



สารบัญ

วิสัยทัศน์
และพันธกิจ

001

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

002

สารจากประธาน
กรรมการบริษัท

004

คณะกรรมการ
บริษัท

006

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

008

โครงสร้างองค์กร

023

เหตุการณ์สำคัญ
ในปี 2562

024

ปัจจัยความเสี่ยง

026

รายงานความรับผิดชอบต่อ
กรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน

036

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

037

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

039

งบแสดงฐานะการเงิน

043

การวิเคราะห์
ฐานะการเงิน และ
ผลการดำเนินงาน

110

รายการระหว่างกัน

116

โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

123

หลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดี

135

ความรับผิดชอบต่อ
สังคม

144

รายงานคณะกรรมการ
บริษัทกับอาสา สรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

154

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

155

รายละเอียดของกรรมการ
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัทฯ และ
บริษัทย่อย

157

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
และบุคคลอ้างอิง

171

วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท



วิสัยทัศน์ (VISION)

“ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้า
ของเราด้วยอาหารที่อร่อย
มีคุณภาพ ท่ามกลาง
ประสบการณ์ที่ประทับใจ
และสร้างโอกาสความก้าวหน้า
ให้กับพนักงาน ตลอดจน
ส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม”



พันธกิจ (MISSION)

- > ส่งมอบคุณภาพที่ดีและเต็มเต็มความสุขให้กับลูกค้า ด้วยอาหารที่มีคุณภาพและความอร่อย พร้อมทั้งให้บริการอันเป็นเลิศ ในราคาที่เหมาะสม
- > รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาสร้างประสบการณ์ใหม่ให้แก่ลูกค้า
- > สร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งหมด
- > สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในระยะยาว
- > สร้างความเป็นเลิศและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและมีความสุขในการทำงาน
- > สร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยในการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางของบริษัท



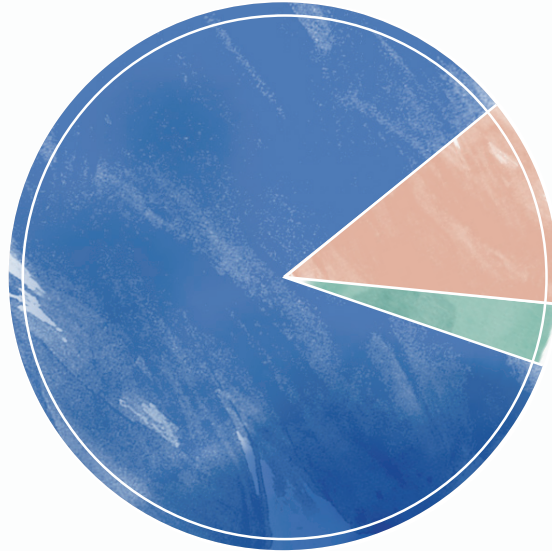
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 2560 | 2561 | 2562 |
|--|--------|--------|-------------------------|
| งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท) | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 16,073 | 16,770 | 17,409 |
| รายได้รวม | 16,458 | 17,234 | 17,871 |
| กำไรขั้นต้น | 10,899 | 11,475 | 11,926 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 2,964 | 3,131 | 3,164 |
| กำไรสุทธิ | 2,425 | 2,574 | 2,604 |
| งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) | | | |
| สินทรัพย์ | 16,283 | 17,174 | 17,942 |
| หนี้สิน | 2,454 | 2,998 | 3,315 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 13,829 | 14,176 | 14,627 |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | 921 | 921 | 921 |
| กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน | 3,575 | 3,727 | 3,434 |
| อัตราส่วนทางการเงิน | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 67.8 | 68.4 | 68.5 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%) | 14.7 | 14.9 | 14.6 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 17.8 | 18.4 | 18.3 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) | 15.2 | 15.4 | 14.8 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.2 | 0.2 | 0.2 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | 5.0 | 4.2 | 3.5 |
| ข้อมูลต่อหุ้น | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น) | 1 | 1 | 1 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | 2.7 | 2.8 | 2.8 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 2.3 | 2.5 | 2.6 |
| อัตรการจ่ายปันผล (%) | 87 | 89 | 92 |

หมายเหตุ: เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 27 เมษายน 2563

สัดส่วนรายได้จากการขาย

เอ็มเค สุกี้
78%

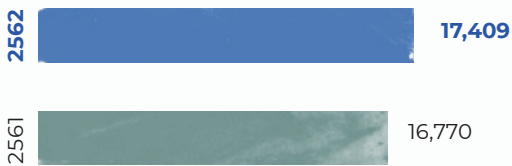


ยาโยอิ
19%

อื่นๆ
3%

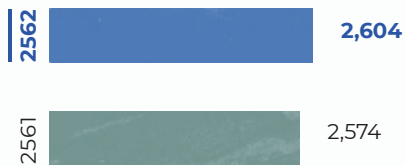
รายได้จากการขายและบริการ

(หน่วย: ล้านบาท)



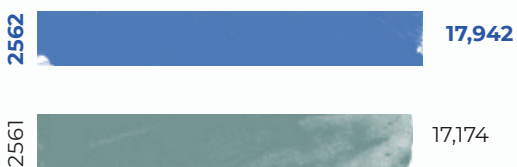
กำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



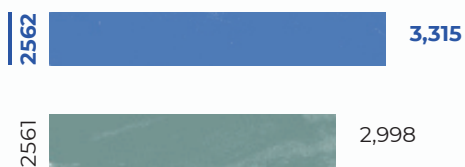
สินทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)



หนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)





สารจากประธานกรรมการบริษัท



การที่บริษัทฯ ยังสามารถรักษาผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจสำหรับปี 2562 นั้น เป็นผลจากการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เข้มงวดยิ่งขึ้น และการดำเนินกลยุทธ์ทางด้านการตลาดที่ได้ผลเป็นที่น่าพอใจ



นายฤทธิ์ ชีระโกเมน

ประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะรายงานให้ทราบว่า บริษัทฯ ยังคงสามารถบรรลุถึงผลการดำเนินงานที่น่าพอใจอีกปีหนึ่งในปี 2562 ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวลงค่อนข้างมาก ดังจะเห็นได้จากอัตราการขยายตัวได้ลดลงมากจากร้อยละ 4.1 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 2.4 ในปี 2562 ทั้งนี้ เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยืดเยื้อ และเงินบาทที่แข็งค่า การที่บริษัทฯ ยังสามารถรักษามูลค่าดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจสำหรับปี 2562 นั้น เป็นผลจากการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เข้มงวดยิ่งขึ้น และการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดที่ได้ผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 ในเชิงการเงินนั้น

บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 17,871 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 2,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.2 จากปีก่อน ส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้นก็ได้เพิ่มขึ้นจาก 2.79 บาทต่อหุ้น สำหรับปี 2561 เป็น 2.83 บาทต่อหุ้น สำหรับปี 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการขยายเครือข่ายสาขาร้านอาหารอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ตลอดจนเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร โดยได้เปิดร้านอาหารใหม่เพิ่มขึ้นอีกรวม 40 สาขา ประกอบด้วยร้านอาหาร MK 17 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่น Yayoï 15 สาขา และร้านอาหารอื่นๆ อีก 8 สาขา นอกจากนี้ ผมมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ มีการตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเข้าร่วมลงทุนในบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนของแผลมเจริญ ด้วยเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,060 ล้านบาท และตามข้อตกลงการร่วมทุน บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมบริหารงานในแผลมเจริญตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 เป็นต้นมา การเข้าร่วมลงทุนในครั้งนี้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่จะขยายธุรกิจด้วยการเข้าซื้อกิจการหรือเข้าร่วมลงทุนในกิจการที่มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีศักยภาพที่จะเติบโตในอนาคต บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจากการรวมพลังและประสบการณ์ของทั้งสองบริษัทและการสนับสนุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ แผลมเจริญจะสามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและประสบความสำเร็จตามเจตนารมณ์ที่มุ่งหวังไว้ ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าที่เพิ่มขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย

อนึ่ง ผมยังมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลดีเด่นต่างๆ ในด้านการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่องจากสถาบันการจัดอันดับที่มีชื่อเสียงต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ที่ชัดเจนถึงความสามารถในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นต่างๆ ดังนี้

1. รางวัลสุดยอดองค์กรแห่งปี “Thailand Top Company Awards” ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความเป็นเลิศที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมประเภทอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มจากนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

2. รางวัล “Asian Service Awards 2019” ซึ่งเป็นรางวัลความเป็นเลิศในด้านการจัดการคุณภาพจากสมาคมมาตรฐานและคุณภาพแห่งประเทศไทย

ซึ่งจัดร่วมกับ Kano Award แห่งประเทศไทย

3. รางวัล “Thailand Corporate Excellence Awards 2019” ในด้านความเป็นเลิศทางการตลาด (Marketing Excellence) และความเป็นเลิศด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร (Corporate Improvement Excellence) ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จากผลการดำเนินงานที่น่าพอใจสำหรับปี 2562 และฐานะการเงินที่มั่นคงของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 2.60 บาท (ปี 2561: 2.50 บาท) โดยที่บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ ก็จะดำเนินการจ่ายเงินปันผล

งวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 นี้ มองไปในปี 2563 สิ่งหนึ่งที่เห็นได้ชัดเจนก็คือเศรษฐกิจไทยในปี 2563 จะขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่าปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากว่า นอกจากได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบที่ต่อเนื่องจากปีก่อนแล้ว ยังมีปัจจัยเสี่ยงใหม่เพิ่มขึ้นอีก 3 ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2563 คือ การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 หรือ COVID-19 ซึ่งเกิดขึ้นครั้งแรกในตอนกลางของประเทศไทยในปลายปี 2562 และได้แพร่ระบาดไปยังประเทศอื่นๆ อย่างรวดเร็ว ความล่าช้าของการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2563 และปัญหาภัยแล้งที่รุนแรง ปัจจัยลบเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อ

ในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการส่งออก การท่องเที่ยว การลงทุน และการใช้จ่ายของภาครัฐและเอกชน สำหรับความรุนแรงของผลกระทบนั้นขึ้นอยู่กับการระบาดจะยืดเยื้อไปนานเท่าใด โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประเมินว่าหากการระบาดลากยาวเกินไปจะมีความเสี่ยงสูงที่เศรษฐกิจไทยปี 2563 อาจขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 2 ภายใต้สถานการณ์เช่นนี้ย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงมิได้ ดังนั้น ปี 2563 จะเป็นปีแห่งการทดสอบที่สำคัญถึงสติปัญญาและความสามารถของบริษัทฯ ที่จะเผชิญกับความท้าทายที่ยากลำบากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่นั้นปี 2563 บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมมาตรการต่างๆ ที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ นอกจากนี้ จากจุดแข็งที่บริษัทฯ ได้พัฒนามาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน เช่น รากฐานที่มั่นคงและโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว แปรณต์ “MK” ที่แข็งแกร่ง และทีมผู้บริหารที่มีความสามารถมีประสบการณ์และความมุ่งมั่นทุ่มเท และไม่ย่อท้อต่อความยากลำบาก บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถฟันฝ่าอุปสรรคต่างๆ และนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2563

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอถือโอกาสนี้ขอบอกท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณพนักงานทุกคนที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจอีกปีหนึ่งท่ามกลางสถานการณ์เศรษฐกิจและการแข่งขันที่มีความท้าทายตลอดปีที่ผ่านมา





คณะกรรมการบริษัท



นายฤทธิ ธีระโกเมน
ประธานกรรมการ



นายทอง โชติสรยุทธ์
กรรมการอิสระ



นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา
กรรมการอิสระ



ดร.จัตติยา ไทรกาญจน์
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการบริษัททิบา สรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



ดร.อรรณพ ต้นละมัย
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอรรถพล ชดช้อย

กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบริษัทกบิล สรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



นายประวิทย์ ต้นติวสินชัย

กรรมการ



นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

กรรมการ



นางวิไล อัททันต์ริศมี

กรรมการอิสระ-
และกรรมการตรวจสอบ



นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร

กรรมการ และกรรมการบริษัทกบิล สรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

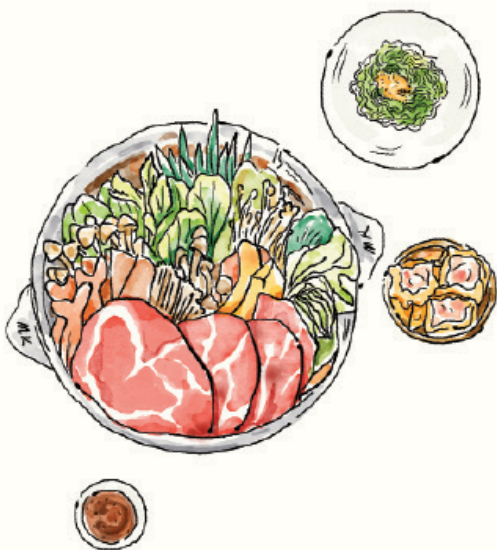
ในปี 2529 ร้านเอ็มเค สุกี้ ได้เปิดสาขาแรกภายในศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว ซึ่งในขณะนั้น ร้านอาหารรูปแบบสุกี้ยากี้ ยังไม่แพร่หลาย แต่ภายหลังการเปิดสาขาแรก ร้านเอ็มเค สุกี้ ได้รับความนิยมและการตอบรับอย่างแพร่หลายจากลูกค้าจำนวนมาก ในช่วงเวลาเดียวกันนี้ ได้มีการนำการบริหารจัดการและการตลาดสมัยใหม่มาดำเนินการและเริ่มมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นทั้งใน กรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง

2019 PERFORMANCE

ร้านเอ็มเค สุกี้

463

สาขา



ร้านยาโยอิ

198

สาขา



ร้านมียาซากิ

23

สาขา

ร้านฮากาตะ

6

สาขา

ร้านเลอ สยาม

3

สาขา



ร้าน ณ สยาม

7

สาขา

ร้านเลอ เพอทิก

3

สาขา



เอ็มเค ฮาร์เวสต์

7

สาขา

บิชซี บ็อกซ์

8

สาขา

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2532 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ ร้านอาหารประเภทสุกี้ย่าง นอกจากการประกอบธุรกิจบริการอาหารประเภทสุกี้ย่างแล้ว ยังดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ยาโยอิ” ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2549 ร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ฮากาตะ” และ “มียาซากิ” ซึ่งทั้ง 2 แบรินต์ดังกล่าว เริ่มดำเนินการในเดือนตุลาคม 2555 ร้าน

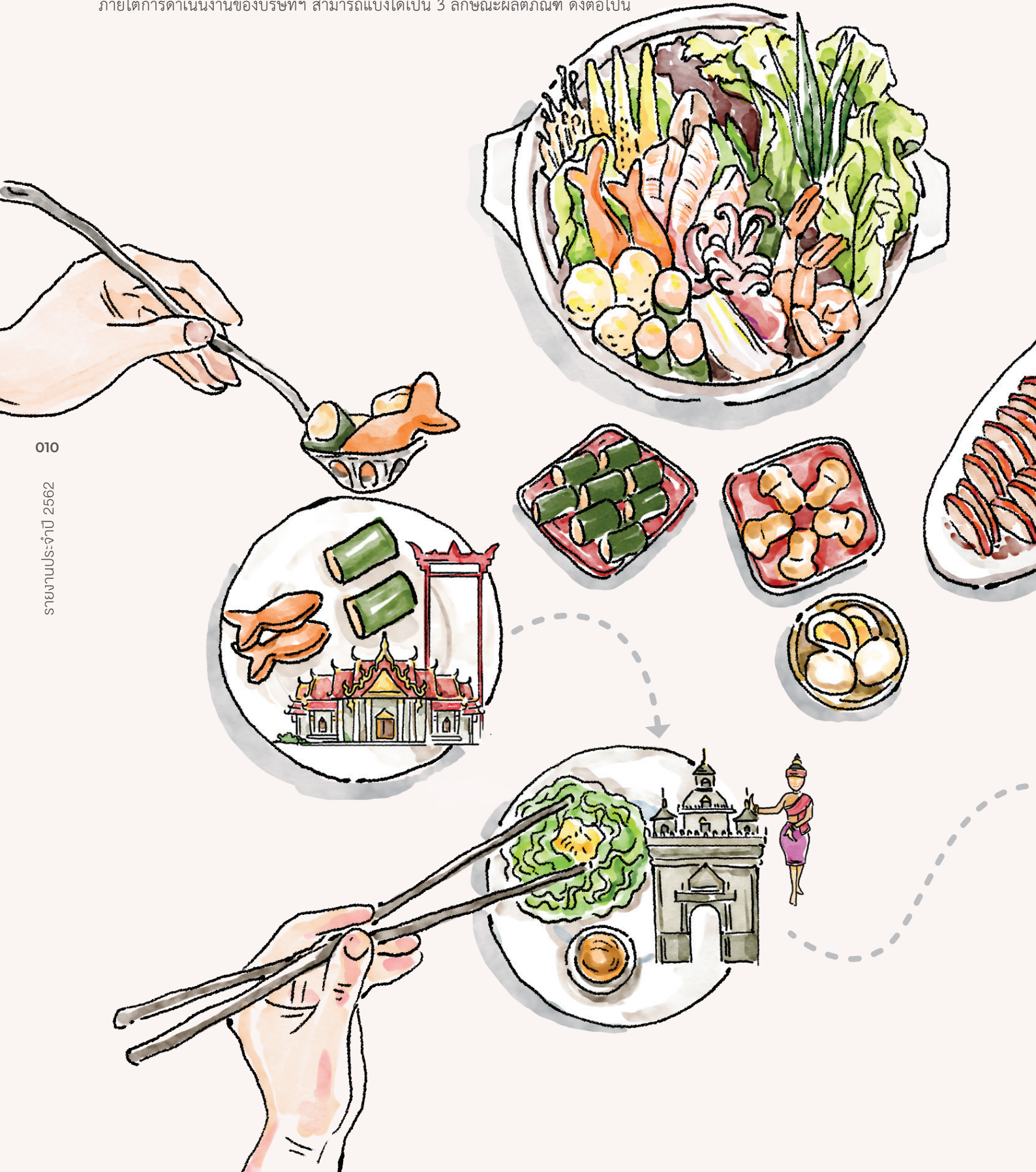
อาหารไทยภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ณ สยาม” และ “เลอ สยาม” ร้านข้าวกล่อง “บิชซี บ็อกซ์” ร้านขนมหวาน “เอ็มเค ฮาร์เวสต์” และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิก” รวมถึงการดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมอาชีพเพื่อฝึกอบรมพนักงานในเครือบริษัทฯ ทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีร้าน เอ็มเค สุกี้ อยู่ทั้งหมด 463 สาขาทั่วประเทศ (รวมร้าน เอ็มเค โกลด์ 6 สาขา และเอ็มเค โลฟ 6 สาขา) ร้านอาหารญี่ปุ่น ยาโยอิ 198 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ

6 สาขา ร้านมียาซากิ 23 สาขา ร้านอาหารไทย เลอ สยาม 3 สาขา ร้านอาหารไทย ณ สยาม 1 สาขา ร้านข้าวกล่อง “บิชซีบ็อกซ์” 8 สาขา ร้านขนมหวาน “เอ็มเค ฮาร์เวสต์” 1 สาขา และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ เลอ เพอทิก 3 สาขา นอกจากนี้ ยังมีการขายแฟรนไชส์ร้าน เอ็มเค สุกี้ ให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์

ธุรกิจร้านสุกี้

ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้





ร้านเอ็มเค สุกี้

ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัท โดยมีอาหารหลักเป็นอาหารประเภทสุกี้ ได้แก่ เนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ผักสด ชนิดต่างๆ กว่า 100 รายการ สำหรับลวกในหม้อสุกี้ นอกจากนี้ยังมีอาหารประเภทอื่นอีกหลายรายการไว้สำหรับบริการ ได้แก่ ต้มยำ เช่น ซาลาเปา ขนมจีบ ฮะเก๋า ปอเปี๊ยะสด อาหารจานเดียว (A La Carte) เช่น เป็ดย่างเอ็มเค หมูแดง อกน้ำผึ้ง ซีโครงหมูนึ่งอบเต้าเจี้ยว เนื้อเปื่อยอ่อนกึ่ง บะหมี่หยก เกี้ยวน้ำ รวมถึงผลไม้ ขนมหวาน ไอศกรีมชนิดต่างๆ เครื่องดื่มหลากหลายชนิด เป็นต้น

ลักษณะของร้านเอ็มเค สุกี้ คือร้านของครอบครัว (Family Restaurant) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ ลูกค้าประเภทครอบครัว กลุ่มเพื่อน คนทำงานซึ่งมีรายได้

ระดับปานกลางถึงสูง โดยเน้นบรรยากาศสบายๆ ในร้าน สามารถใช้เวลาร่วมกันปาร์ตี้เพื่อรับประทานร่วมกันพร้อมกับสนทนาไปด้วยโดยไม่ต้องรีบร้อน หรือหากเป็นคนที่ทำงานที่ระยะเวลาพักเที่ยงมีจำกัด ก็สามารถใช้เวลาไม่ถึง 1 ชั่วโมงเพื่อรับประทานอาหาร เนื่องจากการบริการของทางร้านเน้นการบริการที่สะดวก รวดเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านเอ็มเค สุกี้ มีจำนวนทั้งหมด 451 สาขาทั่วประเทศ โดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ ได้แก่ บิ๊กซี เทสโก้ โลตัส ห้างเซ็นทรัล ห้างโรบินสัน ห้างเดอะมอลล์ เป็นต้น ที่เป็นแหล่งสรรพสินค้าของลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง



ร้านเอ็มเคไลฟ์

เอ็มเคไลฟ์ เป็นอีกหนึ่งแบรนด์ในกลุ่มร้านอาหารประเภทสุกี้ในเครือบริษัท เอ็มเคเรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้านเอ็มเคไลฟ์ ถูกตั้งให้เป็นร้านต้นแบบคอนเซ็ปต์ของร้านเอ็มเคสุกี้ ซึ่งได้รับแรงบันดาลใจจากจุดเด่นต่างๆ ของแบรนด์เอ็มเคและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า Gen Y มาเป็นจุดตั้งต้นในการคิดคอนเซ็ปต์ร้าน

นิยามของคำว่า “LIVE” ในชื่อของแบรนด์นี้คือความมีชีวิตชีวา ซึ่งคำว่า LIVE

ของ MK LIVE ถูกแตกออกเป็นองค์ประกอบหลักๆ อยู่ 6 องค์ประกอบ คือ LIVE Ingredients, LIVEly Service, LIVE Showcase, LIVE Decoration, LIVE Experiences และ LIVE Bonding ที่เอ็มเคไลฟ์ ทั้งอาหาร การบริการ และประสบการณ์มีอาหารถูกออกแบบมาให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและแตกต่างจากร้านเอ็มเคสุกี้ ยกตัวอย่างเมนูพิเศษ เช่น สุกี้นิ่ง และสุกี้ยากี้สไตล์ญี่ปุ่นต้นตำรับ

หรือการบริการที่เป็นกันเองของพนักงานหรือครีโรว์ที่เซฟของเอ็มเคไลฟ์ ปรุงเมนูสดๆ ให้ลูกค้าได้เห็น โดยคอนเซ็ปต์ของร้านนี้หวังว่าลูกค้าจะได้ประสบการณ์ใหม่ๆ กลับไปทุกครั้งที่มารับประทานที่ร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านเอ็มเคไลฟ์ มีทั้งหมด 6 สาขา ได้แก่ สาขาติ เอ็มควอเทียร์ สาขาเมกาบางนา สาขาเซ็นทรัล ภูเก็ต สาขาไอคอนสยาม สาขาเซ็นทรัลเวิลด์ และสาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต

ร้านเอ็มเค โกลด์

ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยมีการบริการอาหารหลักประเภทสุกี้ และอาหารประเภทอื่น ได้แก่ ต้มยำ และอาหารจานเดียว บริการเหมือนร้านเอ็มเค สุกี้ แต่วัตถุดิบและอาหารที่ให้บริการจะเป็นระดับพรีเมียม ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านเอ็มเค โกลด์ คือ กลุ่มลูกค้าเดิมของร้านเอ็มเค สุกี้ ที่มีรายได้ค่อนข้างสูง ซึ่งชอบอาหารเกรดพรีเมียม และต้องการใช้ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง การตกแต่งของร้านเอ็มเค โกลด์

จะเน้นความหรูหรา ประดับด้วยไฟและวัสดุหลากหลาย ทำให้เกิดประกายระยิบระยับสวยงาม วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในร้านจะเน้นความหรูหรา เช่น การใช้หม้อไฟสีทอง จานชามกระเบื้อง นอกจากนี้รายละเอียดอื่นๆ ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่ง ป้ายชื่อร้าน คริวเปิดช่างที่โชว์ด้านหน้าร้าน ผ้ามรองจาน แบบฟอร์มพนักงาน ได้รับการออกแบบอย่างพิถีพิถัน และมีส่วนประกอบของสีทอง เพื่อให้ดูหรูหรา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านเอ็มเค

โกลด์ มีทั้งหมด 6 สาขา ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ สาขาสยามพารากอน สาขาศาลาแดง สาขาเอสพลานาด สาขาเอกมัย สาขาเซ็นทรัล ป่าตอง และสาขาจิ้งซีลอนจ.ภูเก็ต โดยรูปแบบการบริการจะเป็นการบริการในรูปแบบตามสั่งและคิดราคาตามประเภทและจำนวนอาหาร และในบางสาขาจะให้บริการรูปแบบบุฟเฟ่ต์ด้วย



ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น

ร้านยาโยอิ

ร้านอาหารยาโยอิ ดำเนินการโดยบริษัท ย่อย คือ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้เครื่องหมายการค้า ยาโยอิ เคน มาจาก Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ญี่ปุ่น และเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจร้านอาหารของประเทศญี่ปุ่น โดยร้านอาหารยาโยอิ สาขาแรกในประเทศไทยเปิดให้บริการในปี 2549

ร้านอาหารยาโยอิ ตกแต่งในบรรยากาศ สดใส เป็นกันเอง บริการอาหารญี่ปุ่นภายใต้แนวคิด “เสิร์ฟร้อน อร่อยเร็ว” เน้นการให้บริการที่รวดเร็ว แต่มีคุณภาพ ประหยัด ทุกงาน และมีราคาสมเหตุสมผล โดยแนวคิดนี้ได้นำมาจากรูปแบบการใช้ชีวิต

ของชาวญี่ปุ่น คือแม้จะต้องอยู่ในภาวะเร่งรีบเพียงใด ทุกอย่างในชีวิตประจำวันจะต้องประณีตและได้มาตรฐาน ไม่เว้นแม้แต่เรื่องอาหาร ซึ่งสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทย ที่ให้ความสำคัญกับอาหารการกินเช่นกัน

ร้านอาหารยาโยอิ บริการอาหารญี่ปุ่นทั้งประเภทจานเดียว (A La Carte) และอาหารเป็นชุด (Set Menu) ซึ่งจะบริการมาพร้อมกับ ข้าว สลัดผัก ซุปมิโสะ เครื่องเคียงแบบญี่ปุ่นประจำวัน อาหารแนะนำ ได้แก่ หมูชุบแป้งทอดราดซอสมิโสะ หมูย่าง กระทะร้อน ข้าวหน้าเนื้อประเภทต่างๆ ข้าวกล่องแบบญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีบริการ อุดงะราเมน อาหารทานเล่น เช่น เกียวซ่า พิซซา ญี่ปุ่น และขนมหวาน รวมถึงเครื่องดื่มที่หลากหลาย

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและคิดสรรเมนูใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอร่วมกับเชฟชาวญี่ปุ่นของยาโยอิ เคน ประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ได้เมนูที่เข้ากับฤดูกาล และยังคงรูปแบบความเป็นอาหารญี่ปุ่น โดยจะผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนมาให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านอาหารยาโยอิ มีจำนวนทั้งหมด 198 สาขาทั่วประเทศ



ร้านฮากาตะ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ สาขาแรกที่โรงพยาบาลศิริราช ร้านฮากาตะ บริการอาหารญี่ปุ่นประเภทราเมนชนิดต่างๆ เกียวซ่า และเครื่องดื่มนิตต่างๆ ร้านฮากาตะ สาขาโรงพยาบาลศิริราช เป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่โรงพยาบาลศิริราช ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้าน

ฮากาตะ มีจำนวน 6 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาเซ็นทรัล เชียงใหม่ สาขาเซ็นทรัล หาดใหญ่ สาขาดอนเมือง สาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต และสาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน



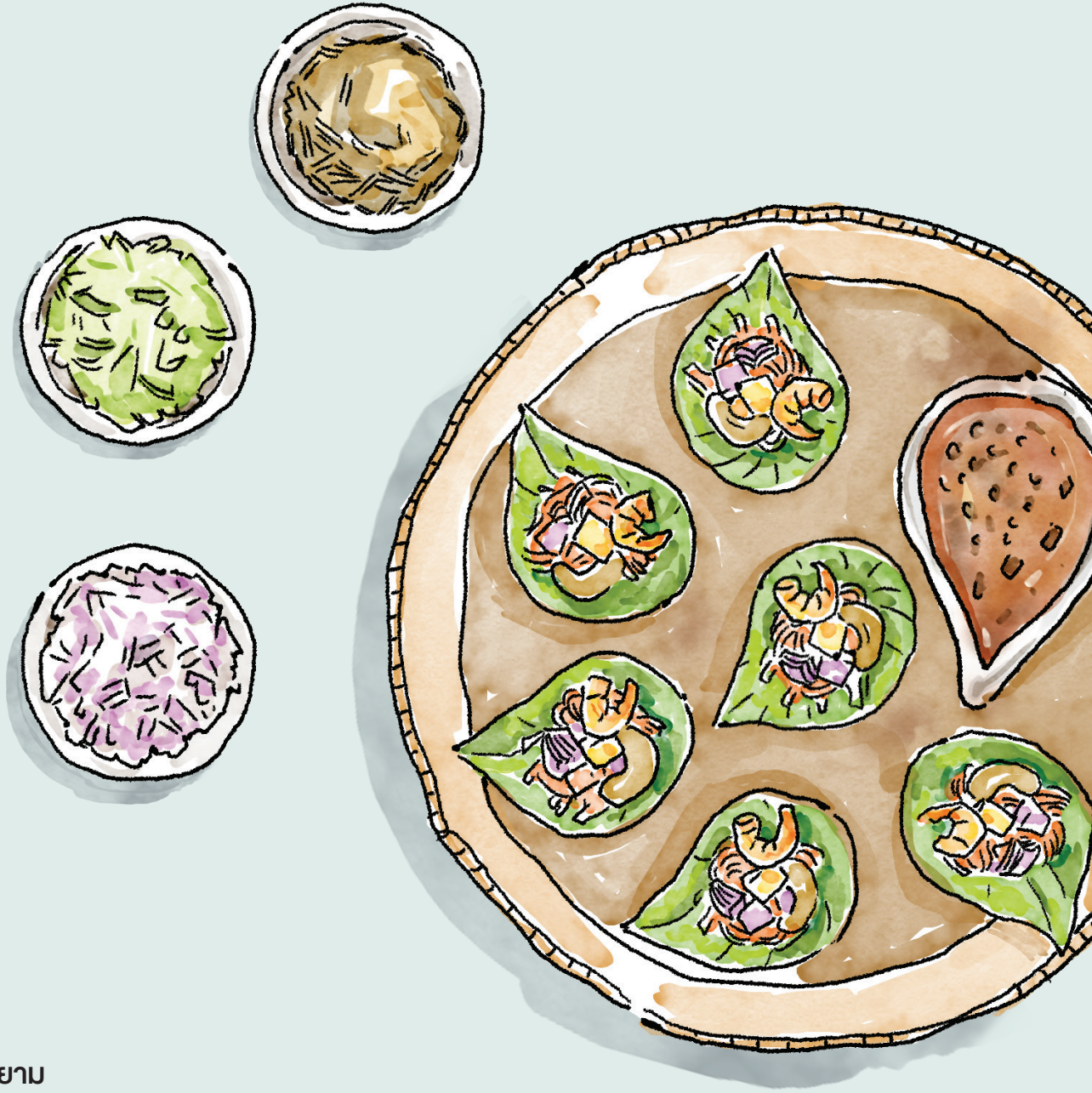


ร้านมียาซากิ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นมียาซากิ สาขาแรกที่ศูนย์การค้าเดอะซีน ทาวน์อินทาวน์ (The Scene Town in Town) ซ.ลาดพร้าว 94

โดยบริการอาหารญี่ปุ่นกระหัดร้อนประเภทต่างๆ (เทปปันยากิ) เครื่องดื่มและขนมหวานประเภทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านมียาซากิ มีจำนวน 23 สาขา

ธุรกิจร้านอาหารไทย



016

รายงานประจำปี 2562

ร้าน ณ สยาม

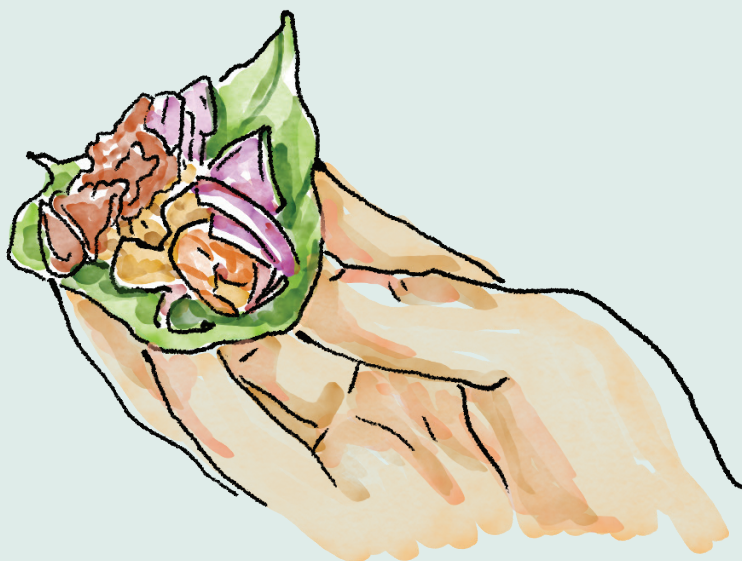
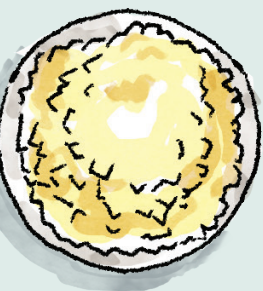
ร้านอาหารไทย ณ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ บริการอาหารไทยเต็มรูปแบบ ตกแต่งในรูปแบบไทย โดยคงความเป็นร้านอาหารไทยเหมือนยุคก่อตั้งสาขาแรกที่สยามสแควร์ ก่อนที่ร้านอาหารของบริษัทฯ จะมุ่งให้บริการอาหารประเภทสุกี้ก็เป็นหลัก เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง อาหารไทย

ที่ให้บริการมีตั้งแต่อาหารประเภทกับข้าว ได้แก่ น้ำพริก ต้มยำ แกง ผัดผักชนิดต่างๆ อาหารจานเดียว ก๋วยเตี๋ยว อาหารทานเล่น ตลอดจนขนมหวาน และเครื่องดื่มที่หลากหลาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้าน ณ สยาม มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น B1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา

ร้านเลอ สยาม

สำหรับร้านอาหาร เลอ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริการอาหารไทยเต็มรูปแบบเช่นกัน ร้านอาหารเลอ สยาม ตกแต่งในรูปแบบไทย ในบรรยากาศที่หรู มีระดับ อาหารต่างๆ รวมถึงเครื่องดื่มจะเป็นระดับพรีเมียม โดยร้านอาหาร เลอ สยาม เน้นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ

หรือกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ค่อนข้างสูงและต้องการใช้ร้านเป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านเลอ สยาม มี 3 สาขา ได้แก่ สาขาศาลาแดง สาขาจิงซีลอน จังหวัดภูเก็ต และสาขาลอนดอน สตรีท กรุงเทพฯ

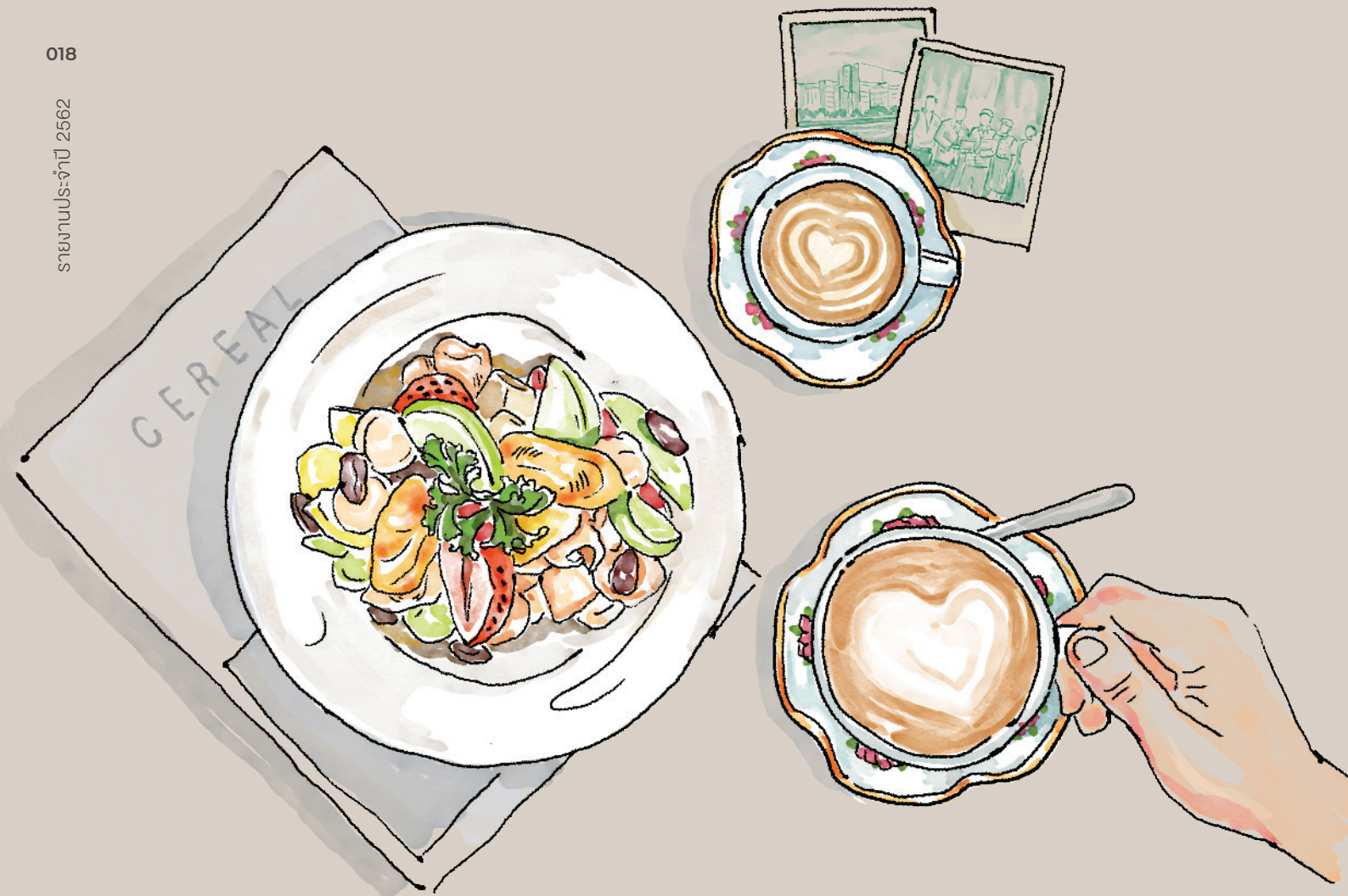


ธุรกิจร้านกาแฟและเบเกอรี่

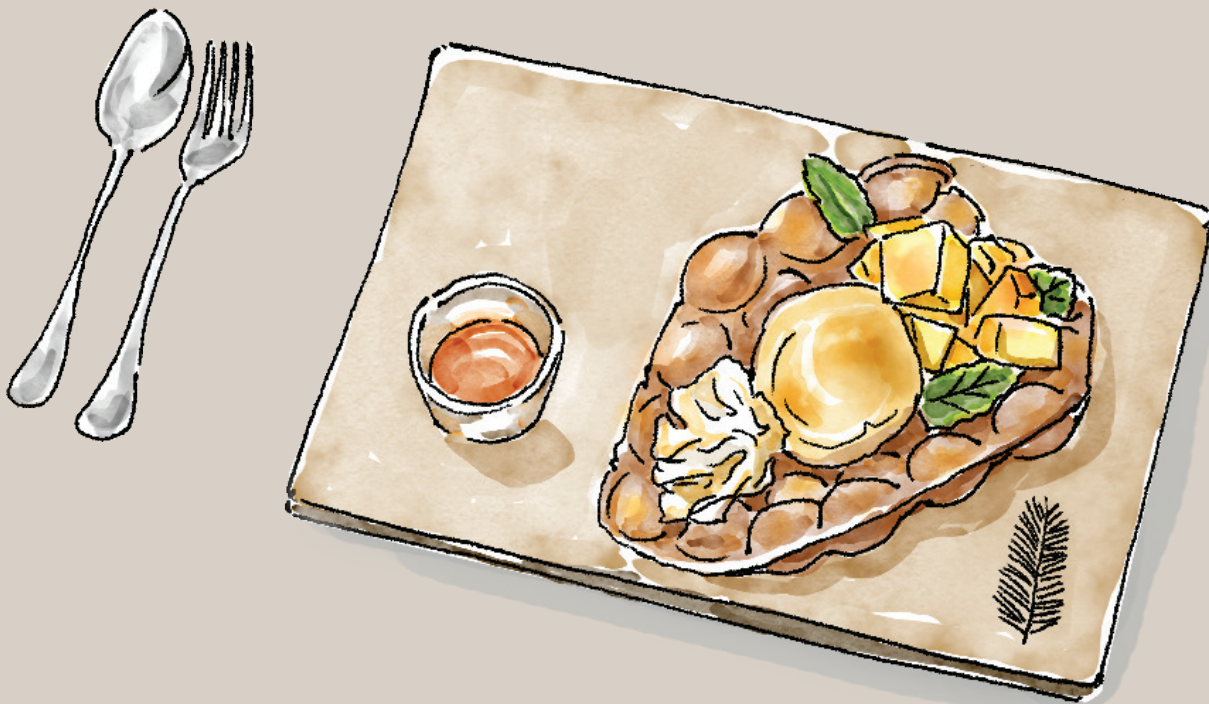
ร้านเลอ เพอทิท

ในเดือนกันยายน ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านกาแฟและเบเกอรี่ซึ่งพัฒนาขึ้นเอง โดยบริษัทฯ ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิท” โดยบริการขนมทานเล่น เบเกอรี่ กาแฟ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ ร้านเลอ เพอทิท สาขาโรงพยาบาลศิริราชเป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านเลอ เพอทิท มีจำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาลอนดอนสตรีท และสาขาสานักงานใหญ่



ธุรกิจร้านขนมหวาน



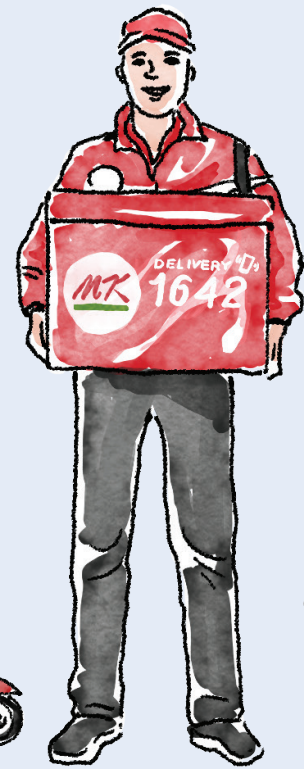
ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์

เอ็มเค ฮาร์เวสต์ เป็นร้านขายขนมและเครื่องดื่มที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากวัตถุดิบธรรมชาติ มีเมนูขนมหวานที่หลากหลายให้ลูกค้าได้เลือกสรร ไม่ว่าจะเป็นไอศกรีมโฮมเมดหลากหลายรสชาติ วาฟเฟิลผลไม้ต่างๆ พาร์เฟ่ต์บัวลอยโฮมเมด และอื่นๆ นอกจากนี้ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ ยังนำเสนอ

เครื่องดื่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเมนูกาแฟ ชา หรือเครื่องดื่มสูตรต้นตำรับของร้านต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น 6 ห้างสรรพสินค้า ดี เอ็มควอเทียร์



ธุรกิจร้านข้าวกล่อง



 MK DELIVERY
0-2248-5555, 1642

ร้านบิซซี่ บ็อกซ์

ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ เป็นร้านข้าวกล่อง สไตล์แอมบอดิโอที่ลูกค้าสามารถเลือก เมนูข้าวกล่องที่ร้านปรุงสดใหม่ทุกวันจาก ชี้นำวางควบคุมอุณหภูมิร้อนหรือเย็นและนำไปจ่ายเงินที่แคชเชียร์ ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ นำเสนออาหารที่หลากหลายตั้งแต่อาหารทานเล่น อาหารจานหลัก ไปจนถึงของหวาน

และเครื่องดื่ม และหลากหลายเชื้อชาติ ไม่ว่าจะเป็นอาหาร ไทย ญี่ปุ่น ตะวันตก ฯลฯ ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ เป็นร้านที่เหมาะสมกับทุกมื้ออาหารที่ลูกค้ามีเวลาไม่มาก ไม่ว่าจะ เป็นมือเช้า กลางวัน หรือเย็น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ มีทั้งหมด 8 สาขา ในเขตกรุงเทพมหานคร

ธุรกิจอื่นๆ

บริการส่งถึงบ้านและบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่

การบริการส่งถึงบ้าน Home Delivery และบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัท เอ็ม เค อินเทอร์เน็ต จำกัด โดยบริการส่งอาหารจากร้านเอ็มเค สุกี้ และร้านยาโยอิ ถึงบ้านตั้งแต่เวลา 10.00 – 21.00 น. (หรือตามเวลาเปิด-ปิดของห้างสรรพสินค้า) โดยจำนวนสั่งอาหารขั้นต่ำจากทั้งสองร้านคือ 150 บาท (ยังไม่รวมค่าจัดส่ง) หากเป็นอาหารสดรายการย่อยของร้านเอ็มเค สุกี้

จำนวนสั่งขั้นต่ำจะเริ่มต้นที่ 199 บาท ค่าบริการส่งอาหารครั้งละ 40 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถสั่งจองเป็นออร์เดอร์ล่วงหน้าสำหรับงานสัมมนาหรืองานประชุมได้ด้วย โดยสามารถชำระค่าอาหารเป็นเงินสดหรือบัตรเครดิต วีซ่าและมาสเตอร์การ์ดทุกธนาคาร ซึ่งการสั่งอาหารสามารถทำได้ 2 ช่องทาง คือ

| สั่งทางโทรศัพท์ | สั่งทางออนไลน์ |
|--------------------------|--|
| 0-2248-5555 หรือ 1642 | https://www.mk1642.com https://yayoirestaurants.com |

สำหรับบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ร้านเอ็มเค สุกี้ บริการรับสั่งอาหารล่วงหน้าและบริการอาหารกล่องสำหรับจัดงานเลี้ยง งานพิธีการหรือกิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ มีบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่อย่างครบวงจร โดยจะมีการบริการอุปกรณ์ เช่น หม้อสุกี้ ปลั๊กไฟ โต๊ะเก้าอี้ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดงานนอกสถานที่เสมือนลูกค้านั่งทานสุกี้ที่ร้านด้วย



ร้านอาหารในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนร้านเอ็มเค สุกี้ ร้านยาโยอิ และร้านมียาซากิ ในต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

| ประเทศ | จำนวนร้านเอ็มเค สุกี้ | จำนวนร้านยาโยอิ | จำนวนร้านมียาซากิ | ดำเนินธุรกิจโดย |
|----------|-----------------------|-----------------|-------------------|--|
| ญี่ปุ่น | 36 | - | - | Plenus MK Co., Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 12 / ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ) |
| สิงคโปร์ | - | 10 | - | Plenus & MK Pte. Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 / เป็นบริษัทร่วมค้า) |
| เวียดนาม | 9 | - | - | Global Investment Gate Joint-Stock Company เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ |
| ลาว | 2 | - | 1 | Premium Food Co., Ltd. เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านเอ็มเค สุกี้ V&V Restaurant เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านมียาซากิ |

สถาบันฝึกอบรม

ดำเนินการโดยบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด หรือสถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 เพื่อให้บริการฝึกอบรมงานด้านบริการและทักษะที่จำเป็นในการทำงานแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กรคือพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา คัดเลือก ดูแลเอาใจใส่ และพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมตามมาตรฐานของบริษัทฯ อย่างเข้มข้น พนักงานทุกส่วนงาน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานสาขา ทั้งที่เป็นพนักงานประจำ

หรือพนักงานชั่วคราว ซึ่งรวมถึง นักเรียนนักศึกษา พนักงานฝ่ายบริหารจัดการ รวมทั้งผู้บริหาร จะต้องได้รับการอบรมพัฒนาความรู้และได้รับความดูแลจากบริษัทฯ ในมาตรฐานเดียวกันตาม Training Road Map เพื่อให้สอดคล้องกับแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ของตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน

สถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กม.3 ตรงข้ามกับศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา เป็นอาคาร 7 ชั้น ที่มีห้องฝึกอบรมหลายรูปแบบ มีอุปกรณ์ที่จำเป็นในการฝึกอบรมอย่างครบครัน

หลักสูตรส่วนใหญ่เป็นหลักสูตรที่ใช้ความรู้และความสามารถด้านงานบริการจากบุคลากรภายใน วิทยาการจึงประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับต่างๆ หัวหน้างานและผู้เชี่ยวชาญ มีครูฝึกที่มีประสบการณ์ในงานบริการเป็นผู้ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ต่างๆ ที่จำเป็น ทักษะการให้บริการที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าและจิตใจที่รักการบริการ ส่งผลให้พนักงานเอ็มเคทุกคนมุ่งมั่นที่จะร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานบริการให้บรรลุเป้าหมาย นั่นคือการบริการเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจมากที่สุด

โครงสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (M)



| | | | |
|--|--|---|--|
| <p>บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด (MKI)</p> <p>100%</p> <p>> ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ</p> | <p>บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (MKST)</p> <p>100%</p> <p>> ให้บริการฝึกอบรมงาน บริการแก่บริษัทในเครือ</p> | <p>บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (IFS)</p> <p>100%</p> <p>> ผลิตอาหารเพื่อจำหน่าย</p> | <p>บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด⁽¹⁾ (MSL)</p> <p>49.75%</p> <p>> ประกอบธุรกิจขนส่งและธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า</p> |
| <p>บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (MKO)</p> <p>100%</p> <p>> วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม</p> | <p>บริษัท คาตาพัลก จำกัด (CTP)</p> <p>100%</p> <p>> ลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร</p> | <p>บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็มเค ฟู้ด ลิมิเต็ด⁽²⁾ (Plenus & MK Pte. Ltd.)</p> <p>50%</p> <p>> ร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์</p> | <p>บริษัท พลีนัส-เอ็มเค ลิมิเต็ด⁽³⁾ (Plenus MK Co., Ltd.)</p> <p>12%</p> <p>> ร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศญี่ปุ่น</p> |

(1) บริษัท Senko Group Holdings จำกัด บริษัท Runtec จำกัด บริษัท เซนโค (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เจ-วิลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 34.14, 14.86, 0.88, 0.37 ตามลำดับ

(2) Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 50

(3) Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 87.8 และ Bridg Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 0.2



เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

มีนาคม

ได้รับรางวัล “Thailand Top Company Awards 2019”

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรแห่งปี “Thailand Top Company Awards 2019” รางวัลแห่งความเป็นเลิศประเภทอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม จากนิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยเป็นรางวัลที่มอบให้กับสุดยอดองค์กรในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมของแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม



เมษายน

เปิดร้านเอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 8 ที่เวียดนาม

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 เปิดร้านเอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 8 ที่เมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม



มิถุนายน

ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2562 ที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล จากสถาบันไทยพัฒนา ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4



ตุลาคม

ได้รับรางวัล “Asian Service Award 2019”

เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Asian Service Award 2019 จากทางสมาคมมาตรฐานและคุณภาพแห่งประเทศไทย (สมคท.) ในด้านความเป็นเลิศในเรื่องการจัดการคุณภาพ

มิถุนายน

จัดตั้งบริษัท คาตาพิลท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท คาตาพิลท์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 2,070 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 207 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยแห่งใหม่



พฤศจิกายน

ได้รับรางวัล “Thailand Corporate Excellence Awards 2019”

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Thailand Corporate Excellence Awards 2019” ในด้านความเป็นเลิศด้านการตลาด (Marketing Excellence) และความเป็นเลิศด้านการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กร (Corporate Improvement Excellence) ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เข้าลงทุนในกิจการของ บริษัท แลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัท คาตาพิลท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินการเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท แลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65

มิถุนายน

เปิดร้านเอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 9 ที่เวียดนาม

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เปิดร้านเอ็มเค สุกี้ สาขาที่ 9 ที่นครโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม





ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่าหากเกิดขึ้น จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจร้านอาหารซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการอยู่นั้นเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูงและนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้นความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการร้านอาหารนานาชาติเป็นจำนวนมาก คู่แข่งขันเหล่านี้มีทั้งผู้ประกอบการกลุ่มร้านอาหารจากต่างประเทศ (International Restaurant Chains) กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการมานานในประเทศ (Well-established Local Restaurant Chains) และผู้ประกอบการร้านอาหารรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการร้านอาหารใหม่ๆ ที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีกำแพงที่จะป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการใหม่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารค่อนข้างต่ำ การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารนั้น จะเป็นการแข่งขันในเชิงราคาและคุณภาพของอาหาร ความหลากหลายและความรู้สึกที่คุ้มค่า (Value Perception) ของรายการอาหาร คุณภาพและประสิทธิภาพของการบริการ จำนวนและตำแหน่งที่ตั้งของร้านอาหาร ประสิทธิภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ ประสิทธิภาพของกิจกรรมทางด้านโฆษณาและส่งเสริมการขาย ความสามารถในการตกแต่งและการบำรุงรักษาร้านอาหารให้เป็นที่ตั้งดูดีของลูกค้า และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชื่อเสียงและ

ความแข็งแกร่งของแบรนด์ หากบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องในปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ ก็จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตทั้งทางด้านการขยายสาขา รายได้และผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่พอใจอย่างต่อเนื่องในระยะเวลายาวนานเกินกว่า 20 ปีที่ผ่านมา ย่อมแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องได้อย่างแน่นอน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันในด้านที่สำคัญหลายประการด้วยกันคือ (1) แบรนด์ “MK” เป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับและชื่นชอบของลูกค้าโดยทั่วไป (Strong Brand Recognition) (2) มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง (Strong Financial Position) ซึ่งเอื้อต่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (3) มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถ และมีประสบการณ์ (Capable and Experienced Management Team) ในธุรกิจกลุ่มร้านอาหารที่ยาวนานเกินกว่า 20 ปี ซึ่งช่วยให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (4) มีสถาบันการฝึกอบรมของตนเองเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสาขาและโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้การฝึกอบรมทักษะของพนักงานบริการเพื่อให้คุณภาพการบริการของทุกสาขามีมาตรฐานเดียวกัน (5) มีจำนวนสาขาที่เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “MK”

และ “Yayoi” เกือบทั้งหมดเกินกว่า 600 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่จัดว่าเป็นตำแหน่งที่ดีในเชิงยุทธศาสตร์ทั่วประเทศไทย (6) มีขนาดของธุรกิจที่ทำให้เกิดความประหยัดและมีประสิทธิภาพ (Economy of Scale) ในด้านต่างๆ เช่น การจัดซื้อ การขนส่งสินค้า การโฆษณา และ (7) การสร้างครีวกลางและศูนย์การจัดส่งสินค้าใหม่ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานสากลเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนอาหารจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสูงถึงประมาณร้อยละ 32-33 และต้นทุนอาหารนั้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นหรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลง หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ วัตถุดิบของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่จะเป็นจำพวกของสด เช่น เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ ไข่ ข้าว และเครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้ที่

ออกสู่ตลาดในขณะที่ขณะหนึ่งจะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์หรือพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ลดลงซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบดังกล่าวข้างต้น ก็จะทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้นและในปริมาณที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ ต้องการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ

ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่สำคัญได้แก่ (1) มีการประมาณการปริมาณความต้องการวัตถุดิบประเภทที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณและภายในกำหนดเวลาตามแผนการขายของบริษัทฯ (2) จากข้อมูลการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย เนื่องจากการซื้อเป็นจำนวนมากและมีการกำหนดการส่งมอบสินค้าที่แน่นอน (3) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทฯ เชื่อถือ โดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 3 เดือน 6 เดือน

หรือ 1 ปี และมีการระบุในสัญญาที่ชัดเจนเกี่ยวกับราคา ปริมาณที่ซื้อขาย และกำหนดเวลาการส่งมอบ (4) มีการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบประเภทที่ราคาขึ้นลงตามฤดูกาล และสามารถจัดเก็บไว้ในที่เหมาะสมโดยไม่ทำให้เสื่อมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อใช้ในฤดูกาลที่ราคามีการปรับสูงขึ้นมาก และ (5) มีการรายงานเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณี que เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ การดำเนินมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม



ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้น ของค่าใช้จ่ายพนักงาน

ธุรกิจร้านอาหาร เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีพนักงานเป็นจำนวนมาก (Labor Intensive) โดยเฉพาะพนักงานบริการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับที่จะทำให้ลูกค้ามีความรู้สึกที่พึงพอใจ ดังนั้น ค่าใช้จ่ายพนักงานจึงจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่มีความสำคัญในอันดับที่สองรองจากค่าใช้จ่ายอาหาร ดังนั้นหากค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้น และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้นหรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่กระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อติดตามควบคุมให้ค่าใช้จ่ายพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุด (Optimum Level) ดังนี้ (1) กำหนดและปรับเปลี่ยนจำนวนพนักงานของแต่ละร้านอาหารให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจของแต่ละร้านอาหารให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่ยังคงสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (2) ติดตามควบคุมประสิทธิผล (Productivity) ของพนักงานแต่ละร้านอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานการวัดประสิทธิผลของพนักงานตามที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น และเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารร้านอาหารแต่ละร้านให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในเรื่องนี้ จึงได้กำหนดให้ผลการวัดประสิทธิผลของพนักงานแต่ละร้านอาหารตามที่กล่าวมา เป็นเครื่องชี้วัดผลการดำเนินการ (KPI) ตัวหนึ่งที่ใช้

ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละร้านอาหาร (3) นำเอาเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ในร้านอาหาร ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานแล้ว ยังช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดีขึ้นด้วยโดยช่วยให้การบริการมีความรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น และ (4) มีการฝึกอบรมพนักงานโดยเฉพาะพนักงานบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน ตลอดจนเพื่อให้คุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้ามีมาตรฐานเดียวกัน การดำเนินมาตรการเหล่านี้อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ประกอบกับการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงานในระยะเวลาที่ผ่านมาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับรายได้ รวมทั้งสามารถลดความสูญเสียจากการมีพนักงานที่เกินความจำเป็นและการปฏิบัติงานที่ด้อยประสิทธิภาพ



ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขา

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการ ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะเปิดสาขาใหม่ทุกๆ ปี และต้องมีพนักงานประมาณ 30-40 คนต่อ 1 สาขา ทำให้บริษัทฯ จะต้องมีการรับพนักงานใหม่จำนวนมากเพื่อรองรับการเปิดสาขาใหม่ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายสาขาหรือทดแทนพนักงานที่ลาออกได้ทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อให้บริการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสนใจและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุดและให้ความสำคัญกับการทำงานภายใต้ “วัฒนธรรมเอ็มเค” ที่มีการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น การให้โอกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อก้าวสู่ระดับบริหารได้ในอนาคต การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ รวมถึงการ

ดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงมีผู้มาสมัครเพื่อร่วมทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ทุกคนจะต้องเข้าอบรมตามหลักสูตรของสถาบันฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาในการหาบุคลากรใหม่ที่มีความสามารถตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้

ความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าในเงื่อนไขตามที่บริษัทฯ เห็นว่าสมควร

เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรง และมีผู้ประกอบการร้านอาหารประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ทำให้พื้นที่เช่าเพื่อเปิดกิจการร้านอาหารหายากขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการหาพื้นที่ในการเปิดสาขาใหม่ไม่ได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการพื้นที่เช่าหลายราย

ทั้งศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตี้มอลล์ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารชั้นนำของประเทศ มีสินค้าและบริการเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค จึงไม่คิดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าได้ สำหรับสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปี และสามารถต่ออายุได้ 3-5 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ที่เช่ามานาน มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดี ปฏิบัติตามสัญญาเช่ามาโดยตลอด ไม่เคยมีปัญหากับผู้ให้เช่า และที่ผ่านมาได้รับการต่อสัญญาเช่ามาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ายังร่วมกันแก้ปัญหาสำหรับสาขาที่มีผลประกอบการที่ไม่ดี ซึ่งบางครั้งอาจจะต้องพิจารณาปิดสาขานั้นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของทั้งสองฝ่าย ทำให้บริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ามีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทฯ จึงเห็นว่าความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าไม่น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด



ความเสี่ยงจากการเปิดสาขาใหม่

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการเปิดสาขาใหม่เป็นปัจจัยหนึ่งที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่สาขาที่เปิดใหม่อาจไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายและไม่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าต่อเงินลงทุน การเปิดสาขาใหม่นั้น จะต้องใช้เงินลงทุนประมาณ 8-10 ล้านบาทต่อสาขา เพื่อใช้สำหรับงานออกแบบ งานก่อสร้าง งานระบบเฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ครัว และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายสาขาเอ็มเค สุกี้ และยาโยอิ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำเลที่ตั้งของสาขาที่เปิดใหม่อาจจะทับซ้อนกับสาขาเดิมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกันและ

อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการศึกษาแผนงานการเปิดสาขาใหม่อย่างเคร่งครัดและสาขาที่เปิดใหม่จะต้องให้ผลตอบแทนที่ดีและคุ้มค่าต่อการลงทุนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยมีฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรมเป็นผู้รับผิดชอบในการสำรวจพื้นที่ ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของสาขาบริเวณใกล้เคียง และการวิเคราะห์ทางการเงิน เช่น ระยะเวลาจ่ายคืนเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการเปิดสาขาใหม่ ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจมานานกว่า 30 ปี และมีสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับของลูกค้า นอกจากนี้ ผู้ประกอบการศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ มีความต้องการร้านอาหารที่มีชื่อเสียงมาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นการดึงดูดและตอบสนองความต้องการ

ของลูกค้าที่มาใช้บริการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับข้อเสนอที่ดีมาโดยตลอด เช่น ทำเลที่ตั้งขนาดของพื้นที่ ระยะเวลาเช่า เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาพื้นที่เช่าทุกแห่งที่ได้รับข้อเสนอ รวมถึงการศึกษาและวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อพิจารณาลงทุนในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากยิ่งขึ้น จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรให้ผู้ถือหุ้นและลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว บริษัทฯ ยังพิจารณาจากยอดขายและความหนาแน่นของลูกค้าของสาขาใกล้เคียงเพื่อให้อยู่มั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่บริเวณนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นและเป็นกลยุทธ์ที่จะเพิ่มพื้นที่การให้บริการเพื่อรักษาสัดส่วนทางการตลาดอีกด้วย



ความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญา แพรนไชส์ยาโยอิ

บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์พู้ด จำกัด ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “ยาโยอิ” จาก Plenus Co., Ltd. โดยสัญญาแพรนไชส์มีอายุ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกกล่าวการเลิกสัญญาเป็นหนังสือล่วงหน้า 180 วัน ก่อนวันหมดอายุในแต่ละคราว ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาแพรนไชส์ บริษัทฯ จะไม่สามารถดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิ มาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทั้งหมด 198 สาขา และที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาแพรนไชส์อย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยใช้รายการอาหารและวิธีการดำเนินงานของ “ยาโยอิ เคน” ภายใต้ระบบแพรนไชส์ของเจ้าของสิทธิ และ Know How ที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงรูปแบบของร้านอาหาร การปรับรายการอาหาร การเลือกวัตถุดิบ การพัฒนาสินค้า การอบรมพนักงาน และรูปแบบการดำเนินงานทั้งด้าน การค้าและการผลิต และการชำระเงินค่าสิทธิตรงตามกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ เองยังมีความมุ่งมั่นที่จะขยายสาขา ยาโยอิอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2562 เปิดสาขาใหม่ทั้งหมด 15 สาขา และมีแผนงานการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในอนาคต อีกทั้งผลการดำเนินงานของยาโยอิก็มีการเติบโตที่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ

และ Plenus Co., Ltd. ยังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้าน เอ็มเค สุกี้ ในต่างประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน และที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาโดยตลอดซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ต่อสัญญาแพรนไชส์ได้

ความเสี่ยงจากระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้า บริษัทฯ จึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในขั้นตอนการสั่งอาหาร โดยระบบจะส่งคำสั่งตรงไปยังครัวต่างๆ ทันที ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการลูกค้าและลดการผิดพลาดในการทำงานให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังเป็นส่วนที่สำคัญในการให้บริการของ Home Delivery ที่รับ order จากลูกค้า และส่งคำสั่งอาหารไปยังสาขาต่างๆ เพื่อเตรียมจัดส่งต่อไป และยังเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการอื่นๆ ดังนั้น หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหาขัดข้องหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่ทำให้ระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้ อาจทำให้มีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบสารสนเทศ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย โดยเน้นการพัฒนา ระบบงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ระบบบัญชี การจัดส่งวัตถุดิบ

การบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า และระบบสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจะสามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อนำส่งให้ผู้บริหารใช้วิเคราะห์พิจารณา และตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ระบบมีปัญหาขัดข้องบริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากทุกหน่วยงานมีคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการแก้ปัญหาและการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และเพื่อให้ระบบงานต่างๆ สามารถดำเนินการได้โดยไม่ติดขัด ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงในส่วนระบบเชื่อมต่อสำรองสำหรับสำนักงานทุกแห่ง ซึ่งจะทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงระบบหลักต่างๆ ได้ตลอดเวลา อีกทั้งมีการสำรองข้อมูลระบบหลักต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกวัน สำหรับในกรณีที่เกิดภาวะการณ์ที่ทำให้ ศูนย์ ข้อมูลหลักมีปัญหาไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติทางบริษัทฯ กำลังดำเนินการร่วมกับคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน IT เพื่อดำเนินการติดตั้งระบบที่เหมาะสมและสามารถให้บริการทดแทนศูนย์ข้อมูลหลักได้ เป็นการชั่วคราวจนกว่าศูนย์ข้อมูลหลักกลับมาให้บริการได้ตามปกติ

ความเสี่ยงจากการลงทุน ในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมทุน 2 แห่ง โดยถือหุ้นร้อยละ 12 ใน Plenus MK Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศญี่ปุ่น และถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Plenus & MK Pte. Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งแต่ละประเทศมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภาษี และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งเกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนการศึกษาการลงทุนในต่างประเทศ เช่น การสำรวจตลาด (Market Survey) ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการศึกษาข้อมูลทางเศรษฐกิจอื่นๆ เช่น GDP อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพทางการเมือง นโยบายการลงทุนของบริษัทต่างชาติ อัตราภาษี เป็นต้น รวมถึงการวิเคราะห์ทางการเงินที่จะต้องได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่มีพันธมิตรที่แข็งแกร่งอย่างกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ที่เป็นเจ้าของธุรกิจอาหารคล่องเบนโตะรายใหญ่ที่สุดของญี่ปุ่นซึ่งมีสาขากว่า 2,900 สาขา และเป็นเจ้าของธุรกิจร้านอาหารพร้อมเสิร์ฟภายใต้ชื่อ ยาโยอิ เคน ที่ประสบความสำเร็จ

อย่างรวดเร็วในประเทศญี่ปุ่น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์และการบริหารงานของกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่นและมีศักยภาพที่จะทำให้ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นที่รู้จักและขยายสาขาไปทั่วประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทฯ มีความเห็นว่ากรวางแผนการลงทุนและการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็งจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ อีกทั้งการขยายสาขาไปประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูง มีประชากรหนาแน่น และมีกำลังซื้อ น่าจะเป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อีก และยังเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานอีกด้วย



ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ในอดีตที่ผ่านมา มีโรคหลายชนิดที่ระบาดอย่างรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมร้านอาหาร เช่น ในปี 2545 พบโรควัวบ้า (Bovine Spongiform Encephalopathy) ระบาดในสหรัฐอเมริกา และยุโรป ในปี 2548 โรคไข้หวัดนก (Bird Flue หรือ H5N1) ระบาดในหลายประเทศทั่วโลก และในปี 2551 พบโรคไข้หวัดหมู (Swine Influenza หรือ H1N1) ที่ระบาดในประเทศเม็กซิโก เป็นต้น การระบาดของโรคดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความมั่นใจของลูกค้าในการบริโภคเนื้อวัว เนื้อไก่ และเนื้อหมู ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของร้านอาหารทุกแห่งในเครือเอ็มเค หากในอนาคตมีโรคระบาดเกิดขึ้นอีก อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกวัตถุดิบ โดยคัดเลือกผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และวัตถุดิบทุกชิ้นจะต้องมีระบบสืบค้นย้อนกลับ (Traceability) ที่สามารถตรวจสอบเส้นทางของอาหารนั้นๆ ได้ ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้าย ไม่ว่าจะเป็นต้นกำเนิดของสินค้า การผลิต การขนส่ง เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าวัตถุดิบทุกชิ้นได้มาตรฐาน มีคุณภาพ สะอาด ปลอดภัย และไม่มีสิ่งปนเปื้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพที่คอยตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทุกชิ้น และครัวกลางทั้ง 2 แห่ง ได้ใบรับรองจากสถาบันระดับสากล เช่น ISO HACCP และ GMP

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และอุบัติเหตุ

อุทกภัยครั้งร้ายแรงที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนกรกฎาคม 2554 จนถึงปลายปี 2554 ได้สร้างความเสียหายต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยในช่วงครึ่งปีหลังอย่างมาก เนื่องจากน้ำได้ท่วมเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรมในภาคกลางตอนบนและพื้นที่อุตสาหกรรมในภาคกลางตอนล่าง รวมถึงนิคมอุตสาหกรรม 7 แห่งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดปทุมธานี ซึ่งครัวกลางนวนคร (CK3) ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครได้ถูกน้ำท่วมจนต้องปิดดำเนินการและย้ายฐานการผลิตบางส่วนมาที่ครัวกลางบางนา (CK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตที่เพียงพอและรองรับความต้องการของสาขาที่มีทั้งหมดในปัจจุบันได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้สร้างครัวกลางแห่งใหม่ (CK5) ซึ่งสามารถรองรับความต้องการของสาขาได้อีกเป็นจำนวนมาก สำหรับร้านอาหารของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ได้แก่ ร้านอาหารเอ็มเค สุกี้ จำนวน 55 สาขา และร้านอาหารญี่ปุ่น ยาโยอิ จำนวน 13 สาขา โดยปิดบริการเป็นระยะเวลา 0.5-2 เดือน โดยร้านส่วนใหญ่ไม่ได้รับความเสียหายเนื่องจากตั้งอยู่ในศูนย์การค้าและโมเดิร์นเทรดที่มีมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ อุทกภัยครั้งนี้ยังส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของคู่ค้าบางรายหยุดชะงักทำให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบบางประเภทระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภัยพิบัติธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงวางแผนป้องกันและรับมือความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การซื้อประกันภัย การวางแผนปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน การฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติ การจัดหาครัวกลางใหม่ในทำเลที่เหมาะสม การเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าเพื่อกระจายความเสี่ยง การอนุมัติวงเงินฉุกเฉินเพื่อช่วยเหลือพนักงาน และการสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับรู้ข่าวสารให้ทั่วถึง การเตรียมความพร้อมของฝ่ายบริหารเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ ว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปและมีการเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติเกิดขึ้น

สำหรับแผนงานการรับมือในกรณีที่สินค้าบางประเภทขาดแคลนนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้เตรียมการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายที่สามารถผลิตสินค้าตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทราบประเภทสินค้าที่สามารถผลิตได้ กำลังการผลิต จำนวน และเวลาที่สามารถส่งมอบสินค้าได้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อจะประสานงานกับครัวกลาง เพื่อให้การสื่อสารส่งตรงไปยังทุกสาขาถึงรายการสินค้าที่ขาดแคลน รายการสินค้าทดแทน และระยะเวลาการส่งสินค้าในกรณีที่ไม่สามารถส่งให้ตามปกติ ซึ่งทางสาขาจะทราบแนวทางปฏิบัติและบริหารสินค้าคงเหลือในแต่ละสาขาให้มีประสิทธิภาพ และเจ้าหน้าที่ประจำทุกสาขาสามารถสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงได้ ซึ่งเหตุการณ์อุทกภัยปี 2554 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการอย่างสมบูรณ์แบบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ

ได้พยายามบริหารจัดการเหตุการณ์ดังกล่าวให้กลับมาเป็นปกติโดยเร็วที่สุด ซึ่งลูกค้าทุกท่านเข้าใจในเหตุการณ์ดังกล่าวและยังให้ความไว้วางใจบริษัทฯ เสมอมา บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถรับมือและเตรียมความพร้อมกับความเสียดังกล่าวได้

นอกจากการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและรับมือกับทุกภัยที่อาจเกิดขึ้นอีก บริษัทฯ ยังมีกรรมธรรม์ประกันภัยหลายประเภท เช่น ประกันภัยอุทกภัย ประกันภัยสำหรับเงินประกันความรับผิดชอบต่อลูกค้าภายนอก และประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

จากข้อมูลการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 ปรากฏว่า บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 617,038,924 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 920,878,100 หุ้น แยกเป็นของนายฤทธิ ธีระโกเมน จำนวน 123,059,333 หุ้น หรือร้อยละ 13.4 นางยุพิน ธีระโกเมน ซึ่งเป็นภริยาของนายฤทธิ ธีระโกเมน จำนวน 182,396,802 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.8 นายยุพิน ธีระโกเมน ในฐานะผู้จัดการกองมรดกของนายสมนึก หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นน้องชาย และได้เสียชีวิตแล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557 จำนวน 164,087,977 หุ้น หรือร้อยละ 17.8 และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นน้องชาย

อีกคนหนึ่งของนางยุพิน ธีระโกเมน ถือหุ้นจำนวน 147,494,812 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.0 สัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วยสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ในเกือบทุกเรื่อง เช่น เรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือเรื่องสำคัญอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้น เป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ ในปี 2529 และทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่น่าประทับใจและมีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน นับเป็นเวลายาวนานถึง 30 ปี ซึ่งเป็นการพิสูจน์ที่ชัดเจนว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าว มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ ที่จะนำพาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตต่อไปได้ แม้กระนั้นก็ตาม เพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตและสร้างมูลค่าที่เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคตให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังกล่าว จึงได้นำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2556 ซึ่งเป็นการยืนยันในระดับหนึ่งว่าการบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี นอกจากนี้ หลังจากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ

ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด และคณะกรรมการชดเชยอื่นๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดยประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชดเชยดังกล่าวข้างต้นอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการชดเชยดังกล่าวมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส มีการตรวจสอบรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นเกี่ยวกับเรื่องการถ่วงดุลอำนาจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

งบแสดงฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงาน
ประจำปี 2562





รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดพลาด โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าการเงินของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายฤทธิ ธีระโกเมน)
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมี ดร.อรพรรณ ต้นละมัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางวิไล ฉัททันต์รัศมี และนายอรรถพล ชตชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนายพัศกร ลีลา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น อีกทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้สอบบัญชีว่าได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ ไม่ถูกจำกัด ขอบเขต ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและ งบการเงินประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนพิจารณาเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติต่อไป โดยที่ประชุมได้พิจารณาถึงความถูกต้องของงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณา งบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและ หมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ ผู้สอบบัญชีมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี

ว่ารายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและ ระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงานและการกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในด้านการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็น ปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมี

ประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ

3. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนดไว้ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชี ภายนอกเพื่อนำมาปฏิบัติใช้ในกิจการของ บริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

4. สอบทานและให้ความเห็นต่อ รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบปี 2562

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย รวมถึงการเข้าทำรายการ ระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นธุรกรรมการค้า ปกติ มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง ถูกต้องและครบถ้วน

5. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีเป็นประจำทุกปี รวมถึงส่งเสริมและ สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และมีความ รับผิดชอบต่อสังคมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการ ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะ

กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่ง ประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งพบว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อ กำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม

6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการ ปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถในการ ให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐาน การบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงิน ได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมี มติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ ประจำปี 2563 เพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการ ประชุมสามัญประจำปี 2563

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการ รายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงาน อย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการ เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการ กำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ และได้รับความร่วมมือจาก ฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุก ฝ่ายเป็นอย่างดี จึงทำให้การปฏิบัติงาน และการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โปร่งใส เชื่อถือได้ และเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



ดร.อรรณพ ต้นละมัย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก

กลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงิน

เฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการถือเป็นรายการหลักของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนรายการและจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการขายและบริการผ่านสาขาเป็นจำนวนมากซึ่งกระจายทั่วประเทศ โดยเป็นการขายผ่านเงินสดและบัตรเครดิต นอกจากนี้ สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยรวมและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบทางปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และ

ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายและบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated Data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal Voucher)

การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัท คาตาฟลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนโดยประมาณ 2,060 ล้านบาท ทำให้ได้มาซึ่งอำนาจการควบคุมในกิจการดังกล่าว ณ วันที่ซื้อกิจการ กลุ่มบริษัทได้รับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ตลอดจนรับรู้ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ จากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว ทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงค่าความนิยม

นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการ

กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์ นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาการซื้อขายหุ้น รวมถึงสอบถามกับฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อขายธุรกิจดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามค่านิยมของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรวมธุรกิจ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน และค่าความนิยม ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว

และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำ และนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้อง ตามที่ควรตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่อง ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มี เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหาร มีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุด ดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำ รายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวม ความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงาน

ตรวจสอบตามมาตราฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจ ทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้ งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตราฐาน การสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและ การสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบ และปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยง ที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริต จะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการ สมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสาร หลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบ วิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดง ความเห็นต่อ ความมี ประสิทธิภาพ ของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบาย

การบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุผล ของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้ เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงาน ต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอน ที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือ สถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัย อย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของ กลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง หรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความ ไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้อง ให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวเนื่อง ในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผย ดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดง ความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุ ให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงาน ต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและ เนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวเนื่องตลอดจน ประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควร หรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชี ที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูล ทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรม ทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดง ความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้า รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น

ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์

ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชี และการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นายวิชาดี ไทโสภณ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|----------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 808,107,695 | 725,203,243 | 508,643,560 | 621,568,344 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 8 | 7,225,069,278 | 9,086,421,642 | 6,437,426,824 | 8,306,345,420 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 6, 9 | 157,845,146 | 98,583,034 | 276,424,868 | 239,219,569 |
| สินค้าคงเหลือ | 10 | 358,098,079 | 329,091,107 | 309,863,744 | 301,468,500 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 191,141,984 | 340,078,813 | 152,449,893 | 300,881,763 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 8,740,262,182 | 10,579,377,839 | 7,684,808,889 | 9,769,483,596 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 11 | - | - | 2,761,479,762 | 691,479,812 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 12 | 902,043,320 | 720,191,033 | 912,947,457 | 744,831,853 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 13 | 1,218,838,142 | 1,235,773,144 | 1,218,838,142 | 1,235,773,144 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 14 | 3,769,143,405 | 3,738,080,163 | 2,866,865,660 | 2,985,350,264 |
| ค่าความนิยม | 11 | 1,477,657,048 | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 15 | 976,996,122 | 89,302,478 | 115,344,587 | 84,019,114 |
| สิทธิการเช่า | 16 | 205,964,426 | 248,520,507 | 193,374,157 | 233,912,045 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 23 | 121,586,397 | 119,693,057 | 108,501,318 | 110,147,480 |
| เงินมัดจำ | | 529,095,947 | 442,769,984 | 357,223,848 | 337,581,018 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 9,201,324,807 | 6,594,330,366 | 8,534,574,931 | 6,423,094,730 |
| รวมสินทรัพย์ | | 17,941,586,989 | 17,173,708,205 | 16,219,383,820 | 16,192,578,326 |

043

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 6, 17 | 1,855,307,507 | 1,945,410,377 | 1,512,781,209 | 1,745,298,666 |
| รายได้ค่าธรรมเนียมนสมาชิก รอดัดบัญชีส่วนที่ถึงกำหนด รับรู้ภายในหนึ่งปี | | 36,477,189 | 44,795,771 | 24,057,813 | 35,477,601 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | 18 | 12,849,656 | - | 12,849,656 | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 278,647,215 | 288,953,094 | 217,593,661 | 248,604,535 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 283,314,646 | 232,932,743 | 220,420,247 | 191,733,283 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 2,466,596,213 | 2,512,091,985 | 1,987,702,586 | 2,221,114,085 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| รายได้ค่าธรรมเนียมนสมาชิก รอดัดบัญชี - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | | - | 152,705 | - | 152,705 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด รับรู้ภายในหนึ่งปี | 18 | 38,502,572 | - | 38,502,572 | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน | 19 | 617,352,274 | 465,500,611 | 553,721,258 | 431,647,931 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 23 | 170,985,763 | - | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 21,461,956 | 19,900,217 | 21,663,402 | 21,530,951 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 848,302,565 | 485,553,533 | 613,887,232 | 453,331,587 |
| รวมหนี้สิน | | 3,314,898,778 | 2,997,645,518 | 2,601,589,818 | 2,674,445,672 |

044

รายงานประจำปี 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 20 | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น | | 920,878,100 | 920,878,100 | 920,878,100 | 920,878,100 |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็ม | | | | | |
| มูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น | | 920,878,100 | 920,878,100 | 920,878,100 | 920,878,100 |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 8,785,027,903 | 8,785,027,903 | 8,785,027,903 | 8,785,027,903 |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้ | | | | | |
| หุ้นเป็นเกณฑ์ | | 656,331,057 | 656,331,057 | 656,331,057 | 656,331,057 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย | 21 | 92,585,000 | 92,585,000 | 92,585,000 | 92,585,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 3,844,557,041 | 3,717,674,184 | 3,160,649,715 | 3,065,451,568 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 7,098,631 | 3,566,443 | 2,322,227 | (2,140,974) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 14,306,477,732 | 14,176,062,687 | 13,617,794,002 | 13,518,132,654 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ | | | | | |
| ควบคุมของบริษัทย่อย | | 320,210,479 | - | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 14,626,688,211 | 14,176,062,687 | 13,617,794,002 | 13,518,132,654 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 17,941,586,989 | 17,173,708,205 | 16,219,383,820 | 16,192,578,326 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | | 17,408,959,581 | 16,770,437,131 | 15,163,808,622 | 14,751,853,720 |
| ดอกเบี้ยรับ | | 131,732,290 | 120,711,441 | 131,491,944 | 120,637,267 |
| เงินปันผลรับ | 11 | - | - | 352,499,843 | 307,999,895 |
| รายได้อื่น | | 330,138,147 | 342,610,746 | 479,091,386 | 454,541,975 |
| รวมรายได้ | | 17,870,830,018 | 17,233,759,318 | 16,126,891,795 | 15,635,032,857 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนขายและบริการ | 22 | 5,482,624,603 | 5,294,998,439 | 5,654,149,285 | 5,523,105,628 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | | 7,901,861,167 | 7,668,500,503 | 6,361,222,446 | 6,196,767,905 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 1,281,077,006 | 1,137,361,034 | 1,007,449,581 | 933,641,973 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 12 | - | - | 55,759,396 | - |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 14,665,562,776 | 14,100,859,976 | 13,078,580,708 | 12,653,515,506 |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 3,205,267,242 | 3,132,899,342 | 3,048,311,087 | 2,981,517,351 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า | 12 | (41,091,701) | (1,415,956) | - | - |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 3,164,175,541 | 3,131,483,386 | 3,048,311,087 | 2,981,517,351 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | (690,344) | - | (690,344) | - |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 3,163,485,197 | 3,131,483,386 | 3,047,620,743 | 2,981,517,351 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 23 | (553,253,624) | (557,950,748) | (482,021,042) | (484,510,730) |
| กำไรสำหรับปี | | 2,610,231,573 | 2,573,532,638 | 2,565,599,701 | 2,497,006,621 |
| การแบ่งปันกำไร | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | | 2,603,590,376 | 2,573,532,638 | 2,565,599,701 | 2,497,006,621 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | 6,641,197 | - | - | - |
| | | 2,610,231,573 | 2,573,532,638 | | |
| กำไรต่อหุ้น | 24 | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | 2.83 | 2.79 | 2.79 | 2.71 |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | | 2.83 | 2.79 | 2.79 | 2.71 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (เบ็ดเสร็จ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กำไรสำหรับปี | | 2,610,231,573 | 2,573,532,638 | 2,565,599,701 | 2,497,006,621 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| รายการที่ถูกหรือจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | | (931,013) | (1,018,236) | - | - |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 8 | 5,579,000 | (2,464,921) | 5,579,000 | (2,464,921) |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | 23 | (1,115,799) | 492,985 | (1,115,799) | 492,985 |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | 4,463,201 | (1,971,936) | 4,463,201 | (1,971,936) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังผลขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ | 19.2 | (102,805,823) | (15,862,207) | (95,152,677) | (19,332,172) |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | 23 | 20,377,874 | 2,846,279 | 19,030,535 | 3,866,434 |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | (82,427,949) | (13,015,928) | (76,122,142) | (15,465,738) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | (78,895,761) | (16,006,100) | (71,658,941) | (17,437,674) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 2,531,335,812 | 2,557,526,538 | 2,493,940,760 | 2,479,568,947 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | | 2,524,694,615 | 2,557,526,538 | 2,493,940,760 | 2,479,568,947 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | 6,641,197 | - | - | - |
| | | 2,531,335,812 | 2,557,526,538 | | |

047

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

048

รายงานประจำปี 2562

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษี | 3,163,485,197 | 3,131,483,386 | 3,047,620,743 | 2,981,517,351 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี | | | | |
| เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน | (63,862,879) | (69,664,282) | (51,130,679) | (62,129,146) |
| ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | (15,593,630) | 15,008,920 | (14,559,940) | 15,945,271 |
| ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน | | | | |
| ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (22,095,047) | 780,287 | (22,095,048) | 780,287 |
| ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน | | | | |
| ในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 1,704,002 | 1,659,812 | 1,704,002 | 1,659,812 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน | | | | |
| การร่วมค้า | - | - | 55,759,396 | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า | 41,091,701 | 1,415,956 | - | - |
| ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย | 3,068,429 | 4,255,517 | 3,068,429 | 4,255,517 |
| ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 26,898,820 | 17,357,110 | 22,470,881 | 14,986,576 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 777,055,959 | 819,177,869 | 604,746,026 | 656,618,738 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและ | | | | |
| ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ | | | | |
| ไม่มีตัวตน | 27,451,552 | (21,974,191) | 20,999,559 | (28,658,687) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 58,527,808 | 145,251,200 | 51,301,647 | 134,517,300 |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือ | | | | |
| เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ) | (107,534) | 82,716 | - | - |
| รายได้บัตรของขวัญ - สุทธิจากส่วนที่ขาย | | | | |
| และรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี | (22,854,432) | (20,795,062) | (21,654,582) | (19,998,652) |
| รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิจากส่วน | | | | |
| ที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี | (44,795,771) | (42,313,771) | (35,477,601) | (29,390,090) |
| เงินปันผลรับ | - | - | (352,499,843) | (307,999,895) |
| ดอกเบี้ยรับ | (131,584,195) | (120,711,441) | (131,491,944) | (120,637,267) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 690,344 | - | 690,344 | - |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 3,799,080,324 | 3,861,014,026 | 3,179,451,390 | 3,241,467,115 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ) | | | | |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (14,848,892) | (9,018,116) | (11,763,926) | (30,551,252) |
| สินค้าคงเหลือ | (20,783,377) | 16,915,861 | (11,463,673) | 22,330,284 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 209,570,432 | 11,875,979 | 211,055,906 | (21,134,759) |
| เงินมัดจำ | (30,916,019) | (43,766,384) | (19,642,830) | (30,065,304) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (103,516,906) | 255,882,002 | (178,653,393) | 248,883,658 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 52,501,503 | 11,386,306 | 50,341,546 | 7,241,479 |
| รายได้รอตัดบัญชี | 34,879,203 | 35,681,308 | 23,905,108 | 26,837,072 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (24,311,958) | (6,122,192) | (24,380,997) | (5,862,192) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 196,914 | 6,314,696 | 132,452 | 6,314,696 |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 3,901,851,224 | 4,140,163,486 | 3,218,981,583 | 3,465,460,797 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | 106,142,822 | 106,961,807 | 106,050,571 | 106,887,633 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (573,754,557) | (520,080,999) | (493,471,018) | (453,530,338) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 3,434,239,489 | 3,727,044,294 | 2,831,561,136 | 3,118,818,092 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 1,885,808,873 | (93,313,104) | 1,879,609,215 | 61,286,895 |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า | (223,875,000) | (646,750,000) | (223,875,000) | (646,750,000) |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย | (1,939,453,967) | - | (2,069,999,950) | (59,999,970) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ | (658,967,945) | (517,086,188) | (487,922,632) | (352,777,678) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (26,141,789) | (20,069,674) | (24,733,720) | (18,820,237) |
| เงินสดจ่ายสำหรับสิทธิการเช่า | (404,321) | (24,589,830) | (404,321) | (24,589,830) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 5,978,682 | 100,450,571 | 24,620,057 | 114,965,775 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 352,499,843 | 307,999,895 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (957,055,467) | (1,201,358,225) | (550,206,508) | (618,685,150) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินปันผลจ่าย | (2,394,279,570) | (2,210,104,658) | (2,394,279,412) | (2,210,104,553) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (2,394,279,570) | (2,210,104,658) | (2,394,279,412) | (2,210,104,553) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 82,904,452 | 315,581,411 | (112,924,784) | 290,028,389 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 725,203,243 | 409,621,832 | 621,568,344 | 331,539,955 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7) | 808,107,695 | 725,203,243 | 508,643,560 | 621,568,344 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) | (44,075,044) | 47,666,708 | (41,053,933) | 46,384,568 |
| ซื้ออุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 50,661,883 | - | 50,661,883 | - |

050

รายงานประจำปี 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|----------|-------------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------------------|-----------------|---|--|---------------------------------------|----------------------|---|----------------------|
| | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| | ถ้าไร้สถานะ | | | | | ถ้าไร้สภาพเปิดเสร็จสิ้น | | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | จัดสรรแล้ว - ส่วนตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลต่างจากการแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูญเสียไปไม่แน่นอนของบริษัทย่อย | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 3,367,262,132 | 6,725,653 | (169,038) | 6,556,615 | 13,828,640,807 | - | 13,828,640,807 |
| | - | - | - | - | 2,573,532,638 | - | - | - | 2,573,532,638 | - | 2,573,532,638 |
| | - | - | - | - | (13,015,928) | (1,018,236) | (1,971,936) | (2,990,172) | (16,006,100) | - | (16,006,100) |
| 26 | - | - | - | - | 2,560,516,710 | (1,018,236) | (1,971,936) | (2,990,172) | 2,557,526,538 | - | 2,557,526,538 |
| | - | - | - | - | (2,210,104,658) | - | - | - | (2,210,104,658) | - | (2,210,104,658) |
| | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 3,717,674,184 | 5,707,417 | (2,140,974) | 3,566,443 | 14,176,062,687 | - | 14,176,062,687 |
| | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 3,717,674,184 | 5,707,417 | (2,140,974) | 3,566,443 | 14,176,062,687 | - | 14,176,062,687 |
| 11 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 313,569,282 | 313,569,282 |
| | - | - | - | - | 2,603,590,376 | (931,013) | 4,463,201 | 3,532,188 | 2,603,590,376 | 6,641,197 | 2,610,231,573 |
| | - | - | - | - | (82,427,949) | (931,013) | 4,463,201 | 3,532,188 | (78,895,761) | - | (78,895,761) |
| 26 | - | - | - | - | 2,521,162,427 | (931,013) | 4,463,201 | 3,532,188 | 2,524,694,615 | 6,641,197 | 2,531,335,812 |
| | - | - | - | - | (2,394,279,570) | - | - | - | (2,394,279,570) | - | (2,394,279,570) |
| | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 3,844,557,041 | 4,776,404 | 2,322,227 | 7,098,631 | 14,306,477,732 | 320,210,479 | 14,626,688,211 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(กมลเนก) ชุมบุ่ง กรุ๊ป พูเนสเพลส ภูเก็ต บลจก

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---|-------------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------|----------------------|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 2,794,015,238 | (169,038) | 13,248,668,260 | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | 2,497,006,621 | - | 2,497,006,621 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | (15,465,738) | (1,971,936) | (17,437,674) | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | 2,481,540,883 | (1,971,936) | 2,479,568,947 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 3,065,451,568 | (2,140,974) | 13,518,132,654 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 3,065,451,568 | (2,140,974) | 13,518,132,654 | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | 2,565,599,701 | - | 2,565,599,701 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | (76,122,142) | 4,463,201 | (71,658,941) | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | 2,489,477,559 | 4,463,201 | 2,493,940,760 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 920,878,100 | 8,785,027,903 | 656,331,057 | 92,585,000 | 3,160,649,715 | 2,322,227 | 13,617,794,002 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัท จำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการประกอบกิจการภัตตาคารโดยใช้เครื่องหมายการค้า “เอ็ม เค เรสโตรองต์” ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 1200 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีสาขาเปิดให้บริการจำนวน 733 สาขา (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 508 สาขา) (2561: 674 สาขา เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 490 สาขา)

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น | |
|---|--|---------------------|--------------------------|-------------|
| | | | 2562 ร้อยละ | 2561 ร้อยละ |
| บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ) บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด | ร้านอาหาร | ไทย | 100 | 100 |
| | ให้บริการด้านการฝึกอบรม | ไทย | 100 | 100 |
| | ผลิตอาหารเพื่อจำหน่าย | ไทย | 100 | 100 |
| | วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม | ไทย | 100 | 100 |
| | ลงทุนในกิจการร้านอาหาร | ไทย | 100 | - |
| | ร้านอาหาร | ไทย | 65 | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ช) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อกิจการ ผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ซื้อตามราคายุติธรรมและมูลค่าที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้เป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้นโยบายที่เทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่

เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

| | |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือ

บริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐาน

การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการสรุปผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานนี้มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7
ฉบับที่ 9

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การตีความมาตรฐาน

การรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

ฉบับที่ 19

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
เครื่องมือทางการเงิน

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ
ในหน่วยงานต่างประเทศ

การชำระหนี้สินทางการเงิน
ด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน

โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในภัตตาคาร ซึ่งรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าธรรมเนียมนสมาชิก

รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้

สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์แสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้อิน

ต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

| | |
|--|------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5 ปี |
| อาคาร | 20 ปี |
| ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า | ตามอายุสัญญาเช่า |
| งานระบบ | 10 ปี |
| อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน | 5 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 ปี และ 10 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 3 ปี และ 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผล
การดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน
งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่าง
ติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และ
อุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์
หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ
ในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย
สินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจาก
การจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน
เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออก
จากบัญชี

4.7 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของ
ค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุน
การรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม
ของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรม
ของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการ
รวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็น
กำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคา
ทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะ
ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี

หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า
เกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการ
ด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยม
ที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วย
สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของ
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะ
จะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ
และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่
คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์
ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่ม
ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)
หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของ
สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่า

ตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการ
ด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และ
กลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุน
จากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ
ตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่
ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจาก
การอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรก
ของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลัง
การรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่าย
สะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)
ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มี
ตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่าง
มีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของ
สินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของ
สินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์
นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวน
ระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัด
จำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว
ทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้
เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ จำกัดมีดังนี้

| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ จำกัดมีดังนี้ | อายุการให้ ประโยชน์ |
|---|-------------------------|
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ เครื่องหมายการค้า | 5 ปี และ 10 ปี 30 ปี |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

4.9 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าและรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์

ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.14 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่สิทธิโดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย
ในปีที่เกิดรายการ

*โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน
และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชย
ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน
ตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่า
เงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์
หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้
กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์
ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงิน
รางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการ
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน
และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของ
พนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณ
การไว้ (Projected Unit Credit Method)
โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระ
ผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการ
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของ
พนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการ
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ
โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
จะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน
ไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจาก
เหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความ
เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะ
เสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อย
ภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่า
ภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้
ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบัน
ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงาน
จัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทาง
ภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมาย
ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัด
บัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคา
ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วัน
สิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของ
สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้
อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะ
เวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด
บัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี
ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ
การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้
หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้
ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่
ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต
เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่าง
ชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษี
ที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชี
ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้น
รอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลด
มูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้
ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษี
เพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ
ตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัด
บัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษี
ที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึก

โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ
ล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
แสดงตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดย
สถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทรับรู้
กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า
ยุติธรรมของสัญญาดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คิดว่า
จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคา
ที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดย
รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพ
ปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด)
ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อ
ขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่า
ยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐาน
การรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้
ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณี
ที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์
หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถ
หาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดย
ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับ
แต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่
สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือ
หนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด
ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่า
และเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และ
หนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับ
ตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัด
มูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

| | |
|---------|---|
| ระดับ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สิน อย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น |

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือ

รับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่า

คงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|--------------|------|----------------------|-------|------------------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| ขายสินค้า | - | - | 1,157 | 1,210 | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วง | - | - | 24 | 23 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| รายได้จากการบริหารงาน | - | - | 155 | 124 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| เงินปันผลรับ | - | - | 353 | 308 | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย |
| ขายสินทรัพย์ถาวร | - | - | 19 | 14 | ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้ค่าเช่า | - | - | 6 | 6 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| ซื้อสินค้า | - | - | 248 | 231 | ราคาตลาด |
| ค่าฝีกอบรมจ่าย | - | - | 165 | 139 | ราคาตลาด |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| ขายสินค้า | 5 | 1 | 5 | 1 | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ขายสินทรัพย์ถาวร | 3 | 69 | 3 | 69 | ราคาตลาด |
| รายได้ค่าตอบแทนสิทธิ | 5 | 5 | 5 | 5 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| รายได้จากการบริหารงาน | 3 | 1 | 3 | 1 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| รายได้ค่าสนับสนุนด้านการดำเนินงาน | 9 | 3 | 9 | 3 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | 8 | 5 | 8 | 5 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| ค่าตอบแทนสิทธิจ่าย | 58 | 58 | - | - | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| ค่าเช่าอุปกรณ์ดำเนินงานจ่าย | 44 | 44 | 28 | 29 | ราคาตลาด |
| ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจ่าย | 36 | 36 | 36 | 36 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| ค่าขนส่งจ่าย | 192 | 98 | 192 | 98 | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |
| ค่าบริการจ่าย | 35 | - | 28 | - | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าบริการจัดเก็บสินค้า | 43 | - | 43 | - | ตามอัตราที่ระบุในสัญญา |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|-------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 140,018,146 | 148,861,955 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | 4,854,175 | 2,944,197 | 4,754,022 | 2,814,192 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,854,175 | 2,944,197 | 144,772,168 | 151,676,147 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 38,000,076 | 42,835,949 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | 63,793,969 | 45,346,692 | 53,122,145 | 36,600,514 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 63,793,969 | 45,346,692 | 91,122,221 | 79,436,463 |

062

รายงานประจำปี 2562

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ และสิทธิในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ “เอ็ม เค เรสโตรองต์” ในการเปิดร้านอาหารสุกี้ที่รูปแบบไทยในประเทศญี่ปุ่นแก่บริษัท พลีนัส-เอ็มเค จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศญี่ปุ่น โดยมีค่าธรรมเนียมรายเดือนในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปีและจะต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 3 ปีจนกว่าจะมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดสัญญา 180 วัน

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการปฏิบัติงานที่สาขา ด้านการพัฒนาธุรกิจและงานวิศวกรรม ด้านการจัดซื้อ ด้านการตลาด ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 12.5 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562 (2561: อัตราเดือนละ 10 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลา

เวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.17 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562 (2561: อัตราเดือนละ 0.15 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.20 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562 (2561: อัตราเดือนละ 0.16 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.22 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562 และในอัตราเดือนละ 0.31 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 - 31 สิงหาคม 2563

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท แพลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.78 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 -

30 พฤศจิกายน 2563 สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท แพลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

สัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่าง

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่างแก่ บริษัท เอ็ม เค อินเทอร์เน็ต จำกัด ทั้งสิ้น 6 แห่ง รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่างเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาแต่ละฉบับ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 - 5 ปี โดยสัญญาอายุ 3 ปี สามารถต่ออายุออกไปได้อีกทุกๆ 3 ปี หากบริษัท เอ็ม เค อินเทอร์เน็ต จำกัด มีได้ปฏิบัติตามสัญญา

สัญญาให้เช่าอาคาร

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าอาคารกับบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าให้บริษัทฯ เป็นจำนวน 0.54 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาให้เช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 6 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.37 ล้านบาทต่อเดือน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 และบริษัทฯ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.46 ล้านบาทต่อเดือน

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้

ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินรวม 6 โฉนดพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1.69 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ และบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1.94 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาสนับสนุนด้านการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนด้านการดำเนินงานกับบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงให้บริการพื้นที่ที่จอดรถบรรทุกทุกและพื้นที่สำนักงาน สาธารณูปโภค และการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถบรรทุก โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1.28 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562 และในอัตราเดือนละ 0.63 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 - 31 สิงหาคม 2563

สัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

กับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าและบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความแจ้งการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมกับบริษัท โกลบอล

แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 17 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความแจ้งการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาจ้างบริการจัดเก็บสินค้าและขนส่งสินค้า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญากับบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงรับจ้างเป็นผู้จัดเก็บสินค้าและขนส่งสินค้าให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

064

(หน่วย: บาท)

รายงานประจำปี 2562

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|------------------------------------|------------|
| | 2562 | 2561 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 158 | 145 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 5 | 11 |
| รวม | 163 | 156 |

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานแก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 2.3 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินสด | 195,051,954 | 179,098,229 | 158,534,019 | 152,285,727 |
| เงินฝากธนาคาร | 613,055,741 | 546,105,014 | 350,109,541 | 469,282,617 |
| รวม | 808,107,695 | 725,203,243 | 508,643,560 | 621,568,344 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.37 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินฝากประจำ | 1,600,000,000 | 6,000,000,000 | 1,600,000,000 | 6,000,000,000 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 8.2) | 5,625,069,278 | 3,086,421,642 | 4,837,426,824 | 2,306,345,420 |
| รวม | 7,225,069,278 | 9,086,421,642 | 6,437,426,824 | 8,306,345,420 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.70 ถึง 1.95 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.45 ถึง 1.96 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| หน่วยลงทุนของกองทุนเปิด | | | | |
| ในประเทศ - ราคาหุ้น | 5,595,022,042 | 3,071,968,036 | 4,810,438,180 | 2,293,916,716 |
| บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า | 30,047,236 | 14,453,606 | 26,988,644 | 12,428,704 |
| เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์ | | | | |
| เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม | 5,625,069,278 | 3,086,421,642 | 4,837,426,824 | 2,306,345,420 |

066

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 3,086,421,642 | 4,510,493,176 | 2,306,345,420 | 3,893,488,440 |
| ซื้อเพิ่ม | 30,681,864,459 | 23,403,440,219 | 25,344,062,459 | 20,431,840,219 |
| จำหน่าย | (28,222,478,281) | (24,862,304,014) | (22,878,478,281) | (22,045,304,013) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | 63,667,828 | 49,801,181 | 50,937,286 | 42,266,045 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า | 15,593,630 | (15,008,920) | 14,559,940 | (15,945,271) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 5,625,069,278 | 3,086,421,642 | 4,837,426,824 | 2,306,345,420 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------------------|----------------------|
| | 2562 | 2561 |
| เงินฝากกับสถาบันการเงิน | | |
| เงินฝากประจำ | 300,250,000 | 325,520,000 |
| เงินฝากกับสถาบันการเงิน | 300,250,000 | 325,520,000 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | | |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ | 639,000,000 | 639,000,000 |
| หุ้นกู้ในประเทศ | 315,185,361 | 261,889,363 |
| บวก (หัก): กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า | 2,902,781 | (2,676,219) |
| บวก (หัก): กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (38,500,000) | 12,040,000 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม | 918,588,142 | 910,253,144 |
| รวมเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล | 1,218,838,142 | 1,235,773,144 |
| จัดประเภทเป็น | | |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 13) | 1,218,838,142 | 1,235,773,144 |

067

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|----------------------|
| | 2562 | 2561 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 910,253,144 | 148,337,877 |
| ซื้อเพิ่ม | 148,243,391 | 867,378,170 |
| จำหน่ายระหว่างงวด - ราคาทุน | | |
| เงินสหรับจากการจำหน่าย | (95,142,444) | (115,198,496) |
| กำไรจากการจำหน่าย | 195,051 | 160,514 |
| รวม | (94,947,393) | (115,037,982) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า | 5,579,000 | (2,464,921) |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (50,540,000) | 12,040,000 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 918,588,142 | 910,253,144 |

068

รายงานประจำปี 2562

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลเพื่อการลงทุน ซึ่งบริหารงานโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยมีการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าว โดยใช้มูลค่าอ้างอิงจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 5.58 ล้านบาท (2561: ลดลงจำนวน 2.46 ล้านบาท) บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ แสดงรายการเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลที่จะครบกำหนดเกิน 1 ปี จำนวน 1,218.8 ล้านบาท (2561: 1,235.8 ล้านบาท) ไว้ภายใต้บัญชี “เงินลงทุนระยะยาวอื่น” ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 206,810 | 684,355 | 116,881,794 | 132,509,402 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 206,810 | 684,355 | 116,881,794 | 132,509,402 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 62,908,026 | 32,679,441 | 43,876,390 | 26,374,926 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 62,908,026 | 32,679,441 | 43,876,390 | 26,374,926 |
| รวมลูกหนี้การค้า | 63,114,836 | 33,363,796 | 160,758,184 | 158,884,328 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,647,365 | 2,259,842 | 27,890,374 | 19,166,745 |
| เงินทดรองจ่าย | 10,516,343 | 10,718,233 | 9,486,420 | 9,824,747 |
| ดอกเบี้ยเงินฝากค้างรับ | 58,796,443 | 33,355,070 | 58,796,443 | 33,355,070 |
| อื่นๆ | 20,770,159 | 18,886,093 | 19,493,447 | 17,988,679 |
| รวมลูกหนี้อื่น | 94,730,310 | 65,219,238 | 115,666,684 | 80,335,241 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 157,845,146 | 98,583,034 | 276,424,868 | 239,219,569 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|-----------------|--------------------|--------------------|--|------------------|-----------------------|--------------------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 226,873,972 | 209,720,117 | - | (107,534) | 226,873,972 | 209,612,583 |
| วัตถุดิบ | 41,978,234 | 39,007,582 | - | - | 41,978,234 | 39,007,582 |
| วัสดุอุปกรณ์ | 89,245,873 | 80,470,942 | - | - | 89,245,873 | 80,470,942 |
| รวม | 358,098,079 | 329,198,641 | - | (107,534) | 358,098,079 | 329,091,107 |

070

รายงานประจำปี 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-----------------|----------------------|--------------------|--|----------|-----------------------|--------------------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 189,659,884 | 187,160,082 | - | - | 189,659,884 | 187,160,082 |
| วัตถุดิบ | 36,344,360 | 36,624,604 | - | - | 36,344,360 | 36,624,604 |
| วัสดุอุปกรณ์ | 83,859,500 | 77,683,814 | - | - | 83,859,500 | 77,683,814 |
| รวม | 309,863,744 | 301,468,500 | - | - | 309,863,744 | 301,468,500 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| บริษัท | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วนการลงทุน | | ราคาทุน | | เงินปันผลที่บริษัทฯ รับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---------------|-------------|-----------------|------|----------------------|--------------------|---|--------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด | 400,000,000 | 400,000,000 | 100 | 100 | 299,049,977 | 299,049,977 | 299,999,947 | 279,999,951 |
| บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด | 35,000,000 | 35,000,000 | 100 | 100 | 52,429,895 | 52,429,895 | 52,499,896 | 27,999,944 |
| บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซีฟฟาย จำกัด | 280,000,000 | 280,000,000 | 100 | 100 | 279,999,970 | 279,999,970 | - | - |
| บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด | 60,000,000 | 60,000,000 | 100 | 100 | 59,999,970 | 59,999,970 | - | - |
| บริษัท คาทาพัลท์ จำกัด | 2,070,000,000 | - | 100 | - | 2,069,999,950 | - | - | - |
| รวม | | | | | 2,761,479,762 | 691,479,812 | 352,499,843 | 307,999,895 |

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: บาท)

| บริษัท | สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม | กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี |
|-----------------------------------|--|--|--|
| | 2562 (ร้อยละ) | 2562 | 2562 |
| บริษัท แพลมเจอร์นีย์ ซีฟู้ด จำกัด | 35 | 320,210,479 | 6,641,197 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

| | บริษัท แคมเจริญ ซิฟู้ด จำกัด |
|-----------------------|------------------------------|
| | 2562 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 228,117,072 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 195,401,140 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 179,066,126 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 16,693,190 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: บาท)

| | สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
|-------------------------|---|
| | บริษัท แคมเจริญ ซิฟู้ด จำกัด |
| รายได้ | 116,949,750 |
| กำไร | 18,974,849 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 18,974,849 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

11.4 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อดำเนินธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยแห่งนี้

11.5 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท คาตาพัลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้

11.6 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติให้บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ดำเนินการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด (“กิจการ”) ในสัดส่วนร้อยละ 65 โดยมีมูลค่าการลงทุนโดยประมาณ 2,060 ล้านบาท การลงทุนในกิจการจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขบังคับที่สำคัญภายใต้สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องซึ่งจะต้องปฏิบัติให้ครบถ้วน

- อนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท คาตาพัลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 2,069 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียนเพิ่มจาก 1 ล้านบาท เป็น 2,070 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 207 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเดิมในอัตราร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

11.7 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าทำสัญญาซื้อกิจการโดยการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีวัตถุประสงค์ในการ

เข้าซื้อกิจการเพื่อเพิ่มเครือข่ายสาขาในประเทศไทยและต่างประเทศสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่มให้กลุ่มธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จำนวน 1,202,890 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,060 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้เสร็จสมบูรณ์ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

| | |
|---|-----------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 120,546 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 18,972 |
| สินค้าคงเหลือ | 11,184 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 2,505 |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ | 136,276 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 858,310 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 55,410 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (70,367) |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | (27,088) |
| รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิกรอดัดบัญชี | (1,445) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (20,735) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (14,830) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (171,462) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (1,364) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 895,912 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (313,569) |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ | 582,343 |
| เงินสดจ่าย | 2,060,000 |
| ค่าความนิยม | 1,477,657 |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 2,060,000 |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ | (120,546) |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 1,939,454 |

074

รายงานประจำปี 2562

รายได้และกำไรของบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ถูกรวมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตั้งแต่วันที่
ซื้อกิจการมีจำนวน 117 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ตามลำดับ

หากการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวดของปีปัจจุบัน รายได้และกำไรของบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จะถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน
รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 826.6 ล้านบาท และ 120 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

11.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโต

2

อัตราคิดลด

11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากนโยบาย แผนธุรกิจ การคาดการณ์การเติบโตของตลาดโดยภาพรวม และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อยย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

12. งบลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| การร่วมค้า | ลักษณะธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|--------------|-------------------------|---------------------------|-------|----------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | | | 2562 | 2561 | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | | ราคาทุน | ค่าเผื่อการด้อยค่า | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ | | |
| | | | | | 2562 | 2561 | | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | |
| บริษัท ฟลินส์ แอนด์ เอ็ม เค พื้ทอี ลิมิเต็ด | ร้านอาหาร | 12.5 ล้านเหรียญสิงคโปร์ | 50.00 | 50.00 | 42,322,457 | 73,134,386 | 149,207,500 | 149,207,500 | (106,885,043) | (51,125,647) | 42,322,457 | 98,081,853 |
| บริษัท เอ็ม-เซนโด้ โคลิสติกส์ จำกัด | ขนส่ง | 1,750 ล้านบาท | 49.75 | 49.75 | 859,720,863 | 647,056,647 | 870,625,000 | 646,750,000 | - | - | 870,625,000 | 646,750,000 |
| รวม | | | | | 902,043,320 | 720,191,033 | 1,019,832,500 | 795,957,500 | (106,885,043) | (51,125,647) | 912,947,457 | 744,831,853 |

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 และวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม-เซนโด้ โคลิสติกส์ จำกัด จำนวน 64,675,000 หุ้น (ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 646.8 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 49.75

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็ม-เซนโด้ โคลิสติกส์ จำกัด จำนวน 223.9 ล้านบาท กิจการร่วมค้าดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 1,750 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 175 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเดิมในอัตราร้อยละ 49.75 และกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ฟลินส์ แอนด์ เอ็ม เค พื้ทอี ลิมิเต็ด จำนวน 55.8 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ของการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

12.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า | งบการเงินรวม | |
|---|--------------|---------|
| | 2562 | 2561 |
| บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค ฟู้ดส์ ลิมิเต็ด | (29,881) | (1,723) |
| บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด | (11,211) | 307 |
| | (41,092) | (1,416) |

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|------------------------------|------------------------------------|-----------|---|---------|
| | บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด | | บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค ฟู้ดส์ ลิมิเต็ด | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 660,698 | 774,786 | 46,065 | 94,226 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 1,150,684 | 579,216 | 223,403 | 89,913 |
| สินทรัพย์รวม | 1,811,382 | 1,354,002 | 269,468 | 184,139 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 66,373 | 43,444 | 33,805 | 27,198 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 16,926 | 9,941 | 151,018 | 10,672 |
| หนี้สินรวม | 83,299 | 53,385 | 184,823 | 37,870 |
| สินทรัพย์สุทธิ | 1,728,083 | 1,300,617 | 84,645 | 146,269 |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | 49.75 | 49.75 | 50.00 | 50.00 |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสีย | | | | |
| ของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ | 859,721 | 647,057 | 42,322 | 73,134 |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย | | | | |
| ของกิจการในการร่วมค้า | 859,721 | 647,057 | 42,322 | 73,134 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---|------------------------------------|-----------|---|-----------|
| | บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด | | บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พิกโก้ ลิมิเต็ด | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| รายได้ | 256,659 | 98,416 | 306,290 | 297,829 |
| รายได้อื่น | 6,661 | 10,404 | 1,846 | 4,121 |
| ต้นทุนขายและบริการ | (260,647) | (104,092) | (73,622) | (77,103) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | (25,207) | (4,111) | (294,276) | (228,292) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (22,534) | 617 | (59,762) | (3,445) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (22,534) | 617 | (59,762) | (3,445) |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | 49.75 | 49.75 | 50.00 | 50.00 |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | (11,211) | 307 | (29,881) | (1,723) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้า | (11,211) | 307 | (29,881) | (1,723) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|----------------------|
| | 2562 | 2561 |
| เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (หมายเหตุ 8.3) | | |
| เงินฝากประจำ | 300,250,000 | 325,520,000 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 918,588,142 | 910,253,144 |
| รวมเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล | 1,218,838,142 | 1,235,773,144 |
| เงินลงทุนทั่วไป | | |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ - ราคาทุน | 7,278,275 | 7,278,275 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า | (7,278,275) | (7,278,275) |
| เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ | - | - |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ | 1,218,838,142 | 1,235,773,144 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.56 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.56 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทก๊วยยอ
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

| ราคาทุน | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | รวม |
|-------------|--------------|--------------------|---------------|-------------------------|---------------|--|-----------------------|--|---------------|--|-----|
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า | งานระบบ | อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ค่าเป็นงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | |
| 333,100,308 | 22,204,128 | 527,595,003 | 2,548,266,525 | 2,322,466,419 | 1,833,744,970 | 165,074,684 | 2,744,205,348 | 259,734,379 | 67,855,544 | 10,824,247,308 | |
| - | 232,960 | 1,732,512 | 23,948,606 | 22,611,710 | 141,218,496 | 11,167,563 | 53,651,211 | 830,000 | 309,359,838 | 564,752,896 | |
| - | - | (588,833) | 110,998,650 | 87,681,139 | 16,510,591 | 27,099,986 | 97,043,263 | 2,843,216 | (341,588,012) | - | |
| (8,024,493) | - | (12,514,266) | (38,093,445) | (32,904,318) | (47,354,930) | - | (72,662,871) | (175,647,852) | (4,413,302) | (391,615,477) | |
| 325,075,815 | 22,437,088 | 516,224,416 | 2,645,120,336 | 2,399,854,950 | 1,944,119,127 | 203,342,233 | 2,822,236,951 | 87,759,743 | 31,214,068 | 10,997,384,727 | |
| - | - | 454,237 | 16,451,080 | 16,022,779 | 137,523,360 | 20,053,720 | 88,745,699 | 1,121,495 | 334,520,531 | 614,892,901 | |
| - | - | - | - | - | - | - | 24,470,363 | - | - | 24,470,363 | |
| - | - | - | 148,089,758 | 1,912,765 | 1,731,469 | - | 1,098,210 | - | 158,375 | 152,990,577 | |
| - | - | 1,965,661 | 28,763,994 | 135,267,864 | 38,600,636 | 1,124,000 | 120,946,972 | 4,653,365 | (331,322,492) | - | |
| - | - | - | (47,583,296) | (40,903,758) | (204,029,837) | (554,100) | (80,346,056) | (4,834,343) | - | (378,251,390) | |
| 325,075,815 | 22,437,088 | 518,644,314 | 2,790,841,872 | 2,512,154,600 | 1,917,944,755 | 223,965,853 | 2,977,152,139 | 88,700,260 | 34,570,482 | 11,411,487,178 | |
| - | 20,289,083 | 309,505,632 | 970,980,027 | 1,330,857,294 | 1,474,864,180 | 93,999,078 | 2,316,760,046 | 196,629,290 | - | 6,713,884,630 | |
| - | 1,821,913 | 22,842,026 | 158,003,929 | 179,945,112 | 152,810,997 | 30,245,005 | 197,259,448 | 17,518,927 | - | 760,447,357 | |
| - | - | (3,905,137) | (22,637,562) | (22,539,867) | (43,224,147) | - | (75,115,266) | (145,717,118) | - | (313,139,097) | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทก้อยย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | รวม |
|--|--------------|--------------------|-------------|-------------------------|---------------|---------------------------------------|-------------------------------|---------------|--|------------|---------------|-----|
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า | งานระบบ | อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ดำเนินงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | รวม | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | - | 22,110,996 | 328,442,521 | 1,106,346,394 | 1,488,262,539 | 1,584,451,030 | 124,244,083 | 2,438,904,228 | 68,431,099 | - | 7,161,192,890 | |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 11.4) | - | - | - | 16,660,206 | 15,740 | 27,182 | - | 11,579 | - | - | 16,714,707 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 67,592 | 22,833,422 | 153,736,090 | 185,119,841 | 150,344,838 | 18,679,875 | 172,493,052 | 7,887,859 | - | 711,162,569 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | (31,297,784) | (31,969,298) | (199,370,171) | (279,600) | (77,980,523) | (3,940,691) | - | (344,838,067) | |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | 22,178,588 | 351,275,943 | 1,245,444,906 | 1,641,428,822 | 1,535,452,879 | 142,644,358 | 2,533,428,336 | 72,378,267 | - | 7,544,232,099 | |
| ค่าเผื่อการตัดค่า | | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | - | - | - | - | - | 98,111,674 | - | - | - | - | 98,111,674 | |
| 31 ธันวาคม 2561 | - | - | - | - | - | 98,111,674 | - | - | - | - | 98,111,674 | |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - | - | 98,111,674 | - | - | - | - | 98,111,674 | |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 325,075,815 | 326,092 | 187,781,895 | 1,538,773,942 | 911,592,411 | 261,556,423 | 79,098,150 | 383,332,723 | 19,328,644 | 31,214,068 | 3,738,080,163 | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 325,075,815 | 258,500 | 167,368,371 | 1,545,396,966 | 870,725,778 | 284,380,202 | 81,321,495 | 443,723,803 | 16,321,993 | 34,570,482 | 3,769,143,405 | |
| ค่าเสื่อมราคาลำท้ายปี | | | | | | | | | | | | |
| 2561 (จำนวน 148.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | | | | | 760,447,357 | |
| 2562 (จำนวน 120.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | | | | | 711,162,569 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| รายการ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | รวม | |
|--|----------------------|--------------------|--------------|-------------------------|---------------|--|-----------------------|--|---------------|--|---------------|--|
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า | งานระบบ | อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ค่าเป็นงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | | |
| ราคาทุน | | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 311,361,198 | 22,204,128 | 468,618,642 | 2,201,101,077 | 1,957,429,974 | 1,352,147,712 | 131,083,295 | 2,354,426,804 | 259,040,622 | 42,606,327 | 9,100,019,779 | |
| ซื้อเพิ่ม | - | 232,960 | 1,650,780 | 19,949,821 | 18,741,747 | 93,890,215 | 7,276,314 | 50,860,771 | 830,000 | 205,729,638 | 399,162,246 | |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | (588,833) | 78,113,414 | 54,961,429 | 6,204,519 | 800,000 | 68,379,069 | 2,843,216 | (210,712,814) | - | |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (8,024,493) | - | (12,514,266) | (33,672,175) | (29,472,093) | (55,635,068) | - | (71,848,439) | (175,647,852) | (4,413,302) | (391,227,688) | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 303,336,705 | 22,437,088 | 457,166,323 | 2,265,492,137 | 2,001,661,057 | 1,396,607,378 | 139,159,609 | 2,401,818,205 | 87,065,986 | 33,209,849 | 9,107,954,337 | |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 318,437 | 13,752,752 | 9,036,767 | 106,285,854 | 7,773,020 | 64,765,534 | 1,121,495 | 243,814,840 | 446,868,699 | |
| ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | - | - | - | - | - | - | - | 24,470,363 | - | - | 24,470,363 | |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | - | 89,144,738 | 67,041,468 | 6,913,416 | 1,124,000 | 68,790,896 | 4,653,365 | (237,667,883) | - | |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | (40,238,733) | (35,869,313) | (211,439,382) | - | (77,094,892) | (4,834,343) | (8,307,979) | (377,784,642) | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 303,336,705 | 22,437,088 | 457,484,760 | 2,328,150,894 | 2,041,869,979 | 1,298,367,266 | 148,056,629 | 2,482,750,106 | 88,006,503 | 31,048,827 | 9,201,508,757 | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | - | 20,289,083 | 286,432,500 | 855,700,208 | 1,150,917,665 | 1,116,917,183 | 89,637,297 | 2,031,322,612 | 195,978,885 | - | 5,747,195,433 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 1,821,913 | 19,893,162 | 133,106,579 | 146,073,591 | 101,911,722 | 24,331,773 | 156,121,063 | 17,472,527 | - | 600,732,330 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | (3,905,137) | (21,318,140) | (21,203,818) | (42,109,776) | - | (70,666,611) | (145,717,118) | - | (304,920,600) | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | รวม |
|--|----------------------|--------------------|-------------|-------------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------------|--|-------------|--|---------------|
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า | งานระบบ | อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | |
| 31 ธันวาคม 2561 | - | 22,110,996 | 302,420,525 | 967,488,647 | 1,275,787,438 | 1,176,719,129 | 113,969,070 | 2,116,777,064 | 67,734,294 | - | 6,043,007,163 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 67,592 | 19,828,936 | 135,952,027 | 144,686,933 | 96,423,000 | 11,805,461 | 127,615,553 | 7,841,459 | - | 544,220,961 |
| ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | (26,658,112) | (27,812,408) | (199,607,966) | - | (74,162,760) | (3,940,691) | - | (332,181,937) |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | 22,178,588 | 322,249,461 | 1,076,782,562 | 1,392,661,963 | 1,073,534,163 | 125,774,531 | 2,170,229,857 | 71,635,062 | - | 6,255,046,187 |
| ค่าเผื่อการตัดค่า | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | - | - | - | - | - | 79,596,910 | - | - | - | - | 79,596,910 |
| 31 ธันวาคม 2561 | - | - | - | - | - | 79,596,910 | - | - | - | - | 79,596,910 |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - | - | 79,596,910 | - | - | - | - | 79,596,910 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 303,336,705 | 326,092 | 154,745,798 | 1,298,003,490 | 725,873,619 | 140,291,339 | 25,190,539 | 285,041,141 | 19,331,692 | 33,209,849 | 2,985,350,264 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 303,336,705 | 258,500 | 135,235,299 | 1,251,368,332 | 649,208,016 | 145,236,193 | 22,282,098 | 312,520,249 | 16,371,441 | 31,048,827 | 2,866,865,660 |
| ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี | | | | | | | | | | | |
| 2561 (จำนวน 135.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | | | | | 600,732,330 |
| 2562 (จำนวน 105.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | | | | | 544,220,961 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการตัดค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,753 ล้านบาท และ 4,322 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 4,089 ล้านบาท และ 3,755 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|---------------|----------------------|
| ราคาทุน | | |
| 1 มกราคม 2561 | 181,012,748 | 172,298,510 |
| ซื้อเพิ่ม | 20,069,674 | 18,820,237 |
| 31 ธันวาคม 2561 | 201,082,422 | 191,118,747 |
| ซื้อเพิ่ม | 26,141,789 | 24,733,720 |
| ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 26,191,520 | 26,191,520 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 11.7) | 858,310,234 | - |
| ตัดจำหน่าย | (93,456) | (93,456) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 1,111,632,509 | 241,950,531 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | |
| 1 มกราคม 2561 | 95,510,925 | 91,656,524 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 16,269,019 | 15,443,109 |
| 31 ธันวาคม 2561 | 111,779,944 | 107,099,633 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 22,932,988 | 19,582,856 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย | (76,545) | (76,545) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 134,636,387 | 126,605,944 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 89,302,478 | 84,019,114 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 976,996,122 | 115,344,587 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | | |
| 2561 | 16,269,019 | 15,443,109 |
| 2562 | 22,932,988 | 19,582,856 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

16. สิทธิการเช่า

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--------------------------------------|---------------|----------------------|
| ราคาทุน | | |
| 1 มกราคม 2561 | 1,123,542,290 | 1,087,162,531 |
| ซื้อเพิ่ม | 24,589,830 | 24,589,830 |
| ตัดจำหน่าย | (36,532,575) | (36,532,575) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 1,111,599,545 | 1,075,219,786 |
| ซื้อเพิ่ม | 404,321 | 404,321 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 1,112,003,866 | 1,075,624,107 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | |
| 1 มกราคม 2561 | 857,150,120 | 837,397,017 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 42,461,493 | 40,443,299 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย | (36,532,575) | (36,532,575) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 863,079,038 | 841,307,741 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 42,960,402 | 40,942,209 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 906,039,440 | 882,249,950 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 248,520,507 | 233,912,045 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 205,964,426 | 193,374,157 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | | |
| 2561 | 42,461,493 | 40,443,299 |
| 2562 | 42,960,402 | 40,942,209 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,403,113 | - | 27,654,654 | 30,978,281 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 518,760,830 | 614,691,752 | 435,142,432 | 599,123,615 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 62,390,856 | 45,346,692 | 63,467,567 | 48,458,182 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 74,076,107 | 115,372,328 | 59,491,638 | 105,776,798 |
| เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์ | 101,637,472 | 148,666,610 | 72,760,265 | 116,700,356 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 1,066,814,789 | 989,598,275 | 837,517,207 | 814,152,594 |
| เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์ | - | 9,923,973 | - | 9,923,973 |
| อื่นๆ | 30,224,340 | 21,810,747 | 16,747,446 | 20,184,867 |
| รวม | 1,855,307,507 | 1,945,410,377 | 1,512,781,209 | 1,745,298,666 |

086

รายงานประจำปี 2562

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|----------|
| | 2562 | 2561 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 54,160,000 | - |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี | (2,807,772) | - |
| รวม | 51,352,228 | - |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (12,849,656) | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ | 38,502,572 | - |

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายปี อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี | 13,540,000 (690,344) | 40,620,000 (2,117,428) | 54,160,000 (2,807,772) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า | 12,849,656 | 38,502,572 | 51,352,228 |

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

19.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 32.8 ล้านบาท (2561: 33.7 ล้านบาท) และเฉพาะของ บริษัทฯ เป็นจำนวน 28 ล้านบาท (2561: 28.9 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

19.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|--------------------|
| | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 284,397,774 | 35,632,942 | 320,030,716 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 26,035,788 | 7,379,215 | 33,415,003 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 103,559,622 | - | 103,559,622 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 9,793,278 | 1,192,303 | 10,985,581 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์ | - | (1,276,361) | (1,276,361) |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | - | 348,787 | 348,787 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | - | (1,781,432) | (1,781,432) |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์ | 1,222,722 | - | 1,222,722 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (57,623) | - | (57,623) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | 14,697,108 | - | 14,697,108 |
| โอนออก | (8,875,143) | (646,177) | (9,521,320) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (1,322,192) | (4,800,000) | (6,122,192) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 429,451,334 | 36,049,277 | 465,500,611 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|--------------------|
| | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 429,451,334 | 36,049,277 | 465,500,611 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 34,793,350 | 5,785,243 | 40,578,593 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 13,853,643 | 1,145,812 | 14,999,455 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | - | 2,949,760 | 2,949,760 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | 102,805,823 | - | 102,805,823 |
| โอนเข้า (ออก) | 9,157,529 | (616,919) | 8,540,610 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (14,312,578) | (3,710,000) | (18,022,578) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 575,749,101 | 41,603,173 | 617,352,274 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน | รวม |
|---|---|---|-------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 261,994,244 | 30,815,658 | 292,809,902 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 22,516,306 | 6,140,543 | 28,656,849 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 97,025,504 | - | 97,025,504 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 9,021,937 | 1,022,003 | 10,043,940 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์ | - | 131,822 | 131,822 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | - | 306,437 | 306,437 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | - | (1,647,252) | (1,647,252) |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์ | 7,496,531 | - | 7,496,531 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (59,741) | - | (59,741) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | 11,895,382 | - | 11,895,382 |
| โอนออก | (8,509,720) | (639,531) | (9,149,251) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (1,322,192) | (4,540,000) | (5,862,192) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 400,058,251 | 31,589,680 | 431,647,931 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|--------------------|
| | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 400,058,251 | 31,589,680 | 431,647,931 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 29,987,441 | 4,845,892 | 34,833,333 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 12,889,424 | 1,004,766 | 13,894,190 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | - | 2,574,124 | 2,574,124 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | 95,152,677 | - | 95,152,677 |
| โอนออก | (6,199,356) | (632,092) | (6,831,448) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (14,129,549) | (3,420,000) | (17,549,549) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 517,758,888 | 35,962,370 | 553,721,258 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ต้นทุนขายและบริการ | 5,825,353 | 15,074,513 | 3,709,511 | 13,702,440 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 44,732,387 | 97,774,851 | 40,185,182 | 92,855,265 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 7,970,068 | 32,401,836 | 7,406,954 | 27,959,595 |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 58,527,808 | 145,251,200 | 51,301,647 | 134,517,300 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 9.22 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8.32 ล้านบาท) (2561: จำนวน 12.30 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 11.76 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 19 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (2561: 19 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------------------------|-----------|
| | 2562 | 2561 |
| อัตราคิดลด | 1.9 | 3.3 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน) | 4.0 - 5.5 | 4.0 - 5.5 |

092

รายงานประจำปี 2562

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|-----------------------------------|--------------|---------|------------------------------|---------|
| | อัตราคิดลด | | อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน | (59.1) | 70.9 | 69.5 | (59.1) |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน | (1.9) | 2.0 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|-----------------------------------|----------------------|---------|------------------------------|---------|
| | อัตราคิดลด | | อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน | (54.7) | 65.6 | 64.3 | (54.7) |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน | (1.6) | 1.8 | - | - |

31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|-----------------------------------|--------------|---------|------------------------------|---------|
| | อัตราคิดลด | | อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน | (41.0) | 49.1 | 48.1 | (41.0) |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน | (1.7) | 1.8 | - | - |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|-----------------------------------|----------------------|---------|------------------------------|---------|
| | อัตราคิดลด | | อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน | (38.0) | 45.6 | 44.6 | (38.0) |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน | (1.5) | 1.6 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

20. กุณเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 4.97 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 925.85 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 925.85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 920.88 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 920.88 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน | 5,097,610,540 | 4,941,799,838 | 4,117,498,205 | 4,079,637,268 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 2,493,545,548 | 2,391,768,287 | 2,247,228,307 | 2,177,124,888 |
| ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน | 1,809,302,505 | 1,683,627,933 | 1,426,183,251 | 1,349,675,503 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 777,055,959 | 819,177,869 | 604,746,026 | 656,618,738 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 736,128,686 | 724,734,913 | 578,228,895 | 570,734,036 |
| ค่าโฆษณา | 317,797,926 | 394,148,015 | 224,045,400 | 274,456,311 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 158,638,428 | 141,062,094 | 122,999,008 | 109,295,711 |
| ค่าฝึกอบรม | 4,816,988 | 4,641,885 | 165,644,767 | 139,786,912 |
| ค่าภาษีโรงเรือน | 93,015,729 | 91,351,720 | 74,720,175 | 74,634,154 |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง | 35,093,350 | 37,228,083 | 27,733,492 | 29,135,135 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป | (17,153,855) | 12,695,202 | (2,499,802) | 17,983,844 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

23. ภาษีเงินได้

23.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 536,553,519 | 597,977,517 | 462,812,506 | 523,738,512 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | |
| นิติบุคคลของปีก่อน | (653,546) | 2,911,784 | (352,362) | 2,021,376 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล | | | | |
| แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ | | | | |
| ผลแตกต่างชั่วคราว | 17,353,651 | (42,938,553) | 19,560,898 | (41,249,158) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ | | | | |
| ในงบกำไรขาดทุน | 553,253,624 | 557,950,748 | 482,021,042 | 484,510,730 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | | | | |
| ในหลักทรัพย์เพื่อขาย | (1,115,799) | 492,985 | (1,115,799) | 492,985 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง | | | | |
| กับผลขาดทุนจากการประมาณการ | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 20,377,874 | 2,846,279 | 19,030,535 | 3,866,434 |
| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | 19,262,075 | 3,339,264 | 17,914,736 | 4,359,419 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 3,163,485,197 | 3,131,483,386 | 3,047,620,743 | 2,981,517,351 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 20% | 20% | 20% | 20% |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี | 632,697,039 | 626,296,677 | 609,524,149 | 596,303,470 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน | (653,546) | 2,911,784 | (352,362) | 2,021,376 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี | - | - | (70,499,969) | (61,599,979) |
| การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 23.2) | (5,836,762) | (7,638,877) | - | - |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 18,792,807 | 4,357,094 | 15,817,521 | 3,039,912 |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้ของ บริษัทย่อย | 2,037,113 | 823,320 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (93,783,027) | (68,799,250) | (72,468,297) | (55,254,049) |
| รวม | (78,789,869) | (71,257,713) | (127,150,745) | (113,814,116) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน | 553,253,624 | 557,950,748 | 482,021,042 | 484,510,730 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---|---------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 19,622,335 | 19,622,335 | 15,919,382 | 15,919,382 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 119,196,104 | 92,149,662 | 110,744,252 | 86,329,586 |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | - | 535,244 | - | 535,244 |
| เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์ | - | 1,984,795 | - | 1,984,795 |
| อื่นๆ | 6,517,079 | 8,073,170 | 5,412,184 | 7,864,214 |
| รวม | 145,335,518 | 122,365,206 | 132,075,818 | 112,633,221 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 170,985,763 | - | - | - |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 580,556 | - | 580,556 | - |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า | 5,572,350 | 2,672,149 | 5,397,729 | 2,485,741 |
| ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์ | 17,596,215 | - | 17,596,215 | - |
| รวม | 194,734,884 | 2,672,149 | 23,574,500 | 2,485,741 |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชีสุทธิ | (49,399,366) | 119,693,057 | 108,501,318 | 110,147,480 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้นแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 121,586,397 | 119,693,057 | 108,501,318 | 110,147,480 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (170,985,763) | - | - | - |
| รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (49,399,366) | 119,693,057 | 108,501,318 | 110,147,480 |

098

รายงานประจำปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 56.6 ล้านบาท (2561: 44.6 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนเงิน 53.8 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

23.2 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด

บัตรส่งเสริมเลขที่

1. วันที่ในบัตรส่งเสริม

2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ

3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ

3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และเงินทุนหมุนเวียน โดยมีกำหนดเวลาหกปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

3.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม

58-2617-1-00-1-0

18 ธันวาคม 2558

ผลิตอาหารสำเร็จรูปและ

กึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง

ได้รับ

ได้รับ

ได้รับ

7 กรกฎาคม 2559

099

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายได้ของบริษัทย่อยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม | | กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม | | รวม | |
|-----------------|----------------------------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| รายได้จากการขาย | 196.0 | 215.0 | 52.0 | 16.5 | 248.0 | 231.5 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

25. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการสนับสนุนธุรกิจอาหาร ได้แก่ การให้บริการด้านฝึกอบรมและการผลิตและจำหน่ายอาหาร และการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มและดำเนินธุรกิจในประเทศเดียวคือประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารเป็นส่วนงานดำเนินงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์จากเหตุผลดังกล่าว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจึงพิจารณารวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจร้านอาหาร

บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

26. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

| | อนุมัติโดย | เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท) | วันที่จ่ายเงินปันผล |
|--|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| ปี 2562 | | | | |
| เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2561 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 | 1,197 | 1.3 | 23 พฤษภาคม 2562 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการ ดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 | 1,197 | 1.3 | 11 กันยายน 2562 |
| รวม | | 2,394 | 2.6 | |
| ปี 2561 | | | | |
| เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2560 | ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 | 1,105 | 1.2 | 23 พฤษภาคม 2561 |
| เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการ ดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 | 1,105 | 1.2 | 7 กันยายน 2561 |
| รวม | | 2,210 | 2.4 | |

27. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 การระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีการระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสาระสำคัญ (2561: กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการทำสัญญาสิทธิการเช่า การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 59.6 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 59.6 ล้านบาท)

27.2 การระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ และสัญญาบริการอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ถึง 20 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทที่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|--------------|---------------------|-------|
| | 2562 | 2561 |
| จ่ายชำระ | | |
| ภายใน 1 ปี | 1,689 | 1,582 |
| 1 ถึง 5 ปี | 1,587 | 1,588 |
| มากกว่า 5 ปี | 224 | 242 |

102

รายงานประจำปี 2562

27.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้ากับบริษัทหลายรายในประเทศ โดยบริษัทฯ และคู่สัญญาได้ตกลงร่วมกันเกี่ยวกับปริมาณการส่งมอบ กำหนดการส่งมอบ สถานที่ส่งมอบ และราคาสินค้า และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสินค้าตามอัตราที่ระบุในสัญญา

27.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 21.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20.8 ล้านบาท) (2561: 21.2 ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20.9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 8.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.3 ล้านบาท) (2561: 8.3 ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.3 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 12.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12.5 ล้านบาท) (2561: 12.9 ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12.6 ล้านบาท)

27.5 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 45 ล้านบาท (2561: 45 ล้านบาท)

28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทที่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|--|--------------|------|---------|-------|---------|------|-------|-------|
| | ระดับ 1 | | ระดับ 2 | | ระดับ 3 | | รวม | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | | | |
| มูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้ | - | - | 5,625 | 3,086 | - | - | 5,625 | 3,086 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้ | - | - | 919 | 910 | - | - | 919 | 910 |
| ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา | | | | | | | | |
| ต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร | - | - | 88 | - | - | - | 88 | - |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา | | | | | | | | |
| ต่างประเทศล่วงหน้า - ขาดทุน | - | - | - | 10 | - | - | - | 10 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|--|----------------------|------|---------|-------|---------|------|-------|-------|
| | ระดับ 1 | | ระดับ 2 | | ระดับ 3 | | รวม | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | | | |
| มูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้ | - | - | 4,837 | 2,306 | - | - | 4,837 | 2,306 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้ | - | - | 919 | 910 | - | - | 919 | 910 |
| ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา | | | | | | | | |
| ต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร | - | - | 88 | - | - | - | 88 | - |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา | | | | | | | | |
| ต่างประเทศล่วงหน้า - ขาดทุน | - | - | - | 10 | - | - | - | 10 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|--------------|---------------------------------------|
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 4 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | 608 | 200 | 808 | 0.10 - 0.37 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 1,600 | - | - | 5,625 | 7,225 | 1.45 - 1.96 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 158 | 158 | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 1,219 | - | - | 1,219 | 2.16 - 3.00 |
| | 1,600 | 1,219 | 608 | 5,983 | 9,410 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 1,855 | 1,855 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 12 | 39 | - | - | 51 | 2.73 |
| | 12 | 39 | - | 1,855 | 1,906 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | | | |
|------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|--|------------------------|--------|--|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 4 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด | - | - | 529 | 196 | 725 | 0.10 - 0.40 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 6,000 | - | - | 3,086 | 9,086 | 1.45 - 1.96 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 99 | 99 | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 1,236 | - | - | 1,236 | 2.01 - 2.74 |
| | 6,000 | 1,236 | 529 | 3,381 | 11,146 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 1,945 | 1,945 | - |
| | - | - | - | 1,945 | 1,945 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | |
|------------------------------------|---|-----------------------|--|------------------------|--------------|--|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 4 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด | - | - | 358 | 151 | 509 | 0.10 - 0.37 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 1,600 | - | - | 4,837 | 6,437 | 1.45 - 1.96 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 276 | 276 | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 1,219 | - | - | 1,219 | 2.16 - 3.00 |
| | 1,600 | 1,219 | 358 | 5,264 | 8,441 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 1,513 | 1,513 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 12 | 39 | - | - | 51 | 2.73 |
| | 12 | 39 | - | 1,513 | 1,564 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | | | |
|------------------------------------|---|-----------------------|--|------------------------|---------------|--|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 4 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด | - | - | 452 | 170 | 622 | 0.10 - 0.40 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 6,000 | - | - | 2,306 | 8,306 | 1.45 - 1.96 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 239 | 239 | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 1,236 | - | - | 1,236 | 2.01 - 2.74 |
| | 6,000 | 1,236 | 452 | 2,715 | 10,403 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 1,745 | 1,745 | - |
| | - | - | - | 1,745 | 1,745 | |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราว การซื้อสินค้าและบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม (ล้านบาท) | | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) | | อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม (บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ) | |
|---------------------|---------------------------|------|-----------------------------------|------|--|---------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 30.1 | 30.1 | 30.1 | 30.1 | 29.9967 | 32.2848 |
| เยน | 3.2 | 1.6 | 3.2 | 1.6 | 0.2723 | 0.2892 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เยน | 24.3 | 21.9 | 5.2 | 2.5 | 0.2796 | 0.2970 |

108

รายงานประจำปี 2562

กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่ดังนี้

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม/ งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา |
|--------------------------|--|---|------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | |
| จำนวนที่ขาย | | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 30.0 | 31.95 - 32.62 | มิถุนายนและตุลาคม 2563 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | |
| จำนวนที่ขาย | | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 30.0 | 31.95 - 32.62 | มิถุนายนและตุลาคม 2563 |
| จำนวนที่ซื้อ | | | |
| เยน | 2.5 | 0.2952 | มกราคม 2562 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีสิ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.23:1 (2561: 0.21:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.19:1 (2561: 0.20:1)

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.3 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 1,197.1 ล้านบาท บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563



การวิเคราะห์ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 17,871 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 637 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 โดยหลักเกิดจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 639 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสาขาของร้านเอ็มเค สุกี้และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ รวมทั้งยอดขายของร้านแหลมเจริญ ซีฟู้ด นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อกิจการ จำนวน 117 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 11,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และกำไรสุทธิจำนวน 2,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2

รายได้จากการขายและบริการ

| | ปี 2561 | | ปี 2562 | | เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ |
|---|---------|--------|---------|--------|----------------------------|
| | ร้อยละ | ร้อยละ | ร้อยละ | ร้อยละ | |
| ร้านเอ็มเค สุกี้/ เอ็มเค โกลด์/ เอ็มเค ไลฟ์ | 13,125 | 78.3 | 13,580 | 78.0 | 3.5 |
| ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ | 3,256 | 19.4 | 3,320 | 19.1 | 2.0 |
| ร้านอาหารอื่นๆ* | 389 | 2.3 | 509 | 2.9 | 30.9 |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 16,770 | 100.0 | 17,409 | 100.0 | 3.8 |

* ร้านอาหารอื่นๆ คือ ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ ร้านอาหารทะเล ร้านอาหารไทย ณ สยาม ร้านเลอ สยาม ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ ร้านกาแฟและเบเกอรี่ เลอ เพอทิท และร้านอาหารแหลมเจริญ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นแบรนด์ใหม่ที่บริษัทฯ เพิ่งลงทุนในช่วงปลายปี 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 17,409 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 639 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.8 เนื่องจากการขยายสาขาของร้านเอ็มเค สุกี้และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของยอดขายของร้านแหลมเจริญ ซีฟู้ด จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าซื้อกิจการในปี 2562 ทั้งนี้ รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกว่าร้อยละ 97 เป็นรายได้จากการขายและบริการจากร้านเอ็มเค สุกี้ เอ็มเค โกลด์ และเอ็มเค ไลฟ์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด แนวโน้มสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจสุกี้และรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ร้านอาหารอื่นๆ มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจร้านอาหารแหลมเจริญ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเล โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแผนที่จะขยายสาขาเพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ / เอ็มเค โกลด์ / เอ็มเค ไลฟ์

| | ปี 2561 | ปี 2562 |
|------------------------|---------|---------|
| จำนวนสาขาร้านสุกี้ | | |
| จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ | 13 | 15 |
| จำนวนสาขา ณ สิ้นปี | 448 | 463 |

| | ปี 2561 | ปี 2562 |
|---|---------|---------|
| ผลการดำเนินงานและอัตราการเติบโต - ร้านสุกี้ | | |
| รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท) | 13,125 | 13,580 |
| อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ทั้งหมด (ร้อยละ) | 3.5 | 3.5 |
| อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ - สาขาเดิม (ร้อยละ) | 0.4 | 0.6 |

รายได้จากการขายและบริการของร้านสุกี้

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจากร้านสุกี้จำนวน 13,580 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 455 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 โดยหลักเกิดจากการขยายสาขาใหม่จำนวน 15 สาขา (ปี 2561: 13 สาขา) และการเติบโตของยอดขายของสาขาเดิม กอปรกับในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเครื่องดื่มชานมไข่มุกและนมสดไข่มุก “เสือพันไฟ” (Fire Tiger) ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เริ่มแคมเปญการตลาดนี้ตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

| | ปี 2561 | ปี 2562 |
|---|---------|---------|
| จำนวนสาขาร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ | | |
| จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ | 19 | 14 |
| จำนวนสาขา ณ สิ้นปี | 184 | 198 |
| ผลการดำเนินงานและอัตราการเติบโต - ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ | | |
| รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท) | 3,256 | 3,320 |
| อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายทั้งหมด (ร้อยละ) | 7.6 | 2.0 |
| อัตราการเติบโตของรายได้จากการขาย - สาขาเดิม (ร้อยละ) | -0.2 | -4.8 |

รายได้จากการขายและบริการของร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิจำนวน 3,320 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 จากปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของรายได้ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขา โดยในปี 2562 จำนวนสาขาได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 14 สาขา (ปี 2561 : 19 สาขา) ส่วนรายได้จากการขายของสาขาเดิมปรับตัวลดลงร้อยละ 4.8 ซึ่งโดยหลักเกิดจากสถานะเศรษฐกิจที่ถดถอยและการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงในหมวดร้านอาหารญี่ปุ่น

รายได้อื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่น จำนวน 462 ล้านบาท โดยหลัก ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 132 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท สาเหตุหลัก เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ปรับเพิ่มขึ้น และรายได้อื่น จำนวน 330 ล้านบาท ลดลง 12 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการลดลงของรายได้จากค่าสนับสนุนการขายที่เรียกเก็บจากบริษัทคู่ค้าตามโปรแกรมส่งเสริมการขายที่ตกลงกันและกำไรจากการขายสินทรัพย์ในระหว่างงวด

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนอื่นๆ ได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าเก็บรักษาสินค้าในคลังสินค้า ค่าเสื่อมราคาอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการควบคุมระบบการจัดซื้อและการผลิตที่มีประสิทธิภาพ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำหรับร้านสุกี้ ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ และร้านอาหารอื่นเป็นแบบรวมศูนย์ ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ส่งผลให้มีการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale) และมีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งการผลิตที่ผ่านครักกลางเกือบทั้งหมดทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดจากการผลิตและยังสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวัน ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่งไปให้

แต่ละสาขาและควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวัน การบริหารการจัดส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปแบบรวมศูนย์ยังช่วยให้สามารถควบคุมต้นทุนการจัดส่งได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กำไรขั้นต้น

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 11,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 68.4 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 68.5 ในปี 2562 ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการทั้งสิ้น 9,183 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 377 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.3 เหตุผลหลักเนื่องจาก

1. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานและผู้บริหารเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

2. การเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและค่าบริการจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น

ด้วยเหตุผลหลักข้างต้น จึงส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริการต่อรายได้รวมปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.1 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 51.4 ในปีนี้

กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปรับเพิ่มขึ้นจาก 2,574 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 2,604 ล้านบาทในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 17,942 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 768 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 สาเหตุหลักมาจาก

1. ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ รับรู้ค่าความนิยม จำนวน 1,478 ล้านบาท จากการที่บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าไปซื้อกิจการของบริษัท แหลมเจริยู ซีฟู้ด จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 2,060 ล้านบาท โดยผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ซื้อตามราคายุติธรรมและมูลค่าที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้เป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 888 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นค่าเครื่องหมายการค้า “แหลมเจริยูซีฟู้ด” จำนวน 858 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้มาจากการซื้อธุรกิจบริษัท แหลมเจริยู ซีฟู้ด จำกัด โดยบริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

3. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า

จำนวน 182 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากในปี 2562 บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 224 ล้านบาท (โดยหลังการเพิ่มทุนบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเดิมในอัตราร้อยละ 49.75) นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมค้า จำนวน 41 ล้านบาท

4. การเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำ จำนวน 86 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นเงินมัดจำที่เพิ่มขึ้นจากเงินมัดจำของบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จำนวน 55 ล้านบาท และเงินมัดจำจากการขายสาขาร้านเอ็มเค สุกี้และยาโยอิของกลุ่มบริษัท

5. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 83 ล้านบาท

6. การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 59 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากลูกหนี้บัตรเครดิตที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่สูงขึ้นและลูกหนี้การค้าบริษัทผู้ให้บริการจัดส่งอาหาร (Food Delivery)

ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มใช้บริการผู้ประกอบการดังกล่าวในปี 2562

7. การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 1,861 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการนำเงินไปลงทุนในบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จำนวน 2,060 ล้านบาท

8. สิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 149 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งหมดจำนวน 3,315 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 317 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น จำนวน 171 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายการค้า)

ในงบการเงินรวมที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจากการลงทุนในบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด

2. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 152 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานของอัตราคิดลดในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 14,627 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 451 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (บริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด) จำนวน 320 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม จำนวน 127 ล้านบาท

กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ | ปี 2561 | ปี 2562 |
|--|---------|---------|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 3,727 | 3,434 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (1,201) | (957) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (2,210) | (2,394) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 316 | 83 |

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,434 ล้านบาท ลดลงจำนวน 293 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หรือเท่ากับร้อยละ 7.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน การลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 957 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 244 ล้านบาท โดยในปี 2562

กิจกรรมลงทุนส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายลงทุนในบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เนื่องจากการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้น

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรม
จัดหาเงินมีจำนวน 2,394 ล้านบาท เพิ่มขึ้น
จากปีก่อน 184 ล้านบาท โดยสาเหตุหลัก

มาจากการจ่ายเงินปันผลที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน
จากการเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรม
ดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรม

จัดหาเงิน ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ
และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่า
เงินสดเพิ่มขึ้น 83 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน | หน่วย | งบการเงินรวม | |
|---|--------|--------------|---------|
| | | ปี 2561 | ปี 2562 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 4.2 | 3.5 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 3.9 | 3.3 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | 1.6 | 1.4 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ | เท่า | 534 | 361 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 1 | 1 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 24.5 | 25.1 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 15 | 14 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | เท่า | 9.8 | 9.7 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | วัน | 37 | 37 |
| Cash Cycle | วัน | (22) | (22) |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | ร้อยละ | 68.4 | 68.5 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | ร้อยละ | 15.9 | 15.8 |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร | ร้อยละ | 139.6 | 125.2 |
| อัตรากำไรสุทธิ | ร้อยละ | 14.9 | 14.6 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | ร้อยละ | 18.4 | 18.3 |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | ร้อยละ | 15.4 | 14.8 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | ร้อยละ | 80.4 | 64.5 |
| อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ | เท่า | 1.0 | 1.0 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.2 | 0.2 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0 | 0 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | N/A | N/A |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) | เท่า | 1.3 | 1.1 |

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 3.5 เท่า ปรับลดลงเล็กน้อยจาก 4.2 เท่าในปี 2561 และเนื่องจากตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการเก็บเงินสดทันทีภายหลังการขายและบริการ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ มีระยะสั้นมากคือ 1 วัน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะชำระภายหลังตามนโยบายเครดิต โดยมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 37 วัน และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 14 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกิน ทำให้วงจรกิจสินติดลบคือมีวงจรกิจสิน (22) วัน อย่างไรก็ตามเนื่องจากระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้ใช้เงินจำนวน 2,060 ล้านบาท ในการเข้าซื้อกิจการบริษัท แพลมเจอร์รี่ ซีฟู้ด จำกัด และลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็ม-เซ็นโค โลจิสติกส์ จำกัด อีกจำนวน 224 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปีก่อน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร ในปี 2562 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน โดยในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 18.3 ปรับลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 18.4 ในปี 2561 สาเหตุหลักเกิดจากการปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 68.5 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.6 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของธุรกิจร้านอาหาร

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 14.8 ปรับลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 15.4 ในปี 2561 โดยสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 ในขณะที่สินทรัพย์สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 จากการรับรู้ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นผลจากการลงทุนในบริษัท แพลมเจอร์รี่ ซีฟู้ด จำกัด

โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.2 เท่า ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน และมีเงินสดที่เหลืออยู่ค่อนข้างมากที่ได้จากการเพิ่มทุน

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทฯ คาดการณ์ว่าธุรกิจร้านอาหารยังต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอนและผันผวน เนื่องจากถูกรุมเร้าด้วยปัจจัยลบในด้านต่างๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมที่ก่อตัวมาตั้งแต่ปี 2562 รวมถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี 2563 ได้แก่ การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 (ไวรัสโคโรนา) ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มนักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มใหญ่ของประเทศ

มีจำนวนลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ นอกจากนี้ยังมีผลกระทบจากภัยแล้งซึ่งจะกระทบต่อผลผลิตภาคเกษตรกรรม อาจส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้นจากอุปทานที่ลดลง และในปัจจุบันผู้บริโภคนิยมใช้บริการ Food Delivery โดยการสั่งอาหารผ่านแอปพลิเคชันของผู้ให้บริการส่งอาหาร ซึ่งมีทางเลือกที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นเชน แบรนด์ร้านอาหารจากต่างประเทศ หรือแม้แต่ร้านอาหารสตรีทฟู้ด ส่งผลให้ธุรกิจบริการแอปพลิเคชันส่งอาหารมีอัตราการเติบโตที่สูงมากในปีที่ผ่านมา ผู้ประกอบการร้านอาหารทั้งเชนร้านอาหารและร้านอาหารทั่วไปต้องเร่งปรับกลยุทธ์รับการแข่งขันและรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย เพื่อสร้างการเติบโตของรายได้รวมทั้งบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้เป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายสาขายังคงเป็นกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ โดยจะเน้นการขยายสาขาเอ็มเค สุกียาโยอิ และแพลมเจอร์รี่ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นแบรนด์ใหม่ที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเมื่อปลายปี 2562 นอกเหนือจากการขยายสาขา บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการฟู้ดเดลิเวอรี ตลอดจนการจัดกิจกรรมด้านการตลาดและส่งเสริมการขายผ่านช่องทางดังกล่าว รวมถึงการคิดค้นเมนูอาหารจานเดียวที่สามารถจัดส่งและรับประทานได้สะดวก เพื่อตอบรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ จะยังคงมองหาโอกาสการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจร้านอาหารใหม่ๆ เพื่อมาเสริมพอร์ตให้มีความหลากหลายและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

| บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ |
|--|--|---------------|------------------------|---------|---------|--|
| | | | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | |
| 1. บริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (GAD) | กรรมการและผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นางยุพิน ชีระโกเมน นายฤทธิ ชีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GAD ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 82.9 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ และนางยุพิน และนางยุพิน ในฐานะผู้จัดการมรดกของ นางทองคำ เมฆโต และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม) และร้อยละ 17.1 ตามลำดับ มีกรรมกร่วมกัน คือ นายฤทธิ ชีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม | ค่าจัดทำบัญชี | 0.02 | 0.02 | 0.02 | <ul style="list-style-type: none"> ให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD นั้น เรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีเหตุผลสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานครีวกลาง (CK5) โดยมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการเช่าที่ดินเป็นการดำเนินธุรกรรมตามปกติ โดยอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราตลาดของทรัพย์สินในบริเวณใกล้เคียงกัน ซึ่งรายการดังกล่าวถือว่ามีเหตุผลสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p> |
| | | ค่าเช่าที่ดิน | 35.72 | 38.77 | 36.09 | |
| 2. บริษัท เอ็ม เค เวลต์ไวด์ จำกัด (MKWW) | กรรมการและผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นางยุพิน ชีระโกเมน นายฤทธิ ชีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MKWW ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85.0 (รวมการถือหุ้น | ค่าจัดทำบัญชี | 0.02 | 0.02 | 0.02 | <ul style="list-style-type: none"> ให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW นั้น เรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้</p> |

| บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|--|---|---------------------------------------|------------------------|---------|---------|--|
| | | | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | |
| 3. บริษัท สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (SFS) | <p>ของนายฤทธิและนางยุพิน และนางยุพินในฐานะผู้จัดการมรดกของนางทองคำ เมฆโต และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม) และร้อยละ 15.0 ตามลำดับ</p> <p>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฤทธิ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม</p> <p>ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SFS ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65.0</p> <p>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม</p> | ค่าเช่าเครื่องจักรและเครื่องทำน้ำแข็ง | 56.40 | 56.25 | 57.74 | <p>บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามี ความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> รายการเช่าเครื่องจักรสำหรับร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ โดย SFS เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลายรายที่บริษัทฯ เลือกใช้ และได้มีการกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น รายการเช่าเครื่องทำน้ำแข็ง สำหรับร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ โดย SFS เป็นคู่ค้าเพียงรายเดียวที่มีระบบให้เช่าเครื่องทำน้ำแข็งและให้บริการซ่อมบำรุงหลังการขาย <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเช่าอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p> |
| 4. บริษัท เควี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (KVE) | <p>กรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KVE ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.0</p> <p>มีกรรมการร่วมกัน คือ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์</p> | ค่าที่ปรึกษาทางด้านไอที | 0.90 | 0.84 | 0.91 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง KVE เป็นที่ปรึกษาทางด้านระบบสารสนเทศโดยมีอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ซึ่งต้องมีการปรับปรุงระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยได้กำหนดค่า</p> |

| บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|--|-------------------------|------------------------|---------|---------|--|
| | | | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | |
| 5. บริษัท พีริซิชั่น แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PM) | กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นายฤทธิ ธีระโกเมน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ PM ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.0 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฤทธิ ธีระโกเมน | ค่าซื้อสินค้า | - | - | 0.91 | <p>ที่ปรึกษาจากการเทียบเคียงกับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ซื้ออุปกรณ์เครื่องครัวที่ใช้ในร้านอาหารของบริษัทฯ ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการขายสินค้าเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p> |
| 6. บริษัท เนชั่นเนล ฟู้ด รีเทล จำกัด (NFR) | กรรมการและผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 2 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน และนายฤทธิ ธีระโกเมน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ NFR ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิ และนางยุพินและนางยุพินในฐานะผู้จัดการมรดกของนายสมนึก หาญจิตต์เกษม) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม | ค่าจัดทำบัญชี | 0.02 | 0.02 | 0.02 | <ul style="list-style-type: none"> ให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ NFR นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</p> |
| 7. บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด (MSL) | เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.75 | ค่าจัดเก็บ/จัดส่งสินค้า | - | 97.87 | 240.98 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง MSL จัดเก็บและจัดส่งสินค้าให้กับร้านอาหารในเครือบริษัทฯ โดยมีกำหนดราคาตามระยะทางและปริมาณสินค้า <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p> |

| บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|--|---|-----------------------------------|------------------------|---------|---------|--|
| | | | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | |
| | | ค่าเช่าและค่าสนับสนุนการดำเนินงาน | - | 9.26 | 14.86 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการเช่าสถานที่ รวมทั้งสาธารณูปโภคและการซ่อมบำรุง แก่ MSL เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจขนส่ง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ |
| | | ค่าขายสินค้า | - | 1.57 | 2.13 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้แก่ MSL ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการขายสินค้าเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม |
| | | ค่าบริหารงาน | - | 1.29 | 4.46 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บัญชีและการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดซื้อ และฝึกอบรม แก่ MSL บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม |
| 8. บริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด (LCS) | บริษัท คาดาฟัลท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 65.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน | ค่าบริหารงาน | - | - | 0.78 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บัญชีและการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดซื้อ และการบริหารจัดการ แก่ LCS บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ |

| บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|--------------------|------------------------|---------|---------|--|
| | | | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | |
| | | ค่าที่ปรึกษา | - | - | 3.25 | <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย เพื่อให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการควบรวมกิจการและการจัดโครงสร้างของ LCS บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาของที่ปรึกษาที่ใช้ในการให้คำปรึกษาแก่ LCS <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาจากที่ปรึกษาที่เป็นอิสระ รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p> |
| | | ค่าขายทรัพย์สิน | - | - | 0.24 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จำหน่ายอุปกรณ์สำนักงานให้แก่ LCS ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p> |
| 9. บริษัท โมเดิร์น อินเทลลิเจนท์ เซอร์วิส จำกัด (MIS) | ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MIS ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 57.0 (รวมการถือหุ้นของนางยุพิน ธีระโกเมน ในบริษัท สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด) | ค่าบริการซ่อมบำรุง | - | - | 30.17 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง MIS ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้กับร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ทุกสาขา ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p> |

| บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|-----------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------|---------|---------|--|
| | | | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | |
| 10. นางยุพิน วีระโกเมน | ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | ค่าขายทรัพย์สิน | - | - | 5.91 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่ MIS ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p> |
| | | ค่าเช่าและบริการ | - | - | 0.93 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการเช่าสถานที่ รวมทั้งสาธารณูปโภค และอุปกรณ์สำนักงานแก่ MIS ตามอัตราตลาด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการซ่อมบำรุง <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ • การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p> |
| | | ค่าเช่าสถานที่ | 0.41 | 0.40 | 0.45 | <ul style="list-style-type: none"> รายการเช่าสถานที่เพื่อใช้ดำเนินการ Home Delivery Call Center และสาขาย่อยไซค์ซัย <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเช่าสถานที่ดังกล่าวเป็นไปเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น โดยได้มีการพิจารณาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งที่ก่อให้เกิดความสะดวกในการให้บริการแก่ลูกค้า อัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าในพื้นที่เดียวกัน ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p> |

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ หรือเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าทั่วไปที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน สำหรับการกู้ยืมเงิน/การให้กู้ยืมเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

มาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อนุมัติรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและผ่านคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมพิจารณาถึงผลกระทบและให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยการทำรายการระหว่างกันที่มีความสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดังนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียผู้นั้นไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ด้วยนโยบายการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปโดยผ่านกระบวนการพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปตามหลักการการกำกับกิจการที่ดี ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนด และต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 920,878,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 920,878,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | สัดส่วนร้อยละ |
|--|-------------|---------------|
| 1. นางยุพิน ชีระโกเมน | 182,396,802 | 19.8 |
| 2. นางยุพิน ชีระโกเมน ในฐานะผู้จัดการมรดกของนายสมนึก หาญจิตต์เกษม ⁽¹⁾ | 164,087,977 | 17.8 |
| 3. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม ⁽²⁾ | 147,494,812 | 16.0 |
| 4. นายฤทธิ์ ชีระโกเมน ⁽³⁾ | 123,059,333 | 13.4 |
| 5. มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ⁽⁴⁾ | 31,265,983 | 3.4 |
| 6. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว | 23,242,400 | 2.5 |
| 7. สำนักงานประกันสังคม | 17,731,000 | 1.9 |
| 8. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25 | 12,304,800 | 1.3 |
| 9. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 1 | 11,792,400 | 1.3 |
| 10. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโกล่าสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว | 9,224,400 | 1.0 |

หมายเหตุ:

- (1) นายสมนึก หาญจิตต์เกษม เป็นน้องชายที่เสียชีวิตไปแล้วของนางยุพิน ชีระโกเมน
- (2) นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นน้องชายของนางยุพิน ชีระโกเมน
- (3) นายฤทธิ์ ชีระโกเมน เป็นสามีของนางยุพิน ชีระโกเมน
- (4) มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ก่อตั้งขึ้นโดยนางยุพิน ชีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นบุตรของนางทองคำ เมฆโต ที่เสียชีวิตไปแล้ว โดยมีนางยุพิน ชีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นประธานและรองประธานกรรมการของมูลนิธิ ตามลำดับ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทสากล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทสากล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน มีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังนี้

| | | |
|-----------------|---------------|--|
| 1. นายฤทธิ | ธีระโกเมน | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสมชาย | หาญจิตต์เกษม | กรรมการ |
| 3. นายสมชาย | พิพิธวิจิตรกร | กรรมการและกรรมการบริษัทสากล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. ดร.อรรณพ | ตันละมัย | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นางวิไล | ฉันทันตร์ศรี | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 6. นายอรรถพล | ชตชัย | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทสากล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 7. นายทอง | โชติสรยุทธ์ | กรรมการอิสระ |
| 8. ดร.ชัชติยา | ไกรกาญจน์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัทสากล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 9. นายสุจินต์ | ชุมพลกาญจนา | กรรมการอิสระ |
| 10. นายประวิทย์ | ตันติวสินชัย | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายฤทธิ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร นายประวิทย์ ตันติวสินชัย สองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วัสดุภัณฑ์และพันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ เป็นต้น โดยมีการ ทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
3. ติดตามและควบคุมดูแลให้ฝ่าย จัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
4. ดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องในระยะยาว และพิจารณา ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้ง ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้ บริหารระดับสูง (Management Succession Plan)
5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแล กิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว รวมทั้ง มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตาม นโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
6. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ

ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึง มาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการ ดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

7. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผล ประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการ ทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผล ประโยชน์ ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็น ไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสิ่งสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับ ขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผย ข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของ ผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารความ เสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวน ระบบและประเมินประสิทธิผลของการ จัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและใน ทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมี การเปลี่ยนแปลง

9. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการ ดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และ นโยบาย รวมทั้งจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงาน ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการ ควบคุมดังกล่าวและทบทวนระบบที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะ กรรมการตรวจสอบควรให้ความเห็นเกี่ยวกับ

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงาน ประจำปีของบริษัทฯ

11. จัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ ชัดเจนเกี่ยวกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านทางเว็บไซต์ หรือ รายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการ แจ้งเบาะแสะอาจกำหนดให้ผ่านกรรมการ อิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะ กรรมการบริษัทฯ

12. จัดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของ บริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการพิจารณาความ เหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็น ไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำ รายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและ หลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และ ประกาศของ ตลาดหลักทรัพย์

13. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มี เหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ สามารถเข้าร่วมประชุม จะต้องแจ้งให้ ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการ บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

14. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. ดร.อรรณพ ตันละมัย
2. นางวิไล ฉันทันต์ศรีมี
3. นายอรรถพล ชดช้อย

ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ

ต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุง

แก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- | |
|---------------------------|
| 1. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ |
| 2. นายอรุณพล ชดช้อย |
| 3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร |

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ
กรรมการบรรษัทภิบาลฯ
กรรมการบรรษัทภิบาลฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พัฒนาและเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

4. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตาม

ความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านการสรรหา

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งสำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

2. ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่กล่าวในข้อ 1 นั้น คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาคำตอบแทนควรดำเนินการดังนี้

2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่าคุณค่าสำคัญของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ต้องการสรรหา เช่น มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการ ความเป็นผู้นำ มี

คุณธรรม และความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน เยี่ยมมีอาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทฯ ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือไม่

2.3 พิจารณาความเพียงพอของการอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระอาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ

2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

3. ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะ

กรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในขั้นนี้ ให้หมายรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่า

ตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือบำเหน็จ และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

2. เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนควรดำเนินการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ดังต่อไปนี้

2.1 ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผลและอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษา

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทฯ ต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2 ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการ

ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัทฯ แล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมอีกในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.3 ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เช่น โบนัสกรรมการ ควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผล หากปีใดมิได้มีการจ่ายเงินปันผล

แก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.4 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ แต่อย่างใด

3. ทบทวนและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อน

นำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติหน้าที่ในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ประกอบการพิจารณาด้วย

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการพิจารณาการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหาร รวม 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

- | | |
|-------------------|------------------|
| 1. นายฤทธิ | ธีระโกเมน |
| 2. นายสมชาย | หาญจิตต์เกษม |
| 3. นางยุพิน | ธีระโกเมน |
| 4. นายเกียรติก้อง | กังวานวงษ์ |
| 5. นางสุภารัตน์ | พัทธ์วิวัฒน์ศิริ |

- | |
|-----------------------------------|
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส |
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการมอบหมายนั้น ให้ รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีตระหนักถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างดีที่สุด

3. จัดทำแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขแผนและงบประมาณดังกล่าวในระหว่างปีหากเห็นว่าจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ควบคุมและติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. เสนอรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินประจำเดือน ประจำรายไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องและเห็นว่ามีความสำคัญต่อการทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบหรือให้ความเห็นชอบ

6. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้นหรือมีเหตุการณ์ที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่อาจมีผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอมาตรการหรือคำแนะนำในการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

7. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างองค์กรระดับสูง รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขตารางการมอบอำนาจดำเนินการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลให้พนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

10. มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ทุกตำแหน่ง รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษทางวินัย และเลิกจ้าง อย่างไรก็ตาม ถ้าเป็นพนักงานในตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบด้วย

11. มีอำนาจในการออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำหนดเปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือ

แย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

12. มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทน ตามที่เห็นสมควรได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

13. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติหรือดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบหมายอำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว

14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

| เลขาอนุกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขาอนุกรรมการบริษัทฯ อย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 โดยมอบหมายให้ นางสาวศุภารัตน์ พัทธ์วิวัฒน์ศิริ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมทำหน้าที่เป็นเลขาอนุกรรมการบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขาอนุกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย

ข้อบังคับ ของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)

3. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งแจ้งมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

4.1 ทะเบียนกรรมการ

4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และ รายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่

รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและ รายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

7. ติดตามและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและ ข่าวสารของบริษัทฯ

8. ให้คำแนะนำและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับ ข้อมูลกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่ คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้ง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและ สม่าเสมอ

9. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตารางสรุปการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการปี 2562

| รายนามคณะกรรมการ | | คณะกรรมการ บริษัทฯ | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน |
|------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|--|
| 1. นายฤทธิ | ธีระโกเมน | 6/6 | - | - |
| 2. นายสมชาย | หาญจิตต์เกษม | 6/6 | - | - |
| 3. นายสมชาย | พิพิธวิจิตรกร | 6/6 | - | 2/2 |
| 4. ดร.อรรรณพ | ตันละมัย | 5/6 | 6/6 | - |
| 5. นางวิไล | ฉัททันต์รัมย์ | 6/6 | 6/6 | - |
| 6. นายอรรถพล | ชดช้อย | 6/6 | 6/6 | 2/2 |
| 7. นายทง | โชติสรยุทธ์ | 6/6 | - | - |
| 8. ดร.ชติยา | ไกรกาญจน์ | 6/6 | - | 2/2 |
| 9. นายสุจินต์ | ชุมพลกาญจนา | 6/6 | - | - |
| 10. นายประวิทย์ | ตันตวิสินชัย | 5/6 | - | - |

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อย โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการเสนอขออนุมัติผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อย

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 9,052,000 บาท อย่างไรก็ตาม หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทฯ ไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล | คำตอบแทนกรรมการ (บาท) | | | |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|--|------------------|
| | คณะกรรมการ บริษัทฯ | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และ พิจารณา ค่าตอบแทน | รวม |
| 1. นายฤทธิ ชีระโกเมน | - | - | - | - |
| 2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม | - | - | - | - |
| 3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | 1,079,000 | - | 30,000 | 1,109,000 |
| 4. ดร. อรรถนพ ตันละมัย | 1,079,000 | 135,000 | - | 1,214,000 |
| 5. นางวิไล ฉันทันต์ศรีมี | 1,079,000 | 90,000 | - | 1,169,000 |
| 6. นายอรรถพล ชดช้อย | 1,079,000 | 90,000 | 30,000 | 1,199,000 |
| 7. นายทนน โขติสรยุทธ์ | 1,079,000 | - | - | 1,079,000 |
| 8. ดร. ชติยา ไกรกาญจน์ | 1,079,000 | - | 45,000 | 1,124,000 |
| 9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา | 1,079,000 | - | - | 1,079,000 |
| 10. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย | 1,079,000 | - | - | 1,079,000 |
| รวม | 8,632,000 | 315,000 | 105,000 | 9,052,000 |

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 63,332,583 บาท

ตารางแสดงค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

| ประเภท | จำนวน (ราย) | ค่าตอบแทน (บาท) |
|------------------|----------------|--------------------|
| เงินเดือน | 5 | 45,687,900 |
| เงินโบนัส | 5 | 16,604,324 |
| ค่าตอบแทนอื่นๆ * | 5 | 1,040,359 |
| รวม | 5 | 63,332,583 |

* ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าน้ำมัน ค่ารักษาพยาบาล และค่าตอบแทนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี-

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี
(Audit Fee)

ในปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 2,340,000 บาท

- ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Service) ซึ่งได้แก่ ค่าบริการในการวิเคราะห์สถานะของกิจการ ค่าที่ปรึกษาสำหรับมาตรฐานบัญชีใหม่ ค่าสังเกตการณ์ในการทำลายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง เป็นต้น เป็นจำนวนเงินรวม 7,138,269 บาท

หลักการ
กำกับดูแล
กิจการที่ดี





หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านอาหารและบริการ มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ให้บริการลูกค้าเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ยอมรับในเรื่องการบริการ ความปลอดภัย และคุณภาพของอาหาร จึงทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง นอกจากการดำเนินธุรกิจที่มีรากฐานมั่นคงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นในหลักการและได้นำข้อบังคับต่างๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายบริหารกิจการ รวมถึงการกำกับดูแลภายในหน่วยงาน เพื่อให้กิจการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่ได้วางไว้

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบนั้น เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และมีความเป็นธรรมอย่างทั่วถึง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงเป็นการปลูกฝังให้พนักงานของบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจด้านบริการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปสู่การเติบโตและความมั่นคงที่ยั่งยืน และเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายฤทธิ ธีระโกเมน)

ประธานกรรมการบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการดูแลที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ต่อองค์กร และผู้ร่วมงานทุกคนที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก อีกทั้งให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่และความสุขในการทำงานของพนักงาน ประโยชน์องค์กร และคู่ค้าร่วมกัน เป็นลำดับ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารทุกท่าน

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะวางตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำงานด้วยความเสียสละ ไม่คิดเล็กคิดน้อยในประโยชน์ส่วนตน จะคำนึงถึงผลลัพธ์โดยรวมขององค์กร และส่วนรวมเป็นหลักก่อนเสมอ

6. เปิดเผยแพร่สารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

7. ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม

8. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณาถ่วงดุลงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ และมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เพื่อเสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจนเป็นสากล สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกัน และขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

2. สร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ ผู้มีส่วนได้เสียเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างเท่าเทียมกัน

3. เพื่อเป็นเครื่องมือการวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตรวจสอบการทำงานต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จนบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนวทางการประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

1.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุม ให้มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคในการเดินทาง

1.3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้

1.4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมีสิทธิ

มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระให้เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1. บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2.2. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม

2.3. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน แยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอในการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.4. บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5. ประธานในที่ประชุมต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้บันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนน

ในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2. บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

1.3. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.1. บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น

กรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.2. คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.3. คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

3. การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ดังนี้

3.1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป ทำการเผยแพร่หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่นทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน รวมทั้งมิให้มีการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างส่วนงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไปไปเปิดเผยก่อนเวลาอันควร เว้นแต่ส่วนงานนั้นจำเป็นต้องรับทราบโดยหน้าที่ และให้ดูแลข้อมูลดังกล่าวเช่นเดียวกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ทั้งนี้ ไม่รวมรวมถึงการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

3.2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่สำคัญ

และงบการเงินของบริษัทฯ ทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ และจนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณชน (Blackout Period) ทั้งนี้บริษัทฯ จะแจ้งให้ บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบเกี่ยวกับช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 14 วันก่อนถึง Blackout Period

4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

4.1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องแจ้งต่อ ที่ประชุมเพื่อรับทราบ และต้องออกนอกห้อง ประชุมในวาระนั้นๆ

4.2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ พิจารณาและแก้ไขปัญหาระเบิดความขัดแย้ง ของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นรวมถึง รายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ นำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาส

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิ ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้ายุคเก่า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม พนักงาน และผู้ถือหุ้น ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้จัดทำ จรรยาบรรณข้อพึงปฏิบัติที่ดี ให้พนักงาน ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ ไม่ทุจริต ไม่จ่ายสินบน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการตอบสนองต่อผลประโยชน์

ให้แก่ทุกฝ่ายอย่างซื่อตรงและเป็นธรรม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางปฏิบัติแยกตามกลุ่ม ต่างๆ ได้ดังนี้

ลูกค้า

มุ่งมั่นสร้างความพอใจและมั่นใจให้แก่ลูกค้า พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และบริการที่ดียิ่งขึ้น ต่อลูกค้า อีกทั้งให้ความสำคัญในการสร้างความ สะดวกให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ เอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยมีหน่วยงานที่ ติดตามและรับเรื่องร้องเรียนนำมาปรับปรุง การบริการอยู่เสมอ

คู่ค้า

มุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เอื้อ ประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อเป็นการรักษาสิทธิ ของคู่ค้าในธุรกิจบริการด้วยความซื่อสัตย์ อย่างสูงสุด เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ อย่างสูงต่อคู่ค้า รวมทั้งให้ความสำคัญต่อ ความลับทางการค้าของคู่ค้า

คู่แข่ง

มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพและ ประสิทธิภาพของการให้บริการเพื่อประโยชน์ สูงสุดของลูกค้า ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง เพียงเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในขณะที่ เดียวกันถือว่าบริษัทอื่นเป็นคู่ค้าและผู้ร่วม วิชาชีพเดียวกัน มีสัตยาบันร่วมกันในการ ประกอบวิชาชีพ

เจ้าหนี้

ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติ ตามเงื่อนไข ข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด หากเกิดกรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะแจ้งและเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน ความเสียหาย

สังคม

คณะกรรมการตระหนักถึงความเป็น

ส่วนหนึ่งของสังคม โดยมอบเป็นนโยบายให้ ฝ่ายจัดการนำเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนและสร้าง ประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความ รับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคมทุกภาคส่วน

พนักงาน

ให้โอกาสแก่พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม กันในการทำงาน และยึดหลักคุณธรรมและ ความยุติธรรมในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ทั้งค่าตอบแทน สวัสดิการ กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ เพื่อความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน ตลอดจนให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนา พนักงานทุกระดับ ในด้านความรู้ ทักษะ และค่านิยมที่ดีในการทำงาน อีกทั้งดูแล เรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ในโรงงาน และให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงาน มีการนำระบบประเมินและการวัดผลอย่าง เป็นธรรมตามความสามารถ (Competency) และได้กำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผล สำเร็จในการทำงานของพนักงานเพื่อเทียบ กับเป้าหมาย

ผู้ถือหุ้น

มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่จะรักษาผล ประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจ สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนที่ดีและ การเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเปิดเผย ข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และเชื่อถือได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ทุกรายได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สามารถติดต่อ ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง

ผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้

- แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง และที่ตนไว้วางใจ
- ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ส่งทางไปรษณีย์ถึงประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัทฯ

เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน บริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสม ดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาถ่วงดุลข้อมูลที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ในกรณีตรวจสอบแล้ว พบว่ามีมูลความจริง ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจะนำเสนอต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ และสั่งการหรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการ พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ภายหลังจากที่คณะกรรมการสอบสวนได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงดังกล่าวแล้ว จะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณาบทลงโทษต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นทางการเงินและมีใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วนทันเวลา และเชื่อถือได้ อย่างเท่าเทียมกันให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ

ทางรายงานประจำปี การแจ้งข่าวสารผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดแนวทางไว้ โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางการสื่อสารทั้งตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูล การดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

3. ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรืออาจมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจลงทุนหรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยหลังจากที่ข้อมูลนั้นเผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

4. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานประจำปี ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี นอกจากนี้ จะต้องเปิดเผยรวมถึงจำนวนครั้งในการประชุมในแต่ละปี

5. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ควบคู่กับการเงินทุกไตรมาส รวมถึงต้องพิจารณาข้อสอบบัญชีและเปิดเผยข้อสอบบัญชีในรายงานประจำปี

6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ

และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละท่าน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

7. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และการแต่งตั้ง

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ควรไม่เกิน 12 คน สุดแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นครั้งคราว และในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการที่มีอยู่

1.2. กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.3. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่าง รอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถ พุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้ อย่างเพียงพอ โดยกำหนดจำนวนบริษัทที่ กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งในบริษัท จดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 4 บริษัท ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวน บริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป

1.4. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มี เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำ ด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ บริษัทฯ ควรทราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแล กิจกรรมของกรรมการ รวมทั้งประสานงาน ให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ บริษัทฯ ทั้งนี้ต้องมีวุฒิการศึกษาจบปริญญาตรี ทางด้านกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการ อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ของเลขานุการ

1.5. คณะกรรมการสามารถตั้งคณะ อนุกรรมการได้อย่างไม่จำกัดตามความจำเป็น เพื่อช่วยกลั่นกรองและควบคุมดูแลงานด้าน ต่างๆ

1.6. การแต่งตั้งคณะกรรมการมีความ โปร่งใสและชัดเจนโดยคณะกรรมการสรรหา เป็นผู้เริ่มต้นการสรรหา และเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ พร้อมประวัติอย่างเพียงพอ สำหรับการคัดเลือก เมื่อได้รายชื่อแล้วคณะ กรรมการสรรหาเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

1.7. มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการ ทุกรายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.8. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ จะได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูล

ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ภายในเวลา 3 เดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

1.9. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการ และจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

1.10. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย ให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลใหม่ๆ ให้ กรรมการใหม่รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการ บริษัทฯ และให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชม กิจกรรม เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

2. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่และความ รับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

2.1. พิจารณากำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลให้กรรมการ บริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้ กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่าง เหมาะสม

2.2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ

2.2.1. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมาย

2.2.2. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.2.3. สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้อง ดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.2.4. กำหนดให้มีการประชุมคณะ กรรมการบริษัทฯ โดยไม่มีกรรมการบริษัทฯ ที่มาจากฝ่ายจัดการ

2.3. กำกับ ติดตาม และดูแล เพื่อให้ มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2.4. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น อย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบ ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

2.5. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดี ในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและ จรรยาบรรณของบริษัทฯ

2.6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ และ สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ ตามนโยบายของบริษัทฯ

2.7. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.8. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

2.9. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวม คณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

3. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณา และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับ การดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงพิจารณาตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ดังต่อไปนี้

3.1. คณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน และต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามนิยามกรรมการอิสระที่กำหนดสำหรับบริษัทฯ โดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ระบบรายงานทางการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

3.2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และประธานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ควรเป็นกรรมการหรือประธานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการได้รับเอกสารข้อมูลต่างๆ

4.1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นรายปี และให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว

4.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

4.3. ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยการปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่รวบรวมการนำเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมจากกรรมการแต่ละท่าน

4.4. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุมจะต้องออกเสียง หรืองดให้ความเห็นในวาระนั้นๆ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบายโดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และเชิญกรรมการที่มีส่วนได้เสียออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.5. คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่บันทึกการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการอ้างอิง

4.6. เปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารประชุมกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

5. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อาจกำหนดคำตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดคำตอบแทนจึงต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้กรรมการเห็นชอบ จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป

5.1. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับคำตอบแทนของคณะกรรมการฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในด้านการกำหนดโครงสร้าง/องค์ประกอบของคำตอบแทนอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ หรือเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีโครงสร้าง/องค์ประกอบคำตอบแทนที่มีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

5.2. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการในแต่ละตำแหน่งทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องนำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณา โดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

5.3. คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการ หลักการเหตุผลไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัทฯ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

6.1. บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย บริษัทฯ จะใช้แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6.2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมิน

ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ การดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

7.1. คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก

7.2. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานเพื่อเตรียมความพร้อมที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

7.3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบตามความเหมาะสม

8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

8.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับการพัฒนาความรู้จากหน่วยงานกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ



ความรับผิดชอบ ต่อสังคม





ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้นำธุรกิจยุคปัจจุบันต่างร่วมสร้างความร่วมมือระหว่างหลายภาคส่วนเพื่อจัดทำแผนพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน อีกทั้งยังมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ทบทวนวิธีการบริหารทรัพยากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาทักษะยุคใหม่ให้แก่บุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจร่วม 34 ปีของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการยึดมั่นในหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาลอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้หลักการและนโยบายต่างๆ ภายในองค์กรมีหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างชัดเจน บริษัทฯ หวังที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่สังคม และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนผ่านการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภายในองค์กรที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการปันผลประโยชน์กับคู่ค้า บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสอดแทรกการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและกิจกรรมต่อสังคมในหลักการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องต่อไปเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า “ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้าของเราด้วยอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ ท่ามกลางประสบการณ์ที่ประทับใจ และสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้กับพนักงานตลอดจนส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

การดำเนินงานกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-in-Process)

การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ถูกสร้างขึ้นจากแนวคิดที่ว่ามูลค่าเชิงเศรษฐกิจสามารถที่จะถูกสร้างไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าทางสังคม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตไปพร้อมกับความเจริญก้าวหน้าของสังคมอย่างยั่งยืนได้

การกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล

ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ถูกตั้งขึ้นเพื่อรักษาความสามัคคี

และความเป็นหนึ่งเดียวกันขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เองโดยตรง และส่งผลดีในระยะยาว เนื่องจากจะเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ มีการจัดการทางการเงิน การดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กร กฎหมาย และจริยธรรมที่ดี อีกทั้งยังช่วยผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือ การได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ต้องคำนึงถึงความเสมอภาค

และเป็นธรรมต่อคู่ค้า รวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตลอดทั้งวงจรของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำจนถึงปลายน้ำกับคู่ค้าเป็นสำคัญ

การรักษาความมั่นคงและตรงต่อเวลาเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กรณีที่มีผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นโดยไม่สุจริต ทางบริษัทฯ พร้อมเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าเพื่อเข้าร่วมในการตัดสินใจแก้ปัญหาร่วมกัน โดยยุติธรรม โปร่งใส และรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปัจจุบันปัญหาคอร์รัปชันยังคงมีอยู่ในสังคม และคงความรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ปัญหาดังกล่าวได้หยั่งรากลึกกลงในทุกภาคส่วนของสังคมไทย ส่งผลให้การดำเนินการในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศต้องหยุดชะงักและเกิดความเสียหายทำให้การฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมดำเนินไปได้ช้ากว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างสัมฤทธิ์ผล ผู้นำทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจึงลงความเห็นในการร่วมจับมือกันแก้ไขอย่างจริงจัง มุ่งปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนโยบายความร่วมมือนี้ได้ขยายมาสู่ภาคเอกชนต่างๆ ด้วย

บทบาทของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือการทำหน้าที่สำคัญในการเป็นแบบอย่างที่ดีของการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ภาคเอกชน อีกทั้งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นใน

หลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และปราศจากการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดความเป็นรูปธรรมในการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน บริษัทฯ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จึงได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 และเพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 เพื่อดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในปี 2558 คณะทำงานการต่อต้านการคอร์รัปชันได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติ

จากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ให้การรับรอง

อนึ่ง นอกจากการจัดทำนโยบายที่ป้องกันการกระทำผิดครครลงครองธรรมแล้ว บุคลากรทุกระดับในองค์กรล้วนได้รับการปลูกฝังมิให้รับสิ่งของ เงิน ทรัพย์สิน สินจ้างหรือสินน้ำใจใดๆ แม้ในกรณีที่มีการมอบของขวัญตามธรรมเนียมประเพณีเทศกาลต่างๆ หากมีความจำเป็นต้องรับไว้ สินน้ำใจดังกล่าวจะถูกนำมาเก็บไว้เป็นทรัพย์สินส่วนกลางของบริษัทฯ เพื่อนำไปมอบเป็นสาธารณประโยชน์ต่อไปภายหลัง

การเคารพสิทธิมนุษยชน

“วัฒนธรรมเอ็มเค” เปรียบเสมือนเครื่องมือหลักที่ทางบริษัทฯ ยึดมั่นและนำมาใช้ในการส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร เนื่องด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันและมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีชนชั้นศักดิ์นาไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิภาค ภาษา สีดผิว เพศ และศาสนา มาชั่งวัดคุณค่าความเป็นมนุษย์ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่ามนุษย์ทุกคนล้วนมีเกียรติ

ศักดิ์ศรี สิทธิและเสรีภาพในตนเองอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของผู้ทุพพลภาพที่มีความผิดปกติทางด้านต่างๆ เช่น ทางด้านสายตา สติปัญญา หรือการสื่อสาร โดยเปิดโอกาสให้บุคคลดังกล่าวเข้าทำงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร จัดสรรให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในขอบเขตที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความคาดหวังในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับบุคคลเหล่านี้ต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติสำหรับการเคารพสิทธิมนุษยชน ดังนี้

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีดผิว การศึกษา สถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน

3. สนับสนุนการส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมใน

การดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อ สิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลัก สิทธิมนุษยชน

5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิ มนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็น การกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชน ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่

รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการ ตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถาม ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ

6. มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรม องค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัย แห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของ บริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของ บริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

(1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

(2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อ พนักงาน

(3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและ ทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

(4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการ ให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำ ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐาน ของความรู้ ความสามารถ และความ เหมาะสมของพนักงานนั้น

(5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาส อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

(6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของ พนักงาน

(7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็น ธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงใน

หน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของ พนักงาน

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องความ ปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงมีการจัด สถานที่ทำงานและจัดเตรียมอุปกรณ์ ความปลอดภัยต่างๆ ให้เพียงพอต่อการ ทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับ ความปลอดภัยและมีสภาพแวดล้อมใน การทำงานที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดตั้ง แผนกพนักงานสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทาง ในการให้คำแนะนำ รวมถึงปรึกษาปัญหา ร้องเรียนต่างๆ แก่พนักงาน

การสร้างความผูกพันในองค์กร

ทรัพยากรมนุษย์คือหัวใจในการขับเคลื่อน ขององค์กร พนักงานที่มีร่างกายที่แข็งแรง และสุขภาพที่ดีนั้นเป็นกำลังสำคัญในการเพิ่ม ผลผลิต อัตราการรักษา และความพึงพอใจ ของลูกค้า ในขณะที่เดียวกันพนักงานที่มีความสุข และมีความผูกพันกับบริษัทฯ จะสามารถมี ส่วนร่วมในการนำเสนอรูปแบบการทำงาน เชิงสร้างสรรค์และแบ่งปันความคิดเชิง

นวัตกรรมได้ดี บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะส่งเสริม ให้พนักงานทุกคนมีความสุขที่แข็งแรงปราศจาก โรคร้าย จึงได้จัดกิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพ รวมทั้งกิจกรรมสันทนาการให้กับพนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงการมีความสุขที่ดี เข้าใจ หลักการรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ อีกทั้ง ยังเป็นการผ่อนคลายความตึงเครียดจากการทำงานอีกทางหนึ่งด้วย กิจกรรมต่างๆ ที่ทาง

บริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงานในปี 2562 อาทิ

1. การต่อยอดกิจกรรมส่งเสริมการมี สุขภาพที่ดีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมงานวิ่งที่สำคัญ 2 กิจกรรม คือ งานวิ่งของ “โครงการวิ่ง ก้าวคนละก้าว” โดยพนักงานของ MK Group มีส่วนร่วมในการวิ่งกับโครงการดังกล่าว โดยมี พี่ตูนเป็นแบบอย่างในการวิ่งตามภูมิภาคต่างๆ

รวมจำนวน 5 ภูมิภาค นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ยังร่วมบริจาคเงินให้กับโครงการภูมิภาคละ 1 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนเงินในการนำไปช่วยเหลือโรงพยาบาลขนาดเล็กในพื้นที่ต่างๆ ของแต่ละภาค

อีกหนึ่งกิจกรรมที่จัดให้พนักงานได้ตระหนักและหันมาออกกำลังกายและใส่ใจสุขภาพกันมากขึ้น คือ กิจกรรม MK Visual Run ซึ่งรูปแบบกิจกรรมเป็นการให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมในการสมัครและหาเวลาว่างในการวิ่งออกกำลังกาย พร้อมบันทึกสถิติการวิ่งที่ได้แต่ละครั้ง และส่งผลการวิ่งที่ได้เข้ามายังแอปพลิเคชัน โดยทุกๆ ระยะทาง 1 กิโลเมตร ทางบริษัทฯ ได้สมทบเพิ่ม 1 บาท เงินสมทบดังกล่าวนี้สนับสนุนเพิ่มเติมให้กับโครงการก้าวคนละก้าว ซึ่งกิจกรรมนี้มีพนักงานสนใจร่วมสมัครวิ่งมากกว่า 500 คน และทำระยะทางสะสมกว่า 50,000 กิโลเมตร

2. การจัดการแข่งขันวิ่งการกุศลมินิมาราธอน MK Group (MK Running) ประจำปี 2562 ครั้งที่ 2 โดยใช้สถานที่ภายใน ได้แก่ ครีวกลางบางนา-ตราด กม.21 (CK5) และบริษัท เอ็มเซนโค (M-Senko) เป็นสถานที่การจัดวิ่งเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งได้มีการเปิดรับสมัครพนักงานจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรม เงินจากการสมัครทั้งหมดทางบริษัทฯ นำไปมอบให้กับโรงพยาบาลบางบ่อ เพื่อสร้างห้องฉุกเฉิน ซึ่งในปีนี้มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมงานวิ่งดังกล่าวมากกว่า 680 คน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนกว่า 30% และมียอดเงินบริจาครวมทั้งสิ้นกว่า 130,000 บาท

3. บริษัทฯ มีการสนับสนุนงบกิจกรรมกีฬาให้กับหน่วยงานในพื้นที่ต่างๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปีนี้ ในส่วนของพื้นที่ครีวกลางบางนา และคลังพัสดุ ได้สนับสนุนงบการจัดกิจกรรมกีฬายกน้ำหนักในหน่วยงาน ได้แก่ ฟุตบอลลีคภายใน และวิ่งมินิมาราธอนภายใน และในส่วนของหน่วยงานคอลเซ็นเตอร์ ได้สนับสนุน

อุปกรณ์กีฬาโต๊ะปิงปอง และเครื่องออกกำลังกาย กาลังกาย ให้กับพนักงานได้ใช้เวลาว่างจากการทำงานมาออกกำลังกายกัน ในส่วนของสำนักงานใหญ่ มีการแบ่งพื้นที่ห้องออกกำลังกาย และเพิ่มอุปกรณ์ออกกำลังกายเพื่อรองรับการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้น

4. ปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดมหกรรมการคัดเลือกและค้นหาสุดยอดฝีมือของแต่ละหน่วยงานของสาขา ในชื่อกิจกรรม “มหกรรมกีฬาโอลิมปิก 2562” ขึ้น เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยให้แต่ละเขตและภาค และตัวแทนจากส่วนกลาง ทำการคัดเลือกสุดยอดฝีมือพนักงานในครัวต่างๆ เพื่อเข้าแข่งขันรอบชิงชนะเลิศ โดยมีการแข่งขันทั้งในส่วนของแบรนด์ MK ได้แก่ สุดยอดผู้บริหาร สุดยอดซูเปอร์ไวเซอร์ สุดยอดพนักงานหน้าบ้าน สุดยอดพนักงานครัวขนม สุดยอดพนักงานครัวสุกี้ สุดยอดพนักงานครัวเปิด-ชาลาเปา และสุดยอดพนักงานทำความสะอาด (ครัวล้าง) และในส่วนของแบรนด์ยาโยอิ ประกอบด้วยสุดยอดผู้บริหารยาโยอิ และสุดยอดพนักงานครัวยาโยอิ นอกจากนี้ ยังมีมีส่วนของสุดยอดเซฟเทปปัญยากิ มียาซากิ (MIYAZAKI) สุดยอดบาร์ิสต้า เลอ เพอทิท (Le Petit) และสุดยอดครัวราเม็งฮาคาตะ (HAKATA) และพิเศษในปีนี้ ยังมีการเพิ่มการแข่งขันประเภทต่างๆ เข้ามา ได้แก่ สุดยอดพนักงานทำความสะอาด (ครัวล้าง) ของคนพิการ ทั้งในส่วนของแบรนด์ MK และ YAYOI รวมทั้งการแข่งขันสุดยอดทีมเต้น MK ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวนี้ เป็นการพัฒนาทักษะฝีมืออาชีพในงานของพนักงานให้เกิดความชำนาญและได้แสดงออกถึงความสามารถที่ตนเองมีให้กับทุกคนได้ประจักษ์และเป็นแบบอย่างที่น่าชื่นชมในการทำงาน นอกจากนี้ ยังมีการจัดการแข่งขันแบดมินตัน แรมเปียนชิป ครั้งที่ 2 ให้กับพนักงานในสังกัดสำนักงานใหญ่ เพื่อสร้างความสามัคคีในแต่ละหน่วยงาน โดยปีนี้ ได้รับเกียรติจากนักกีฬา

เยาวชนทีมชาติจากประเทศอินโดนีเซีย ให้เกียรติมาร่วมกิจกรรมและร่วมแข่งขันกับนักกีฬาตัวแทนของบริษัทฯ

5. บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของบุคลากร จึงได้ทำความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่งเพื่อเป็นคู่สัญญาในการมอบทุนกู้ยืมให้แก่พนักงานเพื่อการศึกษาในระดับปริญญาชั้นสูง เพื่อให้ได้ความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบเงินทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างโอกาสในการเรียนหนังสือให้แก่เยาวชน และเพื่อให้พนักงานและครอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มอบเงินทุนเพื่อการศึกษาเป็นจำนวน 1,735 ทุน ทุนละ 4,500 บาท รวมทั้งได้มีการมอบบัตรกำนัลเอ็มเคให้ครอบครัวพนักงานรายละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทุนทั้งสิ้น 9.54 ล้านบาท (ปี 2561 มีการมอบทุนการศึกษาจำนวน 1,324 ทุน รวมเป็น 7.28 ล้านบาท)

6. บริษัทฯ มอบเงินทุนให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานรวมกลุ่มและนำไปจัดกิจกรรมจิตอาสาภายในของหน่วยงานตนเอง ไม่ว่าจะเป็นการบริจาคสิ่งของ การออกค่ายอาสาหรือการเลี้ยงอาหารแก่สถานสงเคราะห์ต่างๆ ซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมา มีการให้งบสนับสนุนกิจกรรมนี้รวมทั้งสิ้นกว่า 6 หน่วยงาน รวมเป็นเงินจำนวน 186,300 บาท

■ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เพื่อให้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ เอ็มเค มุ่งมั่นที่จะสร้างความสุขและสุขภาพที่ดีแก่ลูกค้าจากการรับประทานอาหารที่มีคุณภาพรสชาติอร่อยและดีต่อสุขภาพ พร้อมกับการบริการที่ประทับใจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและความสะอาดของอาหารทุกรายการ เรามีผู้ชำนาญการคอยตรวจสอบเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าอาหารและการบริการอยู่ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การรับมอบสินค้า ขั้นตอนการปรุงอาหารในโรงงานครัวกลาง ระบบขนส่งไปยังสาขาทั่วประเทศ และการจัดเก็บอาหารในแต่ละสาขา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกรอบมให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนเพื่อให้เข้าใจและสามารถปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่วางไว้ ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่นำมาใช้ได้รับการรับรองจากสถาบันต่างๆ เช่น

- ใ้รับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อรับรองว่าเอ็มเค มีระบบการจัดการคุณภาพในการผลิตอาหารและบริการ ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ทั่วโลกยอมรับ
- ใ้รับรองความปลอดภัยของอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point หรือ HACCP) ซึ่งเป็นระบบการจัดการเพื่อความปลอดภัยของอาหาร โดยใช้การควบคุมจุดวิกฤติที่ต้องควบคุม (Critical Control Point หรือ CCP) ของการผลิต ซึ่งผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยตลอดในห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่ผู้ผลิตเบื้องต้น (Primary Producer) จนถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อสร้างความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์
- ใ้รับรองการปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices หรือ GMP) โดยเน้นกระบวนการผลิตที่ดีเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการ

ผลิตที่ครัวกลาง อุปกรณ์การผลิต รวมถึงการจัดส่งสินค้าจนถึงมือผู้บริโภค

- ใ้รับรองระบบการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผัก ผลไม้สด จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งรับรองว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผักสด ผลไม้สด ที่จำหน่ายได้อย่างเป็นระบบ และสามารถทวนสอบได้
 - ใ้รับการรับรอง “โครงการอาหารปลอดภัย” (Food Safety) ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งจะเน้นการตรวจสอบสารปนเปื้อนในอาหาร ได้แก่ สารบอร์แรกซ์ สารกันรา สารฟอกขาว สารฟอร์มาลิน และยาฆ่าแมลง
 - ใ้รับการรับรอง “โครงการร้านอาหารวัตถุดิบปลอดภัยเลือกใช้สินค้า Q” (Q Restaurant) ซึ่งเป็นโครงการของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมให้ร้านอาหารเลือกใช้วัตถุดิบจากสินค้า Q ซึ่งเป็นสินค้าที่ใ้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบการผลิตที่ดี เพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคสินค้าที่มีความปลอดภัย
 - ใ้รับการรับรอง “โครงการปลอดภัย” จากสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งทางสถาบันอาหารได้วางแผนคุ้มครองตัวอย่างอาหาร เครื่องปรุง และน้ำจิ้ม มาทำการตรวจหาสาร MSG (Monosodium Glutamate) และอนุพันธ์ผงชูรสในห้องปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารทุกงานในร้านเอ็มเค ปลอดภัยและไม่ใส่ผงชูรสอย่างแท้จริง โดยสถาบันอาหารได้ทำการมอบป้ายรับรอง “MK ปลอดภัย” ไร่ผงชูรสให้กับร้านเอ็มเคทุกสาขา” มาอย่างต่อเนื่อง
- ในส่วนของการใช้น้ำมันทอดซ้ำ ทางบริษัทฯ มีวิธีการตรวจสอบโดยดูที่

มาตรฐานสารที่เรียกว่า “สารโพลาร์” (Polar Compounds) ซึ่งกำหนดว่าสารโพลาร์จะต้องไม่เกินค่าที่สามารถใช้ต่อได้ และน้ำมันดังกล่าวจะถูกนำไปขายต่อเพื่อนำไปใช้ในการผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซลเท่านั้น

และด้วยนโยบายในการดูแลสุขภาพของลูกค้า ทางบริษัทฯ ได้คำนวณค่าพลังงานอาหาร (Calorie-Calculation Program) ที่ลูกค้าได้รับในมื้อนั้นๆ เป็นรายบุคคล โดยใบแสดงผลจะถูกนำมามอบให้พร้อมกับใบเสร็จ ลูกค้าที่รักสุขภาพโดยส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับใบแสดงผลนี้ เพราะสามารถช่วยในการควบคุมการรับประทานอาหารได้เป็นอย่างดี

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความตั้งใจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุดตลอดทั้งสายธารธุรกิจ เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ เช่น

- การสร้างระบบที่เข้มงวดในการกำจัดขยะติดเชื้อ บริษัทฯ จะกำจัดขยะติดเชื้อภายในห้องปฏิบัติการจุลชีววิทยาในโรงงาน ซึ่งมีกระบวนการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิ 121 องศาเซลเซียส
- ระบบบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ลำคลอง โดยมีการตรวจคุณภาพน้ำทั้งตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 กระทรวงอุตสาหกรรม
- การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและ

มาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัทฯ มีการจัดตั้งนโยบายตรวจวัดและลดการใช้พลังงานที่ครัวกลางและสาขา

- ตั้งแต่ปลายปี 2556 บริษัทฯ มีการนำหลอดไฟ LED ซึ่งเป็นหลอดไฟประเภทประหยัดพลังงานและมีความทนทาน ไม่ต้องเปลี่ยนหลอดบ่อยมาใช้ในร้านอาหารสาขาใหม่ๆ และมีความพยายามที่จะนำการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไปสู่ร้านอาหารสาขาที่เปิดบริการก่อนหน้าให้ครบทุกแห่ง
- ในกระบวนการขนส่ง ทางบริษัทฯ ได้ศึกษาการบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ (Fleet Management) ที่งานขนส่งนั้นมีการกำหนดเส้นทางเดินรถใหม่เพื่อที่จะประหยัดน้ำมันและบริหารพื้นที่

ขนส่งของรถให้เต็มที่ที่สุด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ มีการกำหนดความเร็วในการขับขี่และติดตั้งเทคโนโลยีเพื่อที่จะสอดส่องให้ยานพาหนะใช้ความเร็วในการขับขี่ที่ 80-90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้ประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน ทั้งนี้พนักงานขับรถได้ถูกฝึกตามหลักสูตรการขับขี่แบบประหยัดน้ำมัน และรถแต่ละคันจะมีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อความสะดวกในการควบคุมดูแลรวมถึงตรวจสอบเส้นทางเดินรถ

- ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การใช้เคลือบวัสดุต่างๆ เช่น กระดาษและพลาสติก การใช้น้ำอย่างประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

สืบเนื่องจากคำมั่นสัญญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดแนวทาง CSR In-Process บริษัทฯ มุ่งเน้นในการเชื่อมต่อความสำเร็จของธุรกิจกับความก้าวหน้าของสังคมให้มีการพัฒนาไปพร้อมกัน

(1) การจัดซื้อวัตถุดิบจากโครงการหลวง

บริษัทฯ มีนโยบายการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศเป็นหลัก นับตั้งแต่ปี 2558 ทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวงเพื่อทำการซื้อขายสินค้า และในปัจจุบันปริมาณผักกว่าครึ่งหนึ่งที่ร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ ใช้ในการประกอบอาหารนั้น ถูกทำการซื้อและคัดสรรผ่านโครงการหลวงการร่วมมือของบริษัทฯ และมูลนิธิโครงการหลวงไม่หยุดอยู่เพียงแค่การเป็นผู้ซื้อและผู้ขาย

ทางบริษัทฯ ยังได้ร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการเพื่อชุมชนชาวไร่ บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อพัฒนาโรงเรียน และการเป็นอยู่ของเกษตรกรและครอบครัว โดยสนับสนุนโครงการสร้างสถานรับเลี้ยงเด็กเล็ก และโครงสร้างระบบของการเกษตรเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ สนับสนุนงบให้กับมูลนิธิโครงการหลวง เพื่อใช้ในการซ่อมสร้างศูนย์เรียนรู้ชุมชน การปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์ และสร้างสิ่งสาธารณูปโภคต่างๆ ให้กับชุมชนต้นแบบในพื้นที่ของโครงการหลวง นอกจากนี้ ยังมีการติดตั้งเครื่องกรองน้ำให้กับชุมชน 14 ชุมชน เพื่อให้มีน้ำสะอาดใช้อุปโภคบริโภค รวมทั้งสนับสนุนงบการจัดค่ายอบรมเยาวชนในพื้นที่เพื่อปลูกจิตสำนึกใน

การรักถิ่นฐานบ้านเกิด และตระหนักถึงการรักษาทรัพยากรที่มีคุณค่าในพื้นที่ของตนเอง ในอนาคตบริษัทฯ ยังคงมีการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเกษตรการศึกษาและการกักเก็บน้ำ

(2) โครงการการศึกษาาระบบทวิภาคี

บริษัทฯ ทำความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และวิทยาลัยในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ 65 แห่ง เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการในการมอบเงินทุนการศึกษาการช่วยเหลือค่าเทอมตลอดระยะเวลาการศึกษาพร้อมเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ในการพัฒนาวิชาชีพ และเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่ นักศึกษาอาชีว

โดยบริษัทฯ ทำการฝึกอบรมนักเรียนนักศึกษา ให้มีความพร้อมทั้งด้านวิชาการและทักษะอาชีพ ด้วยหลักสูตรที่ร่วมมือกับสถานศึกษา พัฒนาระบบการสอนในสถานศึกษาควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในสถานประกอบการ เพื่อให้ผู้ที่สำเร็จการศึกษาเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริง มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีหลักสูตรทั้งในระดับ ปวช. ปวส. และปริญญาตรี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชาสัมพันธ์ที่สถานศึกษาเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการทำความเข้าใจกับคุณครู ผู้ปกครอง นักเรียน และนักศึกษา รวมถึงการดูแลนักเรียนระหว่างที่อยู่กับทางบริษัทฯ อย่างคนในครอบครัว จัดอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์กับนักเรียน นักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเริ่มฝึกงานและระหว่างการฝึกงาน รวมถึงการจัดงานมอบวุฒิบัตรหลังจากจบการศึกษา เพื่อแสดงความยินดีกับความสำเร็จ เป็นต้น ในปี 2562 มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการ 1,722 คน และมีนักศึกษาที่กลับมาทำงานกับบริษัทฯ เป็นการส่งเสริมสายอาชีพหลังจบการศึกษาจำนวน 93 คน

บริษัทฯ ได้ทำการยกระดับความร่วมมือกับสถานศึกษา โดยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ริเริ่มโครงการห้องปฏิบัติการวิชาชีพ Thailand 4.0 โดยมุ่งเน้นยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาเชียงราย จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เอ็มเค (MK Brain Center)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนพื้นที่เพื่อใช้ในการอบรมเกี่ยวกับงานบริการร้านอาหาร และเรียนรู้ในสถานที่เสมือนจริง เพื่อให้เกิดบรรยากาศคล้ายกับการทำงาน ในปีการศึกษา 2562 ได้ดำเนินการจัดทำห้องปฏิบัติการวิชาชีพ Thailand 4.0 จำนวน 2 วิทยาลัย ได้แก่ วิทยาลัยเทคนิคศรีสะเกษ และวิทยาลัยอาชีวศึกษาสุรินทร์ โดยจัดสร้างห้องเรียนรู้ด้านไฟฟ้าและห้องปฏิบัติการทางด้านอาหาร และได้จัดทำพิธีเปิดห้องเรียน ในวันที่ 18 กันยายน 2562

ในปีนี้ ทางบริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณการสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการจัดการอาชีวศึกษาทวิภาคี จาก วิทยาลัยพัฒนการบางนา รวมทั้งรับโล่เชิดชูเกียรติผู้มีส่วนร่วมสนับสนุนอาชีวศึกษาของจังหวัดอุบลราชธานี จากสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประกาศเกียรติคุณในฐานะบริษัทฯ ที่ให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมืออย่างดียิ่งในการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี จากคณะอนุกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา

(3) โครงการสนับสนุนนักเรียนพิการ

บริษัทฯ พยายามที่จะสนับสนุนและส่งเสริมให้กลุ่มคนผู้พิการมีอาชีพและมีความมั่นใจโดยการเปิดโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนโสตศึกษาและโรงเรียน

ปัญญานุกูลจำนวนกว่า 21 แห่งทั่วประเทศ ได้เข้าทำงานกับทางบริษัทฯ โดยในจำนวนนี้ พนักงานพิการที่รับส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มของความพิการทางการได้ยินและความพิการทางสติปัญญา ทางบริษัทฯ ได้วางแผนให้มีการจัดการเรียนการสอนทักษะในการให้บริการตามหลักสูตรการเรียนการสอน ทวิภาคีระดับมัธยมปลายของสถาบันฝึกอบรม เอ็มเคแก่เด็กนักเรียน ซึ่งทุกรายวิชาจะมีการลงพื้นที่ศึกษาดูงานและฝึกปฏิบัติจริงที่สาขา และมีโอกาสได้ทำงานเพื่อเพิ่มประสบการณ์หรือหารายได้พิเศษ โดยก่อนการทำงานทั้งนักเรียนและผู้ปกครองจะได้รับการปฐมนิเทศเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน และพาชมสถานที่ปฏิบัติงานและที่พัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่เข้าตรวจเยี่ยมตามสาขาเพื่อที่จะดูแลการปรับตัวและความเป็นอยู่ของนักเรียน ซึ่งในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสความก้าวหน้าในวิชาชีพนี้ให้แก่เด็กนักเรียนพิการเป็นจำนวนกว่า 220 คน

ในปีนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Workshop โดยมีการเชิญพนักงานพิการจากหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งหัวหน้างานมาร่วมระดมความคิดและเรียนรู้พฤติกรรมซึ่งกันและกัน เพื่อนำข้อมูลจากการทำ Workshop ดังกล่าวนี้ออกมาเพื่อหาสร้างเป็นหลักสูตรและคู่มือสำหรับพนักงานพิการ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ใช้ประโยชน์ร่วมกันต่อไป

การสร้างนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านนวัตกรรมและการออกแบบตั้งแต่สมัยที่บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจ ในอดีต หนึ่งในสาเหตุหลักที่ก่อให้เกิดการระเบิดและไฟไหม้ในเมืองไทย

นั้นสืบเนื่องมาจากการใช้แก๊ส ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงาน บริษัทฯ จึงริเริ่มในการออกแบบหม้อไฟฟ้าของตนเองเพื่อที่จะนำมาทดแทนหม้อแก๊ส

และมีนโยบายห้ามใช้แก๊สทั้งในโซนบริการและโซนครัวสำหรับร้านอาหารในเครือทั้งหมด สัญลักษณ์หม้อแดงของร้านเอ็มเคจึงเป็นเครื่องหมายของคุณภาพและความใส่ใจที่

ทางบริษัทฯ มีต่อลูกค้าและพนักงานมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงรูปแบบของหม้อไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องจนมาเป็นเตาแม่เหล็กไฟฟ้า (Induction) ซึ่งปลอดภัยจากการถูกไฟดูด 100%

อีกหนึ่งนวัตกรรมที่ร้านเอ็มเคเป็นผู้คิดค้นและที่เรารู้จักอย่างแพร่หลายคือ คอนโดใส่อาหาร เนื่องจากบริษัทฯ พบปัญหาพื้นที่ที่ค่อนข้างจำกัดบนโต๊ะอาหาร และด้วยแรงบันดาลใจจากการออกแบบของคอนโดมิเนียม คอนโดใส่อาหารจึงถูกออกแบบมาให้สามารถวางซ้อนกันได้หลายชั้นโดยที่ยังสามารถคงมาตรฐานความสะอาดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการใช้นวัตกรรม PDA ในการสั่งอาหารเพื่อความรวดเร็วในการบริการลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ลดความผิดพลาดและลดเวลาที่ลูกค้ารออาหาร อีกทั้งทางบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพฯ โดยการให้ทุนเพื่อค้นคว้าและวิจัยเพื่อประดิษฐ์หุ่นยนต์เสิร์ฟอาหาร โครงการนี้นอกจากจะเป็นการเพิ่มประสบการณ์ที่พิเศษให้แก่ร้านเอ็มเคโดยมีหุ่นยนต์มาเสิร์ฟแล้ว ยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกทักษะทางเทคนิค แก้ไขปัญหาจากสถานการณ์จริง และได้ลงมือปฏิบัติจนเห็นผลงานวิจัยของตนเองออกมาเป็นรูปธรรมและนำมาใช้เพื่อเกิดประโยชน์ได้จริง

บริษัทฯ ยังคงทำการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล มีการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะสามารถพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2556

บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์ Tablet บนโต๊ะอาหารเพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งอาหารได้เอง (Self-Ordering System) และในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบดังกล่าวไปแล้วมากกว่า 140 สาขา

ในปี 2562 ทางบริษัทฯ ได้นำ Mobile Application เข้ามาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าบัตรสมาชิก โดยลูกค้าสามารถดาวน์โหลด Application มาใช้บนมือถือ สามารถตรวจสอบข้อมูลต่างๆ เช่น ประวัติการใช้งาน การสะสมแต้ม และแลกรับส่วนลดต่างๆ ผ่านมือถือ นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถรับสิทธิประโยชน์จากคู่มือส่วนลดต่างๆ รวมถึงสามารถค้นหาร้าน MK ที่อยู่ใกล้ที่สุดสามารถจองคิวร้านล่วงหน้า ตลอดจนสามารถที่จะสั่งอาหารล่วงหน้า และในปีนี้ทางบริษัทฯ ได้ร่วมกับทาง LINE Business Connect ซึ่งได้ผูกบัตรสมาชิกของลูกค้าบน LINE MK Official Account ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถใช้บริการบน LINE Application ได้เหมือนกับบน Mobile Application ทุกประการ ความสะดวกในการใช้งานผ่าน Mobile Application นี้จึงช่วยตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ายุคดิจิทัล

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปิดตัวบริษัทฯ ใหม่ในเครือ ที่ชื่อว่า เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ ซึ่งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กม.21 ติดกับครัวกลาง CK5 บริษัทนี้ถือเป็นบริษัทที่ดูแลด้านการขนส่ง (Logistic) ทั้งหมด ทั้งอาหารสด อาหารแห้ง และอุปกรณ์ต่างๆ ให้กับทุกสาขาทั่วประเทศ ซึ่งภายในโรงงานยังมีนวัตกรรม

ทางด้านเครื่องจักรที่นำเข้ามาใช้ในโรงงาน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดต้นทุนการดำเนินการ หนึ่งในนั้นก็คือการใช้ Auto Rack Robot in Cold Storage: 9 Crane ทำหน้าที่ยกและขนย้ายอาหารที่แช่ในห้องเย็นโดยอัตโนมัติ ซึ่งจะช่วยลดกำลังคนที่ต้องทำงานในห้องที่เก็บอุณหภูมิที่ติดลบ ซึ่งจะส่งผลเสียต่อพนักงานที่ทำงานในห้องดังกล่าวนี้เป็นระยะเวลาสั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในปีนี้มี การคิดค้นนวัตกรรมต่างๆ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนการผลิต ได้แก่ การคิดประยุกต์และปรับปรุงใช้รถเข็นตลาดไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาในการขนย้ายวัตถุดิบได้กว่า 35% และยังคงช่วยเรื่องวิทยาศาสตร์ของพนักงานให้ดีขึ้นด้วย ช่วยลดปัญหาการออกแรงยก/ลากของหนักให้กับพนักงาน

รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีที่เรียกว่า DAS (Digital Assorting System) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการควบคุมจำนวนสินค้าที่จะต้องถูกกระจายไปสู่สาขาให้เกิดความแม่นยำถูกต้อง โดยเครื่องดังกล่าวจะถูกเชื่อมกับระบบการกระจายสินค้า เมื่อพนักงานจัดสินค้าเพื่อส่งไปยังสาขานั้น จะมีปุ่มสัญญาณไฟตัวเลขที่ระบุจำนวนสินค้าที่ต้องจัด ซึ่งอำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถจัดได้ครบถูกต้องตามจำนวนที่กำหนด

กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR-after-Process)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการคืนสิ่งดี ๆ ให้แก่สังคมเพื่อความยั่งยืน ดังนั้นทุกปีทางบริษัทฯ จึงร่วมแบ่งปันผลกำไรจาก

การดำเนินงาน ให้ความช่วยเหลือแก่องค์กรการกุศลต่างๆ

- ด้วยความตั้งใจที่จะส่งมอบคุณภาพ

ชีวิตที่ดีต่อผู้คนผ่านการประกอบธุรกิจบริการและอาหาร บริษัทฯ ให้ความสำคัญตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของร้านอาหาร

ในเครือเอ็มเคที่ตั้งอยู่ที่อาคารปิยมหาราช การ์ณีย์ โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งประกอบด้วย ร้านอาหารจำนวน 4 ร้าน คือ ร้านเอ็มเค (MK) ร้านยาโยอิ (YAYOI) ร้านฮากาตะ (HAKATA) และร้านเลอ เพอทิท (Le Petit) นั้น ว่าจะบริจาครายได้ทั้งหมดหลังจากหักค่าใช้จ่ายให้กับมูลนิธิโรงพยาบาลศิริราชทุกปี เพื่อใช้สนับสนุนในกิจกรรมทางการแพทย์ สาธารณกุศล ตลอดจนการจัดซื้อเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อใช้รักษาผู้ป่วยของโรงพยาบาลซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้มอบเงินรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายให้กับมูลนิธิโรงพยาบาลศิริราชเป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท

- ร้านอาหารในเครือเอ็มเคได้ออกแบบกิจกรรมโปรโมชันเพื่อระดมทุนให้กับทางมูลนิธิยูวพัฒน์ ในโครงการ Food4Good “พื้อมีท้อง น้องอ้อมด้วย” ซึ่งรายได้ส่วนหนึ่งจากทุกออเดอร์ในเมนูโปรโมชันของทั้งแบรนด์ MK และแบรนด์ YAYOI ที่ลูกค้าสั่งนั้น จะถูกนำไปสมทบทุนโครงการอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนในพื้นที่ขาดแคลน ทั้งนี้ลูกค้าจึงมีส่วนร่วมในการบริจาคผ่านการใช้บริการที่ร้านอาหารด้วย จากการดำเนินงานทางบริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคเงินรวมทั้งสิ้น 400,000 บาท อีกทั้งทุกปีทางบริษัทฯ ได้ร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ในการบริจาคเงินและให้ความช่วยเหลือแก่องค์กรการกุศลต่างๆ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำ ได้สร้างโอกาสสำหรับผู้ยากไร้และขาดแคลนโดยการมอบเงินบริจาคเป็นจำนวนมากกว่า 78 ล้านบาท โดยแบ่งหมวดหมู่ของโครงการออกเป็น 4 ภารกิจ ดังนี้

ภารกิจที่ 1: การส่งเสริมการดูแลสุขภาพและโภชนาการ

ส่งเสริมสุขภาพให้กับชุมชนที่ด้อยโอกาสและขาดแคลนด้านโภชนาการ โดยการให้

ความรู้เกี่ยวกับโภชนาการและผลสารรูปแบบการใช้ชีวิตประจำวัน ซึ่งเป็นการช่วยเหลือให้คนในชุมชนได้รับความสมดุลทางโภชนาการที่มีคุณภาพและเป็นประโยชน์ เป็นการเสริมสร้างและพัฒนาให้ชุมชนมีสุขภาพดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือองค์กรต่างๆ ดังนี้

- มูลนิธิยูวพัฒน์

ภารกิจที่ 2: การส่งเสริมและพัฒนาชุมชนด้านสาธารณสุข

มุ่งมั่นที่จะร่วมมือและสนับสนุนองค์กรที่ทำงานใกล้ชิดกับปัญหาด้านสุขภาพในชุมชน เช่น โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โรงพยาบาลชุมชน สถาบันวิจัยต่างๆ เป็นต้น เพื่อช่วยเติมเต็มส่วนที่องค์กรนั้นยังขาดแคลนโดยการสนับสนุนเงินทุน อุปกรณ์ทางการแพทย์รวมถึงเครื่องมือ สิ่งปลูกสร้างให้พร้อมสำหรับที่จะดูแลสุขภาพของคนในชุมชน ดังนี้

- สมทบทุนสร้างอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา โรงพยาบาลศิริราช จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- สมทบทุนสร้าง “ศูนย์ส่องกล้องโรคระบบทางเดินอาหาร” โรงพยาบาลพุทธชินราช จังหวัดพิษณุโลก
- สมทบทุนสร้างห้องฉุกเฉิน โรงพยาบาลบางป่อ จังหวัดสมุทรปราการ ผ่านกิจกรรมวิ่งการกุศล
- สมทบทุนสำหรับโรงพยาบาลระดับชุมชนอำเภอแม่ฮ่องสอน จังหวัดเชียงใหม่ ผ่านกิจกรรมวิ่งการกุศล
- มูลนิธิก้าวคนละก้าว
- มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- มูลนิธิผู้สูงอายุแห่งประเทศไทย
- ศูนย์จิตตปัญญาศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล

ภารกิจที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเยาวชน

สร้างเยาวชนให้มีความรู้ ความสามารถ พร้อมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งส่งเสริมให้เยาวชนได้ค้นพบศักยภาพและความสามารถพิเศษของตนเอง เราจึงสนับสนุนโครงการที่ช่วยส่งเสริม และพัฒนาเยาวชนให้เป็นคนดี คนเก่ง มีความคิดริเริ่ม มีความเป็นผู้นำ จะทำให้นำไปสู่การเป็นสังคมที่ดีในอนาคต โดยองค์กรที่บริษัทฯ สนับสนุนได้แก่

- มูลนิธิบ้านนกขมิ้น เพื่อช่วยเหลือเด็กกำพร้าและเด็กด้อยโอกาส
- โรงเรียนบ้านโนนสว่าง จังหวัดหนองบัวลำภู
- โรงเรียนบ้านหนองถนน จังหวัดบุรีรัมย์
- โรงเรียนวัดโป่ง จังหวัดชลบุรี
- วิทยาลัยอาชีวศึกษาสุรินทร์

ภารกิจที่ 4: โครงการพิเศษ

ในแต่ละปีประเทศไทยประสบปัญหาเรื่องภัยธรรมชาติในทุกฤดูกาล เช่น น้ำท่วม ภัยหนาว และภัยแล้ง เราจึงมอบทุนสนับสนุนเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ อีกทั้งยังมีทุนสนับสนุนโครงการพิเศษเกี่ยวกับการพัฒนาด้านการศึกษาและการเกษตรเพื่อนำไปช่วยเหลือชุมชนที่ด้อยโอกาส และขาดแคลนโดยองค์กรที่บริษัทฯ สนับสนุนได้แก่

- มูลนิธิโครงการหลวง (สนับสนุนงบประมาณสร้าง อาคาร/ศูนย์เรียนรู้ชุมชน และติดตั้งเครื่องกรองน้ำในชุมชน)
- มูลนิธิอุทกพัฒน์ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สนับสนุนชุมชนม่วงชุม จังหวัดเชียงราย)
- บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยจังหวัดอุบลราชธานี
- กองทุนแสงตะวัน (วัดปทุมวนาราม)



รายงานคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลงานด้านบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดนี้จะประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและประธานของคณะกรรมการชุดนี้ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือในกรณีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ที่ว่างลง ก็จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งตนเข้ามาแทน คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

1. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ กรรมการอิสระเป็นประธาน
2. นายอรรถพล ชตช้อย กรรมการอิสระเป็นกรรมการ
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร กรรมการเป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งผลของการประชุมสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเกี่ยวกับโบนัสประจำปี 2562 และการปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับปี 2563 โดยได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของผลตอบแทนโดยการเปรียบเทียบกับตำแหน่งที่เท่ากันของบริษัทอื่นที่เทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม ที่ประชุมมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว ส่วนโบนัสประจำปี 2562 และการปรับขึ้นเงินเดือนของปี 2563 ให้อยู่ในระดับเช่นเดียวกับผู้บริหารอื่นของบริษัทฯ

2. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ และมีความเห็นว่าค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่จ่ายเป็นรายเดือนและค่าตอบแทนสำหรับกรรมการของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่จ่ายเป็นรายครั้งมีความเหมาะสมแล้ว สำหรับค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นโบนัสประจำปี 2562 เห็นควรเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลประจำปี 2562 ที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้ยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ และมีความเห็นว่า ควรเสนอให้กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในครั้งนี้ คือ นายฤทธิ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม และนายทง โชติสรยุทธ์ กลับเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากมีคุณสมบัติเหมาะสม มีการมาร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

4. พิจารณารับทราบรายงานผลการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ซึ่งดำเนินการโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นประจำทุกปี เพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยให้ดีขึ้น จากการเปรียบเทียบผลการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558-2562 ปรากฏว่าบริษัทฯ มีคะแนนในเชิงคะแนนเฉลี่ยโดยรวมดีขึ้นตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นไปอีก คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ควรดำเนินการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในประเด็นสำคัญต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของทางสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(ดร.ชติยา ไกรกาญจน์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท สรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพราะเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี คือ การมีกระบวนการปฏิบัติงาน แผนการจัดองค์กร และระบบงานที่ดี ซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามและสอบทานระบบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทฯ มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สิน ลดความผิดพลาดและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ รวมถึงมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมและการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. สภาพแวดล้อมและการควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเหมาะสม ยึดมั่นการปฏิบัติงานในความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณจริยธรรมการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร กำหนดให้มีคู่มือการใช้งานและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระดับอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการถ่ายทอดเป้าหมายองค์กรลงสู่ระดับสายงานและฝ่ายงาน ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ

ในหน่วยงานมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร นอกจากนี้ ยังเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงาน มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ

โดยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรวบรวมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ ทั้งนี้รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และการอนุมัติที่ชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่

มิใช่ทางการเงินให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีหน่วยงานที่ตรวจสอบอย่างเป็นระบบ ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายควบคุมคุณภาพ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การควบคุมติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารจะนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลจากภายในและภายนอกบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล มีการจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การ

ปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการมีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเตรียมความพร้อมก้าวสู่เทคโนโลยีในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อรวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ E-mail, Call Center เป็นต้น และที่สำคัญบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยนำเสนอรายงานและประเด็นต่างๆ อย่างเป็นอิสระ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและรับทราบผลการสอบทานงบการเงินและประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. นายฤกษ์ ธีระโกเมน

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- มิถุนายน 2555
- 68 ปี
- ของตนเอง 123,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.4
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 182,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.8
- เป็นสามีของนางยุพิน ธีระโกเมน
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2532-2555 กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2529-2555 กรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2530-2542 ประธานกรรมการ บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
 - 2517-2530 กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
- บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.แหลมเจริญ ซีฟู้ด
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.คตาพัลท์
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
 - 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
 - 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
 - 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค เวิลด์ไวด์
 - 2534-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โทเท็มส์
 - 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พริชชั่น แมนูแฟคเจอร์ริง

2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- มิถุนายน 2555
- 58 ปี
- ของตนเอง 147,494,812 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.0
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- เป็นน้องชายของนางยุพิน ชีระโกเมน
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท (MS) Abilene Christian University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2546
- Financial Statements for Directors (FSD) 9/2547
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2558-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2555-2558 กรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2535-2555 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เพอฟอร์มแมนซ์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เอชคิว
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
 - 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เซลล์ฮัท เอ็นเทอร์เทนเมนท์
 - 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
 - 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
 - 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส
 - 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เจ้าบ้านควิบุรีวิลล่า (เพชรบุรี)
 - 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซูพีเรีย โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส
 - 2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค เวิลด์ไวด์

3. นายสมชาย พิพิธจิตรกร

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 80 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4
- เป็นน้องชายของมารดาของนายฤทธิ ชีระโกเมน
- ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การบัญชี) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การสัมมนาผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหวิริยาสตีลอินดัสตรี
 - 2552-2557 ประธานกรรมการ บมจ.บางสะพานบาร์มิล
 - 2547-2552 กรรมการ บมจ.บางสะพานบาร์มิล
 - 2529-2541 กรรมการ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง
 - 2527-2542 กรรมการ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
 - 2526-2542 กรรมการ บมจ.ประกันชีวิตศรีอยุธยา
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหวิริยาเพลทมิล
 - 2552-2555 กรรมการ บมจ.เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย

4. ดร.อรรณพ ต้นละมัย

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- มิถุนายน 2555
- 69 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Engineering Management, University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA Quantitative Business Analysis) Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Engineering Management, University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP) 154/2554
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ
 - 2554-2558 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2559-ปัจจุบัน คณบดี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจอร์จทาวน์
 - 2559-2560 กรรมการ บจ.ทอออ
 - 2549-2560 กรรมการ บจ.เอ็กซ์ สิบเก้า
 - 2555-2559 คณบดี วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล
 - 2550-2554 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - 2542-2550 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - 2538-2542 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์
 - คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - 2532-2538 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5. ดร.วิศิษฏา ไทรกาญจน์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 67 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri–Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอกวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri–Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) 37/2548
- Financial Statements for Directors (FSD) 3/2551
- Advanced Audit Committee Program (AAP) 34/2554
- Director Certification Program (DCP) 110/2551
- Director Certification Program Update (DCPU) 5/2558
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.กุลธรเคอร์บี้
 - 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.พีริเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง
 - 2554-2561 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย
 - 2548-2557 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.พีริเมียร์ เทคโนโลยี
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เมฆฟ้าดีเวลลอปเม้นท์
 - 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิปเทล
 - 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ทรัพย์อุดมพร็อพเพอร์ตี้
 - 2531-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ.เควี อีเลคทรอนิกส์
 - 2556-2561 กรรมการ บจ.ลิงซ์ คอร์ปอเรชั่น

6. นายทง ไซตสรยุทธ์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- มิถุนายน 2555
- 66 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทครุศาสตร์ สาขาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) 33/2546
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
 - 2530-2561 กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เบสแกล็บ
 - 2553-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ.เพลินพัฒนา
 - 2549-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ.เพลินพัฒนา

7. นางวิไล อักกกันต์ศรีศรี

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ
จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- มิถุนายน 2555
- 66 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Fellow (FIOD)
- DCP Refresher 2/2549
- Director Certification Program (DCP) 13/2544
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สทไทย เทอมีนอล
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ.บีซีพีจี
 - 2556-2558 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซันไทยอุตสาหกรรมมืองมียาง
 - 2553-2555 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ห้องเย็นเอเชียนซีฟู้ด
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2561-ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
 - 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สทไทย สตีลไฟท์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - 2559-ปัจจุบัน ผู้สังเกตการณ์อิสระตามข้อตกลงคุณธรรม องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
 - 2540-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ฮอว์ตันอินเตอร์เนชั่นแนล
 - 2535-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.จัดหางาน เอ็กซีคคิวทีฟเฟิร์ชเซอร์วิสเสส
 - 2557-2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง
 - 2554-2560 เลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

8. นายอรรถพล ชดช้อย

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 63 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีบัญชี (ต้นทูน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 54/2548
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.วีрінดา รีส์อร์ท
 - 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเมนท์
 - 2525-2542 กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บมจ.ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางการเงิน บจ.ยูนิคอุตสาหกรรมพลาสติก
 - 2560-2561 กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บจ.วีрінดา รีส์อร์ท แอนด์ สปา
 - 2544-2554 กรรมการและผู้อำนวยการ บจ.มอลลิเก้เฮลท์แคร์ (ประเทศไทย)
 - 2542-2544 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บจ.อังกฤษตราจ (แอล.พี.)

9. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนนา

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- มิถุนายน 2555
- 68 ปี
- ของตนเอง 4,200,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.5
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555

• บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

| | |
|---------------|---|
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป |
| 2555-2561 | กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป |
| 2555-2557 | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาสาขาภัตตาคาร บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป |
| 2549-2555 | รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและธุรกิจต่างประเทศ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป |
| 2535-2549 | ผู้อำนวยการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป |

10. นายประวิทย์ ตันตวิศิษย์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- มิถุนายน 2555
- 63 ปี
- ของตนเอง 3,862,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีบัญชี (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2546
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีแอดิยูเคชั่น
- 2542-2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีแอดิยูเคชั่น
- 2555-2559 กรรมการ และเลขานุการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
- 2558-2559 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (บัญชีและการเงิน) บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
- 2549-2558 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
- 2537-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป

11. นางยุพิน ฮีระโกเมน

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- -
- 63 ปี
- ของตนเอง 182,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.8
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 123,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.4
- เป็นภรรยาของนายฤทธิ ฮีระโกเมน และเป็นพี่สาวของนายสมชาย หาญจิตต์เกษม
- มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
- -ไม่มี-
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2558-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2555-2558 กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2549-2555 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชนและร้านอาหารญี่ปุ่น บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2529-2549 ผู้อำนวยการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โมเดิร์น อินเทลลิเจนท์ เซอร์วิส
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
 - 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เฮลท์ พลัส ครีเอชั่น
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญฮีโร่ ยูนิตี้ กรุ๊ป
 - 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส
 - 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซูพีเรีย โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส

12. นายเกียรติก้อง กังวานวงศ์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาการตลาดและซ่อมบำรุง
- -
- 52 ปี
- ของตนเอง 30,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- -ไม่มี-

• บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาการตลาดและซ่อมบำรุง บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

2555-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรม บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

13. นางสุภารัตน์ พิภร์วิวัฒน์ศิริ

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
- เลขานุการบริษัทฯ
- -
- 47 ปี
- ของตนเอง 880,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.1
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- เป็นหลานสาวของมารดาของนายฤทธิ ธีระโกเมน
- ปริญญาตรีสถิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Illinois at Urbana-Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Company Secretary Program (SCP) 82/2560
- Board Reporting Program (BRP) 25/2561
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2560-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2556-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.แหลมเจริญ ซีฟู้ด
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.คاداتัลท์
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) |
|-------|--------------------------------------|--|--|--|---|-------------------------------|
| 1 | นายฤทธิ์ ชีระโกเมน | ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 123,059,333 | 123,059,333 | - | 13.4% |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 182,396,802 | 182,396,802 | - | 19.8% |
| 2 | นายสมชาย หาญจิตต์เกษม | กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 147,494,812 | 147,494,812 | - | 16.0% |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |
| 3 | นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | กรรมการ | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 3,700,000 | 3,700,000 | - | 0.4% |
| 4 | ดร.อรรณพ ต้นละมัย | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |
| 5 | ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ | กรรมการอิสระ | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |
| 6 | นายทง โขติสรยุทธ์ | กรรมการอิสระ | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 91,900 | - | -91,900 | - |
| 7 | นางวิไล ฉันทันต์ศรี | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |
| 8 | นายอรรถพล ชดช้อย | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |
| 9 | นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา | กรรมการอิสระ | 4,200,500 | 4,200,500 | - | 0.5% |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |
| 10 | นายประวิทย์ ต้นติวคินชัย | กรรมการ | 3,862,800 | 3,862,800 | - | 0.4% |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |
| 11 | นางยุพิน ชีระโกเมน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 182,396,802 | 182,396,802 | - | 19.8% |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 123,059,333 | 123,059,333 | - | 13.4% |
| 12 | นายเกียรติก้อง กังวานวงษ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส | 30,000 | 30,000 | - | 0.0% |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 400,000 | 400,000 | - | 0.0% |
| 13 | นางสุดารัตน์ พัทธิวัฒน์ศิริ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส | 880,000 | 880,000 | - | 0.1% |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | - | - | - | - |

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง



| | |
|-----------------------|--|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : ธุรกิจร้านอาหาร |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 1200 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107555000317 |
| โฮมเพจบริษัท | : www.mkrestaurant.com |
| โทรศัพท์ | : 0-2836-1000 |
| โทรสาร | : 0-2836-1099 |

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562

| | |
|-----------------------------|---|
| ทุนจดทะเบียน | : 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว | : 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991 |
| ผู้ตรวจสอบบัญชี | : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2264-0777 โทรสาร: 0-2264-0789 |

MK



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1200 ถนนเทพรัตน
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 02-836-1000 | โทรสาร : 02-836-1099



www.mkrestaurant.com