (2559: 0.16:1)

### 31. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้จากการขายและบริการ	15,145,882,364	15,115,182,444	13,436,647,305	13,397,274,890
รายได้อื่น	242,640,153	273,340,073	325,920,011	365,292,426

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 1,105 ล้านบาท
- บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่ออนุมัติ

การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อไป

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 4.97 ล้านบาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 925.85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 925.85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 920.88 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 920.88 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่ออนุมัติการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

- อนุมัติการลงทุนร่วมกับบริษัทอื่น

4 แห่งเพื่อจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ชื่อ “บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด” เพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่ง ให้เช่าคลังสินค้า ซื้อมาขายไป และบริหารจัดการสินค้าระหว่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 130 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทฯ จะถือหุ้นร้อยละ 49.75 ในบริษัทแห่งใหม่

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561







## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 16,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 959 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 โดยหลักเกิดจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 927 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสาขาของร้านเอ็มเค สุกี้และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของยอดขายของสาขาเดิม (Same-Store Sales) เนื่องจากบริษัทฯ มีการทำกิจกรรมทางการตลาดและออกเมนูอาหารใหม่ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาต้นทุนวัตถุดิบหลักปรับตัวลดลง ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 10,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 2,425 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 325 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.5

### รายได้จากการขายและบริการ

	ปี 2559		ปี 2560		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
ร้านเอ็มเค สุกี้/ เอ็มเค โกลด์/ เอ็มเค ไลฟ์	12,094	79.8	12,686	78.9	4.9
ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ	2,709	17.9	3,025	18.8	11.7
ร้านอาหารอื่นๆ*	343	2.3	362	2.3	5.5
รวมรายได้จากการขายและบริการ	15,146	100.0	16,073	100.0	6.1

\* ร้านอาหารอื่นๆ คือ ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ ร้านฮากาตะ ร้านอาหารไทย ณ สยาม ร้านเลอ สยาม และร้านกาแฟและเบเกอรี่ เลอ เพอทิท

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 16,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 927 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.1 เนื่องจากการขยายสาขาของร้านเอ็มเค สุกี้และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของยอดขายของสาขาเดิม ทั้งนี้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกว่าร้อยละ 98 เป็นรายได้จากการขายและบริการจากร้านเอ็มเค สุกี้ เอ็มเค โกลด์ และเอ็มเค ไลฟ์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด แนวโน้มสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจสุกี้มีแนวโน้มลดลงในขณะที่สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมิแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมิอัตราการขยายตัวที่สูงกว่า



### ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้/ เอ็มเค โกลด์/ เอ็มเค ไลฟ์

	2559	2560
<b>จำนวนสาขาร้านสุกี้</b>		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	5	11
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	424	435
<b>ผลการดำเนินงานและอัตรากำไรสุทธิ-ร้านสุกี้</b>		
รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)	12,094	12,686
อัตรากำไรสุทธิของรายได้จากการขายสุกี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	2.2	4.9
อัตรากำไรสุทธิของรายได้จากการขายสุกี้-สาขาเดิม (ร้อยละ)	(0.3)	1.7

### รายได้จากการขายและบริการของร้านสุกี้

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจากร้านสุกี้จำนวน 12,686 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 592 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 โดยหลักเกิดจากการขยายสาขาใหม่จำนวน 11 สาขา และการเติบโตของยอดขายของสาขาเดิม

### ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

	2559	2560
<b>จำนวนสาขาร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ</b>		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	18	7
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	158	165
<b>ผลการดำเนินงานและอัตรากำไรสุทธิ – ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ</b>		
รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)	2,709	3,025
อัตรากำไรสุทธิของรายได้จากการขายทั้งหมด (ร้อยละ)	14.1	11.7
อัตรากำไรสุทธิของรายได้จากการขาย-สาขาเดิม (ร้อยละ)	3.6	3.6



## รายได้จากการขายและบริการ ของร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิจำนวน 3,025 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 จากปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของรายได้ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขา โดยในปี 2560 จำนวนสาขาได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 7 สาขา ทั้งนี้เนื่องมาจากกระแสตอบรับที่ดีของแบรนด์ยาโยอิ ทำให้บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสาขาเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภคทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด นอกจากนี้ยังเป็นผลมาจากการเติบโตของยอดขายสาขาเดิม โดยในปี 2560 ยอดขายสาขาเดิมเติบโตร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

## รายได้อื่น

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่น จำนวน 385 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 113 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากเงินฝากประจำที่เพิ่มขึ้น และรายได้อื่นจำนวน 272 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท ซึ่งรายได้หลักๆ มาจากการไถ่ถอนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว รายได้จากค่าบัตรสมาชิก เป็นต้น

## ต้นทุนการขายและบริการของ บริษัทฯ

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นต้นทุน

ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนอื่นๆ ได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าเก็บรักษาสินค้า ในคลังสินค้า ค่าเสื่อมราคาอาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการควบคุมระบบการจัดซื้อและการผลิตที่มีประสิทธิภาพโดยการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำหรับร้านสุกี้ ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ และร้านอาหารอื่นเป็นแบบรวมศูนย์ ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ส่งผลให้มีการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale) และมีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งการผลิตที่ผ่านครัวกลางเกือบทั้งหมด ทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดจากการผลิตและยังสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันได้อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวัน ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่งไปให้แต่ละสาขาและควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวัน การบริหารการจัดส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปแบบรวมศูนย์ยังช่วยให้สามารถควบคุมต้นทุนการจัดส่งได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## กำไรขั้นต้น

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 10,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ

ก็ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 67.3 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 67.8 ในปี 2560 ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ลดลง

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งสิ้น 8,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 4.5 เหตุผลหลักเนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการขาย ค่าเช่าและค่าบริการของสาขาต่างๆ ที่เพิ่มสูงขึ้น การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มสำหรับสาขาที่เปิดใหม่ ส่วนอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมปรับลดลงจากร้อยละ 51.2 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 50.4 ในปีนี้ ทั้งนี้ สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ประกอบกับการลดลงของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและการลดลงของสำรองค่าใช้จ่ายจากการให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่พนักงาน

## กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปรับเพิ่มขึ้นจาก 2,100



ล้านบาทในปี 2559 เป็น 2,425 ล้านบาทในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้น 325 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 16,283 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 640 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 สาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 794 ล้านบาท สาเหตุ

หลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำจำนวน 646 ล้านบาท และเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 148 ล้านบาท

2. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 87 ล้านบาท

3. การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 249 ล้านบาท เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งหมดจำนวน 2,454 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 189 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 โดยมีสาเหตุหลัก

มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 155 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า จำนวน 61 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวน 20 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 13,829 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 451 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม จำนวน 412 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 30 ล้านบาท

### กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2559	2560
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,090	3,575
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,238)	(1,481)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,816)	(2,007)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	35	87

ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 485 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน หรือเท่ากับ 15.7% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ และการลดลงของสินค้าคงเหลือ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 1,481 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 243 ล้านบาท โดยกิจกรรมลงทุนส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนทั่วไป จำนวน 834 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 619 ล้านบาท เนื่องจากการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้น

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 2,007

ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 191 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน

จากการเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท



## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม	
		ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio)	เท่า	5.4	5.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	5.0	4.6
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.6	1.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	549	563
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	24.7	23.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	15	15
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	12.3	11.7
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	29	31
Cash Cycle	วัน	(14)	(15)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	67.3	67.8
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	14.9	16.2
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	137.3	137.5
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	13.5	14.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	15.9	17.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	13.7	15.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	62.3	72.8
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.0	1.0
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.0	0.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.3	1.3



## อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 5.0 เท่า ปรับลดลงเล็กน้อยจาก 5.4 เท่าในปี 2559 และเนื่องจากตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการเก็บเงินสดทันที ภายหลังการขายและบริการ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ มีระยะสั้นมากคือ 1 วัน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะชำระภายหลังตามนโยบายเครดิต โดยมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 30 วัน และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 15 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกิน ทำให้วงจรเงินสดติดลบคือมีวงจรเงินสด (15) วัน

## อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2560 ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อน โดย ปี 2560 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 17.8 โดยปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.9 ในปี 2559 สาเหตุหลักเกิดจากกำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น จำนวน 325 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 67.8 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.7 ซึ่งล้วนปรับสูงขึ้นจากปีก่อน แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ที่ดีขึ้น

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 15.2 ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.7 ในปี 2559 โดยสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

## โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.2 เท่า ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน และมีเงินสดที่เหลืออยู่ค่อนข้างมากที่ได้จากการเพิ่มทุน

## ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานในปี 2561

สถานการณ์การแข่งขันในตลาดธุรกิจร้านอาหารในปี 2561 ยังคงเป็นไปอย่างรุนแรง โดยผู้ประกอบการร้านอาหาร ทั้งเซ่นร้านอาหาร และร้านอาหารทั่วไปยังคงต้องปรับกลยุทธ์รับการแข่งขันอย่างเข้มข้น และสอดคล้องกับพฤติกรรมของลูกค้า จากภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน ส่งผลให้ผู้คนชะลอการรับประทานอาหารนอกบ้านลงและยังมีทางเลือกในการรับประทานอาหารหลากหลายมากขึ้น โดยสาขาของร้านอาหารส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทำเลที่ตั้งอยู่ใน

ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการร้านอาหารนานาชาติเป็นจำนวนมาก ทั้งกลุ่มร้านอาหารจากต่างประเทศ กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการมานานในประเทศ ร้านอาหารรายเล็ก และยังมีผู้ประกอบการร้านอาหารรายใหม่ๆ ที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการขายสาขาเอ็มเค สุกี้ และยาโยอิเป็นหลัก โดยการขยายสาขาดังอยู่บนหลักความระมัดระวังและพิจารณาถึงผลตอบแทนและความคุ้มค่าของการลงทุน สำหรับการขยายสาขาของยาโยอิ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงโอกาสและช่องทางในการขยายไปยังตลาดลูกค้าที่อยู่ตามต่างจังหวัด โดยยังคงเน้นการเปิดร้านสาขาในห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้าโมเดิร์นเทรดและคอมมูนิตีมอลล์ เนื่องจากมีต้นทุนการลงทุนต่ำกว่าการเปิดร้านแบบ Stand Alone และมีจำนวนลูกค้าที่หนาแน่นกว่า



## รายการ ระหว่างกัน



### รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลและบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ปี 2559	ความสัมพันธ์ ปี 2560	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2559	ปี 2560	
1. บริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็มเค โกลบอล จำกัด) (GAD)	กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นายยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ ธีระโกเมน และ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GAD ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 82.9 (รวมการ ถือหุ้นของนายฤทธิและ นายยุพิน และนายยุพิน ในฐานะผู้จัดการมรดกของ นางทองคำ เมฆโต และ นายสมนึก หาญจิตต์เกษม) และร้อยละ 17.1 ตามลำดับ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฤทธิ ธีระโกเมน และ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	ค่าจัดทำบัญชี	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD จำนวน 15,000 บาท</li> <li>กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</li> </ul>
		ค่าเช่าที่ดิน	34.32	35.72	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานแห่งใหม่ในอัตราเดือนละ 1,687,554 บาทต่อเดือน</li> <li>เพื่อใช้เป็นโรงงานครัวกลาง – บางนา CK5 แห่งใหม่ในอัตราเดือนละ 1,049,510 บาทต่อเดือน</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเช่าที่ดินเป็นการดำเนินธุรกรรมตามปกติ โดยอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราตลาดของทรัพย์สินในบริเวณใกล้เคียงกันซึ่งรายการดังกล่าวถือว่ามีความสมเหตุผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>



บุคคลและบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ปี 2559	ความสัมพันธ์ ปี 2560	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2559	ปี 2560	
2. บริษัท เอ็ม เค เวลด์ไวด์ จำกัด (MKWW)	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MKWW ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 85.0 (รวมการ ถือหุ้นของนายฤทธิ์และ นางยุพินและนางยุพิน ในฐานะผู้จัดการมรดกของ นางทองคำ เมฆโต และ นายสมนึก หาญจิตต์เกษม) และร้อยละ 15 ตามลำดับ มีการรวมกัน คือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	ค่าจัดทำบัญชี	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW จำนวน 15,000 บาท</li> <li>กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</li> </ul>
3. บริษัท สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (SFS)	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SFS ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 65.0 มีการรวมกัน คือ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	ค่าเช่าเครื่อง ล้างจานและ เครื่องทำ น้ำแข็ง	53.28	56.40	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการเช่าเครื่องล้างจานสำหรับเอ็มเคสูกี้และยาโยอิทุกสาขา โดย SFS เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลายรายที่บริษัทฯ เลือกใช้ และได้มีการกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น</li> <li>รายการเช่าเครื่องทำน้ำแข็งสำหรับเอ็มเคสูกี้และยาโยอิทุกสาขา โดย SFS เป็นคู่ค้าเพียงรายเดียวที่มีระบบให้เช่าเครื่องทำน้ำแข็งและให้บริการซ่อมบำรุงหลังการขาย</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเช่าอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>



บุคคลและบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ปี 2559	ความสัมพันธ์ ปี 2560	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2559	ปี 2560	
4. บริษัท เควี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (KVE)	กรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ ดร. ขัตติยา ไกรกาญจน์ เป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ KVE ด้วยสัดส่วน การถือหุ้นร้อยละ 60.0 มีกรรมการร่วมกัน คือ ดร. ขัตติยา ไกรกาญจน์	ค่าที่ปรึกษา ทางด้านไอที	0.72	0.90	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง KVE เป็นที่ปรึกษา ทางด้านระบบสารสนเทศในอัตรา ค่าบริการเดือนละ 70,000 บาท ซึ่ง เป็นอัตราที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการ รายอื่น</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ</u> รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรม ปกติของบริษัทฯ ซึ่งต้องมีการปรับปรุง ระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยได้กำหนดค่าที่ปรึกษาจากการ เทียบเคียงกับราคาที่เสนอโดย ผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าว จึงมีความสมเหตุผลและเป็นไป เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>
5. บริษัท ซีเอ็ด ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-ED)	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ 2 ราย ได้แก่ นายฤทธิ ธีระโกเมน และ นายทง ไชติสรยุทธ์ เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SE-ED ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 7.1 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายทง ไชติสรยุทธ์ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามใน SE-ED) และ นายประวิทย์ ตันติวินชัย	ค่าสปอนเซอร์	0.68	0.42	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าสปอนเซอร์คิดดีแคมป์และการ แข่งขันหุ่นยนต์ระดับประถม 4</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ</u> รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรม ปกติของบริษัทฯ และได้มีการ กำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับ ราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความ สมเหตุผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>



บุคคลและบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ปี 2559	ความสัมพันธ์ ปี 2560	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2559	ปี 2560	
6. บริษัท เนชั่นแนล ฟู้ด รีเทล จำกัด (NFR)	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ 2 ราย ได้แก่ นางยุพิน อีระโกเมน และ นายฤทธิ อีระโกเมน เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ NFR ด้วย สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 (รวมการถือหุ้นของ นายฤทธิและนางยุพิน และนางยุพินในฐานะ ผู้จัดการมรดกของ นายสมนึก หาญจิตต์เกษม) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	ค่าจัดทำบัญชี	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR จำนวน 15,000 บาท</li> <li>บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณ จากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าว จึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</li> </ul>
7. นางยุพิน อีระโกเมน	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	เช่าทรัพย์สิน	0.38	0.41	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการเช่าสถานที่เพื่อใช้ดำเนินการ Home Delivery Call Center และสาขา ย่อย โชคชัย</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเช่าสถานที่ดังกล่าวเป็นไป เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ นั้น โดยได้มีการพิจารณา ถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้ง ที่ก่อให้เกิดความสะดวกในการ ให้บริการแก่ลูกค้า อัตราค่าเช่า สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่า ในพื้นที่เดียวกัน ดังนั้น รายการ ดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>



บุคคลและบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ปี 2559	ความสัมพันธ์ ปี 2560	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2559	ปี 2560	
8. นายฤทธิ ธีระโกเมน	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายบัตรของ ขวัญ	0.11	0.20	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการขายบัตรของขวัญเพื่อใช้ บริการร้านอาหารของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย โดยกำหนดราคาเช่น เดียวกับลูกค้าทั่วไป</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ</u> รายการขายบัตรของขวัญเป็น ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และ ได้มีการกำหนดราคาเช่นเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป รายการดังกล่าวจึง ถือว่ามีความสมเหตุผลและ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>
9. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายบัตรของ ขวัญ	0.27	0.06	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการขายบัตรของขวัญเพื่อใช้ บริการร้านอาหารของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย โดยกำหนดราคาเช่น เดียวกับลูกค้าทั่วไป</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ</u> รายการขายบัตรของขวัญเป็น ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และ ได้มีการกำหนดราคาเช่นเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป รายการดังกล่าวจึง ถือว่ามีความสมเหตุผลและ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>
10. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้น	ขายบัตรของ ขวัญ	0.12	0.12 —	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการขายบัตรของขวัญเพื่อใช้ บริการร้านอาหารของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย โดยกำหนดราคาเช่น เดียวกับลูกค้าทั่วไป</li> <li><u>ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ</u> รายการขายบัตรของขวัญเป็น ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และ ได้มีการกำหนดราคาเช่นเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป รายการดังกล่าวจึง ถือว่ามีความสมเหตุผลและ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>



## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติหรือเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าทั่วไปที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน สำหรับการกู้ยืมเงิน/การให้กู้ยืมเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

## มาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อนุมัติรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาตาม

ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและผ่านคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมพิจารณาถึงผลกระทบและให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยการทำรายการระหว่างกันที่มีความสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดังนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียผู้นั้นไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ด้วยนโยบายการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปโดยผ่านกระบวนการพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปตามหลักการการค้ากับกิจการที่ดี ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนด และต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุในข้อ 12.3



## โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ



### หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 925,850,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 925,850,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 920,878,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1. นางยุพิน ธีระโกเมน	199,396,802	21.7
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม <sup>(1)</sup>	164,494,812	17.9
3. นางยุพิน ธีระโกเมน ในฐานะผู้จัดการมรดกของ นายสมนึก หาญจิตต์เกษม <sup>(2)</sup>	164,087,977	17.8
4. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน <sup>(3)</sup>	140,059,333	15.2
5. มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค <sup>(4)</sup>	31,265,983	3.4
6. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	19,920,200	2.2
7. สำนักงานประกันสังคม	17,797,000	1.9
8. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	16,618,400	1.8
9. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	9,062,600	1.0
10. DBS Bank LTD	9,002,900	1.0

#### หมายเหตุ:

- (1) นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นน้องชายของนางยุพิน ธีระโกเมน
- (2) นายสมนึก หาญจิตต์เกษม เป็นน้องชายที่เสียชีวิตไปแล้วของนางยุพิน ธีระโกเมน
- (3) นายฤทธิ์ ธีระโกเมน เป็นสามีของนางยุพิน ธีระโกเมน
- (4) มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ก่อตั้งขึ้นโดยนางยุพิน ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นบุตรของนางทองคำ เมฆโต ที่เสียชีวิตไปแล้ว โดยมีนางยุพิน ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นประธานและรองประธานกรรมการของมูลนิธิตามลำดับ



## ใบสำคัญแสดงสิทธิ

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 20,000,000 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “M-WA”) ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ประเภทและชนิด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเสียชีวิต</li> </ul>
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขาย</li> </ul>
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	<ul style="list-style-type: none"> <li>20,000,000 หน่วย</li> </ul>
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)</li> </ul>
วิธีการเสนอขาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสนอขายครั้งเดียวให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เป็นจำนวนเกินกว่า 50 ราย</li> </ul>
วิธีการจัดสรร	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดสรรให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยไม่ผ่านผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์</li> <li>ทั้งนี้ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานแต่ละราย ไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง อายุงาน ความรู้และประสบการณ์ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพหรือประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับ</li> </ul>
จำนวนหุ้นสามัญที่สำรองเพื่อการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>20,000,000 หุ้น</li> </ul>
อัตราการใช้สิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)</li> </ul>
ราคาใช้สิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิดังกล่าวถือเป็นราคาเสนอขายหลักทรัพย์ในราคาต่ำกว่าราคาตลาด ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปที่ราคา 49 บาทต่อหุ้น</li> </ul>
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส (เดือนมีนาคม หรือเดือนมิถุนายน หรือเดือนกันยายน หรือเดือนธันวาคม) ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเริ่มใช้สิทธิภายหลังจากครบกำหนดระยะเวลา 12 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (วันกำหนดใช้สิทธิ) ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้</li> </ul>



## ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ต่อ)

<p><b>ระยะเวลาการใช้สิทธิ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลังจาก 12 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรรผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</li> <li>หลังจาก 24 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</li> <li>หลังจาก 36 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</li> <li>หลังจาก 48 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ</li> <li>ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจากการใช้สิทธิหรือไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดการใช้สิทธิใดๆ สามารถสะสมเพื่อนำไปใช้สิทธิได้ในวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งต่อไปได้ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ แต่หากครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วใบสำคัญแสดงสิทธิใดๆ ที่ไม่ถูกใช้สิทธิจะถูกยกเลิกและสิ้นผลไป</li> <li>วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ ตรงกับวันทำการสุดท้ายของวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ</li> </ul>
<p><b>ระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย</li> </ul>
<p><b>เงื่อนไขสำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ใช้สิทธิ</li> <li>ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เนื่องจากการเกษียณอายุตามระเบียบของบริษัทฯ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น</li> <li>ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถึงแก่กรรม ให้ทายาทหรือผู้รับมรดกตามพินัยกรรมของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้เพียงเท่าจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิผู้นั้นมีสิทธิเฉพาะในส่วนที่ครบกำหนดให้ใช้สิทธิได้แล้วเท่านั้น โดยจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ จนครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว</li> <li>ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้โอนย้ายสังกัดหรือบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ โดยที่ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวยังคงเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ใช้สิทธิ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น</li> </ol>



## ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ต่อ)

เงื่อนไขสำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	5. ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ก่อนหรือในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ ด้วยเหตุอื่นนอกจากที่ระบุไว้ในข้อ 2-4 ข้างต้น ให้ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยรายนั้นไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) ที่เหลืออยู่ได้อีกต่อไป โดยให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นอันถูกยกเลิกและสิ้นผลในทันที
เหตุในการต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อมีการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขของการปรับสิทธิตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ และเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ตามที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้องกำหนด</li> </ul>
วันที่ออกและระยะเวลาเสนอขาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับจากวันที่ได้รับอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</li> </ul>
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในครั้งนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในครั้งนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ (Price Dilution)</li> <li>ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งจำนวน 20,000,000 หน่วย ราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงในอัตราร้อยละ 2.1 บนสมมติฐานราคาตลาดของหุ้นบริษัทฯ คือราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป (IPO Price) ที่ 49 บาทต่อหุ้น และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ 1 บาทต่อหุ้น</li> </ul>
ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้น (Earning Per Share Dilution) และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น (Control Dilution)</li> <li>ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งจำนวน 20,000,000 หน่วย ส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจะลดลงในอัตราร้อยละ 2.2 ของส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิในการออกเสียงเดิม โดยคำนวณเปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 925,850,000 หุ้น (ทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและประชาชนทั่วไปและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งจำนวน)</li> </ul>



ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ของใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งเหตุที่ทำให้ต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการปรับราคาการใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขตามที่เห็นสมควร และมอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้มีอำนาจในการจัดทำข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งมีอำนาจในการกำหนดหรือแก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ข้อกำหนดเงื่อนไขและรายละเอียด

ละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ

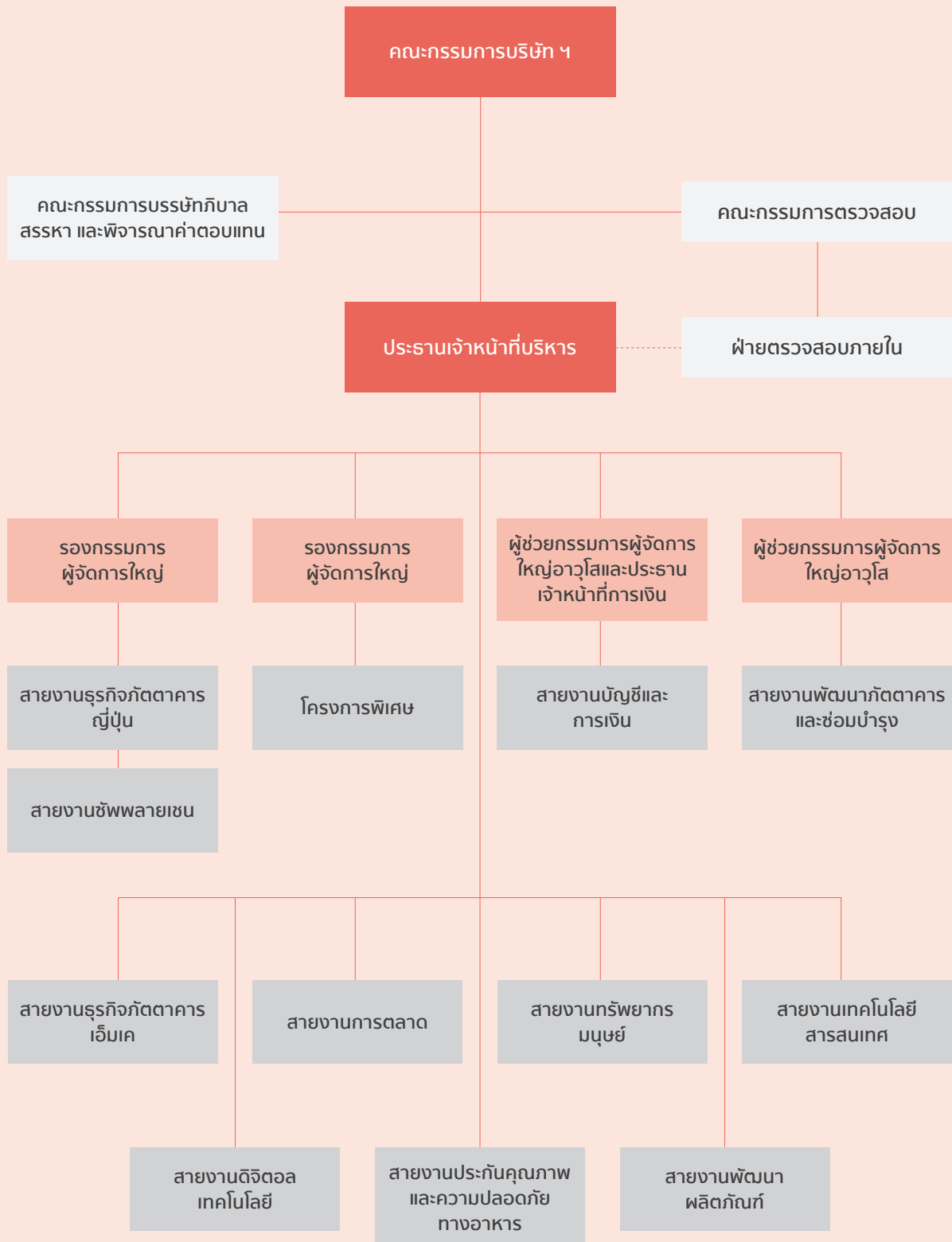
อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย





## โครงสร้างการจัดการของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้





โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนมีองค์ประกอบคุณสมบัติ และการแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการ 10 ท่าน ดังนี้

1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน ประธานกรรมการ
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม กรรมการ
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการและกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน
4. ดร.อรรณพ ตันละมัย กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ
5. นางวิไล จันทันต์ศรีมี กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ
6. นายอรรถพล ชดช้อย กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน

7. นายทงน โชติสรยุทธ์  
กรรมการอิสระ

8. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์  
กรรมการอิสระและประธาน  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา  
กรรมการ

10. นายประวิทย์ ตันติวินชัย  
กรรมการและเลขานุการบริษัทฯ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร นายประวิทย์ ตันติวินชัย สองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบระมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วัสดุภัณฑ์ และพันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย

ทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ เป็นต้น

3. ติดตามและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. ดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องในระยะยาว และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Management Succession Plan)

5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

7. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของ



รายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

9. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าวและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

11. จัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนเกี่ยวกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง website หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ผ่านกระบวนการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัท กำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

12. จัดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

13. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นวันเว้นวันในกรณีที่มิได้ประชุมโดยกรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

14. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                                     |
|-------------------------------------|
| 1. ดร.อรรณพ ดันละมัย                |
| ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นางวิไล ฉัททันต์วิเศษ            |
| กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. นายอรรถพล ชดช้อย                 |
| กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับ



ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุม

ของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการ

ปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา คำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์  
ประธานคณะกรรมการ  
บรรษัทภิบาลฯ
2. นายอรรถพล ชตชัย  
กรรมการบรรษัทภิบาลฯ
3. นายสมชาย พิพิณจิตรกร  
กรรมการบรรษัทภิบาลฯ



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณา คำตอบแทน

### ด้านบรรษัทภิบาล

1. พัฒนาและเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสมกับบริษัท และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากล และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

4. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ด้านการสรรหา

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งสำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

2. ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่กล่าวในข้อ 1 นั้น คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ควรดำเนินการดังนี้

2.1. กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีความสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ต้องการสรรหา เช่น มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มีความเป็นผู้นำ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเที่ยง มีอาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง

และเป็นอิสระ เป็นต้น

2.2. พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นการประกอบประเภทอิสระของบริษัท ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท หรือไม่

2.3. พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัท

2.4. ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

3. ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่



หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## ด้านการพิจารณา ค่าตอบแทน

1. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในข้อนี้ให้หมายรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือบำเหน็จ และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

2. เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทฯ สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนควรดำเนินการพิจารณา

ค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ดังต่อไปนี้

2.1. ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทฯ ต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดขายสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2. ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อยนอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัทฯ แล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมอีกในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.3. ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เช่น โบนัสกรรมการ ควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใด

มิได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.4. กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ แต่อย่างใด

3. ทบทวนและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบการพิจารณาด้วย

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหาร รวม 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นางยุพิน ธีระโกเมน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายเกียรติก้อง กังวานวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส
5. นางสุดารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการมอบหมายนั้นให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างดีที่สุด

3. จัดทำแผนธุรกิจ แผนการลงทุนและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขแผนและงบประมาณดังกล่าวในระหว่างปี หากเห็นว่าจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ควบคุมและติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจ แผนการลงทุนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. เสนอรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินประจำเดือนประจำรายไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องและเห็นว่ามีความสำคัญต่อการทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบหรือให้ความเห็นชอบ

6. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้นหรือมีเหตุการณ์ที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่อาจมีผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอมาตรการหรือ

คำแนะนำในการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

7. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างองค์กรระดับสูง รวมทั้งกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขตารางการมอบอำนาจดำเนินการและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลให้พนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

10. มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ทุกตำแหน่ง รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษทางวินัย และเลิกจ้าง อย่างไรก็ตาม ถ้าเป็นพนักงานในตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบด้วย

11. มีอำนาจในการออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำหนดเปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะ



กรรมการบริษัทฯ กำหนด

12. มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทน ตามที่เห็นสมควรได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

13. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติหรือดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบหมายอำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว

14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

## เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ อย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 โดยมอบหมายให้ นางสาวดารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมอบหมาย

ให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)

3. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งแจ้งมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

4.1. ทะเบียนกรรมการ

4.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ

8. ให้คำแนะนำและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

9. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



## ตารางสรุปการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการปี 2560

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน
1. นายฤทธิธีร์ โหระโกเมน	5/5	–	–
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	5/5	–	–
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	5/5	–	2/2
4. ดร.อรรณพ ตันละมัย	5/5	5/6	–
5. นางวิไล ฉันทันต์ศรีมี	5/5	6/6	–
6. นายอรรถพล ชดช้อย	5/5	6/6	2/2
7. นายทง ไชติสรยุทธ์	5/5	–	–
8. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	5/5	–	2/2
9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	5/5	–	–
10. นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	5/5	–	–

### ค่าตอบแทนกรรมการ

#### และผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 7,357,000 บาท อย่างไรก็ตาม หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด



## ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล สรรหา และ พิจารณาค่า ตอบแทน	รวม
1. นายฤทธิธีร์ โขเมน	–	–	–	–
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	–	–	–	–
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	955,000	–	30,000	985,000
4. ดร.อรรณพ ต้นละมัย	955,000	99,000	–	1,054,000
5. นางวิไล ฉัททันต์ศรีมี	955,000	84,000	–	1,039,000
6. นายอรรถพล ชดช้อย	955,000	84,000	30,000	1,069,000
7. นายทงก ไซตีสรยุทธ์	955,000	–	–	955,000
8. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	955,000	–	45,000	1,000,000
9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	955,000	–	–	955,000
10. นายประวิทย์ ต้นติวสินชัย	300,000	–	–	300,000
รวม	6,985,000	267,000	105,000	7,357,000



## คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 54,928,651 บาท

## ตารางแสดงคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

ประเภท	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	5	41,351,141
เงินโบนัส	5	12,714,202
คำตอบแทนอื่นๆ*	5	863,308
รวม	5	54,928,651

\* คำตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าน้ำมัน ค่ารักษาพยาบาล และคำตอบแทนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

## คำตอบแทนอื่นๆ

นอกจากการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในรูปของคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินข้างต้นแล้ว จากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ

หุ้นสามัญของบริษัทฯ (M-WA) รวมจำนวน 20,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในเดือนสิงหาคม

2556 ทั้งนี้ ผู้บริหาร (รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ) ได้รับการจัดสรร M-WA รวมจำนวน 1,744,100 หน่วย ดังรายละเอียดต่อไปนี้



รายนามผู้บริหารที่ได้รับจัดสรร M-WA	จำนวนหน่วยที่ได้รับจัดสรร	จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิในปี 2560
นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	451,300	180,600
นางยุพิน ธีระโกเมน	406,800	162,800
นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	406,800	162,800
นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	251,200	100,500
นายประวิทย์ ตันติวินชัย	162,800	65,200
นายเกียรติก้อง กังวานวงศ์	65,200	26,100

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### • ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 2,130,000 บาท

### • ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Service) ซึ่งได้แก่ ค่าสังเกตการณ์ในการทำลายทรัพย์สิน เป็นจำนวนเงินรวม 170,610 บาท







หลักการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี



## หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี



### นโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านอาหารและบริการ มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ให้บริการลูกค้าเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ยอมรับในเรื่องการบริการ ความปลอดภัย และคุณภาพของอาหาร จึงทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง นอกจากการดำเนินธุรกิจที่มีรากฐานมั่นคงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นในหลักการและได้นำข้อบังคับต่างๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายบริหารกิจการ รวมถึงการกำกับดูแลภายในหน่วยงาน เพื่อให้กิจการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่ได้วางไว้

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบนั้น เป็น

แนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และมีความเป็นธรรมอย่างทั่วถึง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงเป็นการปลูกฝังให้พนักงานของบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจด้านบริการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปสู่การเติบโตและความมั่นคงที่ยั่งยืน และเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นายฤทธิ์ ชีระโกเมน  
ประธานกรรมการบริษัท



## การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นและคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการดูแลที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ต่อองค์กร และผู้ร่วมงานทุกๆ คนที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก อีกทั้งให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่และความสุขในการทำงานของพนักงาน ประโยชน์องค์กร และคู่ค้าร่วมกัน เป็นลำดับ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมถึงผู้บริหารทุกท่าน

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะวางตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างใน

การปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำงานด้วยความเสียสละ ไม่คิดเล็กคิดน้อยในประโยชน์ส่วนตนจะคำนึงถึงผลลัพธ์โดยรวมขององค์กร และส่วนรวมเป็นหลักก่อนเสมอ

6. เปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

7. ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม

8. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณา กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ และมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

## ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เพื่อเสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจนเป็นสากลสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยให้องค์กร มีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น

2. สร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างเท่าเทียมกัน

3. เพื่อเป็นเครื่องมือการวัดผล การดำเนินงานของบริษัทฯ และตรวจสอบการทำงานต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นจนบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัทฯ ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของ



ผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

1.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุม ให้มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นอยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคในการเดินทาง

1.3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น ทาง website บริษัทฯ

1.4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระให้เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ

## 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1. บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็วถูกต้อง และแม่นยำ

2.2. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อย ในเรื่องที่

เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม

2.3. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละวาระวาระที่เสนอในการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.4. บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5. ประธานในที่ประชุมต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ

## 3. การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ บันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไรรวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2. บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและ

วิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัทฯ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

### 1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

1.3. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

### 2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้



ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่

2.2. คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เช่น ให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

2.3. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.4. คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

### 3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ดังนี้

3.1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและงบ

การเงินของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป ทำการเผยแพร่หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่นทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน รวมทั้งมิให้มีการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างส่วนงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไปไปเปิดเผยก่อนเวลาอันควร เว้นแต่ส่วนงานนั้นจำเป็นต้องรับทราบโดยหน้าที่ และให้ดูแลข้อมูลดังกล่าวเช่นเดียวกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

3.2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ทำการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และจนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณชน (Blackout Period) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบเกี่ยวกับช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 14 วันก่อนถึง Blackout Period

### 4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

4.1. การประชุมคณะกรรมการบริษัท วาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบและต้องออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.2. คณะกรรมการ บริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและแก้ไขปัญหา

เรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง สังคมพนักงาน และผู้ถือหุ้น ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยได้จัดทำจรรยาบรรณข้อพึงปฏิบัติที่ดี ให้พนักงานให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ ไม่ทุจริต ไม่จ่ายสินบน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการตอบสนองต่อผลประโยชน์ให้แก่ทุกฝ่ายอย่างซื่อตรงและเป็นธรรม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางปฏิบัติแยกตามกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้

- **ลูกค้า** มุ่งมั่นสร้างความพอใจและมั่นใจให้แก่ลูกค้า พัฒนาสินค้า ให้มีคุณภาพ และบริการที่ดียิ่งขึ้นต่อลูกค้า อีกทั้งให้ความสำคัญ ในการสร้างความสะดวกให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยมีหน่วยงานที่ติดตาม และรับเรื่องร้องเรียน



- นำมาปรับปรุง การบริการอยู่เสมอ
- **ลูกค้า** มุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เอื้อประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อเป็นการรักษาสีทธิของ คู่ค้าในธุรกิจบริการด้วยความซื่อสัตย์อย่างสูงสุด เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อคู่ค้า รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความลับทางการค้าของคู่ค้า
- **คู่แข่ง** มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพและประสิทธิภาพของการให้บริการเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งเพียงเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ถือว่าบริษัทอื่นเป็นคู่ค้าและเป็นผู้ร่วมวิชาชีพเดียวกัน มีสัตยาบันร่วมกันในการประกอบวิชาชีพ
- **สังคม** คณะกรรมการตระหนักถึงความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม โดยมอบเป็นนโยบายให้ฝ่ายจัดการนำเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนและสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทุกภาคส่วน
- **พนักงาน** ให้โอกาสแก่พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน และยึดหลักคุณธรรมและความยุติธรรมในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ทั้งค่าตอบแทนสวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน ตลอดจนให้ความสำคัญ

เรื่องการพัฒนาพนักงานทุกระดับในด้านความรู้ ทักษะ และค่านิยมที่ดีในการทำงาน อีกทั้งดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในโรงงาน และให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานมีการนำระบบประเมินและการวัดผลอย่างเป็นธรรมตามความสามารถ (Competency) และได้กำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงานเพื่อเทียบกับเป้าหมาย

- **ผู้ถือหุ้น** มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่จะรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนที่ดี และการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเชื่อถือได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นทางการเงินและมีไม่ทางการเงินอย่างครบถ้วนทันเวลา และเชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมกัน ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ ทางรายงานประจำปี การแจ้งข่าวสาร ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมตามข้อพึง

ปฏิบัติที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทางไว้ โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางการสื่อสารทั้งตลาดหลักทรัพย์ และ website ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุน สถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูล การดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

3. ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรืออาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยหลังจากที่ข้อมูลนั้นเผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

4. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานประจำปี ค่าตอบแทนของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี นอกจากนั้นจะต้องเปิดเผยรวมถึงจำนวนครั้งในการประชุมในแต่ละปี

5. คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ควบคู่กับงบการเงินทุกไตรมาสรวมถึงต้องพิจารณาข้อสงสัยและเปิดเผยข้อสงสัยในรายงานประจำปี



6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละท่าน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

7. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ**

### **1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และการแต่งตั้ง**

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ควรไม่เกิน 12 คน สุดท้ายที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นครั้งคราว และในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการที่มีอยู่

1.2. กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติ

และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.3. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลงหากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป และมีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สาธารณชนทราบด้วย

1.4. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ต้องมีวุฒิการศึกษาจบปริญญาตรีทางด้านกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมหลักสูตร

ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ

1.5. คณะกรรมการ สามารถตั้งคณะอนุกรรมการได้อย่างไม่จำกัดตามความจำเป็น เพื่อช่วยกันตรวจสอบและควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ

1.6. การแต่งตั้งคณะกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจนโดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้เริ่มต้นการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการคัดเลือก เมื่อได้รายชื่อแล้วคณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

1.7. มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกราย ผ่าน website ของบริษัทฯ

1.8. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ภายในเวลา 3 เดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

1.9. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

1.10. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้



มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลใหม่ๆ ให้กรรมการใหม่รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

## 2. บทบาทหน้าที่ของ

### คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

2.1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2.2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจกลยุทธ์เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น

2.3. ติดตามและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.4. ดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องในระยะยาว และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Management Succession Plan)

2.5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2.6. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

2.7. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ควร มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

2.8. กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

2.9. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติ

ตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2.10. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2.11. จัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนเกี่ยวกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง website หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางการแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2.12. จัดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

2.13. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น



เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

2.14. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

### 3. การจัดตั้งคณะกรรมการ ชุดย่อยเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงพิจารณาตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องดังต่อไปนี้

3.1. คณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน และต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามนิยามกรรมการอิสระที่กำหนดสำหรับบริษัท โดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ระบบรายงานทางการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

3.2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา

คำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและประธานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท ไม่ควรเป็นกรรมการหรือประธานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

### 4. การประชุมคณะกรรมการ บริษัท และการได้รับเอกสาร ข้อมูลต่างๆ

4.1. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าเป็นรายปี และให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว

4.2. คณะกรรมการบริษัท จะได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

4.3. ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยการปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ

แต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รวบรวมการนำเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมจากกรรมการแต่ละท่าน

4.4. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุมจะต้องงดออกเสียง หรืองดให้ความเห็นในวาระนั้นๆ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบและเชิญกรรมการที่มีส่วนได้เสียออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.5. คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่บันทึกการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการอ้างอิง

### 5. คำตอบแทนของคณะกรรมการ บริษัท และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อาจกำหนดคำตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็น การขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดคำตอบแทนจึงต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด และเสนอให้กรรมการเห็นชอบจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป



5.1. คณะกรรมการบริษัทบริหาร และพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ บริษัทฯ เกี่ยวกับคำตอบแทนของ คณะกรรมการฯ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ในด้านการกำหนดโครงสร้าง /องค์ ประกอบของ คำตอบแทน อย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความ รับผิดชอบ และสอดคล้องกับผล การดำเนินงาน อยู่ในระดับที่สามารถ ใจและรักษากรรมกรที่มีคุณภาพ ไว้ได้หรือเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรม เดียวกัน มีโครงสร้าง/องค์ประกอบ คำตอบแทนที่มีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

5.2. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณา หลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนด คำตอบแทนกรรมการในแต่ละตำแหน่ง ทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท ต้อง นำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณา โดยกำหนดเป็น วาระการประชุมในการประชุมสามัญ ประจำปีผู้ถือหุ้น

5.3. คณะกรรมการบริษัท และผู้ บริหารระดับสูงจะต้องรายงานเกี่ยวกับ คำตอบแทนกรรมการ หลักการเหตุผล ไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงิน ของบริษัท

## 6. การประเมินผลของคณะ กรรมการบริษัทฯ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

6.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จัด ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ตนเองเป็นรายปี เพื่อให้กรรมการ ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา

เพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ การ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการบริษัทฯ จะใช้แนวทาง ตามการประเมินที่เสนอแนะโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ

6.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จัด ให้มีการประเมินผลงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเปรียบเทียบกับ ผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการ บริษัทฯ จะทำการประเมินในแบบ ประเมินผล และคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธาน กรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการ บริษัทฯ

## 7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

7.1. คณะกรรมการบริษัทฯ มอบ หมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการ ทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่ง ในสายงานหลัก

7.2. คณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึง แผนการพัฒนาและสืบทอดงาน เพื่อ เตรียมความพร้อมที่ต่อเนื่องถึงผู้ สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้

7.3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะ ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบ การคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบ

ตามความเหมาะสม

## 8. การพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร

8.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะ ส่ง เสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการ ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

8.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะ ได้รับการพัฒนาความรู้จากหน่วยงาน กำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอ และ ต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขานุการ บริษัทฯ ประสานงานกับกรรมการเพื่อ แจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

## 9. นโยบายและความรับผิดชอบต่อ เลขาธิการบริษัทฯ

9.1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไป ตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9.2. จัดการเรื่องการประชุมคณะ กรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)

9.3. บันทึกการรายงานการประชุม คณะกรรมการและการประชุมผู้ถือ หุ้น รวมทั้งแจ้งมติของที่ประชุมคณะ กรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบ และติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าวผ่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



9.4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- (ก) ทะเบียนกรรมการ
- (ข) หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

9.5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

9.6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนเกี่ยวกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

9.7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ

9.8. ให้คำแนะนำและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

9.9. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล









## ความรับผิดชอบต่อสังคม



ผู้นำธุรกิจยุคปัจจุบันต่างร่วมสร้างความร่วมมือระหว่างหลายภาคส่วนเพื่อจัดทำแผนพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน อีกทั้งยังมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ทบทวนวิธีการบริหารทรัพยากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาทักษะยุคใหม่ให้แก่บุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจร่วม 32 ปีของบริษัท เอ็มเคเรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการยึดมั่นในหลักจริยธรรมอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้หลักการและนโยบายต่างๆ ภายในองค์กรมีหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างชัดเจน บริษัทฯ หวังที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่สังคม และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนผ่านการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภายในองค์กรที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการันตีผลประโยชน์กับลูกค้า บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสอดแทรกการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและกิจกรรมต่อสังคมในหลักการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า “ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้าของเราด้วยอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ ทานกลางประสบการณ์ที่ประทับใจ และสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

### การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-in-Process)

การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ถูกสร้างขึ้นจากแนวคิดที่ว่า มูลค่าเชิงเศรษฐกิจที่สามารถที่จะถูกสร้างไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าทางสังคม และทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตไปพร้อมกับความเจริญก้าวหน้าของสังคมได้

### การกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล

ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกฎต่างๆ ถูกตั้งขึ้นเพื่อรักษาความสามัคคีและความเป็นหนึ่งเดียวกันขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เองโดยตรง เนื่องจากจะเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ มีการจัดการทางด้านการเงิน กฎหมาย และจริยธรรมที่ดี อีกทั้งยังช่วยผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือ การได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ต้องคำนึงถึงความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้า รวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตลอดทั้งวงจรเป็นสำคัญ

การรักษาความมั่นคงและตรงต่อเวลาเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กรณีที่มีผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นโดยไม่สุจริต ทางบริษัทฯ พร้อมเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าเพื่อเข้าร่วมในการตัดสินใจแก้ปัญหาาร่วมกัน โดยยุติธรรมและรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีจ้อฉล ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปัจจุบันปัญหาคอร์รัปชันยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้น และหยั่งรากลึกกลงในทุกภาคส่วนของสังคมไทย ส่งผลให้การดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมต้องหยุดชะงักและเกิดความเสียหาย ทำให้การฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมดำเนินไปได้ช้ากว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างสัมฤทธิ์ผล ผู้นำทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจึงลงความเห็นในการร่วมจับมือกันแก้ไขอย่างจริงจัง มุ่งปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนโยบายความร่วมมือนี้ได้ขยายมาสู่ภาคธุรกิจด้วย



บทบาทของบริษัทฯ ในฐานะบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือการทำหน้าที่สำคัญในการเป็นแบบอย่างที่ดีของการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ภาคเอกชนอีกทั้งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมโดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และปลอดคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดความเป็นรูปธรรมในการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน บริษัทฯ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 และเพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 เพื่อดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในปี 2558 คณะทำงานการต่อต้านการคอร์รัปชันได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วม

ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ให้การรับรอง อนึ่ง นอกจากการจัดทำนโยบายที่ป้องกันการกระทำผิดครครลงแล้ว บุคลากรทุกระดับในองค์กรล้วนได้รับการปลูกฝังมิให้รับอามิสสินจ้างหรือสินน้ำใจใดแม้ในกรณีที่มีการมอบของขวัญตามธรรมเนียมเทศกาลต่างๆ หากมีความจำเป็นต้องรับไว้สินน้ำใจดังกล่าวจะถูกนำมาเก็บไว้เพื่อนำไปมอบเป็นสาธารณประโยชน์ต่อไปภายหลัง

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

“วัฒนธรรมเอ็มเค” เปรียบเสมือนเครื่องมือหลักที่ทางบริษัทฯ ยึดมั่นและนำมาใช้ในการส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร เนื่องด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันและมีเป้าหมายร่วมกันบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีชนชั้นศักดิ์นิยมเลือกปฏิบัติ ตลอดจนไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิลำเนา สีผิว เพศ และศาสนา มาชี้วัดคุณค่าความเป็นมนุษย์ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่ามนุษย์ทุกคนล้วนมีเกียรติ ศักดิ์ศรีสิทธิและเสรีภาพในตนเอง

นอกจากความแตกต่างดังที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ยังมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของผู้ทุพพลภาพที่มีความผิดปกติทางสายตาหรือการสื่อสารโดยเปิดโอกาสให้บุคคลดังกล่าว

เข้าทำงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร จัดสรรให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในขอบเขตที่สามารถทำได้ และมีความคาดหวังในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับบุคคลเหล่านี้ต่อไปในอนาคต

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าอย่างยิ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- (3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอ



แนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

(7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงานหรือคุณความและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงมีการจัดสถานที่ทำงานและจัดเตรียมอุปกรณ์ความปลอดภัยต่างๆ ให้เพียงพอต่อการทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับความปลอดภัยและมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดตั้งแผนกพนักงานสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางในการให้คำแนะนำ รวมถึงปรึกษาปัญหาร้องเรียนต่างๆ แก่พนักงาน

ทรัพยากรมนุษย์คือหัวใจในการขับเคลื่อนขององค์กร พนักงานที่มีร่างกายที่แข็งแรงและสุขภาพที่ดีนั้นเป็นกำลังสำคัญในการเพิ่มผลผลิต อัตราการรักษา และความพึงพอใจของลูกค้า ในขณะที่เดียวกันพนักงานที่มีความสุขและความผูกพันในหน้าที่การงานทั้งยังสามารถที่จะมีส่วนร่วมในการนำเสนอรูปแบบการทำงานเชิงสร้างสรรค์และแบ่งปันความคิดเห็นนวัตกรรม บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพที่แข็งแรง จึงดูแลและวัดค่า BMI ของพนักงาน เพื่อที่จะออกแบบกิจกรรมให้สอดคล้องเพื่อช่วยให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเอาใจ

ใส่สุขภาพตนเอง การรับประทานอาหารที่มีคุณค่าและการออกกำลังกาย อีกทั้งยังจัดตั้งโครงการ “MK สุดฟิตพิชิตไขมัน” สำหรับพนักงานที่มีค่า BMI สูง เพื่อให้ลุกขึ้นสู้กับโรคอ้วน รวมถึงสร้างแรงบันดาลใจในการออกกำลังกายให้แก่พนักงานทุกคน และเพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพที่ดีแก่พนักงาน บริษัทฯ ได้แบ่งพื้นที่สำนักงานใหญ่ส่วนหนึ่งเป็นห้องออกกำลังกายและสนับสนุนเงินทุนในการซื้ออุปกรณ์กีฬานอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดแข่งขันแบดมินตันและฟุตบอลประจำปีเพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายและการทำงานเป็นทีม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบุคลากร จึงได้ทำความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่งเพื่อเป็นคู่สัญญาในการมอบทุนกู้ยืมให้แก่พนักงานเพื่อการศึกษาในระดับปริญญาชั้นสูง เพื่อให้ได้ความรู้วิชาและประสบการณ์ที่จะสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดทำการมอบเงินทุนเพื่อการศึกษาแก่ลูกของพนักงานทุกปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างโอกาสในการเรียนหนังสือ และเสริมแรงเพื่อให้พนักงานและครอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น บริษัทฯ ได้มอบเงินทุนเพื่อการศึกษาเป็นจำนวน 931 ทุนรวมเป็นเงิน 5.1 ล้านบาทในปี 2560

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เพื่อให้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ เอ็มเคมุ่งมั่นที่จะสร้างความสุข

และสุขภาพที่ดีแก่ลูกค้าจากการรับประทานอาหารที่มีคุณภาพรสชาติอร่อย และดีต่อสุขภาพ พร้อมกับการบริการที่ประทับใจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้าโดยเน้นคุณภาพและความสะอาดของอาหารทุกรายการ เรามีผู้ชำนาญการคอยตรวจสอบเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าอาหารและการบริการอยู่ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ดูแลตั้งแต่การรับมอบสินค้า ขั้นตอนการปรุงอาหารในโรงงานครัวกลาง ระบบขนส่งไปยังสาขาทั่วประเทศ และการจัดเก็บอาหารในแต่ละสาขา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนเพื่อให้เข้าใจและสามารถปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่วางไว้ ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่นำมาใช้ได้รับการรับรองจากสถาบันต่างๆ เช่น

- ใ้รับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 เพื่อรับรองว่าครัวกลางเอ็มเคมีระบบการจัดการคุณภาพและความปลอดภัยในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ทั่วโลกยอมรับ
- ใ้รับรองความปลอดภัยของอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point หรือ HACCP) ซึ่งเป็นระบบการจัดการเพื่อความปลอดภัยของอาหาร โดยใช้การควบคุมจุดวิกฤติที่ต้องควบคุม (Critical Control Point หรือ CCP) ของการผลิต ซึ่งผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำ



ไปปฏิบัติได้โดยตลอดในห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่ผู้ผลิตเบื้องต้น (Primary Producer) จนถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้ายเพื่อสร้างความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

- ใ้รับรองการปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices หรือ GMP) โดยเน้นกระบวนการผลิตที่ดีเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการผลิตที่ครีวกลาง อุปกรณ์การผลิต รวมถึงการจัดส่งสินค้าจนถึงมือผู้บริโภค
- ใ้รับรองระบบการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผักสด/ผลไม้สด จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งรับรองว่าบริษัท สามารถดำเนินการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผักสดผลไม้สด ที่จำหน่ายได้อย่างเป็นระบบ และสามารถทวนสอบได้
- ใ้รับการรับรอง “โครงการอาหารปลอดภัย” (Food Safety) ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งจะเน้นการตรวจสอบสารปนเปื้อนในอาหาร ได้แก่ สารบอร์แรกซ์ สารกันรา สารฟอกขาว สารฟอร์มาลิน และยาฆ่าแมลง
- ใ้รับการรับรอง “โครงการร้านอาหารวัตถุดิบปลอดภัยเลือกใช้สินค้า Q” (Q Restaurant) ซึ่งเป็นโครงการของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมให้ร้านอาหารเลือกใช้วัตถุดิบจากสินค้า Q ซึ่งเป็นสินค้าที่ใ้รับการรับรอง

มาตรฐานตามระบบการผลิตที่ดี เพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคสินค้าที่มีความปลอดภัย

- ใ้รับการรับรอง “โครงการปลอดภัย” จากสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งทางสถาบันอาหารจะเข้ามาทำการตรวจสอบรับรองระบบโดยการนำตัวอย่างอาหาร เครื่องปรุง และน้ำจิ้ม มาทำการตรวจสอบสาร MSG (Monosodium Glutamate) ในห้องปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารทุกจานในร้านเอ็มเคสะอาดปลอดภัย และปลอดภัยจริง โดยสถาบันอาหารทำการมอบป้ายรับรองปลอดภัยให้กับร้านเอ็มเคทุกสาขา

ในส่วนของการใช้น้ำมันทอดซ้ำทางบริษัท มีวิธีการตรวจสอบโดยดูที่มาตรฐานสารที่เรียกว่า “สารโพลาร์” (Polar Compounds) ซึ่งกำหนดว่าสารโพลาร์จะต้องไม่เกินค่าที่สามารถใช้ได้ และน้ำมันดังกล่าวจะถูกนำไปขายต่อเพื่อนำไปใช้ในการผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซลเท่านั้น

และด้วยนโยบายในการดูแลสุขภาพของลูกค้า ทางบริษัท ได้ร่วมมือกับสถาบันอาหาร มหาวิทยาลัยมหิดล ในการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้ในการคำนวณค่าพลังงานอาหาร (Calorie – Calculation Program) โปรแกรมนี้จะคำนวณพลังงานอาหารที่ลูกค้าได้รับในมื้อนั้นๆ เป็นรายบุคคล โดยใบแสดงผลจะถูกนำมามอบให้พร้อมกับใบเสร็จลูกค้าที่รักษสุขภาพโดยส่วนใหญจะให้ความสำคัญกับใบแสดงผล

นี้ เพราะสามารถช่วยในการควบคุมการรับประทานอาหารได้เป็นอย่างดี

## การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีความตั้งใจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุดตลอดทั้งสายธารธุรกิจ เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัท ประกอบกิจการอยู่ เช่น

- การสร้างระบบที่เข้มงวดในการกำจัดขยะติดเชื้อ บริษัท จะกำจัดขยะติดเชื้อภายในห้องปฏิบัติการจุลชีววิทยาในโรงงาน ซึ่งมีกระบวนการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิ 121 องศาเซลเซียส
- ระบบบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ลำคลอง โดยมีการตรวจคุณภาพน้ำทั้งตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 กระทรวงอุตสาหกรรม
- การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัท มีการจัดตั้งนโยบายตรวจวัดและลดการใช้พลังงานที่ครัวกลางและสาขา
- ตั้งแต่ปลายปี 2556 บริษัท มีการนำหลอดไฟ LED ซึ่งเป็นหลอดไฟประเภทประหยัดพลังงานและมีความทนทาน ไม่ต้องเปลี่ยนหลอดบ่อยมาใช้ในร้านอาหารสาขาใหม่ๆ และมีความพยายามที่จะนำการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไปสู่ร้านอาหารสาขาที่เปิดบริการ



- ก่อนหน้านี้ให้ครบทุกแห่ง
- ในกระบวนการขนส่งทางบริษัท ได้ศึกษาการบริหารและติดตาม พิกัดตำแหน่งยานพาหนะ (Fleet Management) ที่ทีมงานขนส่งนั้น มีการกำหนดเส้นทางเดินรถใหม่ เพื่อที่จะประหยัดน้ำมันและ บริหารพื้นที่ขนส่งของรถให้เต็ม ที่สุด นอกจากนี้แล้วบริษัท มีการ กำหนดความเร็วในการขับขี่และ ติดตั้งเทคโนโลยีเพื่อที่จะสอดส่อง ให้ยานพาหนะใช้ความเร็ว ในการขับขี่ที่ 80–90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้ประโยชน์ ในเรื่องการประหยัดพลังงาน ทั้งนี้พนักงานขับรถได้ถูกฝึกตาม หลักสูตรการขับขี่แบบประหยัด น้ำมัน และรถแต่ละคันจะมีการ ติดตั้งระบบ GPS เพื่อความสะดวก ในการควบคุมดูแลรวมถึงตรวจสอบ เส้นทางเดินรถ
  - ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากร ที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุด เช่น การ รีไซเคิลวัสดุต่างๆ เช่น กระดาษ และพลาสติก การใช้น้ำอย่าง ประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น

## การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

สืบเนื่องจากคำมั่นสัญญาที่จะ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยแนวทาง CSR-in-Process บริษัทฯ มุ่งเน้นใน การเชื่อมต่อความสำเร็จของธุรกิจ กับความก้าวหน้าของสังคมให้มีการ พัฒนาไปพร้อมกัน

## 1. การจัดซื้อวัตถุดิบจาก โครงการหลวง

บริษัทฯ มีนโยบายการใช้สินค้า ที่ผลิตในประเทศเป็นหลัก นับตั้งแต่ ปี 2558 ทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญา ร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวงเพื่อ ทำการซื้อขายสินค้า และในปัจจุบัน ปริมาณผักกว่าครึ่งที่ร้านอาหารใน เครือของบริษัทฯ ใช้ในการประกอบ อาหารนั้นถูกทำการซื้อและคัดสรร ผ่านโครงการหลวง การร่วมมือของ บริษัทฯ และมูลนิธิโครงการหลวง ไม่หยุดอยู่เพียงแค่การเป็นผู้ซื้อและ ผู้ขาย ทางบริษัทฯ ยังได้ร่วมศึกษา และพัฒนาโครงการเพื่อชุมชนชาวไร่ บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อพัฒนา โรงเรียนและการเป็นอยู่ของเกษตรกร และครอบครัว โดยสนับสนุนโครงการ สร้างสถานรับเลี้ยงเด็กเล็ก และ โครงสร้างระบบของการเกษตรเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ใน อนาคต บริษัทฯ ยังคงมีการดำเนิน โครงการอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการ พัฒนาวัตถุกรรมเพื่อการเกษตร การ ศึกษา และการกักเก็บน้ำ

## 2. โครงการการศึกษา ระบบทวิภาคี

บริษัทฯ ได้มีความร่วมมือ กับสำนักงานคณะกรรมการการ อาชีวศึกษาและวิทยาลัยในสังกัด 45 แห่ง เพื่อสร้างความร่วมมือ ระหว่างสถานการศึกษาในการมอบ เงินทุนการศึกษา โอกาสในการพัฒนา วิชาชีพ และเส้นทางก้าวหน้าในสาย อาชีพให้แก่ นักศึกษาอาชีวะ บริษัทฯ ทำการฝึกอบรมนักเรียนให้มีความ

พร้อมทั้งด้านวิชาการและทักษะ อาชีพ ด้วยหลักสูตรที่ร่วมมือกันร่าง และมีการสอนในสถาน ศึกษา ควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในสถาน ประกอบการ เพื่อให้ผู้ที่สำเร็จการ ศึกษาเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ อย่างแท้จริง เข้าใจงานบริการ และ มีคุณภาพตรงตามความต้องการของ ตลาดแรงงาน โดยมีหลักสูตรทั้งใน ระดับปวช. ปวส. และปริญญาตรี ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมรับผิดชอบทั้ง ขบวนการตั้งแต่การไปประชาสัมพันธ์ ที่สถานศึกษาเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยว กับโครงการ ทำความเข้าใจกับ ครูแนะแนว ผู้ปกครอง นักเรียน นักศึกษา รวมถึงการดูแลนักเรียน ระหว่างที่อยู่กับทางบริษัทฯ อย่าง เป็นประจำ การช่วยเหลือค่าเทอม ตลอดระยะเวลาการศึกษาพร้อม เบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ การจัด อบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์กับ นักเรียนนักศึกษาเพื่อเตรียมความ พร้อมก่อนเริ่มฝึกงานและระหว่าง การฝึกงาน รวมถึงการจัดงานมอบ วุฒิบัตรหลังจากจบการศึกษา เป็นต้น โดยในปี 2560 มีนักเรียนที่สำเร็จการ ศึกษาจากโครงการกับทางบริษัทฯ แล้วจำนวน 604 คน และมีนักเรียนที่ ก้าวหน้าในสายอาชีพร่วมงานต่อกับ เราเป็นจำนวน 49 คน

บริษัทฯ ได้ทำการยกระดับความ ร่วมมือกับสถานศึกษาในปี 2560 โดยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการ การอาชีวศึกษา ได้ริเริ่มโครงการ ห้องปฏิบัติการวิชาชีพ Thailand 4.0 ซึ่งประสานความร่วมมือระหว่าง ภาครัฐและภาคเอกชนในการร่าง



หลักสูตรการสอนเพื่อให้สอดคล้องกับหลักสูตรศาสตร์ของชาติ โดยโครงการนี้เปิดโอกาสให้กับนักเรียนนักศึกษาเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ทำงานจริงและความเชี่ยวชาญผ่านหลักสูตรเฉพาะที่จัดเตรียมเพื่อพัฒนาทักษะด้านอุตสาหกรรมบริการแบบยกระดับ ซึ่งเป็นที่มุ่งเน้นของยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัท ได้ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาเชียงราย เพื่อทำความเข้าใจความต้องการของชุมชนและจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เอ็มเค “MK Brain Center” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนพื้นที่ในการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานบริการร้านอาหารและเรียนรู้ในสถานที่เสมือนจริงเพื่อให้เกิดบรรยากาศคล้ายกับการทำงานมากที่สุด โดยจะมีครูผู้สอนของสถาบันฝึกอบรมเอ็มเคเข้าร่วมในการให้ความรู้

### 3. โครงการสนับสนุนนักเรียนพิการ

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พยายามที่จะสนับสนุนและส่งเสริมให้กลุ่มคนผู้พิการมีอาชีพและมีความมั่นใจโดยการเปิดโอกาสให้เด็กนักเรียนโรงเรียนโสตศึกษาและโรงเรียนปัญญาญกุล จำนวนกว่า 18 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งเป็นเด็กนักเรียนในกลุ่มบกพร่องทางการได้ยินและบกพร่องทางสติปัญญา ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ ทางบริษัทฯ ได้วางแผนให้มีการจัดการเรียนการสอนทักษะในการให้บริการตามหลักสูตรการเรียนการสอนทวิภาคีระดับมัธยมปลาย

ของสถาบันฝึกอบรมเอ็มเคแก่เด็กนักเรียน ซึ่งทุกรายวิชาจะมีการลงพื้นที่ศึกษาดูงานและฝึกปฏิบัติจริงที่สาขา และมีโอกาสได้ทำงานเพื่อเพิ่มประสบการณ์หรือหารายได้พิเศษโดยก่อนการทำงาน ทั้งนักเรียนและผู้ปกครองจะได้รับการปฐมนิเทศเกี่ยวกับกระบวนการทำงานและพหุสถานปฏิบัติงานและที่พักนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่เข้าตรวจเยี่ยมตามสาขาเพื่อที่จะดูแลการปรับตัวและความเป็นอยู่ของนักเรียน ซึ่งในปี 2560 นี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสความก้าวหน้าในวิชาชีพนี้ให้แก่เด็กนักเรียนพิการเป็นจำนวน 200 คน

### การสร้างนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านนวัตกรรมและดีไซน์ตั้งแต่สมัยที่บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจ ในอดีตหนึ่งในสาเหตุหลักที่ก่อให้เกิดการระเบิดและไฟไหม้ในเมืองไทยนั้นสืบเนื่องมาจากการใช้แก๊สด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงาน บริษัทฯ จึงริเริ่มในการออกแบบหม้อไฟฟ้าของตนเองเพื่อที่จะนำมาทดแทนหม้อแก๊ส และมีนโยบายห้ามใช้แก๊สทั้งในโซนบริการและโซนครัวสำหรับร้านอาหารในเครือทั้งหมด สัญลักษณ์หม้อแดงของร้านเอ็มเคจึงเป็นเครื่องหมายของคุณภาพและความใส่ใจที่ทางบริษัทฯ มีต่อลูกค้าและพนักงานมาโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงรูปแบบของหม้อไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องจนมาเป็นเตาแม่เหล็กไฟฟ้า (Induction) ซึ่งปลอดภัยจากการถูกไฟดูด 100%

อีกหนึ่งนวัตกรรมที่ร้านเอ็มเคเป็นผู้คิดค้นและที่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายคือ คอนโดใส่อาหาร เนื่องจากบริษัทฯ พบปัญหาพื้นที่ที่ค่อนข้างจำกัดบนโต๊ะอาหาร และด้วยแรงบันดาลใจจากการออกแบบของคอนโดมิเนียม คอนโดใส่อาหารจึงถูกออกแบบมาให้สามารถวางซ้อนกันได้หลายชั้นโดยที่ยังสามารถคงมาตรฐานความสะอาดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการใช้นวัตกรรม PDA ในการสั่งอาหารเพื่อความเร็วในการบริการลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ลดความผิดพลาดและลดเวลาที่ลูกค้ารออาหาร อีกทั้งทางบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพ โดยการให้ทุนเพื่อค้นคว้าและวิจัยเพื่อประดิษฐ์หุ่นยนต์เสิร์ฟอาหาร โครงการนี้นอกจากจะเป็นการเพิ่มประสบการณ์ที่พิเศษให้แก่ร้านเอ็มเคโดยมีหุ่นยนต์มาเสิร์ฟแล้ว ยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกทักษะทางเทคนิค แก้ไขปัญหาจากสถานการณ์จริง และได้ลงมือปฏิบัติจนเห็นผลงานวิจัยของตนเองออกมาเป็นรูปธรรมและนำมาใช้เพื่อเกิดประโยชน์ได้จริง

บริษัทฯ ยังคงทำการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล มีการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะสามารถพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์ Tablet บนโต๊ะอาหารเพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งอาหารได้เอง (Self-Ordering System) และในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบดังกล่าวไปแล้วมากกว่า 110 สาขา



## กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR-After Process)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการคืนสิ่งดีๆ ให้แก่สังคมเพื่อความยั่งยืน ดังนั้น ทุกปีทางบริษัทฯ จึงร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำในการบริจาคเงินและให้ความช่วยเหลือแก่องค์กรต่างๆ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำได้สร้างโอกาสสำหรับผู้ยากไร้และขาดแคลนโดยการมอบเงินบริจาคเป็นจำนวนมากกว่า 40 ล้านบาท โดยโครงการที่บริษัทฯ สนับสนุน ได้แก่

### 1. การสาธารณสุขสำหรับผู้ขาดแคลน

หนึ่งในคำมั่นสัญญาของบริษัทฯ คือ การร่วมพัฒนาการสาธารณสุขและโครงการด้านการแพทย์ต่างๆ สำหรับผู้ยากไร้ โดยเงินบริจาคของเราจะมุ่งเน้นเพื่อสนับสนุนโรงพยาบาลรัฐบาลและโครงการที่ขาดแคลนเงินทุน ดังนี้

- กองทุนยาสภาอากาศไทย
- โครงการวิ่งการกุศล “ก้าวคนละก้าว”
- ห้องผ่าตัด โรงพยาบาลพิบูล-มังสาหาร
- รถพยาบาล โรงพยาบาลคำตากล้า
- เครื่องมือทางการแพทย์โรงพยาบาลชลบุรี
- กองทุนวัดพระบาทน้ำพุ
- โครงการหอสมุด มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศูนย์การเรียนรู้การเกษตรอิติตยาทร

### 2. การมุ่งเน้นส่งเสริมด้านการศึกษา

เยาวชน คือ กลุ่มคนที่มีเรี่ยวแรงในการเสริมสร้างชุมชน ดังนั้นการศึกษาซึ่งคือรากฐานการเรียนรู้ของกลุ่มเยาวชนนั้นจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญและมุ่งเน้นที่จะสนับสนุนสถาบันการศึกษาและโครงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องต่างๆ ที่ส่งเสริมรากฐานของการศึกษาแห่งชาติ โดยโครงการที่บริษัทฯ สนับสนุน ได้แก่

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจอาหาร บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจที่จะสนับสนุนคุณภาพชีวิตที่ดีให้บุคลากรของโรงพยาบาลผ่านการรับประทานอาหาร บริษัทฯ ได้เปิดบริการร้านอาหารในเครือเอ็มเค ทั้งหมด 4 ร้าน ประกอบด้วยร้านเอ็มเคสุกี้ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ ราเมน และร้านกาแฟ เลอ เพอทิท ณ อาคารปิยมหาราชภานุรักษ์ โรงพยาบาลศิริราช ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการยกผลกำไรทั้งหมดที่ได้จากการดำเนินงานหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่มูลนิธิโรงพยาบาลศิริราช





## รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน



คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดนี้จะประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและประธานของคณะกรรมการชุดนี้ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือในกรณีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่ว่างลง ก็จะต้องอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

- |                           |             |
|---------------------------|-------------|
| 1. ดร. ชติยา ไกรกาญจน์    | เป็นประธาน  |
| 2. นายอรรถพล ชดช้อย       | เป็นกรรมการ |
| 3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | เป็นกรรมการ |

นับตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 จนถึงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งผลของการประชุมสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเกี่ยวกับโบนัสประจำปี 2560 และการปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับปี 2561 โดยได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของผลตอบแทนโดยการเปรียบเทียบกับตำแหน่งที่เท่ากันของบริษัทอื่นที่เทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดขายสินทรัพย์รวม ที่ประชุมมีความเห็นว่า คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว ส่วนโบนัสประจำปี 2560 และการปรับขึ้นเงินเดือนของปี 2561 ให้อยู่ในระดับเช่นเดียวกับผู้บริหารอื่นของบริษัทฯ



2. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ และมีความเห็นว่าค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่จ่ายเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนสำหรับกรรมการของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่จ่ายเป็นรายครั้งมีความเหมาะสมแล้ว สำหรับค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นโบนัสประจำปี 2560 เห็นควรเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลประจำปี 2560 ที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้ยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ และมีความเห็นว่า ควรเสนอให้กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในครั้งนี้ คือ นายอรรถพล ตันละมัย นางวิไล จันทันต์ศรี และมีนายสมชาย พิพิธจิตรกร กลับเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีการมาร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม



(ดร.อุทัย ไกรกาญจน์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท  
สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน



## การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามและสอบทานระบบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สิน ลดความผิดพลาดและป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือประพฤตินิষอบ รวมถึงมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และเป็นไปตามกรอบการควบคุม

ภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread Way Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมและการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

### 1. สภาพแวดล้อมและการควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการถ่ายทอดเป้าหมายองค์กรลงสู่ระดับสายงานและฝ่าย มีการสร้างบรรยากาศของการปฏิบัติงานที่ดี เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ

ในหน่วยงานมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่ให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ และจริยธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้มโนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส และเป็น นวัตกรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงาน มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และทบทวนปัจจัยและสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง โดยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรวบรวมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ ทั้งนี้รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”



### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และการอนุมัติที่ชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดูแลทรัพย์สิน เป็นต้น รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารจะนำเรื่อง

เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผล หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล มีการจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและเตรียมความพร้อมก้าวสู่เทคโนโลยีในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนต่างๆ

เพื่อให้ข้อมูลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อรวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย เช่น Website ของบริษัทฯ E-mail Call Center เป็นต้น และที่สำคัญบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดดังกล่าวข้างต้น

### 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าสิ่งที่ตรวจสอบพบจากการสอบทานนั้นได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันที่ โดยนำเสนอรายงานและประเด็นต่างๆ อย่างเป็นอิสระ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและรับทราบผลการสอบทานงบการเงินและประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



# รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



## รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 1. นายฤทธิ ธีระโกเมน

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>66 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 140,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.2</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 199,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.7</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นสามีของนางยุพิน ธีระโกเมน</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) 97/2555</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2532-2555 กรรมการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2529-2555 กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2530-2542 ประธานกรรมการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น</li> <li>2517-2530 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็ม เค เวลต์ไวด์</li> <li>2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์</li> <li>2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด</li> <li>2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิง เซ็นเตอร์</li> <li>2533-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ฟริชชั่น แมนูแฟคเจอริ่ง</li> <li>2534-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โทเท็มส์</li> <li>2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป</li> <li>2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ชัพพลาย</li> <li>2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์</li> </ul> </li> </ul>



## 2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>56 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 164,494,812 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.9</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นน้องชายของนางยุพิน ชีระโกเมน</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ปริญญาโท (MS) Abilene Christian University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) 97/2555</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) 6/2546</li> <li>Financial Statements for Directors (FSD) 9/2547</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2558-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2555-2558 กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2535-2555 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็ม เค เวลต์ไวด์</li> <li>2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์</li> <li>2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด</li> <li>2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์</li> <li>2547-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เจ้าบ้านคิโนวีวิลล่า (เพชรบุรี)</li> <li>2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เซลล์ฮัท เอ็นเทอร์เทนเม้นท์</li> <li>2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป</li> <li>2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย</li> <li>2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เนชั่นแนล ฟู้ด รีเทล</li> <li>2539-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คิปลัน อินเตอร์เทรด</li> <li>2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส</li> <li>2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็ม เพอฟอร์แมนซ์</li> <li>2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็ม เอชคิว</li> </ul> </li> </ul>



### 3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>78 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นน้องชายของมารดาของนายฤทธิ ธีระโกเมน</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การบัญชี) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2555-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหวิริยาстилอินดัสตรี</li> <li>2552-2557 ประธานกรรมการ บมจ. บางสะพานบาร์มิล</li> <li>2547-2552 กรรมการ บมจ. บางสะพานบาร์มิล</li> <li>2529-2541 กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง</li> <li>2527-2542 กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา</li> <li>2526-2542 กรรมการ บมจ. ประกันชีวิตศรีอยุธยา</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2547-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหวิริยาเพลทมิล</li> <li>2552-2555 กรรมการ บมจ. เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย</li> </ul> </li> </ul>



4. ดร.อรรณพ ตันละมัย	
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>67 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มี-</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท Engineering Management University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA Quantitative Business Analysis) Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาเอก Engineering Management University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) 154/2554</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ</li> <li>2554-2558 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2559-ปัจจุบัน คณบดี คณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา</li> <li>2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ทอออ</li> <li>2549-25560 กรรมการ บจ. เอ็กซ์ สิบเก้า</li> <li>2555-2559 คณบดี วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>2550-2554 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>2542-2550 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>2538-2542 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>2532-2538 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> </li> </ul>



### 5. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการบริษัททิปาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>65 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>–ไม่มี–</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโทวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri – Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาเอกวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri – Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) 37/2548</li> <li>Financial Statements for Directors (FSD) 3/2551</li> <li>Advanced Audit Committee Program (AACCP) 34/2554</li> <li>Director Certification Program (DCP) 110/2551</li> <li>Director Certification Program Update (DCPU) 5/2558</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2560–ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. กุลธรเคอร์บี้</li> <li>2555–ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2554–ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพลนเน็ต คอมมูนิตี้เนทเวิร์ก เอเชีย</li> <li>2550–ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>2548–2557 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรีเมียร์ เทคโนโลยี</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2556–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิงซ์ คอร์ปอเรชั่น</li> <li>2551–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมฆฟ้าดีเวลลอปเม้นท์</li> <li>2551–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วิปเทล</li> <li>2545–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ทริพย์อุดมพร็อพเพอร์ตี้</li> <li>2531–ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ. เควี อีเลคทรอนิกส์</li> </ul> </li> </ul>



6. นายทนง โชติสรยุทธ์	
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>64 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มี-</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโทครุศาสตร์ สาขาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) 33/2546</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <ul style="list-style-type: none"> <li>2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2536-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น</li> </ul> </li> <li>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <ul style="list-style-type: none"> <li>2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เบสแอนด์</li> <li>2553-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา บจ. เพลินพัฒนา</li> <li>2549-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารโรงเรียนเพลินพัฒนา บจ. เพลินพัฒนา</li> <li>2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซีเ็ดบู๊คเซ็นเตอร์</li> <li>2527-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็มแอนด์อี</li> <li>2546-2549 กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. เพลินพัฒนา</li> <li>2530-2536 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ. ซีเ็ดยูเคชั่น</li> </ul> </li> </ul>



## 7. นางวิไล จักกัณฑ์รัศมี

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>64 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>–ไม่มี–</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fellow (FIOD)</li> <li>DCP Refresher 2/2549</li> <li>Director Certification Program (DCP) 13/2544</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2560–ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหไทย เทอร์มินอล</li> <li>2555–ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2558–ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีซีพีจี</li> <li>2556–2558 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง</li> <li>2553–2555 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ห้างเย็นเอเชียนชีฟู้ด</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2560–ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหไทย สตีลไฟฟ์</li> <li>2559–ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>2540–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สอริตอินเตอร์เนชั่นแนล</li> <li>2535–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. จัดหางาน เอ็กแซ็คคิฟไฟว์เลิร์ชเชอร์วิสเซส</li> <li>2557–2560 ผู้เชี่ยวชาญวิชาชีพด้านบัญชีการเงินประจำคณะกรรมการตรวจสอบการประปานครหลวง</li> <li>2554–2560 เลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>2545–2554 กรรมการและเหรัญญิก สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul> </li> </ul>



## 8. นายอรรถพล ชดช้อย

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการบริษัททิปาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>61 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>–ไม่มี–</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชี (ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) 54/2548</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2555–ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2556–ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็ม พิคเจอร์ส อินเตอร์เทนเมนท์</li> <li>2525–2542 กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2560–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วีวันดา รีสอร์ท แอนด์ สปา</li> <li>2555–ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางการเงิน บจ. ยูนิคอุตสาหกรรมพลาสติก</li> <li>2544–2554 กรรมการและผู้อำนวยการ บจ. มอลลิเก้เฮลท์แคร์ (ประเทศไทย)</li> <li>2542–2544 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บจ. อังกฤษตรางู (แอล.พี.)</li> </ul> </li> </ul>



### 9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>66 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 4,200,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.5</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.2</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มี-</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) 97/2555</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>2555-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2555-2557 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาสาขาภัตตาคาร บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2549-2555 รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและธุรกิจต่างประเทศ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2535-2549 ผู้อำนวยการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> </ul>



#### 10. นายประวิทย์ ดันตวิเศษชัย

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มิถุนายน 2555</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>61 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 4,112,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มี-</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชี (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) 97/2555</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) 6/2546</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2560-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2542-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีอีดยูเคชั่น</li> <li>2555-2559 กรรมการและเลขานุการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2558-2559 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (บัญชีและการเงิน) บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2549-2558 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2537-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> </ul> </li> <li><b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด</li> </ul> </li> </ul>



## 11. นางยุพิน ธีระโกเมน

ตำแหน่ง	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	• –
อายุ	• 61 ปี
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	• ของตนเอง 199,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.7 • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 140,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.2
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	• เป็นภรรยาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน และเป็นพี่สาวของนายสมชาย หาญจิตต์เกษม
คุณวุฒิทางการศึกษา	• มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขাবริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	• –ไม่มี–
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <ul style="list-style-type: none"> <li>2558–ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2555–2558 กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2549–2555 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชนและร้านอาหารญี่ปุ่น บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2529–2549 ผู้อำนวยการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> </ul> </li> <li>• บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <ul style="list-style-type: none"> <li>2542–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์</li> <li>2537–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เนชั่นแนลฟู้ดรีเทล</li> <li>2539–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คิปสัน อินเตอร์เทค</li> <li>2548–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สุปรีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส</li> <li>2555–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป</li> <li>2557–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เฮลท์ พลัส ครีเอชั่น</li> <li>2558–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย</li> <li>2559–ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์</li> </ul> </li> </ul>



## 12. นายเกียรติทอง กังวานวงศ์

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาภาคการและซ่อมบำรุง</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>50 ปี</li> </ul>
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 21,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มี-</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มี-</li> </ul>
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>2560-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาภาคการและซ่อมบำรุง บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2555-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรม บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> </ul>



## 13. นางสุดารัตน์ พัทธิวัฒน์ศิริ

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> </ul>
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	• –
อายุ	• 45 ปี
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 920,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.1</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	• เป็นหลานสาวของมารดาของนายฤทธิธีระ โทณกุล
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีสถิติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Illinois at Urbana–Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	• หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 82/2560
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>2560–ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> <li>2556–2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เอเอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป</li> </ul>



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ ลดลง	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
1	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	139,878,733	140,059,333	180,600	15.2%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		199,234,002	199,396,802	162,800	21.7%
2	นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	164,332,012	164,494,812	162,800	17.9%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
3	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	กรรมการ	—	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		3,700,000	3,700,000	0	0.40%
4	ดร.อรรณพ ตันละมัย	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	—	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
5	ดร.ขัตติยา ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ	—	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
6	นายทงก โชติสรยุทธ์	กรรมการอิสระ	—	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		20,000	0	-20,000	—
7	นางวิไล ฉันทพันธ์ศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	—	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
8	นายอรรถพล ชดช้อย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	—	—	—	—
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
9	นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	กรรมการ	4,136,000	4,200,500	64,500	0.5%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	1,500,000	0	0.2%
10	นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	กรรมการ ที่ปรึกษาด้านบัญชีและ การเงิน	4,047,600	4,112,800	65,200	0.4%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—
11	นางยุพิน ธีระโกเมน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	199,234,002	199,396,802	162,800	21.7%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		139,878,733	140,059,333	180,600	15.2%
12	นายเกียรติก้อง กังวานวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส	30,000	21,100	-8,900	0.0%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		400,000	400,000	—	0.0%
13	นางสุดาวรัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส	1,040,000	920,000	-120,000	0.1%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		—	—	—	—



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิง



### ชื่อบริษัท : บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจร้านอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1200 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107555000317
โฮมเพจบริษัท	: <a href="http://www.mkrestaurant.com">www.mkrestaurant.com</a>
โทรศัพท์	: 0-2836-1000
โทรสาร	: 0-2836-1099

### ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียน	: 925,850,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 925,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	: 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2264-0777 โทรสาร: 0-2264-0789







# MK



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1200 ถนนบางนา-ตราด

แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 02-836-1000 | โทรสาร : 02-836-1099

[www.mkrestaurant.com](http://www.mkrestaurant.com)