

รายงานประจำปี 2562

# ANNUAL REPORT 2019



SEAOIL  
PUBLIC COMPANY LIMITED

# CORE VALUES

**A**

Active

**O**

Operational

**E**

Entrepreneurship

**I**

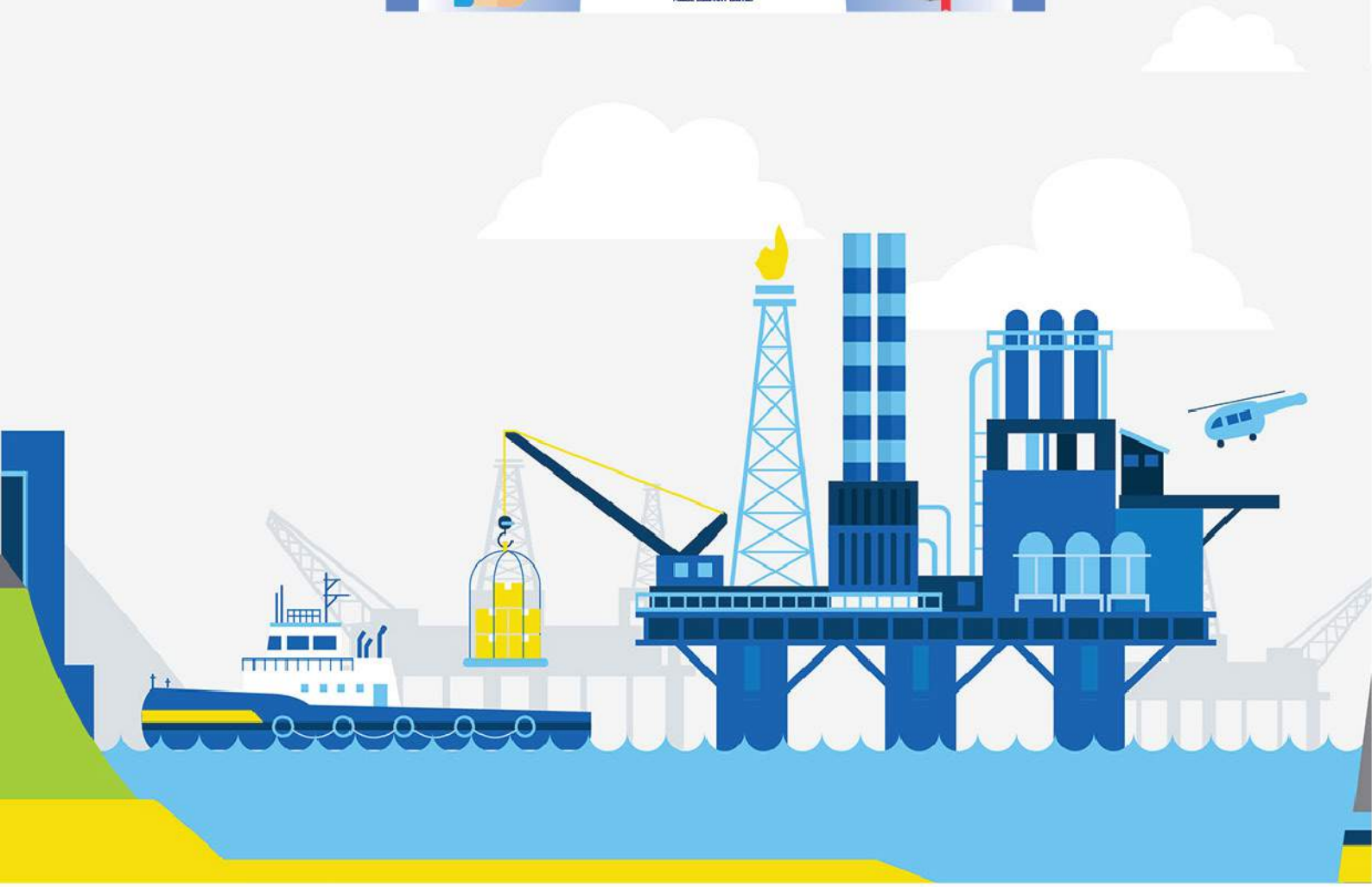
Integrity

**S**

Service Mind

**L**

Learning



▶ สารจากประธานกรรมการ	1
▶ ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	2
<b>การประกอบธุรกิจ</b>	
▶ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
▶ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
▶ ปัจจัยความเสี่ยง	18
<b>การจัดการและการกำกับดูแล</b>	
▶ โครงสร้างการถือหุ้น	22
▶ โครงสร้างการจัดการ	25
▶ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	36
▶ รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	45
▶ การกำกับดูแลกิจการ	46
▶ รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	62
▶ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	68
▶ รายการระหว่างกัน	71
<b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
▶ รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	87
▶ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	88
▶ คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายจัดการ	90
▶ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	97
<b>ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น</b>	168



“มุ่งสู่องค์กรชั้นนำ ในกลุ่มธุรกิจด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงานอื่นๆ ตลอดจนธุรกิจด้านบริการและจัดหาทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

## พันธกิจ

1. ขยายธุรกิจในกลุ่มปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและพลังงานอื่นๆ
2. ขยายธุรกิจด้านบริการและจัดหาอย่างครบวงจร
3. ขยายกลุ่มลูกค้าทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
4. มีอัตราการขยายตัวด้านรายได้อย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนางองค์กร บุคลากร และ ส่งเสริมคุณค่า ให้มุ่งไปสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
6. ส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. สนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. มุ่งเน้นการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนโดยดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย





# สารจากประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยโดยรวมมีการขยายตัวที่ลดลงจากปีก่อน จากผลกระทบทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ มูลค่าการส่งออกของไทยขยายตัวลดลง จากภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและปริมาณการค้าโลกที่ชะลอตัวลงจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน สถานการณ์ราคาน้ำมันโลกยังคงผันผวนและอยู่ในทิศทางชะลอตัวลง จากอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาดเนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกโดยรวมลดลงส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดิบลดลงไปด้วย

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2562 นับเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานโดยรวมตามที่กำหนดไว้ จากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามสถานการณ์ของเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานโดยรวมกำไรสุทธิ 73.14 ล้านบาท EBITDA 187.69 ล้านบาท ยอดการจัดจำหน่ายน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 31.50% ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันโดยรวมเติบโตมากกว่าปีก่อน 51% ส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเป็นหลัก และบริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอร์ยี่ (สยาม) ลิมิเต็ด (POES) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านสำรวจและผลิตน้ำมันปีโตรเลียม แหล่งสัมปทาน 53/48 จำนวน 111.74 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น จากแผนการขุดเจาะที่ประสบความสำเร็จในปี 2562 ที่เกิดจากหลุมผลิตใหม่สองแห่ง (L53-DD3 และ DD4) ทำให้สามารถเพิ่มยอดขายน้ำมันเฉลี่ย 447 บาร์เรลต่อวัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการมีส่วนร่วม ในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน จากการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ในปี บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ ดีเลิศ และผ่านการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)



สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ สถาบันการเงิน และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด ขอขอบคุณ ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ร่วมมือร่วมใจเพื่อผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร  
ประธานกรรมการ





# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โดยสรุป

## บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	2560	2561	2562
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	3,816.02	4,777.14	6,473.06
กำไรขั้นต้น	218.65	237.62	216.61
EBITDA	(22.35)	87.83	187.69
กำไรสุทธิ	(106.28)	5.85	73.14
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนของบริษัทใหญ่	(104.55)	(0.75)	60.85
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.1962)	(0.0014)	0.1099

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

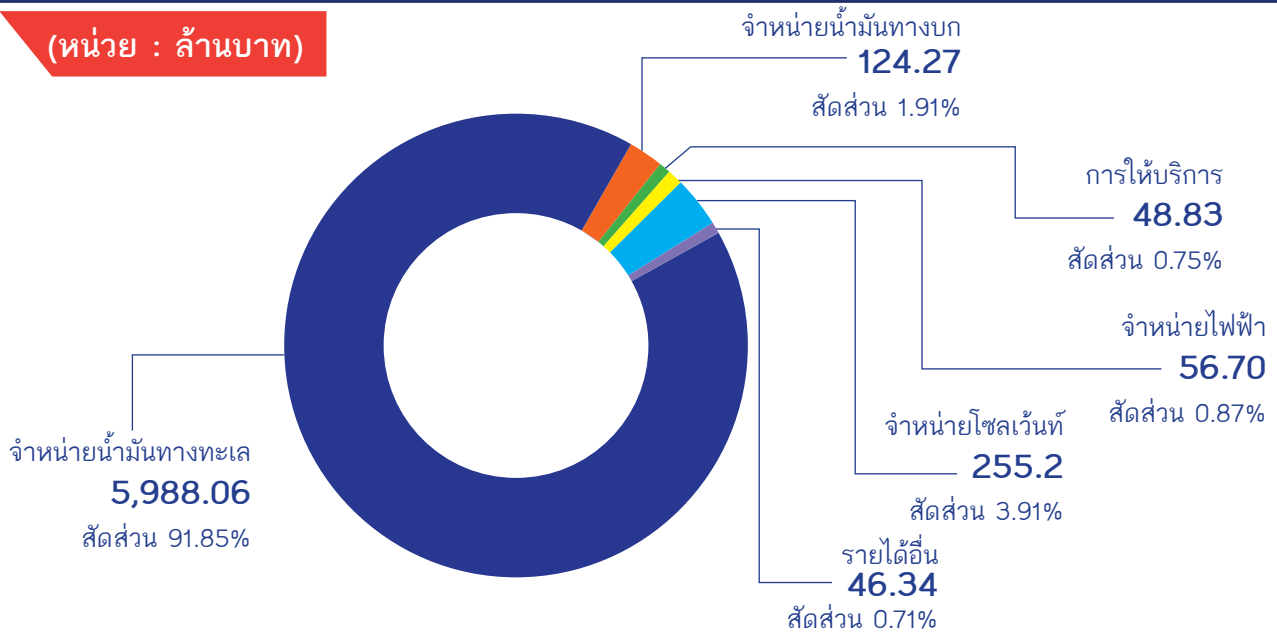
(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	2560	2561	2562
รวมสินทรัพย์	2,604.86	2,744.30	2,967.50
รวมหนี้สิน	1,251.56	1,389.91	1,555.66
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,353.30	1,354.39	1,411.84
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,350.97	1,346.65	1,395.49

### อัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		
	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.95	0.96	0.81
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.92	1.03	1.10
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	5.73	4.97	3.35
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(2.79)	0.12	1.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(3.97)	0.22	2.56
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(8.37)	(0.06)	4.44
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	553.54	553.56	553.56
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.44	2.45	2.55

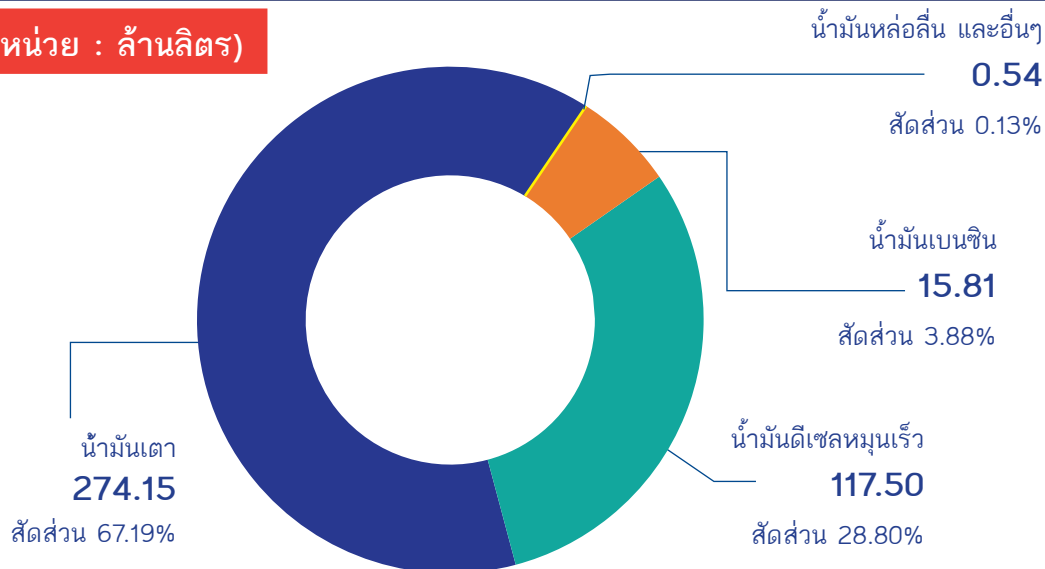
## โครงสร้างรายได้ ปี 2562

(หน่วย : ล้านบาท)



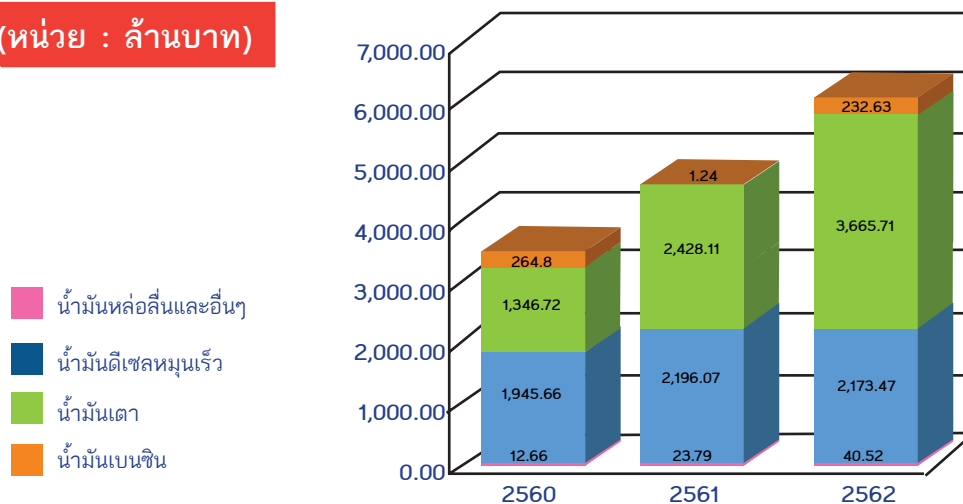
## ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท ปี 2562

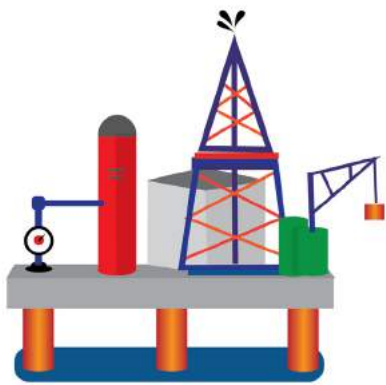
(หน่วย : ล้านลิตร)



## รายได้จากการขายแยกประเภทน้ำมันปี 2560 - ปี 2562

(หน่วย : ล้านบาท)





# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

**บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)** (“บริษัท”) เป็นบริษัทในกลุ่ม นทลิน จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1,000,000 บาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 691,867,135 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 553,559,662 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือประเภทต่างๆ เช่น เรือเดินทะเล เรือขนส่งน้ำมัน เรือประมง และเรือประเภทอื่นๆ โดยบริษัทจะดำเนินการจัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมัน/ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่และจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สิงคโปร์ ลาว กัมพูชา พม่า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งคลังกักเก็บน้ำมัน และยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งน้ำมัน โดยบริษัทจะดำเนินการจัดหาผู้ขนส่งอิสระเพื่อให้บริการขนส่งในกรณีที่ลูกค้าต้องการ

**ตุลาคม 2553** บริษัทได้ทำการขยายธุรกิจออกไปสู่การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบกให้กับโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจรถขนส่งทางบก ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทสามารถขยายช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าได้หลากหลายขึ้น

**กรกฎาคม 2554** บริษัทได้เริ่มธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) ให้แก่เรือพักอาศัย (Accommodation Barge) สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย

**กันยายน 2555** บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (General Supply) ให้กับเรือเดินทะเล เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล เช่น อาหาร น้ำ เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น เพื่อเป็นการต่อยอดจากธุรกิจ Catering and Service และได้รับประโยชน์จากฐานลูกค้าของบริษัทที่มีอยู่ในธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเลได้ ซึ่งมีความต้องการใช้เสบียงอาหาร และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ เพื่อใช้ในการเดินเรืออยู่แล้วเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

**กันยายน 2556** บริษัทได้ก้าวเข้าสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ อย่างเป็นทางการ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO)

**ตุลาคม 2557** บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศเบอร์มิวดา ชื่อว่า “Sea Oil Energy Limited” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนและขยายธุรกิจของบริษัท

**ธันวาคม 2557** บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าบริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอร์ยี่ (สยาม) ลิมิเตด (“POES”) โดยการเข้าถือหุ้น ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ POES การลงทุนดังกล่าวส่งเสริมให้บริษัทก้าวเข้าสู่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอันเป็นธุรกิจต้นน้ำของธุรกิจน้ำมัน เพื่อให้องค์กรได้เรียนรู้และรับประสบการณ์จากบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยตรง อันจะนำไปสู่การเข้าเป็นผู้รับสัมปทานระยะยาวในอนาคต

**มกราคม 2558** บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ดินแดนสหพันธ์แห่งลาบวน ประเทศมาเลเซีย ชื่อว่า “Sea Oil Offshore Limited” โดยมีวัตถุประสงค์จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างประเทศและขยายกิจการไปยังต่างประเทศ

**เมษายน 2558** บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศสิงคโปร์ ชื่อว่า “Sea Oil Petroleum PTE. LTD.” โดยจัดจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมันที่ประเทศสิงคโปร์ และขยายฐานลูกค้าและซัพพลายเออร์ในต่างประเทศ





**พฤษภาคม 2558** บริษัทเข้าทำรายการได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวน หุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และจัดสรรหุ้นเสรีจิ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2559 โดยประกอบธุรกิจโรงแยกคอนเดนเสท ซึ่งผลิต และจำหน่ายโซลเว้นท์และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวทุกชนิด (เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ จำกัด เปลี่ยนชื่อนิติบุคคลเป็น “บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด”)

**มกราคม 2560** บริษัทเข้าลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสง อาทิตย์ จำนวน 10 โครงการ ขนาดรวม 7.825 เมกะวัตต์ ด้วยวิธี การโอนกิจการทั้งหมด และเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ ซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัท สิวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสง อาทิตย์ (Solar Rooftop)

### การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนที่สำคัญ

**กุมภาพันธ์ 2556** บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 110,000,000 บาท เป็น 180,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขาย ให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในกลุ่มมทลน และ ประชาชน จำนวน 70,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**เมษายน 2557** บริษัทมีมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2557 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากเดิม 180,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 210,000,000 บาท และมี ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 209,998,052 บาท

**ธันวาคม 2557** บริษัทมีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ลดทุนจดทะเบียนจาก 210,000,000 บาทเป็น 209,998,052 บาท และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 209,998,052 บาท เป็น 314,997,078 บาท เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าทำ รายการได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอร์ยี (สยาม) ลิมิเต็ด

**มกราคม 2558** บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 209,998,052 บาท เป็น 314,996,857 บาท หลังจากการเสนอ ขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

**เมษายน 2558** บริษัทมีมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 44,999,551 หุ้น มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากเดิม จำนวน 314,996,857 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 359,996,408 บาท และมีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 359,993,848 บาท



**พฤษภาคม 2558** บริษัทมีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ปี 2558 ลดทุนจดทะเบียนจาก 359,996,408 บาทเป็น 359,993,848 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 359,993,848 บาท เป็น 379,124,282 บาท เพื่อรองรับการเข้าทำรายการได้มาซึ่งหุ้นบริษัท นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ จำกัด

**เมษายน 2559** บริษัทมีมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2559 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 37,912,428 หุ้น มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากเดิม จำนวน 379,124,282 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 417,036,710 บาท และมีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 415,120,281 บาท

**มกราคม 2560** บริษัทมีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 276,746,854 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิม จำนวน 415,120,281 บาท เป็นทุนจด ทะเบียน 691,867,135 บาท เพื่อรองรับการลงทุนในกิจการโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) และรองรับการใช้ สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (SEOIL-W)

**มีนาคม 2561** บริษัทเพิ่มทุนชำระแล้วเป็นเงิน 553,559,662 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท (SEOIL-W)

### ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือเดินทะเล เช่น เรือขนส่งสินค้า เรือ บรรทุกน้ำมัน เรือประมง และเรือท่องเที่ยว เป็นต้น ซึ่งลูกค้าของบริษัท ได้แก่ เรือเดินทะเลที่เดินทางภายในประเทศ ระหว่างประเทศ และ ยังรวมไปถึงเรือเดินทะเลที่เดินทางมาจากต่างประเทศอีกด้วย โดย ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาให้ลูกค้าเหล่านี้ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ใน การขับเคลื่อนเรือ เช่น น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตาชนิดต่างๆ และ น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ โดยเรือเดินทะเลแต่ละประเภทจะมีความ ต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ที่ต่างกันออกไป

ในปัจจุบัน บริษัทมีการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้ กับลูกค้าทางทะเลเป็นหลัก และตั้งแต่ปี 2553 บริษัทได้ขยายธุรกิจ ไปยังธุรกิจการจัดหาน้ำมันให้กับลูกค้าทางบก โดยมีกลุ่มลูกค้า ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มลูกค้าในธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจขนส่ง ทางบก ธุรกิจการให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท ยังทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นตามความ ต้องการของลูกค้าในต่างประเทศ อาทิ สิงคโปร์ ลาว กัมพูชา และ พม่า เป็นต้น

โดยน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจัดหา ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงประเภท ต่างๆ ที่ใช้ในการขับเคลื่อนเรือ น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเบนซิน เป็นต้น ซึ่งบริษัทไม่มีความจำเป็นในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรใดๆ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า แล้ว บริษัทจะจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ในประเทศหรือผู้ ค้าส่งน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ (“Supplier”) โดยในกรณี ลูกค้ามีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ขนส่งน้ำมันให้ บริษัทจะดำเนินการ จัดจ้างผู้ขนส่งอิสระเพื่อขนส่งน้ำมันไปยังจุดหมายปลายทางที่ ลูกค้ากำหนด สำหรับลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันกลางทะเล บริษัทจะ จัดจ้างเรือขนส่งน้ำมันเพื่อขนส่งสินค้าไปยังลูกค้า หากลูกค้าเป็นเรือ ที่จอดเทียบท่าอยู่หรือลูกค้าทางบก บริษัทจะทำการจัดจ้างรถขนส่ง





น้ำมันเพื่อขนส่งไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัท มีนโยบายที่จะทำการส่งผู้ควบคุมการจัดส่งของบริษัท (Inspector) ขึ้นประจำการบนยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งตั้งแต่รับน้ำมันที่คลังต้นทางไปจนถึงจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการ เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้ามีคุณลักษณะตามที่ลูกค้าต้องการ มีปริมาณที่ครบถ้วน และนำส่งถึงมือลูกค้าตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้ากับบริษัท ถ้าไ้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทมาจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนน้ำมัน รวมถึงต้นทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับราคาจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้า

บริษัทขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง แต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละ 30,000 เมตริกตัน (ประมาณ 36 ล้านลิตร) ขึ้นไปแต่ยังไม่ถึง 100,000 เมตริกตัน (ประมาณ 120 ล้านลิตร) หรือกรณีเป็นผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ชนิดเดียวมีปริมาณไม่ถึง 50,000 เมตริกตันต่อปี แต่เกิน 30,000 เมตริกตัน หรือเป็นผู้ค้าที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดได้เกิน 200,000 ลิตร โดยปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประจำปีดังกล่าวหมายถึง ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดที่นำเข้ามาในประเทศ ซื้อมากลับ ผลิตหรือได้มาในปีหนึ่ง ทั้งนี้ ไม่รวมถึงปริมาณที่จัดหามาเพื่อการสำรองตามกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นเรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสในการให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง ให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ เพื่อให้บริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้มากยิ่งขึ้น

บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอร์ยี (สยาม) ลิมิเต็ด ("POES") ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ POES ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและสำรวจปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติบนบกในประเทศไทย และ

ได้ครอบครองสัมปทานแปลงที่ L53/48 ตั้งอยู่ที่อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ซึ่งมีระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมจนถึง 20 ปี สำหรับการลงทุนในธุรกิจกับ POES นั้นต่อยอดกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และทำให้บริษัทได้ประสบการณ์และการเรียนรู้จากบริษัทสำรวจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งนำไปสู่สิทธิการเข้าเป็นผู้รับสัมปทานต่อไปในระยะยาว

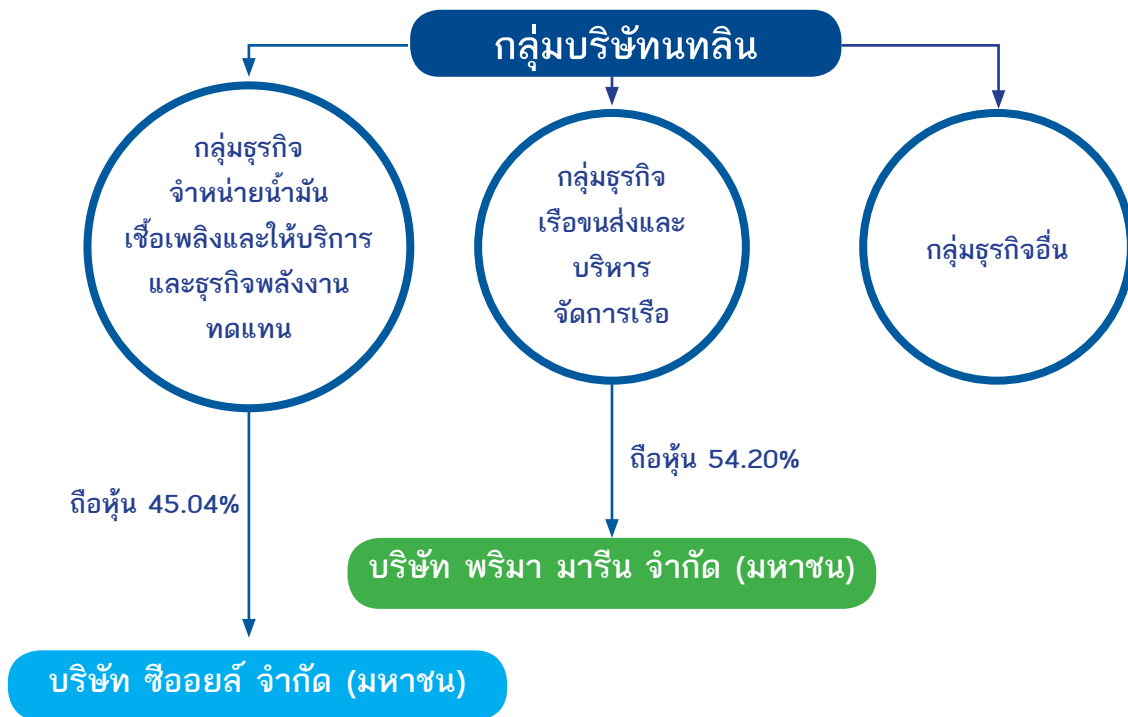
นอกจากนี้ บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ซิโอสส์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด ("SOC") หรือเดิมชื่อ บริษัท นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว ได้แก่ ไวท์สปิริต (white spirit) รับเบอร์โซลเว้นท์ (rubber solvent) น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา โดยดำเนินการกระบวนการผลิตในโรงแยกคอนเดนเสท (condensate splitter) ของ SOC ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตประมาณ 180,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งได้เริ่มเดินเครื่องจักรผลิตสินค้าและรับรู้อย่างได้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562

ในปี 2560 บริษัทเข้าลงทุนในกิจการที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเปิดดำเนินการแล้ว โดยมีบริษัท ลิฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัทย่อยในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมจำนวน 10 โครงการ ขนาดรวม 7825 เมกะวัตต์ ด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) และบริษัทรับรู้รายได้หลังทำการรายการเสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท นทลิน จำกัดซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 45.04 บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของบริษัท นทลิน จำกัด ("นทลิน") ซึ่งกิจการของกลุ่มนทลินเกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยกลุ่มบริษัทนทลินเป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเลมานานกว่า 30 ปี ซึ่งบริษัทฯ เป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มบริษัทนทลิน ที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยนทลินได้จัดทำข้อตกลงในการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ขึ้นเพื่อเป็นการยืนยันและรับรองว่า นทลิน ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจต่างๆ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและผู้ที่เกี่ยวข้องของนทลิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ จะมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยตกลงที่จะไม่ดำเนินธุรกิจหรือเข้ามามีอำนาจควบคุมนิติบุคคลใดๆ ที่ดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึง และ/หรือ ลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจปัจจุบันของบริษัท



**โครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัท นทลีน จำกัด**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงเป็นแผนภาพได้ดังนี้



### เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ไม่มี)

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน จำนวน 558,137,057 บาท ประกอบด้วย

เงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Energy Limited ("SOE") ณ ประเทศเบอร์มิวด้า เป็นเงินจำนวน 32 บาท (1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออก และบริษัทได้ชำระเงินทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

เงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Offshore Limited ("SOO") ณ ดินแดนสหพันธ์แห่งลาบวน ประเทศมาเลเซีย เป็นเงินจำนวน 0.98 ล้านบาท (30,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออก และบริษัทได้ชำระเงินทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

เงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. ("SOP") ณ ประเทศสิงคโปร์ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.75 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 4.40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินจำนวน 4.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 147.17 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดไม่มีสิทธิออกเสียงและสะสมเงินปันผลหุ้นละร้อยละ 5.65 ต่อปี บริษัทจึงมีสัดส่วนสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 75 รวมเงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. เป็นเงินจำนวน 5.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

หรือเทียบเท่า 174.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.37 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและบริษัทได้ชำระเงินทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

เงินลงทุนในบริษัท ซีโออยล์ ปีโตรเคมีคอล จำกัด ("SOC") เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2559 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของ SOC (เดิมชื่อบริษัท นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ จำกัด) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแยกคอนเดนเสท ผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวทุกชนิด จำนวน 1.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ SOC

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 SOC ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 0.54 ล้านหุ้น เป็นทุนจดทะเบียนรวม 2.04 ล้านหุ้น หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 13.50 ล้านบาท และวันที่ 27 มีนาคม 2561 ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติม มูลค่าหุ้นละ 75 บาท เป็นเงินมูลค่า 40.50 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเรียกชำระเพิ่มเติมมูลค่าจนครบเต็มจำนวนรวมเป็นเงินลงทุนใน SOC เป็นเงินจำนวน 189.82 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท ลิฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด ("LIV") เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นของ LIV จำนวน 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 249.80 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 188 ล้านบาท จากกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นที่เกี่ยวข้องในการซื้อเงินลงทุนอีกจำนวน 5.16 ล้านบาท รวมเป็นต้นทุนเงินลงทุนในข้อมูลทางการเงินทั้งสิ้น 193.16 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท Energon Pte. Ltd. ณ ประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงิน 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 30,407 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด



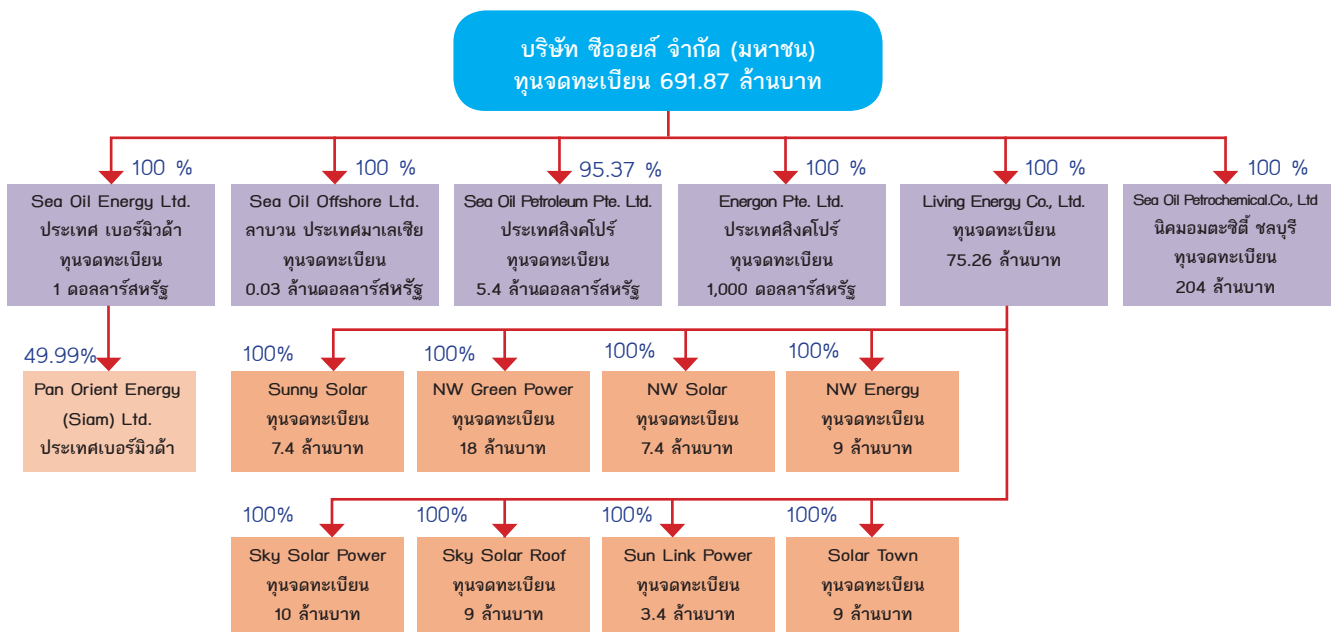
## เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในการร่วมค้า Pan Orient Energy (Siam) Limited ("POES") ตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 1,227.16 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทย่อย Sea Oil Energy Limited ได้เข้าซื้อหุ้นของ POES เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจ พัฒนา และผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย จำนวน 9,863 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ POES

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 POES ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 13.25 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่า 306.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้ Sea Oil Energy Limited จำนวน 6.62 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่า 152.98 ล้านบาท Sea Oil Energy Limited ได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 และได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าจำนวน 111.74 ล้านบาท



## โครงสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงเป็นแผนภาพได้ดังนี้



## เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเข้าสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ตลอดจนธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ สินค้า และให้บริการ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของกิจการ ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสีย ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น นโยบายคุณภาพ เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย และทบทวนประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบ



ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯ พยายามมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและต่อยอดธุรกิจเดิม เพื่อสร้างเสถียรภาพและสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจได้



บริษัทจึงได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็น  
แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนไว้ดังนี้

### 1. การเสริมสร้างคุณภาพของสินค้าและพัฒนามาตรฐาน การให้บริการกับลูกค้าเป็นสำคัญ

บริษัทดำเนินธุรกิจการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้  
กับเรือเดินทะเลมานานกว่า 20 ปี โดยบริษัทมีผู้บริหารและพนักงาน  
ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจการจัดหาน้ำมัน  
มายาวนาน บริษัทเชื่อมั่นว่าความสำเร็จของธุรกิจค่าน้ำมันเกิดจาก  
ความน่าเชื่อถือและความพึงพอใจที่ได้รับจากลูกค้า โดยบริษัทมี  
การควบคุมคุณภาพน้ำมันอย่างเคร่งครัด จัดหาและขนส่งสินค้าให้  
แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ มีคุณสมบัติตรงตาม  
ความต้องการ ได้รับสินค้าตรงเวลาและจำนวนครบถ้วนตามคำสั่งซื้อ  
มุ่งเน้นบริการลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยตระหนักถึง  
ด้านการจัดการความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ

### 2. การขยายธุรกิจและการให้บริการไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งด้านผลิต จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและจัดหาวัตถุดิบและ บริการ ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้มีแบ่ง การตลาดที่เพิ่มขึ้น

ในการประกอบธุรกิจผ่านช่องทางการให้บริการทางทะเล บริษัท  
ขยายธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้ครอบคลุมเรือทุกประเภท  
โดยเฉพาะเรือขนส่งสินค้าที่มีขนาดใหญ่และมีจำนวนเรือในกองเรือ  
จำนวนมาก รวมไปถึงการให้บริการอื่นๆ ที่จำเป็นกับเรือเดินทะเล  
รวมถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเลและบนบก เพื่อเป็นผู้ให้  
บริการในทะเลแก่เรือเดินทะเลประเภทต่างๆ และแท่นขุดเจาะน้ำมัน  
และก๊าซธรรมชาติในทะเลที่ครบวงจร นอกจากการจัดจำหน่ายน้ำมัน  
ภายในประเทศ (Domestic) แล้ว บริษัทยังวางกลยุทธ์ในการขยาย  
ตลาดการจัดจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (External) ซึ่งเป็นการ  
จำหน่ายน้ำมันให้กับเรือของลูกค้าที่มีความต้องการน้ำมันระหว่างที่  
อยู่ต่างประเทศ รวมถึงการจัดจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันที่นำ  
น้ำมันไปจำหน่ายต่อในต่างประเทศ โดยการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่าง  
ประเทศ เพื่อขยายฐานลูกค้าและซัพพลายเออร์

บริษัทมีแผนงานเพิ่มการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการ  
ของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในด้านธุรกิจจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้  
บริการอื่นๆ แก่ที่พักอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแหล่งขุดเจาะ  
น้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management) ทั้ง  
ที่เป็นธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักரிดให้แก่  
พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ (Catering and Service)  
และธุรกิจจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และ  
บริการอื่นๆ (General Supply) ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นแก่เรือเดินทะเล  
และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในทะเลให้มากขึ้น อีกทั้ง  
ยังมุ่งเน้นบริการลูกค้าให้มีความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยตระหนัก  
ถึงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยยึด  
หลักการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม  
ตามหลักเกณฑ์และนโยบายคุณภาพของบริษัท

บริษัทได้เข้าลงทุนธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอันเป็นธุรกิจ

ต้นน้ำของธุรกิจน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่จะให้บริษัทได้รับผลตอบแทนที่  
สูงขึ้น เนื่องจากการจัดหาแหล่งพลังงานปิโตรเลียม ต้องใช้เทคโนโลยี  
ทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเป็นอย่างสูง การลงทุน  
ดังกล่าวทำให้บริษัทได้เรียนรู้และรับประสบการณ์จากบริษัทสำรวจ  
และผลิตปิโตรเลียมโดยตรง เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวเข้าสู่  
การเป็นผู้รับสัมปทานระยะยาวในอนาคต

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงแยกคอนเดนเสท ซึ่งเป็นธุรกิจ  
สำหรับผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวทุก  
ชนิด เพื่อเพิ่มยอดขาย และต่อยอดธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจการเป็นผู้  
จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทในปัจจุบัน

### 3. การแสวงหาโอกาสเติบโตจากการขยายธุรกิจไปยังกลุ่ม ธุรกิจพลังงานอื่น (Business Diversification) เพื่อลดความ เสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจและสร้างเสถียรภาพให้กับองค์กร

บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังแหล่งพลังงานด้านอื่น เพื่อลดผลกระทบ  
จากภาวะราคาน้ำมันที่มีความผันผวนและสร้างเสถียรภาพให้  
กับองค์กร บริษัทได้เข้าซื้อโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 10  
โครงการ ซึ่งสร้างรายได้และกำไรให้บริษัทมากขึ้น และเป็นกิจการ  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน

### 4. การพัฒนาองค์กร บุคลากร และส่งเสริมคู่ค้าให้มุ่งสู่ความ เป็นมาตรฐานสากล ภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานตามหลัก  
ธรรมาภิบาล ตลอดจนการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็น  
ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัท  
มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ปฏิบัติตาม  
กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด  
ไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะผิดกฎหมาย ละเมิด  
ทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูป  
แบบ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้ม  
แข็ง ส่งเสริมการศึกษาให้แก่เยาวชนของชาติในอนาคต บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมใน  
กิจกรรมต่างๆ ขององค์กร การรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สร้างวัฒนธรรมองค์กร ในการ  
ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อ  
สร้างความสมดุลและนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างธุรกิจ

### บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### กลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียม - ปิโตรเคมี

- 


  - ▶ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น
    - ทางทะเล
    - ทางบก
- 
  - ▶ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยร่วมลงทุนในบริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอวี่ (สยาม) ลิมิเต็ด ("POES") ร้อยละ 49.99
- 
  - ▶ ผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์

#### กลุ่มธุรกิจบริการจัดหา อาหาร วัตถุดิบ และอื่นๆ

- 
  - ▶ บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และ ซักรีด (Catering and Service) บนเรือ แพคเกจและแท่นแพคเกจในทะเล แท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเลและบนบก
  - ▶ การบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และ บริการอื่นๆ (General Supply) ให้กับเรือและแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

#### กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ



- ▶ ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

## โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย 1) รายได้จากการจำหน่ายสินค้า ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทางทะเลและทางบก ให้แก่กลุ่มลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ 2) รายได้จากการให้บริการนั้นมาจากธุรกิจ Catering and Service ที่ให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้างให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ ที่พักอาศัยอยู่บนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) 3) รายได้จากการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทย่อยสิฟวิง เอ็นเนอร์จี 4) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายโซลเวนท์ โดยบริษัทย่อย ซีออยล์ ปีโตรเคมีคอล จำกัด เริ่มรับรู้รายได้ในเดือนเมษายน 2562 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน	3,569.84	93.27	4,649.22	96.62	6,112.33	93.76
- ทางทะเล	3,507.00	91.63	4,568.10	94.93	5,988.06	91.85
- ทางบก	62.84	1.64	81.12	1.69	124.27	1.91
รายได้จากการให้บริการ	105.68	2.76	50.21	1.04	48.83	0.75
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์	140.50	3.67	77.71	1.62	56.70	0.87
รายได้จากการจำหน่ายโซลเวนท์	-	-	-	-	255.20	3.91
รายได้อื่น	11.33	0.30	34.55	0.72	46.34**	0.71
รวม	3,827.35	100.00	4,811.69	100.00	6,519.40	100.00

\*\* รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ ค่าปรับจากการผิดสัญญาซื้อขาย ค่าชดเชยจากคดีฟ้องร้อง และอื่นๆ

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1) ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

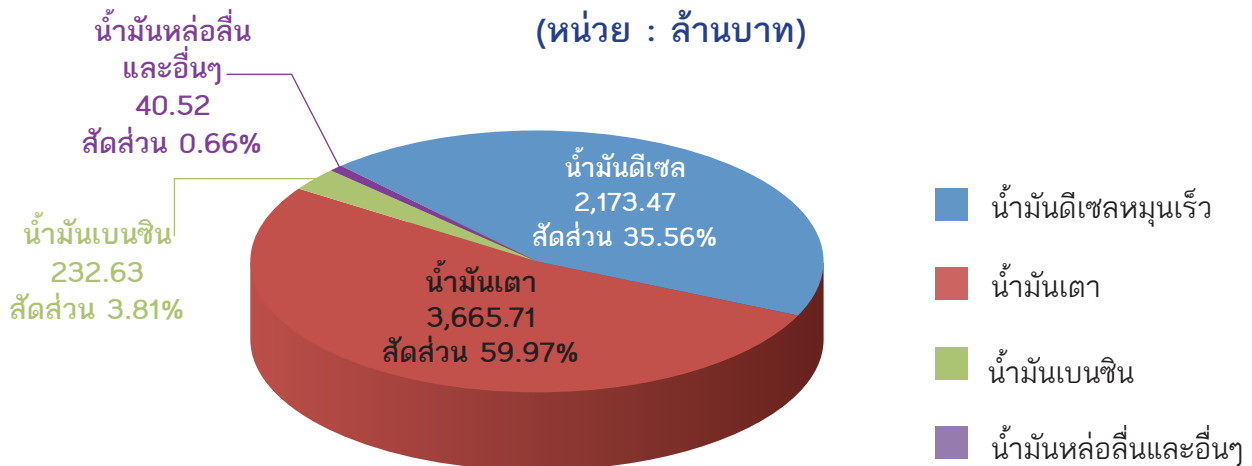
บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์ โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยเมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ในประเทศหรือผู้ค้าส่งน้ำมันทั้งในประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ในกรณีลูกค้ามีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ขนส่งน้ำมันให้ บริษัทจะว่าจ้างผู้ขนส่งอิสระที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือดำเนินการจัดส่งให้แก่ลูกค้าอย่างจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยจัดส่งน้ำมันทางเรือขนส่งน้ำมัน (Barge) ให้แก่เรือของลูกค้าที่จอดอยู่กลางทะเล และในกรณีที่เรือของลูกค้าจอดเทียบท่า บริษัทอาจจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุก น้ำมันหรือทางเรือขนส่งน้ำมัน สำหรับลูกค้าทางบกบริษัทจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุกน้ำมัน ทั้งนี้ ประเภทน้ำมันที่บริษัทจัดจำหน่ายมีดังต่อไปนี้

- น้ำมันเชื้อเพลิง: ได้แก่ น้ำมันดีเซลความเร็วสูง (High Speed Diesel) น้ำมันเตา (Fuel Oil) และน้ำมันเบนซิน (Gasoline)
- น้ำมันหล่อลื่น: ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ น้ำมันเกียร์

น้ำมันไฮโดรลิก น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์หลัก (Main Engine) น้ำมันหล่อลื่นเทอร์ไบน์และน้ำมันหล่อลื่นคอมเพรสเซอร์ (Turbine & Compressor) เป็นต้น



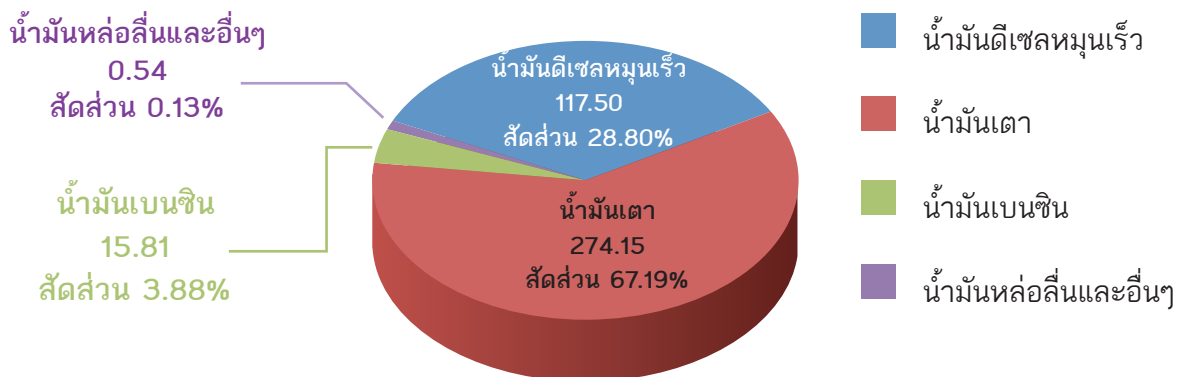
ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันประเภทต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้  
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท ปี 2562  
(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้จากการจำหน่าย (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	3,557.18	99.65	4,625.43	99.49	6,071.81	99.39
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	1,945.66	54.50	2,196.07	47.24	2,173.47	35.56
- น้ำมันเตา	1,346.72	37.72	2,428.11	52.23	3,665.71	59.97
- น้ำมันเบนซิน	264.80	7.42	1.24	0.03	232.63	3.81
น้ำมันหล่อลื่นและอื่นๆ	12.66	0.35	23.79	0.51	40.52	0.66
รวม	3,569.84	100.00	4,649.22	100.00	6,112.33	100.00

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ ของบริษัท แสดงได้ดังนี้

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท ปี 2562  
(หน่วย : ล้านลิตร)



ปริมาณจำหน่ายน้ำมัน (หน่วย:ล้านลิตร)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	248.97	99.95	269.93	99.97	407.46	99.87
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	117.64	47.23	105.25	38.98	117.50	28.80
- น้ำมันเตา	113.02	45.37	164.44	60.90	274.15	67.19
- น้ำมันเบนซิน	18.31	7.35	0.24	0.09	15.81	3.88
น้ำมันหล่อลื่นและอื่นๆ	0.13	0.05	0.09	0.03	0.54	0.13
รวม	249.11	100.00	270.02	100.00	408.00	100.00



## 2) ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ

- บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักกรีด (Catering and Housekeeping Service) สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก

เป็นการให้บริการด้านอาหารให้แก่ผู้พักอาศัยและผู้มาเยือน ตลอดจนการเตรียมอาหารกล่องสำหรับผู้ที่ต้องออกไปทำงานนอกเรือพักอาศัย ทำความสะอาด ให้สถานที่ส่วนกลาง รวมถึงห้องพักอาศัยให้ถูกสุขลักษณะรวมถึง ดูแลในด้านความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน ผ้าห่ม ผ้าเช็ดตัว เตียงนอน และซักกรีดเสื้อผ้าให้แก่ผู้พักอาศัยและผู้มาเยือน ตลอดจนการดูแลเรื่องการกำจัดมูลและการจัดการขยะ โดยในการให้บริการบนเรือพักอาศัยดังกล่าว

ทั้งนี้การให้บริการในธุรกิจด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักกรีด บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างผู้จัดเตรียม/จัดหาอาหารและซักกรีด เนื่องจากเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการด้านอาหาร การทำความสะอาด และซักกรีด และมีความพร้อมด้านบุคลากร ตลอดจนอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักรต่างๆ เพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ

- บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (General Supply)

เป็นธุรกิจที่ต่อยอดมาจากธุรกิจ Catering and Service โดยเป็นการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ ให้กับเรือเดินทะเลและแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล เช่น อาหาร น้ำ เครื่องมือต่างๆ เป็นต้นโดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการจัดเตรียมอาหาร เเสบียงอาหาร และสินค้าหรือบริการอื่นๆ ที่ได้คุณภาพและถูกสุขอนามัยตามความต้องการของลูกค้าให้แก่เรือเดินทะเลต่างๆ รวมไปถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเลซึ่งมีความต้องการอาหาร เเสบียงและวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน



## 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ประกอบธุรกิจโดยบริษัท สฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัทย่อยของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“กลุ่มบริษัทสฟวิง”) เป็นธุรกิจพลังงานทดแทนที่ใช้เทคโนโลยีเหมาะสมและให้ผลตอบแทนที่มั่นคงในระยะยาว รวมถึงการให้บริการควบคุมดูแลงานปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทสฟวิงมีโครงการประเภทการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) จำนวน 10 โครงการ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 7.825 เมกะวัตต์ และดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) แบ่งออกเป็น กฟภ. 7.600 เมกะวัตต์ และ กฟน. 0.225 เมกะวัตต์ โครงการเปิดจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งเปิดจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ครบทุกโครงการในเดือนมีนาคม 2558 และระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีกำหนดอายุ 25 ปี นับแต่วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD: Schedule Commercial Operation Date) โดยมีอัตรารับซื้อไฟฟ้า Feed-in-Tariff (FiT) จาก กฟภ. หน่วยละ 6.16 บาทต่อกิโลวัตต์-ชม. คงที่ตลอดอายุสัญญา และ กฟน. หน่วยละ 6.55 บาทต่อกิโลวัตต์-ชม. คงที่ตลอดอายุสัญญา

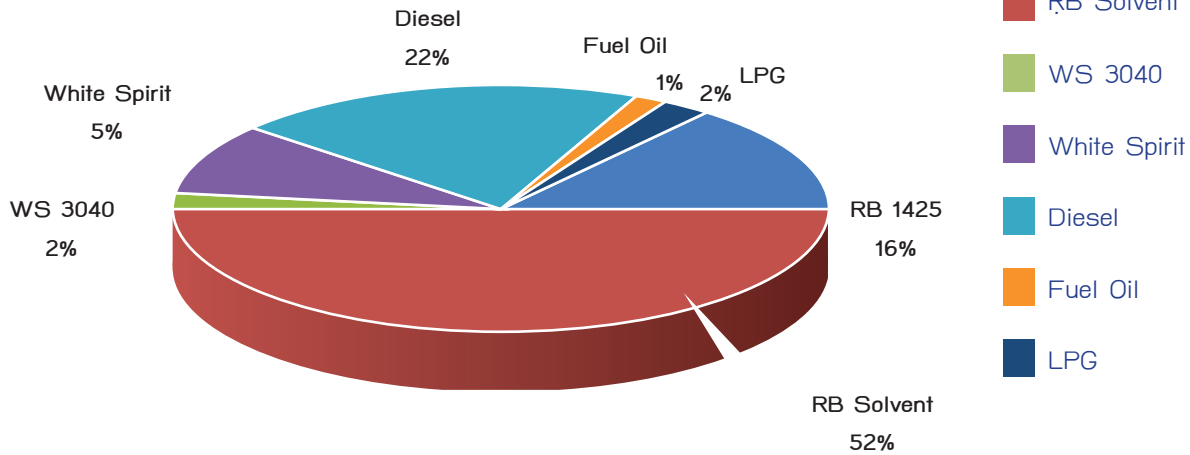
## 4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์

การดำเนินกิจการของโรงแยกคอนเดนเสท ภายใต้ บริษัท ซีโออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด เป็นธุรกิจที่นำคอนเดนเสท (สารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดเบา) มาผลิตเป็นโซลเว้นท์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ผลิตยาง ผลิตตัวทำละลายในอุตสาหกรรมสี โดยกระบวนการผลิตให้หลักการความแตกต่างของจุดเดือด (Boiling point) ของสารประกอบไฮโดรคาร์บอน ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่วนใหญ่คือ รับเบอร์โซลเว้นท์ (Rubber Solvent) สารไวท์สปิริต (White Spirit) และ ผลิตภัณฑ์พลอยได้ คือ ดีเซล (Diesel) บางส่วน



โดยสัดส่วนผลิตภัณฑ์ ปี 2562 แสดงรายละเอียด ตามกราฟด้านล่าง

## สัดส่วนผลิตภัณฑ์จากการแยกคอนเดนเสท (SOC) ปี 2562



### ◆ ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน:

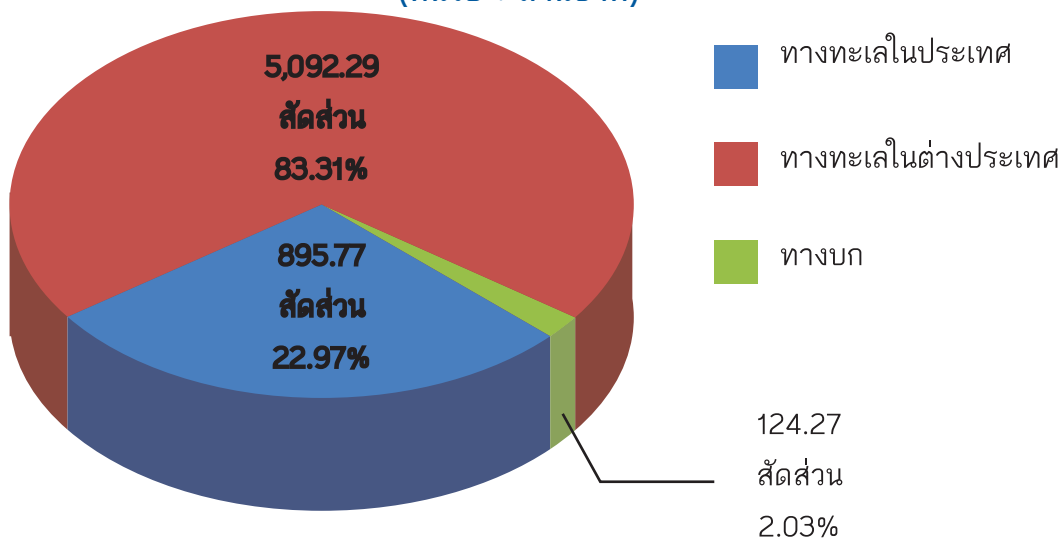
บริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทาง ได้แก่ การจัดจำหน่ายน้ำมันทางทะเล และการจัดจำหน่ายน้ำมันทางบก

- ▶ การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเลซึ่งแบ่งออกเป็น:
  - การจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศ (Domestic) ซึ่งเป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือที่มีเส้นทางเดินเรือภายในประเทศ
  - การจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (External) ซึ่งเป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือของลูกค้าที่มีความต้องการน้ำมันระหว่างที่อยู่ในต่างประเทศ
- ▶ การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบกให้แก่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจขนส่งทางบก ผู้ให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ของบริษัท แสดงได้ดังนี้

### รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2562

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้จากการจำหน่าย (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
การจำหน่ายทางทะเล	3,507.56	98.24	4,568.10	98.26	5,988.06	97.97
▶ ในประเทศ	827.85	23.19	1,065.06	22.97	895.77	14.66
▶ ต่างประเทศ	2,679.15	75.05	3,512.04	75.28	5,092.29	83.31
การจำหน่ายทางบก	62.84	1.76	81.12	1.74	124.27	2.03
รวม	3,569.84	100.00	4,649.22	100.00	6,112.33	100.00

#### ธุรกิจบริการ:

- ▶ การบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง (Catering and Service) บนเรือพักอาศัยและแท่นพักอาศัยในทะเล สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย รวมถึงแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก
- ▶ การบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (General Supply) ให้กับเรือที่มีเส้นทางเดินเรือทั้งภายในประเทศ (Domestic) ตลอดจนเรือที่มีเส้นทางเดินเรืออยู่นอกประเทศ (External) รวมไปถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Rig) ในอ่าวไทย

#### ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์:

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทลิฟวิ่ง จัดอยู่ในประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) โดยผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ทั้งสิ้น 10 โครงการ โดยช่องทางในการจัดจำหน่ายจึงเป็นการเชื่อมต่อไฟฟ้าจากแต่ละโครงการเข้าสู่สถานีและระบบไฟฟ้าของ กฟน. หรือ กฟภ. โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่าย คำนวณจากหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ เพื่อให้ กฟน.และกฟภ. จำหน่ายให้แก่ประชาชนต่อไป



#### ธุรกิจจำหน่ายโซลเวนท์:

การจัดจำหน่ายโซลเวนท์ แบ่งออกเป็น:

- ▶ การจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศ (Domestic) ซึ่งเป็นการจำหน่ายสารไวท์สปิริต (White Spirit) ทั้งหมด คิดเป็น 5.55% ของผลิตภัณฑ์โดยรวม
- ▶ การจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (External) ซึ่งเป็นการจำหน่ายโซลเวนท์ และดีเซลที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ ให้กับลูกค้าประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ลาว พม่า โดยเป็นสัดส่วนถึง 94.45% ของผลิตภัณฑ์โดยรวม

#### ◆ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

**การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล**  
ในกลุ่มของผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นที่จัดจำหน่ายทางทะเล กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ เรือเดินทะเล ประเภทต่างๆ เช่น เรือขนส่งน้ำมัน เรือบรรทุกสินค้า เรือประมง และเรือบริการของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ เช่น เรือลำเลียงวัสดุ อุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) เป็นต้น และพ่อค้าคนกลาง (Wholesaler) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้แก่เรือประเภทต่างๆ โดยบริษัทจะให้บริการแก่เรือที่เป็นผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง (End User) และเรือที่เป็นลูกค้าของพ่อค้าคนกลาง เหล่านี้ ซึ่งทอดสมออยู่กลางทะเลหรือจอดอยู่ที่ท่าเทียบเรือ

#### การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก

กลุ่มลูกค้าของการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบธุรกิจรถโดยสาร และผู้ประกอบการรถขนส่งขนาดต่างๆ เป็นต้นรวมถึง การจำหน่ายสินค้าให้แก่พ่อค้าคนกลาง (Wholesaler) ด้วย





## ปริมาณการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับกลุ่มลูกค้าต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านลิตร)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าที่จำหน่ายทางทะเล	246.28	98.86	267.01	98.89	402.66	98.69
- ในประเทศ	41.76	16.76	45.66	16.91	42.55	10.43
- ต่างประเทศ	204.52	82.10	221.35	81.98	360.11	88.26
กลุ่มลูกค้าที่จำหน่ายทางบก	2.83	1.14	3.01	1.11	5.34	1.31
รวม	249.11	100.00	270.02	100.00	408.00	100.00

### การให้บริการ Catering and Service

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทในธุรกิจนี้ คือ เรือพักอาศัย (Accommodation Barge) และแท่นพักอาศัย (Accommodation Rig) ทั้งที่ตั้งอยู่ในอ่าวไทยและในทะเลอันดามัน รวมถึงบนบก ซึ่งโดยส่วนใหญ่ที่พักอาศัยในทะเลมีทั้งในรูปแบบของเรือพักอาศัยและแท่นพักอาศัย จะเป็นของผู้รับสัมปทานขุดเจาะน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ

### การให้บริการในธุรกิจ General Supply

ธุรกิจ General Supply มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกันกับธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล คือ กลุ่มเรือเดินทะเลประเภทต่างๆ ทั้งที่มีเส้นทางเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงเรือที่เป็นเรือบริการของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซและแท่นพักอาศัยในทะเลที่ยังไม่มีบริการ Catering and Service ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้มีความต้องการอาหาร เสิร์빙และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่บนเรือ แท่นพักอาศัยและแท่นขุดเจาะ

### การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มเป้าหมายที่เป็นหน่วยงานรัฐ หรือองค์กรรัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และกลุ่มประชาชนที่ต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กฎหมายกำหนด

### การจัดจำหน่ายโซลาร์เวนท์ และผลิตภัณฑ์พลอยได้

กลุ่มเป้าหมาย เป็นลูกค้าอุตสาหกรรมเฉพาะ ที่สามารถนำโซลาร์เวนท์มาเป็นองค์ประกอบของกระบวนการผลิต ส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมผลิตสี อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง โดยในปีที่ผ่านมาลูกค้าที่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมากส่วนใหญ่เป็นลูกค้าต่างประเทศ

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน

บริษัทจะดำเนินการติดต่อผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ ("Supplier") เพื่อจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจัดหาต้องเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้คุณลักษณะและมาตรฐานตรงตามที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ซึ่งบริษัทจะทำการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ทั้งการจัดจำหน่ายทางบกและทางทะเล

### ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง (Catering and Service)

บริษัทจัดตั้งหน่วยงานด้าน Catering & Supply Management และจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการให้บริการงานด้าน Catering โดยเฉพาะ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ รวมถึงการจัดหาและเตรียมความพร้อมในด้านสถานที่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น ห้องเย็น สถานที่เก็บสินค้า ตู้ขนส่งสินค้า ตู้แช่แข็ง ตู้แช่ทั่วไป รถขนส่ง รวม การอบรมพัฒนาบุคลากรในการปฏิบัติงานให้มีความพร้อมด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน GMP, HACCP and Food Safety hygiene Practice, ISO 9001:2015 รองรับความต้องการและมาตรฐานของผู้ใช้บริการ

### ธุรกิจการบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสิร์ฟ และบริการอื่นๆ (General Supply)

บริษัทจะทำการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสิร์ฟ และบริการอื่นๆ ที่ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ ("ผู้จัดจำหน่าย") ตามที่ลูกค้ามีความต้องการ โดยบริษัทจะรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าก่อนที่จะส่งคำสั่งซื้อต่อไปยังผู้จัดจำหน่าย เพื่อดำเนินการจัดเตรียม จัดหาสินค้าและจัดส่งให้กับลูกค้าอย่างจดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการต่อไป

### ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทลิฟวิงมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานกำหนดไว้ในการยื่นคำร้องขอจำหน่ายและเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิก (PV) หรือโซลาร์เซลล์ประเภท Commercial Rooftop ซึ่งกลุ่มบริษัทลิฟวิงผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเชื่อมต่อไฟฟ้าจากแต่ละโครงการเข้าสู่สถานีและระบบไฟฟ้าของ กฟน. หรือ กฟภ.

### ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายโซลาร์เวนท์

บริษัทดำเนินการผลิตโดย จัดหาวัตถุดิบ คอนเดนเสท (สารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดเบา) จากผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่เพื่อมาผลิตโซลาร์เวนท์ที่มีลักษณะเฉพาะ สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า





## ◆การแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

### ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน

ผู้จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือเดินทะเล มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายด้วยกัน โดยสามารถแบ่งออกเป็นสองกลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตน้ำมัน เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
2. กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นผู้ค้าน้ำมัน

โดยบริษัทเป็นผู้ค้าของผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตน้ำมันข้างต้น ซึ่งบริษัทจะรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายย่อยหลายราย ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อของบริษัทกับผู้ผลิตน้ำมันมีปริมาณสูงเพียงพอที่จะสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันได้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงได้ในราคาที่ดี และสามารถทำกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันได้

### ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง (Catering and Service)

ในส่วนของบริษัทให้บริการ Catering and Service แก่เรือพักอาศัย แท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ รวมถึงแท่นพักอาศัยนั้น มีผู้ประกอบการอยู่จำนวน 3 ราย โดยผู้ประกอบการทั้ง 3 ราย มีการให้บริการบนแท่นขุดเจาะ แท่นพักอาศัย และเรือพักอาศัยในกรณีที่มีการจัดจ้างผู้ประกอบการ Catering and Service นั้น ผู้รับสัมปทานแท่นขุดเจาะ แท่นพักอาศัย หรือเรือพักอาศัย จะดำเนินการเปิดให้มีการเสนอราคาจากผู้ประกอบการรายต่างๆ ที่มีประวัติการทำงานที่ดี โดยจะพิจารณาจัดจ้างผู้ประกอบการที่เสนอราคาและเงื่อนไขในการให้บริการที่ดีที่สุด ดังนั้น ราคาในการให้บริการ ประวัติการทำงานที่ดี และฐานะการเงินที่มั่นคง จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาเลือกผู้ให้บริการในธุรกิจนี้

### ธุรกิจการบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (General Supply)

ในส่วนของบริษัท General Supply นั้น ลูกค้าจะจ้างผู้ประกอบการ โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ที่ดี มีประวัติในการให้บริการที่ดี และนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่สมเหตุสมผล ดังนั้น ผู้ประกอบการที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และมีความได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนในการจัดเตรียม จัดหา สินค้า มีความได้เปรียบกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ

### ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเท่านั้น

### ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายโซลเวนท์

บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ที่มีลักษณะเฉพาะ ตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตทั้งรูปแบบที่เป็นการผลิตต่อเนื่อง และ รูปแบบการผลิตตามคำสั่งซื้อรายครั้งของลูกค้า

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนดนั้น บริษัทจะจัดจ้างผู้ขนส่งที่มียานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งและเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ บนยานพาหนะที่ได้มาตรฐาน ซึ่งไม่ก่อให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างการรับน้ำมัน ณ จุดรับน้ำมันเชื้อเพลิงต้นทาง ระหว่างเส้นทางขนส่ง และระหว่างการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้า อีกทั้งบริษัทได้มีการกำหนดให้ผู้ขนส่งมีมาตรการป้องกันสภาวะแวดล้อม และจัดเตรียมอุปกรณ์และเคมีภัณฑ์สำหรับทำลายคราบน้ำมันเชื้อเพลิงให้พร้อมบนยานพาหนะที่ใช้ขนส่ง โดยในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยที่เกิดการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิงออกสู่สภาพแวดล้อม ผู้ขนส่งจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อมลภาวะและค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือชดเชยมลภาวะนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทมีความพยายามเป็นอย่างยิ่งในการควบคุมยานพาหนะ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ บนยานพาหนะของผู้ขนส่งให้ได้มาตรฐานเพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิงออกสู่สภาพแวดล้อมได้ สำหรับอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายโซลเวนท์ บริษัทฯดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดของการนิคมอุตสาหกรรมและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อาทิ การบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากขบวนการผลิตภายใน ให้ได้ตามมาตรฐานก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก การควบคุมมลพิษทางเสียงและอากาศ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำโครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (CQI) เรื่อง การทำลายน้ำมันตัวอย่างและขวดบรรจุภัณฑ์ ซึ่งบริษัทได้จัดทำวิธีปฏิบัติงาน (Work Instruction) การจัดเก็บและทำลายตัวอย่างสินค้าน้ำมัน เป็นไปตามระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยสร้างการกำจัดน้ำมันอย่างเป็นระบบและคัดเลือกผู้กำจัดน้ำมันที่มีมาตรฐานระดับสูง เพื่อป้องกันน้ำมันกลับมาสร้างมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อมได้ อีกทั้งขวดบรรจุภัณฑ์ได้นำไปรีไซเคิลด้วยกรรมวิธีที่ถูกต้องตามหลักมาตรฐานอุตสาหกรรม จึงไม่เพิ่มปริมาณมลพิษให้แก่สังคมและชุมชน ซึ่งทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานของบริษัทจะตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญเสมอ ทั้งนี้ บริษัทได้สร้างจิตสำนึกในการแยกประเภทขยะให้แก่นักงานภายในองค์กร เพื่อแบ่งแยกวิธีกำจัดขยะและการนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งเป็นการลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม





## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันมีความผันผวนไปตามปัจจัยต่างๆ อาทิ อุปสงค์และอุปทานของตลาด ปริมาณน้ำมันสำรองแต่ละประเทศ สภาพภูมิอากาศแต่ละฤดูกาล หรือนโยบายการผลิตน้ำมันของประเทศกลุ่มโอเปค เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันโดยรวมของบริษัทที่ แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากนโยบายด้านการกำหนดราคาขาย ได้บวกกำไรส่วนเพิ่มจากราคาต้นทุน (Cost Plus Pricing Method) อีกทั้งบริษัทไม่มีการเก็บสำรองน้ำมัน จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน นอกจากนี้ ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นเรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ โรงงานอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการในธุรกิจต่างๆ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความผันผวนของราคาน้ำมันจึงไม่ได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของกลุ่มลูกค้าของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อโครงการลงทุนในกิจการร่วมค้าบริษัท แพนโอเรียน เอ็นเนอร์ยี (สยาม) ลิมิเตด ("POES") ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและสำรวจปิโตรเลียม บริษัทจึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคร่วมกับ POES โดยวิเคราะห์ผลกระทบของราคาน้ำมันที่ระดับราคาต่างๆต่อรายได้และกำไรของบริษัท และหาแนวทางในการบริหารต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายดำเนินการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและผลิตน้ำมันได้อย่างปลอดภัย ตลอดจนการปรับแผนการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์ราคาน้ำมันมากที่สุด

#### 2. ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

ธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินทะเลมีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูงโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้ การทำธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำหรับเรือเดินทะเลไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรสูง ทำให้การเข้ามาดำเนินธุรกิจสามารถทำได้ง่ายซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงเรือ ได้แก่ พนักงานขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญใน

ผลิตภัณฑ์, มาตรฐานการจัดส่งน้ำมันให้ตรงเวลาในปริมาณที่ครบถ้วนตรงตามความต้องการของลูกค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการในระดับสากล บริษัทจึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอทั้งยังพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง

#### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายน้ำมัน (Supplier) รายใหญ่

บริษัทจะสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันที่มีอยู่หลายรายในตลาดโดยราคาสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายจะมีราคาใกล้เคียงกันโดยอ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ บริษัทสั่งซื้อน้ำมันจากผู้จำหน่ายน้ำมันรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายน้ำมันรายใหญ่ในปริมาณที่มากจะช่วยให้บริษัทซื้อน้ำมันได้ในราคาที่แข่งขันได้และช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจในคุณภาพของน้ำมันที่จัดส่งให้แก่ลูกค้า รวมถึงความสามารถในการจัดสรรน้ำมันในสถานการณ์ที่มีปริมาณน้ำมันไม่เพียงพอ





อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันรายอื่นๆ โดยก่อนการสั่งซื้อน้ำมันแต่ละครั้ง พนักงานขายจะเปรียบเทียบราคาขายน้ำมันรายวันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 ราย บริษัทจะสั่งซื้อน้ำมันโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ลักษณะของสินค้า ราคา และระยะทางการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้าของบริษัท เป็นต้น

#### 4. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องจากปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของบริษัทอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ในการขับเคลื่อนองค์กรให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น กับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน หรือ อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและหามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดย คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกำหนดให้มีการจัดอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ และความตระหนักถึงความปลอดภัยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับภัยคุกคามในปัจจุบันให้กับ กรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง การกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้องและปลอดภัย พัฒนาระบบหรือโปรแกรมในการเฝ้าระวังพฤติกรรมและจัดการภัยคุกคามที่เข้ามาโจมตีทำการทดสอบและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีถูกโจมตี และทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทมีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาว และบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายเพื่อการบริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ กำหนดอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นในการจำหน่ายสินค้า ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของบริษัท ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจึงถูกชดเชยด้วยกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

#### 2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีต้นทุนการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ และการรับรู้รายได้จากการขายน้ำมันเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแล้วทั้งจำนวน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท



#### 3. ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัท

บริษัทได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการขยายธุรกิจด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และด้านพลังงานต่างๆ ทำให้บริษัทต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้นบริษัทจึงมีการวางแผนบริหารจัดการลงทุนอย่างระมัดระวังรอบคอบ การเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้น และนักลงทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนบริษัทมีระบบการบริหารจัดเก็บหนี้้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้าสามารถชำระเงินให้ตรงตามกำหนดเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินตลอดมา ทั้งในเรื่อง การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขาย หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีประวัติการชำระหนี้ที่ดี ตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินต่างๆ พิจารณาวางเงินสินเชื่อหรือเพิ่มวงเงินให้กับบริษัท เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทำให้บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operational Risk)

#### 1. ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า

บริษัทมีนโยบายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้าซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระค่าสินค้าและบริการจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อพิจารณาการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่การทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ ดูแลเร่งรัดติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระ พิจารณายุติการขายเมื่อลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามข้อตกลง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการฟ้องร้องคดีตามกฎหมาย สำหรับบริษัทอยู่ในต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Trading) ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านการให้เครดิตกับลูกค้า โดยการพิจารณาลูกค้าจากฐานข้อมูลวิเคราะห์สินเชื่อ จัดอันดับเครดิตและมีกระบวนการทบทวนสถานะเครดิตอย่างสม่ำเสมอ การใช้มาตรการกักเรือ (Ship Arrest) ตามกฎหมายทางทะเลระหว่างประเทศภายใต้



ขอบเขตอำนาจศาล สำหรับลูกค้าที่ผิดนัดชำระหนี้เพื่อการเรียกร้อง สิทธิที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้า ( Trade Credit Insurance) เพื่อลดความเสี่ยงจากการเกิดหนี้สูญ

## 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทแม่ในการจำหน่ายสินค้าและบริการ

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัทนทลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 45.04 โดยในปี 2560 - ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมี รายได้จากการขายสินค้าและบริการให้กับกลุ่มนทลีนจำนวน 272.36 ล้านบาท 311.08 ล้านบาท และ 354.61 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ คิดเป็นร้อยละ 7.14 ร้อยละ 6.51 และร้อยละ 5.48 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการทั้งหมด ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบาย ในการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่บริษัทในกลุ่มนทลีนเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั่วไปอย่างใดก็ได้ บริษัทมีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอื่นๆเพิ่มมากขึ้น อาทิ เรือเดินทะเลทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ เรือเดินทะเลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยหรือเรือลำเลียงวัสดุ อุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภคของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซต่างๆ แต่ยังคงให้ความสำคัญในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังได้หาโอกาสที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้า รายใหม่ เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

## 3. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่ง น้อยรายในการขนส่งน้ำมันทางทะเล

เนื่องจากมีกฎหมายกำหนดให้เรือขนส่งน้ำมันขนาดใหญ่ กว่า 500 ตันต้องเป็นเรือถึง 2 ชั้น (Double Hull) ซึ่งผู้ประกอบการขนส่งยังมีเรือประเภทที่กำหนดจำนวนน้อยราย ไม่เพียงพอ กับความต้องการของตลาด อย่างไรก็ดี บริษัทฯได้พยายามจัดหาเรือขนส่งจากผู้ประกอบการขนส่งรายอื่นเพิ่มจากที่มีอยู่เดิมเพื่อป้องกัน ความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงเพิ่มมาตรฐานในการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งที่มีเรือที่ได้คุณภาพและมีการตรวจสอบคุณภาพเรือขนส่ง ที่ให้บริการ โดยการประเมินคุณภาพการจัดส่งเป็นรายเที่ยว

## 4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องจากการปฏิบัติงาน ในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจ นำไปสู่ความสูญเสีย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย อันจะส่งผลกระทบต่อ การหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผล กระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ ความเสี่ยงจากการเกิด อุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทั้งทางเรือและทางบก ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัยในสุลักษณะอนามัยจากการให้บริการด้าน Catering & Housekeeping ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในโรงงานและ การปฏิบัติงานในที่สูง เป็นต้น บริษัทฯได้มีการกำหนดแนวทางและ มาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมดังนี้



- ▶ กำหนดและประกาศนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึง ความสำคัญของการปฏิบัติงานภายใต้ นโยบาย คำนึงถึงผล กระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- ▶ จัดตั้งฝ่ายงาน QSSHE เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ▶ กำหนดมาตรการป้องกันและขั้นตอนการปฏิบัติงาน การตรวจ สอบปริมาณและคุณภาพน้ำมัน พร้อมทั้งซักซ้อมแผนฉุกเฉิน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและแนวปฏิบัติตาม มาตรฐานสากล รวมถึงระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ▶ จัดทำคู่มือมาตรฐานและขั้นตอนการปฏิบัติงาน อาทิ คู่มือ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน GMP, HACCP and Food Safety hygiene Practice, ISO 9001:2015
- ▶ การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยต่างๆ อาทิ การอบรมการขับ รถเชิงป้องกัน (Defensive Driving) การอบรมการใช้อุปกรณ์ ป้องกันต่างๆ การอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความ ความปลอดภัย กระชับให้พนักงานปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่บริษัท กำหนดอย่างเคร่งครัด
- ▶ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมที่ ดีและปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

## 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบและ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเกิดจาก ภาครัฐทั้งในและต่าง ประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และนโยบายต่างๆ อาจทำให้บริษัทฯไม่สามารถปฏิบัติตามให้สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรืออาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจ ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท ผลกระทบทั้ง ด้านการเงินและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันและ การลงทุน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการ ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายต่างๆ ให้ ทันต่อสถานการณ์และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความ เปลี่ยนแปลง เพื่อวิเคราะห์หากกลยุทธ์ที่เหมาะสม มีการกำหนด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ





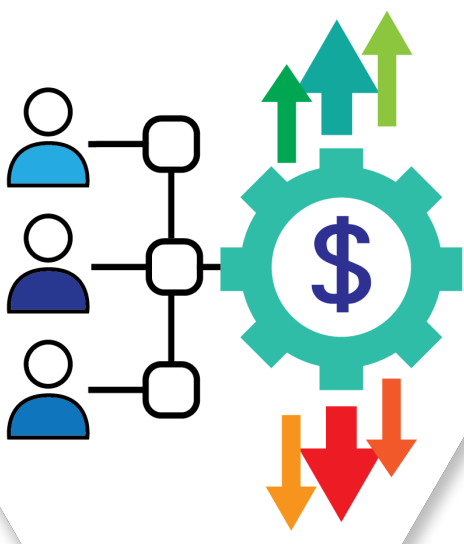
สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติ การติดตามการเปลี่ยนแปลงผ่านหน่วยงานกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง

## 6. ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นหลักที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อ บริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท นทลีน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทรวมทั้งสิ้นร้อยละ 56.57 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัท นทลีน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งในบริษัท ซึ่งจะ ทำให้บริษัท นทลีน จำกัด มีอำนาจควบคุมในการตัดสินใจของบริษัท สำหรับกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสียงข้างมากในการลงคะแนน เว้นแต่ เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อ ตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

รวมถึงบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ บริษัทกรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ กำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารอย่างชัดเจน และการกำหนด มาตรการการเข้าทำรายการระหว่างกัน หากบริษัทมีความจำเป็น ในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตาม ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะ กรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่าง เคร่งครัด โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงใน การพิจารณารายการดังกล่าว และ นโยบายการกำกับดูแล เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางต่างๆ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นซักถามในที่ประชุมได้อย่างอิสระ





## โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 691,867,135 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 691,867,135 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 553,559,662 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 553,559,662 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 17 มีนาคม 2563 นับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	โครงสร้างการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มปานบุญห้อม	314,967,255	56.90
1.1 นายเชิดชู ปานบุญห้อม และคู่สมรส	58,984,908	10.66
1.2 นางสาวนिरชา ปานบุญห้อม	4,400,000	0.79
1.3 นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญห้อม	787,605	0.14
1.4 บริษัท นทลิน จำกัด*	249,332,742	45.04
1.5 Austin Asset Limited**	1,462,000	0.26
2. นายเศกสรร เศรษฐสกุล	23,107,900	4.17
3. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	17,200,000	3.11
4. นายธาดา โอฬาริก	16,269,832	2.94
5. นายนพพร เหลืองธนะอนันต์	6,793,283	1.23
6. นางสาววิอร ทองแดง	6,196,094	1.12
7. นางสาวกิ่งกมล เกษมวิลาศ	5,426,900	0.98
8. นางสาวชาลินี เกตุแก้ว	5,367,482	0.97
9. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	4,875,200	0.88
10. นางสาวปรารถนา ชัยพรหมประสิทธิ์	4,385,800	0.79
11. นางศิริลักษณ์ ชัยพรหมประสิทธิ์	4,000,033	0.72
12. นางดาราราย รัตนชัยวรรณ	3,129,600	0.57
13. นายสุรพล มีเสถียร	2,958,329	0.53
14. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,934,564	0.53
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	135,947,390	24.56
<b>รวม</b>	<b>553,559,662</b>	<b>100.00</b>



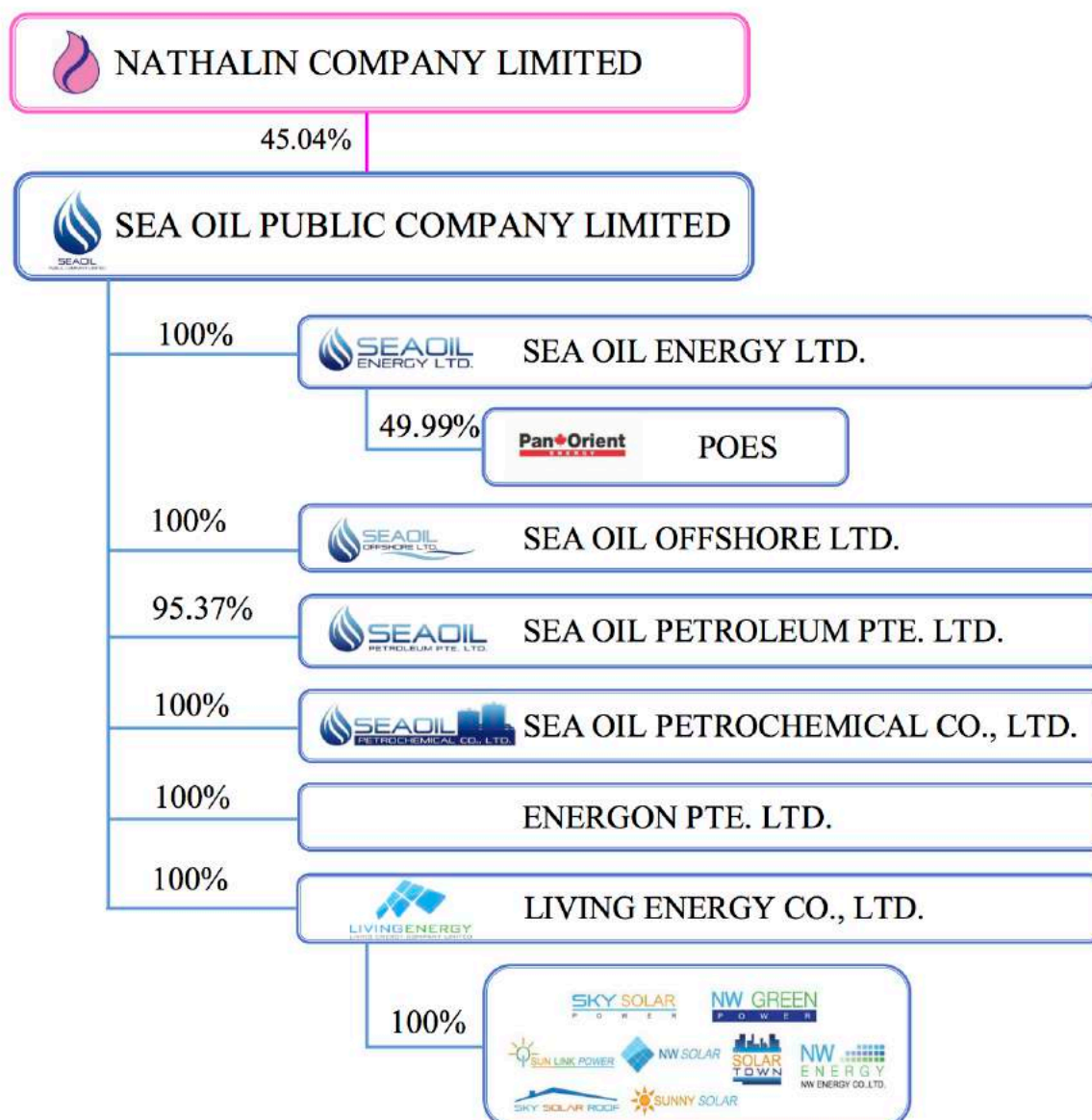
หมายเหตุ \* บริษัท นทลิน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 9,999,991 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด และบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นโดย นายเชิดชู ปานบุญห้อม จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

\*\*Austin Asset Limited เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง ถือหุ้นโดยบริษัท นทลิน จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์ สุข , นายสุพล มีเสถียร และนางสาวนिरชา ปานบุญห้อม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้



## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันการเงินหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (II&HNW) โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้ ดังนี้

ชนิดหุ้นกู้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	อัตรา ดอกเบี้ย (%)
ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	400	400	23 กุมภาพันธ์ 2561	23 กุมภาพันธ์ 2563 (อายุ 2 ปี)	คงที่ 5.90% ต่อปี (จ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)

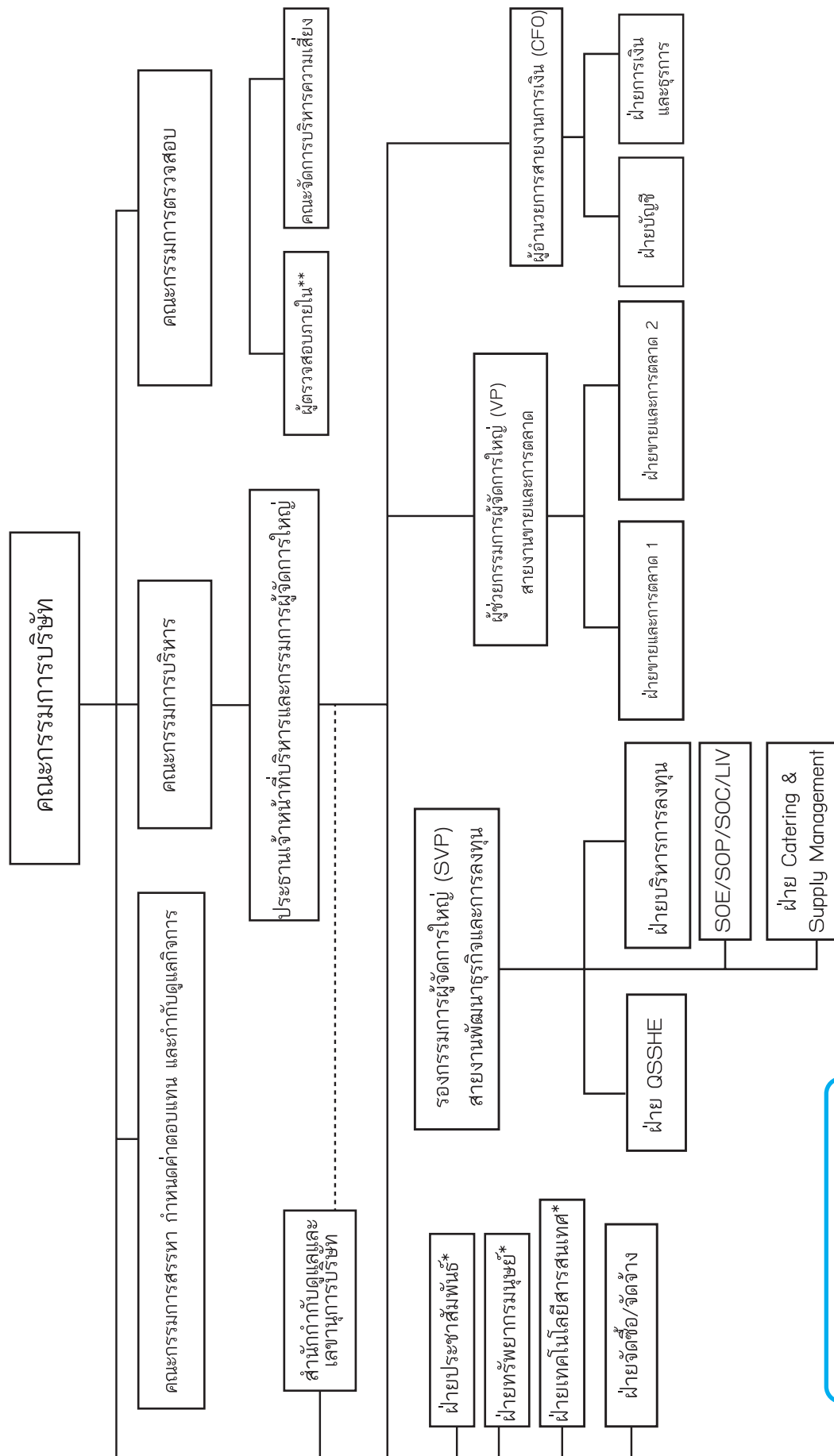
## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่มมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป





# โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้



อนุมัติโดย : คณะกรรมการบริษัท (ครั้งที่ 2/2562)

มีผลบังคับใช้ : 7 พฤษภาคม 2562

หมายเหตุ

\* บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ในการบริการด้านตรวจสอบภายใน บริหารทรัพยากรมนุษย์ เทคโนโลยีและสารสนเทศ และประชาสัมพันธ์ สำหรับการบริหารปฏิบัติงานของ Outsource ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และฝ่ายประชาสัมพันธ์ มอบหมายให้สำนักกำกับดูแลฯ เป็นผู้ควบคุมและประเมินผล สำหรับการบริหารปฏิบัติงานของ Outsource ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มอบหมายให้ ฝ่าย QSSHE เป็นผู้ควบคุมและประเมินผล

\*\* คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในโดยตรง

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) มีกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ แบ่งเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	ประธานกรรมการ
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
3. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
5. นายสุพล มีเสถียร	กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ / กรรมการบริหาร
7. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์*	กรรมการ

\*หมายเหตุ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 มีมติให้นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน นางสุธิดา คฤเดชโกศล กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร, นายสุพล มีเสถียร, นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข และ นางสาวนิรชา ปานบุญหอม กรรมการสองในสี่คนนี้ลงนามชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท โดยมี นางสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

บริษัทแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงาน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน ประธานกรรมการมีบทบาท ดังนี้

1. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดระเบียบวาระการประชุม
2. เป็นประธานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมให้การประชุมมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท
3. เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน นโยบายในการป้องกันความเสี่ยง และนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น
2. ดูแลและจัดการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
3. พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน โครงการลงทุน และงบประมาณของบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ



- นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีระบบบัญชี ระบบการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญรวมถึงติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง
  7. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  8. กำกับดูแลและจัดให้มีกลไกกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
  9. พิจารณาและอนุมัติ รวมถึงให้ความเห็นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับกำหนด
  10. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
  11. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลงานในอดีต คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เป็นต้น
  12. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
  13. แต่งตั้งกรรมการบริหาร และแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
  14. สรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
  15. แต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศเรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
  16. แต่งตั้งและ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใดที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
  17. ในกรณีที่มีการมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.”) หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้
  18. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นเลขานุการบริษัท
  19. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใสผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้
  20. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆที่จำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
  21. กรรมการต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  22. กรรมการต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใดๆ อันเกิดจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสารสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
  23. ห้ามมิให้กรรมการรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือ ผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  24. กรรมการ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวในกรณีที่มีการกระทำใด มี ส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่าน นั้นไม่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัท ย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

25. คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับ ดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร. รุจิร พนมยงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายทวีป สุนทรสิงห์*	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. เฉลิมวิทย์ นิมิตรกุล	กรรมการตรวจสอบ

\*นายทวีป สุนทรสิงห์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน

โดยมีนางสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** คือ กรรมการอิสระ ที่ได้รับการ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนด้านการกำกับ ดูแลกิจการ โดยเฉพาะในด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบและปฏิบัติตาม กฎหมายของบริษัท เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและ เพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความ เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทและเสนอ ค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้

สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของ รายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลัก ทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้า ร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบ หมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือ มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำความผิดต่อไปนี้ ซึ่งอาจมี ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนิน งานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะ กรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญ ในระบบควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้ม การปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำ ตามวรรคข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ตลอดจนรับ เรื่องการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันอันเกิดจากคนภายใน องค์การที่มีส่วนเกี่ยวข้อง พิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง และ เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษ หรือ แก้ไขปัญหาดังกล่าวทั้งนี้





9. คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ สามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

**คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ**  
 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee : NRCGC) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติงานในด้าน การกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารงาน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายทวีป สุนทรสิงห์	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
2.นายสุพล มีเสถียร	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
3.ดร. เฉลิมวิทย์ ติมตระกูล	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนางสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

**ด้านการสรรหา**

- (1) พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
- (2) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหา กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (3) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง

- (4) พิจารณาสรรหาและคัดเลือก บุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร
- (5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทน
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**ด้านการกำหนดค่าตอบแทน**

- (1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสม และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- (3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) รายงานนโยบาย หลักการและเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**ด้านกำกับดูแลกิจการ**

- (1) กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- (2) กำกับดูแลกิจการให้คำปรึกษา และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท จริยธรรมจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เผยในรายงานประจำปี และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม



## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการบริหาร
3. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	กรรมการบริหาร
4. นางกุสุมา วรรณพฤกษ์	กรรมการบริหาร
5. นายเกษิตศ เจริญชลวานิช	กรรมการบริหาร

\*หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายเกษิตศ เจริญชลวานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการขายและการตลาด และนายชญานันต์ ทิมโมตรี และนางสิราณี โกมินทรชาติ ออกจากกรรมการบริหาร

โดยมีนายชโนดม อารีรอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**คณะกรรมการบริหาร** ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาและนำเรื่องที่มีสาระสำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ดังนี้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่างๆ อย่างเหมาะสมเพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลตรวจสอบและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงนโยบายอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท และภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
4. พิจารณานุมัติและการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงินทางการเงินปกติของบริษัท โดยให้วงเงินเป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท โดยจะพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องลงทุน ขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้นอยู่นอกเหนือขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชียืมขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นรวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญาและ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
  7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมกู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงิน จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ระยะเวลากู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้ ในจำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
  8. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณานุมัติ
  9. พิจารณาและอนุมัติระเบียบข้อบังคับแนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
  10. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
  11. แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรโดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
  12. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารข้างต้นอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่การเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใดๆ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ/หรือเป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณานุมัติให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและดำเนินการตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต่อไป



## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน
3. นายเกษิตศิ เจริญชลวานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานขายและการตลาด
4. นางกุสุมา วรธนพฤษ	ผู้อำนวยการสายงานการเงิน
5. นายชญานันต์ ทิมโมตรี	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 1
6. นางสาวณิธิ โกมินทรชาติ	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 2
7. นายวัชร ภูมิพูนนท์	ผู้จัดการฝ่าย QSSHE
8. นางสาวณิธิ สุทธิธรรม	ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

1. รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงานและ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี
3. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้ ตามตารางมอบอำนาจอนุมัติ (Limit of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการพิจารณาสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเห็นและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้มีส่วนรับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ เพื่อพิจารณากลับรองและหาข้อสรุปต่อไป
7. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกสำหรับการดำเนินงานของบริษัทตามที่เห็นสมควร
8. แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร โดยที่กรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
9. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์



## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวณีย์ สุทธิธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและหน้าที่ตามที่บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานกสท.และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2562 (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด)	ประชุมไม่มีผู้บริหาร ปี 2562 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)	รวม
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์กิจ	6/6	1/1	7/7
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	6/6	1/1	7/7
3. รศ.ดร. รุจิร พนมยงค์	6/6	1/1	7/7
4. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	6/6	1/1	7/7
5. นายสุรพล มีเสถียร	6/6	1/1	7/7
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	6/6	-	6/6
7. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	6/6	-	6/6
8. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	5/5	-	5/5
9. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	1/1	-	1/1

\*หมายเหตุ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 มีมติให้นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนางสุธิดา คฤเดชโกศล ที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยนายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งแรกในวันที่ 7 พฤษภาคม 2562

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ปี 2562 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)
1. รศ.ดร. รุจิร พนมยงค์	7/7
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	7/7
3. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	7/7



การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	ปี 2562 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)
1. นายทวีป สุนทรสิงห์	2/2
2. นายสุรพล มีเสถียร	2/2
3. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	2/2

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ปี 2562 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)
1. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม	12/12
2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	12/12
3. นางสุริดา คงเดชโกศล	12/12
4. นางกุสุมา วรรณพฤษ	12/12
5. นายกษิตศ เจริญชลวานิช	8/8*
6. นายชญานันต์ ทิมโมตรี	4/4*
7. นางสาวณิ โกมินทรชาติ**	4/4*

\*หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายกษิตศ เจริญชลวานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการขายและการตลาด โดยเริ่มประชุมครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2562 และนายชญานันต์ ทิมโมตรี และนางสาวณิ โกมินทรชาติ ออกจากกรรมการบริหาร ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งสุดท้ายในเดือนเมษายน 2562

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2562 ประกอบด้วย ในวงเงินรวมไม่เกิน 8 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าตอบแทนอื่นๆ โดยมีโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนกรรมการในอัตราเดิมเหมือนปี 2561 สรุปได้ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน
  - ประธานกรรมการ เป็นจำนวน 33,000 บาท ต่อเดือน
  - กรรมการ เป็นจำนวน 27,500 บาท ต่อเดือน
- ค่าเบี้ยประชุม
  - ประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - กรรมการตรวจสอบ จำนวน 15,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จำนวน 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จำนวน 15,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - ประธานกรรมการบริหาร จำนวน 16,500 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - กรรมการบริหาร จำนวน 11,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- ค่าตอบแทนผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน) สำหรับกรรมการที่เป็นผู้มีอำนาจลงนาม เป็นจำนวนไม่เกิน 11,000 บาทต่อคนต่อเดือน
- ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน ซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน
- ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าตรวจสอบสุขภาพประจำปี และค่าเบี้ยประกันสุขภาพ



ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนปี 2562 (บาท)			
	ค่าตอบแทนกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหา	รวม
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	528,000	-	-	528,000
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	330,000	90,000	40,000	460,000
3. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	330,000	120,000	-	450,000
4. ดร. เฉลิมวิทย์ ติมตระกูล	330,000	90,000	30,000	450,000
5. นายสุรพล มีเสถียร	462,000	-	30,000	492,000
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	462,000	-	-	462,000
7. นางสาวนริชา ปานบุญหอม	462,000	-	-	462,000
8. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	225,500	-	-	225,500
9. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	104,500	-	-	104,500
<b>รวม</b>	<b>3,234,000</b>	<b>300,000</b>	<b>100,000</b>	<b>3,634,000</b>

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ระดับผู้จัดการและตำแหน่งที่สูงกว่ารวม 8 คน สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2562 จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าประจำตำแหน่ง ค่าล่วงเวลา และค่าเบี้ยเลี้ยง	21.25
ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	0.91
<b>รวม</b>	<b>22.16</b>

\*หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารรวมถึงค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร

#### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศมีจำนวนพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) ดังต่อไปนี้

พนักงานแยกตามฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายขายและการตลาด	17
ฝ่าย QSSHE	6
ฝ่ายบัญชีและการเงิน / อุดมการณ์	17
ฝ่ายจัดซื้อ	2
ฝ่ายบริหารการลงทุน	1
สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท / เลขานุการผู้บริหาร	4
สายงานปฏิบัติการ (สายการผลิตและวิศวกรรม)	28
<b>รวม</b>	<b>75</b>

#### ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2562 (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าประจำตำแหน่ง ค่าล่วงเวลา และค่าเบี้ยเลี้ยง	53.00
ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	2.56
<b>รวม</b>	<b>55.56</b>





นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

ประธานกรรมการ



รศ.ดร. รุจิรัฐ พนมยงค์

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายทวีป สุนทรสิงห์

รองประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ



ดร. เฉลิมวิทย์ จิตระกุล

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ



นางสาวนิรชา ปานบุญหอม

กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์

กรรมการ



นายสุรพล มีเสถียร

กรรมการ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ



นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กรรมการ  
กรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

วันที่เข้ารับตำแหน่ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 3.05 (จำนวน 16,900,000 หุ้น)

### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

ปริญญาโท	Civil Engineering Lamar University, Texas, USA
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น
หลักสูตร	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012
หลักสูตร	The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2011
หลักสูตร	Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008
หลักสูตร	Understanding the Fundamental of Financial Statements Program (UFS) รุ่นที่ 5/2006
หลักสูตร	Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 24/2005
หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

### นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.เอเชีย ไปโอแมส
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.เอเชีย กรีน เอนเนอจี
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.สยามโกลบอลเฮ้าส์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก.โกลบอลเฮ้าส์ (แคมโบเดีย)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก.ดี ที ซี เอ็นเตอร์ไพรส์
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ลาวอะโกรเทค (สปป.ลาว)
2554 - 2562	ประธานกรรมการ	บจก.อีโคโนโลจี
2557 - 2561	ประธานกรรมการ	บจก.สยามโกลบอลเฮ้าส์ อินเทอร์เน็ต

#### องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ไม่มี)







**นายทวีป สุนทรสิงห์**

อายุ 69 ปี

**ตำแหน่ง** รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

**วันที่เข้ารับตำแหน่ง** 5 กันยายน 2556

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ไม่มี)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

**ปริญญาตรี** นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012

**หลักสูตร** Audit Committee Program (ACP) รุ่น 42/2013

**หลักสูตร** Financial Statements of Director (FSD) รุ่น 20/2013

**หลักสูตร** Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 17/2015

**หลักสูตร** Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 20/2015

**หลักสูตร** แนวคิดของการปรับปรุงมาตรฐานรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ (The New Auditor Report: Understanding Key Audit Matters)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

2535 - 2553 ผู้จัดการ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)**

**องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ** (ไม่มี)



**รศ.ดร. รุจิร พนมยงค์**

อายุ 52 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

**วันที่เข้ารับตำแหน่ง** 5 กันยายน 2556

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ไม่มี)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

**ปริญญาเอก** โคลิสิกส์ระหว่างประเทศ, Cardiff University, Wales, United Kingdom

ประกาศนียบัตรระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์, Cardiff University, Wales, United Kingdom

**ปริญญาโท** กฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ Universite de Paris I, Pantheon-Sorbonne, France

ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงในการแปลคำศัพท์ภาษาอังกฤษและภาษาฝรั่งเศสทางกฎหมาย Paris Institute of Comparative Law, France

**ปริญญาตรี** กฎหมายระหว่างประเทศ, Universite de Paris I, Pantheon-Sorbonne, France

**ปริญญาตรี** เศรษฐศาสตร์ Lycee Michelet, France

**หลักสูตร** Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 103/2008

**หลักสูตร** Audit Committee Program (ACP) รุ่น 13/2006

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 44/2005

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ.ไวส์ โคลิสิกส์

2559 - 2562 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ.ซี.พี.แอล.กรุ๊ป

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โกลบอล ออลไซท์

2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ลีฟวิ่ง เฮดควอเตอร์

2556 - 2558 กรรมการ บจก.ไวส์เฟรทเซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)

2554 - 2556 กรรมการอิสระ บจก. เจริญสินทรัพย์เพอร์เฟกต์

**องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ**

2536 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์





**ดร. เจลิวิทย์ จิตรระกุล**

อายุ 70 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

**วันที่เข้ารับตำแหน่ง** 5 กันยายน 2556

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ไม่มี)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

**ปริญญาเอก** การบริหารการศึกษาและภาวะผู้นำ  
มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น

**ปริญญาโท** ครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
พระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ปริญญาตรี** การศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร

**หลักสูตร** Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 158/2012

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011

**หลักสูตร** Audit Committee Program (ACP) รุ่น 42/2013

**หลักสูตร** Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 23/2014

**หลักสูตร** Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 17/2015

**หลักสูตร** Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 20/2015

**หลักสูตร** การกำกับดูแลการป้องกันและรับมือภัยไซเบอร์

**หลักสูตร** Cybercrime - The Looming Threat to Global Economy

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์ฯ** (ไม่มี)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** (ไม่มี)

**องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ**

2552 - ปัจจุบัน ประธานโครงการพัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากร  
ทางการศึกษา สถาบันรัชต์ภาคย์ หลักสูตรศึกษา  
ศาสตร์มหาบัณฑิต

2549 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ อาจารย์พิเศษ ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ สาร  
นิพนธ์ มหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน ปริญญาโท  
ปริญญาเอก



**นายสุรพล มีเสถียร**

อายุ 65 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับ  
ดูแลกิจการ

**วันที่เข้ารับตำแหน่ง** 5 กันยายน 2556

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ร้อยละ 0.53 (2,958,329 หุ้น)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

**ปริญญาโท** รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ปริญญาตรี** วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ

**ประกาศนียบัตร** วิทยาลัยการทัพเรือ

**หลักสูตร** Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011

**หลักสูตร** Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 20/2015

**หลักสูตร** การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 10 ศูนย์บริการวิชาการ  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตร** การกำกับดูแลการป้องกันและรับมือภัยไซเบอร์

**หลักสูตร** Anti-corruption: The practical guide

**หลักสูตร** ISO 27001:2013 Internal Auditor

**หลักสูตร** Enterprise Risk Management

**หลักสูตร** IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

**หลักสูตร** เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์ฯ**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.พริมา มารีน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บิ๊กซี

2550 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.นทสิน

2557 - 2559 กรรมการ บจก.เอ็น.ที.แอล. มารีน

2554 - 2561 กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd. (สิงคโปร์)

2554 - 2560 กรรมการ บจก.คุณนที

2554 - 2559 กรรมการ บจก.บทด

2549 - 2559 กรรมการ บจก.โกลเด้นชิฟ ซัพพลาย

**องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ**

2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย





นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร

วันที่เข้ารับตำแหน่ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.26 (1,433,329 หุ้น)

คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012

หลักสูตร Anti-corruption: The practical guide

หลักสูตร IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

หลักสูตร Enterprise Risk Management

หลักสูตร HRMS in use

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.พริมา มารีน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.วินชัย

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.นทลิน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ TATE Offshore Co.,Ltd (ประเทศมาเลเซีย)

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2555 - 2559 กรรมการ Top-NTL PTE Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ไม่มี)



นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่เข้ารับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.007 (38,500 หุ้น)

คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2561

หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2561

หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 5/2560

หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 247/2560

หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 139/2560

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.พริมา มารีน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ทีปึกษา เค เอ็ม เอ เอ็น

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

2553 - ปัจจุบัน กรรมการอาชีพ (Chartered Director)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย







## นางสาวนิรชา ปานบุญหอม

อายุ 38 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

**วันที่เข้ารับตำแหน่ง** 5 กันยายน 2562

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ร้อยละ 0.79 (4,400,000 หุ้น)

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

**ปริญญาโท** บริหารธุรกิจ RMIT University, Melbourne, Australia

**ปริญญาตรี** บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011

**หลักสูตร** Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2013

**หลักสูตร** Risk Management program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 4/2016

**หลักสูตร** Masterclass in Private Equity จากมหาวิทยาลัย London Business School ปี พ.ศ.2557 , ลอนดอน , ประเทศอังกฤษ

**หลักสูตร** การจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ Modern Marketing Management (MMM) รุ่นที่ 40 ภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตร** Fundamentals of petroleum economics จากสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

**หลักสูตร** Energy Literacy for a Sustainable Future YTEA รุ่น 7

**หลักสูตร** นักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.รุ่นที่ 2/2558)

**หลักสูตร** Anti-corruption: The practical guide

**หลักสูตร** IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

**หลักสูตร** มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์** (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ Energon Pte.Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ลิฟวิง เอ็นเนอร์จีและบริษัทย่อย\*

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ Sea Oil Petroleum PTE. LTD. (ประเทศสิงคโปร์)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Offshore Limited (ประเทศมาเลเซีย)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ Sea Oil Energy Limited (ประเทศเบอร์มิวด้า)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.นทลีน

2555 - 2558 กรรมการ บจก.ยูไนเต็ด ออฟฟิศ เอวิชั่น

### องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิอบบูนู

\*หมายเหตุ บริษัทย่อย ได้แก่ บจก.ซินี โซล่า, บจก.ซิน ลิงค์ พาวเวอร์, บจก.โซลาร์ ทาวน์, บจก.สกาย โซลาร์ พาวเวอร์, บจก.สกาย โซลาร์ รูฟ, บจก.เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์, บจก.เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์ และบจก.เอ็น ดับเบิลยู เอ็นเนอร์ยี



## นางสุธิดา คฤเดชโกศล

อายุ 38 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ร้อยละ 0.01 (50,570 หุ้น)

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

**ปริญญาโท** บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ London South Bank University, London, UK

**ปริญญาตรี** บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**หลักสูตร** Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 6 / 2016

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 132 / 2016

**หลักสูตร** Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 245/2017

**หลักสูตร** Risk Management program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 4/2016

**หลักสูตร** Anti-corruption: The practical guide

**หลักสูตร** People Management for Highest Performance

**หลักสูตร** Cybercrime - The Looming Threat to Global Economy

**หลักสูตร** Fundamentals of petroleum economics

**หลักสูตร** Aligning Risk with Strategy and Performance

**หลักสูตร** IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

**หลักสูตร** Corporate Finance Law 2019

**หลักสูตร** มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

**หลักสูตร** เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์** (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ Energon Pte.Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ลิฟวิง เอ็นเนอร์จีและบริษัทย่อย\*

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Petroleum PTE. LTD. (ประเทศสิงคโปร์)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Offshore Ltd. (ประเทศมาเลเซีย)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Energy Ltd. (ประเทศเบอร์มิวด้า)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / รักษาการกรรมการผู้จัดการ

บจก.ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด

2557 - 2559 กรรมการผู้จัดการ บจก.ศรีไทย แคปปิตอล

2557 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บจก.นทลีน

### องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ไม่มี)

\*หมายเหตุ บริษัทย่อย ได้แก่ บจก.ซินี โซล่า, บจก.ซิน ลิงค์ พาวเวอร์, บจก.โซลาร์ ทาวน์, บจก.สกาย โซลาร์ พาวเวอร์, บจก.สกาย โซลาร์ รูฟ, บจก.เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์, บจก.เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์ และบจก.เอ็น ดับเบิลยู เอ็นเนอร์ยี







**นายกษิต ภิรมย์**

อายุ 58 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานขายและการตลาด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ไม่มี)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

**ปริญญาโท** บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด

George August University, Goettingen, Germany

**ปริญญาตรี** บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**ปริญญาตรี** นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตร** Extraordinary Leader, Zenger & Folkman, USA

**หลักสูตร** Extraordinary Coach, Zenger & Folkman, USA

**หลักสูตร** Leadership Lab, Sim Talent, Germany

**หลักสูตร** Change Essential, John Cotter, USA

**หลักสูตร** Super Skill of Great Conversation, The Right Conversation, UK

**หลักสูตร** Leadership Incubator: Executive Mentoring, Slingshot Group, Thailand

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

2549 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.ทีบีแอสฟัลท์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2560 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บจก.กรงไทยการไฟฟ้า

**องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ** (ไม่มี)



**นางกฤษณา วรรณพุกษ์**

อายุ 52 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสายงานการเงิน  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ไม่มี)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

**ปริญญาโท** คณะบริหารธุรกิจ (MBA Executive)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ปริญญาตรี** คณะรัฐศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตร** CFO Certification Program รุ่นที่ 17/2013

**หลักสูตร** Investment Consultant Refresher

**หลักสูตร** Basis Merger & Acquisition and Joint Venture

**หลักสูตร** CFO Current Issue : Forward looking

**หลักสูตร** Strategic CFO in Capital Market Program 5/2560

**หลักสูตร** Orientation Course CFO

**หลักสูตร** Anti-corruption: The practical guide

**หลักสูตร** People Management for Highest Performance

**หลักสูตร** Aligning Risk with Strategy and Performance

**หลักสูตร** IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

**หลักสูตร** TFRS ใหม่ที่ต้องรู้

**หลักสูตร** มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

2550 - 2555 ผู้จัดการธนาคาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ลิฟวิ่ง เอ็นเนอร์จีและบริษัทย่อย\*

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีโออี ปีโตรเคมีคอล จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Energy Ltd.

(ประเทศเบอร์มิวด้า)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Petroleum PTE. LTD.

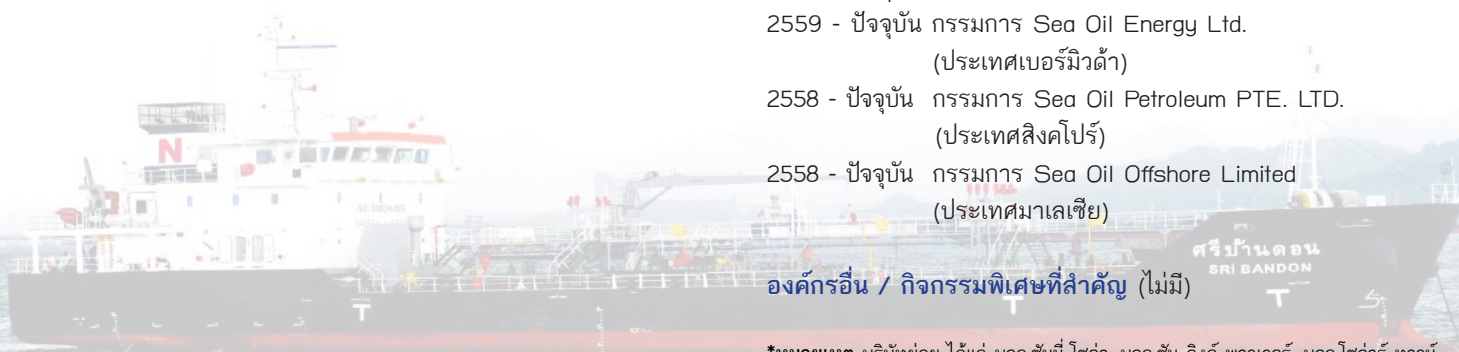
(ประเทศสิงคโปร์)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Offshore Limited

(ประเทศมาเลเซีย)

**องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ** (ไม่มี)

\*หมายเหตุ บริษัทย่อย ได้แก่ บจก.ซันนี่ โซล่า, บจก.ซัน ลิงค์ พาวเวอร์, บจก.โซลาร์ ทาวน์, บจก.สกาย โซลาร์ พาวเวอร์, บจก.สกาย โซลาร์ รูฟ, บจก.เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์, บจก.เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์ และบจก.เอ็น ดับเบิลยู เอ็นเนอร์ยี





**นายชฎานัต ทิมไมตรี**

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.01 (69,250 หุ้น)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ / การตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

หลักสูตร Project Management Professional Training

หลักสูตร Strategic Thinking and Planning

หลักสูตร Anti-corruption: The practical guide

หลักสูตร IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

หลักสูตร Legal Compliance of export transport by truck

หลักสูตร Aligning Risk with Strategy and Performance

หลักสูตร Modern Presentation Design

หลักสูตร Train The Trainer

หลักสูตร Performance Appraisal Implementation

หลักสูตร Professional Sales

หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัท  
จดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ Sea Oil Offshore  
Limited (ประเทศมาเลเซีย)

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ไม่มี)



**นางสิราณี โกมินทรชาติ**

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.07 (360,000 หุ้น)

**คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม**

ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

หลักสูตร HR For Non HR For Manager

หลักสูตร Strategic Thinking and Planning

หลักสูตร Anti-corruption: The practical guide

หลักสูตร IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

หลักสูตร Legal Compliance of export transport by truck

หลักสูตร การตรวจประเมินระบบคุณภาพภายใน ISO9001:2015

หลักสูตร การเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ใช่ทางการเงิน

หลักสูตร People management for highest performance

หลักสูตร Aligning Risk with Strategy and Performance

หลักสูตร Train The Trainer

หลักสูตร Professional Sales

หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัท  
จดทะเบียน

2558 - 2559 กรรมการ Sea Oil Offshore Ltd. (ประเทศมาเลเซีย)

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ไม่มี)





นายวัชร วุฒิพูนันท์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่าย QSSHE

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ไม่มี)

#### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, Assumption Business Administration College (ABAC)

หลักสูตร Interpretation of Haccp / GMP Requirement

หลักสูตร PSM Internal Audit of Chemical Hazard Management

หลักสูตร IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

หลักสูตร GMP/HACCP Internal Audit and Food Safety Audit Techniques

หลักสูตร Performance Appraisal Implementation

หลักสูตร Anti-corruption

หลักสูตร HRMS in use

หลักสูตร ข้อกำหนด ISO 27001:2013

หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2540 - 2557 Area Manager, Business Consultant, OE/HES

Specialist, บจก. เซฟรอน (ไทย) Asset Transaction

Specialist, Maintenance & Construction

Specialist

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ไม่มี)



นางสาวณีย์ สุทธิธรรม

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.02 (10,000 หุ้น)

#### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ / การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46/2012

หลักสูตร Advance Corporate Secretary รุ่นที่ 1/2015

หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 31/2016

หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT ) รุ่นที่ 44/2019

หลักสูตร Basic Merger & Acquisition and Joint Venture

หลักสูตร Software IT Asset & Cyber Incident Management

หลักสูตร People management for highest performance

หลักสูตร Aligning Risk with Strategy and Performance

หลักสูตร IT Security Awareness และ Enhancing Office 365

หลักสูตร Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard

หลักสูตร Train The Trainer

หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2547 - 2549 หัวหน้าสำนักกำกับดูแลและตรวจสอบภายใน บมจ.ธนมิตร แพลตฟอร์ม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2552 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บจก.เอ็ดดูเคชั่นแนล ทราเวล เซนเตอร์

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ไม่มี)





รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			สัดส่วนหุ้น (%) ณ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นและ สัดส่วนการถือหุ้น ของคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	ณ 31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2562 (ได้มา / จำหน่าย)	ณ 31 ธันวาคม 2562		
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	16,325,000	575,000	16,900,000	3.05	ไม่มี
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	-	-	-	-	ไม่มี
3. รศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์	-	-	-	-	ไม่มี
4. ดร.เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	-	-	-	-	ไม่มี
5. นายสุรพล มีเสถียร	2,933,329	25,000	2,958,329	0.53	ไม่มี
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	2,933,329	(1,500,000)	1,433,329	0.26	ไม่มี
7. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม	4,400,000	-	4,400,000	0.79	ไม่มี
8. นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์	38,500	-	38,500	0.007	ไม่มี
9. นางสาวศุภิดา คฤเดชโกศล	100,570	(50,000)	50,570	0.01	ไม่มี
10. นายกษิต ศิริเกษม	-	-	-	-	ไม่มี
11. นางกฤษมา วรรณพฤกษ์	-	-	-	-	ไม่มี
12. นายชญานันต์ ทิมไมตรี	69,250	-	69,250	0.01	ไม่มี
13. นางสาวณิ โกมินทรชาติ	360,000	-	360,000	0.07	ไม่มี
14. นายวัชร วุฒิพูนนท์	-	-	-	-	ไม่มี
15. นางสาวณีย์ สุทธิธรรม	-	10,000	10,000	0.002	ไม่มี





## รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

- 1) นายทวีป สุนทรสิงห์ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ)
- 2) ดร.เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ)
- 3) นายสุพล มีเสถียร กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณาการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหาแล้วว่ากรรมการที่นำเสนอ นั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและสำหรับกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
  2. พิจารณาการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงเพิ่มเติม ด้านบริหารงานขายและการตลาด
  3. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562 ตามนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
  4. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  5. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง(Succession Plan) และเสนอแนะแนวทางการพัฒนาSuccessorให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
  6. พิจารณาการจัดทำแผนงานการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2562 เพื่อนำมากำหนดแนวทางพัฒนาการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  7. พิจารณาแผนงานการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เพื่อให้การจัดประชุมมีความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นให้มีความเท่าเทียมกัน
  8. พิจารณาทบทวน ประเด็นการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
  9. พิจารณาการกำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้มีการรณรงค์การต่อต้านทุจริตในองค์กร เพื่อยืนยันในเจตนารมณ์การเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC) เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2562 ในการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  10. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ส่งเสริมการให้ความรู้ การจัดอบรมแก่พนักงาน และการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ตระหนักถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บริษัทได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- ในนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ



(นายทวีป สุนทรสิงห์)

ประธานกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญของการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันขององค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee : NRCGC) เพื่อเข้ามามีส่วนในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม โปร่งใสสอดคล้องตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณา ทบทวน และอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว และทบทวนหลักเกณฑ์หรือปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกัน อาทิ การปรับปรุงกฎบัตร จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการจัดการบริหารความเสี่ยง และแนวปฏิบัติด้านอื่นๆ รวมถึงสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิต่างๆ ดังนี้ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ และทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัท สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท เป็นต้น

เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

#### 1.การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 บริษัทฯ กำหนดให้การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี (“การประชุมสามัญ”) จะจัดขึ้นภายใน 120 วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทหรือตามแต่ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นตามแต่ละกรณี

1.2 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุข้อมูลที่เกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่และวาระประชุมซึ่งจะมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมถึงข้อมูลสำคัญและจำเป็น พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งระบุหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระ

1.3 บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับหนังสือนัดประชุมในรูปแบบเอกสารซึ่งบริษัทจะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วัน) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น



1.4 เผยแพร่คำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับใดฉบับหนึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 วันเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน

1.5 ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละคราว บริษัทจะจัดให้มีการใช้สถานที่จัดประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีขนาดเพียงพอรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทาง มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างเหมาะสม

1.6 กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่านเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

1.7 บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจนก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง

1.8 บริษัทจะจัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกวาระที่ต้องมีการลงมติการนับคะแนนเสียง ในแต่ละวาระเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใสภายในเวลาอันเหมาะสม และเก็บบัตรลงคะแนนไว้สำหรับการตรวจสอบในภายหลังเป็นระยะเวลาตามที่เห็นสมควร และจะจัดให้มีบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเป็นผู้สังเกตการณ์ในการตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.9 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

1.10 ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในระยะเวลาที่เหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน

1.11 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่พิจารณาแล้วเห็นว่าสำคัญและสมควรจะรวมบรรจุเป็นวาระเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี รวมถึงการเสนอชื่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

1.12 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น จึงได้สนับสนุนให้กรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกันโดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

1.13 บริษัทจะเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระการประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.14 บริษัทจะจัดให้มีการบันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และแล้วเสร็จภายใน 14 วัน โดยมีการบันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม จำนวนรายและจำนวนหุ้น สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด รายชื่อกรรมการที่เข้าและไม่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธี

การนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม คำตอบหรือความคิดเห็นของที่ประชุมและมติของที่ประชุมโดยการแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงในแต่ละวาระ

## 2. การจ่ายเงินปันผล

2.1 บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่างๆทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มิผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยมีมติคณะกรรมการบริษัท ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

2.2 บริษัท จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจะพิจารณาจากฐานะการดำเนินงานและความต้องการใช้เงินทุนโดยการจ่ายเงินปันผลจะกำหนดจ่ายจากกำไรสุทธิภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมาย โดยนโยบายการจ่ายเงินปันผลจะรวมถึงการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย การจ่ายเงินปันผลนั้นมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต

2.3 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเร็วถึงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท และจ่ายเงินปันผลภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแล้วแต่กรณี

## 3. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัททุกปี โดยผู้สอบบัญชีได้รับการเสนอชื่อและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท





#### 4. การติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ได้โดยตรงจากสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท หรือส่วนงาน นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

4.1 การปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัด ละเมิดหรือลดสิทธิของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิรับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทยหรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

4.2 การกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นอยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4.3 การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ที่มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็นหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ให้ตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไข กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวถ้าเห็นว่ามีความสำคัญกับบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ ที่เข้าร่วมประชุมแทนตนได้

4.4 การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุม ซึ่งมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4.5 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหรือการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

4.6 กำหนดระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และวิธีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อดำเนินการตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

#### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ ตลอดจน ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น และไม่กระทำการใดๆ เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนให้มีการคุ้มครองและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างยุติธรรมตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ โดยกำหนดบทบาทของบริษัทที่พึงกระทำต่อผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

##### 1. บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

##### 2. บทบาทต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นผู้ส่งเสริมและผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในเรื่องการสรรหาบุคลากร การบริหารค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม การให้สวัสดิการด้านต่างๆ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของพนักงานสรุปดังนี้

►การสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณภาพให้เข้าร่วมงานกับองค์กรได้ตรงตามคุณสมบัติในตำแหน่งงาน โดยผ่านกระบวนการที่ยุติธรรมและโปร่งใส ผู้ที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ จะต้องผ่านการพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมในตำแหน่งงานจากต้นสังกัด ก่อนที่จะเข้ารับการทดสอบความสามารถตามมาตรฐานของบริษัท และเข้ารับการสัมภาษณ์งานจากคณะกรรมการต่อไป

►โครงสร้างสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบและสายการบังคับบัญชาไว้อย่างชัดเจน โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

►การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ มีความเป็นธรรมและมีการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน รวมถึงมีการปรับปรุงสวัสดิการอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน อาทิ สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอาหารกลางวัน การตรวจสุขภาพประจำปี ด้านกีฬา ประกันสุขภาพกลุ่ม ทุนเรียนดีสำหรับบุตรพนักงาน เงินกู้ยืมเพื่อการศึกษา เป็นต้น





▶สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความเหมาะสม ปลอดภัยในการทำงาน

▶การพัฒนาบุคลากร มีการกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาประจำปีอย่างเป็นรูปธรรมในทุกระดับ ทั้งการฝึกอบรมภายในที่คัดเลือกวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิให้เข้ามาให้ความรู้, การฝึกอบรมภายในให้เป็นวิทยากรภายใน, การส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบันชั้นนำนอกสำนักงานตามแผนของฝ่าย เป็นต้น

▶การเลื่อนตำแหน่งบุคลากรในองค์กร มีกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและยุติธรรม เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการประเมินผลสัมฤทธิ์และคัดเลือกตามขั้นตอน เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความพร้อม มีศักยภาพและเหมาะสมในการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง

▶เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่อง เสนอแนะ หรือร้องเรียน เกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการรับเรื่องที่สะดวกเหมาะสม และปลอดภัย



### 3. บทบาทต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้าเป็นสำคัญ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค มุ่งเน้นการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ จัดส่งสินค้าทันเวลา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้า และนำมาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้า ยกเว้นได้รับอนุญาตหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

### 4. บทบาทต่อเจ้าหนี้และคู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันกับเจ้าหนี้และคู่ค้าเป็นสำคัญปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ต่อเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกราย ภายใต้หลักเกณฑ์และที่กฎหมายกำหนด เป็นไปตามนโยบายด้านการจัดหาและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าธุรกิจ มีการคัดเลือกคู่ค้า ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนผู้รับจ้างช่วงเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ รวมถึงนโยบายการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้และคู่ค้าอย่างตรงเวลาเพื่อรักษามาตรฐานความน่าเชื่อถือทางการเงินและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และคู่ค้า

### 5. บทบาทต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและกติกาต่างๆ และไม่ดำเนินการใดๆที่ไม่สุจริตเพื่อสร้างความเสียหายให้กับคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต

### 6. บทบาทต่อภาครัฐ

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ไม่เหมาะสมและเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

### 7. บทบาทต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยเคร่งครัด ไม่กระทำการใดๆอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้มีการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายหรือหลักเลียงกฎหมาย ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็ง สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและส่งเสริมการศึกษา เพื่อสร้างพื้นฐานการศึกษาให้แก่เยาวชนของชาติในอนาคต บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคำนึงผลกระทบต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร สร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการสร้างจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับ ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (รายละเอียดของบทบาทต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมตามหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเสนอแนะของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนนักวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้โดยมิชอบเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จดซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการจำกัดการเข้าถึงข้อมูล การให้หรือขอข้อมูลระหว่างหน่วยงาน จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทกำหนดให้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงมอบหมายให้นางเสาวณีย์ สุทธิธรรม เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน สามารถติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

1. โทรศัพท์ 02-398-9850-1 และ โทรสาร 02-398-9852
2. อีเมล: [ir@seaoilthailand.com](mailto:ir@seaoilthailand.com)
3. เว็บไซต์: [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com)

ในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารข้อมูลองค์กร ชี้แจงผลประกอบการ และตอบคำถามเกี่ยวกับการดำเนินงาน กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ อาทิ งานพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) งาน MAI Forum 2019 ซึ่งมีประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมงานเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ ชี้แจงผลประกอบการ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักข่าว และนักวิเคราะห์สอบถามข้อมูล



อีกทั้ง บริษัทได้เปิดโอกาสเข้าเยี่ยมชมโครงการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) ลิมิเตด ("POES") เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 คณะกรรมการ ที่ปรึกษาสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) และประธานและสมาชิกกลุ่ม "หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1-19" (TIIP) จำนวน 20 ท่าน เข้าเยี่ยมชมโครงการลงทุน POES กิจกรรมร่วมค้าของบริษัทฯ ณ ตำบลหัวโพธิ์ อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งบริษัทฯ ให้นำเสนอข้อมูลการดำเนินธุรกิจ และพาเยี่ยมชมแหล่งสัมปทานบนบก โดยประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้วางนโยบาย กำหนดกรอบกลยุทธ์ ติดตามและประเมินผลงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความซื่อสัตย์ มีวิสัยทัศน์ มีความทุ่มเทในงานที่ได้รับมอบหมาย และมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อให้สามารถนำซึ่งประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดองค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ประกอบด้วย กรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน กำหนดไว้ ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและกรรมการอิสระที่ทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กล่าวไว้ใน เรื่อง การสรรหาคณะกรรมการบริษัท





1.2 คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหาร เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการ และช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณาหรือรับทราบ (รายละเอียดเรื่องขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “คณะกรรมการตรวจสอบ” “คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ” และหัวข้อ “คณะกรรมการบริหาร”)

1.3 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้วางนโยบาย กำหนดกรอบกลยุทธ์ติดตามและประเมินผลงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทและของผู้มีส่วนได้เสีย

1.4 คณะกรรมการจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท รักษาเอกสารข้อมูล รวมทั้งติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

1.5 คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณา เลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

1.6 บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการ จะต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1.7 กำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีเงื่อนไข

## 2. ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และการยอมรับ (Board Diversity & Inclusion)

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการและยอมรับในความแตกต่างอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ที่จะช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านมุมมอง แนวคิด ประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การสรรหาคณะกรรมการพิจารณาจากองค์ประกอบตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ และคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยจัดทำ Board Skill Matrix ตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ทั้งทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องตามโครงสร้าง กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ คุณธรรม และจริยธรรม ความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ มีให้จำกัดเรื่องเพศ ศาสนา อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท”

### 4. คำตอบแทน

4.1. บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อยที่เป็นตัวแทนอย่างชัดเจน และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาก่อนขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาบนพื้นฐานความเป็นธรรมถึงความเหมาะสม โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้รักษากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทต่อไปได้

4.2. คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายกำหนดคำตอบแทนที่บริษัทกำหนด และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทั้งนี้ การกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินเดือนโบนัสและผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

4.3. กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณา กำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการโดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงร่วมกัน

### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เช่น กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เพื่อให้ยกระดับความรู้ ความสามารถมาซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2562 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทขอบรมหลักสูตร พัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ดังนี้

- หลักสูตร IT Security Awareness และ Enhancing Office 365
- หลักสูตร Effective Minutes Taking
- หลักสูตร Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- หลักสูตร Corporate Finance Law 2019



- หลักสูตร Train The Trainer
- หลักสูตร Professional Sales
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
- หลักสูตร Performance Appraisal implementation
- หลักสูตร Anti-Corruption
- หลักสูตร GMP/HACCP Internal Audit and Food Safety Audit Techniques
- หลักสูตร HRMS in use
- หลักสูตร TFRS ใหม่ที่ต้องรู้
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
- หลักสูตร ระบบ 5ส

รวมถึงมีการจัดอบรมกรรมการบริษัททุกท่านในหัวข้อที่สอดคล้องกับสถานการณ์โลกในปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้จากการอบรมมาบริหารจัดการองค์กร ปรับปรุงปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กรให้มีการพัฒนาก้าวไกลอย่างยั่งยืน (ข้อมูลการอบรมของกรรมการ ปรากฏตามเอกสารรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท)

#### 6. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยกำหนดให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท

กรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทอื่นที่จดทะเบียนใน

ตลาดหลักทรัพย์ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ที่ต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับบริษัท และเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอ

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเพิ่ม โดยใช้หลักเกณฑ์การสรรหา กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความสัมพันธ์ครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

#### การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

##### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- ▶ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ
  - ▶ มีความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรม
  - ▶ สามารถระบุและจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
  - ▶ มีความทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับงานที่รับผิดชอบอย่างเต็มที่
- กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด





2. วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งและกรรมการที่จะต้องออกในวาระนี้อาจเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

3. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### การสรรหาคณะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ



บริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มียกกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มียกกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการอิสระข้างต้นเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เป็นกรรมการอิสระ และต้อง
  - 2.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ
  - 2.2 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น



คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และดูแลกิจการ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในการคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีและการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบ

แทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน เมื่อกรรมการตรวจสอบว่างลงจนมีจำนวนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้ครบจำนวนภายในระยะเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือนนับจากวันที่คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน

#### การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกลั่นกรองดูแลงานบริหารเพื่อนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

#### การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ▶ เป็นกรรมการของบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัทและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ▶ ประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร มีภาวะความเป็นผู้นำสูง
- ▶ ได้รับการยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ▶ พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ▶ สามารถอุทิศเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่

#### แผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงาน

บริษัทมีหลักการและแนวทางในการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญขององค์กร เพื่อพัฒนาศักยภาพให้สามารถดำรงตำแหน่งภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งมีการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งและพัฒนาศักยภาพและติดตามผลผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดมีแนวทางไว้ดังนี้

1. ระบุตำแหน่งสำคัญขององค์กรและจัดทำประวัติการทำงาน (Profile) ของตำแหน่งสำคัญขององค์กร ซึ่งต้องระบุคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบ การศึกษา ทักษะ หรือประสบการณ์ที่จำเป็น รวมถึงคุณลักษณะ/สมรรถนะ (Competency) ของตำแหน่งนั้น
2. ประเมินศักยภาพของบุคลากร โดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานประจำปี (Performance Appraisal) ติดต่อกัน 2 ปี โดยนำคะแนนเฉลี่ยไปใช้เป็นเกณฑ์พิจารณา และการพิจารณาด้วยผลการประเมิน Competency และ Personality ด้วยเครื่องมือของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จากผู้บังคับบัญชา และผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไป



3. จัดกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยการวัดผลการประเมินความเข้ากัน (Profile matching) ของผู้สืบทอดตำแหน่งที่พร้อมเข้าดำรงตำแหน่ง

4. จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพรายบุคคล โดยพนักงานที่ผ่านการพิจารณาวางแผนร่วมกับผู้ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันซึ่งให้สอดคล้องกับตำแหน่งงาน และติดตามการพัฒนาศักยภาพตามแผนเป็นระยะ โดยมีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ที่ให้คำแนะนำวิธีการและติดตามการพัฒนาศักยภาพของผู้สืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย เพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ โดยมีคณะทำงานฯ ดังนี้

- ▶ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ หัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และมีผู้บริหารจากทุกฝ่ายงานร่วมเป็นคณะทำงาน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาระบบปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท ประเมินผลกระทบ และกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนการพิจารณาทบทวนปัจจัยเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี หรือกรณีที่พบปัจจัยที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงสูงที่สามารถนำเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ทันที ทั้งนี้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในทุกไตรมาส
- ▶ คณะทำงาน CSR การสื่อสารและบริหารภาพลักษณ์องค์กร ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ (อย่างน้อยฝ่ายงานละ 1 คน) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินและพัฒนารูปแบบการสื่อสารภายในองค์กร ควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลที่จะสื่อสารออกไปภายนอกองค์กร การจัดกิจกรรมด้านกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม (CSR) ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) และด้านการประชาสัมพันธ์ (Public Relation) ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และยึดถือปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร อีกทั้งคณะฝ่ายจัดการจะกำหนดแผนงานจัดกิจกรรมประจำปี และเข้าสนับสนุนกิจกรรมตามแผนงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการติดตามและประเมินผลจากกิจกรรมนั้น หากคณะฝ่ายจัดการพบสิ่งที่ต้องปรับปรุงจากการจัดกิจกรรม จะมีกระบวนการแก้ไขโดยทันที

ทั้งนี้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะทำงาน CSR การสื่อสารและบริหารภาพลักษณ์องค์กร ไม่มีการรับคำตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัท และยึดถือปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทเป็นประการสำคัญ

## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยคณะกรรมการจะมุ่งเน้นสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ลักษณะของธุรกิจ และภาพรวมขององค์กร นโยบาย และหลักเกณฑ์สำคัญต่างๆของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ

ที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้เลขานุการบริษัทช่วยสนับสนุนการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถเข้าปฏิบัติหน้าที่ได้ และมีประสิทธิภาพมากที่สุด ดังนี้

- ▶ ข้อมูลที่ควรทราบ สำหรับการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ ผ่านคู่มือกรรมการ เช่น ประวัติบริษัท ข้อบังคับ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ กฎบัตรคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจอนุมัติ นโยบายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง แผนการจัดประชุมและวิธีการดำเนินการประชุม
- ▶ การนำเสนอข้อมูลสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เกี่ยวกับ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างการจัดการ แนะนำผู้บริหารองค์กรในด้านต่างๆ ตลอดจนเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย
- ▶ จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ และกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

## การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และประเมินตนเองแบบรายบุคคลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร





การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ทำให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่การประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอ

การประเมินตนเองแบบรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

การประเมินตนเองกรรมการแบบรายคณะ

- ▶ คณะกรรมการบริษัท  
คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 97.77% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- ▶ คณะกรรมการตรวจสอบ  
คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 98.83% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- ▶ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ  
คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 98.06% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- ▶ คณะกรรมการบริหาร  
คะแนนเฉลี่ยรวมเท่ากับ 89.29% อยู่ในเกณฑ์ ดี

การประเมินตนเองกรรมการรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 93.04% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

แบบประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งแบบประเมินประกอบด้วย 3 หมวดหลัก ดังนี้

- 1) ความคืบหน้าของแผนงาน
- 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งแบ่งการวัดผลออกเป็นเรื่องความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว

3) การพัฒนา CEO

สำหรับผลการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 89.35% อยู่ในเกณฑ์ ดี โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปี และเพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว

1. เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่เหมาะสม บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- 1.1 ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
- 1.2 ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย
- 1.3 ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 1.4 จัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้นๆ
- 1.5 ไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม
- 1.6 ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้
- 1.7 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

2. ในการพิจารณาจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทอาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ส่วนการลงทุนในกิจการอื่นๆ บริษัทอาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ตัวแทนจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามกฎหมาย และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้อง





## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหรือการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

2. กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทควรหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท ดังนั้น จึงควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงควรรออย่างน้อย 24 - 48 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

3. บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พรบ.หลักทรัพย์”) และกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทในการซื้อขายหุ้นรวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตามพรบ. หลักทรัพย์

4. กำหนดให้มีการจำกัดการเข้าถึงข้อมูล (Need-to-Know Basis) เช่น การติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานการเข้าพื้นที่การให้หรือขอข้อมูลระหว่างหน่วยงานจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ

5. กำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

## มาตรการลงโทษ

บริษัทมีบทกำหนดโทษทางวินัย กรณีที่ผู้บริหาร และพนักงานได้ฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมายของบริษัทไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานตามหลักเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารงานบุคคลกำหนดไว้และได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบ

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2562 ให้แก่บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด และไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สใน



ต่างประเทศ รวมเป็นจำนวนเงิน 7.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 3.37 ล้านบาทและของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 3.84 ล้านบาท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการ คือ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณีย์ ค่าอาหารแถมปี ค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น ให้แก่บริษัทในกลุ่มไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมเป็นจำนวนเงิน 0.45 ล้านบาท

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปี 2562 บริษัทได้ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์สำคัญ เพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ นโยบายการบริหารสินเชื่อ หลักเกณฑ์การพิจารณาจำนำหนี้สูญ ตารางอำนาจอนุมัติ และปรับปรุงเพิ่มนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการและการยอมรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมนโยบายที่แสดงออกถึงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การประกาศนโยบาย NO Gift การจัดกิจกรรมรณรงค์การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรและกลุ่มบริษัท เป็นต้น โดยยกระดับนโยบายการต่อต้านทุจริตให้มีความชัดเจน สร้างมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ การทบทวนและประเมินความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน ของแต่ละกลุ่มธุรกิจพร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน การกำหนดให้มีแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การอบรมและสื่อสารนโยบายและเพิ่มช่องทางรับข้อเสนอแนะ ขอร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้หลากหลายช่องทาง ซึ่งสอดคล้องกับหมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2562 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai CAC) มีมติรับรองให้ “บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อ พฤศจิกายน 2562 และบริษัทฯ ได้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ได้พัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทได้รับผลการประเมิน เรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นระดับดีเลิศ



## นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ ขอบบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว
2. ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
3. ห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัท เช่น การกระทำใด เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หากมีความจำเป็นต้องทำรายการนั้นๆ ต้องกระทำให้เสมือนว่ากระทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เสมือนกระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าจากกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี
4. ในกรณีที่การกระทำใดหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยว่าหรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ จะต้องทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยรายการที่สงสัยดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอที่สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาว่า มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ หรือไม่ และควรดำเนินการอย่างไร

## นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการ ดำเนินธุรกิจ อย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วย ความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทจึงได้กำหนดค่านิยม นโยบาย และแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

การทุจริตคอร์รัปชัน หรือ คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อแสวงหาประโยชน์อันมิควรในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนองาน การให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือ เรียกร้อง ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาซึ่งธุรกิจ หรือเพื่อเอื้อประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่กรณีที่มีกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ขอบบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นหรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใดๆ ทั้งสิ้น โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทั่วประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซื่อสัตย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้ง ทางตรง และทางอ้อมในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) การบริจาคเพื่อการกุศล (Donation) และเงินสนับสนุน (Sponsorships) ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Gift, Entertainment)

## แนวปฏิบัติในการให้ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Gift, Entertainment)

บริษัท ตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถให้ของขวัญและเลี้ยงรับรองพันธมิตรทางธุรกิจได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังนี้
  - 1.1 ไม่เป็นการกระทำเพื่อครอบงำ ชักนำหรือ ตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อได้มาซึ่งความได้เปรียบ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
  - 1.2 เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทตามที่กำหนดไว้
  - 1.3 เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน และกระทำอย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด
  - 1.4 ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น กรณีที่อยู่ระหว่างการประกวดราคา งดการให้ของขวัญ หรือเลี้ยงรับรองกับเจ้าหน้าที่รัฐ พนักงานของบริษัทหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - 1.5 เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสำคัญซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานบริษัท สามารถรับของขวัญ หรือผลประโยชน์ใดๆ ตามเทศกาล หรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ โดยจะต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (สามพันบาท) ทั้งนี้ของขวัญที่รับได้จะต้องไม่เป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรกำนัล บัตรของขวัญ เป็นต้น

หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น ผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำรายงานการรับของขวัญ และส่งของขวัญดังกล่าวให้สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม



## มาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจหรือ พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัท ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางการรับเรื่อง ตามที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสรับข้อร้องเรียนไว้ดังนี้

- ▶ **ทางไปรษณีย์นำส่งที่** ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
- ▶ **ทางอีเมล** ประธานกรรมการตรวจสอบ: ruth@banomyong.com  
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ: pongandeat@hotmail.com  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ : drwit777@gmail.com  
สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท : compliance@seoilthailand.com
- ▶ **ทางเว็บไซต์ของบริษัท** www.seoilthailand.com
- ▶ **กล่องรับข้อเสนอแนะ / ความคิดเห็น / ข้อร้องเรียนภายในบริษัท**

## มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้ข้อมูลโดยเจตนาสุจริต บริษัท จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของ ผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือ ความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูลผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

## ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ

พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย กรรมการหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนดังนี้

1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน หรือแต่งตั้งคณะกรรมการสืบสวนข้อเท็จจริง เป็นผู้คลี่คลายสืบสวนข้อเท็จจริง และแจ้งผลการตรวจสอบเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ

2) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุผลอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติม ที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตนั้นตามที่ถูกกล่าวหา

3) หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตนั้นจริง การทุจริตนั้น ถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำความผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นอันสิ้นสุด

บริษัท ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงตระหนักถึงและมุ่งมั่นที่จะสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานทุกด้านของบุคลากรและส่งผลให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้เทียบเท่าหรือสูงกว่ามาตรฐาน บริษัทจึงมีแนวปฏิบัติและนโยบายทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากรเกี่ยวกับการว่าจ้างและการสรรหาบุคลากร โครงสร้างสายการบังคับบัญชา การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน สวัสดิการ สภาพแวดล้อมในการทำงาน การเลื่อนตำแหน่งบุคลากรในองค์กร และการพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรในปี 2562 บริษัทได้ส่งเสริมการฝึกอบรมให้แก่พนักงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทได้เลือกสรรวิทยากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถเข้ามาให้ความรู้แก่พนักงานภายในองค์กร ซึ่งอาจคิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมรวมทั้งหมด 2,178 ชั่วโมง หรือคิดเฉลี่ยเป็นชั่วโมงการอบรม จำนวน 30.25 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และมีการติดตามประเมินผลของหลักสูตรการ





อบรม และให้พนักงานทุกคนประมวลความรู้และทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมที่ผ่านมา เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจและนำไปปรับใช้ในการงานที่ปฏิบัติได้ ตลอดจนการอบรมปลูกฝังจิตสำนึกของผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการตระหนักถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปัจจุบัน บริษัทส่งเสริมโครงการ/กิจกรรมปรับปรุงพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 9001 เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ความสามารถ และบริษัทได้จ้างบริษัท นทลิน จำกัด ดูแลจัดการเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องตามนโยบายทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการวางแผนการฝึกอบรมประจำปีให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการทำงานและมีพัฒนาการทักษะความรู้ที่ยกระดับไปสู่มาตรฐานสากลตามพันธกิจขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับหมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (พนักงาน) ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หลักเกณฑ์การคัดเลือกและประเมินคู่ค้า

ในการดำเนินการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า บริษัท ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสิทธิภาพในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างชัดเจน ประกอบด้วยคู่ค้าในด้านธุรกิจจัดซื้อน้ำมันเพื่อจำหน่าย ด้วยพื้นฐานของคุณภาพของสินค้า, ความครบถ้วนถูกต้องของการส่งมอบสินค้า รวมถึงการเปรียบเทียบราคา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในส่วนของธุรกิจด้านการจัดหาวัสดุสิ้นเปลือง และการให้บริการด้านจัดเตรียมอาหาร ทำความสะอาดและซักล้าง ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ตามมาตรฐาน GMP, HACCP, สุขลักษณะของการบริการ และกระบวนการให้บริการที่ตระหนักถึงความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นต้น

ส่วนหลักการพิจารณาในการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทจะพิจารณาด้านคุณภาพ ด้านปริมาณและจำนวน ด้านเวลา ด้านราคาที่ยึดถือเหมาะสม ด้านสถานที่การจัดส่ง ด้านความน่าเชื่อถือของแหล่งขาย และด้านบริการที่น่าเชื่อถือ เป็นหลักการพิจารณาเลือกผู้ขายหรือผู้รับจ้าง ก่อนที่จะนำมาจัดทำเป็นรายชื่อผู้ขายและผู้ให้บริการ (Vendor List) เพื่อให้ได้คู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากที่สุด

หลังจากการได้รับสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัท จะทำการประเมินคู่ค้าในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงมีการรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบผลของการปฏิบัติงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อคู่ค้า รวมถึงพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้าในการยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินการร่วมกันบนหลักธรรมาภิบาลที่บริษัทจะพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบการจัดการคุณภาพ ISO และนโยบายของบริษัทเป็นสาระสำคัญ และสอดคล้องกับหมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (คู่ค้า) ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### มาตรฐานการจัดส่งสินค้าและการให้บริการ

บริษัทมุ่งเน้นการจัดส่งน้ำมันให้เป็นไปตามนโยบายควบคุมการจัดส่งสินค้าที่กำหนดไว้ ตั้งแต่มีการคัดเลือกในการจัดจ้างผู้ขนส่งที่ได้รับมาตรฐานด้านตัวเรือและบุคลากรที่เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยยึดถือข้อบังคับตามกฎหมาย เช่น พระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทยว่าด้วยเรื่องการควบคุมมลพิษทางทะเล มีแผนปฏิบัติการรับ - ส่ง สินค้า (Loading - Discharge Cargo Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมทุกครั้งที่ดำเนินการขนส่งน้ำมัน

รวมถึงในกระบวนการการจัดส่งน้ำมัน มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ควบคุมการจัดส่งน้ำมัน (Inspector) กำกับดูแลการจัดส่งตั้งแต่ต้นทางจนถึงสถานที่จัดส่งน้ำมันปลายทางและควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ถูกต้องในด้านความปลอดภัยต่อชีวิตและสิ่งแวดล้อม หากเกิดเหตุฉุกเฉินก็มีวิธีปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เช่น แผนฉุกเฉินสำหรับการจัดการมลภาวะจากน้ำมันบนเรือ (Shipboard Oil Pollution Emergency Plan : SOPEP) ที่เป็นส่วนหนึ่งของ อนุสัญญาว่าด้วยการป้องกันมลภาวะจากเรือ (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships : MARPOL) และได้กำหนดเป็นคู่มือในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าได้มั่นใจว่าการจัดส่งเป็นไปอย่างถูกต้องปลอดภัยและมีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งสอดคล้องกับหมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ลูกค้า) ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลในการบริหารจัดการธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเกี่ยวกับระบบเอกสารและขั้นตอนในการบริหารงานรับสินค้าต้นทางจากคู่ค้า ตลอดจนการขนส่งสินค้าไปส่งให้แก่ลูกค้าปลายทาง

ส่วนด้านความปลอดภัยในการให้บริการด้านการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ บริษัทได้เลือกผู้ให้บริการที่มาตรฐานสากลในการให้บริการด้านอาหาร โดยคำนึงถึงด้านความปลอดภัยและสุขลักษณะอนามัยเป็นสำคัญ ซึ่งในการเตรียมอาหาร จะใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงและถูกต้องตามหลักอนามัยที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และมีการควบคุมตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบจนถึงขั้นตอนของการปรุงอาหาร เพื่อบริการลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทได้รับรางวัล SSHE Performance Excellence ปี 2556 และปี 2559 จากบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ในการปฏิบัติงานด้านการให้บริการด้านการจัดเตรียมอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ ซึ่งไม่ปรากฏพบอุบัติเหตุจากการทำงาน และสามารถปฏิบัติงานได้ตอบสนองต่อด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ลูกค้า (ปตท.สผ.) ได้กำหนดไว้

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ยึดมั่นกรอบแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทได้รับทราบเกี่ยวกับ นโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และส่งเสริมการศึกษา และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใน





กิจกรรมต่างๆขององค์กร สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสีสิ่งแวดล้อม ให้คงอยู่ต่อไป เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย (สังคม)

## นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยยึดถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน แบ่งออกเป็น 8 แนว ปฏิบัติได้แก่

- 1) บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบายคุณภาพ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) ส่งเสริมการพัฒนางานบริการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ยกย่องด้านคุณภาพและการให้บริการ เพื่อให้เป็นมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 3) ส่งเสริมการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถของบุคลากร ให้ตระหนักและเห็นผลกระทบต่อความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้ค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
- 4) กำหนดให้มีการวางแผน การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ จัดให้มีแผนควบคุมและป้องกันเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตขององค์กร และจัดให้มีทรัพยากรให้เหมาะสมและเพียงพอ
- 5) กำหนดมาตรการควบคุมการขนส่งสินค้าให้มีมาตรฐานปลอดภัยต่อชีวิตและสิ่งแวดล้อม เพื่อรักษาคุณภาพและปริมาณของสินค้า และป้องกันความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 6) ส่งเสริมและคุ้มครองสวัสดิภาพของบุคลากร โดยมุ่งเน้นให้บุคลากรมีความเคารพซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์ในการทำงาน โดยปราศจากการข่มขู่คุกคามด้วยวาจาหรือการกระทำ คุกคามทางเพศและการเหยียดหยามเชื้อชาติ ศาสนา สีผิวหรือการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน
- 7) บริษัทได้กำหนดใช้มาตรการป้องกันและปราบปรามการมิไ้วในครอบครองซึ่งสารเสพติดทุกชนิดเพื่อการเสพหรือจำหน่ายสารเสพติดทุกชนิด รวมถึงการดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในสถานที่ทำงาน หรือขณะปฏิบัติอยู่ในพื้นที่ทำงาน หากผู้ใดไม่ปฏิบัติตามนโยบายอาจให้พักงานหรือให้ออกจากงานได้ทันที
- หากมีเหตุสงสัยว่าบุคคลใดในองค์กรเสพติดแอลกอฮอล์หรือใช้สารเสพติด บริษัทจะส่งบุคคลนั้นไปพบแพทย์เพื่อตรวจหาสารเสพติด หากพบว่ามีการเสพติดหรือปริมาณแอลกอฮอล์ในระดับสูง อันขัดต่อกฎหมาย บริษัทจะพิจารณาลงโทษทางวินัยและเลิกจ้างได้
- 8) กำหนดให้มีการเผยแพร่ นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจต่อบุคลากร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเปิดช่องทางรับฟังข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานให้เหมาะสม

## นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัท กำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญที่ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการสารสนเทศ ตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

- 1) พนักงานต้องไม่นำข้อมูล และความลับของบริษัท เช่น ข้อมูลที่มาจากความคิด ความรู้เทคนิคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจงานทุกกรณีให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ทั้งนี้ห้ามเผยแพร่โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร
- 2) พนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันและดูแลให้ระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตน ไม่ให้ผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงข้อมูลโดยมิชอบ และไม่เปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญทางธุรกิจกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3) พนักงานต้องมิวิญในการใช้ระบบสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ และผู้อื่น เช่น ใช้เป็นเครื่องมือในการเข้าถึงระบบสารสนเทศโดยมิชอบ สร้างความเสียหายต่อชื่อเสียงและทรัพย์สิน ระบายหรือก่อความรำคาญต่อการทำงานของระบบสารสนเทศ รวมทั้งไม่ใช้ในเชิงธุรกิจหรือทำผิดกฎหมาย
- 4) พนักงานต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง
- 5) พนักงานต้องไม่ละเมิดข้อมูลของบริษัทฯ หรือข้อมูลส่วนบุคคลของผู้อื่น เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูลเท่านั้น
- 6) พนักงานต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนเองไว้เป็นความลับ รวมทั้งไม่ใช้อินเตอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย เว็บไซต์ที่ไม่มีระบบป้องกันความปลอดภัยของข้อมูล และอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัทฯ
- 7) กรณีพนักงานขออนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานสมทบ หรือพนักงานของผู้รับจ้างใช้ระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ พนักงานผู้ต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานสมทบ พนักงานของผู้จ้าง และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น
- 8) หากพบข้อสงสัยว่าพนักงานคนใดใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในทางที่ไม่เหมาะสม หรือมีเหตุอันควรเพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกลุ่มบริษัทฯ หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวนและควบคุมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของพนักงานนั้นๆ
- 9) หากพบว่าพนักงานคนใดมีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่ามีความผิดจริง จะได้รับการพิจารณา ลงโทษทางวินัย และ/หรือกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี
- พนักงานมีหน้าที่รายงานต่อผู้บังคับบัญชา กรณีพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา





## ความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาตามแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ยึดมั่นในหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร การตรวจสอบภายในทุกกระบวนการ เพื่อให้องค์กรมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจให้แก่ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เพื่อสร้างความสมดุลต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่จะช่วยพัฒนาและนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืนต่อไปในอนาคต และสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท

กรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัท มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน สังคม หรือบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน และนำมาเป็นกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ เพื่อให้บริษัทมีส่วนร่วมในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### สรุปประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท ประกอบด้วย

หัวข้อการรายงาน	ประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาความยั่งยืน	กลยุทธ์การบริหารจัดการ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
การพัฒนาความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาความเป็นเลิศในการดำเนินงาน</li> <li>การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์</li> <li>สนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ</li> <li>นโยบายคุณภาพ</li> <li>นโยบายการพัฒนาบุคลากร</li> <li>นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน สถาบันการเงิน สังคมและชุมชน
การพัฒนาความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กระบวนการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	สังคมและชุมชน
การพัฒนาความยั่งยืนด้านสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค</li> <li>การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>นโยบายการทำการค้าระหว่างกัน</li> <li>นโยบายทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากร</li> </ul>	ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ / สถาบันการเงิน สังคมและชุมชน พนักงาน

## 1. การพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ

### 1.1 รักษาความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

บริษัท ประกอบธุรกิจด้านการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า 20 ปี มีประสบการณ์ ชื่อเสียง และมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และรู้จักตลาดการซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักในตลาดการค้า น้ำมันเชื้อเพลิงแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งบริษัทมีผู้ค้าเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงชั้นนำของประเทศไทย จึงสามารถสนับสนุนการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ลูกค้าได้ครบถ้วน และตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัท มีลูกค้าที่เป็นกลุ่มเรือขนส่งน้ำมันทางทะเล และกลุ่มเรือหรือรถขนส่งน้ำมันอีกหลายรายที่มีมาตรฐานการให้บริการระดับสูง ทำให้เป็นที่เชื่อถือได้ว่าบริษัทมีศักยภาพในการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามกำหนดเวลาและตรงตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งผู้ขนส่งทุกรายมีการทำประกันภัยสินค้าและบุคคลที่สามไว้ครบถ้วน และกระบวนการขนส่งสินค้าที่มีมาตรฐาน ปลอดภัยไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

บริษัทได้รับมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงานตั้งแต่การสั่งซื้อสินค้า การรับสินค้า จนถึงขั้นตอนการจัดส่งสินค้าไปให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังมีระบบรักษาความปลอดภัยในการส่งสินค้าประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความถูกต้องครบถ้วน ตรงตามความต้องการของลูกค้า

ส่วนด้านการให้บริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบและการให้บริการอื่นๆ (Supply Management) บริษัทเป็นผู้ให้บริการที่มีระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐานสากล มีลูกค้าที่มีศักยภาพ และมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้า จนทำให้บริษัทได้รับรางวัลด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ทั้งในปี 2556 และปี 2559 ซึ่งเป็นที่ยืนยันในความสำเร็จของบริษัท

จากการดำเนินธุรกิจหลักทั้งหมด ทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ มีความพร้อมด้านบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีระบบเอกสารและระบบปฏิบัติการที่ดีในระดับสากล และมีลูกค้าที่มีมาตรฐาน ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า จากสิ่งที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตด้านเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้นทุกปี

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยเน้นการปฏิบัติงานที่ปราศจากการทุจริตในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงระดับพนักงาน ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดเก็บรายได้ครบถ้วน

บริษัทยังมีพันธกิจที่ขยายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ซึ่งจะสร้างผลกำไรให้บริษัทเพิ่มขึ้นในอนาคตและลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจหลัก เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และส่งคืนผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 1.2 ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์

ในช่วงปลายปี 2557 จนถึงปี 2562 บริษัทอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ซึ่งประสบปัญหา สภาวะราคาน้ำมันดิบในตลาดที่มีความผันผวนอย่างมาก ส่งผลให้รายได้

จากการประกอบธุรกิจด้านการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงได้รับผลกระทบโดยตรง ทำให้ผู้บริหารต้องมีการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร โดยการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่น ทั้งที่เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจโรงแยกคอนเดนเสท ที่ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และในปี 2560 บริษัทได้เข้าทำธุรกิจด้านพลังงานทดแทน เช่น โครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะสร้างศักยภาพด้านการเติบโตและเพิ่มเสถียรภาพทางรายได้และกำไรให้กับองค์กรในระยะยาว

### 1.3 สนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน

บริษัทขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในบริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) ลิมิเต็ด ("POES") ซึ่งได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอยู่พื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่ง POES ได้เข้าไปทำกิจกรรมเพื่อสังคมให้แก่ชุมชนและสังคมในพื้นที่บริเวณที่ได้รับสัมปทาน เช่น บริจาคอุปกรณ์การเรียน กีฬา ให้แก่โรงเรียนและหน่วยงานต่างๆ และบริจาคเงินสร้างสถานพยาบาลให้แก่ชุมชน และบริษัท ซีโอเอส ปิโตรเคมีคอล จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแยกคอนเดนเสท ซึ่งจัดตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี กลุ่มบริษัทได้เข้าไปสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่จังหวัดชลบุรี เช่น การมอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่ขาดแคลนทุนในพื้นที่จังหวัดชลบุรี

### 1.4 พัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรชั้นนำ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของบุคลากรในองค์กรทุกระดับ โดยได้กำหนดนโยบายทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากร ได้แก่ การพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน การพัฒนาภาวะผู้นำ การจัดทำแผนการฝึกอบรม การสอนงาน การสนับสนุนด้านการศึกษา

ส่งเสริมให้พนักงานแสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะทางการพัฒนาองค์กรร่วมกับบริษัทได้ ซึ่งเปิดช่องรับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนไว้ภายในบริษัท และผลักดันให้พนักงานนำทักษะความรู้ ความสามารถมาปรับใช้ในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

## 2. การพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

### 2.1 กระบวนการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการคัดเลือกในการจัดจ้างผู้ขนส่งทางทะเลที่ได้รับมาตรฐานด้านตัวเรือและบุคลากรที่เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย และยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้ขนส่งของบริษัทจะมีแผนปฏิบัติการรับส่งสินค้าประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล สำหรับเตรียมความพร้อมทุกครั้งที่ทำเนิการขนส่งน้ำมัน โดยยึดหลักกฎหมายแห่งพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทยว่าด้วยเรื่องการควบคุมมลพิษทางทะเล อีกทั้ง บริษัทมีเจ้าหน้าที่ควบคุมการจัดส่งน้ำมัน (Inspector) กำกับดูแลการจัดส่งตั้งแต่



ต้นทางจนถึงสถานที่จัดส่งน้ำมันปลายทางและควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ขนส่งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ถูกต้องในด้านความปลอดภัยต่อชีวิตและสิ่งแวดล้อม หากเกิดเหตุฉุกเฉินก็มีวิธีปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เช่น กรณีมีน้ำมันรั่วไหลระหว่างการขนส่งน้ำมันทางทะเล ผู้ขนส่งจะมีการล่อมน้ำมัน (Boom Oil) ป้องกันน้ำมันที่รั่วไหลในระดับหนึ่ง และมีการจัดคราบน้ำมันบนท้องทะเลให้หมดสิ้นได้ จนสามารถทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่าจะไม่มีมลพิษออกไปสู่สิ่งแวดล้อมเป็นแน่แท้

## 2.2 การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ส่งเสริมให้ภายในองค์กรมีการอบรมเกี่ยวกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ที่เข้ามาภายในองค์กร และมีการปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานมีจิตสำนึกที่ดีต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อมทุกระบบนิเวศในผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรมีกิจกรรมปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จำนวนหลายกิจการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น กิจกรรมการทำลายน้ำมันตัวอย่างและขวดบรรจุภัณฑ์ กิจกรรมประหยัดพลังงาน กิจกรรมลดการใช้กระดาษ เป็นต้น ซึ่งจากกิจกรรมการทำลายน้ำมันตัวอย่างและขวดบรรจุภัณฑ์ บริษัทได้จัดทำเป็นวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับการกำจัดน้ำมันอย่างเป็นระบบและคัดเลือกผู้กำจัดน้ำมันที่มีมาตรฐานระดับสูง เพื่อป้องกันน้ำมันกลับมาสร้างมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม ส่วนขวดบรรจุภัณฑ์ที่เป็นพลาสติกจะนำไปรีไซเคิลด้วยกรรมวิธีที่ถูกต้องตามหลักมาตรฐานอุตสาหกรรมและไม่เป็นการเพิ่มปริมาณขยะกลับมาทำลายสิ่งแวดล้อม ซึ่งทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานหรือของบริษัทจะตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

บริษัทลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่ติดตั้งบนหลังคาของโรงงาน โกดังขายสินค้า หรือชั้นดาดฟ้าอาคาร ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสร้างมลภาวะให้แก่สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งแผงโซลาร์ที่ติดตั้งบนโรงงาน โกดัง หรืออาคารจะช่วยลดความร้อนจากแสงอาทิตย์ที่ส่องกระทบบนวัตถุโดยตรง จึงทำให้ลดการใช้พลังงานจำพวกเครื่องปรับอากาศหรือพัดลมระบายอากาศได้เป็นอย่างดี เพื่อให้สิ่งแวดล้อมมีความยั่งยืนร่วมกับองค์กรต่อไป

## 3. การพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสังคม

### 3.1 การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยเคร่งครัด ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้มีการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายหรือหลักเล่ห์กฎหมาย ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เช่น นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ ตลอดจนการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ไว้หลากหลายช่องทาง เช่น ทางโทรศัพท์ ทางไปรษณีย์ ทางอีเมล หรือทางเว็บไซต์ เป็นต้น ตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทมีมาตรการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน และมีกระบวนการนำข้อร้องเรียนดังกล่าวเสนอต่อประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยจะพิจารณาได้ส่วน ออกมาตรการลงโทษทางวินัยหรือทางกฎหมายต่อบุคคลที่ทุจริตหรือกระทำความผิดต่อไป และจะแจ้งกลับผลการพิจารณาหรือรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้ร้องเรียนได้รับทราบจนกระทั่งเสร็จสิ้นกระบวนการ ซึ่งมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นกลไกหนึ่ง ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับองค์กรในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

### 3.2 การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับด้านแรงงาน และการส่งเสริมให้มีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบทุกระบวนการ เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน การจัดสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่พนักงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และระหว่างการทำงานอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดทำรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ประจำปี 2561 ซึ่งรายงานไม่ปรากฏการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานภายในองค์กร จนเป็นเหตุที่ต้องปฐมพยาบาล (First aid case) หรือเข้ารับการรักษาฉุกเฉิน (Medical treatment case) หรือเกิดการหยุดชะงักการทำงาน (Lost work day case) ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Incident)

บริษัทได้ให้สวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัว เช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทนและสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน การมอบทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดี ซึ่งเป็นการสนับสนุนด้านการศึกษาให้แก่เยาวชน การให้สิทธิพนักงานทำประกันสุขภาพให้แก่สามี/ภริยาและบุตรของพนักงานในอัตราเบี้ยประกันกลุ่ม ซึ่งเป็นการเพิ่มความคุ้มครองด้านสุขภาพให้กับครอบครัวพนักงานและลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงานบริษัทอีกทางหนึ่ง และยังมีสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกคน นโยบายควบคุมชั่วโมงการทำงานและการพักผ่อน เพื่อป้องกันความเหนื่อยล้าของพนักงานและป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน อีกทั้งมีนโยบายว่าด้วยการข่มขู่ คุกคามในสถานที่ทำงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานและพนักงานให้มีความเคารพซึ่งกันและกัน อันเป็นหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน





ในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพที่ดีในองค์กรซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรมพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (CQI) ที่สนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าได้มีกิจกรรมกีฬาหรือออกกำลังกายร่วมกัน เพื่อสร้างสุขภาพทั้งทางกายและจิตใจ และเป็นการสานความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรกับคู่ค้าและลูกค้า บริษัทจึงได้กิจกรรมการออกกำลังกายเป็นสวัสดิการด้านสุขภาพให้แก่พนักงานภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสรี

### 3.3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า บริษัทกำหนดนโยบายควบคุมสินค้าสุญหาย และการขนส่ง เพื่อควบคุมคุณภาพ ปริมาณของผลิตภัณฑ์ทุกครั้งในระหว่างการขนส่ง และรักษามาตรฐานการให้บริการเป็นสำคัญ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทได้เพิ่มมาตรฐานควบคุมการจัดส่งสินค้าทางเรือและทางรถเพิ่มเติม มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ควบคุมการจัดส่งน้ำมัน (Inspector) ควบคุมกำกับดูแลการจัดส่งน้ำมันตั้งแต่คลังต้นทางจนถึงสถานที่จัดส่งน้ำมัน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าได้รับน้ำมันที่ถูกต้องครบถ้วน และมีคุณภาพตรงตามที่ต้องการ อันเป็นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ตามหลักการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทได้รับรางวัล Best Practice ผ่านเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการบริหารจัดการธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทดำเนินการจัดส่งภายใต้ความปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งน้ำมัน

สำหรับการให้บริการด้าน Catering and Service บริษัทมีการบริการเป็นไปตามมาตรฐานสากล และความประสงค์ของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพ ความสะอาด อาชีวอนามัย ความปลอดภัย รวมไปถึงความซื่อสัตย์ในการให้บริการ ตามนโยบายคุณภาพ และนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ส่งผลให้บริษัทได้รับการยอมรับและความเชื่อมั่นจากลูกค้า และได้รับรางวัลในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมจากลูกค้าด้วยเช่นกัน ในปี 2562 บริษัทให้บริการด้าน Catering ให้แก่ลูกค้าสองราย โดยมีชั่วโมงการให้บริการสูงสุดถึง 100,776 ชั่วโมง (Man-hour) ซึ่งไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้น (Zero Incident) ทั้งอุบัติเหตุในการทำงาน เหตุการณ์เจ็บป่วย หรืออาหารเป็นพิษที่เกิดขึ้นแก่พนักงานที่ให้บริการหรือบุคลากรของลูกค้า

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า จึงได้กำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าปีละ 2 ครั้ง แยกตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

1. การให้บริการของธุรกิจการจำหน่ายน้ำมัน มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจรวม 89.85%

2. การให้บริการของธุรกิจการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และอื่นๆ มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจรวม 89.50%

3. การให้บริการของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์และปิโตรเลียมเหลว มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจรวม 96.00%

ทั้งนี้ การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าจะคำนึงถึงระบบการสั่งซื้อสินค้า มาตรฐานการรับส่งสินค้า มาตรฐานระบบเอกสาร และการให้บริการของพนักงานเป็นสำคัญ ซึ่งผลการประเมินที่ได้รับ บริษัทจะนำมาดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงานให้ดียิ่งขึ้นภายใต้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ทั้งนี้บริษัทดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด ซึ่งคำนึงถึงการพัฒนาการให้บริการเป็นสำคัญ ทั้งมีการบริหารจัดการข้อร้องเรียนและนำไปปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทเช่นกัน



### 3.4 การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม และดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะยึดการปฏิบัติตามพันธกิจเป็นสำคัญ ในด้านการส่งเสริมนโยบายรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้กำหนดเป็นวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน ตั้งแต่ระดับผู้บริหาร พนักงานหรือบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อดำเนินกิจกรรมและสร้างการมีส่วนร่วมในด้านดังกล่าว เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับนโยบายคุณภาพและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ วิธีการประหยัดพลังงาน และการแยกประเภทขยะภายในองค์กร โดยมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานให้มีความใส่ใจต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนอยู่เสมอ

เนื่องด้วยบริษัททำธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ ให้แก่ลูกค้าทางทะเลเป็นส่วนใหญ่ บริษัทรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อดูแลรักษาทรัพยากรทางทะเลและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่กับสังคมต่อไป โดยดำเนินการตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งผู้บริหารจะไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคม และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีนโยบายแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารต่อสังคมโดยส่วนรวมที่กำหนดให้ผู้บริหารปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจให้บริการทางบกทางทะเล และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้มีการปฏิบัติผิดต่อกฎหมายหรือหลีกเลี่ยงกฎหมาย อันเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และถือว่าเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทต้องยึดถือปฏิบัติและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ส่วนความรับผิดชอบต่อกระบวนการ (CSR-in-process) ซึ่งบริษัทได้มีระบบการจัดการคุณภาพกำหนดไว้ตามนโยบายคุณภาพ และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR-after-process) ซึ่งบริษัทมีการจัดตั้งคณะฝ่ายจัดการ ด้าน CSR การสื่อสารและบริหารภาพลักษณ์องค์กร เพื่อดำเนินงานด้านกิจกรรมที่คืนประโยชน์กลับสู่สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยคณะฝ่ายจัดการได้มีการประชุมและเข้าร่วมกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านการศึกษาให้แก่เยาวชน และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเลเป็นหลัก เช่น การมอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชนที่ขาดแคลนทุนการศึกษา การเก็บขยะริมชายหาดบริเวณชุมชนริมทะเล การปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำคืนสู่ทะเล เป็นต้น กิจกรรมทั้งหมดสอดคล้องกับนโยบายด้านการสนับสนุนเรื่องการศึกษาและการรักษาธรรมชาติ อีกทั้งบริษัทเล็งเห็นการปลูกจิตสำนึกเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเลที่ต้องทำร่วมกับการพัฒนาชุมชนริมทะเล พร้อมทั้งส่งเสริมให้เด็กเยาวชนในชุมชนริมทะเลหรือส่งเสริมสถาบันการศึกษาจัดดูแลรักษาทรัพยากรทางทะเลและระบบนิเวศธรรมชาติให้อยู่คู่กับสังคมต่อไป

**นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม** เพื่อกำหนดกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ชัดเจนและกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน แบ่งออกเป็น 6 แนวปฏิบัติ ได้แก่ 1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน/การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม 4) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา 5) การดูแลอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ 6) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจ

โดยมีคณะทำงาน CSR การสื่อสารและบริหารภาพลักษณ์องค์กร เพื่อเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ และกำกับดูแลงานให้เป็นไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้วิเคราะห์และเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียในกระบวนการธุรกิจของบริษัท อาทิ การจัดส่งสินค้า การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบคุณภาพสินค้า และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละขั้นตอน พร้อมทั้งหามาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อทุกฝ่าย

**นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct)** เป็นมาตรฐานที่กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ โดยยึดถือการปฏิบัติตามหน้าที่และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอและเป็นธรรม สรุปรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และรักษาลบประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท (สอดคล้องกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม)

- ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้มีการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายหรือหลีกเลี่ยงต่อกฎหมาย รวมถึงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และเปิดช่องทางให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (สอดคล้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน)

- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ไม่เรียกรับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้ หรือว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือมิใช่ในทางธรรมเนียมการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่ถูกต้อง และตรงกับข้อเท็จจริงเสมอ (สอดคล้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน)

- การให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ของพนักงาน และหลีกเลี่ยงกระทำการที่ไม่เป็นธรรม และอาจคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน (สอดคล้องกับการเคารพสิทธิมนุษยชน)

- การปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ โดยจัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงการให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม (สอดคล้องกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม)

- จัดให้มีบริการที่มีคุณภาพและรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ พร้อมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขคำมั่น หรือข้อเสนอที่ได้ให้ไว้แก่ลูกค้าหรือประชาชนโดยเคร่งครัด (สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค)

- ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคม รวมถึงการคืนกำไรให้แก่สังคม (สอดคล้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม / การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม)





## กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับแนวทางปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายในการกำหนดการปฏิบัติเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนให้เป็นรูปธรรมแล้วในปี 2562 โดยจัดทำรายงานความยั่งยืนของ องค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ซึ่งกำหนดให้มีเนื้อหาและรายละเอียดสอดคล้องหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดตามแนวกรอบของ GRI

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process)

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหนึ่งในเครือกลุ่มนทลีน จึงได้ดำเนินกิจกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มบริษัทนทลีนเพื่อจัดกิจกรรมทางสังคม โดยมุ่งเน้นประโยชน์คืนกลับสู่สังคม สร้างพื้นฐานการศึกษาให้แก่บุคลากรของชาติในอนาคต และดูแลรักษาอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆไว้ให้คงอยู่กับสังคมต่อไป ซึ่งบริษัทมีบทบาทต่อสังคมที่ชัดเจน ในการช่วยเหลือด้านทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนต่างๆ รวมถึงมอบทุนเรียนดีให้แก่บุตรของพนักงานบริษัท ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารที่จะคืนกำไรสู่สังคมและสร้างฐานอนาคตของชาติต่อไป

**กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2562**

- กิจกรรม “งานวันเด็กแห่งชาติและกิจกรรมกีฬา” ประจำปี 2562 โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มบริษัทนทลีน บริจาคเงิน อาหาร เครื่องดื่ม และอุปกรณ์การกีฬาให้แก่โรงเรียนผ่องพลอยอนุสรณ์ และโรงเรียนคลองสำโรง ในวันที่ 10 มกราคม 2562 เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก

- โครงการ “สนับสนุนเงินบริจาคสร้างสถานพยาบาล” โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) ลิมิเตด ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ณ อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ซึ่งบริษัทมอบเงินให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ และสาธารณสุขอำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม

- โครงการ “Hope and Help ชีวิตยังมีหวังด้วยพลังแห่งการให้” มอบเงินสมทบกองทุนวันศรีนครินทร์ ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 20 กรกฎาคม 2562 ณ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย จังหวัดขอนแก่น เพื่อเทิดพระเกียรติและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และช่วยเหลือผู้ป่วยรายได้น้อยในโรงพยาบาลศรีนครินทร์

- โครงการ “สนับสนุนเงินจัดทำสวนพฤกษศาสตร์” โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 20 กรกฎาคม 2562 ณ โครงการเขาพระยาเดินธง ศูนย์การเรียนรู้เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการฟื้นฟูธรรมชาติ และเป็นสถานที่ส่งเสริมกิจกรรมให้แก่ชุมชน

- โครงการ “CSR มอบทุนการศึกษาและของใช้ที่จำเป็น” โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มบริษัทนทลีน ในวันที่



10 พฤศจิกายน 2562 ณ โรงเรียนบ้านรางสะเดา จังหวัดกาญจนบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่ด้อยโอกาส

- โครงการ “สนับสนุนเงินให้แก่มูลนิธิข้างขร่า” โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มบริษัทนทลีน ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2562 ณ มูลนิธิข้างขร่า จังหวัดกาญจนบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่ออุดหนุนเงินช่วยเหลือองค์กรที่ช่วยเหลือช้างที่ขร่าจำนวนหลายเชือก และคงรักษาไว้ซึ่งสัญลักษณ์ของประเทศไทย

- โครงการ “สนับสนุนการประชุมวิชาการระดับนานาชาติด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน” โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินสนับสนุนการจัดโครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ในวันที่ 14-15 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งจัดประชุม ณ ฮานอย ประเทศเวียดนาม วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนนักวิชาการและนักวิจัยเผยแพร่องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยของตนเอง ซึ่งนำไปสู่การประยุกต์ใช้ผลวิจัยให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

- กิจกรรม “ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ (ปูม้า) ตามโครงการฟื้นฟูทรัพยากรการประมงในแหล่งน้ำธรรมชาติ จังหวัดกระบี่” โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มบริษัท พรินา มารีน ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 ณ หาดยาว อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ มีวัตถุประสงค์ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำกลับสู่ท้องทะเลเพื่อคืนสมดุลให้แก่ท้องทะเล

- กิจกรรม “บริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส” โดยบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในวันที่ 14 ธันวาคม 2562 ณ สถานสงเคราะห์เด็กบ้านพระคุณ อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการศึกษาให้แก่เด็กพิการ และสร้างอนาคตให้แก่เด็กด้อยโอกาส





# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชี ในกระบวนการปฏิบัติงานและควบคุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศ และสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ส่วนการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standard -TFRS) และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง รวมทั้งบริษัทและบริษัทย่อย มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2562 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ

## การสอบทานการบริหารความเสี่ยงซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการกำหนดแนวทางและมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและจริยธรรม (Code of Conduct) รวมถึงสื่อสารให้พนักงานรับทราบและให้ความสำคัญในด้านจริยธรรมเป็นหลัก

ซึ่งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในที่ชัดเจน

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และฝ่ายงานต่างๆ โดยมีการพิจารณาในส่วนโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงในด้านต่างๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์, การดำเนินงาน, การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจน

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารงานโดยรวม ตลอดจนกำหนดอำนาจหน้าที่และลำดับขั้นในการอนุมัติของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ซึ่งได้ระบุกรอบการปฏิบัติงานที่แสดงความมุ่งมั่นและยึดถือปฏิบัติของพนักงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย คือ นโยบายคุณภาพของบริษัท

### 4. ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้สนับสนุนในการควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยข้อมูลภายในและภายนอกที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานรวมถึงดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลอย่างเพียงพอประกอบการตัดสินใจในเรื่องพิจารณาต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมในสาระสำคัญเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และการจัดช่องทางอื่น ๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญ เช่น การประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า อีกทั้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม จากการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพนั้น ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานในการตรวจติดตามภายใน เพื่อทวนสอบความถูกต้องในกระบวนการปฏิบัติ

งาน และรายงานผลการทวนสอบไปยังผู้บริหารรับทราบ รวมถึงมีการแก้ไขและติดตามประเด็นต่างๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านกำกับดูแลระบบการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทโดยพิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพของงานตรวจสอบ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายใน โดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายในในแต่ละไตรมาสตลอดจนกำกับดูแลและติดตามการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติงานให้กับกรรมการผู้บริหารตลอดจนพนักงานของบริษัท เพื่อให้ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและสามารถตรวจสอบได้ และได้เปิดช่องทางการสื่อสารเพื่อรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกและพนักงาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งในเรื่องการทบทวนความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งหามาตรการควบคุม การจัดให้มีระบบการติดตามและรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบาย การจัดอบรมและให้ความรู้กับพนักงาน สนับสนุนให้มีการกำหนดนโยบาย No Gift เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีมาตรการและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ





ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2 / 2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพและคุณภาพของงานตรวจสอบ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในของบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน

### หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท (Compliance & Company Secretary Office) โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญและจำเป็น จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรขึ้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทได้รับรู้ถึงความเสี่ยงและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยจัดระดับความเสี่ยงขององค์กรไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงและแก้ไขจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส รวมถึงการรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ถึงประเด็นความเสี่ยงต่างๆที่ได้ตรวจพบระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และได้เสนอแนะเพื่อให้ฝ่ายบริหารดำเนินการจัดหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงได้มอบหมายให้ฝ่าย QSSHE ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีการทบทวนความเสี่ยงที่ระบุไว้ในกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี ซึ่งสอดคล้องเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่บริษัทได้รับการรับรองแล้ว พร้อมทั้งกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงอันเกิดจากความเสี่ยงระดับองค์กรและความเสี่ยงจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารของทุกฝ่ายงาน โดยมีประธานกรรมการบริหารเป็นหัวหน้าคณะทำงาน ซึ่งคณะทำงานได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงต่างๆที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเข้าแก้ไขความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งกำหนดแนวทางป้องกันและแก้ไขความเสี่ยง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า (รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”)







## รายการระหว่างกัน

### รายชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล และธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว  มีการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ 1. นายสุรพล มีเสถียร 2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 3. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม
2. บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“พริมา”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือนทลินถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วและถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว  มีการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ 1. นายสุรพล มีเสถียร 2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
3. บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด (“เอ็น.ที.แอล.”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	ถือหุ้นโดยพริมา ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ คือนทลิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว  มีการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ 1. นายสุรพล มีเสถียร 2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข



## รายชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
4. บริษัท บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (“บีเอสซี”)	ประกอบธุรกิจ ตัวแทนจัดหาบุคลากรบนเรือ และขายตัวเครื่องบิน	ถือหุ้นโดยพริมา ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นใน พริมาร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
5. บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (“ไทยมารีน”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	ถือหุ้นโดยพริมา ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นใน พริมาร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
6. บริษัท ยูไนเต็ด ออฟฟอร์ เอวิเอชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจบริการรับขนส่งคนและสิ่งของโดยเฮลิคอปเตอร์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท ยูไนเต็ด ออฟฟอร์ เอวิเอชั่น จำกัด ร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นร่วมกัน เป็นนางสาวปาสีรัฐ ปานบุญหอม ถือหุ้นในบริษัท ยูไนเต็ด ออฟฟอร์ เอวิเอชั่น จำกัด รวมร้อยละ 75 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
7. บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการด้านงานบันเทิงทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางวิไลศรี ปานบุญหอม และนางสาวปาสีรัฐ ปานบุญหอม ถือหุ้นในบริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด รวมร้อยละ 60 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
8. บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (“โกลบอลเฮ้าส์”)	ประกอบธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างครบวงจร	มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์การ
9. บริษัท ที่ปรึกษา เค เอ็ม เอ เอ็น จำกัด (“เคเอ็มเอเอ็น”)	ประกอบธุรกิจเป็นที่ปรึกษาการลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์



## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
1. บริษัท นทลีน จำกัด ("นทลีน")	1.1 บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ"				
	ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ ▶บริษัทฯเช่าพื้นที่ของอาคารนทลีน ชั้น 6 เนื้อที่รวม 781.21 ตร.ม. เพื่อ ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทรวมถึงค่า บริการ มีอายุสัญญาเช่า 3 ปี ซึ่ง สัญญาเริ่ม 1 มิ.ย.60 ถึง 31 พ.ค.63 โดยจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 273,423.50 บาท	3.62	3.66	บริษัทฯจ่ายค่าเช่าและค่าบริการ ให้กับนทลีน ในอัตราเช่าที่ ตกลงกันในสัญญา ซึ่งอัตราดัง กล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่นทลีน คิดกับบริษัทในกลุ่มนทลีนและ บุคคลภายนอกที่เช่าพื้นที่ และ สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรา ค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขตามที่ ตกลงกันเป็นไปตาม ราคาตลาด
	ค่าใช้บริการตู้คอนเทนเนอร์ ▶บริษัทฯใช้บริการตู้คอนเทนเนอร์จัด เก็บแฟ้มเอกสารและอุปกรณ์ในตู้ คอนเทนเนอร์ขนาดกว้าง 2.40 ยาว 6.05 สูง 2.59 เมตร จำนวน 3 ตู้ ใน อัตราเดือนละ 3,500 บาทต่อเดือนต่อ ตู้ โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ค. 60 จนถึง 28 ก.พ. 61 และต่อสัญญา จนถึง 31 ธ.ค. 62	0.10	0.14	บริษัทฯจ่ายค่าเช่าและค่าบริการ ให้กับนทลีนในอัตราเช่าที่ตกลง กันในสัญญา ซึ่งเป็นอัตราเดียว กับที่นทลีนคิดกับบริษัทในกลุ่ม นทลีนและบุคคลภายนอกที่เช่า พื้นที่และสามารถเทียบเคียงได้ กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่า บริการและเงื่อนไข ตามที่ตกลงกัน เมื่อ เปรียบเทียบราคา แล้วเป็นตามราคา ตลาด
	ค่าเช่าพื้นที่เก็บขวดน้ำมันตัวอย่าง ▶บริษัทฯเช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บขวด น้ำมันตัวอย่างในอัตราเดือนละ 3,000 บาทต่อเดือนโดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ค. 61 จนถึง 31 ธ.ค. 63	0.03	0.03	บริษัทฯจ่ายค่าเช่าและค่าบริการ ให้กับนทลีนในอัตราเช่าที่ตกลง กันในสัญญา ซึ่งเป็นอัตราเดียว กับที่นทลีนคิดกับบริษัทในกลุ่ม นทลีนและบุคคลภายนอกที่เช่า พื้นที่และสามารถเทียบเคียงได้ กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่า บริการและเงื่อนไข ตามที่ตกลงกัน เมื่อ เปรียบเทียบราคา แล้วเป็นตามราคา ตลาด
	ค่าเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล ▶บริษัทฯเช่ารถยนต์ส่วนบุคคลจาก นทลีน สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ ต้องเดินทางโดยรถยนต์ บริษัทนทลีน ให้บริการรถเช่าพร้อมคนขับโดยคิดค่า บริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท	0.01	0.01	บริษัทฯจ่ายค่าเช่าและให้บริการ รถกับนทลีนในอัตราเช่าที่ตกลง กัน เป็นอัตราเดียวกับที่นทลีน คิดกับบริษัทในกลุ่มนทลีน และ บุคคลภายนอกที่เช่ารถ ซึ่ง สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรา ค่าเช่ารถยนต์ของผู้อื่นได้	รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขตามที่ ตกลงกัน ในอัตราที่ เหมาะสม เมื่อ เปรียบเทียบราคา แล้วเป็นตามราคา ตลาด



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	ค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน ►บริษัทว่าจ้างบริษัทนทลินในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัท โดยคิดจากจำนวนพนักงานของบริษัท ในอัตราคนละ 35 บาทต่อวัน ทั้งนี้บริษัทได้ว่าจ้างเพิ่มเติมในการจัดหาผลไม้ โดยให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์ และคิดค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อวัน สัญญาเริ่ม 1 ม.ค. 62 ถึง 31 ธ.ค. 62	0.37	0.39	บริษัทจัดหาสวัสดิการอาหารกลางวันให้แก่พนักงานทำให้พนักงานไม่ต้องเดินทางไกลเพื่อรับประทานอาหารกลางวัน บริษัทจ่ายค่าอาหารกลางวันสำหรับเป็นสวัสดิการพนักงาน โดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาด เนื่องจากไม่มีร้านอาหารตั้งอยู่ในละแวกเดียวกับสำนักงานของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่ง ส วั ส ดิ ก า ร พนักงานโดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาด เนื่องจากไม่มีร้านอาหารตั้งอยู่ในละแวกเดียวกับสำนักงานของบริษัท
	ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน ►บริษัทว่าจ้างบริษัทนทลินในการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์สำหรับพนักงานของบริษัท และเป็นสวัสดิการของกลุ่มบริษัทนทลิน เช่น กิจกรรม Sport day และกิจกรรมปีใหม่โดยคิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทนทลิน	-	0.22	บริษัทจ่ายค่าบริการจัดกิจกรรมของพนักงาน โดยว่าจ้างนทลินที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดกิจกรรมและบริหารตามความต้องการบริษัทได้คิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทนทลินบวกส่วนต่างที่ครอบคลุมบริการ โดยอัตราบริการสามารถเทียบเคียงได้กับการบริการกับผู้ให้บริการอื่นได้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงานโดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาดและบริษัทได้ประโยชน์
	ค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย ►บริษัทใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายของบริษัทนทลิน ในอัตราค่าบริการเดือนละ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน โดยสัญญาการใช้บริการตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.62 ถึง 31 ธ.ค.62	0.57	0.51	บริษัทจ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย และส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่แข็งแรง บริษัทจึงได้จัดทำสัญญาบริการดังกล่าว ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการกับผู้ให้บริการอื่นได้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงานโดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาดและบริษัทได้ประโยชน์
	ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมาย ►บริษัทใช้บริการฝ่ายกฎหมายของบริษัทนทลินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายโดยให้บริการในการรับรองเอกสารและสอบทานสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการชั่วโมงละ 3,500 บาท	0.03	0.09	บริษัทว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการเป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมบริการ โดยอัตราบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการกฎหมายรายอื่นได้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและบริษัทได้ผลประโยชน์



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	<p>ค่าบริการงานสารสนเทศ</p> <p>▶ บริษัทฯ จ่ายค่าบริการระบบสารสนเทศระบบE-mailและLicense โดยมีอัตราค่าบริการ เดือนละ 5,340 บาทต่อคน ปัจจุบัน ค่าบริการ 99,000 บาทต่อเดือน สัญญาเริ่มตั้งแต่ 1 ส.ค. 60 จนครบกำหนดอายุสัญญา 3 ปี</p> <p>▶ ค่าบริการโปรแกรมสำเร็จรูปERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 3,701 บาทต่อคน ปัจจุบันค่าบริการเดือนละ 134,644.86บาทรวมเป็นค่าบริการต่อเดือน 233,664.86 บาท และมีเงื่อนไขปรับเปลี่ยนค่าบริการได้ตามจำนวนคนที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี</p>	3.02	2.80	บริษัทฯจ้างให้พนักงานบริหารงานสารสนเทศให้ เนื่องจากพนักงานมีความเชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริษัทได้ใช้ระบบ ERP โปรแกรม Microsoft Dynamic AX เป็นระบบปฏิบัติงานหลัก ซึ่งระบบดังกล่าวถูกพัฒนาขึ้นใช้สำหรับธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือ และการจำหน่ายน้ำมันธุรกิจของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและบริษัทได้ผลประโยชน์
	<p>ค่าบริการงานบุคคล</p> <p>▶ บริษัทฯจ่ายค่าบริการงานบุคคลให้แก่บริษัทนทลีน ในอัตราค่าบริการเดือนละ 3,000 บาท ต่อคน ณ ปัจจุบัน บริษัทได้รับส่วนลดจากค่าบริการจากเดิมเดือนละ 3,000 บาท ต่อคน เป็นเดือนละ 2,385.98 บาทต่อคน สัญญาเริ่มวันที่ 1 เม.ย.62 ถึง 31 มี.ค. 63</p>	1.32	1.32	บริษัทฯจ้างบริหารงานบุคคลเนื่องจากบริษัทพิจารณาต้นทุนการว่าจ้างพนักงานเพื่อดูแลงานบุคคลแล้วเห็นว่า นทลีนมีความเชี่ยวชาญในงานบริหารบุคคลมากกว่าและมีอัตราค่าจ้างที่ต่ำกว่าหากบริษัทฯจ้างบุคลากรเพื่อมาดูแลงานด้านนี้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและบริษัทได้ผลประโยชน์
	<p>ค่าภาษีโรงเรือน</p> <p>▶ บริษัทฯเช่าพื้นที่ของอาคารนทลีนชั้น 6 โซน A และ B เนื้อที่รวม 781.21 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท ตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้เช่ามีหน้าที่ชำระภาษีโรงเรือนจากการประเมินจากสำนักงานเขตในแต่ละปี 210/ตร.ม *12.50%</p>	0.19	0.27	บริษัทฯจ่ายค่าเช่าและค่าบริการให้กับนทลีนในอัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่นทลีนคิด บริษัทฯในกลุ่มและบุคคลภายนอกที่เช่าพื้นที่และสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
	<p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>▶ เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเงินจำนวน300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี มีระยะเวลา 2 ปี และครบกำหนดชำระวันที่ 31 ส.ค. 62 (MLR-1.25 ณ วันที่ตามสัญญาเงินกู้)</p>	4.86	1.55	บริษัทมีความจำเป็นในการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราตามเงินกู้ยืมตามปกติธุรกิจ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ►บริษัทจ่ายค่าเงินประกันการเช่า อาคาร ตามสัญญาเช่า โดยเงิน ประกันจะได้รับเงินคืนโดยไม่มี ดอกเบี้ยภายใน 60 วันนับจากวัน ที่ ครบกำหนดในสัญญาเช่า โดยผู้เช่า ต้องไม่มีการ และ/หรือหนี้สินใด ค้างชำระรวมถึงค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า 1 เดือนและค่าบริการอื่นๆ	0.16	0.16	เงินประกันการเช่าอาคารที่เกิด ขึ้นตามสัญญาเช่า ในกรณีที่ บริษัทไม่มีภาระ และ/หรือหนี้ สินใดค้างชำระ บริษัทจะได้รับ เงินประกันการเช่าคืน เมื่อหมด อายุสัญญาเช่าแล้ว	รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามราคา ตลาด
	ค่าบริการค้างจ่าย ►ค่าบริการค้างจ่าย ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าบริการงานสารสนเทศ และค่า บริหารงานบุคคล ที่บริษัทต้องจ่ายให้ กับ นทลน	0.46	0.55	ค่าบริการค้างจ่ายเกิดขึ้น เนื่องจากชำระเงินตามสัญญา ไม่ตรงกับวันสิ้นงวดบัญชี โดย บริษัทต้องชำระเงินภายในวัน ที่ 10 ของทุกเดือน ซึ่งเป็นไป ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ ตกลงกัน	รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ ตกลงกันตามสัญญา
	เงินกู้ยืมระยะยาว ► เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเงิน จำนวน 300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5 ต่อปี โดยมีระยะเวลา 2 ปีและครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธ.ค. 62 (อ้างอิงจาก MLR-1.25 ณ วัน ที่ตามสัญญาเงินกู้) และบริษัทได้มี การชำระคืนทั้งหมด เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 62	50.00	-		รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำ รายการเรียกเก็บ ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ในอัตราดอกเบี้ย ตามราคาตลาด
	1.2 บริษัท ซีโอเอส บีโตร์เคมิคอล จำกัด "SOC"				
	ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน ►SOC ว่าจ้างบริษัทนทลนในการจัด กิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ สำหรับพนักงาน SOC และเป็น สวัสดิการของกลุ่มบริษัทนทลน เช่น กิจกรรม Sportday และกิจกรรมปี ใหม่โดยคิดค่าบริการจากต้นทุนบวก (Cost plus)	-	0.08	SOC จ่ายค่าบริการจัดกิจกรรม ของพนักงาน โดยว่าจ้างนทลน ที่มีความเชี่ยวชาญในการจัด กิจกรรมและบริหารตามความ ต้องการบริษัทได้คิดจากต้นทุน ที่เกิดขึ้นจริงของนทลน บวก ส่วนต่างที่ครอบคลุมบริการ โดยอัตราบริการสามารถเทียบ เคียงได้กับการบริการกับผู้อื่น บริการอื่นได้	รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นสวัสดิการ พนักงานโดยจ่ายตาม อัตราปกติตามราคา ในตลาดและ SOC ได้ ประโยชน์
	ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมาย ►SOC ใช้บริการฝ่ายกฎหมายของ นทลนซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้าน กฎหมายโดยให้บริการในการ รับรองเอกสารและสอบทานสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการชั่วโมงละ 3,500 บาท	-	0.01	SOC ว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของ นทลนซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้าน กฎหมายให้บริการด้านเอกสาร สัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ เป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวก ส่วนต่างซึ่งครอบคลุมบริการ โดยอัตราบริการดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้ บริการกฎหมายรายอื่นได้	รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุน ธุรกิจปกติ โดยมี อัตราค่าจ้างและ เงื่อนไขการทำ รายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคา ตลาดและ SOC ได้ ผลประโยชน์





บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ►เกิดขึ้นจากการจ่ายค่ากิจกรรม Staff Party & Car Service Fee ซึ่งมีรอบระยะเวลาการจ่ายเงินตาม เงื่อนไขทางการค้า 30 วัน	-	0.03		รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญา
	1.3 บริษัท Sea Oil Petroleum Pte Ltd. ("SOP")				
	ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมาย ►SOP ใช้บริการฝ่ายกฎหมายของบริษัทนทลีนซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายโดยให้บริการในการรับรองเอกสารและสอบทานสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการชั่วโมงละ 3,500 บาท	-	0.02	SOP ว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลีนซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการเป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบางส่วนต่างซึ่งครอบคลุมบริการ โดยอัตราบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการกฎหมายรายอื่นได้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและ SOP ได้ผลประโยชน์
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ►เกิดขึ้นจากการใช้บริการฝ่ายกฎหมายของนทลีน โดยให้บริการในการรับรองเอกสารและสอบทานสัญญา	-	0.01		รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
	1.4 บริษัท ลิฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด ("LIV") และกลุ่มบริษัทย่อยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ LIV				
	ค่าบริการสถานที่ออกกำลังกาย ►LIV ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายของบริษัทนทลีน ในอัตราค่าบริการเดือนละ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน โดยสัญญาการใช้บริการตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 62 ถึง 31 ธ.ค. 62	0.03	0.02	LIV จ่ายค่าบริการสถานที่ออกกำลังกาย และส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังเพื่อสุขภาพที่แข็งแรง บริษัทจึงได้จัดทำสัญญาบริการดังกล่าว ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการกับผู้ให้บริการอื่นได้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงานโดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาด และLIVได้ประโยชน์
	ค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน ►LIV ว่าจ้างบริษัทนทลีนในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัท โดยคิดจากจำนวนพนักงานของบริษัท ในอัตราคนละ 35 บาทต่อวัน ทั้งนี้บริษัทได้ว่าจ้างเพิ่มเติมในการจัดหาผลไม้ โดยให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์และคิดค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อวัน สัญญาเริ่ม 1 ม.ค. ถึง 31 ธ.ค. 62	0.02	0.01	LIV จัดหาสวัสดิการอาหารกลางวันให้แก่พนักงานทำให้พนักงานไม่ต้องเดินทางไกลเพื่อรับประทานอาหารกลางวันLIV จ่ายค่าอาหารกลางวันสำหรับเป็นสวัสดิการพนักงานโดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่ง ส ะ วิ ส ดิ ก ร ะ พ ัก ก าร โดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาด เนื่องจากไม่มีร้านอาหารตั้งอยู่ในละแวกเดียวกับสำนักงาน

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	<p>ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมาย</p> <p>►LIV ใช้บริการฝ่ายกฎหมายของบริษัทนทลีนซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายโดยให้บริการในการรับรองเอกสารและสอบทานสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการชั่วโมงละ 3,500 บาท</p>	-	0.01	LIV ว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลีนซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการเป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบางส่วนต่างซึ่งครอบคลุมบริการ โดยอัตราบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการกฎหมายรายอื่นได้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและ LIV ได้ผลประโยชน์
	<p>ค่า Guarantee Fee</p> <p>►นทลีนทำสัญญาค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินให้กลุ่มบริษัท LIV โดยอัตราค่าบริการ Guarantee Service 0.20% ของวงเงินค้ำประกัน ให้แก่</p> <p>บจ. ชันนี โซล่า</p> <p>บจ. ชัน ลิงค์ พาวเวอร์</p> <p>บจ. โซลาร์ ทาวน์</p> <p>บจ. สกาย โซลาร์ รูฟ</p> <p>บจ. สกาย โซลาร์ พาวเวอร์</p> <p>บจ. เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์</p> <p>บจ. เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์</p> <p>บจ. เอ็น ดับเบิลยู เอ็นเนอร์ยี</p>	<p>0.06</p> <p>0.01</p> <p>0.07</p> <p>0.07</p> <p>0.08</p> <p>0.06</p> <p>0.18</p> <p>0.07</p>	<p>0.07</p> <p>0.01</p> <p>0.09</p> <p>0.09</p> <p>0.10</p> <p>0.07</p> <p>0.19</p> <p>0.09</p>	<p>กลุ่มบริษัท LIV มีความจำเป็นให้นทลีนค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยนทลีนเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม</p>	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราการค้าประกันวงเงินกู้ยืมและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
	<p>ค่าเช่าหลังคา</p> <p>►เกิดขึ้นจากการเช่าหลังคาเพื่อติดตั้งอุปกรณ์ โซลาร์เซลล์ เป็นสัญญาระยะยาวตามของขนาดโครงการ สูงสุด 0.13 เมกะวัตต์ เท่ากับ 13,000 บาท ต่อเดือน โดยบริษัท ชัน ลิงค์ พาวเวอร์ จำกัด</p>	0.17	0.16	บริษัท ชัน ลิงค์ พาวเวอร์ จำกัด มีความจำเป็นในการเช่าหลังคาของนทลีน ซึ่งมีพื้นที่กว้างเพียงพอต่อการติดตั้งแผงโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ►เกิดขึ้นจากนทลีนทำสัญญาค้ำ ประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน ให้กลุ่มบริษัท LIV ได้แก่  บจ. ชันนี โซล่า บจ. โซลาร์ ทาวน์ บจ. สกาย โซลาร์ รูฟ บจ. สกาย โซลาร์ พาวเวอร์ บจ. เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์ บจ. เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์ บจ. เอ็น ดับเบิลยู เอ็นเนอร์ยี	- 0.01 0.01 0.01 - 0.01 0.01	0.01 0.01 0.01 0.01 0.01 0.02 0.01		รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ ตกลงกันตามสัญญา
	เจ้าหนี้การค้า ►เกิดขึ้นจากการทำสัญญาเช่าหลังคา เพื่อวางอุปกรณ์และแผงโซลาร์เซลล์ โดยบริษัท ชันลิงค์ พาวเวอร์ จำกัด	0.01	0.01		รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ ตกลงกัน ในอัตราที่ เหมาะสมซึ่งเป็นไป ตามราคาตลาด
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ►เกิดขึ้นจากการปรับปรุงบัญชีจาก สัญญาเช่าหลังคารับรู้ตามวิธีเส้น ตรงตลอดอายุสัญญาเช่า โดยบริษัท ชันลิงค์ พาวเวอร์ จำกัด	0.06	0.08	บริษัท ชันลิงค์ พาวเวอร์ จำกัด มีความจำเป็นในการปรับปรุง บัญชี เรื่องการรับรู้ ค่าใช้จ่าย จากสัญญาเช่าดำเนินงาน โดย วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า	รายการดังกล่าวเป็น รายการปรับปรุง บัญชี เรื่องการรับรู้ ค่าใช้จ่ายจากสัญญา เช่าดำเนินงาน
2. บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ("ปริมา")	รายได้จากการขายสินค้า ►บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นให้แก่ปริมาโดยกำหนดราคา ขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	13.60	1.68	บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามธุรกิจ ปกติของบริษัทโดยมีราคาขาย และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกัน กับการขายสินค้าให้กับลูกค้า รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีเงื่อนไขทางการค้า และเป็นไปตามราคา ตลาดและมีความสม เหตุสมผล
	รายได้จากการให้บริการ ►บริษัทรับจ้างจัดหาอาหารทำความ สะอาด และซักரிดให้แก่พนักงาน ประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน บนเรือพัก อาศัย (Catering and Service) โดย คิดอัตราค่าบริการต่อคนต่อวัน ตาม อัตราที่ตกลงกัน	36.28	36.40	บริษัทฯให้บริการ Catering and Service โดยคิดอัตราค่าบริการ ต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลง กันในสัญญา ซึ่งเมื่อหักต้นทุน จากการให้บริการแล้ว บริษัท ยังมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจ ดังกล่าว	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของ บริษัทฯ การให้ บริการเป็นไปตาม ราคาและเงื่อนไข การค้าที่ตกลงกันซึ่ง กำไรจากการดำเนิน ธุรกิจเป็นอัตราที่สม เหตุสมผล และเป็น ไปตามราคาตลาด



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	ลูกหนี้การค้าจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	1.81	(0.13)		รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
	ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ Catering and Service โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วันนับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้	0.61	-		รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
3. บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด (“เอ็น.ที.แอล.”)	3.1 บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ”				
	รายได้จากการขายสินค้า ▶ บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่เอ็น.ที.แอล. โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	199.29	221.74	บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล
	ค่าตัวเครื่องบิน ▶ เกิดจากการจ่ายคืนค่าตัวเครื่องบินที่ไปร่วมดูงานในต่างประเทศร่วมกับลูกค้า	-	0.03	บริษัทมีความจำเป็นในการเดินทางไปดูงานในต่างประเทศ จึงจ่ายค่าตัวเครื่องบิน เมื่อเปรียบเทียบกับราคากับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นอยู่ในอัตราเดียวกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
	ลูกหนี้การค้า ▶ เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	27.37	19.57		รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติและมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	3.2 บริษัท Sea Oil Offshore Limited (“SOO”)				
	รายได้จากการขายสินค้า ▶ SOO ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่เอ็น.ที.แอล. โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	28.74	48.15	SOO ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติโดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SOO มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	รายได้อื่น ► เกิดขึ้นจากการจ้างขนส่งน้ำมันและ มีค่าเสียเวลาที่โดนเรียกเก็บ SOO จึง ไปเรียกเก็บกับเอ็น.ที.แอล	-	0.26	SOOมีความจำเป็นในการเรียก เก็บค่าเสียเวลาซึ่งเป็นไปตาม ข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้า	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของ SOO มีเงื่อนไขทางการค้า และเป็นตามราคา ตลาดและมีความสม เหตุสมผล
	ลูกหนี้การค้า ► เกิดขึ้นจากSOOขายน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการ ชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	3.15	0.68		รายการดังกล่าวเป็น รายการที่สมเหตุสม ผล เนื่องจากเป็น รายการค้าปกติและ มีการคิดราคาและ เงื่อนไขการค้าเป็น ไปตามเงื่อนไขการค้า ทั่วไป
	3.3 บริษัท Sea Oil Petroleum Pte Ltd. ("SOP")				
	รายได้จากการขายสินค้า ► SOP ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นให้แก่เอ็น.ที.แอล.โดยกำหนด ราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	2.00	12.70	SOPขายสินค้านี้เป็นการ ดำเนินการตามธุรกิจปกติ โดยมี ราคาขายและเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกันกับการขายสินค้า ให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของ SOP มีเงื่อนไขทางการค้า และเป็นตามราคา ตลาดและมีความสม เหตุสมผล
	รายได้อื่น ► เกิดขึ้นจากการจ้างขนส่งน้ำมันและ มีค่าเสียเวลาที่โดนเรียกเก็บ SOP จึง ไปเรียกเก็บกับเอ็น.ที.แอล	-	0.23	SOP มีความจำเป็นในการ เรียกเก็บค่าเสียเวลาซึ่งเป็นไป ตามข้อตกลงและเงื่อนไข ทางการค้า	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของSOP มีเงื่อนไขทางการค้า และเป็นตามราคา ตลาดและมีความสม เหตุสมผล
	ลูกหนี้การค้า ► เกิดขึ้นจากSOPขายน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการ ชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	-	11.15		รายการดังกล่าวเป็น รายการที่สมเหตุสม ผล เนื่องจากเป็น รายการค้าปกติ และ มีการคิดราคาและ เงื่อนไขการค้าเป็นไป ตามเงื่อนไขการค้า ทั่วไป

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
4. บริษัท บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด ("บีเอสซี")	ค่าตัวเครื่องบิน ► เกิดจากการจ่ายคืนค่าตัวเครื่องบิน ที่ไปร่วมดูงานในต่างประเทศร่วมกับ ลูกค้า	-	0.05	บริษัทมีความจำเป็นในการเดิน ทางไปดูงานในต่างประเทศ จึง จ่ายค่าตัวเครื่องบิน เมื่อเปรียบ เทียบราคากับตัวแทนจำหน่าย รายอื่นอยู่ในอัตราเดียวกันและ บีเอสซีให้เครดิต 7 วัน และผู้ ขายรายอื่นให้จ่ายเงินสด	รายการดังกล่าวมีความ เหมาะสมและมีเงื่อนไขตามที่ ตกลงกัน ซึ่งเป็นไป ตามราคาตลาด
	ค่าบริการจัดการคนประจำเรือ ► บริษัทว่าจ้างบีเอสซีบริหารจัดการ ให้แก่พนักงานที่ประจำอยู่แท่นขุด เจาะน้ำมัน โดยอัตราค่าบริการเป็น ราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (Costplus)	-	0.06	บริษัทว่าจ้างบีเอสซีให้บริหาร จัดการคนประจำเรือ เนื่องจาก บีเอสซีมีความเชี่ยวชาญในงาน บริหารพนักงานลูกเรือมากกว่า และมีอัตราค่าจ้างที่ต่ำกว่าหาก บริษัทว่าจ้างบุคลากรเพื่อมา ดูแลงาน	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีเงื่อนไขทางการค้า และค่าจ้างเป็นตาม ราคาตลาดและมีความ เหมาะสม
5. บริษัท ไทยมา ริน แทงเกอร์ จำกัด ("ไทยมาริน")	5.1 บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ"				
	รายได้จากการขายสินค้า ► บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นให้แก่ไทยมาริน โดยกำหนด ราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	2.99	12.08	บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขาย และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกัน กับการขายสินค้าให้กับลูกค้า รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของ บริษัทฯ มีเงื่อนไข ทางการค้าและเป็น ตามราคาตลาดและ มีความเหมาะสม
	ลูกหนี้การค้า ► เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการ ชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	-	4.89		รายการดังกล่าวเป็น รายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้า ปกติและมีวิธีการคิดราคา และเงื่อนไขการค้าเป็น ไปตามเงื่อนไขการค้า ทั่วไป
	5.2 บริษัท Sea Oil Offshore Limited ("SOO")				
	รายได้จากการขายสินค้า ► SOO ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นให้แก่ไทยมาริน โดยกำหนด ราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	13.89	7.56	SOO ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการ ดำเนินการตามธุรกิจปกติ โดยมี ราคาขายและเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกันกับการขายสินค้า ให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของ SOO มีเงื่อนไขทางการค้า และเป็นตามราคา ตลาดและมีความสม เหตุสมผล
	ลูกหนี้การค้า ► เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการ ชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	1.05	-		รายการดังกล่าวเป็น รายการที่สมเหตุสม ผล เนื่องจากเป็น รายการค้าปกติและมี การคิดราคาและ เงื่อนไขการค้าเป็นไป ตามเงื่อนไขการค้า ทั่วไป





บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
	5.3 บริษัท Sea Oil Petroleum Pte Ltd. ("SOP")				
	รายได้จากการขายสินค้า ►SOPขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ไทยมารีน โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	-	1.66	SOP ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SOP มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้การค้า ►เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	-	1.10		รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
6. บริษัท ยูโนเต็ด ออฟชอร์ เอวีเอชั่น จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า ► บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ประเภท Jet A1 ให้แก่บริษัท ยูโนเต็ด ออฟชอร์ เอวีเอชั่น จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	6.02	12.64	บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจ ป ก ตี ของ บริษัทฯ มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้การค้า ► เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ประเภท Jet A1 โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	0.60	2.44		รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติและมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
7. บริษัท สปีดโปรดักชั่น จำกัด	ต้นทุนงานบริการว่าจ้างออกแบบและผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์	0.06	0.11	บริษัทฯมีความจำเป็นในการว่าจ้างบริษัท สปีดโปรดักชั่นจำกัดเนื่องจากมีความสามารถในการผลิตสื่อโฆษณาและสร้างผลงานเป็นที่ยอมรับ โดยอัตราบริการสามารถเทียบเคียงได้กับการบริการกับผู้ให้บริการอื่นได้ซึ่งมีต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่าและมีสำนักงานอยู่พื้นที่ใกล้เคียงสะดวกในการติดต่อ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
8. บริษัท สยาม โกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ("โกลบอลเฮ้าส์")	เจ้าหนี้การค้า ►เกิดขึ้นจากการเช่าหลังคาเพื่อติดตั้ง อุปกรณ์โซลาร์เซลล์โดยมีเงื่อนไขการ ชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน โดย			บริษัทกลุ่ม LIV มีความจำเป็น ในการเช่าพื้นที่หลังคาในการติด ตั้งแผงอุปกรณ์โซลาร์ เพื่อผลิต ไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามราคา ตลาด
	บจ. สกาย โซลาร์ รูฟ	0.11	0.12		
	บจ. สกาย โซลาร์ พาวเวอร์	0.11	0.11		
	บจ. เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์	0.11	0.11		
	บจ. เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์	0.09	0.09		
	บจ. ชันนี โซล่า	0.09	0.09		
	บจ. โซลาร์ ทาวน์	0.11	0.13		
	หนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ►เกิดขึ้นจากการปรับปรุงบัญชีจาก สัญญาเช่าหลังคา รับรู้ตามวิธีเส้น ตรงตลอดอายุสัญญาเช่า โดย			บริษัทกลุ่ม LIV มีความจำเป็น ในการปรับปรุงบัญชี เรื่องการ รับรู้ ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่า ดำเนินงานโดยวิธีเส้นตรงตลอด อายุสัญญาเช่า และเป็นไปตาม มาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า	รายการดังกล่าวเป็น รายการปรับปรุง บัญชี เรื่องการรับรู้ ค่าใช้จ่ายจากสัญญา เช่าดำเนินงาน
	บจ. สกาย โซลาร์ รูฟ	0.50	0.63		
	บจ. สกาย โซลาร์ พาวเวอร์	0.49	0.62		
	บจ. เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์	0.49	0.61		
	บจ. เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์	0.40	0.51		
	บจ. ชันนี โซล่า	0.40	0.50		
	บจ. โซลาร์ ทาวน์	0.51	0.63		
	ค่าเช่าหลังคา ►เกิดขึ้นจากการเช่าหลังคาเพื่อติดตั้ง อุปกรณ์โซลาร์เซลล์เป็นสัญญาระยะ ยาวตามของขนาดโครงการ สูงสุด 1 เมกะวัตต์ เท่ากับ 100,000 บาท ต่อ เดือน โดย			บริษัทกลุ่ม LIV มีความจำเป็น ในการเช่าพื้นที่หลังคาในการ ติดตั้งแผงอุปกรณ์โซลาร์ เพื่อ ผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่การ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามราคา ตลาด
	บจ. สกาย โซลาร์ รูฟ	1.33	1.20		
	บจ. สกาย โซลาร์ พาวเวอร์	1.33	1.20		
	บจ. เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์	1.33	1.20		
	บจ. โซลาร์ ทาวน์	1.33	1.20		
	ค่าเช่าหลังคา ►เกิดขึ้นจากการเช่าหลังคาเพื่อติดตั้ง อุปกรณ์โซลาร์เซลล์เป็นสัญญาระยะ ยาวตามของขนาดโครงการ สูงสุด 0.80 เมกะวัตต์ เท่ากับ 80,000 บาท ต่อเดือน โดย			บริษัทกลุ่ม LIV มีความจำเป็น ในการเช่าพื้นที่หลังคาในการติด ตั้งแผงอุปกรณ์โซลาร์ เพื่อผลิต ไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามราคา ตลาด
	บจ. เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์	1.06	0.96		
	บจ. ชันนี โซล่า	1.06	0.96		



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		
9. บริษัท ที่ปรึกษา เค เอ็ม เอ เอ็น จำกัด ("เคเอ็มเอเอ็น")	ค่าที่ปรึกษา ►เกิดขึ้นจากการให้บริการค่าที่ปรึกษา สำหรับการศึกษาโครงการใหม่ที่เกี่ยวข้อง เนื่องกับธุรกิจของบริษัท	-	1.35	บริษัทมีความจำเป็นต้องว่าจ้างบุคคลที่มีความสามารถให้ค่าปรึกษาในการเข้าศึกษาโครงการใหม่ของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งบริษัทมีการเทียบเคียงกับผู้ให้ค่าปรึกษารายอื่นแล้ว เคเอ็มเอเอ็นให้บริการที่ครบถ้วนและมีราคาการให้บริการและค่าที่ปรึกษาที่ดีกว่าผู้ให้ค่าปรึกษารายอื่น	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและบริษัทได้ประโยชน์



## นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่นๆ ให้มีหลักการดังนี้

#### 1. การทำรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น การทำธุรกรรมให้บริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ที่พักออาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล (Supply Management) และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การขนส่งน้ำมันและการให้บริการลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริหาร หรือฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

#### 2. การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่นๆ

การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่นๆ ที่มีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป เช่น การเช่า/ให้เช่าทรัพย์สินหลักในการดำเนินงาน การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ การให้หรือได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซิโอยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้จัดทำขึ้นและมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้มีการพิจารณานโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินการดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน

เงินรวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ซิโอยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร  
ประธานกรรมการ

นางสาวนิรชา ปานบุญหอม  
ประธานกรรมการบริหาร



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินด้านกฎหมายและด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นรวม 7 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

1. **รศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์ ประธานกรรมการตรวจสอบ**  
เข้าร่วมประชุม 7 / 7 ครั้ง
2. **คุณทวีป สุนทรสิงห์ กรรมการตรวจสอบ**  
เข้าร่วมประชุม 7 / 7 ครั้ง
3. **ดร.เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล กรรมการตรวจสอบ**  
เข้าร่วมประชุม 7 / 7 ครั้ง

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินและผู้บริหารฝ่ายอื่นๆตามวาระที่เกี่ยวข้องและได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่างๆ รวมถึง รับทราบผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงาน แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีจากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่

เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบถามจากผู้สอบบัญชี รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี และรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทุกปัจจัยเสี่ยงและอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ด้านกำกับดูแลและระบบการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานคุณภาพของงานตรวจสอบ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปีโดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในทุกไตรมาส

### สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ผ่านหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล

### พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า ฝ่ายจัดการได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่สมเหตุสมผลดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้อย่างครบถ้วน

### พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติคุณภาพของงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจ ในลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบของ



ผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมโดยเทียบกับอัตราค่าตอบแทนจากผู้สอบบัญชีอื่นที่เทียบได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร่ชาวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2563 รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

### พิจารณารายงานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทั้งในเรื่องการทบทวนความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งหามาตรการควบคุม การจัดทำให้มีระบบการติดตามและรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบาย การจัดอบรมและให้ความรู้กับพนักงาน สนับสนุนให้มีการกำหนดนโยบาย No Gift เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีมาตรการและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

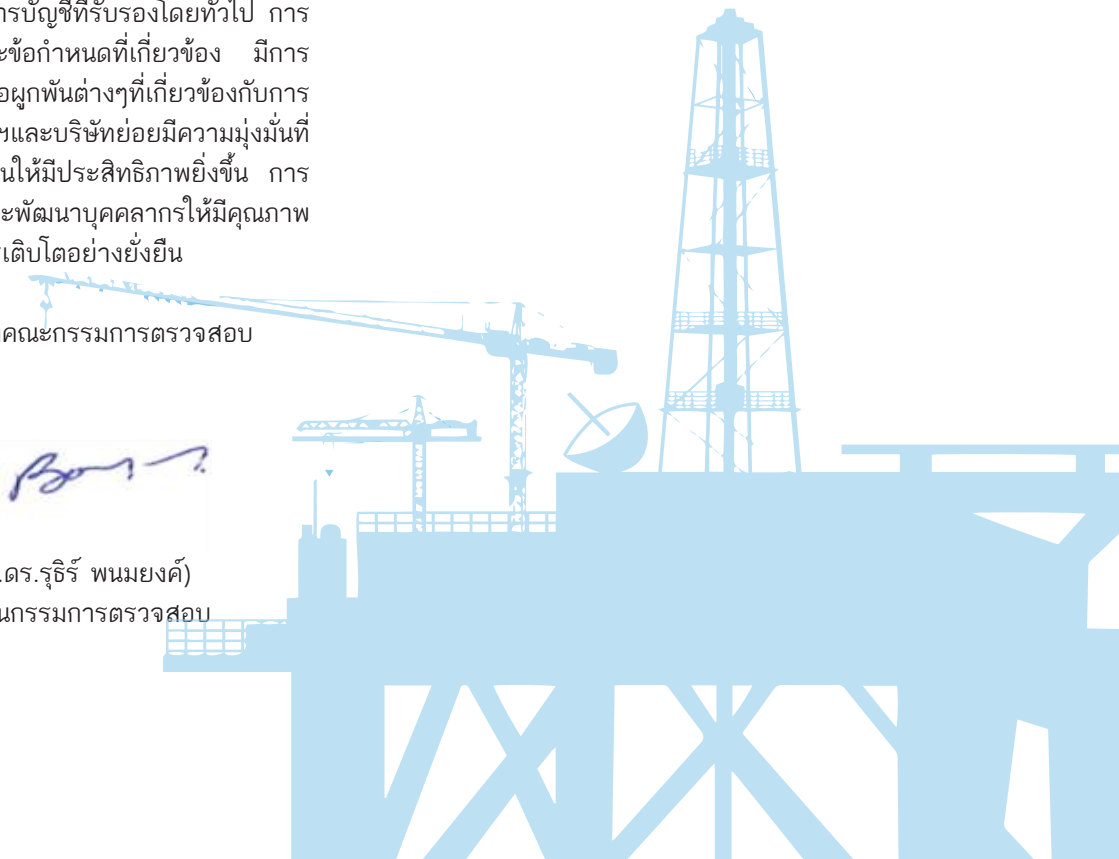
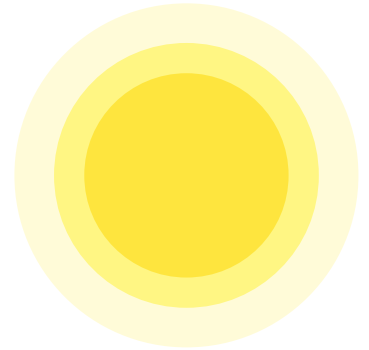
โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และพัฒนานวัตกรรมให้มีคุณภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

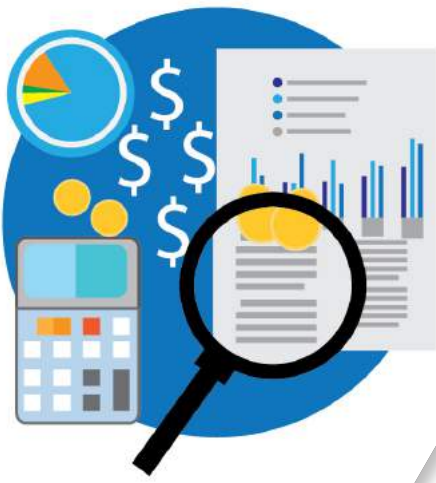
ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(รศ.ดร.รุจิร พนมยงค์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### บทสรุปผู้บริหาร

ในปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจโลกในภาพรวมมีทิศทางชะลอตัวลง โดยเฉพาะภาคการส่งออกและภาคการผลิต IMF คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวลดลงจากปี 2561 ตามปริมาณการค้าโลกที่หดตัวลง ซึ่งสาเหตุสำคัญเป็นผลจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่ยังคงอยู่ระหว่างการเจรจาหาข้อยุติ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากเสถียรภาพทางการเมืองที่เกิดขึ้นในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป

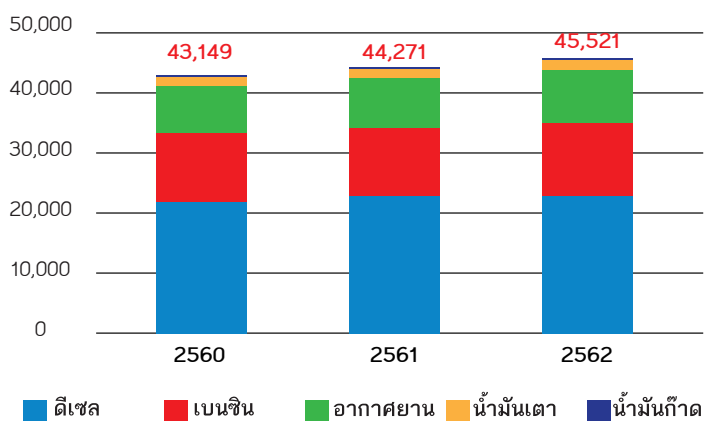
ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีการขยายตัวที่ลดลงจากปีก่อน จากการหดตัวของอุปสงค์ภายนอกและการชะลอตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ มูลค่าการส่งออกลดลงจากปีก่อน จากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย อาทิ จีน ญี่ปุ่น อาเซียนและสหภาพยุโรป มีอัตราการขยายตัวลดลง

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงผันผวนและมีทิศทางชะลอตัวลง ราคาน้ำมันดิบ Brent เฉลี่ยปี 2562 มีค่าเท่ากับ 64.36 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีราคาเฉลี่ย 71.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปัจจัยอุปทานน้ำมันดิบในตลาดโลก ในขณะที่อุปสงค์ลดลง เนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกโดยรวมลดลง ซึ่งปัจจุบันกลุ่มโอเปคและประเทศพันธมิตรอยู่ระหว่างหาข้อตกลงในการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบเพื่อสร้างเสถียรภาพทางราคา รวมถึงในปี 2562 มีการปรับตัวของตลาดเพื่อเข้าสู่มาตรการลดปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินทะเลของ จากองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization/IMO) โดยกำหนดให้เรือขนส่งลดปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์หรือกำมะถันเหลือ 0.5% จากปัจจุบัน 3.5% เพื่อลดมลพิษ มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้ราคาและส่วนต่างผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปี 2562 โดยรวมปรับตัวลดลงจากปี 2561

สำหรับภาวะราคาน้ำมันที่ผันผวน อาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท แต่ไม่กระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน ด้วยการกำหนดราคาขายจากการบวกกำไรส่วนเพิ่มจากราคาดันทุน (Cost Plus Pricing Method) รวมถึงบริษัท เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 จึงไม่มีการเก็บสำรองน้ำมัน ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ สำหรับการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนั้น บริษัทได้บริหารแผนการขุดเจาะและการผลิตร่วมกับกิจการร่วมค้า เพื่อปรับให้เหมาะสมตามสถานการณ์ราคาน้ำมัน รวมถึงการใช้กลยุทธ์ในการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้ได้มากที่สุด บริษัท ยังเชื่อมั่นว่า ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และพลังงานไฟฟ้าโดยรวมยังคงมีปริมาณสูงขึ้นจากข้อมูลการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมของประเทศ ปี 2559-2562 ดังกราฟที่แสดง (แหล่งข้อมูล : กรมธุรกิจพลังงาน)

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

หน่วย : ล้านลิตร





จากข้อมูลสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ประเมินการอัตราการขยายตัวของดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.0 - 3.0 โดยมีปัจจัยบวกจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่น่าจะออกมาเป็นระยะ นักลงทุนมีการย้ายสายการผลิตมาลงทุนในประเทศไทยจากผลของสงครามการค้า แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐจากความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้แผนงานเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ยังต้องเฝ้าระวังการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ยังคงมีประเด็นที่ต้องติดตามทั้งการเผชิญกับความไม่แน่นอนของสงครามการค้าที่สร้างแรงกดดันกระจายไปทั่วโลก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การชะลอตัวของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ภาวะโรคระบาด ตลอดจนความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบโลก อันอาจจะทำให้เกิดการชะลอตัวของการลงทุนภายในประเทศด้วยเช่นกัน

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน ปี 2562

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	6,473.06	4,777.14	1,695.92	35.50
กำไรขั้นต้น	216.61	237.62	(21.01)	(8.84)
รายได้อื่น	46.34	34.55	11.79	34.12
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(228.46)	(210.91)	17.55	8.32
ต้นทุนทางการเงิน	(55.72)	(57.67)	(1.95)	(3.38)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	111.74	2.70	109.04	4,038.52
EBITDA	187.69	87.83	99.86	113.70
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17.47)	(3.26)	(14.21)	435.89
กำไรสุทธิสำหรับปี	73.14	5.85	67.29	1,150.26
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	60.85	(0.75)	61.60	8,213.33
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.29	6.60	5.69	86.21

บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวม จำนวน 73.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,150.26 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ 60.85 ล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 12.29 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิรวมที่เพิ่มขึ้นเกิดจากสาเหตุหลัก ดังนี้

บริษัท และบริษัทย่อย รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอร์ยี่ (สยาม) ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม แหล่งสัมปทาน 53/48 จำนวน 111.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 109.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4,038.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการค้นพบแหล่งน้ำมัน L53-DD ถึงแม้ราคาขายน้ำมันโดยเฉลี่ยในปี 2662 จะลดลงไปร้อยละ 5.3

นอกจากนี้การค้นพบแหล่งน้ำมัน L53-DD ส่งผลให้ปริมาณน้ำมันสำรองในระดับ 2P (ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและรอการผลิต Proved Reserve รวมกับปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและรอการขุดเจาะ (Probable Reserve)) ในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 57



บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 6,473.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,695.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากรายได้จากจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในต่างประเทศเป็นหลัก

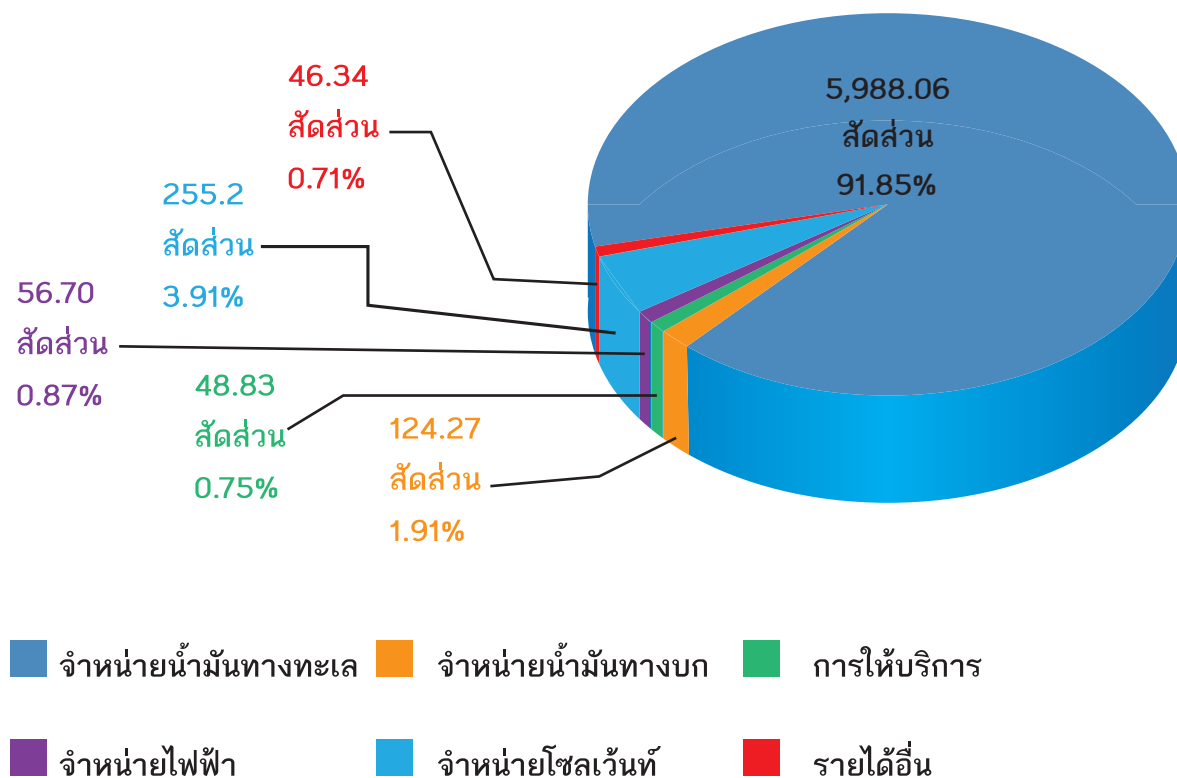
โดยมีโครงสร้างรายได้ปี 2562 ดังนี้

งบการเงินรวม (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2561		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์ (%)
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน	4,649.22	96.62	6,112.33	93.76	1,463.11	31%
▶ ทางทะเล	4,568.10	94.93	5,988.06	91.85	1,419.96	31%
▶ ทางบก	81.12	1.69	124.27	1.91	43.15	53%
รายได้จากการให้บริการ	50.21	1.04	48.83	0.75	-1.38	-3%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์	77.71	1.62	56.70	0.87	-21.01	-27%
รายได้จากการจำหน่ายโซลเวนท์	-	-	255.20	3.91	-	-
รายได้อื่น	34.55	0.72	46.34	0.71	11.79	34.13%
รวม	4,811.69	100.00	6,519.40	100.00	1,707.71	35.49%

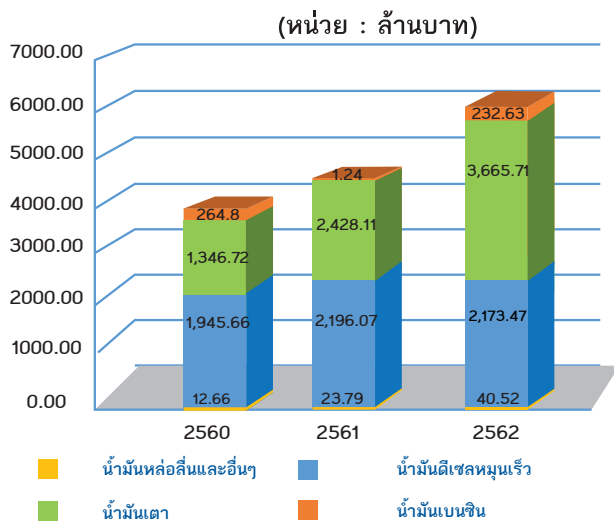
บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้อื่น จำนวน 46.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.12 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากดอกเบี้ยรับ ค่าปรับจากการผิดสัญญาซื้อขาย และค่าชดเชยจากการฟ้องร้องคดี

บริษัทและบริษัทย่อยมี กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) 187.69 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 99.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 113.70

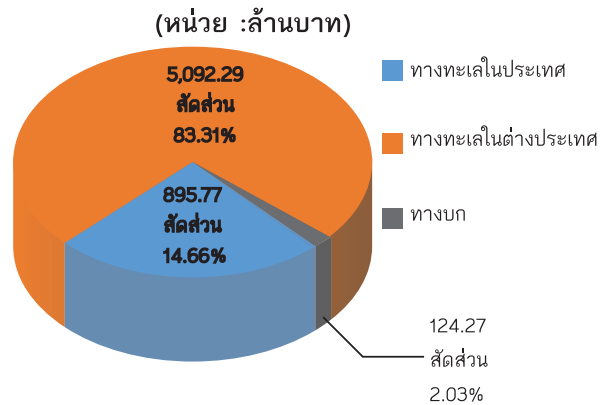
### โครงสร้างรายได้ปี 2562 (หน่วย : ล้านบาท)



## รายได้จากขายแยกประเภทน้ำมัน ปี 2560 - ปี 2562



## รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันตามช่องทางการจำหน่ายปี 2562



รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 จำนวน 6,112.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 31 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจจำหน่ายน้ำมันทั้งทางทะเลและทางบกจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันโดยรวมของบริษัทเพิ่มขึ้น 51.10%

### รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันแยกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel) จำนวน 2,173.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.56 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วในปี 2562 จำนวน 117.50 ล้านลิตร ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันทางทะเลให้กับลูกค้าต่างประเทศ และเรือขนส่งเป็นหลัก

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเตา (Fuel Oil) ในปี 2562 จำนวน 3,665.71 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 59.97 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเตาในปี 2562 จำนวน 274.15 ล้านลิตร เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันทางทะเลให้กับลูกค้าต่างประเทศ และเรือขนส่งเป็นหลัก

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน (Gasoline) ในปี 2562 จำนวน 232.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.81 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินในปี 2562 จำนวน 15.81 ล้านลิตร เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้าต่างประเทศ

รายได้จากธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ เรือเดินทะเล และพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management)

บริษัท มีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจด้านการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management) ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักரிให้แกพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย บนเรือพักอาศัย และแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก (Catering and Housekeeping Service)

รายได้จากการให้บริการในธุรกิจ Catering & Supply Management ในปี 2562 จำนวน 48.83 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 3 เนื่องจากลูกค้ามีการหยุดพักการเดินทางเรือบางช่วงเนื่องจากสภาพภูมิอากาศ

รายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 56.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 27 เนื่องจากปี 2562 โครงการขายแผงโซลาร์เซลล์สิ้นสุดสัญญา รวมถึงผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศ และประสิทธิภาพของอุปกรณ์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าลดลง โดยในปี 2562 บางโครงการได้มีการซ่อมบำรุงและเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ คาดว่าจะแล้วเสร็จสิ้นในปี 2563

### รายได้จากการผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์

รายได้จากการผลิตและจำหน่ายโซลเว้นท์ จำนวน 255.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.91 ของรายได้รวมทั้งหมด ซึ่งเริ่มผลิตในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 การจัดจำหน่ายโซลเว้นท์ แบ่งออกเป็น:

- การจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศ (Domestic) ซึ่งเป็นการจำหน่ายสารไวท์สปิริต (White Spirit) ทั้งหมด คิดเป็น 5.55% ของผลิตภัณฑ์โดยรวม
- การจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (External) ซึ่งเป็นการจำหน่ายโซลเว้นท์ และดีเซลที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ ให้กับลูกค้าประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ลาว พม่า โดยเป็นสัดส่วนถึง 94.45% ของผลิตภัณฑ์โดยรวม

### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนจากการจำหน่ายน้ำมัน และ ต้นทุนจากการผลิตและจำหน่าย โพลีเอทิลีนและไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ ส่วนต้นทุนบริการ เกิดจาก ต้นทุนบริการของธุรกิจ Supply Management

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนการขายน้ำมันเชื้อเพลิง, น้ำมันหล่อลื่น และต้นทุนจากการผลิตและจำหน่ายโพลีเอทิลีนและไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เท่ากับ 6,211.78 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 96.69 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน โพลีเอทิลีน และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายน้ำมัน โพลีเอทิลีน และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในปี 2562 เท่ากับ 212.45 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 13.22 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 5.86 กำไรขั้นต้นที่ลดลง บริษัทมีการปรับกลยุทธ์ในการขาย เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและขยายตลาดให้กว้างขึ้น เนื่องจากภาวะการแข่งขันในตลาดน้ำมันทั้งในและต่างประเทศที่สูงขึ้น ทำให้ต้องมีการปรับลดราคาเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่

โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตรากำไรขั้นต้นของการจำหน่ายน้ำมัน โพลีเอทิลีน และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยรวมเท่ากับร้อยละ 3.31

บริษัทฯ มีต้นทุนบริการของธุรกิจ Catering & Supply Management ในปี 2562 เท่ากับ 44.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.49 ของรายได้จากการให้บริการรวม ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการในปี 2562 เท่ากับ 4.15 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 65.25 เนื่องจากต้นทุนบริการที่สูงขึ้น จากการปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการ เพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

### ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2562
รวมสินทรัพย์	2,744.30	2,967.50
รวมหนี้สิน	1,389.91	1,555.66
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,354.39	1,411.84
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,346.65	1,395.49
ทุนจดทะเบียน	691.87	691.87
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	553.56	553.56

### สินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,967.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 223.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 272.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.46

สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 64.22 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 214.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการในธุรกิจ Supply Management ในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 8.51

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นรวม 216.61 ล้านบาท ลดลง 21.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.84 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 228.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากค่าเบี้ยประกันภัย ค่าการตลาด และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มบุคลากรด้านการขาย เพื่อขยายธุรกิจในด้านประเทศ

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 55.72 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1.96 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.39 เมื่อเทียบกับปีก่อน ต้นทุนทางการเงินที่ลดลง เกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยฯ

### กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 0.10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 96.63 เกิดจากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นปี

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้ จำนวน 17.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 14.20 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากภาษีนิติบุคคลจากกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น





### (1) สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 1,020.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนร้อยละ 36.46 สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 64.22 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 214.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 198.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 47.97 โดยมีสาเหตุจากกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงานและเงินปันผลรับจากกิจกรรมลงทุน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 784.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 ร้อยละ 37.66 เกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดีลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 เดือน

### (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 1,947.35 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.47 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ของสินทรัพย์โรงงานแยกคอนเดนเสทจากการคิดค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร และโรงงานแยกคอนเดนเสท และ เงินลงทุนในการร่วมค้า ลดลงจากการได้รับเงินปันผลจาก Pan Orient Energy (Siam) Limited ("POES") จำนวน 152.98 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า สำหรับงวด ในปี 2019 จำนวน 111.74 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 1,227.16 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทย่อย Sea Oil Energy Limited ได้เข้าซื้อหุ้นของ Pan Orient Energy (Siam) Limited ("POES") จำนวน 9,863 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ POES ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจ พัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย สัมปทานปิโตรเลียมเลขที่ L53/48 จังหวัดนครปฐม บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในปี 2562 ไว้จำนวน 111.74 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตลอดอายุสัมปทานปิโตรเลียม พบว่าผลรวมมูลค่าปัจจุบันจากการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี 1,878.87 ล้านบาท ดังนั้นในปี 2562 บริษัทฯ จึงไม่มีการบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

### หนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 1,555.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 479.29 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,411.84 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ 1,395.49 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 16.35 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 57.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.24 เกิดจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีที่เพิ่มขึ้น

### กระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	
	2561	2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	15.34	101.11
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(91.89)	133.36
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	50.08	(161.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(26.47)	73.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	171.91	133.87
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(11.57)	(8.85)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	133.87	198.09



### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 101.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกำไรจากการดำเนินงาน และการลดลงของลูกหนี้การค้า และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า

### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 133.36 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลรับจากการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิและเงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า POES

### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 161.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย

จากรายการกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ รวมเป็นจำนวน 73.07 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2561 ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 198.09 ล้านบาท

### ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ความผันผวนของราคาน้ำมันและการชะลอตัวของเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชีย เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันยังมีความผันผวนตามปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ปริมาณการผลิต ปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทโดยรวมได้ หากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอย่างมาก ส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันของกิจการลดลงด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายโดยใช้วิธีราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Pricing Method) เพื่อรักษาระดับกำไรไว้ รวมถึงนโยบายการกระจายความเสี่ยงไปยังธุรกิจอื่นๆ และการปรับลดต้นทุนการผลิตและจำหน่าย ค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้เหมาะสม เพื่อช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์และเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

### ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.95	0.96	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.85	0.90	0.78
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.98	9.48	9.66
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	45.12	37.96	37.26
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	5.73	4.97	3.35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.34	0.56	(0.18)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(2.79)	0.12	1.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(8.37)	(0.06)	4.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(3.97)	0.22	2.56
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.92	1.03	1.10
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.77	0.85	0.75
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.93	0.27	1.81

### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- ▶ อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- ▶ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียน
- ▶ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)
- ▶ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- ▶ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและให้บริการสุทธิ
- ▶ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการขายและให้บริการสุทธิ
- ▶ อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / รายได้รวม
- ▶ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)
- ▶ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
- ▶ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- ▶ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = (หนี้สินรวม - เจ้าหนี้การค้า) / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- ▶ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งที่ตั้งประเภทเป็นการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมจำนวน 1,227.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.35 ของสินทรัพย์รวม การร่วมค้าดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจพัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ การร่วมค้าดังกล่าวได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันดิบที่มีความผันผวน สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าอาจเกิดการด้อยค่า กลุ่มกิจการจึงมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของเงินลงทุน ซึ่งประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการร่วมค้า

การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้าถูกกำหนดให้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเงินลงทุนดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อการเงิน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร เช่น การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุน การคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นกับจำนวนเงินหรือจังหวะเวลาของกระแสเงินสดในอนาคต มูลค่าของเงินตามเวลา และอัตราคิดลดที่เหมาะสม ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าวมีสมมติฐานที่สำคัญในเรื่อง ปริมาณสำรองปิโตรเลียม และปริมาณทรัพยากรปิโตรเลียม ราคาน้ำมัน และอัตราคิดลด

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแผนการผลิตในอนาคตและได้ทดสอบความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งประกอบไปด้วยการทดสอบข้อสมมติฐาน ดังต่อไปนี้

- การเปรียบเทียบข้อมูลตัวเลขประมาณการผลการดำเนินงานกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต
- การเปรียบเทียบปริมาณสำรองปิโตรเลียมและปริมาณทรัพยากรปิโตรเลียมกับรายงานของผู้เชี่ยวชาญของฝ่ายบริหาร
- การเปรียบเทียบการประมาณการราคาน้ำมันในอนาคตที่ฝ่ายบริหารใช้โดยอ้างอิงจากข้อมูลตลาด
- การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับยอดขายและสอดคล้องกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต
- การให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าทำการประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้
- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญ

นอกจากนี้ข้าพเจ้ามีการประเมินความรู้ความสามารถของผู้เชี่ยวชาญของฝ่ายบริหารที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมและปริมาณทรัพยากรปิโตรเลียม และราคาน้ำมัน

จากวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีความสมเหตุสมผล



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มี  
นัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของ  
ข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและ  
ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอก  
อาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของ  
ผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้า  
พิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมี  
ผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด



สุขมากรณ์ วงศ์อริยาพร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	198,089,896	133,874,576	31,826,500	18,692,385
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	784,190,850	569,655,316	202,794,735	194,395,928
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	27.4	-	-	220,000,000	172,823,277
สินค้าคงเหลือ	9	11,198,507	25,838,010	148,693	4,294,998
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		26,667,422	18,185,577	18,383,215	9,659,950
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,020,146,675	747,553,479	473,153,143	399,866,538
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	15.2.1	54,577	2,592,230	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10.1	-	-	558,137,057	558,106,650
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10.2	1,227,160,236	1,268,396,862	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	27.4	-	-	1,387,880,000	1,387,880,000
ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	27.3 และ 27.4	-	-	-	99,139,637
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11	654,713,235	673,570,316	2,394,626	2,671,226
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	1,892,941	2,410,235	707,637	987,078
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	13	4,253,081	8,642,822	4,314,690	4,849,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	59,276,247	41,136,036	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,947,350,317	1,996,748,501	1,953,434,010	2,053,634,509
รวมสินทรัพย์		2,967,496,992	2,744,301,980	2,426,587,153	2,453,501,047

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15.1	224,064,450	408,582,451	162,956,450	343,682,851
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	-	50,000,000	-	50,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	116,326,000	73,476,000	60,000,000	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอน					
ภายในหนึ่งปี	15.2	399,555,239	-	399,555,239	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	501,641,594	239,055,963	32,399,337	30,188,288
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,297,049	2,695,027	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,014,685	6,801,441	815,301	1,412,991
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,259,899,017	780,610,882	655,726,327	425,284,130
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15.2	278,570,000	199,976,000	115,000,000	-
หุ้นกู้	15.2	-	396,505,743	-	396,505,743
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	12,704,514	9,220,126	11,461,342	8,099,618
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,488,872	3,594,948	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		295,763,386	609,296,817	126,461,342	404,605,361
รวมหนี้สิน		1,555,662,403	1,389,907,699	782,187,669	829,889,491

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 691,867,135 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	691,867,135	691,867,135	691,867,135	691,867,135
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 553,559,662 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	553,559,662	553,559,662	553,559,662	553,559,662
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	933,170,699	933,170,699	933,170,699
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	(74,049,938)	(74,049,938)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	27,520,000	26,509,200	27,520,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(25,962,495)	(86,622,480)	130,149,123
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(18,748,144)	(5,914,929)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,395,489,784	1,346,652,214	1,644,399,484
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		16,344,805	7,742,067	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,411,834,589	1,354,394,281	1,644,399,484
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,967,496,992	2,744,301,980	2,426,587,153

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	6,424,236,042	4,726,927,091	1,379,812,827	1,173,046,618
รายได้จากการให้บริการ	48,827,937	50,208,187	48,827,937	50,208,187
ต้นทุนขาย	(6,211,783,553)	(4,501,256,077)	(1,310,332,127)	(1,101,572,813)
ต้นทุนการให้บริการ	(44,674,891)	(38,257,763)	(44,674,891)	(38,257,763)
กำไรขั้นต้น	216,605,535	237,621,438	73,633,746	83,424,229
รายได้อื่น	22 46,341,607	34,550,618	100,752,024	14,046,784
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(82,248,434)	(76,451,873)	(29,964,918)	(26,423,714)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(146,210,337)	(134,464,782)	(76,861,188)	(84,851,349)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - อัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	95,216	2,823,869	193,427	(91,003)
ต้นทุนทางการเงิน	23 (55,716,212)	(57,674,005)	(45,794,152)	(46,455,259)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร				
จากการร่วมค้าและภาษีเงินได้	(21,132,625)	6,405,265	21,958,939	(60,350,312)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	10.2 111,739,775	2,708,619	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	90,607,150	9,113,884	21,958,939	(60,350,312)
ภาษีเงินได้	25 (17,464,877)	(3,263,258)	(1,745,462)	(65,921)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	73,142,273	5,850,626	20,213,477	(60,416,233)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	18	1,026,110	-	718,064
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13	(205,222)	-	(143,613)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		820,888	-	574,451
รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		(16,522,734)	(4,819,984)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(16,522,734)	(4,819,984)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(15,701,846)	(4,819,984)	574,451
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		57,440,427	1,030,642	20,787,928
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		60,849,897	(754,619)	20,213,477
		12,292,376	6,605,245	-
		73,142,273	5,850,626	20,213,477
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		48,837,570	(4,377,323)	20,787,928
		8,602,857	5,407,965	-
		57,440,427	1,030,642	20,787,928
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.1099	(0.0014)	0.0365

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		ส่วนต่างจาก		กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม			
		การรวมธุรกิจ		จัดสรรแล้ว -		อัตราแลกเปลี่ยน		องค์ประกอบอื่น			
		ภายใต้การ		ทุนสำรอง		จากการแปลง		ของส่วนของผู้		รวมส่วนของผู้	
		ควบคุมเดียวกัน		ตามกฎหมาย		ยังไม่ได้จัดสรร		เจ้าของ		ที่ไม่มีอำนาจ	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี		553,538,208	933,127,791	(74,049,938)	26,509,200	(85,867,861)	(2,292,225)	1,350,965,175	2,334,102	1,353,299,277	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561											
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
เจ้าของสำหรับปี											
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ											
ซื้อหุ้นสามัญ		20	21,454	-	-	-	-	-	64,362	-	64,362
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(754,619)	(3,622,704)	(3,622,704)	(4,377,323)	5,407,965	1,030,642
ยอดคงเหลือปลายปี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		553,559,662	933,170,699	(74,049,938)	26,509,200	(86,622,480)	(5,914,929)	1,346,652,214	7,742,067	1,354,394,281	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ชื่อย่อ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม										
หมายเหตุ	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ									
	ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจ		กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
					ผลต่างของ		รวม			
					อัตราแลกเปลี่ยน	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย		
ทุนออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ค่างบการเงิน	เจ้าของ	ผู้เป็นเจ้าของ ที่ไม่มีอำนาจ	ควบคุม ของเจ้าของ	รวมส่วน	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดยกมาต้นปี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	553,559,662	933,170,699	(74,049,938)	26,509,200	(86,622,480)	(5,914,929)	(5,914,929)	1,346,652,214	7,742,067	1,354,394,281
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี										
21	-	-	-	-	61,670,785	(12,833,215)	(12,833,215)	48,837,570	8,602,857	57,440,427
สำรองตามกฎหมาย										
10.1	-	-	-	1,010,800	(1,010,800)	-	-	-	-	-
การชำระบัญชีวิสัยย่อย										
	-	-	-	-	-	-	-	-	(119)	(119)
ยอดคงเหลือปลายปี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	553,559,662	933,170,699	(74,049,938)	27,520,000	(25,962,495)	(18,748,144)	(18,748,144)	1,395,489,784	16,344,805	1,411,834,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		กำไรสะสม					
		จัดสรรแล้ว -					
		ส่วนเกินมูลค่า		ทุนสำรอง		รวม	
		หุ้นสามัญ		ตามกฎหมาย		ยังไม่ได้จัดสรร	
		บาท		บาท		บาท	
หมายเหตุ		553,538,208	933,127,791	26,509,200	170,788,228	1,683,963,427	
20	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	21,454	42,908	-	-	64,362	
	การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	(60,416,233)	(60,416,233)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	553,559,662	933,170,699	26,509,200	110,371,995	1,623,611,556	
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	553,559,662	933,170,699	26,509,200	110,371,995	1,623,611,556	
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	553,559,662	933,170,699	26,509,200	110,371,995	1,623,611,556	
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	20,787,928	20,787,928	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	1,010,800	(1,010,800)	-	
21	สำรองตามกฎหมาย	-	-	1,010,800	(1,010,800)	-	
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	553,559,662	933,170,699	27,520,000	130,149,123	1,644,399,484	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	90,607,150	9,113,884	21,958,939	(60,350,312)
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11 และ 12	41,370,152	21,038,119	901,341
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับริายการ)		7,394,680	1,571,353	2,004,858
ขาดทุนจากการจำหน่ายและ				
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		5,337,220	615,260	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(88,870)	7,378,393	(107,647)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	4,510,498	1,714,698	4,079,788
รายได้เงินปันผล	10.1 และ 22	-	-	(35,233,571)
รายได้ดอกเบี้ย	22	(3,592,613)	(2,817,223)	(61,344,946)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	23	55,716,212	57,674,005	45,794,152
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	10.2	(111,739,775)	(2,708,619)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		89,514,654	93,579,870	(21,947,086)
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(251,821,609)	(120,162,054)	(3,145,665)
สินค้าคงเหลือ		14,649,358	11,465,282	4,146,305
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(11,127,838)	993,942	(11,401,971)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(18,140,211)	3,576,643	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		283,801,363	42,324,203	2,167,315
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(5,165,926)	(12,174,408)	(597,689)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		893,924	3,594,948	-
<b>กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>		102,603,715	23,198,426	(30,778,791)
รับภาษีเงินได้		2,722,533	-	2,722,533
จ่ายภาษีเงินได้		(4,219,467)	(7,854,601)	(1,397,674)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		101,106,781	15,343,825	(29,453,932)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	2,537,652	1,477,675	-	-
เงินสตรรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	162,056	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(22,555,454)	(86,552,064)	(345,300)	(1,923,676)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยที่รวมเป็นต้นทุน				
ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข	23	(3,177,097)	(9,774,903)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	10.1	-	(30,407)	(45,551,042)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	27.4	-	(127,000,000)	(175,912,000)
เงินสตรรับชำระจากเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อย	27.4	-	79,823,277	147,412,053
เงินปันผลรับ	10.1 และ 10.2	152,976,401	-	27,781,363
ดอกเบี้ยรับ		3,583,460	2,798,210	160,860,496
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		133,364,962	(91,889,026)	141,089,429
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสตรรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ				
ซื้อหุ้นสามัญ	19	-	64,362	-
เงินสตรรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15.1	1,871,671,206	1,796,109,881	1,625,540,755
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15.1	(2,052,748,946)	(1,786,686,586)	(1,807,418,495)
เงินสตรรับจากการออกหุ้นกู้	15.2	-	400,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	15.2	(50,000,000)	(250,000,000)	(50,000,000)
เงินสตรรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15.2	175,000,000	-	175,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15.2	(53,556,000)	(53,556,000)	-
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการของเงินกู้ยืม	15.1 และ 15.2	-	(7,980,000)	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	10.1	(119)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		(51,771,885)	(47,868,563)	(41,549,572)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		(161,405,744)	50,083,094	(98,427,312)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	73,065,999	(26,462,107)	13,208,185	(43,924,037)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	133,874,576	171,906,380	18,692,385	62,636,012
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(8,850,679)	(11,569,697)	(74,070)	(19,590)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7 198,089,896	133,874,576	31,826,500	18,692,385
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่ซื้ออุปกรณ์	5,379,170	5,833,457	-	-
เงินปันผลค้างรับ	10.1 และ 22 -	-	7,452,208	-
ลงทุนในหุ้นบริษัทโดยการแปลงเงินให้กู้ยืม				
และดอกเบี้ยค้างรับ	10.1 และ 27.4 -	-	-	142,122,688

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนและจัดตั้งเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2540 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2556 โดยหุ้นสามัญของบริษัทได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI : Market for Alternative Investment) บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 88 ซอยบางนา - ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น และการให้บริการอาหารและทำความสะอาดสำหรับบุคลากรทั้งบนบกและในทะเล

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มกิจการ

รายละเอียดของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>			
Sea Oil Energy Limited	หมู่เกาะเบอร์กิน	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00
Sea Oil Offshore Limited	มาเลเซีย	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	100.00
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	75.00
		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโซลเวนท์และผลิตภัณฑ์	
บริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด	ไทย	ปิโตรเลียมเหลวทุกชนิด	99.99
บริษัท ลิฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น บริหารจัดการและควบคุมระบบไฟฟ้า และจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์	99.99
Energion Pte Ltd.	สิงคโปร์	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือโดย บริษัท ลิฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด)</b>			
บริษัท เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท เอ็น ดับเบิลยู กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท เอ็น ดับเบิลยู เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท สกาย โซลาร์ รูฟ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท สกาย โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท โซลาร์ ทาวน์ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ชันนี โซล่า จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ชัน ลิงค์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	99.99
<b>การร่วมค้า</b>			
Pan Orient Energy (Siam) Ltd. (ถือหุ้นโดย Sea Oil Energy Limited)	หมู่เกาะเบอร์กิน	การสำรวจ พัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ	49.99

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ



**2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้**

**2.2.2.1 เครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การตัดจ่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้

**2.2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified retrospective) จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้น ผู้บริหารคาดว่าจะมีผลกระทบที่สำคัญจากการรับรู้หนี้สินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งเคยจัดประเภทเป็น 'สัญญาเช่าดำเนินงาน' ดังนี้

- หนี้สินตามสัญญาเช่าจะรับรู้ตามภาระผูกพันของค่าเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 151.35 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้เท่ากับมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 151.35 ล้านบาท

### 2.2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่น ๆ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมกิจการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายเกี่ยวกับการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กิจการต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าเมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ที่ถือเป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะถูกรับมูลค่าใหม่

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าเมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความ ไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย

กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้

## 2.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิ ในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการ ควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อ เงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน เงินปันผลรับจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไรขาดทุน

### ข) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพัน ตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

#### การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สิน ที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน ร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อตั้ง ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดง รวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

#### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุน ในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน เงินปันผลรับจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไร ขาดทุน

**ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย**

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้า

**ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ**

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตาม สัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมหรือการควบคุมร่วม เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

**จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม**

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน



## 2.4 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีผลต่อการวัดมูลค่าใหม่

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนหน้านำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

## 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### (ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8 - 15 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## 2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

## 2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 2.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

### (ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส ลาประจำปีที่มีการจ่ายค่าแรงของพนักงาน ซึ่งรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### (ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

### (ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีมากขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการรับรู้สินค้าหรือบริการที่ได้รับหรือได้มาจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อกิจการได้รับสินค้าหรือบริการแล้ว กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น หากเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน หรือรับรู้หนี้สินเพิ่มขึ้น หากเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระเงินสด

สำหรับรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสินค้าหรือบริการที่ได้รับ และการเพิ่มขึ้นของส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องโดยตรง ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินค้าหรือบริการที่ได้รับ เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของสินค้าหรือบริการเหล่านั้นและการเพิ่มขึ้นของส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้

## 2.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชนิดใดถอนไม่ได้และกิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดง เป็นยอดหักในส่วน  
ของเจ้าของ

## 2.20 การรับรู้รายได้

### (ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้ออนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าและบริการไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกค้าจะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสิทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกปันส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

(ข) รายได้อื่น

- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้อื่น ๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 2.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 2.22 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ



(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

(ค) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมคู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

(ง) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนาจความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มกิจการมีผลวัดเปลี่ยนแปลงได้

### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากประกอบด้วยสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรกโดยจะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนเมื่อมีการจ่ายชำระ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมีผลกระทบต่อนิพันธ์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะรับชำระสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในอนาคต ซึ่งกลุ่มกิจการจะยังไม่รับรู้รายการสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในงบการเงินจนกว่าจะได้ชำระหรือรับชำระตามสัญญา

### 3.3 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1: มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2: มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3: มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้รับรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	13,860	30,561	13,860	30,561
สัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	301,926	-	-	-
<b>หนี้สิน</b>				
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	55,638	-	55,638

มูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยข้อมูลระดับ 2 อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเทียบกับเงินบาท และราคาน้ำมัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด

ข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 และ 27.4 ตามลำดับ

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น กลุ่มกิจการมีประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ดังต่อไปนี้

##### (ก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มกิจการกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มกิจการในการเก็บเงินจากลูกหนี้ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

##### (ข) การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ดังกล่าว ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ กลุ่มกิจการอาศัยการประมาณการมูลค่าปัจจุบันจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10.2

(ค) ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประกอบด้วย สมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการขึ้นเงินเดือนการเปลี่ยนแปลงของ สมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน รายละเอียดสมมติฐานที่สำคัญเปิดเผยไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อที่ 18

## 5 การจัดการเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุน ของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานจะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการประเภทต่างๆ ของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรของส่วนงาน

ผลการดำเนินงานและสินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้ส่วนงานได้ อย่างสมเหตุสมผล รายการหลักที่ไม่ได้ปันส่วนประกอบด้วย สินทรัพย์ส่วนกลาง รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ไม่สามารถปันส่วนได้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจภายใต้ส่วนงานดำเนินงานจำนวน 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ก) การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล
- ข) การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบกและอื่นๆ
- ค) การจัดหาอาหารและวัตถุดิบสำหรับลูกค้าในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมัน
- ง) การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์
- จ) การผลิตและจำหน่ายโซลเวนท์และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว (เริ่มรับรู้รายได้เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562)

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงาน ก	ส่วนงาน ข	ส่วนงาน ค	ส่วนงาน ง	ส่วนงาน จ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,988,064,188	124,270,263	48,827,937	56,700,293	255,201,298	6,473,063,979
กำไรของส่วนงาน	128,123,024	372,267	1,911,106	7,192,953	(37,710,298)	99,889,052
<b>จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้</b>						
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	5,988,064,188	124,270,263	48,827,937	56,700,293	255,201,298	6,473,063,979
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	-	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>						
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	717,401,473	25,612,152	10,438,323	8,963,813	-	762,415,761
สินทรัพย์อื่น (สินทรัพย์ส่วนกลาง)						2,205,081,231
สินทรัพย์รวม						2,967,496,992
<b>งบการเงินรวม</b>						
	ส่วนงาน ก	ส่วนงาน ข	ส่วนงาน ค	ส่วนงาน ง	ส่วนงาน จ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,568,097,742	81,117,698	50,208,187	77,711,651	-	4,777,135,278
กำไรของส่วนงาน	106,441,351	208,533	10,548,483	14,368,192	13,247,412	144,813,971
<b>จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้</b>						
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	4,568,097,742	81,117,698	50,208,187	77,711,651	-	4,777,135,278
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	-	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>						
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	521,388,123	7,780,995	5,998,284	9,529,265	48,000	544,744,667
สินทรัพย์อื่น (สินทรัพย์ส่วนกลาง)						2,199,557,313
สินทรัพย์รวม						2,744,301,980



กำไรของส่วนงานสามารถกระทบยอดกับกำไรของกลุ่มกิจการสำหรับปีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
กำไรของส่วนงาน	99,889,052	144,813,971
<b>รายการกระทบยอด</b>		
รายได้อื่น - ส่วนกลาง	9,627,872	330,313
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ส่วนกลาง	(93,103,190)	(100,964,522)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - อัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ - ส่วนกลาง	(216,026)	2,623,598
ต้นทุนทางการเงิน - ส่วนกลาง	(37,330,333)	(40,398,095)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	111,739,775	2,708,619
ภาษีเงินได้	(17,464,877)	(3,263,258)
กำไรสุทธิสำหรับปี	73,142,273	5,850,626

กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวม

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินงานธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
ส่วนงาน ก		ส่วนงาน ข		ส่วนงาน ค		ส่วนงาน ง		รวม
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	
1,212,840,150	4,775,224,038	124,270,263	-	48,827,937	-	56,700,293	255,201,298	6,473,063,979
24,046,113	104,076,911	372,267	-	1,911,106	-	7,192,953	(37,710,298)	99,889,052
รายได้จากการขายและบริการ								
กำไรของส่วนงาน								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ส่วนงาน ก		ส่วนงาน ข		ส่วนงาน ค		ส่วนงาน ง		รวม
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	
1,068,016,674	3,500,081,068	81,117,698	-	50,208,187	-	77,711,651	-	4,777,135,278
34,190,967	72,250,384	208,533	-	10,548,483	-	14,368,192	13,247,412	144,813,971
รายได้จากการขายและบริการ								
กำไรของส่วนงาน								

รายได้จากการขายและบริการของ ส่วนงาน ก ในต่างประเทศ จำนวน 4,775.22 ล้านบาท เป็นรายได้จากประเทศสิงคโปร์ จำนวน 4,239 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 2,993.17 ล้านบาท) และเป็นรายได้จากประเทศมาเลเซีย จำนวน 536.22 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 506.91 ล้านบาท)

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	30	1,224,306	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	196,480,084	122,610,302	30,483,551	16,413,238
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,609,782	10,039,968	1,342,949	2,279,147
	198,089,896	133,874,576	31,826,500	18,692,385

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.50 ถึง 0.63 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.50 ถึง 0.63 ต่อปี)

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	738,000,060	516,882,169	164,342,673	148,236,959
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	39,698,484	33,981,028	26,930,857	32,902,909
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19,829,770)	(12,897,671)	(10,556,873)	(8,552,015)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	757,868,774	537,965,526	180,716,657	172,587,853
รายได้ค้างรับ				
- กิจการอื่น	4,546,987	6,164,776	-	1,323,697
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	-	614,365	-	614,365
	762,415,761	544,744,667	180,716,657	174,525,915
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	159,242	159,242	3,916,788	7,151,565
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	47,985	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	-	-	-	373,202
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	-	-	7,496,284	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	15,148,664	11,793,725	9,024,991	10,758,467
ค่าสินไหมทดแทนค้างรับ	-	9,935,689	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,594,934	959,209	815,751	526,275
อื่น ๆ	824,264	2,062,784	824,264	1,060,504
	784,190,850	569,655,316	202,794,735	194,395,928

ลูกหนี้การค้า สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	608,470,768	381,302,675	107,401,476	94,077,831
เกินกำหนดชำระ:				
1 - 60 วัน	106,349,925	130,223,696	33,072,114	64,836,288
61 - 120 วัน	29,121,521	5,231,943	27,348,081	1,090,710
121 - 180 วัน	9,296,267	20,642,080	9,296,267	11,977,984
เกินกว่า 180 วัน	24,460,063	13,462,803	14,155,592	9,157,055
	777,698,544	550,863,197	191,273,530	181,139,868
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19,829,770)	(12,897,671)	(10,556,873)	(8,552,015)
	757,868,774	537,965,526	180,716,657	172,587,853

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	2,756,494	6,340,111	148,693	3,078,344
สินค้าสำเร็จรูป	8,352,172	18,158,070	-	-
สินค้าระหว่างทาง	-	1,216,654	-	1,216,654
อะไหล่	89,841	123,175	-	-
	11,198,507	25,838,010	148,693	4,294,998



บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

10.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยทางตรง	ชื่อบริษัท	ประเทศที่ตั้งตั้ง	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ			
				พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
				ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
Sea Oil Energy Limited	หมู่เกาะเบอร์กินวูด		การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	32	32
Sea Oil Offshore Limited <sup>2</sup>	มาเลเซีย		ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	100.00	100.00	977,400	977,400
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. <sup>1</sup>	สิงคโปร์		ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	75.00	75.00	174,146,327	174,146,327
บริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด	ไทย		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโพลีเอทิลีนและผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนเหลวทุกชนิด	99.99	99.99	189,823,947	189,823,947
บริษัท สฟิง เอ็นเนอร์จี จำกัด <sup>3</sup>	ไทย		ลงทุนในบริษัทอื่น บริหารจัดการและควบคุมระบบไฟฟ้า และจำหน่าย	99.99	99.99	193,158,944	193,158,944
			แผงโซลาร์เซลล์				
Energion Pte Ltd.	สิงคโปร์		การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	-	30,407	-
รวม						558,137,057	558,106,650

1 บริษัทลงทุนใน Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.75 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ และหุ้นบุริมสิทธิ 4.4 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ รวมเป็นสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดร้อยละ 95.37 อย่างไรก็ตาม หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดที่ไม่มีสิทธิออกเสียง ดังนั้นบริษัทจึงมีสัดส่วนสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 75.00

2 Sea Oil Offshore Limited ได้หยุดดำเนินธุรกิจเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และอยู่ในระหว่างขอคืนใบอนุญาตประกอบธุรกิจ โดย Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. จะเป็นผู้นำหน้านำเงินให้กับลูกค้าเดิมของ Sea Oil Offshore Limited

3 บริษัท รีเนอริยี โซลาร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท สฟิง เอ็นเนอร์จี จำกัด ได้มีการชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 และได้ชำระเงินคืนให้ บริษัท สฟิง เอ็นเนอร์จี จำกัด จำนวน 1,221,635 บาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 119 บาท บริษัทดังกล่าวไม่ได้ดำเนินธุรกิจและไม่มีรายได้จากการประกอบกิจการ



การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	558,106,650	370,432,920
การลงทุนเพิ่ม	30,407	187,673,730
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	558,137,057	558,106,650

#### บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นเงินมูลค่า 40.50 ล้านบาท สำหรับหุ้น 0.54 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 75 บาท ซึ่งเป็นการเรียกชำระเพิ่มเติมอีกร้อยละ 75 ของมูลค่าหุ้นจนครบเต็มจำนวน

#### Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. จำนวน 4.40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ คิดเป็นเงิน 4.40 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 147.17 ล้านบาท โดยการแปลงหนี้เป็นทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมจำนวน 115.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 27.4) และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 27.12 ล้านบาท และได้ชำระเป็นเงินสดจำนวน 5.05 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดไม่มีสิทธิออกเสียงและสะสมเงินปันผลหุ้นละร้อยละ 5.65 ต่อปี

ในไตรมาส 1 พ.ศ. 2562 และไตรมาส 4 พ.ศ. 2562 Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเป็นเงินสด จำนวน 0.07 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 0.25 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 2.24 ล้านบาท และ 7.45 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่บริษัท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ 13 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามลำดับ

#### Sea Oil Offshore Limited

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 Sea Oil Offshore Ltd. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นสามัญเป็นเงินสด จำนวน 0.85 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 25.54 ล้านบาท ให้แก่บริษัท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### Energion Pte Ltd.

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ Energion Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่จำนวน 1 พันหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ คิดเป็นเงิน 1 พันเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 30,407 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

## 10.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
Pan Orient Energy (Siam) Ltd.	หมู่เกาะเบรรมิดัว	การสำรวจ พัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ	49.99	49.99	1,227,160,236	1,268,396,862

Pan Orient Energy (Siam) Ltd. (POES) ถือหุ้นโดยบริษัท Sea Oil Energy Limited ร้อยละ 49.99 และ Pan Orient Petroleum Pte. ร้อยละ 50.01 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนใน POES เป็นการร่วมค้า เนื่องจากการตัดสินใจสินในการดำเนินงาน ของ POES ต้องได้รับมติที่เป็นเอกฉันท์จากผู้ถือหุ้นทุกราย

ปัจจุบัน POES ได้รับสัมปทานปิโตรเลียมหลุม L53/48 ณ อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,268,396,862	1,265,688,243
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	111,739,775	2,708,619
เงินปันผลรับ	(152,976,401)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,227,160,236	1,268,396,862

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 Pan Orient Energy (Siam) Ltd. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 13.25 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่า 306.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้ Sea Oil Energy Limited จำนวน 6.62 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่า 152.98 ล้านบาท Sea Oil Energy Limited ได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2562

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปของการร่วมค้า ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มาของการร่วมค้าและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	436,139	210,850
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	459,044	507,484
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,511,031	3,528,686
สินทรัพย์รวม	4,406,214	4,247,020
<b>หนี้สิน</b>		
หนี้สินหมุนเวียน	139,688	85,567
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,811,960	1,624,407
หนี้สินรวม	1,951,648	1,709,974
สินทรัพย์สุทธิ	2,454,566	2,537,046
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
รายได้	1,332,891	380,912
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(521,181)	(231,879)
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	(266,168)	(141,899)
กำไรจากการดำเนินงาน	545,542	7,134
ภาษีเงินได้	(322,040)	(1,718)
กำไรสุทธิ	223,502	5,416



การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,537,046	2,531,630
กำไรสำหรับปี	223,502	5,416
เงินปันผลจ่าย	(305,982)	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,454,566	2,537,046
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 49.99)	1,227,160	1,268,397
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,227,160	1,268,397

กลุ่มกิจการได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันสิ้นปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้า พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากสัมปทานปิโตรเลียมโดยการประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียมและปริมาณทรัพยากรปิโตรเลียม การคาดการณ์ราคาน้ำมันในอนาคตซึ่งอ้างอิงจากการประมาณการของผู้เชี่ยวชาญ กลุ่มกิจการใช้ราคาน้ำมัน 58.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.00 ต่อปี และอัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ 10.00 ถึง 14.00 ต่อปี สำหรับการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจากปริมาณสำรองปิโตรเลียมและปริมาณทรัพยากรปิโตรเลียมแต่ละประเภทที่มีความเสี่ยงแตกต่างกัน

จากการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี 1,878.87 ล้านบาท โดยหากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 35.00 ต่อปี เป็นร้อยละ 45.00 ถึง 48.00 ต่อปี หรือลดราคาน้ำมันในอนาคตแต่ละปีลงร้อยละ 38.54 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์ผลิต ไฟฟ้าพลังงาน	แสงอาทิตย์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
65,397,257	14,624,823	15,503,688	409,038,473	111,405	158,105,863	662,781,509			
-	(78,079)	(9,976,159)	(51,742,960)	(31,614)	-	(61,828,812)			
65,397,257	14,546,744	5,527,529	357,295,513	79,791	158,105,863	600,952,697			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561									
ราคาทุน									
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ราคาตามบัญชี - สุทธิ									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ									
ซื้อสินทรัพย์									
ขายสินทรัพย์ - ราคาทุน									
- ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 24)									
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน									
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
ราคาทุน									
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ราคาตามบัญชี - สุทธิ									

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม										
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์ผลิต ไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์	รวม		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
65,397,257	14,981,073	17,915,439	409,323,220	111,405	-	248,114,892	755,843,286			
-	(828,084)	(12,074,545)	(69,316,447)	(53,894)	-	-	(82,272,970)			
65,397,257	14,152,989	5,840,894	340,006,773	57,511	-	248,114,892	673,570,316			
65,397,257	14,152,989	5,840,894	340,006,773	57,511	-	248,114,892	673,570,316			
-	-	3,073,745	4,402,508	-	9,000,000	11,029,165	27,505,418			
3,534,195	44,444,261	10,747,576	-	-	198,686,414	(257,412,446)	-			
-	-	(1,499,940)	(6,249,672)	-	-	-	(7,749,612)			
-	-	1,210,618	1,201,774	-	-	-	2,412,392			
(269,680)	(2,706,491)	(3,809,404)	(17,603,877)	(22,280)	(16,511,363)	-	(40,923,095)			
-	-	(102,184)	-	-	-	-	(102,184)			
68,661,772	55,890,759	15,461,305	321,757,506	35,231	191,175,051	1,731,611	654,713,235			
68,931,452	59,425,334	29,950,806	407,476,056	111,405	207,686,414	1,731,611	775,313,078			
(269,680)	(3,534,575)	(14,489,501)	(85,718,550)	(76,174)	(16,511,363)	-	(120,599,843)			
68,661,772	55,890,759	15,461,305	321,757,506	35,231	191,175,051	1,731,611	654,713,235			

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 3.18 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: จำนวน 9.77 ล้านบาท) ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ใหม่ทางการเงินรวม กลุ่มกิจการที่ใช้วิธีการต้นทุนเป็นหน่วยละ 5.28 ในการคำนวณต้นทุนดอกเบี้ยที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัทย่อย ได้ใช้เป็นหลักค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15)

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้พื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์ของบริษัท สกาย โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดลำพูน บริษัทย่อยจึงได้มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสียหายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 4.91 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการขอค่าชดเชยค่าเสียหายจากบริษัทประกัน (หมายเหตุ 24)



บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือ และอุปกรณ์		สินทรัพย์	
	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	7,640,795	111,405	711,360	8,463,560
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,198,901)	(31,614)	-	(7,230,515)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	441,894	79,791	711,360	1,233,045
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	441,894	79,791	711,360	1,233,045
ซื้อสินทรัพย์	1,923,676	-	-	1,923,676
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 24)	(463,215)	(22,280)	-	(485,495)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,902,355	57,511	711,360	2,671,226
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	9,564,471	111,405	711,360	10,387,236
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,662,116)	(53,894)	-	(7,716,010)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,902,355	57,511	711,360	2,671,226
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,902,355	57,511	711,360	2,671,226
ซื้อสินทรัพย์	298,200	-	47,100	345,300
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 24)	(599,620)	(22,280)	-	(621,900)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,600,935	35,231	758,460	2,394,626
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	9,862,671	111,405	758,460	10,732,536
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,261,736)	(76,174)	-	(8,337,910)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,600,935	35,231	758,460	2,394,626





บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>		
ราคาทุน	5,452,307	3,683,113
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,635,763)	(2,371,555)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,816,544</b>	<b>1,311,558</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,816,544	1,311,558
ซื้อสินทรัพย์	72,207	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 24)	(469,424)	(324,480)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(9,092)	-
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>2,410,235</b>	<b>987,078</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>		
ราคาทุน	5,503,479	3,683,113
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,093,244)	(2,696,035)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,410,235</b>	<b>987,078</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,410,235	987,078
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 24)	(447,057)	(279,441)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(70,237)	-
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>1,892,941</b>	<b>707,637</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาทุน	5,401,461	3,683,113
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,508,520)	(2,975,476)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>1,892,941</b>	<b>707,637</b>



## 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่				
จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	-	2,448,710	-	2,448,710
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่				
จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	4,342,033	7,123,231	4,403,642	3,330,327
	4,342,033	9,571,941	4,403,642	5,779,037
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่				
จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(88,952)	(929,119)	(88,952)	(929,119)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่				
จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	(88,952)	(929,119)	(88,952)	(929,119)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	4,253,081	8,642,822	4,314,690	4,849,918

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,642,822	8,708,743	4,849,918	4,915,839
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(4,184,519)	(65,921)	(391,615)	(65,921)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	(205,222)	-	(143,613)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,253,081	8,642,822	4,314,690	4,849,918

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ดอกเบี้ย ตัดจำหน่าย ตัวสัญญาใช้เงิน	ขาดทุนสะสม ทางภาษี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,752,403	1,364,839	1,798,597	3,792,904	8,708,743
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(42,000)	255,085	(1,798,597)	2,448,710	863,198
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,710,403	1,619,924	-	6,241,614	9,571,941
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	400,971	815,957	-	(6,241,614)	(5,024,686)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(205,222)	-	-	(205,222)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,111,374	2,230,659	-	-	4,342,033

งบการเงินรวม	
ส่วนลดหุ้นกู้	รวม
บาท	บาท

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	-	-
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(929,119)	(929,119)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(929,119)	(929,119)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	840,167	840,167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(88,952)	(88,952)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ บาท	ภาระผูกพัน	ดอกเบี้ย		
		ผลประโยชน์	ตัดจำหน่าย	ขาดทุนสะสม	
		พนักงาน	ตัวสัญญาใช้เงิน	ทางภาษี	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,752,403	1,364,839	1,798,597	-	4,915,839
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(42,000)	255,085	(1,798,597)	2,448,710	863,198
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,710,403	1,619,924	-	2,448,710	5,779,037
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	400,971	815,957	-	(2,448,710)	(1,231,782)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(143,613)	-	-	(143,613)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,111,374	2,292,268	-	-	4,403,642

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนลดหุ้นกู้	รวม
	บาท	บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	-	-
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(929,119)	(929,119)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(929,119)	(929,119)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	840,167	840,167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(88,952)	(88,952)

#### 14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	59,273,247	41,133,036	-	-
เงินมัดจำ	3,000	3,000	-	-
	59,276,247	41,136,036	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนจำนวน 59.27 ล้านบาท ในงบการเงินรวม เป็นภาษีมูลค่าเพิ่มของบริษัท ซีอีเอส ปิโตรเคมีคอล ของปี พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2562 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบจากกรมสรรพากร





## 15 เงินกู้ยืม

## 15.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	69,800,000	263,848,661	69,000,000	263,848,661
เงินกู้ยืมระยะสั้น	154,264,450	144,733,790	93,956,450	79,834,190
	224,064,450	408,582,451	162,956,450	343,682,851

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	ตั๋วแลกเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	-	396,301,984	-	396,301,984
กู้ยืมเพิ่ม	685,200,000	-	1,110,909,881	1,796,109,881
จ่ายชำระคืน	(420,200,000)	(400,000,000)	(966,486,586)	(1,786,686,586)
ต้นทุนการทำรายการ	(2,000,000)	-	-	(2,000,000)
ต้นทุนการทำรายการและ				
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	848,661	3,698,016	-	4,546,677
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	310,495	310,495
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	263,848,661	-	144,733,790	408,582,451
กู้ยืมเพิ่ม	677,800,000	-	1,193,871,206	1,871,671,206
จ่ายชำระคืน	(873,000,000)	-	(1,179,748,946)	(2,052,748,946)
ต้นทุนการทำรายการและ				
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	1,151,339	-	-	1,151,339
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(4,591,600)	(4,591,600)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	69,800,000	-	154,264,450	224,064,450

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตัวสัญญาใช้เงิน	ตัวแลกเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	-	396,301,984	-	396,301,984
กู้ยืมเพิ่ม	685,200,000	-	851,946,857	1,537,146,857
จ่ายชำระคืน	(420,200,000)	(400,000,000)	(772,112,667)	(1,592,312,667)
ต้นทุนการทำรายการ	(2,000,000)	-	-	(2,000,000)
ต้นทุนการทำรายการและดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	848,661	3,698,016	-	4,546,677
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	263,848,661	-	79,834,190	343,682,851
กู้ยืมเพิ่ม	677,000,000	-	948,540,755	1,625,540,755
จ่ายชำระคืน	(873,000,000)	-	(934,418,495)	(1,807,418,495)
ต้นทุนการทำรายการและดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	1,151,339	-	-	1,151,339
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	69,000,000	-	93,956,450	162,956,450

ตัวสัญญาใช้เงิน

กลุ่มกิจการได้ออกตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ถึง MLR-1.25 ต่อปี และร้อยละ 4.38 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน

ตัวแลกเงิน

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายตัวแลกเงินชนิดไม่ระบุดอกเบี้ยมูลค่า 400.00 ล้านบาท กับบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยขายในราคา 387.31 ล้านบาท สุทธิจากส่วนลดจำนวน 12.69 ล้านบาท มีอายุ 6 เดือน และครบกำหนดจ่ายชำระในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โดยบริษัทได้จ่ายชำระคืนเรียบร้อยแล้วตามกำหนด

เงินกู้ยืมระยะสั้น

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่แต่ละธนาคารกำหนด



## 15.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
เงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ (หมายเหตุ 27.5)				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	50,000,000	-	50,000,000
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	116,326,000	73,476,000	60,000,000	-
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	278,570,000	199,976,000	115,000,000	-
หุ้นกู้				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	399,555,239	-	399,555,239	-
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	396,505,743	-	396,505,743
	794,451,239	719,957,743	574,555,239	446,505,743

เงินกู้ยืมระยะยาว มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		
	เงินกู้ยืมระยะยาว จากบริษัทใหญ่	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	หุ้นกู้
	บาท	บาท	บาท
	(หมายเหตุ 27.5)		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	300,000,000	327,008,000	-
กู้ยืมเพิ่ม	-	-	400,000,000
จ่ายชำระคืน	(250,000,000)	(53,556,000)	-
ต้นทุนการทำรายการ	-	-	(5,980,000)
ต้นทุนการทำรายการและดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	-	-	2,485,743
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	50,000,000	273,452,000	396,505,743
กู้ยืมเพิ่ม	-	175,000,000	-
จ่ายชำระคืน	(50,000,000)	(53,556,000)	-
ต้นทุนการทำรายการและดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	-	-	3,049,496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	394,896,000	399,555,239
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	(116,326,000)	(399,555,239)
ส่วนที่ถึงที่กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	-	278,570,000	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมระยะยาว จากบริษัทใหญ่	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	หุ้นกู้
	บาท	บาท	บาท
	(หมายเหตุ 27.5)		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	300,000,000	-	-
กู้ยืมเพิ่ม	-	-	400,000,000
จ่ายชำระคืน	(250,000,000)	-	-
ต้นทุนการทำรายการ	-	-	(5,980,000)
ต้นทุนการทำรายการและดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	-	-	2,485,743
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	50,000,000	-	396,505,743
กู้ยืมเพิ่ม	-	175,000,000	-
จ่ายชำระคืน	(50,000,000)	-	-
ต้นทุนการทำรายการและดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	-	-	3,049,496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	175,000,000	399,555,239
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	(60,000,000)	(399,555,239)
ส่วนที่ถึงที่กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	-	115,000,000	-



### 15.2.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 394.90 ล้านบาท มีดังนี้

- 1) เงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท จำนวน 175.00 ล้านบาทของบริษัท ถูกค้ำประกันโดยหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งหนึ่งที่ถือโดย บริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ โดยสัญญาเงินกู้มีข้อกำหนดให้สัดส่วนมูลค่า ตัวสัญญาใช้เงินไม่เกินร้อยละ 60 ของมูลค่าหลักประกัน
- 2) เงินกู้ยืมจากธนาคารของกลุ่มกิจการโซลาร์ จำนวน 199.98 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.75 ถึง MLR-1.25 ต่อปี และกำหนดจ่ายชำระทั้งสิ้น 120 งวด นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้ยืม สัญญาเงินกู้ยืมมีข้อกำหนดให้นำสินทรัพย์ถาวรทั้งหมดของกลุ่มกิจการโซลาร์มาค้ำประกันเงินกู้ยืม และกำหนดให้เปิดบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ไว้สำหรับการรับชำระรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม การเบิกใช้เงินฝากดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารเท่านั้น

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มกิจการโซลาร์ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 3 ต่อ 1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้มากกว่า 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทในกลุ่มกิจการโซลาร์ 2 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวได้อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือจากธนาคารในการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จึงยังเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

- 3) เงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด จำนวน 19.92 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.75 ต่อปี และกำหนดจ่ายชำระทั้งสิ้น 36 งวด นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินกู้ยืม ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยดังกล่าวได้นำมาค้ำประกันเงินกู้ยืม

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดให้บริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2 ต่อ 1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้มากกว่า 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้มากกว่า 1 อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือจากธนาคารในการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินในวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ตามเงินกู้ดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เนื่องจากถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี

## 15.2.2 หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ รวมมูลค่าเสนอขาย 400.00 ล้านบาท แก่ผู้ลงทุนสถาบันการเงินหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.90 ต่อปี ครอบคลุมถึงก่อนในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัท นทลิน จำกัดซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ได้นำหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แห่งหนึ่งมาเป็นหลักประกันหุ้นกู้โดยมีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 600.00 ล้านบาท

## มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 3.3) โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาด้วยอัตราผลตอบแทนของตราสารที่ไม่มีความเสี่ยงที่ใกล้เคียงกัน และส่วนชดเชยความเสี่ยงตามอันดับสินเชื่อ (credit rating) ของกลุ่มกิจการที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยตลอดอายุสัญญาแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาตามบัญชี	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	400,479,030	304,889,530	374,976,000	273,452,000

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยคงที่	414,555,239	461,505,743	414,555,239	461,505,743
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	603,960,450	667,034,451	322,956,450	328,682,851
	1,018,515,689	1,128,540,194	737,511,689	790,188,594

## วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ระยะสั้น	742,112,645	777,704,800	390,680,645	518,106,400
	742,112,645	777,704,800	390,680,645	518,106,400

## 16 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				
	ต้นทุนการทำ				31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	รายการและ				
	1 มกราคม	กระแสเงินสด	ดอกเบี้ย	ผลต่างจากอัตรา	
	พ.ศ. 2562	สุทธิ	ตัดจำหน่าย	แลกเปลี่ยน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	408,582,451	(181,077,740)	1,151,339	(4,591,600)	224,064,450
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	50,000,000	(50,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	273,452,000	121,444,000	-	-	394,896,000
หุ้นกู้	396,505,743	-	3,049,496	-	399,555,239
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	343,682,851	(181,877,740)	1,151,339	-	162,956,450
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	50,000,000	(50,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	175,000,000	-	-	175,000,000
หุ้นกู้	396,505,743	-	3,049,496	-	399,555,239

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				
	ต้นทุนการทำ				31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	รายการและ				
	1 มกราคม	กระแสเงินสด	ดอกเบี้ย	ผลต่างจากอัตรา	
	พ.ศ. 2561	สุทธิ	ตัดจำหน่าย	แลกเปลี่ยน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	396,301,984	7,423,295	4,546,677	310,495	408,582,451
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	300,000,000	(250,000,000)	-	-	50,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	327,008,000	(53,556,000)	-	-	273,452,000
หุ้นกู้	-	394,020,000	2,485,743	-	396,505,743
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	396,301,984	(57,165,810)	4,546,677	-	343,682,851
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	300,000,000	(250,000,000)	-	-	50,000,000
หุ้นกู้	-	394,020,000	2,485,743	-	396,505,743

## 17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	479,327,432	204,512,226	22,016,768	20,414,854
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	648,370	612,362	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	21,008,602	33,243,324	9,770,068	9,308,753
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	657,190	688,051	612,501	464,681
	501,641,594	239,055,963	32,399,337	30,188,288

## 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	12,704,514	9,220,126	11,461,342	8,099,618
กำไรหรือขาดทุน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,510,498	1,714,698	4,079,788	1,275,425
(กำไร) ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(1,026,110)	-	(718,064)	-



รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,220,126	7,505,428	8,099,618	6,824,193
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,789,216	1,480,239	1,526,057	1,060,722
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	341,259	234,459	316,552	214,703
ต้นทุนบริการในอดีต	2,380,023	-	2,237,179	-
	4,510,498	1,714,698	4,079,788	1,275,425
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(235,835)	-	(214,643)	-
กำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(790,275)	-	(503,421)	-
	(1,026,110)	-	(718,064)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,704,514	9,220,126	11,461,342	8,099,618

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปี จะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมายนี้ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 2.38 ล้านบาทและ 2.24 ล้านบาทตามลำดับ โดยได้บันทึกในกำไรขาดทุนในไตรมาสที่ 2 ปี พ.ศ. 2562 ทั้งจำนวน

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.32	ร้อยละ 3.21
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.00 - 13.00	ร้อยละ 5.00 - 13.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0.00 - 8.50	ร้อยละ 0.00 - 8.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
			การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของภาระผูกพัน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
			บาท	บาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,104,661)	(1,570,394)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	2,614,993	1,964,266
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,617,196	1,957,915
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	(2,138,009)	(1,597,476)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(1,848,368)	(1,388,879)
	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	2,220,168	1,681,404

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งคำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 23.1 ปี (พ.ศ. 2561: 23.8 ปี)

## 19 ทุนเรือนหุ้น

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	553,538,208	553,538,208	933,127,791	1,486,665,999
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 20)	21,454	21,454	42,908	64,362
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	553,559,662	553,559,662	933,170,699	1,486,730,361
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	553,559,662	553,559,662	933,170,699	1,486,730,361

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และพ.ศ. 2561 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 691,867,135 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นดังกล่าวได้ออกและชำระแล้วจำนวน 553,559,662 หุ้น เป็นเงิน 1,486,730,361 บาท

## บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 20 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (SEOIL-W) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 1 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวน	: 138,373,427 หน่วย
สัดส่วนเสนอขาย	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรร
ราคาเสนอขาย	: 0.00 บาทต่อหน่วย (ไม่คิดมูลค่า)
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงกรณีมีการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิ	: 3.00 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงกรณีมีการปรับสิทธิ)
วันกำหนดการใช้สิทธิ	: วันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส (เดือนมีนาคม เดือนมิถุนายน เดือนกันยายน และเดือนธันวาคม) ของแต่ละปี ตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันแรกของการใช้สิทธิ	: วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560
วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ	: วันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2561

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังต่อไปนี้

	SEOIL-W สิทธิ
ยอดยกมาต้นปี	138,328,927
หัก ใช้สิทธิและออกหุ้นระหว่างปี	(21,454)
หัก สิทธิที่ไม่ได้ใช้สะสมจนวันสุดท้ายของการใช้สิทธิ	(138,307,473)
ยอดคงเหลือปลายปี	-

โครงการใบสำคัญแสดงสิทธิได้สิ้นสุดเมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2561 โดยมีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SEOIL-W จำนวน 21,454 หน่วย สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 21,454 เป็นจำนวนเงิน 64,362 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จในวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2561

### 21 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	26,509,200	26,509,200	26,509,200	26,509,200
จัดสรรระหว่างปี	1,010,800	-	1,010,800	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	27,520,000	26,509,200	27,520,000	26,509,200

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



## 22 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	3,592,613	2,817,223	61,344,946	10,143,269
รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 10.1)	-	-	35,233,571	-
รายได้ค่าบริการจัดการรับจากบริษัทย่อย	-	-	3,749,085	3,867,721
รายได้ค่าปรับจากการผิดสัญญา	27,349,466	-	-	-
ค่าชดเชยจากประกันภัย	-	20,079,454	-	-
ค่าชดเชยจากคดีฟ้องร้อง	9,262,833	-	-	-
ค่าปรับจากการส่งงานล่าช้า	-	7,958,055	-	-
อื่น ๆ	6,136,695	3,695,886	424,422	35,794
รวม	46,341,607	34,550,618	100,752,024	14,046,784

รายได้ค่าปรับจากการผิดสัญญาเป็นรายได้ของ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. ซึ่งเกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถรับซื้อน้ำมันได้ตามปริมาณที่ตกลงตามสัญญา บริษัทย่อยได้รับเงินแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

ค่าชดเชยจากคดีฟ้องร้องเป็นรายได้ของ Sea Oil Offshore Ltd. สำหรับการชดเชยความเสียหายที่ฟ้องร้องในอิตาลี และศาลพิพากษาจนถึงที่สุดแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 0.29 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 9.26 ล้านบาท บริษัทย่อยได้รับเงินตามคำพิพากษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 Sea Oil Energy Limited ได้มีการชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ระยะยาว จำนวน 152.98 ล้านบาท ให้แก่บริษัท โดยแบ่งเป็นดอกเบี้ยระหว่างวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่บริษัทบันทึกเป็นดอกเบี้ยค้างรับไว้ แล้วจำนวน 99.14 ล้านบาท และดอกเบี้ยที่บริษัทหยุดรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 จำนวน 53.84 ล้านบาท บริษัทจึงรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในปี พ.ศ. 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีดอกเบี้ยค้างรับที่บริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้จำนวน 93.36 ล้านบาท ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงิน

## 23 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,554,795	4,856,164	1,554,795	4,856,164
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	30,689,018	39,933,850	17,589,861	18,940,201
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	26,649,496	22,658,894	26,649,496	22,658,894
หัก ต้นทุนทางการเงินกู้ยืมที่รวมเป็นสินทรัพย์	(3,177,097)	(9,774,903)	-	-
	55,716,212	57,674,005	45,794,152	46,455,259

## 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินค้า	6,152,132,276	4,471,121,074	1,333,087,333	1,102,992,567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	12,735,548	8,682,323	2,929,651	(1,216,654)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าระหว่างทาง	1,216,654	(3,078,344)	1,216,654	(3,078,344)
ต้นทุนทางตรงสำหรับการให้บริการอาหารและ ทำความสะอาดสำหรับบุคลากรบนเรือที่พัก	29,855,895	27,492,052	29,855,895	27,492,052
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	110,743,957	90,159,931	66,442,645	57,735,109
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11 และ 12	41,370,152	21,038,119	901,341
ค่าขนส่ง	45,055,914	32,156,710	15,641,950	15,178,958
ค่านายหน้า	22,020,223	20,850,700	3,824,060	6,171,317
ค่าความเสียหายจากเหตุเพลิงไหม้	11	4,908,806	1,149,557	-

## 25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	13,280,358	3,197,337	1,353,847	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	13,280,358	3,197,337	1,353,847	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	4,184,519	65,921	391,615	65,921
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,184,519	65,921	391,615	65,921
ภาษีเงินได้	17,464,877	3,263,258	1,745,462	65,921



ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	90,607,150	9,113,884	21,958,939	(60,350,312)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	18,121,430	1,822,777	4,391,788	(12,070,062)
ผลกระทบ:				
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	(3,900,674)	(2,092,877)	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการร่วมค้าสิทธิจากภาษี	(22,347,955)	(541,724)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,464,001)	(8,169,846)	(12,257,714)	-
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม	(563,189)	(73,989)	(253,372)	(73,989)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่ม	15,369,100	9,812,827	9,812,827	9,812,827
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	4,221,292	2,506,090	51,933	2,397,145
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,028,874	-	-	-
ภาษีเงินได้	17,464,877	3,263,258	1,745,462	65,921

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ยสำหรับปีของกลุ่มกิจการและบริษัท เป็นร้อยละ 19.28 และ 7.95 ตามลำดับ (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 35.81 และ (0.11) ตามลำดับ) อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ยเปลี่ยนแปลงจากปีก่อน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงินจำนวน 8.03 ล้านบาท เกิดจากรายการขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 40.16 ล้านบาท

## 26 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	60,849,897	(754,619)	20,213,477	(60,416,233)
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	553,559,662	553,555,900	553,559,662	553,555,900
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.1099	(0.0014)	0.0365	(0.1091)

## 27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมโดย บริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัท นทลิน จำกัด และตระกูลปานบุญห้อม ถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 45.04 และร้อยละ 11.53 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 43.43 ถือโดยกระจายทั่วไป บริษัทมีรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

## 27.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	42,702,413	23,912,246
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	318,437,804	274,793,956	248,138,848	221,904,937
	318,437,804	274,793,956	290,841,261	245,817,183
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	36,402,714	36,284,082	36,402,714	36,284,082
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	61,338,424	10,033,919
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	35,233,571	-
<b>รายได้ค่าบริหารจัดการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,749,084	3,867,721
<b>รายได้อื่น ๆ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	216,792	-
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	265,195	-	-	-
	265,195	-	216,792	-

## 27.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ต้นทุนขายและค่าขนส่ง</b>				
บริษัทใหญ่	172,400	172,400	-	-
บริษัทย่อย	-	-	-	5,729,391
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	7,483,888	7,434,855	-	-
	7,656,288	7,607,255	-	5,729,391
<b>ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน</b>				
บริษัทใหญ่	3,821,051	3,768,264	3,821,051	3,768,264
<b>ค่าบริหารจัดการ</b>				
บริษัทใหญ่	4,902,403	4,943,378	4,126,127	4,344,858
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	341,000	-	341,000
	4,902,403	5,284,378	4,126,127	4,685,858
<b>ค่าบริการอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	1,614,214	1,294,409	1,488,831	1,177,269
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	245,203	224,427	245,203	60,000
	1,859,417	1,518,836	1,734,034	1,237,269
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>				
บริษัทใหญ่	1,554,795	4,856,164	1,554,795	4,856,164

## 27.3 ยอดคงเหลือจากรายการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	158,895	3,123,967
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	39,698,484	33,981,028	26,771,962	29,778,942
	39,698,484	33,981,028	26,930,857	32,902,909
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	614,365	-	614,365
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย - ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	-	373,202
บริษัทย่อย - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	-	-	99,139,637
	-	-	-	99,512,839
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	159,242	159,242	159,242	159,242
บริษัทย่อย	-	-	3,757,546	6,992,323
	159,242	159,242	3,916,788	7,151,565
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,496,284	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	13,000	13,000	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	635,370	599,362	-	-
	648,370	612,362	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทใหญ่	657,190	540,850	554,362	460,376
บริษัทย่อย	-	-	58,139	4,305
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	147,201	-	-
	657,190	688,051	612,501	464,681
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	80,260	63,860	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,495,050	2,788,601	-	-
	3,575,310	2,852,461	-	-

## 27.4 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	220,000,000	172,823,277
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,387,880,000	1,387,880,000
	1,607,880,000	1,560,703,277

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	172,823,277	259,390,530
ให้กู้ยืมเพิ่ม	127,000,000	175,912,000
รับชำระคืนเป็นเงินสด	(79,823,277)	(147,412,053)
การแปลงเงินให้กู้ยืมเป็นหุ้นบุริมสิทธิ (หมายเหตุ 10.1)	-	(115,000,000)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(67,200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	220,000,000	172,823,277

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 127.00 ล้านบาท แก่บริษัทซีออยล์ บีโตร์เคมีคอล จำกัด และบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการชำระคืนเป็นจำนวน 78.00 ล้านบาท

บริษัทได้มีการรับชำระเงินคืนจากบริษัท Sea Oil Offshore Limited เป็นจำนวน 1.82 ล้านบาท ในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2562



## เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ Sea Oil Energy Limited ในสกุลเงินบาท จำนวน 1,387.88 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับการลงทุนใน Pan Orient Energy (Siam) Ltd. เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 และ 5.65 ต่อปีมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,389.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 1,423.63 ล้านบาท) ซึ่งคำนวณจากข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3) โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาด้วยอัตราผลตอบแทนของตราสารที่ไม่มีความเสี่ยงที่ใกล้เคียงกัน และส่วนชดเชยความเสี่ยงตามอันดับสินเชื่อ (credit rating) ของกลุ่มกิจการที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยตลอดอายุสัญญา

## 27.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้กู้ยืมเงินจาก บริษัท นทลิน จำกัดซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ จำนวน 300.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 2 ปี ครบกำหนดชำระวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2562 และบริษัทได้ชำระคืนทั้งหมด เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2562

## 27.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	34,837,880	29,521,473	26,860,530	21,957,493
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,009,585	708,634	2,009,585	708,634
	36,847,465	30,230,107	28,870,115	22,666,127

## 27.7 การค้ำประกัน

- บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังต่อไปนี้
  - Sea Oil Offshore Limited
    - วงเงินค้ำประกันไม่เกิน 0.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ระยะเวลาค้ำประกัน 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563
    - วงเงินค้ำประกันไม่เกิน 0.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ระยะเวลาค้ำประกัน 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565
  - Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.
    - วงเงินค้ำประกันไม่เกิน 0.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ระยะเวลาค้ำประกัน 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563
- บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด จำนวน 60.00 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัท นทลิน จำกัด ร่วมกันทำสัญญาค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด จำนวน 100.00 ล้านบาท

**28 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น****28.1 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน**

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,438,476	-	-	-
	2,438,476	-	-	-

**28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

กลุ่มกิจการมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคาร และอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	17,876,809	15,025,521	2,425,585	4,156,058
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	45,546,768	39,809,747	1,204,125	3,113,985
มากกว่า 5 ปี	149,530,510	158,550,010	-	-
	212,954,087	213,385,278	3,629,710	7,270,043

**28.3 หนังสือค้ำประกันและตราสารจากธนาคาร**

กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันและตราสารที่ออกโดยธนาคาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันการส่งซื้อน้ำมัน	96,112,905	67,029,980	96,112,905	67,029,980
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	320,000	320,000	-	-
	96,432,905	67,349,980	96,112,905	67,029,980

## 28.4 คดีฟ้องร้อง

- 1) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัท ซีโอยล์ บีโตร์เคมีคอล จำกัด ถูกฟ้องร้องในคดีแรงงานจากอดีตพนักงานเพื่อเรียกค่าชดเชยจากการที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุระหว่างการทำงาน กรณีเหตุเพลิงไหม้ที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงิน 8.34 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัทยอมได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับโจทก์ โดยบริษัทยอมได้ชำระเงิน 0.65 ล้านบาทให้แก่โจทก์ ศาลได้พิจารณาเห็นชอบกับการประนีประนอมยอมความดังกล่าวจึงมีคำพิพากษาให้คดีเป็นอันเสร็จเด็ดขาด
- 2) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัท ซีโอยล์ บีโตร์เคมีคอล จำกัด ถูกฟ้องร้องร่วมกับบริษัทประกันภัย 2 แห่ง ในคดีแพ่งจากบริษัทประกันภัยรายหนึ่ง เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นสำหรับรถที่ได้รับความเสียหายซึ่งได้ทำประกันภัยไว้กับโจทก์ กรณีเหตุเพลิงไหม้ที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงิน 9.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทประกันภัยที่เป็นจำเลยร่วมได้จ่ายเงินชดเชยมาที่บริษัท และบริษัทได้จ่ายเงินดังกล่าวให้เจ้าของรถไปแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ศาลชั้นต้นจังหวัดชลบุรีได้มีการยกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ทางโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าว จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับคดีฟ้องร้องนี้ไว้ในงบการเงิน

## 29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

- 1) เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2563 Pan Orient Energy (Siam) Ltd. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 8.60 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่า 198.62 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้ Sea Oil Energy Limited จำนวน 4.30 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่า 99.30 ล้านบาท Sea Oil Energy Limited ได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2563
- 2) เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2563 Sea Oil Energy Limited ได้มีการชำระดอกเบี้ยจำนวน 95.40 ล้านบาท สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยืมจากบริษัท โดยเป็นดอกเบี้ยที่บริษัทหยุดรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 จนถึงวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2563
- 3) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เห็นชอบให้นำเสนอรายการดังต่อไปนี้ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 691,867,135 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 553,559,662 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 138,307,473 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - การเพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนจำนวน 553,559,662 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 608,915,628 บาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 55,355,966 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อบริหารการจ่ายปันผล
  - การจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 55,355,966 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้น 55,355,966 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และการจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01111 บาท เป็นเงิน 6,150,663 บาท รวมการจ่ายปันผลทั้งในรูปแบบหุ้นปันผลและเงินสดปันผลเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.11111 บาท เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 61,506,629 บาท

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  
ประเภทธุรกิจ

**บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SEOIL”)**

เลขที่ 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่

1. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้กับลูกค้าทางทะเล ได้แก่ เรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจรถขนส่งทางบก ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น
2. ธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัดถุดิบ และให้บริการอื่นๆ ให้แก่เรือเดินทะเล และพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management)

เลขทะเบียนบริษัท  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์  
ทุนจดทะเบียน

0107554000194

(02) 398-9850, (02) 398-9851

(02) 398-9852

[www.seoilthailand.com](http://www.seoilthailand.com)

691,867,135 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 691,867,135 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว

553,559,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 553,559,662 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

บุคคลอ้างอิง  
นายทะเบียนหลักทรัพย์

**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด**

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**บริษัท ไพร่ซอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด**

โดย นางสาวสุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร เลขทะเบียน 4843 หรือ

นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย เลขทะเบียน 4526 หรือ

นายวิเชียร กิ่งมนตรี เลขทะเบียน 3977

อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้นที่ 15 เลขที่ 179/74-80

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ (02) 286-9999, (02) 344-1000 โทรสาร (02) 286-5050

นายทะเบียนหุ้นกู้  
และตัวแทนชำระเงิน

**ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 3000 อาคารเอ ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ (02) 299-1217 โทรสาร (02) 299-1278

(หุ้นกู้บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 จำนวน 400 ล้านบาท)



## ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย จำนวน 6 บริษัท คือ

ชื่อบริษัท	Sea Oil Energy Limited
วันจดทะเบียน	15 ตุลาคม 2557
ที่ตั้งบริษัท	27 Reid Street – 1 Floor Hamilton HM11, Bermuda
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในบริษัทอื่น
ทุนจดทะเบียน	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ชื่อบริษัท	Sea Oil Offshore Limited
วันจดทะเบียน	22 มกราคม 2558
ที่ตั้งบริษัท	Unit B, Lot 49, 1 Floor, Block F, Lazenda Warehouse 3, Jalan Ranca - Ranca, 87000 Labuan F.T., Malaysia
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	30,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	30,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ชื่อบริษัท	Sea Oil Petroleum PTE. LTD.
วันจดทะเบียน	22 เมษายน 2558
ที่ตั้งบริษัท	7 Temasek Boulevard, Suntec Tower One #08-02/02A, Singapore 038987
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมันในประเทศสิงคโปร์
ทุนจดทะเบียน	5,400,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 4,400,000 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	5,400,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 4,400,000 หุ้น
ชื่อบริษัท	Energion PTE. LTD
วันจดทะเบียน	29 พฤศจิกายน 2562
ที่ตั้งบริษัท	7 Temasek Boulevard, Suntec Tower One #08-02, Singapore 038987
ประเภทธุรกิจ	การลงทุนในหุ้นของบริษัท หรือนิติบุคคลอื่น
ทุนจดทะเบียน	1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา





ชื่อบริษัท	<b>บริษัท ซิโอยล์ ปีโตรเคมีคอล จำกัด</b>
ที่ตั้งบริษัท	(เดิมชื่อ “บริษัท นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ จำกัด”) 700/340 หมู่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
ประเภทธุรกิจ	โรงแยกคอนเดนเสท
ทุนจดทะเบียน	204,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,040,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	204,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,040,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	<b>บริษัท ลิฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด</b>
ที่ตั้งบริษัท	88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	75,260,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 752,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	75,260,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 752,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
<b>กิจการร่วมค้า</b>	
ชื่อบริษัท	<b>Pan Orient Energy (Siam) Limited หรือ (“POES”)</b>
วันจดทะเบียน	30 มกราคม 2550
ที่ตั้งบริษัท	ประเทศเบอร์มิวด้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและสำรวจปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติบนบกในประเทศไทย ครอบครองสัมปทานสัดส่วน 100% ของสัมปทานแปลงที่ L53/48
ทุนจดทะเบียน	19,728 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 19,728 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	19,728 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 19,728 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท Sea Oil Energy Limited ถือหุ้นจำนวน 9,863 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของ จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ POES บริษัท Pan Orient Petroleum Company Pte. Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์) ถือหุ้นจำนวน 9,865 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ POES





SEA OIL  
PUBLIC COMPANY LIMITED

