

Pursuing Innovation Excellence,  
Extending New Opportunity



**KTIS**  
More Than Sugar

# Annual Report 2016

รายงานประจำปี 2559







ขอน้อมเกล้าฯ สำนึกถึงผู้สวธรรคาลัย  
น้อมรำลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณและร่วมถวายความอาลัย  
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช  
มหิตลาริเบศร์รามาริบดี จักรีนทุบดินทร  
สยามินทราริราช บรมนาถบพิตร



ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอเดชะ  
ข้าพระพุทธเจ้า บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

3	ปรัชญาองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ	58	ปัจจัยความเสี่ยง
4	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	62	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
6	สารจากประธานกรรมการ	66	โครงสร้างการจัดการ
8	สารจากประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่ม KTIS	93	การกำกับดูแลกิจการ
10	คณะกรรมการบริษัท	108	ความรับผิดชอบต่อสังคม
12	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท	113	การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
35	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ ของบริษัท	116	รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
39	ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	118	รายการระหว่างกัน
45	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	136	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
		142	รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
		143	งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน





# วิสัยทัศน์

กลุ่มเคทิส เป็นองค์กรชั้นนำที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นระดับโลก บริหารงานด้วยหลักบรรษัทภิบาล บูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ใส่ใจดูแลสังคม เสริมสร้างมูลค่าและคุณค่าของน้ำตาล ผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์พลอยได้ และพลังงานที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## พันธกิจ

- ▶ ดำเนินธุรกิจด้วยประสพการณ์ความรอบรู้ มีความคิดที่สร้างสรรค์ และมีความเป็นมืออาชีพ ให้เกิดนวัตกรรมและคุณค่า ต่อผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย ตั้งแต่ระดับต้นน้ำ ถึงปลายน้ำ
- ▶ สร้างฐานแหล่งวัตถุดิบที่ยั่งยืนและมีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนโครงข่ายธุรกิจที่ทันสมัยและครบวงจร เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการผลิตพลังงาน ชีวมวลที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ▶ บริหารด้วยหลักคุณธรรมและธรรมาภิบาล ทั้งธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในธุรกิจใหม่ อย่างคุ้มค่าและคืนผลตอบแทนทั้งในรูปการเงินและไม่ใช้การเงินสู่สังคม ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน เกษตรกรและผู้เกี่ยวข้อง

ชาวไร่อ้อยมั่งคั่ง  
กลุ่มเคทิสมั่นคง

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2557	2558	2559
--	------	------	------

## งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)

รายได้จากการขายและการให้บริการ	20,120	19,328	15,006
น้ำตาล	14,849	14,352	10,888
กากน้ำตาล	796	766	448
ผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	-	222	-
ไฟฟ้า	616	538	700
เอทานอล	1,740	1,639	1,634
เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย	1,598	1,305	896
อื่นๆ	521	505	439
รายได้อื่น	229	116	81
รายได้รวม	20,349	19,444	15,087
กำไรสุทธิ	1,366	730	(513)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

รวมสินทรัพย์	18,690	18,793	16,053
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,767	5,578	4,218
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,923	13,215	11,835
รวมหนี้สิน	10,117	10,101	8,231
หนี้สินหมุนเวียน	7,182	4,949	3,643
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,936	5,152	4,588
รวมส่วนของถือหุ้น	8,572	8,692	7,822

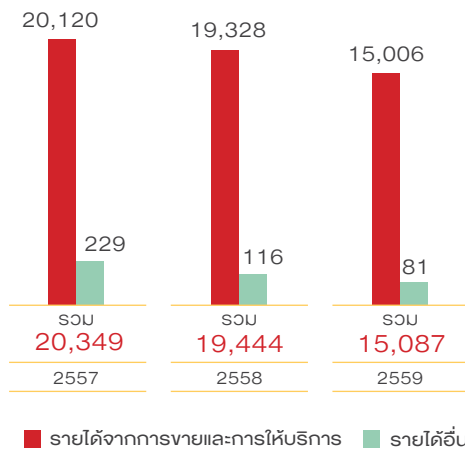
## อัตราส่วน (เท่า)

อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.08	1.13	1.16
อัตราส่วนหนี้/ทุน	1.18	1.16	1.05

## จุดเด่นทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

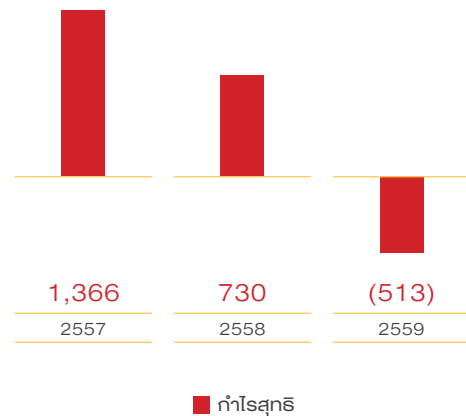
### รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท

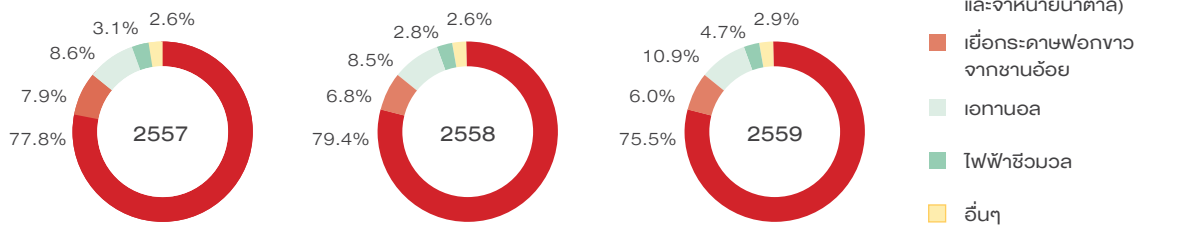


### กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

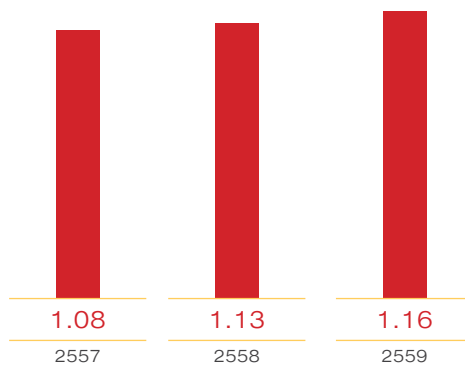


### รายได้จากการขายและการให้บริการ



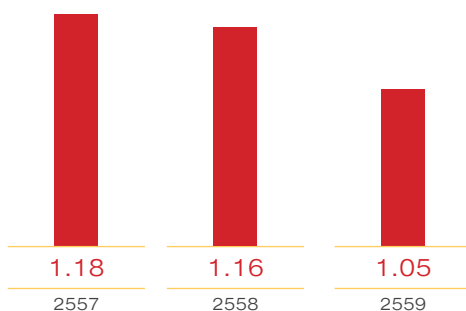
### อัตราส่วนสภาพคล่อง

หน่วย : เท่า



### อัตราส่วนหนี้/ทุน

หน่วย : เท่า







# สารจากประธานกรรมการ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

จากสถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกที่ยังชะลอตัว ภาวะเงินฝืดที่เกิดขึ้นในหลายประเทศ ทำให้ภาคเอกชน ต้องบริหารกิจการและลงทุนด้วยความระมัดระวัง โดยมีปัจจัยบวกด้านแนวโน้มการผ่อนคลายนโยบายการเงินของธนาคารกลางทั่วโลก นโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจระลอกใหม่ของทุกประเทศ ราคาน้ำมันที่คงอยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ปัจจัยด้านลบมาจากความเสี่ยงทางการเมืองของยุโรปที่ไม่เป็นเอกภาพ ผลจาก Brexit ของประเทศอังกฤษที่มีต่อภาคธนาคาร ความกังวลต่อหนี้เสียของประเทศในกลุ่มอียู การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น ในขณะที่ สหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นประเทศมหาอำนาจของโลก ได้ประธานาธิบดีคนใหม่ที่จะกำหนดทิศทางของเศรษฐกิจโลกในอนาคต ดังนั้นจึงต้องติดตามผลกระทบและเตรียมแผนธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตขององค์กรต่อไป

ขณะเดียวกัน รัฐบาลของประเทศไทยได้ออกนโยบายกระตุ้นการใช้จ่ายของประชาชนในด้านต่างๆ กระตุ้นการลงทุนด้านขนส่งสาธารณะ พร้อมทั้งได้กำหนดทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างก้าวกระโดด โดยส่งเสริมการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ เพื่อสร้างความเข้มแข็งของ Value Chain ดึงดูดการลงทุนที่มีคุณค่าจากนักลงทุน และกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจัดอยู่ในกลุ่มคลัสเตอร์เกษตรแปรรูปตั้งแต่พื้นฐานไปยังปลายน้ำ นับเป็นโอกาสที่จะศึกษาเพื่อต่อยอดธุรกิจต่อไปได้

ปี 2558/59 เป็นปีแห่งความแห้งแล้ง ทั่วประเทศมีปริมาณน้ำฝนเข้าหับ 94.05 ล้านตัน ได้น้ำตาลเฉลี่ย 10.4 กก.ต่อตันอ้อย คิดเป็น 9.78 ล้านตัน เทียบกับปีก่อนมีปริมาณอ้อย 105.96 ล้านตัน ได้น้ำตาลเฉลี่ย 10.67 กก.ต่อตันอ้อย คิดเป็น 1.13 ล้านตัน ผลผลิตคุณภาพอ้อยทั่วประเทศลดลงมาก ซึ่งนอกจากประเทศไทยแล้ว ประเทศอินเดีย จีน และประเทศในแถบเอเชียก็ประสบปัญหาดังกล่าว และจากการคาดการณ์การของสถาบันและนักวิเคราะห์ประมาณว่าปี 2559/60 ผลผลิตและการบริโภคจะมีน้ำตาลส่วนขาดถึง 8-9 ล้านตัน ทำให้ราคาน้ำตาลล่วงหน้าในตลาดโลกปี 2559/60 พุ่งสูงขึ้นประมาณ 30-40% คาดว่า จะส่งผลดีต่อธุรกิจน้ำตาลอย่างมาก

ในด้านธุรกิจเยื่อกระดาษฯ ได้รับผลกระทบจากราคาตลาดโลกที่ลดต่ำลง ทำให้รายได้ลดน้อย แต่ก็สามารถมีกำไรในระดับหนึ่ง ส่วนธุรกิจเอทานอล แม้ว่าช่วงต้นปีราคาลดลงเล็กน้อย ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น แต่ปลายปีความต้องการมากราคาเพิ่มขึ้น ทำให้ผลประกอบการเป็นไปตามแผนงาน และช่วยสนับสนุนผลประกอบการธุรกิจน้ำตาลอีกปีหนึ่ง ในขณะที่ธุรกิจไฟฟ้ายังทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทคาดว่าธุรกิจชีวพลังงานยังคงมีอนาคตที่ดี ในขณะที่ธุรกิจปุ๋ยและส่วนปรับปรุงดินเริ่มมีผลกำไรจากการประกอบกิจการ

จากผลประกอบการปีนี้ ธุรกิจอ้อยและน้ำตาลที่เป็นรายได้หลักของกิจการได้ผ่านพ้นช่วงวิกฤตที่สุดของอุตสาหกรรม ซึ่งราคาน้ำตาลตลาดโลกตกต่ำ และภัยแล้งที่รุนแรงกระทบต่อปริมาณอ้อยอย่างมาก แต่กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และยืนหยัดได้อย่างมั่นคง ในขณะที่ช่วงกลางปีนี้เป็นต้นมา ฝนตกมากในจังหวัดที่อ้อยต้องการน้ำพอดี ทำให้ปริมาณอ้อยเพิ่มขึ้นและเติบโตได้สมบูรณ์กว่าปีที่ผ่านมา ประกอบกับราคาน้ำตาลตลาดโลกพุ่งสูงขึ้นตามที่ได้กล่าวไว้ ผมมีความเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะนำแนวทางต่างๆ ในช่วงวิกฤตมาบริหารจัดการเพื่อสร้างความเข้มแข็ง เติบโตขึ้นสอดคล้องกับโอกาสดีต่างๆ ที่ส่งสัญญาณชัดเจน

ท้ายนี้ ผมใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น กรรมการผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้ช่วยเหลือ สนับสนุนกิจการด้วยดีเสมอมา ผมเชื่อในวิสัยทัศน์และประสบการณ์อันยาวนานของกลุ่มบริษัทและทุกท่านในการนำพากิจการให้มีความเจริญรุ่งเรืองสืบต่อไป



นายปรีชา อรรถวิทักษ์  
ประธานกรรมการ

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา กลุ่ม KTIS ได้ผ่านพ้นช่วงเวลาของมรสุมที่รุนแรงอย่างมากในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทย ที่มีสาเหตุจากความแห้งแล้งทำให้ปริมาณและคุณภาพอ้อยลดลง อีกทั้งราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ตกต่ำในเวลาเดียวกัน ซึ่งวงจรการขึ้นลงของอุตสาหกรรมเป็นเรื่องที่เคยเกิดขึ้นในอดีต และกลุ่ม KTIS ก็มีการปรับตัวอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ธุรกิจมีความเข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกันที่จะเติบโตอย่างมั่นคงต่อไป และจากสัญญาณราคาน้ำตาลตลาดโลกที่สูงขึ้นมาก ประกอบกับฝนที่ตกอย่างต่อเนื่องในช่วงท้ายของปีเชื่อว่าปัญหาระยะแล้งได้สิ้นสุดลง เป็นกำลังใจที่แต่โรงงานน้ำตาลและชาวไร่อ้อยให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานว่าจะประสบผลสำเร็จได้อย่างที่ต้องการ

เนื่องจากผลผลิตน้ำตาลของประเทศไทยจะขายในประเทศประมาณ 25-30% และส่งออกประมาณ 70-75% ทำให้การรับรู้รายได้จากการขายน้ำตาลของ กลุ่ม KTIS มีความยืดหยุ่นสามารถรองรับสภาพเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างดี นอกจากนี้น้ำตาลยังเป็นสินค้าที่ประเทศในแถบเอเชีย เช่น อินโดนีเซีย เวียดนาม ลาว พม่า จีน อินเดีย ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ตะวันออกกลาง ฯลฯ มีความต้องการสูง และประเทศไทยก็มีจุดเด่นทางยุทธศาสตร์ในด้านเส้นทางการขนส่งที่สั้นและประหยัด ทำให้มีความได้เปรียบ อีกทั้งการพัฒนาการผลิตและคุณภาพน้ำตาลที่เป็นไปอย่างต่อเนื่องก็ทำให้อุตสาหกรรมน้ำตาลของไทยมีเสถียรภาพที่ดีและเข้มแข็งขึ้น

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำตาลตลาดโลกที่เกิดขึ้นจากนักเก็งกำไร กองทุนฯ ต่างๆ ทำให้ทิศทางของราคาเกิดความผันผวนไปจากปัจจัยพื้นฐานอย่างมาก อุตสาหกรรมน้ำตาลจึงมีการปรับตัวโดยมีการหารายได้เพิ่มขึ้นจากอุตสาหกรรมต่อเนื่องเช่น การผลิตไฟฟ้า การผลิตเอทานอล การทำเอือกระดาษฯ การผลิตปุ๋ย ซึ่งเป็นทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในยุคประเทศไทย 4.0 ซึ่งภาครัฐได้ตระหนักถึงปัญหาของเศรษฐกิจไทยที่อยู่ในภาวะทรงตัว อีกทั้งประเทศเพื่อนบ้านก็พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องภาครัฐจึงได้กำหนด 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศเพื่อดึงดูดเงินลงทุนจากภาคเอกชนเข้ามาลงทุน และกระตุ้นให้เกิดการจ้างงาน และปรับโครงสร้างเศรษฐกิจใหม่ให้มีขีดความสามารถทางการแข่งขันมากขึ้น โดยออกมาตรการสนับสนุนด้านสิทธิประโยชน์การลงทุนในระดับสูงจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ยกเว้น 5 อุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve) โดยมีเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ และแปรรูปอาหาร เป็นหนึ่งในนั้น และ 5 อุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ซึ่งรวมถึง เชื้อเพลิงชีวภาพ-เคมีชีวภาพเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งกลุ่ม KTIS เองก็ได้มีการเตรียมการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐดังกล่าว

นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลก็เป็นไปในทิศทางที่กลุ่ม KTIS คาดการณ์และได้เตรียมการไว้แล้ว ในระยะที่ถึงจะเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล

ในการสร้างโอกาสทางธุรกิจ จากการที่ภาครัฐได้เห็นชอบปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทั้งระบบ โดยให้กระทรวงอุตสาหกรรมจัดทำแผนทั้งระบบตั้งแต่ปี 2559-2564 เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกรณีและความตกลงภายใต้องค์การการค้าโลก หรือ WTO โดยจะมีการกำหนดแผนงาน เป้าหมาย กิจกรรม ดำเนินการ และระยะเวลาดำเนินการในด้านการปรับปรุงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย รวมทั้งกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมการนำอ้อยไปผลิตเป็นเอทานอลและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นๆ ได้ การเพิ่มผลิตภาพอ้อยและน้ำตาลทราย โดยมีเป้าหมายลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ ให้หมดภายใน 5 ปี, การนำของเสียจากโรงงานมาเป็นผลผลิตหรือเป็นสารบำรุงดินในไร่อ้อย, การเพิ่มผลิตภาพการผลิตไฟฟ้าจากเอืออ้อย, การใช้เครื่องจักรกลการเกษตรในแปลงปลูกอ้อยเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตรวมถึงการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพ การให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำแก่เกษตรกรและโรงงานเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือการผลิต การจัดตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนาอ้อยและน้ำตาลทรายเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เช่น ศูนย์วิจัยและพัฒนาการปรับปรุงพันธุ์อ้อย, ศูนย์วิจัยและพัฒนาดิน, น้ำและปุ๋ยเพื่อเพิ่มผลิตภาพอ้อย เป็นต้น

กลุ่ม KTIS สร้างธุรกิจจากอ้อย มีการส่งเสริมชาวไร่อ้อยหลายหมื่นครอบครัว โดยการสนับสนุนด้านการเงินความรู้การอบรมเครื่องมืออุปกรณ์มีการติดตามการทำไร่อ้อยของชาวไร่อ้อยอย่างใกล้ชิดจนมั่นใจว่าชาวไร่อ้อยประสบความสำเร็จในการทำอาชีพชาวไร่อ้อยและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น การดำเนินงานดังกล่าวทำให้ กลุ่ม KTIS มีพื้นฐานทรัพยากรด้านวัตถุดิบอย่างมั่นคงและมีคุณภาพ และยังสามารถนำของเสียในระบบมาสร้างผลผลิตให้เกิดมูลค่า อีกทั้งยังมีแนวทางที่จะนำผลผลิตไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้มากมาย อย่างไรก็ตามการประกอบอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรที่ย่อม ต้องเผชิญปัญหาด้านสภาพอากาศที่มีผลต่อวัตถุดิบ นับเป็นเรื่องที่ต้องหาทางพัฒนาควบคุมให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด ซึ่งอาจต้องลงทุนด้านระบบชลประทาน การเจาะบ่อน้ำบาดาล การพัฒนาการให้น้ำแก่ไร่อ้อยแบบน้ำหยด การทำ Zoning อ้อย ฯลฯ แต่ด้วยศักยภาพของประเทศ ประกอบกับนโยบายทางเศรษฐกิจของภาครัฐและประสบการณ์การบริหารของกลุ่ม KTIS เราเชื่อมั่นว่าเราจะก้าวเดินไปข้างหน้าได้อย่างน่าภาคภูมิใจ

ผมใคร่ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร พนักงาน เพื่อนๆ คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนสังคมชุมชน ที่ได้สนับสนุนและเชื่อมั่นในกลุ่ม KTIS เสมอมา และผมมั่นใจว่ากลุ่ม KTIS จะเติบโตอย่างมั่นคงสืบต่อไป



นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS





# คณะกรรมการบริษัท



1

2

3

4



9

10

11

## 1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์

ประธานกรรมการ

## 2. นายสิริวัฤทธิ์ เสียมภักดี

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่ม KTIS  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 4. นางดารัตน์ วิภาตะกลัศ

กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## 5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล

กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 6. นายณัฐวุฒิ ปัญญา

กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 7. นายไกรฤกษ์ นิลคุหา

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ





5



6



7



8



12



13



14



15

**8. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการตรวจสอบ

**9. นายอิสกันต์ ไกรวิทย์**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง

**10. นายสถาพร โคธีรานุรักษ์**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**11. พศ.ดร. พูนศักดิ์ บุญสาส์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**12. นายชุนซีเกะ ชีจียาปะ**

กรรมการ

**13. นายอภิชาติ นุชประยูร**

กรรมการ

**14. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล**

กรรมการ

**15. นางสาวฉั่ว อึ้ง อึ้ง**

กรรมการ



# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ชื่อ-สกุล นายปรีชา อรรถวิทักษ์  
อายุ 78  
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management), Oklahoma State University

## การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DCP 39/2004
- » ACP 11/2006
- » FND 8/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) 0.147  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลส์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพน-เปเปอร์ (1992) จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกלקซ์เพาเวอร์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช.ซี.สตาร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

#### ประสบการณ์

2543 – 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
2551 – 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

ชื่อ-สกุล นายสิริวัฤทธิ์ เสียมภักดี

อายุ 73

ตำแหน่ง กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

» ปริญญาตรี สาขาการเงินและธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

» DAP 54/2006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » ประธานกรรมการบริหาร » ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงิน » กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	--

#### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	นายกิตติศักดิ์	สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย “TEMA”
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคล อาคารชุด ทิวริเวอร์เพลส
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะแกรนด์ ยูบี จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ –ไม่มี–

### ประสบการณ์

2557 – 2559	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตี้พลาซ่า
2553 – 2557	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตี้พลาซ่า
2553 – 2556	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2550 – 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด

ชื่อ-สกุล นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล

อายุ 64

ตำแหน่ง กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คุณวุฒิทางการศึกษา

» ปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

» DAP 96/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

» บิดาของนายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล

» พี่ชายของนางดารัตน์ วิกาศะกลี

» พี่ชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล

» พี่ชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ » กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	---

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หทัยจรูญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ซิวพลังงาน จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด



### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กรัฟฟิเคิลเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอสโฮลดิ้ง จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฑาหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มพี อินเตอร์เกรด จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	ประธานผู้ก่อตั้ง	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนอร์ทเทิร์น โมลาส จำกัด
2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิญญนครสวรรค์ จำกัด
2525 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
2516 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2506 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

### ประสบการณ์

2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิวิไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิวรรวมผล จำกัด
2551 – 2558	กรรมการ	บริษัท เอกวิญญู จำกัด
2541 – 2558	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.ธุรกิจ จำกัด
2538 – 2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2551 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทอง คลังสินค้า จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด

ชื่อ-สกุล นายณัฐบัญญัติ ศิริวิริยะกุล

อายุ 52

ตำแหน่ง กรรมการ, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท สาขาวิชา MBA, Washington State University, USA
- » หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (2554)
- » หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (2553)
- » หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการค้าและตลาดทุน รุ่นที่ 16 (2556)

#### การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DAP 96/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) 0.705

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- » น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
- » น้องชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
- » น้องชายของนางดารัตน์ วิภาตะกลีศ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

##### บริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

##### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุญหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หทัยจรุญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ซิวพลังงาน จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิสวิจัยและพัฒนา จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอสโฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนอร์ทเทิร์น โมลาส จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิญญูนครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกพล จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอสซี (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มพีไอ อินเตอร์เทรด จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	King Wan Corporation Limited (Singapore)

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ –ไม่มี-

### ประสบการณ์

2556 – 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ ชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	» กรรมการ » ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ ชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิเวศไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิเวศรวมผล จำกัด



### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

2539 – ปัจจุบัน	เจ้าของผู้พิมพ์ผู้โฆษณา	หนังสือพิมพ์สวรรค์นิวส์
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
<b>ภาคการศึกษา</b>		
2559- ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดนครสวรรค์
2541 – ปัจจุบัน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2533 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	วิทยาลัยอาชีวศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์
<b>ภาควิชาการ</b>		
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการกองทุนยุติธรรมประจำจังหวัดนครสวรรค์
<b>ภาคเศรษฐกิจ</b>		
2556 – ปัจจุบัน	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
<b>ภาคบริหาร</b>		
2558 – ปัจจุบัน	ประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2557 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	อำนวยการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับจังหวัด จังหวัดนครสวรรค์
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ จังหวัดนครสวรรค์
<b>ภาคสังคม</b>		
2551 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

### ประสบการณ์

2556 – 2558	กรรมการบริหาร	สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย
2555 – 2557	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2554 – 2558	รองประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2554 – 2558	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีภาคประชาชน ด้านวิชาการ
2553 – 2557	กรรมการ	เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42
2553 – 2555	รองเลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553 – 2557	นายกสมาคม	สมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนสตรีนครสวรรค์
2552 – 2559	กรรมการ	คณะกรรมการธรรมาภิบาลจังหวัดนครสวรรค์
2550 – 2554	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ภาคประชาชน ด้านเศรษฐกิจ
2550	สมาชิก	สมัชชาแห่งชาติ
2549 – 2555	กรรมการ	เขตพื้นที่การศึกษานครสวรรค์ เขต 1



### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

2549 – 2553	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2548 – 2550	นายกสมาคม	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์
2546 – 2559	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ กลุ่มภาคเหนือตอนล่าง 2
2534 – 2535	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดมหาสารคาม
2534 – 2536	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดแพร่

ชื่อ-สกุล นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล

อายุ 58

ตำแหน่ง กรรมการ, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ บัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DAP 96/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) 0.152

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- » น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
- » น้องชายของนางดารัตน์ วิภาค-กลัศ
- » พี่ชายของนายณัฐวุฒิ ศิริวิริยะกุล

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอส โฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ซิวพลังงาน จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิสวิจัยและพัฒนา จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิญญนครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์เฟื่องบัว จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุญหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ –ไม่มี–

### ประสบการณ์

2556 – 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	» กรรมการและ » ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2553 – 2555	» กรรมการ » รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

ชื่อ-สกุล นายไกรฤกษ์ นิลคุหา

อายุ 65

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
- » ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- » ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- » หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)

### การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DAP 53/2006
- » ACP 24/2008
- » UFS 6/2006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการบริหาร	3 ปี 1 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2557)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2557 – ปัจจุบัน	» กรรมการอิสระ » ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	---

#### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2543 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
-----------------	---------------	--

กิจการอื่นที่แห่งเงิน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

#### ประสบการณ์

2556 – 2557	กรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
2553 – 2558	กรรมการ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2553 – 2556	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 – 2555	อธิบดี	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
2551 – 2552	รองปลัด	กระทรวงพลังงาน

ชื่อ-สกุล นายสถาพร โคธิธนาบุรุษ  
อายุ 60  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ภาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- » ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- » ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349
- » ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA)
- » ปริญญาบัตร วปอ.2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- » วุฒิบัตรพระราชทาน วทบ.44 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง กองทัพบก
- » ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1, ปรม.1, ปปร.11 สถาบันพระปกเกล้า
- » ประกาศนียบัตร สจว.81 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- » ประกาศนียบัตร บรอ.1 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- » ประกาศนียบัตรชั้นสูง บมช.3, สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ
- » ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- » Study Meet on Strategic Merger and Acquisition for SMEs C43 ปี 2010 ประเทศเกาหลี
- » Study Mission to Nonmember Countries on Knowledge Creating Enterprises ปี 2009 ประเทศเยอรมัน
- » China-ASEAN Young Entrepreneurs Forum ปี 2008 ประเทศจีน
- » ASEAN-China Young Entrepreneurs Workshop ปี 2008 ประเทศบรูไน
- » Top Management Forum : Corporate Governance ปี 2003 ประเทศญี่ปุ่น
- » The Training Program on Industrial Property Rights (Fundamental Course for IP Practitioners (EIPF)) ปี 2002 ประเทศญี่ปุ่น

- » Financing and Management Development in Market Oriented Economies ปี 1998 ประเทศออสเตรเลีย
- » International Forum on SMEs : Acceleration Growth and Enhancing Competitiveness in the Knowledge Economy, ปี 2001 ประเทศอินเดีย

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DAP 35/2009
- » ACP 13/2013

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน	» กรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 – ปัจจุบัน	» ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ	บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท เอ เอ อีเลคทริค จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2555 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการพิจารณาผู้สมัคร เข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัล องค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2553 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการส่งเสริมและบ่มเพาะ วิสาหกิจและการจัดการทรัพยากร ทางปัญญาในสถาบันอุดมศึกษา (UBI)	สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหพร แอนด์ โก จำกัด
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชันโกรา จำกัด
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีบีเอ็มที จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส.วี.เอฟ.เวอร์กิ้ง จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

#### ประสบการณ์

2555 – 2558	» ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ » กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	คณะกรรมการป้องกันการทุจริต ด้านสังคม	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2554 – 2557	ประธานคณะกรรมการพิจารณาผู้สมัคร เข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัล องค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2555 – 2556	» กรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

2552 – 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
2552 – 2554	» ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2555	» กรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2549 – 2552	» ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ	บริษัท เอเชียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
2548 – 2558	» กรรมการตรวจสอบ » กรรมการอิสระ	บริษัท สตาร์ ซานิทารีแอนด์ จำกัด (มหาชน)
2548 – 2549	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
2548 – 2554	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2548 – 2554	กรรมการเหรียญกษาปณ์	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2548 – 2554	ประธานคณะกรรมการบัญชีและการเงิน	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2545 – 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2543 – 2545	รองประธานคณะกรรมการกฎหมาย ภาษีธุรกิจและการลงทุน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร

อายุ 74

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

» ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

» DAP 97/2012

» ACP 41/2012

» MFM 8/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการอิสระ » ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง » กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	---

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แห่งเงิน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-



### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

#### ประสบการณ์

2555 – 2556	» กรรมการอิสระ » กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
-------------	------------------------------------	---------------------------------------

ชื่อ-สกุล นายอิสกันต์ ไกรวิทย์

อายุ 73

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (บช.บ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- » ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ North Dakota State University U.S.A
- » Certificate, American Institute of Banking (New York) U.S.A.

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DAP 97/2012
- » ACP 41/2012
- » MFM 8/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการอิสระ » ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน » กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	---

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

#### ประสบการณ์

2555 – 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
-------------	--------------	---------------------------------------

ชื่อ-สกุล นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

อายุ 68

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต ( ศศ.ด. ) การบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- » ศศ.ม. (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- » บร.ม. (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DAP 97/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

##### บริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท คีทดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการอิสระ » กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

##### ประสบการณ์

2538 – 2559	» กรรมการ » ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท คีทดีสยามพานิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด
2555 – 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

ชื่อ-สกุล นายขุนซีเกะ ซึงยามะ

อายุ 47

ตำแหน่ง กรรมการ, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

» College of Economics, Yokohama National University

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

» DAP 108/2014

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

2 ปี 11 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2557)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

##### บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทฯ » ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงิน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	--

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

#### ประสบการณ์

2551 – 2556	Division Head, Consumer Goods and Service Division	Sumitomo Corporation Thailand Ltd., Sumi-Thai Internal Limited (Bangkok)
2547 – 2551	Assistant to General Manager, Sweeteners & Beverages Dept.	Sumitomo Corporation Ltd.
2536	Staff Member, Sugar Dept. (Tokyo)	Sumitomo Corporation Ltd.

ชื่อ-สกุล นายอภิชาติ นุชประยูร

อายุ 44

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » DAP 96/2012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันโซนิคอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการKTIS R&D	บริษัท เคทีเอสวิจัยและพัฒนา จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกสิทธิ์ เพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลเอกพล จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

### ประสบการณ์

2548 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2548 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2548 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2556 – 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2551 – 2556	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2548 – 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2558	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด

ชื่อ-สกุล นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง

อายุ 46

ตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คุณวุฒิทางการศึกษา

» ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ (National University of Singapore)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) 0.558

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี 2 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	King Wan Corporation Pte. Ltd.

#### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญกรุ๊ปไพโรวัลย์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Grand Helio Pte.Ltd.
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Zhou Investments Pte. Ltd.
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Topaz Pte. Ltd.
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Hyacinth Development Pte. Ltd.

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Bukit Timah Green Development Pte. Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nanyang International Education (Holdings) Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Chang Li Investments Pte. Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Li Ta Investments Pte. Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Li Investments Pte. Ltd.
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอเพอร์ตี้ จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Industries Pte. Ltd.
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Xylem Investments Pte. Ltd.
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Development Pte. Ltd.
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Construction Pte. Ltd.
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	K&W Mobile Loo Services Pte. Ltd.

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

### ประสบการณ์

2547 – 2557	กรรมการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
2546 – 2557	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล นายศิริภักย์ ศิริวิริยะกุล

อายุ 32

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) 4.940

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- » บุตรชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
- » หลานชายของนางดาริตน์ วัฒตะกลัศ
- » หลานชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
- » หลานชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี 11 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2558)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2558 – ปัจจุบัน	» กรรมการ » ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	---



## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ (ต่อ)

### กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชนโซนิคเอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูมิพัฒนารุรกิจ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิบสิริสวัสดิ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.พี.ซี.เวิลด์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิทยาราม นครสวรรค์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูมิเลิศ บิซซิเนส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แม่ฮ่องสอนนิชโกะ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.ศิริเจริญ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด

กิจการอื่นที่แห่งเงิน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

ประสบการณ์ -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล                      นางน้อมจิต อัครเมฆินทร์

อายุ                              57

ตำแหน่ง                      ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา

» ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                      ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)                      ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร                      ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	----------------------	--

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) -ไม่มี-

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

#### ประสบการณ์

2551 – 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
-------------	------------------------	---------------------------------------

ชื่อ-สกุล นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์

อายุ 54

ตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- » ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- » ปริญญาตรี บริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- » CSP 53/2013
- » BRP 12/2013
- » EMT 30/2014
- » CRP 8/2014

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2556

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ

#### บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	-----------------	--

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด

กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ -ไม่มี-

#### ประสบการณ์

2539 – 2556	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2548 – 2556	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
2537 – 2539	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2532 – 2537	รองผู้จัดการโรงงาน	บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด

รายละเอียดกรรมการบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	X, V	I, II, V, IV	I, II, V, VI	I, II, V, IV	I, II, V, IV	I, II, V, IV	I, III, IV	I, III	I, VI, IV	I, VI	I, V	I, V	I, V	I, V	I, III	I, V
บริษัทฯ																
บริษัท เกษตรไทยโฮปฟาวเวอร์ จำกัด	X, V	I, V	I, V	I, V	I, V	I, V	I, V				I, V	I, V				
บริษัท น้ำตาลไทยอกลักขณ์ จำกัด		X, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด	X, V	I, V		I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท เอ็นไวรอนเป็นท์ฟลว์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด		X, V			I, V	I, V					I, V					
บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด		X, V	I, V		I, V	I, V										
บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด		X, V		I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท ไทยอกลักขณ์ฟาวเวอร์ จำกัด	I, V	X, V	I, V	I, V	I, V	I, V						I, V				
บริษัท กรัฟฟิตี้สตร จำกัด		X, V			I, V	I, V										
บริษัท รณผลโฮปฟาวเวอร์ จำกัด	X, V	I, V	I, V	I, V	I, V	I, V						I, V				
บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด		X, V			I, V	I, V										
บริษัท ลพบุรีโฮปอานอล จำกัด		X, V			I, V	I, V										
บริษัท ลพบุรีโฮปฟาวเวอร์ จำกัด		X, V			I, V	I, V										
บริษัท เคทิส ซอฟต์แวร์ จำกัด		I, V		X, V	I, V	I, V										
บริษัท เคทิส โฮปฟาวเวอร์ จำกัด		I, V		X, V	I, V	I, V										
บริษัท เคทิสอีจียและพัฒนา จำกัด		X, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																
บริษัท เอส.ไอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	X, V				I, V						I, V					
บริษัท น้ำตาลอกลักขณ์ จำกัด			I, V		I, V						I, V	I, V				
บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด						I, V										
บริษัท ที.ไอ.เอส. จำกัด					I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด					I, V											

บริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
บริษัท ร่วมถึงอ่าของคลังสินค้า จำกัด			I, V		I, V						I, V	I, V				
บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด						I, V										
บริษัท ไทยวิชนุนครสวรรค์ จำกัด		I, V	I, V		I, V	I, V										
บริษัท ร่วมทุนนครสวรรค์ จำกัด						I, V										
บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด											I, V					
บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด	X, V										I, V			I, V		
บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด		I, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท ภูมิพัฒนารุทกิจ จำกัด						I, V					I, V					
บริษัท สิบสิริสวัสดิ์ จำกัด						I, V					I, V					
บริษัท ภูมิเลิศ บิซเนส จำกัด											I, V					
บริษัท อะโคร เอทานอล จำกัด											I, V					
บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด											I, V					

#### หมายเหตุ (1)

x = ปรุระกรรกรการบริษัทฯ

I = กรรกรการบริษัท

II = กรรกรการบริหาร

III = กรรกรการตรวจสอบ

IV = กรรกรการบริหารความเสี่ยง

V = ผู้บริหาร

VI = กรรกรการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง

VII = ผู้มีอำนาจควบคุม

#### หมายเหตุ (2)

1. นายปริษา อรรถวิทัศน์

2. นายประพัทธ์ ศิริวิริยะกุล

3. นางดารัตน์ วิภาตะภักดิ์

4. นายสิริวัฤทธิ์ เสียมภักดี

5. นายกันฐิ์ปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

6. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล

7. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร

8. นายสทภาพร โคธิ์ราบุรุษ

9. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์

10. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

11. นายศิริภักย์ ศิริวิริยะกุล

12. นายอภิชาติ นุชประยูร

13. นายชนันท์ ชัยยะมะ

14. นางสาวฉวี อัง อัง

15. นายปกรณ์ บิลดูหา

16. นางน้อมจิต อัครเมทินทร์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น) 31 ธ.ค.58	รายการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2559 จำนวน (หุ้น)		หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น) 31 ธ.ค. 59	ร้อยละ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง	หมายเหตุ
			เพิ่ม/ลด				
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	5,270,700	400,000		5,670,700	0.147	มีรายการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 400,000 หุ้น ระหว่างปี 2559
2. นายสิริวุทธิ์ เสียมภักดี	รองประธานกรรมการ	-	-		-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
3. นายประพันธ์ ศิริวัชรกุล	กรรมการ	-	-		-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
4. นายณัฐปัญญ์ ศิริวัชรกุล	กรรมการ	27,216,000	-		27,216,000	0.705	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-		-	-	
5. นางดารัตน์ วิกาตะกลัด	กรรมการ	12,349,900	-		12,349,900	0.320	
6. นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล	กรรมการ	5,832,000	20,000		5,852,000	0.152	มีรายการซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 20,000 หุ้น ระหว่างปี 2559
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,832,000	-		5,832,000	0.151	
7. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	-		-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
8. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	500	-		500	0.000	
9. นายชุนชิตะ ชีชัยบะ	กรรมการ	-	-		-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
10. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	21,544,000	-		21,544,000	0.558	
11. นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-		-	-	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		100,000	-		100,000	0.003	
12. นายสถาพร โคธราบุรุษ	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	-	-		-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
13. ว่าที่ร้อยตรีธัญกร ช่างเพชร	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	-	-		-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
14. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	-		-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
15. นายศิริภาคย์ ศิริวัชรกุล	กรรมการ	190,698,000	-		190,698,000	4.940	





# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ของบริษัท

ข้อมูลบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจผลิต และจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ธุรกิจผลิตและจำหน่าย เอทานอล และธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	เลขที่ 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์
ที่ตั้งโรงงาน สาขา 3	เลขที่ 1 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000116
โทรศัพท์	0-2692-0869 ถึง 73
โทรสาร	0-2246-9125, 0-2692-0876 หรือ 0-2246-9140
Website	<a href="http://www.ktisgroup.com">http://www.ktisgroup.com</a>
เลขานุการบริษัท	นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 ต่อ 176
Email	<a href="mailto:cs@ktisgroup.com">cs@ktisgroup.com</a>
นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารองค์กร	นางสาวมนธิ์ พลอยสุข โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 26
E-mail	<a href="mailto:ir@ktisgroup.com">ir@ktisgroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	3,888,000,010 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	3,860,000,010 บาท

## ข้อมูลบริษัทย่อย

### ธุรกิจน้ำตาล : บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย
ทุนจดทะเบียน	: 1,215,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,215,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 42/1 หมู่ที่ 8 บ้านหาดเสือเต้น ตำบลคันทะเกา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ โทรศัพท์ 0-5544-9010-1, 0-5540-7241-5

### ธุรกิจน้ำตาล : บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย
ทุนจดทะเบียน	: 2,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: จังหวัดลพบุรี

### ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 1,260,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,260,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 555 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอด่านช้าง จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 0-5633-8123 ถึง 5

### ธุรกิจพลังงาน : บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 395,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 395,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 77/77 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 0-5633-8123 ถึง 5

### ธุรกิจพลังงาน : บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 350,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 350,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 42/2 หมู่ที่ 8 ตำบลคันทะเกา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

### ธุรกิจพลังงาน : บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 2,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: จังหวัดลพบุรี

### ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เคทีเอส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: จังหวัดนครสวรรค์

### ธุรกิจเยื่อกระดาษ : บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษ
ทุนจดทะเบียน	: 2,400,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,400,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 9/9 หมู่ที่ 1 ถนนอรุณวิภา ตำบลหนองโพ อำเภอด่านช้าง จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 0-2247-0920

**ธุรกิจปุ๋ย : บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย และสารปรับปรุงดิน
ทุนจดทะเบียน	: 35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 35,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 888 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 0-5633-8123 ถึง 5

**ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล
ทุนจดทะเบียน	: 256,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 256,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: (1) 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 0-5633-8333, 0-2644-8388, 0-2644-8130-2

**ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 20,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: จังหวัดนครสวรรค์

**ธุรกิจพลังงาน : บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: จังหวัดลพบุรี

**ธุรกิจ Holding : บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 317,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 317,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ : บริษัท กรัฟฟี่ศิริเกษตร จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: จัดหาที่ดินเพื่อรองรับ การขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	: 311,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 311,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ : บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: บริหารและจัดการสินทรัพย์ ของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	: 61,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 61,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**ธุรกิจส่งเสริมและพัฒนา : บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	: รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจ ของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
(ก.ล.ต.)

เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2695-9999  
โทรสาร : 0-2695-9660  
อีเมล : info@sec.or.th  
เว็บไซต์ : www.sec.or.th

### หน่วยงานบริษัทกำกับจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9991  
ศูนย์บริการข้อมูล : 0-2009-9999  
อีเมล : SETCallCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : www.set.or.th

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9991  
ศูนย์บริการข้อมูล : 0-2009-9999  
อีเมล : SETCallCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 เลอริชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777, 0-2661-9190  
โทรสาร : 0-2264-0789-90  
อีเมล : ernstyoung.thailand@th.ey.com  
เว็บไซต์ : www.ey.com

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์กเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 973 อาคารเพรสซิเดนซ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ยูนิต 14 ซี  
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 0-2656-0818  
โทรสาร : 0-2656-0819

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มเคทิสเป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร รายใหญ่อันดับ 3 ของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำตาลทรายทั้งสิ้น 2 โรงงาน และดำเนินการเช่าโรงงานน้ำตาลอีกหนึ่งแห่ง นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตเอทานอล โรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทั้งสิ้น 2 ประเภทคือ

## 1. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศผ่าน KTIS, TIS และ KTIS สาขา 3 โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

## 2. ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทำให้เกิดธุรกิจต่อเนื่องจากการนำวัสดุเหลือใช้และของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล อาทิ กากน้ำตาล และชานอ้อยไปเข้าสู่กระบวนการผลิตในบริษัทย่อย โดยธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องดังกล่าว ได้แก่

### (1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน EPPCO โดยนำชานอ้อย ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้มาทำกระบวนการต่อ โดยโรงงานเยื่อกระดาษของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้กับโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เยื่อกระดาษแข็ง เยื่อกระดาษเปียก และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

### (2) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่าน EPC โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาล จากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์เอทานอล ปัจจุบัน EPC ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 2เกรดได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

### (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงงานน้ำตาลทรายและโรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยโดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบหลัก นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล

ทรายของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท KTBP ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวล ขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์แล้ว และมีโรงไฟฟ้าชีวมวล TEP และ RPBP ซึ่งมีขนาดกำลังผลิต 50 เมกะวัตต์ต่อโรงที่จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดนครสวรรค์

## (4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ผ่าน KTBF โดยใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดเป็นผง ชนิดเม็ด และชนิดน้ำ

## 1. เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจ ที่มุ่งเน้นให้เกิดการเติบโตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นองค์กรชั้นนำในด้านการผสมผสานระหว่างการผลิตและการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ผ่านการพัฒนาโครงข่ายและเชื่อมโยงธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้าด้วยกัน อันจะทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นของคุณค่าและมูลค่าทางธุรกิจ ในด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน การผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล การผลิตเอทานอล การผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย การผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ซึ่งผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ของของกลุ่มบริษัทฯ จะมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

เป้าหมายในการประกอบธุรกิจ :

### (1) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจอ้อย

บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจงานด้านต้นน้ำในการคัดสรรพันธุ์อ้อยและเทคโนโลยีการจัดการอ้อย การให้ความรู้ด้านวิชาการต่อชาวไร่อ้อย การพัฒนาเครื่องมือและจักรกลการเกษตร การใช้สารปรับปรุงดินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ทำให้ชาวไร่อ้อยและวัตถุดิบอ้อยของบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเกิดความมั่นคงในการสนับสนุนการผลิต

### (2) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจน้ำตาล

บริษัทฯ มีการพัฒนาและลงทุนงานในด้านการผลิตน้ำตาลอย่างต่อเนื่อง มีกำลังการผลิตต่อวันขนาดใหญ่มากทำให้เกิดการได้เปรียบในเชิงเศรษฐศาสตร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต เพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าของ



ผลิตภัณฑ์ โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการแปรรูปน้ำตาลทรายดิบ ให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และผลิตภัณฑ์ น้ำเชื่อมคุณภาพสูงสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นการเพิ่ม มูลค่าผลิตภัณฑ์หลักและแสดงถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจน้ำตาล ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### (3) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า จากชีวมวล ทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตโรงไฟฟ้าที่ใหญ่และมีรายได้ ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงมาป้อน ให้กับโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการนำขาน้อยซึ่งเกิดจากการผลิต ของโรงงานน้ำตาลมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ส่งผลให้เกิดการบูรณา การงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมระดับขั้นน้ำที่เกื้อหนุน ให้เกิดการเพิ่มคุณค่าห่วงโซ่ทางธุรกิจได้มากขึ้น

### (4) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจผลิตภัณฑ์จากชีวมวล

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการต่อยอดผลิตภัณฑ์จาก การผลิตเอทานอลจากขาน้อยที่มีอยู่เดิมให้มีมูลค่าและคุณค่า ทางธุรกิจและคุณค่าเพื่อสังคมเพิ่มขึ้น ผ่านการนำมาผลิตเป็น บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูงและมีความปลอดภัย ต่อผู้บริโภคในการที่จะนำมาใช้เป็นภาชนะเพื่อใส่อาหาร

### (5) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัทฯ ได้มีการนำกากน้ำตาลหรือที่เรียกกันว่า โมลาสมาทำการเพิ่มมูลค่าด้วยการผลิตเป็นเอทานอลคุณภาพสูง เกรดสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและเกรดสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม และบริษัทฯ ยังได้มีการต่อยอดการผลิต BIO Gas ซึ่งเป็นผลผลิต พลอยได้จากการผลิตเอทานอล ส่งผลให้สายการผลิตและ โครงข่ายธุรกิจของบริษัทฯ มีความเป็นผู้นำของธุรกิจและเป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน

### (6) การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ

บริษัทฯ ได้มีการนำเอาผลผลิตพลอยได้จากการผลิต น้ำตาลและการผลิตเอทานอล มาสร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่ม ด้วยการนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ เพื่อทำให้พื้นที่ ปลูกอ้อยและพื้นที่การเกษตรมีความอุดมสมบูรณ์ ช่วยลดต้นทุน และเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรเป็นอย่างดี

## เป้าหมายการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน :

### (1) งานวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในงานวิจัยและพัฒนา เกี่ยวกับ เรื่อง การพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย การพัฒนาพืชพลังงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การพัฒนา เครื่องมือและเครื่องจักร เพื่อความยั่งยืนและคงความเป็นผู้นำ แบบครบวงจรและมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่มากกว่า น้ำตาล หรือ More Than Sugar ในธุรกิจด้านอ้อยและการเกษตร ธุรกิจด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน ธุรกิจด้านการ ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล ธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์

### (2) งานพัฒนาชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อยและแหล่งวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีโครงการลงทุนในด้านงานวิจัยและงาน ด้านวิชาการเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อย ในลักษณะโครงการเกษตรกร มีการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อปลูก อ้อยให้ได้ผลผลิตอ้อยทั้งในแนวตั้งที่จะยกระดับปริมาณต้นอ้อย ต่อไร่และการขยายแหล่งพื้นที่ปลูกอ้อยในแนวอนเพื่อเพิ่มปริมาณ ต้นอ้อย เป็นการนำเทคโนโลยีและพัฒนาทางด้านเกษตรกรรม สู่การเกษตรยุคใหม่ที่ดำเนินการแบบโครงการเกษตรกรที่มี ความเป็นพันธมิตรเกื้อหนุนกันและกัน รวมทั้งการได้มีส่วนร่วม สนับสนุนให้เกิดการจ้างงานในภาคเกษตรที่มีประสิทธิภาพสูง

### (3) การพัฒนาส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ โดย ถือว่าคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กรจึงมีการลงทุน สนับสนุนและพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่าน การจัดอบรมหลักสูตรที่จำเป็นและหลักสูตรเสริมต่างๆ รวมทั้ง การให้บุคลากรได้ประดิษฐ์คิดค้นและได้มีส่วนร่วมทำโครงการคิด สร้างสรรค์นวัตกรรม นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาส่งเสริม ความรู้เพื่อเตรียมบุคลากรก่อนเข้าเป็นพนักงานผ่านการทำงาน ร่วมกับสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในท้องถิ่นและส่วนกลาง ทำให้ บริษัทฯ สามารถจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาสนับสนุนภารกิจ ของธุรกิจที่ทำอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดเพิ่มขึ้นในอนาคต

## เป้าหมายการบริหารงานด้วยหลักคุณธรรมและบรรษัทภิบาล :

### (1) การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ มีคู่มือการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและ มีการวางแผนดำเนินงานที่เปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์อย่าง เหมาะสม เพื่อให้การบริหารมีความโปร่งใสและมีความเป็นธรรม สามารถที่จะยืนยันและตรวจสอบผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อาทิเช่น ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร นักลงทุน พนักงาน เกษตรกรชาวไร่ ลูกค้า ผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบที่มี ความเป็นอิสระทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### (2) การส่งเสริมพัฒนาสังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วม ในการพัฒนาสังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม ผ่านการทำโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและ เสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เช่น โครงการบ้านวัดโรงเรียนและโรงงาน (บวร+โรงงาน) ที่ส่งเสริมให้วัด ชุมชน โรงเรียน ได้มีส่วนร่วม พัฒนาความรู้ด้านการปลูกอ้อยอย่างถูกต้อง นำผลผลิตอ้อย ที่ปลูกในพื้นที่วัดหรือโรงเรียนมาเป็นพันธุ์อ้อยหรือนำมาเป็น ทุนสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียน โครงการหมู่บ้านสีเขียว ที่ส่งเสริม ให้เกิดโครงการเกษตรกรและชุมชนได้ช่วยกันดูแลแปลงอ้อยไม่ ให้เกิดไฟไหม้ ทำให้ชาวไร่มีรายได้ส่วนต่างจากการตัดอ้อยสด ทำให้อ้อยได้คุณภาพที่ดีเข้าโรงงานและช่วยลดเขม่าหรือควันที่เกิด ในชุมชน เป็นต้น

### (3) การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพ ต่อคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน เรื่องนี้ถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด นอกจากการได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานเข้าเยี่ยมเยียนผู้นำชุมชน ผู้นำทางศาสนา โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้โรงงาน มีการจัดแพทย์เพื่อตรวจสุขภาพของชาวบ้านในชุมชนที่อยู่รอบโรงงานเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นค่านิยมและความเอื้ออาทรที่บริษัทฯ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

## 2. ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม เคทิส ก่อตั้งโดย คุณเจริญ และคุณหทัย ศิริวิริยะกุล เป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจมากกว่า 51 ปี ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อปี พ.ศ. 2556 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,274,573,000 บาท เป็น 3,888,000,000 บาท และนำหุ้นจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2557 และมีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “KTIS” และในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,888,000,010 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,860,000,010 บาท

กิจการน้ำตาลทรายของบริษัทฯ เริ่มจากการเป็นผู้กระจายสินค้าน้ำตาลทรายหรือที่เรียกกันทั่วไปว่า “ยี่ปี่ว” ในจังหวัดนครสวรรค์ ต่อมาประมาณปี พ.ศ. 2510 คุณเจริญ ศิริวิริยะกุล และกลุ่มยี่ปี่วในจังหวัดนครสวรรค์ได้ร่วมกันซื้อบริษัท อุตสาหกรรมมหาคุณ จำกัด กำลังการผลิต 500 ตันต่อวัน ซึ่งมีสินทรัพย์หลักคือ โรงงานน้ำตาลทราย และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (“RPE”) ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มจาก 500 ตันต่อวันเป็น 15,000 ตันต่อวัน

ในช่วงปี พ.ศ. 2524 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนซื้อ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (“TIS”) และ ได้เพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจน ณ ปัจจุบัน โรงงานน้ำตาลทรายของ TIS มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 18,000 ตันต่อวัน

ปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้ลงทุนเข้าซื้อ บริษัท น้ำตาล เกษตรไทย จำกัด ซึ่งขณะนั้น มีกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อวัน ผู้บริหารได้หาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินและเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับ บริษัท น้ำตาล เกษตรไทย จำกัด จนต่อมาในปี พ.ศ. 2551 ผู้บริหารตัดสินใจร่วมทุนกับ บริษัท ยูที กรุ๊ป จำกัด (UT Group Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นนักลงทุนจากประเทศสิงคโปร์ โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ กล่าวคือ บริษัท เกษตรไทย อุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และได้ดำเนินการโอนกิจการโรงงาน

น้ำตาลทรายจาก บริษัท น้ำตาล เกษตรไทย จำกัด มาดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด ปัจจุบันสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 55,000 ตันต่อวัน ซึ่งถือเป็นโรงงานน้ำตาลทรายที่มีกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดของโลก

นอกจากการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี พ.ศ. 2546 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร จึงได้ร่วมทุนกับ บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (“PSP”) และกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 2 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน คอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด (King Wan Corporation Limited) และ บริษัท ไซเลม อินเวสเมนต์ จำกัด (Xylem Investment Pte. Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลวัวร์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (“EPPCO”) เพื่อผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย โดยเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO นั้นใช้วัตถุดิบหลักคือชานอ้อยที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ณ ปัจจุบันโรงงานของ EPPCO มีกำลังการผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวประมาณ 100,000 ตันต่อปี

ในปี พ.ศ. 2547 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 3 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน อินดัสตรี จำกัด (King Wan Industries Pte Ltd.) บริษัท ฟาร์ อีสต์ ดิสทิลเลอร์ส จำกัด (Far East Distillers Pte Ltd.) และ บริษัท ซิโนแทค กรุ๊ป จำกัด (Sinotac Group Pte Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด (“EPC”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลซึ่งใช้น้ำตาลที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบ ณ ปัจจุบัน EPC มีขนาดกำลังการผลิต 230,000 ลิตรต่อวัน

ในปี พ.ศ. 2553 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ริเริ่มโครงการนำชานอ้อยซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษและเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“KTBP”) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2556

ในปี พ.ศ. 2554 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ในการใช้กากตะกอนหมักกรอง (filter cake) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็น วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดเป็น ผง และเป็นเม็ด โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (“KTBF”) ภายใต้ EPC เพื่อขยายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ซึ่ง ปัจจุบัน KTBF เปิดดำเนินการแล้ว ขนาดกำลังการผลิตชนิดผง 15,000 ตันต่อปี ชนิดเม็ด 6,150 ตันต่อปี และชนิดน้ำ 200,000 ลบ.ม.ต่อปี

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย เพื่อเพิ่มคุณภาพและศักยภาพงานด้านไร่อ้อยกับการเติบโตของบริษัทฯ โดยการนำเข้าสัญญาซื้อรถตัดอ้อยจอห์นเดียร์ (John Deere) จำนวน 40 คันกับบริษัททีเคอีคิวบีเมน จำกัด ตัวแทนผู้จัดจำหน่ายสินค้าจอห์นเดียร์ ในประเทศไทยโดยมีเงื่อนไขว่า จอห์นเดียร์ จะเข้ามาช่วยอบรม และแนะนำเจ้าหน้าที่พนักงานบริษัทฯ ในการดูแล ซ่อมแซม และพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ฝ่ายไร่อ้อยของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยของชาวไร่ และขยายปริมาณวัตถุดิบแก่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนซื้อ บริษัท ไทยเอกלקซ์เพาเวอร์ จำกัด (“TEP”) เพื่อดำเนินการธุรกิจโรงงานไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบขี้เถ้าโดยตรงจาก TIS ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท รวบรวมผลไม้ออเคอเรอร์ จำกัด (“RPBP”) เพื่อดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบขี้เถ้าโดยตรงจาก โรงงานรวมผล

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ยังมีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ทริเพย์ทีริเทค จำกัด (“SSK”) ขึ้นเพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี พ.ศ. 2556 SSK ได้ซื้อที่ดินจากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จนมีเนื้อที่จำนวน 2,629 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2556 บริษัท ซูมิโตโมคอร์ปอเรชัน จำกัด และบริษัท นิสซัง ซูการ์ จำกัด ได้เข้าเซ็นสัญญาลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ผ่านบริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 2,650.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์ในการเป็นบริษัทเทรดดิ้งชั้นนำของโลก บริษัทฯ คาดว่าการเข้าลงทุนของทั้ง 2 บริษัท จะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติของบริษัทฯ อีกทั้งช่วยขยายฐานธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท ลพบุรีอินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด (“LIS”) เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ (2) บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด (“LBE”) เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล และ (3) บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“LBP”) เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดย ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการขอใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และยื่นขอรับสิทธิการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เคทีเอส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด (“KBGP”) เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (2) บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด (“KBE”) เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายเอทานอล และไฟฟ้าชีวมวล ปัจจุบัน อยู่ระหว่างศึกษาโครงการเพื่อการดำเนินการต่อไป

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (“KTW”) เพื่อบริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (“KTIS R&D”) เพื่อรองรับแผนการขยายและสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

## เหตุการณ์และกิจกรรมสำคัญในรอบปี 2559

วันที่ 10 มกราคม 2559 บริษัทฯ ลงนาม MOU ความร่วมมือวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิตควบคู่กับการส่งเสริมการศึกษา ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.)

วันที่ 21 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ลงนาม MOU ความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนางานวิชาการด้านอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ร่วมกับมหาวิทยาลัยนเรศวร

วันที่ 11 เมษายน 2559 บริษัทฯ ลงนาม MOU ความร่วมมือวิจัยเพื่อพัฒนาวิชาการด้านอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อพัฒนาวิชาการด้านอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย

วันที่ 20 กันยายน 2559 บริษัทฯ ลงนาม MOU ความร่วมมือวิจัยการใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตให้เครือข่ายเกษตรกรผู้ปลูกอ้อย ร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) เพื่อพัฒนาวิชาการด้านอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย

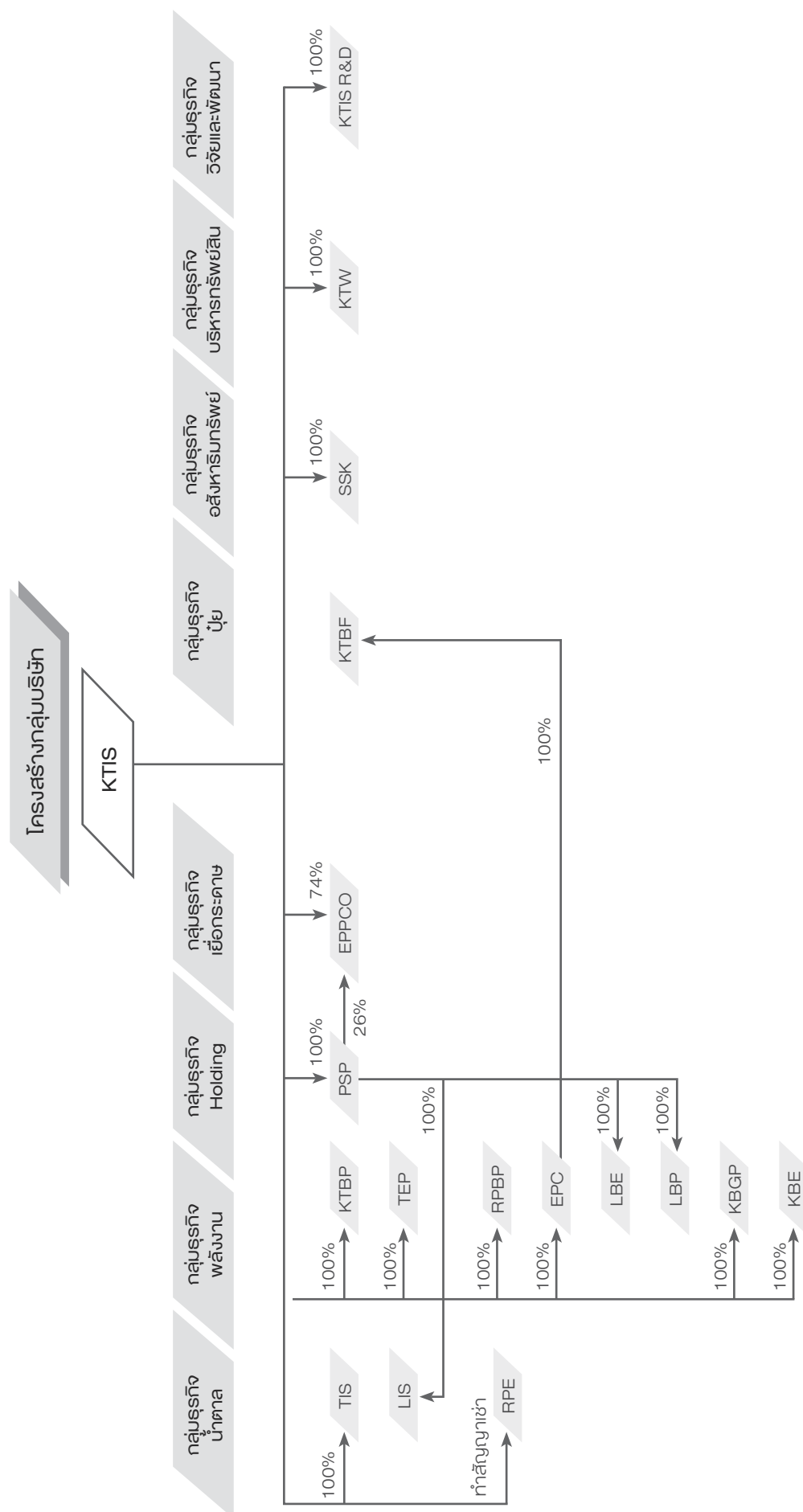
วันที่ 22 กันยายน 2559 บริษัทฯ ร่วมกับ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) พัฒนาระบบงานเพื่อรองรับการวางตลาดเช็กในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB e- LBD) ฯ ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกในการโอนเงินเข้าบัญชีชาวไร่อ้อยคู่สัญญาโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทและชาวไร่อ้อยคู่สัญญาลดต้นทุนอย่างมาก ด้านเอกสาร ขั้นตอนเอกสารต่างๆ และการเดินทาง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนใน บริษัทย่อยรวม 16 บริษัท และเข้าสินทรัพย์ถาวรจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE) โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)	ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งในและต่างประเทศ	100.0
บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด (EPC)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลทั้งในและต่างประเทศ	100.0
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO)	ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อยทั้งในและต่างประเทศ	100.0 <sup>1</sup>
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0
บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด (PSP)	ลงทุนโดยการถือหุ้นซึ่ง ณ ปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 26.0 ใน EPPCO	100.0
บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF)	ผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ	100.0 ผ่าน EPC
บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0
บริษัท ทริพย์ศิริเกษตร จำกัด (SSK)	จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0
บริษัท ลพบุรี อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ซูการ์ จำกัด (LIS)	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0 ผ่าน PSP
บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด (LBE)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0 ผ่าน PSP
บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด (LBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.00 ผ่าน PSP
บริษัท เคทีเอส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด (KBGP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0
บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด (KBE)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0
บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW)	บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ	100.0
บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D)	รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0

<sup>1</sup> ถือหุ้นร้อยละ 74.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 26.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นหลักคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 75.55 ของรายได้รวมของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องจากการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ เช่น เยื่อกระดาษ ไฟฟ้า

เอทานอล และปุ๋ย ซึ่งสามารถคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 24.45 ของรายได้รวมของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดย้อนหลัง 3 ปี ตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

	2557		2558		2559	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ <sup>1</sup>	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ <sup>1</sup>	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ <sup>1</sup>
1. รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล						
• ในประเทศ	5,902.5	29.4	6,404.8	33.1	5,261.9	35.1
• ต่างประเทศ	9,741.9	48.4	8,713.5	45.1	6,074.0	40.5
ผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	-	-	222.4	1.2	-	0.0
รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	15,644.3	77.8	15,340.6	79.4	11,336.0	75.5
2. รายได้จากการขายเยื่อกระดาษ						
• ในประเทศ	424.2	2.1	323.8	1.7	220.8	1.5
• ต่างประเทศ	1,174.0	5.8	981.7	5.1	675.4	4.5
รวมรายได้จากการขายเยื่อกระดาษ	1,598.2	7.9	1,305.5	6.8	896.1	6.0
3. รายได้จากการขายเอทานอล						
• ในประเทศ	1,740.3	8.6	1,638.6	8.5	1,634.4	10.9
• ต่างประเทศ	0.0	0.0	0.0	0.0	-	0.0
รวมรายได้จากการขายเอทานอล	1,740.3	8.6	1,638.6	8.5	1,634.4	10.9
4. รายได้จากการขายอื่นๆ						
• รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	616.0	3.1	538.3	2.8	699.6	4.7
• รายได้จากการขายและให้บริการอื่นๆ	521.3	2.6	505.2	2.6	439.5	2.9
รวมรายได้อื่นๆ	1,137.2	5.7	1,043.6	5.4	1,139.1	7.6
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>20,120.1</b>	<b>100.0</b>	<b>19,328.2</b>	<b>100.0</b>	<b>15,005.6</b>	<b>100.0</b>

ที่มา : งบการเงินของบริษัทฯ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตน้ำตาลทรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 88,000 ตันต่อวัน สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

### (1) น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำตาลทรายดิบ คือ น้ำตาลทรายที่ ลักษณะผลึกสีน้ำตาลเข้มโดยมีค่าสี 1001 ถึง 3800 ICUMSA<sup>1</sup> และสิ่งเจือปนสูงไม่เหมาะแก่การบริโภค น้ำตาลทรายชนิดนี้จะต้องถูกนำเข้ากระบวนการทำให้บริสุทธิ์จนเป็นน้ำตาลทรายขาว หรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ก่อนที่จะสามารถนำไปบริโภคได้

ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตน้ำตาลทรายดิบ J-Spec ตามมาตรฐานของประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นน้ำตาลทรายดิบ เพื่อการส่งออกไปประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตน้ำตาลทรายดิบดังกล่าว และสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาด J-Spec ในระดับที่สูง

## (2) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)

น้ำตาลทรายขาว คือ น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกจากผลึกน้ำตาล ลักษณะผลึกมีสีอ่อนกว่าน้ำตาลทรายดิบโดยมีค่าสีตั้งแต่ 46 ถึง 1000 ICUMSA โดยผลึกน้ำตาลจะมีสีน้ำตาลอ่อนหรือสีขาว

เหมาะแก่การ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลอัดลม อาหารสำเร็จรูป และเพื่อการบริโภคในครัวเรือน

## (3) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ คือ น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออก เช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่มีความบริสุทธิ์สูงกว่าและมีผลึกเป็นสีขาวใส มีค่าสีตั้งแต่ 0 ถึง 45 ICUMSA โดยน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์เหมาะแก่การใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องการวัตถุดิบที่มีความบริสุทธิ์สูง เช่น อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมเครื่องดื่มและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงลักษณะผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย	ค่าสี (ICUMSA)	ค่าโพลาไรเซชัน <sup>2</sup> (ร้อยละ)	ค่าความชื้น (ร้อยละ)
น้ำตาลทรายดิบ J-Spec (J-Spec Raw Sugar)	1001 – 3800	96.00 – 97.99	ไม่เกิน 0.6
น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)	1001 – 3800	ไม่น้อยกว่า 98.00	ไม่เกิน 0.6
น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)	46 – 1000	ไม่ น้อยกว่า 99.50	ไม่เกิน 0.04
น้ำตาลทรายบริสุทธิ์ (Refined Sugar)	0 – 45	ไม่น้อยกว่า 99.80	ไม่เกิน 0.04

ที่มา: บริษัทฯ

## น้ำตาล: สภาวะตลาดและการแข่งขัน

### ตลาดโลก

น้ำตาลเป็นหนึ่งในสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญของโลก ผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่คือ บราซิล อินเดีย สหภาพยุโรป ไทย และจีน โดยทวีปเอเชียมีผลผลิตน้ำตาลสูงสุด คิดเป็น 35.4% ของผลผลิตทั่วโลก ในปี 2558 – 2559 ประเทศไทยเป็นผู้ผลิตน้ำตาลอันดับ 3 ของโลก แต่อัตราการบริโภคน้ำตาลในประเทศไทยมีขนาดค่อนข้างเล็กเทียบกับผลผลิต จึงสามารถส่งออกน้ำตาลในปริมาณมาก นับเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของน้ำตาลในตลาดโลกในทศวรรษที่ผ่านมา

### (1) การเปิดเสรีการค้าน้ำตาลของประเทศบราซิล

เมื่อการเปิดเสรีการค้าน้ำตาลเริ่มเป็นที่รู้จัก และประเทศบราซิลผ่อนปรนมาตรการควบคุมน้ำตาล ทำให้โครงสร้างอุตสาหกรรมน้ำตาลของประเทศบราซิลเกิดการเปลี่ยนแปลง ส่งผลให้สามารถเพิ่มการส่งออกน้ำตาลทรายได้มากอย่างมีนัยสำคัญ โดยที่ประเทศบราซิลเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่อันดับ 1 ในตลาดโลก หากมีปัจจัยที่ผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลของประเทศบราซิล จะมีผลกระทบต่อราคาน้ำตาลในตลาดโลกเช่น การเคลื่อนไหวของค่าเงินเรียล ปริมาณน้ำตาลของประเทศบราซิล และนโยบายเอทานอลฯ

### (2) ผลผลิตน้ำตาลที่ตกต่ำในกลุ่มประเทศ EU

ในปี 2547 องค์การการค้าโลก (WTO) ตัดสินว่าการอุดหนุนน้ำตาลของประเทศในกลุ่ม EU ละเมิดต่อข้อตกลงทั่วไปด้วยภาษีศุลกากรและการค้า (GATT) และตัดการสนับสนุนการผลิตน้ำตาลของสหภาพยุโรป ดังนั้น น้ำตาลส่งออกของสหภาพยุโรปภายใต้โควตาขององค์การการค้าโลกลดลงจากประมาณ 6.0 ล้านตันต่อปีเป็นประมาณ 1.7 ล้านตันต่อปี ในปี 2560 ประเทศในกลุ่ม EU จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าว ซึ่งจำกัดการผลิตน้ำตาล และคาดว่าจะกลับมาส่งออกเช่นเดิม

### (3) เศรษฐกิจเอเชีย

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องของประเทศในแถบเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีน ประเทศอินเดีย และประเทศในกลุ่มอาเซียน จะเพิ่มการบริโภคน้ำตาลและการผลิตของภูมิภาคให้สูงขึ้น ปัจจุบันผลผลิตน้ำตาลในเอเชียมีประมาณ 60-70 ล้านตันต่อปี ในขณะที่ปริมาณการบริโภคมากกว่าผลผลิต ดังนั้นมีการนำเข้ามากกว่า 20.0 ล้านตันในแต่ละปี

### (4) การลงทุนในตลาดโลกกันที่โดยกองทุนและนักเก็งกำไรที่เพิ่มมากขึ้น

ในช่วง 5-10 ปี กองทุนและนักเก็งกำไรเพิ่มการลงทุนในตลาดโลกกัน โดยเฉพาะน้ำตาลและสินค้าเกษตรอื่นๆ ทำให้ราคาน้ำตาลมีความผันผวนรุนแรง รวมถึงอิทธิพลจากปัจจัยอื่น

<sup>1</sup> ICUMSA เป็นหน่วยมาตรฐานที่ใช้วัดค่าสีของผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย น้ำตาลทรายที่มีความบริสุทธิ์มากจะมีค่าสีต่ำ

<sup>2</sup> ค่าโพลาไรเซชัน แสดงถึงปริมาณน้ำตาลซูโครส เช่น 99.5% คือ ในน้ำตาลทราย 100 ส่วน มีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่ 99.5 ส่วน ค่าโพลาไรเซชันยิ่งสูงแสดงว่ามีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่มาก หรือหมายถึงน้ำตาลทรายคุณภาพสูง

เช่น ปัจจัยจากภาวะตลาดด้านmacho ปัจจัยด้านเทคนิค ปัจจัยด้านอัตราแลกเปลี่ยน และปัจจัยด้านการเปรียบเทียบเพื่อผลิตเอทานอล เป็นต้น

#### (5) อุปสงค์และอุปทานของน้ำตาล

ปี 2558 - 2559 คาดการณ์ว่าผลผลิตน้ำตาลโลกมีประมาณ 177.3 ล้านตัน ลดจาก 183.0 ล้านตัน เนื่องจากผลกระทบจาก El Nino ในขณะที่การบริโภคคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 179.6 ล้านตัน 1.0% สูงกว่าปีที่แล้ว ซึ่งมีประมาณ 177.8 ล้านตัน ทำให้การบริโภคมากกว่าการผลิตเป็นครั้งแรกในรอบ 6 ปี ผลคือ ราคาน้ำตาลโลกเริ่มเป็นขาขึ้นจากจุดต่ำสุด

ปี 2559 - 2560 ความสมดุลระหว่างการผลิตและการบริโภคยังคงค่อนข้างตึงตัว โดยผลผลิตอ้อยทางภาคเหนือ/ภาคใต้ของประเทศไทยคาดว่าจะลดลง ส่วนประเทศจีนมีข่าวลือว่ารัฐบาลจะพิจารณาการปรับลดการอนุญาตการนำเข้า และราคาน้ำตาลภายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นส่งสัญญาณการนำเข้า

ดังนั้น แม้ว่าผลผลิตน้ำตาลโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 180.6 ล้านตัน แต่ปริมาณการบริโภคยังคงเติบโตถึง 181.7 ล้านตัน ทำให้ภาวะอุปสงค์ และอุปทานเกิดการขาดดุลต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

\*แหล่งที่มา: LMC นานา น้ำตาล และ รายงานการตลาดสารให้ความหวาน ไตรมาสที่ 4 ปี 2559

ในปีการผลิต 2558/2559 ประเทศไทยสามารถผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งหมด 9.785 ล้านตัน ในขณะที่มีการบริโภคในประเทศ 2.6 ล้านตัน ซึ่งถือว่าสามารถผลิตน้ำตาลทรายได้เกินอุปสงค์การบริโภคในประเทศ น้ำตาลทรายจึงเหลือส่งไปจำหน่ายต่างประเทศ ในปีการผลิต 2558/2559 ประเทศไทยมีการส่งออกน้ำตาลทรายประมาณ 7.185 ล้านตัน ส่วนราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ มีการควบคุมโดยกระทรวงพาณิชย์ โดยประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ เรื่องการกำหนดราคาและหลักเกณฑ์เงื่อนไขในการจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายทุกปี

ในปีการผลิต 2558/2559 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลทั้งหมด 52 โรงงาน ผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งสิ้น 9.785 ล้านตัน ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	จำนวนบริษัทฯ ในกลุ่ม (โรง)	ผลผลิตน้ำตาล (ตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	6	1,964,783.573	20.08
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	8	1,388,626.389	14.19
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	5	773,602.420	7.91
กลุ่มโรงงานเคทิส	3	723,599.610	7.39
กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช	2	578,060.000	5.91
กลุ่มโรงงานน้ำตาลวังขนาย	4	512,920.130	5.24
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	3	476,570.562	4.87
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	2	436,435.884	4.46
กลุ่มน้ำตาลกุ่มกวดาปี	2	301,413.935	3.08
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	2	287,642.833	2.94
น้ำตาลนครบุรี	1	286,197.030	2.92
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	2	220,436.474	2.25
อื่นๆ	12	1,835,360.421	18.76
<b>รวม</b>	<b>52</b>	<b>9,785,649.261</b>	<b>100</b>

ที่มา: รายงานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายฉบับปิดหีบ ปีการผลิต 2558/2559, สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล

## น้ำตา : กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

### (1) ความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุน และพัฒนาคุณภาพและแหล่งเพาะปลูกอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านวิชาการ การบริการ การพัฒนาชาวไร่

และการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย ทั้งนี้เนื่องจากอ้อยเป็นวัตถุดิบหลักของกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเพียงพอจะทำให้ภาพรวมของธุรกิจน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัทฯ มั่นคงและยั่งยืน

### (2) ยกระดับประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุนผลิตต่อหน่วย

บริษัทฯ มีการลงทุนด้านการผลิตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านบุคลากรและเครื่องจักรเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้ยังมีแผนการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนผลิตต่อหน่วย โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความสามารถในการพัฒนาเครื่องจักรขึ้นเองจึงสามารถดูแลและซ่อมแซมเครื่องจักรส่วนใหญ่ได้เองโดยพึ่งพาบุคคลภายนอกน้อยมาก

### (3) มาตรการลดผลกระทบทางธรรมชาติ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง และภัยจากศัตรูพืช ดังนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการแก้ไขและป้องกันผลกระทบทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุดิบ โดยบริษัทฯ จัดทำโครงการการแนะนำชาวไร่ในการดูแลของกลุ่มบริษัทฯ ให้ใช้ผลงานวิจัย

ด้านไร่ของบริษัทฯ เช่น การใช้ระบบน้ำหยดบนดินเพื่อประหยัดการให้น้ำในฤดูแล้ง การพัฒนาการป้องกันศัตรูพืชอ้อยโดยใช้วิธีชีวภาพ การปล่อยแมลงที่สามารถทำลายศัตรูพืชในไร่ เช่น แตนเบียนโพ๊ แตนเบียนหนอน และแมลงหางหนีบ เป็นต้น

### (4) เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์หลัก ผลิตภัณฑ์พลอยได้ วัสดุเหลือใช้และของเสียจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการนำผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและผลกำไรของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อเป็นการลดสิ่งปฏิกูลที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ได้มีการร่วมศึกษากับพันธมิตรผู้ร่วมลงทุน คือ บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด เพื่อหาแนวทางเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

## น้ำตา : ช่องทางการจำหน่าย

### (1) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นลูกค้าที่มีความต้องการนำผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า โดยลูกค้าประเภทอุตสาหกรรมจะมีการทำสัญญาซื้อน้ำตาลทรายกับบริษัทฯ เป็นรายปีและสั่งซื้อในปริมาณสูง กลุ่มลูกค้าประเภทอุตสาหกรรมจึงถือเป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายสินค้าน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าประเภทนี้จำนวนมากเนื่องจากมีความมั่นคงของปริมาณสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตและจัดส่งให้ลูกค้าได้ตรงเวลาและคุณภาพของสินค้าได้รับความไว้วางใจ สัดส่วนของการจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทอุตสาหกรรมดังนี้

ประเภทลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 57 (ข้อมูลทางการขาย)		31 ธ.ค. 58 (ข้อมูลทางการขาย)		31 ธ.ค. 59 (ข้อมูลทางการขาย)	
	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ
หมวดเครื่องดื่ม	93,325.05	45.8	93,879.85	44.8	85,775.61	41.98
หมวดอาหาร	19,597.05	9.6	27,758.15	13.2	41,643.82	20.38
หมวดผลิตภัณฑ์นม	90,835.95	44.6	87,244.15	41.6	76,384.19	37.38
หมวดลูกกวาด	31.00	0.01	744.00	0.4	527.00	0.26
รวมจำนวนผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายทั้งหมดของ ลูกค้าในประเทศ	203,789.95	100.0	209,626.15	100.0	204,330.62	100.0

ที่มา: บริษัทฯ

<sup>1</sup> รวมยอดของโรงงานน้ำตาลทรายทั้งสิ้น 3 โรงงานกล่าวคือ

1. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่งดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)
2. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่งดำเนินการภายใต้ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)
3. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำการเช่าระยะยาวจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE)

## (2) กลุ่มผู้กระจายสินค้า (ยี่บัว)

บริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายผ่านผู้กระจายสินค้าโดยทำการจัดจำหน่ายหน้าโรงงาน บริษัทฯ มีรายได้จากการขายให้ผู้กระจายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม การจัดจำหน่ายให้ผู้กระจายสินค้าอาจต้องทำการขายโดยให้ส่วนลดจากราคาที่ประกาศ โดยกระทรวงพาณิชย์ทั้งนี้ส่วนลดขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดของผู้ซื้อว่ามีความต้องการน้ำตาลทรายมากน้อยเพียงใด

## (3) ลูกค้าต่างประเทศ

บริษัทฯ ส่งออกสินค้าน้ำตาลทรายส่วนใหญ่ให้กับลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60.0 ของรายได้การขายน้ำตาลทรายต่างประเทศทั้งหมด ทั้งนี้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ เป็นประเภทเทรดเดอร์ที่รู้จักกันในวงการอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลาย เช่น Alvean Sugar, S.L., Bunge Agribusiness Singapore Pte. Ltd., Sumitomo Corporation, Marubeni Europe Plc. และ Mitsubishi Corporation เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเทรดเดอร์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในการส่งออกน้ำตาลทรายดิบ J-Spec

## ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์เปเปอร์ จำกัด หรือ “EPPCO” ซึ่งมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 100,000 ตันต่อปี โรงงาน EPPCO เป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้วัตถุดิบหลักคือชานอ้อยซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เยื่อกระดาษแห้ง เยื่อกระดาษเปียก และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

### (1) เยื่อกระดาษแห้ง (Dry Pulp)

เยื่อกระดาษแห้ง คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 10.0 – 12.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 250 กิโลกรัม ความสว่างของเยื่อกระดาษมีค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.0 ISO1 มีค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) ไม่สูงกว่า 10 ppm2 เยื่อกระดาษแห้งสามารถเก็บได้นาน EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษแห้งทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวถือเป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

### (2) เยื่อกระดาษเปียก (Wet Pulp)

เยื่อกระดาษเปียก คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 50.0 – 52.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 225 กิโลกรัม แต่มีค่าความสว่างและค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) เทียบเท่ากับเยื่อกระดาษแห้ง เยื่อกระดาษเปียกสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษได้ง่ายกว่าเยื่อกระดาษแห้งเนื่องจากมีความชื้นที่สูงกว่า ส่งผลให้ประหยัดเวลาในกระบวนการนำเยื่อกระดาษกลับไปต้มน้ำอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม เยื่อกระดาษเปียกมีอายุการเก็บรักษาสั้นกว่า และมีการใช้

ในการขนส่งที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับเยื่อกระดาษแห้ง ดังนั้น EPPCO จึงจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษเปียกภายในประเทศเท่านั้น

## (3) บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย (Pulp Mold)

บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย คือการนำเยื่อชานอ้อยมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยใช้เยื่อชานอ้อยที่ทางโรงงาน EPPCO ผลิตได้มาเป็นวัตถุดิบ 100% บรรจุภัณฑ์ดังกล่าวนี้เป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งตลาดภายในประเทศและทั่วโลกที่มีเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเยื่อชานอ้อยที่ทาง EPPCO ผลิตได้อีกด้วย

## เยื่อกระดาษ : สภาวะตลาดและการแข่งขัน

### (1) ภาวะอุตสาหกรรมตลาดโลก

จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังคงอ่อนตัวในปี พ.ศ. 2559 ได้ส่งผลกระทบต่อเป็นวงกว้างต่ออุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการค้าพหุพหุ ยังคงเกิดสภาวะ over supply ทำให้การสั่งซื้อเยื่อกระดาษชะลอตัว ในส่วนของการผลิตเยื่อใยสั้นในประเทศอเมริกาใต้ก็ยังคงอยู่ในภาวะ supply คงเหลืออยู่เช่นกัน ส่งผลให้ราคาขายเยื่อกระดาษเยื่อยาวอ่อนตัวลงประมาณ 10 – 15 USD/ton ส่วนเยื่อใยสั้นปรับตัวลดลงประมาณ 35 – 45 USD/ton

#### 1.1) ภาวะราคาขายเยื่อกระดาษในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาเยื่อที่ขายในประเทศจีน เยื่อใยยาวมีการปรับตัวลดลงจากราคา 580-600 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ใน เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558 มาอยู่ที่ 570-590 ดอลลาร์ สหรัฐฯ ต่อตัน ในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2559 ส่วนราคาเยื่อใยสั้น มีการปรับตัวลงจากราคา 580-620 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558 มาอยู่ที่ 500-510 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2559 ราคาเยื่อที่ขายในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกอื่นๆ เยื่อใยยาวมีการปรับตัวลดลงจากราคา 590-620 ดอลลาร์สหรัฐฯ ใน เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558 มาอยู่ที่ 590-610 ดอลลาร์สหรัฐฯ ใน เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2559 ส่วนราคาเยื่อใยสั้น มีการปรับตัวลงจากราคา 595-620 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558 มาอยู่ที่ 500-520 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่มา: PPI ASIA วันที่ 9 ธันวาคม 2559

#### 1.2) คาดการณ์ภาวะตลาดโลกในปี พ.ศ. 2560

ในปี พ.ศ. 2560 แนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษยังคงชะลอตัวจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจโลกที่ยังคงความผันผวนและยังไม่มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจน ประกอบกับสภาวะ over supply ของเยื่อกระดาษและกระดาษส่งผลทำให้ราคาเยื่อกระดาษไม่สามารถปรับตัวสูงขึ้นได้มากนักโดยเฉพาะอย่างยิ่งเยื่อใยสั้น Bleached Eucalyptus Wood Pulp

ในส่วนของแผนการลงทุนขยายกำลังการผลิตทั้งในส่วนเยื่อใยยาวในทวีปอเมริกาเหนือ ประมาณ 1.5 ล้านตัน และเยื่อใยสั้น Eucalyptus ในทวีปอเมริกาใต้ ประมาณ 3.0 ล้านตัน และเยื่อใยสั้น Acacia ในประเทศอินโดนีเซีย ประมาณ 1.5 ล้านตัน ในขณะที่อุปสงค์ของการใช้กระดาษยังคงไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก

จึงคาดการณ์ความต้องการใช้เยื่อในภูมิภาคนี้จะเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากยังคงมีภาวะ over supply ของเยื่อใยสั้นยังคงมีอยู่ตลอดจนถึงปีสิ้นสุด พ.ศ. 2560 ทำให้ราคาเยื่อใยสั้นได้รับการกดดันให้ไม่สามารถปรับราคาขึ้นได้สูงมากนัก

## 2) ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ

สถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษกระดาษและสิ่งพิมพ์ ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน พบว่าดัชนีผลผลิตเยื่อกระดาษและกระดาษในภาพรวมเพิ่มขึ้นตามความต้องการบรรจุภัณฑ์ของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง รวมถึงผลิตเพื่อรองรับการส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาคเอเชีย ที่มีแนวโน้มขยายตัว ในการส่งออกเยื่อกระดาษมีมูลค่าลดลงซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากประเทศคู่ค้ามีความผันผวนทางเศรษฐกิจและการลงทุนภาคอุตสาหกรรมชะลอตัว สำหรับกระดาษและสิ่งพิมพ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากการส่งออกบรรจุภัณฑ์กระดาษสิ่งพิมพ์ประเภทโฆษณาทางการค้าและหนังสือทางการศึกษาไปยังตลาดในภูมิภาคเอเชีย การนำเข้าเยื่อกระดาษและเศษกระดาษ กระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษมีมูลค่าลดลงเนื่องจากการผลิตในประเทศเพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อความต้องการภายใน

### 2. 1) การผลิต

ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน พบว่า เยื่อกระดาษ กระดาษพิมพ์เยื่อกระดาษแข็ง และกระดาษลูกฟูก มีดัชนีผลผลิตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.89 15.06 4.82 และ 4.16 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการบรรจุภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม เครื่องสำอาง ขยายตัวตามความต้องการของผู้บริโภคภายใน รวมถึงเป็นการผลิตเพื่อรองรับการส่งออกกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษไปยังประเทศในภูมิภาคเอเชียที่มีแนวโน้มขยายตัว สำหรับกระดาษพิมพ์เยื่อมีผลผลิตลดลง ร้อยละ 2.94 จากความต้องการบริโภคที่ลดลง ประกอบกับการนำเข้ากระดาษราคาถูกจากต่างประเทศเข้ามาทดแทน

เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน พบว่า เยื่อกระดาษ กระดาษพิมพ์เยื่อ กระดาษแข็ง กระดาษคราฟท์ และกระดาษลูกฟูก มีดัชนีผลผลิตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.76 0.63 1.38 0.83 และ 5.10 ตามลำดับ เนื่องจาก เป็นช่วงส่งมอบสินค้าประเภทกล่องกระดาษบรรจุภัณฑ์ การดอวยพร เพื่อก่อเตรียมจำหน่ายช่วงเทศกาลคริสต์มาสและปีใหม่

ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 มีการขออนุญาตประกอบกิจการ ประเภทโรงงานผลิตกระดาษ และ บรรจุภัณฑ์กระดาษ จำนวน 9 ราย ขออนุญาตประกอบกิจการ 2 ราย แจ้งยกเลิกประกอบกิจการ 3 ราย และขออนุญาตประกอบกิจการโรงพิมพ์ 10 ราย ขยายกิจการ 2 แห่ง

### 2.2) การส่งออก

1.เยื่อกระดาษ ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 มีมูลค่าการส่งออก 27.11 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 42.45 และ 24.90 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนและไตรมาสที่ผ่านมา จากการชะลอตัวการส่งออกเยื่อกระดาษของผู้ประกอบการไทยไปฝรั่งเศส ซึ่งมีความผันผวนทางเศรษฐกิจและการลงทุนภาคอุตสาหกรรมชะลอตัว

2. กระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 มีมูลค่าการส่งออก 422.18 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.60 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จากการส่งออกรับรองกระดาษกระดาษไปยังตลาดในภูมิภาคเอเชียปรับตัวขึ้น โดยตลาดที่สำคัญได้แก่ประเทศ เวียดนาม เกาหลีใต้และอินโดนีเซีย

3. หนังสือและสิ่งพิมพ์ ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 มีมูลค่าการส่งออก 19.77 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.74 และ 30.75 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนและไตรมาสที่ผ่านมาตามลำดับ จากการขยายตัวของส่งออกสิ่งพิมพ์ประเภทสื่อโฆษณาทางการค้าและหนังสือทางการศึกษาไปยังประเทศอินโดนีเซียและฮ่องกง

### 2.3) การนำเข้า

1. เยื่อกระดาษและเศษกระดาษ ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 มีมูลค่าการนำเข้า 171.69 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนลดลง ร้อยละ 1.77 เนื่องจากมีการผลิตเพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อความต้องการภายใน แต่หากเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมาพบว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.39 โดยเป็นการนำเข้าเยื่อเคมีเพื่อรองรับความต้องการกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษในช่วงเทศกาลปลายปี

2. กระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 มีมูลค่าการนำเข้า 336.38 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 6.45 และ 3.01 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และไตรมาสที่ผ่านมา จากการนำเข้ากระดาษแข็ง และ บรรจุภัณฑ์กระดาษจากต่างประเทศ โดยเป็นการใช้กระดาษที่ผลิตภายในประเทศมากขึ้น ประกอบกับค่าเงินบาทที่ผันผวนเป็นปัจจัยที่ทำให้การนำเข้าลดลง

3. สิ่งพิมพ์ ไตรมาส 3 ปี พ.ศ.2559 มีมูลค่าการนำเข้า 87.25 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 57.37 และ 6.39 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และไตรมาสก่อน ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น จากการนำเข้าสิ่งพิมพ์ประเภทภาพถ่าย และสิ่งพิมพ์ซึ่งมีราคาสูงจากเกาหลีใต้ เนื่องจากมีการจัดแสดงคอนเสิร์ตของศิลปินและนักร้องจากเกาหลีใต้ในประเทศไทยจำนวนมาก

### 2.4) นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

มาตรการส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของ SMEs และมาตรการทางการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ของรัฐบาลจะเป็นปัจจัยกระตุ้นให้อุตสาหกรรมกระดาษและบรรจุภัณฑ์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมสนับสนุนขยายตัวตามไปด้วย

กระทรวงการคลัง อยู่ระหว่างการพิจารณาข้อร้องเรียนของสมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย ที่ขอให้มีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีขาออกไม้ยูคาลิปตัสจาก ร้อยละ 0 เป็นเสียภาษีในอัตราที่เหมาะสม เพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรมและป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบ ภายหลังได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนไม้ยูคาลิปตัส ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษ เนื่องจากมีกลุ่มเอกชนทำการ รับซื้อไม้ยูคาลิปตัสจากเกษตรกรในราคาที่สูงกว่าจำหน่ายให้โรงงานผลิตเยื่อกระดาษในประเทศเพื่อส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น



## 2.5) สรุปและแนวโน้ม

ภาวะผลิตเยื่อกระดาษ กระดาษแข็ง กระดาษkraft กระดาษและสิ่งพิมพ์ ในไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2559 มีดัชนีผลผลิตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนและไตรมาสที่ผ่านมาเนื่องจากความต้องการบรรจุภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ย้ายตัว รวมถึงการส่งออกไปยังแอฟริกาและเอเชียที่มีแนวโน้มขยายตัว สำหรับกระดาษพิมพ์เขียนมีดัชนีการผลิตลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจากความต้องการบริโภคที่ลดลงประกอบกับการนำเข้ากระดาษราคาถูกลงจากต่างประเทศเข้ามาทดแทน

การส่งออกเยื่อกระดาษไตรมาส 3 พ.ศ. 2559 มีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนและไตรมาสที่ผ่านมาเนื่องจากการชะลอตัวการส่งออกเยื่อกระดาษไปยังตลาดสำคัญเช่น ฝรั่งเศส ลดลงเนื่องจากความผันผวนทางเศรษฐกิจและการลงทุนภาคอุตสาหกรรมชะลอตัว ในส่วนของกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากการส่งออกบรรจุภัณฑ์กระดาษไปยังตลาดในภูมิภาคเอเชียที่มีการปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้การส่งออกในส่วนหนังสือและสิ่งพิมพ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้นด้วยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนจากการขยายตัวของสิ่งพิมพ์ประเภทสื่อโฆษณาและหนังสือทางการศึกษา

การนำเข้าเยื่อกระดาษและเศษกระดาษมีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากการผลิตในประเทศเพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อความต้องการภายในแต่หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนพบว่ามีการเพิ่มขึ้นจากการนำเข้าเยื่อเคมีเพื่อรองรับความต้องการใช้กระดาษที่เพิ่มขึ้นในช่วงเทศกาลปลายปี สำหรับกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษมีการนำเข้าลดลง แต่การนำเข้าสิ่งพิมพ์มีมูลค่าสูงขึ้นจากการนำเข้าสิ่งพิมพ์ประเภทภาพถ่ายภาพพิมพ์ราคาสูงจากเกาหลีใต้เนื่องจากการจัดแสดงคอนเสิร์ตของศิลปินนักร้องจากเกาหลีใต้ในประเทศไทยจำนวนมาก

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2560 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวดีขึ้นโดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวอย่างช้าๆ ของภาคส่งออกและการอ่อนตัวของค่าเงินบาทซึ่งจะเป็นปัจจัย

สนับสนุนให้อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของบริษัทที่กระดาษซึ่งจะมีการขยายตัวตามการส่งออกไปด้วย

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

## สถานการณ์ตลาดเยื่อกระดาษ ปี พ.ศ. 2559 และแนวโน้มในปี พ.ศ. 2560

สภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกในปี พ.ศ. 2559 ยังคงไม่ฟื้นตัวอย่างเต็มที่ และมีการชะลอตัวในบางประเทศ แต่ความต้องการใช้เยื่อกระดาษทั้งในประเทศและต่างประเทศยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากราคาเยื่อใยสั้นทั่วโลก มีการปรับตัวลดลงอย่างมาก เนื่องจากเกิดสภาพ over supply ของเยื่อใยสั้นทั่วโลก ผู้ผลิตสินค้าบางส่วนยังคงหันไปเพิ่มสัดส่วนในการใช้เยื่อไม้ใยสั้น Eucalyptus ที่ราคาต่ำกว่าไปเป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้ามากขึ้น

ในส่วนของลูกค้าที่ยังคงมีความต้องการใช้เยื่อกระดาษอย่างต่อเนื่อง เป็นกลุ่มลูกค้าที่ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นต้องใช้เยื่อกระดาษเป็นวัตถุดิบหลัก และการใช้เป็นส่วนผสมเพื่อสร้างภาพลักษณ์ทางด้านสิ่งแวดล้อมให้กับผลิตภัณฑ์ทั้งในส่วนของบริษัทพิมพ์และกระดาษขนานย

ในปี พ.ศ. 2559 นี้ ทางบริษัท ได้ปรับราคาลดลงตามสภาวะราคาเยื่อในตลาดโลก ก็ยังมีการสั่งซื้อเยื่อกระดาษอย่างต่อเนื่องโดยตลอดทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2560 คาดว่าภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศจะฟื้นตัวอย่างช้าๆ และความต้องการใช้เยื่อกระดาษจะยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการส่งออกต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับผลดีจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงอย่างช้าๆ คาดว่าทางบริษัท จะมีผลผลิตเยื่อกระดาษใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2559 ซึ่งยังคงมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตเยื่อกระดาษของบริษัทยังคงอยู่ในระดับสูง แต่ในส่วนของการขายนั้นจะต้องมีการปรับราคายให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดราคายของเยื่อในตลาดโลก

ในปี พ.ศ. 2559 ประเทศไทยมีโรงงานผู้ผลิตเยื่อกระดาษรายใหญ่ดังต่อไปนี้

ผู้ผลิต	กำลังการผลิต (พันตัน)	ชนิดของวัตถุดิบ
Double A	560	ยูคาลิปตัส
Phoenix Pulp & Paper	240	ยูคาลิปตัส
Panjapol Pulp Industry	110	ยูคาลิปตัส
SCG Paper	107	ยูคาลิปตัส CTMP
EPPCO	100	ซานอ้อย
Siam Cellulose	86	ยูคาลิปตัส
Fiber Pattana	20	กล่อง UHT
Thai Gorilla Pulp	9	ใบต้นปาล์ม
<b>รวม</b>	<b>1,232</b>	

ที่มา: 2013 – 2015 Directory of the Thai Pulp and Paper Industries Association (TPPIA)

## สถานการณ์ตลาดของบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย (Pulp Mold) ปี พ.ศ. 2559 – 2560

ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยในตลาดโลกยังคงมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศจีนมีการวางแผนขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องตามความเติบโตของตลาด

สำหรับในประเทศไทย ปัจจุบันมีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ใช้วัตถุดิบจากเยื่อชานอ้อยในประเทศไทยเพียงสองรายเท่านั้น ในขณะที่ความต้องการบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับผลดีจากการส่งเสริมและรณรงค์ของภาครัฐบาลและเอกชนหลายแห่งที่ช่วยผลักดันให้ตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยเติบโตในช่วงปี พ.ศ. 2559 และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2560

### เยื่อกระดาษ : กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

#### (1) ความแน่นอนในการจัดหาวัตถุดิบ

EPPCO มีความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบสูง เนื่องจากรับวัตถุดิบชานอ้อยโดยตรงจากบริษัทฯ และโรงงานของ กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถหีบอ้อยได้มากกว่า 10,000,000 ตันต่อปี จึงมีชานอ้อย เป็นจำนวนมาก ดังนั้น EPPCO สามารถวางแผนปริมาณการผลิต และการขายล่วงหน้า ได้อย่างมีประสิทธิภาพการที่ EPPCO สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในปริมาณที่สูง และมั่นคงนั้น ทำให้ลูกค้าไว้วางใจได้ว่าจะมีผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยพร้อมจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าของ EPPCO เมื่อลูกค้าต้องการ

#### (2) ต้นทุนวัตถุดิบต่ำ

EPPCO มีค่าใช้จ่ายวัตถุดิบต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานเยื่อกระดาษรายอื่น เนื่องจาก EPPCO มีพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายวัตถุดิบตรงให้กับ EPPCO โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก ส่งผลให้มีต้นทุนที่ต่ำ

#### (3) การเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ผลิตจากชานอ้อย ซึ่งถือเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ และเป็นเยื่อใหม่ซึ่งยังไม่เคยผ่านการใช้งาน (Virgin pulp) โดยกระแสนการณ์อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทำให้มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของ EPPCO นอกจากนี้โรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ยังเป็นโรงงานเยื่อกระดาษรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000 และ GMP&HACCP จากบริษัท เอสซีจี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งปลอดภัยแก่การบริโภค และสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำภาชนะอาหารและบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ได้

### เยื่อกระดาษ : ช่องทางการจำหน่าย

#### (1) ลูกค้าในประเทศ

EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง เป็นรายเดือนหรือตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ตามระยะเวลาที่ได้ตกลงกับลูกค้า EPPCO มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมกระดาษรายใหญ่ในประเทศที่มีความต้องการใช้เยื่อกระดาษประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และจัดเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำการใช้เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยอย่างถูกวิธีและมีประสิทธิภาพเพื่อความพอใจของลูกค้าในลักษณะ Technical Sales โดยขายให้บริษัทชั้นนำในประเทศ ได้แก่ บริษัท เอสซี จี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิมเบอร์ลีย์-คล้าค (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด เป็นต้น

#### (2) ลูกค้าต่างประเทศ

การจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ผ่านนายหน้า (Broker) ซึ่งการซื้อขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยไปต่างประเทศจะทำสัญญาการซื้อขายแบบ Spot Lot ซึ่งเป็นการทำสัญญาซื้อขายเป็นครั้งๆ โดยพิจารณาจากสภาวะตลาด และราคา ณ ช่วงเวลานั้นๆ การทำสัญญาประเภทนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 80.0 ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด ในขณะที่ประมาณร้อยละ 10.0 เป็นการขายภายใต้สัญญาระยะยาว ทั้งนี้ EPPCO พิจารณาเลือกนายหน้าโดยพิจารณาจากกำลังการซื้อของประเทศต่างๆ และความน่าเชื่อถือของนายหน้าเพื่อลดความเสี่ยงในการขายส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นการขายตรงให้กับลูกค้าผู้ผลิตกระดาษโดยตรง นอกจากนี้ ผู้บริหารของ EPPCO ยังทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเพื่อหากลุ่มลูกค้าใหม่อีกด้วย การขายผ่านผู้ค้าคนกลางทำให้ EPPCO สามารถกำหนดราคา และปริมาณที่ต้องการขายตามที่ EPPCO เห็นว่าเหมาะสมได้โดยไม่ต้องทำการเจรจากับลูกค้าโดยตรง โดยรายได้หลักของ EPPCO มาจากการขายต่างประเทศซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70-78 ของรายได้ของ EPPCO โดย EPPCO ขายผลิตภัณฑ์ให้นายหน้าชั้นนำของต่างประเทศ ได้แก่ Marubeni Corporation, OG Corporation, Beijing China Base Star Paper Co., Ltd. และ Interfiber Asia Pte. Ltd. เป็นต้น

### Pulp Mold : ช่องทางการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์

สัดส่วนการทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ได้กำหนดเป้าหมายให้มีสัดส่วน 90-95% สำหรับตลาดต่างประเทศ และ 5-10% สำหรับตลาดในประเทศ ทั้งนี้เนื่องจากความตื่นตัวและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ของผู้บริโภคในต่างประเทศและความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ยังคงมีความต้องการสูงและต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาเพิ่มชนิดและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต

## 1) การขายส่งออกต่างประเทศ

เนื่องจากตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่ในต่างประเทศจะอยู่ในประเทศทางยุโรปและอเมริกา ดังนั้นในการทำตลาดต่างประเทศในระยะแรกนั้นจำเป็นต้องอาศัย sale agent and distributor ที่มีความชำนาญและมี volume ในการช่วยกระจายสินค้าให้กับบริษัท เนื่องจากสามารถเข้าถึงตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศได้มากกว่าทั้งในรูปแบบของการรับจ้างผลิต (OEM) และในการจำหน่ายภายใต้ Brand ของทางบริษัทเอง

## 2) การขายภายในประเทศ

ลูกค้าในประเทศจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อมเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ในประเทศที่หลายช่องทาง ดังนี้

1. การขายเข้าสู่ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ (Big C , Makro , Lotus , TOP, The Mall, Central Department Store, Seven Eleven) ทั้งภายใต้ Brand ของตัวเอง และ/หรือ การผลิต House Brand ให้กับผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่
2. การขายผ่านผู้ค้าส่งบรรจุภัณฑ์ ในแต่ละจังหวัด และระบบตัวแทนขายสินค้าทั่วประเทศ
3. การขายตรงให้องค์กรและหน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัยและ สถาบันและองค์กรต่างๆ
4. การขายปลีกในระบบ Online Marketing (อยู่ในระหว่างการพัฒนา)

## ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่านบริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด หรือ “EPC” โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตสูงสุด 230,000 ลิตรต่อวัน หรือ 75,900,000 ลิตรต่อปี ปัจจุบัน EPC ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลเพียง 2 เกรดได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

## เอทานอล : สภาพตลาดและการแข่งขัน

### (1) ภาวะอุตสาหกรรมตลาดโลก

ราคาเอทานอลสหรัฐฯ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 6.1 ตามต้นทุนการผลิตที่ลดลง ความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 4.8 เนื่องจากสหรัฐฯ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตเอทานอลในน้ำมันเบนซินเพื่อผลิตแก๊สโซฮอล์เออีที่ร้อยละ 10.5

ราคาเอทานอลบราซิลเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 43.2 ตามต้นทุนขนส่งที่ปรับเพิ่มขึ้น เพราะฝนตกชุกทำให้การขนส่งอ้อยเข้าสู่โรงงานไม่สะดวก โดยแนวโน้มราคาเอทานอลอาจจะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากทิศทางราคาน้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากกรณีกลุ่ม OPEC มีข้อตกลงเกี่ยวกับการกำหนดปริมาณการผลิตน้ำมัน ประกอบกับราคาน้ำมันดิบมีทิศทางเพิ่มขึ้น ทำให้บราซิลนำอ้อยไปผลิตน้ำตาลแทนการผลิตเอทานอลมากขึ้น ความต้องการใช้เอทานอลลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 3.2 เนื่องจากราคาแก๊สโซฮอล์ในประเทศเพิ่มขึ้นทำให้ประชาชนเลือกใช้น้ำมันเบนซินซึ่งไม่มีส่วนผสมเอทานอลเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันเบนซินชนิด A และ C

ราคาเอทานอลต่างประเทศคาดว่าจะเคลื่อนไหวระหว่างลิตรละ 0.47-0.57 ดอลลาร์สหรัฐฯ

ที่มา: รายงานสถานการณ์ราคาเอทานอลของไทย ไตรมาส 3/2559 ธนาคารแห่งประเทศไทย

### (2) ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ

ราคาเอทานอลอ้างอิงภายในประเทศลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 14.9 ตามราคาน้ำมันดิบและต้นทุนการผลิตเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังที่ปรับลดลง ปัจจุบันปริมาณความต้องการใช้เอทานอลภายในประเทศอยู่ที่ประมาณวันละ 3.6 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากราคาน้ำมันลดลง ทำให้ความต้องการใช้รถในการเดินทางเพิ่มขึ้นส่งผลให้ปริมาณการใช้มันสำปะหลังแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 โดยปริมาณการใช้ประมาณ 2,639.2 ล้านลิตร

ปัจจุบันประเทศไทยสามารถผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลได้ประมาณ 1,098 ล้านลิตรต่อปี และจากมันสำปะหลังได้ประมาณ 522 ล้านลิตรต่อปี

ในปี 2559 ประเทศไทยมีโรงงานเอทานอลที่เปิดและดำเนินการผลิตทั้งสิ้น 21 โรง ซึ่งมีกำลังการผลิตเอทานอลรวมกันทั้งสิ้น 5.04 ล้านลิตรต่อวัน ในขณะที่ปริมาณความต้องการเอทานอลเฉลี่ยมีประมาณวันละ 3.6 ล้านลิตรต่อวัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้ผลิตบางรายเท่านั้นที่สามารถเดินเครื่องจักรผลิตเอทานอลได้ตลอดทั้งปี ดังนั้นผลผลิตเฉลี่ยต่อวันจึงมีความผันผวนทำให้ผลิตได้น้อยกว่ากำลังการผลิตจริง โดยมีโรงงานผลิตเอทานอลรายใหญ่ดังนี้

กลุ่ม	บริษัท	กำลังการผลิต (ลิตร/วัน)	วัตถุดิบการผลิต
1	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (ชัยภูมิ)	500,000	กากน้ำตาล
2	บริษัท อี85 จำกัด	500,000	มันสด/น้ำแป้ง
3	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	400,000	มันสด/มันเส้น
4	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน)	350,000	มันเส้น/กากน้ำตาล
5	บริษัท วอนแทนแอลกอฮอล์ จำกัด (บ่อพลอย)	300,000	กากน้ำตาล
6	บริษัท ไทผิงเอทานอล จำกัด	300,000	มันสด
7	บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด	230,000	กากน้ำตาล
8	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (กาฬสินธุ์)	230,000	กากน้ำตาล
9	บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	230,000	น้ำอ้อย
10	บริษัท น้ำตาลไทยเอทานอล จำกัด	200,000	กากน้ำตาล
11	อื่นๆ	1,800,000	
รวมกำลังผลิตทั้งหมดในปัจจุบัน		5,040,000	

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

## เอทานอล : กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

### (1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

EPC มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งโรงกลั่นของ EPC ได้รับใบอนุญาตในการผลิตเอทานอลได้ถึง 3 เกรด ได้แก่ เอทานอลที่สามารถรับประทานได้ (Potable Alcohol) เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) การมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเช่นนี้ ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศให้กับ EPC แตกต่างจากโรงงานผลิตเอทานอลส่วนมากในประเทศไทยที่สามารถผลิตเพียงเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อยานในประเทศเท่านั้น

### (2) ความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์

EPC มีความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอและตรงเวลา เนื่องจาก EPC ใช้กากน้ำตาลจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล ซึ่งมีปริมาณมากเกินกว่าความต้องการของกำลังการผลิตทาง EPC จึงไม่เคยประสบปัญหาวัตถุดิบขาดแคลน จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ EPC สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตรงเวลาและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาโดยตลอด

<sup>1</sup> พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 หมวด 1 การค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง มาตรา 7 บังคับให้ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิด หรือรวมกันทุกชนิดตั้งแต่หนึ่งแสนลิตรขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแต่เพียงชนิดเดียวที่มีปริมาณการค้าตั้งแต่ห้าหมื่นลิตรขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

### (3) คุณภาพของผลิตภัณฑ์

EPC มีนโยบายมุ่งรักษาและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ ทำให้คุณภาพเอทานอลที่ได้จากโรงงานมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังสามารถพัฒนาหอกลั่นเพื่อผลิตเอทานอลระดับ Korean B grade ซึ่งเป็นเอทานอลที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของตลาดต่างประเทศ

### (4) นโยบายส่งเสริมการตลาด

EPC ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานในปัจจุบัน EPC จึงได้มีการจัดทำนโยบายส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าโดยเฉพาะฐานลูกค้าในต่างประเทศ อาทิ นโยบายเข้าร่วมประชุมและอบรมผู้ผลิตเอทานอลทั้งในและนอกประเทศอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มโอกาสในการพบปะลูกค้าและพหุภาคีกลางเป็นการสร้างฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## เอทานอล : ช่องทางการจัดจำหน่าย

### (1) ลูกค้าในประเทศ

EPC จัดจำหน่ายเอทานอลที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผสมเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนพลังงานทดแทนเพื่อลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันดิบจากต่างประเทศ โดยมีผู้ค้าตามมาตรา 7<sup>1</sup> ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่เป็นลูกค้าของ EPC เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยรายได้จากการขายเอทานอลที่เป็นเชื้อเพลิงในประเทศคิดเป็น

ร้อยละ 100 ของรายได้จากการขายเอทานอลทั้งหมดในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## (2) ลูกค้านต่างประเทศ

EPC ทำการจัดจำหน่ายเอทานอลไปยังต่างประเทศ โดยจะจัดจำหน่ายผ่านผู้กระจายสินค้าเพื่อส่งต่อไปยังลูกค้าขั้นสุดท้าย ที่ผ่านมา EPC จัดจำหน่ายเอทานอลที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ความบริสุทธิ์ร้อยละ 95.5 และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 ในต่างประเทศ ภายหลังการมีนโยบายจากกระทรวงพลังงาน เรื่องยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ทำให้การใช้เอทานอลในประเทศมีการปรับตัวสูงขึ้น ทางบริษัทฯ จึงมิได้ส่งออกเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรมไปต่างประเทศ

## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงงานน้ำตาลทรายและโรงงานเอ็กกระดาชฟอกขาวจากชานอ้อย โดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบหลัก นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และในปี 2560 ในส่วนของโรงงานน้ำตาลทรายไฟฟ้าในรูปแบบของ Adder บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมาเป็นการขายไฟในรูปแบบ Feed-in tariff ซึ่งทำให้ได้ราคาจากการขายไฟที่สูงขึ้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทเอกชนไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด หรือ “KTBP” ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวล ขนาดกำลังผลิตทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์แล้ว นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัท ไทยเอกอิลกซ์ไบโอเพาเวอร์ จำกัด หรือ “TEP” และบริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด หรือ “RPBP” ซึ่งจะดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวล ขนาดกำลังการผลิตโรงละ 50 เมกะวัตต์ โดย TEP ได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแล้วตั้งแต่เดือน เมษายน 2559 สำหรับ RPBP คาดว่าจะดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตได้ภายในไตรมาสแรก ของปี 2560 ต่อไป

## ไฟฟ้า : สภาพตลาดและการแข่งขัน

### (1) ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ

จากแผน PDP 2015 กระทรวงพลังงานได้วางกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติโดยจัดทำเป็น 5 แผนหลักได้แก่

1. แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan : PDP)
2. แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan : EEDP)
3. แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP)
4. แผนการจัดการก๊าซธรรมชาติของไทย และ
5. แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกนั้นมุ่งเน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มศักยภาพในแต่ละพื้นที่ และที่ผ่านมามีการรวมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้า มีแนวโน้มเติบโตดี ทั้งนี้ปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐเพื่อผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย ทั้งนี้ภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้ามีเป้าหมายที่จะผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกะวัตต์ ซึ่งในปัจจุบันมีการดำเนินการผลิตได้เพียงประมาณร้อยละ 42 ของเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้

กลุ่มพลังงานทดแทนที่มีแนวโน้มการผลิตได้มากขึ้นได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่ายังห่างไกลเป้าหมายมาก พลังงานชีวมวลเป็นพลังงานกลุ่มหนึ่งที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ โดยเฉพาะประเภทอ้อย เนื่องจากทางกระทรวงอุตสาหกรรมมีแผนที่จะพัฒนาผลผลิตอ้อยให้ได้ปริมาณถึง 300 ล้านตันในภายหน้า

### (2) สถานการณ์ความต้องการไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ. (Net Peak Generation Requirement) ปี 2559 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 เวลา 22.28 น. อยู่ที่ระดับ 29,619 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าพลังไฟฟ้าสูงสุดของปี 2558 ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558 เวลา 14.02 น. อยู่ที่ระดับ 27,346 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.30 และในเดือนตุลาคม 2559 ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดยังอยู่ระดับที่ 26,015 เมกะวัตต์

### (3) กำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศ

ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2559 กำลังผลิตในระบบไฟฟ้าอยู่ในระดับ 41,096 เมกะวัตต์ ยังไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โดยแบ่งเป็นผู้ผลิตต่างๆ ดังนี้

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	16,385 เมกะวัตต์	ร้อยละ 40
เอกชนรายใหญ่ (IPP)	14,994 เมกะวัตต์	ร้อยละ 36
เอกชนรายเล็ก (SPP)	5,885 เมกะวัตต์	ร้อยละ 14
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	3,878 เมกะวัตต์	ร้อยละ 10
รวม	41,096 เมกะวัตต์	

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ

ก๊าซธรรมชาติ	167,829 GWH	ร้อยละ 64
ถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์	31,036 GWH	ร้อยละ 18
น้ำเข้	16,438 GWH	ร้อยละ 10
พลังงานหมุนเวียน	10,339 GWH	ร้อยละ 6
พลังน้ำ	2,863 GWH	ร้อยละ 2
น้ำมัน	466 GWH	ร้อยละ 0.3

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	เป้าหมายปี 2579	2555	2556	2557	2558	3M2559	เป้าหมายปี 2559 (%)
พลังงานลม	MW	3,002.00	111.73	222.71	224.47	233.90	233.90	7.8
แสงอาทิตย์	MW	6,000.00	376.72	823.46	1,298.51	1,419.58	1,692.63	28.2
ขยะ	MW	550.00	42.72	47.48	65.72	131.68	146.38	26.6
ก๊าซชีวภาพ	MW	1,280.00	193.40	265.23	311.50	372.51	393.21	30.7
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	376.00	101.75	108.80	142.01	172.12	172.12	45.8
ชีวมวล	MW	5,570.00	1,959.95	2,320.78	2,451.82	2,726.60	2,726.60	49.0
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,906.00	-	-	-	2,906.40	2,906.40	100.0
รวม	MW	19,684.00	2,786.27	3,788.46	4,494.03	7,962.79	8,271.24	42.0

## ไฟฟ้า : กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัท

นอกจากการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทแล้ว ปัจจัยของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตมีส่วนสำคัญมากในการแข่งขันเนื่องจากโรงไฟฟ้าของบริษัท เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล ใช้ขานอ้อยที่ได้จากการผลิตน้ำตาล เป็นเชื้อเพลิงหลัก ทำการปรับปรุงกระบวนการผลิตน้ำตาลเพื่อลดการใช้พลังงานทำให้มีขานอ้อยเหลือมากขึ้นกว่าเดิม และในขณะเดียวกันบริษัทได้ทำการศึกษา และวิจัยในการปลูกพืชพลังงานชนิดต่างๆ เพื่อเตรียมนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงต่อไปในภายหน้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้มากขึ้น

## ไฟฟ้า : ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ที่ผลิตไฟฟ้าจะส่งน้ำและไฟฟ้าให้แก่โรงงานน้ำตาลของบริษัท ทั้ง 3 โรงงานและจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย(กฟผ.) หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค(กฟภ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของแต่ละโรงงาน

## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ โดยใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดผง ชนิดเม็ด และชนิดน้ำ โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด หรือ “KTBF” เพื่อย้ายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีกำลังการผลิตชนิดผง 150,000 ตันต่อปี ชนิดเม็ด 10,000 ตันต่อปี และชนิดน้ำ 200,000 ลบ.ม.ต่อปี

## วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ : สภาพตลาดและการแข่งขัน

ด้วยสภาพอากาศแห้งแล้ง มีฝนตกปริมาณลดน้อยลงในทุกๆพื้นที่ในช่วงต้นปีทำให้ผลิตผลทางการเกษตรลดลงในพื้นที่โดยรวม โดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นที่ดอนไม่สามารถขุดเจาะน้ำบาดาลได้และไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติ การแข่งขันในปัจจุบันจึงมีการผลิตของเกษตรกรกับกลุ่มปุ๋ยและสารเคมีกำจัดวัชพืชต่างๆ อยู่ในลักษณะชะลอตัวไม่รุนแรงเนื่องจากด้วยสภาพของเศรษฐกิจโดยรวมตกต่ำลงตั้งแต่ปีที่ผ่านมาและสะสมต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน ก่อปรกับปัจจัยเรื่องแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรขาดแคลนในทุกๆ พื้นที่เป็นปัจจัยหลัก และประกาศคำสั่งของหน่วยงานภาครัฐให้ระงับการใช้



น้ำภาคเกษตร (โดยเฉพาะในลุ่มน้ำประเทกลุ่มเกษตรกรทำนา) อีกทั้งราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดมีราคาตกต่ำไม่คุ้มกับต้นทุนการผลิตของเกษตรกร เช่น ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง ยิ่งเป็นตัวตอกย้ำสภาวะการใช้ปัจจัยการผลิตของกลุ่มเกษตรกรให้น้อยลงด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงเป็นเหตุให้ผู้ผลิตวัสดุปรับปรุงดินในโรงงานขนาดต่างๆ อยู่ในลักษณะประคองตัวมากกว่ารุกตลาดหรือขยายตลาดเป็นเพียงการรักษาตลาดเดิมให้คงอยู่เท่านั้น ส่งผลให้กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อกระตุ้นการขาย กระตุ้นยอดขาย สร้างแรงจูงใจนำมาใช้กับภาวะปัจจุบันได้ไม่มากนัก

การมองสภาพตลาดโดยรวมที่ชัดเจนจะสามารถกำหนดทิศทางวัตถุดิบในการผลิตขององค์กรที่มีจำนวนมากได้ ซึ่งจำเป็นต้องเห็นรายละเอียดต่างๆ ของตลาดอย่างแท้จริง โดยเฉพาะการกำหนดราคาขาย การวางแผนต้นทุนค่า เพื่อไม่ให้เกิดการตลาดกันเองในตลาดกลุ่มต่างๆ ภายหลัง

### วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ : กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ในเครือใช้วัสดุปรับปรุงดินของ KTBF

1. บริษัทฯ ร่วมกับชาวไร่วิเคราะห์สภาพดินของพื้นที่ในการใช้วัสดุปรับปรุงดินของ KTBF
2. บริษัทฯ จำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินในราคาถูก เพราะเนื่องจากบริษัทมีวัตถุดิบในการผลิตวัสดุปรับปรุงดินเองซึ่งทำให้สามารถช่วยเกษตรกรในการลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องของบรรจุภัณฑ์โดยใช้กระสอบบรรจุที่มีคุณภาพด้านนอกและด้านใน พร้อมทั้งออกแบบสีสັນ และความแข็งแรงทนทาน

3. บริษัทฯ มีการบริการที่ดีในการจัดส่งวัสดุปรับปรุงดินถึงมือลูกค้า
4. มีการจัดกิจกรรมโดยเปิดให้ชาวไร่ได้เข้ามาดูวิธีการผลิตและวิธีการนำไปใช้อย่างถูกต้อง
5. บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแปลงสาธิตในพื้นที่เขตส่งเสริมเพื่อให้ชาวไร่ได้เห็นผลผลิตอย่างทั่วถึง
6. มีการจัดทำสื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ทั้งทางด้านคลื่นวิทยุชุมชน
7. บริษัทฯ มีการสำรวจชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มโรงงานเกี่ยวกับช่วงความต้องการใช้วัสดุปรับปรุงดินของ KTBF เพื่อกำหนดการผลิตให้เพียงพอต่อช่วงความต้องการ
8. บริษัทฯ ได้ร่วมจัดโครงการวิจัยร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย เพื่อให้การผลิตของ บริษัทฯ ได้มาตรฐานสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

### วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ : ช่องทางการจัดจำหน่าย

1. จำหน่ายให้กับชาวไร่อยู่คู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ
2. จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป
3. จำหน่ายให้กับร้านค้า สหกรณ์การเกษตร และสภท.
4. จำหน่ายให้กับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว ประเทศพม่า

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมา อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศค่อนข้างจะผันผวนมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากกว่าร้อยละ 60 ของรายได้กลุ่มบริษัทฯ มาจากการส่งออกของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่องที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ

#### USD to THB Chart

30 Nov 2015 05:00 UTC – 28 Nov 2016 05:48 UTC

USD/THB close:35.54377 low:34.54972 high:36.36097



ที่มา : www.xe.com

XE Currency Converter : USD to THB

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อกำกับดูแลและกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การวางแผนทางการเงินสำหรับการป้องกันผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ทั้งการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การทำสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Option Contract) การบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge ซึ่งเป็นการนำเงินรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลเดียวกัน รวมถึงมีการติดตามและวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

เนื่องจากการกำหนดราคาอ้อยในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทย จะใช้ราคาจำหน่ายโควตา v. ที่บริษัทอ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ได้ทำสัญญาขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นปัจจัยหลักในการคำนวณราคาอ้อย ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนค่าอ้อยด้วย ซึ่งบริษัทฯ จะใช้อัตราแลกเปลี่ยนของ บริษัทฯ อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด เป็นอัตราอ้างอิงในการพิจารณาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

อย่างไรก็ตาม การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางบวกหรือทางลบต่อผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นผลต่างระหว่าง การรับเงินจากการขายที่ใช้สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยอ้างอิงจากบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด นำมาเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันส่งมอบสินค้าที่บริษัทฯ ใช้บันทึกบัญชี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก และไม่ทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

### 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก

น้ำตาลทรายเป็นสินค้าที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงโดยราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับการปัจจัยทั้งปัจจัยด้าน fundamental เช่น สภาพอากาศ การผลิต การบริโภค และอุปสงค์-อุปทานของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภคทำให้ราคาน้ำตาลโลกขึ้นลงตามความต้องการและการคาดการณ์ของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค ปัจจัยด้าน Technical และปริมาณการเก็งกำไรของกองทุนฯ ต่างๆ ในตลาดซื้อขายล่วงหน้า และปัจจัยด้านเศรษฐกิจพื้นฐานและราคาน้ำมัน

เชื้อเพลิงเนื่องจากน้ำอ้อยรวมถึงกากน้ำตาลสามารถนำไปผลิตเป็นเอทานอลเพื่อใช้ผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ปัจจุบันดังกล่าวส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลทรายในตลาดโลกมีความผันผวนสูง

ความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯได้ โดยเฉพาะในส่วนของน้ำตาลทรายที่บริษัทฯส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศ สำหรับในส่วนของน้ำตาลทรายที่บริษัทฯขายในประเทศนั้น ความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกมิได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยตรง นอกจากนี้ราคายาน้ำตาลเป็นปัจจัยในการกำหนดราคาอ้อยที่เป็นต้นทุนหลักของบริษัทฯ หากราคาอ้อยลดลง ย่อมกระทบต่อแรงจูงใจในการปลูกอ้อยของชาวไร่อ้อยเป็นห่วงโซ่ ดังนั้นจึงมีผลทำให้ชาวไร่อ้อยลดการปลูกอ้อย หรือลดการบำรุงรักษาแปลงอ้อย ทำให้ปริมาณอ้อยเข้าสู่การผลิตลดน้อยลง

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลกดังกล่าว บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายในการกำหนดราคาโดยมีกรอบปริมาณการกำหนดราคาอยู่ภายในอัตรา 10% ของปริมาณการนำราคาน้ำตาลของโคเวต้า. เพื่อให้มีความแตกต่างกันน้อยที่สุด เนื่องจากราคาน้ำตาลจะนำมาใช้ในการคำนวณราคาอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำเนินงานกำกับในการทำราคาน้ำตาลต่างประเทศในรูปแบบคณะกรรมการที่ประกอบด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความชำนาญจากบริษัทเทรดดิ้งระดับโลกร่วมดำเนินการอยู่ด้วย นักวิเคราะห์ในคณะทำงานดังกล่าวทำหน้าที่ติดตามราคาน้ำตาลโลกในตลาดซื้อขายล่วงหน้า New York No 11 ตลาดซื้อขายน้ำตาลรีไฟน์ล่วงหน้า London สถานการณ์เศรษฐกิจโลก ราคาน้ำมันที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำตาล และติดตาม Production consumption demand supply and stockเป็นประจำวัน

## 2. ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกน้ำตาลทรายมากกว่าร้อยละ 60.0 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งประเทศที่บริษัทฯส่งออกหลัก คือ ประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้าโดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษี โควตาหรือกฎระเบียบของประเทศ หรือการเข้าร่วมเป็นกลุ่มสมาชิกทางการค้า อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ กระบวนการผลิต และรายได้ของบริษัทฯในตลาดส่งออกได้ บริษัทฯจึงได้ติดตาม ประเมินและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานเพื่อป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยการติดตามข่าวสารของประเทศคู่ค้าต่างๆจากแหล่งต่างๆอย่างต่อเนื่อง การทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อจะได้วางแผนการผลิต จัดเก็บและส่งออกได้อย่างถูกต้อง และได้ร่วมมือกับบริษัทซูปีโตโมคอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็น Strategic Partner เพื่อหาแนวทางลดผลกระทบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการที่จะเป็นประโยชน์ที่สุดต่อบริษัทฯ

## 3. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อยให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

ปี 2559 ในช่วงต้นปีถึงเดือนพฤษภาคมปริมาณน้ำฝนของประเทศไทยค่อนข้างน้อย แต่จากนั้นเป็นต้นมาตั้งแต่เดือนมิถุนายนมีปริมาณฝนตกในพื้นที่ส่งเสริมของบริษัทฯ มากและสม่ำเสมอ ประกอบกับการกระจายของฝนในทุกพื้นที่ค่อนข้างดี ลักษณะเช่นนี้มีผลทำให้อ้อยที่บริษัทรับสัญญาและส่งเสริมไว้มีการเติบโตที่ดี และทำให้แหล่งน้ำที่บริษัทสนับสนุนให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่สัญญาสร้างขึ้นมา ไม่ว่าจะเป็นโดยเงินกู้ยืมของบริษัทฯเอง เงินสนับสนุนจากภาครัฐในโครงการประชารัฐ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และเงินกู้จากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายซึ่งบริษัทฯเป็นผู้ค้าประกันเกษตรกรเหล่านี้ต่อสถาบันการเงิน แหล่งน้ำเหล่านี้มีปริมาณน้ำเต็มและสร้างประโยชน์ต่ออ้อยของเกษตรกรอย่างเต็มที่ ทำให้ปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการทำน้ำตาลและโมลาสของโรงงานน้ำตาลของบริษัทฯมีมากตามไปด้วย นอกจากนี้ยังมีมาตรการต่างๆ ที่บริษัทฯดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านปริมาณอ้อยมาอย่างต่อเนื่องและส่งผลดียิ่งในปีที่ปริมาณอ้อยเพียงพอไม่จำเป็นที่จะขยายจำนวนชาวไร่อ้อยคู่สัญญาจำนวนมากพื้นที่ขยายหน่วยส่งเสริมเพื่อให้บริการและดูแลชาวไร่อ้อยคู่สัญญา

ในด้านคุณภาพอ้อยนั้นการที่อ้อยเจริญเติบโตสมบูรณ์และได้รับน้ำอย่างเพียงพอในช่วงที่อ้อยต้องการน้ำย่อมทำให้อ้อยสมบูรณ์และมีคุณภาพความหวานในเนื้ออ้อยที่ดีตามไปด้วย บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการลดสิ่งเจือปนและสิ่งปนเปื้อนที่มากอ้อยโครงการให้ความรู้ในการตัดอ้อยด้วยรถตัด โครงการให้ความรู้ในการจับรถคัพอ้อย โครงการตรวจสอบสภาพรถคัพอ้อยและรถคัพอ้อย เหล่านี้เป็นมาตรการเพิ่มเติมเพื่อให้คุณภาพอ้อยที่นำเข้ายังโรงงานน้ำตาลของบริษัทฯเป็นไปด้วยดี ประกอบกับมาตรการลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพอ้อยที่บริษัทฯ ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องได้ส่งผลดีต่อคุณภาพอ้อย เช่น การคัดเลือกแปลงตัดตามข้อมูลสารสนเทศ การตรวจวัดคุณภาพอ้อยก่อนตัด โครงการ CHDP(CANE HARVESTER DEVELOPMENT PLAN) การไม่ตัดอ้อยค้างไร่ และการรณรงค์ตัดอ้อยสด มาตรการเหล่านี้ส่งผลต่อคุณภาพอ้อยเป็นอย่างมาก

## 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

กระทรวงอุตสาหกรรมได้เสนอแผนปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ ซึ่งได้ยื่นเรื่องเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรีและผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 มีบทสรุปใน 5 ประเด็นหลัก ได้แก่

การปรับปรุงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทรายรวมถึงกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมการนำอ้อยไปผลิตเอทานอลและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้ ยอมส่งผลต่อการดำเนินการของโรงงาน เพราะทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน อีกทั้งยังสามารถทำให้บริษัทฯ ต่อยอดทางธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่มาจากอ้อยและทำให้มีทางเลือกมากขึ้นกว่าเดิมที่ผลิตเป็นน้ำตาลอย่างเดียว ในขณะเดียวกันอาจส่งผลทำให้เกิดการแข่งขันอ้อยและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทฯ ได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อยให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการไว้แล้ว

การเพิ่มผลิตภาพอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งจะส่งผลดีกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยและบริษัทฯ โดยเฉพาะการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ภายใน 5 ปีต้องไม่มี รวมถึงการส่งเสริมการทำเกษตรสมัยใหม่ ซึ่งเรื่องดังกล่าวที่ผ่านมาก็เป็นนโยบายของบริษัทฯ ในการดำเนินงานทางด้านนี้อยู่แล้ว แต่ปัญหายังมีอยู่พอสมควรไม่ว่าปัญหาแรงงานตัดอ้อย ซึ่งหากตัดอ้อยสดทั้งหมดจำเป็นต้องใช้ปริมาณแรงงานตัดอ้อยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ในเรื่องนี้บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการลงทุนรถตัดอ้อยทั้งในส่วนของบริษัทฯ เอง และในส่วนที่ส่งเสริมชาวไร่อ้อย ในปัจจุบันรถตัดอ้อยได้ถูกพัฒนาขึ้นมาตามลำดับทำให้ประสิทธิภาพในตัดดีขึ้น และราคาก็ถูกลง นอกจากนั้นยังมีขนาดต่างๆ ให้เลือกใช้ตามความเหมาะสมอีกด้วย บริษัทฯ ได้มีมาตรการกำหนดนโยบายในการเพิ่มปริมาณรถตัดทั้งสองส่วนคือในส่วนของบริษัทฯ และในส่วนของบริษัทฯ อีกทั้งยังรณรงค์ให้สมาคมและชาวไร่อ้อยให้เห็นประโยชน์ของอ้อยสด สำหรับการทำการเกษตรสมัยใหม่เป็นการทำการเกษตรแปลงใหญ่ที่ใช้เครื่องจักรกลเกษตรเข้ามาช่วยเพื่อลดต้นทุนในการทำอ้อย บริษัทฯจะเป็นผู้ประสานให้ชาวไร่อ้อยได้รวมตัวกันทำการเกษตรแปลงใหญ่ และจะสนับสนุนช่วยเหลือในการจัดหาเครื่องจักรกลเกษตรพร้อมทั้งคำแนะนำและเป็นพี่เลี้ยงให้แก่วางไร่อ้อยผู้สัญญาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในเรื่องนี้ต่อไป

การกำหนดต้นทุนมาตรฐานอ้อยและน้ำตาลทราย และมาตรฐานการผลิตน้ำตาลทรายในเรื่องนี้มีเป้าหมายในการกำหนดมาตรฐานในการผลิตน้ำตาลทรายของโรงงาน ซึ่งเรื่องนี้ยังต้องมีการกำหนดรายละเอียดต่างๆ ก่อนที่จะบังคับใช้ให้เรียบร้อยก่อนจะเดียวกันบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้นโดยการสำรวจเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งอาจจะต้องมีการลงทุนเพิ่มเติมบ้าง รวมถึงกระบวนการผลิตที่จะต้องพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม

การรักษาเสถียรภาพกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จะส่งผลดีต่อการพัฒนาระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เพราะจะเป็นหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา อีกทั้งยังเป็นหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนช่วยเหลือชาวไร่อ้อยทางด้านการเงินในการให้สินเชื่อในอัตราดอกเบี้ยต่ำสำหรับการแก้ปัญหาภัยแล้งและการลงทุนซื้อรถตัดอ้อยเพื่อแก้ปัญหาเรื่องอ้อยไฟไหม้และแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน

การจัดตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย สำหรับเรื่องนี้จะทำให้เกิดประโยชน์ต่อระบบเป็นอย่างยิ่ง เพราะจะเป็นการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการก่อให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ และยังเป็นการบูรณาการงานวิจัยและพัฒนาให้เชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้อีกด้วย

## 5. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากกระบวนการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินกู้ยืม)

ในการรับสัญญาและให้การส่งเสริมในการสร้างอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่สัญญา บริษัทฯได้ให้สินเชื่อในรูปแบบเงินกู้ยืม ปุ๋ย ยา และอื่นๆ เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยได้รับสินเชื่อที่เหมาะสมในการสร้างอ้อย บริษัทฯ จะมีมาตรการต่างๆ ที่รัดกุมในการให้สินเชื่อแก่ชาวไร่อ้อย การคัดเลือกตัวชาวไร่อ้อยที่สมควรได้รับสินเชื่อสนับสนุนการทำอ้อยโดยดูจากความตั้งใจ ความจริงใจ ความสามารถ และหลักทรัพย์ค้ำประกัน อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงที่จะเกิดหนี้สินไม่หมดอันเกิดจากดินฟ้าอากาศหรือความไม่ซื่อสัตย์ของเกษตรกร เพื่อบรรเทาปัญหาดังกล่าวบริษัทฯ ได้เสริมมาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถระบุแปลงอ้อยแต่ละแปลงที่ขอรับเงินส่งเสริมได้อย่างแม่นยำ การถ่ายรูปให้คณะกรรมการสินเชื่อได้เห็นสภาพอ้อยในแปลงดังกล่าวประกอบการพิจารณาจ่ายเงินส่งเสริม การตรวจสอบการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในการส่งเสริมทั้งโดยหน่วยตรวจสอบในฝ่ายไร่อ้อยโรงงานน้ำตาลเองและโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของสำนักงานใหญ่ทำให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายส่งเสริมทุกรายการเป็นไปตามกระบวนการให้สินเชื่อโดยอาศัยมาตรการควบคุมเหล่านี้ การป้องกันอ้อยที่ส่งเสริมไปส่งให้โรงงานน้ำตาลอื่น ในด้านการประมาณผลผลิตอ้อยในแต่ละแปลงเพื่อคำนวณปริมาณอ้อยของชาวไร่อ้อยที่จะนำมาสู่การคืนหนี้ที่ให้สินเชื่อไปนี้ บริษัทฯได้นำความรู้ในการพยากรณ์ปริมาณอ้อยของนักวิชาการ ข้อมูลน้ำฝน ข้อมูลปัจจัยการผลิต และข้อมูลต่างๆ ในแปลงอ้อยดังกล่าว มาประกอบกันทำให้สามารถคำนวณปริมาณอ้อยที่จะส่งเข้าหีบและการคืนหนี้ได้อย่างแม่นยำ ชาวไร่อ้อยใดที่คัดค้านหนี้ก็มีมาตรการเพื่อดำเนินการลดความเสี่ยงที่จะเป็นหนี้เสียก่อนถึงฤดูการเก็บเกี่ยวจริง มาตรการเหล่านี้ลดการเกิดหนี้เสียในการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อยของบริษัทฯ ลงได้มาก

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ (ชานอ้อย) ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและเยื่อกระดาษ

การเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต 3 แห่ง ได้แก่ KTBP มีกำลังการผลิต 60 MW TEP มีกำลังการผลิต 50 MW และ RPBP มีกำลังการผลิต 50 MW ตามลำดับทั้งนี้ระบบการผลิตกระแสไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เป็นระบบที่ใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงโดยวัตถุดิบหลักที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงยังคงได้แก่ชานอ้อยซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการหีบอ้อยเพื่อผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นปริมาณชานอ้อยที่เหลือในแต่ละปีจะมีปริมาณมากหรือน้อย

คงขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยที่เข้าหีบ และประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานเป็นหลัก ในการขยายการเติบโตธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้านั้น วัตถุประสงค์ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงจึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่ง นอกจากนั้นบริษัทก็ยังดำเนินธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อยอีกหนึ่งแห่ง ดังนั้นการจัดสรรชานอ้อยสำหรับการดำเนินธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจึงต้องมีการบริหารจัดการที่เหมาะสม ความผันผวนหรือความไม่แน่นอนของปริมาณอ้อยในแต่ละปี จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยเริ่มจากการส่งเสริมขยายผลผลิตอ้อยทั้งแนวราบและแนวตั้ง โดยหามาตรการในการเพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ให้สูงขึ้นและขยายพื้นที่ในการเพาะปลูกให้มากขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและวิจัยในการปลูกพืชพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น เบนิน, ต้นอ้อ, ต้นพวง และพืชพลังงานอื่น ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรชาวไร่อ้อย, ต่อการผลิตน้ำตาล, ต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า, ต่อชุมชน และต่อส่วนรวมของประเทศชาติ ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าจะก่อให้เกิดความมั่นคงต่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคตอย่างยั่งยืน

สำหรับการผลิตเยื่อกระดาษ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาวัตถุดิบชนิดอื่นที่จะนำมาใช้ทดแทนชานอ้อย เช่น อ้อยพลังงาน, เบนิน, ผักตบชวา เป็นต้น และในปี 2560 บริษัทฯ จะเริ่มทดลองผลิตเยื่อจากปอกระเจา หลังจากที่ได้ทดสอบแล้วว่าสามารถผลิตได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสมและมีคุณภาพเป็นไปตามความต้องการของตลาด นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดลอมจากเยื่อกระดาษของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการปรับปรุงเครื่องจักรและกระบวนการผลิตเพื่อหาทางเพิ่ม Yield ในการผลิต และลด Loss อย่างต่อเนื่อง

จากการที่ชานอ้อยมีความสำคัญเป็นอย่างมากต่อธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษ และธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายอย่างต่อเนื่องในการลดการใช้พลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้าในส่วนของบริษัทฯ โดยปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ และกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพก่อให้เกิดประสิทธิผล ซึ่งนโยบายดังกล่าวเป็นการวางแผนระยะกลางได้ถูกกำหนดขึ้นมาตั้งแต่ปี 2557-2560 ทั้งนี้จึงทำให้ในแต่ละปีจะมีชานอ้อยเหลือมากขึ้นตามลำดับ

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ

เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ที่ได้รับการส่งเสริมอย่างชัดเจน โดยได้ถูกระบุถึงเป้าหมายการใช้เอทานอลเป็นส่วนผสมของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ในแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ทุกฉบับ ปัจจุบันการใช้เอทานอลภายในประเทศอยู่ที่วันละ 3.5 ล้านลิตร และจะเพิ่มเป็น 11.3 ล้านลิตรตามแผน AEDP ในปี พ.ศ. 2579

อย่างไรก็ดี ในบางช่วงเวลา การเติบโตของการใช้เอทานอลอาจไม่สอดคล้องกับกำลังผลิต ทำให้เกิดภาวะขาดแคลนหรือล้นตลาดขึ้นได้ภาวะขาดแคลนอาจเกิดขึ้นจากการใช้เอทานอลสูงขึ้นอย่างฉับพลันโดยไม่ได้คาดคิดมาก่อน จะส่งผลให้ราคาเอทานอลสูงขึ้นและราคาวัตถุดิบแพงขึ้นการที่มีวัตถุดิบจากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัทฯ อย่างเพียงพอ จะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ภาวะขาดแคลนอันเนื่องมาจากโรงงานเอทานอลอื่นๆ หลายโรงงาน ไม่สามารถผลิตในระดับปกติได้ ก็อาจทำให้มีคำสั่งซื้อพิเศษในราคาแพง ซึ่งกลับจะเป็นโอกาสดีหากสามารถเร่งผลิตเพิ่มเพื่อตอบสนองความต้องการเร่งด่วนนั้น

แต่ถ้าหากเกิดภาวะล้นตลาดขึ้น การเจรจาเกี่ยวกับภาครัฐเป็นสิ่งจำเป็น สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทยที่เป็นสมาชิกอยู่จะเป็นหน่วยงานที่เข้าหารือกับหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบ เช่น สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ให้เร่งเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลให้สอดคล้องกับกำลังผลิต โดยใช้กลไกการจ่ายปลั๊กน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ปริมาณเงินเรียกเก็บเข้าและจ่ายออกจากกองทุนน้ำมัน เพื่อเพิ่มยอดจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดที่มีส่วนผสมเอทานอลสูง ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85

อย่างไรก็ดี หากสถานการณ์เอทานอลเชื้อเพลิงในประเทศตกต่ำลงกลุ่มบริษัทฯ ยังมีความสามารถผลิตเอทานอลส่งคุณภาพสูงสำหรับตลาดต่างประเทศ มีความสัมพันธ์ต่อเนื่องกับผู้ค้าเอทานอลระหว่างประเทศ มีท่าเรือส่งออกพร้อมทั้งพิกัดสินค้าระหว่างรอการส่งออก และความชำนาญในขั้นตอนการส่งออกที่ได้เคยปฏิบัติมาแล้วหลายครั้ง

ทั้งหมดนี้จะเป็นมาตรการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากนโยบายรัฐที่เปลี่ยนแปลงจนเกิดผลกระทบที่ไม่พึงปรารถนาขึ้นให้บรรเทาเบาบางลงจนเสียหายต่อธุรกิจน้อยที่สุดหรือไม่เสียหายเลย

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,888,000,010 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,860,000,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หักยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด2	1,360,800,000	35.254
2	บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด1	972,000,010	25.181
3	BANK OF SINGAPORE LIMITED	243,638,600	6.312
4	นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล	190,698,000	4.940
5	DBS BANK LTD	128,000,000	3.316
6	นายศิริพัทธ์ ศิริวิริยะกุล	120,892,900	3.132
7	นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล	114,646,200	2.970
8	กลุ่มบริษัท KING WAN CORPORATION LIMITED	113,168,000	2.932
	KING WAN CORPORATION	87,267,000	2.261
	KING WAN INDUSTRIES PTE. LTD.	25,901,000	0.671
9	นายอาณัติ เรืองกุล	50,470,300	1.308
10	กลุ่มนางเนาวรัตน์ หวังปรีดาเลิศกุล	52,109,826	1.350
	นางเนาวรัตน์ หวังปรีดาเลิศกุล	45,765,826	1.186
	นายสุพจน์ หวังปรีดาเลิศกุล	6,344,000	0.164
	<b>รวม</b>	<b>3,346,423,836</b>	<b>86.695</b>

\*หมายเหตุ

(1.) บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 972,467,000 บาท แบ่งออกเป็น 9,724,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 9,724,670 หุ้น คิดเป็น 972,467,000 บาท ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หักยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด2	6,807,261	69.8
2	ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น	2,431,173	25.2
3	บริษัท นิสซัง ซูการ์ จำกัด	486,234	5.0
4	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	2	0.0
	<b>รวม</b>	<b>9,724,670</b>	<b>100.0</b>



(2.) บริษัท หักจัญญเอกโฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 22,725,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 909 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 909 หุ้น คิดเป็น 22,725,000,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นางสาวณัฐญา ศิริวิริยะกุล	133	14.6
2	นางสาวศิริอาภา ศิริวิริยะกุล	93	10.2
3	นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล	77	8.5
4	นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	69	7.6
5	นายศิริพัทธ์ ศิริวิริยะกุล	69	7.6
6	นายภูมิกฤษณ์ หวังปรีดาเสิศกุล	65	7.2
7	นายภูมิจิรัฐ หวังปรีดาเสิศกุล	63	6.9
8	นายประสงค์ ศิริวิริยะกุล	54	5.9
9	นางสาวสายศิริ ศิริวิริยะกุล	53	5.8
10	นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล	50	5.5
11	นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล	50	5.5
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	133	14.7
	<b>รวม</b>	<b>909</b>	<b>100.0</b>

ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามอยู่ด้วย

-ไม่มี-

#### การออกหลักทรัพย์อื่น

ชื่อหลักทรัพย์ :	KTIS-WA
ประเภท/ชนิด :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ที่ออกและเสนอขายให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่ ถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือ ทุพพลภาพ หรือเหตุอื่นๆ ที่ฝ่ายจัดการ (ผู้บริหารและคณะกรรมการ) ของบริษัทฯ อนุมัติให้ทายาท หรือบุคคลอื่นใช้สิทธิแทนได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ :	5 ปี นับแต่วันออกและเสนอขาย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย :	ไม่เกิน 28,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้ :	เท่ากับ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิ :	เท่ากับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออกและเสนอขายเพื่อรองรับการใช้สิทธิ (ไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตรา 1 บาทต่อหุ้น)
ราคาการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิ ในภายหลัง ซึ่งพนักงานฯ จะไม่ด้อยสิทธิกว่าเดิม)
ตลาดรองของหุ้นสามัญ :	เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งแรก (10.00 บาทต่อหุ้น)
วันที่มีประกาศใช้ :	บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
วันที่ครบกำหนด :	1 ธันวาคม พ.ศ. 2557
	30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

วิธีการจัดสรร :	จัดสรรโดยตรงให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในสรุปสาระสำคัญของการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
เหตุในการต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิ :	เมื่อมีการดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.
สิทธิและประโยชน์อย่างอื่นนอกจากสิทธิ และประโยชน์ตามปกติของหุ้นสามัญ :	-ไม่มี-
วันกำหนดการใช้สิทธิ :	<p>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนเมื่อครบระยะเวลา 4 ปี 6 เดือน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย จะตรงกับระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 5 ปี นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ</p> <p>เว้นแต่ ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ดังที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขในการใช้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ เมื่อครบระยะเวลา 4 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามวันกำหนดการใช้สิทธิ</p>
การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ :	<p>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ในระหว่างเวลา 9.00 ถึง 15.00 น. ภายใน 5 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว (ต่อไปนี้เรียกว่า “ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ”) ยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระหว่าง 15 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ต่อไปนี้เรียกว่า “ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย”)</p> <p>บริษัทฯ จะแจ้งว่าเดือน และรายละเอียดเพิ่มเติม (หากมี) เกี่ยวกับระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย อัตราการใช้สิทธิ ราคาการใช้สิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิ รายละเอียดบัญชีธนาคารเพื่อการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ และสถานที่ที่ติดต่อในการใช้สิทธิ โดยวิธีติดต่อประกาศ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือทำเป็นหนังสือจัดส่งตามหน่วยงานที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสังกัดอยู่ หรือส่งเป็นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิทราบอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง</p>
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ :	สำหรับวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย บริษัทฯ จะส่งรายละเอียดดังกล่าวให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยทำเป็นหนังสือจัดส่งตามหน่วยงานที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสังกัดอยู่หรือส่งเป็นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 15 วันทำการก่อนระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายด้วย
เงื่อนไขในการใช้สิทธิ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น ยกเว้นในกรณีที่ระบุในข้อต่อไป</li> <li>กรณีที่ได้รับยกเว้นมีดังนี้ <p>(ก) ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรืออุปสรรคทางสุขภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่ฝ่ายจัดการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น</p> <p>(ข) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</p> <p>(ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออก โดยไม่มีความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจาก</p> </li> </ul>

การเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของฝ่ายจัดการในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นรายกรณีไป

- เว้นแต่ฝ่ายจัดการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก หรือถูกไล่ออก หรือถูกเลิกจ้าง หรือปลดออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ /หรือบริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป
- หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วนและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัทฯ
- ฝ่ายจัดการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุข้างต้นได้

หมายเหตุประกอบใบสำคัญแสดงสิทธิ : บริษัทฯ อนุญาตให้พนักงานหลักทรัพ์ (ประเทศไทย) จำกัด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดหรือไม่ถูกจำกัดโดยสัญญาเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้ให้ข้อเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการ

ลงทุน บริษัทฯ จะขออนุญาตผู้ถือหุ้นในการพิจารณาขอยกเว้นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อนำเงินไปสนับสนุนการลงทุนเป็นครั้งๆ ไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ ย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด สถานะการเงินสภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย โดยมีเพียง บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด ที่สถาบันการเงินกำหนดให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ต่อเมื่อไม่มีการผิดนัดชำระ และจะต้องคงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ณ วันปิดงบการเงินประจำปี และหากต้องการจ่ายปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากสถาบันการเงินผู้ให้กู้ก่อน

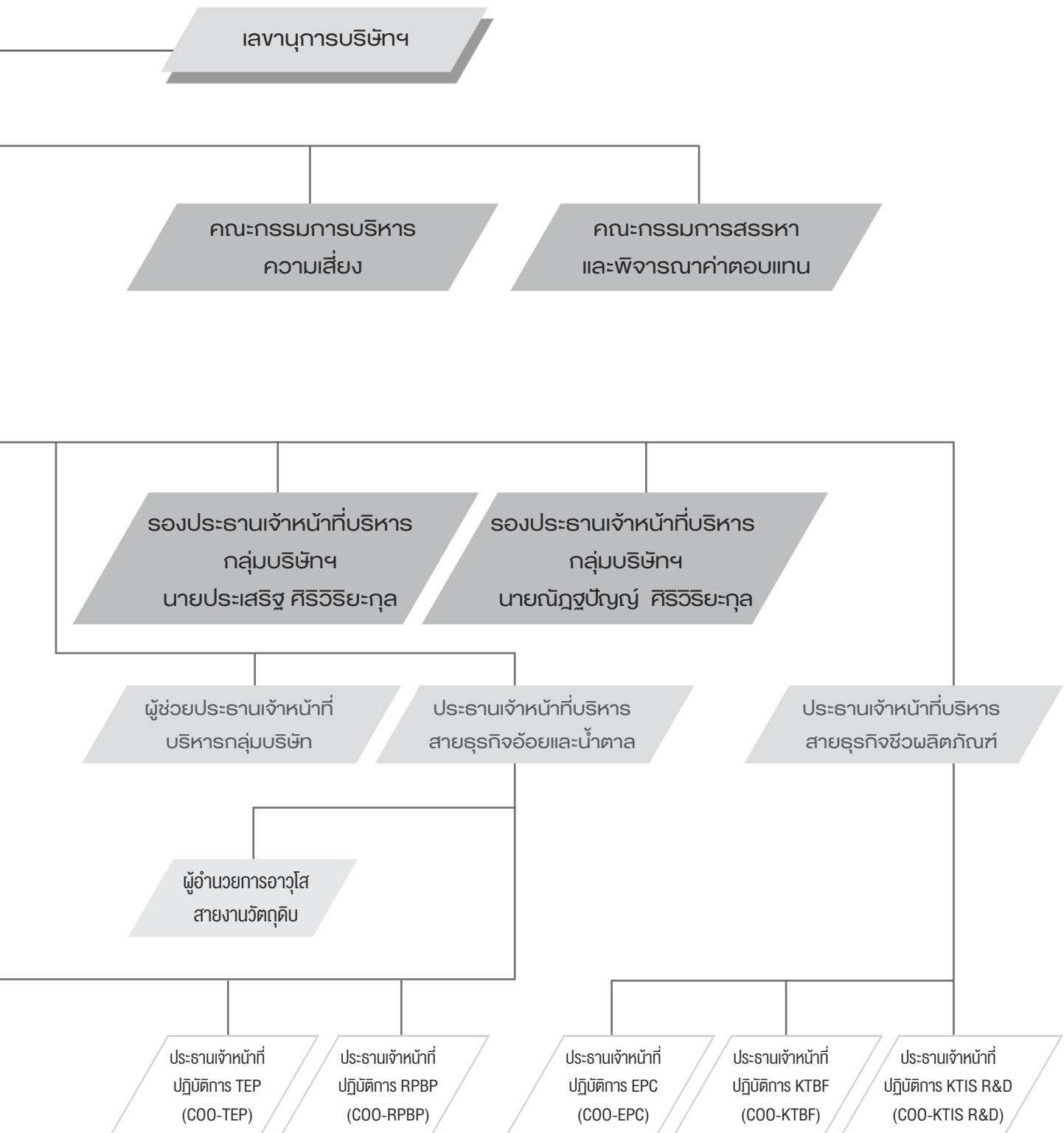
รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559 (ปีที่เสนอ)
1. กำไรสุทธิ (บาท)	1,129,090,738	650,528,104	224,993,863
2. จำนวนหุ้น			
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล	3,860,000,000	-	-
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลประจำปี	3,860,000,000	3,860,000,010	3,860,000,010
3. รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)			
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท : หุ้น)	0.30	-	-
3.2 เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น)	0.18	0.10	0.10
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)*	1,852,800,000	386,000,001	386,000,001
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	164.10%	59.34%	171.56%

\*หมายเหตุ 1. ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 1,158,000,000 บาท คิดเป็น 0.30 บาทต่อหุ้น จากกำไรสะสมของบริษัทฯ และจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน 694,800,000 บาท คิดเป็น 0.18 บาทต่อหุ้น

2. ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจาก (ก) ผลการดำเนินการประจำปี 2559 จำนวน 193,000,000.50 บาท คิดเป็น 0.05 บาทต่อหุ้น (ร้อยละ 85.78 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการประจำปี 2559) และ (ข) กำไรสะสมจำนวน 193,000,000.50 บาท คิดเป็น 0.05 บาทต่อหุ้น

# โครงสร้างการจัดการ





# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	วันที่เข้ารับตำแหน่ง
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
2. นายสิริวัตรีย์ เสียมภักดี	รองประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
4. นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
5. นางดารัตน์ วิภาตะภักดิ์	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
6. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
7. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556
8. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
9. นายชุนชิตะ ชีจยามะ	กรรมการ	-	12 พฤษภาคม 2557
10. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
11. นายไกรฤกษ์ นิลคุหา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	26 กุมภาพันธ์ 2557
12. นายสกลพร โคธิธานุรักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556
13. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556
14. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556
15. นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	14 พฤษภาคม 2558

โดยมี นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงษ์ เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ

## กรรมการอิสระ :

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องและเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม



(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นำตนเองด้วยกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาได้มีการนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณการหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่สิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมาย

จากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ :

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

##### กลุ่มที่ 1

- |                  |               |
|------------------|---------------|
| 1. นายประพันธ์   | ศิริวิริยะกุล |
| 2. นางคาริตน์    | วิภาตะกลัศ    |
| 3. นายประเสริฐ   | ศิริวิริยะกุล |
| 4. นายณัฐฐปัญญา  | ศิริวิริยะกุล |
| 5. นายศิริภาควัย | ศิริวิริยะกุล |

##### กลุ่มที่ 2

- |                |             |
|----------------|-------------|
| 1. นางสาวฉั่ว  | อึ้ง อึ้ง   |
| 2. นายสิริวัตร | เสียมภักดี  |
| 3. นายอภิชาติ  | นุชประยูร   |
| 4. นายปรีชา    | อรรถวิทักษ์ |

โดยกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการสองในห้าคนของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### วาระการดำรงตำแหน่ง :

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ :

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

(2) พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบวิธีเสียหนี้ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ภารกิจของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ

(3) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

(4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

(5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

(6) จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(7) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(8) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

(9) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราช

บัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(11) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

(12) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขาธิการบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว

(13) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(14) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี พ.ศ.2559
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	5/5
2. นายสิริวัตร เสียมภักดี	5/5
3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	4/5
4. นายณัฐชัญญ์ ศิริวิริยะกุล	4/5
5. นางดารัตน์ วิกาตะกลีศ	3/5

ชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี พ.ศ. 2559
6. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	5/5
7. นายพูนศักดิ์	บุญสาส์	5/5
8. นายอภิชาติ	นุชประยูร	4/5
9. นายชุนซีเกะ	ซีจียามะ	5/5
10. นางสาวฉั่ว	อึ้ง อึ้ง	4/5
11. นายไกรฤกษ์	นิลคูหา	5/5
12. นายสถาพร	โคธิราบุรุษ	5/5
13. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ช่างเพชร	5/5
14. นายอิสกันดร์	ไกรวิทย์	5/5
15. นายศิริภาคย์	ศิริวิริยะกุล	5/5

#### ประเภทของกรรมการบริษัท :

รายละเอียดประเภทของกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ชื่อ		กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร
นายปรีชา	อรรถวิวัฒน์			✓
นายสิริวัตร	เสียมภักดี			✓
นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล			✓
นายณัฐฐปัญญา	ศิริวิริยะกุล			✓
นางดารัตน์	วิภาตะกลศ			✓
นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล			✓
นายพูนศักดิ์	บุญสาส์	✓	✓	
นายอภิชาติ	นุชประยูร			✓
นายชุนซีเกะ	ซีจียามะ			✓
นางสาวฉั่ว	อึ้ง อึ้ง			✓
นายไกรฤกษ์	นิลคูหา	✓	✓	
นายสถาพร	โคธิราบุรุษ	✓	✓	
ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ช่างเพชร	✓	✓	
นายอิสกันดร์	ไกรวิทย์	✓	✓	
นายศิริภาคย์	ศิริวิริยะกุล			✓

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2559 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการบริษัท รายบุคคล	คณะกรรมการบริษัท รายคณะ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4.30	4.64
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.63	4.59
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.67	4.73
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	-	4.65
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	-	4.64
6. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	-	4.66
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.59	4.64

หมายเหตุ 1. คะแนนเต็ม = 5  
2. การประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีหัวข้อการประเมินเพียง 3 หัวข้อ

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ :

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัท ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- (1) กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติ คณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ)
- (2) ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการ
- (3) โครงการสำคัญ
- (4) การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- (5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และโรงงานต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/

คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- (1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- (2) การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- (3) ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- (4) คุณสมบัติและคำตอบแทนของกรรมการ
- (5) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- (6) โครงสร้างการบริหารงาน
- (7) ข้อมูลที่เกี่ยวข้องการจัดตั้งบริษัท
- (8) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท :

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพื่อให้เข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ ภาวะเทียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ โดยสามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆได้ดังนี้

รายชื่อ	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS)
นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	DCP 39/2004		ACP 11/2006	FND 8/2004		
นายสิริวุฒิ เสียมภักดี		DAP 54/2006				
นายไกรฤกษ์ นิลคุหา		DAP 53/2006	ACP 24/2008			UFS 6/2006
นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012				
นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012				
นางดารัตน์ วิภาตะกลัศ		DAP 96/2012				
นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012				
นายอภิชาติ นุชประยูร		DAP 96/2012				
นายสถาพร โคธิธราธิ์		DAP 35/2009	ACP 13/2013			
ว่าที่ร้อยตรีธรรยุทธ ช่างเพชร		DAP 97/2012	ACP 41/2012		MFM 8/2012	
นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์		DAP 97/2012	ACP 41/2012		MFM 8/2012	
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์		DAP 97/2012				
นายชุนชิตะ ชีจยามะ		DAP 108/2014				

## คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤกษ์ นิลคุหา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสถาพร โคธิธราธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ว่าที่ร้อยตรีธรรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางณัฐจิรา ภักย์สม เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1-2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินโดยมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินตามรายละเอียดกรรมการ (เอกสารแนบ 1)

## วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ :

(1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

» ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

» ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

» ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

» ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

» ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

» จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

» ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)

» รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

» รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

» การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

» การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี พ.ศ. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี พ.ศ. 2559
1. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา	5/5
2. นายสทภาพร โคธิธานุรักษ์	5/5
3. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	5/5



## (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางดารัตน์ วิชาตะกลีศ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดโดยบุคคลที่เป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนทดแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน :

- (1) พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ของบริษัท ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- (2) คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและ

คัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใสเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(3) พิจารณาแนวทางและพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ บริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน

(5) จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนในปี พ.ศ. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี พ.ศ. 2559
1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	1/1
2. นางดารัตน์ วิชาตะกลีศ	1/1
3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	1/1

### (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสิริวุฒิ เสียมภักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐวุฒิ บุญญ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายอิสกันต์ ไกรวิทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางจริญญา ศรีศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

(1) กำหนดนโยบายความเสี่ยงรวมถึงการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ และธุรกรรมของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

(2) วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

(3) อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง

#### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี พ.ศ. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี พ.ศ. 2559
1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	4/4
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	3/4
3. นายสิริวุฒิ เสียมภักดี	4/4
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	4/4

(4) ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ

(5) ดูแลความเสี่ยงพองพองของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยงและระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

(6) พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญหรือการริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมหรือโครงการนั้นจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือคณะกรรมการที่ปรึกษา มอบหมายต่อไป

(7) ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)

(9) แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

(10) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี พ.ศ. 2559
5. นายณัฐปัญญ ศิริวิริยะกุล	2/4
6. นายอิสกันต์ ไกรวิทย์	4/4

#### (4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิริวัตรีย์ เสียมภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
3. นางดาริตน์ วิชาตะกลศ	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
5. นายณัฐปัญญ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

#### วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร :

(1) คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาการขึ้นหรือลงของเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ

(2) จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

(4) ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

(5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ให้รวมถึง สินเชื่อโครงการที่บริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย

(6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่ม รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

(7) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

(8) ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

» รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาสภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

» รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาสภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

» รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

(9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## การประชุมคณะกรรมการบริหาร :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี พ.ศ. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี พ.ศ. 2559
1. นายสิริวัตรีย์ เสียมภักดี	12/12
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	12/12
3. นางดาริตน์ วิชาตะกลี	9/12
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	11/12
5. นายณัฐชัยปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	9/12

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2559 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4.67	5.00	4.67	4.29
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.94	4.94	4.64	4.17
3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.95	5.00	4.67	4.23
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.85	4.98	4.66	4.23

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

## ผู้บริหาร

ผู้บริหาร ตามคำนิยาม ผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคตินิยมในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยบุคคล 6 ท่าน ดังนี้

หมายเหตุ ผู้บริหารหมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารซึ่งแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่สุ่มรายชื่อ และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นายสิริวัตร	เสียมภักดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ
3. นางดารัตน์	วิภาตะกลัศ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
4. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
5. นายณัฐปัญญ	ศิริวิริยะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
6. นางน้อมจิต	อัศวินจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ :

(1) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(2) กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(3) ดำเนินการและปฏิบัติการทั้งที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ

(4) สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย

(5) อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินงานเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง

(6) กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(7) พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัทฯ ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน หรือนำเสนอคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี เพื่อให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ

(8) พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้

(9) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้

(10) อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป

(11) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

(12) ดูแลการทำงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ

(13) ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร

(14) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

(15) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(16) อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงาน ทั้งนี้ให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติ

(17) ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรณีๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี พ.ศ. 2559 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	CEO Group
1. ความเป็นผู้นำ	4.77
2. การกำหนดกลยุทธ์	4.73
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	4.76
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน	4.80
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	4.80
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	4.76
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	3.97
8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4.80
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.77

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

## เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ เป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีประวัติพอสังเขปดังนี้

### นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์

เลขาธิการบริษัท

อายุ 55 ปี

#### » คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- » **ปริญญาโท** บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- » **ปริญญาตรี** บริหารทั่วไป  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- » CSP 53/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- » BRP 12/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- » EMT 30/2014  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- » CRP 8/2014  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### » ประสบการณ์การทำงาน

- » 2556 – ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท  
บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ จำกัด  
(มหาชน)
- » ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
- » ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
- » 2539 – 2556 ผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
- » 2548 – 2556 ผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด
- » 2537 – 2539 ผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
- » 2532 – 2537 รองผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

#### คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท :

- (1) มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี และมีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
- (2) เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท
- (3) มีความรู้และความเข้าใจด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(4) มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี

(5) มีประสบการณ์ในงานเลขานุการคณะกรรมการหรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท :

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - » ทะเบียนกรรมการ
  - » หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - » หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 24/2551 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถรวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการดำเนินการ ดังนี้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท :

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัท จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ได้

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการสรรหาและ

คัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ จอห์นดับเบิลยูของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ :

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการ รายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในลักษณะที่อาจเป็นการ จัดวางการใช้วิจารณ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความ สัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการ ทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การ เช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ บริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการ รับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ดำเนินการร่วมกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือ คู่สัญญาได้มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณการหนี้ดังกล่าวให้ เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการ ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ต.

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่ง รวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่น คำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่าง เป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

(10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือ บริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้ กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารผู้พ้นจากตำแหน่ง เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดคำตอบแทน :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการ บริษัท จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทนและกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนอย่างน้อย จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนขึ้น ตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ ได้รับ การแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน หนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร ความเสี่ยงอย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการดังกล่าวควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## คำตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

### (1) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งเป็นคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติอนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ดังมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ		คำตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	50,000	50,000
	กรรมการ	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	60,000
	กรรมการ	-	30,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000

หมายเหตุ โดยไม่ได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ

ตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ปี2558 และ 2559

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ปี 2559	2558						2559					
		ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน กรรมการ รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม (บาท)
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	600,000	350,000	-	-	-	950,000	600,000	250,000	-	-	-	850,000
2. นายสิริฤทธิ์ เสียมภักดี	รองประธาน กรรมการ	300,000	150,000	-	-	80,000	530,000	300,000	125,000	-	-	80,000	505,000
3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	300,000	175,000	-	-	80,000	555,000	300,000	100,000	-	-	60,000	460,000
4. นายณัฐชัยบุญญ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	300,000	175,000	-	-	60,000	535,000	300,000	100,000	-	-	40,000	440,000
5. นางดารัตน์ วิภาตะภักดิ์	กรรมการ	300,000	125,000	-	40,000	-	465,000	300,000	75,000	-	20,000	-	395,000
6. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	300,000	175,000	-	-	40,000	515,000	300,000	125,000	-	-	80,000	505,000
7. นายศิริกาศย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	175,000	75,000	-	-	-	250,000	300,000	125,000	-	-	-	425,000
8. นายอภิชาติ บุขประยูร	กรรมการ	300,000	150,000	-	-	-	450,000	300,000	100,000	-	-	-	400,000
9. นายอนุชิตะ ชัยยาปะ	กรรมการ	300,000	175,000	-	-	-	475,000	300,000	125,000	-	-	-	425,000
10. นางสาวฉวี อัง อัง	กรรมการ	300,000	125,000	-	-	-	425,000	300,000	100,000	-	-	-	400,000
11. นายสาฟร โสธัญลักษณ์	กรรมการอิสระ	300,000	175,000	180,000	-	-	655,000	300,000	125,000	150,000	-	-	575,000
12. ว่าที่ร้อยตรีธัญกร ขำเพชร	กรรมการอิสระ	300,000	175,000	180,000	-	160,000	815,000	300,000	125,000	150,000	-	160,000	735,000
13. นายอิสกันดร์ ไทรวัลย์	กรรมการอิสระ	300,000	175,000	-	80,000	80,000	635,000	300,000	125,000	-	40,000	80,000	545,000
14. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	300,000	175,000	-	40,000	-	515,000	300,000	100,000	-	20,000	-	420,000
15. นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา	กรรมการอิสระ	300,000	175,000	360,000	-	-	835,000	300,000	125,000	300,000	-	-	725,000
รวม		4,800,000	2,650,000	720,000	160,000	500,000	8,555,000	4,800,000	1,825,000	600,000	80,000	500,000	7,805,000

หมายเหตุ 1. ปี พ.ศ. 2557 มีการปรับจำนวนกรรมการบริษัทจาก 21 คน เป็น 15 คน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 โดย นายมนตรี เลิศวิจิตรธาดา, นางธยา ศิริวิริยะกุล, นายสุพจน์ หวังปรีดาเลิศกุล, นางสาวณัฏ ไทยรุ่งโรจน์ และนางศิริกาศย์ ศิริวิริยะกุล ลาออกจากตำแหน่ง

2. เนื่องจาก นายสมพงษ์ วนากา ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 และนายไกรฤทธิ์ นิลคุหา เข้าดำรงตำแหน่งแทน

3. เนื่องจาก นายบุญชัย บุขประยูร ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 และนายอนุชิตะ ชัยยาปะ เข้าดำรงตำแหน่งแทน

4. เนื่องจาก นางสาวศิริกาศย์ ศิริวิริยะกุล ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และนายศิริกาศย์ ศิริวิริยะกุล เข้าดำรงตำแหน่งแทน

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ปี พ.ศ. 2557-2558 และปี พ.ศ. 2559

ประเภท	จำนวน (คน)	2557 (บาท)	2558 (บาท)	2559 (บาท)
เงินเดือน	6	23,367,203.00	24,874,815.00	28,714,575.00
โบนัส	6	9,574,974.00	2,218,334.00	222,573.00
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>32,942,177.00</b>	<b>27,093,149.00</b>	<b>28,937,148.00</b>

หมายเหตุ ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

## (3) ค่าตอบแทนอื่นๆ

### » เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพปี พ.ศ. 2559

ประเภท	จำนวน (คน)	2559 (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	639,807.48
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>639,807.48</b>

หมายเหตุ ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

### » โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (Employee Stock Options Project)

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 วันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2557 ที่ประชุมมีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (warrant) และเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร (รายละเอียดตามหัวข้อการออกหลักทรัพย์อื่น) ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิในภายหลัง ซึ่งพนักงานฯ จะไม่ด้อยสิทธิกว่าเดิม) และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นเท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งแรก (10.00 บาทต่อหุ้น)

โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รับสัดส่วนการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับจัดสรร	คิดเป็น (%)
นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	0.40%
นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	0.30%
นายณัฐฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	0.30%
นายสิริวุทธิ์ เสียมภักดี	0.19%
นางดารัตน์ วัฒตะกลัก	0.36%
นายอภิชาติ บุขประยูร	0.26%
นายชุนชีเกะ ชิจิยามะ	0.13%
นางน้อมจิต อัครเมฆินทร์	0.23%

หมายเหตุ เป็นการคำนวณสัดส่วน % จากจำนวนที่ได้รับการจัดสรร ราคาการใช้สิทธิและจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้ทั้งหมดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกและเสนอขายให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ (KTIS-WA) จำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น

## จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 3,400 คน โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,128,001,445.26 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลาเงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัท	ปี 2559				
	ปฏิบัติการ จำนวน (คน)	บริหาร จำนวน (คน)	สำนักงาน ใหญ่ จำนวน (คน)	รวม ทั้งหมด จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน รวมทั้งปี 2559 (บาท)
บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	1,232	46	58	1,910	708,294,034.50
บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด	118	3	17	142	38,782,743.30
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	458	4	14	480	142,350,976.92
บริษัท เกษตรไทยปุยชีวภาพ จำกัด	4	3	6	13	2,584,894.28
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	-	-	4	4	1,175,921.15
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	-	-	1	1	200,007
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด	-	-	2	2	392,724.30
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด	781	24	27	832	227,922,626.62
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	-	1	-	1	2,846,619.28
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	-	2	13	15	3,450,897.91
บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท ลพบุรี ไบโอบีโอสถภัณฑ์ จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,125</b>	<b>108</b>	<b>167</b>	<b>3,400</b>	<b>1,128,001,445.26</b>

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีพนักงานหรือกลุ่มพนักงานของ บริษัทฯ เป็นสมาชิกสหภาพใดๆ และบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์ของ บริษัทฯ กับพนักงานเป็นไปด้วยดี และมีความมั่นคง แข็งแรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของทางราชการอย่างครบถ้วนแล้ว และไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงาน ที่มีนัยสำคัญ หรือมีการนัดหยุดงานที่เกี่ยวข้องในช่วงระยะเวลาสามปีงบประมาณที่ผ่านมา และบริษัทฯ ไม่ทราบว่ามีข้อพิพาทด้านแรงงานที่ค้างอยู่หรือจะเกิดขึ้น ณ ขณะนี้แต่อย่างใด

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนทางบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

โดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม และฝึกอบรมพนักงาน เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้

ได้ใช้ความรู้ความสามารถและทักษะของตนเองรวมถึงให้มีการส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

พร้อมทั้งได้เน้นย้ำให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยให้มีการจัดอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยและการปฏิบัติตามในโรงงานเมื่อปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร โดยมีการร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน รวมถึงได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคลได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยถือ “คน” ของบริษัทเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการที่จะทำให้อุตสาหกรรมมีความเจริญรุ่งเรืองก้าวหน้า มีการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เป็นไปอย่าง



มีทิศทางและนำไปสู่การพัฒนาบุคลากรอย่างยั่งยืน จึงได้มีการจัดตั้งคณะทำงานจัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร โดยได้แบ่งตามระดับของพนักงานออกเป็น 4 ระดับ ซึ่งจะครอบคลุมทั้ง คนที่สำนักงาน โรงงาน และฝ่ายไร้ ตลอดจน หน่วยงานสนับสนุนต่างๆ ได้แก่

1. พนักงานระดับปฏิบัติการ
2. พนักงานระดับหน่วยหรือกะ
3. พนักงานระดับแผนกหรือเขต
4. พนักงานระดับฝ่ายหรือสูงกว่านั้น

ดังตารางต่อไปนี้ แสดงหลักสูตรการอบรมบุคลากรของบริษัทฯ ประจำปี พ.ศ. 2559

ชื่อหลักสูตร	ปี 2559			
	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวมผู้เข้าอบรมทั้งหมด (คน)
	ระดับพนักงาน	ระดับหัวหน้าและวิศวกร	ระดับผจก. ส่วนเทียบเท่าขึ้นไป	
จัดดี มีสุข เพิ่มคุณภาพงาน (พนักงานฝ่ายโรงจักร) (รุ่นที่ 1-8)	454	124	14	592
การพัฒนาศักยภาพผู้สอนงาน (รุ่น 1-5)	219	249	3	471
พัฒนาบุคลากรฝ่ายไร้ 5 ขั้นตอนพื้นฐาน (ครั้งที่ 1-3)	286	86	19	391
เทคนิคการปรับปรุงวิธีการทำงาน (รุ่นที่ 1-9)	229	100	3	332
หลักการและขั้นตอนการปฏิบัติงานฤดูผลิต ปี 59 - 60 (รุ่นที่ 1-3)	269	16	14	299
การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม KTIS ประจำปี 2559	64	199	33	296
เรียนรู้กระบวนการผลิตน้ำตาลทราย (รุ่น 1-5)	274	18	1	293
การรณรงค์ลดปัญหา สิ่งสกปรก และสิ่งปนเปื้อนของอ้อย (รุ่น 1-3)	251	-	-	251
จำเป็นและบังคับพนักงานใหม่ (รุ่น 1-15)	242	9	-	251
เตรียมความพร้อมก่อนเข้ารับการทดสอบช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับ 1	156	16	-	172
ISO9001:2015, ISO14001:2015 และการตรวจประเมิน	19	112	26	157
หัวหน้างานยุคใหม่	-	121	-	121
เพิ่มผลผลิตลดต้นทุน	35	71	-	106
Total Productive Maintenance (TPM)"	85	20	-	105
ทบทวนข้อกำหนดมาตรฐาน FSSC 22000: FSSC 22000 Requirement Version 3.2	26	65	9	100
ธรรมะเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	13	82	5	100
เป้าหมายประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงาน และการบำรุงรักษารถโก ปี 60-61	100	-	-	100
การทำความเข้าใจ ระบบงบประมาณและระบบข้อมูลเพื่อการบริหาร	27	48	24	99
ดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟประจำปี 2559	72	24	2	98
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันจัน และเครน	68	29	-	97
โปรแกรมบริหารจัดการดินและปุ๋ย เพื่อเพิ่มผลผลิตอ้อยรายแปลง (รุ่นที่ 1-2)	56	32	4	92

ชื่อหลักสูตร	ปี 2559			
	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวมผู้เข้า อบรมทั้งหมด (คน)
	ระดับพนักงาน	ระดับหัวหน้า และวิศวกร	ระดับพจก. ส่วนเทียบเท่า ขึ้นไป	
แรงงานสมานดินที่ สร้างชาติในอนาคต	68	11	1	80
Spec Seal	69	10	-	79
เทคนิคการจัดเก็บข้อมูลและการสื่อสารปี 2559 ฝ่ายไร (รุ่นที่ 1-4)	77	2	-	79
ความรู้เกี่ยวกับ Bearing	65	6	-	71
Internal Auditor ISO 14001:2015" (รุ่นที่ 1-2)	26	35	6	67
การตรวจสอบภายใน (Internal Quality Audits IQA)	4	60	1	65
การพัฒนาโปรแกรม และการประยุกต์ใช้เครื่องมือในการ สนับสนุนการผลิตอ้อยทั้งระบบ	44	21	-	65
การตัด ประกอบ เชื่อม ไฟฟ้า	63	1	-	64
การบริหารทีมงานและภาวะผู้นำ	40	20	3	63
การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	61	1	-	62
ความรู้พื้นฐานด้านการใช้ตลับลูกปืนของ NTN	49	13	-	62
ช่างเชื่อม	41	16	-	57
พื้นฐานงานทอ และวาล์ว	57	-	-	57
โรคจากการประกอบอาชีพ การใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตราย ส่วนบุคคล	42	15	-	57
ระบบมาตรฐานของคณะกรรมการ GMP/HACCP	4	42	10	56
การซ่อมบำรุงชุดลูกหีบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหีบอ้อย	43	7	-	50
การบำรุงรักษาอุปกรณ์นิวเมติกส์	40	10	-	50
การประเมินผลการปฏิบัติงานของกลุ่ม KTIS ประจำปี 2559	13	35	1	49
อาหารฮาลาลและแนวทางปฏิบัติการอุตสาหกรรม	3	38	6	47
ระบบบริหารจัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อม (QMS(2015)&EMS(2015) Intergrated system	11	31	3	45
การซ่อมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าและปรับอากาศในรถยนต์	36	6	-	42
การทำงานและการซ่อมบำรุงระบบเทอร์โบน์ และกอฟเวอร์เนอร์	26	12	4	42
แผนงานรุดตัด CHDP (ครั้งที่ 1-2)	27	13	1	41
ความรู้เกี่ยวกับมอเตอร์ไฟฟ้าที่ใช้ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	34	6	-	40
ความรู้เรื่องผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ประจำปี 2559	5	34	1	40
ผู้ตรวจประเมินภายในด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม (QMS(2015)&EMS(2015) Intergrated system	7	29	2	38
Interpretation of ISO 14001:2015 requirements" (ครั้งที่ 1-2)	15	19	3	37
ระบบสารหล่อลื่นในเครื่องจักร	32	2	-	34

ชื่อหลักสูตร	ปี 2559			
	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวมผู้เข้า อบรมทั้งหมด (คน)
	ระดับพนักงาน	ระดับหัวหน้า และวิศวกร	ระดับพจก. ส่วนเทียบเท่า ขึ้นไป	
หลักการและวิธีใช้งานเครื่อง PH และ Conductivity ที่ถูกต้อง เพื่อใช้งานในอุตสาหกรรมน้ำตาล	22	10	-	32
การเลือกใช้วาล์วและอุปกรณ์ควบคุมให้คุ้มค่ากับการลงทุน	18	12	1	31
ความปลอดภัยตามกฎหมายกระทรวงแรงงานไฟฟ้า ประจำปี 2559	18	11	-	29
การใช้งานโปรแกรมบริหารงานบุคคลและเงินเดือน (ครั้งที่ 1-2)	16	6	3	25
ความรู้เกี่ยวกับระบบ PLC Control	20	4	1	25
ความรู้เกี่ยวกับ ระบบไฟฟ้า ระบบไฮดรอลิก และระบบ เครื่องยนต์ ของรถตัดอ้อย	20	3	-	23
พูดอังกฤษคำต่อคำเพื่อการทำงาน ระดับ 1	16	5	-	21
แนวทางการบริหารจัดการโรงงานที่ผลิตสินค้าคุณภาพสูง	6	14	-	20
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.ระดับบริหาร)	-	8	11	19
เทคนิคการเชื่อมและการตรวจสอบงานเชื่อม	18	1	-	19
การศึกษาฐานงานโรงงานไฟฟ้า KTBP (รุ่นที่ 1-3)	13	5	-	18
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	16	-	-	16
กฎระเบียบฉบับบังคับการทำงาน (รุ่นที่ 1)	12	2	-	14
Fermentation section, Distillation section and Analytical	-	10	3	13
การทำความเข้าใจ ระบบงบประมาณและระบบข้อมูลเพื่อการ บริหาร	-	9	3	12
สัมมนาความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคขนส่ง	10	2	-	12
หลักการใช้งานและการดูแลรักษาเครื่อง Decanter	9	2	-	11
การประยุกต์ใช้งานเซนเซอร์ในระบบวนการผลิต	5	5	-	10
เผยแพร่ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคขนส่ง	2	6	2	10
ระบบนิวเมติกส์	6	2	-	8
Basic Turbine Training	5	1	-	6
โครงการส่งเสริมการดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงาน	-	3	3	6
ศึกษาฐานโครงการสร้างและพัฒนาเครือข่ายอุตสาหกรรม รักษ์สิ่งแวดล้อม	-	3	3	6
สัมมนากฎหมายใหม่ “ทวงหนี้อย่างไร ไม่ติดคุก”	-	6	-	6
Sugar Color and Sugar Crystallization Online Measuring by Image Processing	-	5	-	5
การเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดหีบอ้อย ฤดูการผลิต ปี 2559/2560	-	1	4	5
การปฏิรูปกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	-	3	2	5

ชื่อหลักสูตร	ปี 2559			
	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวมผู้เข้า อบรมทั้งหมด (คน)
	ระดับพนักงาน	ระดับหัวหน้า และวิศวกร	ระดับพจก. ส่วนเทียบเท่า ขึ้นไป	
การลดข้อผิดพลาดจากการวัดค่า pH และการไตร่ตรอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	3	2	-	5
การศึกษาคุณภาพเครื่องแยกกากแบบละเอียด (Clarified Juice Rotary Screen)	-	5	-	5
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับก๊าซชีวภาพ (Biogas)	4	1	-	5
ศึกษาวิเคราะห์สาเหตุคุณภาพโมลาสต่ำกว่ามาตรฐาน (ครั้งที่ 1-3)	-	4	1	5
อบรมในโครงการ Driving Skill for Life ฉลาดขับ ประหยัด ปลอดภัย	5	-	-	5
Innovation Technology Edge Of Molub-Alloy For Sugar Industry	-	4	-	4
SIEMENS SIMATIC STEP 7 PLC and Win CC HMI Programming Training Course	2	2	-	4
การจัดระบบคุณภาพเครื่องชั่งในห้องปฏิบัติการ	3	1	-	4
การใช้งานและซ่อมบำรุงเครื่องอัดใบอ้อย (รุ่นที่ 1-2)	-	4	-	4
การป้องกันอุบัติเหตุจากไฟไหม้หม้อต้มน้ำมันร้อนและหม้อไอน้ำ ระเบิด	-	4	-	4
สถิติสำหรับงานวิเคราะห์และทดสอบ ประจำปีอุตสาหกรรม 2558/59	-	3	1	4
AIM-Progress Responsible Sourcing Event	1	1	1	3
Open House พลิกธุรกิจสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และ SME 4.0	-	3	-	3
Real time video monitoring benefit for on line sugar colour analyser and pan microscope	-	3	-	3
กฎหมายแรงงานและกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค	2	1	-	3
การใช้งานระบบวินิจฉัยโรคระบาดของอ้อยด้วยระบบ คอมพิวเตอร์อัจฉริยะ	1	2	-	3
การประยุกต์ใช้งาน PLC (Mitsubishi) ในงานอุตสาหกรรม	-	3	-	3
การวิเคราะห์ค่าสีโดยใช้ ICUMSA METHOD GS 9/1/2/3-8(2011)	-	3	-	3
การสะสม Energy Point และเผยแพร่ความรู้ด้านการอนุรักษ์ พลังงาน	-	3	-	3
เครื่องปรับอากาศระบบอินเวอร์เตอร์	3	-	-	3
จัดทำบัญชีอย่างไร ให้เป็นธรรมกับผู้เสียภาษี	-	3	-	3
เทคโนโลยีการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	-	3	-	3
เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรมประหยัดพลังงาน	1	2	-	3

ชื่อหลักสูตร	ปี 2559			
	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวมผู้เข้า อบรมทั้งหมด (คน)
	ระดับพนักงาน	ระดับหัวหน้า และวิศวกร	ระดับผวก. ส่วนเทียบเท่า ขึ้นไป	
Complete concepts of Biosafety, Biosecurity & waste management in chemical laboratories	-	1	1	2
Interpretation of ISO 9001:2015 Requirements	-	2	-	2
ISO/IEC 9001:2015 /ISO/IEC 14001:2015	-	-	2	2
Refresh and fulfill your holistic view of safety & waste management in chemical laboratories	-	2	-	2
Water management and Global Trend with “e water 5.2 “	-	1	1	2
การจัดตั้งเพื่อยกเว้นการตรวจสอบภาชนะหลังสำหรับ SMEs	-	1	1	2
การจัดการความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการทางเคมี	-	2	-	2
การถ่ายโอนภารกิจด้านการตรวจรับรองมาตรฐานและการขึ้นทะเบียนโรงงานผลิตสินค้าพืช	-	2	-	2
การทำงานด้วยการคำนวณโดยใช้โปรแกรมโมโครซอฟท์เอกเซล 2013 ระดับชั้นกลาง-สูง รุ่น 1	1	1	-	2
การประเมินประสิทธิภาพการทำงานของระบบลมในระบบปรับอากาศและระบายอากาศ	-	2	-	2
การปรับปรุงจำนวนเงินใช้พื้นฐานในการคำนวณเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	-	1	1	2
การพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นผู้ตรวจสอบเครน/บันจัน	-	2	-	2
การพัฒนายกระดับผลิตภาพแรงงานในสถานประกอบการกิจการภายใต้พรบ.ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ.2545	2	-	-	2
การรายงานข้อมูลและนำส่งเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำหรับผู้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า	-	2	-	2
การเลือกใช้ปั๊มสุญญากาศและperistaltic pump ให้เหมาะสมตามมาตรฐานห้องปฏิบัติการ	-	2	-	2
ความรู้การประกันสังคมและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง	2	-	-	2
โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมภาคอุตสาหกรรมเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว	-	2	-	2
โครงการเสริมสร้างศักยภาพผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ ในการควบคุมดูแลการเดินระบบบำบัดน้ำเสีย	-	1	1	2
จัดทำและจัดเก็บเอกสารหลักฐานอย่างถูกต้องสอดคล้องกับหลักการบันทึกบัญชีและหลักเกณฑ์ทางภาษีอากร	1	3	-	4
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป. ระดับหัวหน้างาน)	2	-	-	2
แนวทางการอนุรักษ์พลังงานและระดมความคิดเห็นปัญหาและความต้องการด้านพลังงาน	-	2	-	2
ระบบป้องกันการก่อการร้ายในอุตสาหกรรมอาหาร (Food Defense)	-	2	-	2

ชื่อหลักสูตร	ปี 2559			
	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวมผู้เข้า อบรมทั้งหมด (คน)
	ระดับพนักงาน	ระดับหัวหน้า และวิศวกร	ระดับพจก. ส่วนเทียบเท่า ขึ้นไป	
ศิลปะการพูด และการเป็นพิธีกร	1	1	-	2
Seminar on Control & On/Off Valves & Steam Reducing & DeSuperheating Stations	-	1	-	1
กฎหมายสิ่งแวดล้อม	-	1	-	1
การบริหารและจัดการระบบฐานข้อมูลโดยใช้โปรแกรม MICROSOFT ACCESS 2013	1	-	-	1
การป้องกันการทุจริตในองค์กร ( หลักสูตรที่ 1-6 )	-	-	1	1
การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาลาลทั่วราชอาณาจักร ประจำปี 2559	-	-	1	1
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และการช่วยชีวิตเบื้องต้น	1	-	-	1
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.ระดับเทคนิค)	-	1	-	1
ด้านการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลและก๊าซชีวภาพจาก การผลิตเอทานอล	-	1	-	1
ปฐมนิเทศระบบ มอก.9999	-	-	1	1
ผู้จัดการสิ่งแวดล้อม	-	-	1	1
ฝึกอบรมภาคปฏิบัติด้านพลังงานทดแทน (แก๊สซิฟิเคชันจาก ชีวมวล)	-	-	1	1



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดีด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทจึงได้กำหนดหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับในองค์กรได้ลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติ ดังมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

- » บริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- » บริษัทมีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
- » บริษัทมีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิ หรือการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

- » บริษัทมีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สถานที่จัดประชุมมีความเหมาะสมทั้งขนาดรองรับจำนวนผู้มาร่วมประชุมและตำแหน่งสถานที่ตั้งซึ่งต้องเดินทางสะดวกไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางและมีความปลอดภัย อีกทั้งบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนให้เป็นไปด้วยความรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้เข้าร่วมประชุม เป็นต้น

### 1.2 การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- » บริษัทมีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทมีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท และมีช่องทางติดต่อที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- » หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะนำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.3 การดำเนินการประชุม

- » บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและจะไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของตน

- » บริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้ง บริษัทเลือกใช้วิธีการลงมติและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใสสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพสามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถทราบผลการลงมติโดยทันที และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าว ลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นอกจากนี้บริษัทอาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- » บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็นโดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- » บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดนโยบายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

### 2.1 การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

### 2.2 การเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

### 2.3 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้

และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น และคำแนะนำในการมอบฉันทะ รวมทั้งประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com) ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้ว ย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

### 2.4 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวกับการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

### 2.5 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

### 2.6 มาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจทางการจัดอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียหรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหารและกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัททราบ

### 2.7 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิได้รับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอกสารที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติบริษัทมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนด

เท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พิจารณาซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
 ขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแล  
 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับ  
 ดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ  
 สิ่งแวดล้อมของบริษัทที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้  
 ส่วนเสียของบริษัท แบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

- |                                   |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|
| 1. พนักงานและครอบครัว             | 2. เกษตรกรชาวไร่           |
| 3. ลูกค้า และเจ้าหนี้             | 4. ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน |
| 5. ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขา |                            |
| 6. หน่วยงานราชการ                 | 7. Supplier และ Contractor |
| 8. นักวิชาการ                     | 9. สถาบันการศึกษา          |
| 10. คู่แข่ง                       |                            |

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแล  
 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

#### 1. พนักงานและครอบครัว

- » บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและ  
 สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรม  
 เดียวกันตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตาม  
 กฎหมายและมีการลงทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน  
 โดยยึดหลักพิจารณา ผลงานด้วยความเป็นธรรม  
 สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและ  
 ระยะยาว และสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์  
 ที่บริษัทกำหนด
- » บริษัทมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้  
 และความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรม  
 และสัมมนาผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้  
 เพื่อสร้างศักยภาพและความพร้อมภายในองค์กร  
 เพื่อพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น
- » บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม  
 และความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงาน  
 พนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และ  
 การให้สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่กฎหมาย  
 กำหนด รวมทั้งการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน  
 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยมีการประชาสัมพันธ์  
 สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง  
 เป็นต้น
- » บริษัทคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และ  
 เปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงาน  
 ไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น คู่มือ  
 ความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่  
 รับเรื่อง เป็นต้น
- » บริษัทมีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มี  
 ความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงาน  
 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดนโยบายและหลัก  
 ในการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสุขภาพ สวัสดิภาพ  
 ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและ  
 ส่งเสริมให้มีการดูแลและรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้  
 มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึง  
 ควบคุมภัยอันตรายและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อป้องกัน  
 มิให้เกิดอุบัติเหตุ และโรคภัยจากการทำงาน ให้กับ  
 พนักงานทุกคน

- » บริษัทจัดให้มีการคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยจะ  
 ดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้เกิดความรับผิดชอบต่อ  
 สิ่งแวดล้อม พัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับ  
 สิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท  
 ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานใน  
 เรื่องสิ่งแวดล้อม โดยเนื้อหาประกอบไปด้วยนโยบาย  
 เพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อม ปริมาณการใช้พลังงาน  
 และการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศการบริหารจัดการ  
 ของเสียมาใช้ใหม่ (recycle) รวมถึงสภาพแวดล้อม  
 ในการทำงาน

#### 2. เกษตรกรชาวไร่

- » บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและ  
 ความร่วมมือในระยะยาวกับเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา  
 โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและ  
 ไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- » บริษัทสนับสนุนการสร้างความมั่นคงในการประกอบ  
 อาชีพของเกษตรกร โดยการให้การดูแล เอาใจใส่และ  
 ให้ความสำคัญต่อเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา
- » บริษัทมุ่งส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญาให้พัฒนา  
 ความรู้ในการทำการเกษตรอย่างต่อเนื่อง อาทิ  
 จัดอบรมโครงการโรงเรียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อให้  
 เกษตรกรนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการประกอบอาชีพ  
 เพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตเพื่อสร้างผลตอบแทน  
 ที่ดีในการประกอบอาชีพเกษตรกร และส่งเสริมให้มี  
 การคุ้มครองและปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้  
 มีการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
 มากยิ่งขึ้น รวมทั้งแจ้งให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อ  
 สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการจัดการกับกาก  
 ของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การนำเศษจาก  
 ผลผลิตทางการเกษตรไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### 3. ลูกค้า และเจ้าหนี้

##### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

- » บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือ  
 ในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต  
 ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- » บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับ  
 ลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบต่อลูกค้าและ  
 ให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้า  
 เป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน  
 ปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้
- » บริษัทจะปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่  
 เรียกหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและ  
 เจ้าหนี้
- » ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งเสริมผลิตภัณฑ์และ  
 บริการที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการ  
 ของลูกค้า
- » ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลง  
 ไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหน้าที่

- » บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ แก่เจ้าหน้าที่
- » บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในการชำระค่าหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาล่วงหน้า

#### 4. ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน

โปรดอ้างอิงหมวด 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 5. ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง

- » บริษัทและพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
- » บริษัทมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งสถานประกอบการแต่ละสาขาด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อคำมั่นการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
- » บริษัทมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

#### 6. หน่วยงานราชการ

- » บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้
- » บริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

#### 7. Supplier และ Contractor

- » บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย
- » บริษัทมีหน้าที่เปิดโอกาสให้ Supplier และ Contractor ทุกรายนำเสนอสินค้า/บริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ Supplier และ Contractor ต้องปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
- » ต้องปฏิบัติงานต่อ Supplier และ Contractor ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
- » การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทในระยะสั้น

และระยะยาวโดยจะต้องปฏิบัติตามคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัดดังนี้

- » ด้านคุณภาพและการบริการ
- » ด้านต้นทุนราคา
- » ด้านกำหนดเวลาการส่งมอบ
- » ด้านความเชื่อถือไว้วางใจ
- » ด้านชื่อเสียงและผลงานที่อ้างอิง
- » ด้านประวัติในการทำธุรกิจกับบริษัท
- » ด้านเงื่อนไขของธุรกรรม
- » และด้านอื่นๆตามความเหมาะสม

#### 8. นักวิชาการ

- » บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- » บริษัทสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัท

#### 9. สถาบันการศึกษา

- » บริษัทจะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยี และกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้เคียงชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขาของบริษัทเป็นอันดับแรก
- » บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

#### 10. คู่แข่ง

- » บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรืออาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของคู่แข่ง

#### 3.2 มาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด

- » มาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทมีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติในการใช้อิทธิพลภายในดังนี้

1. เลิกการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมที่มีแก้ไขเพิ่มเติม)

2. บริษัทจะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในเพื่อห้ามการซื้อขายหุ้นของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลอันอาจเป็นการกระทำผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

» มาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงานดังต่อไปนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งควรเป็นของบริษัทหรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นของส่วนตัวหรือของบุคคลใดๆ โดยขัดแย้งกับการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัวและการมีผลประโยชน์ทางการเงิน ซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่ และส่งผลกระทบต่อแนวทางการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. บริษัทจะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่จะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท
4. การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมอื่นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียต่อบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
5. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับการรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำข้อมูลสรุปส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป โดยสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิดดังต่อไปนี้

1. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัวบริษัทจัดให้มีสถานที่รับฟ้องร้องเรียนและ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน
2. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ บริษัทได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้าและจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้าในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือเพื่อป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ผู้บริหารจะพิจารณาคูณสมบัติของลูกค้า และเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการทำการธุรกรรม เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาล่วงหน้าในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์ สุจริตและความน่าเชื่อถือ
3. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น บริษัทดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิออกเหนือไปจากกฎหมาย
4. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี
5. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทมีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติตามของหน่วยงานในบริษัท ให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอยู่อย่างสม่ำเสมอ
6. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
7. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อนักวิชาการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมกระบวนการให้บริการ และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการให้บริการของบริษัทเพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการให้บริการต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ



8. มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมสถานประกอบการของบริษัท และจัดบรรยายให้ความรู้ด้านเทคโนโลยี และกระบวนการให้บริการของบริษัท แก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

### 3.3 กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

- » บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็นและเพิ่มช่องทางการสื่อสารถึงผู้บริหารระดับสูง โดย ฝ่ายตรวจสอบติดต่อ โทร.02-692-0869-73 ต่อ 169 E-mail : internalaudit@ktigroup.com
- » บริษัทได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงกรรมการบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดย ฝ่ายเลขานุการบริษัท ติดต่อ โทร.02-692-0869-73 ต่อ 175 E-mail : cs@ktigroup.com
- » บริษัทได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าเยี่ยมชมชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

### 3.4 กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- » บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่อง ตามช่องทางในข้อ 3.3
- » บริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองพนักงาน/ผู้แจ้งเบาะแส โดย
  1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย
  2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น การรบกวนในการทำงาน การโยกย้าย การเลิกจ้าง การข่มขู่ เป็นต้น
- » บริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยในเบื้องต้นสำนักตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

### 4.1 การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- » บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- » บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือมีรายการระหว่างกันลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือไม่
- » บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติตามเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

### 4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทภายใต้หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบ คือ นักลงทุนสัมพันธ์ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ กับบริษัท สถาบันผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทร.02-692-0869-73 ต่อ 193 ต่อ 26 E-mail : ir@ktigroup.com

### 4.3 การเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ความเห็นชอบและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

#### 4.4 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

#### 4.5 การเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ในรายงานประจำปี

#### 4.6 การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้นของ/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และความสำคัญในการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้วาทังกรรมการต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- » บริษัทคำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้นประธานกรรมการของบริษัทจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้อำนวยการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทตามหลักเกณฑ์และคำนิยามที่กำหนดไว้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- » สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม

โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ และจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดตลอดจนสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ ซึ่งจะสรรหาจากบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาชีพต่างๆ หรือ Professional Search Firm หรือ Director Pool หรือองค์กรลักษณะดังกล่าว และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

- » บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ โดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ประสบการณ์ทำงาน และความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
- » กรรมการของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้
- » คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความเป็นอิสระและมีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งมีความเข้มงวด ไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด
- » บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และทำหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 5.2 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- » คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ การถึง กลยุทธ์ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนการประกอบธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ
- » คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณในรอบปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทและของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



- » คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ฝ่ายบริหารได้นำกลยุทธ์ของบริษัทไปประชุมฝ่ายจัดการและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ ปีละ 4 ครั้ง
- » คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

### 5.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- » บริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการและฝ่ายบริหาร ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โดยยึดผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น
- » บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

### 5.4 จริยธรรมทางธุรกิจ

- » บริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล ทั้งนี้ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้

- » บริษัทจะติดตามดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การดำเนินการของฝ่ายบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงาน ยึดมั่นอยู่ในกรอบของคุณธรรม และจริยธรรมอันดี นอกเหนือจากระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- » บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน เป็นต้น

### 5.5 การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

บริษัทกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันมิให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

### 5.6 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

### 5.7 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- » จัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทในแต่ละปี ดูแลการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- » กำหนดที่ประชุมคณะ กรรมการบริษัทและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
- » เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็น พิจารณาและตัดสินใจอย่างรอบคอบ และสุจริต
- » จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- » ส่งเสริมและสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท

- » เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- » ดูแลส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- » จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### 5.8 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- » คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผน รวมถึงตามงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- » ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- » คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นไว้ และได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด
- » คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- » คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมีความอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่ และได้มีการทบทวนระบบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- » คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเปิดเผยต่อผู้ลงทุน
- » คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนระบบหรือ

ประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

- » คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาความรู้แก่กรรมการบริษัททุกท่านโดยกำหนดให้แต่ละปีจัดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของบริษัท

#### 5.9 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- » แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ไปปฏิบัติ
- » ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือที่จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีที่จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- » อนุมัตินโยบาย หลักการ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปฏิบัติตามระเบียบวาระอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- » อนุมัติธุรกรรมด้านการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ตราสารทุน และตราสารหนี้ การลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใหม่ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- » อนุมัติการตัดหนี้สูญออกจากบัญชีตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
- » อนุมัติแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- » อนุมัติให้ซื้อหุ้นบริษัทกลับคืนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- » อนุมัติธุรกรรมการเงินนอกเหนือจากที่ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้
- » อนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินถาวรของบริษัท ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- » อนุมัติธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

#### 5.10 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- » คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้นๆ

- » กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ วันที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- » บริษัทได้จัดให้ฝ่ายจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ บริษัทจัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ
- » ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการและพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการ เลขาธิการบริษัท หรือที่ปรึกษาบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
- » คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาบริษัท เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม ในเรื่องที่ประชุม
- » ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไปนั้น เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำกำหนดการประชุมประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- » ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปี พร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า
- » ในการจัดประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม
- » การจัดประชุมคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้
- » ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินจัดสรรเวลาให้เหมาะสมในการนำเสนอข้อมูลของฝ่ายจัดการ และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

- » คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมกันด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- » คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำกำหนดการตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5.11 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- » มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  3. การประชุมคณะกรรมการ
  4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
  5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- » กระบวนการในการประเมินตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีดังนี้
  1. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ให้ความถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  2. เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
- » มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและการทำหน้าที่กรรมการบริษัทของตนเองเพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาตนเองต่อไป ตามหลักเกณฑ์ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  2. การประชุมของคณะกรรมการ
  3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- » กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีดังนี้
  1. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ให้ความถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  2. เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป

- » มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดย่อยแต่ละชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้แทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไป ตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- » กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. เล่างานของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยในแต่ละชุดสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เพื่อพิจารณาต่อไป
3. เล่างานการบริษัทรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

## 5.12 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- » คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทควรเปรียบเทียบกับมาตรฐานการจ่ายคำตอบแทนของบริษัท ในธุรกิจเดียวกัน และพิจารณาบนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สาธารณะหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและ ความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- » คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆในระยะยาว ควรสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- » กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน

ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารดังกล่าวควรเสนอผลการประเมินกรรมการผู้จัดการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

## 5.13 คณะกรรมการชุดย่อย และหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยเพื่อทำหน้าที่พิเศษ โดยคณะกรรมการย่อยแต่ละคณะจะมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดผู้แทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### » คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดโดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทน

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานโยบายหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจเป้าหมาย แนวทางแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานโยบาย
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
5. มีอำนาจพิจารณานโยบายเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยใน

การดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้หรือการผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้หรือการผูกพันใดๆ ให้รวมถึง สินเชื่อโครงการที่บริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย

6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่มรวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
7. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
8. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
  - » รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - » รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - » รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### » คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใด นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมเหตุผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - » ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - » ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - » ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - » ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - » ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - » จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - » ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
  - » รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ



7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายใต้อาณัติที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- » รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- » การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่อง ที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- » การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการ ตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำ ตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### » คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหา และการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะอยู่ใน ตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและ การพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนทดแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการ บริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของ บริษัทฯ ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็น กรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการ สรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณานโยบายและพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ต่อแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการ

กำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาอนุมัติ

4. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และการพิจารณาค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา และการพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงาน ประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการ สรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน
5. จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผล การประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย อันเกี่ยวข้องกับการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน ของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

#### » คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรง ตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจาก ตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรง ตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหาร ความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงจะอยู่ใน ตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหาร ความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์และธุรกรรม ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ เพื่ออนุมัติ
2. วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหาร ความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณ ความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
4. ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
5. ดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหาร ความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยง และระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
6. พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญหรือ การริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงก่อน ที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมหรือ

โครงการนั้นจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการที่บริษัทฯ มอบหมายต่อไป

7. ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของ บริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ
8. บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
9. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### 5.14 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- » บริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- » เลขาธิการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขาธิการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ เพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ทราบ
- » บริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำปีถึงแผนการพัฒนาศักยภาพและสืบทอดงานซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยสามารถเตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว บริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

#### 5.15 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

##### » การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และสุจริตภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขัน และการแข่งขันที่เป็นธรรม
2. สนับสนุนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม

3. ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อบังคับของการแข่งขัน ตลอดจนให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ

##### » การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับซึ่งทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่ส่อไปในทางทุจริต ให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทกระทำการใดๆ อันเป็นการเสนอซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่ส่อไปในทางทุจริต ให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

##### » กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

1. กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการกำกับดูแล และตรวจสอบตามแบบการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อกรรมการตรวจสอบ
2. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการนำมาตราการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชันไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ มีการทบทวนมาตรการอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
3. หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงพบว่า มีการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามนโยบาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร



» **การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทมีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือเรื่องอื่นใด นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด

» **การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจะจัดให้มีโครงการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริจาค และการสนับสนุนการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา การส่งเสริมและเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนในโอกาสต่างๆ

» **การดูแลสิ่งแวดล้อม**

1. บริษัทให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการส่งเสริมแนวทางการนำสิ่งปฏิกูลต่างๆจากกระบวนการผลิตเหลือใช้มาเพิ่มมูลค่า

2. บริษัทมีนโยบายให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักและเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบที่เกิดจากมลภาวะที่เกิดขึ้นทุกด้าน พร้อมทั้งให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ดีเพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

» **การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมชาวไร่อ้อยให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงไปพร้อมกับบริษัท บริษัทจึงจัดให้มีโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของชาวไร่อ้อยอย่างต่อเนื่อง

» **การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น**

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ อาทิ การไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ในการทำงานหรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา กฎหมายลิขสิทธิ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอด 5 ทศวรรษในธุรกิจน้ำตาลทรายและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง กลุ่ม KTIS ได้ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนรอบๆ ด้วยจิตสำนึกของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ที่ต้องใส่ใจ มีส่วนร่วม และสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม (Creating Share Value: CSV) เพื่อจะได้เติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน อย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง

กลุ่ม KTIS ได้สอดแทรกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) ภายใต้แนวคิดในการจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ในทุกกระบวนการผลิต (Zero Waste Management) ด้วยตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรและการนำทรัพยากรมาใช้อย่างคุ้มค่าให้ความสำคัญกับกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตก็นำมาเพิ่มมูลค่าเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ เป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) ของกลุ่ม KTIS เริ่มตั้งแต่ต้นน้ำ คือ การพัฒนาคุณภาพอ้อย ซึ่งเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพดี



การสาธิตเครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย



การสาธิตเครื่องจักรกลการเกษตร และพันธุ์อ้อย ในอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยครบวงจรสู่ความยั่งยืน



การสาธิตเครื่องปลูกอ้อยแบบ Shute Planter



การสาธิตเครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย

ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยกลุ่ม KTIS จะให้ความรู้เกี่ยวกับการทำไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จแก่ชาวไร่อ้อยคู่สัญญาผ่านแผนพัฒนาชาวไร่อ้อย และโครงการต่างๆ อาทิ โรงเรียนเกษตรกร โครงการหมู่บ้านอ้อยสด (หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้) โครงการหมู่บ้านดินดี มากมีอินทรีย์วัตถุ โครงการอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยครบวงจรสู่ความยั่งยืน โดยโครงการต่างๆ จะให้ความรู้เรื่องการปลูกอ้อยโดยใช้วิธีการเกษตรอินทรีย์ (Organic Farming) หลักเลี่ยงการใช้สารเคมี การใช้แทนเบียนคอบคุม จำนวนหนอนศัตรูอ้อยซึ่งเป็นวิธีการทำการเกษตรที่ไม่ทำลายระบบนิเวศตามธรรมชาติ การให้ความรู้ด้านการเก็บเกี่ยว การรณรงค์ตัดอ้อยสดแทนการเผาอ้อย การดูแลบำรุงรักษาต่อเพื่อสามารถเก็บเกี่ยวได้หลายฤดูการผลิต การโคกปลูกใบเพื่อเป็นอินทรีย์วัตถุให้กับดินซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้ปุ๋ย เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังได้นำองค์ความรู้ เทคนิคที่ทันสมัยจากประเทศออสเตรเลีย และความเชี่ยวชาญด้านเครื่องมือเครื่องจักรมาต่อยอด พัฒนาเครื่องจักรกลในไร่อ้อยให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศในประเทศไทย อาทิ เครื่องปลูกอ้อยแบบ Sonic เครื่องปลูกอ้อยแบบ Shute Planter เครื่องจักรพรวนดินใส่ปุ๋ย CRB MPI เครื่องตัดอ้อย เป็นต้น และสนับสนุนให้ชาวไร่อ้อยคู่สัญญานำมาใช้ในการทำไร่อ้อย เพื่อให้มีต้นทุนที่ต่ำลง เพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ อีกทั้งยังช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในไร่อ้อยด้วย

ด้านระบบการให้น้ำแก่อ้อยนั้น กลุ่ม KTIS ได้พัฒนาระบบน้ำหยดบนดินแบบเคลื่อนที่ได้ในการให้น้ำแก่อ้อยในแต่ละแปลง ซึ่งอุปกรณ์นี้สามารถม้วนสายยางเก็บและย้ายไปให้น้ำแก่อ้อยในแปลงถัดไปได้สำหรับแหล่งน้ำชลประทานนั้น ในปี 2559 ที่ผ่านมากลุ่ม KTIS ได้ลงนาม MOU เข้าร่วมโครงการประชารัฐ ขุดเจาะบ่อนบาดาล เป็นการแก้ปัญหาภัยแล้ง อย่างยั่งยืน เป็นรูปธรรมทำให้ชาวไร่อ้อยมีแหล่งน้ำในการอุปโภคบริโภค และเกษตรกรรมทำไร่ได้อย่างเพียงพอตลอดปี ซึ่งระบบชลประทานดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีคุณค่า เกิดประโยชน์สูงสุด

จากอ้อยที่เป็นวัตถุดิบคุณภาพดี ปลอดภัยไม่มีสารเคมีสังเคราะห์ตกค้างและไม่มีการตัดแปลงพันธุกรรมข้างต้น นำมาเข้ากระบวนการผลิตที่ทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ได้น้ำตาล KTIS ที่มีคุณภาพดี ได้มาตรฐานสากล ปราศจากสารฟอกขาว และปลอดภัยแก่ผู้บริโภค

นอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ในกระบวนการทำงานที่สร้างคุณค่าเพิ่มต่อสังคม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่ม KTIS ได้เริ่มผลิตน้ำเชื่อมและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษมาตรฐานญี่ปุ่นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งลูกค้าที่ต้องการน้ำตาลคุณภาพพรีเมียมด้วย

กลุ่ม KTIS ยังได้สอดแทรกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) ภายใต้แนวคิดในการจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ในทุกกระบวนการผลิต (Zero Waste Management) ด้วยตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรและการนำทรัพยากรมาใช้อย่างคุ้มค่าให้ความสำคัญกับกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตก็นำมาเพิ่มมูลค่าเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ เป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและช่วยยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตรอีกด้วย

ผลพลอยได้ (By-Product) ที่ได้จากการผลิตน้ำตาลได้แก่ กากน้ำตาล หรือโมลาส (Molasses) สามารถนำมาผลิตเป็นเอทานอลซึ่งให้ประโยชน์ที่หลากหลาย เช่น เอทานอลที่ใช้เป็นพลังงาน กล่าวคือ นำไปผสมกับน้ำมันเบนซินเป็นแก๊สโซฮอล์ ซึ่งถือเป็นพลังงานสะอาด ลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญในการเกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ ยังมีเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมที่เป็นส่วนผสมของเครื่องสำอางและยาบางประเภท และกากน้ำตาลดังกล่าวยังนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น นำไปผลิตเป็นชีวจีวคาผงขรุส อาหารสัตว์ เป็นต้น

ขานอ้อย (Bagasse) ที่เป็นผลพลอยได้อีกอย่างหนึ่งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่วนหนึ่งนำมาผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อย 100% ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการตัดต้นไม้ได้ปีละ 32 ล้านต้น ทั้งนี้ในกระบวนการฟอกขาวเยื่อกระดาษนั้น ไม่ได้ใช้สารคลอรีนที่เป็นสารก่อมะเร็ง ทำให้เยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อยของบริษัทได้รับมาตรฐานปลอดภัยต่อการบริโภค GMP และ HACCP นับได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานนี้เยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อยจึงถูกนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมจากเยื่อขานอ้อย 100% (Pulp Mold) สำหรับใส่อาหาร

ทดแทนการใช้ภาชนะที่ทำจากโฟม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า สามารถย่อยสลายได้รวดเร็ว นอกจากนี้ขานอ้อยยังนำมาสกัดเป็นผงเซลลูโลส (Cellulose Powder) ซึ่งใช้เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อาหารสุขภาพต่างๆ เช่น คูกี้ที่โฟบอร์ ใส่กรอกเพื่อสุขภาพ ไอศกรีมเพื่อสุขภาพ เป็นต้น

ขานอ้อย (Bagasse) อีกส่วนหนึ่งนำมาเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลในการผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้า สำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ของกลุ่ม KTIS และขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) เพื่อส่งต่อไปยังคนไทยในภูมิภาคได้มีไฟฟ้าใช้ มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และไฟฟ้าจากขานอ้อยนี้เป็นพลังงานสะอาดจากวัตถุดิบชีวมวล ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศด้วย

น้ำวินาส (Vinasses) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอล สามารถนำมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ (Biogas) สำหรับใช้เป็นพลังงานเชื้อเพลิงในโรงงานเอทานอล ซึ่งถือเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าอีกทางหนึ่ง

กากตะกอนหมักกรอง (Filter Cake) ตะกอนสลัดจ์ (Sludge) และน้ำวินาส (Vinasses) ที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตแต่ยังมีคุณค่าทางอินทรีย์สาร สามารถนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดิน (Soil Conditioner) เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงดินให้คุณภาพดินดีขึ้นโดยไม่มีสารเคมีตกค้าง ส่งผลให้ผลผลิตดินต่อไร่สูงขึ้น หมุนเวียนสู่ไร่อ้อยให้แก่เกษตรกรอีกครั้งเป็นวัฏจักร Zero Waste อีกครั้งหนึ่ง

ภายใต้กระแสของโลกยุคโลกาภิวัตน์ที่หมุนไปอย่างไม่หยุดยั้ง การพัฒนาเทคโนโลยี หรือนวัตกรรม รวมถึงการเผยแพร่ความรู้ข่าวสารตามช่องทางต่างๆ ก็เป็นสิ่งที่คุณกลุ่ม KTIS ตระหนักถึง และมุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ปรับใช้กับชุมชนสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย ลดค่าใช้จ่ายรวมถึงลดการทำงานที่สูญเปล่า โดยมุ่งหวังให้ธุรกิจ ชุมชน และสังคมสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข ยั่งยืน มีศักยภาพ ทั้งนี้ ปี 2559 ที่ผ่านมากลุ่ม KTIS ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานราชการและสถานศึกษาหลายแห่ง อาทิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยนเรศวร สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การลงนามใน MOU กับแต่ละหน่วยงานนั้นจะมีหัวข้อที่ร่วมกันศึกษาแตกต่างกันตามความ

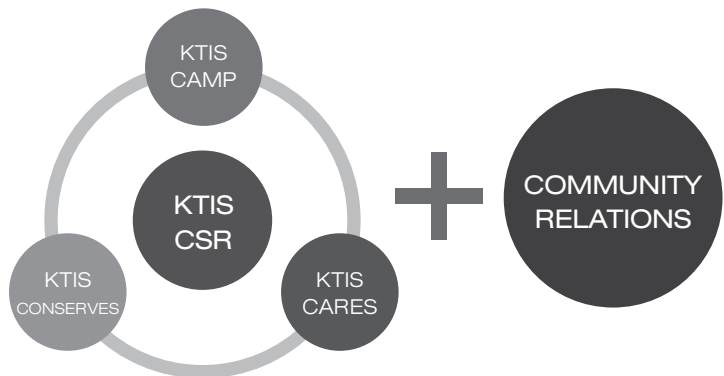


ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยนเรศวร



ณบัด แต่จุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาด้านภาคเกษตรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐ Thailand Industry 4.0 ในการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ มาเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการผลิตของกลุ่ม KTIS รวมทั้งเพิ่มผลผลิตในไร่อ้อยของชาวไร่อ้อยคู่สัญญาของกลุ่ม KTIS ด้วย

นอกจากความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) แล้ว กลุ่ม KTIS ยังจัดโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR After-process) อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ความรู้และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับชุมชนต่อยอดสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชนและสังคมบนแนวคิด ‘การเติบโตร่วมกันระหว่างอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อมและชุมชน’ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ส่วนรวมในท้ายที่สุด โดยในปี 2559 กลุ่ม KTIS มุ่งเน้นไปที่ เด็กและเยาวชน สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด KTIS 3C+1 กล่าวคือ



**KTIS CAMP** = ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านเด็กและเยาวชน

**KTIS CARE** = ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสุขภาพ

**KTIS CONSERVE** = ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม

**+1 = COMMUNITY RELATIONS** มวลชนสัมพันธ์



กลุ่ม KTIS ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กในทุกกระบวนการผลิตในโรงงานและในไร่อ้อย

ในด้านการอยู่ร่วมกับชุมชน (Community Relations) กลุ่ม KTIS ยังคงมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนบริเวณใกล้เคียง มีการพบปะผู้นำชุมชนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อกระชับความสัมพันธ์ให้ดียิ่งขึ้น เช่น การจัดแข่งกีฬาท้องถิ่น การปรับปรุงทัศนียภาพชุมชน การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กับทางชุมชน เป็นต้น



นักเรียน รร.บ้านหาดเสือเต้น จ.อุตรดิตถ์ เข้าร่วมโครงการโรงเรียนเกษตรกรอ้อยตามแนวพระราชดำริ

#### ตัวอย่างกิจกรรมและโครงการ CSR ของบริษัท

##### โรงเรียนเกษตรกร

ด้วยนโยบายของกลุ่ม KTIS ที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืนผ่านการให้ความรู้แก่ชาวไร่อ้อย จึงก่อเกิดโรงเรียนเกษตรกรขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่ม KTIS ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพราะเทคนิคหรือวิธีการดูแลอ้อยนั้นมีการพัฒนาตลอดเวลา โดยโรงเรียนเกษตรกรนั้นจะมีการแลกเปลี่ยนความรู้ในด้านของการเตรียมดิน การสาธิตใช้เครื่องมือเครื่องจักร การใส่ปุ๋ยตามช่วงระยะต่างๆ ของอ้อย ผ่านทีมงานฝ่ายไร่องานกลุ่ม KTIS ซึ่งสถานที่จัดนั้นจะเป็นไร่อ้อยสาธิต เพื่อให้ชาวไร่อ้อยทดลองและลงมือปฏิบัติจริง พร้อมเปิดโอกาสให้ถามและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างชาวไร่อ้อย



โรงเรียนเกษตรกรอ้อย

### งานอ้อยสดประจำปี

งานอ้อยสดประจำปีจัดขึ้นเพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่สัญญา ตัดอ้อยสดส่งโรงงานแทนอ้อยไฟไหม้ ซึ่งเป็นการจัดต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 15 วัตถุประสงค์เพื่อมอบรางวัลแก่เกษตรกรที่ส่งอ้อยสดให้โรงงาน รวมถึงชี้ให้เห็นถึงข้อดีของการปลูกอ้อยสดที่นอกจากจะลดมลพิษที่ออกสู่ธรรมชาติและรักษาหน้าดินในปีการผลิตถัดไปแล้ว ยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อตันอ้อยให้สูงขึ้น โดยปีที่ผ่านมาเกษตรกรคู่สัญญาเข้าร่วมโครงการมากกว่า 20,000 ราย



งานอ้อยสดประจำปี

### โครงการ KTIS “ASEAN Excellent Camp”

ในปีที่ผ่านมากลุ่ม KTIS ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเจ้าพระยาซึ่งเป็นสถานศึกษาในเครือ ร่วมกันจัดกิจกรรมค่ายเยาวชนอาเซียน “ASEAN Excellent Camp” โดยมีเยาวชนจำนวน 102 คนจาก 4 ประเทศ ได้แก่ ไทย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา วัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่การเป็นพลเมืองที่ดีในประชาคมอาเซียนผ่านกระบวนการเรียนรู้ที่สร้างสรรค์โดยมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาบุคลิกภาพ การปรับตัวเข้ากับสังคม ความสามัคคี และการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมประเพณีระหว่างประเทศ โดยเยาวชนที่เข้าร่วมนั้นจะใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษากลางในการสื่อสารและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ภายในค่าย เพื่อตอบรับการเปิดประเทศสู่ประชาคม AEC อย่างสมบูรณ์



KTIS “ASEAN Excellent Camp” 2016

### โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติในวันแม่แห่งชาติ 999 ต้น

เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อปลูกต้นไม้จำนวน 999 ต้น เฉลิมพระเกียรติแก่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสสมหามงคล ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 7 รอบ โดยทางกลุ่ม KTIS เห็นถึงความสำคัญของต้นไม้และป่าที่เป็นจุดกำเนิดของแหล่งน้ำ เป็นที่พอกอากาศและรักษาคุณภาพของดิน ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นการเกษตรภายในประเทศ สอดคล้องกับการผลิตเยื่อกระดาษจากขานอ้อยของกลุ่มที่ช่วยลดการตัดต้นไม้อีกด้วย



โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติในวันแม่แห่งชาติ 999 ต้น

### โครงการธรรมาภิบาลเพื่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มKTISมีความมุ่งมั่นที่จะจัดการมลภาวะอย่างจริงจังถูกต้องตามกฎหมาย จึงได้จัดโครงการธรรมาภิบาลขึ้น โดยโครงการนี้จะเปิดโอกาสให้ตัวแทนประชาชนจากหลายภาคส่วน ทั้งภาคอุตสาหกรรม ผู้นำชุมชน รวมถึงผู้อำนวยการโรงเรียนบริเวณใกล้เคียงเข้าร่วมภายในกิจกรรมได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิต เยี่ยมชมโรงงานโดยมีทีมวิศวกรโรงงานดูแลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังมีพิธีปล่อยปลาและรับประทานอาหารร่วมกัน พร้อมมอบของที่ระลึกแก่ตัวแทนผู้เข้าร่วมเพื่อเป็นสิริมงคลแก่ทุกฝ่าย โดยในปีนี้จัดต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3





นอกเหนือจากโครงการต่างๆข้างต้นแล้ว กลุ่ม KTIS ยังมีการสนับสนุนกิจกรรม เพื่อการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์อันดี รวมถึงคุณภาพชีวิตแก่ชุมชนบริเวณใกล้เคียง เช่น

- » ร่วมกิจกรรมการแข่งขันฟุตบอลด้านยาเสพติด เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสนับสนุนให้ห่างไกลจากยาเสพติด รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงานให้รู้จักการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์



▶ แข่งขันฟุตบอลด้านยาเสพติด

- » ปรับปรุงภูมิทัศน์รวมถึงทำความสะอาดบริเวณชุมชนใกล้เคียง เพื่อทัศนียภาพที่ดี



- » เข้าร่วมกิจกรรมบำบัดทุกข์ บำรุงสูง สร้างรอยยิ้มให้กับประชาชน ให้ความรู้และสุขภาพจิตที่แข็งแรงให้แก่ชุมชน



- » มอบเงินสดและสิ่งของจำเป็นแก่ชุมชน เพื่อนำมาพัฒนาชุมชนและจัดกิจกรรมในโอกาสต่างๆ เช่น วันเด็กแห่งชาติ



- » มอบน้ำตาลทรายแก่สภาอุตสาหกรรมจังหวัด เพื่อใช้ในการกาชาดประจำจังหวัด



- » ร่วมบริจาคโลหิตแก่โรงพยาบาลต่างๆ โดยพนักงานและผู้บริหาร ทั้งในส่วนของสำนักงานและโรงงาน



สำหรับกิจกรรม CSR รวมถึงรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ผู้ที่สนใจสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ : [www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com)



# การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ ดูแลการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ให้ความโปร่งใส ยุติธรรมเชื่อถือได้และมีการท่วงดูอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากระบบควบคุมภายในเริ่มต้นจากการใช้หลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยระมัดระวังต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตลอดจนได้มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบและการควบคุมภายในสูง ผู้ปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่กระทำการควบคุมภายใน โดยการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในประจำปี 2559 สำนักตรวจสอบภายในพบว่าระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ สอดคล้องกับแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ได้เสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2559 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน ประกอบกับฝ่ายจัดการได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการและแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ฉบับปี 2013 เพื่อยืนยันว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในโดยสรุปผลการประเมิน ได้ดังนี้

## 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่าโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงได้ดำเนินการ ดังนี้

- » กำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัตถุประสงค์เป็นรูปธรรม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

- » กำหนดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้มีการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อท่วงดูอำนาจระหว่างกัน (Check and Balance) และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะด้านต่างๆ เพื่อช่วยพิจารณาถ่วงดุลและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- » สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและประมวลจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจัดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติ โดยมุ่งหมายให้เกิดจิตสำนึกและความตระหนักที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่
- » กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดคำบรรยายลักษณะงาน คู่มือการปฏิบัติงาน กฎระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนอำนาจอนุมัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละตำแหน่งอย่างเหมาะสม

## 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการและติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดให้มีคู่มือบริหารความเสี่ยง และให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการสนับสนุนส่งเสริม ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่กระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงตามเหตุการณ์ (Event Risk) เช่น ความเสี่ยงจากการแก้ไข พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาล ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดมาจากธรรมชาติในแต่ละปี ได้แก่ ภาวะภัยแล้งและอุทกภัยซึ่งอาจกระทบต่อผลิตผลและผลิตภัณท์อ้อยและน้ำตาล เพื่อให้มั่นใจว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน

อนึ่ง ในปี 2559 ฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้รับผิดชอบแต่ละหน่วยงาน มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการระบุเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Management Control Activities)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ จึงได้ดำเนินการดังนี้

- » กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของฝ่ายจัดการแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีฝ่ายบัญชีและฝ่ายควบคุมและตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับกับการปฏิบัติงานด้านเอกสารให้ถูกต้องตามเงื่อนไขการอนุมัติที่กำหนดไว้
- » แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ได้แก่ (1) ผู้ทำหน้าที่อนุมัติ (2) ผู้ทำหน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) ผู้ทำหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน เพื่อสอบยืนยันความถูกต้อง
- » ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับ และหากเป็นรายการที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติและจะเปิดเผยในรายงานประจำปีต่อไป อนึ่ง การพิจารณาทำรายการเกี่ยวข้องกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- » ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- » มีคณะทำงานติดตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามศึกษาผลกระทบ และกำหนดมาตรการในการจัดการเพื่อลดความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของมาตรการจัดการความเสี่ยง

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง บนพื้นฐานข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- » กำหนดให้มีการจัดทำและจัดเตรียมข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เพื่อให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท มีข้อมูลและสารสนเทศที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งได้เชิญผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอและชี้แจงประเด็นสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย
- » ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

- » จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ รวมทั้งได้กำหนดระยะเวลาการจัดเก็บเอกสารให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด
- » ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยได้สื่อสารให้พนักงานได้รับทราบและตระหนักถึงสาระสำคัญและบทลงโทษ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- » มีระบบการสำรองข้อมูลสารสนเทศ และจัดทำแผนการกู้คืนระบบจากภัยพิบัติ (Disaster Recovery Plan : DRP) โดยจัดเตรียมสถานที่ทำงานและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่จำเป็นต้องใช้ในกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติ
- » เผยแพร่ข้อมูลสำคัญ ผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทฯ ([www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com)) อย่างครบถ้วน และทันเหตุการณ์

### 5. การติดตาม (Monitoring)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในระบบการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งการมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ จึงดำเนินการ ดังนี้

- » คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการ
- » คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีฝ่ายบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และติดตามการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งรายงานประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส
- » คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามให้มีการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความเสี่ยงในองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- » คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมเพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- » กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยให้รายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส หรือรายงานทันทีเมื่อมีประเด็นสำคัญ
- » คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน โดยใช้หลักการประเมินตามระดับความเสี่ยง และเมื่อฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

จะรายงานให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบกิจกรรมนั้นๆ ทราบทันที และนำเสนอรายงานต่อฝ่ายจัดการเพื่อรับทราบหรือขอคำแนะนำเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ

- » ความถูกต้อง นำเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
- » การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของทางการ และกลุ่มบริษัทฯ
- » การมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ ความปลอดภัยของทรัพย์สิน และการบรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน

### งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบ การปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย

- » สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท รับผิดชอบ ในการดูแลติดตามให้กลุ่มบริษัทฯ / คณะกรรมการบริษัทฯ / คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ/ผู้บริหาร/และฝ่ายปฏิบัติงาน ปฏิบัติตามกฎหมายของของบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งระเบียบ และข้อบังคับของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการรวบรวม ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง และสื่อสาร ให้ความรู้คำปรึกษา เพื่อให้บุคลากร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการได้อย่างถูกต้อง
- » สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมิน ประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัท ในเครือ

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ในองค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรได้กำหนดไว้ และบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อองค์กรหรือมีผลกระทบน้อยที่สุด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย ทบทวน และปรับปรุงกรอบการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับนโยบายมากำหนดและออกแบบระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีระบบงานที่เป็นมาตรฐานและใช้ดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งกรอบแนวคิดที่ใช้ในการออกแบบระบบการบริหารความเสี่ยง คือ การบริหารความเสี่ยงตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงสายงานต่างๆ (Operation Risk Management Team) รับผิดชอบในการนำนโยบายลงสู่ การปฏิบัติ รวบรวมและทบทวนข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความเสี่ยง และสร้างหลักประกันว่าความเสี่ยงที่สำคัญจะได้รับการจัดการที่เหมาะสม ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจ และด้านความเชื่อถือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมติดตามประเมินความเสี่ยงของงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ ตามกรอบแนวทางที่กำหนด ตลอดจนรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง (Operation Risk Management Monthly Report) และเครื่องชี้วัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator)

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยี และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ประกอบด้วย นายไกรฤกษ์ นิลคุหา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรยุทธ ช่างเพชร และนายสกาพร โคธิรานุรักษ์ กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมิได้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และมีความสัมพันธ์กับตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาด.”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือถือหุ้นไม่เกินศูนย์จุดหนึ่งเปอร์เซ็นต์ ตลอดจนไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ปรึกษา คู่ค้ากับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ตลาด. และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยให้มีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญ ๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

## 1. ความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นต่องบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ผู้สอบบัญชี ได้สอบทานและตรวจสอบตามรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งมีได้พบข้อสังเกตเป็นสาระสำคัญ และไม่มีเงื่อนไข เพื่อเสนอข้อปฏิบัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งสอบทานรายการบัญชีรายการที่มีการเปลี่ยนแปลง และรายการปรับปรุงที่มีนัยสำคัญ

ตลอดจนความเหมาะสม เพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้แสดงรายการอย่างเหมาะสม ชัดเจน เพียงพอ ทันเวลา และจากผลการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินในปี 2559 ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นนั้น มีความถูกต้อง เหมาะสม เพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

## 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร

## 3. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงถึงระดับปฏิบัติการอย่างเหมาะสม และการระบุปัจจัยเสี่ยงมีความครบถ้วนถูกต้องเพียงพอต่อการเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับการตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2559 ปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทได้ระบุมีความเหมาะสม รวมทั้งฝ่ายจัดการดำเนินการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

## 4. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชีฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน ประกอบกับฝ่ายจัดการได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการและแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission

(COSO) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน รวมทั้งได้สรุปผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในประจำปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัท ในหัวข้อที่ 15 เรื่องการควบคุมภายใน ด้วย

## 5. ความเหมาะสมของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นในปี 2559 เป็นรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีเงื่อนไขทางการเงินค้า และราคาตามปกติทั่วไป มีการเปิดเผยในงบการเงินอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

## 6. การปฏิบัติตาม กฎ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามที่ขัดต่อกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้เลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ การมีบุคลากรที่เพียงพอในการให้บริการงานสอบบัญชีแก่บริษัท และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีเมื่อเทียบกับความเหมาะสมในด้านปริมาณโดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่าง เป็นอิสระแต่อย่างใด ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเหมาะสมตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2559 ทั้งคณะโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นในภาพรวมว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์อย่างครบถ้วน และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายไกรฤกษ์ นิลคุหา  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในระหว่างปี พ.ศ. 2558 – 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
1. บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (“S.I. Property”) (ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการรวมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายณัฐบุรินทร์ ศิริวัชรกุล</li> <li>นายปรีชา อรรถวิสัย</li> <li>นางสาวอ้ออึ้งอึ้ง</li> <li>นายศิรภักย์ ศิริวัชรกุล</li> </ol> </li> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน S.I. Property คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. สืบสิริสวัสดิ์</li> <li>บจ. น้ำตาลเอกพล</li> </ol> </li> </ul>	<p>ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>S.I. Property ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลาง และค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจาก TIS</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</p> <p>เป็นค่าบริการส่วนกลางอาคาร ค้ำจาย</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>เป็นเงินประกันการเช่าสำนักงาน</p>	1,739,842.80	2,239,093.16	<ul style="list-style-type: none"> <li>S.I. Property เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงานขนาด 245.0 ตารางเมตร และ 444.2 ตารางเมตร ที่อาคาร สิบอร์ดี พลาซ่า ชั้น 11 ซอยทองหล่อ ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ให้เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า และบริการ ส่วนกลาง 230 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ราคา และเงื่อนไขการให้เช่าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
			4,349.73	-	
			398,758.00	398,758.00	



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
2. บริษัท น้ำตาลเอเคเอส จำกัด (“APS”) (ณ ปัจจุบัน ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมลงทุนกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายอภิชาติ บุชประยงค์</li> <li>นายณัฐวิทย์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>นางดารัตน์ วิกาตะกสิศ</li> <li>นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน APS คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. จรุงวิทยาสรรพ</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</b></p> <p>APS ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลาง และค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากกลุ่มบริษัท</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b></p> <p>เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องค้างจ่าย</p> <p><b>ยานพาหนะ</b></p> <p>EPPCO ซื้อรถกระบะบรรทุก</p> <p><b>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</b></p> <p>เป็นเงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p>	12,715,079.97	14,931,242.36	<ul style="list-style-type: none"> <li>APS เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคารเลขที่ 24 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ และพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9, 10, และ 11 ของอาคารเลขที่ 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ ให้เช่าแก่ บริษัทฯ TIS EPC และ EPPCO เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า 180 – 230 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ ค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> <li>EPPCO ได้ซื้อรถกระบะบรรทุกใช้งานแล้ว เพื่อความสะดวก, ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
			147,784.75	128,177.26	
3. บริษัท กัดไทยธุรกิจ จำกัด (“TT”) (ประกอบธุรกิจป้อนน้ำมัน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TT คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. ภูมิพัฒน์ธุรกิจ</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>ซื้อน้ำมัน</b></p> <p>TT ขายน้ำมันให้แก่ บริษัทฯ TIS EPC EPPCO และ KTF</p> <p><b>เจ้าหนี้การค้า</b></p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการกับบริษัทฯ TIS EPC EPPCO KTFBP และ TEP</p> <p>ซื้อน้ำมันจาก TT</p>	154,177,109.58	113,645,606.57	<ul style="list-style-type: none"> <li>TT เข้าที่เพื่อเป็นสถานีปั๊มน้ำมัน เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในการซื้อน้ำมันเพื่อใช้ในธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการการค้าเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด</li> </ul>
			13,516,079.85	10,720,962.40	
		<p><b>ซื้อขายรถยนต์</b></p> <p>TT ขายรถยนต์ให้แก่ บริษัทฯ และ TIS</p> <p><b>เจ้าหนี้การค้า</b></p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการกับบริษัทฯ TIS ซื้อรถยนต์จาก TT</p>	2,196,878.51	2,035,167.29	<ul style="list-style-type: none"> <li>TT ขายรถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยราคา และเงื่อนไขการการค้าเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด</li> </ul>
			940,758.00	1,891,301.00	



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
		รายได้ค่าเช่าที่ดิน บริษัทฯ และ TIS ให้เช่าที่ดิน เพื่อให้ TT ดำเนินกิจการปิ่นนํ้ามัน ได้รับ ค่าเช่าที่ดิน เจ้าหนี้ บริษัทฯ และ TIS รับค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า	120,000.00	120,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>TT ได้เช่าที่ดินเนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองโพ อำเภอ ตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ใกล้กับโรงงานบริษัทฯ และเนื้อที่ 4 ไร่ 9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลคันทะพะวา อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ ใกล้กับโรงงานของ TIS เพื่อดำเนินกิจการปิ่นนํ้ามัน เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดย ราคา และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามอัตราตลาด</li> <li>อย่างไรก็ตาม วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ และ TIS ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับ TT โดยค่าเช่า ที่ดินทั้ง 2 ฝั่งจะเท่ากับ 60,000 บาทต่อปีต่อฝั่ง และจะ เพิ่มขึ้นตามอัตราค่าเช่าเปลี่ยนแปลงด้วยอัตราค่าเช่า ทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2550 - 2554 โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุทั้งสิ้น 30 ปี</li> </ul>
		รายได้จากการขายวัสดุ บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงาน ให้ TT ลูกหนี้ บริษัทฯ กำลังรับค่าวัสดุ	1,067.86	1,812.59	
			-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงานเพื่ออำนวยความสะดวก ความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับ TT โดยราคา และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคา และ เงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
4. บริษัท ที.ไอ.เอส. เอส. จำกัด ("TISS") (ประกอบธุรกิจส่งออก น้ำตาลทราย)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการรวมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล</li> <li>นายบุญชูบุญญ์ ศิริวัชรกุล</li> <li>นายอภิชาติ บุชประยูร</li> <li>นายศิริภคย์ ศิริวัชรกุล</li> </ol> </li> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TISS คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. เกษตรไทย อินเตอร์</li> <li>บจ. น้ำตาลอผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>ค่าบริการเพื่อส่งออก</b> TISS เป็นบริษัทที่ดำเนินการส่งออกน้ำตาลทรายให้แก่ บริษัทฯ และ TIS โดยรายการดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนส่งออกค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องและค่าดำเนินการเอกสารต่างๆ ในการส่งออกและพิธีการทางศุลกากร</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> เป็นค่าใช้จ่ายบริการเพื่อส่งออกน้ำตาลค้างจ่ายที่ TIS จ่ายให้ TISS</p>	32,786,049.63	20,266,391.41	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจาก พรบ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่าโรงงานน้ำตาลทรายไม่สามารถส่งออกน้ำตาลทรายด้วยตนเองได้กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องดำเนินการส่งออกผ่านบริษัทส่งออก ซึ่ง ณ ปัจจุบันหนึ่งในบริษัทส่งออกที่บริษัทฯ ใช้บริการคือ TISS</li> <li>สำหรับการส่งออกน้ำตาลทรายนั้น กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรง โดย TISS จะเป็นเพียงผู้ดำเนินการจัดการสินค้า และดำเนินการเอกสารสำหรับการส่งออกเท่านั้น</li> <li>ราคา ค่าธรรมเนียมและเงื่อนไขการค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน TISS เป็นไปตามราคา ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้าในตลาด</li> </ul>
		<p><b>ลูกหนี้</b> ค่าธรรมเนียมในการส่งออกโควตา ว. ที่ TISS ต้องจ่ายให้ อนุท.</p>	-	11,782.00	



**KTIS**  
More Than Sugar

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
		เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก (Packing Credit) • บริษัทฯ และ TIS กู้ยืมเงินระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน • ดอกเบี้ยจ่าย • ดอกเบี้ยค้างจ่าย <b>ลูกหนี้อื่น</b> ค่าน้ำตาลทรายขายต่างประเทศ	-  4,138,541.65 - -	-  - - -	<ul style="list-style-type: none"> <li>TISS เป็นผู้ทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่ บริษัทฯ และ TIS ในนามของ TISS เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน (Packing Credit)</li> <li>TISS จะโอนเงินที่ได้ติดตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ให้แก่ บริษัทฯ และ TIS โดยบริษัทฯ และ TIS ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ TISS เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกับบริษัทฯ และ TIS จ่ายให้ TISS ตามตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ TISS จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์</li> <li>ค่าน้ำตาลทรายที่ TISS ได้รับจากผู้ซื้อต่างประเทศแล้ว และอยู่ในระหว่างการจ่ายคืนให้กับ KTIS</li> </ul>
5. บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“Siam PP”) (ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายปูนขาว)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการรวมการร่วมนกัน 1 ท่าน คือ นายณัฐฐา บุญชัย ศรีวัชรียะกุล</li> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน Siam PP คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกพล</li> </ul>	<b>การขายปูนขาว</b> Siam PP ขายปูนขาว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และเยื่อกระดาษ ให้แก่ บริษัทฯ และ EPPCO  <b>เจ้าหนี้การค้า</b> เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการกับบริษัทฯ และ EPPCO ซื้อปูนขาวจาก Siam PP	80,522,610.44	62,394,889.52	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siam PP ขายปูนขาวซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และเยื่อกระดาษ ให้แก่ บริษัทฯ และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด และคู่บอิจจัดซื้อจัดจ้างของ บริษัทฯ</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
6. บริษัทร่วมกิจการของคลัง สินค้า จำกัด (“ร่วมกิจ”) (ประกอบธุรกิจคลัง สินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมกิจการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นางดารัตน์ วิกาตะกลีศ</li> <li>นายณัฐฐา บุญศิริวิริยะกุล</li> <li>นายอภิชาติ บุขประยูร</li> <li>นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ร่วมกิจ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. น้ำตาลเอกพล</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>ค่าบริการฝากสินค้า</b> ร่วมกิจรับฝากน้ำตาลจากบริษัทฯ และ TIS</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> เป็นค่ารับฝากน้ำตาลค้างจ่ายที่ บริษัทฯ และ TIS ต้องจ่ายให้ร่วมกิจ</p> <p><b>ค่าบริการในการส่งสินค้า</b> ให้บริการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้า แก่บริษัทฯ และ TIS</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> เป็นค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าค้างจ่าย <b>รายได้อื่น</b> ค่าภาษีเบรจเจอร์</p>	80,818,212.80	33,034,562.20	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกิจมีคลังสินค้าจำนวน 4 แห่งตั้งอยู่ที่ (1) 1 แห่งที่ ตำบลป่าโปก อำเภอป่าโปก จังหวัดอ่างทอง (2) 3 แห่งที่ ตำบลปลากด อำเภอป่าโปก จังหวัดอ่างทอง เพื่อใช้รับฝากน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยราคาและเงื่อนไขการรับฝากฯ เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการรับฝากฯ ในอัตราตลาด</li> <li>นอกจากการให้เข้าคลังสินค้าแล้ว ร่วมกิจยังให้บริการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการการค้าในอัตราตลาด</li> <li>บริษัทฯ ขายภาษีเบรจเจอร์น้ำตาลเพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพซึ่งธุรกิจให้กับร่วมกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
			5,740,279.36	1,856,988.27	
7. บริษัทร่วมทุนคลังสินค้า นครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุน") (ประกอบธุรกิจคลัง สินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมทุนร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล</li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ร่วมทุน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. จรุงวิทยเอกรไอลดง</li> <li>บจ. น้ำตาลเอกพล</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>ค่าบริการฝากสินค้า</b> บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าบริการฝาก สินค้าให้ร่วมทุน</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> เป็นค่าบริการฝากสินค้าค้างจ่าย</p>	47,758,015.26	26,443,344.12	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ฝากเก็บน้ำตาลทรายที่คลังสินค้าของร่วมทุนเพื่อความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยราคา และเงื่อนไขการรับฝากฯ เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการรับฝากฯ ในอัตราตลาด</li> </ul>
			2,260,785.28	538,412.30	



**KTIS**  
More Than Sugar

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเป็นและคุณสมบัติ
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
8. บริษัท เค.ที.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ 1 ท่านใน KTSI เป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นายพวงคำภ พวงวิภาค	ค่าบริการฝากสินค้า บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าบริการฝากสินค้าให้รวมกัน	20,866,680.52	11,502,758.87	• นอกจากการรับฝากสินค้า รวมกันยังให้บริการจัดส่งสินค้าแก่กลุ่มบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
		ค่าใช้จ่ายค้ำประกัน เป็นค่าบริการฝากสินค้าค้ำประกัน	1,786,265.30	806,071.84	
		รายได้จากการขาย ค่าน้ำตาล	817,552.80	-	• รวมกัน มีการซื้อน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นจากการรับฝาก TIS ตามเงื่อนไขการรับฝากน้ำตาล โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
		รายได้อื่น ภาษีเงินได้	-	3,745.00	• TIS ได้ขายภาษีเงินได้เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับรวมกัน โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
8. บริษัท เค.ที.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ 1 ท่านใน KTSI เป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นายพวงคำภ พวงวิภาค	ค่าบริการ และค่าเช่าพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ TIS EPC และ EPPCO จำกัด KTSI บำรุงรักษาโรงงานของกลุ่มบริษัท โดยจ่ายเป็นค่าบริการ ค่าเครื่องจักรอุปกรณ์และค่าเช่าต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการดังกล่าว	-	-	• กลุ่มบริษัท จำกัด KTSI บำรุงรักษาโรงงานเครื่องจักรโรงงานเพื่อความสะดวก คุณภาพ และมาตรฐานของงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยการจัดจ้าง กลุ่มบริษัท จะมีการประเมินผลตอบแทนการทำงาน และดำเนินการเปรียบเทียบราคากับบริษัทอื่นๆ ซึ่งในกรณีที่ KTSI ได้รับการจ้างงาน KTSI เสนอราคาที่ต่ำที่สุด และเงื่อนไขการค้าที่เทียบเท่าเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด
		รายได้ค่าวัสดุ เป็นค่าวัสดุ ลวดเชื่อม และแก๊สที่ใช้ บริษัทฯ TIS EPPCO และ EPC ได้จ่ายให้ KTSI	-	-	• บริษัทฯ ได้ขายวัสดุ ลวดเชื่อม และแก๊สให้แก่ KTSI เพื่อใช้ในการบำรุงรักษาโรงงานของกลุ่มบริษัท เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และคุณภาพของงาน โดยใช้ราคาค่าบวกกำไรร้อยละ 7.0 ซึ่งเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับผู้รับเหมา รับจ้างทุกราย
8. บริษัท เค.ที.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ 1 ท่านใน KTSI เป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นายพวงคำภ พวงวิภาค	ค่าบริการ และค่าเช่าพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ TIS EPC และ EPPCO จำกัด KTSI บำรุงรักษาโรงงานของกลุ่มบริษัท โดยจ่ายเป็นค่าบริการ ค่าเครื่องจักรอุปกรณ์และค่าเช่าต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการดังกล่าว	-	-	• กลุ่มบริษัท จำกัด KTSI บำรุงรักษาโรงงานเครื่องจักรโรงงานเพื่อความสะดวก คุณภาพ และมาตรฐานของงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยการจัดจ้าง กลุ่มบริษัท จะมีการประเมินผลตอบแทนการทำงาน และดำเนินการเปรียบเทียบราคากับบริษัทอื่นๆ ซึ่งในกรณีที่ KTSI ได้รับการจ้างงาน KTSI เสนอราคาที่ต่ำที่สุด และเงื่อนไขการค้าที่เทียบเท่าเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด
		รายได้ค่าวัสดุ เป็นค่าวัสดุ ลวดเชื่อม และแก๊สที่ใช้ บริษัทฯ TIS EPPCO และ EPC ได้จ่ายให้ KTSI	-	-	• บริษัทฯ ได้ขายวัสดุ ลวดเชื่อม และแก๊สให้แก่ KTSI เพื่อใช้ในการบำรุงรักษาโรงงานของกลุ่มบริษัท เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และคุณภาพของงาน โดยใช้ราคาค่าบวกกำไรร้อยละ 7.0 ซึ่งเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับผู้รับเหมา รับจ้างทุกราย



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
		สินทรัพย์ไฟฟ้าพลังงานชีวมวล KTBP ได้จ้างแรงงานจาก KTSI เพื่อประกอบและติดตั้งเครื่องจักร ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ มูลค่ารวมกันทั้งสิ้น 50,000,000 บาท	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>KTBP ได้จ้างแรงงานจาก KTSI เพื่อประกอบและติดตั้งเครื่องจักร ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์มูลค่ารวมกันทั้งสิ้น 50,000,000 บาท และได้ปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2556 โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามนโยบายภายในของกลุ่มบริษัท และเป็นไปตามอัตราตลาดซึ่งดำเนินการตามคู่มือการจัดซื้อจัดจ้าง โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำเนินการได้</li> </ul>
		ค่าสินค้าอื่น EPPCO ซื้อวัสดุโรงงานจาก KTSI ลูกหนี้การค้า เป็นลูกหนี้จากการที่ EPPCO รับจ้าง ทำ Steam Transformer ให้ KTSI	-  2,140,000.00	-  -	<ul style="list-style-type: none"> <li>EPPCO ได้ซื้อวัสดุ ซึ่งเป็นวัสดุโรงงานจากเหลือจาก KTSI เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> <li>KTSI จ้างแรงงาน EPPCO ทำอุปกรณ์ Steam Transformer ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล KTBP เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
9. บริษัท ไทยวิษณุ นครสวรรค์ จำกัด ("ไทยวิษณุ") (ประกอบธุรกิจโรงแรม)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการรวมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายประพันธ์ ศิริวัชรกุล</li> <li>นางดารัตน์ วิกาตะกสิศ</li> <li>นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล</li> <li>นายณัฐฐาปัญญา ศิริวัชรกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับถือหุ้นในไทยวิษณุ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. จรุงวิทยเอกรโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	ค่าเช่าโรงแรม บริษัทฯ และ TIS จ่ายเช่าโรงแรมให้ไทยวิษณุ  ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เป็นค่าเช่าโรงแรมกับบริษัทฯ และ TIS ค้างจ่ายกับไทยวิษณุ	622,090.41  84,200.00	1,591,281.64  3,200.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เช่าโรงแรมจากไทยวิษณุ ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมแกรนด์วิชนุ พลาซ่า ตั้งอยู่ที่ 26 - 28 ถนนอรรถกวีอำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ใช้เป็นที่พักและประชุม สัมมนาของพนักงานในกลุ่ม KTSI หรือใช้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจโดยราคาและเงื่อนไขการเช่าห้องและบริการโรงแรมเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขในอัตราตลาด</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
10. บริษัทแอมวีเอ็น จำกัด ("แอมวีเอ็น") (ประกอบธุรกิจหอพัก)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในแอมวีเอ็น คือ</li> <li>1. บจ. หัวยงบุญเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<p><b>ค่าเช่าหอพักพนักงาน</b> เป็นค่าเช่าหอพักสำหรับพนักงานที่จ่ายให้แอมวีเอ็น</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> เป็นค่าเช่าหอพักที่ EPC และ EPSCO จ่ายให้แอมวีเอ็น</p>	5,391,437.50	4,277,752.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เข้าหอพักให้พนักงาน จากแอมวีเอ็น ซึ่งเป็นเจ้าของหอพักตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสินจังหวัดนครสวรรค์ซึ่งใกล้กับโรงงานของ EPC และ EPSCO เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน และเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ และการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>โดยราคาเช่าห้องละ 3,000 บาทต่อเดือน ซึ่งเป็นราคาตลาดในและเวลานั้น ซึ่งหากคิดเป็นผลตอบแทนเทียบกับทรัพย์สินของแอมวีเอ็นแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่สูงไปกว่าบริษัทอื่นในตลาดเช่าหอพักทั่วไป</li> </ul>
11. บริษัท เค.ที.เอส.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ("KTSE") (ประกอบธุรกิจขายเครื่องจักรและอุปกรณ์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการขาย และผู้ถือหุ้นใหญ่ 1 ท่านใน KTSE เป็นผู้ถือหุ้นจากควบคุมในบริษัทฯ กล่าวคือ นายพงศ์ ภาว ภาววิภาค</li> </ul>	<p><b>สินทรัพย์โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล</b> KTBP ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์จาก KTSE เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ มูลค่ารวมกันทั้งสิ้น 421,524,889 บาท</p> <p><b>เจ้าหนี้การค้า</b> เป็นคำรับประกันแผนงานการซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์จาก KTSE ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล KTBP</p>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>KTBP ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์จาก KTSE เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ เพื่อประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และธุรกิจของกลุ่มฯ ซึ่งได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 พ.ศ. 2556 โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นไปตามอัตราตลาด ซึ่งดำเนินการตามคู่มือการจัดซื้อจัดจ้าง โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำเนินการได้</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
12. บริษัท สิบสิริสวัสดิ์ จำกัด ("สิบสิริสวัสดิ์") (ประกอบธุรกิจซื้อขาย และให้เช่าทรัพย์สิน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน สิบสิริสวัสดิ์ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p>รายการค่าเช่าที่ดิน EPC จ่ายค่าเช่าที่ดิน ให้สิบสิริสวัสดิ์</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p>	200,000.00  99,726.03	200,093.03  100,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>EPC เข้าที่ดินของสิบสิริสวัสดิ์ เนื้อที่ 48 ไร่ 44 ตารางวา ที่ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อประโยชน์เป็นทางนำออกโรงงานของ EPC โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นราคา และเงื่อนไขการเช่าที่ดีกว่าราคาคาดตลาด</li> <li>โดย ณ วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 EPC ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับ สิบสิริสวัสดิ์ โดยอัตราค่าเช่าที่ดินคือ 200,000 บาทต่อปี และจะเพิ่มขึ้นตามอัตราเปลี่ยนแปลงดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2550 - 2554 โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุทั้งสิ้น 30 ปี และให้สิทธิบริษัทฯ ในการต่ออายุได้อีก 30</li> </ul>
13. บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้ง นครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุนเทรดดิ้ง นครสวรรค์") (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายประเสริฐ ศิริวัณณกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p>ค่าบรรทุกน้ำตาลทราย</p> <p>TIS จ่ายค่าบรรทุกขนส่งน้ำตาล ทรายไปที่เก็บที่คลังสินค้าให้ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค้างค่าบรรทุก</p> <p>ค่าขนส่งน้ำตาลค้ำจ่าย</p> <p>รายได้อื่น</p> <p>ค่าวัสดุ และเงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> <p>เงินค้ำประกัน - ค่าขนส่ง</p> <p>เงินค้ำประกันค่าขนส่ง</p>	15,804,863.57  1,797,574.89  34,442.67  1,071,700.00	4,896,879.88  48,164.47  12,710.28  197,517.79	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ TIS จัดร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ เพื่อขนส่งน้ำตาลทรายไปที่เก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวกและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>บริษัทฯ จะหักเงินค้ำประกันค่าขนส่งไว้ร้อยละ 10 เพื่อเป็นหลักประกันกรณีที่บริษัทฯ เสียหายจากการขนส่ง โดยบริษัทฯ จะคืนเงินดังกล่าวภายหลังการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้น</li> </ul>



**KTIS**  
More Than Sugar

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
14. บริษัท ศิริเจริญเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“ศิริเจริญ”) (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่น ๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการรวมกัน 1 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายศิริภาคย์ ศิริจริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีการรวมกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในศิริเจริญ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายศิริภาคย์ ศิริจริยะกุล</li> </ol> </li> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นใน ศิริเจริญ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ.เจริญหทัยเอกโฮลดิ้ง</li> <li>บจ.น้ำตาลเอกผล</li> </ol> </li> </ul>	<p>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมในการรับ โครงสร้างหนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>TIS มีการเงินกู้กับ ศิริเจริญ</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> </ul>	<p>87,300,000.00</p> <p>362,295.00</p> <p>627,977,323.56</p>	<p>82,450,000.00</p> <p>342,167.50</p> <p>598,319,491.06</p>	<p>ในอดีต TIS มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน ต่อมา ในช่วง ปี พ.ศ.2550 – 2551 ศิริเจริญซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ได้แก่ นางเนาวรัตน์ หวังปรีดาเสถียร ร้อยละ 62.5 บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัดร้อยละ 25.0 และนายมนตรี เล็กจิตรธรรมา ร้อยละ 12.4 ได้ซื้อหุ้นคืนของ TIS ทั้งหมดจากสถาบันการเงินดังกล่าว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างหนี้ของ TIS</p> <p>TIS และ ศิริเจริญ ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งเป็นวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกให้ฟื้นฟูกิจการของ TIS โดย TIS จะดำเนินการผ่อนชำระยอดหนี้เงินต้น และดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวภายในระยะเวลา 20 ปี นอกจากนี้ ศิริเจริญ จะคิดดอกเบี้ยที่อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยของ 3 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จากยอดเงินคงค้างรวมกับดอกเบี้ยค้างจ่าย</p> <p>ทั้งนี้ สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวได้ถูกเปิดเผยไว้ในส่วน 2 หัวข้อ 13.5 สัญญาปรับโครงสร้างหนี้</p> <p>อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ ได้ตกลงแก้ไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับแก้ไข มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งลูกหนี้ตกลงที่จะชำระหนี้คงค้างแบ่งเป็นเงินต้น 97,000,000 บาท และดอกเบี้ยค้างจ่าย 687,156,121.56 บาท ให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ เห็นว่าการแก้ไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นผลดีกับบริษัทฯ โดยทำให้บริษัท น้ำตาลไทยเอกโฮลดิ้ง จำกัด ในฐานะลูกหนี้ มีการชำระหนี้ลดลง (โปรดดูรายละเอียดการแก้ไขสัญญาในส่วน 2 หัวข้อ 13.5 สัญญาปรับโครงสร้างหนี้)</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
15. บริษัท รวบรวม อุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด ("RPE") (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่นๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล</li> <li>นายณัฐพงษ์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>นายสิริวัตร เสียมภักดี</li> <li>นางดาธิตน์ วิชาตะกาสิต</li> <li>นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้น ใน RPE คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต</li> <li>บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>รายการซื้อน้ำตาลและกากน้ำตาล</b> บริษัทฯ TIS และ EPC ซื้อน้ำตาล ทราย และกากน้ำตาลจาก RPE</p> <p><b>เจ้าหนี้การค้า</b> ค่าน้ำตาล และกากน้ำตาล</p>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการซื้อน้ำตาลและกากน้ำตาลสามารถแจกแจงได้เป็น 2 รายการดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ TIS ซื้อน้ำตาลทราย และกากน้ำตาลบางส่วนจาก RPE โดยราคา และเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามอัตราตลาดเป็นราคา และเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามการระบายนสติกน้ำตาลทราย และกากน้ำตาลที่หล่อของ RPE</li> </ol> </li> <li>อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 RPE มีสต็อกน้ำตาลทรายเหลืออยู่ทั้งสิ้นประมาณ 5,269,400 กิโลกรัม ซึ่งเป็นน้ำตาลทรายโคเวตกา โดยบริษัทฯ ดำเนินการซื้อสต็อกน้ำตาลทรายส่วนที่หล่อดังกล่าวในราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาควบคุมตามประกาศของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์เท่ากับ 20.33 บาทต่อกิโลกรัม (ซึ่งเป็นราคาที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และเมื่อหักภาษีมูลค่าเพิ่มออกแล้วราคาจะเท่ากับ 19.00 บาทต่อกิโลกรัม) หักด้วยค่าใช้จ่ายเงินนำส่งกองก๋วยและน้ำตาลทรายเท่ากับ 5.7196 บาทต่อกิโลกรัม และค่าเก็บสต็อกน้ำตาลทรายเท่ากับ 0.45 บาทต่อกิโลกรัม (คิดจากค่าเก็บสต็อกน้ำตาลทรายที่ 0.15 บาทต่อกิโลกรัมต่อเดือน และจะจัดเก็บเป็นเวลา 3 เดือน) โดยคิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 67,608,509.76 บาท ภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556</li> </ul>



**KTIS**  
More Than Sugar

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
					<p>ทั้งนี้ การทยอยดังกล่าวเป็นผลมาจากการที่ RPE ได้ปล่อยเช่าสินทรัพย์โรงงานน้ำตาลให้แก่บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2555 รวมถึงโอนใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานมาที่บริษัทฯ ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 แล้ว RPE จึงไม่สามารถจำหน่ายน้ำตาลทรายเองได้</p> <p>2. EPC มีการซื้อกากน้ำตาลจาก RPE เพื่อใช้ในการผลิตเอทานอล โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามนโยบายภายในกลุ่มบริษัทฯ การซื้อขายดังกล่าวเป็นไปตามการระบายนาย สติธกาน้ำตาลที่หล่อของ RPE โดยบริษัทฯ จะไม่ให้รายการดังกล่าวอีกหลังจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</p>
	เจ้าหน้าที่การค้า ค่าปุ๋ยและยา		-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจาก RPE ให้เช่าสินทรัพย์โรงงานน้ำตาลทั้งหมดแก่บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2555 RPE จึงขายสต็อกปุ๋ย และยา ให้แก่บริษัทฯ ที่มูลค่าทางบัญชี</li> </ul>
	เจ้าหน้าที่การค้า ค่าวัสดุโรงงาน		-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจาก RPE ให้เช่าสินทรัพย์โรงงานน้ำตาลทั้งหมดแก่ บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2555 RPE จึงวัสดุโรงงาน ให้แก่บริษัทฯ ที่มูลค่าทางบัญชี</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
		รายจ่ายค่าเช่าที่ดิน KTIS จ่ายค่าเช่าที่ดิน	5,300,000.00	5,300,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯเช่าที่ดินของ RPE เนื้อที่ 173 ไร่ 95.9 ตารางวา ที่ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงานเช่าสินทรัพย์โรงงานน้ำตาลทรายของ RPE เพื่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ</li> <li>สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวได้ถูกทำขึ้น ณ วันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 โดยมีค่าเช่าเท่ากับ 5,300,000 บาทต่อปี และจะมีการปรับขึ้นได้ทุกรอบ 5 ปีตามอัตราส่วนของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปีและจะปรับเพิ่มไม่เกินกว่าร้อยละ 20 ของค่าเช่าในปีก่อนที่จะมีการปรับขึ้นค่าเช่า</li> <li>สัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปีและให้สิทธิบริษัทฯในการต่ออายุได้อีก 30 ปี</li> <li>อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ 2 รายได้แก่บริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 และ บริษัท ซาลแมนน์ (ฟาร์อีสท์) จำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2555</li> </ul>
		ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าโรงงาน เงินประกันค่าเช่าที่ดินโรงงานน้ำตาล และค่าเช่าเครื่องจักร	101,000,000.00	101,000,000.00	
		ค่าใช้จ่ายยืมล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินโรงงานจ่ายล่วงหน้า	3,312,499.99	3,312,499.99	
		หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน อาคาร และเครื่องจักร	812,307,175.14	805,960,964.41	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่า ทางการเงิน	33,507,670.95	33,245,889.76	
		ต้นทุนทางการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินอาคารและเครื่องจักร	89,746,854.10	89,092,008.08	



**KTIS**  
More Than Sugar

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
16. บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ ไพรวัลย์ จำกัด ("SSPW") (ประกอบธุรกิจโรงแรม และรีสอร์ท)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมร่วมนาน 3 ท่านได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายปรีชา อรรถวิเศษ</li> <li>นางสาวฉวี อิง อิง</li> <li>นายศิริภาคย์ ศิริจริยกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน SSPW คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ.น้ำตาลเอกพล</li> </ol> </li> </ul>	ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	-	412,400.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เช่าที่ดินจาก RPE เพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขทางการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในตลาด</li> </ul>
		ค่าที่พักรีสอร์ท ค่าเช่าห้องพักรีสอร์ท ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค่าเช่าห้องพักรวม ค้ำจ่าย	553,638.70	18,450.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าห้องพักรีสอร์ทจาก SSPW ซึ่งเป็นเจ้าของรีสอร์ท ตั้งอยู่เลขที่ 1/79 หมู่ที่ 2 ตำบลแก่งโสภา อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก เพื่อใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สืบนางของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็นที่รับรองแขกของบริษัทฯ และเป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการเช่าห้องพักรีสอร์ทเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขในตลาด</li> </ul>
		ค่าบรรณภัณฑ์ตลาดทราย ค่าขนส่งน้ำตาลไปเก็บที่คลังสินค้า ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค่าขนส่งน้ำตาลค้ำจ่าย รายได้อื่น ค่าวัสดุและเงินเดือนช่วยค่าน้ำตาลเสียหาย	11,428,621.89	4,528,722.91	<ul style="list-style-type: none"> <li>TIS จำนวนครุสวรสร์ร่วมทุนพัฒนาขนส่งน้ำตาลไปเก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในตลาด</li> </ul>
			1,612,719.31	48,164.47	
			33,196.43	13,644.86	
17. บริษัท นครสวรสร์ ร่วมทุนพัฒนา จำกัด ("นครสวรสร์ร่วมทุน พัฒนา") (ประกอบธุรกิจขนส่ง สินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมร่วมนาน 1 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายประเสริฐ ศิริจริยกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน นครสวรสร์ร่วมทุน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. จรุงวิทยเอกรโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>				

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
18. บริษัท ภูมิเลิศ บิซซิเนส จำกัด ("PB") (ประกอบธุรกิจให้ เช่าเครื่องจักรกล การเกษตร)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถือหุ้นใน PB คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ.รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์</li> </ol> </li> </ul>	<p>ค่าเช่ารถอัดใบอ้อย KTIS และ TIS เช่ารถอัดใบอ้อย</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</p> <p>ค่าเช่ารถอัดใบอ้อยค้ำจาย</p> <p>เครื่องจักรกลการเกษตร บริษัทฯ และ TIS ซื้อรถอัดใบอ้อยจาก PB</p>	3,000,000.00	3,000,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>KTIS และ TIS เช่ารถอัดใบอ้อย เพื่ออัดใบอ้อย ใช้เป็นเชื้อเพลิงเสริม เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>อัตราค่าเช่าชุดละ 1,000,000 บาทต่อ 1 ฤดูกาลผลิต หรือ 120 วัน คำนวณจากค่าเสื่อมที่เกิดขึ้นใน 1 ปี</li> <li>KTIS และ TIS ซื้อรถอัดใบอ้อย เพื่ออัดใบอ้อย ใช้เป็นเชื้อเพลิงเสริม เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
			-	-	
			-	22,037,383.17	
19. บริษัท ภูมิพัฒนาธุรกิจ จำกัด ("ภูมิพัฒนาธุรกิจ") (ประกอบธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ภูมิพัฒนาธุรกิจ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>บจ. จรุงวิทยกิจโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p>ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</p> <p>ค่าเช่าที่ดินค้ำจาย</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p>	6,616.44	6,041,928.04	<ul style="list-style-type: none"> <li>KTF ได้เช่าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>บริษัทฯ และ TIS เช่าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา ธุรกิจ เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย และใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>EPPCO เช่าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา ธุรกิจ จำนวน 35 แปลง เนื้อที่ 459-0-87.3 ไร่ เพื่อบริหารจัดการน้ำเสียและกากสาคู</li> <li>EPC เช่า 35 แปลงเนื้อที่ 965 ไร่ เพื่อบริหารจัดการน้ำเสีย</li> <li>ราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
			-	-	
			-	-	



**KTIS**  
More Than Sugar

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
20. บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด (“อะโกร เอทานอล”) (ประกอบธุรกิจลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือ 1. นายศิริภาคย์ ศิริวัณณะกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นใน อะโกร เอทานอล คือ 1. บจ. น้ำตาลเอทผล</li> </ul>	<p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจุนจ่าย ค่าเช่าที่ดินค้ำจุนจ่าย</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p>	-	293,760.00 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอทานอล เพื่อใช้ในการ ปลูกอ้อย และใช้ประโยชน์ในการดำเนินการด้านธุรกิจ</li> <li>EPPCO ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอทานอล เพื่อใช้ ประโยชน์ในการดำเนินการด้านธุรกิจ</li> <li>อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
21. บริษัท อาร์ แอนด์ ดับเบิ้ลยู ซูการ์ จำกัด (“R&W”) (ประกอบธุรกิจซื้อ-ขาย สินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็น กรรมการ คือ 1. นางศิริวรรณ ศิริวัณณะกุล เป็นกรรมการนายประพันธ์ ศิริวัณณะกุล</li> </ul>	<p>ยานพาหนะ บริษัทฯ ซื้อรถยนต์ และรถ แทรกเตอร์</p> <p>เจ้าหนี้อื่นๆ เจ้าหนี้อื่นๆ จากการซื้อรถยนต์ และ รถแทรกเตอร์ จาก R&amp;W</p> <p>วัสดุทั่วไป TIS ซื้อวัสดุทั่วไป</p>	-	150,000.00 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ซื้อรถยนต์ และ รถแทรกเตอร์ใช้งานแล้ว เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทาง ธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>TIS ซื้อวัสดุทั่วไป ใช้งานแล้ว เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและ เงื่อนไขทางการค้า เป็นไปตามราคาตลาด และเงื่อนไข ทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
22. บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด (“อี.พี.ซี. เพาเวอร์”) (ประกอบธุรกิจลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือ 1. นายศิริภาคย์ ศิริวัณณะกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน อี.พี.ซี. เพาเวอร์ คือ 1. บจ. น้ำตาลเอทผล</li> </ul>	<p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจุนจ่าย ค่าเช่าที่ดินค้ำจุนจ่าย</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p>	-	182,400.00 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดิน จาก อี.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ ในการปลูกอ้อย</li> <li>EPC ได้เช่าที่ดิน จาก อี.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ ในการบริหารจัดการน้ำเสีย และดำเนินการด้านธุรกิจ</li> <li>อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
23. บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด (“KT”) (ประกอบธุรกิจการค้า และ อื่น ๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้น ใน KT คือ 1. บจ. น้ำตาลเอทผล 2. บจ. ร่มก้องอ่างทองคลัง สินค้า</li> </ul>	<p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจุนจ่าย ค่าเช่าที่ดินค้ำจุนจ่าย</p>	-	1,920.00 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก KT เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย</li> <li>อัตรา และ เงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2559 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเสมือนสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2559 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานกสท. และ/ หรือในหมายเหตุตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดย

พิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการนำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการนำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 5,000,000 บาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาคือให้พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้พิจารณาเปรียบเทียบกับรายการที่เกี่ยวข้องที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2559

รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากการขายและการให้บริการ และรายได้อื่น บริษัทมีรายได้รวมในปี 2559 ทั้งสิ้น 15,086.6 ล้านบาท ลดลง 4,357.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.4 จากปี 2558 ที่ 19,443.9 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้จากการขายและการให้บริการ รวมทั้งรายได้อื่นๆ ในปี 2559 ลดลง

รายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2559 จำนวน 15,005.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.4 จากปี 2558 ที่ 19,328.2 ล้านบาท จากภาวะภัยแล้งในปีก่อนหน้าส่งผลให้ปริมาณอ้อยเข้าหีบ ในปีการผลิต 2558/2559 ลดลง ดังนั้นปริมาณวัตถุดิบสำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องจึงลดลงด้วย รายละเอียดดังต่อไปนี้

	ปริมาณผลิต	2557/2558	2558/2559	
ประเทศไทย	ปริมาณอ้อย	106.0	94.0	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	113.0	97.8	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	4.6	4.3	ล้านตัน
บริษัท	ปริมาณอ้อย	9.8	7.5	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	9.9	7.2	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	0.5	0.4	ล้านตัน

แหล่งที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

- รายได้สายธุรกิจน้ำตาลในปี 2559 ลดลงร้อยละ 26.1 จากปริมาณการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล ลดลง แม้ว่าราคายาน้ำตาลสูงขึ้น
- รายได้จากธุรกิจเชื้อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ในปี 2559 ลดลงร้อยละ 31.4 จากปริมาณการขายน้ำตาลและกากน้ำตาลในประเทศและต่างประเทศลดลง แม้ว่าราคายาน้ำตาลสูงขึ้น
- รายได้จากธุรกิจเอทานอลในปี 2559 ลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 0.3 จากปริมาณขายเอทานอลเพิ่มขึ้นแต่ราคายาน้ำตาลลดลง
- รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.0 จากระยะเวลาการผลิตไฟฟ้าที่ยาวขึ้นของโรงไฟฟ้าเกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ และการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2559 แม้ว่าราคายาน้ำตาลต่อหน่วยจะลดลง
- รายได้จากการบริการจัดการทางเกษตรและอื่นๆ ในปี 2559 ลดลงร้อยละ 13.0

รายได้อื่นในปี 2559 อยู่ที่ 81.0 ล้านบาท ลดลง 34.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.0 จากปี 2558 ที่ 115.7

ล้านบาท เนื่องจากค่าสิทธิขายน้ำตาล และกำไรที่เกิดขึ้นจากส่วนลดรับจากการโอนสิทธิลูกหนี้ชาวไร่ในปี 2559 ลดลง

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2559 จำนวน 12,168.7 ล้านบาท ลดลง 2,685.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.1 จากปี 2558 ที่ 14,854.2 ล้านบาท เป็นสัดส่วนตามรายได้จากการขายและการให้บริการที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2559 จำนวน 2,871.7 ล้านบาท ลดลง 490.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.6 จากปี 2558 ที่ 3,362.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าฟากน้ำตาลทรายที่ลดลง ค่าใช้จ่ายในการส่งออกลดลง และค่าขนส่งก็ลดลงเป็นสัดส่วนกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง รวมทั้งค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการส่งออกเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยลดลงจากปริมาณขายที่ลดลง

บริษัทจัดหาทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2559 จำนวน 117.6 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 ซึ่งจัดหาทุน 172.9 ล้านบาท ในปี 2558 จากค่าเงินบาทเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงต่ำกว่าระดับที่บริษัททำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ได้ใช้สำหรับการคำนวณราคาอ้อย



ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 จำนวน 317.0 ล้านบาท ลดลง 56.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.0 จากปี 2558 ที่ 372.9 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการบริหารจัดการทางการเงินที่ดีทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง

ตามปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ในปี 2559 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ลดลงกว่าปีก่อน โดยขาดทุนสุทธิ 512.5 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิ 729.9 ล้านบาท

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	19,328.2	15,005.6	(4,322.6)	(22.4%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	15,340.6	11,336.0	(4,004.6)	(26.1%)
รายได้จากการขายน้ำตาล	14,351.7	10,888.3	(3,463.4)	(24.1%)
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	766.5	447.7	(318.8)	(41.6%)
ผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	222.4	-	(222.4)	(100%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	3,987.6	3,669.6	(318.0)	(8.0%)
รายได้จากการขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย	1,305.5	896.1	(409.3)	(31.4%)
รายได้จากการขายเอทานอล	1,638.6	1,634.4	(4.2)	(0.3%)
รายได้จากการขายไฟฟ้า	538.3	699.6	161.2	30.0%
อื่นๆ	505.2	439.5	(65.8)	(13.0%)
รายได้อื่น	115.7	81.0	(34.7)	(30.0%)
รายได้รวม	19,443.9	15,086.6	(4,357.3)	(22.4%)

แหล่งที่มา : ข้อมูลบริษัท

### รายได้รวม

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2559 ทั้งสิ้น 15,086.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.4 จากปี 2558 ที่ 19,443.9 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายของ บริษัทในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 11,336.0 ล้านบาท และ 15,340.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.1 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

- ปริมาณการขายน้ำตาลทรายในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2559 ลดลง 323,844.9 ตัน หรือลดลงร้อยละ 30.0 จากปี 2558 จากภาวะภัยแล้งในประเทศอันเป็นผลกระทบจากเอลนีโญซึ่งส่งผลให้ปริมาณและคุณภาพ อ้อยลดลง
- ราคายาบน้ำตาลทรายในประเทศเฉลี่ยในปี 2559 อยู่ในระดับเดียวกับปี 2558 ซึ่งเป็นราคาควบคุมของทางราชการ
- ราคายาบน้ำตาลทรายในต่างประเทศเฉลี่ยสำหรับปี 2558 เท่ากับ 12,495.8 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 จาก 11,690.3 บาทต่อตัน ในปี 2558

- ราคาน้ำตาลทรายในตลาดล่วงหน้านิวยอร์ก (NY#11) เพิ่มขึ้นอันเป็นผลกระทบจากเอลนีโญ โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา ผลผลิตน้ำตาลโลกน้อยกว่าการบริโภค ส่งผลให้สต็อกน้ำตาลในตลาดโลกเกิดภาวะตึงตัว ในฤดูการผลิต 2558/59

- ปริมาณการขายกากน้ำตาลในปี 2559 จำนวน 108,493.4 ตัน ลดลงร้อยละ 40.3 จากปี 2558 ที่ 181,703.4 ตัน

- ราคายาเยื่อของกากน้ำตาลในปี 2559 เท่ากับ 4,126.2 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 2.2 จาก 4,218.4 บาทต่อตัน ในปี 2558

#### ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัท ในปี 2559 เท่ากับ 3,669.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.0 จากปี 2558 ที่ 3,987.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

(1) รายได้จากการขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย สำหรับปี 2559 ที่ 896.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.4 จากปี 2558 ที่ 1,305.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ปริมาณการขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 40,985.3 ตัน และ

ราคายาเวรลีย์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยในประเทศปรับตัวสูงขึ้นเป็น 20,820.6 บาทต่อตันในปี 2559 จาก 20,254.5 บาทต่อตัน ในปี 2558 และราคายาเวรลีย์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยต่างประเทศจะปรับตัวสูงขึ้นเป็น 21,865.1 บาทต่อตัน ในปี 2559 จาก 20,479.4 บาทต่อตัน ในปี 2558 เป็นผลมาจากจำนวนผู้ผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยมีเพียงไม่กี่รายในโลก จึงทำให้สามารถกำหนดราคายาเวรลีย์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยได้ในระดับหนึ่ง

● ยูคาลิปตัส (CI)  
■ ซานอ้อย (CFR)

Month/Year	CI (Y-axis)	CFR (Y-axis)
มี.ค. 57	620	610
เม.ค. 57	610	600
พ.ค. 57	600	630
มิ.ย. 57	580	600
ก.ค. 57	580	600
ส.ค. 57	550	610
ก.ย. 57	550	610
พ.ย. 57	550	610
ธ.ย. 57	560	620
ม.ค. 58	560	620
ก.พ. 58	560	620
พ.ค. 58	570	650
พ.ค. 58	580	650
มิ.ย. 58	580	650
ก.ค. 58	590	650
ส.ค. 58	600	650
ก.ย. 58	600	650
พ.ย. 58	600	650
พ.ย. 58	600	650
ก.ธ. 58	600	650
ม.ค. 59	600	650
ก.พ. 59	600	650
พ.ค. 59	600	650
พ.ค. 59	600	650
มิ.ย. 59	600	650
ก.ค. 59	600	650
ส.ค. 59	600	650
ก.ย. 59	600	650
พ.ย. 59	600	650

(2) รายได้จากการขายอทานอในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 1,634.4 ล้านบาท และ 1,638.6 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.3 ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- 
- | Month | 2559 (Average) | 2558 (Average) | 2557 (Average) |
|-------|----------------|----------------|----------------|
| U.ö.  | 3.35           | 3.12           | 2.56           |
| Ö.ö.  | 3.48           | 3.16           | 2.65           |
| İ.ö.  | 3.44           | 3.15           | 2.75           |
| IV.ö. | 3.65           | 3.30           | 2.89           |
| V.ö.  | 3.50           | 3.17           | 2.85           |
| VI.ö. | 3.46           | 3.19           | 2.84           |
| İ.ö.  | 3.57           | 3.28           | 2.98           |
| Ş.ö.  | 3.73           | 3.23           | 3.09           |
| Ö.ö.  | 3.54           | 3.17           | 3.05           |
| İ.ö.  | 3.48           | 3.27           | 3.11           |
| V.ö.  | 3.62           | 3.31           | 3.19           |
| S.ö.  | 3.81           | 3.55           | 3.42           |

โรงไฟฟ้าเกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ (KTBP) และการผลิตไฟฟ้า  
ของโรงไฟฟ้าไทยอกลักณ์เพาเวอร์ (TEP) ที่เริ่มดำเนินการ  
เชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2559

(4) รายได้จากการขายและบริการอื่นๆ ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 439.5 ล้านบาท และ 505.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 13.0 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร ตลอดจนปุ๋ยและยาปราบศัตรูพืช แก่ชาวไร่ที่ลดลง

### รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2559 จำนวน 81.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.0 จาก 115.7 ล้านบาท ในปี 2558

### ต้นทุนขายและการให้บริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2558 เท่ากับ 12,168.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.1 จากปี 2558 ที่ 14,854.2 ล้านบาท เป็นสัดส่วนตามรายได้จากการขายและการให้บริการที่ลดลง

ต้นทุนขายและการให้บริการ และอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 เทียบกับปี 2558 แสดงในตารางข้างล่าง

รายได้	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	19,328.2	15,005.6	(4,322.6)	(22.4%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	15,340.6	11,336.0	(4,004.6)	(26.1%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	3,987.6	3,669.6	(318.0)	(8.0%)
ต้นทุนขายและการให้บริการ	14,854.2	12,168.7	(2,685.4)	(18.1%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	12,643.2	9,406.3	(3,236.9)	(25.6%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	2,210.9	2,762.4	551.5	24.9%
กำไรขั้นต้น	4,474.1	2,836.9	(1,637.1)	(36.6%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	2,697.4	1,929.7	(767.7)	(28.5%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	1,776.7	907.2	(869.5)	(48.9%)
อัตรากำไรขั้นต้น	23.1%	18.9%		(4.2%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	17.6%	17.0%		(0.6%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	44.6%	24.7%		(19.8%)

แหล่งที่มา : ข้อมูลบริษัท

อัตรากำไรขั้นต้นรวมในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 18.9 ลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นรวมในปี 2558 ที่ร้อยละ 23.1 เนื่องจากกำไรขั้นต้นจากทั้ง 2 สายธุรกิจ ลดลง

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก

- ปริมาณขายน้ำตาลในประเทศและต่างประเทศในปี 2559 จำนวน 756,220.8 ตัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 1,080,065.7 ตัน
- ปริมาณขายกากน้ำตาลในปี 2559 เท่ากับ 108,493.4 ตัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 181,703.4 ตัน
- ราคาขายกากน้ำตาลเฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 4,126.2 บาทต่อตัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 4,218.4 บาทต่อตัน

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง มีสาเหตุหลักมาจาก

- ปริมาณขายเชื้อกระดาษฟอกขาวจากซานอ้อยในปี 2558 เท่ากับ 40,985.3 ตัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 58,745.7 ตัน

- ราคาขายเอทานอลเฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 22.60 บาทต่อลิตร ลดลงจากปี 2558 ที่ 24.59 บาทต่อลิตร
- ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 3.08 บาทต่อหน่วย ลดลงจากปี 2558 ที่ 3.34 บาทต่อหน่วย จากค่า FT ของปีก่อนหน้าที่เป็นค่าบวก แต่ปี 2559 เป็นค่าลบ

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2559 จำนวน 2,871.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.6 จากปี 2558 ที่ 3,362.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าฟลักน้ำตาลทรายที่ลดลง ค่าใช้จ่ายในการส่งออกลดลง และค่าขนส่งก็ลดลงเป็นสัดส่วนกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง รวมทั้งค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการส่งออกเชื้อกระดาษฟอกขาวจากซานอ้อยลดลงจากปริมาณขายที่ลดลง

### กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2559 จำนวน 117.6 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 ซึ่งขาดทุน 172.9 ล้านบาทในปี 2558 จากค่าเงินบาทเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงต่ำกว่าระดับที่บริษัททำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ได้ใช้สำหรับการคำนวณราคาอ้อย

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 เท่ากับ 317.0 ล้านบาท ลดลง 56.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.0 จากปี 2558 ที่ 372.9 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการบริหารจัดการทางการเงิน ที่ดีทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง

### กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

ปี 2559 บริษัทขาดทุนสุทธิ 512.5 ล้านบาท เทียบกับ ปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิ 729.9 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ -3.40 และ 3.75 ตามลำดับ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์รวมของบริษัท เท่ากับ 16,052.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.6 จากปี 2558 ที่ 18,793.2 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4,217.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24.4 จากปี 2558 ที่ 5,578.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 7.3 ล้านบาท
  - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 486.7 ล้านบาท และลูกหนี้ชาวไร่เพิ่มขึ้น 124.5 ล้านบาท
    - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิลดลงจาก 1,175.6 ล้านบาท เหลือ 688.9 ล้านบาท
    - ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2559 ที่ 22.68 วัน เทียบกับ 24.76 วันในปี 2558
  - สินค้าคงเหลือสุทธิลดลง 1,053.5 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 11,834.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.4 จากปี 2558 ที่ 13,215.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลลดลง 798.1 ล้านบาท จากที่บริษัทได้รับเงินชดเชยผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ที่สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลค่างจ่ายแล้ว ทั้งจำนวน
  - ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 494.6 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาของอาคารเครื่องจักรและอุปกรณ์

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินรวมของบริษัท เท่ากับ 8,230.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.5 จากหนี้สินรวม ปี 2558 ที่ 10,100.8 ล้านบาท

- หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 3,642.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.4 จากปี 2558 ที่ 4,948.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 855.5 ล้านบาท
  - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 313.4 ล้านบาท
  - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงครบกำหนดชำระในหนึ่งปีลดลง 128.3 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 4,587.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.9 จากปี 2558 ที่ 5,151.9 ล้านบาท จากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้กับสถาบันการเงิน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 7,821.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.0 จากปี 2558 ที่ 8,692.5 ล้านบาท จากผลประกอบการที่ขาดทุนและการจ่ายเงินปันผลในปี 2559

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทได้ยกระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือกับสถาบันการเงินต่างๆ โดยเน้นความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) เป็นคู่คิดและเติบโตไปด้วยกัน ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินร่วมกับสถาบันการเงินต่างๆ เช่น บริการ Cash Management ที่ครบวงจร บริการขายลดเช็ค อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทำให้สถาบันการเงินมีความเชื่อมั่น และให้การสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ รวมถึงความพร้อมที่จะมีส่วนร่วมสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆ ในอนาคตของบริษัท

สำหรับตลาดการเงิน บริษัทได้เสนอขายตั๋วแลกเงิน ระยะสั้น อายุไม่เกิน 270 วัน นับจากวันออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง และเมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ทั้งนี้หนังสือชี้ชวนการเสนอขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จะต้องดำเนินการต่ออายุเป็นรายปี โดยหนังสือชี้ชวนปัจจุบันจะครบอายุในวันที่ 19 เมษายน 2560

บริษัทมีวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการรองรับการระดมทุนระยะสั้นที่ครบกำหนดทั้งจำนวน อีกทั้ง บริษัท ได้กำหนดนโยบายและมาตรการป้องกันความเสี่ยงทางสภาพคล่อง ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากนักลงทุน สถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด (High Net Worth) เป็นอย่างดีมาโดยตลอด

## กระแสเงินสด

ในปี 2559 แม้ว่าบริษัทมีขาดทุนสุทธิก่อนภาษีเงินได้จำนวน 388.3 ล้านบาท แต่บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นจำนวน 1,142.3 ล้านบาทและปรับปรุงกับรายการอื่นที่มีได้เป็นเงินสดแล้ว ทำให้บริษัทมีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเป็นจำนวน 957.2 ล้านบาท และเมื่อคำนวณจากส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานแล้วยังคงมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานหลังจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้แล้ว จำนวน 2,661.4 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุนจำนวน 600.1 ล้านบาท และ ใช้ไปสำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน เพื่อลดภาระหนี้ระยะยาวและ ภาระหนี้ระยะสั้น เป็นจำนวน 2,068.7 ล้านบาท ส่งผลให้รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 7.3 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นงวด จำนวน 346.7 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี เป็นจำนวนเงิน 339.4 ล้านบาท

## สภาพคล่องทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1.16 เท่า ดีกว่าปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.13 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.28 เท่า ใกล้เคียงกับปีก่อน

การที่บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารจัดการเงินสดร่วมกับสถาบันการเงิน โดยใช้บริการทั้งกลุ่มบริษัททำให้บริษัทสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินในแต่ละวัน ชำระคืนหนึ่งวันหมุนเวียนได้ และกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินก็สามารถเบิกใช้จากวงเงินหมุนเวียนในแต่ละวันได้เช่นกัน การดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนทางการเงินลงได้ รวมถึงการที่บริษัทมีตลาดการเงินเป็นทางเลือกในการสนับสนุนวงเงินหมุนเวียน ประเภทตั๋วแลกเงินระยะสั้น ส่งผลให้บริษัท มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีมาก และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว

## แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างเสริมมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้ปรับความสมดุลระหว่างหนี้ระยะสั้นและหนี้ระยะยาว เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยได้กู้ยืมเงินระยะยาว 4,000 ล้านบาท จากสถาบันการเงินในประเทศหนึ่งเพื่อนำไปเพิ่มทุนในบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสภาพคล่อง และนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่า ส่วนที่เหลือจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางบริษัทได้นำไปลดภาระหนี้ระยะสั้นของกิจการ ทั้งนี้ในการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทได้ทำ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไปเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนทางการเงินได้

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.05 เท่า ดีกว่าปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 1.16 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่ประการใด ทั้งนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการก่อหนี้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเพิ่มโอกาสการลงทุนในโครงการอนาคต

## รายจ่ายลงทุนและแหล่งเงินทุน

ในปี 2558 บริษัทได้ใช้เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 50 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการ และโครงการผลิตน้ำเชื่อมและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ ตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงินที่ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,386.2 ล้านบาท ทำให้ปี 2559 ไม่จำเป็นต้องใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมลงทุนจำนวนมากเหมือนปีก่อน จึงใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมลงทุนเพียง 600.1 ล้านบาท

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะเสถียรภาพทางการเมืองของสหรัฐอเมริกา นโยบายการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา ปัญหาความกังวลเรื่องการปิดนิตชำระหนี้ของยุโรปประเด็นที่สมาชิกยูโรโซนกำลังพิจารณาถอนตัวออกจากการเป็นสมาชิกภาพ ประเด็นการฟื้นตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่น ปัญหาความกังวลในความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในขณะ ที่ ประเทศไทยยังคงมีทุนสำรองระหว่างประเทศที่เข้มแข็ง มีดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดที่ดีอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายการลงทุนภาครัฐขนาดใหญ่ ล้วนแล้วแต่ทำให้การดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2560 น่าจะเป็นอีกปีที่ดีสำหรับประเทศไทย แต่ที่ต้องระมัดระวังปัจจัยภายนอกประเทศดังกล่าวข้างต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย ติดตามประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการตามมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มหาชน ได้จัดให้มีการทำงานการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานบริษัทฯ ประจำปี 2559 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทที่จะมีขึ้นในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

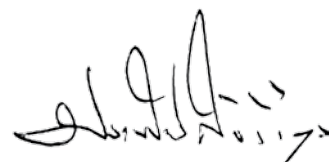
นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย



นายปรีชา อรรถวิทักษ์  
ประธานกรรมการ



นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS



# งบการเงินและ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่ที่ค้างชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 933 ล้านบาท ซึ่งการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เมื่อลูกหนี้ชาวไร่ไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินส่งเสริมและเงินสนับสนุนตามกำหนดเวลา รวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่จะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว เนื่องจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีจำนวนที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติ การบันทึกรายการ การติดตามหนี้ของเงินส่งเสริมและเงินสนับสนุนแก่ลูกหนี้ชาวไร่ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ และได้ประเมินข้อมูล ข้อสมมติและวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่โดยการ

- สอบทานรายงานอายุหนี้ของลูกหนี้ชาวไร่กับแหล่งที่มาของข้อมูล
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลในอดีต
- สอบทานราคาหลักประกันกับแหล่งที่มาของข้อมูล
- นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่คำนวณโดยผู้บริหาร โดยข้าพเจ้าได้ทำการสอบทานลูกหนี้ชาวไร่ที่กลุ่มบริษัทเห็นว่าไม่มีข้อบ่งชี้เรื่องหนี้สงสัยจะสูญ เพื่อตรวจสอบว่าไม่มีการบันทึกประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกิจการสำหรับลูกหนี้ชาวไร่กลุ่มดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวด้วย

## มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,319 ล้านบาท เนื่องจากน้ำตาลทรายเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ และราคาของสินค้าถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ทำให้ราคาของน้ำตาลทรายเพื่อการส่งออกมีการปรับตัวขึ้นลงตามราคาตลาด ดังนั้นการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก เนื่องจากการปรับมูลค่าให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับขึ้นอยู่กับภาวะวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดเกณฑ์อ้างอิงเพื่อใช้ประมาณการราคาจำหน่ายน้ำตาลเพื่อการส่งออก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทาน ความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับสัญญาขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า
- วิเคราะห์ข้อมูลราคาน้ำตาลในตลาดโลกเพื่อประเมินข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการราคาขายในอนาคตของแต่ละกลุ่มสินค้าที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2559

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

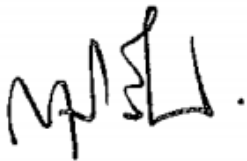
- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวสุมาลี ธีรารัตน์จิต



สุมาลี ธีรารัตน์จิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2560



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	339,425,117	346,726,919	204,299,697	132,446,050
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	688,900,185	1,175,587,621	366,647,999	699,462,116
ลูกหนี้ชาวไร่	10	555,986,307	431,465,031	363,000,143	251,324,997
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	1,209,716,872	1,432,008,759
สินค้าคงเหลือ	11	1,861,171,770	2,914,631,467	1,062,811,653	1,772,324,481
สินทรัพย์ชีวภาพ	12	29,646,813	16,530,560	18,762,110	16,530,560
ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตังพัก		645,675,665	578,782,402	481,756,137	422,558,028
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	96,872,199	114,284,426	54,051,350	58,054,623
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,217,678,056</b>	<b>5,578,008,426</b>	<b>3,761,045,961</b>	<b>4,784,709,614</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	9,379,151,512	9,224,929,779
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		394,300	394,300	130,085	130,085
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	14	-	798,054,570	-	666,154,679
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	328,710,645	323,178,361	12,378,480	16,498,832
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	10,851,094,186	11,345,663,358	3,944,134,715	4,166,855,925
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	296,791,282	300,767,159	1,101,713	1,298,788
สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี	29	187,907,316	242,393,868	175,092,770	207,051,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	169,740,599	204,750,407	108,761,090	110,375,242
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,834,638,328</b>	<b>13,215,202,023</b>	<b>13,620,750,365</b>	<b>14,393,295,290</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>16,052,316,384</b>	<b>18,793,210,449</b>	<b>17,381,796,326</b>	<b>19,178,004,904</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,066,535,825	1,922,014,259	249,421,544	907,169,675
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 19	1,894,594,945	2,207,992,792	1,223,086,031	1,639,696,520
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	629,420,758	699,180,449
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	7,044,294	6,346,211	7,044,294	6,346,211
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	503,601,554	631,891,960	500,714,879	500,396,512
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	4,850,000	4,850,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อย					
และน้ำคาลทรายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	63,293,277	53,800,149	11,039,082	10,566,123
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		35,544,435	761,969	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	67,450,670	121,232,043	36,954,572	67,320,929
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,642,915,000	4,948,889,383	2,657,681,160	3,830,676,419
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	798,916,670	805,960,964	798,916,670	805,960,964
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,745,268,884	3,248,870,438	2,745,268,884	3,245,983,763
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	77,600,000	82,450,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและ					
น้ำคาลทราย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	82,713,678	145,202,635	8,127,384	19,166,466
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	295,090,187	260,939,412	180,525,543	154,179,775
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนระยะยาว		19,981,478	10,465,075	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7	568,319,491	597,977,324	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,587,890,388	5,151,865,848	3,732,838,481	4,225,290,968
รวมหนี้สิน		8,230,805,388	10,100,755,231	6,390,519,641	8,055,967,387

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,860,000,010 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	92,685,185	48,196,296	92,685,185	48,196,296
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย		256,442,734	245,193,041	256,442,734	245,193,041
ยังไม่ได้จัดสรร		1,986,666,795	2,913,349,599	2,152,485,166	2,338,984,580
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,577,165,024)	(3,577,165,024)	(573,217,706)	(573,217,706)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,821,510,996</b>	<b>8,692,455,218</b>	<b>10,991,276,685</b>	<b>11,122,037,517</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>16,052,316,384</b>	<b>18,793,210,449</b>	<b>17,381,796,326</b>	<b>19,178,004,904</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ		15,005,627,283	19,328,216,903	10,155,106,572	12,550,175,033
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	13	-	-	1,016,164,650	946,439,354
อื่น ๆ		80,961,472	115,689,414	135,892,883	169,795,104
<b>รวมรายได้</b>		<b>15,086,588,755</b>	<b>19,443,906,317</b>	<b>11,307,164,105</b>	<b>13,666,409,491</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ		12,168,708,810	14,854,151,208	8,611,970,886	10,539,181,668
ค่าใช้จ่ายในการขาย		1,583,390,086	1,939,731,838	1,195,409,496	1,206,971,720
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,288,278,041	1,422,454,939	843,871,752	876,498,139
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		117,552,686	172,902,602	89,293,121	73,963,957
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>15,157,929,623</b>	<b>18,389,240,587</b>	<b>10,740,545,255</b>	<b>12,696,615,484</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(71,340,868)	1,054,665,730	566,618,850	969,794,007
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(316,963,459)	(372,934,426)	(306,104,277)	(354,265,322)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(388,304,327)	681,731,304	260,514,573	615,528,685
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(124,230,213)	48,217,856	(35,520,710)	34,999,419
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(512,534,540)</b>	<b>729,949,160</b>	<b>224,993,863</b>	<b>650,528,104</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(16,901,070)	40,402,803	(14,246,083)	20,521,280
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(16,901,070)</b>	<b>40,402,803</b>	<b>(14,246,083)</b>	<b>20,521,280</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(529,435,610)</b>	<b>770,351,963</b>	<b>210,747,780</b>	<b>671,049,384</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	31				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.13)	0.19	0.06	0.17
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.13)	0.19	0.06	0.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(388,304,327)	681,731,304	260,514,573	615,528,685
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,142,267,870	940,614,843	542,942,631	410,639,720
กำไรที่เกิดจากการรับรู้ส่วนลดรับจากการโอนสิทธิของลูกหนี้ชาวไร่	(14,147,604)	(9,414,708)	(13,595,253)	(9,248,662)
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (โอนกลับ)	20,043,114	3,253,559	30,006,310	(15,006,671)
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(176,179,431)	179,858,459	(157,093,365)	177,189,612
ขาดทุนจากการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	(1,278,610)	1,945,554	4,120,353	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,565,867	72,387,168	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(4,227,449)	-	(1,605,689)	-
รายได้เงินชดเชยลดบัญชีจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล	-	(222,380,298)	-	(191,425,665)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,265,904	27,523,268	382,600	378,752
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	203,687	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(15,389,901)	(13,511,582)	(4,375,602)	(3,635,856)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	240,603	10,822,362	-	8,536
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21,030,601	24,817,988	11,886,625	10,812,854
การจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	44,488,889	44,488,889	23,267,155	23,267,155
รายได้เงินปันผล	-	-	(1,016,164,650)	(946,439,354)
ดอกเบี้ยรับ	(21,365,461)	(30,408,080)	(66,520,565)	(122,464,038)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	316,963,459	372,934,426	306,104,277	354,265,322
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>				
<b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>957,177,211</b>	<b>2,084,663,152</b>	<b>(80,130,600)</b>	<b>303,870,390</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	486,596,627	(304,901,999)	331,025,054	(354,784,129)
ลูกหนี้ชาวไร่	(131,764,242)	93,518,820	(128,086,201)	115,706,620
สินค้าคงเหลือ	1,229,639,128	1,751,208,466	866,606,194	1,369,536,250
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(57,212,794)	32,899,588	(53,868,450)	(16,107,936)
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	798,054,570	(558,663,074)	666,154,679	(466,333,150)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	35,009,807	(86,666,061)	1,614,152	(1,997,297)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(344,896,944)	(794,445,108)	(364,673,917)	(662,652,003)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(53,856,666)	37,148,927	(30,441,649)	34,131,848
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(8,006,162)	(15,067,632)	(3,348,461)	(5,725,159)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,910,740,535	2,239,695,079	1,204,850,801	315,645,434
จ่ายดอกเบี้ย	(217,429,397)	(239,513,515)	(179,308,299)	(193,963,285)
จ่ายภาษีเงินได้	(31,892,975)	(97,403,672)	(1,952,250)	(88,608,417)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,661,418,163	1,902,777,892	1,023,590,252	33,073,732
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	10,022,406	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	222,291,887	798,491,241
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	965,041	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(506,254,131)	(2,308,066,063)	(303,551,984)	(1,400,688,955)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์	(24,571,693)	(40,807,479)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	16,991,365	17,555,910	4,399,196	3,678,658
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(98,543,385)	-	(66,689,382)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,889,748)	(77,103,412)	(734,558)	(785,075)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,261,900)	(19,145,555)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	102,200	-	-	-
รับเงินปันผล	-	-	1,016,164,650	946,439,354
ดอกเบี้ยรับ	21,368,718	30,408,490	68,309,629	118,522,113
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(600,058,574)	(2,386,170,662)	940,189,438	465,657,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซUGAR คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(891,567,357)	(723,626,005)	(693,837,055)	(916,218,389)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(682,000,000)	(69,759,691)	(419,819,551)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	(133,000,000)	(2,031,999,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	124	-	124
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(634,065,448)	2,195,896,061	(502,570,000)	3,237,480,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(4,850,000)	(4,850,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(56,556,377)	7,131,331	(11,137,088)	(10,898,428)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(95,700,000)	(95,700,000)	(95,700,000)	(95,700,000)
จ่ายเงินปันผล	(385,922,209)	(694,799,820)	(385,922,209)	(694,799,820)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,068,661,391)</b>	<b>2,051,691</b>	<b>(1,891,926,043)</b>	<b>(931,955,064)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(7,301,802)</b>	<b>(481,341,079)</b>	<b>71,853,647</b>	<b>(433,223,996)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	346,726,919	828,067,998	132,446,050	565,670,046
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>339,425,117</b>	<b>346,726,919</b>	<b>204,299,697</b>	<b>132,446,050</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	131,408,210	98,543,385	15,761,398	66,689,382
โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่บันทึก				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	21,221,733	21,221,733
ประมาณการหนี้สินค่ารอถอนระยะยาว	8,850,000	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้				
จากลูกหนี้ชาวไร่	1,454,636	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	75,292	-	75,292	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการขาย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	3,860,000,000	5,202,881,182	3,707,407	212,666,636	2,870,323,861	(3,577,165,024)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	729,949,160	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	40,402,803	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	770,351,963	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 25)	10	114	-	-	-	124
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	44,488,889	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(694,799,820)	-
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	32,526,405	(32,526,405)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	3,860,000,010	5,202,881,296	48,196,296	245,193,041	2,913,349,599	(3,577,165,024)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	3,860,000,010	5,202,881,296	48,196,296	245,193,041	2,913,349,599	(3,577,165,024)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(512,534,540)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	(16,901,070)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(529,435,610)	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	44,488,889	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(385,997,501)	-
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	11,249,693	(11,249,693)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	3,860,000,010	5,202,881,296	92,685,185	256,442,734	1,986,666,795	(3,577,165,024)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรค่าแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	3,860,000,000	5,202,881,182	3,707,407	212,666,636	2,395,261,421	(573,217,706)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	650,528,104	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	20,521,280	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	671,049,384	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 25)	10	114	-	-	-	124
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	44,488,889	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(694,799,820)	-
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	32,526,405	(32,526,405)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	3,860,000,010	5,202,881,296	48,196,296	245,193,041	2,338,984,580	(573,217,706)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	3,860,000,010	5,202,881,296	48,196,296	245,193,041	2,338,984,580	(573,217,706)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	224,993,863	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(14,246,083)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	210,747,780	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	44,488,889	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(385,997,501)	-
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	11,249,693	(11,249,693)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	3,860,000,010	5,202,881,296	92,685,185	256,442,734	2,152,485,166	(573,217,706)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายใน และต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่และโรงงาน: 1/1 หมู่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์

สำนักงานสาขากรุงเทพ: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	งบเรียกชำระแล้ว		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559	2558	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>						
บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	1,215 ล้านบาท	1,215 ล้านบาท	100	100
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	ไทย	การถือหุ้น ในบริษัทอื่น	317 ล้านบาท	317 ล้านบาท	100	100
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,260 ล้านบาท	1,260 ล้านบาท	100	100
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟลัฟ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	2,400 ล้านบาท	2,400 ล้านบาท	74	74
บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	256 ล้านบาท	256 ล้านบาท	100	100
บริษัท ทริเพอร์ริเกษตร จำกัด	ไทย	ธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	311 ล้านบาท	311 ล้านบาท	100	100
บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	350 ล้านบาท	350 ล้านบาท	100	100
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	395 ล้านบาท	350 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและพลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100	100
บริษัท เกษตรไทย วิจัยและพัฒนา จำกัด	ไทย	บริหารสินทรัพย์	61 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	ไทย	วิจัยและพัฒนา	10 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100	100
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</b>						
บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	100	100
บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	100	100
บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	0.25 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100	100
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟลัฟ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	2,400 ล้านบาท	2,400 ล้านบาท	26	26
บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยชีวภาพ	35 ล้านบาท	35 ล้านบาท	100	100



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี ดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม และแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการผลิต**

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 และแนวปฏิบัติทางบัญชีนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสัตว์หรือพืชที่มีชีวิต (“สินทรัพย์ชีวภาพ”) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้จากสินทรัพย์ชีวภาพ (“ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร”) ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตร โดยมีหลักการดังนี้

- วัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ เมื่อเริ่มแรกและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- กรณีสินทรัพย์ชีวภาพนั้นเป็นพืชเพื่อการผลิต (Bearer plant) ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อย่างไรก็ตามยังคงถือ



ว่าผลผลิตที่เจริญเติบโตจากพืชเพื่อการให้ผลิตผลเป็นสินทรัพย์ชีวภาพซึ่งต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ เมื่อเริ่มแรกและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

- วัดมูลค่าผลิตผลทางการเกษตรด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

การนำมาตรฐานข้างต้นมาใช้ทำให้กลุ่มบริษัทต้องเปลี่ยนวิธีในการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพจากอ้อยจากเดิมที่บันทึกด้วยวิธีราคาทุนมาเป็นการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย อย่างไรก็ตาม ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินปีก่อน

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ขายไว้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ขายไว้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

กลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ขายไว้ด้วยคุณภาพจากบริษัทอื่นในมูลค่าที่มีส่วนลด โดยซื้อเพื่อนำมาดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ กลุ่มบริษัทบันทึกลูกหนี้ขายไว้ดังกล่าวในราคาทุน และบันทึกมูลค่าส่วนลดที่ได้รับไว้ในบัญชี “ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องลูกหนี้ขายไว้”

#### 4.4 สิ้นค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทราย แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะถูกละมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของอ้อยคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

#### 4.6 ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพัก

ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการซ่อมแซมเครื่องจักรในช่วงนอกฤดูการผลิต เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับฤดูการผลิตครั้งถัดไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักดังกล่าวอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในฤดูกาลผลิตถัดไป โดยค่าตัดจำหน่ายดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการเกษตร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 5	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
สิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า	20	ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้าที่ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิประโยชน์

#### 4.12 รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน และตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละ หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทฯ ดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถทำกำไรการเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และพนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ความต้องการความปลอดภัยของพนักงาน)

เงื่อนไขผลงานและบริการที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ บริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่บริษัทฯ ให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยจะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการจะบันทึกเสมือนกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 ประमाणการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารีดออนระยะยาวด้วยจำนวนประมาณการต้นทุนค่ารีดออนของอาคารและอุปกรณ์ ที่จะต้องจ่าย ณ วันสิ้นสุดสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวบวกค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

#### 4.19 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม หากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการสินทรัพย์รอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่กลุ่มบริษัท

#### 4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.21 ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การเข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมดกับบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการบันทึกบัญชีการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยวิธีการรวมกิจการแบบเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจากการซื้อกิจการดังกล่าวภายใต้องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่เข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมด โดยใช้ผลต่างของราคาซื้อเทียบกับราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ

#### 4.22 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้จ่ายให้แก่คู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่

ในการประมาณค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสัญญาขาย การเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังจากวันที่ในงบการเงินและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ต้นทุนค่าอ้อย

ในการบันทึกต้นทุนค่าอ้อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณราคาอ้อยโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น ประมาณการยอดขายและอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

## ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาล

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลมีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

### 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	1,036	806	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	1,016	946	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	53	105	อัตราร้อยละ 3.00 ถึง 4.20 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	16	15	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	721	278	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	2	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	7	8	อัตราร้อยละ 1.15 ถึง 1.75 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	1	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	40	-	40	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	189	236	102	140	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	22	-	7	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขาย	206	270	133	160	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	47	50	19	15	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	89	94	89	94	อัตราร้อยละ 0.42 และ 11.00 ต่อปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับ  
 กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b><u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทย่อย	-	-	54,184	85,879
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	34,065	3,426	33,902	3,326
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	34,065	3,426	88,086	89,205
<b><u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,209,717	1,432,009
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,209,717	1,432,009
<b><u>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	-	2,027	-	2,027
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,027	-	2,027
<b><u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	104,432	102,404	103,027	101,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	104,432	102,404	103,027	101,000
<b><u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทย่อย	-	-	9,471	40,374
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	87,540	110,998	48,212	55,768
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	87,540	110,998	57,683	96,142
<b><u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทย่อย	-	-	629,421	699,180
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	629,421	699,180
<b><u>หนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	198	1,072	198	1,072
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	198	1,072	198	1,072
<b><u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	82,450	87,300	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82,450	87,300	-	-
<b><u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	568,319	597,977	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	568,319	597,977	-	-

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,432,009
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,373,599
รับชำระคืนระหว่างปี	(4,595,891)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,209,717

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
บริษัทย่อย		
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด	300,040	931,030
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เฟาเวอร์ จำกัด	604,782	364,187
บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด	298,395	128,992
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	6,500	4,000
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	-	1,800
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	-	2,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,209,717	1,432,009

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ถึงร้อยละ 4.20 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	699,180
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,951,546
ชำระคืนระหว่างปี	(3,021,305)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	629,421

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
บริษัทย่อย		
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปร์ จำกัด	270,176	301,190
บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด	115,000	295,000
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	218,645	93,990
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	-	9,000
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	13,600	-
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	2,000	-
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	10,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	629,421	699,180

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.15 ถึงร้อยละ 1.38 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	82,450	87,300
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,850)	(4,850)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	77,600	82,450

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	87,300
ชำระคืนระหว่างปี	(4,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	82,450

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท สิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด	82,450	87,300
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82,450	87,300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	107,317	122,915	98,672	108,277
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,804	1,985	1,183	1,426
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,446	1,446	1,045	1,045
รวม	110,567	126,346	100,900	110,748

### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	3,191	2,817	1,029	1,019
เช็คในมือ	22,097	72,116	28	72,116
เงินฝากธนาคาร	314,137	271,794	203,243	59,311
รวม	339,425	346,727	204,300	132,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	36,616	44,641
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1	1	12,502	12,118
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	49,118	56,759
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	332,967	742,970	123,443	357,950
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	114,587	252,504	85,698	186,427
3 - 6 เดือน	-	27	-	12
มากกว่า 12 เดือน	2,076	1,202	1,969	-
รวม	449,630	996,703	211,110	544,389
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(107)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	449,523	996,703	211,110	544,389
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	449,524	996,704	260,228	601,148
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองจ่าย	53,290	44,000	36,389	31,989
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,839	4,629
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	14	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,413	3,413	3,313	3,313
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	25,055	42,042	16,492	28,681
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,671
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	51,947	62,045	14,444	738
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,651	12	32,816	20,833
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	75,009	27,358	127	4,460
รวมลูกหนี้อื่น	239,376	178,884	106,420	98,314
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	688,900	1,175,588	366,648	699,462

## 10. ลูกหนี้ชาวไร่

ลูกหนี้ชาวไร่ของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะของการให้เงินช่วยเหลือได้ 2 ส่วนดังนี้

### 10.1 ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริม

ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริมเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อนำไปใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเพาะปลูกอ้อยโดยตรง และเป็นสิ่งที่จำเป็นในการปลูกอ้อย เช่น เงินส่งเสริมค่าแรง ปุ๋ย ยา เป็นต้น

### 10.2 ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุน

ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุนเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อสนับสนุนการเพาะปลูกอ้อย รวมถึงการเก็บเกี่ยวเพื่อให้มีประสิทธิผลดี เช่น เงินสนับสนุน โครงการบริหารจัดการน้ำ เงินสนับสนุน เครื่องมือการเกษตร เป็นต้น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	229,574	130,365	132,268	84,751
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	199,560	116,368	164,253	42,849
1 - 5 ปี	48,805	245,693	47,619	234,835
มากกว่า 5 ปี	684,684	539,887	400,370	253,989
	933,049	901,948	612,242	531,673
รวม	1,162,623	1,032,313	744,510	616,424
หัก: ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิ				
เรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่	(298,085)	(312,232)	(228,101)	(241,696)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(308,552)	(288,616)	(153,409)	(123,403)
รวมลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ	555,986	431,465	363,000	251,325



## 11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
วัตถุดิบ	23,654	14,977	-	-	23,654	14,977
สินค้าสำเร็จรูป	1,479,595	2,654,290	(3,367)	(210,686)	1,476,228	2,443,604
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	37,297	39,753	-	-	37,297	39,753
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	336,844	394,905	(40,623)	(9,483)	296,221	385,422
สินค้าระหว่างผลิต	27,772	30,875	-	-	27,772	30,875
รวม	1,905,162	3,134,800	(43,990)	(220,169)	1,861,172	2,914,631

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	909,430	1,775,687	(459)	(175,642)	908,971	1,600,045
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	34,904	17,319	-	-	34,904	17,319
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	139,797	150,074	(25,163)	(7,074)	114,634	143,000
สินค้าระหว่างผลิต	4,303	11,960	-	-	4,303	11,960
รวม	1,088,434	1,955,040	(25,622)	(182,716)	1,062,812	1,772,324

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 176 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 157 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 180 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 177 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 12. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	16,531	16,531
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	4,226	1,605
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	31,533	18,857
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	(22,643)	(18,231)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	29,647	18,762

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด	1,240,395	1,228,205	-	-
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	1,010,905	1,010,905	62,005	-
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	2,459,506	2,458,889	201,600	245,000
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	2,654,544	2,648,615	150,960	-
บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด	865,420	863,131	601,600	701,439
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	311,000	311,000	-	-
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด	350,020	349,997	-	-
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	395,363	350,189	-	-
บริษัท เลทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	1,000	1,000	-	-
บริษัท เลทิส ชีวพลังงาน จำกัด	20,000	1,000	-	-
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	61,000	1,000	-	-
บริษัท เลทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	9,999	999	-	-
รวม	9,379,152	9,224,930	1,016,165	946,439

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 61 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 610,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 60 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัท รวมผลไปโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 395 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,950,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 45 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 19 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 9 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวนเงินรวม 21 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวจะรับรู้เมื่อได้รับบริการจากพนักงานของบริษัทย่อย

#### 14. ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คือเงินชดเชยที่กลุ่มบริษัทจะได้รับชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2557/2558 ที่ต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยให้แก่กลุ่มบริษัทเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน โดยในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินชดเชยดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดินรอการขาย	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการขาย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:				
ราคาทุน	343,329	1,570	344,899	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(600)	(600)	-
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(15,588)	-	(15,588)	(12,532)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	327,741	970	328,711	12,378
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:				
ราคาทุน	338,919	1,569	340,488	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(443)	(443)	-
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(16,867)	-	(16,867)	(8,411)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	322,052	1,126	323,178	16,499

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	323,178	304,224	16,499	16,499
ซื้อเพิ่ม	4,716	19,146	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	1,911	-	-
จำหน่าย	(306)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(156)	(157)	-	-
โอนกลับด้อยค่า (เพิ่มขึ้น)	1,279	(1,946)	(4,121)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	328,711	323,178	12,378	16,499

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดินรอการขาย	374,615	400,172	15,953	23,400
อาคารสำนักงานให้เช่า	3,287	3,469	-	-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีต้นทุนทดแทนสุทธิและวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยนำราคาขายของที่ดิน และอาคารที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดและสถานที่ตั้งของอสังหาริมทรัพย์



## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	296,516	1,730,746	9,072,972	398,086	170,958	912,818	2,739,320	15,321,416
ซื้อเพิ่ม	25,563	40,098	373,033	76,081	18,012	149,988	1,577,133	2,259,908
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(935)	(3,776)	(47,457)	(18,623)	(35,269)	(10,252)	(116,312)
โอนเข้า (โอนออก)	7,563	53,565	516,667	4,340	26	-	(582,161)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	40,807	40,807
จัดประเภทรายการใหม่	(49,197)	1,564	70,429	(208)	(23,084)	-	-	(496)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	280,445	1,825,038	10,029,325	430,842	147,289	1,027,537	3,764,847	17,505,323
ซื้อเพิ่ม	67,303	9,483	34,901	33,804	11,693	41,649	438,829	637,662
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(85)	(4,909)	(3,732)	(1,078)	(38,068)	-	(47,872)
โอนเข้า (โอนออก)	28,437	536,181	1,964,420	5,647	1,818	-	(2,536,503)	-
ประมาณการการถือครองระยะยาว	-	3,000	5,850	-	-	-	-	8,850
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	24,572	24,572
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	376,185	2,373,617	12,029,587	466,561	159,722	1,031,118	1,691,745	18,128,535
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	54,485	480,727	3,869,952	271,577	107,082	473,659	-	5,257,482
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,806	86,255	692,793	48,745	18,618	73,739	-	932,956
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่ จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(115)	(3,776)	(46,782)	(18,224)	(32,549)	-	(101,446)
โอนเข้า (โอนออก)	(4,777)	(1,916)	9,631	(208)	(4,450)	-	-	(1,720)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	62,514	564,951	4,568,600	273,332	103,026	514,849	-	6,087,272
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	13,085	110,691	850,321	53,793	17,918	86,438	-	1,132,246
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่ จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(21)	(4,909)	(3,463)	(935)	(36,702)	-	(46,030)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	75,599	675,621	5,414,012	323,662	120,009	564,585	-	7,173,488

	งบการเงินรวม (ต่อ)							
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	72,387	72,387
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-	72,387	72,387
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	31,566	31,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-	103,953	103,953
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	217,931	1,260,087	5,460,725	157,510	44,263	512,688	3,692,460	11,345,664
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	300,586	1,697,996	6,615,575	142,899	39,713	466,533	1,587,792	10,851,094
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2558 (828 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								932,956
2559 (1,011 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								1,132,246





(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะหวาดัดตั้ง และงานระยะหวาดัดตั้ง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	44,557	467,063	2,407,481	209,204	53,260	307,169	627,128	4,115,862	
ซื้อเพิ่ม	25,562	53,943	360,341	53,587	8,473	104,501	847,504	1,453,911	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(29,685)	(7,936)	(1,374)	-	(38,995)	
โอนเข้า (โอนออก)	6,335	46,239	443,238	743	-	-	(496,555)	-	
จัดประเภทรายการใหม่	-	6,917	(6,917)	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	76,454	574,162	3,204,143	233,849	53,797	410,296	978,077	5,530,778	
ซื้อเพิ่ม	67,302	8,209	17,699	22,864	5,118	20,590	177,531	319,313	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,125)	(11)	(340)	-	(2,476)	
โอนเข้า (โอนออก)	2,809	430,167	609,359	3,583	643	-	(1,046,561)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	146,565	1,012,538	3,831,201	258,171	59,547	430,546	109,047	5,847,615	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,030	93,803	618,840	138,564	29,832	108,444	-	993,513	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,960	36,526	299,552	27,311	8,983	34,021	-	409,353	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(29,679)	(7,906)	(1,359)	-	(38,944)	
จัดประเภทรายการใหม่	-	53	(53)	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	6,990	130,382	918,339	136,196	30,909	141,106	-	1,363,922	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,419	56,904	395,672	32,536	9,482	43,998	-	542,011	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,101)	(11)	(340)	-	(2,452)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,409	187,286	1,314,011	166,631	40,380	184,764	-	1,903,481	
<b>มูลค่าสุทธิดินบ่มัณฐิ</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	69,464	443,780	2,285,804	97,653	22,888	269,190	978,077	4,166,856	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	136,156	825,252	2,517,190	91,540	19,167	245,782	109,047	3,944,134	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2558 (335 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								409,353	
2559 (450 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								542,011	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของโรงงานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งจำนวน 648 ล้านบาท (2558: 1,366 ล้านบาท) ซึ่งใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อในการก่อสร้างโรงงานดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 25 ล้านบาท (2558: 41 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.00 - 4.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของโรงงานและเครื่องจักร ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 117 ล้านบาท (2558: 138 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,183 ล้านบาท (2558: 2,062 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 262 ล้านบาท 2558: 148 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,968 ล้านบาท (2558: 2,974 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 546 ล้านบาท 2558: 280 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เครื่องหมาย การค้า	สิทธิในการใช้ สายส่งไฟฟ้า	สิทธิในการใช้ สายส่งไฟฟ้าที่ยัง ไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	รวม	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เครื่องหมาย การค้า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:								
ราคาทุน	14,056	2,144	253,676	59,320	329,196	8,156	100	8,256
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,090)	(1,071)	(20,244)	-	(32,405)	(7,087)	(67)	(7,154)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,966	1,073	233,432	59,320	296,791	1,069	33	1,102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:								
ราคาทุน	13,086	2,144	104,332	203,745	323,307	7,421	100	7,521
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,658)	(857)	(12,025)	-	(22,540)	(6,165)	(57)	(6,222)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,428	1,287	92,307	203,745	300,767	1,256	43	1,299

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	300,767	234,299	1,299	1,801
ซื้อเพิ่ม	5,890	77,104	735	785
ค่าตัดจำหน่าย	(9,866)	(7,501)	(932)	(1,287)
จัดประเภทรายการใหม่	-	(3,135)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	296,791	300,767	1,102	1,299

#### 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	-	3	-	3	-
ตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน	2.00 - 2.10	3.15 - 3.45	249,419	1,235,669	249,419	907,170
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	3.42	3.83	817,114	686,345	-	-
รวม			1,066,536	1,922,014	249,422	907,170

#### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,737	21,478	11,420	41,754
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,042,365	1,527,799	735,867	1,225,444
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,128	5,066	8,636	10,647
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	281,262	64,254	139,482	863
รายได้รอรับรู้จากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	17,011	-	8,396
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	131,161	86,662	48,074	41,872
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	120,674	203,762	78,351	156,459
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63,246	63,508	33,781	35,031
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	975	3,364	783	925
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,429	20,946	3,846	8,709
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	230,618	194,143	162,846	109,597
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,894,595	2,207,993	1,223,086	1,639,697

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าโรงงานและเครื่องจักร ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายปี อายุของสัญญามีระยะเวลา 30 ปี สัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 11 ต่อปี และมีข้อตกลงเหลือดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,392,500	2,488,200
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,586,539)	(1,675,893)
รวม	805,961	812,307
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,044)	(6,346)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	798,917	805,961

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	96	383	1,914	2,393
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(89)	(346)	(1,152)	(1,587)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7	37	762	806

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	96	383	2,009	2,488
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(89)	(350)	(1,237)	(1,676)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7	33	772	812

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการชำระเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558	2559	2558
1	4.20	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2565	3,243,354	3,741,181	3,243,354	3,741,181
2	2.00	กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2560	2,630	5,200	2,630	5,200
3	3.94	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายภายในเดือนธันวาคม 2562	2,887	102,887	-	-
4	3.94	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายภายในเดือนธันวาคม 2562	-	31,494	-	-
รวม			3,248,871	3,880,762	3,245,984	3,746,381
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(503,602)	(631,892)	(500,715)	(500,397)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,745,269	3,248,870	2,745,269	3,245,984

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดเกี่ยวกับการจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ยืมเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 886 ล้านบาท (2558: 932 ล้านบาท) และวงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	146,007	199,003	19,166	29,732
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(63,293)	(53,800)	(11,039)	(10,566)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	82,714	145,203	8,127	19,166

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่กลุ่มบริษัทยืมจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย (สอณ.) ซึ่งเป็นไปตามโครงการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.10 ต่อปี โดยมีระยะเวลาชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายปีตามสัญญาขายลดเชืกระหว่างกลุ่มบริษัทและสอณ. โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท

## 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบไปด้วย เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน และผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งให้พนักงานประจำที่เริ่มงานก่อนวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และมีอายุงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้เมื่อออกจากงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	260,939	299,168	154,180	172,219
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,193	18,766	8,582	8,557
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,838	8,576	3,305	4,781
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(20,270)	-	(10,278)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	27,184	-	14,400
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	21,126	(57,418)	17,807	(29,773)
รวม	21,126	(50,504)	17,807	(25,651)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(8,006)	(15,067)	(3,348)	(5,726)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	295,090	260,939	180,526	154,180



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขาย	11,250	12,978	5,918	6,213
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	9,781	14,364	5,969	7,125
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	21,031	27,342	11,887	13,338

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 51 ล้านบาท (2558: จำนวน 49 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 41 ล้านบาท 2558: จำนวน 34 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 ปี (2558: 7 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ปี 2558: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	2.8%	2.8%	2.8%	2.8%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(21)	23	(11)	12
อัตราการขึ้นเงินเดือน	30	(25)	16	(14)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(20)	21	(11)	11
อัตราการขึ้นเงินเดือน	27	(25)	15	(14)



## 25. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 3,888,000,000 บาท เป็น 3,888,000,010 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้รับค่าหุ้นในราคาหุ้นละ 12.40 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วตามมูลค่าที่ตราไว้และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 10 บาท และ 114 บาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558

## 26. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท (“ESOP”) โดยมีอายุ 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออก และไม่มีราคาเสนอขาย ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นพนักงานในวันที่กำหนดการใช้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ลาออก ถูกเลิกจ้าง ถูกปลดออก โดยมีความผิด จะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร หรือส่วนที่เหลืออีกต่อไป โดยจะต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่บริษัทฯ ทันทีเมื่อพ้นสภาพพนักงาน โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนดระยะ 4 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ออก อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญและราคาการใช้สิทธิ ณ วันที่ออกสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	วันที่ออก	วันที่หมดอายุ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	จำนวนสิทธิ ออก (หน่วย)	อัตราการใช้สิทธิ ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ	กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	
						เริ่ม	สิ้นสุด
ESOP	1 ธันวาคม 2557	1 ธันวาคม 2562	10	28,000,000	1:1	1 มิถุนายน 2562	30 พฤศจิกายน 2562

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ วัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ให้สิทธิ (บาท)	7.15
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาท)	11.70
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	10.00
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	ร้อยละ 125.03
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	4.5 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	ร้อยละ 2.56
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	ร้อยละ 2.51

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 44 ล้านบาท 23 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: จำนวน 44 ล้านบาทและ 23 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

รายการเคลื่อนไหวของส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	48,196
รับรู้ระหว่างปี	44,489
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	92,685

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ มีดังนี้

(หน่วย: พันหน่วย)

	งบการเงินรวม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	28,000
การใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,000

## 27. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายพนักงานและสวัสดิการอื่น	1,185,990	1,245,132	700,505	694,815
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,142,268	940,615	542,943	410,640
ค่าไฟฟ้าและพลังงาน	558,706	565,273	156,215	143,605
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	304,250	498,497	129,113	257,752
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	663,727	709,915	392,987	417,825
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัย และเงินนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,322,448	1,354,740	1,082,152	862,275
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,364,828	9,663,054	5,621,294	7,265,209
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,181,798	1,816,919	873,914	1,418,141

## 29. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	65,518	1,669	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	58,712	(49,887)	35,521	(34,999)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>124,230</b>	<b>(48,218)</b>	<b>35,521</b>	<b>(34,999)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,225)	10,101	(3,562)	5,130
	(4,225)	10,101	(3,562)	5,130

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(388,304)	681,731	260,515	615,529
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(77,661)	136,346	52,103	123,106
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในระหว่างปี	203,676	50,719	175,097	30,990
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อน				
แต่นำมาใช้ประโยชน์ในระหว่างปี - ขาดทุนทางภาษี	(2,446)	(78,316)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกในปีก่อน				
แต่ไม่ใช้ประโยชน์ในปี	14,477	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(31,837)	(157,291)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(203,232)	(189,288)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	25,656	9,051	14,318	2,125
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(14,583)	(8,953)	(2,765)	(1,932)
อื่น ๆ	6,948	226	-	-
รวม	(13,816)	(156,967)	(191,679)	(189,095)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	124,230	(48,218)	35,521	(34,999)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	673	40,149	92	35,128
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,118	3,373	2,506	1,682
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	14,477	-	-
สัญญาเช่าทางการเงิน	156,357	153,572	156,357	153,572
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	59,018	52,188	36,105	30,836
ประมาณหนี้สินค่าผ่อนชำระระยะยาว	3,996	2,093	-	-
อื่น ๆ	1,335	4,232	839	2,130
<b>รวม</b>	<b>224,497</b>	<b>270,084</b>	<b>195,899</b>	<b>223,348</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(34,415)	(25,926)	(19,156)	(14,532)
อื่น ๆ	(2,175)	(1,764)	(1,650)	(1,764)
<b>รวม</b>	<b>(36,590)</b>	<b>(27,690)</b>	<b>(20,806)</b>	<b>(16,296)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>187,907</b>	<b>242,394</b>	<b>175,093</b>	<b>207,052</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,496 ล้านบาท ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ในปี 2572



### 30. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตั้งต่อไปนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1276อ./2546	1826(2)/2547	1095(1)/2555	2590(5)/2556	1557(1)/2558	59-1195-0-00-1-0	59-0348-0-13-2-0	59-0268-0-00-2-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตเชื้อกระดาก	ผลิตแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ สำหรับเครื่องเค็มและอุตสาหกรรมผลิต แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ สำหรับเชื้อเพลิง การผลิตปุ๋ยชีวภาพหรือ ปุ๋ยอินทรีย์	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงชีวมวลและ ใช้น้ำ	ผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ย อินทรีย์ หรือสาร ปรับปรุงดิน และปุ๋ย อินทรีย์อัดเม็ด	ผลิตไฟฟ้าและ ใช้น้ำ จากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตบรรจุภัณฑ์ สำหรับอาหาร(ชนิด Biodegradable)	ผลิตไฟฟ้าและ ใช้น้ำ จากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตก๊าซชีวภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับ ยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมตั้ง ได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสีย ภาษี	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุน ในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรปกติเป็น ระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนด ระยะเวลาการ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	14 ตุลาคม 2547	14 มีนาคม 2551	7 ตุลาคม 2556	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	7 กรกฎาคม 2559	31 ตุลาคม 2559	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิจนนับครบส่งเสริม								

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2559 (พันบาท)	2558 (พันบาท)	2559 (พันหุ้น)	2558 (พันหุ้น)	2559 (บาท)	2558 (บาท)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(512,535)	729,949	3,860,000	3,860,000	(0.13)	0.19
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(512,535)	729,949	3,860,000	3,860,000	(0.13)	0.19

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559 (พันบาท)	2558 (พันบาท)	2559 (พันหุ้น)	2558 (พันหุ้น)	2559 (บาท)	2558 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	224,994	650,528	3,860,000	3,860,000	0.06	0.17
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	-	-	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	224,994	650,528	3,860,000	3,860,000	0.06	0.17

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สมมติฐานของการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่เกิดขึ้น เนื่องจากราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จึงไม่กระทบต่อการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 32. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558	695	0.18
เงินปันผลสำหรับปี 2558		695	0.18
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559	386	0.10
เงินปันผลสำหรับปี 2559		386	0.10

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
- 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดาษ
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์
- 4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ในปี 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,846 ล้านบาท และ 2,382 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายและบริการ														
- ในประเทศ	7,299	8,243	223	324	1,645	1,650	832	576	43	7	(1,816)	(1,167)	8,226	9,633
- ต่างประเทศ	6,105	8,713	675	982	-	-	-	-	-	-	-	-	6,780	9,695
รวม	13,404	16,956	898	1,306	1,645	1,650	832	576	43	7	(1,816)	(1,167)	15,006	19,328
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,162	3,147	192	398	337	666	118	264	19	(1)	9	-	2,837	4,474
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้														
รายได้เงิน													81	116
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน													(118)	(173)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร													(2,872)	(3,362)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน													(317)	(373)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้													(124)	48
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี													(513)	730

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาตและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14 ล้านบาท (2558: 13 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท 2558: 7 ล้านบาท)

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท 4 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 1 ล้านเยน (2558: 187 ล้านบาท 5 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 11 ล้านเยน) (เฉพาะของบริษัทฯ: 10 ล้านบาท และ 1 ล้านเยน 2558: 53 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 11 ล้านเยน)

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	30	24	3	4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	18	25	2	-
มากกว่า 5 ปี	4	4	-	-

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นเวลา 30 ปี โดยมีการทบทวนค่าเช่าเพิ่มขึ้นทุก 5 ปี ตามดัชนีราคาผู้บริโภค แต่ไม่เกินร้อยละ 20 ของค่าเช่าปีก่อน โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการเช่าต่อไปอีก 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดสัญญาเช่า โดยต้องมีการแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 2 ปี ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาระยะยาวดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท

### 35.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระงับพันธสัญญาทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ประกันตามสัญญาขายไฟ	15	15	-	-
ประกันการใช้ไฟฟ้า	31	22	6	1
ประกันการชำระค่าสินค้า	-	9	-	-
ประกันอื่นๆ	-	3	-	3
รวม	46	49	6	4

### 35.4 เชื้อเพลิงที่ล่องหน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีเชื้อเพลิงที่ล่องหนซึ่งออกให้แก่ชาวไร่เพื่อการรับซื้ออ้อยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เชื้อเพลิงที่ล่องหน	2,601	2,528	1,949	1,863

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



	2559					2558					อัตราดอกเบี้ย ดอกเบี้ย	(ร้อยละ)		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด			ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	314	25	339	1	-	-	271	75	347	ตามหมายเหตุข้อ 8	
	-	-	-	-	689	689	-	-	-	-	1,176	1,176	-	
	-	-	-	-	556	556	-	-	-	-	431	431	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	798	798	-	
	-	-	-	314	1,270	1,584	1	-	-	271	2,480	2,752		
หนี้สินทางการเงิน	1,067	-	-	-	-	1,067	1,922	-	-	-	-	1,922	ตามหมายเหตุข้อ 18	
	-	-	-	-	1,895	1,895	-	-	-	-	2,208	2,208	-	
	7	37	762	-	-	806	7	33	772	-	-	812	ตามหมายเหตุข้อ 20	
	504	2,295	450	-	-	3,249	632	2,200	1,049	-	-	3,881	ตามหมายเหตุข้อ 21	
	-	-	-	82	-	82	-	-	-	87	-	87	ตามหมายเหตุข้อ 7	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอสังหาริมทรัพย์	63	83	-	-	-	146	54	137	8	-	-	199	ตามหมายเหตุข้อ 22	
	1,641	2,415	1,212	82	1,895	7,245	2,615	2,370	1,829	87	2,208	9,109		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
3,910	ธันวาคม 2561 - มิถุนายน 2563	3.9 - 4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
3,250	มิถุนายน 2563	4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
4,560	ธันวาคม 2561 - มิถุนายน 2563	3.9 - 4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
3,750	มิถุนายน 2563	4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและซื้อเครื่องจักร บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนแทนบริษัทย่อย สัญญาส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สิน ทางการเงิน (ล้าน)	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สิน ทางการเงิน (ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.4	2.4	-	0.4	35.88
เยน	-	0.7	-	0.7	0.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สิน ทางการเงิน (ล้าน)	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สิน ทางการเงิน (ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	9.8	5.3	4.8	0.5	36.04
เยน	-	11.4	-	11.4	0.30

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้ จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ	
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.3	49.0	35.65	35.33 - 35.85	(0.5)	4.3

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้ จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ	
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.3	49.0	35.65	35.33 - 35.85	(0.5)	4.3

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้ จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ	
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.4	108.0	35.82 - 35.87	33.20 - 36.47	(0.4)	185.2

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้ จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ	
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	108.0	-	33.20 - 36.47	-	185.2

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

เนื่องจากอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่ถูกควบคุมและกำกับดูแลจากภาครัฐ ผ่านคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับ

1. การจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา ดังนี้
  - 1.1 โควตา ก. สำหรับน้ำตาลทรายผลิตเพื่อใช้บริโภคภายในประเทศ
  - 1.2 โควตา ข. สำหรับน้ำตาลทรายดิบที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายกำหนดให้โรงงานผลิตและส่งมอบให้กับบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) จำหน่าย เพื่อนำมาใช้กำหนดราคามาตรฐานของน้ำตาลทรายดิบที่ส่งออกในการคำนวณรายได้ของระบบ
  - 1.3 โควตา ค. สำหรับน้ำตาลที่โรงงานผลิตเพื่อส่งขายต่างประเทศหรือเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าส่งออกต่างประเทศ

2. การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้สุทธิของระบบระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ โดยเกษตรกรชาวไร่อ้อยจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 70 ซึ่งคือราคาอ้อย และโรงงานจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 30 ซึ่งคือผลตอบแทนการผลิต

รายได้สุทธิของระบบอ้อยและน้ำตาลทรายคำนวณจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ (โควตา ก.) และรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายต่างประเทศ (โควตา ข. และโควตา ค. ซึ่งจะใช้ราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนท. ขายได้จริงเป็นฐานในการคำนวณรายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ) หักด้วยค่าใช้จ่ายของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย โดยในปัจจุบันสัดส่วนน้ำตาลส่งออกเทียบกับน้ำตาลขายภายในประเทศอยู่ที่ประมาณ 70:30

จากระบบดังกล่าว ราคาขายน้ำตาลโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนท. ขายได้จริง มีผลอย่างมากต่อราคาอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงดังนี้

1. บริษัทจัดทำสัญญาขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าในตลาดล่วงหน้า (Futures market) โดยอ้างอิงราคาขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า ปริมาณขาย และระยะเวลาสิ้นสุดตามที่ อนท. ขายได้จริง
2. เมื่อบริษัทสามารถทำสัญญาขายน้ำตาลจริงกับลูกค้า บริษัทจะทำการปิดสถานะสัญญาขายล่วงหน้าข้างต้น โดยการทำสัญญาซื้อน้ำตาลล่วงหน้าด้วยราคาและปริมาณที่เท่ากับสัญญาขายให้ลูกค้า และระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาซื้อจะเป็นช่วงเวลาเดียวกับสัญญาขายล่วงหน้าดังกล่าวข้างต้น

จากการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นพบว่าบริษัทสามารถที่จะป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ด้วยการที่บริษัทสามารถกำหนดราคาขายล่วงหน้าให้ใกล้เคียงกับราคาขายของ อนท. และส่งผลให้บริษัทสามารถดำรงสัดส่วนกำไรขั้นต้นอันเกิดจากราคาขายน้ำตาลของบริษัท และต้นทุนอ้อยอันเกิดจากราคาขายของ อนท. มิให้เกิดความผันผวน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขายน้ำตาลที่จะส่งมอบในปี 2559 ในตลาดล่วงหน้า (Futures market) แต่หลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขายล่วงหน้าดังกล่าวจนถึงวันที่บริษัททำสัญญาขายจริงให้กับลูกค้า ราคาน้ำตาลในตลาดโลกสำหรับการส่งมอบในปี 2559 ได้ปรับตัวเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปิดสถานะสัญญาขายล่วงหน้าที่จะส่งมอบในปี 2559 เป็นจำนวนเงินประมาณ 10 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าผลขาดทุนดังกล่าวจะถูกชดเชยจากราคาขายน้ำตาลจริงในปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าที่ยังไม่มีการส่งมอบจริงที่เปิดสถานะไว้ดังนี้

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
สัญญาซื้อล่วงหน้า	13.9	12.7
สัญญาขายล่วงหน้า	42.7	37.8

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้ากำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตาม Intercontinental Exchange ในตลาดนิวยอร์ก หมายเลข 11

### 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) สินทรัพย์ชีวภาพ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาอ้อยขึ้นสุดท่าย ระดับความหวานและน้ำหนักของอ้อย เป็นต้น
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ซึ่งลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.1
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ที่เปิดเผยไว้คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็น ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของ เงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่า ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อ สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.05:1 (2558: 1.16:1) และเฉพาะบริษัทมี อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.58:1 (2558: 0.72:1)

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากกำไร สุทธิของปี 2559 จำนวน 0.1 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,860,000,010 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 386 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560





**KTIS**  
*More Than Sugar*

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Kaset Thai International Sugar Corporation Public Company Limited

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2692-0869-73 โทรสาร 0-2246-9125, 0-2246-9140

24 Aekaphol Bldg., Vibhavadi Rangsit Rd., Din Daeng, Din Daeng,  
Bangkok 10400, Thailand

Tel. [+66] 2692-0869-73 Fax [+66] 2246-9125, 2246-9140