

รายงานประจำปี 2561

THE ROUTE TO DIVERSIFICATION



MK

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

001

วิสัยทัศน์
และพันธกิจ

026

ปัจจัยความเสี่ยง

116

โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

002

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

037

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานงานทางการเงิน

129

หลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดี

004

สารจากประธาน
กรรมการบริษัท

038

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

139

ความรับผิดชอบต่อ
สังคม

006

คณะกรรมการบริษัท

040

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

148

รายงานคณะกรรมการ
บริษัทกับอาสาสมัคร
และพิจารณาคำตอบแทน

008

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

043

งบแสดงฐานะการเงิน

150

การควบคุมภายในและการ
บริหารจัดการความเสี่ยง

023

โครงสร้างองค์กร

103

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน

152

รายละเอียดของกรรมการ
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

024

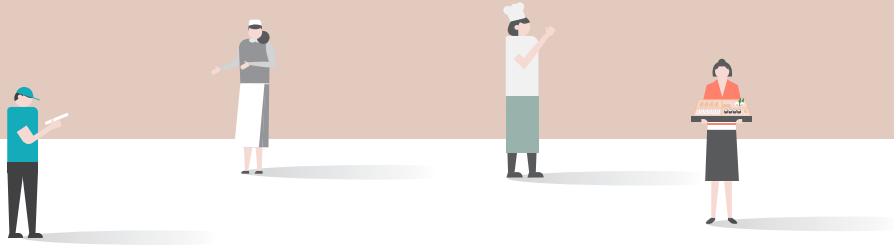
เหตุการณ์สำคัญ
ในปี 2561

109

รายการระหว่างกัน

166

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
และบุคคลอ้างอิง



วิสัยทัศน์ (VISION)

“ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้าของเราด้วยอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ
ท่ามกลางประสบการณ์ที่ประทับใจ และสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้กับ
พนักงาน ตลอดจนส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ (MISSION)

- > ส่งมอบสภาพที่ดีและเติมเต็มความสุขให้กับลูกค้า ด้วยอาหารที่มีคุณภาพและความอร่อย พร้อมทั้งให้บริการอันเป็นเลิศในราคาที่เหมาะสม
- > รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาสร้างประสบการณ์ใหม่ให้แกลูกค้า
- > สร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งหมด
- > สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในระยะยาว
- > สร้างความเป็นเลิศและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและมีความสุขในการทำงาน
- > สร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยในการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางของบริษัท



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2559	2560	2561
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	15,146	16,073	16,770
รายได้รวม	15,498	16,458	17,234
กำไรขั้นต้น	10,193	10,899	11,475
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,603	2,985	3,133
กำไรสุทธิ	2,100	2,425	2,574
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์	15,642	16,283	17,174
หนี้สิน	2,265	2,454	2,998
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,377	13,829	14,176
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	915	921	921
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	3,090	3,575	3,727
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	67.3	67.8	68.4
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	13.5	14.7	14.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.9	17.8	18.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	13.7	15.2	15.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่อง	5.4	5.0	4.2
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	1
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.3	2.7	2.8
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.1	2.3	2.5
อัตราการจ่ายปันผล (%)	91	87	89

หมายเหตุ: เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 29 เมษายน 2562

สัดส่วนรายได้จากการขาย

เอ็มเค สุกี้

78 %

ยาโยอิ

20 %

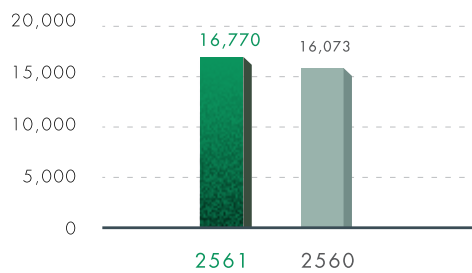
อื่นๆ

2 %

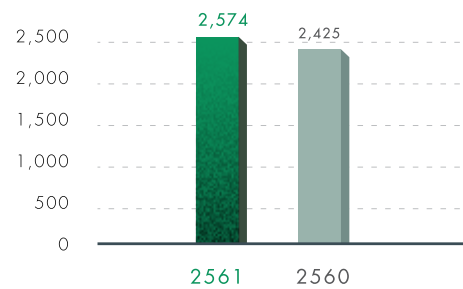


(หน่วย: ล้านบาท)

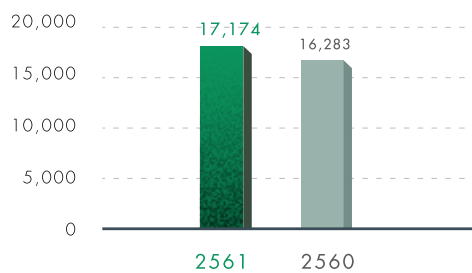
รายได้จากการขายและบริการ



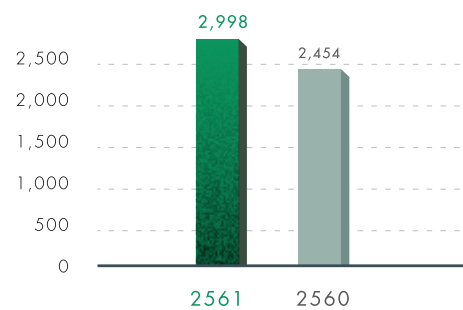
กำไรสุทธิ



สินทรัพย์



หนี้สิน



สารจากประธานกรรมการบริษัทฯ



นายฤทธิ์ ธีระโกเมน

ประธานกรรมการและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมมีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบว่า บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องอีกปีหนึ่งในปี 2561 แม้ว่าบริษัทฯ จะต้องเผชิญกับความท้าทายในหลายๆ ด้านที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ทั้งในเรื่องของแนวโน้มตลาดและความคาดหวังของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของดิจิทัลเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการเกิดความขัดแย้งทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน และการลดลงอย่างรุนแรงของจำนวนนักท่องเที่ยวจีนหลังจากเกิดอุบัติเหตุเรือท่องเที่ยวล่มที่จังหวัดภูเก็ตในเดือนกรกฎาคม การที่บริษัทฯ ยังคงสามารถที่จะรักษาผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องนั้น เป็นผลมาจากความแข็งแกร่งของแบรนด์ของบริษัทฯ ความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการทำงานของพนักงานเพื่อที่จะส่งมอบบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า การพัฒนารสชาติและคุณภาพของอาหารอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง

รายได้จากการขายและบริการ

16,770 ล้านบาท

มีรายได้รวม

17,234 ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น
ปี 2561

2.79
บาท

เปรียบเทียบกับ
ปี 2560

2.65
บาท

การให้ความสำคัญต่อการควบคุมต้นทุน และประสิทธิภาพของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัท มีการขยายเครือข่ายสาขาร้านอาหารอยู่ตลอดเวลาเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนและรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจอาหาร โดยในปี 2561 บริษัท ได้เปิดสาขาร้านอาหารใหม่เพิ่มขึ้นอีก 47 แห่ง แบ่งเป็น MK และ MK LIVE ซึ่งเป็นร้านอาหารประเภทสุกี้ก็ 20 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่น Yayoi 20 สาขา และร้านอาหารอื่นๆ อีก 7 สาขา อนึ่ง ผมมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบอีกว่า ในจำนวนสาขาที่เปิดใหม่นี้ มีสาขาใหม่ 4 สาขาที่เปิดในรูปแบบใหม่และแบรนด์ใหม่ เรียกว่า "Bizzy Box" ซึ่งเป็นร้านอาหารข้าวกล่องพร้อมทานที่ปรุงสดใหม่ทุกมื้อ โดยเริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2561 ในเชิงการเงิน บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 16,770 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.3 และมีรายได้รวมเท่ากับ 17,234 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.7 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นซึ่งมาจากกำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร ส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 เท่ากับ 2,574 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 6.1 ซึ่งเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการ กำไรสุทธิต่อหุ้นก็ได้เพิ่มขึ้นจาก 2.65 บาทต่อหุ้นสำหรับปี 2560 เป็น 2.79 บาทต่อหุ้นสำหรับปี 2561

ในปี 2561 บริษัท ได้มีการดำเนินการทางกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท ด้วยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ชื่อ "บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด" เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งและคลังสินค้า บริษัท ที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป และบริษัท Senko Group Holdings ในสัดส่วนประมาณ 50:50 โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วเท่ากับ 1,300 ล้านบาท Senko Group Holdings เป็นบริษัทที่ใหญ่

เป็นอันดับสองในธุรกิจการให้บริการขนส่งในประเทศญี่ปุ่นและมีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษทางด้านบริการขนส่งที่เป็นห้องเย็น (Cold Chain Logistics) บริษัท เอ็ม-เซนโค ได้เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 โดยในระยะแรกได้ให้บริการขนส่งกับทางบริษัท และมีแผนที่จะขยายการให้บริการขนส่งและคลังสินค้าให้กับลูกค้าอื่นๆ อีกในอนาคตอันใกล้ บริษัท เชื่อมโยง จากการรวมจุดแข็งของผู้ร่วมทุนทั้งสองฝ่าย บริษัท เอ็ม-เซนโค จะสามารถเติบโตและประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ในอนาคตอันใกล้ ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าที่เพิ่มขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย

จากการที่เป็นที่ยอมรับถึงผลงานที่ดีเด่นของบริษัท เกี่ยวกับทางด้านการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ บริษัท จึงได้รับรางวัลความเป็นเลิศต่างๆ จากสถาบันการจัดอันดับที่มีชื่อเสียงในเรื่องนี้ในปี 2561 ดังนี้

1. รางวัล "Thailand Corporate Excellence Awards 2018" ในด้านความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

2. รางวัล "The Most Powerful Brand of Thailand 2018" ในหมวดร้านอาหารที่มีสาขา ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 ซึ่งจัดโดยคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในทุกๆ สองปี

3. รางวัล "No.1 Brand Thailand 2017-2018" ในฐานะแบรนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 หมวดร้านอาหารที่มีสาขา จากนิตยสารมาร์เก็ตเียร์

จากผลการดำเนินงานที่น่าพอใจสำหรับปี 2561 และฐานะการเงินที่มั่นคงของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงมีมติเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท (ปี 2560: 2.30 บาท) โดยที่บริษัท ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัท

เสนอมาในครั้งนี้ บริษัท ก็จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 นี้

เมื่อมองไปในปี 2562 แม้ว่าจะต้องเผชิญกับปัจจัยลบภายนอกหลายอย่าง เช่น การเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะชะลอตัวลง ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยและความไม่แน่นอนของ Brexit แต่คาดว่าจะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 น่าจะยังคงสามารถที่จะเติบโตต่อไปได้ แม้ว่าจะเป็น การขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงเล็กน้อยจากร้อยละ 4.1 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 4.0 ในปี 2562 โดยการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2562 จะเกิดจากแรงผลักดันที่สำคัญ คือ การบริโภคภายในประเทศ การลงทุนของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว จากการคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ที่มีแนวโน้มที่เป็นบวกตามที่กล่าวมาข้างต้น ประกอบกับความแข็งแกร่งของแบรนด์ของบริษัท การมีโครงสร้างพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจที่ดีและมีประสิทธิภาพ และทีมบริหารที่ทุ่มเท และมีความสามารถและประสบการณ์สูง รวมทั้งความมุ่งมั่นที่จะสร้างประสบการณ์ที่ดีและความรู้สึกที่ดีให้กับลูกค้า บริษัท จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาผลการดำเนินงานที่ดีในปี 2562 เช่นเดียวกับในอดีตที่ผ่านมา และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นให้เพิ่มขึ้นไปอีกในปีต่อไป

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอถือโอกาสนี้ ขอบคุณพนักงานทุกคนที่มีความรักและผูกพันกับองค์กรและมีความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนและกำลังใจเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท รวมทั้งขอขอบคุณลูกค้าทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจต่อร้านอาหารและบริการของบริษัท ด้วยดีตลอดมา

คณะกรรมการบริษัท

1



2



3



7



8



9





4



5



6



10

1. นายฤทธิ ธีระโกเมน
ประธานกรรมการ
2. นายทงก ไซตัสยุทธ์
กรรมการอิสระ
3. นายสุจินต์ ชุมพลาญจนา
กรรมการอิสระ
4. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์
กรรมการอิสระ และ
ประธานกรรมการบริษัท
สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
5. ดร.อรรณพ ต้นละมัย
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ

6. นายอรรณพ ชดช้อย
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการบริษัท สรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
7. นายประวิทย์ ต้นต๋องคินชัย
กรรมการ
8. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม
กรรมการ
9. นางวิไล อักกัณต์ธัมมิ
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
10. นายสมชาย พิพิธวิจิตร
กรรมการ และกรรมการบริษัท
สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในปี 2529 ร้านเอ็มเค สุกี้ ได้เปิดสาขาแรกภายในศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งในขณะนั้น ร้านอาหารรูปแบบสุกี้ก็ยังไม่แพร่หลาย แต่ภายหลังการเปิดสาขาแรก ร้านเอ็มเค สุกี้ ได้รับความนิยมและการตอบรับอย่างแพร่หลายจากลูกค้าจำนวนมาก ในช่วงเวลาเดียวกันนี้ ได้มีการนำการบริหารจัดการและการตลาดสมัยใหม่มาดำเนินการและเริ่มมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง

2018 PERFORMANCE



<p>ร้านเอ็มเค สุกี้</p> <p>438</p> <p>สาขา</p>	<p>ร้านอาหารยาโยอิ</p> <p>184</p> <p>สาขา</p>	<p>ร้านเลอ สยาม</p> <p>3</p> <p>สาขา</p>	<p>ร้านเลอ เพอติก</p> <p>3</p> <p>สาขา</p>
<p>ร้านเอ็มเค โกลด์</p> <p>6</p> <p>สาขา</p>	<p>ร้านมิยาซากิ</p> <p>26</p> <p>สาขา</p>	<p>ร้าน ณ สยาม</p> <p>1</p> <p>สาขา</p>	<p>บิชซ์ บ็อกซ์</p> <p>4</p> <p>สาขา</p>
<p>ร้านเอ็มเค ไลฟ์</p> <p>4</p> <p>สาขา</p>	<p>ร้านฮาคาตะ</p> <p>4</p> <p>สาขา</p>		<p>เอ็มเค ฮาร์เวสต์</p> <p>1</p> <p>สาขา</p>



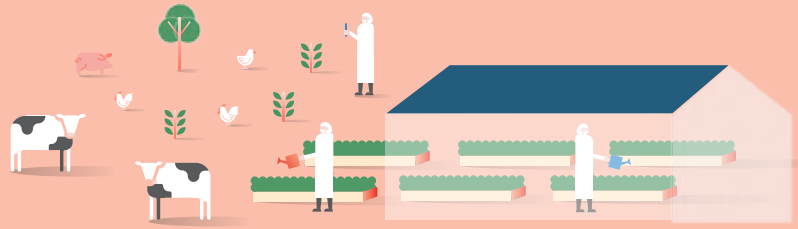


บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2532 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือร้านอาหารประเภทสุกี้ยากี้ นอกจากการประกอบธุรกิจบริการอาหารประเภทสุกี้ยากี้แล้ว ยังดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ยาโยอิ” ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2549 ร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ฮากาตะ” และ “มียาซากิ” ซึ่งทั้ง 2 แปรณดดังกล่าว เริ่มดำเนินการในเดือนตุลาคม 2555 ร้าน

อาหารไทยภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ณ สยาม” และ “เลอ สยาม” ร้านข้าวกล่อง “บิซซี่ บ็อกซ์” ร้านขนมหวาน “เอ็มเค ฮาร์เวสต์” และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอเพอทิท” รวมถึงการดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมอาชีพเพื่อฝึกอบรมพนักงานในเครือบริษัท ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีร้านเอ็มเค สุกี้ อยู่ทั้งหมด 448 สาขาทั่วประเทศ (รวมร้านเอ็มเค โกลด์ 6 สาขา และเอ็มเค ไลฟ์ 4 สาขา) ร้านอาหารญี่ปุ่น ยาโยอิ 184 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ 4 สาขา ร้านมียาซากิ

26 สาขา ร้านอาหารไทย เลอ สยาม 3 สาขา ร้านอาหารไทย ณ สยาม 1 สาขา ร้านข้าวกล่อง “บิซซี่ บ็อกซ์” 4 สาขา ร้านขนมหวาน “เอ็มเค ฮาร์เวสต์” 1 สาขา และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ เลอ เพอทิท 3 สาขา นอกจากนี้ ยังมีการขายแฟรนไชส์ร้านเอ็มเค สุกี้ ให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์

ธุรกิจร้านสุกี้



①

คัดสรรคุณค่าทางโภชนาการ
จากผู้ผลิตที่เราใส่ใจ

②

ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม
เพื่อคุณภาพที่เป็นหนึ่ง



③

วัตถุดิบสดใหม่ส่งตรง
ถึงทุกร้านในเครือ



④

myMK แอปพลิเคชัน
นวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์
ประสบการณ์ใหม่และความพึงพอใจ





ร้านเอ็มเค สุกี้

ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัท โดยมีอาหารหลักเป็นอาหารประเภทสุกี้ ได้แก่ เนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ผักสด ชนิดต่างๆ กว่า 100 รายการ สำหรับลูกค้าในหม้อสุกี้ นอกจากนี้ยังมีอาหารประเภทอื่นอีกหลายรายการไว้สำหรับบริการ ได้แก่ ต้มยำ เช่น ซาลาเปา ขนมจีบ ฮะเก๋า ปอเปี๊ยะสด อาหารจานเดียว (A La Carte) เช่น เบียอย่างเอ็มเค หมูแดงอบน้ำผึ้ง ซีโครงหมูหนึ่งอบเต้าเจี้ยว เนื้อเปื่อยฮ่องกง บะหมี่หยก เกี้ยวน้ำ รวมถึงผลไม้ ขนมหวาน ไอศกรีมชนิดต่างๆ เครื่องดื่มหลากหลายชนิด เป็นต้น

ลักษณะของร้านเอ็มเค สุกี้ คือร้านของครอบครัว (Family Restaurant) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ ลูกค้าประเภทครอบครัว กลุ่มเพื่อน คนทำงานซึ่งมีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง โดยเน้นบรรยากาศสบายๆ ในร้าน สามารถใช้เวลาด้วยกันปาร์ตี้สุกี้เพื่อรับประทานร่วมกันพร้อมกับสนทนาไปด้วยโดยไม่ต้องรีบร้อน หรือหากเป็นคนทำงานที่ระยะเวลาพักเที่ยงมีจำกัด ก็สามารถใช้เวลาไม่ถึง 1 ชั่วโมงเพื่อรับประทานอาหาร เนื่องจากการบริการของทางร้านเน้นการบริการที่สะดวก รวดเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านเอ็มเค สุกี้ มีจำนวนทั้งหมด 438 สาขาทั่วประเทศ โดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ ได้แก่ บิ๊กซี เทสโก้ โลตัส ห้างเซ็นทรัล ห้างโรบินสัน ห้างเดอะมอลล์ เป็นต้น ที่เป็นแหล่งสรรพสินค้าของลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง

เนื้อสัตว์ ลูกชิ้น
ผักสดชนิดต่างๆ
มากกว่า

100

รายการ

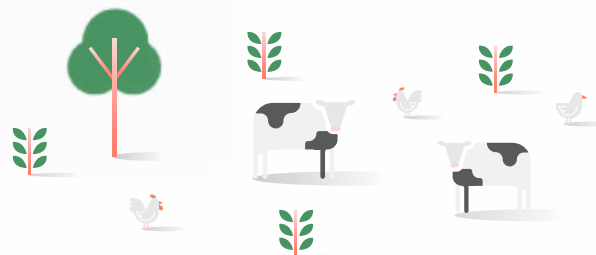
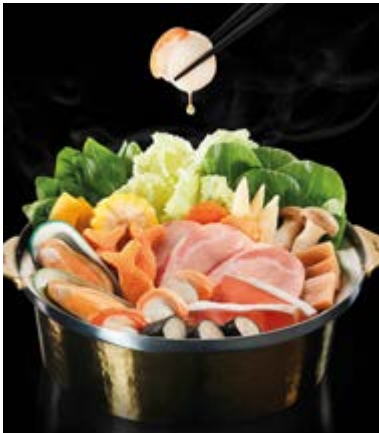




ร้านเอ็มเค โกลด์

ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัท โดยมีการบริการอาหารหลักประเภทสุกี้ และอาหารประเภทอื่น ได้แก่ ต้มยำ และอาหารจานเดียวบริการเหมือนร้านเอ็มเค สุกี้ แต่วัตถุดิบและอาหารที่ให้บริการจะเป็นระดับพรีเมียม ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านเอ็มเค โกลด์ คือ กลุ่มลูกค้าเดิมของร้านเอ็มเค สุกี้ ที่มีรายได้ค่อนข้างสูง ชื่นชอบอาหารเกรดพรีเมียม และต้องการใช้ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง การตกแต่งของร้านเอ็มเค โกลด์ จะเน้นความหรูหรา ประดับด้วยไฟและวัสดุหลากหลาย ทำให้เกิดประกายระยิบระยับสวยงาม วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในร้านจะเน้นความหรูหรา เช่น การใช้หม้อไฟสีทอง จานชามกระเบื้อง นอกจากนี้รายละเอียดอื่นๆ ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่ง ป้ายชื่อร้าน ครุภัณฑ์ที่โชว์ด้านหน้าร้าน ผ้าม่านแบบฟอร์มพนักงาน ได้รับการออกแบบอย่างพิถีพิถันและมีส่วนประกอบของสีทองเพื่อให้ดูหรูหรา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านเอ็มเค โกลด์ มีทั้งหมด 6 สาขา ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ สยามพารากอน เซ็นทรัลเวิลด์ ศาลาแดง เอสพลานาด เอกมัย และจรัชลอน จ.ภูเก็ต โดยรูปแบบการบริการจะเป็นการบริการในรูปแบบตามสั่งและคิดราคาตามประเภทและจำนวนอาหาร และในบางสาขาจะให้บริการรูปแบบบุฟเฟ่ต์ด้วย



ร้านเอ็มเคไลฟ์

เอ็มเคไลฟ์ เป็นอีกหนึ่งแบรนด์ในกลุ่มร้านอาหารประเภทสุกี้ในเครือบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้านเอ็มเคไลฟ์ ถูกตั้งให้เป็นร้านต้นแบบคอนเซ็ปต์ของร้านเอ็มเค สุกี้ ซึ่งได้รับแรงบันดาลใจจากจุดเด่นต่างๆ ของแบรนด์เอ็มเคและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า Gen Y มาเป็นจุดตั้งต้นในการคิดคอนเซ็ปต์ร้าน

นิยามของคำว่า “LIVE” ในชื่อของแบรนด์นี้คือความมีชีวิตชีวา ซึ่งคำว่า LIVE ของ MK LIVE ถูกแตกออกเป็นองค์ประกอบหลักๆ อยู่ 6 องค์ประกอบ คือ LIVE Ingredients, LIVEly Service, LIVE Showcase, LIVE Decoration, LIVE Experiences และ LIVE Bonding ที่เอ็มเคไลฟ์ ทั้งอาหาร การบริการ และประสบการณ์มีอาหารถูกออกแบบมาให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและแตกต่างจากร้านเอ็มเค สุกี้ ยกตัวอย่างเมนูพิเศษ เช่น สุกี้นึ่ง และสุกี้ยากี้สไตล์ญี่ปุ่นต้นตำรับ หรือการบริการที่เป็นกันเองของพนักงาน หรือครัวโชว์ที่เซฟของเอ็มเคไลฟ์ ประทับใจสุดๆ ให้ลูกค้าได้เห็น โดยคอนเซ็ปต์ของร้านนี้หวังว่าลูกค้าจะได้ประสบการณ์ใหม่ๆ กลับไปทุกครั้งที่มารับประทานที่ร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านเอ็มเคไลฟ์ มีทั้งหมด 4 สาขา ได้แก่ สาขาติ เอ็มควอเทียร์ สาขาเมกาบางนา สาขาเซ็นทรัล ภูเก็ต และสาขาไอคอนสยาม



สดจากไร่ เสริมจากใจ



ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น



ร้านอาหารยาโยอิ

ร้านอาหารยาโยอิ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิ์แฟรนไชส์ในการดำเนินการกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้เครื่องหมายการค้ายาโยอิ เคน มาจาก Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ญี่ปุ่น และเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจร้านอาหารของประเทศญี่ปุ่น โดยร้านอาหารยาโยอิ สาขาแรกในประเทศไทยเปิดให้บริการในปี 2549 ร้านอาหารยาโยอิ ตกแต่งในบรรยากาศสดใส เป็นกันเอง บริการอาหารญี่ปุ่นภายใต้แนวคิด “เสิร์ฟร้อน อร่อยเร็ว” เน้นการให้บริการที่รวดเร็ว แต่มีคุณภาพ ประใหม่ทุกจาน และมีราคาสมเหตุสมผล โดยแนวคิดนี้ได้มาจากรูปแบบการใช้ชีวิตของชาวญี่ปุ่น คือแม้จะต้องอยู่ในภาวะเร่งรีบเพียงใด ทุกอย่างในชีวิตประจำวันจะต้องประณีตและได้มาตรฐาน ไม่เว้นแม้แต่เรื่องอาหาร ซึ่งสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทยที่ให้ความสำคัญกับอาหารการกินเช่นกัน



ร้านอาหารยาโยอิ บริการอาหารญี่ปุ่นทั้งประเภทจานเดียว (A La Carte) และอาหารเป็นชุด (Set Menu) ซึ่งจะบริการมาพร้อมกับ ข้าว สลัดผัก ซุปมิโซะ เครื่องเคียงแบบญี่ปุ่นประจำวัน อาหารแนะนำ ได้แก่ หมูชุบแป้งทอดราดซอสมิโซะ หมูย่างกระทะร้อน ข้าวหน้าเนื้อประเภทต่างๆ ข้าวกล่องแบบญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีบริการอุด้ง ราเมน อาหารทานเล่น เช่น เกียวซ่า พิซซ่าญี่ปุ่น และขนมหวาน รวมถึงเครื่องดื่มที่หลากหลาย

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและคิดสรรเมนูใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอร่วมกับเชฟชาวญี่ปุ่นของยาโยอิ เคน ประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ได้เมนูที่เข้ากับฤดูกาล และยังคงรูปแบบความเป็นอาหารญี่ปุ่น โดยจะผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนมาให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านอาหารยาโยอิ มีจำนวนทั้งหมด 184 สาขาทั่วประเทศ

ร้านฮากาตะ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ สาขาแรกที่โรงพยาบาลศิริราช ร้านฮากาตะ บริการอาหารญี่ปุ่นประเภทราเมนชนิดต่างๆ เกียวซ่า และเครื่องดื่มชนิดต่างๆ ร้านฮากาตะ สาขาโรงพยาบาลศิริราช เป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านฮากาตะ มีจำนวน 4 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาเซ็นทรัล เชียงใหม่ สาขาเซ็นทรัล หาดใหญ่ และสาขาคอนเมือง



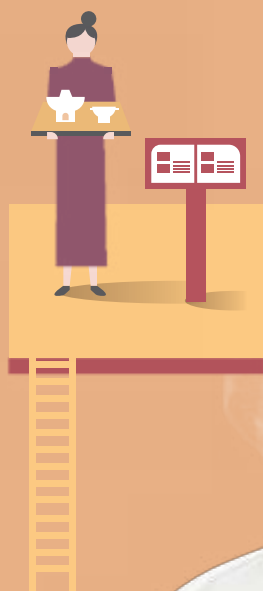
ร้านมียาซากิ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นมียาซากิ สาขาแรกที่ศูนย์การค้าเดอะซีน ทาวน์อินทาวน์ (The Scene Town in Town) ซ.ลาดพร้าว 94 โดยบริการอาหารญี่ปุ่นกระทะร้อนประเภทต่างๆ (เทปบันยากิ) เครื่องดื่มและขนมหวานประเภทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านมียาซากิ มีจำนวน 26 สาขา

ธุรกิจร้านอาหารไทย

②

เสิร์ฟความอร่อย
จากต้นตำรับ



①

บรรยากาศแห่งความทรงจำ
จากเมนูประจำครอบครัวสู่ยุคก่อตั้ง



③

รสชาติแท้ ๆ แบบไทย ๆ
ในบรรยากาศที่ทุกคนพอใจ





ร้าน ณ สยาม

ร้านอาหารไทย ณ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัท บริการอาหารไทย เต็มรูปแบบ ตกแต่งในรูปแบบไทย โดยคงความเป็นร้านอาหารไทยเหมือนยุคก่อตั้ง สาขาแรกที่สยามสแควร์ ก่อนที่ร้านอาหารของบริษัทฯ จะมุ่งให้บริการอาหารประเภท สุกี้ยากี้เป็นหลัก เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง อาหารไทยที่ให้บริการ มีตั้งแต่อาหารประเภทกับข้าว ได้แก่ น้ำพริก ต้มยำ แกง ผัดผักชนิดต่างๆ อาหารจาน เดี่ยว ก๋วยเตี๋ยว อาหารทานเล่น ตลอดจนขนมหวาน และเครื่องดื่มที่หลากหลาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้าน ณ สยาม มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น B1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า บางนา

ร้านเลอ สยาม

สำหรับร้านอาหาร เลอ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และ บริการอาหารไทยเต็มรูปแบบเช่นกัน ร้านอาหาร เลอ สยาม ตกแต่งในรูปแบบไทย ในบรรยากาศที่หรู มีระดับ อาหารต่างๆ รวมถึงเครื่องดื่มจะเป็นระดับพรีเมียม โดย ร้านอาหาร เลอ สยาม เน้นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ หรือกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ค่อนข้าง สูงและต้องการใช้ร้านเป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านเลอ สยาม มี 3 สาขา ได้แก่ สาขาศาลาแดง สาขาจิ้งชิลอน จังหวัดภูเก็ต และสาขาลอนดอน สตรีท กรุงเทพฯ

ธุรกิจร้านกาแฟและเบเกอรี่





ร้านเลอ เพอทิท

ในเดือนกันยายน ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟและเบเกอรี่ซึ่งพัฒนาขึ้นเอง โดยบริษัทฯ ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิท” โดยบริการขนมทานเล่น เบเกอรี่ กาแฟ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ ร้านเลอ เพอทิท สาขาโรงพยาบาลศิริราช เป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่ โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านเลอ เพอทิท มีจำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาลอนดอนสตรีท และสาขาสถาบันวิจัย



ธุรกิจอื่นๆ



ธุรกิจร้านข้าวกล่อง



ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ เป็นร้านข้าวกล่องสไตล์แอมERICANที่ลูกค้าสามารถเลือกเมนูข้าวกล่องที่ร้านปรุงสดใหม่ทุกวันจากชั้นวางควบคุมอุณหภูมิร้อนหรือเย็นและนำไปจ่ายเงินที่แคชเชียร์ ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ นำเสนออาหารที่หลากหลายตั้งแต่อาหารทานเล่น อาหารจานหลัก ไปจนถึงของหวานและเครื่องดื่ม และหลากหลายเชื้อชาติ ไม่ว่าจะเป็นอาหาร ไทย ญี่ปุ่น ตะวันตก ฯลฯ ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ เป็นร้านที่เหมาะสมกับทุกมื้ออาหารที่ลูกค้ามีเวลาไม่มาก ไม่ว่าจะเป็นมือเช้า กลางวัน หรือเย็น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ มีทั้งหมด 4 สาขา ในเขตกรุงเทพมหานคร

ธุรกิจร้านขนมหวาน



เอ็มเค ฮาร์เวสต์ เป็นร้านขายขนมและเครื่องดื่มที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากวัตถุดิบธรรมชาติ มีเมนูขนมหวานที่หลากหลายให้ลูกค้าได้เลือกสรร ไม่ว่าจะเป็นไอศกรีมโฮมเมดหลากหลายรสชาติ วาฟเฟิลผลไม้ต่างๆ พาร์เฟ่ต์บวบลอยโฮมเมด และอื่นๆ นอกจากนี้ ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ ยังนำเสนอเครื่องดื่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเมนูกาแฟ หรือเครื่องดื่มสูตรต้นตำรับของร้านต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น 6 ห้างสรรพสินค้าดี เอ็มควอเทียร์

บริการส่งถึงบ้านและบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่

การบริการส่งถึงบ้าน Home Delivery และบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ดำเนินการโดยบริษัท และบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด โดยบริการส่งอาหารจากร้านเอ็มเค สุกี้ และร้านยาโยอิ ถึงบ้านตั้งแต่เวลา 10.00 – 21.00 น. (หรือตามเวลาเปิด-ปิดของห้างสรรพสินค้า) โดยจำนวนส่งอาหารขั้นต่ำจากทั้งสองร้านคือ 150 บาท (ยังไม่รวมค่าจัดส่ง) หากเป็นอาหารสตรรายการย่อยของร้านเอ็มเค สุกี้ จำนวนส่งขั้นต่ำจะเริ่มตั้งแต่ 199 บาท ค่าบริการส่งอาหารครั้งละ 40 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถส่งจองเป็นบัตรเครดิตล่วงหน้าสำหรับงานสัมมนาหรืองานประชุมได้ด้วย โดยสามารถชำระค่าอาหารเป็นเงินสดหรือบัตรเครดิตวีซ่าและมาสเตอร์การ์ดทุกธนาคาร ซึ่งการสั่งอาหารสามารถทำได้ 2 ช่องทาง คือ สั่งทางโทรศัพท์และสั่งทางออนไลน์ผ่านเว็บไซต์

พื้นที่ให้บริการ	สั่งทางโทรศัพท์	สั่งทางออนไลน์
กรุงเทพฯ และปริมณฑล เมืองพัทยา จ.ชลบุรี เชียงใหม่ ภูเก็ต นครราชสีมา ขอนแก่น นครปฐม (เฉพาะร้านเอ็มเค สุกี้)	0-2248-5555, 1642	http://www.mkrestaurant.com http://www.yayoirestaurants.com

สำหรับบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ร้านเอ็มเค สุกี้ บริการรับส่งอาหารล่วงหน้า และบริการอาหารกล่องสำหรับจัดงานเลี้ยง งานพิธีการหรือกิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ มีโครงการที่จะบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่อย่างครบวงจร โดยจะมีการบริการอุปกรณ์ เช่น หม้อสุกี้ ปลั๊กไฟ โต๊ะเก้าอี้ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดงานนอกสถานที่เสมือนลูกค้านั่งทานสุกี้ที่ร้านด้วย



ร้านอาหารในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนร้านเอ็มเค สุกี้ ร้านยาโยอิ และร้านมียาซากิ ในต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

ประเทศ	จำนวนร้าน เอ็มเค สุกี้	จำนวนร้าน ยาโยอิ	จำนวนร้าน มียาซากิ	ดำเนินธุรกิจโดย
ญี่ปุ่น	35	-	-	Plenus MK Co., Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 12 / ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ)
สิงคโปร์	-	8	-	Plenus & MK Pte., Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 / เป็นบริษัทร่วมค้า)
เวียดนาม	7	-	-	Global Investment Gate Joint-Stock Company เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ
ลาว	2	-	1	Premium Food Co., Ltd. เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับ สิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านเอ็มเค สุกี้ V&V Restaurant เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านมียาซากิ

สถาบันฝึกอบรม

ดำเนินการโดยบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด หรือสถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 เพื่อให้บริการฝึกอบรมงานด้านบริการและทักษะที่จำเป็นในการทำงานแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กรคือพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา คัดเลือก ดูแลเอาใจใส่ และพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมตามมาตรฐานของบริษัทฯ อย่างเข้มข้น พนักงานทุกส่วนงาน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน

สาขา ทั้งที่เป็นพนักงานประจำหรือพนักงานชั่วคราว ซึ่งรวมถึง นักเรียน นักศึกษา พนักงานฝ่ายบริหารจัดการ รวมทั้งผู้บริหาร จะต้องได้รับการอบรม พัฒนาความรู้ และได้รับความดูแลจากบริษัทฯ ในมาตรฐานเดียวกันตาม Training Road Map เพื่อให้สอดคล้องกับแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ของตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน

สถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กม.3 ตรงข้ามกับศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา เป็นอาคาร 7 ชั้น ที่มีห้องฝึกอบรมหลายรูปแบบ มีอุปกรณ์ที่จำเป็นในการฝึกอบรม

อย่างครบครัน หลักสูตรส่วนใหญ่เป็นหลักสูตรที่ใช้ความรู้และความสามารถด้านงานบริการจากบุคลากรภายในวิทยากรจึงประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับต่างๆ หัวหน้างานและผู้เชี่ยวชาญ มีครูฝึกที่มีประสบการณ์ในงานบริการเป็นผู้ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ต่างๆ ที่จำเป็น ทักษะการให้บริการที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าและจิตใจที่รักการบริการ ส่งผลให้พนักงานเอ็มเคทุกคนมุ่งมั่นที่จะร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานบริการให้บรรลุเป้าหมาย นั่นคือการบริการเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจมากที่สุด

โครงสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (M)



ร้านเอ็มเค สุกี้, ร้านเอ็มเค โกลด์
และร้านเอ็มเค ไสฟ



ร้านอาหารไทย ณ สยาม
และ เลอ สยาม



ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ
และฮาคาตะ



ร้านอาหารอื่นๆ ได้แก่
ร้านกาแฟ/เบเกอรี่ เลอ เพอทิท
ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ และร้านบิซซ์ บ็อกซ์



แฟรนไชส์ต่างประเทศ



<p>บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์พู้ด จำกัด (MKI)</p> <p>100%</p> <p>> ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ</p>	<p>บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (MKST)</p> <p>100%</p> <p>> ให้บริการฝึกอบรมงานบริการแก่บริษัทในเครือ</p>	<p>บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (IFS)</p> <p>100%</p> <p>> ผลิตอาหารเพื่อจำหน่าย</p>	<p>บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด⁽¹⁾ (MSL)</p> <p>49.75%</p> <p>> ประกอบธุรกิจศูนย์กระจายสินค้าและจัดส่ง</p>
<p>บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (MKO)</p> <p>100%</p> <p>> วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม</p>	<p>บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็มเค พิกทีอี ลิมิเท็ด⁽²⁾ (PLENUS & MK PTE. LTD.)</p> <p>50%</p> <p>> ร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์</p>	<p>บริษัท พลีนัส-เอ็มเค ลิมิเท็ด⁽³⁾ (PLENUS MK CO., LTD.)</p> <p>12%</p> <p>> ร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศญี่ปุ่น</p>	

⁽¹⁾ บริษัท Senko Group Holdings จำกัด บริษัท Runtec จำกัด บริษัท เซนโค (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เจ-วิลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 29, 20, 0.75, 0.5 ตามลำดับ

⁽²⁾ Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 50

⁽³⁾ Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 87.8 และ Bridg Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 0.2

เหตุการณ์สำคัญในปี 2561

มีนาคม

บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่ง ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า และธุรกิจรับจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,300 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.75 ในบริษัทดังกล่าว

2561



กุมภาพันธ์

เอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 6 ในประเทศ เวียดนาม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 เปิดร้าน เอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 6 ที่นครโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม

เมษายน

MK HARVEST

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวร้านขนมหวานแบรนด์ใหม่ MK Harvest ที่ห้างสรรพสินค้าดิ เอ็มควอเทียร์

พฤษภาคม

บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยแห่งใหม่



มิถุนายน

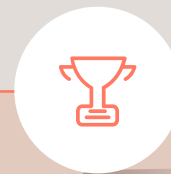
BIZZY BOX

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 บริษัท ได้เปิดตัวร้านข้าวกล่องแบรนด์ใหม่ Bizzy Box

กรกฎาคม

เอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 7 ในประเทศ เวียดนาม

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 เปิดร้าน เอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 7 ที่นครโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม



2562

ตุลาคม

No.1 Brand Thailand 2017-2018

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 บริษัท ได้รับรางวัล “No.1 Brand Thailand 2017-2018” ในฐานะแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 หมวดร้านอาหารที่มีสาขา จากนิตยสารมาร์เก็ตเวิลด์

The Most Powerful Brand of Thailand 2018

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2561 บริษัท ได้รับรางวัล “The Most Powerful Brand of Thailand 2018” ในหมวดร้านอาหารที่มีสาขา ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 ซึ่งจัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 2 ในประเทศลาว

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2561 เปิดร้าน เอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 2 ที่เมืองเวียงจันทน์ ประเทศลาว

พฤศจิกายน

Thailand Corporate Excellence Awards 2018

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 บริษัท ได้รับรางวัล “Thailand Corporate Excellence Awards 2018” ในด้านความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence) ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้ เป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่า หากเกิดขึ้น จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ยังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจร้านอาหารซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการอยู่นั้นเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้น ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งทั้งที่เป็นผู้ประกอบการร้านอาหารนานาชาติเป็นจำนวนมาก คู่แข่งขันเหล่านี้มีทั้งผู้ประกอบการกลุ่มร้านอาหารจากต่างประเทศ (International Restaurant Chains) กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการมานานในประเทศ (Well-established Local Restaurant Chains) และผู้ประกอบการร้านอาหารรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการร้านอาหารรายใหม่ๆ ที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีกำแพงที่จะป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการใหม่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารค่อนข้างต่ำ การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารนั้น จะเป็นการแข่งขันในเชิงราคาและคุณภาพของอาหาร ความหลากหลายและความรู้สึกที่คุ้มค่า (Value Perception) ของรายการอาหาร คุณภาพและประสิทธิภาพของการบริการ

จำนวนและตำแหน่งที่ตั้งของร้านอาหาร ประสิทธิภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ ประสิทธิภาพของกิจกรรมทางด้านโฆษณาและส่งเสริมการขาย ความสามารถในการตกแต่งและการบำรุงรักษาร้านอาหารให้เป็นທີ່ดึงดูดของลูกค้า และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชื่อเสียงและความแข็งแกร่งของแบรนด์ หากบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องในปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ ก็จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตทั้งทางด้านการขยายสาขา รายได้ และผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่พอใจอย่างต่อเนื่องในระยะเวลานานกว่า 20 ปีที่ผ่านมา ย่อมแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องได้อย่างแน่นอน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันในด้านที่สำคัญหลายประการด้วยกันคือ (1) แบรนด์ “MK” เป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับและชื่นชอบของลูกค้าโดยทั่วไป (Strong Brand Recognition) (2) มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง (Strong

Financial Position) ซึ่งเอื้อต่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (3) มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถ และมีประสบการณ์ (Capable and Experienced Management Team) ในธุรกิจกลุ่มร้านอาหารที่ยาวนานเกินกว่า 20 ปี ซึ่งช่วยให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (4) มีสถาบันการฝึกอบรมของตนเองเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสาขา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้การฝึกอบรมทักษะของพนักงานบริการเพื่อให้คุณภาพการบริการของทุกสาขามีมาตรฐานเดียวกัน (5) มีจำนวนสาขาที่เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “MK” และ “Yayoi” เกือบทั้งหมดเกินกว่า 500 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่จัดว่าเป็นตำแหน่งที่ดีในเชิงยุทธศาสตร์ทั่วประเทศไทย (6) มีขนาดของธุรกิจที่ทำให้เกิดความประหยัดและมีประสิทธิภาพ (Economy of Scale) ในด้านต่างๆ เช่น การจัดซื้อ การขนส่งสินค้า การโฆษณา และ (7) การสร้างครัวกลางและศูนย์การจัดส่งสินค้าใหม่ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานสากลเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ



เนื่องจากต้นทุนอาหารจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสูงถึงประมาณร้อยละ 33 และต้นทุนอาหารนั้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น หรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลง หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

วัตถุดิบของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่จะเป็นจำพวกของสด เช่น เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ ไข่ ข้าว และเครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้ที่ออกสู่ตลาดในขณะใดขณะ

หนึ่งจะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์หรือพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ลดลงซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบดังกล่าวข้างต้น ก็จะทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้นและในปริมาณที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ ต้องการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่สำคัญได้แก่ (1) มีการ

ประมาณการปริมาณความต้องการวัตถุดิบประเภทที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณและภายในกำหนดเวลาตามแผนการขายของบริษัทฯ (2) จากข้อมูลการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการ ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย เนื่องจากการซื้อเป็นจำนวนมากและมีการกำหนดการส่งมอบสินค้าที่แน่นอน (3) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทฯ เชื่อถือได้โดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 3 เดือน 6 เดือน หรือ 1 ปี และมีการระบุในสัญญาที่ชัดเจนเกี่ยวกับราคา ปริมาณที่ซื้อขาย และกำหนดเวลาการส่งมอบ (4) มีการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบประเภทที่ราคาขึ้นลงตามฤดูกาล และสามารถจัดเก็บไว้ในที่ที่เหมาะสมโดยไม่ทำให้เสื่อมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อใช้ในฤดูกาลที่ราคามีการปรับสูงขึ้นมาก และ (5) มีการรายงานเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ การดำเนินการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน

ธุรกิจร้านอาหาร เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีพนักงานเป็นจำนวนมาก (Labor Intensive) โดยเฉพาะพนักงานบริการ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับที่จะทำให้ลูกค้ามีความรู้สึกที่พึงพอใจ ดังนั้น ค่าใช้จ่ายพนักงานจึงจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่มีความสำคัญในอันดับที่สอง รองจากค่าใช้จ่ายอาหาร ดังนั้นหาก ค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้น และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้น หรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่กระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของ ค่าใช้จ่ายพนักงานตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อ

ติดตามควบคุมให้ค่าใช้จ่ายพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุด (Optimum Level) ดังนี้ (1) กำหนดและปรับเปลี่ยนจำนวนพนักงานของแต่ละร้านอาหารให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจของแต่ละร้านอาหารให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่ยังคงสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (2) ติดตามควบคุมประสิทธิผล (Productivity) ของพนักงานแต่ละร้านอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานการวัดประสิทธิผลของพนักงานตามที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น และเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารร้านอาหารแต่ละร้านให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในเรื่องนี้ จึงได้กำหนดให้ผลการวัดประสิทธิผลของพนักงานแต่ละร้านอาหารตามที่กล่าวมาเป็นเครื่องชี้วัดผลการดำเนินการ (KPI) ตัวหนึ่งที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละร้านอาหาร (3) นำเอาเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาประยุกต์

ใช้ในร้านอาหาร ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานแล้ว ยังช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดีขึ้นด้วยโดยช่วยให้การบริการมีความรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น และ (4) มีการฝึกอบรมพนักงานโดยเฉพาะพนักงานบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน ตลอดจนเพื่อให้คุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้ามีมาตรฐานเดียวกัน การดำเนินมาตรการเหล่านี้อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ประกอบกับการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงานในระยะเวลาที่ผ่านมาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับรายได้ รวมทั้งสามารถลดความสูญเสียจากการมีพนักงานที่เกินความจำเป็นและการปฏิบัติงานที่ด้อยประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขา

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการ ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะเปิดสาขาใหม่ทุกๆ ปี และต้องมีพนักงานประมาณ 30-40 คนต่อ 1 สาขา ทำให้บริษัทฯ จะต้องมีความสามารถในการรับพนักงานใหม่จำนวนมากเพื่อรองรับการเปิดสาขาใหม่ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายสาขาหรือทดแทนพนักงานที่ลาออกได้ทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อ การให้บริการและการดำเนินงานของ

บริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุด และให้ความสำคัญกับการทำงานภายใต้ “วัฒนธรรมเอ็มเค” ที่มีการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น การให้ออกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อก้าวสู่ระดับบริหารได้ในอนาคต การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ รวมถึงการดูแล

พนักงานเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงมีผู้มาสมัครเพื่อร่วมทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ทุกคนจะต้องเข้าอบรมตามหลักสูตรของสถาบันฝึกอบรม เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาในการหาบุคลากรใหม่ที่มีความสามารถตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้



ความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าในเงื่อนไขตามที่บริษัท เห็นว่าสมควร

เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรง และมีผู้ประกอบการร้านอาหารประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ทำให้พื้นที่เช่าเพื่อเปิดกิจการร้านอาหารหายากขึ้น อาจทำให้บริษัท มีความเสี่ยงในการหาพื้นที่ในการเปิดสาขาใหม่ไม่ได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการพื้นที่เช่าหลายรายทั้งศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารชั้นนำของประเทศ

มีสินค้าและบริการเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค จึงไม่คิดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าได้ สำหรับสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปี และสามารถต่ออายุได้ 3-5 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามานาน มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดี ปฏิบัติตามสัญญาเข้ามาโดยตลอด ไม่เคยมีปัญหากับผู้ให้เช่าและที่ผ่านมาได้รับการต่อสัญญาเข้ามาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทฯ

และเจ้าของพื้นที่เช่ายังร่วมกันแก้ปัญหาสำหรับสาขาที่มีผลประกอบการที่ไม่ดี ซึ่งบางครั้งอาจจะต้องพิจารณาปิดสาขานั้นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของทั้งสองฝ่าย ทำให้บริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ามีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่าความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าไม่น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด



ความเสี่ยงจากการเปิดสาขาใหม่

บริษัท มีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการเปิดสาขาใหม่เป็นปัจจัยหนึ่งที่จะผลักดันให้บริษัท เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัท จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่สาขาที่เปิดใหม่อาจจะไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายและไม่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าต่อเงินลงทุน การเปิดสาขาใหม่นั้น จะต้องใช้เงินลงทุนประมาณ 8-10 ล้านบาทต่อสาขา เพื่อใช้สำหรับงานออกแบบ งานก่อสร้าง งานระบบ เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ครัว และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ บริษัท มีแผนงานที่จะขยายสาขาเอ็มเค ซูกี้ และยาโยอิ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำเลที่ตั้งของสาขาที่เปิดใหม่อาจจะทับซ้อนกับสาขาเดิมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกันและอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัท ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการศึกษาแผนงานการเปิดสาขาใหม่อย่างเคร่งครัด และสาขาที่เปิดใหม่จะต้องให้ผลตอบแทนที่ดีและคุ้มค่าต่อการลงทุนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยมีฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรมเป็นผู้รับผิดชอบในการสำรวจพื้นที่ ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของสาขาบริเวณใกล้เคียง และการวิเคราะห์ทางการเงิน เช่น ระยะเวลาคืนเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการเปิดสาขาใหม่ ประกอบกับบริษัท มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจมานานกว่า 30 ปี และมีสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับของลูกค้า นอกจากนี้ผู้ประกอบการศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ มีความต้องการร้านอาหารที่มีชื่อเสียงมาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นการดึงดูดและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มาใช้บริการ ดังนั้น บริษัท จึง

ได้รับข้อเสนอที่ดีมาโดยตลอด เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดของพื้นที่ ระยะเวลาเช่า เป็นต้น ซึ่งบริษัท ได้ทำการศึกษาพื้นที่เช่าทุกแห่งที่ได้รับข้อเสนอ รวมถึงการศึกษาและวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อพิจารณาการลงทุนในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี บริษัท มีความมั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากยิ่งขึ้น จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรให้ผู้ถือหุ้น และลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัท ได้ในระยะยาว บริษัท ยังพิจารณาจากยอดขายและความหนาแน่นของลูกค้าของสาขาใกล้เคียงเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่บริเวณนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นและเป็นกลยุทธ์ที่จะเพิ่มพื้นที่การให้บริการเพื่อรักษาสัดส่วนทางการตลาดอีกด้วย

ความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญาแฟรนไชส์ยาโยอิ

บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “ยาโยอิ” จาก Plenus Co., Ltd. โดยสัญญาแฟรนไชส์มีอายุ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกกล่าวการเลิกสัญญาเป็นหนังสือล่วงหน้า 180 วันก่อนวันหมดอายุในแต่ละคราว ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทฯ จะไม่สามารถดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิมาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทั้งหมด 184 สาขา

และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาแฟรนไชส์อย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยใช้รายการอาหารและวิธีการดำเนินงานของ “ยาโยอิ เคน” ภายใต้ระบบแฟรนไชส์ของเจ้าของสิทธิ และ Know How ที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงรูปแบบของร้านอาหาร การปรับรายการอาหาร การเลือกวัตถุดิบ การพัฒนาสินค้า การอบรมพนักงาน และรูปแบบการดำเนินงานทั้งด้านการค้าและการผลิต และการชำระเงินค่าสิทธิตรงตามกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ เองยังมีความมุ่งมั่นที่จะขยายสาขายาโยอิอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 เปิดสาขาใหม่ทั้งหมด 20 สาขา และมี

แผนงานการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในอนาคต อีกทั้งผลการดำเนินงานของยาโยอิก็มีการเติบโตที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Plenus Co., Ltd. ยังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ในต่างประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีมาเป็นระยะเวลานาน และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ซึ่งน่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ต่อสัญญาแฟรนไชส์ได้

ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้า บริษัทฯ จึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในขั้นตอนการสั่งอาหารโดยระบบจะส่งคำสั่งตรงไปยังครัวต่างๆ ทันที ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการลูกค้าและลดการผิดพลาดในการทำงานให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังเป็นส่วนที่สำคัญในการให้บริการของ Home Delivery ที่รับ order จากลูกค้าและส่งคำสั่งอาหารไปยังสาขาต่างๆ เพื่อเตรียมจัดส่งต่อไป และยังเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการอื่นๆ ดังนั้น หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหาขัดข้องหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่ทำให้ระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้อาจทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึง

ความสำคัญของระบบสารสนเทศ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย โดยเน้นการพัฒนากระบวนการที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ระบบบัญชี การจัดซื้อวัตถุดิบ การบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า และระบบสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจะสามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อนำส่งให้ผู้บริหารใช้วิเคราะห์ พิจารณา และตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ระบบมีปัญหาขัดข้อง บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากทุกหน่วยงานมีคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการแก้ปัญหาและการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และเพื่อ

ให้ระบบงานต่างๆ สามารถดำเนินการได้โดยไม่ติดขัด ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงในส่วนระบบเชื่อมต่อสำรองสำหรับสำนักงานทุกแห่ง ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงระบบหลักต่างๆ ได้ตลอดเวลา อีกทั้งมีการสำรองข้อมูลระบบหลักต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกวัน สำหรับในกรณีที่เกิดภาวะการล่มที่ทำให้ศูนย์ข้อมูลหลักมีปัญหาไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ ทางบริษัทฯ กำลังดำเนินการร่วมกับคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน IT เพื่อดำเนินการติดตั้งระบบที่เหมาะสมและสามารถให้บริการทดแทนศูนย์ข้อมูลหลักได้เป็นการชั่วคราวจนกว่าศูนย์ข้อมูลหลักกลับมาให้บริการได้ตามปกติ

ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมทุน 2 แห่ง โดยถือหุ้นร้อยละ 12 ใน Plenus MK Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศญี่ปุ่น และถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Plenus & MK Pte. Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งแต่ละประเทศมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมายภาษี และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งเกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนการศึกษาการลงทุนในต่างประเทศ เช่น การสำรวจตลาด (Market Survey)

ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการศึกษาข้อมูลทางเศรษฐกิจอื่นๆ เช่น GDP อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพทางการเมือง นโยบายการลงทุนของบริษัทต่างชาติ อัตราภาษี เป็นต้น รวมถึงการวิเคราะห์ทางการเงินที่จะต้องได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่มีพันธมิตรที่แข็งแกร่งอย่างกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ที่เป็นเจ้าของธุรกิจอาหารกล่องเบนโตะรายใหญ่ที่สุดของญี่ปุ่นซึ่งมีสาขากว่า 2,900 สาขา และเป็นเจ้าของธุรกิจร้านอาหารพร้อมเสิร์ฟภายใต้ชื่อ ยาโยอิเคน ที่ประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็วในประเทศญี่ปุ่น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์และการบริหารงานของกลุ่ม

Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่นและมีศักยภาพที่จะทำให้ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นที่รู้จักและขยายสาขาไปทั่วประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทฯ มีความเห็นว่าการวางแผนการลงทุนและการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็งจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ อีกทั้งการขยายสาขาไปประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูง มีประชากรหนาแน่นและมีการค้าขายจะเป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อีก และยังเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานอีกด้วย

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ในอดีตที่ผ่านมา มีโรคหลายชนิดที่ระบาดอย่างรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมร้านอาหาร เช่น ในปี 2545 พบโรควัวบ้า (Bovine Spongiform Encephalopathy) ระบาดในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ในปี 2548 โรคไข้หวัดนก (Bird Flue หรือ H5N1) ระบาดในหลายประเทศทั่วโลก และในปี 2551 พบโรคไข้หวัดหมู (Swine Influenza หรือ H1N1) ที่ระบาดในประเทศเม็กซิโก เป็นต้น การระบาดของโรคดังกล่าวส่งผล

กระทบต่อความมั่นใจของลูกค้าในการบริโภคเนื้อวัว เนื้อไก่ และเนื้อหมู ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของร้านอาหารทุกแห่งในเครือเอ็มเค หากในอนาคตมีโรคระบาดเกิดขึ้นอีกอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกวัตถุดิบ โดยคัดเลือกผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และวัตถุดิบทุกชิ้นจะต้องมีระบบสืบค้นย้อนกลับ (Traceability) ที่สามารถตรวจสอบเส้นทางของอาหาร

นั้นๆ ได้ ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้ายไม่ว่าจะเป็น ต้นกำเนิดของสินค้า การผลิต การขนส่ง เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าวัตถุดิบทุกชิ้นได้มาตรฐาน มีคุณภาพ สะอาด ปลอดภัย และไม่มีสิ่งปนเปื้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพที่คอยตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทุกชิ้น และครีวกลางทั้ง 2 แห่งได้ใบรับรองจากสถาบันระดับสากล เช่น ISO HACCP และ GMP

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

อุทกภัยครั้งร้ายแรงที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนกรกฎาคม 2554 จนถึงปลายปี 2554 ได้สร้างความเสียหายต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยในช่วงครึ่งปีหลังอย่างมาก เนื่องจากน้ำได้ท่วมเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรมในภาคกลางตอนบนและพื้นที่อุตสาหกรรมในภาคกลางตอนล่าง รวมถึงนิคมอุตสาหกรรม 7 แห่งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดปทุมธานี ซึ่งครีวกลางนวนคร (CK3) ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครได้ถูกน้ำท่วมจนต้องปิดดำเนินการและย้ายฐานการผลิตบางส่วนมาที่ครีวกลางบางนา (CK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตที่เพียงพอและรองรับความต้องการของสาขาที่มีทั้งหมดในปัจจุบันได้อย่างไร้ที่ติตาม บริษัทฯ ได้สร้างครีวกลางแห่งใหม่ (CK5) ซึ่งสามารถรองรับความต้องการของสาขาได้อีกเป็นจำนวนมากสำหรับร้านอาหารของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ได้แก่ ร้านอาหารเอ็มเค สุกี้ จำนวน 55 สาขา และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ จำนวน 13 สาขา โดยปิดบริการเป็นระยะเวลา 0.5-2 เดือน โดยร้านส่วนใหญ่ไม่ได้รับความเสียหายเนื่องจากตั้งอยู่ในศูนย์การค้าและโมเดิร์นเทรดที่มีมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ อุทกภัยครั้งนี้ยังส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของคู่ค้าบางรายหยุดชะงักทำให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบบางประเภทระยะเวลานานซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภัยพิบัติธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงวางแผนป้องกันและรับมือความ

เสี่ยงดังกล่าว เช่น การซื้อประกันภัย การวางแผนปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน การฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติ การจัดหาครีวกลางใหม่ในทำเลที่เหมาะสม การเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าเพื่อกระจายความเสี่ยง การอนุมัติวงเงินฉุกเฉินเพื่อช่วยเหลือพนักงาน และการสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับรู้ข่าวสารให้ทั่วถึง การเตรียมความพร้อมของฝ่ายบริหารเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ ว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปและมีการเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติเกิดขึ้น

สำหรับแผนงานการรับมือในกรณีที่ดินค้าบางประเภทขาดแคลนนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้เตรียมการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายที่สามารถผลิตสินค้าตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทราบประเภทสินค้าที่สามารถผลิตได้ กำลังการผลิต จำนวนและเวลาที่สามารถส่งมอบสินค้าได้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อจะประสานงานกับครีวกลาง เพื่อให้การสื่อสารส่งตรงไปยังทุกสาขาถึงรายการสินค้าที่ขาดแคลน รายการสินค้าทดแทน และระยะเวลาการส่งสินค้าในกรณีที่ไม่สามารถส่งให้ตามปกติ ซึ่งทางสาขาจะทราบแนวทางปฏิบัติและบริหารสินค้าคงเหลือในแต่ละสาขาให้มีประสิทธิภาพ และเจ้าหน้าที่ประจำทุกสาขาสามารถสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงได้ ซึ่งเหตุการณ์อุทกภัยปี 2554 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการอย่างสมบูรณ์แบบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจัดการ

เหตุการณ์ดังกล่าวให้กลับมาเป็นปกติโดยเร็วที่สุด ซึ่งลูกค้าทุกท่านเข้าใจในเหตุการณ์ดังกล่าวและยังให้ความไว้วางใจ บริษัทฯ เสมอมา บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถรับมือและเตรียมความพร้อมกับความเสี่ยงดังกล่าวได้



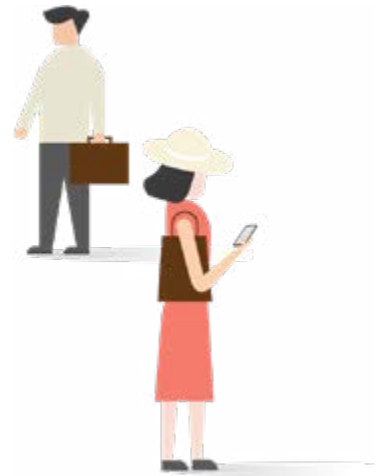
นอกจากการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นอีก บริษัทฯ ยังมีกรมธรรม์ประกันภัยหลายประเภท เช่น ประกันภัยอุบัติเหตุ ประกันภัยสำหรับเงินประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก และประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

จากข้อมูลการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ปรากฏว่า บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 617,038,924 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 920,878,100 หุ้น แยกเป็นของนายฤทธิ์ธีระโกเมน จำนวน 123,059,333 หุ้น หรือร้อยละ 13.4 นางยุพิน ธีระโกเมน ซึ่งเป็นภริยาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน จำนวน 182,396,802 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.8 นางยุพิน ธีระโกเมน ในฐานะผู้จัดการกองมรดกของนายสมนึก หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นน้องชายและได้เสียชีวิตแล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557 จำนวน 164,087,977 หุ้น หรือร้อยละ 17.8 และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นน้องชายอีกคนหนึ่งของนางยุพิน ธีระโกเมน ถือหุ้นจำนวน 147,494,812 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.0 สัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วยสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ในเกือบทุกเรื่อง เช่น เรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือเรื่องสำคัญอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนน

เสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ ในปี 2529 และทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่น่าประทับใจและมีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน นับเป็นเวลายาวนานถึง 30 ปี ซึ่งเป็นการพิสูจน์ที่ชัดเจนว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าวมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และวิสัยทัศน์ ที่จะนำพาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตต่อไปได้ แม้กระนั้นก็ตาม เพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตและสร้างมูลค่าที่เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคตให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าวจึงได้นำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2556 ซึ่งเป็นการยืนยันในระดับหนึ่งว่า การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี นอกจากนี้ หลังจากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่ง



กำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยสองชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน



จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดย
ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่
เป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนด
ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะ
กรรมการชุดย่อยดังกล่าวข้างต้นอย่าง
ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้
มั่นใจว่าคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมี
การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและ
เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
ที่ดี โดยเฉพาะมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูก
ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส มีการ
ตรวจสอบรายการที่อาจก่อให้เกิดความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการ

ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อสร้าง
ความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นเกี่ยวกับเรื่อง
การถ่วงดุลอำนาจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

งบแสดงฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงานประจำปี 2561



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นายฤทธิ ธีระโกเมน)

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมี ดร.อรณพ ต้นละมัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางวิไล ฉันทันต์ศรีมี และนายอรรถพล ชดช้อย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนายพัสกร ลีลา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อปรึกษาหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น อีกทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้สอบบัญชีว่าได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัท และบริษัทย่อย ก่อนพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติต่อไป โดยที่ประชุมได้พิจารณาถึงความถูกต้องของงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและ

หมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงานและการกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหายหรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่อง

ที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ในด้านการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของบริษัท ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท

3. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมปรึกษากับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับ

การตรวจสอบได้ปฏิบัติถูกต้องตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนดไว้ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมายมาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อนำมาปฏิบัติใช้ในกิจการของบริษัท ได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่พบประเด็นในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

4. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบปี 2561 บริษัท ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท ซึ่งเป็นธุรกรรมการค้าปกติ มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งพบว่าบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม

6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2562

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี จึงทำให้การปฏิบัติงานและการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โปร่งใส เชื่อถือได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



ดร.ออสณว ตันละมัย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบ

ของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการถือเป็นรายการหลักของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนรายการและจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีรายการขายและบริการผ่านสาขาเป็นจำนวนมากซึ่งกระจายทั่วประเทศ โดยเป็นการขาย

ผ่านเงินสดและบัตรเครดิต นอกจากนี้สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมีความรุนแรงขึ้นส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยรวมและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้มีหน้าที่รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบทางปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายและบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated Data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้วและหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการ

ต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบ และปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่า

มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ

ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิชาติ อินทกระวี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4451
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	725,203,243	409,621,832	621,568,344	331,539,955
เงินลงทุนชั่วคราว	8	9,086,421,642	9,336,129,839	8,306,345,420	8,719,125,103
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	98,583,034	75,815,284	239,219,569	194,918,683
สินค้าคงเหลือ	10	329,091,107	350,345,201	301,468,500	328,054,301
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		340,078,813	404,657,837	300,881,763	330,576,094
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,579,377,839	10,576,569,993	9,769,483,596	9,904,214,136
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	691,479,812	631,479,842
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	720,191,033	75,875,225	744,831,853	98,081,853
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	1,235,773,144	793,720,094	1,235,773,144	793,720,094
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	3,738,080,163	4,012,251,004	2,985,350,264	3,273,227,436
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	89,302,478	85,501,823	84,019,114	80,641,986
สิทธิการเช่า	16	248,520,507	266,392,170	233,912,045	249,765,514
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	119,693,057	73,415,240	110,147,480	64,538,903
เงินมัดจำ		442,769,984	399,003,600	337,581,018	307,515,714
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,594,330,366	5,706,159,156	6,423,094,730	5,498,971,342
รวมสินทรัพย์		17,173,708,205	16,282,729,149	16,192,578,326	15,403,185,478

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 17	1,945,410,377	1,627,926,195	1,745,298,666	1,436,591,547
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		288,953,094	208,144,792	248,604,535	176,374,985
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอดัด					
บัญชีส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		44,795,771	39,962,594	35,477,601	29,390,090
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		232,932,743	232,820,179	191,733,283	195,341,205
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,512,091,985	2,108,853,760	2,221,114,085	1,837,697,827
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอดัดบัญชี -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		152,705	11,618,345	152,705	8,793,234
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	465,500,611	320,030,716	431,647,931	292,809,902
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,900,217	13,585,521	21,530,951	15,216,255
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		485,553,533	345,234,582	453,331,587	316,819,391
รวมหนี้สิน		2,997,645,518	2,454,088,342	2,674,445,672	2,154,517,218

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2560: หุ้นสามัญ 925,850,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		920,878,100	925,850,000	920,878,100	925,850,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2560: หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		920,878,100	920,878,100	920,878,100	920,878,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		8,785,027,903	8,785,027,903	8,785,027,903	8,785,027,903
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	20	656,331,057	656,331,057	656,331,057	656,331,057
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	92,585,000	92,585,000	92,585,000	92,585,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,717,674,184	3,367,262,132	3,065,451,568	2,794,015,238
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,566,443	6,556,615	(2,140,974)	(169,038)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,176,062,687	13,828,640,807	13,518,132,654	13,248,668,260
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,173,708,205	16,282,729,149	16,192,578,326	15,403,185,478

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ		16,770,437,131	16,072,821,597	14,751,853,720	14,174,533,577
ดอกเบี้ยรับ		120,711,441	113,154,343	120,637,267	112,404,560
เงินปันผลรับ	11	-	-	307,999,895	234,999,895
รายได้อื่น		342,610,746	271,767,942	454,541,975	386,653,476
รวมรายได้		17,233,759,318	16,457,743,882	15,635,032,857	14,908,591,508
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	22	5,294,998,439	5,173,596,160	5,523,105,628	5,320,959,340
ค่าใช้จ่ายในการขาย		7,668,500,503	7,219,232,540	6,196,767,905	5,863,064,517
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,137,361,034	1,079,528,303	933,641,973	875,636,418
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	-	-	51,125,647
รวมค่าใช้จ่าย		14,100,859,976	13,472,357,003	12,653,515,506	12,110,785,922
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,132,899,342	2,985,386,879	2,981,517,351	2,797,805,586
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(1,415,956)	(21,845,641)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,131,483,386	2,963,541,238	2,981,517,351	2,797,805,586
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(557,950,748)	(538,694,922)	(484,510,730)	(478,412,234)
กำไรสำหรับปี		2,573,532,638	2,424,846,316	2,497,006,621	2,319,393,352
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2,573,532,638	2,424,846,316	2,497,006,621	2,319,393,352
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2.79	2.65	2.71	2.53
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2.79	2.63	2.71	2.52

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี		2,573,532,638	2,424,846,316	2,497,006,621	2,319,393,352
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ถูกรับหรือถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		(1,018,236)	(360,987)	-	-
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	8	(2,464,921)	(211,298)	(2,464,921)	(211,298)
โอนผลจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่จำหน่าย					
ในระหว่างงวดไปกำไรหรือขาดทุน	8	-	4,657,120	-	4,657,120
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	492,985	(889,164)	492,985	(889,164)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,971,936)	3,556,658	(1,971,936)	3,556,658
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(15,862,207)	-	(19,332,172)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	2,846,279	-	3,866,434	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(13,015,928)	-	(15,465,738)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(16,006,100)	3,195,671	(17,437,674)	3,556,658
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,557,526,538	2,428,041,987	2,479,568,947	2,322,950,010
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2,557,526,538	2,428,041,987	2,479,568,947	2,322,950,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรสะสม

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ซื้อขาย	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	914,849,400	8,785,027,903	626,325,025	92,585,000	2,955,082,401	7,086,640	(3,725,696)	3,360,944	13,377,230,673
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,424,846,316	-	-	-	2,424,846,316
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(360,987)	3,556,658	3,195,671	3,195,671
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,424,846,316	(360,987)	3,556,658	3,195,671	2,428,041,987
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ	6,028,700	-	-	-	-	-	-	-	6,028,700
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	30,006,032	-	-	-	-	-	30,006,032
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,012,666,585)	-	-	-	(2,012,666,585)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,367,262,132	6,725,653	(169,038)	6,556,615	13,828,640,807
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,367,262,132	6,725,653	(169,038)	6,556,615	13,828,640,807
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,573,532,638	-	-	-	2,573,532,638
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(13,015,928)	(1,018,236)	(1,971,936)	(2,990,172)	(16,006,100)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,560,516,710	(1,018,236)	(1,971,936)	(2,990,172)	2,557,526,538
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,210,104,658)	-	-	-	(2,210,104,658)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,717,674,184	5,707,417	(2,140,974)	3,566,443	14,176,062,687

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

องค์ประกอบอื่นของ
ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรสะสม

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยผู้ ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว – สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงิน ลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	914,849,400	8,785,027,903	626,325,025	92,585,000	2,487,288,366	(3,725,696)	12,902,349,998
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,319,393,352	-	2,319,393,352
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,556,658	3,556,658
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,319,393,352	3,556,658	2,322,950,010
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ	6,028,700	-	-	-	-	-	6,028,700
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	30,006,032	-	-	-	30,006,032
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,012,666,480)	-	(2,012,666,480)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	2,794,015,238	(169,038)	13,248,668,260
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	2,794,015,238	(169,038)	13,248,668,260
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,497,006,621	-	2,497,006,621
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(15,465,738)	(1,971,936)	(17,437,674)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,481,540,883	(1,971,936)	2,479,568,947
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,210,104,553)	-	(2,210,104,553)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,065,451,568	(2,140,974)	13,518,132,654

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,131,483,386	2,963,541,238	2,981,517,351	2,797,805,586
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(69,664,282)	(71,567,757)	(62,129,146)	(65,272,617)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	15,008,920	(10,438,892)	15,945,271	(9,711,995)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	780,287	(5,474,876)	780,287	(5,474,876)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เพื่อขาย	1,659,812	159,642	1,659,812	159,642
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	51,125,647
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,415,956	21,845,641	-	-
ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย	4,255,517	3,077,541	4,255,517	3,077,541
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	17,357,110	25,777,440	14,986,576	18,823,629
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	819,177,869	854,298,254	656,618,738	697,050,960
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,974,191)	19,201,205	(28,658,687)	11,285,635
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	30,006,032	-	25,530,397
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	145,251,200	41,392,099	134,517,300	36,175,988
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	82,716	(61,537)	-	-
รายได้บัตรของขวัญ - สุทธิจากส่วนที่ขายและ				
รับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(20,795,062)	(16,639,799)	(19,998,652)	(16,055,919)
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิจากส่วนที่ขาย				
และรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(42,313,771)	(36,620,928)	(29,390,090)	(32,027,724)
เงินปันผลรับ	-	-	(307,999,895)	(234,999,895)
ดอกเบี้ยรับ	(120,711,441)	(113,154,343)	(120,637,267)	(112,404,560)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,861,014,026	3,705,340,960	3,241,467,115	3,165,087,439

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9,018,116)	(375,203)	(30,551,252)	(444,074)
สินค้าคงเหลือ	16,915,861	(29,518,213)	22,330,284	(26,791,456)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,875,979	(31,780,792)	(21,134,759)	(19,311,633)
เงินมัดจำ	(43,766,384)	(28,017,082)	(30,065,304)	(18,295,836)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	255,882,002	242,339,071	248,883,658	218,342,406
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,386,306	33,908,548	7,241,479	29,804,334
รายได้รอตัดบัญชี	35,681,308	39,340,381	26,837,072	28,438,121
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(6,122,192)	(20,911,180)	(5,862,192)	(20,611,180)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,314,696	1,501,797	6,314,696	1,501,797
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,140,163,486	3,911,828,287	3,465,460,797	3,357,719,918
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	106,961,807	141,660,846	106,887,633	140,128,803
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(520,080,999)	(478,769,924)	(453,530,338)	(428,183,925)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,727,044,294	3,574,719,209	3,118,818,092	3,069,664,796

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	1,000,000
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(93,313,104)	(833,688,905)	61,286,895	(560,388,904)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(646,750,000)	-	(646,750,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(59,999,970)	(180,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(517,086,188)	(619,374,684)	(352,777,678)	(448,511,318)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(20,069,674)	(6,404,045)	(18,820,237)	(6,059,403)
เงินสดจ่ายสำหรับสิทธิการเช่า	(24,589,830)	(24,960,000)	(24,589,830)	(24,960,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	100,450,571	3,443,889	114,965,775	16,165,517
เงินปันผลรับ	-	-	307,999,895	234,999,895
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,201,358,225)	(1,480,983,745)	(618,685,150)	(967,754,213)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สามัญ	-	6,028,700	-	6,028,700
เงินปันผลจ่าย	(2,210,104,658)	(2,012,666,585)	(2,210,104,553)	(2,012,666,480)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,210,104,658)	(2,006,637,885)	(2,210,104,553)	(2,006,637,780)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	315,581,411	87,097,579	290,028,389	95,272,803
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	409,621,832	322,524,253	331,539,955	236,267,152
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)				
	725,203,243	409,621,832	621,568,344	331,539,955
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด	-	-	-	-
เจ้าหน้าที่อาคารและอุปกรณ์	47,666,708	96,988,403	46,384,568	66,800,868

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การประกอบกิจการภัตตาคารโดยใช้เครื่องหมายการค้า “เอ็ม เค เรสโตรองต์” ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัท อยู่เลขที่ 1200 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีสาขาเปิดให้บริการจำนวน 490 สาขา (2560: 473 สาขา)

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัท ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	100	100
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	100	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด	ผลิตอาหารเพื่อจำหน่าย	ไทย	100	100
บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	วิจัย พัฒนาเทคโนโลยี และ นวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ อาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทฯ ย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทฯ ย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลา

บัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสไอสองดี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในภัตตาคาร ซึ่งรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

กำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้
ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก

รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้โดยวิธี
เส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

ดอกเบียร์รับ

ดอกเบียร์รับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์
คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทน
ที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อ
บริษัท มีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์
คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร
และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง
ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่
เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มี
ข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวน
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่า
เผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดย

ประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงิน
จากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณา
จากประสบการณ์การเก็บเงินและการ
วิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงตามราคาทุน
(วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิ
ที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคา
ทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิต
ทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์แสดงตาม
ราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือ
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะ
ต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุน
การผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจาก
ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของ
ธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อ
ให้ขายสินค้านั้นได้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า
แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลง
ในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกใน
งบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย
แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลง
ในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าว
บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและ
จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่าย
หลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบ
กำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจน

ครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
ตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/
รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตาม
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัด
จำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับ
กับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ใน
ความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุน
ทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อ
การด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดง
ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วน
ได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการ
ร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะ
กิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิ
จากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้
คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่
ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้
ไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุน
คำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของ
หน่วยลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่าง
ระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่า
ตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกใน
งบกำไรขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร
และอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหัก
ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า
ของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสโตรงด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ วิธีเส้นตรงตามอายุให้ประโยชน์โดย
คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดย ประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่าตามอายุสัญญาเช่างานระบบ	10 ปี
อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ดำเนินงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี และ 8 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณ
ผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อม
ราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง
และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี
เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่
ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต
จากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์
รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการ
จำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไร
ขาดทุนเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยตัด
รายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตาม
ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ

ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของ
สินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่าย
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้
ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุ
การให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และ
จะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์
ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิด
การด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะ
ทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและ
วิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มี
ตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบ
กำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้
ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี และ 10 ปี

4.8 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุน
หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการ
ด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่า
คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตาม
อายุสัญญาเช่าและรวมอยู่ในการคำนวณ
ผลการดำเนินงาน

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ
บริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มี
อำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัท
ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทาง
อ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
กับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่
เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือ
กิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรง
หรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็น
สาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ
กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มี
อำนาจในการวางแผนและควบคุมการ
ดำเนินงานของบริษัท

4.10 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์
โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของ
ความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไป
ให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน
จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนิน
งานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ

สินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.13 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ

วันให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ "ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลัง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสไอสองด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ออกจากการสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะไม่มี

กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัท และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัท และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ระดับ 1	ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2	ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3	ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัท และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการต่ออายุของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึก

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสโตรงด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดย

พิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	1,210	1,101	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วง	-	-	23	24	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการบริหารงาน	-	-	124	119	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	308	235	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	14	13	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	-	-	6	5	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	231	152	ราคาลด
ค่าฝึกอบรมจ่าย	-	-	139	110	ราคาลด

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินทรัพย์ถาวร	69	-	69	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าตอบแทนสิทธิ	5	5	5	5	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าสนับสนุนด้านการดำเนินงาน	3	-	3	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการบริหารงาน	1	-	1	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	5	-	5	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ขายสินค้า	1	-	1	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าตอบแทนสิทธิจ่าย	58	55	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าอุปกรณ์ดำเนินงานจ่าย	44	44	29	29	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจ่าย	36	33	36	33	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าขนส่งจ่าย	98	-	98	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	148,861,955	129,770,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	2,944,197	510,011	2,814,192	510,011
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	2,944,197	510,011	151,676,147	130,280,011
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	42,835,949	35,540,560
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	45,346,692	10,601,718	36,600,514	3,979,299
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	45,346,692	10,601,718	79,436,463	39,519,859

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสโตรงด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ และสิทธิในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ “เอ็ม เค เอสโตรงด์” ในการเปิดร้านอาหารสุกี้กึ่งรูปแบบไทยในประเทศญี่ปุ่นแก่บริษัท พลีนัส-เอ็มเค จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศญี่ปุ่น โดยมีค่าธรรมเนียมรายเดือนในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปีและจะต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 3 ปีจนกว่าจะมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดสัญญา 180 วัน

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการปฏิบัติงานที่สาขา ด้านการพัฒนาธุรกิจและงานวิศวกรรม ด้านการจัดซื้อ ด้านการตลาด ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 10 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 (2560: อัตราเดือนละ 9 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ

2 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่บริษัท เอ็มเค เซอร์วิสเทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.15 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 (2560: อัตราเดือนละ 0.8 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็มเค เซอร์วิสเทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.16 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 (2560: อัตราเดือนละ 0.15 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่อ

อายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.22 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562

สัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่วง

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่วงแก่บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ทั้งสิ้น 6 แห่ง รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วงเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาแต่ละฉบับ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 - 5 ปี โดยสัญญาอายุ 3 ปี สามารถต่ออายุออกไปได้อีกทุกๆ 3 ปี หากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด มีได้ปฏิบัติตามสัญญา

สัญญาให้เช่าอาคาร

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าอาคารกับบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าให้บริษัทฯ เป็นจำนวน 0.54 ล้านบาทต่อ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

เดือน สัญญาให้เช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 6 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 บริษัท และบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.37 ล้านบาทต่อเดือน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 และบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.46 ล้านบาทต่อเดือน

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดิน รวม 6 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้างและบริษัท ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1.69 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และบริษัท จะต้องแจ้งความจำนองการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัท และบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัท

ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1.94 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบริษัท จะต้องแจ้งความจำนองการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาสนับสนุนด้านการดำเนินงาน

บริษัท ได้ทำสัญญาสนับสนุนด้านการดำเนินงานกับบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งบริษัท ตกลงให้บริการพื้นที่ที่จอดรถบรรทุกและพื้นที่สำนักงาน สาธารณูปโภคและการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถบรรทุก โดยบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1.28 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562

สัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้ากับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าและบริษัท ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้

บริษัท เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป และบริษัท จะต้องแจ้งความจำนองการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมกับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและบริษัท ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 17 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัท เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป และบริษัท จะต้องแจ้งความจำนองการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาจ้างบริการจัดเก็บสินค้าและขนส่งสินค้า

บริษัท เข้าทำสัญญากับบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงรับจ้างเป็นผู้จัดเก็บสินค้าและขนส่งสินค้าให้กับบริษัท และบริษัท ตกลงที่จะจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	145	131
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11	3
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	5
รวม	156	139

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานแก่กรรมการและผู้บริหาร (2560: มีการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานจำนวน 15 ล้านบาท)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	179,098,229	143,447,079	152,285,727	121,779,125
เงินฝากธนาคาร	546,105,014	266,174,753	469,282,617	209,760,830
รวม	725,203,243	409,621,832	621,568,344	331,539,955

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

8. เงินลงทุนชั่วคราว

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำ	6,000,000,000	4,500,000,000	6,000,000,000	4,500,000,000
เงินฝากประจำบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์ จัดการกองทุน (หมายเหตุ 8.3)	-	325,636,663	-	325,636,663
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 8.2)	3,086,421,642	4,510,493,176	2,306,345,420	3,893,488,440
รวม	9,086,421,642	9,336,129,839	8,306,345,420	8,719,125,103

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.45 ถึง 1.96 ต่อปี (2560: ร้อยละ 1.60 ถึง 2.06 ต่อปี)

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หน่วยลงทุนของกองทุนเปิดในประเทศ - ราคาทุน	3,071,968,036	4,481,030,650	2,293,916,716	3,865,114,465
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	14,453,606	29,462,526	12,428,704	28,373,975
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม	3,086,421,642	4,510,493,176	2,306,345,420	3,893,488,440

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้
(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	4,510,493,176	2,254,991,095	3,893,488,440	1,968,308,397
ซื้อเพิ่ม	23,403,440,219	20,313,712,188	20,431,840,219	17,633,912,187
จำหน่าย	(24,862,304,014)	(18,116,512,187)	(22,045,304,013)	(15,760,012,187)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	49,801,181	47,863,188	42,266,045	41,568,048
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(15,008,920)	10,438,892	(15,945,271)	9,711,995
ยอดคงเหลือปลายปี	3,086,421,642	4,510,493,176	2,306,345,420	3,893,488,440

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เงินฝากกับสถาบันการเงิน		
เงินฝากประจำ	325,520,000	971,018,880
เงินฝากกับสถาบันการเงิน	325,520,000	971,018,880
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	639,000,000	-
หุ้นกู้ในประเทศ	261,889,363	148,549,175
หัก: ขาดทุนสะสมจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(2,676,219)	(211,298)
บวก: กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	12,040,000	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	910,253,144	148,337,877
รวมเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	1,235,773,144	1,119,356,757
จัดประเภทเป็น		
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	-	325,636,663
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 13)	1,235,773,144	793,720,094

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	148,337,877	1,070,088,224
โอนกลับกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น ณ วันต้นปี	-	(31,470,000)
โอนกลับขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ณ วันต้นปี	-	4,657,120
ซื้อเพิ่ม	867,378,170	148,549,175
จำหน่ายระหว่างงวด - ราคาทุน		
เงินสตรับจากการจำหน่าย	(115,198,496)	(1,066,979,913)
กำไรจากการจำหน่าย	160,514	23,704,569
รวม	(115,037,982)	(1,043,275,344)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(2,464,921)	(211,298)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	12,040,000	-
ยอดคงเหลือปลายปี	910,253,144	148,337,877

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลเพื่อการลงทุน ซึ่งบริหารงานโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยมีการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าว โดยใช้มูลค่าอ้างอิงจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลงจำนวน 2.46 ล้านบาท (2560: 0.21 ล้านบาท) บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ แสดงรายการเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลที่จะครบกำหนดเกิน 1 ปี จำนวนรวม 1,235.8 ล้านบาท (2560: 793.7 ล้านบาท) ไว้ภายใต้บัญชี “เงินลงทุนระยะยาวอื่น” ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	684,355	-	132,509,402	113,750,530
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	684,355	-	132,509,402	113,750,530
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	32,679,441	29,492,686	26,374,926	23,501,643
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32,679,441	29,492,686	26,374,926	23,501,643
รวมลูกหนี้การค้า	33,363,796	29,492,686	158,884,328	137,252,173
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,259,842	510,011	19,166,745	16,529,481
เงินทดรองจ่าย	10,718,233	11,421,934	9,824,747	10,084,575
ดอกเบี้ยเงินฝากค้างรับ	33,355,070	19,605,436	33,355,070	19,605,436
อื่นๆ	18,886,093	14,785,217	17,988,679	11,447,018
รวมลูกหนี้อื่น	65,219,238	46,322,598	80,335,241	57,666,510
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	98,583,034	75,815,284	239,219,569	194,918,683

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	209,720,117	222,415,319	(107,534)	(24,818)	209,612,583	222,390,501
วัตถุดิบ	39,007,582	45,990,959	-	-	39,007,582	45,990,959
วัสดุอุปกรณ์	80,470,942	81,963,741	-	-	80,470,942	81,963,741
รวม	329,198,641	350,370,019	(107,534)	(24,818)	329,091,107	350,345,201

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	187,160,082	205,143,926	-	-	187,160,082	205,143,926
วัตถุดิบ	36,624,604	43,094,479	-	-	36,624,604	43,094,479
วัสดุอุปกรณ์	77,683,814	79,815,896	-	-	77,683,814	79,815,896
รวม	301,468,500	328,054,301	-	-	301,468,500	328,054,301

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำนวน 0.08 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2560: บริษัทย่อยกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.06 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวด)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน การลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ ฟู้ด จำกัด	400,000,000	400,000,000	100	100	299,049,977	299,049,977	279,999,951	199,999,965
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	35,000,000	35,000,000	100	100	52,429,895	52,429,895	27,999,944	34,999,930
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด	280,000,000	280,000,000	100	100	279,999,970	279,999,970	-	-
บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	60,000,000	-	100	-	59,999,970	-	-	-
รวม					691,479,812	631,479,842	307,999,895	234,999,895

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อดำเนินธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 180 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเพิ่มจาก 100 ล้านบาท เป็น 280 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเดิมในอัตราร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัท และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)									
งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2560
บริษัท พลัส แอนด์ เอ็ม เค ฟู้ดส์ ลิมิเต็ด	ร้านอาหาร	12.5 ล้านเหรียญสิงคโปร์	50.00	50.00	73,134,386	75,875,225	149,207,500	(51,125,647)	98,081,853
บริษัท เอ็ม-เซนโค									
โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง	1,300 ล้านบาท	49.75	-	647,056,647	-	646,750,000	-	-
รวม					720,191,033	75,875,225	795,957,500	149,207,500	(51,125,647)
							(51,125,647)	744,831,853	98,081,853

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 และวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 64,675,000 หุ้น (ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 646.8 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 49.75

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลัส แอนด์ เอ็ม เค ฟู้ดส์ ลิมิเต็ด จำนวน 51.1 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ของการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

12.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2561	2560
บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค ฟู้ดส์ ลิมิเทด	(1,723)	(21,846)
บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด	307	-
	(1,416)	(21,846)

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค ฟู้ดส์ ลิมิเทด	
	2561	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	774,786	94,226	80,529
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	579,216	89,913	108,106
สินทรัพย์รวม	1,354,002	184,139	188,635
หนี้สินหมุนเวียน	43,444	27,198	26,213
หนี้สินไม่หมุนเวียน	9,941	10,672	10,672
หนี้สินรวม	53,385	37,870	36,885
สินทรัพย์สุทธิ	1,300,617	146,269	151,750
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.75	50.00	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	647,057	73,134	75,875
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	647,057	73,134	75,875

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เอ็ม-เซนต์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี จำกัด	
	2561	2561	2560
รายได้	98,416	297,829	298,279
รายได้อื่น	10,404	4,121	3,600
ต้นทุนขายและบริการ	(104,092)	(77,103)	(81,009)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(4,111)	(228,292)	(264,561)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	617	(3,445)	(43,691)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	617	(3,445)	(43,691)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.75	50.00	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	307	(1,723)	(21,846)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้า	307	(1,723)	(21,846)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (หมายเหตุ 8.3)		
เงินฝากประจำ	325,520,000	645,382,217
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	910,253,144	148,337,877
รวมเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	1,235,773,144	793,720,094
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ - ราคาทุน	7,278,275	7,278,275
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,278,275)	(7,278,275)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	1,235,773,144	793,720,094

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.56 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.01 ถึง 2.06 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม											(หน่วย: บาท)
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง พื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์ เครื่องครัว และอุปกรณ์ ดำเนินงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน											
1 มกราคม 2560	333,100,308	22,132,653	526,164,716	2,435,133,803	2,255,228,466	1,728,830,553	147,921,707	2,614,366,734	250,218,283	39,347,508	10,352,444,731
ซื้อเพิ่ม	-	105,000	639,360	30,890,442	21,760,731	107,648,314	12,704,659	85,680,118	1,112,500	309,377,183	569,918,307
โอนเข้า (ออก)	-	-	790,927	102,580,581	76,805,442	12,219,158	4,507,318	67,474,415	16,491,306	(280,869,147)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(33,525)	-	(20,338,301)	(31,328,220)	(14,953,055)	(59,000)	(23,315,919)	(8,087,710)	-	(98,115,730)
31 ธันวาคม 2560	333,100,308	22,204,128	527,595,003	2,548,266,525	2,322,466,419	1,833,744,970	165,074,684	2,744,205,348	259,734,379	67,855,544	10,824,247,308
ซื้อเพิ่ม	-	232,960	1,732,512	23,948,606	22,611,710	141,218,496	11,167,563	53,651,211	830,000	309,359,838	564,752,896
โอนเข้า (ออก)	-	-	(588,833)	110,998,650	87,681,139	16,510,591	27,099,986	97,043,263	2,843,216	(341,588,012)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(8,024,493)	-	(12,514,266)	(38,093,445)	(32,904,318)	(47,354,930)	-	(72,662,871)	(175,647,852)	(4,413,302)	(391,615,477)
31 ธันวาคม 2561	325,075,815	22,437,088	516,224,416	2,645,120,336	2,399,854,950	1,944,119,127	203,342,233	2,822,236,951	87,759,743	31,214,068	10,997,384,727
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
1 มกราคม 2560	-	17,196,616	286,175,064	828,016,667	1,173,460,968	1,318,681,347	67,528,845	2,128,663,125	173,134,586	-	5,992,857,218
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,118,295	23,330,568	152,774,554	181,016,637	168,404,472	26,528,489	210,674,566	30,685,646	-	796,533,227
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,828)	-	(9,811,194)	(23,620,311)	(12,221,639)	(58,256)	(22,577,645)	(7,190,942)	-	(75,505,815)
31 ธันวาคม 2560	-	20,289,083	309,505,632	970,980,027	1,330,857,294	1,474,864,180	93,999,078	2,316,760,046	196,629,290	-	6,713,884,630
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,821,913	22,842,026	158,003,929	179,945,112	152,810,997	30,245,005	197,259,448	17,518,927	-	760,447,357
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,905,137)	(22,637,562)	(22,539,867)	(43,224,147)	-	(75,115,266)	(145,717,118)	-	(313,139,097)
31 ธันวาคม 2561	-	22,110,996	328,442,521	1,106,346,394	1,488,262,539	1,584,451,030	124,244,083	2,438,904,228	68,431,099	-	7,161,192,890

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
1 มกราคม 2560	-	-	-	-	-	98,111,674	-	-	-	-	98,111,674
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	98,111,674	-	-	-	-	98,111,674
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	98,111,674	-	-	-	-	98,111,674
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2560	333,100,308	1,915,045	218,089,371	1,577,286,498	991,609,125	260,769,116	71,075,606	427,445,302	63,105,089	67,855,544	4,012,251,004
31 ธันวาคม 2561	325,075,815	326,092	187,781,895	1,538,773,942	911,592,411	261,556,423	79,098,150	383,332,723	19,328,644	31,214,068	3,738,080,163
ค่าเสื่อมราคสำหรับปี											
2560 (จำนวน 155.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)											796,533,227
2561 (จำนวน 148.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)											760,447,357

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง พื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์ เครื่องครัว และอุปกรณ์ ดำเนินงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน											
1 มกราคม 2560	311,361,198	22,132,653	467,188,355	2,116,878,722	1,914,754,524	1,287,998,315	120,291,891	2,259,109,738	249,524,526	47,500,011	8,796,739,933
ซื้อเพิ่ม	-	105,000	639,360	27,273,159	16,313,144	80,551,919	10,850,404	72,291,775	1,112,500	190,194,406	399,331,667
โอนเข้า (ออก)	-	-	790,927	71,287,901	51,990,594	5,072,432	-	43,607,285	16,491,306	(189,240,445)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(33,525)	-	(14,338,705)	(25,628,288)	(21,474,954)	(59,000)	(20,581,994)	(8,087,710)	(5,847,645)	(96,051,821)
31 ธันวาคม 2560	311,361,198	22,204,128	468,618,642	2,201,101,077	1,957,429,974	1,352,147,712	131,083,295	2,354,426,804	259,040,622	42,606,327	9,100,019,779
ซื้อเพิ่ม	-	232,960	1,650,780	19,949,821	18,741,747	93,890,215	7,276,314	50,860,771	830,000	205,729,638	399,162,246
โอนเข้า (ออก)	-	-	(588,833)	78,113,414	54,961,429	6,204,519	800,000	68,379,069	2,843,216	(210,712,814)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(8,024,493)	-	(12,514,266)	(33,672,175)	(29,472,093)	(55,635,068)	-	(71,848,439)	(175,647,852)	(4,413,302)	(391,227,688)
31 ธันวาคม 2561	303,336,705	22,437,088	457,166,323	2,265,492,137	2,001,661,057	1,396,607,378	139,159,609	2,401,818,205	87,065,986	33,209,849	9,107,954,337
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
1 มกราคม 2560	-	17,196,616	266,050,751	733,225,541	1,022,960,485	1,014,521,422	66,179,937	1,881,035,937	172,530,581	-	5,173,701,270
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,118,295	20,381,749	130,252,430	148,808,908	114,829,772	23,515,616	170,554,112	30,639,246	-	642,100,128
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,828)	-	(7,777,763)	(20,851,728)	(12,434,011)	(58,256)	(20,267,437)	(7,190,942)	-	(68,605,965)
31 ธันวาคม 2560	-	20,289,083	286,432,500	855,700,208	1,150,917,665	1,116,917,183	89,637,297	2,031,322,612	195,978,885	-	5,747,195,433
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,821,913	19,893,162	133,106,579	146,073,591	101,911,722	24,331,773	156,121,063	17,472,527	-	600,732,330
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,905,137)	(21,318,140)	(21,203,818)	(42,109,776)	-	(70,666,611)	(145,717,118)	-	(304,920,600)
31 ธันวาคม 2561	-	22,110,996	302,420,525	967,488,647	1,275,787,438	1,176,719,129	113,969,070	2,116,777,064	67,734,294	-	6,043,007,163

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
1 มกราคม 2560	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	-	-	79,596,910
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	-	-	79,596,910
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	-	-	79,596,910
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2560	311,361,198	1,915,045	182,186,142	1,345,400,869	806,512,309	155,633,619	41,445,998	323,104,192	63,061,737	42,606,327	3,273,227,436
31 ธันวาคม 2561	303,336,705	326,092	154,745,798	1,298,003,490	725,873,619	140,291,339	25,190,539	285,041,141	19,331,692	33,209,849	2,985,350,264
ค่าเสื่อมราคสำหรับปี											
2560 (จำนวน 147.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)											642,100,128
2561 (จำนวน 135.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)											600,732,330

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานได้ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,322 ล้านบาท และ 3,960 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,755 ล้านบาท และ 3,503 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 มกราคม 2560	174,855,447	166,432,351
ซื้อเพิ่ม	6,404,045	6,059,403
ตัดจำหน่าย	(246,744)	(193,244)
31 ธันวาคม 2560	181,012,748	172,298,510
ซื้อเพิ่ม	20,069,674	18,820,237
31 ธันวาคม 2561	201,082,422	191,118,747
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2560	80,001,064	76,903,503
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,721,426	14,940,969
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(211,565)	(187,948)
31 ธันวาคม 2560	95,510,925	91,656,524
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16,269,019	15,443,109
31 ธันวาคม 2561	111,779,944	107,099,633
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2560	85,501,823	80,641,986
31 ธันวาคม 2561	89,302,478	84,019,114
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		
2560	15,721,426	14,940,969
2561	16,269,019	15,443,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

16. สิทธิการเช่า

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 มกราคม 2560	1,098,582,290	1,062,202,531
ซื้อเพิ่ม	24,960,000	24,960,000
31 ธันวาคม 2560	1,123,542,290	1,087,162,531
ซื้อเพิ่ม	24,589,830	24,589,830
ตัดจำหน่าย	(36,532,575)	(36,532,575)
31 ธันวาคม 2561	1,111,599,545	1,075,219,786
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2560	815,106,519	797,387,154
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	42,043,601	40,009,863
31 ธันวาคม 2560	857,150,120	837,397,017
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	42,461,493	40,443,299
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(36,532,575)	(36,532,575)
31 ธันวาคม 2561	863,079,038	841,307,741
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2560	266,392,170	249,765,514
31 ธันวาคม 2561	248,520,507	233,912,045
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		
2560	42,043,601	40,009,863
2561	42,461,493	40,443,299

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30,978,281	26,549,881
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	614,691,752	470,865,552	599,123,615	458,241,773
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,346,692	10,601,718	48,458,182	12,969,978
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	115,372,328	99,637,763	105,776,798	92,678,174
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์	148,666,610	96,988,403	116,700,356	66,800,868
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	989,598,275	934,774,279	814,152,594	765,689,404
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	9,923,973	-	9,923,973	-
อื่นๆ	21,810,747	15,058,480	20,184,867	13,661,469
รวม	1,945,410,377	1,627,926,195	1,745,298,666	1,436,591,547

18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

18.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทีสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 33.7 ล้านบาท (2560: 35.3 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 28.9 ล้านบาท (2560: 31.1 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

18.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม			
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	266,101,881	33,447,916	299,549,797
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	25,351,032	6,222,127	31,573,159
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,736,041	1,082,899	9,818,940
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,791,180)	(5,120,000)	(20,911,180)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	284,397,774	35,632,942	320,030,716
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	26,035,788	7,379,215	33,415,003
ต้นทุนบริการในอดีต	103,559,622	-	103,559,622
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,793,278	1,192,303	10,985,581
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ด้านประชากรศาสตร์	-	(1,276,361)	(1,276,361)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	348,787	348,787
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(1,781,432)	(1,781,432)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,222,722	-	1,222,722
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(57,623)	-	(57,623)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	14,697,108	-	14,697,108
โอนออก	(8,875,143)	(646,177)	(9,521,320)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,322,192)	(4,800,000)	(6,122,192)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	429,451,334	36,049,277	465,500,611

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	247,627,910	29,617,184	277,245,094
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,068,071	5,067,140	27,135,211
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,089,443	951,334	9,040,777
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,791,180)	(4,820,000)	(20,611,180)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	261,994,244	30,815,658	292,809,902
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,516,306	6,140,543	28,656,849
ต้นทุนบริการในอดีต	97,025,504	-	97,025,504
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,021,937	1,022,003	10,043,940
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ด้านประชากรศาสตร์	-	131,822	131,822
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	306,437	306,437
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(1,647,252)	(1,647,252)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	7,496,531	-	7,496,531
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(59,741)	-	(59,741)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	11,895,382	-	11,895,382
โอนออก	(8,509,720)	(639,531)	(9,149,251)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,322,192)	(4,540,000)	(5,862,192)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	400,058,251	31,589,680	431,647,931

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขายและบริการ	15,074,513	3,861,355	13,702,440	3,427,436
ค่าใช้จ่ายในการขาย	97,774,851	31,678,406	92,855,265	27,311,964
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32,401,836	5,852,338	27,959,595	5,436,588
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	145,251,200	41,392,099	134,517,300	36,175,988

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 12.30 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 11.76 ล้านบาท) (2560: จำนวน 6.14 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6.01 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 19 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (2560: 22 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
อัตราคิดลด	3.3	3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.0 - 5.5	4.0 - 6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(41.0)	49.1	48.1	(41.0)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.7)	1.8	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน	(38.0)	45.6	44.6	(38.0)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.5)	1.6	-	-

31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน	(38.7)	47.4	46.4	(38.7)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.7)	1.9	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน	(35.1)	42.9	42.0	(35.1)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.4)	1.6	-	-

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ และมีผลกระทบให้บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัท และบริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แล้ว (งบกำไรขาดทุนรวมประมาณ 103.6 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการประมาณ 97 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เอสไอสองด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

19. หนี้สิน

19.1 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุน จดทะเบียนของบริษัทจำนวน 4.97 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 925.85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 925.85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 920.88 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 920.88 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ

19.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 914.85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 914.85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 920.88 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 920.88 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (M-WA) จำนวน 6.03 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6.03 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560

20. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิเศษอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ของบริษัทฯ ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนชื่อได้เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดกหรือโอนให้แก่ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบตามกฎหมายหรือกรณีอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควรจำนวน 20,000,000 หน่วย (ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายและกำหนดราคาใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 1 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ) โดยไม่คิดมูลค่าโดยจะจัดสรรให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวและเพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับจากวันที่ได้รับอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้แก้ไขชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนชื่อได้ เว้นแต่เป็นการโอนในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานเสียชีวิต

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดสรรและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (โครงการ "ESOP" หรือ "M-WA") จำนวน 20,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและพนักงานของ

บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ได้รวม 17 ครั้ง โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2557 สำหรับการใช้สิทธิครั้งต่อไปตรงกับวันที่ทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ยกเว้นวันใช้สิทธิครั้งที่ 17 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ซึ่งตรงกับวันที่ 6 สิงหาคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ได้ในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 1 บาทต่อหุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ตามรายละเอียดดังนี้

- หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- หลังจาก 24 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- หลังจาก 36 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 30 ของ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

- จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ
การจัดสรร
- เมื่อพ้น 48 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
 - ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เนื่องจากการเกษียณอายุตามระเบียบของบริษัท ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
 - ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถึงแก่กรรม ให้ทายาทหรือผู้รับมรดกตามพินัยกรรม (แล้วแต่กรณี) ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ โดยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้เพียงเท่าจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิผู้นั้นมีสิทธิเฉพาะในส่วนที่ครบกำหนดให้ใช้สิทธิได้แล้วเท่านั้น และจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ จนครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ออนย้ายสังกัดหรือบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบโดยที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวยังคงเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ใช้สิทธิ ให้ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 42.40 - 46.38 บาท ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 49 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 38.3 ความคาดหวังอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 3 อายุสัญญา 1 - 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.5 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ ESOP หรือ M-WA เป็นจำนวน 30 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัท จำนวน 25.5 ล้านบาท ซึ่งแสดงรวมในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ

พนักงานในงบกำไรขาดทุนพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

ในปัจจุบัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยได้ให้สิทธิครบถ้วนแล้ว ปัจจุบันไม่มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัท ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัท ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,941,799,838	4,688,656,190	4,079,637,268	3,895,044,826
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,391,768,287	2,342,473,909	2,177,124,888	2,169,395,567
ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,683,627,933	1,553,566,007	1,349,675,503	1,262,286,422
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	819,177,869	854,298,254	656,618,738	697,050,960
ค่าสาธารณูปโภค	724,734,913	686,944,023	570,734,036	540,211,525
ค่าโฆษณา	394,148,015	298,401,201	274,456,311	204,876,292
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	141,062,094	157,260,420	109,295,711	127,108,969
ค่าฝึกอบรม	4,641,885	3,225,663	139,786,912	111,410,636
ค่าภาษีโรงเรือน	91,351,720	81,924,470	74,634,154	67,462,600
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	37,228,083	42,667,640	29,135,135	33,379,567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	12,695,202	(10,704,962)	17,983,844	(10,824,627)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

23. ภาษีเงินได้

23.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	597,977,517	477,439,096	523,738,512	418,038,636
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	2,911,784	-	2,021,376	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(42,938,553)	61,255,826	(41,249,158)	60,373,598
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	557,950,748	538,694,922	484,510,730	478,412,234

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	492,985	(889,164)	492,985	(889,164)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจาก การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,846,279	-	3,866,434	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	3,339,264	(889,164)	4,359,419	(889,164)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,131,483,386	2,963,541,238	2,981,517,351	2,797,805,586
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	626,296,677	592,708,248	596,303,470	559,561,117
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	2,911,784	-	2,021,376	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(61,599,979)	(46,999,979)
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 23.2)	(7,638,877)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,357,094	11,208,516	3,039,912	16,645,189
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้ของบริษัทย่อย	823,320	181,922	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(68,799,250)	(65,403,764)	(55,254,049)	(50,794,093)
รวม	(71,257,713)	(54,013,326)	(113,814,116)	(81,148,883)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	557,950,748	538,694,922	484,510,730	478,412,234

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	19,622,335	19,622,335	15,919,382	15,919,382
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	92,149,662	63,607,061	86,329,586	58,561,980
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	535,244	42,260	535,244	42,260
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	1,984,795	-	1,984,795	-
อื่นๆ	8,073,170	3,792,436	7,864,214	3,561,563
รวม	122,365,206	87,064,092	112,633,221	78,085,185
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	2,672,149	5,777,365	2,485,741	5,674,795
ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์	-	7,871,487	-	7,871,487
รวม	2,672,149	13,648,852	2,485,741	13,546,282
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	119,693,057	73,415,240	110,147,480	64,538,903

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 44.6 ล้านบาท (2560: 29.7 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนเงิน 41.9 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

23.2 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

บริษัท อินเทอร์เน็ตบ้านเนล ภูเก็ต ซัพพลาย จำกัด

บัตรส่งเสริมเลขที่	58-2617-1-00-1-0
1. วันที่ในบัตรส่งเสริม	18 ธันวาคม 2558
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตอาหารสำเร็จรูปและ กึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน โดยมี กำหนดเวลาหกปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลนั้น	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	7 กรกฎาคม 2559

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

24.1 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(หน่วย: พันหุ้น)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
ยอดยกมา	920,878	914,849
บวก: จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี	-	1,371
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	920,878	916,220

24.2 การกระทบบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

การกระทบบยอดระหว่างกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,573,533	2,424,846	920,878	916,220	2.79	2.65
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (M-WA)			-	4,617		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,573,533	2,424,846	920,878	920,837	2.79	2.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	2,497,007	2,319,393	920,878	916,220	2.71	2.53
ผลกระทบของหุ้นสามัญ เทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญ (M-WA)			-	4,370		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญ แสดงสิทธิ	2,497,007	2,319,393	920,878	920,590	2.71	2.52

25. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการสนับสนุนธุรกิจอาหาร ได้แก่ การให้บริการด้านฝึกอบรม และการผลิตและจำหน่ายอาหาร และการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มและดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารเป็นส่วนงานดำเนินงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์ จากเหตุผลดังกล่าว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจึงพิจารณารวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจร้านอาหาร

บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัด มูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

26. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	อนุมัติโดย	เงินปัน ผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
ปี 2561				
เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	1,105	1.2	23 พฤษภาคม 2561
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561	1,105	1.2	7 กันยายน 2561
รวม		2,210	2.4	
ปี 2560				
เงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	1,006	1.1	23 พฤษภาคม 2560
เงินปันผลระหว่างกาลจากผล การดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560	1,006	1.1	8 กันยายน 2560
รวม		2,012	2.2	

27. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 การระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสาระสำคัญจำนวนประมาณ 59.6 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการทำสัญญาสิทธิการเช่า การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (เฉพาะของบริษัทฯ: 59.6 ล้านบาท) (2560: 23.3 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 21.9 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ และสัญญาบริการอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ถึง 20 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	1,582	1,383
1 ถึง 5 ปี	1,588	1,448
มากกว่า 5 ปี	242	285

27.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้ากับบริษัทหลายรายในประเทศ โดยบริษัทฯ และคู่สัญญาได้ตกลงร่วมกันเกี่ยวกับปริมาณการส่งมอบ กำหนดการส่งมอบ สถานที่ส่งมอบและราคาสินค้า และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสินค้าตามอัตราที่ระบุในสัญญา

27.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 21.2 ล้านบาท (2560: 19.5 ล้านบาท และ 21.3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 8.3 ล้านบาท (2560: 19.5 ล้านบาท และ 8.3 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 12.9 ล้านบาท (2560: 13.0 ล้านบาท)

27.5 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ("บริษัทย่อย") จำนวน 45 ล้านบาท (2560: 45 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้	-	-	3,086	4,510	-	-	3,086	4,510
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	-	-	910	148	-	-	910	148
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา								
ต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร	-	-	-	39	-	-	-	39
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา								
ต่างประเทศล่วงหน้า - ขาดทุน	-	-	10	-	-	-	10	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้	-	-	2,306	3,893	-	-	2,306	3,893
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	-	-	910	148	-	-	910	148
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา								
ต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร	-	-	-	39	-	-	-	39
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา								
ต่างประเทศล่วงหน้า - ขาดทุน	-	-	10	-	-	-	10	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจาก

การให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 4 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	529	196	725	0.10 - 0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	6,000	-	-	3,086	9,086	1.45 - 1.96
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	99	99	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,236	-	-	1,236	2.01 - 2.74
	6,000	1,236	529	3,381	11,146	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,945	1,945	-
	-	-	-	1,945	1,945	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 4 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	262	148	410	0.10 - 0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	4,826	-	-	4,510	9,336	1.60 - 2.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	76	76	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	794	-	-	794	2.01 - 2.36
	4,826	794	262	4,734	10,616	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,628	1,628	-
	-	-	-	1,628	1,628	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 4 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	452	170	622	0.10 - 0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	6,000	-	-	2,306	8,306	1.45 - 1.96
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	239	239	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,236	-	-	1,236	2.01 - 2.74
	6,000	1,236	452	2,715	10,403	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,745	1,745	-
	-	-	-	1,745	1,745	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 4 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	203	129	332	0.10 - 0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	4,826	-	-	3,893	8,719	1.60 - 2.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	195	195	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	794	-	-	794	2.01 - 2.36
	4,826	794	203	4,217	10,040	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,436	1,436	-
	-	-	-	1,436	1,436	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราว การซื้อสินค้าและบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	30.1	20.0	30.1	20.0	32.2848	32.5146
เยน	1.6	1.6	1.6	1.6	0.2892	0.2860
เหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	-	36.0	-	36.0	-	8.8531
หนี้สินทางการเงิน						
เยน	21.9	36.7	2.5	-	0.2970	0.2936

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	วันครบกำหนด ตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
จำนวนที่ขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	30.0	31.95 - 32.62	มิถุนายนและตุลาคม 2563
จำนวนที่ซื้อ			
เยน	2.5	0.2952	มกราคม 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
จำนวนที่ขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20.0	33.864 - 34.286	พฤษภาคมและกรกฎาคม 2561
เหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	36.0	8.9905	ตุลาคม 2561

29.2มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดหาให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.21:1 (2560: 0.18:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.20:1 (2560: 0.16:1)

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

อนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.3 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 1,197.1 ล้านบาท

บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 17,234 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 776 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 โดยหลักเกิดจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 698 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสาขาของร้านเอ็มเคสุกี้และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของยอดขายของสาขาเดิม (Same-Store Sales) เนื่องจากบริษัทฯ มีการทำกิจกรรมทางการตลาดและออกเมนูอาหารใหม่ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาต้นทุนวัตถุดิบหลักปรับตัวลดลง ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 11,475 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 2,574 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 149 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1

รายได้จากการขายและบริการ

	ปี 2560		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
ร้านเอ็มเค สุกี้/ เอ็มเค โกลด์/ เอ็มเค ไลฟ์	12,686	78.9	13,125	78.3	3.5
ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ	3,025	18.8	3,256	19.4	7.6
ร้านอาหารอื่นๆ*	362	2.3	389	2.3	7.4
รวมรายได้จากการขายและบริการ	16,073	100.0	16,770	100.0	4.3

*ร้านอาหารอื่นๆ คือ ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ ร้านฮากาตะ ร้านอาหารไทย ณ สยาม ร้านเลอ สยาม ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ และร้านกาแฟและเบเกอรี่ เลอ เพอทิท

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 16,770 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 698 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.3 เนื่องจากการขยายสาขาของร้านเอ็มเคสุกี้และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของยอดขายของสาขาเดิม ทั้งนี้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกว่าร้อยละ 98 เป็นรายได้จากการขายและบริการจากร้านเอ็มเค สุกี้ เอ็มเค โกลด์ และเอ็มเค ไลฟ์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิซึ่งดำเนินการโดยบริษัทเอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด แนวโน้มสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากรูทิกิสุกี้มีแนวโน้มลดลงในขณะที่สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากรูทิกิอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมีอัตราการขยายตัวที่สูงกว่า

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ / เอ็มเค โกลด์ / เอ็มเค ไลฟ์

	2560	2561
จำนวนสาขาร้านสุกี้		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	11	13
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	435	448
ผลการดำเนินงานและอัตรการเติบโต – ร้านสุกี้		
รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)	12,686	13,125
อัตรการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	4.9	3.5
อัตรการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ – สาขาเดิม (ร้อยละ)	1.7	0.5

รายได้จากการขายและบริการของร้านสุกี้

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจากร้านสุกี้จำนวน 13,125 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 439 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 โดยหลักเกิดจากการขยายสาขาใหม่จำนวน 13 สาขา และการเติบโตของยอดขายของสาขาเดิม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

	2560	2561
จำนวนสาขาร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	7	19
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	165	184
ผลการดำเนินงานและอัตรการเติบโต – ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ		
รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)	3,025	3,256
อัตรการเติบโตของรายได้จากการขายทั้งหมด (ร้อยละ)	11.7	7.6
อัตรการเติบโตของรายได้จากการขาย – สาขาเดิม (ร้อยละ)	3.6	-0.2

รายได้จากการขายและบริการของร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิจำนวน 3,256 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 จากปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของรายได้ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขา โดยในปี 2561 จำนวนสาขาได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 19 สาขา แม้ว่าอัตรการเติบโตของรายได้จากการขายสาขาเดิมจะปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.2 แต่เนื่องจากกระแสตอบรับที่ดีของแบรนด์ยาโยอิ ทำให้บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสาขาเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภคทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

รายได้อื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่น จำนวน 463 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 121 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากเงินฝากประจำ และเงินฝากออมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น และรายได้อื่น จำนวน 342 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71 ล้านบาท หลักๆ มาจากรายได้จากค่าบัตรสมาชิกที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ เริ่มโปรแกรมสะสมแต้มในบัตรสมาชิกเพื่อให้ลูกค้าสะสมแต้มจากการรับประทานอาหารและสามารถนำไปแลกสิทธิส่วนลดต่างๆ ทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มาทำบัตรสมาชิกเพิ่มขึ้นจำนวนมาก รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสนับสนุนการขายที่เรียกเก็บจากบริษัทคู่ค้าตามโปรแกรมส่งเสริมการขายที่ตกลงกัน และกำไรจากการขายสินทรัพย์ในระหว่างงวด

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนอื่นๆ ได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าเก็บรักษาสินค้าในคลังสินค้า ค่าเสื่อมราคาอาคารโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการควบคุมระบบการจัดซื้อ และการผลิตที่มีประสิทธิภาพ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำหรับร้านสุกี้ ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ และร้านอาหารอื่นเป็นแบบรวมศูนย์ ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ส่งผลให้มีการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale)

และมีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งการผลิตที่ผ่านครัวกลางเกือบทั้งหมด ทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดจากการผลิต และยังสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวัน ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่งไปให้แต่ละสาขา และควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวัน การบริหารการจัดส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปแบบรวมศูนย์ยังช่วยให้สามารถควบคุมต้นทุนการจัดส่งได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กำไรขั้นต้น

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 11,475 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 67.8 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 68.4 ในปี 2561 ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ลดลงและการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้น

เปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวร และค่าตัดจำหน่าย ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งสิ้น 8,806 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 507 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.1 เหตุผลหลักเนื่องจาก

1. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานเพื่อรองรับประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นจากการปรับค่าชดเชยกรณีพนักงานเกษียณและเลิกจ้างตามร่างแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน จำนวน 92 ล้านบาท

2. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการขาย เนื่องจากในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ มีการทำกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขายจำนวนมากทั้งสำหรับแบรนด์เอ็มเค และยาโยอิ เช่น การโฆษณาทางสื่อออนไลน์ สื่อโทรทัศน์และสิ่งพิมพ์ต่างๆ และการออกโปรโมชั่นอาหารใหม่อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี สำหรับแบรนด์ยาโยอิ ก็มีการนำนวัตกรรมร้านรวง BNK48 มาเป็นฟรีเซ็นเตอร์ผ่านกิจกรรมต่างๆ ของทางร้าน

3. ค่าเช่าและค่าบริการของสาขาต่างๆ ที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มสำหรับสาขาที่เปิดใหม่

ด้วยเหตุผลหลักข้างต้น จึงส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.4 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 51.1 ในปีนี้

กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปรับเพิ่มขึ้นจาก 2,425 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 2,574 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้น 149 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 17,174 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 891 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 สาเหตุหลักมาจากการ

1) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีเงิน

ลงทุนในการร่วมค้าในบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจศูนย์กระจายสินค้าและจัดส่ง จำนวน 647 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49.75 ซึ่งบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการด้านศูนย์กระจายสินค้าและจัดส่งสินค้าไปยังร้านสาขาต่างๆ ให้กับบริษัทฯ

2) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 442 ล้านบาท

3) การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 316 ล้านบาท

4) การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 250 ล้านบาท

5) การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 274 ล้านบาท เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี และการจำหน่ายสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งหมดจำนวน 2,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 544 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 317 ล้านบาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 145 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 81 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 14,176 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 347 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม จำนวน 350 ล้านบาท

กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)		
รายการ	2560	2561
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,575	3,727
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,481)	(1,201)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,007)	(2,210)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	87	316

ในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 152 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน หรือเท่ากับ 4.3% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน การลดลงของสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และการ

เพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 1,201 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 280 ล้านบาท โดยกิจกรรมลงทุนส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมค้า เงินลงทุนทั่วไป และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เนื่องจากการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้น

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปใน

กิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 2,210 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 203 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน

จากการเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 316 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม	
		2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	5.0	4.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	4.6	3.9
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.8	1.6
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	563	534
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	23.8	24.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	15	15
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	11.7	9.8
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	31	37
Cash Cycle	วัน	(15)	(22)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	67.8	68.4
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	16.2	15.9
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	137.5	139.6
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.7	14.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	17.8	18.4
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	15.2	15.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	72.8	80.4
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.0	1.0
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.0	0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.3	1.3

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 4.2 เท่า ปรับลดลงเล็กน้อยจาก 5.0 เท่าในปี 2560 และเนื่องจากตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการเก็บเงินสดทันทีภายหลังการขายและบริการ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ มีระยะสั้นมากคือ 1 วัน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะชำระภายหลังตามนโยบายเครดิต โดยมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 37 วัน และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 15 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกิน ทำให้วงจรเงินสดติดลบคือมีวงจรเงินสด (22) วัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2561 ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อน โดย ปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 18.4 โดยปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.8 ในปี 2560 สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น จำนวน 149 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 68.4 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.9 ซึ่งล้วนปรับสูงขึ้นจากปีก่อน แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ที่ดีขึ้น

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 15.4

ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 15.2 ในปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากการกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สุทธิ

โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.2 เท่า ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน และมีเงินสดที่เหลืออยู่ค่อนข้างมากที่ได้จากการเพิ่มทุน

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในปี 2562

ในปี 2562 สถานการณ์การแข่งขันในตลาดธุรกิจร้านอาหารยังต้องเผชิญกับความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอนเนื่องจากกำลังซื้อของประชากรในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัว โดยกำลังซื้อส่วนใหญ่จะยังมาจากกลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางถึงสูงเป็นหลัก ธุรกิจท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัว กอปรกับการที่พฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยผู้บริโภครับประทานอาหารนอกบ้านน้อยลงและมีทางเลือกในการรับประทานอาหารหลากหลายมากขึ้น เช่น การเลือกรับประทานอาหารจำพวก สตรีทฟู้ด-เดลิเวอรี่ เพื่อนำไปรับประทานภายในบ้านพักอาศัย ส่งผลให้ผู้ประกอบการร้านอาหาร ทั้งเชนร้านอาหารและร้านอาหารทั่วไปต้องเร่งปรับกลยุทธ์รับการแข่งขัน โดยต้องมีความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาจุดแข็งรวมถึงการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ

เข้ามาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การขยายสาขายังคงเป็นกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ โดยจะเน้นการขยายสาขา เอ็มเค ซูกี้ และยาโยอิ เป็นหลัก ทั้งนี้ การขยายสาขาจะเลือกทำเลที่สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าใหม่ๆ หรือพื้นที่ใหม่ๆ ที่การแข่งขันยังไม่รุนแรง เช่น ตามหัวเมืองในต่างจังหวัด และเน้นการขยายสาขาธุรกิจร้านข้าวกล่อง บิซซี่ บ็อกซ์ ไปยังอาคารสำนักงาน หรือย่านธุรกิจ เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนเมืองที่เร่งรีบและต้องการความสะดวกรวดเร็วในการรับประทานอาหาร แต่ยังคงได้รับประทานอาหารที่สดใหม่และสะอาดในราคาที่เหมาะสมเหตุผล นอกเหนือจากการขยายสาขา บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการฟู้ดเดลิเวอรี่ ตลอดจนการจัดกิจกรรมด้านการตลาดและส่งเสริมการขายผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อตอบรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	
1. บริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (GAD)	กรรมการและผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และนาย สมชาย หาญจิตต์เกษม เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GAD ด้วย สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 82.9 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ์ และนางยุพิน และนางยุพิน ในฐานะผู้จัดการมรดกของ นางทองคำ เมฆโต และ นายสมนึก หาญจิตต์เกษม) และร้อยละ 17.1 ตามลำดับ	ค่าจัดทำ บัญชี	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD จำนวน 15,000 บาท บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุผลผลและเกิดขึ้นตามความเป็น</p>
		ค่าเช่า ที่ดิน	35.72	35.72	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานแห่งใหม่ในอัตราเดือนละ 1,940,687 บาทต่อเดือน เพื่อใช้เป็นโรงงานครัวกลาง – บังนา CK 5 แห่งใหม่ในอัตราเดือนละ 1,049,510 บาทต่อเดือน <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการเช่าที่ดินเป็นการดำเนินการตามปกติ โดยอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราตลาดของทรัพย์สินในบริเวณใกล้เคียงกัน ซึ่งรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุผลผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	
2. บริษัท เอ็ม เค เวลต์ไวด์ จำกัด (MKWW)	กรรมการและผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MKWW ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85.0 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ์ และนางยุพิน ธีระโกเมน) และร้อยละ 15.0 ตามลำดับ	ค่าจัดทำบัญชี	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW จำนวน 15,000 บาท บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</p>
3. บริษัท สุปรีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (SFS)	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SFS ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65.0	ค่าเช่าเครื่องล้างจานและเครื่องทำน้ำแข็ง	56.40	56.25	<ul style="list-style-type: none"> รายการเช่าเครื่องล้างจานสำหรับเอ็มเคสูกี้และยาโยอิทุกสาขา โดย SFS เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลายรายที่บริษัทฯ เลือกใช้ และได้มีการกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น รายการเช่าเครื่องทำน้ำแข็งสำหรับเอ็มเคสูกี้และยาโยอิทุกสาขา โดย SFS เป็นคู่ค้าเพียงรายเดียวที่มีระบบให้เช่าเครื่องทำน้ำแข็งและให้บริการซ่อมบำรุงหลังการขาย <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการเช่าอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	
4. บริษัท เควีอีเลคทรอนิกส์ จำกัด (KVE)	กรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KVE ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.0 มีกรรมการร่วมกัน คือ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	ค่าที่ปรึกษาทางด้านไอที	0.42	0.43	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าสนับสนุนโครงการค่ายเยาวชน คัดดีแคมป์ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>
5. บริษัท ซีอีเดียเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-ED)	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 2 ราย ได้แก่ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน และนายทองโชติสรยุทธ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SE-ED ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 7.1 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายทองโชติสรยุทธ์ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน SE-ED) และนายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	ค่าสนับสนุน	0.42	0.43	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าสนับสนุนโครงการค่ายเยาวชน คัดดีแคมป์ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>
6 บริษัท เนชั่นแนล ฟู้ด รีเทล จำกัด (NFR)	กรรมการและผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 2 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน และนายฤทธิ์ ธีระโกเมน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ NFR ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ์ และนางยุพินและนางยุพินในฐานะผู้จัดการมรดกของนายสมนึก หาญจิตต์เกษม)	ค่าจัดทำบัญชี	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> • รายการให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR จำนวน 15,000 บาท • บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR นั้น เรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสีย</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	
	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม				ประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
7. บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด (MSL)	เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.75	ค่าขนส่งสินค้า	-	97.87	<p>• บริษัท ได้ว่าจ้าง MSL จัดส่งสินค้าให้กับร้านเอ็มเคและยาโยอิทุกสาขา โดยมีการกำหนดราคาตามระยะทางและปริมาณสินค้า</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท</p>
		ค่าขายทรัพย์สิน	-	68.45	<p>• บริษัท ขายรถขนส่งให้กับ MSL โดยให้ผู้ประเมินอิสระมาทำการประเมินราคาขาย</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการขายทรัพย์สินดังกล่าวได้มีการกำหนดราคาโดยผู้ประเมินอิสระ รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าเช่าและค่าสนับสนุนการดำเนินงาน	-	9.26	<p>• บริษัท ให้บริการเช่าสถานที่ รวมทั้งสาธารณูปโภค และการซ่อมบำรุง แก่ MSL เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจขนส่ง</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	
					<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ:</p> <p>การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>
		ค่าขายสินค้า	-	1.57	<p>• บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้แก่ MSL ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ:</p> <p>รายการขายสินค้าเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าบริหารงาน	-	1.29	<p>• บริษัทฯ ให้บริการทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บัญชีและการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดซื้อ และฝึกอบรม แก่ MSL โดยมีอัตราค่าบริการ เดือนละ 215,000 บาท</p> <p>• บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ:</p> <p>การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>

บุคคลและบริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	
8. นางยุพิน ธีระโกเมน	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าเช่า สถานที่	0.41	0.40	<ul style="list-style-type: none"> รายการเช่าสถานที่เพื่อใช้ดำเนินการ Home Delivery Call Center และสาขาย่อยโซคชัย <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการเช่าสถานที่ดังกล่าวเป็นไปเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น โดยได้มีการพิจารณาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งที่ก่อให้เกิดความสะดวกในการให้บริการแก่ลูกค้า อัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าในพื้นที่เดียวกัน ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัท และบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ หรือเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าทั่วไปที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน สำหรับการกู้ยืมเงิน/การให้กู้ยืมเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

มาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท อนุมัติรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และบริษัทย่อย และผ่านคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมพิจารณาถึงผลกระทบและให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยการทำการรายการระหว่างกันที่มีความสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดังนี้ บริษัท และบริษัทย่อย อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัท จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ในกรณีที่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียผู้นั้นไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าวกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ด้วยนโยบายการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปโดยผ่านกระบวนการพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปตามหลักการการค้ากับกิจการที่ดี ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยกำหนด และต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 920,878,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 920,878,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1 นางยุพิน ธีระโกเมน	182,396,802	19.8
2 นางยุพิน ธีระโกเมน ในฐานะผู้จัดการมรดกของ นายสมนึก หาญจิตต์เกษม ⁽¹⁾	164,087,977	17.8
3 นายสมชาย หาญจิตต์เกษม ⁽²⁾	147,494,812	16.0
4 นายฤทธิ์ ธีระโกเมน ⁽³⁾	123,059,333	13.4
5 มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ⁽⁴⁾	31,265,983	3.4
6 กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	23,058,000	2.5
7 สำนักงานประกันสังคม	17,731,000	1.9
8 N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	15,087,600	1.6
9 กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	12,304,800	1.3
10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสไทมัสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	7,365,700	0.8

หมายเหตุ:

(1) นายสมนึก หาญจิตต์เกษม เป็นน้องชายที่เสียชีวิตไปแล้วของนางยุพิน ธีระโกเมน

(2) นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นน้องชายของนางยุพิน ธีระโกเมน

(3) นายฤทธิ์ ธีระโกเมน เป็นสามีของนางยุพิน ธีระโกเมน

(4) มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ก่อตั้งขึ้นโดยนางยุพิน ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นบุตรของนางทองคำ เมฆโต ที่เสียชีวิตไปแล้ว โดยมีนางยุพิน ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นประธานและรองประธานกรรมการของมูลนิธิ ตามลำดับ

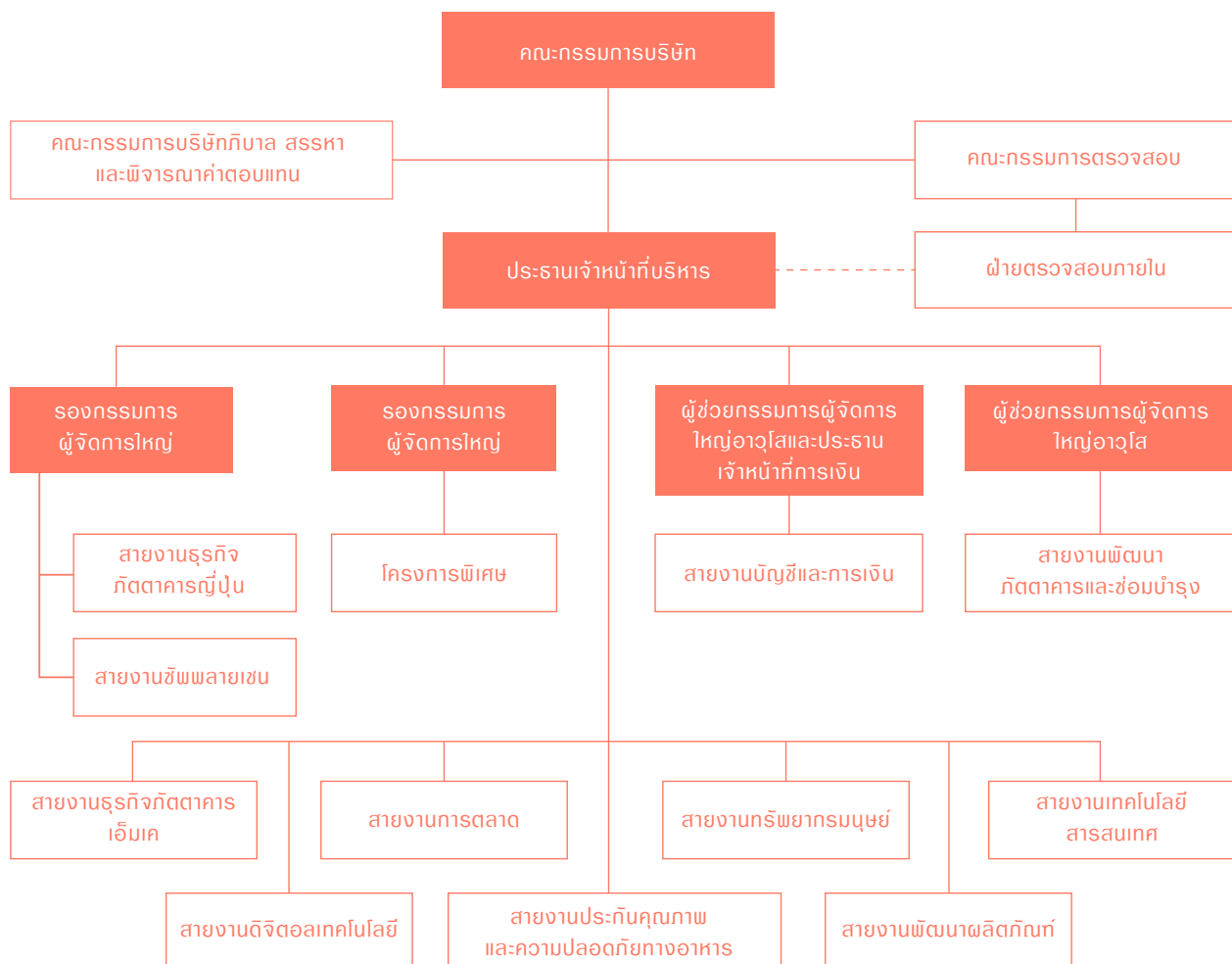
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผลโดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทบริหาร และพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทบริหาร และพิจารณาคำตอบแทน มีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังนี้

1	นายฤทธิ์	ธีระโกเมน	ประธานกรรมการ
2	นายสมชาย	หาญจิตต์เกษม	กรรมการ
3	นายสมชาย	พิพิธจิตรกร	กรรมการ
4	ดร.อรรณพ	ตันละมัย	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
5	นางวิไล	ฉันทันตร์ศรี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6	นายอรรถพล	ชดช้อย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7	นายทง	โชติสรยุทธ์	กรรมการอิสระ
8	ดร.ชติยา	ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ
9	นายสุจินต์	ชุมพลกาญจนา	กรรมการอิสระ
10	นายประวิทย์	ตันติวสินชัย	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม นายสมชาย พิพิธจิตรกร นายประวิทย์ ตันติวสินชัย สองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และพันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ เป็นต้น โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

3. ติดตามและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

4. ดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความต่อเนื่องในระยะยาว และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Management Succession Plan)

5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

7. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

9. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าวและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการ

ควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

11. จัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนเกี่ยวกับผู้ที่ประสงค์จะจ้างเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านทาง website หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัท กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

12. จัดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

13. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม จะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

14. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1	ดร.อรรณพ	ตันละมัย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2	นางวิไล	ฉันทันต์ศรี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3	นายอรรถพล	ชดช้อย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง

เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติ

ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมี

นัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษา

อิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1	ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ
2	นายอรรถพล ชดช้อย	กรรมการบรรษัทภิบาลฯ
3	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	กรรมการบรรษัทภิบาลฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พัฒนาและเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

4. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมพนักงาน และแนวปฏิบัติ

ที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านการสรรหา

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งสำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

2. ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่กล่าวในข้อ 1 นั้น คณะกรรมการบริษัท ภิบาลสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ควรดำเนินการดังนี้

2.1. กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ต้องการสรรหา เช่น มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ มี

ความเป็นผู้นำ มีคุณธรรม และความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีวะ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

2.2. พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัท ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท หรือไม่

2.3. พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกระยะ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัท

2.4. ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

3. ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาดัดสันใจของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี คำตอบแทนในที่นี้ ให้นำมารวมถึง (ก)

คำตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) คำตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือบำเหน็จ และ (ง)

ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด

2. เพื่อให้การพิจารณาคำตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัท ภิบาลสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนควรดำเนินการพิจารณาคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ดังต่อไปนี้

2.1. ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผล และอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัท ต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2. ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัท แล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมอีกในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท และสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.3. ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท เช่น โบนัสกรรมการ ควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดไม่ได้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.4. กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท แต่อย่างใด

3. ทบทวนและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการ

ดำเนินงานประจำปีของบริษัท โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบการพิจารณาด้วย

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับด้านการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีผู้บริหาร รวม 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

1	นายฤทธิ์	ธีระโกเมน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายสมชาย	หาญจิตต์เกษม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
3	นางยุพิน	ธีระโกเมน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4	นายเกียรติก้อง	กังวานวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
5	นางสุดารัตน์	พัทธวิวัฒน์ศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการมอบหมายนั้น ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างดีที่สุด

3. จัดทำแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขแผนและงบประมาณดังกล่าวในระหว่างปีหากเห็นว่าจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ควบคุมและติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. เสนอรายงานผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินประจำเดือน ประจำรายไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องและเห็นว่ามีความสำคัญต่อการทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบหรือให้ความเห็นชอบ

6. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้นหรือมีเหตุการณ์ที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่อาจมีผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอมาตรการหรือคำแนะนำในการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

7. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างองค์กรระดับสูง รวมทั้งกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขตารางการมอบอำนาจดำเนินการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลให้พนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

10. มีอำนาจในการบังคับบัญชา พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ทุกตำแหน่ง รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษทางวินัย และเลิกจ้าง อย่างไรก็ดีตาม ถ้าเป็นพนักงานในตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบด้วย

11. มีอำนาจในการออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และ

ยกเลิกระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

12. มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทน ตามที่เห็นสมควรได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

13. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ หรือดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบหมายอำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว

14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท อย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 โดยมอบหมายให้นางสุภารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็น

ไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)

3. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งแจ้งมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- 4.1. ทะเบียนกรรมการ
- 4.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- 4.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนกำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

8. ให้คำแนะนำและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

9. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตารางสรุปการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการปี 2561

รายนามคณะกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน
1	นายฤทธิ์ วีระโกเมน	5/5	-	-
2	นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	4/5	-	-
3	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	5/5	-	2/2
4	ดร.อรรณพ ดันละมัย	5/5	5/6	-
5	นางวิไล ฉันทันต์ศรี	5/5	6/6	-
6	นายอรรถพล ชดช้อย	5/5	6/6	2/2
7	นายทนต์ โชติสรยุทธ์	5/5	-	-
8	ดร. ชติยา ไกรกาญจน์	5/5	-	2/2
9	นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	5/5	-	-
10	นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	5/5	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 8,529,000 บาท อย่างไรก็ตาม หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล		ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	-	-	-	-
2	นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	-	-	-	-
3	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	1,017,000	-	30,000	1,047,000
4	ดร.อรรณพ ดันละมัย	1,017,000	108,000	-	1,125,000
5	นางวิไล ฉันทันตร์ศรี	1,017,000	90,000	-	1,107,000
6	นายอรรถพล ชดช้อย	1,017,000	90,000	30,000	1,137,000
7	นายทนต์ โชติสรยุทธ์	1,017,000	-	-	1,017,000
8	ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	1,017,000	-	45,000	1,062,000
9	นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	1,017,000	-	-	1,017,000
10	นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	1,017,000	-	-	1,017,000
รวม		8,136,000	288,000	105,000	8,529,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารบริษัทจำนวน 64,619,242 บาท

ประเภท	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	5	43,613,448
เงินโบนัส	5	16,422,808
ค่าตอบแทนอื่นๆ*	5	4,582,986
รวม	5	64,619,242

* ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าน้ำมัน ค่ารักษาพยาบาล และค่าตอบแทนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ค่าตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 2,130,000 บาท

• ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Service) ซึ่งได้แก่ ค่าสังเกตการณ์ในการทำลายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง เป็นจำนวนเงินรวม 480,184.52 บาท



หลักการทำกับดูละกิจการที่ดี



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านอาหารและบริการ มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ให้บริการลูกค้าเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ยอมรับในเรื่องการบริการ ความปลอดภัยและคุณภาพของอาหาร จึงทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง นอกจากการดำเนินธุรกิจที่มีรากฐานมั่นคงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นในหลักการและได้นำข้อบังคับต่างๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายบริหารกิจการ รวมถึงการกำกับดูแลภายในหน่วยงาน เพื่อให้กิจการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่ได้วางไว้

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบนั้น เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และมีความเป็นธรรมอย่างทั่วถึง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงเป็นการปลูกฝังให้พนักงานของบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจด้านบริการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปสู่การเติบโตและความมั่นคงที่ยั่งยืน และเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นายฤทธิ ชีระโกเมน

ประธานกรรมการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการดูแลที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ต่อองค์กร และผู้ร่วมงานทุกๆ คนที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก อีกทั้งให้

ความสำคัญกับความเป็นอยู่และความสุขในการทำงานของพนักงาน ประโยชน์องค์กร และคู่ค้าร่วมกัน เป็นลำดับ

3. คณะกรรมการบริษัท จะมุ่งมั่นและทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมถึงผู้บริหารทุกท่าน
4. คณะกรรมการบริษัท จะวางตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

5. คณะกรรมการบริษัท จะทำงานด้วยความเสียสละ ไม่คิดเล็กคิดน้อยในประโยชน์ส่วนตน จะคำนึงถึงผลลัพธ์โดยรวมขององค์กร และส่วนรวมเป็นหลัก ก่อนเสมอ

6. เปิดเผยแพร่สารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

7. ผู้ถือหุ้นบริษัท จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัท ที่เหมาะสม

8. คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ และมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เพื่อเสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจนเป็นสากล สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น

2. สร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างเท่าเทียมกัน

3. เพื่อเป็นเครื่องมือการวัดผลการดำเนินงานของบริษัท และตรวจสอบ

การทำงานต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นจนบรรลุเป้าหมายของบริษัท

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้บริษัท มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

1.2. คณะกรรมการบริษัท จะอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุม ให้มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นอยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคในการเดินทาง

1.3. บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามช่องทางที่บริษัท จัดให้ เช่น ทาง website บริษัท

1.4. บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง มีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระให้เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1. บริษัท ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น การลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2.2. บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม

2.3. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอในการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.4. บริษัท จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5. ประธานในที่ประชุมต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไรรวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2. บริษัท ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้บริษัท แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัท อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.2. คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้บริษัท แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

1.3. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.1. คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่

2.2. คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เช่น ให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อน

วันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

2.3. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.4. คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ดังนี้

3.1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ที่ทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและงบการเงินของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป ทำการเผยแพร่หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่นทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน รวมทั้งมิให้มีการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างส่วนงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไปไปเปิดเผยก่อนเวลาอันควร เว้นแต่ส่วนงานนั้นจำเป็นต้องรับทราบโดยหน้าที่ และให้ดูแลข้อมูลดังกล่าวเช่นเดียวกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการให้

ข้อมูลแก่หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

3.2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินของบริษัท ทำการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และจนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณชน (Blackout Period) ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบเกี่ยวกับช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 14 วันก่อนถึง Blackout Period

4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

4.1. การประชุมคณะกรรมการบริษัท วาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และต้องออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.2. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาและแก้ไขปัญหาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมของบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม พนักงาน และผู้ถือหุ้นตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยได้จัดทำจรรยาบรรณข้อพึงปฏิบัติที่ดี ให้พนักงานให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ ไม่ทุจริต ไม่จ่ายสินบน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการตอบสนองต่อผลประโยชน์ให้แก่ทุกฝ่ายอย่างซื่อตรงและเป็นธรรม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางปฏิบัติแยกตามกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้

ลูกค้า

มุ่งมั่นสร้างความพอและมั่นใจให้แก่ลูกค้า พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และบริการที่ดียิ่งขึ้นต่อลูกค้า อีกทั้งให้ความสำคัญในการสร้างความสะดวกให้แก่ลูกค้า บริษัท เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยมีหน่วยงานที่ติดตาม และรับเรื่องร้องเรียนนำมาปรับปรุงการบริการอยู่เสมอ

คู่ค้า

มุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เอื้อประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อเป็นการรักษาสภาพของคู่ค้าในธุรกิจบริการด้วยความซื่อสัตย์อย่างสูงสุด เป็นสิ่งที่บริษัท ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อคู่ค้า รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความลับทางการค้าของคู่ค้า

คู่แข่ง

มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ และประสิทธิภาพของการให้บริการเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งเพียงเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท ในขณะที่เดียวกันถือว่าบริษัท

อื่นเป็นคู่ค้าและเป็นผู้ร่วมวิชาชีพเดียวกัน มีสัตยาบันร่วมกันในการประกอบวิชาชีพ

เจ้าหนี้

ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะแจ้งและเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหาย

สังคม

คณะกรรมการตระหนักถึงเป็นส่วนหนึ่งของสังคม โดยมอบเป็นนโยบายให้ฝ่ายจัดการนำเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ความช่วยเหลือสนับสนุนและสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทุกภาคส่วน

พนักงาน

ให้ออกสภาวะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน และยึดหลักคุณธรรมและความยุติธรรมในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ทั้งค่าตอบแทน สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน ตลอดจนให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ในด้านความรู้ ทักษะ และค่านิยมที่ดีในการทำงาน อีกทั้งดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในโรงงาน และให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานมีการนำระบบประเมิน

และการวัดผลอย่างเป็นธรรมตามความสามารถ (Competency) และได้กำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงานเพื่อเทียบกับเป้าหมาย

ผู้ถือหุ้น

มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่จะรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนที่ดีและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และเชื่อถือได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นทางการเงินและมีใช้ทางการเงินอย่างครบถ้วนทันเวลา และเชื่อถือได้ อย่างเท่าเทียมกัน ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ ทางรายงานประจำปี การแจ้งข่าวสาร ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทางไว้ โดยบริษัท มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางการสื่อสารทั้งตลาดหลักทรัพย์และ website ของบริษัท

2. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุน สถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการให้ข้อมูล การดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัท ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

3. ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนหรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยหลังจากที่ข้อมูลนั้นเผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

4. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานประจำปี ค่าตอบแทนของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี นอกจากนี้ จะต้องเปิดเผยรวมถึงจำนวนครั้งในการประชุมในแต่ละปี

5. คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ควบคู่กับงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงต้องพิจารณาข้อสอบบัญชีและเปิดเผยค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

6. คณะกรรมการบริษัท ต้องเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละท่าน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทอยู่ด้วย

7. คณะกรรมการบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักหลักทรัพย์ของบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และการแต่งตั้ง

1.1. คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ควรไม่เกิน 12 คน สุดแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นครั้งคราว และในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการที่มีอยู่

1.2. กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.3. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง

ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 ปี จดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป และมีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สาธารณชนทราบด้วย

1.4. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท ควรทราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ต้องมีวุฒิการศึกษาจบปริญญาตรีทางด้านกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ

1.5. คณะกรรมการสามารถตั้งคณะอนุกรรมการได้อย่างไม่จำกัดตามความจำเป็น เพื่อช่วยกลั่นกรองและควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ

1.6. การแต่งตั้งคณะกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจนโดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้เริ่มต้นการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการคัดเลือกเมื่อได้รายชื่อแล้วคณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

1.7. มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกราย ผ่าน website ของบริษัท

1.8. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง

ใหม่จะได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ภายในเวลา 3 เดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

1.9. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

1.10. คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท สรุปข้อมูลใหม่ๆ ให้กรรมการใหม่รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัท และให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้ดียิ่งขึ้น

2. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

2.1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้กรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัท สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2.2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.2.1. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามระเบียบวาระข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย

2.2.2. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ทุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.2.3. สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.2.4. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีกรรมการบริษัท ที่มาจากฝ่ายจัดการ

2.3. กำกับ ติดตาม และดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2.4. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

2.5. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท

2.6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

2.7. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.8. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

2.9. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัท แต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

3. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงพิจารณาตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ดังต่อไปนี้

3.1. คณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน และต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามนิยามกรรมการอิสระที่กำหนดสำหรับบริษัท โดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ระบบรายงานทางการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

3.2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและประธานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ต้องเป็น

กรรมการที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท ไม่ควรเป็นกรรมการหรือประธานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการได้รับเอกสารข้อมูลต่างๆ

4.1. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าเป็นรายปี และให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว

4.2. คณะกรรมการบริษัท จะได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

4.3. ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยการศึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รวบรวมการนำเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมจากกรรมการแต่ละท่าน

4.4. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุมจะต้องออกเสียง หรืองดให้ความเห็นในวาระนั้นๆ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้

กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และเชิญกรรมการที่มีส่วนได้เสียออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.5. คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่บันทึกการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการเพื่อใช้ในการอ้างอิง

5. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อาจกำหนดคำตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดคำตอบแทนจึงต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กำหนดและเสนอให้กรรมการเห็นชอบ จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป

5.1. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับคำตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในด้านการกำหนดโครงสร้าง/องค์ประกอบของคำตอบแทนอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้หรือเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีโครงสร้าง/องค์ประกอบ

คำตอบแทนที่มีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

5.2. ผู้ถือหุ้น มีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการในแต่ละตำแหน่ง ทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณา โดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

5.3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการ หลักการเหตุผลไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัท

6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

6.1. บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และ

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย บริษัท จะใช้แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6.2 คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ การดำเนินงานตามนโยบายของบริษัท ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

7.1. คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร

จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก

7.2. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน เพื่อเตรียมความพร้อมที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

7.3. คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบตามความเหมาะสม

8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

8.1. คณะกรรมการบริษัท จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2. คณะกรรมการบริษัท จะได้รับการพัฒนาความรู้จากหน่วยงานกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อสังคม



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้นำธุรกิจยุคปัจจุบันต่างร่วมสร้างความร่วมมือระหว่างหลายภาคส่วนเพื่อจัดทำแผนพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน อีกทั้งยังมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ทบทวนวิธีการบริหารทรัพยากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาทักษะยุคใหม่ให้แก่บุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจร่วม 33 ปีของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการยึดมั่นในหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาลอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้หลักการและนโยบายต่างๆ ภายในองค์กรมีหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างชัดเจน บริษัทฯ หวังที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่สังคม และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนผ่านการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภายในองค์กรที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการปันผลประโยชน์กับคู่ค้า บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสอดแทรกการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมในหลักการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า “ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้าของเราด้วยอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ ท่ามกลางประสบการณ์ที่ประทับใจ และสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-in-Process)

การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ถูกสร้างขึ้นจากแนวคิดที่ว่า มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสามารถที่จะถูกสร้างไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าทางสังคม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตไปพร้อมกับความเจริญก้าวหน้าของสังคมอย่างยั่งยืนได้

การกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล

ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ถูกตั้งขึ้นเพื่อรักษาความซื่อสัตย์และความเป็นหนึ่งเดียวกันขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน

ธุรกิจของบริษัทฯ เองโดยตรง และส่งผลดีในระยะยาว เนื่องจากจะเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ มีการจัดการทางด้านการเงิน การดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กร กฎหมาย และจริยธรรมที่ดี อีกทั้งยังช่วยผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือ การได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ต้องคำนึงถึงความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้า รวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตลอดทั้งวงจรของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำจนถึงปลายน้ำกับคู่ค้าเป็นสำคัญ

การรักษาความมั่นคงและตรงต่อเวลาเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กรณีที่

มีผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นโดยไม่สุจริตทางบริษัทฯ พร้อมเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าเพื่อเข้าร่วมในการตัดสินใจแก้ปัญหา ร่วมกันโดยยุติธรรม โปร่งใส และรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปัจจุบันปัญหาคอร์รัปชันยังคงมีอยู่ในสังคม และคงความรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ ปัญหาดังกล่าวได้หยั่งรากลึกลงในทุกภาคส่วนของสังคมไทย ส่งผลให้การดำเนินการในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศต้องหยุดชะงักและเกิดความเสียหาย ทำให้การฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมดำเนินไปได้ช้ากว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างสัมฤทธิ์ผล ผู้นำทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจึงลงความเห็นในการร่วมจับมือกันแก้ไขอย่างจริงจัง มุ่งปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนโยบายความร่วมมือนี้ได้ขยายมาสู่ภาคเอกชนต่างๆ ด้วย

บทบาทของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือการทำหน้าที่สำคัญในการเป็นแบบอย่างที่ดีของการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ภาคเอกชน อีกทั้งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมี

คุณธรรม โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และปราศจากการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดความเป็นรูปธรรมในการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน บริษัทฯ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จึงได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 และเพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 เพื่อดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในปี 2558 คณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้าน

การคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ให้การรับรอง

อนึ่ง นอกจากการจัดทำนโยบายที่ป้องกันการกระทำผิดครองครองกรรมแล้ว บุคลากรทุกระดับในองค์กรล้วนได้รับการปลูกฝังมิให้รับสิ่งของ เงินทรัพย์สิน อามิสสินจ้างหรือสินน้ำใจใดๆ แม้ในกรณีที่มีการมอบของขวัญตามธรรมเนียมประเพณีเทศกาลต่างๆ หากมีความจำเป็นต้องรับไว้ สินน้ำใจดังกล่าวจะถูกนำมาเก็บไว้เป็นทรัพย์สินส่วนกลางของบริษัทฯ เพื่อนำไปมอบเป็นสาธารณประโยชน์ต่อไปภายหลัง

การเคารพสิทธิมนุษยชน

“วัฒนธรรมเอ็มเค” เปรียบเสมือนเครื่องมือหลักที่ทางบริษัทฯ ยึดมั่นและนำมาใช้ในการส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร เนื่องด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน และมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่าง

เท่าเทียมกัน ไม่มีชนชั้นศักดิ์ดิโน ไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิลำเนา สีผิว เพศ และศาสนา มาชี้วัดคุณค่าความเป็นมนุษย์ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่ามนุษย์ทุกคนล้วนมีเกียรติ ศักดิ์ศรี สิทธิและเสรีภาพในตนเองอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของผู้ทพพลภาพที่มีความผิด

ปกติทางด้านต่างๆ เช่น ทางด้านสายตา สติปัญญา หรือการสื่อสาร โดยเปิดโอกาสให้บุคคลดังกล่าวเข้าทำงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร จัดสรรให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในขอบเขตที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความคาดหวังในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับบุคคลเหล่านั้นต่อไปในอนาคต

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนา ศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

(1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

(2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน

(3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

(4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บน

พื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

(5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

(6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

(7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือความและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึง

มีการจัดสถานที่ทำงานและจัดเตรียมอุปกรณ์ความปลอดภัยต่างๆ ให้เพียงพอต่อการทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับความปลอดภัยและมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดตั้งแผนกพนักงานสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางในการให้คำแนะนำ รวมถึงปรึกษาปัญหาหรือเรียนต่างๆ แก่พนักงาน



การสร้างความผูกพันในองค์กร

ทรัพยากรมนุษย์คือหัวใจในการขับเคลื่อนขององค์กร พนักงานที่มีร่างกายที่แข็งแรงและสุขภาพที่ดีนั้นเป็นกำลังสำคัญในการเพิ่มผลผลิต อัตราการรักษา และความพึงพอใจของลูกค้า ในขณะเดียวกันพนักงานที่มีความสุขและมีความผูกพันกับบริษัท จะสามารถมีส่วนร่วมในการนำเสนอรูปแบบการทำงานเชิงสร้างสรรค์และแบ่งปันความคิดเชิงนวัตกรรมได้ดี บริษัท มีความตั้งใจที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพที่แข็งแรง ปราศจากโรคภัย จึงได้จัดกิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพ รวมทั้งกิจกรรมสนทนาการให้กับพนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงการมีสุขภาพที่ดี เข้าใจหลักการรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ อีกทั้งยังเป็นการผ่อนคลายความตึงเครียดจากการทำงานอีกทางหนึ่งด้วย กิจกรรมต่างๆ ที่ทางบริษัท ได้จัดให้กับพนักงานในปี 2561 อาทิ

1. การดูแลสุขภาพและการวัดค่าดัชนีมวลร่างกายหรือค่า BMI ของพนักงานในโครงการ “MK สดพิต พิตชีไขมัน” สำหรับพนักงานที่มีค่า BMI สูง เพื่อให้ลูกขึ้นสู่กับภาวะความเสี่ยงของโรคอ้วน รวมถึงสร้างแรงบันดาลใจในการออกกำลังกายให้แก่พนักงานทุกคน และเพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพที่ดีแก่พนักงาน โดยที่บริษัท ได้แบ่งพื้นที่สำนักงานใหญ่ส่วนหนึ่งเป็นห้องสำหรับใช้ในการออกกำลังกาย และสนับสนุนเงินทุนในการซื้ออุปกรณ์กีฬา

2. การจัดการแข่งขันกีฬาแชร์บอลของพนักงานในสังกัดสำนักงานใหญ่ เพื่อสร้างความสามัคคีในแต่ละหน่วยงาน และการจัดกิจกรรมเดินซุ่มบ้าเพื่อสุขภาพ และสนทนาการ โดยว่าจ้างครูผู้สอนจากสถานออกกำลังกายที่มีมาตรฐาน ได้รับ

การรับรองคุณภาพ และหลังจากจบกิจกรรมยังได้มีการจัดการตรวจวัดดัชนีมวลกล้ามเนื้อ (การตรวจร่างกายด้วยเครื่อง Inbody) และทดสอบสมรรถภาพด้านสุขภาพให้กับพนักงานที่เข้าร่วม เพื่อเป็นการวัดผลเชิงสุขภาพให้กับพนักงานอีกด้วย

3. การจัดการแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตรประจำปี 2561 (MK SOCCER LEAGUE 2018) ซึ่งจัดติดต่อกันเป็นครั้งที่ 3 ของทุกหน่วยงาน ทุกสังกัด เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายและเป็นการกระชับความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ในงานยังมีการจัดแข่งกิจกรรมต่างๆ เช่น การแข่งขันฟุตบอลนัดพิเศษระหว่างทีมผู้อาวุโสของสำนักงานใหญ่และหน่วยงานโรงงาน นอกจากนี้ยังมีไฮไลต์การยิงลูกจุดโทษระหว่างผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ คุณฤทธิ์ธีระโกเมน และตัวแทนพนักงานหญิงของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งยังมีการประกวดทีมกองเชียร์และเชียร์ลีดเดอร์จากหน่วยงานที่ทุกทีมได้มีการเตรียมความพร้อมและจัดการแสดงมาอย่างอลังการ สร้างความสุข ความสนุกสนาน และเชื่อมความรัก ความสามัคคีภายในองค์กรได้อย่างแน่นแฟ้น

4. การจัดการแข่งขันวิ่งการกุศลมินิมาราธอน MK Group (MK Running) ครั้งที่ 1 โดยใช้สถานที่ภายใน ได้แก่ ครีวกลาง บางนา-ตราด กม.21 (CK5) เป็นสถานที่การแข่งขัน เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งได้มีการเปิดรับสมัครพนักงานจากหลากหลายหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรม รวมทั้งบริษัท ยังนำรายได้จากการสมัครทั้งหมดไปบริจาคมอบให้กับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม หรือน้องๆ ที่ประสบปัญหาปากแห้งเพดานโหว่ เพื่อ

ช่วยเหลือให้น้องๆ เหล่านั้นได้กลับมามีรอยยิ้มที่สดใสเหมือนคนปกติอีกครั้ง ในงานนี้มีผู้เข้าร่วมตอบรับกิจกรรมมากกว่า 500 คน และยอดการรับบริจาครวมกว่า 300,000 บาท

5. การให้งบประมาณสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ สำหรับใช้ในกิจกรรมการจัดกิจกรรมสนทนาการภายในพื้นที่ของตนเอง เนื่องจากบางหน่วยงานไม่มีโอกาสที่จะมาเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท หรือด้วยข้อจำกัดพื้นที่การทำงานที่ห่างออกไป ทางบริษัท ก็มองเห็นความสำคัญและไม่ทอดทิ้งที่จะต้องช่วยส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพ และสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานต่างๆ เหล่านี้ เช่น การให้งบจัดกิจกรรมวิ่งภายในของหน่วยงานคลังสินค้า บางนา-ตราด กม.21 (CK5) หรือการให้งบประมาณสนับสนุนการเช่าพื้นที่สนามฟุตบอลให้กับหน่วยงานห้องช่าง (พระราม 4) เพื่อให้พนักงานมีสนามในการใช้ออกกำลังกาย

6. ในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้จัดมหกรรมการคัดเลือกและเฟ้นหาสุดยอดฝีมือของแต่ละหน่วยงานของสาขา ในชื่อกิจกรรม “มหกรรมกีฬาโอลิมปิก 2561” ขึ้น โดยให้แต่ละเขตและภาค ทำการคัดเลือกสุดยอดฝีมือพนักงานในครัวต่างๆ เพื่อเข้าแข่งขันรอบชิงชนะเลิศ โดยมีการแข่งขันทั้งในส่วนของแบรนด์ MK ได้แก่ สุดยอดผู้บริหาร สุดยอดพนักงานหน้าบ้าน สุดยอดพนักงานครัวขนม สุดยอดพนักงานครัวสุกี้ สุดยอดพนักงานครัวเปิด-ชาลาเปา และสุดยอดพนักงานครัวล้าง และในส่วนของแบรนด์ยาโยิ ประกอบด้วย สุดยอดผู้บริหารยาโยิ และสุดยอดพนักงานครัวยาโยิ นอกจากนี้ยังมีในส่วนของสุดยอดเซฟเทปันยาโกมิยาซากิ (MIYAZAKI) สุดยอดบาร์ิสต้า

เลอ เพอทิท (Le Petit) และสุดยอดครัว
ราเม็งฮาคาตะ (HAKATA) ซึ่งกิจกรรมนี้
เป็นการพัฒนาทักษะฝีมืออาชีพในงาน
ของพนักงานให้เกิดความชำนาญและได้
แสดงออกถึงความสามารถที่ตนเองมีให้
กับทุกคนได้ประจักษ์และเป็นแบบอย่าง
ที่น่าชื่นชมในการทำงาน

7. บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความ
สำคัญของความก้าวหน้าในตำแหน่ง
งานของบุคลากร จึงได้ทำความร่วมมือ
กับมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่งเพื่อ
เป็นคู่สัญญาในการมอบทุนกู้ยืมให้แก่
พนักงานเพื่อการศึกษาในระดับปริญญา
ชั้นสูง เพื่อให้ได้ความรู้และประสบการณ์
ที่จะสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน
เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

8. บริษัทฯ ได้มอบเงินทุนการศึกษา
ให้แก่บุตรของพนักงานเป็นประจำทุกปี
เพื่อเป็นการเสริมสร้างโอกาสในการ
เรียนหนังสือให้แก่เยาวชน และเพื่อให้
พนักงานและครอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่
ดีขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มอบเงินทุนเพื่อการ
ศึกษาเป็นจำนวน 1,324 ทุน รวมเป็นเงิน
5.95 ล้านบาท ในปี 2561

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เพื่อให้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์
เอ็มเคมุ่งมั่นที่จะสร้างสุขและ
สุขภาพที่ดีแก่ลูกค้าจากการรับประทาน
อาหารที่มีคุณภาพ รสชาติอร่อยและดีต่อ
สุขภาพ พร้อมกับการบริการที่ประทับใจ
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพและ
ความปลอดภัยของลูกค้า โดยเน้นคุณภาพ
และความสะอาดของอาหารทุกรายการ
เรามีผู้เชี่ยวชาญการคอยตรวจสอบเพื่อให้
ลูกค้ามั่นใจว่าอาหารและการบริการอยู่
ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยในทุก
ขั้นตอน ดูแลตั้งแต่การรับมอบสินค้า
ขั้นตอนการปรุงอาหารในโรงงานครัว
กลาง ระบบขนส่งไปยังสาขาทั่วประเทศ
และการจัดเก็บอาหารในแต่ละสาขา
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการอบรมให้
ความรู้แก่พนักงานทุกคนเพื่อให้เข้าใจ
และสามารถปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่
วางไว้ ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่นำมาใช้ได้รับ
การรับรองจากสถาบันต่างๆ เช่น

- ใ้รับรองมาตรฐานระบบบริหาร
คุณภาพ ISO 9001:2008 เพื่อรับรอง
ว่าครัวกลางเอ็มเคมีระบบการจัดการ
คุณภาพและความปลอดภัยในการผลิต

อาหาร ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ทั่วโลก
ยอมรับ

- ใ้รับรองความปลอดภัยของอาหาร
(Hazard Analysis Critical Control Point
หรือ HACCP) ซึ่งเป็นระบบการจัดการ
เพื่อความปลอดภัยของอาหาร โดยใช้การ
ควบคุมจุดวิกฤติที่ต้องควบคุม (Critical
Control Point หรือ CCP) ของการผลิต
ซึ่งผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหาร
สามารถนำไปปฏิบัติได้โดยตลอดในห่วงโซ่
อาหาร ตั้งแต่ผู้ผลิตเบื้องต้น (Primary
Producer) จนถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อ
สร้างความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

- ใ้รับรองการปฏิบัติที่ดีในการผลิต
(Good Manufacturing Practices หรือ
GMP) โดยเน้นกระบวนการผลิตที่ดีเพื่อ
ให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งครอบคลุมถึง
กระบวนการผลิตที่ครัวกลาง อุปกรณ์
การผลิต รวมถึงการจัดส่งสินค้าจนถึงมือ
ผู้บริโภค

- ใ้รับรองระบบการตรวจสอบ
สารพิษตกค้างในผัก ผลไม้สด จากกรม
วิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวง
สาธารณสุข ซึ่งรับรองว่าบริษัทฯ สามารถ

ดำเนินการตรวจสอบสารพิษตกค้างใน
ผักสด ผลไม้สด ที่จำหน่ายได้อย่างเป็น
ระบบ และสามารถทวนสอบได้

- ใ้ได้รับการรับรอง “โครงการอาหาร
ปลอดภัย” (Food Safety) ของกรม
วิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวง
สาธารณสุข ซึ่งจะเน้นการตรวจสอบสาร
ปนเปื้อนในอาหาร ได้แก่ สารบอร์แรกซ์
สารกันรา สารฟอกขาว สารฟอร์มาลิน
และยาฆ่าแมลง

- ใ้ได้รับการรับรอง “โครงการร้าน
อาหารวัตถุดิบปลอดภัยเลือกใช้สินค้า Q”
(Q Restaurant) ซึ่งเป็นโครงการของ
สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและ
อาหารแห่งชาติ ในสังกัดกระทรวงเกษตร
และสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมให้ร้านอาหาร
เลือกใช้วัตถุดิบจากสินค้า Q ซึ่งเป็น
สินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานตาม
ระบบการผลิตที่ดี เพื่อให้ผู้บริโภคได้
บริโภคสินค้าที่มีความปลอดภัย

- ใ้ได้รับการรับรอง “โครงการปลอด
ผงชูรส” จากสถาบันอาหาร กระทรวง
อุตสาหกรรม ซึ่งทางสถาบันอาหารจะ
เข้ามาทำการตรวจสอบรับรองระบบ

โดยการนำตัวอย่างอาหาร เครื่องปรุง และน้ำจิ้ม มาทำการตรวจหาสาร MSG (Monosodium Glutamate) ในห้องปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารทุกจานในร้านเอ็มเค สะอาด ปลอดภัย และปลอดผงชูรสอย่างแท้จริง โดยสถาบันอาหารทำการมอบป้ายรับรองปลอดผงชูรสให้กับร้านเอ็มเคทุกสาขา

ในส่วนของการใช้น้ำมันทอดซ้ำ ทางบริษัท มีวิธีการตรวจสอบโดยดูที่มาตรฐานสารที่เรียกว่า “สารโพลาร์”

(Polar Compounds) ซึ่งกำหนดว่าสารโพลาร์จะต้องไม่เกินค่าที่สามารถใช้ได้ และน้ำมันดังกล่าวจะถูกนำไปขายต่อเพื่อนำไปใช้ในการผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซลเท่านั้น

และด้วยนโยบายในการดูแลสุขภาพของลูกค้า ทางบริษัท ได้ร่วมมือกับสถาบันอาหาร มหาวิทยาลัยมหิดล ในการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้ในการคำนวณค่าพลังงานอาหาร (Calorie-Calculation Program) โปรแกรมนี้จะคำนวณพลังงาน

อาหารที่ลูกค้าได้รับในมือนั้นๆ เป็นรายบุคคล โดยใบแสดงผลจะถูกนำมามอบให้พร้อมกับใบเสร็จ ลูกค้าที่รักสุขภาพโดยส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับใบแสดงผลนี้ เพราะสามารถช่วยในการควบคุมการรับประทานอาหารได้เป็นอย่างดี

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีความตั้งใจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุดตลอดทั้งสายธารธุรกิจ เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัท ประกอบกิจการอยู่เช่น

- การสร้างระบบที่เข้มงวดในการกำจัดขยะติดเชื้อ บริษัท จะกำจัดขยะติดเชื้อภายในห้องปฏิบัติการจุลชีววิทยาในโรงงาน ซึ่งมีกระบวนการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิ 121 องศาเซลเซียส

- ระบบบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ลำคลอง โดยมีการตรวจคุณภาพน้ำทั้งตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 กระทรวงอุตสาหกรรม

- การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรม และมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย

และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัท มีการจัดตั้งนโยบายตรวจวัดและลดการใช้พลังงานที่ครัวกลางและสาขา

- ตั้งแต่ปลายปี 2556 บริษัท มีการนำหลอดไฟ LED ซึ่งเป็นหลอดไฟประเภทประหยัดพลังงานและมีความทนทาน ไม่ต้องเปลี่ยนหลอดบ่อยมาใช้ในร้านอาหารสาขาใหม่ๆ และมีความพยายามที่จะนำการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไปสู่ร้านอาหารสาขาที่เปิดบริการก่อนหน้านี้ให้ครบทุกแห่ง

- ในกระบวนการขนส่ง ทางบริษัท ได้ศึกษาการบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ (Fleet Management) ที่ทีมงานขนส่งนั้นมีการกำหนดเส้นทางเดินรถใหม่เพื่อที่จะประหยัดน้ำมันและบริหารพื้นที่ขนส่งของรถให้เต็มที่ที่สุด นอกจากนี้แล้วบริษัท มีการกำหนดความเร็ว

ในการขับขี่และติดตั้งเทคโนโลยีเพื่อที่จะสอดส่องให้ยานพาหนะใช้ความเร็วในการขับขี่ที่ 80-90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้ประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน ทั้งนี้พนักงานขับรถได้ถูกฝึกตามหลักสูตรการขับขี่แบบประหยัดน้ำมัน และรถแต่ละคันจะมีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อความสะดวกในการควบคุมดูแลรวมถึงตรวจสอบเส้นทางเดินรถ

- ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การรีไซเคิลวัสดุต่างๆ เช่น กระดาษและพลาสติก การใช้น้ำอย่างประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

สืบเนื่องจากคำมั่นสัญญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดแนวทาง CSR In-Process บริษัทฯ มุ่งเน้นในการเชื่อมต่อความสำเร็จของธุรกิจกับความก้าวหน้าของสังคมให้มีการพัฒนาไปพร้อมกัน

(1) การจัดซื้อวัตถุดิบจากโครงการ

หลวง

บริษัทฯ มีนโยบายการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศเป็นหลัก นับตั้งแต่ปี 2558 ทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวงเพื่อทำการซื้อขายสินค้า และในปัจจุบันปริมาณผักกว่าครึ่งหนึ่งที่ร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ ใช้ในการประกอบอาหารนั้นถูกทำการซื้อและคัดสรรผ่านโครงการหลวง การร่วมมือของ บริษัทฯ และมูลนิธิโครงการหลวงไม่หยุดอยู่เพียงแค่การเป็นผู้ซื้อและผู้ขาย ทางบริษัทฯ ยังได้ร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการเพื่อชุมชนชาวไร่ บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อพัฒนาโรงเรียน และการเป็นอยู่ของเกษตรกรและครอบครัว โดยสนับสนุนโครงการสร้างสถานรับเลี้ยงเด็กเล็ก และโครงสร้างระบบของการเกษตรเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเกษตร การศึกษา และการกักเก็บน้ำ

(2) โครงการการศึกษาระบบทวิภาคี

บริษัทฯ ทำความร่วมมือนอกสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และวิทยาลัยในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ 65 แห่ง เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการในการมอบเงินทุนการศึกษาการช่วยเหลือค่าเทอมตลอดระยะเวลาการศึกษาพร้อมเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ในการ

พัฒนาวิชาชีพ และเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่ นักศึกษาอาชีวศึกษา โดยบริษัทฯ ทำการฝึกอบรมนักเรียนนักศึกษาให้มีความพร้อมทั้งด้านวิชาการ และทักษะอาชีพ ด้วยหลักสูตรที่ร่วมมือกับสถานศึกษา พัฒนาระบบการสอนในสถานศึกษาควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในสถานประกอบการ เพื่อให้ผู้ที่สำเร็จการศึกษาเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริง มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีหลักสูตรทั้งในระดับปวช. ปวส. และปริญญาตรี ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชาสัมพันธ์ที่สถานศึกษาเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ ทำความเข้าใจกับคุณครู ผู้ปกครอง นักเรียน และนักศึกษา รวมถึงการดูแลนักเรียนระหว่างที่อยู่กับทางบริษัทฯ อย่างคนในครอบครัว จัดอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์กับนักเรียนนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเริ่มฝึกงานและระหว่างฝึกงาน รวมถึงการจัดงานมอบวุฒิบัตรหลังจากจบการศึกษาเพื่อแสดงความยินดีกับความสำเร็จเป็นต้น โดยในปี 2561 มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการ 1,135 คน และมีนักศึกษาที่กลับมาทำงานกับบริษัทฯ เป็นการส่งเสริมสายอาชีพหลังจบการศึกษาจำนวน 49 คน

บริษัทฯ ได้ทำการยกระดับความร่วมมือกับสถานศึกษา โดยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ริเริ่มโครงการห้องปฏิบัติการวิชาชีพ Thailand 4.0 โดยมุ่งเน้นยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาเชียงราย จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เอ็มเค (MK Brain Center) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนพื้นที่เพื่อใช้ในการอบรมเกี่ยวกับงานบริการ ร้านอาหาร และเรียนรู้ในสถานที่เสมือน

จริง เพื่อให้เกิดบรรยากาศคล้ายกับการทำงาน ในปีการศึกษา 2560 มีจำนวนวิทยาลัยที่สามารถดำเนินการได้รับห้องปฏิบัติการวิชาชีพ Thailand 4.0 เพิ่ม 2 วิทยาลัย คือ 1. วิทยาลัยเทคนิคศรีสะเกษ และ 2. วิทยาลัยอาชีวศึกษาสุรินทร์ โดยจัดสร้างห้องเรียนรู้ด้านแผนกไฟฟ้าและห้องปฏิบัติการเบเกอรี่ พร้อมเปิดใช้งานในเดือนมีนาคม ปีการศึกษา 2562

(3) โครงการสนับสนุนนักเรียนพิการ

บริษัทฯ พยายามที่จะสนับสนุนและส่งเสริมให้กลุ่มคนผู้พิการมีอาชีพและมีความมั่นใจโดยการเปิดโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนโสตศึกษาและโรงเรียนปัญญาบรูณ์ จำนวนกว่า 18 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งเป็นเด็กนักเรียนในกลุ่มบกพร่องทางการได้ยินและบกพร่องทางสติปัญญาได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ ได้วางแผนให้มีการจัดการเรียนการสอนทักษะในการให้บริการตามหลักสูตรการเรียนการสอนทวิภาคีระดับมัธยมปลายของสถาบันฝึกอบรมเอ็มเคแก่เด็กนักเรียน ซึ่งทุกรายวิชาจะมีการลงพื้นที่ศึกษาดูงานและฝึกปฏิบัติจริงที่สาขา และมีโอกาสได้ทำงานเพื่อเพิ่มประสบการณ์หรือหารายได้พิเศษโดยก่อนการทำงาน ทั้งนักเรียนและผู้ปกครองจะได้รับการปฐมนิเทศเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน และพาชมสถานที่ปฏิบัติงานและที่พัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่เข้าตรวจเยี่ยมตามสาขาเพื่อที่จะดูแลการปรับตัวและความเป็นอยู่ของนักเรียน ซึ่งในปี 2561 นี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสความก้าวหน้าในวิชาชีพนี้ให้แก่เด็กนักเรียนพิการเป็นจำนวนกว่า 200 คน

การสร้างนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านนวัตกรรมและการออกแบบตั้งแต่สมัยที่บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจ ในอดีต หนึ่งในสาเหตุหลักที่ก่อให้เกิดการระเบิดและไฟไหม้ในเมืองไทยนั้นสืบเนื่องมาจากการใช้แก๊ส ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงานบริษัทฯ จึงริเริ่มในการออกแบบหม้อไฟฟ้าของตนเองเพื่อที่จะนำมาทดแทนหม้อแก๊ส และมีนโยบายห้ามใช้แก๊สทั้งในโซนบริการและโซนครัวสำหรับร้านอาหารในเครือทั้งหมด สัญลักษณ์หม้อแดงของร้านเอ็มเคจึงเป็นเครื่องหมายของคุณภาพและความใส่ใจที่ทางบริษัทฯ มีต่อลูกค้าและพนักงานมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงรูปแบบของหม้อไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องจนมาเป็นเตาแม่เหล็กไฟฟ้า (Induction) ซึ่งปลอดภัยจากการถูกไฟดูด 100%

อีกหนึ่งนวัตกรรมที่ร้านเอ็มเคเป็นผู้คิดค้นและที่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายคือ คอนโดใส่อาหาร เนื่องจากบริษัทฯ พบปัญหาพื้นที่ที่ค่อนข้างจำกัดบนโต๊ะอาหาร และด้วยแรงบันดาลใจจากการออกแบบของคอนโดมิเนียม คอนโดใส่อาหารจึงถูกออกแบบมาให้สามารถวางซ้อนกันได้หลายชั้นโดยที่ยังสามารถคงมาตรฐานความสะอาดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการใช้นวัตกรรม PDA ในการสั่งอาหารเพื่อความเร็วในการบริการลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ลดความผิดพลาด และลดเวลาที่ลูกค้ารออาหาร อีกทั้งทางบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพฯ โดยการให้ทุนเพื่อค้นคว้าและวิจัยเพื่อประดิษฐ์หุ่นยนต์เสิร์ฟอาหาร โครงการนี้นอกจากจะเป็นการเพิ่มประสบการณ์

ที่พิเศษให้แก่ร้านเอ็มเคโดยมีหุ่นยนต์มาเสิร์ฟแล้ว ยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกทักษะทางเทคนิค แก้ไขปัญหาจากสถานการณ์จริง และได้ลงมือปฏิบัติงานเห็นผลงานวิจัยของตนเองออกมาเป็นรูปธรรมและนำมาใช้เพื่อเกิดประโยชน์ได้จริง

บริษัทฯ ยังคงทำการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล มีการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะสามารถพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์ Tablet บนโต๊ะอาหารเพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งอาหารได้เอง (Self-Ordering System) และในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบดังกล่าวไปแล้วมากกว่า 120 สาขา

กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR-after-Process)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการคืนสิ่งดีๆ ให้แก่สังคมเพื่อความยั่งยืน ดังนั้น ทุกปีทางบริษัทฯ จึงร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำในการบริจาคเงินและให้ความช่วยเหลือแก่องค์กรต่างๆ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำ ได้สร้างโอกาสสำหรับผู้ยากไร้และขาดแคลนโดยการมอบเงินบริจาคเป็นจำนวนมากกว่า 50 ล้านบาท โดยโครงการที่บริษัทฯ สนับสนุนได้แก่

- มอบเงินทุนให้กับหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานนำไปใช้จัดกิจกรรมภายในงาน CSR ต่างๆ ของ

หน่วยงานตนเอง ไม่ว่าจะเป็นการบริจาคสิ่งของ การออกค่ายอาสา หรือการเลี้ยงอาหารแก่สถานสงเคราะห์ต่างๆ ซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมามีการให้บสนับสนุนกิจกรรมนี้รวมทั้งสิ้นกว่า 10 หน่วยงาน ที่ขอรับในการร่วมจัดทำกิจกรรม และเป็นเงินจำนวน 300,000 บาท

- การให้บสนับสนุนช่วยเหลือองค์กรการกุศลอื่น โดยในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้มีการให้ความช่วยเหลือมูลนิธิและองค์กรต่างๆ โดยแบ่งหมวดหมู่ของกิจกรรมออกเป็น 4 ภารกิจ ดังนี้

ภารกิจที่ 1: การส่งเสริมการดูแลสุขภาพ

ส่งเสริมสุขภาพให้กับชุมชนที่ด้อยโอกาสและขาดแคลนด้านโภชนาการ โดยการให้ความรู้เกี่ยวกับโภชนาการและผลาหารแบบการใช้ชีวิตประจำวัน ซึ่งเป็นการช่วยเหลือให้คนในชุมชนได้รับความสมดุลทางโภชนาการที่มีคุณภาพและเป็นประโยชน์ เป็นการเสริมสร้างและพัฒนาให้ชุมชนมีสุขภาพดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือองค์กรต่างๆ ดังนี้

- ศูนย์วิจัยโรคเอดส์ สภากาชาดไทย เพื่อใช้ในกิจกรรมของทางศูนย์ฯ
- ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ เพื่อผู้ป่วยทางด้านมะเร็ง
- มูลนิธิยุวพัฒน์ (โครงการ Food For Good)

ภารกิจที่ 2: การส่งเสริมและพัฒนาชุมชนด้านสาธารณสุข

มุ่งมั่นที่จะร่วมมือและสนับสนุนองค์กรที่ทำงานใกล้ชิดกับปัญหาด้านสุขภาพในชุมชน เช่น โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โรงพยาบาลชุมชน สถาบันวิจัยต่างๆ เป็นต้น เพื่อช่วยเติมเต็มส่วนที่องค์กรนั้นยังขาดแคลน โดยการสนับสนุนเงินทุน อุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงเครื่องมือ สิ่งปลูกสร้าง ให้พร้อมสำหรับที่จะดูแลสุขภาพของคนในชุมชน ดังนี้

- คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เงินบริจาคเพื่อการวิจัย)
- โรงพยาบาลประจวบคีรีขันธ์ เพื่อจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับห้องผ่าตัด
- โรงพยาบาลคำตากล้า เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ตึกสงฆ์อาพาธ
- คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการจัดคอนเสิร์ตการกุศล BBA Charity Concert ครั้งที่ 12 ซึ่งรายได้หลังจัดกิจกรรมมอบให้โรงพยาบาลเพื่อซื้อเครื่องมือทางการแพทย์

นอกจากนี้ เป็นที่ทราบกันดีว่าร้านอาหารในเครือเอ็มเคที่อยู่ท่าอากาศยานทหารบก 2 กองบิน 5 กรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งประกอบด้วยร้านอาหารจำนวน 4 ร้าน คือ ร้านเอ็มเค (MK) ร้านยาโยอิ (YAYOI) ร้านฮาคาตะ (HAKATA) และร้านเลอเพอทิท (Le Petit) นั้น ทางบริษัทได้มอบรายได้จากหลังหักค่าใช้จ่ายให้

กับโรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด เพื่อใช้ในกิจกรรมทางการแพทย์ สาธารณกุศล ตลอดจนการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อใช้รักษาผู้ป่วยของโรงพยาบาล

ภารกิจที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเยาวชน

สร้างเยาวชนให้มีความรู้ ความสามารถ พร้อมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งส่งเสริมให้เยาวชนได้ค้นพบศักยภาพและความสามารถพิเศษของตนเอง เราจึงสนับสนุนโครงการที่ช่วยส่งเสริม และพัฒนาเยาวชนให้เป็นคนดี คนเก่ง มีความคิดริเริ่ม ความเป็นผู้นำ จะทำให้นำไปสู่การเป็นสังคมที่ดีในอนาคต โดยองค์กรที่บริษัท สนับสนุน ได้แก่

- องค์กรยูนิเซฟ
- โรงเรียนโพธิ์ชัยทอง พัทธาคม เพื่อใช้ต่อเติมห้องคอมพิวเตอร์
- มูลนิธิบ้านนกขมิ้น เพื่อช่วยเหลือเด็กกำพร้าและเด็กด้อยโอกาส
- มูลนิธิดวงประทีป สนับสนุนงบในการจัดวิ่งการกุศล รายได้มอบให้กับเยาวชนผู้ขาดโอกาส
- ร่วมกับบริษัท บลิกซ์ ฟีฟ จำกัด สำหรับสนับสนุนอุปกรณ์ของเด็กเล่นสำหรับเด็กพิเศษตามโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ

ภารกิจที่ 4: โครงการพิเศษ

ในแต่ละปีประเทศไทยประสบปัญหาเรื่องภัยธรรมชาติในทุกฤดูกาล เช่น น้ำท่วม ภัยหนาวและภัยแล้ง เราจึงมอบทุนสนับสนุนเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ อีกทั้งยังมีทุนสนับสนุนโครงการพิเศษเกี่ยวกับการพัฒนาด้านการศึกษาและการเกษตร

เพื่อนำไปช่วยเหลือชุมชนที่ด้อยโอกาส และขาดแคลน โดยองค์กรที่บริษัท สนับสนุน ได้แก่

- มูลนิธิโครงการหลวง
- กองทุนแสงตะวัน (วัดพุทธวนาราม)
- สนับสนุนอาหารสำหรับใช้จัดกิจกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ได้แก่

- ร่วมกับจิตอาสาคณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยสยาม จัดกิจกรรมที่มูลนิธิเด็กช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

- มูลนิธิไทยอาทรขอนแก่น
- มอบอาหารให้กับทางทีมกู้ภัยที่เข้าช่วยเหลือคนหาหน่องๆ ทีมหมูป่าอะคาเดมีจำนวน 13 ชีวิต ที่ถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย

นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดกิจกรรมพิเศษในชื่อโครงการที่เรียกว่า “โอกาส” โดยการสนับสนุนอาหารกลางวันให้กับทางศูนย์จิตปัญญาของทางมหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อใช้ในกิจกรรมสร้างโอกาสและปรับฐานการใช้ชีวิตสำหรับผู้ต้องขังชั้นดีที่เพิ่งพ้นโทษออกมา เพื่อให้บุคคลเหล่านั้นเกิดทัศนคติที่ดีต่อการใช้ชีวิตและสามารถกลับมาอยู่ร่วมกับคนทั่วไปในสังคมได้

รายงานคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลงานด้านบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดนี้จะประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและประธานของคณะกรรมการชุดนี้ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือในกรณีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ที่ว่างลง ก็จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งตนเข้ามาแทน คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| 1. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ | กรรมการอิสระเป็นประธาน |
| 2. นายอรรถพล ชดช้อย | กรรมการอิสระเป็นกรรมการ |
| 3. นายสมชาย พิพิธจิตรกร | กรรมการเป็นกรรมการ |

นับตั้งแต่วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 จนถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งผลของการประชุมสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเกี่ยวกับโบนัสประจำปี 2561 และการปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับปี 2562 โดยได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัท ในระยะยาว รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของผลตอบแทนโดยการเปรียบเทียบกับตำแหน่งที่เท่ากันของบริษัทอื่นที่เทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม ที่ประชุมมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว ส่วนโบนัสประจำปี 2561 และการปรับขึ้นเงินเดือนของปี 2562 ให้อยู่ในระดับเช่นเดียวกับผู้บริหารอื่นของบริษัท

2. พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร และมีความเห็นว่าคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่จ่ายเป็นรายเดือนและคำตอบแทนสำหรับกรรมการของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่จ่ายเป็นรายครั้งมีความเหมาะสมแล้ว สำหรับคำตอบแทนกรรมการที่เป็นโบนัสประจำปี 2561 เห็นควรเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลประจำปี 2561 ที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้ยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร และมีความเห็นว่า ควรเสนอให้กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในครั้งนี้ คือ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ นายอรรถพล ชดช้อย นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา และนายประวิทย์ ตันติวสินชัย กลับเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีการมาร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม ทั้งนี้ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ และ นายอรรถพล ชดช้อย ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในขณะที่มีการพิจารณาการเสนอชื่อตนเองให้กลับเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง



(ดร.ชติยา ไกรกาญจน์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท
สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพราะเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีคือการมีกระบวนการปฏิบัติงาน แผนการจัดองค์กร และระบบงานที่ดี สามารถนำมาใช้เพื่อช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หรือภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามและสอบทานระบบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรของบริษัท อย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สิน ลดความผิดพลาดและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ รวมถึงมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปีตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมและการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ทั้งนี้ บริษัท ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. สภาพแวดล้อมและการควบคุม

บริษัท ได้กำหนดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการ

ถ่ายทอดเป้าหมายขององค์กรลงสู่ระดับสายงานและฝ่าย ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับในหน่วยงานมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัท ยังเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงของบริษัท และทบทวนปัจจัยและสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง โดยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรวบรวม

ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบ ทั้งนี้รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และการอนุมัติที่ชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีหน่วยงานที่ตรวจสอบอย่างเป็นระบบ ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายควบคุมคุณภาพ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การควบคุมติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำ

ธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารจะนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความเหมาะสมผลและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล มีการจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและเตรียมความพร้อมก้าวสู่เทคโนโลยีในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่รวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย เช่น Website ของบริษัทฯ E-mail, Call Center เป็นต้น และที่สำคัญบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทาง

การสื่อสารให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดดังกล่าวข้างต้น

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยนำเสนอรายงานและประเด็นต่างๆ อย่างเป็นอิสระผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและรับทราบผลการสอบทานงบการเงินและประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. นายฤทธิ ธีระโกเมน

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

- มิถุนายน 2555
- 67 ปี

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ของตนเอง 123,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.4
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 182,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.8

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

- เป็นสามีของนางยุพิน ธีระโกเมน
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2532-2555 กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2529-2555 กรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2530-2542 ประธานกรรมการ บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
 - 2517-2530 กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
- บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ชัพพลาย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
 - 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
 - 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
 - 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค เวลต์ไวด์
 - 2534-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โทเท็มส์
 - 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พีริชชั่น แมนูแฟคเจอร์ริง

2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก อายุ

- มิถุนายน 2555
- 57 ปี

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ของตนเอง 147,494,812 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.0
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร คุณวุฒิทางการศึกษา

- เป็นน้องชายของนางยุพิน ธีระโกเมน
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท (MS) Abilene Christian University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2546
- Financial Statements for Directors (FSD) 9/2547

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
2558-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2555-2558 กรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2535-2555 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เอชคิว
2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เพอฟอร์มแมนซ์
2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เซลล์ฮัท เอ็นเทอร์เทนเมนท์
2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส
2547-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เจ้าบ้านคิวิวีวิลล่า (เพชรบุรี)
2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
2539-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซูพีเรีย โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส
2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค เวลต์ไวด์
2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เนชั่นแนล ฟู้ด รีเทล

3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการบริษัททิปาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 79 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4
- เป็นน้องชายของมารดาของนายฤทธิ์ ชีระโกเมน
- ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การบัญชี) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การสัมมนาผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหวิริยาสตีลอินดัสตรี
 - 2552-2557 ประธานกรรมการ บมจ.บางสะพานบาร์มิล
 - 2547-2552 กรรมการ บมจ.บางสะพานบาร์มิล
 - 2529-2541 กรรมการ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง
 - 2527-2542 กรรมการ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
 - 2526-2542 กรรมการ บมจ.ประกันชีวิตศรีอยุธยา
- บริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหวิริยาเพลทมิล
 - 2552-2555 กรรมการ บมจ.เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย

4. ดร.อรรณพ ตันละมัย

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก อายุ

- มิถุนายน 2555
- 68 ปี

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร คุณวุฒิทางการศึกษา

- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Engineering Management University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA Quantitative Business Analysis) Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Engineering Management University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP) 154/2554

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
 - 2554-2558 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
- **บริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2559-ปัจจุบัน คณบดี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจอร์เจีย
 - 2559-2560 กรรมการ บจ.ทอออ
 - 2549-2560 กรรมการ บจ.เอ็กซ์ สิบเก้า
 - 2555-2559 คณบดี วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล
 - 2550-2554 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - 2542-2550 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - 2538-2542 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - 2532-2538 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก อายุ

- มิถุนายน 2555
- 66 ปี

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร คุณวุฒิทางการศึกษา

- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri - Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอกวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri - Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 37/2548
- Financial Statements for Directors (FSD) 3/2551
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 34/2554
- Director Certification Program (DCP) 110/2551
- Director Certification Program Update (DCPU) 5/2558

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.กุลธรเคอร์บี้
 - 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง
 - 2554-2561 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย
 - 2548-2557 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.พรีเมียร์ เทคโนโลยี
- บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ลิงซ์ คอร์ปอเรชั่น
 - 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เมฆฟ้าดีเวลลอปเม้นท์
 - 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิปเทล
 - 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ทรัพย์อุดมพร็อพเพอร์ตี้
 - 2531-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ.เควี อีเลคทรอนิกส์

6. นายทง ไซติสรยุทธ์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- มิถุนายน 2555
- 65 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 91,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทครุศาสตร์ สาขาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) 33/2546
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ซีเ็ดยูเคชั่น
 - 2530-2561 กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซีเ็ดยูเคชั่น
- บริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เบสแอนด์
 - 2553-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา บจ.เพลินพัฒนา
 - 2549-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารโรงเรียนเพลินพัฒนา บจ.เพลินพัฒนา
 - 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซีเ็ดบุ๊กเซ็นเตอร์
 - 2527-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็มแอนด์อี

7. นางวิไล อักทินตรีศรี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก อายุ

- มิถุนายน 2555
- 65 ปี

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Fellow (FIOD)
- DCP Refresher 2/2549
- Director Certification Program (DCP) 13/2544

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ.สหไทย เทอร์มินอล
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ.บีซีพีจี
 - 2556-2558 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ.ชนไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง
 - 2553-2555 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ.ห้องเย็นเอเซียซีฟู้ด
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2561-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง
 - 2561-ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร
พัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
 - 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหไทย สตีลไฟฟ์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - 2559-ปัจจุบัน ผู้สังเกตการณ์อิสระตามข้อตกลงคุณธรรม
องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
 - 2540-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ฮอร์ตันอินเตอร์เนชั่นแนล
 - 2535-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.จัดหางาน เอ็กแซ็คคิวทีฟเสิร์ชเชอร์วิสเซส
 - 2554-2560 เลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

8. นายอรรถพล ชดช้อย

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริษัททิพย์ปาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 62 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีบัญชี (ต้นทุ่น) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 54/2548
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บมจ.เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเมนท์
 - 2525-2542 กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
บมจ.ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น
- บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ.วีรันดา รีสอร์ท
 - 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางการเงิน บจ.ยูนิคอุตสาหกรรมพลาสติก
 - 2560-2561 กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บจ.วีรันดา รีสอร์ท แอนด์ สปา
 - 2544-2554 กรรมการและผู้อำนวยการ
บจ.มอลลิเก้เฮลท์แคร์ (ประเทศไทย)
 - 2542-2544 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี
บจ.อังกฤษตรางู (แอล.พี.)

9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- มิถุนายน 2555
- 67 ปี
- ของตนเอง 4,200,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.5
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2555-2561 กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2555-2557 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาสาขาภัตตาหาร บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2549-2555 รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและธุรกิจต่างประเทศ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2535-2549 ผู้อำนวยการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

10. นายประวิทย์ ตันติวินชัย

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> มิถุนายน 2555
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 62 ปี
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ของตนเอง 3,862,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4 คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรีบัญชี (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program (DAP) 97/2555 Director Accreditation Program (DAP) 6/2546 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	<ul style="list-style-type: none"> 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีเ็ดยูเคชั่น 2542-2560 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีเ็ดยูเคชั่น 2558-2559 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (บัญชีและการเงิน) บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป 2555-2559 กรรมการและเลขานุการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป 2549-2558 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป 2537-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
ประวัติการทำงานที่สำคัญ	

11. นางยุพิน ธีระโกเมน

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- -
- 62 ปี
- ของตนเอง 182,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.8
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 123,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.4
- เป็นภรรยาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน และเป็นพี่สาวของนายสมชาย หาญจิตต์เกษม
- มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
- ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2558-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2555-2558 กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2549-2555 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชนและร้านอาหารญี่ปุ่น บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2529-2549 ผู้อำนวยการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- บริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
 - 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เฮลท์ พลัส ครีเอชั่น
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
 - 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส
 - 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซูพีเรีย โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส
 - 2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เนชั่นแนลฟู้ดรีเทล

12. นายเกียรติทอง กังวานวงศ์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาภาคการและซ่อมบำรุง
- -
- 51 ปี
- ของตนเอง 30,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- -ไม่มี-
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2560-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาภาคการและซ่อมบำรุง บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2555-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรม บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

13. นางสุดารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
- เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก อายุ

- -
- 46 ปี

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ของตนเอง 880,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.1

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร คุณวุฒิทางการศึกษา

- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- เป็นหลานสาวของมารดาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน
- ปริญญาตรีศิลปศาสตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Illinois at Urbana-Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- Company Secretary Program (SCP) 82/2560
- Board Reporting Program (BRP) 25/2561
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2560-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2556-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- บริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
1	นายฤทธิ์ วีระโกเมน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	140,059,333	123,059,333	(17,000,000)	13.4%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		199,396,802	182,396,802	(17,000,000)	19.8%
2	นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	164,494,812	147,494,812	(17,000,000)	16.0%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		3,700,000	3,700,000	0	0.40%
4	ดร.อรรณพ ดันละมัย	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายทนก โชติสรยุทธ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		0	91,900	91,900	0.0%
7	นางวิไล ฉันทันต์รัมย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นายอรรถพล ชดช้อย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	กรรมการอิสระ	4,200,500	4,200,500	0	0.5%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	-	(1,500,000)	-
10	นายประวิทย์ ดันติวสินชัย	กรรมการ	4,112,800	3,862,800	(250,000)	0.4%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นางยุพิน วีระโกเมน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	199,396,802	182,396,802	(17,000,000)	19.8%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		140,059,333	123,059,333	(17,000,000)	13.4%
12	นายเกียรติก้อง กังวานวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	21,100	30,000	8,900	0.0%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		400,000	400,000	0	0.0%
13	นางสุดารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	920,000	880,000	(40,000)	0.1%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจร้านอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1200 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107555000317
โฮมเพจบริษัท	: www.mkrestaurant.com
โทรศัพท์	: 0-2836-1000
โทรสาร	: 0-2836-1099

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียน	: 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	: 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2264-0777 โทรสาร: 0-2264-0789

MK



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 1200 ถนนเทพรัตน
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: 02-836-1000 โทรสาร: 02-836-1099



WWW.MKRESTAURANT.COM