



**KTIS**  
*More Than Sugar*

**Creating value  
Spurring future growth**



**ANNUAL REPORT 2018**

รายงานประจำปี 2561

# สารบัญ

3

ปรัชญาองค์กร วิสัยทัศน์  
และพันธกิจ

4

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

6

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่นๆ  
ของบริษัท

10

สารจากประธานกรรมการ

12

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กลุ่ม KTIS

14

คณะกรรมการบริษัท

16

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร  
และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

37

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

44

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

62

ปัจจัยความเสี่ยง

67

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

72

โครงสร้างการจัดการ

106

การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และบรรษัทภิบาล

127

ความรับผิดชอบต่อสังคม

139

การควบคุมภายใน  
และการบริหารความเสี่ยง

142

รายงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

144

รายการระหว่างกัน

155

การวิเคราะห์  
และอธิบายของฝ่ายจัดการ

163

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายการทางการเงิน

164

งบการเงิน  
และหมายเหตุประกอบ  
งบการเงิน



**KTIS**  
More Than Sugar





ปรัชญาองค์กร

ชาวไร่อ้อยมั่งคั่ง กลุ่มเคทิสมั่นคง

วิสัยทัศน์

กลุ่มเคทิส เป็นองค์กรชั้นนำที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นระดับโลก บริหารงานด้วยหลักบรรษัทภิบาล บูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ใส่ใจดูแลสังคม เสริมสร้างมูลค่าและคุณค่าของน้ำตาล ผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์พลอยได้และพลังงานที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

พันธกิจ



ดำเนินธุรกิจด้วยประสบการณ์ความรอบรู้ มีความคิดที่สร้างสรรค์ และมีความเป็นมืออาชีพ ให้เกิดนวัตกรรมและคุณค่า ต่อผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายตั้งแต่ระดับต้นน้ำ ถึงปลายน้ำ



สร้างฐานแหล่งวัตถุดิบที่ยั่งยืนและมีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนโครงข่ายธุรกิจที่ทันสมัยและครบวงจร เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และการผลิตพลังงาน ชีวมวลที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



บริหารด้วยหลักคุณธรรมและธรรมาภิบาล ทั้งธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างคุ้มค่าและคืนผลตอบแทนทั้งในรูปการเงิน และไม่ใช้การเงินสู่สังคม ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน เกษตรกรและผู้เกี่ยวข้อง





# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2559 ( 12 เดือน )	2560 ( 12 เดือน )	2561 ( 9 เดือน )
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	15,006	17,525	17,306
น้ำตาล	10,888	13,062	12,219
กากน้ำตาล	448	443	838
ผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	17	-	-
ไฟฟ้า	700	584	1,131
เอทานอล	1,634	1,654	1,313
เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย	896	1,261	1,217
อื่นๆ	422	521	588
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	-	-	472
รายได้อื่น	91	668	289
รายได้รวม	15,096	18,193	18,067
กำไรสุทธิ	(513)	645	629
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
<b>รวมสินทรัพย์</b>	16,052	17,816	18,358
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,218	6,201	6,968
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,835	11,615	11,390
<b>รวมหนี้สิน</b>	8,231	9,704	10,164
หนี้สินหมุนเวียน	3,643	5,584	6,314
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,588	4,120	3,850
<b>รวมส่วนของเจ้าถือหุ้น</b>	7,822	8,112	8,194
<b>อัตราส่วน (เท่า)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.16	1.11	1.10
อัตราส่วนหนี้/ทุน	1.05	1.20	1.24

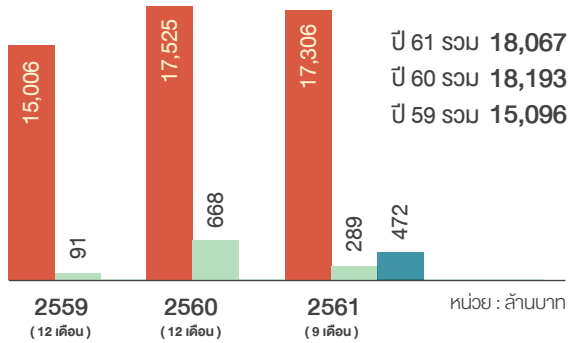




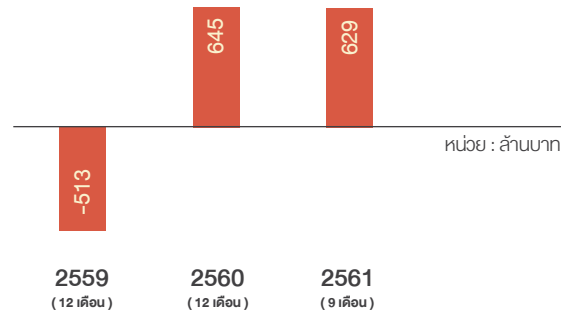
# จุดเด่นทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

## รายได้รวม

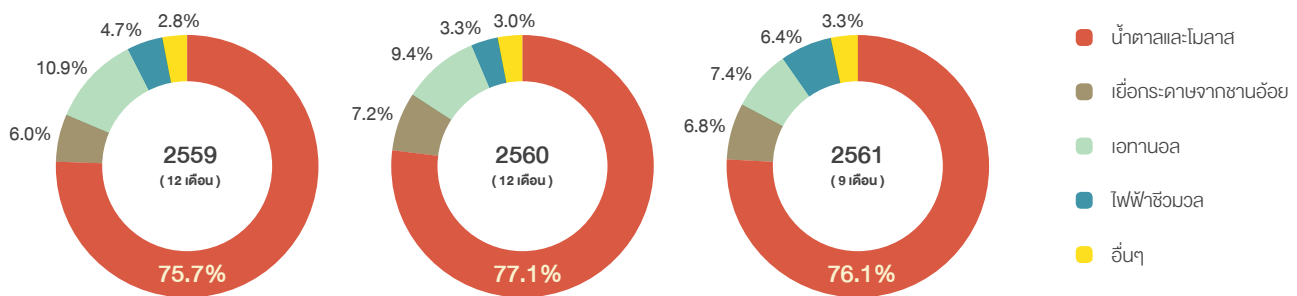
- รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
- รายได้จากการขายและการให้บริการ
- รายได้อื่น



## กำไรสุทธิ

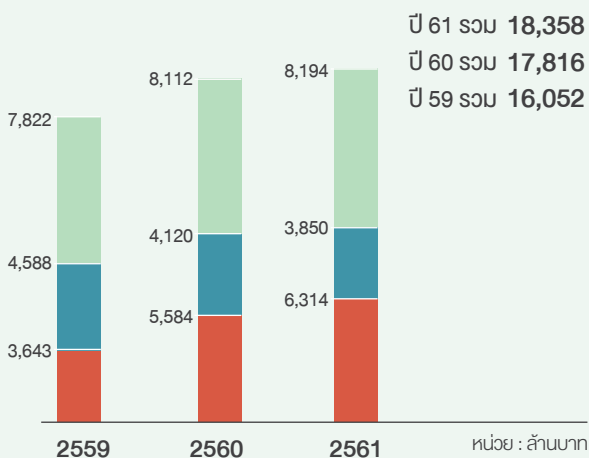


## รายได้จากการขายและการให้บริการ

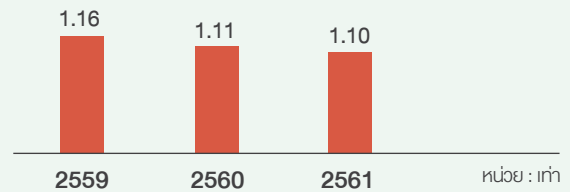


## งบแสดงฐานะการเงิน

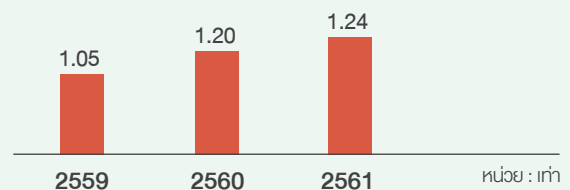
- หนี้สินหมุนเวียน
- หนี้สินไม่หมุนเวียน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น



## อัตราส่วนสภาพคล่อง



## อัตราส่วนหนี้/ทุน



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ ของบริษัท

## ข้อมูลบริษัท

ข้อมูลบริษัท	:	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจผลิต และจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ธุรกิจผลิตและจำหน่าย เอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	:	เลขที่ 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์
ที่ตั้งโรงงาน สาขา 3	:	เลขที่ 1 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000116
โทรศัพท์	:	0-2692-0869 ถึง 73
โทรสาร	:	0-2246-9125, 0-2692-0876 หรือ 0-2246-9140
Website	:	<a href="http://www.ktisgroup.com">http://www.ktisgroup.com</a>
เลขานุการบริษัท	:	นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 ต่อ 176
Email	:	<a href="mailto:cs@ktisgroup.com">cs@ktisgroup.com</a>
นักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร	:	นางสาวมนธิ์ พลอยสุข โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 26
E-mail	:	<a href="mailto:ir@ktisgroup.com">ir@ktisgroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	:	3,888,000,010 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	3,860,000,010 บาท



## ข้อมูลบริษัทย่อย

**ธุรกิจน้ำตาล :**  
ประเภทธุรกิจ :  
ทุนจดทะเบียน  
ทุนชำระแล้ว  
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

ที่ตั้งโรงงาน:

**ธุรกิจน้ำตาล :**  
ประเภทธุรกิจ :  
ทุนจดทะเบียน  
ทุนชำระแล้ว  
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

### บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด

ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย  
1,215,000,000 บาท  
1,215,000,000 บาท  
24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73  
42/1 หมู่ที่ 8 บ้านหาดเสือเต้น ตำบลคันทะเกา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์  
โทรศัพท์ 0-5544-9010 ถึง 1, 0-5540-7241 ถึง 5

### บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ จำกัด

ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย  
2,000,000 บาท  
2,000,000 บาท  
24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

ที่ตั้งโรงงาน :

**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

ที่ตั้งโรงงาน :

**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

ที่ตั้งโรงงาน :

**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**ธุรกิจเยื่อกระดาษ :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

ที่ตั้งโรงงาน :

**ธุรกิจปุ๋ย :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

ที่ตั้งโรงงาน :

**บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า

1,260,000,000 บาท

1,260,000,000 บาท

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

555 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

โทรศัพท์ 056-338-123 ถึง 5

**บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า

395,000,000 บาท

395,000,000 บาท

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

128 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์

โทรศัพท์ 056-338-123 ถึง 5

**บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า

350,000,000 บาท

350,000,000 บาท

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

42/2 หมู่ที่ 8 ตำบลคันทะเกา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า

2,000,000 บาท

2,000,000 บาท

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า

1,000,000 บาท

1,000,000 บาท

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษ

2,400,000,000 บาท

2,400,000,000 บาท

(1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

(2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

9/9 หมู่ที่ 1 ถนนอรรถวิชัย ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

โทรศัพท์ 0-2247-0920

**บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย และสารปรับปรุงดิน

35,000,000 บาท

35,000,000 บาท

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

888 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

โทรศัพท์ 056-338-123 ถึง 5



**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

ที่ตั้งโรงงาน :

**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**ธุรกิจพลังงาน :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**ธุรกิจ Holding :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**ธุรกิจส่งเสริมและพัฒนา :**

ประเภทธุรกิจ :

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :

**บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

256,000,000 บาท

256,000,000 บาท

(1) 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

(2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

โทรศัพท์ 056-338-333, 0-2644-8388, 0-2644-8130 ถึง 2

**บริษัท เคทีส ชีวพลังงาน จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

20,000,000 บาท

20,000,000 บาท

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด**

ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

50,000,000 บาท

12,500,000 บาท

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด**

ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น

317,000,000 บาท

317,000,000 บาท

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท กรัฟยัศรีเกษตร จำกัด**

จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

311,000,000 บาท

311,000,000 บาท

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด**

บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ

61,000,000 บาท

61,000,000 บาท

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73

**บริษัท เคทีส วิจัยและพัฒนา จำกัด**

รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

20,000,000 บาท

20,000,000 บาท

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73



## ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2695-9999  
โทรสาร : 0-2695-9660  
อีเมล : info@sec.or.th  
เว็บไซต์ : www.sec.or.th

### หน่วยงานบริษัทกำกับจดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9991  
ศูนย์บริการข้อมูล : 0-2009-9999  
อีเมล : SETCallCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : www.set.or.th

### นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9991  
ศูนย์บริการข้อมูล : 0-2009-9999  
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

### ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 เลอริชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 0-2264-0777, 0-2661-9190  
Fax : 0-2264-0789 ถึง 90  
อีเมล : ernstyoung.thailand@th.ey.com  
เว็บไซต์ : www.ey.com

### ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ยูนิท ซีและเอว ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 0-2838-1793  
โทรสาร : 0-2838-1795

# สารจากประธานกรรมการ



## KTIS

More Than Sugar

ในช่วงนี้จะเห็นว่โยบายการค้าของประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีต่อประเทศต่างๆ เริ่มส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ก่อให้เกิดกระแสการกีดกันการค้าสูงขึ้น โดยเฉพาะการกีดกันสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาเริ่มเห็นกว้างมากจากการขึ้นกำแพงภาษีสินค้าหลายประเภทระหว่างกัน สร้างผลกระทบต่อบริษัทซึ่งมีธุรกิจเกี่ยวข้องกับหลายประเทศที่ลงทุนในประเทศทั้งสอง ขณะเดียวกันหลายประเทศเริ่มประสบภาวะวิกฤตเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง และเข้าสู่สถานการณ์ที่ยากลำบากเช่น ประเทศตุรกี อาจเผชิญภาวะเงินเฟ้อที่สูงมาก และประเทศเวเนซุเอลามีปัญหาเงินเฟ้อจนถึงขั้นวิกฤต สถานการณ์ดังกล่าวชี้ให้เห็นว่าการเปลี่ยนแปลงด้านการเมืองระหว่างประเทศและเศรษฐกิจทั่วโลกมีโอกาสเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

แม้ว่าสถานการณ์ดังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลทั่วโลก แต่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาจากสภาพดินฟ้าอากาศที่ดีทำให้ผลผลิตน้ำตาลทั่วโลกสูงขึ้น มากกว่าการบริโภค 15 ล้านตัน ส่งผลให้ราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดต่ำกระทบต่อรายได้ของผู้ส่งออกน้ำตาล รวมถึงประเทศไทยที่มีผลผลิตอ้อยสูงถึง 134.45 ล้านตัน และได้ผลผลิตน้ำตาลถึง 14.64 ล้านตัน ซึ่งสูงกว่าทุกๆ ปี 20 - 30% ประกอบกับปีนี้ประเทศไทยเริ่มประกาศยกเลิกการจัดสรรน้ำตาลเพื่อขายภายในประเทศตามโควตาทำให้เกิดการแข่งขันการขายน้ำตาลภายในประเทศสูงมากขึ้น ส่งผลให้ราคาน้ำตาลภายในประเทศลดต่ำลง และกระทบต่อรายได้ธุรกิจน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่ม KTIS ได้ตระหนักและเล็งเห็นปัญหาดังกล่าว จึงได้ลงทุนและหาทางเพิ่มรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องมาหลายปี โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าธุรกิจเยื่อกระดาษ ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจปุ๋ยและสารปรับปรุงดินสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีให้กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทกำลังศึกษาโครงการลงทุนด้านธุรกิจเกษตรจากชานอ้อย Pulp mold ซึ่งมีความต้องการสูงมากขึ้นในตลาดโลก รวมถึงการต่อยอดธุรกิจโดยศึกษาเพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ “GGC” ในการทำ Bio Complex ซึ่งจะสร้างมูลค่าจากอ้อยไปสู่อุตสาหกรรมเคมีชีวภาพต่อไป ทั้งนี้การลงทุนต้องใช้ทุนจำนวนมาก ดังนั้นจึงต้องใช้เวลาเพื่อศึกษาภาพรวมในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในอนาคต

ผมมีความเชื่อมั่นว่ากลุ่ม KTIS จะสามารถดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและเติบโตในอนาคต และใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่ได้สนับสนุน ช่วยเหลือกิจการของกลุ่ม KTIS อย่างดีมาตลอด และด้วยประสบการณ์อย่างยาวนานในธุรกิจของพวกเราจะนำพาให้องค์กรมีความเจริญรุ่งเรืองอย่างมั่นคงสืบต่อไป





A stylized, handwritten signature in black ink, likely belonging to Parichai Orravitakorn.

นายปรีชา อรรถวิทักษ์  
ประธานกรรมการ



นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS



**KTIS**  
More Than Sugar

ปี 2561 มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจทั่วโลกจะเติบโตประมาณ 3.9% โดยประเทศที่พัฒนาแล้วจะเติบโตเฉลี่ยประมาณ 2.4% และประเทศที่กำลังพัฒนาจะเติบโตเฉลี่ยประมาณ 4.9% โดยประเทศที่มีการเติบโตสูงได้แก่ จีน อินเดีย พม่า กับพม่า ลาว ฟิลิปปินส์ จะเติบโตสูงถึง 6 - 7 % ในขณะที่ประเทศไทยจะเติบโตประมาณ 4 % จากแนวโน้มดังกล่าวจะเห็นว่าเศรษฐกิจโดยรวมกำลังฟื้นตัวอย่างช้าๆ ทำให้หลายประเทศกลับมาให้ความสำคัญกับสภาพสิ่งแวดล้อมมากขึ้น มีการส่งเสริมการผลิตรถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน แผนการใช้น้ำมัน ส่งเสริมลดการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นพลาสติก และการนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาแปรรูปเพื่อหมุนเวียนใช้งาน ทำให้สินค้าของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการรักษาสิ่งแวดล้อมมีความต้องการเพิ่มมากขึ้น รวมถึงผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษจากชานอ้อย และ Pulp Mold ของกลุ่ม KTIS ด้วย

ในขณะที่ราคาน้ำมันเริ่มปรับตัวขึ้นมากกว่า 70 USD ต่อบาร์เรล มีผลทำให้ราคาน้ำมันในประเทศไทยก็ปรับสูงขึ้นเช่นกัน กลุ่ม KTIS ได้นำกากน้ำตาลซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลไปเป็นวัตถุดิบผลิตเอทานอลและขายให้แก่บริษัทน้ำมันเพื่อนำไปผสมเป็นแก๊สโซฮอล์ อี 10 อี 20 และอี 85 ถึงปีละประมาณ 70 ล้านลิตร ช่วยลดการนำเข้าน้ำมันและลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมจากการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ที่สะอาดขึ้น ขณะเดียวกันก็ได้ผลิตไฟฟ้าจากชานอ้อยและขายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและนำพลังงานความร้อนจากการผลิตไฟฟ้าหมุนเวียนกลับมาใช้ในโรงงานน้ำตาล ทำให้ลดการใช้เชื้อเพลิงและใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ธุรกิจดังกล่าวสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและสม่ำเสมอให้แก่กลุ่ม KTIS

ปี 2560/2561 นี้ เป็นปีที่ราคาน้ำตาลในตลาดโลกตกต่ำลง เนื่องจากผลผลิตทั่วโลกมีมากกว่าการบริโภค ทำให้เกิดมี surplus stock ในปริมาณมาก แม้ว่า กลุ่ม KTIS จะผลิตน้ำตาลได้มากกว่าทุกปี แต่ความต้องการน้ำตาลภายในประเทศมีเพียง 26% ดังนั้นจึงต้องส่งออกถึง 74% และได้รับผลกระทบจากราคาน้ำตาลที่ลดลงดังกล่าว ประกอบกับราคาน้ำตาลภายในประเทศก็ลดต่ำลง เพราะการแข่งขันการขายของผู้ผลิตน้ำตาล เนื่องจากภาครัฐได้ประกาศยกเลิกโควตาขายน้ำตาลภายในประเทศ ทำให้เกิดกระทบต่อผลประโยชน์ประกอบการธุรกิจน้ำตาลที่ลดลงของกลุ่ม KTIS

อย่างไรก็ตาม ผลจากราคาน้ำตาลที่ลดลงดังกล่าวทำให้ราคาอ้อยเบื้องต้นที่ผู้ผลิตน้ำตาลได้ขายไป จะสูงกว่าราคาอ้อยเบื้องต้นท้าย ซึ่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะต้องชดเชยเงินค่าอ้อยส่วนต่างดังกล่าวคืนให้แก่ผู้ผลิตน้ำตาล รวมถึงจะต้องชำระส่วนต่างระหว่างผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายกับผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นต้นให้แก่ผู้ผลิตน้ำตาลด้วย กลุ่ม KTIS คาดว่าจะได้รับเงินดังกล่าวจากกองทุนในช่วงปลายปี 2561 หลังจากที่คุณคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้ประกาศค่าอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายแล้ว

นอกเหนือไปจากธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจขายไฟฟ้า ธุรกิจเยื่อกระดาษจากชานอ้อย ธุรกิจเอทานอลและธุรกิจปิโตรเคมีแล้วกลุ่ม KTIS ได้วางแผนงานการเติบโตโดยได้ศึกษาการร่วมทุนกับ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด(มหาชน) หรือ “GGC” เพื่อเข้าร่วมทำโครงการ Bio Complex ขึ้นที่จังหวัดนครสวรรค์ ณ บริเวณพื้นที่ใกล้กับจุดที่ตั้งของโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยของบริษัทฯ โดยจะนำอ้อยไปผลิตเอทานอลและกระแสไฟฟ้าในเบื้องต้น และต่อยอดธุรกิจในการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงต่อไป ทั้งนี้โครงการดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนมาก และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายพัฒนาและยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อเกษตรกรชาวไร่อ้อย ชุมชน ตลอดจนประเทศชาติโดยรวมต่อไป

สำหรับธุรกิจขายไฟฟ้าของกลุ่ม KTIS คาดการณ์ว่าในช่วงปลายปี 2562 บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด จะสามารถผลิตและขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 13 MWH จากเดิม 37 MWH ซึ่งจะเสริมรายได้ของ KTIS ในส่วนของธุรกิจขายไฟฟ้าได้มากขึ้น ส่งผลดีต่อผลประโยชน์โดยรวม จะทำให้ธุรกิจขายไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่จะเป็นรายได้หลักที่มั่นคงอย่างหนึ่งของกลุ่ม KTIS ต่อไป

บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ตลอดจนสร้างความยั่งยืนด้านปริมาณราคา และคุณภาพของวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการตลาดขยายช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงการสร้างศักยภาพการทำงานของพนักงานให้สูงขึ้น จะบริหารการเงินอย่างมีวินัยและก่อให้เกิดประโยชน์มากที่สุด

ผมใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ เกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อนคู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานราชการ ตลอดจนสังคมชุมชน ที่ได้ช่วยเหลือสนับสนุน กลุ่ม KTIS ให้มีความมั่นคงจนถึงวันนี้ และผมมีความเชื่อมั่นว่าด้วยประสบการณ์และการทำงานอย่างมุ่งมั่นของพวกเราจะสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป



## คณะกรรมการบริษัท



**1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์**

ประธานกรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**2. นายสิริวัฤทธิ์ เสียมภักดี**

กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล**

กรรมการ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**4. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล**

กรรมการ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**5. นางดารัตน์ วิชาตะกลัศ**

กรรมการ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**6. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล**

กรรมการ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**7. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**KTIS**  
More Than Sugar



**8. นายสถาพร โคธิรานุรักษ์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

**9. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการตรวจสอบ

**10. นายอิสกนต์ ไกรวิทย์**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**11. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

**12. นายคุณิธิโกะ ทะฮะระ**

กรรมการ  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

**13. นายอภิชาติ นุชประยูร**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ

**14. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**15. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมและเลขาธิการบริษัท

1

ชื่อ-สกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์

อายุ 80 ปี

ตำแหน่ง

- » ประธานกรรมการ
- » กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management), Oklahoma State University
- » Director Certification Program (DCP 39/2004)
- » Audit Committee Program (ACP 11/2006)
- » Finance for Non-Finance Director (FND 8/2004)
- » Director Accreditation Program (DAP) 107/2014

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.155

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริษัทกับาสและสรรหา	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพน-เปเปอร์ (1992) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เฟาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ซี.สตาร์ จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2543 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
2551 - 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2539 - 2542	ปลัด	กระทรวงอุตสาหกรรม
2540 - 2541	ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2540 - 2542	ประธานกรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2542 - 2543	ประธานกรรมการ	บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2

ชื่อ-สกุล นายสิริวัตร คุ้มภัยดี

อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง

- » กรรมการ
- » ประธานกรรมการบริหาร
- » ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ
- » กรรมการบริหารความเสี่ยง
- » กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาตรี สาขาการเงินและธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- » Director Accreditation Program (DAP 54/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
----------	---------	----------------------------------

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ, กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	---

ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
ปัจจุบัน	นายกิตติคมศักดิ์	สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย "TEMA"
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	นิคมอุตสาหกรรมอุตสาหกรรมชีวภาพ
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอรี่ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทีเอส ไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะแกรนด์ ยูบี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ปูยชีวภาพ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2559 - 2560	รักษาการผู้จัดการ	นิติบุคคลอาคารชุดทิวเวอร์เพลส
2557 - 2559	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีพลาซ่า
2553 - 2557	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีพลาซ่า
2553 - 2556	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2550 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด

3

ชื่อ-สกุล นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล

อายุ 66 ปี

#### ตำแหน่ง

- » กรรมการ
- » ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- » กรรมการบริหารความเสี่ยง
- » กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
- » Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.000

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- » บิดาของนายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล
- » พี่ชายของนางดารัตน์ วิชาตะกลีศ
- » พี่ชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
- » พี่ชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
----------	---------	----------------------------------

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ, กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ โคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	--

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยงรุญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สไพเวอร์ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรียศิริเกษตร จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลพบุรี โอเอทานอล จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลพบุรี โอเอเพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวผล โอเอเพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอสโอเอส จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฬุณหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย โอเอเพาเวอร์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	ประธานผู้ก่อตั้ง	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเบ้นท์ฟิวส์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส โอเอทานอล จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด
2525 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่มกุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2506 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิโไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิโรวผล จำกัด
2551 - 2558	กรรมการ	บริษัท เอกวิญญู จำกัด
2541 - 2558	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.ธุรกิจ จำกัด
2538 - 2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2551 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ร่มกิจอ่างทอง คลังสินค้า จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด

4

ชื่อ-สกุล นายณัฐวุฒิ บุญศิริวิริยะกุล

อายุ 54 ปี

#### ตำแหน่ง

- » กรรมการ
- » รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- » กรรมการบริหารความเสี่ยง
- » กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

## คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปรัญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปรัญญาโท สาขาวิชา MBA, Washington State University, USA
- » หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (2554)
- » หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (2553)
- » หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการค้าและตลาดทุน รุ่นที่ 16 (2556)
- » Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.705

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- » น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
- » น้องชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
- » น้องชายของนางดาธิตน์ วิกาทะกาศ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยงกูญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ้างทองคลังสินค้า จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ซิวพลังงาน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิสวิจัยและพัฒนา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอสโฮลดิ้ง จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยยูเนียนมิลเลอร์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิชนครสวรรค์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเทคสเฟวเวอร์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รอมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวเจอร์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอสซี (ประเทศไทย) จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพ็ชรพัฒนา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกสิทธิ์ ฟิวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รอมผลไบโอเฟวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเฟวเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟวเวอร์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	King Wan Corporation Limited (Singapore)



ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2556 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิวไทยเอกสิทธิ์ จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิวรอมผล จำกัด

5

**ชื่อ-สกุล** นางดาริตน์ วิภาตะกลีศ

**อายุ** 65 ปี

**ตำแหน่ง**

- » กรรมการ
- » รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- » กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- » กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ**

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- » ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท ครุศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาเอก ปรัชญาคุณภูมิบัณฑิต มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- » ปริญญาบัตร วปอ. 2549 (ปรอ.19) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- » Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

0.320

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- » น้องสาวของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
- » พี่สาวของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
- » พี่สาวของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
<b>ภาคธุรกิจ</b>		
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนาจำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยงบุญเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุงบุญเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอคอม จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลโอบโอพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์พาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยโอบโอพาเวอร์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ไทยวิญญูนครสวรรค์ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	เจ้าของผู้พิมพ์โฆษณา	หนังสือพิมพ์สวรรค์นิวส์
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
<b>ภาคการศึกษา</b>		
2560 - ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดนครสวรรค์
2523 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	วิทยาลัยอาชีวศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์
<b>ภาควิชาการ</b>		
2561 - ปัจจุบัน	รองประธาน	สถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการกองทุนยุติธรรมประจำจังหวัดนครสวรรค์
<b>ภาคเศรษฐกิจ</b>		
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2556 - ปัจจุบัน	ประธานอาวุโส	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์
<b>ภาคบริหาร</b>		
2558 - ปัจจุบัน	ประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2557 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	อำนวยการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับจังหวัด จังหวัดนครสวรรค์
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ จังหวัดนครสวรรค์
<b>ภาคสังคม</b>		
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2559 - 2560	กรรมการ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนครสวรรค์
2556 - 2558	กรรมการบริหาร	สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
2555 - 2557	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2554 - 2558	รองประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2554 - 2558	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีภาคประชาชน ด้านวิชาการ
2553 - 2557	กรรมการ	เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42
2553 - 2555	รองเลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553 - 2557	นายกสมาคม	สมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนสตรีนครสวรรค์
2552 - 2559	กรรมการ	คณะกรรมการธรรมมาภิบาลจังหวัดนครสวรรค์
2550 - 2554	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ภาคประชาชน ด้านเศรษฐกิจ
2550	สมาชิก	สมัชชาแห่งชาติ
2549 - 2555	กรรมการ	เขตพื้นที่การศึกษานครสวรรค์ เขต 1
2549 - 2553	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2548 - 2550	นายกสมาคม	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์
2546 - 2559	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการกลุ่มภาคเหนือตอนล่าง 2
2543 - 2560	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2541 - 2559	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2535 - 2549	กรรมการ	คณะกรรมการฝ่ายโรงงานน้ำตาลในระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
2534 - 2536	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดแพร่
2532 - 2534	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดมหาสารคาม

## ตำแหน่ง

- » กรรมการ
- » รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- » กรรมการบริหารความเสี่ยง
- » กรรมการผู้ชำนาญการ

## จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

## คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์บัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- » Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.152

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- » น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
- » น้องชายของนางดารัตน์ วิภาตะภักดิ์
- » พี่ชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยงอุบลเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ชีวพลังงาน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีสวิจัยและพัฒนา จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิญญูนครสวรรค์ จำกัด
2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด
2525 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวส์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลพบุรีไบโอเฟาเวอร์ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส ปิยะชีวภาพ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟวเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรูญวิทยาก่อสร้าง จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2556 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2553 - 2555	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

7

ชื่อ-สกุล นายไกรฤกษ์ นิลคูหา

อายุ 67 ปี

#### ตำแหน่ง

- » กรรมการอิสระ
- » ประธานกรรมการตรวจสอบ

#### จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

4 ปี 11 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2557)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
- » ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- » ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- » หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- » Director Accreditation Program (DAP 53/2006)
- » Audit Committee Program (ACP 24/2008)
- » Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 6/2006)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
----------	---------	----------------------------------

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
-----------------	------------------------------------	---

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
-----------------	---------------	--

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2556 - 2557	กรรมการ	บริษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
2553 - 2558	กรรมการ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	อธิบดี	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
2551 - 2552	รองปลัด	กระทรวงพลังงาน



## ตำแหน่ง

- » กรรมการอิสระ
- » กรรมการตรวจสอบ

## จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

## คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจพาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- » ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- » ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349
- » ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA)
- » ปริญญาบัตร วปอ.2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- » วุฒิบัตรพระราชทาน วทบ.44 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง กองทัพบก
- » ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1, ปรม.1, ปปร.11 สถาบันพระปกเกล้า
- » ประกาศนียบัตร สจว.81 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- » ประกาศนียบัตร บรอ.1 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- » ประกาศนียบัตรชั้นสูง บมช.3, สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ
- » ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- » Study Meet on Strategic Merger and Acquisition for SMEs C43 ปี 2010 ประเทศเกาหลี
- » Study Mission to Nonmember Countries on Knowledge Creating Enterprises ปี 2009 ประเทศเยอรมัน
- » China-ASEAN Young Entrepreneurs Forum ปี 2008 ประเทศจีน
- » ASEAN-China Young Entrepreneurs Workshop ปี 2008 ประเทศบรูไน
- » Top Management Forum : Corporate Governance ปี 2003 ประเทศญี่ปุ่น
- » The Training Program on Industrial Property Rights (Fundamental Course for IP Practitioners (EIPF)) ปี 2002 ประเทศญี่ปุ่น
- » Financing and Management Development in Market Oriented Economies ปี 1998 ประเทศออสเตรเลีย
- » International Forum on SMEs : Acceleration Growth and Enhancing Competitiveness in the Knowledge Economy, ปี 2001 ประเทศอินเดีย
- » Director Accreditation Program (DAP 35/2009)
- » Audit Committee Program (ACP 13/2013)
- » Board Matters and Trends (BMT 6/2018)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท เทชเทรดไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท เอ เอ อีเลคทริค จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2555 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการพิจารณาผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2553 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการส่งเสริมและบ่มเพาะวิสาหกิจและการจัดการทรัพยากรทางปัญญาใน สถาบันอุดมศึกษา (UBI)	สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหพร แอนด์ โก จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชันโกธรา จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีบีเอ็มที จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส.วี.เอฟเวอร์กรีน จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2555 - 2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	คณะกรรมการป้องกันการทุจริตด้านสังคม	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2554 - 2557	ประธานคณะกรรมการพิจารณาผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2555 - 2556	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2552 - 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
2552 - 2554	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท อินเตอร์ลิงค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2551 - 2555	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2549 - 2552	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท เอเชียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2558	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท สดาร์ ซานิทารีแวร์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2549	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
2548 - 2554	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2548 - 2554	กรรมการเหรียญกษาปณ์	หอการค้าไทย และ สมาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2548 - 2554	ประธานคณะทำงานบัญชีและการเงิน	หอการค้าไทย และ สมาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2545 - 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ตรวจสอบ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2543 - 2545	รองประธานคณะกรรมการกฎหมายภาษีธุรกิจและการลงทุน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

9

**ชื่อ-สกุล** ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร

**อายุ** 76 ปี

#### ตำแหน่ง

- » กรรมการอิสระ
- » ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- » กรรมการตรวจสอบ

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรมหาบัณฑิตธรรมศาสตร์
- » Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
- » Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- » Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เทชเทรดไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2555 - 2556	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เทชเทรดไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

10

ชื่อ-สกุล นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์

อายุ 75 ปี

#### ตำแหน่ง

- » กรรมการอิสระ
- » ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- » กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (บช.บ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- » ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ North Dakota State University U.S.A
- » Certificate, American Institute of Banking (New York) U.S.A.
- » Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
- » Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- » Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการบริหาร	บริษัท เทชเทรดไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2555 - 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เทชเทรดไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

ชื่อ-สกุล นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

อายุ 70 ปี

## ตำแหน่ง

- » กรรมการอิสระ
- » กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

## คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต (ศศ.ด.) การบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- » ศศ.ม. (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- » บร.ม. (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- » บร.ด.(กิตติมศักดิ์) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์
- » Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท คิกดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
ไม่มี		
<b>ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา</b>		
2538 - 2559	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท คิกดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล นายคุณิธิโกะ ทะฮะระ

อายุ 42 ปี

## ตำแหน่ง

- » กรรมการ
- » ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- » ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ

## จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

1 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2560)

## คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » Bachelor of Economics, Hitotsubashi University
- » Director Accreditation Program (DAP 135/2017)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
ไม่มี		
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2559 - ปัจจุบัน	Assistant to General Manager , Grain Oils & Sweeteners Dept.	Sumitomo Corporation Ltd.
2554 - 2559	Assistant to General Manager, Sweeteners & Beverages Dept.	Sumitomo Corporation Ltd.
2553 - 2554	Assistant to General Manager, Grain & Sweeteners Dept.	Sumitomo Corporation Ltd.
2552 - 2553	Senior Staff of Grain & Sweeteners Dept. (London)	Sumitomo Corporation Ltd.
2548 - 2552	Sales Manager	Sumitomo Corporation Ltd.
2547	Staff Member of Sweeteners & Beverages Dept.	Sumitomo Corporation Europe Ltd. (London)
2545 - 2547	Staff Member of Coffee & Alcoholic Beverages Dept.	Sumitomo Corporation Ltd.
2543 - 2545	Staff Member of Food Dept.,No.2 (Tokyo)	Sumitomo Corporation Ltd.

13

**ชื่อ-สกุล** นายอภิชาติ นุชประยูร

**อายุ** 46 ปี

### ตำแหน่ง

- » กรรมการ
- » กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- » ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- » ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ

### จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.000

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี



ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจช่างทองคลังสินค้า จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซันไชน์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการKTIS R&D	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกלקซ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่มผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2548 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקซ์ จำกัด
2548 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ร่มผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2548 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2556 - 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2551 - 2556	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2548 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2558	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

14

ชื่อ-สกุล นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง
อายุ 48 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ (National University of Singapore)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.558

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Grand Helio Pte.Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Zhou Investments Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Topaz Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Hyacinth Development Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Bukit Timah Green Development Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Nanyang International Education (Holdings) Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chang Li Investments Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Li Ta Investments Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Li Investments Pte. Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอวิเดอร์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Industries Pte. Ltd.
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Xylem Investments Pte. Ltd.
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Development Pte. Ltd.
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Construction Pte. Ltd.
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	K&W Mobile Loo Services Pte. Ltd.
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2547 - 2557	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2546 - 2557	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวเจอร์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

15

**ชื่อ-สกุล** นายสิริภคย์ ศิริวิริยะกุล

**อายุ** 35 ปี

**ตำแหน่ง**

- » กรรมการ
- » กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- » ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**จำนวนปีที่เป็นกรรมการ**

3 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2558)

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- » ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโลหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

4.940

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- » บุตรชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
- » หลานชายของ นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์
- » หลานชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
- » หลานชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวส์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันโซ่เอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.โอ.เอส.เอส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูมิพัฒน์ธุรกิจ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิบสี่สหัส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.พี.ซี.เพาเวอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สีนแพทย์ นครสวรรค์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูเก็ตพีรส์สอร์ท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.พริ้นท์เวิร์ค จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีเจริญทรีฟายไพล์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.ศรีเจริญ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2558 - 2560	กรรมการ	บริษัท ภูมิเลิศ บิซิเนส จำกัด

16

ชื่อ-สกุล

นางน้อมจิต อัครเมฆินทร์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

» ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

» ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2551 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

17 **ชื่อ-สกุล** นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ **อายุ** 56 ปี

**ตำแหน่ง**

» เลขาธิการบริษัท

**จำนวนปีที่ป็นกรรมการ**

14 พฤษภาคม 2556

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- » ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- » ปริญญาตรี บริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- » Company Secretary Program (CSP 53/2013)
- » Board Reporting Program (BRP 12/2013)
- » Effective Minute Taking (EMT 30/2014)
- » Company Reporting Program (CRP 8/2014)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2539 - 2556	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2548 - 2556	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เคคิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2537 - 2539	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท รวบรวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2532 - 2537	รองผู้จัดการโรงงาน	บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด

### คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท

1. มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี และมีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
2. เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท
3. มีความรู้และความเข้าใจด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี
5. มีประสบการณ์ในงานเลขานุการคณะกรรมการ หรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ◆ ทะเบียนกรรมการ
  - ◆ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - ◆ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



รายละเอียดกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
บริษัท ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		X, V	I, II, V, IV	I, II, V, VI	I, II, V, IV	I, II, V, IV	I, II, V, IV	I, III, IV	I, III	I, VI, IV	I, VI	I, V	I, V	I, V	I, V	I, III	V
บริษัทย่อย																	
บริษัท ไทยไปโอเพาเวอร์ จำกัด		X, V	I, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัท น้ำตาลไทยเอกชน จำกัด			X, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท เคทิส ไปโอทานอส จำกัด		X, V	I, V		I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด			X, V			I, V	I, V					I, V					
บริษัท เพ้นส์พัฒนา จำกัด			X, V	I, V		I, V	I, V										
บริษัท เคทิส ปูชังภาพ จำกัด			X, V		I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท ไทยเอกชนไปโอเพาเวอร์ จำกัด		I, V	X, V	I, V	I, V	I, V	I, V						I, V				
บริษัท กรัฟฟิตีเกษตร จำกัด			X, V			I, V	I, V										
บริษัท รวมนสไปโอเพาเวอร์ จำกัด		X, V	I, V	I, V	I, V	I, V	I, V						I, V				
บริษัท สพบูรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ จำกัด			X, V			I, V	I, V										
บริษัท สพบูรีไปโอทานอส จำกัด			X, V			I, V	I, V										
บริษัท สพบูรีไปโอเพาเวอร์ จำกัด			X, V			I, V	I, V										
บริษัท เคทิส ซิวพลังงาน จำกัด			I, V		X, V	I, V	I, V										
บริษัท เคทิส ไปโอทิสเพาเวอร์ จำกัด			I, V		X, V	I, V	I, V										
บริษัท เคทิสอัยและพัฒนา จำกัด			X, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																	
บริษัท เอส.ไอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด		X, V				I, V						I, V			I, V		
บริษัท น้ำตาลเอกชน จำกัด				I, V		I, V						I, V	I, V				
บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด							I, V										

บริษัท															
บริษัท ที.โอ.เอส. จำกัด					I, V	I, V					I, V	I, V			
บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด					I, V										
บริษัท ร่มเงาช่างทองคลังสินค้า จำกัด			I, V		I, V						I, V	I, V			
บริษัท ร่มเงาคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด						I, V									
บริษัท ไทยอินทนครสวรรค์ จำกัด			I, V		I, V	I, V									
บริษัท ร่มเงาเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด						I, V									
บริษัท ศรีเจริญอีทช์โปรด จำกัด											I, V				
บริษัท ศรีเจริญทรัพย์ไพโรจน์ จำกัด	X, V										I, V		I, V		
บริษัท ร่มเงาอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด		I, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V				
บริษัท กุญพัฒน์นาสุรัง จำกัด						I, V					I, V				
บริษัท สิบสี่ริชชี จำกัด						I, V					I, V				
บริษัท อ-โกรเอกาบอล จำกัด											I, V				
บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด											I, V				

หมายเหตุ (1)

- x = ประธานกรรมการบริษัท4
- I = กรรมการบริษัท
- II = กรรมการบริหาร
- III = กรรมการตรวจสอบ
- IV = กรรมการบริหารความเสี่ยง
- V = ผู้บริหาร
- VI = กรรมการสหภาพและพิจารณาค่าตอบแทน
- VII = ผู้ชำนาญการ

หมายเหตุ (2)

- 1. นายปรีชา
- 2. นายประพันธ์
- 3. นางดาริณี
- 4. นายสุรฤทธิ์
- 5. นายณัฐนันท์
- 6. นายประเสริฐ
- 7. ว่าที่ร้อยตรีรัฐฤกษ์
- 8. นายสาภาพร
- 9. นายอัสกันต์
- 10. นายพูนศักดิ์
- 11. นายศิริภักย์
- 12. นายอภิชาติ
- 13. นายคุณิโกะ
- 14. นางสาวฉวี
- 15. นายไกรฤกษ์
- 16. นางน้อมจิต
- โทรัชย์
- บุญสาส์
- ศิริระยกุล
- นุชประยูร
- กะอระ
- อิง อิง
- นิลฤดา
- อัครเมธีภร

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯและบริษัทย่อยภายใต้ กลุ่ม เคทีเอส เป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรรายใหญ่อันดับ 3 ของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิต น้ำตาลทรายทั้งสิ้น 2 โรงงาน และดำเนินการเช่าโรงงานน้ำตาลอีกหนึ่งแห่ง นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตเอทานอล โรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทั้งสิ้น 2 ประเภทคือ

## 1. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศผ่าน KTIS, TIS และ KTIS สาขา 3 โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

## 2. ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทำให้เกิดธุรกิจต่อเนื่องจากการนำวัสดุเหลือใช้และของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล อาทิ กากน้ำตาล และชานอ้อยไปเข้าสู่กระบวนการผลิตในบริษัทย่อย โดยธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องดังกล่าว ได้แก่

### (1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน EPPCO โดยนำชานอ้อย ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้มาทำกระบวนการต่อ โดยโรงงานเยื่อกระดาษของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เยื่อกระดาษชนิดแห้ง เยื่อกระดาษชนิดเปียก และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

### (2) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่าน KTBE โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาล จากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์เอทานอล ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 2เกรดได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

### (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงงานน้ำตาลทรายและโรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย โดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบหลัก นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท KTBP TEP และ RPBP ขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์ 50 เมกะวัตต์ และ 50 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวลแล้ว

### (4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ผ่าน KTBF โดยใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็น วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดเป็นผง ชนิดเม็ด

## เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจ ที่มุ่งเน้นให้เกิดการเติบโตและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นองค์กรชั้นนำในด้านการผสมผสานระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ผ่านการพัฒนาโครงข่ายและเชื่อมโยงธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้าด้วยกัน อันจะทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นของคุณค่าและมูลค่าทางธุรกิจ ในด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน การผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล การผลิตเอทานอล การผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย การผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ซึ่งผลิตภัณฑ์และผลพลอยได้ของกลุ่มบริษัทฯ จะมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

## เป้าหมายในการประกอบธุรกิจ :

### (1) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจอ้อย

บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจงานด้านต้นน้ำในการคัดสรรพันธุ์อ้อยและเทคโนโลยีการจัดการไร่อ้อย การให้ความรู้ด้านวิชาการต่อชาวไร่อ้อย การพัฒนาเครื่องมือและจักรกลการเกษตร การใช้สารปรับปรุงดินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ ทำให้ชาวไร่อ้อยและวัตถุดิบอ้อยของบริษัท มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเกิดความมั่นคงในการสนับสนุนการผลิต

### (2) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจน้ำตาล

บริษัทฯ มีการพัฒนาและลงทุนงานในด้านการผลิตน้ำตาลอย่างต่อเนื่อง มีกำลังการผลิตต่อวันขนาดใหญ่มากทำให้เกิดการได้เปรียบในเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการแปรรูปน้ำตาลทรายดิบ ให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อมคุณภาพสูงสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์หลักและแสดงถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจน้ำตาลของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### (3) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตโรงไฟฟ้าที่ใหญ่และมีรายได้ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงมาป้อนให้กับโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการนำชานอ้อยซึ่งเกิดจากการผลิตของโรงงานน้ำตาลมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ส่งผลให้เกิดการบูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมระดับขั้นนำที่เกื้อหนุนให้เกิดการเพิ่มคุณค่าห่วงโซ่ทางธุรกิจได้มากขึ้น

### (4) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจผลิตภัณฑ์จากชีวมวล

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการต่อยอดผลิตภัณฑ์จากการผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อยที่มีอยู่เดิมให้มีมูลค่าและคุณค่าทางธุรกิจและคุณค่าเพื่อสังคมเพิ่มขึ้น ผ่านการนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูงและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคในการที่จะนำมาใช้เป็นภาชนะเพื่อใส่อาหาร

### (5) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัทฯ ได้มีการนำกากน้ำตาลหรือที่เรียกกันว่า โมลาส มาทำการเพิ่มมูลค่าด้วยการผลิตเป็นเอทานอลคุณภาพสูงเกรดสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและเกรดสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม และบริษัทฯ ยังได้มีการต่อยอดการผลิต BIO Gas ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตเอทานอล ส่งผลให้สายการผลิตและโครงข่ายธุรกิจของบริษัทฯ มีความเป็นผู้นำของธุรกิจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน

### (6) การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ

บริษัทฯ ได้มีการนำเอาผลผลิตพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลและการผลิตเอทานอล มาสร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มด้วยการนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ เพื่อทำให้พื้นที่ปลูกอ้อยและพื้นที่การเกษตรมีความอุดมสมบูรณ์ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรเป็นอย่างดี

## เป้าหมายการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน :

### (1) งานวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในงานวิจัยและพัฒนา เกี่ยวกับเรื่อง การพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย การพัฒนาพืชพลังงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การพัฒนาเครื่องมือและเครื่องจักร เพื่อความยั่งยืนและคงความเป็นผู้นำแบบครบวงจรและมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่มากกว่าน้ำตาล หรือ More Than Sugar ในธุรกิจด้านอ้อยและการเกษตร ธุรกิจด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน ธุรกิจด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล ธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์จากชีวมวล

### (2) งานพัฒนาชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อยและแหล่งวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีโครงการลงทุนในด้านงานวิจัยและงานด้านวิชาการเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อยในลักษณะโครงข่ายเกษตรกร มีการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อปลูกอ้อยให้ได้ผลผลิตอ้อยทั้งในแนวคิดที่จะยกระดับปริมาณต้นอ้อยต่อไร่และการขยายแหล่งพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตนอนเพื่อเพิ่มปริมาณต้นอ้อย เป็นการนำเทคโนโลยีและพัฒนางานด้านเกษตรกรรมสู่การเกษตรยุคใหม่ที่ดำเนินการแบบโครงข่ายเกษตรกรที่มีความเป็นพันธมิตรเกื้อหนุนกันและกัน รวมทั้งการได้มีส่วนร่วมสนับสนุนให้เกิดการจ้างงานในภาคเกษตรที่มีประสิทธิภาพสูง

### (3) การพัฒนาส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ โดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กรจึงมีการลงทุนสนับสนุนและพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมหลักสูตรที่จำเป็นและหลักสูตรเสริมต่างๆ รวมทั้งการให้บุคลากรได้ประดิษฐ์คิดค้นและได้มีส่วนร่วมทำโครงการคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาส่งเสริมความรู้เพื่อเตรียมบุคลากรก่อนเข้าเป็นพนักงานผ่านการทำงานร่วมกับสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในท้องถิ่นและส่วนกลาง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาสนับสนุนภารกิจของธุรกิจที่ทำอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดเพิ่มขึ้นในอนาคต

## เป้าหมายการบริหารงานด้วยหลักคุณธรรมและบรรษัทภิบาล :

### (1) การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ มีคู่มือการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและมีการวางแผนดำเนินงานที่เปิดเผยมูลตามหลักเกณฑ์อย่างเหมาะสม เพื่อให้การบริหารมีความโปร่งใสและมีความเป็นธรรม สามารถที่จะยืนยันและตรวจสอบผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อาทิเช่น ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร นักลงทุน พนักงาน เกษตรกรชาวไร่ ลูกค้า ผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### (2) การส่งเสริมพัฒนาสังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม ผ่านการทำโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เช่น โครงการบ้านวัดโรงเรียนและโรงงาน(บวร+โรงงาน)ที่ส่งเสริมให้วัด ชุมชน โรงเรียนได้มีส่วนร่วมพัฒนาความรู้ด้านการปลูกอ้อยอย่างถูกต้อง นำผลผลิตอ้อยที่ปลูกในพื้นที่วัดหรือโรงเรียนมาเป็นพันธุ์อ้อยหรือนำมาเป็นทุนสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียน โครงการหมู่บ้านสีเขียว ที่ส่งเสริมให้เกิดโครงข่ายเกษตรกรและชุมชนได้ช่วยกันดูแลแปลงอ้อยไม่ให้เกิดไฟไหม้ ทำให้ชาวไร่มียาได้ส่วนต่างจากการตัดอ้อยสด ทำให้อ้อยได้คุณภาพที่ดีเข้าโรงงานและช่วยลดเงินค่าหรือควันที่เกิดในชุมชน เป็นต้น

### (3) การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพ ต่อคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน เรื่องนี้ถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด นอกจากการได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานเข้าเยี่ยมเยียนผู้นำชุมชน ผู้นำทางศาสนา โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้โรงงาน มีการจัดแพทย์เพื่อตรวจสุขภาพของชาวบ้านในชุมชนที่อยู่รอบโรงงานเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นค่านิยมและความเอื้ออาทรที่บริษัทฯ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม เคทีเอส ก่อตั้งโดยคุณเจริญ และคุณหยก ศิริวิริยะกุล เป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจมากกว่า 53 ปี ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อปี 2556 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,274,573,000 บาท เป็น 3,888,000,000 บาท และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2557 และมีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “KTIS” และในปี 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,888,000,010 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,860,000,010 บาท

กิจการน้ำตาลทรายของบริษัทฯ เริ่มจากการเป็นผู้กระจายสินค้าน้ำตาลทรายหรือที่เรียกกันทั่วไปว่า “ยี่ปี่ว” ในจังหวัดนครสวรรค์ ต่อมาประมาณปี 2510 คุณเจริญ ศิริวิริยะกุล และกลุ่มยี่ปี่วในจังหวัดนครสวรรค์ได้ร่วมกันซื้อบริษัท อุตสาหกรรมมหาคุณ จำกัด กำลังการผลิต 500 ตันต่อวัน ซึ่งมีสินทรัพย์หลักคือ โรงงานน้ำตาลทราย และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (“RPE”) ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มจาก 500 ตันต่อวันเป็น 15,000 ตันต่อวัน

ในช่วงปี 2524 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุน ซื้อ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (“TIS”) และ ได้เพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจน โรงงานน้ำตาลทรายของ TIS มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 18,000 ตันต่อวัน



ปี 2531 บริษัทฯ ได้ลงทุนเข้าซื้อ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ซึ่งขณะนั้น มีกำลังการผลิต 6,000 ตันอ้อยต่อวัน ผู้บริหารได้หาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน และเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด จนต่อมาในปี 2551 ผู้บริหารตัดสินใจร่วมทุนกับ บริษัท ยูที กรุ๊ป จำกัด (UT Group Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นนักลงทุนจากประเทศสิงคโปร์ โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ กล่าวคือ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และได้ดำเนินการโอนกิจการโรงงานน้ำตาลทรายจาก บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด มาดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด สามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 55,000 ตันอ้อยต่อวัน ซึ่งถือเป็นโรงงานน้ำตาลทรายที่มีกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดของโลก

นอกจากการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2546 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร จึงได้ร่วมทุนกับ บริษัท เพ็ชรสินพัฒนา จำกัด ("PSP") และกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 2 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน คอร์ปอเรชั่น ลิมิเตด (King Wan Corporation Limited) และ บริษัท ซิเลียม อินเวสเมนต์ จำกัด (Xylem Investment Pte. Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด ("EPPCO") เพื่อผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย โดยเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO นั้นใช้วัตถุดิบหลักคือชานอ้อยที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย มีกำลังการผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวประมาณ 100,000 ตันต่อปี

ในปี 2547 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 3 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน อินดัสตรี จำกัด (King Wan Industries Pte Ltd.) บริษัท ฟาร์อีสต์ ดิสทิลเลอร์ส จำกัด (Far East Distillers Pte Ltd.) และ บริษัท ซิโนแทค กรุ๊ป จำกัด (Sinotac Group Pte Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด ("EPC") เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล ซึ่งใช้กากน้ำตาลที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 230,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด ("KTBE") ในปี 2560

ในปี 2553 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ริเริ่มโครงการนำชานอ้อยซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษและเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด ("KTBP") เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2556

ในปี 2554 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ในการใช้กากตะกอนหมักกรอง (filter cake) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็น วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดเป็น ผง และเป็นเม็ด โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด ("KTBF") ภายใต้ KTBE เพื่อขยายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง มีขนาดกำลังการผลิตชนิดผง 15,000 ตันต่อปี ชนิดเม็ด 6,150 ตันต่อปี และชนิดน้ำ 200,000 ลบ.ม. ต่อปี ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด ("KTBF") ในปี 2560

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย เพื่อเพิ่มคุณภาพและศักยภาพงานด้านไร่ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทฯ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อรถตัดอ้อย จอห์นเดียร์ (John Deere) จำนวน 40 คัน กับ บริษัท ที เค อีควิปเมนต์ จำกัด ตัวแทนผู้จัดจำหน่ายสินค้าจอห์นเดียร์ ในประเทศไทยโดยมีเงื่อนไขว่า จอห์นเดียร์ จะเข้ามาช่วยอบรม และแนะนำเจ้าหน้าที่พนักงานบริษัทฯ ในการดูแล ซ่อมแซม และพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ฝ่ายไร่ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยของชาวไร่ และขยายปริมาณวัตถุดิบแก่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนซื้อ บริษัท ไทยเอกสติกซ์เพาเวอร์ จำกัด ("TEP") เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบชานอ้อยโดยตรงจาก TIS ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท รวบรวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด ("RPBP") เพื่อดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบชานอ้อยโดยตรงจาก โรงงานรวมผล

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ยังมีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ทรีพีลีสริทเทร จำกัด ("SSK") ขึ้นเพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี 2556 SSK ได้ซื้อที่ดินจากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จนมีเนื้อที่จำนวน 2,629 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา

ในปี 2556 บริษัทฯ อนุมัติให้ บริษัท คอปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท นิสชิน ซูการ์ จำกัด ได้เข้าเซ็นสัญญาลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ผ่านบริษัท 3 เอส ไอเอส จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 2,650.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์ในการเป็นบริษัทเทรดดิ้งชั้นนำของโลก บริษัทฯ คาดว่าการเข้าลงทุนของทั้ง 2 บริษัท จะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติของบริษัทฯ อีกทั้งช่วยขยายฐานธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท ลพบุรี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ซูการ์ จำกัด ("LIS") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ (2) บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด ("LBE") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล และ (3) บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด ("LBP") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เคทีเอส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด ("KBGP") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (2) บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด ("KBE") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายเอทานอล และไฟฟ้าชีวมวล

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด ("KTW") เพื่อบริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด ("KTIS R&D") เพื่อรองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

# เหตุการณ์และกิจกรรมสำคัญในรอบปี 2561

## วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือขับเคลื่อนการลงทุน Biocomplex เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy) พื้นที่นำร่อง จังหวัดนครสวรรค์ ร่วมกับ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)

## วันที่ 11 มิถุนายน 2561

บริษัทฯ ให้การต้อนรับ ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และคณะ ซึ่งได้เข้าเยี่ยมชม โครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากของเหลือทิ้งอุตสาหกรรมน้ำตาลและอุตสาหกรรมต่อเนื่องรวม รวมทั้งโครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เคมีสำหรับใช้ในการปรับปรุงดินและทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีเพื่อลดต้นทุนการปลูกอ้อย ซึ่งโครงการวิจัยและพัฒนาดังกล่าวเป็นความร่วมมือกันระหว่างบริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF) และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

## วันที่ 11 มิถุนายน 2561

บริษัทฯ ให้การต้อนรับ ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน และคณะ ได้เยี่ยมชมการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอลจากกากน้ำตาลที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของ บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ที่ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

## วันที่ 12 มิถุนายน 2561

บริษัทฯ ให้การต้อนรับ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี และคุณกฤษฎา บุญราช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระหว่างเยี่ยมชมบูธโครงการไบโอคอมเพล็กซ์ของกลุ่ม KTIS-GGC ภายหลังการประชุมคณะรัฐมนตรีอย่างเป็นทางการนอกสถานที่ (ครม.สัญจร) ครั้งที่ 4/2561 จังหวัดนครสวรรค์

## วันที่ 22 สิงหาคม 2561

บริษัทฯ ลงนามบันทึกความเข้าใจ ศึกษาความเป็นไปได้ในการทำเทคโนโลยีเซลลูโลสมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ต่อยอดจากชานอ้อย เพื่อต่อยอดโครงการนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ ระยะที่ 2 ระหว่าง บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค็มโพลีส จากประเทศฟินแลนด์

## ปัจจุบัน

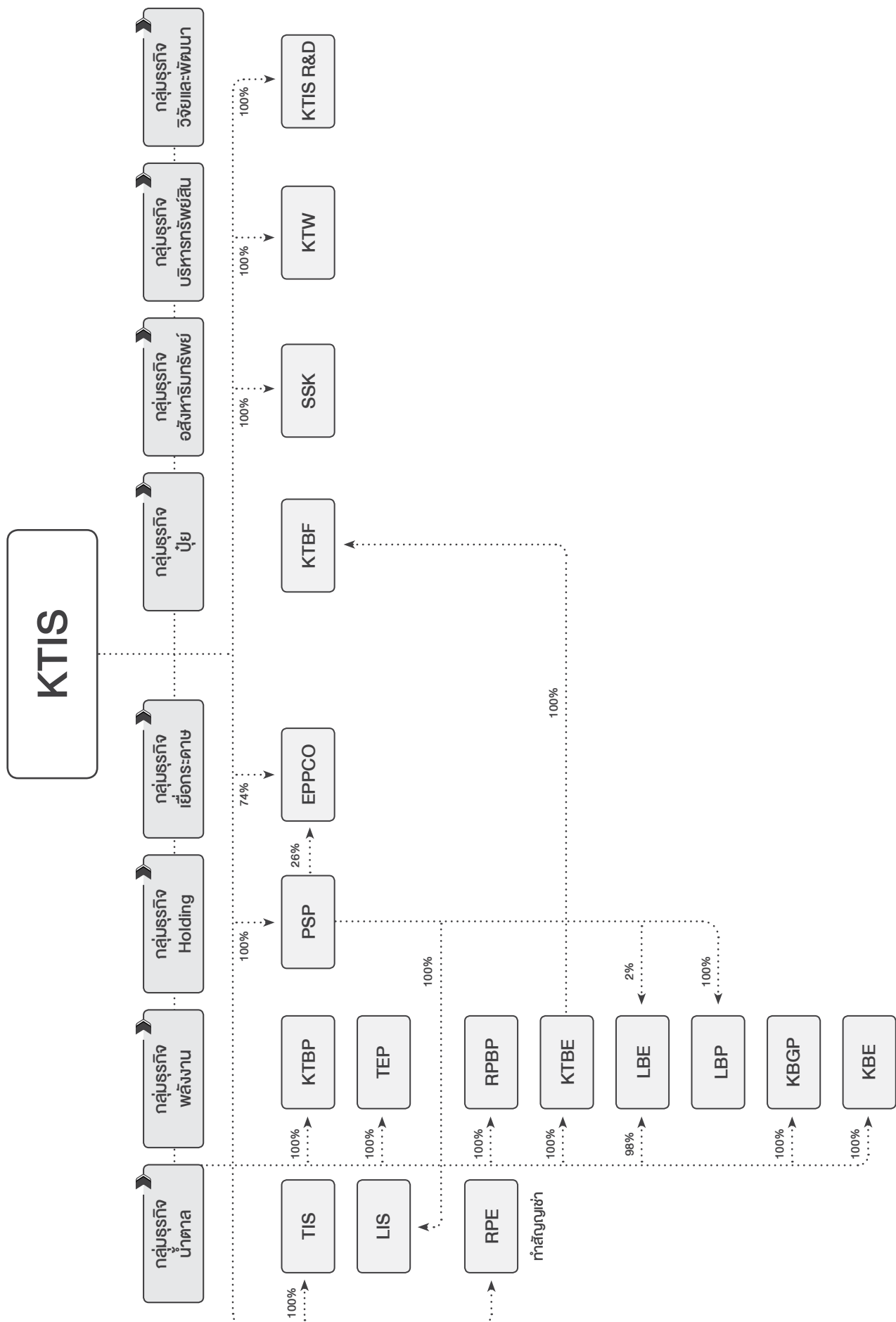
บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยรวม 16 บริษัท และเข้าสินทรัพย์ถาวรจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE) โดยมีรายละเอียดดังนี้ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561)

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งในและต่างประเทศ	100.0
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลทั้งในและต่างประเทศ	100.0
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO)	ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อยทั้งในและต่างประเทศ	100.0 <sup>1</sup>
บริษัท เกษตรไทยไบโอพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0
บริษัท เพ้นส์พัฒนา จำกัด (PSP)	ลงทุนโดยการถือหุ้นซึ่ง ณ ปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 26.0 ใน EPPCO	100.0
บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF)	ผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ	100.0 ผ่าน KTBE
บริษัท ไทยเอกลักษณ์พาเวอร์ จำกัด (TEP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท กรัฟฟิเคิลเทค จำกัด (SSK)	จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0
บริษัท รอมพลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0
บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด (LIS)	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0 ผ่าน PSP
บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด (LBE)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0 <sup>2</sup>
บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด (LBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.00 ผ่าน PSP
บริษัท เคทีเอส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด (KBGP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0
บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด (KBE)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล อยู่ระหว่างพิจารณาโครงการ	100.0
บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW)	บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ	100.0
บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D)	รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0

<sup>1</sup> ถือหุ้นร้อยละ 74.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพ็ญสืบพัฒนา จำกัดร้อยละ 26.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

<sup>2</sup> ถือหุ้นร้อยละ 98.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพ็ญสืบพัฒนา จำกัดร้อยละ 2.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ในปี 2561 (9 เดือน) บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นหลักคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 75.4 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องจากการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ เช่น เยื่อกระดาษ ไฟฟ้า เอทานอล และปุ๋ย ซึ่งสามารถคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 24.6 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดย้อนหลัง 3 ปีตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

	2559 (12 เดือน)		2560 (12 เดือน)		2561 (9 เดือน)	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ <sup>1</sup>	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ <sup>1</sup>	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ <sup>1</sup>
1.รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล						
ในประเทศ	5,261.9	35.1	5,326.6	30.4	3,878.5	22.4
ต่างประเทศ	6,074.1	40.5	8,178.0	46.7	9,178.4	53.0
ผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	17.0	0.1	-	0.0	-	0.0
<b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล</b>	<b>11,353.0</b>	<b>75.7</b>	<b>13,504.6</b>	<b>77.1</b>	<b>13,056.9</b>	<b>75.4</b>
2.รายได้จากการขายเยื่อกระดาษ						
ในประเทศ	220.8	1.5	259.6	1.5	213.2	1.2
ต่างประเทศ	675.4	4.5	1,001.2	5.7	1,003.4	5.8
<b>รวมรายได้จากการขายเยื่อกระดาษ</b>	<b>896.1</b>	<b>6.0</b>	<b>1,260.8</b>	<b>7.2</b>	<b>1,216.6</b>	<b>7.0</b>
3.รายได้จากการขายเอทานอล						
ในประเทศ	1,634.4	10.9	1,654.2	9.4	1,313.4	7.6
ต่างประเทศ	-	0.0	-	0.0	-	0.0
<b>รวมรายได้จากการขายเอทานอล</b>	<b>1,634.4</b>	<b>10.9</b>	<b>1,654.2</b>	<b>9.4</b>	<b>1,313.4</b>	<b>7.6</b>
4.รายได้จากการขายอื่นๆ						
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	699.6	4.7	583.7	3.3	1,131.2	6.5
รายได้จากการขายและให้บริการอื่นๆ	422.5	2.8	521.4	3.0	587.5	3.4
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	<b>1,122.1</b>	<b>7.5</b>	<b>1,105.1</b>	<b>6.3</b>	<b>1,718.7</b>	<b>9.9</b>
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>15,005.6</b>	<b>100.0</b>	<b>17,524.6</b>	<b>100.0</b>	<b>17,305.7</b>	<b>100.0</b>

ที่มา : งบการเงินของบริษัทฯ



# ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

## ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตน้ำตาลทรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 88,000 ตันต่อวัน สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

### 1. น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำตาลทรายดิบ คือ น้ำตาลทรายที่ลักษณะผลึกสีน้ำตาลเข้มโดยมีค่าสี 1001 ถึง 3800 ICUMSA<sup>1</sup> และสิ่งเจือปนสูงไม่เหมาะแก่การบริโภค น้ำตาลทรายชนิดนี้จะต้องถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์จนเป็นน้ำตาลทรายขาว หรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ก่อนที่จะสามารถนำไปบริโภคได้

ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตน้ำตาลทรายดิบ J-Spec ตามมาตรฐานของประเทศไทยซึ่งเป็นน้ำตาลทรายดิบ เพื่อการส่งออกไปประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตน้ำตาลทรายดิบดังกล่าว และสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาด J-Spec ในระดับที่สูง

### 2. น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)

น้ำตาลทรายขาว คือ น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกจากผลึกน้ำตาล ลักษณะผลึกมีสีอ่อนกว่าน้ำตาลทรายดิบโดยมีค่าสีตั้งแต่ 46 ถึง 1000 ICUMSA โดยผลึกน้ำตาลจะมีสีน้ำตาลอ่อนหรือสีจาง เหมาะแก่การนำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลอัดลม อาหารสำเร็จรูป และเพื่อการบริโภคในครัวเรือน

### 3. น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ คือ น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกเช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่มีความบริสุทธิ์สูงกว่าและมีผลึกเป็นสีขาวใส มีค่าสีตั้งแต่ 0 ถึง 45 ICUMSA โดยน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์เหมาะแก่การใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องการวัตถุดิบที่มีความบริสุทธิ์สูงเช่น อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมเครื่องดื่มและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้แสดงลักษณะผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย	ค่าสี (ICUMSA)	ค่าโพลาไรเซชัน <sup>2</sup> (ร้อยละ)	ค่าความชื้น (ร้อยละ)
น้ำตาลทรายดิบ J-Spec (J-Spec Raw Sugar)	1001 - 3800	96.00 - 97.99	ไม่เกิน 0.6
น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)	1001 - 3800	ไม่น้อยกว่า 98.00	ไม่เกิน 0.6
น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)	46 - 1000	ไม่น้อยกว่า 99.50	ไม่เกิน 0.04
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)	0 - 45	ไม่น้อยกว่า 99.80	ไม่เกิน 0.04

ที่มา : บริษัทฯ

## น้ำตาล : สภาพตลาดและการแข่งขัน

### ภาวะตลาดโลก

น้ำตาลเป็นหนึ่งในสินค้าที่สำคัญที่สุดในโลก ผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่ ได้แก่ ประเทศบราซิล ประเทศอินเดีย ประเทศในสหภาพยุโรป ประเทศไทย และประเทศจีน โดยทวีปเอเชียมีผลผลิตน้ำตาลมากที่สุดคิดเป็น 38.2% ของปริมาณการผลิตทั่วโลกในปีการผลิต 2560/2561 ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการผลิตน้ำตาลรายใหญ่อันดับ 3 ของโลก แต่อัตราการบริโภคน้ำตาลในประเทศของประเทศไทยค่อนข้างน้อยเทียบกับการผลิต ส่งผลให้ประเทศไทยสามารถส่งออกน้ำตาลในปริมาณมากและเป็นประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก

<sup>1</sup> ICUMSA เป็นหน่วยมาตรฐานที่ใช้วัดค่าสีของผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย น้ำตาลทรายที่มีความบริสุทธิ์มากจะมีค่าสีต่ำ

<sup>2</sup> ค่าโพลาไรเซชัน แสดงถึงปริมาณน้ำตาลซูโครส เช่น 99.5% คือ ในน้ำตาลทราย 100 ส่วน มีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่ 99.5 ส่วน ค่าโพลาไรเซชันยิ่งสูงแสดงว่ามีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่มาก หรือหมายถึงน้ำตาลทรายคุณภาพสูง

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในตลาดน้ำตาลโลกในทศวรรษที่ผ่านมา

### การเปิดเสรีทางการค้าน้ำตาลในบราซิล

เมื่อประเทศบราซิลมีการเปิดเสรีทางการค้าน้ำตาลเป็นครั้งแรกและการควบคุมถูกละเลย ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมน้ำตาลของประเทศและมีปริมาณการส่งออกน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากประเทศบราซิลเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดในตลาดโลก ปัจจุบันได้ติดตามที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาล จะส่งผลกระทบต่อตลาดน้ำตาลทั่วโลก เช่น การเคลื่อนไหวของค่าเงินเรียลบราซิล นโยบายด้านน้ำตาลและเอทานอล โดย Petrobras เป็นต้น ในปี 2561 ผู้ผลิตของประเทศบราซิลพยายามเพิ่มการผลิตเอทานอลให้มากที่สุด เนื่องจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดลง ในขณะที่ค่าเงินเรียลบราซิลอ่อนค่าทำให้ได้รับเงินดอลลาร์สหรัฐน้อยลงในการผลิตเป็นน้ำตาลเมื่อเทียบกับการผลิตเป็นเอทานอล

### ผลผลิตน้ำตาลที่ลดลงของประเทศในสหภาพยุโรป แต่จะเริ่มต้นการส่งออกน้ำตาลตั้งแต่ปี 2560

ในปี 2547 องค์การการค้าโลก (WTO) ได้ตัดสินว่าเงินอุดหนุนน้ำตาลของประเทศในสหภาพยุโรปละเมิดข้อตกลงทั่วไปว่าด้วยภาษีศุลกากรและการค้า (GATT) จึงได้ตัดการสนับสนุนการผลิตน้ำตาลของประเทศในสหภาพยุโรป ดังนั้น ประเทศในสหภาพยุโรปต้องทบทวนระบบและจำกัดการผลิตและการส่งออกน้ำตาล อย่างไรก็ตามตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ระบบนี้ถูกยกเลิกการควบคุมและการส่งออกจะเพิ่มขึ้นเป็น 3.5 ล้านตันจาก 1.4 ล้านตัน ในปี 2560/2561 ในขณะที่ปี 2561/2562 คาดว่าผลผลิตน้ำตาลจะลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่แห้งในพื้นที่ปลูกอ้อยที่สำคัญ

### การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มอาเซียน

การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องของประเทศในแถบเอเชียโดยเฉพาะประเทศจีน ประเทศอินเดียและประเทศในกลุ่มอาเซียน ทำให้การบริโภคและการผลิตน้ำตาลในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ปัจจุบันการผลิตน้ำตาลของประเทศในกลุ่มเอเชียอยู่ที่ประมาณ 70-80 ล้านตันต่อปี ในขณะที่ปริมาณการบริโภคสูงกว่าการผลิต ดังนั้นมีความต้องการการนำเข้าน้ำตาลมากกว่า 20.0 ล้านตันต่อปี

### ภาษีน้ำตาล

ภาษีน้ำตาลในประเทศไทยถูกประกาศใช้ในเดือนตุลาคม 2560 และฟิลิปปินส์ได้มีการประกาศใช้ภาษีน้ำตาลในเดือนมกราคม 2561 โดยตั้งแต่ปี 2559 WTO แนะนำให้มีระบบภาษีน้ำตาลเพื่อลดการบริโภคน้ำตาลซึ่งมีผลทำให้เกิดโรคอ้วน หลังจากนั้นประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโกเริ่มประกาศใช้ ในบางส่วนของประเทศ และจนถึงขณะนี้ประเทศอินเดียและประเทศอังกฤษได้มีการใช้ภาษีน้ำตาลเช่นกัน นอกจากนี้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอาเซียน มีบางประเทศกำลังพิจารณาเกี่ยวกับระบบภาษีน้ำตาลดังกล่าว การเคลื่อนไหวดังกล่าวอาจทำให้ปริมาณการบริโภคน้ำตาลลดลง

### การลงทุนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้นจากกองทุนและนักเก็งกำไร

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมากองทุนและนักเก็งกำไรได้เพิ่มการลงทุนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและน้ำตาล ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาน้ำตาลและได้รับอิทธิพลจากสิ่งที่ไม่ใช่ปัจจัยพื้นฐานเช่นตลาดมาโคร(Macro Market) ตัวชี้วัดทางเทคนิค สกุลเงินและการผลิตเอทานอลเทียบกับน้ำตาล (Ethanol Parity)

### อุปสงค์และอุปทานของน้ำตาล

ในปี 2560 - 2561 ผลผลิตน้ำตาลทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 194.2 ล้านตันซึ่งเป็นตัวเลขที่สูงมากเป็นประวัติการณ์จากผลผลิตที่สูงขึ้นมากในประเทศอินเดียและประเทศไทย ในขณะที่การบริโภคน้ำตาลทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 182.0 ล้านตันสูงเป็นประวัติการณ์เช่นเดียวกัน แต่ตัวเลขยังคงต่ำกว่าผลผลิตน้ำตาล ดังนั้น อุปทาน/อุปสงค์น้ำตาลทั่วโลก จะมีน้ำตาลส่วนเกินปริมาณมาก แม้ว่า Central South ของประเทศบราซิลคาดว่าจะมีผลผลิตน้ำตาลลดลงจากการไปเพิ่มการผลิตเอทานอลแทนให้มากที่สุด แต่ก็ไม่เพียงพอที่จะชดเชยส่วนเกินที่มีมาก เป็นผลให้ราคาน้ำตาลทั่วโลกร่วงลงและแตะระดับต่ำสุดในรอบ 10 ปีในเดือนสิงหาคม 2561

ในปี 2561/2562 คาดว่าอุปสงค์และอุปทานทั่วโลกจะเกินดุลต่อเนื่องเป็นเวลา 2 ปี ประเทศอินเดียคาดว่าจะมีผลผลิตมากกว่า 33 ล้านตันและกลายเป็นผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่ของประเทศบราซิล อย่างไรก็ตามประเทศบราซิล, ประเทศในสหภาพยุโรปและประเทศไทยคาดว่าจะมีผลผลิตน้ำตาลลดลง ดังนั้น จะทำให้ปริมาณน้ำตาลที่เหลือมากจะเหลือ 2.0 - 5.0 ล้านตัน

Source : LMC, Monthly Sugar Supply/Demand Update, A supplement to the Sugar Quarterly July 2018

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 รัฐบาลประกาศยกเลิกการกำหนดราคาน้ำตาลหน้าโรงงานและยกเลิกการกำหนดโควตาน้ำตาลทรายภายในประเทศ เพื่อใช้บริโภคในราชอาณาจักรเป็นหนึ่งในแผนการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ โดยรัฐบาลได้ให้ความเห็นชอบแผนการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ พ.ศ. 2559 - 2564 ซึ่งต้องมีการปรับปรุงแก้ไขกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นสากลและสอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบสามารถบรรลุผลสำเร็จ สร้างความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค ชาวไร่อ้อย และ โรงงานน้ำตาลทราย อันจะเป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมของประเทศ โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ในปีการผลิต 2560/2561 ประเทศไทยสามารถผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งหมด 14.71 ล้านตัน ในขณะที่การบริโภคในประเทศประมาณ 2.60 ล้านตัน ซึ่งถือว่าสามารถผลิตน้ำตาลทรายได้เกินอุปสงค์การบริโภคในประเทศ น้ำตาลทรายจึงเหลือส่งไปจำหน่ายต่างประเทศในปีการผลิต 2560/2561 ประเทศไทยมีการส่งออกน้ำตาลทรายประมาณ 12.11 ล้านตัน ส่วนราคาจำหน่ายปลีกน้ำตาลภายในประเทศ มีการควบคุมโดยกระทรวงพาณิชย์ โดยประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ฉบับที่ 21 พ.ศ. 2561 เรื่อง การกำหนดราคาและหลักเกณฑ์เงื่อนไขในการจำหน่ายน้ำตาลทราย

ในปีการผลิต 2560/2561 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลทั้งหมด 54 โรงงาน ผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งสิ้น 14.71 ล้านตัน ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	จำนวนบริษัทฯ ในกลุ่ม (โรงงาน)	ผลผลิตน้ำตาล (ตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	6	2,725,988.0027	19.71
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	9	2,500,638.6131	15.74
กลุ่มโรงงานเคทิส	3	1,185,177.2200	9.35
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	5	1,200,519.0700	7.23
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	3	674,088.5580	5.42
กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช	2	913,949.1250	4.88
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	2	524,635.9740	4.40
กลุ่มโรงงานน้ำตาลวังขนาย	4	786,880.1970	3.85
กลุ่มน้ำตาลกุ่มกวาปี	2	413,307.5182	2.79
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	2	350,489.0570	2.71
น้ำตาลนครบุรี	1	437,325.8350	2.67
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	2	320,014.5339	2.25
อื่นๆ	13	2,678,822.2830	19.00
รวม	54	14,711,435.9869	100.00

ที่มา : รายงานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายฉบับปิดหีบอ้อย (ปรับปรุง) ปีการผลิต 2560/2561 (ฉบับปิดหีบ), สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล

กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ - น้ำตาล

1. ความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุน และพัฒนาคุณภาพและแหล่งเพาะปลูกอ้อยอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านวิชาการ การบริการ การพัฒนาชาวไร่ และการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย ทั้งนี้เนื่องจากอ้อยเป็นวัตถุดิบหลักของกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเพียงพอจะทำให้ภาพรวมของธุรกิจน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัทฯ มั่นคงและยั่งยืน

2. ยกระดับประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุนผลิตต่อหน่วย

บริษัทฯ มีการลงทุนด้านการผลิตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านบุคลากรและเครื่องจักรเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้ยังมีแผนการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนผลิตต่อหน่วย โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความสามารถในการพัฒนาเครื่องจักรขึ้นเอง จึงสามารถดูแลและซ่อมแซมเครื่องจักรส่วนใหญ่ได้เองโดยพึ่งพาบุคลากรภายนอกน้อยมาก

3. มาตรการลดผลกระทบทางธรรมชาติ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง และภัยจากศัตรูพืช ดังนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการแก้ไข และป้องกันผลกระทบทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุดิบ โดยบริษัทฯ จัดทำโครงการ การแนะนำชาวไร่ในการดูแลของกลุ่มบริษัทฯ ให้ใช้ผลงานวิจัยด้านไร่ของบริษัทฯ เช่น การใช้ระบบน้ำหยดบนดินเพื่อประหยัดการให้น้ำในฤดูแล้ง การพัฒนาการป้องกันศัตรูพืชอ้อยโดยใช้วิธีชีวภาพ การปล่อยแมลงที่สามารถทำลายศัตรูพืชในไร่ เช่น แตนเบียนไข่ แตนเบียนหนอน และแมลงหางหนีบ เป็นต้น

4. เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์หลัก ผลิตภัณฑ์พลอยได้ วัสดุเหลือใช้และของเสียจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการนำผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและผลกำไรของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อเป็นการลดสิ่งปฏิกูลที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ได้มีการร่วมศึกษากับพันธมิตรผู้ร่วมลงทุน คือ บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด เพื่อหาแนวทางเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

ช่องทางการจำหน่าย - น้ำตาล

1. กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นลูกค้าที่มีความต้องการนำผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า โดยลูกค้าประเภทอุตสาหกรรมจะมีการทำสัญญาซื้อน้ำตาลทรายกับบริษัทฯ เป็นรายปีและสั่งซื้อในปริมาณสูง กลุ่มลูกค้าประเภทอุตสาหกรรมจึงถือเป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายสินค้าน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าประเภทนี้จำนวนมากเนื่องจากมีความมั่นคงของปริมาณสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตและจัดส่งให้ลูกค้าได้ตรงเวลาและคุณภาพของสินค้าได้รับความไว้วางใจ สัดส่วนของการจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทอุตสาหกรรมดังนี้

ประเภทลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 59 (ข้อมูลทางการขาย)		31 ธ.ค. 60 (ข้อมูลทางการขาย)		30 ก.ย. 61 (9 เดือน) (ข้อมูลทางการขาย)	
	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ
หมวดเครื่องดื่ม	85,775.61	41.98	80,532.95	51.42	53,162.52	51.84
หมวดอาหาร	41,643.82	20.38	23,123.70	14.76	11,453.80	11.16

<sup>1</sup> รวมยอดของโรงงานน้ำตาลทรายทั้งสิ้น 3 โรงงานกล่าวคือ

1. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่งดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

2. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่งดำเนินการภายใต้ บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด (TIS)

3. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำการเช่าระยะยาวจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE)

ประเภทลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 59 (ข้อมูลทางการเงิน)		31 ธ.ค. 60 (ข้อมูลทางการเงิน)		30 ก.ย. 61 (9 เดือน) (ข้อมูลทางการเงิน)	
	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ <sup>1</sup> (ตัน)	ร้อยละ
หมวดผลิตภัณฑ์นม	76,384.19	37.38	52,929.30	33.80	37,764.22	36.82
หมวดลูกกวาด	527.00	0.26	30.00	0.02	180.00	0.18
รวมจำนวนผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย ทั้งหมดของลูกค้าในประเทศ	204,330.62	100.00	156,615.95	100.00	102,560.54	100.00

ที่มา : บริษัทฯ

## 2. กลุ่มผู้กระจายสินค้า (ยี่ปี่ว)

บริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายผ่านผู้กระจายสินค้าโดยทำการจัดจำหน่ายหน้าโรงงาน บริษัทฯ มีรายได้จากการขายให้ผู้กระจายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม การจัดจำหน่ายให้ผู้กระจายสินค้าอาจต้องทำการขายโดยให้ส่วนลดจากการสำรวจราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่ขายได้จริงในหนึ่งเดือน ทั้งนี้ส่วนลดขึ้นอยู่กับสถานะตลาดของผู้ซื้อว่ามีความต้องการน้ำตาลทรายมากน้อยเพียงใด

## 3. ลูกค้าต่างประเทศ

บริษัทฯ ส่งออกสินค้าน้ำตาลทรายส่วนใหญ่ให้กับลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60.0 ของรายได้การขายน้ำตาลทรายต่างประเทศทั้งหมด ทั้งนี้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ เป็นประเภทเทรดเดอร์ที่รู้จักกันในการอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลาย เช่น Alvean Sugar, S.L., Bunge Agribusiness Singapore Pte. Ltd., Sumitomo Corporation, Marubeni Europe Plc. และ Mitsubishi Corporation เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเทรดเดอร์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในการส่งออกน้ำตาลทรายดิบ J - Spec

# ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน EPPCO ซึ่งมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 100,000 ตันต่อปี โรงงาน EPPCO เป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้วัตถุดิบหลักคือชานอ้อยซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เยื่อกระดาษแห้ง และเยื่อกระดาษเปียกและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

## 1. เยื่อกระดาษแห้ง (Dry Pulp)

เยื่อกระดาษแห้ง คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 10.0 - 12.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 250 กิโลกรัม ความสว่างของเยื่อกระดาษมีค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.0 ISO1 มีค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) ไม่สูงกว่า 10 ppm2 เยื่อกระดาษแห้งสามารถเก็บได้นาน EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษแห้งทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวถือเป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

## 2. เยื่อกระดาษเปียก (Wet Pulp)

เยื่อกระดาษเปียก คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 50.0 - 52.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 225 กิโลกรัม แต่มีค่าความสว่างและค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) เทียบเท่ากับเยื่อกระดาษแห้ง เยื่อกระดาษเปียกสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษได้มากกว่าเยื่อกระดาษแห้ง เนื่องจากมีความชื้นที่สูงกว่า ส่งผลให้ประหยัดเวลาในกระบวนการนำเยื่อกระดาษกลับไปต้มน้ำอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม เยื่อกระดาษเปียกมีอายุการเก็บรักษาสั้นกว่า และมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับเยื่อกระดาษแห้ง ดังนั้น EPPCO จึงจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษเปียกภายในประเทศเท่านั้น



### 3. บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย (Pulp Mould)

บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย คือการนำเยื่อชานอ้อยมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์ชนิดต่างๆโดยใช้เยื่อชานอ้อยที่ทางโรงงาน EPPCO ผลิตได้มาเป็นวัตถุดิบ 100% บรรจุภัณฑ์ดังกล่าวนี้เป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งตลาดภายในประเทศและทั่วโลกที่มีเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเยื่อชานอ้อยที่ทาง EPPCO ผลิตได้อีกด้วย

## สภาวะตลาดและการแข่งขัน - เยื่อกระดาษ

### 1. ภาพรวมอุตสาหกรรมตลาดโลก

ในปี 2561 สถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษเริ่มปรับตัวขึ้นจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจโลกและนโยบายการห้ามนำเข้าเศษกระดาษคุณภาพต่ำของปะเทศจีน มีผลทำให้ ราคาเยื่อกระดาษปรับตัวสูงขึ้นได้มาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเยื่อเยื่อสีน Bleached Eucalyptus Wood Pulp คาดการณ์ ราคาเฉลี่ยของเยื่อเยื่อสีนในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 อยู่ที่ 770 - 790 usd/ton มีการปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2560 ถึงประมาณ 100 - 120 usd/ton และคาดว่าราคาขายจะยังทรงตัวอยู่ในระดับสูงนี้ต่อไปจนถึงสิ้นปี 2561 ส่วนราคาในปี 2562 นั้น คาดว่าราคาเยื่ออาจจะมีการอ่อนตัวลงเล็กน้อยเพื่อเป็นการปรับเพื่อรักษาระดับราคาขายให้อยู่ในระดับที่ผู้ซื้อสามารถรับได้และสามารถซื้อในปริมาณที่มากขึ้นได้

#### 1.1 ภาพรวมราคาขายเยื่อกระดาษในเดือน สิงหาคม 2561

ราคาเยื่อที่ขายในประเทศจีน เยื่อเยื่อมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา 650 - 660 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ใน เดือนสิงหาคม 2560 มาอยู่ที่ 870 - 900 ดอลลาร์สหรัฐฯต่อตัน ในเดือนสิงหาคม 2561 ส่วนราคาเยื่อเยื่อสีน มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา 630 - 650 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือนสิงหาคม 2560 มาอยู่ที่ 770 - 780 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ในเดือนสิงหาคม 2561 ราคาเยื่อที่ขายในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกอื่นๆ เยื่อเยื่อ มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา 610 - 650 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตันใน เดือนสิงหาคม 2560 มาอยู่ที่ 885 - 925 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ในเดือนสิงหาคม 2561 ส่วนราคาเยื่อเยื่อสีน มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา 600 - 640 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตันในเดือน สิงหาคม 2560 มาอยู่ที่ 770 - 805 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ในเดือนสิงหาคม 2561

ที่มา : PPI ASIA วันที่ 3 กันยายน 2561

#### 1.2 คาดการณ์ภาพรวมตลาดโลกในปี 2562

ในปี 2562 มีแนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษเริ่มมีการขยายตัวจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจโลกที่มีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยเฉพาะอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ทำจากเยื่อและกระดาษ สภาวะ over supply ของเยื่อกระดาษ และกระดาษอยู่ในระดับทรงตัว ส่งผลทำให้ราคาเยื่อกระดาษ ที่อยู่ในระดับสูงยังคงดำรงอยู่ตลอดปี แต่จะไม่สามารถปรับตัวสูงขึ้นได้มากนักเนื่องจากการปรับสูงขึ้นตลอดในปี 2561 แล้ว แต่คาดการณ์ว่าด้วยการขยายตัวด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากเยื่อบริสุทธิ์ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ที่ยังคงมีการควบคุมการนำเข้าเศษกระดาษคุณภาพต่ำที่มีปริมาณสิ่งเจือปนมาในปริมาณสูง ก่อให้เกิดขยะในปริมาณมากและเป็นการในการกำจัด จะส่งผลให้มีการใช้เยื่อกระดาษมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง เยื่อเยื่อสีน Bleached Eucalyptus Wood Pulp ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้ราคาเยื่อกระดาษจะไม่ปรับตัวลดลงมากนัก

ในส่วนของแผนการลงทุนขยายกำลังการผลิตเยื่อกระดาษ ในปี 2562 ส่วนของเยื่อเยื่อสีน Eucalyptus ในทวีปอเมริกาใต้ ยังไม่มีการเพิ่มเติม ในขณะที่อุปสงค์ของการใช้เยื่อกระดาษจะค่อยๆเพิ่มขึ้น ในปี 2562 จึงคาดการณ์ความต้องการใช้เยื่อในภูมิภาคนี้จะเพิ่มขึ้น และทำให้ราคาขายเยื่อในตลาดโลกจะยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูง

### 2. ภาพรวมอุตสาหกรรมในประเทศ

ดัชนีผลผลิตฯ การส่งออกเยื่อกระดาษ กระดาษและสิ่งพิมพ์ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นในกลุ่มเยื่อกระดาษ กระดาษและผลิตภัณฑ์หนังสือและสิ่งพิมพ์ เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความต้องการบริโภคของบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะตลาดอาเซียนที่เป็นตลาดส่งออกหลักเติบโตต่อเนื่อง รวมถึงความต้องการบริโภคในประเทศที่ยังขยายตัว ส่งผลให้บรรจุภัณฑ์จากกระดาษมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

## 2.1 การผลิตเยื่อและกระดาษ

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ดัชนี เพิ่มขึ้นจากกลุ่มเยื่อกระดาษ และกระดาษพิมพ์เวียนขยายตัวที่ร้อยละ 14.92 และ 4.35 ตามลำดับเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ดัชนีเพิ่มขึ้นจากกลุ่มเยื่อกระดาษ กระดาษแข็ง และกระดาษครีฟร้อยละ 6.57 และ 5.78 ตามลำดับจากปริมาณความต้องการบรรจุภัณฑ์ในประเทศและตลาดอาเซียนที่เป็นตลาดส่งออกหลักเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บรรจุภัณฑ์จากกระดาษมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

## 2.2 การส่งออกเยื่อกระดาษ และกระดาษสิ่งพิมพ์

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 มีมูลค่า 554.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ลดตัวเล็กน้อย ร้อยละ 0.42 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนแต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.95 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จากการส่งออกเยื่อกระดาษชนิดไม้คมีละสายน้ำได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 70 ไปยังประเทศคู่ค้าหลักอย่างจีน ในส่วนกระดาษและผลิตภัณฑ์ส่งออกเพิ่มขึ้นไปเวียดนาม มาเลเซีย และอินโดนีเซีย สำหรับหนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์ เพิ่มขึ้นจากฟิลิปปินส์ ในประเทศสิ่งพิมพ์กระดาษที่มีตราแสดงปณบัตร สนุคเชิก เป็นต้น

## 2.3 การนำเข้าเยื่อกระดาษ กระดาษและสิ่งพิมพ์

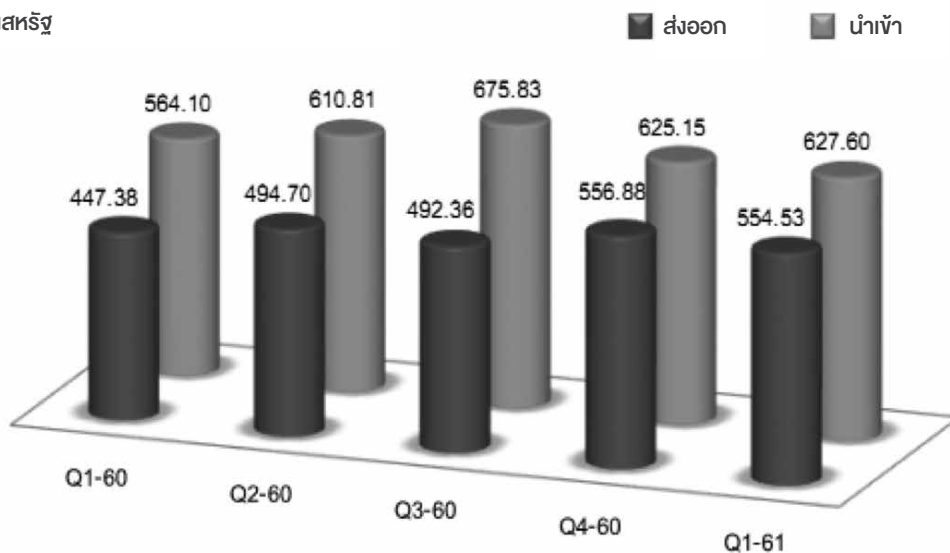
ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 มีมูลค่า 627.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.39 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.26 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จากการนำเข้าเยื่อกระดาษ กระดาษและผลิตภัณฑ์ กระดาษชนิดที่ไม่สามารถผลิตได้ในประเทศเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มหนังสือและสิ่งพิมพ์ นำเข้าลดลง ร้อยละ 19.11 จากความนิยมสื่อ สิ่งพิมพ์ประเภทต่างๆถูกแทนที่ด้วยสื่อดิจิทัล

## นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

ตามมติคณะกรรมการค่าจ้าง เห็นชอบให้มีการปรับขึ้นอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 7 อัตราตามกลุ่มจังหวัด ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไปนั้นผู้ประกอบการอาจต้องปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนหรือปรับเปลี่ยนให้มีการนำเข้าเครื่องจักรมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น ตามความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย คาดว่าตลาดอาเซียนจะเป็นตลาดส่งออกหลักทั้งรายตัวและเติบโตต่อเนื่อง

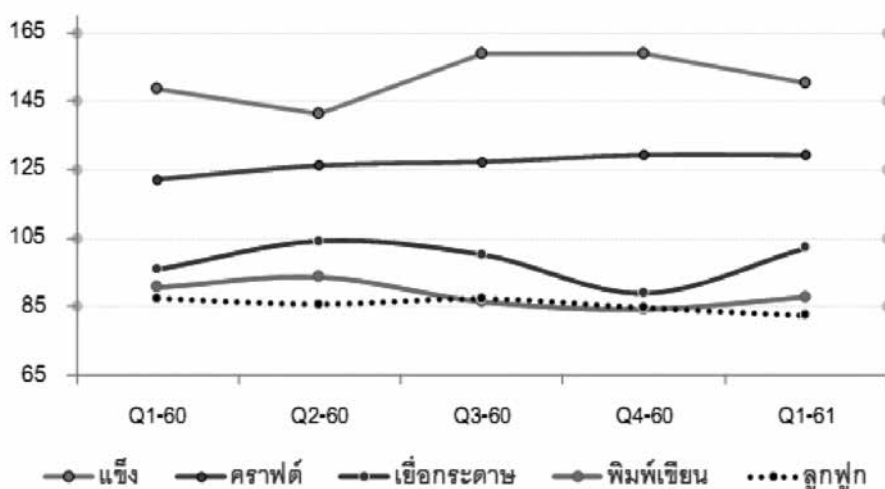
### การส่งออก - นำเข้าเยื่อกระดาษ และสิ่งพิมพ์

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ



ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงพาณิชย์

### ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

### สถานการณ์การผลิตภาคอุตสาหกรรม

Indicators	2559								2561							
%YoY	Year	ม.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	Year	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	Year(f)
MPI*	1.4	1.0	4.0	5.6	5.3	1.0	6.3	5.8	2.5	4.7	4.6	3.2	3.1	2.9	4.7	3.0

\* MPI ได้มีการปรับปรุงดัชนีอุตสาหกรรมประจำปี 2561 โดยได้มีการแบ่งการจัดหมวดสินค้าอุตสาหกรรมตาม ISIC Rev.4 คลอบคลุมจำนวน 21 สาขา 57 กลุ่มอุตสาหกรรม 235 ผลิตภัณฑ์ และจัดทำดัชนีอุตสาหกรรมโดยใช้สูตรลาสเปร์ (Laspeyres) ปีฐาน 2554 ถ่วงน้ำหนัก (Fixed Weight) ด้วยภาชนะมูลค่าเพิ่ม และมูลค่าผลผลิต ที่อ้างอิงจากการสำรวจสำมะโนธุรกิจและอุตสาหกรรม พ.ศ.2555 : อุตสาหกรรมการผลิต ของสำนักงานสถิติแห่งชาติ ทั้งนี้ ได้มีการปรับปรุงค่าถ่วงน้ำหนักด้วยมูลค่าเพิ่มที่สะท้อนกับโครงสร้างอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมเดือนมิถุนายน 2561 ยังคงขยายตัวเป็นบวกต่อเนื่องเป็นเดือนที่ 14 นับจากเดือนพฤษภาคม 2560 โดยดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ขยายตัวร้อยละ 4.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากการส่งออกที่ฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งออกภาคอุตสาหกรรมเดือนมิถุนายน 2561 ขยายตัวร้อยละ 3

เมื่อพิจารณาข้อมูล MPI ย้อนหลัง 3 เดือน เทียบกับปีก่อน (%YOY) จะเห็นได้ว่าแนวโน้มการผลิตภาคอุตสาหกรรมขยายตัวอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด กล่าวคือ ในเดือนมีนาคมมีอัตราการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 3.2 เดือนเมษายนร้อยละ 3.1 และเดือนพฤษภาคมร้อยละ 2.9 ส่งผลให้ MPI ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2561 ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.9 ซึ่งเป็นการปรับตัวดีขึ้นค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับช่วง 6 เดือนแรกของปี 2560 ที่ MPI ขยายตัวเฉลี่ยเพียงร้อยละ 0.5 สะท้อนทิศทางการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่งและมีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมในปี 2561 จะขยายตัวเป็นบวกเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.0 โดยการส่งออกเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจคู่ค้าที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการใช้จ่ายภาครัฐยังคงเป็นแรงหนุนที่สำคัญ นอกจากนี้ความคืบหน้าของโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐที่สำคัญ และการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ รวมทั้งการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน คาดว่าจะมีส่วนช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ภาคธุรกิจและส่งเสริมบรรยากาศการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น สำหรับการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากรายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรที่มีสัญญาณปรับตัวดีขึ้นตามการจ้างที่เพิ่มขึ้น ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการส่งออก ขณะที่รายได้เกษตรกรทยอยปรับตัวดีขึ้นด้านการผลิตที่ขยายตัวดี

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

## สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อย ปี 2561 และแนวโน้มในปี 2562

ความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยทั้งในประเทศและต่างประเทศยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเริ่มมีผลบังคับใช้ อย่างจริงจังรวมถึงนโยบายของ fast food chain ขนาดใหญ่ในประเทศอเมริกา รวมถึงสาขาทั่วโลก ที่ประกาศนโยบายห้ามการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก และโฟม ทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีสูงขึ้น ความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยจึงมีมากขึ้น ผู้ผลิตเยื่อชานอ้อยในประเทศจีน อิหร่าน อินเดีย และประเทศไทย จะได้รับประโยชน์จากความต้องการดังกล่าว แต่ก็จะมีการแข่งขันด้านราคามากยิ่งขึ้น เนื่องจากมีการเพิ่มกำลังการผลิตเยื่อชานอ้อยในประเทศจีน และอิหร่าน เพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าวข้างต้น และมีการปรับลดราคาเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดมากขึ้น โดยเฉพาะตลาดเยื่อชานอ้อยในประเทศจีน อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตสินค้าบางส่วน โดยเฉพาะในประเทศจีนได้ พยายามปรับตัวเพื่อลดต้นทุน หันไปเพิ่มสัดส่วนในการใช้เยื่อชานอ้อย ที่ราคาต่ำกว่าไปเป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้ามากขึ้น

สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน มีผลกระทบต่อการสินค้าบรรจุภัณฑ์อาหารที่ทำจากเยื่อชานอ้อย โดยมีการเพิ่มอัตราภาษีขึ้นเป็น 25% ทำให้การค้าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีการชะลอตัวลงมาก เนื่องจากคู่ค้าทั้งสองฝ่ายต้องใช้เวลาในการปรับตัวเพื่อรับมือมาตรการดังกล่าวสำหรับตลาดอเมริกาซึ่งทำให้ราคายาสำหรับผู้บริโภคสูงขึ้นในตลาดอเมริกา

ในส่วนของลูกค้าของบริษัทเองก็ยังคงมีความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยอย่างต่อเนื่อง เป็นกลุ่มลูกค้าที่ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นต้องใช้เยื่อชานอ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก และการใช้เป็นส่วนผสมเพื่อสร้างภาพลักษณ์ทางด้านสิ่งแวดล้อมให้กับผลิตภัณฑ์ทั้งในส่วนของการค้าปลีกและกระดาษณานิยม

ในปี 2561 นี้ ทางบริษัทฯ ได้ปรับราคายาเยื่อชานอ้อยเพิ่มขึ้นตามสภาวะราคาเยื่อในตลาดโลก โดยมีการปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ย FOB 620 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ในเดือนสิงหาคม 2560 มาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย FOB 710 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ในเดือนสิงหาคม 2561 ซึ่งก็ยังมีการสั่งซื้อเยื่อชานอ้อยอย่างต่อเนื่องโดยตลอดทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

ในปี 2562 คาดว่าภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศจะฟื้นตัวขึ้น และความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยจะยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการส่งออกต่างประเทศซึ่งจะได้รับผลดีจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศจีนและในกลุ่มประเทศ EU ที่เน้นการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นและการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

แม้ว่าทางบริษัทฯจะมีผลผลิตเยื่อชานอ้อยใกล้เคียงกับปี 2561 ซึ่งยังคงมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตเยื่อชานอ้อยของบริษัทยังคงอยู่ในระดับเดียวกับปี 2561 แต่ในส่วนของการคานายนั้น คาดการณ์ว่าจะสามารถขายได้ในราคาเฉลี่ยใกล้เคียงกับราคาในปี 2561 ได้ ทั้งนี้การปรับราคายาจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับสภาวะราคายาเยื่อในตลาดโลกด้วย

### ในปี 2561 ประเทศไทยมีโรงงานผู้ผลิตเยื่อกระดาษรายใหญ่ดังต่อไปนี้

ผู้ผลิต	กำลังการผลิต (พันตัน)	ชนิดของวัตถุดิบ
Double A	560	ยูคาลิปตัส
Phoenix Pulp & Paper	240	ยูคาลิปตัส
Panjapol Pulp Industry	110	ยูคาลิปตัส
SCG Paper	107	ยูคาลิปตัส CTMP
EPPCO	100	ชานอ้อย
Siam Cellulose	86	ยูคาลิปตัส
Fiber Pattana	20	กล่อง UHT
Thai Gorilla Pulp	9	ใบต้นปาล์ม
รวม	1,232	

ที่มา : 2016 - 2018 Directory of the Thai Pulp and Paper Industries Association (TPPIA)

## สถานการณ์ตลาดของบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย (Pulp Mould) ปี 2561 - 2562

ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยในตลาดโลกยังคงมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศจีนมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องตามความเติบโตของตลาด

สำหรับในประเทศไทย ปัจจุบันมีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ใช้วัตถุดิบจากเยื่อชานอ้อยในประเทศไทยเพียงสองรายเท่านั้น ในขณะที่ความต้องการบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับผลดีจากการส่งเสริมและสนับสนุนของภาครัฐบาลและเอกชนหลายแห่งที่ช่วยผลักดันให้ตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยเติบโตในช่วงปี 2561 และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2562

### กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

#### 1. ความแน่นอนในการจัดหาวัตถุดิบ

EPPCO มีความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบสูง เนื่องจากรับวัตถุดิบชานอ้อยโดยตรงจากบริษัทฯ และโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถหีบอ้อยได้มากกว่า 10,000,000 ตันต่อปี จึงมีชานอ้อยเป็นจำนวนมาก ดังนั้น EPPCO สามารถวางแผนปริมาณการผลิต และการขายล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การที่ EPPCO สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในปริมาณที่สูง และมั่นคงนั้น ทำให้ลูกค้าไว้วางใจได้ว่าจะมีผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยพร้อมจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าของ EPPCO เมื่อลูกค้าต้องการ

#### 2. ต้นทุนวัตถุดิบต่ำ

EPPCO มีค่าใช้จ่ายวัตถุดิบต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานเยื่อกระดาษรายอื่น เนื่องจาก EPPCO มีพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายวัตถุดิบตรงให้กับ EPPCO โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก ส่งผลให้มีค่าขนส่งที่ต่ำ

#### 3. การเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ผลิตจากชานอ้อย ซึ่งถือเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ และเป็นเยื่อใหม่ซึ่งยังไม่เคยผ่านการใช้งาน (Virgin pulp) โดยกระแสนิยมรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทำให้มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของ EPPCO นอกจากนี้โรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ยังเป็นโรงงานเยื่อกระดาษรายแรกของประเทศที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000 และ GMP&HACCP จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งปลอดภัยแก่การบริโภค และสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำภาชนะอาหาร และบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ได้

### ช่องทางการจำหน่าย - เยื่อกระดาษ

#### 1. ลูกค้าในประเทศ

EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรงเป็นรายเดือนหรือตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ตามระยะเวลาที่ได้ตกลงกับลูกค้า EPPCO มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมกระดาษรายใหญ่ในประเทศที่มีความต้องการใช้เยื่อกระดาษประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและจัดเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำการใช้เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยอย่างถูกวิธีและมีประสิทธิภาพเพื่อความพอใจของลูกค้าในลักษณะ Technical Sales โดยขายให้กับบริษัทชั้นนำในประเทศ ได้แก่ บริษัท เอสซี จี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิมเบอร์ลีย์ - คลีค (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด เป็นต้น

#### 2. ลูกค้าต่างประเทศ

การจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ผ่านนายหน้า (Broker) ซึ่งการซื้อขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยไปต่างประเทศจะดำเนินการซื้อขายแบบ Spot Lot ซึ่งเป็นการทำสัญญาซื้อขายเป็นครั้งๆ โดยพิจารณาจากสภาวะตลาด และราคารุน ช่วงเวลานั้นๆ การทำสัญญาประเภทนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 80.0 ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด ในขณะที่ประมาณร้อยละ 10.0 เป็นการขายภายใต้สัญญาระยะยาว ทั้งนี้ EPPCO พิจารณาเลือกนายหน้าโดยพิจารณาจากกำลังการซื้อของประเทศต่างๆ และความน่าเชื่อถือของนายหน้าเพื่อลดความเสี่ยงในการขาย ส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นการขายตรงให้กับลูกค้าผู้ผลิตกระดาษโดยตรง นอกจากนี้ ผู้บริหารของ EPPCO ยังทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเพื่อหากลุ่มลูกค้าใหม่อีกด้วย การขายผ่านผู้ค้าคนกลางทำให้ EPPCO สามารถกำหนดราคา และปริมาณ

ที่ต้องการขายตามที่ EPPCO เห็นว่าเหมาะสมได้โดยไม่ต้องทำการเจรจาเกี่ยวกับลูกค้าโดยตรง โดยรายได้หลักของ EPPCO มาจากการขายต่างประเทศซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 - 78 ของรายได้ของ EPPCO โดย EPPCO ขายผลิตภัณฑ์ให้นายหน้าขึ้นนำของต่างประเทศ ได้แก่ Zhejiang Welbon Pulp and Paper Group, Ecoplus Paper and Packaging (HK) Co.,Ltd, OG Corporation, เป็นต้น

## ช่องทางการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ Pulp Mould

สัดส่วนการทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ Pulp Mould ได้กำหนดเป้าหมายให้มีสัดส่วน 90 - 95% สำหรับตลาดต่างประเทศ และ 5 - 10% สำหรับตลาดในประเทศ ทั้งนี้เนื่องจากความตื่นตัวและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ Pulp Mould ของผู้บริโภคในต่างประเทศและความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมยังคงมีความต้องการสูงและมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทฯ ยังคงต้องมีการพัฒนาเพิ่มชนิดและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต

### 1. การขายส่งออกต่างประเทศ

เนื่องจากตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่ในต่างประเทศจะอยู่ในประเทศทางยุโรปและอเมริกา ดังนั้นในการทำตลาดต่างประเทศในระยะแรกนั้นจำเป็นต้องอาศัย sale agent and distributor ที่มีความชำนาญและมี volume ในการช่วยกระจายสินค้าให้กับบริษัท เนื่องจากสามารถเข้าถึงตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศได้มากกว่าทั้งในรูปแบบของการรับจ้างผลิต (OEM) และในการจำหน่ายภายใต้ Brand ของทางบริษัทเอง ในปี 2561 ทางบริษัทฯ สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ไปต่างประเทศได้ตามเป้าหมายในราคา 2,250 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ซึ่งคาดว่าราคาขายในปี 2562 จะยังคงขายได้ไม่ต่ำกว่าราคาขายในปี 2561

### 2. การขายภายในประเทศ

ลูกค้าในประเทศจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mould ในประเทศที่หลากหลายช่องทาง ดังนี้

- 2.1 การขายเข้าสู่ ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ (BigC, Makro, Lotus, TOP, The Mall ,Central Department Store, Seven Eleven) ทั้งภายใต้ Brand ของตัวเอง และ/หรือ การผลิต House Brand ให้กับผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่
- 2.2 การขายผ่านผู้ค้าส่งบรรจุภัณฑ์ ในแต่ละจังหวัด และระบบตัวแทนขายสินค้าทั่วประเทศ
- 2.3 การขายตรงให้องค์กรและหน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัยและ สถาบันและองค์กรต่างๆ
- 2.4 การขาย ปลั๊กในระบบ Online Marketing (อยู่ในระหว่างการพัฒนา)

## ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่าน บริษัท เคทีบี ไบโอเอทานอล จำกัด หรือ “KTBE” โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตสูงสุด 230,000 ลิตรต่อวัน หรือ 75,900,000 ลิตรต่อปี ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลเพียง 2 กรณีได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

### เอทานอล : สภาวะตลาดและการแข่งขัน

#### 1. ภาพรวมอุตสาหกรรมตลาดโลก

##### ราคาเอทานอล

ราคาเอทานอลสหรัฐฯ เติบโต 13.90 บาทต่อลิตร ลดลงช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 2.8 ตามอุปทานเอทานอลของสหรัฐฯที่อยู่ในระดับสูง ส่วนราคาเอทานอลของบราซิลปรับเพิ่มขึ้นตามการลดลงของผลผลิตเอทานอล โดยราคาเอทานอลเกรดเชื้อเพลิง Anhydrous และ Hydrous เติบโต 18.9 บาทต่อลิตร และ 18.0 บาทต่อลิตรตามลำดับ ส่วนเกรดอุตสาหกรรมเฉลี่ย 18.3 บาทต่อลิตร ลดลงจากปีก่อนตามปริมาณวัตถุดิบกากน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น ราคาเอทานอลต่างประเทศมีแนวโน้มลดลง ตามอุปทานเอทานอลโลกที่อยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของผลผลิตเอทานอลของบราซิลสำหรับปีการผลิต 2561/2562 ซึ่งเริ่มเปิดหีบอ้อยในช่วงต้นเดือนเมษายน 2561 ตลอดจนสต็อกและปริมาณส่งออกของสหรัฐฯที่ยังอยู่ในระดับสูง

##### การผลิต

ปริมาณการผลิตเอทานอลของสหรัฐฯ ไตรมาสที่ 1/2561 เติบโต 165.7 ล้านลิตรต่อวัน ส่วนการผลิตเอทานอลบราซิลในช่วงปลายฤดูหีบอ้อยอยู่ที่ 9.6 ล้านลิตรต่อวัน อย่างไรก็ตาม ผลผลิตอ้อยและสัดส่วนการผลิตเอทานอลจากอ้อยที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผลผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15



### ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตเอทานอลของสหรัฐฯ 12.3 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามการเพิ่มขึ้นของราคาข้าวโพดเป็นสำคัญ

### ความต้องการใช้

ความต้องการใช้เอทานอลของสหรัฐฯประมาณ 155.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12 ตามความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในประเทศเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณการบริโภคเอทานอลของบราซิลอยู่ที่ 74.3 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 18.6 จากราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้แนวโน้มการบริโภคแก๊สโซฮอล์เพิ่มสูงขึ้น

### การส่งออก

การส่งออกเอทานอลของสหรัฐฯ ไตรมาสที่ 1/2561 อยู่ที่ 1,176.8 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 18.4 ตลาดส่งออกหลักคือ บราซิล จีน และแคนาดา ขณะที่บราซิลซึ่งอยู่ในช่วงปลายฤดูหีบอ้อยส่งออกเอทานอลอยู่ที่ 359.2 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 12.5 ตามการเพิ่มขึ้นของอุปทานอ้อยและการเพิ่มสัดส่วนการนำอ้อยมาผลิตเอทานอลเมื่อเทียบกับปีก่อน

ที่มา : รายงานสถานการณ์ราคาเอทานอลของไทย ไตรมาส 1/2561 ธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2. ภาพอุตสาหกรรมในประเทศ

### ราคาเอทานอล

ราคาเอทานอลอ้างอิงภายในประเทศไตรมาส 3/2561 เฉลี่ย 23.40 บาทต่อลิตร ลดลงจากปีก่อน จากราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลที่ลดลง

### การผลิต

ปริมาณการผลิตเอทานอลของไทย 4.1 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 65 ของกำลังการผลิต ตามผลผลิตอ้อยหีบหมดในช่วงไตรมาส 1 เป็นสำคัญ

### ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลของไทยไตรมาส 3/2561 อยู่ที่ 20.54 บาทต่อลิตร (คำนวณที่ราคากากน้ำตาลเฉลี่ย 3.5 บาทต่อกิโลกรัม) จากอุปทานอ้อยและกากน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นในฤดูการผลิต 2560/2561 โดยต้นทุนการผลิตลดลงจากไตรมาสก่อนร้อยละ 25 ขณะที่ต้นทุนมันสำปะหลังเพิ่มขึ้นจากอุปทานมันสำปะหลังที่ลดลง โดยต้นทุนการผลิตเอทานอลจากหัวมันสดอยู่ที่ 21.52 บาทต่อลิตร (คำนวณที่ราคาหัวมันสดเฉลี่ย 2.2 บาทต่อกิโลกรัม) มันเส้นอยู่ที่ 24.89 บาทต่อลิตร (คำนวณที่ราคามันเส้นเฉลี่ย 6.7 บาทต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันปีก่อน ร้อยละ 34.2 และ ร้อยละ 27.4 ตามลำดับ

### ความต้องการใช้

ความต้องการใช้เอทานอลของไทยอยู่ที่ 4.3 ล้านลิตรต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13.8 จากการเพิ่มการบริโภคแก๊สโซฮอล์ ภายหลังราคาน้ำมันเบนซินปรับเพิ่มขึ้นโดยปริมาณการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ทั้งหมด 2,996.5 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 18.2 จากการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E10 E20 และ E85 ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.0 ร้อยละ 11.0 และร้อยละ 15.9 ตามลำดับ

ในปี 2561 ประเทศไทยมีโรงงานเอทานอลที่เปิดและดำเนินการผลิตทั้งสิ้น 26 โรง ซึ่งมีกำลังการผลิตที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิตรวมกันทั้งสิ้น 6.250 ล้านลิตรต่อวัน ในขณะที่ปริมาณความต้องการเอทานอลเฉลี่ยมีประมาณวันละ 4.1 ล้านลิตรต่อ โดยมีโรงงานผลิตเอทานอลรายใหญ่ดังนี้

### สถานการณ์กำลังการผลิตโรงงานเอทานอลของประเทศไทย (ณ เมษายน 2561)

ผู้ประกอบการ		กำลังการผลิต ที่จดทะเบียนกับ กรมสรรพสามิต (ลิตร/วัน)	วัตถุดิบการผลิต
1	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (ชัยภูมิ)	500,000	กากน้ำตาล
2	บริษัท อี85 จำกัด	500,000	มันสด/น้ำแป้ง
3	บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	400,000	มันสด/มันเส้น
4	บริษัท ที พี เค เอทานอล จำกัด เฟส 1	340,000	มันเส้น

ผู้ประกอบการ		กำลังการผลิต ที่จดทะเบียนกับ กรมสรรพสามิต (ลิตร/วัน)	วัตถุประสงค์การผลิต
5	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (ภูจินารายณ์/ภาพสินธุ์)	320,000	กากน้ำตาล
6	บริษัท ไทยรุ่งเรืองพลังงาน จำกัด	300,000	กากน้ำตาล
7	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (บ่อพลอย)	300,000	กากน้ำตาล
8	บริษัท เคไอเอทานอล จำกัด	250,000	กากน้ำตาล
9	บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด	230,000	กากน้ำตาล
10	บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	230,000	น้ำอ้อย
	อื่นๆ	2,880,000	
รวมกำลังผลิตทั้งหมดในปัจจุบัน		6,250,000	

ที่มา : รายงานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายฉบับปิดหีบอ้อย (ปรับปรุง) ปีการผลิต 2560/2561 (ฉบับปิดหีบ) ,สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล

## เอทานอล : กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

### 1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

KTBE มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งโรงงานของ KTBE ได้รับใบอนุญาตในการผลิตเอทานอลได้ถึง 3เกรด ได้แก่ เอทานอลที่สามารถบริโภคได้ (Potable Alcohol) เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) การมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเช่นนี้ ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศให้กับ KTBE แตกต่างจากโรงงานผลิตเอทานอลส่วนมากในประเทศไทยที่สามารถผลิตเพียงเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

### 2. ความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์

KTBE มีความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอและตรงเวลา เนื่องจาก KTBE ใช้กากน้ำตาลจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล ซึ่งมีปริมาณมากเกินกว่าความต้องการของกำลังการผลิต ทาง KTBE จึงไม่เคยประสบปัญหาวัตถุดิบขาดแคลน จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ KTBE สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตรงเวลาและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาโดยตลอด

### 3. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

KTBE มีนโยบายมุ่งรักษาและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ ทำให้คุณภาพเอทานอลที่ได้จากโรงงานมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังสามารถพัฒนาหากลั่นเพื่อผลิตเอทานอลระดับ Korean B grade ซึ่งเป็นเอทานอลที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของตลาดต่างประเทศ

### 4. นโยบายส่งเสริมการตลาด

KTBE ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานในปัจจุบัน KTBE จึงได้มีการจัดทำนโยบายส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าโดยเฉพาะฐานลูกค้าในต่างประเทศ อาทิ นโยบายเข้าร่วมประชุมและอบรมผู้ผลิตเอทานอลทั้งในและนอกประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มโอกาสในการพบปะลูกค้าและพ่อค้าคนกลางเป็นการสร้างฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## เอทานอล : ช่องทางการจัดจำหน่าย

### 1. ลูกค้าในประเทศ

KTBE จัดจำหน่ายเอทานอลที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผสมเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนพลังงานทดแทนเพื่อลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันดิบจากต่างประเทศ โดยมีผู้ค้าตามมาตรา 7<sup>2</sup> ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่เป็นลูกค้า ของ KTBE เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด โดยรายได้จากการขายเอทานอลที่เป็นเชื้อเพลิงในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้จากการขายเอทานอลทั้งหมดในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 2. ลูกค้าต่างประเทศ

KTBE ทำการจัดจำหน่ายเอทานอลไปยังต่างประเทศ โดยจะจัดจำหน่ายผ่านผู้กระจายสินค้าเพื่อส่งต่อไปยังลูกค้าขั้นสุดท้าย ที่ผ่านมา KTBE จัดจำหน่ายเอทานอลที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ความบริสุทธิ์ร้อยละ 95.5 และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 ในต่างประเทศ ภายหลังการมีนโยบายจากกระทรวงพลังงาน เรื่องยกเลิกการจัดจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ทำให้การใช้เอทานอลในประเทศ มีการปรับตัวสูงขึ้น ทางบริษัทฯ จึงมีได้ส่งออกเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรมไปต่างประเทศ

## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงงานน้ำตาลทรายและโรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย โดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบหลัก นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และในปัจจุบันส่วนของโรงงานน้ำตาลที่ขายไฟในรูปแบบของ Adder บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมาเป็นการขายไฟในรูปแบบ Feed-in tariff ซึ่งทำให้ได้ราคาจากการขายไฟที่สูงขึ้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด หรือ “KTBP” ซึ่ง ปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวล ขนาดกำลังผลิตทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์แล้ว นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัท ไทยเอกสิทธิ์เพาเวอร์ จำกัด หรือ “TEP” และบริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด หรือ “RPBP” ซึ่งจะดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวล ขนาดกำลังการผลิตโรงละ 50 เมกะวัตต์ โดยทั้งสองบริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแล้ว

## ไฟฟ้า : สภาพตลาดและการแข่งขัน

### 1. ภาพรวมอุตสาหกรรมในประเทศ

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan : PDP) กระทรวงพลังงานได้จัดทำร่างในการปรับเปลี่ยนแผน PDP ฉบับใหม่ เนื่องจากสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าภายในประเทศเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ใช้จัดทำแผน PDP 2015 ทำให้ต้องมีการปรับปรุงข้อมูลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

โครงการขนาดใหญ่(โรงไฟฟ้า,สายส่ง)การจัดจำหน่ายไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้และประกอบพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าเปลี่ยนไป มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามากขึ้นในช่วงกลางวันและกลางคืน (ค่า Peak ในประเทศ 34,101 MW. สูงขึ้น 1.9% ค่า Peak ในระบบ 30,303 MW. ลดลง 2.2%) ทำให้สถานการณ์การผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนโดยใช้เชื้อเพลิงที่ผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเกือบทุกประเภท ยกเว้นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

หลักการสำคัญในการจัดทำร่างแผน PDP ฉบับใหม่

#### 1. ความมั่นคง (Security)

- ◆ ความมั่นคงระบบไฟฟ้าของประเทศให้ครอบคลุมทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้ารายพื้นที่เพื่อรองรับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ◆ การกระจายสัดส่วนเชื้อเพลิง (Fuel Diversification) ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าให้มีความเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพิงเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่ง

<sup>2</sup> พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 หมวด 1 การค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง มาตรา 7 บังคับให้ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิด หรือรวมกันทุกชนิด ปีละตั้งแต่หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแต่เพียงชนิดเดียวที่มีปริมาณการค้าปีละตั้งแต่ห้าหมื่นเมตริกตันขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

- ◆ มีโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้านพลังงาน
- ◆ พัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้า Smart grid เพื่อรองรับการพัฒนาระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Generation: DG)

## 2. เศรษฐกิจ (Economy)

- ◆ คำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว
- ◆ ปรับปรุงการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตาม Merit Order

## 3. สิ่งแวดล้อม (Ecology)

- ◆ เป้าหมายในการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นไปตามพันธสัญญา
- ◆ ส่งเสริมระบบไฟฟ้าแบบ Merit Order ในพื้นที่ห่างไกล พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหรือเขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรในพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดภาระการลงทุนระบบไฟฟ้า
- ◆ ส่งเสริมประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้าและด้านการใช้ไฟฟ้า รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการตอบสนองด้านการใช้ไฟฟ้า (Demand Response)

## 2. สถานการณ์ความต้องการไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (Net Peak Generation Requirement) ปี 2561 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เวลา 13.51 น. มีค่าเท่ากับ 29,968 เมกะวัตต์ ซึ่งน้อยกว่าค่าพลังไฟฟ้าสูงสุดของปี 2560 ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 มีค่าเท่ากับ 30,303 เมกะวัตต์

## 3. กำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศ

ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2561 กำลังผลิตในระบบไฟฟ้าอยู่ในระดับ 42,715.15 เมกะวัตต์ ยังไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โดยแบ่งเป็นผู้ผลิตต่างๆ ดังนี้

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	15,763.83 เมกะวัตต์	ร้อยละ 36.90
เอกชนรายใหญ่ (IPP)	14,948.50 เมกะวัตต์	ร้อยละ 35.00
เอกชนรายเล็ก (SPP)	8,125.22 เมกะวัตต์	ร้อยละ 19.02
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	3,877.60 เมกะวัตต์	ร้อยละ 9.08
รวม	42,715.15 เมกะวัตต์	

## สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ

ก๊าซธรรมชาติ	17,305 GWH	ร้อยละ 56
ถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์	5,911 GWH	ร้อยละ 19
นำเข้า	3,598 GWH	ร้อยละ 12
พลังงานหมุนเวียน	2,970 GWH	ร้อยละ 9
พลังน้ำ	1,263 GWH	ร้อยละ 4
น้ำมัน	38 GWH	ร้อยละ 0.1

### สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	เป้าหมายปี 2579	2557	2558	2559	2560	เป้าหมายปี 2561
พลังงานลม	MW	3,002.00	224.47	233.90	507.04	627.82	327.85
แสงอาทิตย์	MW	6,000.00	1,298.51	1,419.58	2,446.12	2,697.26	2,223.0385
ขยะ	MW	550.00	65.72	131.68	145.28	191.47	410.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	1,280.00	311.50	372.51	434.86	475.42	494.79
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	376.00	142.01	172.12	182.12	182.28	205.72
ชีวมวล	MW	5,570.00	2,451.82	2,726.60	2814.70	3,157.28	3,372.83
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,906.00	-	2,906.40	2,906.40	2906.40	2,906.40
รวม	MW	19,684.00	4,494.03	7,962.79	9,436.52	10,237.93	9,940.62

### ไฟฟ้า : กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

นอกจากการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทฯ แล้ว ปัจจัยของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตมีส่วนสำคัญมากในการแข่งขัน เนื่องจากโรงไฟฟ้าประเภทชีวมวล วัตถุดิบที่ใช้ของบริษัทฯ ยังคงเป็นชานอ้อยที่ได้จากการผลิตน้ำตาลเป็นเชื้อเพลิงหลัก บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงกระบวนการผลิตน้ำตาลเพื่อลดการใช้พลังงานทำให้เชื้อชานอ้อยเพิ่มขึ้นกว่าเดิม นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการปลูกอ้อยเพื่อให้มีปริมาณอ้อยเข้าหีบมากขึ้น ซึ่งจะเป็นส่วนช่วยทำให้มีชานอ้อยเหลือได้มากขึ้นด้วยเพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ตลอดจนได้ทำการทดลองใช้ใบอ้อยเข้ามาเป็นเชื้อเพลิงร่วม และได้ทำการวิจัยในการปลูกพืชพลังงานทดแทนชนิดอื่น เพื่อเตรียมนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงต่อไปในภายหน้า ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกร และต่อบริษัทฯ ในการสร้างรายได้และลดต้นทุนการผลิตในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก

### ไฟฟ้า : ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำส่งไปจำหน่ายให้แก่โรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของแต่ละบริษัทฯ

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ โดยใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลและน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็น วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดผง และ ชนิดเม็ด โดยได้จัดตั้งบริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด หรือ “KTBF” เพื่อย้ายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีกำลังการผลิตชนิดผง 150,000 ตันต่อปี และชนิดเม็ด 10,000 ตันต่อปี

### วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ : สภาวะตลาดและการแข่งขัน

จากสภาพอากาศที่ดี ทำให้ผลผลิตพืชเศรษฐกิจหลักเพิ่มมากขึ้น เช่น อ้อย ข้าว เป็นต้น โดยเฉพาะอ้อย มีผลผลิตเพิ่มขึ้นมากอย่างมีนัยสำคัญ แต่ปัจจัยด้านราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ลดต่ำลง ส่งผลให้ราคาอ้อยลดต่ำลงด้วย ทำให้ชาวไร่อ้อยจึงจำเป็นต้องควบคุมต้นทุนในการผลิต และพิจารณาการตัดสินใจในการใช้ปุ๋ยเคมีและสารปรับปรุงดิน ซึ่งคำนึงในการใช้ปุ๋ยเคมีบำรุงดินเห็นผลเร็วกว่าวัสดุปรับปรุงดินหรือปุ๋ยอินทรีย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์ในการส่งเสริมการใช้สารปรับปรุงดินร่วมกับปุ๋ยเคมี เพื่อลดต้นทุนการใช้ปุ๋ยเคมีของชาวไร่อ้อย สามารถเพิ่มผลผลิตและรักษาคุณภาพดินให้เหมาะแก่การปลูกอ้อยได้อย่างยั่งยืนต่อไป

## วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ : กลยุทธ์การแข่งขัน

KTBF มีเป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะมุ่งเน้นให้ชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ในเครือได้ใช้วัสดุปรับปรุงดินที่มีคุณภาพมาตรฐาน ราคาถูก เพื่อช่วยเหลือชาวไร่ในการลดต้นทุน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ทำให้ชาวไร่อยากได้มากขึ้น โดย KTBF มีนโยบายหลัก ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะร่วมกับชาวไร่วิเคราะห์สภาพดินของพื้นที่ในการใช้วัสดุปรับปรุงดินของ KTBF เพื่อประเมินผลการใช้
2. บริษัทฯ จำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินในราคาถูก เพราะเนื่องจากบริษัทมีวัตถุดิบในการผลิตวัสดุปรับปรุงดินเองซึ่งทำให้สามารถช่วยเหลือเกษตรกรในการลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต
3. บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องของบรรจุภัณฑ์ โดยใช้กระสอบบรรจุที่มีถุงด้านนอกและด้านใน พร้อมทั้งออกแบบสีสันทัน และมีความแข็งแรงทนทาน
4. บริษัทฯ มีการบริการที่ดีในการจัดส่งวัสดุปรับปรุงดินถึงมือลูกค้า
5. มีการจัดกิจกรรมโดยเปิดให้ชาวไร่ได้เข้ามาดูวิธีการผลิตและวิธีการนำไปใช้อย่างถูกต้อง
6. บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแปลงสาธิตในพื้นที่เกษตรส่งเสริมให้ชาวไร่ได้เห็นผลผลิตอย่างทั่วถึง
7. มีการจัดทำสื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ทั้งทางด้านคลื่นวิทยุชุมชน
8. บริษัทฯ มีการสำรวจชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มโรงงานเกี่ยวกับช่วงความต้องการใช้วัสดุปรับปรุงดินของ KTBF เพื่อกำหนดการผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการ
9. บริษัทฯ ได้ร่วมจัดโครงการวิจัยร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย เพื่อให้การผลิตของบริษัทได้มาตรฐานสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

## วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ : ช่องทางการจัดจำหน่าย

1. จำหน่ายให้กับชาวไร่อยู่คู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ
2. จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป
3. จำหน่ายให้กับร้านค้า สหกรณ์การเกษตร และสภท.



# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงภายนอก( External Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมา อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังมีความผันผวนอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินสหรัฐ จึงส่งผลโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของรายได้กลุ่มบริษัทฯ มาจากการส่งออกของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่องที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสกุล USD และมี JPY, EUR บ้าง

#### USD to THB Chart



ที่มา : [www.xe.com](http://www.xe.com)

#### XE Currency Converter : USD to THB

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อกำกับดูแลและกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การวางแผนทางการเงินสำหรับการป้องกันผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ทั้งการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การทำสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Option Contract) และการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge ซึ่งเป็นการนำเงินรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลเดียวกัน รวมถึงมีการติดตามและวิเคราะห์ความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยต่างๆ ที่จะส่งผลต่ออัตราแลกเปลี่ยน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

เนื่องจากการกำหนดราคาอ้อยในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทยนั้น ในภาคธุรกิจน้ำตาลจะใช้ระบบลอยตัวจะมีการแยกโคเวตออกเป็น 2 ส่วน คือ โคเวตาในส่วนของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) และโคเวตาสำหรับการขายของโรงงาน ซึ่งในส่วนใหญ่ โรงงานจะสามารถขายในประเทศ

หรือส่งออกก็ได้ ทั้งนี้ ในส่วนของการขายในประเทศ จากเดิมที่มีการกำหนดราคาเป็นบาทต่อกิโลกรัม ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เล่ม 135 ตอนพิเศษ ลงวันที่ 15 มกราคม 2561 ประมาณการรายได้ทั้งต้นและสิ้นสุดท้ายของน้ำตาลทรายที่ขายในราชอาณาจักรจะคำนวณจาก (ราคาน้ำตาลทรายขาวตลาดลอนดอน หมายเลข 5 + พรีเมียมน้ำตาลทรายไทย) \* จำนวนที่จำหน่ายได้จริง วนะที่ในส่วนโควตาของบริษัทอ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ยังคงรูปแบบเดิม

รายได้ทั้งหมดจากการขายน้ำตาลทรายทั้ง 2 ส่วน ของโรงงานน้ำตาล หักด้วยค่าใช้จ่าย จะถือเป็นรายได้สุกฐิ ซึ่งจะนำมาแบ่งปันรายได้กับระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยโรงงานน้ำตาล ในอัตราส่วน 70/30 จากโครงสร้างดังกล่าว การกำหนดราคากลางน้ำตาลโดย อนท. จึงมีความสำคัญยิ่ง โดยโรงงานน้ำตาลผู้ส่งออกต้องทำราคาขายน้ำตาลให้ได้อย่างน้อยเท่ากับราคากลางของ อนท. เพื่อหารายได้รวมที่แท้จริงไม่น้อยไปกว่ารายได้ที่นำมาคำนวณส่วนแบ่งให้ชาวไร่อ้อย

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อทางบวกหรือทางลบต่อการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นผลต่างระหว่าง การรับเงินจากการขายที่ใช้สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยอ้างอิงจากบริษัทอ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด นำมาเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสมอบสินค้าที่บริษัทฯ ใช้บันทึกบัญชี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้หลักความระมัดระวัง เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก และไม่ทำการในลักษณะเพื่อเก็งกำไร

## 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก

น้ำตาลทรายเป็นสินค้าที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูง โดยราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ทั้งปัจจัยด้าน fundamental เช่น สภาพอากาศ การผลิต การบริโภค และอุปสงค์ - อุปทานของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภคทำให้ราคาน้ำตาลโลกขึ้นลงตามความต้องการและการคาดการณ์ของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค ปัจจัยด้าน Technical และปริมาณการเก็งกำไรของกองทุนฯ ต่างๆ ในตลาดซื้อขายล่วงหน้า และปัจจัยด้านเศรษฐกิจพื้นฐานและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเนื่องจากน้ำตาลอ้อยรวมถึงกากน้ำตาลสามารถนำไปผลิตเป็นเอทานอลเพื่อใช้ผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลทรายในตลาดโลกมีความผันผวนสูง

ความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะในส่วนของน้ำตาลทรายที่บริษัทฯ ส่งออกให้กับลูกค้าต่างประเทศ สำหรับในส่วนของน้ำตาลทรายที่บริษัทฯ ขายในประเทศนั้น ความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกมิได้ส่งผลกระทบต่อโดยตรง นอกจากนี้ราคาขายน้ำตาลเป็นปัจจัยในการกำหนดราคาอ้อยที่เป็นต้นทุนหลักของบริษัทฯ หากราคาอ้อยลดลง ย่อมกระทบต่อแรงจูงใจในการปลูกอ้อยของชาวไร่อ้อยเป็นห่วงโซ่ ดังนั้นจึงมีผลทำให้ชาวไร่อ้อยลดการปลูกอ้อย หรือลดการบำรุงรักษาแปลงอ้อย ทำให้ปริมาณอ้อยเข้าสู่การผลิตลดลง

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลกดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำหนดราคาโดยมีกรอบปริมาณการกำหนดราคาอยู่ภายในอัตราไม่เกินหรือมากกว่าไม่เกิน 10% ของปริมาณการทำราคาน้ำตาลของโควตาฯ ซึ่งเป็นราคาที่จะนำมาใช้ในการคำนวณราคาอ้อย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาล อีกทั้งในฤดูกาลผลิตปีหน้า บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพิ่มเติมในการจำกัดผลกระทบด้านลบไม่ให้เกินวงเงินที่บริษัทฯ จะกำหนดต่อไปอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำเนินงานกำกับในการทำราคาน้ำตาลต่างประเทศในรูปแบบคณะกรรมการที่ประกอบด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญจากบริษัทเทรดดิ้งระดับโลกร่วมดำเนินการอยู่ด้วย นักวิเคราะห์ในคณะทำงานดังกล่าวทำหน้าที่ติดตามราคาน้ำตาลโลกในตลาดซื้อขายล่วงหน้า New York No 11 ตลาดซื้อขายน้ำตาลสวีเดนล่วงหน้า London สถานการณ์เศรษฐกิจโลก ราคาน้ำมันที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำตาล และติดตาม Production consumption demand supply and stock เป็นประจำทุกวัน

## 3. ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกน้ำตาลทรายมากกว่าร้อยละ 60.0 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งประเทศที่บริษัทฯ ส่งออกหลัก คือ ประเทศญี่ปุ่น เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษี โควตาหรือการกีดกันของประเทศ หรือการเข้าร่วมเป็นกลุ่มสมาชิกทางการค้า อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ กระบวนการผลิตและรายได้ของบริษัทฯ ในตลาดส่งออกได้ บริษัทฯ จึงได้ติดตาม ประเมิน และกำหนดแนวทางในการดำเนินงานเพื่อป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยการติดตามข่าวสารของประเทศคู่ค้าต่างๆ จากแหล่งต่างๆ อย่างต่อเนื่อง การทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อจะได้วางแผนการผลิต จัดเก็บและสมอบได้อย่างถูกต้อง และได้ร่วมมือกับบริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็น Strategic Partner เพื่อหาแนวทางลดผลกระทบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการที่จะเป็นประโยชน์ที่สุดต่อบริษัทฯ

สำหรับลูกค้าต่างประเทศในส่วนของน้ำตาลทรายดิบนั้น จากเดิมประเทศญี่ปุ่นมีความต้องการนำเข้าน้ำตาลทรายดิบเกรด J - Spec เป็นจำนวนมากในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัทฯ เป็นผู้ส่งออกน้ำตาลทรายดิบเกรดดังกล่าวรายใหญ่รายหนึ่ง ภายหลังจากประเทศญี่ปุ่นได้มีข้อตกลงร่วมกันกับประเทศออสเตรเลียในด้านภาษีทางการค้า ประเทศญี่ปุ่นจึงได้ลดการนำเข้าน้ำตาลทรายดิบเกรด J-Spec และเปลี่ยนเป็นการนำเข้าน้ำตาลทรายดิบเกรด Hi-Pol แทน ในการผลิต 2561/2562 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อให้สามารถผลิตน้ำตาลทรายดิบเกรด Hi-Pol ได้เพิ่มมากขึ้น และลดการผลิตน้ำตาล

J-Spec ลงมาให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมกับความต้องการของตลาดต่อไป นอกจากนั้นได้ปรับเปลี่ยนการจำหน่ายน้ำตาล Refined มาเป็น Super Refined ให้มากขึ้น ซึ่งสามารถทำให้บริษัท จำหน่ายได้ในราคาที่สูงขึ้นตามมาด้วย

#### 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ (ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย)

การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ภายหลังจากผ่านการพิจารณาจากสภาผู้แทนราษฎรและผ่านคณะกรรมการชุดต่างๆ กลับมาแล้วก็ตาม แต่ในขณะนี้เรื่องดังกล่าวยังมิได้ทำการเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบแต่อย่างใด และไม่มั่นใจว่าจะทันต่อรัฐบาลนี้ หรือต้องรอไปถึงรัฐบาลหน้า

สำหรับการรณรงค์อ้อยไฟไหม้ให้ลดน้อยลงโดยการเพิ่มบทลงโทษในการหักราคาอ้อยไฟไหม้ตันละ 30 บาท เพื่อนำมาให้รางวัลในส่วนของอ้อยสด ตันละ 120 บาทนั้น ในฤดูการผลิต 2560/2561 ที่ผ่านมามีปริมาณอ้อยไฟไหม้ยังมีคงมีมากขึ้น ประกอบกับในฤดูการผลิต 2560/2561 ประเทศไทย มีปริมาณอ้อยถึงเกือบ 135 ล้านตัน ซึ่งมากที่สุดเท่าที่เคยมีมา ในขณะที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกตกต่ำลงอย่างมากส่งผลทำให้ราคาอ้อยตกต่ำตามลง สมาคมชาวไร่อ้อยได้เรียกร้องให้กลับมาใช้มาตรการการลงโทษอ้อยไฟไหม้และการให้รางวัลอ้อยสดในอัตราเดิมคือตัดราคาอ้อยไฟไหม้ตันละ 20 บาท และให้รางวัลอ้อยสดตันละ 70 บาท ขณะเดียวกันจากปริมาณอ้อยที่มีจำนวนมากในฤดูการผลิต 2560/2561 ทำให้โรงงานต้องหีบอ้อยเป็นระยะเวลายาวนาน ส่งผลให้คุณภาพอ้อยต่ำลงและส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตลดลงตามลำดับ จึงมีข้อเรียกร้องจากในส่วนของกลุ่มโรงงานน้ำตาลให้สำนักงาน คณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาลทรายยกเลิกการกำหนดมาตรฐานการผลิตของโรงงานในฤดูการผลิต 2560/2561 (ค่ามาตรฐานที่กำหนด อ้อย 1 ตัน ที่ความหวาน 10 ccs. จะต้องผลิตน้ำตาลที่ 94NT ให้ได้ไม่น้อยกว่า 90 กิโลกรัม) โดยทั้งสองเรื่องยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงาน คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายต่อไป

การบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการหีบอ้อยที่มีความเหมาะสมทั้งในส่วนองปริมาณและระยะเวลาในการหีบ เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพที่ดีที่สุด นอกจากนั้นในปีที่ทางบริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต, เพื่อการลดต้นทุนการผลิต, และการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการจัดตั้งและดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในส่วนของวัตถุดิบ (อ้อย) ได้กำหนดนโยบายให้ความสำคัญกับคุณภาพอ้อยเป็นอย่างยิ่ง โดยก่อนตัดอ้อยจะสำรวจและวิเคราะห์คุณภาพอ้อยก่อนตัดเข้าหีบทุกๆ แปลง เพื่อให้ได้อ้อยที่มีคุณภาพความหวานและความสดที่เหมาะสมต่อการผลิตน้ำตาล สำหรับการป้องกันและลดปริมาณอ้อยไฟไหม้นอกจากการรณรงค์ให้ ชาวไร่อ้อยสดส่งโรงงานแล้วยังได้แจ้งข่าวสารข้อมูลให้ชาวไร่อ้อยได้รับทราบถึงผลเสียของอ้อยไฟไหม้ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาอ้อย, ต่อชุมชน, ต่อประเทศชาติ และในปีที่ทางบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทำการซื้อรถตัดอ้อยเพิ่มอีกเป็นจำนวน 23 คัน ซึ่งจะช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานและยังช่วยให้ได้ ปริมาณอ้อยสดที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

#### 5. ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางการค่าน้ำตาล

นับจากภาครัฐได้มีนโยบายยกเลิกระบบโควตาการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศและยกเลิกการควบคุมการจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 เป็นต้นมา การจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศแบบอิสระทำให้เกิดการแข่งขันกันอย่างรุนแรงโดยเฉพาะด้านราคา สืบเนื่องมาจาก ราคาน้ำตาลในตลาดลอนดอนตกต่ำลงอย่างมาก ถึงแม้จะมีราคาสำรวจที่ใช้อ้างอิงในการจำหน่ายก็ตาม อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้ปรับนโยบาย และกลยุทธ์ในการจำหน่ายโดยมุ่งเน้นทางด้านคุณภาพและบริการ, การลดต้นทุนการผลิต, การปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าที่มีหลากหลายมากขึ้นในปัจจุบัน สำหรับในส่วนการจำหน่ายน้ำตาลไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพให้ดี และมีความเหมาะสมกับตลาดมากยิ่งขึ้น โดยการลดการผลิตน้ำตาลทรายดิบ J-Spec และผลิตน้ำตาลทรายดิบ Hi-Pol มากขึ้น, ลดการผลิตน้ำตาลทรายขาว และเพิ่มการผลิตน้ำตาล Super Refined, น้ำตาล Refined มากขึ้น นอกจากนั้นยังปรับการให้บริการในการส่งมอบ -รับมอบ ให้เกิดความรวดเร็วยิ่งขึ้น

#### 6. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ(ธุรกิจเอทานอล) และการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ที่ได้รับการส่งเสริมอย่างชัดเจน โดยได้ถูกระบุถึงเป้าหมายการใช้เอทานอลเป็นส่วนผสมของ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ทุกฉบับ ปัจจุบันการใช้เอทานอลภายในประเทศเฉลี่ยวันละ 4.1 ล้านลิตร และจะเพิ่มเป็นวันละ 11.3 ล้านลิตร ตามแผน AEDP ในปี 2579

ช่วงที่ผ่านมาการเติบโตของการใช้เอทานอลไม่สอดคล้องกับกำลังการผลิต คือเกิดสภาวะล้นตลาด เนื่องจากมีโรงงานเอทานอลเกิดขึ้นใหม่ ในปี 2561 ทำให้กำลังการผลิตติดตั้งรวมถึงประเทศเพิ่มขึ้นเป็นวันละ 6.25 ล้านลิตร ผลิตจริงเฉลี่ยวันละ 5.0 ล้านลิตร นอกจากนี้ปริมาณอ้อยปี 2560/2561 มีมากถึง 135 ล้านตัน ปริมาณกากน้ำตาลในระบบเพิ่มขึ้น ราคาต้นทุนการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลปรับตัวลดลงจากราคากากน้ำตาลที่ลดลง ส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคายาเอทานอลเพิ่มขึ้น

การเจรจาเกี่ยวกับภาครัฐเป็นสิ่งจำเป็น กลุ่มบริษัท เป็นสมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เข้าหารือกับหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบ เช่น สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ให้เร่งเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลให้สอดคล้องกับกำลังผลิต โดยผ่านกลไกการจ่ายปลั๊กน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ปริมาณเงินเรียกเก็บเข้าและจ่ายออกจากกองทุนน้ำมัน เพื่อเพิ่มยอดขายน้ำมันแก๊สโซลีนชนิดที่มีส่วนผสมเอทานอลสูง ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซลีน E20 และ E85 รวมถึงการยกเลิกน้ำมันแก๊สโซลีน 91

อย่างไรก็ดี หากสถานการณ์เอทานอลเชื้อเพลิงในประเทศตกต่ำลง กลุ่มบริษัท ยังมีความสามารถผลิตแอลกอฮอล์คุณภาพสูงสำหรับตลาดต่างประเทศ มีความสัมพันธ์ต่อเนื่องกับผู้ค้าเอทานอลระหว่างประเทศ มีท่าเรือส่งออกพร้อมทั้งพิกุลสินค้านำเข้าระหว่างรอการส่งออก และความชำนาญในขั้นตอนการส่งออกที่ได้เคยปฏิบัติตามแล้วหลายครั้ง

ทั้งหมดนี้จะเป็นมาตรการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากนโยบายรัฐที่เปลี่ยนแปลงจนเกิดผลกระทบที่ไม่พึงปรารถนาขึ้นให้บรรเทาเบาบางลงจนเสียหายต่อธุรกิจน้อยที่สุดหรือไม่เสียหายเลย

## ความเสี่ยงภายใน (Internal Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อยให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

ในปีการผลิต 2560/2561 ที่ผ่านมามีปริมาณอ้อยเข้าหีบของทั้ง 3 โรงงานน้ำตาลในกลุ่ม KTIS ต่างกับบรรลุเป้าหมาย แต่จากการที่ฝนตกในระหว่างฤดูหีบทุกเดือนโดยเฉพาะช่วงท้ายของการหีบหลังสงกรานต์ที่โรงงานช่วยหีบอ้อยของชาวไร่เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยคู่สัญญา จึงทำให้ดินโคลนติดมากับอ้อยที่ต้องเร่งนำเข้าหีบจนส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของโรงงานน้ำตาล ปริมาณอ้อยไฟไหม้จำนวนมากที่นำเข้าหีบได้ล่าช้าจนทำให้ค่าความบริสุทธิ์ของน้ำอ้อยต่ำ มาตรการภาครัฐที่มีผลต่อการบรรเทาอ้อยและระยะเวลาในการหีบอ้อยที่ต้องหยุดช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ เหล่านี้ส่งผลต่อคุณภาพอ้อยที่โรงงานได้รับแม้ว่าจะได้กำหนดมาตรการรองรับเพื่อลดความเสี่ยงลงแล้วก็ตาม

ในปีการผลิต 2561/2562 นี้ด้านปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลทั้ง 3 แห่งไม่เป็นห่วงเมื่อดูจากจำนวนพื้นที่ไร่อ้อย ปริมาณการรับสัญญาตัวเลขน้ำฝน และสภาพอ้อยจากการวิ่งสำรวจไร่ ซึ่งก็สอดคล้องกับข้อมูลการปลูกและบำรุงรักษาอ้อยของชาวไร่ ประกอบกับการใช้วัสดุปรับปรุงดินจากโรงงานในเครือ การใช้ผลพลอยได้จากโรงงานน้ำตาล และการใช้ปุ๋ยสูตรสูง ทำให้มั่นใจในด้านปริมาณอ้อยว่าเป็นไปตามที่ต้องการ ส่วนในด้านคุณภาพอ้อยโรงงานได้วิเคราะห์สาเหตุที่เกิดขึ้นในฤดูหีบที่แล้งที่ทำให้คุณภาพอ้อยไม่เป็นไปตามที่ต้องการแล้วกำหนดมาตรการรองรับในปีนี้ได้แก่ การควบคุมคุณภาพอ้อยที่แปลงและการตรวจคุณภาพอ้อยที่โรงงาน การกำหนดให้หยุดตัดและย้ายแปลงเมื่อฝนตกในพื้นที่ไร่อ้อย การกันแปลงและแบ่งแปลงผืนใหญ่เพื่อป้องกันอ้อยไฟไหม้คราวละจำนวนมาก การลดเวลาจากตัดถึงหีบเพื่อรักษาความบริสุทธิ์ของน้ำอ้อย การเพิ่มรถตัดอ้อยทั้งของชาวไร่อ้อยและของโรงงานเพื่อเพิ่มปริมาณอ้อยสด หลักสูตรฝึกอบรมพนักงานขับรถตัดอ้อยและใช้เครื่องจักรลงแปลงจริงเพื่อลดสิ่งเจือปนที่มาจากการใช้รถตัดอ้อย มาตรการเหล่านี้รวมถึงมาตรการที่ทำได้ผลในปีก่อน ตลอดจนการควบคุมระยะเวลาการหีบอ้อยให้เหมาะสมต่อการผลิตน้ำตาลทรายทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถลดความเสี่ยงด้านคุณภาพอ้อย

### 2. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากกระบวนการให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อย

เป็นที่คาดการณ์ว่าราคาอ้อยในปี 2561/2562 จะไม่ดีเนื่องจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกตกต่ำ ประกอบกับการเปลี่ยนระบบการจำหน่ายน้ำตาลทรายในประเทศ เมื่อราคาอ้อยไม่ต่ำยอมทำให้รายได้ของชาวไร่อ้อยที่จะนำมาชำระหนี้จากการส่งเสริมได้รับผลกระทบไปด้วย อย่างไรก็ตามจากการที่ปี 2561 นี้ ฝนตกมากในเดือนพฤษภาคมอย่างปี 2560 ประกอบกับควมระมัดระวังในการคัดเลือกพื้นที่ปลูก ทำให้การผลิตนี้ไม่พบปัญหาอ้อยถูกน้ำท่วมเสียหาย ไม่เจ๊งอย่างปี 2558/2559 และมาตรการสำรวจและพิจารณาเงินอุดหนุนการผลิตและปล่อยศัตรูธรรมชาติของศัตรูอ้อยในแปลงอ้อยตลอดเวลา ทำให้มั่นใจได้ว่าไม่มีอ้อยที่ได้รับความเสียหายจนเกิดปัญหานี้เสีย นอกจากนี้การเพิ่มรายได้ของชาวไร่อ้อยไม่จำเป็นจะต้องเพิ่มค่าคุณภาพความหวาน (ซี.ซี.เอส.) อ้อยจากมาตรการคัดเลือกแปลงตัดตามข้อมูลสารสนเทศแปลงอ้อย การผลักดันให้ชาวไร่ตัดอ้อยสดเพื่อให้ได้รับเงินเพิ่มอ้อยสดอีกก็ไม่ต้องเสียค่าตัดราคาอ้อยไฟไหม้ และการเก็บใบอ้อยเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลซึ่งเพิ่มรายได้ให้แก่ทั้งเจ้าของแปลงอ้อยและผู้จัดเก็บใบอ้อยดังกล่าวที่ว่า “ใบอ้อยมีราคาเมื่อเป็นผู้สัญญา KTIS” มาตรการเพิ่มเติมเหล่านี้รวมกับมาตรการต่างๆ ในการลดความเสี่ยงจากการสนับสนุนทุนในการทำอ้อยให้แก่ชาวไร่อ้อยคู่สัญญาดังที่ระบุในคู่มือการส่งเสริมชาวไร่อ้อย มาตรการประเมินผลผลิตอ้อยของชาวไร่แต่ละรายก่อนที่จะเปิดหีบเพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อชาวไร่อ้อยที่คาดว่าจะค้างหนี้เพื่อบรรเทาภาระหนี้สินค้างค้าง หลักประกันที่จัดทำก่อนการส่งเสริมและมีการประเมินมูลค่าหลักประกันทุกปีเพื่อประกันความเสี่ยงหากชาวไร่ไม่สามารถชำระหนี้จากการทำอ้อยโดยปกติได้ เหล่านี้จะลดความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียอันเกิดจากกระบวนการให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อยลงได้

### 3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษ

ธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากซันอ้อย บริษัทฯ คาดว่าจะมีปริมาณซันอ้อยที่ได้รับจากโรงงานน้ำตาลเพิ่มขึ้นจากปริมาณอ้อยที่เพิ่มขึ้น และจากการประหยัดการใช้พลังงานของโรงงานน้ำตาล นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถเพิ่ม Yield ในการผลิตได้สูงขึ้น และยังคงศึกษาและวิจัยในการนำวัตถุดิบชนิดอื่นมาผลิตทดแทนอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันสังคมโลกได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้นจึงเป็นอนาคตใหม่ที่ทางบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปยังผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง โดยการนำเยื่อจากซันอ้อยไปผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมซึ่งมีหลากหลายชนิด และขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ของโครงการ จึงเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการสร้างรายได้จากการสร้างมูลค่าเพิ่มหรือต่อยอดจากผลิตภัณฑ์เดิมที่มีอยู่ทำให้มีโอกาสที่จะขยายตัวทางธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

### 4. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ ยังคงนโยบายและให้ความสำคัญต่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในช่วงที่มีความผันผวนทางด้านราคาน้ำมันอย่างรุนแรง การจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ทำการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจุดเด่นของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ คือการมีสัญญาขายไฟจำนวนมาก แต่ประเด็นที่ยังคงเป็นความเสี่ยงสำหรับการผลิตไฟฟ้าประเภทชีวมวลคือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะทำการขยายอ้อยทั้งทางแนวตั้งและแนวนอนเพื่อให้มีปริมาณอ้อยเข้าหีบมากขึ้นและมีซันอ้อยคงเหลือมากขึ้นด้วยเช่นกัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรตลอดจนกระบวนการผลิตให้ประหยัดพลังงานมากขึ้นทั้งในส่วนของโรงงานน้ำตาลและโรงไฟฟ้าเพื่อให้เหลือซันอ้อยมากขึ้นด้วยเช่นกัน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ในกลุ่ม คือ KTIS R&D ยังคงมุ่งศึกษาและวิจัยในการปลูกพืชพลังงานทดแทนชนิดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว และเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงต่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคตอย่างยั่งยืน

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพ์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,888,000,010 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,860,000,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หักยจรรูเอกโฮลดิ้ง จำกัด <sup>2</sup>	1,360,800,000	35.254
2	บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup>	972,000,010	25.181
3	BANK OF SINGAPORE LIMITED	243,138,600	6.299
4	นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล	190,698,000	4.940
5	DBS BANK LTD	128,000,000	3.316
6	นายศิริพัทธ์ ศิริวิริยะกุล	120,892,900	3.132
7	นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล	114,646,200	2.970
8	นางเนาวรัตน์ หวังปรีดาเลิศกุล	96,652,226	2.504
9	กลุ่มบริษัท KING WAN CORPORATION LIMITED KING WAN CORPORATION KING WAN INDUSTRIES PTE. LTD.	112,341,000 87,267,000 25,074,000	2.910 2.261 0.649
10	นายภูมิรัฐ หวังปรีดาเลิศกุล	62,492,000	1.619
รวม		3,401,660,936	88.125

หมายเหตุ (1.) บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 972,467,000 บาท แบ่งออกเป็น 9,724,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 9,724,670 หุ้น คิดเป็น 972,467,000 บาท ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หักยจรรูเอกโฮลดิ้ง จำกัด <sup>2</sup>	6,807,261	69.8
2	ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น	2,431,173	25.2
3	บริษัท นิสซัน ซูการ์ จำกัด	486,234	5.0
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	2	0.0
รวม		9,724,670	100.0

(2.) บริษัท หักยจรรูเอกโฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 22,725,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 909 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 909 หุ้น คิดเป็น 22,725,000,000 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2561ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้



ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นางสาวณัฐญา ศิริวิริยะกุล	133	14.6
2	นางสาวศิริอาภา ศิริวิริยะกุล	93	10.2
3	นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล	77	8.5
4	นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล	69	7.6
5	นายศิริพัทธ์ ศิริวิริยะกุล	69	7.6
6	นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล	65	7.2
7	นายภูมิรัฐ หวังปรีดาเลิศกุล	63	6.9
8	นายประสงค์ ศิริวิริยะกุล	54	5.9
9	นางสาวสายศิริ ศิริวิริยะกุล	53	5.8
10	นายปรีชญ์ ศิริวิริยะกุล	50	5.5
11	นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล	50	5.5
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	133	14.7
รวม		909	100.0

ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของ บริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามอยู่ด้วย

-ไม่มี-

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ชื่อหลักทรัพย์ :	KTIS-WA
ประเภท/ชนิด :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ออกและเสนอขายให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่ ถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรืออุปพลาภาพ หรือเหตุอื่นๆที่ฝ่ายจัดการ (ผู้บริหารและคณะกรรมการ) ของบริษัทฯ อนุมัติให้ทายาทหรือบุคคลอื่นใช้สิทธิแทนได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ :	5 ปี นับแต่วันออกและเสนอขาย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย :	ไม่เกิน 28,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้ :	เท่ากับ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิ :	เท่ากับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก และเสนอขายเพื่อรองรับการใช้สิทธิ (ไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตรา 1 บาทต่อหุ้น)
ราคาการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่มีการ ปรับอัตราการใช้สิทธิในภายหลัง ซึ่งพนักงานฯ จะไม่ด้วยสิทธิกว่าเดิม)
ตลาดรองของหุ้นสามัญ :	เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งแรก (10.00 บาทต่อหุ้น)
	บริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่มีประกาศใช้ :	1 ธันวาคม 2557
วันที่ครบกำหนด :	30 พฤศจิกายน 2562
วิธีการจัดสรร :	จัดสรรโดยตรงให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในสรุปสาระสำคัญของ การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
เหตุในการต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับ : การเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิ	เมื่อมีการดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไข ของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.
สิทธิและประโยชน์อย่างอื่นนอกจากสิทธิ : และประโยชน์ตามปกติของหุ้นสามัญ	-ไม่มี-
วันกำหนดการใช้สิทธิ :	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน เมื่อครบระยะเวลา 4 ปี 6 เดือน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย จะตรงกับระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 5 ปี นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้ออกและ เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ :	เว้นแต่ ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ดังที่กำหนดไว้ในเงื่อนไข ในการใช้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ เมื่อครบ ระยะเวลา 4 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามวันกำหนดการใช้สิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ :	<p>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงค์ ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ในระหว่างเวลา 9.00 ถึง 15.00 น. ภายใน 5 วันทำการ ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว (ต่อไปนี้เรียกว่า “ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ”) ยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิ ครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระหว่าง 15 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ต่อไปนี้เรียกว่า “ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย”)</p> <p>บริษัทฯ จะแจ้งข่าวเตือน และรายละเอียดเพิ่มเติม (หากมี) เกี่ยวกับระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย อัตราการใช้สิทธิ ราคาการใช้สิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิ รายละเอียดบัญชีธนาคารเพื่อการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ และสถานที่ติดต่อในการใช้สิทธิ โดยวิธี ติดประกาศ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือทำเป็นหนังสือจัดส่งตามหน่วยงานที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ สังกัดอยู่ หรือส่งเป็นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิทราบอย่างน้อย 7 วันทำการ ก่อนระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง</p> <p>สำหรับวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย บริษัทฯ จะส่งรายละเอียดดังกล่าวให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยทำเป็นหนังสือจัดส่งตามหน่วยงานที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสังกัดอยู่หรือส่งเป็นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้า 15 วันทำการก่อนระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายด้วย</p>
เงื่อนไขในการใช้สิทธิ :	<p>◆ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้นยกเว้น ในกรณีที่ระบุในข้อต่อไป</p> <p>◆ กรณีที่ได้รับยกเว้นมีดังนี้</p> <p>(ก) ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือถูกพลาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่น ใดที่ฝ่ายจัดการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาล ของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงาน ดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น</p> <p>(ข) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุ สามารถใช้สิทธิ ซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร</p>

(ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออก โดยไม่มีความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมในบริษัท หรือบริษัทย่อยให้อยู่ในดุลยพินิจของฝ่ายจัดการ ในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นรายกรณีไป

- ◆ เว้นแต่ฝ่ายจัดการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก หรือถูกไล่ออก หรือถูกเลิกจ้าง หรือปลดออก โดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัท โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท/หรือบริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป
- ◆ หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วน และใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัท
- ◆ ฝ่ายจัดการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้นได้

นายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด หรือไม่ถูกจำกัดโดยสัญญาเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวขึ้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ เห็นถึงโอกาสในการลงทุน บริษัทฯ จะขออนุญาตผู้ถือหุ้นในการพิจารณาขอยกเว้นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อนำเงินไปสนับสนุนการลงทุนเป็นครั้งๆ ไป

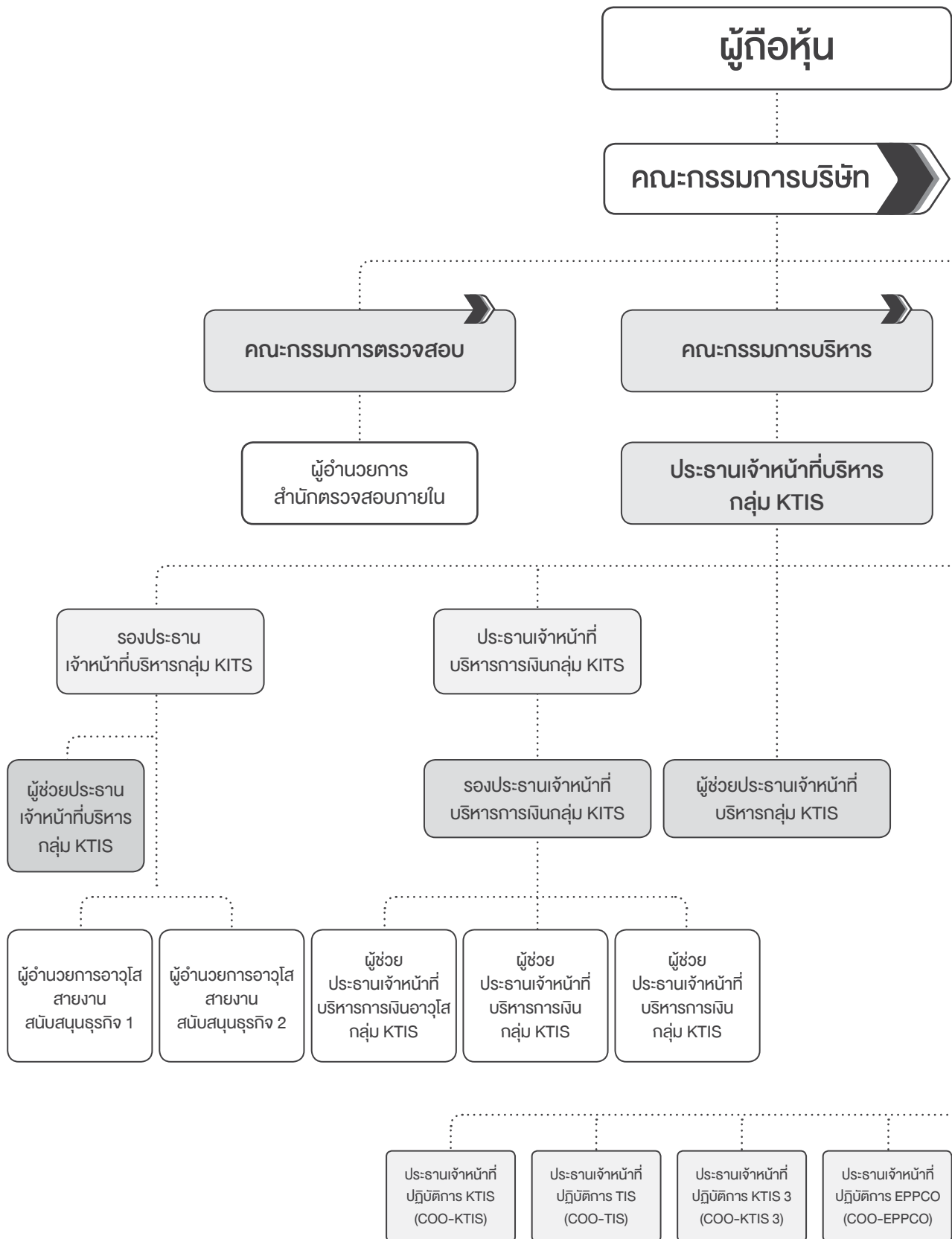
บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด สถานะการเงินสภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย โดยมีเพียง บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด ที่สถาบันการเงิน กำหนดให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ต่อเนื่องเมื่อไม่มีการผิฉัดชำระ และจะต้องคงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ณ วันปิดงบการเงินประจำปี และหากต้องการจ่ายปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากสถาบันการเงินผู้ให้กู้ก่อน

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2559	2560	2561 (ปีที่เสนอ)
1. กำไรสุทธิ (บาท)	224,993,863	666,124,903	315,548,967
2. จำนวนหุ้น			
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล	-	-	-
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลประจำปี	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010
3. รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)			
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท : หุ้น)	-	-	-
3.2 เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น)	0.10	0.15	0.15
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)*	386,000,001	579,000,001.50	579,000,001.50
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	171.56%	86.92%	183.48%

**หมายเหตุ**

- ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจาก (ก) ผลการดำเนินการประจำปี 2559 จำนวน 193,000,000.50 บาท คิดเป็น 0.05 บาทต่อหุ้น (ร้อยละ 85.78 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการประจำปี 2559) และ (ข) กำไรสะสม จำนวน 193,000,000.50 บาท คิดเป็น 0.05 บาทต่อหุ้น
- ปี 2561 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจาก (ก) ผลการดำเนินการประจำปี 2561 จำนวน 231,600,000.60 บาท ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท (คิด เป็นประมาณร้อยละ 73.40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการประจำปี 2561) และ (ข) กำไรสะสม จำนวน 347,400,000.90 บาท ในอัตราหุ้น ละ 0.09 บาท

# โครงสร้างการจัดการ



## เลงานุการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารกลุ่ม KITS

รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารกลุ่ม KITS

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายธุรกิจชีวภาพ

ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานวัตถุดิบ

ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ KTBP  
(COO-KTBP)

ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ TEP  
(COO-TEP)

ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ RPBP  
(COO-RPBP)

ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ KTBE  
(COO-KTBE)

ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ KTBF  
(COO-KTBF)

ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ KTIS R&D  
(COO-KTIS R&D)



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท	วันที่เข้า รับตำแหน่ง	การเข้าประชุม คณะกรรมการ บริษัท ปี 2561
1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	ประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556	4/4
2. นายสิริวัตร เสียมศักดิ์	รองประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556	4/4
3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556	4/4
4. นายณัฐบัญญัติ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556	4/4
5. นางดาริตน์ วิกาตะกลีศ	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556	4/4
6. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556	4/4
7. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556	4/4
8. นายอภิชา นุชประยูร	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556	4/4
9. นายคูนิฮิโกะ ทะฮะระ	กรรมการ	-	12 พฤษภาคม 2560	4/4
10. นางสาวฉวี อัง อัง	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556	4/4
11. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	26 กุมภาพันธ์ 2557	4/4
12. นายสกาพร โคธิรานุรักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556	4/4
13. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556	4/4
14. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556	4/4
15. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	14 พฤษภาคม 2558	4/4

โดยมี นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

## กรรมการอิสระ :

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องและเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

- ❖ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ❖ ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ❖ ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมถึงคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ❖ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ดำเนินการอย่างเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาต หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ดังแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- ❖ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ❖ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ❖ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ❖ ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ❖ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ :

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1	กลุ่มที่ 2
1. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล 2. นางดาริตน์ วิภาตะกลีศ 3. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล 4. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล 5. นายศรียาห์ ศิริวิริยะกุล	1. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง 2. นายสิริวัตร เสียมศักดิ์ 3. นายอภิชาติ นุชประยูร 4. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์

โดยกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการสองในห้าคนของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## วาระการดำรงตำแหน่ง :

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ :

- ♦ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- ♦ พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วัสดุภัณฑ์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนทางแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
- ♦ กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ♦ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
- ♦ ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
- ♦ จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
- ♦ พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
- ♦ จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

- ◆ พิจารณานโยบายที่ตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานโยบาย
- ◆ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- ◆ พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้
- ◆ พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขาธิการบริษัท รวมทั้งพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
- ◆ ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- ◆ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจ ช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือ คณะกรรมการบริษัท พิจารณานโยบายไว้

## ประเภทของกรรมการบริษัท :

รายละเอียดประเภทของกรรมการบริษัท ในปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 มีดังนี้

ชื่อ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายปรีชา อรรถวิวัฒน์			✓
นายสิริวัตร เสียมภักดี			✓
นายประพันธ์ ศิริวัริยะกุล			✓
นายณัฐปัญญ์ ศิริวัริยะกุล			✓
นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์			✓
นายประเสริฐ ศิริวัริยะกุล			✓
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	✓	✓	
นายอภิชาติ นุชประยูร			✓
นายคูนิฮิโกะ ทะฮะระ			✓
นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง			✓
นายไกรฤกษ์ นิลอุหา	✓	✓	

ชื่อ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายสาทร โคริราบุรัถย์	✓	✓	
ว่าที่ร้อยตรีธัญญกร ช่างเพชร	✓	✓	
นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	✓	✓	
นายศิริภาคย์ ศิริวริยะกุล			✓

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2561 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล	คณะกรรมการบริษัทรายคณะ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4.80	4.75
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.80	4.78
3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.83	4.73
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	-	4.78
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	-	4.81
6. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	-	4.73
<b>คะแนนเฉลี่ยรวม</b>	<b>4.81</b>	<b>4.76</b>

หมายเหตุ 1. คะแนนเต็ม = 5

2. การประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีหัวข้อการประเมินเพียง 3 หัวข้อ

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ :

บริษัทฯได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- ◆ กรอบในการดำเนินงาน(กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี จอบังคับ ระเบียบ)
- ◆ ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- ◆ โครงการสำคัญ
- ◆ การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ◆ การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ◆ ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และโรงงานต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ บริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- ◆ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- ◆ การพัฒนางานองค์กร การพัฒนามาตรฐาน
- ◆ ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- ◆ คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- ◆ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- ◆ โครงสร้างการบริหารงาน
- ◆ ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัท
- ◆ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท :

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพื่อให้เข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์กฎระเบียบ ตลอดจน บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ โดยสามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ได้ดังนี้

	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Finance for Non - Finance Director (FND)	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS)	Board Matters and Trends (BMT)
นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	DCP39/2004		ACP11/2006	FND8/2004			
นายสิริวัตร เสียมกักดี		DAP 54/2006					
นายไกรฤกษ์ นิลคุหา		DAP 53/2006	ACP24/2008			UFS 6/2006	
นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นายณัฐปัญญา ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นางดารัตน์ วิกาตะภักดิ์		DAP 96/2012					
นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นายอภิชาติ บุษประยูล		DAP 96/2012					
นายสถาพร โคธิราษฎร์		DAP 35/2009	ACP13/2013				BMT6/2018
ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร		DAP 97/2012	ACP41/2012		MFM 8/2012		
นายอิสกันดร์ ไทรวิทย์		DAP 97/2012	ACP41/2012		MFM 8/2012		
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์		DAP 97/2012					
นายคูนิฮิโกะ ทะฮะระ		DAP135/2017					

## ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561:

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ แสดงจำนวนหุ้น โดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้  
มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น)	รายการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2561 จำนวน (หุ้น)	หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง	หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 60	เพิ่ม/ลด	30 ก.ย. 61		
1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	ประธานกรรมการ	5,874,100	150,000	6,024,100	0.155	
2. นายสิริวัตร สียมภักดี	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	3,100	-	3,100	0.000	
4. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล *คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	27,216,000	-	27,216,000	0.705	
		10,000	-	10,000	0.000	
5. นางดาริตน์ วิกาตะกลี	กรรมการ	12,349,900	-	12,349,900	0.320	
6. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล *คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	5,902,000	20,000	5,922,000	0.152	
		5,832,000	-	5,832,000	0.150	
7. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
8. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	500	-	500	0.000	
9. นายคุณิธิโกะ ทะฮะระ	กรรมการ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
10. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	21,544,000	-	21,544,000	0.558	
11. นายไกรฤกษ์ นิลคุหา *คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	
		100,000	80,000	20,000	0.001	
12. นายสทพร โคธิราบุรุษย์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
13. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
14. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
15. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	190,698,000	-	190,698,000	4.940	



# คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะดังนี้

## 1.คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤกษ์ นิลคุหา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสกาพร โคธิราบุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางณัฐจิรา กัยสยาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ** กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 - 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์ในด้านการสอบทานงบการเงินตามรายละเอียดกรรมการ (เอกสารแนบ 1)

### วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นได้นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดโดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ :

- ♦ สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- ♦ สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- ♦ สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ♦ พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมถึงเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ♦ พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมเหตุผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- ♦ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ♦ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ♦ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- ♦ ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนด
  - ♦ พงตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ♦ ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ♦ จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ♦ ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
  - ♦ รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ◆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- ♦ รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ♦ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ♦ การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2561
1. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา	5/5
2. นายสภาพร โคธิราบุญรักษ์	5/5
3. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	5/5

## 2.คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนทดแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน :

- ♦ พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- ♦ คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ♦ พิจารณาแนวทางและพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ♦ รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน
- ♦ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ♦ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

## การประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนในปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2561
1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	1/1
2. นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์	1/1
3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	1/1

### 3.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสิริวัตร เสิยมกักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางจริยา ศรีศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

- ◆ กำหนดนโยบายความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์และธุรกรรมของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- ◆ วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ◆ อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
- ◆ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
- ◆ ดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยง และระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- ◆ พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญหรือการริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ การทำธุรกรรมหรือโครงการนั้นจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการที่บริษัทฯ มอบหมายต่อไป
- ◆ ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ
- ◆ บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
- ◆ แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ◆ ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2561
1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	3/3
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	3/3
3. นายสิริวัตร เสียมภักดี	3/3
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	3/3
5. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	3/3
6. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	3/3

### 4.คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2561
1. นายสิริวัตร เสียมภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
3. นางดาริตน์ วิภาตะกลี	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
5. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร :

- ◆ คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ

- ◆ จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ◆ กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ◆ ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงาน และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- ◆ มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ให้รวมถึง สินเชื่อโครงการกับบริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
- ◆ มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่มรวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
- ◆ มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- ◆ ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
  - ◆ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ◆ รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ◆ รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
- ◆ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## การประชุมคณะกรรมการบริหาร :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2561
1. นายสิริวัตร เสมมิกัด	9/9
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	9/9
3. นางดาริตน์ วิชาตะกลัด	7/9
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	8/9
5. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	7/9

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำตามดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2561 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4.71	4.81	4.76	4.51
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.89	4.83	4.72	4.63
3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.90	4.61	4.60	4.50
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.83	4.75	4.70	4.55

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

## ผู้บริหาร

ผู้บริหาร ตามคำนิยาม ผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยบุคคล 6 ท่าน ดังนี้

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นายสิริวัตร คุ้มภัยดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ
3. นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
5. นายณัฐพงษ์ บุญญะศิริวิริยะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
6. นางน้อมจิต อัครเมฆินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ :

- ◆ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ◆ กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ◆ ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
- ◆ สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- ◆ อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
- ◆ กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ◆ พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน หรือนำเสนอคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ แล้วแต่กรณี เพื่อให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
- ◆ พิจารณานุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- ◆ พิจารณานุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- ◆ อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
- ◆ อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- ◆ ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- ◆ ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- ◆ พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
- ◆ พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ◆ อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงาน ทั้งนี้ให้อำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติ
- ◆ ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรณีๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วน ได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณานุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ

CEO Group อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2561 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	CEO Group
1. ความเป็นผู้นำ	4.83
2. การกำหนดกลยุทธ์	4.89
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	4.80
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน	4.67
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	4.88
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	4.93
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	4.00
8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4.88
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.83

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

## เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ เป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีประวัติพอสังเขปดังนี้

ชื่อ-สกุล นายสุชาติ พิพัฒน์ชัยพงศ์ อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

» เลขาธิการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- » ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- » ปริญญาตรี บริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- » CSP 53/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- » BRP 12/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- » EMT 30/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- » CRP 8/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2556 – ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2539-2556	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2548-2556	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เคคิส ไบโอบีโอทอล จำกัด
2537-2539	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2532-2537	รองผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

## คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท :

- ◆ มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี และมีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
- ◆ เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท
- ◆ มีความรู้และความเข้าใจด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
- ◆ ความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี
- ◆ มีประสบการณ์ในงานเลขานุการคณะกรรมการ หรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท :

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ◆ ทะเบียนกรรมการ
  - ◆ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - ◆ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กท. 24/2551 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมถึงได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการดำเนินการ ดังนี้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท :

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัท จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ได้

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ◆ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ◆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่ละแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- ◆ บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ :

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ◆ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ◆ ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ◆ ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ◆ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อันองเดียวกันซึ่งให้ผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่น คำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ◆ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่
- ◆ ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ◆ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ◆ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ◆ ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับ การแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวนหนึ่ง เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรง ตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการดังกล่าวควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

# ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

## 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ดังมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการการ		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	50,000	50,000
	กรรมการ	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	60,000
	กรรมการ	-	30,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000

หมายเหตุ โดยไม่ได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ

ตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ปี2560 และ 2561

2560										2561 (ณ 30 กันยายน 2561)				
ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ปี 2561	ค่าตอบแทน กรรมการ รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และ พิจารณา คำตอบแทน			รวม (บาท)	ค่าตอบแทน กรรมการ รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และ พิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม (บาท)
1.นายปรีชา อรรถนิทัศน์	ประธานกรรมการ	600,000	250,000	-	-	-	-	850,000	450,000	200,000	-	-	-	650,000
2.นายสิริวัชร เสียมภักดี	รองประธานกรรมการ	300,000	125,000	-	-	-	-	505,000	225,000	100,000	-	-	60,000	385,000
3.นายประพนธ์ ศิริชัยมงคล	กรรมการ	300,000	125,000	-	-	-	-	505,000	225,000	100,000	-	-	60,000	385,000
4. นายณัฏฐ์ปัญญ์ ศิริชัยมงคล	กรรมการ	300,000	100,000	-	-	-	-	480,000	225,000	100,000	-	-	60,000	385,000
5.นายดำรงนัม วิกิตะภักดิ์	กรรมการ	300,000	125,000	-	40,000	-	-	465,000	225,000	100,000	-	20,000	-	345,000
6. นายประเสริฐ ศิริชัยมงคล	กรรมการ	300,000	125,000	-	-	-	-	505,000	225,000	100,000	-	-	60,000	385,000
7. นายศิริธากย์ ศิริชัยมงคล	กรรมการ	300,000	125,000	-	-	-	-	425,000	225,000	100,000	-	-	-	325,000
8. นายอภิชาติ สุขประยูร	กรรมการ	300,000	125,000	-	-	-	-	425,000	225,000	100,000	-	-	-	325,000
9. นายเชษฐีระ ชัยยาบะ	กรรมการ	125,000	50,000	-	-	-	-	175,000	225,000	100,000	-	-	-	325,000
10. นานสาธิต จังอึ้ง	กรรมการ	300,000	100,000	-	-	-	-	400,000	225,000	100,000	-	-	-	325,000
11. นายสภาพ ไชริราษฎร์	กรรมการอิสระ	300,000	125,000	150,000	-	-	-	575,000	225,000	100,000	120,000	-	-	445,000
12. จักรัยชัยธัญญ์ ช่างพวง	กรรมการอิสระ	300,000	125,000	150,000	-	-	-	735,000	225,000	100,000	120,000	-	120,000	565,000
13. นายอภิรักษ์ ไกรวัจน์	กรรมการอิสระ	300,000	125,000	-	80,000	-	-	585,000	225,000	100,000	-	40,000	60,000	425,000
14. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	300,000	100,000	-	40,000	-	-	440,000	225,000	100,000	-	-	-	325,000
15. นายไกรฤกษ์ นิลอุทา	กรรมการอิสระ	300,000	125,000	300,000	-	-	-	725,000	225,000	100,000	240,000	20,000	-	585,000
16. นายคุณิธิ์ ภาวระ	กรรมการ	175,000	75,000	-	-	-	-	250,000	225,000	100,000	-	-	-	325,000
รวม		4,800,000	1,925,000	600,000	160,000			8,045,000	3,825,000	1,700,000	480,000	80,000	420,000	6,505,000

หมายเหตุ เนื่องจาก นายเชษฐีระ ชัยยาบะ ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 และนายคุณิธิ์ ภาวระ เข้าดำรงตำแหน่งแทน



## 2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ปี 2559-2560 และปี 2561

ประเภท	จำนวน (คน)	2559 (บาท)	2560 (บาท)	2561 (บาท)
เงินเดือน	6	28,714,575.00	29,420,208.00	22,521,141.00
โบนัส	6	222,573.00	4,920,143.00	2,498,298.00
<b>รวม</b>		<b>28,937,148.00</b>	<b>34,340,351.00</b>	<b>25,019,439.00</b>

หมายเหตุ ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1)ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6)ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

## 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

### ◆ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพปี 2559 - 2561

ประเภท	จำนวน (คน)	2559 (บาท)	2560 (บาท)	2561 (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	639,807.48	639,807.48	501,809.67
<b>รวม</b>		<b>639,807.48</b>	<b>639,807.48</b>	<b>501,809.67</b>

หมายเหตุ ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1)ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6)ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

### ◆ โครงการเสนอยกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (Employee Stock Options Project)

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 วันที่ 13 มีนาคม 2557 ที่ประชุมมีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (warrant) และเสนอยกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร (รายละเอียดตามหัวข้อ 7.4 การออกหลักทรัพย์อื่น) ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิในภายหลัง ซึ่งพนักงานฯ จะไม่ด้อยสิทธิกว่าเดิม) และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นเท่ากับราคาเสนอยกหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งแรก (10.00 บาทต่อหุ้น)

โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รับสัดส่วนการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับจัดสรร	คิดเป็น (%)
นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	0.40%
นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	0.30%
นายณัฐภูมิ ศิริวิริยะกุล	0.30%
นายสิริวัตร เสียมศักดิ์	0.19%
นางดารัตน์ วิชาตะกสิ์	0.36%
นายอภิชาติ นุชประยูร	0.26%
นางนันทจิต อัครเมฆินทร์	0.23%

หมายเหตุ เป็นการคำนวณสัดส่วน % จากจำนวนที่ได้รับการจัดสรร ราคาการใช้สิทธิและจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้ทั้งหมดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกและเสนอยกให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ (KTIS-WA) จำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น

## จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 3,506 คน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 887,306,883.87 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัท	ปี 2561				
	ปฏิบัติการ จำนวน (คน)	บริหาร จำนวน (คน)	สำนักงานใหญ่ จำนวน (คน)	รวมทั้งหมด จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน รวมทั้งปี 2561 (บาท)
บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,852	70	83	2,005	535,400,027.95
บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด	117	7	18	142	32,391,523.32
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวส์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	468	11	15	494	101,552,932.44
บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด	8	2	7	17	4,085,883.07
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	-	-	4	4	1,021,128.17
บริษัท เพ็ชรสินพัฒนา จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	-	-	1	1	175,218.00
บริษัท กริพย์ศิริเกษตร จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยเอกלקลิคเพาเวอร์ จำกัด	-	-	2	2	507,770.68
บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקลิค จำกัด	777	22	26	825	207,511,957.08
บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด	-	2	14	16	4,660,443.16
บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท ลพบุรี ไบโอเอทานอล จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทิลส์ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด	-	-	-	-	-
รวม	3,222	114	170	3,506	887,306,883.87

หมายเหตุ เป็นข้อมูลพนักงานประจำของ KTIS GROUP และจำนวนพนักงานและ ไม่นับรวมพนักงานสัญญาจ้างตามฤดูกาล และที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีพนักงานหรือกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกสหภาพใดๆ และบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์ของบริษัทฯ กับพนักงานเป็นไปด้วยดี และมีความมั่นคง แข็งแรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของทางราชการอย่างครบถ้วนแล้วและไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ หรือมีการนัดหยุดงานที่เกี่ยวข้องในช่วงระยะเวลาสามปีงบประมาณที่ผ่านมา และบริษัทฯ ไม่ทราบว่ามีข้อพิพาทด้านแรงงานที่ค้างอยู่หรือจะเกิดขึ้น ณ ขณะนี้แต่อย่างใด

# นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นคนคุณภาพ มีคุณค่ามูลค่าเพิ่ม และยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กร สร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งหวังให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศและรับผิดชอบต่อสังคม

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีการดำเนินการ ดังนี้

### 1. การเตรียมแรงงานใหม่

1.1 ให้อุปกรณ์การศึกษาเยาวชน รวมทั้งครอบครัวของพนักงานและชาวไร่ฮ้อย และรับเข้าร่วมงานกับบริษัทเมื่อสำเร็จการศึกษา

1.2 รับนักศึกษาฝึกงาน (โครงการสหกิจศึกษา) และรับเข้าทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาและประสงค์จะทำงานกับบริษัท

1.3 ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาภาครัฐ เพื่อการรับนักศึกษาฝึกอาชีพระบบทวิภาคีฝึกงานในสาขาวิชาต่างๆ เพื่อรองรับการขาดแคลนแรงงานด้านช่างเทคนิคและได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติและความสามารถสอดคล้องกับความต้องการของโรงงาน จึงมีการเตรียมการศึกษาหลักสูตรการเรียนการสอนเพื่อการปรับเนื้อหาหลักสูตร ให้นักศึกษาสามารถปฏิบัติงานได้จริง

### 2. ฝึกอบรมยกระดับฝีมือและศักยภาพ ให้กับพนักงานทุกระดับและทุกกลุ่ม ตั้งแต่พนักงานทั่วไปจนถึงระดับผู้บริหาร หลักสูตรฝึกอบรมหลากหลายทั้งด้านเทคนิค บริหารจัดการและทั่วไป

มีการให้ทุนพนักงานไปศึกษาและฝึกอบรมด้านเทคนิคการผลิตเฉพาะด้าน มีการถ่ายทอดประสบการณ์และองค์ความรู้ จากหัวหน้า ผู้อาวุโส ผู้รุ่นน้อง ทั้งด้านการปฏิบัติงานจริงและอื่นๆที่เป็นส่วนส่งเสริม สร้างมูลค่าเพิ่มในตัวทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งให้เกิดความยั่งยืนอดทน มีวินัย ความเป็นครอบครัว บรรษัทภิบาล เสริมสร้างความรู้และพัฒนาตน ดูแลชาวไร่ฮ้อย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสังคม นอกจากนี้แล้ว การถ่ายทอดองค์ความรู้อื่นๆเป็นการกระตุ้นและจูงใจให้พนักงานตื่นตัวและสนใจที่จะเรียนรู้เพิ่มมากขึ้น

### 3. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการปรับปรุงการทำงาน เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ สามารถปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วและปลอดภัย

จึงให้มีการเสนอโครงการหรือแผนงานปรับปรุงงาน ซึ่งได้รับการตอบสนองเป็นอย่างดีจากพนักงาน มีโครงการ แผนงานต่างๆที่เสนอผู้บริหาร และมีการดำเนินการ

การมุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ จึงทำให้ได้รับใส่สถานประกอบการดีเด่นด้านการพัฒนาฝีมือแรงงานจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 6 ปี

ในปี 2561 ได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน เนื่องจากผลการพัฒนาและฝึกอบรมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทก็ได้นำเงินอุดหนุนที่ได้รับนี้ไปใช้ต่อยอดพัฒนาฝึกอบรมทรัพยากรบุคคลเพิ่มขึ้น

สรุปการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรประจำปี 2561 ดังนี้

หมายเหตุ ผลการฝึกอบรม ระหว่างเดือนมกราคม ถึง กันยายน 2561

ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
1	12 ม.ค. 61	อบรม ISO RPBP รุ่นที่ 1-3	โรงงาน KTIS(RP)	44	5	-	49
2	19 ม.ค. 61	สัมมนาปรับปรุงความคิดเห็นการแก้ไขปรับปรุง กฎหมายการประกอบกิจการพลังงาน	โรงแรมคราวน์ พลาซ่า กรุงเทพฯ	-	1	-	1
3	26 ม.ค. 61	การเปิดรับข้อเสนอโครงการ กองทุนพัฒนาไฟฟ้าเพื่อกิจการฯ	โรงแรมมิราเคิล แกรนด์คอนเวนชัน กรุงเทพฯ	-	1	-	1
4	30 ม.ค. 61	พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาระบบ เกษตรพันธสัญญา พ.ศ.2560	โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค รัชดาภิเษก กรุงเทพฯ	-	1	-	1
5	31 ม.ค. 61	การเพิ่มขีดความสามารถอุตสาหกรรมเกษตร แปรรูปและอุตสาหกรรมฐานชีวภาพด้วย เทคโนโลยีและนวัตกรรม	โรงแรมโบทีโต้ ซิโนส จังหวัดนครสวรรค์	-	4	-	4
6	1 ก.พ. 61	สัมมนานายจ้างมีหน้าที่น้ำสงวนตาม พ.ร.บ. กยศ. พ.ศ.2560 ต้องทำอะไร	โรงแรมแกรนด์ฮิลล์ ริสอร์ท แอนด์ สปา	2	1	-	3
7	6 ก.พ. 61	สิทธิประโยชน์ตาม พรบ. ส่งเสริม การพัฒนาฝีมือแรงงาน	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน	1	1	-	2
8	12-13 ก.พ. 61	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงานระดับหัวหน้างาน	โรงแรมสี่หลาง จังหวัดอุดรดิตต์	-	5	-	5
9	13 ก.พ. 61	สัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาศักยภาพ ด้านทรัพยากรงานปัญญา	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย	1	-	-	1
10	14 ก.พ. 61	เชิงปฏิบัติการกลุ่ม แยกตาม HAPPY 8	ห้องประชุมคริสตัสฮอลล์ โรงแรมแกรนด์ฮิลล์ ริสอร์ท	-	2	-	2
11	15-16 ก.พ. 61	การฝึกอบรมหลักสูตรผู้ควบคุม การขยายวัตถุดิบทรายทางการเกษตร รุ่นที่ 2	ห้องประชุมวังจันทร์คอนเวนชัน โรงแรมวังจันทร์ ริเวอร์	-	1	-	1
12	17 ก.พ. 61	ความรู้เกี่ยวกับการจับรถแทรกเตอร์	โรงงาน KTIS	40	5	-	45
13	19-21 ก.พ. 61	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับ เทคนิค	โรงแรมสี่หลาง จังหวัดอุดรดิตต์	2	-	-	2
14	19-23 ก.พ. 61	ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ	มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย	-	2	-	2
15	20 ก.พ. 61	PRPS, OPRPS, CCP และ GMP	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปปเปอร์	28	2	-	30
16	22 ก.พ. 61	การวิเคราะห์ผลการโตเตรก และแนวทางการลดขั้นตอน และค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น	บริษัท แมกเลอรี่ - ไทเลโด (ประเทศไทย) จำกัด	-	2	-	2
17	26-27 ก.พ. 61	ข้อกำหนดของ GMP, การประยุกต์ใช้ GMP และการจัดทำเอกสาร	โรงงานเคทิส ไบโออทานอล	7	18	3	28
18	1 มี.ค. 61	การทำความเข้าใจคู่มือระเบียบและ แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล	โรงงาน KTIS	1	5	14	20
19	2 มี.ค. 61	CIP PLANT Reverse Osmosis	โรงงาน KTIS(RP)	4	1	-	5

ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
20	7 มี.ค. 61	ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ที่ผู้ประกอบการต้องรู้	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรุงเทพฯ	-	1	-	1
21	8 มี.ค. 61	Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล	บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ	1	2	-	3
22	12-13 มี.ค. 61	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหม้อน้ำ ในภาคอุตสาหกรรม	มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ จังหวัดพิษณุโลก	-	2	-	2
23	12-13 มี.ค. 61	พัฒนาศักยภาพด้านการปรับปรุงพันธุ์อ้อยและด้านการคัดเลือกพันธุ์อ้อย	โรงแรมฟลักซ์ ริเวอร์แคว รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี	1	1	-	2
24	13 มี.ค. 61	ความปลอดภัยเกี่ยวกับสารเคมี และการจัดการกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน	โรงงานเคทิส ไบโอเอทานอล	11	4	-	15
25	19-25 มี.ค. 61	ช่างสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม PART II	สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น)	1	-	-	1
26	21 มี.ค. 61	พลังงานและเทคโนโลยีที่ยั่งยืนแห่งเอเชีย 2561	ศูนย์นิทรรศการ และการประชุมไบเทค กกม.	-	1	-	1
27	22-23 มี.ค. 61	การวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP)	โรงงานเคทิส ไบโอเอทานอล	8	17	3	28
28	22-27 มี.ค. 61	โปรแกรมบริหารงานบุคคล Tiger Soft	โรงงาน KTIS(RP)	5	1	-	6
29	23 มี.ค. 61	มาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ	สาขาวิชาเทคโนโลยีการบรรจุ และวัสดุ คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1	-	-	1
30	23 มี.ค. 61	สัมมนาการเผยแพร่แนวทางการสะสมคะแนน Energy Points	Grand ballroom โรงแรม 42c The Chic Hotel	-	4	1	5
31	27 มี.ค. 61	โครงการความร่วมมือระหว่าง พว. กับ กรอ. ในการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน ในภาคอุตสาหกรรม	โรงแรมโกลเด้นทิวลิป ซอฟเฟอริน กรุงเทพฯ	2	1	-	3
32	28 มี.ค. 61	ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ "ผู้อนุญาต ผู้ควบคุม ผู้ช่วยเหลือและผู้ปฏิบัติ"	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟิวล์ แอนด์ เปเปอร์	23	5	-	28
33	29 มี.ค. 61	ประชุมชี้แจงให้ความรู้งานประกันสังคม แก่ นายจ้าง ลูกจ้าง และผู้ที่เกี่ยวข้อง	โรงแรมไม้หอมรีสอร์ท จังหวัดนครสวรรค์	1	1	1	3
34	30 มี.ค. 61	โครงการอบรมผู้ให้คำปรึกษา ด้านการบริหารความเสี่ยง กลุ่ม KTIS : ประจำปี 2561	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟิวล์ แอนด์ เปเปอร์	24	35	-	59
35	1-5 เม.ย. 61	เทคนิคการสอนงาน (รุ่นที่ 2) TIS	สำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดอุดรธานี	1	4	-	5
36	3-6 เม.ย. 61	โรคภัยที่สำคัญและแนวทางการป้องกัน กำจัด รุ่นที่ 1	โรงงาน KTIS	128	-	-	128
37	4 เม.ย. 61	โครงการ นททรมการเงินเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน 2561	โรงแรมโกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน กรุงเทพฯ	-	2	-	2
38	5 เม.ย. 61	วิธีการตัด TUBE โดยใช้เครื่องตัด TUBE	โรงงานเคทิส ไบโอเอทานอล	10	1	-	11
39	13 เม.ย. 61	ระเบียบปฏิบัติขั้นตอนของผู้เข้ามาติดต่อ บริษัทฯ	โรงงาน KTIS	5	-	-	5

ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
40	21 เม.ย.61	รวมประเด็นการบันทึกบัญชีลูกหนี้ สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การคำนวณผลประโยชน์พนักงาน	โรงแรมบ้านสวนรีสอร์ท จังหวัดนครสวรรค์	-	-	1	1
41	25-26 เม.ย. 61	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็ง และเป็นอิสระให้กับระบบสหกรณ์	ห้องประชุมสำนักงานสหกรณ์จังหวัด นครสวรรค์	-	2	-	2
42	27 เม.ย.61	แนวทางเปรียบเทียบค่าดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ การใช้พลังงาน (SEC Benchmarking)	โรงแรมเดอะทวิน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ	-	2	-	2
43	27 เม.ย.61	นวัตกรรมการยืดอายุการใช้งานและ เพิ่มประสิทธิภาพในเครื่องจักรอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า	โรงแรมพูลแมน จี พิกษา จังหวัดชลบุรี	-	2	-	2
44	3, 8 พ.ค. 61	อุตสาหกรรม CSR ประชาธิปไตย	สำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดนครสวรรค์	1	1	1	3
45	10-11 พ.ค. 61	การตรวจติดตามภายใน Internal Audit for GMP/HACCP	โรงงานเคทิส ไบโอเทคฮอลล์	8	16	3	27
46	11 พ.ค. 61	โครงการจัดทำโปรแกรมเพื่อประเมิน ประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ ที่มีนัยสำคัญในโรงงาน	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรุงเทพฯ	1	1	-	2
47	12 พ.ค. 61	การเพิ่มพูนความรู้ เพื่อเตรียมความพร้อม สำหรับการเลื่อนระดับเป็นสามัญวิศวกร	โรงแรมแอมบาสซาเดอร์ กรุงเทพมหานคร	-	1	-	1
48	15 พ.ค. 61	หักภาษี ณ ที่จ่ายให้ถูกต้องกับสรรพากร	กรมสรรพากร	-	2	-	2
49	15-16 พ.ค. 61	เทคนิคการเพาะเลี้ยงเต้านเบียนไข่ และเต้านเบียนหนอนกออ้อย	ห้องปฏิบัติการศูนย์วิจัยควบคุม ศัตรูพืชโดยชีวภัณฑ์	4	1	-	5
50	15-16 พ.ค. 61	เทคนิคและวิธีการเพาะเลี้ยงเชื้อไวรัส Coryza Cephalonia และเต้านเบียนไข่ Trichogramma spp	ศูนย์วิจัยและควบคุมศัตรูพืช แห่งชาติภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น	5	-	-	5
51	15-16 พ.ค. 61	ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเครือข่าย สถานประกอบการเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	โรงแรมบิวสวิลล์ แกรนด์ ไฮเกิ้ล แอนดริสส์ รีสอร์ท จังหวัดพิจิตร	2	-	-	2
52	15-16 พ.ค. 61	ผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงาน ภายในองค์กร	โรงแรมเอบีน่า เอ๊าส์ กรุงเทพฯ	1	1	-	2
53	15-16 พ.ค. 61	การพัฒนาเครือข่ายสถานประกอบการ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง	โรงแรมบิวสวิลล์ แกรนด์ ไฮเกิ้ล แอนดริสส์ รีสอร์ท จังหวัดพิจิตร	2	-	-	2
54	16 พ.ค. 61	การประหยัดพลังงานในงานระบบสุขาภิบาล สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม	Grand ballroom โรงแรม 42c The Chic Hotel	2	4	-	6
55	16 พ.ค. 61	การอบรมพนักงานรายวันฤดูร้อนบำรุง ปี 2561/2562	โรงงาน KTIS(RP)	148	-	-	148
56	17 พ.ค. 61	ระดมความคิดแนวทางการดำเนินโครงการ วิจัยฯ เพื่อการพัฒนากลุ่ม KTIS	บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	1	2	1	4
57	22 พ.ค. 61	การอนุญาตกากอุตสาหกรรมยุค 4.0	ศูนย์การประมงแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพฯ	-	1	1	2
58	22-30 พ.ค. 61	การพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รุ่นที่ 1 - 9	โรงงาน KTIS(RP)	370	56	-	426

ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
59	23 พ.ค. 61	แนวทางการพัฒนาศักยภาพแรงงาน ภายใต้แผนพัฒนากำลังคนจังหวัดนครสวรรค์ ปี 2560-2564	โรงแรมบ้านสวนรีสอร์ท จังหวัดนครสวรรค์	2	2	-	4
60	24 พ.ค. 61	E-Tax Invoice & E-Receipt	กรมสรรพทศ	-	1	-	1
61	25 พ.ค. 61	Pest Control For Food Industry	โรงแรม Princeton Bangkok	-	1	1	2
62	25 พ.ค. 61	การทำบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย	บจ.นิคมธนและสินบนารธรรมนิติ	-	1	-	1
63	30 พ.ค. - 1 มิ.ย. 61	การอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรม	โรงแรม เอ็มม่า เอ๊าส์ กรุงเทพฯ	-	2	-	2
64	30 พ.ค. 61	Polarization and Refractive Index Measurement-Traceability and Data Integrity	สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ จังหวัดปทุมธานี	1	3	-	4
65	6 มิ.ย. 61	ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรม (DRIVE BUSINESS WITH INNOVATION)	โรงแรม เดอะพาราไดซ์ เจ เค ดีไซด์	2	3	-	5
66	7 มิ.ย. 61	ระบบการจัดการความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบ เทค กทม.	-	1	-	1
67	7-8 มิ.ย. 61	SMART Factory สู่การพัฒนาอุตสาหกรรม อย่างยั่งยืน	ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบ เทค กทม.	-	4	1	5
68	8 มิ.ย. 61	การจัดการกากอุตสาหกรรมในยุคไทย แลนด์ 4.0	ศูนย์นิทรรศการ และการประชุมไบเทค กทม.	-	1	-	1
69	9 มิ.ย. 61	ผู้บังคับ ผู้ควบคุม ผู้ให้สัญญาณ และผู้ถูก ยัดยัด	โรงงานเอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวส์ แอนด์ เปเปอร์	13	3	-	16
70	14 มิ.ย. 61	การพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รุ่นที่ 10 - 11	โรงงาน KTIS(RP)	65	28	4	97
71	20 มิ.ย. 61	ตัวจับตลาดต่างประเทศ	โรงแรม 42C The Chic Hotel จังหวัดนครสวรรค์	-	3	-	3
72	22 มิ.ย. 61	การเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรด้วย ระบบกันสั่น	โรงแรมริเวอร์แคว จังหวัดกาญจนบุรี	-	5	-	5
73	25 มิ.ย. 61	การถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้เครื่อง NIRs เพื่อการวิเคราะห์คุณภาพพอลิเมอร์และน้ำตาล ทราย	ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อย จังหวัดกำแพงเพชร	-	4	-	4
74	27 มิ.ย. 61	การขึ้นน้ำหนักเพื่อการเตรียมสารให้ถูกต้อง ตามมาตรฐานสากล	โรงแรมริตนาแกรนด์ พิษณุโลก	1	7	-	8
75	27 มิ.ย. 61	ความรู้พื้นฐาน Bonsucro รุ่น 1	โรงงาน KTIS	41	5	-	46
76	28 มิ.ย. 61	ระบบนิวเมติกเบื้องต้น	โรงแรมพาราไดซ์ เจเค จังหวัดนครสวรรค์	7	2	-	9
77	28-29 มิ.ย. 61	SUGAR IN THE DIGITAL ERA	ห้องประชุมกอสคานา วิลเลจ ปากช่อง ใหญ่	2	2	-	4
78	2,7 ก.ค. 61	การประเมินต้นทุนของฝ่ายไร รุ่นที่ 1 - 2	โรงงาน KTIS	101	7	-	108
79	7 ก.ค. 61	การซ่อมรถบรรทุกให้ประสิทธิภาพ	โรงงาน KTIS(RP)	9	2	-	11
80	9-10 และ 23-24 ก.ค. 61	ครูฝึกในสถานประกอบการ ของโครงการ ระบบทวิภาคี	โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค กรุงเทพฯ	9	8	-	17



ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
81	9-13 ก.ค. 61	การเพิ่มทักษะภาษาอังกฤษในการทำงาน	โรงงาน KTIS(RP)	10	11	-	21
82	10 ก.ค. 61	การเขียนแผนธุรกิจ	โรงงานเคทิส ไบโอดีทานอล	-	13	5	18
83	11-12 ก.ค. 61	ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษอากาศ	มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย	2	-	-	2
84	12 ก.ค. 61	การจัดการความเสี่ยงของโรงงานไฟฟ้า	โรงงาน KTIS	2	9	-	11
85	12-16 ก.ค. 61	การขับรถยก(FORK LIFT TRUCK)ด้วยความปลอดภัย	โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ปลอดภัย	38	-	-	38
86	16 ก.ค. 61	การประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจก	โรงแรมสุโกศล กรุงเทพฯ	-	2	-	2
87	17 ก.ค. , 24 ส.ค. 61	ความปลอดภัยในการขับรถโฟล์คลิฟท์	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์	24	2	-	26
88	17-18 ก.ค. 61	การบำรุงรักษาหม้อแปลง และระบบไฟฟ้า	โรงงาน KTIS	64	8	1	73
89	17-18 ก.ค. 61	ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน	โรงแรม 42 C The Chic Hotel จังหวัดนครสวรรค์	1	1	1	3
90	18 ก.ค. 61	การเตรียมการก่อนติดตั้งระบบ ERP	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์	5	3	3	11
91	19 ก.ค. 61	การใช้งาน MECHANICAL SEAL	โรงงานเคทิส ไบโอดีทานอล	23	10	1	34
92	19 ก.ค. 61	ประชุมหารือกลุ่มนักวิชาการด้านอ้อยและกากใบเลี้ยงแห่งชาติ	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	1	-	-	1
93	21 ก.ค. 61	SCALE INHIBITOR PROGRAM DESIGN FOR ENERGY SAVING	โรงแรม บาสิอาย เบย์ พัทยา	-	-	1	1
94	23-27 ก.ค. 61	เทคนิคการสอนงาน (รุ่นที่ 3) KTIS(RP)	โรงงาน KTIS(RP)	5	20	-	25
95	25-26 ก.ค. 61	การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่เชิงธุรกิจ	มหาวิทยาลัยนครสวรรค์	-	2	-	2
96	25-26 ก.ค. 61	คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์	6	7	-	13
97	30 ก.ค.- 3 ส.ค. 61	เทคนิคการสอนงาน (รุ่นที่ 1) KTIS	โรงงาน KTIS	11	14	1	26
98	31 ก.ค.- 1 ส.ค. 61	CSL'S 24TH INTERNATIONAL TECHNICAL SUGAR CONFERENCE 2018	โรงแรมแลนด์มาร์ค กรุงเทพมหานคร	-	4	1	5
99	6 ส.ค. 61	ความรู้เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ กองทุนประกันสังคม - กองทุนเงินทดแทน	โรงเรียนปรีชาโชติ	1	-	-	1
100	6,14 ส.ค. 61	การวิเคราะห์ค่าสีและค่าโพลาไรเซชันในน้ำตาลทรายขาว	ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ภาคที่ 2 กำแพงเพชร	1	7	-	8
101	6-10 ส.ค. 61	การบำรุงรักษาเครื่องยนต์อ้อย รุ่นที่ 1	โรงงาน KTIS	20	-	-	20
102	7 ส.ค. 61	CASTROL HIGH PERFORMANCE & BEARING LUBRICANT	โรงแรม THE GREENERY RESORT เขาใหญ่ นครราชสีมา	-	1	-	1

ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
103	7 ส.ค. 61	การใช้สารหล่อลื่น รุ่นที่ 1	โรงงาน KTIS	48	2	-	50
104	9-10 ส.ค. 61	การป้องกันปัญหาออฟฟิศซินโดรม ในพนักงานสำนักงาน	โรงแรม เดอะพาราไดซ์ เจ เค ดีไซด์	5	1	-	6
105	10 ส.ค. 61	ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับระบบ LOGOUT TAGOUT	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์	20	4	-	24
106	10-30 ส.ค., 3-15 ก.ย. 61	พนักงานขับรถติดอ้อยกลุ่ม KTIS รุ่นที่ 1-2	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์	45	-	-	45
107	14 ส.ค. 61	กระบวนการผลิตน้ำตาลทราย	ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อย จังหวัด กำแพงเพชร	1	3	-	4
108	15 ส.ค. , 26 ก.ย. 61	ประชุมคณะทำงานลุ่มแม่น้ำสาขาแม่น้ำปิง ส่วนที่ 5 ครั้งที่ 1-2	ห้องประชุมที่ว่าการอำเภอคลองหลวง	-	1	-	1
109	15 ส.ค. 61	การควบคุม แก้ว กระຈก พลาสติกแข็งใส และ การใช้มันดของมีคมในอาคารผลิต	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์	89	6	-	95
110	17 ส.ค. 61	การใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชอย่างปลอดภัย	โรงงาน KTIS	26	8	-	34
111	17 ส.ค. 61	เชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดการกำหนดการ บริหารจัดการและพัฒนาลุ่มน้ำแบบบูรณาการ ครั้งที่ 2/2561	โรงแรมเพชร จังหวัดกำแพงเพชร	-	1	-	1
112	18 ส.ค. 61	การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	โรงงาน KTIS(RP)	45	2	-	47
113	2,6 ส.ค., 6 ก.ย. 61	เพิ่มทักษะความรู้ด้านสารหล่อลื่น และด้านผลิตภัณฑ์ รุ่น 1-3	โรงงาน KTIS(RP)	154	1	-	155
114	20 ส.ค. 61	ระบบ GMP : GOOD MANUFACTURING PRACTICE	โรงงานเอ็นไวรอนเป็นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์	76	5	-	81
115	20-28 ส.ค. 61	ข้อกำหนด GMP/HACCP และการประยุกต์ใช้	โรงงานเคทีเอส ไบโอเอทานอล	83	3	-	86
116	21-23 ส.ค. 61	ประชุมและนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุม วิชาการอ้อยและน้ำตาลแห่งชาติ ปี 2561	โรงแรมสุโขทัย แกรนด์ ไฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์	-	2	-	2
117	22 ส.ค. 61	แนวทางการอนุรักษ์พลังงานและเยี่ยมชม โรงงานอนุรักษ์พลังงานดีเด่น	โรงแรมแกรนด์วิชนุฯ จังหวัดนครสวรรค์	-	2	-	2
118	24 ส.ค. 61	การอบรมเพิ่มความรู้ ทักษะ ด้านเทคนิควิธี การและประสบการณ์ในงานเชื่อมโลหะ	โรงงาน TIS	80	-	-	80
119	24-25 ส.ค. 61	เพิ่มทักษะกระบวนการทางความคิดความเชื่อ ที่ส่งผลต่อพฤติกรรม Mindset	โรงงาน KTIS(RP)	29	13	3	45
120	27 ส.ค. 61	การประยุกต์ใช้เครื่องจักรสำหรับโรงงาน อุตสาหกรรมและเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์	โรงแรมเดอะพาร์ค จังหวัดพิษณุโลก	1	1	-	2
121	27-31 ส.ค. 61	การนำธุรกิจระบบปรับอากาศรถยนต์	สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน ภาค 8 นครสวรรค์	7	-	-	7
122	28 ส.ค. 61	อุปกรณ์ที่ใช้ในระบบต้นกำลัง การสตาร์ท มอเตอร์สำหรับโรงงานน้ำตาลและหม้อป็น น้ำตาลประสิทธิภาพสูงจาก Western States	โรงแรมท็อปแลนด์ จังหวัดพิษณุโลก	2	3	-	5
123	29-30 ส.ค. 61	Internal Audit ISO9001:2015 : Quality Management System	โรงงาน KTIS	24	67	9	100

ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
124	29-31 ส.ค. 61	การซ่อมบำรุงรถบรรทุกทุกพ่วง	โรงงาน KTIS	24	-	-	24
125	30 ส.ค. 61	ระบบการทำงานหน้าเคียวอัตโนมัติ	โรงงาน KTIS(RP)	11	9	1	21
126	1-2 ก.ย. 61	วิศวกรก้าวไกลเกษตรไทยก้าวหน้า ด้วยเทคโนโลยีประหยัดพลังงานยุคใหม่	โรงแรมกริพย์ไพรวัลย์ แกรนด์ ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดพิษณุโลก	8	27	3	38
127	3-4 ก.ย. 61	อบรมการสาธิตห่อสิ้นประจำปี 2561 โดย บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด	โรงแรมกริพย์ไพรวัลย์ แกรนด์ ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดพิษณุโลก	61	11	2	74
128	3-4 ก.ย. 61	อบรมเจ้าหน้าที่สอบ (Examiner)	โรงแรมอมารี ดอนเมือง กรุงเทพฯ	-	3	-	3
129	4 ก.ย. 61	ประชุมสถานประกอบการในส่วนภูมิภาค ให้เข้าร่วมเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว	ร้านสุคาคอฟฟี่ ศรีนคร จังหวัดนครสวรรค์	-	2	-	2
130	4 ก.ย. 61	ระบบควบคุมแบบอัตโนมัติภายในโรงงาน	โรงแรม เดอะพาราไดซ์ เจ เค ดีไซด์	13	11	1	25
131	4-5 ก.ย. 61	ทบทวนข้อกำหนด และ Internal Audit ระบบบริหารคุณภาพ FSSC 22000	โรงงาน KTIS	31	56	13	100
132	6-7 ก.ย. 61	การจัดทำระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน สากล ISO/IEC 17025:2017	โรงแรมปรินซ์ตัน พาร์ค กรุงเทพฯ	-	2	-	2
133	8 ก.ย. 61	รู้หลักต้องห้าม ตามประเด็นรายจ่ายทางบัญชี และภาษี	โรงแรมแอนด์ฮิลล์ จังหวัดนครสวรรค์	1	1	-	2
134	10 ก.ย. 61	อบรมสัมมนาวิชาการบริหารความเสี่ยง ORM - EPPCO ประจำปี 2561	โรงงานเอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์	3	5	2	10
135	11 ก.ย. 61	การบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561 - EPPCO	โรงงานเอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์	17	32	2	51
136	11 ก.ย. 61	โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ งานประกันสังคมสู่ผู้ประกอบการ	โรงงาน KTIS(RP)	30	10	-	40
137	11-12 ก.ย. 61	PLC และ HMI	JW Tech Co.,Ltd กรุงเทพฯ	-	2	-	2
138	11-12, 18-19 ก.ย. 61	9 พฤศจิกายน 9 ความสำเร็จ รุ่น 1 - 2	สำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงาน จังหวัดอุดรธานี	94	-	-	94
139	11 ก.ย. - 28 พ.ย. 61	โครงการกฎหมายการเงินและองค์การธุรกิจ	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	1	-	1
140	13-14 ก.ย. 61	Thailand Sugar Expo 2018	โรงแรมอมารี หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	-	1	-	1
141	13-14 ก.ย. 61	ทบทวนความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงาน ในห้อง Lab	โรงงานเคทิส ไบโอเอทานอล	7	-	-	7
142	14 ก.ย. 61	การพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับ ความสามารถและสร้างเครือข่ายผู้รับผิดชอบ ด้านพลังงาน	โรงแรมเดอะทวิน ทาวเวอร์ แขวงดอนเมือง เขตปทุมวัน	-	3	-	3
143	18 ก.ย. 61	การส่งเสริมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย ในการทำงานของลูกจ้าง	โรงงาน KTIS(RP)	38	7	-	45
144	19 ก.ย. 61	ระบบการจัดการคุณภาพสำหรับวิธีการ วิเคราะห์โดยเทคนิค Karl Fisher and Loss on dry	โรงแรมท็อปแลนด์ จังหวัดพิษณุโลก	2	-	-	2

ลำดับ	วันที่จัดอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัดอบรม	ระดับผู้เข้าอบรม - จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)			รวม ผู้เข้าอบรม ทั้งหมด (คน)
				ระดับ พนักงาน	ระดับ หัวหน้างาน	เทียบเท่า ขึ้นไป	
145	18-19 ก.ย. 61	การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และ การทำงานเป็นทีมภายใต้การมีระเบียบวินัย ต่อตนเอง และองค์กร	โรงงานเคทีเอส ไบโอเอทานอล	99	23	7	129
146	20-21 ก.ย. 61	การบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 รุ่น 1 - 2	โรงงาน KTIS(RP)	8	100	13	121
147	22-23 ก.ย. 61	เทคนิคออกแบบงานระบบไฟฟ้า แบบฉบับแอดมินห้องไฟฟ้า รุ่นที่ 6	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	1	-	1
148	24 ก.ย. 61	การดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2561	โรงงานเคทีเอส ไบโอเอทานอล	49	11	-	60
149	24 ก.ย. 61	เสริมทักษะกระบวนการหมัก และการเดินสารเคมีในระบบ	โรงงานเคทีเอส ไบโอเอทานอล	14	6	-	20
150	26 ก.ย. 61	ประชุมซักซ้อมการเตรียมความพร้อม ป้องกัน 2562	สำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ นครสวรรค์	-	1	-	1

# การกำกับดูแลกิจการที่ดีและบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ทุกระดับในองค์กรได้ลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติ ดังมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

## » หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งเน้นให้ ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ ดังนี้

- ◆ บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- ◆ บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
- ◆ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
- ◆ บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สถานที่จัดประชุมมีความเหมาะสมทั้งขนาดรองรับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม และตำแหน่งสถานที่ตั้งซึ่งต้องเดินทางสะดวกไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางและมีความปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทจัดช่องทางทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนให้เป็นไปด้วยความรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้เข้าประชุม เป็นต้น

### 1.2 การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- ◆ บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ และมีช่องทางการติดต่อที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- ◆ หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะนำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.3 การดำเนินการประชุม

- ❖ บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของตน
- ❖ บริษัทฯ จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้ง บริษัทฯ เลือกใช้วิธีการลงมติและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถทราบผลการลงมติโดยทันที และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าว ลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- ❖ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- ❖ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

## » หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดนโยบายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

### 2.1 การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

### 2.2 การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

### 2.3 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางทางลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น และคำแนะนำในการมอบฉันทะ รวมทั้งประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com) ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

### 2.4 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกันการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

### 2.5 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

## 2.6 มาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต การบริหาร และพนักงาน ใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจ การฝึกอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้อนุญาตให้ลูกจ้างของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งเหตุกรณีการเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียหรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหารและกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัททราบ

## 2.7 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิได้รับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอกสารที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษ

# » หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พิจารณาซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท แบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

- |                                   |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|
| 1. พนักงานและครอบครัว             | 6. หน่วยงานราชการ          |
| 2. เกษตรกรชาวไร่                  | 7. Supplier และ Contractor |
| 3. ลูกค้า และเจ้าหนี้             | 8. นักวิชาการ              |
| 4. ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน        | 9. สถาบันการศึกษา          |
| 5. ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขา | 10. คู่แข่ง                |

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

### 1. พนักงานและครอบครัว

- ♦ บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามกฎหมาย และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยยึดหลักพิจารณา ผลงานด้วยความเป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- ♦ บริษัทมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหาร และพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อสร้างศักยภาพและความพร้อมภายในองค์กรเพื่อพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น
- ♦ บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการให้สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น
- ♦ บริษัทคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
- ♦ บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสุขภาพ สวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการดูแลและรักษาสุขภาพอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึงควบคุมภัยอันตราย และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุ และโรคภัยจากการทำงาน ให้กับพนักงานทุกคน



- ◆ บริษัทจัดให้มีการคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยจะดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยเนื้อหาประกอบไปด้วยนโยบายเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อม ปริมาณการใช้พลังงาน และการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการของเสียมาใช้ใหม่ (recycle) รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## 2. เกษตรกรชาวไร่

- ◆ บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- ◆ บริษัทสนับสนุนการสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพของเกษตรกร โดยการให้การดูแล เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา
- ◆ บริษัทมุ่งส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญาให้พัฒนาความรู้ในการทำการเกษตรอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดอบรมโครงการโรงเรียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อให้เกษตรกรนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการประกอบอาชีพ เพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในการประกอบอาชีพเกษตรกร และส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งแจ้งให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการจัดการกับกากของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การนำเศษจากผลผลิตทางการเกษตรไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## 3. ลูกค้า และเจ้าหนี้

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

- ◆ บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- ◆ บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบต่อ เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้
- ◆ บริษัทจะปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่เรียก รับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและเจ้าหนี้
  - ◆ ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - ◆ ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหนี้

- ◆ บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติตามเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ แก่เจ้าหนี้
- ◆ บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อ เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

## 4. ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน

โปรดอ้างอิงหมวด 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

## 5. ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง

- ◆ บริษัทและพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
- ◆ บริษัทมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งสถานประกอบการแต่ละสาขาด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อคำมั่นการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
- ◆ บริษัทมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

## 6. หน่วยงานราชการ

- ◆ บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้
- ◆ บริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

## 7. Supplier และ Contractor

- ◆ บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย
- ◆ บริษัทมีหน้าที่เปิดโอกาสให้ Supplier และ Contractor ทุกรายนำเสนอสินค้า/บริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ Supplier และ Contractor ต้องปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
  - ◆ ต้องปฏิบัติงานต่อ Supplier และ Contractor ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
  - ◆ การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดย คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยจะต้องปฏิบัติตามคู่มือการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างเคร่งครัดดังนี้
    - ด้านคุณภาพและการบริการ
    - ด้านต้นทุนราคา
    - ด้านกำหนดเวลาการส่งมอบ
    - ด้านความเชื่อถือไว้วางใจ
    - ด้านชื่อเสียงและผลงานที่อ้างอิง
    - ด้านประวัติในการทำธุรกิจกับบริษัท
    - ด้านเงื่อนไขของธุรกรรม
    - และด้านอื่นๆตามความเหมาะสม

## 8. นักวิชาการ

- ◆ บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- ◆ บริษัทสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัท

## 9. สถาบันการศึกษา

- ◆ บริษัทจะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้บริเวณชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขาของบริษัทเป็นอันดับแรก
- ◆ บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

## 10. คู่แข่ง

- ◆ บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรืออาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของคู่แข่ง

## 3.2 มาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด

### ◆ มาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทมีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) เลิกงานการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) บริษัทจะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในเพื่อห้ามการซื้อขายหุ้นของบริษัท ก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลอันอาจเป็นการกระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ◆ มาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงานดังต่อไปนี้

- 1) ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งควรเป็นของบริษัทหรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นของส่วนตัวหรือของบุคคลใดๆ โดยขัดแย้งกับการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่ และส่งผลกระทบต่อแนวทางการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) บริษัทจะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่น่าจะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท
- 4) การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
- 5) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับการรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ โดยตลอด โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำข้อมูลสรุปส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป โดยสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิดดังต่อไปนี้

### 1) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว

บริษัทจัดให้มีสถานที่รับข้อร้องเรียน และ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน

### 2) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่

บริษัทได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้าในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือเพื่อป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ ผู้บริหารจะพิจารณาคูณสมบัติของลูกหนี้ และเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการดำเนินการ เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความน่าเชื่อถือ

### 3) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิออกเหนือไปจากกฎหมาย

### 4) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชนในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนที่มีความเป็นอยู่ที่ดี

### 5) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทมีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติของหน่วยงานในบริษัท ให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอยู่อย่างสม่ำเสมอ

### 6) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

#### 7) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อนักวิชาการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมกระบวนการให้บริการ และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการให้บริการของบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการให้บริการต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

#### 8) มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา

บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมสถานประกอบการของ บริษัท และจัดบรรยายให้ความรู้ ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการให้บริการของบริษัท แก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

### 3.3 กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

- ◆ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอัสถึงผู้บริหารระดับสูง  
โดย ฝ่ายตรวจสอบติดต่อ โทร. : 02-692-0869-73 ต่อ 183 ต่อ154  
E-mail : internalaudit@ktisgroup.com
- ◆ บริษัทได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงกรรมการบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท  
โดย ฝ่ายเลขานุการบริษัทติดต่อ โทร : 02-692-0869-73 ต่อ 175  
E-mail : cs@ktisgroup.com
- ◆ บริษัทได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัเพื่อเข้าเยี่ยมชมชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

### 3.4 กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- ◆ บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่อง ตามช่องทางในข้อ 3.3
- ◆ บริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองพนักงาน/ผู้แจ้งเบาะแส โดย
  - 1) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือความเสียหาย
  - 2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น การรบกวนในการทำงาน การโยกย้าย การเลิกจ้าง การข่มขู่ เป็นต้น
- ◆ บริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยในเบื้องต้นสำนักตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าว แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

## » หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

### 4.1 การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ◆ บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- ◆ บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท แล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ลดลง หรือมีรายการระหว่างกันลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือไม่
- ◆ บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

## 4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัท ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบคือ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ กับบริษัท ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ หลักทรัพย์และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร โทร.02-692-0869-73 ต่อ 193 ต่อ 26 E-mail : [ir@ktigroup.com](mailto:ir@ktigroup.com)

กิจกรรม	จำนวนครั้ง/ปี
Opportunity Day	3
Company Visit	3
การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง Email (ฉบับ)	9
Factory Visit	27

## 4.3 การเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## 4.4 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชีและมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

## 4.5 การเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ในรายงานประจำปี

## 4.6 การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้นของ/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

## » หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และความสำคัญในการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- ♦ บริษัทคำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้นประธานกรรมการของบริษัทจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้อำนวยการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบายกรรมการอิสระของบริษัทตามหลักเกณฑ์และคำนิยามที่กำหนดไว้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ♦ สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ และจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ ซึ่งจะสรรหาจากบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาชีพต่างๆ หรือ Professional Search Firm หรือ Director Pool หรือองค์กรลักษณะดังกล่าว และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- ♦ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ โดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ประสบการณ์ทำงาน และความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
- ♦ กรรมการของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้
- ♦ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- ♦ บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และทำหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 5.2 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- ♦ คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนการประกอบธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ
- ♦ คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณากบวณกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณในรอบปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทและของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ♦ คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ฝ่ายบริหารได้นำกลยุทธ์ของบริษัทไปประจุนฝ่ายจัดการและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบปีละ 4 ครั้ง

- ◆ คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทระหว่าง คณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

### 5.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ◆ บริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหารด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุ มีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โดยยึดผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของงบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น
- ◆ บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

### 5.4 จริยธรรมทางธุรกิจ

- ◆ บริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล ทั้งนี้ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้
- ◆ บริษัทจะติดตามและดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การดำเนินการของฝ่ายบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงาน ยึดมั่นอยู่ในกรอบของคุณธรรม และจริยธรรมอันดี นอกเหนือจากระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ◆ บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน เป็นต้น

### 5.5 การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

บริษัทกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันมิให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

### 5.6 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียดติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

### 5.7 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- ◆ จัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทในแต่ละปี ดูแลการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- ◆ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
- ◆ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็น พิจารณา และตัดสินใจอย่างรอบคอบ และสุจริต



- ◆ จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ◆ ส่งเสริมและสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- ◆ เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- ◆ ดูแลส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- ◆ จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 5.8 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ◆ คณะกรรมการบริษัทดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
- ◆ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ เวลานั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์เป้าหมายและกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร
- ◆ ในการกำหนดกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ◆ คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานรวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผน รวมถึงตามงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ◆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ◆ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นไว้ และได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด
- ◆ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ◆ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมีความอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่ และได้มีการทบทวนระบบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณางบการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเปิดเผยต่อผู้ลงทุน
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาความรู้แก่กรรมการบริษัททุกท่าน โดยกำหนดให้แต่ละปี จัดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของบริษัท



- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย กำหนดให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งรวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ต้องจัดทำ shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงานเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐาน และกำหนดเวลา
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม ให้มีความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดนวัตกรรมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงาน
- ◆ คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยครอบคลุมถึงการกำหนดรูปแบบธุรกิจ วิธิตด นุมมองในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย ปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยให้มีการจัดสรรและบริหารทรัพยากรได้อย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีนโยบายให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้นำผลประโยชน์ระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาในการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50)

## 5.9 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- ◆ แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ไปปฏิบัติ
- ◆ จัดให้มีการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือที่จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีที่จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- ◆ อนุมัตินโยบาย หลักการ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปฏิบัติตามระเบียบวาระอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ◆ อนุมัติธุรกรรมด้านการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ตราสารทุนและตราสารหนี้ การลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใหม่ ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- ◆ อนุมัติการตัดหนี้สูญออกจากบัญชีตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
- ◆ อนุมัติแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- ◆ อนุมัติให้ซื้อหุ้นบริษัทฯ กลับคืน ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- ◆ อนุมัติธุรกรรมทางการเงินนอกเหนือจากที่ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้
- ◆ อนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินถาวรของบริษัท ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- ◆ อนุมัติธุรกรรมทางการเงินต่างที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- ◆ อนุมัติการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการและการใช้สิทธิออกเสียงในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือสิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำการรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือ การทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้น ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมทั้งต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

## 5.10 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ◆ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้นๆ
- ◆ กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ วันที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ◆ บริษัทได้จัดให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและกันการ บริษัทจัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ
- ◆ ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการเลขาธิการบริษัท หรือที่ปรึกษาบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
- ◆ คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาบริษัท เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม ในเรื่องที่ประชุม
- ◆ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไปนั้น เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำกำหนดการประชุมประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- ◆ ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับการหน้าที่และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ควรพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า
- ◆ ในการจัดประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม
- ◆ การจัดประชุมคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้
- ◆ ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินจัดสรรเวลาให้เหมาะสมในการนำเสนอข้อมูลของฝ่ายจัดการ และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่ามีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมกันด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำกำหนดการตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 5.11 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- ◆ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - 3) การประชุมคณะกรรมการ

- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- ◆ กระบวนการในการประเมินตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีดังนี้
- 1) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - 2) เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- ◆ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลในแต่ละปีเพื่อให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและการทำหน้าที่กรรมการบริษัทของตนเองเพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาตนเองต่อไป ตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
  - 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- ◆ กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีดังนี้
- 1) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - 2) เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
- ◆ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดย่อยแต่ละชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าค่างาน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไป ตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
  - 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- ◆ กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ มีดังนี้
- 1) คณะกรรมการบริษัทชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - 2) เลขาธิการของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยในแต่ละชุดสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เพื่อพิจารณาต่อไป
  - 3) เลขาธิการบริษัทรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

## 5.12 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ◆ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทควรเปรียบเทียบกับมาตรฐานการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทร่วมในธุรกิจเดียวกัน และพิจารณาด้านพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ การหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- ◆ คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจิตใจในระยะยาว ควรสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- ◆ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงินผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ซึ่งกลยุทธ์ในระยะยาวการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารดังกล่าวควรเสนอผลการประเมินกรรมการผู้จัดการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

### 5.13 คณะกรรมการชด้อย และหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรรมการในคณะกรรมการชด้อยเพื่อกำหนดที่พิเศษ โดยคณะกรรมการชด้อยแต่ละคนจะมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยจำนวน 4 คน ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ◆ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารคนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทนคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
- 2) จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปีและดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ให้รวมถึง สินเชื่อโครงการที่บริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่ม รวมตลอดถึงการเข้าเป็นคู่ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
- 7) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- 8) ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
  - ◆ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ◆ รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ◆ รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

#### 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้บังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### ◆ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทนคณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ◆ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ◆ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ◆ ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ◆ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ◆ ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ◆ จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ◆ ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
  - ◆ รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - ◆ รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ◆ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ◆ การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ◆ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนทดแทนคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- 2) คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 3) พิจารณาแนวทางและพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 4) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน
- 5) จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

#### ◆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ และธุรกรรมของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- 2) วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
- 4) ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
- 5) ดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยง และระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- 6) พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญหรือการริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมหรือโครงการนั้นจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการที่บริษัทฯ มอบหมายต่อไป

- 7) ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
- 9) แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- 10) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## 5.14 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- ◆ บริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ◆ เลขาธิการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขาธิการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทเพื่อนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ทราบ
- ◆ บริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว บริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหารโดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

## 5.15 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

### ◆ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งกันทางการค้าที่เป็นธรรม และสุจริตภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งกัน และการแข่งกันที่เป็นธรรม
- 2) สนับสนุนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งกันที่เป็นธรรม
- 3) ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งกัน ตลอดจนให้ ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ

### ◆ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิดให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- 2) จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
- 3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับซึ่งทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- 4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท กระทำการใดๆ อันเป็นการเสนอซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

### ◆ กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

- 1) กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการกำกับดูแล และตรวจสอบตามแบบ การตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อกรรมการ ตรวจสอบ



- 2) กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการนำมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติให้มีประสิทธิผล มีการทบทวนมาตรการอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
- 3) หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงพบว่า มีการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามนโยบาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

#### ❖ การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือเรื่องอื่นใด นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด

#### ❖ การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจะจัดให้มีโครงการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริจาค และการสนับสนุนการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา การส่งเสริมและเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนในโอกาสต่างๆ

#### ❖ การดูแลสิ่งแวดล้อม

- 1) บริษัทให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการส่งเสริมแนวคิดการนำสิ่งปฏิกูลต่างๆ จากกระบวนการผลิตเหลือใช้มาเพิ่มมูลค่า
- 2) บริษัทมีนโยบายให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักและเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบที่เกิดจากมลภาวะที่เกิดขึ้นในทุกด้าน พร้อมทั้งให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ดี เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

#### ❖ การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมชาวไร้อ้อยให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงไปพร้อมกับบริษัท บริษัทจึงจัดให้มีโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของชาวไร้อ้อยอย่างต่อเนื่อง

#### ❖ การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ อาทิ การไม่กระทำการผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ในการทำงานหรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา กฎหมายลิขสิทธิ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## » หมวดที่ 6 การดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ❖ บริษัทฯ กำหนดและแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- ❖ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขาธุรการของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น



- ◆ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องรับ การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่า บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นสายลักษณะอักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- ◆ บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## » หมวดที่ 7 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 7.1 คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Free)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ◆ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล) ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- ◆ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงาน สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2559	2560	2561
1	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (KTIS)	1,240,000	1,240,000	1,240,000
2	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)	430,000	430,000	430,000
3	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO)	250,000	250,000	250,000
4	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE)	340,000	340,000	340,000
5	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	250,000	250,000	250,000
6	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	150,000	150,000	150,000
7	บริษัท รวณผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	150,000	150,000	150,000
8	บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด (PSP)	35,000	35,000	35,000
9	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด (SSK)	47,000	47,000	47,000
10	บริษัท ลพบุรี อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ จำกัด (LIS)	35,000	35,000	35,000
11	บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด (LBE)	35,000	35,000	35,000
12	บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด (LBP)	35,000	35,000	35,000
13	บริษัท เคทิสชีวพลังงาน จำกัด (KBE)	35,000	35,000	35,000
14	บริษัท เคทิสไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด (KBG)	35,000	35,000	35,000

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2559	2560	2561
15	บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW)	100,000	100,000	100,000
16	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D)	38,000	38,000	38,000
17	บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF)	45,000	45,000	45,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		3,250,000	3,250,000	3,250,000

## 7.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2560			2561		
		ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น		ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต		ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	Review BOI (in Baht)	50,000	-	Review BOI (in Baht)	50,000	-
2	บริษัท ไทยเอกלקซ์เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	"	50,000	-	"	50,000	-
3	บริษัท รอมพลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	"	50,000	-	"	50,000	-
รวมค่าตอบแทนจากค่าบริการอื่น		"	150,000	-	"	150,000	-

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

### Corporate Governance Code : CG Code ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบทวนและรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 วันที่ 14 สิงหาคม 2561 และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ(governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยแนวปฏิบัติบางส่วนได้เพิ่มเติมใน CG policy ของบริษัทและลงนามการบริษัทได้ประเมินและอธิบาย พร้อมทั้งสรุปส่วนที่ยังไม่ได้ปรับใช้จนเป็นที่เข้าใจอย่างละเอียด

# รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่ม KTIS มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจน้ำตาลทรายและอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามหลักบรรษัทภิบาล จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) มากกว่า 5 ทศวรรษของการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนรอบๆ ด้วยจิตสำนึกของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ใส่ใจ ให้ความรู้ มีส่วนร่วมพัฒนา สร้างความเจริญ และสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อจะได้เติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน อย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง

กลุ่ม KTIS ได้สอดแทรกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) ภายใต้แนวคิดในการจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ในทุกกระบวนการผลิต (Zero Waste Management) ด้วยตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากร และการนำทรัพยากรมาใช้อย่างคุ้มค่า ให้ความสำคัญกับกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตก็นำมาเพิ่มมูลค่าเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ เป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และช่วยยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตรอีกด้วย

ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) เริ่มตั้งแต่ต้นน้ำ คือ การพัฒนาคุณภาพอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต ให้มีคุณภาพดีป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยกลุ่ม KTIS จะให้ความรู้เกี่ยวกับการทำไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จแก่ชาวไร่อ้อยผู้สัญญา ผ่านแผนการพัฒนาชาวไร่อ้อย และโครงการต่างๆ อาทิ โรงเรียนเกษตรกร โครงการหมู่บ้านอ้อยสด (หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้) โครงการหมู่บ้านดินดี มากมีอินทรีย์วัตถุ โครงการ บวร + โรงงานน้ำตาล โครงการอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยสมัยใหม่ครบวงจรสู่ความยั่งยืน โดยโครงการต่างๆ จะให้ความรู้เรื่องการปลูกอ้อยโดยใช้วิธีการเกษตรอินทรีย์ที่หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมี การใช้แทนเบียนควบคุมจำนวนหนอนศัตรูอ้อยซึ่งเป็นวิธีการทำการเกษตรที่ไม่ทำลายระบบนิเวศตามธรรมชาติ การให้ความรู้ด้านการเก็บเกี่ยว การรณรงค์คัดอ้อยสดแทนการเผาอ้อย การดูแลบำรุงรักษาตลาดเพื่อสามารถเก็บเกี่ยวได้หลายฤดูการผลิต การโคกปลูกไผ่เพื่อเป็นอินทรีย์วัตถุให้กับดินซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้ปุ๋ย เป็นต้น



การสาธิตเครื่องปลูกอ้อยแบบ Shute Planter



การสาธิตเครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย



การสาธิตเครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย



การสาธิตเครื่องจักรกลการเกษตร และพันธุ์อ้อยในอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยสมัยใหม่ครบวงจรสู่ความยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังได้นำความรู้ ประสบการณ์ และเทคนิคที่ทันสมัยจากประเทศออสเตรเลียมาพัฒนาขึ้นเป็นหลักการการทำอ้อยของ กลุ่ม KTIS ที่เรียกว่า “5 Step Plan + 1” รวมถึงนำความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเครื่องมือเครื่องจักรมาต่อยอด พัฒนาเครื่องจักรกลในไร่อ้อยให้เหมาะสมกับ สภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศในประเทศไทย อาทิ เครื่องปลูกอ้อยแบบ Sonic เครื่องปลูกอ้อยแบบ Shute Planter เครื่องจักรพรวนดินใส่ปุ๋ย CRB MPI เครื่องตัดอ้อย เป็นต้น และสนับสนุนให้ชาวไร่อ้อยคู่สัญญานำมาใช้ในการทำไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จ ให้มีต้นทุนที่ต่ำลง เพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ อีกทั้งยังช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในไร่อ้อยด้วย

ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ ระบบชลประทาน และระบบการให้น้ำแก่อ้อยนั้น กลุ่ม KTIS ได้พัฒนาระบบน้ำหยดบนดินแบบเคลื่อนที่ได้ในการให้น้ำ แก่อ้อยในแต่ละแปลง ซึ่งอุปกรณ์นี้สามารถผันสายยางเก็บและย้ายไปให้น้ำแก่อ้อยในแปลงถัดไปได้ สำหรับแหล่งน้ำชลประทานนั้น นับตั้งแต่ปี 2560 ที่ผ่านมา กลุ่ม KTIS ได้ดำเนินการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลภายใต้โครงการ “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจช่วยภัยแล้ง” ร่วมกับพี่น้องชาวไร่อ้อยและภาครัฐ เป็นการแก้ปัญหาภัยแล้ง อย่างยั่งยืน เป็นรูปธรรม ทำให้ชาวไร่อ้อยมีแหล่งน้ำในการอุปโภคบริโภค และเกษตรกรรมทำไร่อ้อยอย่างเพียงพอและทั่วถึงตลอดปี ซึ่งระบบชลประทาน ดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีคุณค่า เกิดประโยชน์สูงสุด

จากอ้อยที่เป็นวัตถุดิบคุณภาพดี ปลอดภัยไม่มีสิ่งเคระหัดค้ำ และไม่มีการตัดแปลงพันธุกรรมข้างต้น นำมาเข้ากระบวนการผลิตที่ทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ได้น้ำตาล KTIS ที่มีคุณภาพดี ได้มาตรฐานสากล ปราศจากสารฟอกขาว และปลอดภัยแก่ผู้บริโภค

นอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ในกระบวนการทำงานที่สร้างคุณค่าเพิ่มต่อสังคม และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ อาทิ น้ำเชื่อม และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษมาตรฐานญี่ปุ่นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมอาหาร และเครื่องดื่ม รวมทั้งลูกค้าที่ต้องการน้ำตาลคุณภาพพรีเมียมด้วย

ผลพลอยได้ (By-Product) ที่ได้จากการผลิตน้ำตาล ได้แก่ กากน้ำตาล หรือโมลาส (Molasses) สามารถนำมาผลิตเป็นเอทานอลซึ่งให้ประโยชน์ ที่หลากหลาย เช่น เอทานอลที่ใช้เป็นพลังงาน กล่าวคือ นำไปผสมกับน้ำมันเบนซินเป็นแก๊สโซฮอล์ซึ่งถือเป็นพลังงานสะอาด ลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญในการเกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ ยังมีเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมที่เป็นส่วนผสมของ เครื่องสำอาง และยาบางประเภท และกากน้ำตาลดังกล่าวยังนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น นำไปผลิตเป็นซีอิ๊วดำ ผงชูรส อาหารสัตว์ เป็นต้น

ชานอ้อย (Bagasse) ที่เป็นผลพลอยได้อีกอย่างหนึ่งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่วนหนึ่งนำมาผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย 100% ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการตัดต้นไม้ได้มากถึงปีละ 32 ล้านต้น ทั้งนี้ในกระบวนการฟอกเยื่อกระดาษนั้น ไม่ได้ใช้สารคลอรีนที่เป็นสารก่อมะเร็ง ทำให้เยื่อกระดาษจากชานอ้อยของกลุ่ม KTIS ได้รับมาตรฐานปลอดภัยด้านอาหาร ISO 22000, GMP & HACCP นับได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษ รายแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานอาหารสากลนี้ เยื่อกระดาษจากชานอ้อยจึงสามารถนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมจากเยื่อชานอ้อย 100% (Pulp Mold) ที่สะอาด ปลอดภัย ไร้สารก่อมะเร็ง สำหรับใส่อาหาร ทดแทนการใช้ภาชนะที่ทำจากโฟม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า สามารถ ย่อยสลายคืนสู่ธรรมชาติได้รวดเร็ว นอกจากนี้ชานอ้อยยังนำมาสกัดเป็นผงเซลลูโลส (Cellulose Powder) ซึ่งใช้เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อาหารสุขภาพต่างๆ เช่น กุ๊กกี้น้ำตาล ไร้กรอบเพื่อสุขภาพ ไอศกรีมเพื่อสุขภาพ เป็นต้น

ชานอ้อย (Bagasse) อีกส่วนหนึ่งนำมาเป็นเชื้อเพลิง ในโรงไฟฟ้าชีวมวลในการผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้า สำหรับใช้ ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ของกลุ่ม KTIS และขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) เพื่อส่งต่อไป ยังคนไทยในภูมิภาคได้มีไฟฟ้าใช้ มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และไฟฟ้า จากชานอ้อยนี้เป็นพลังงานสะอาดจากวัตถุดิบชีวมวล ช่วยลด การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศด้วย

น้ำวินาส (Vinasse) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิต เอทานอล สามารถนำมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ (Biogas) สำหรับ ใช้เป็นพลังงานเชื้อเพลิงในโรงงานเอทานอล ซึ่งถือเป็นการใช้ ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าอีกทางหนึ่ง

กากตะกอนหมักกรอง (Filter Cake) ซึ่งเป็นผลพลอยได้

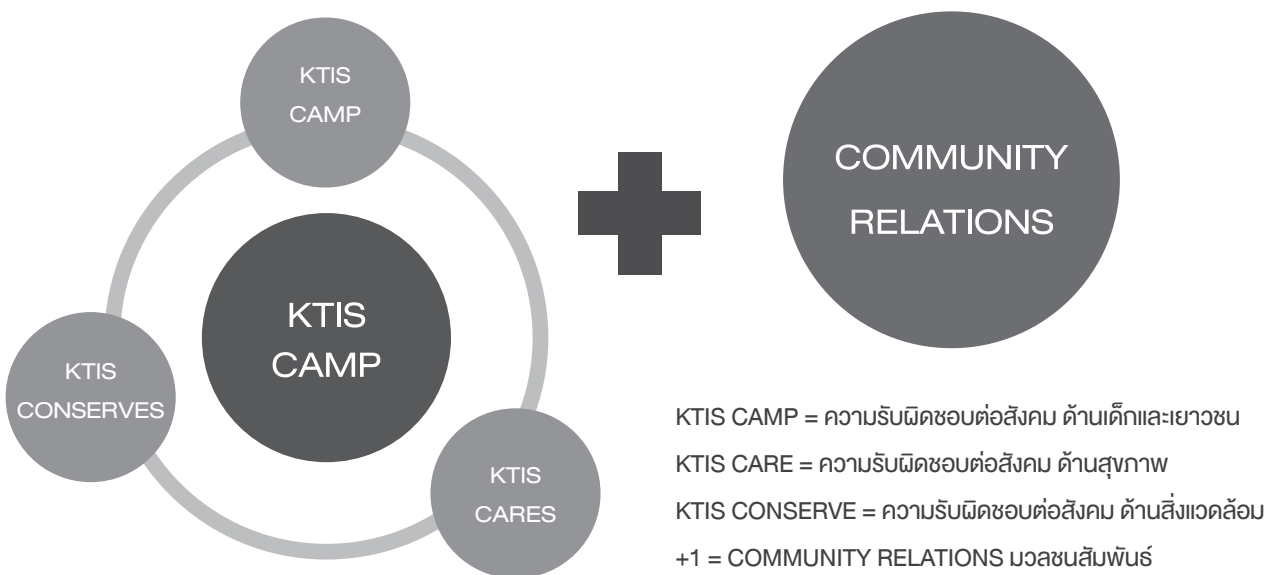
จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และตะกอนสลัก (Sludge) จากการล้างชานอ้อยในโรงงานผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย และน้ำกากส่าจากการผลิต เอทานอลที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตแต่ยังมีคุณค่า นำมาเติมเชื้อจุลินทรีย์ที่เป็นประโยชน์ต่อพืช สามารถนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดิน (Soil Conditioner) เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงดินให้คุณภาพดินดีขึ้นโดยไม่สารเคมีตกค้าง ช่วยให้พืชสามารถดูดธาตุอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยเร่ง การเจริญเติบโตของพืช ทำให้ผลผลิตต้นต่อไร่สูงขึ้น หมุนเวียนสู่ไร่อ้อยให้แก่เกษตรกรอีกครั้งเป็นวัฏจักร Zero Waste อีกครั้งหนึ่ง





ภายใต้กระแสของยุคโลกาภิวัตน์ที่หมุนไปอย่างไม่หยุดยั้ง กลุ่ม KTIS ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีความมุ่งมั่นที่จะวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง นำมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนเผยแพร่ความรู้ข่าวสารตามช่องทางต่างๆ เพื่อเสริมศักยภาพให้กับกลุ่ม KTIS เกษตรกรชาวไร่ อ้อย ชุมชน สอดคล้องกับนโยบายรัฐ Thailand Industry 4.0 ในการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ ให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ลดค่าใช้จ่ายรวมถึงลดการทำงานที่สูญเปล่า ช่วยเพิ่มผลผลิตในไร่อ้อยของชาวไร่อ้อยคู่สัญญาของกลุ่ม KTIS ทั้งนี้ ธุรกิจ ชุมชน และสังคม จะสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข มั่งคั่ง ยั่งยืน มีศักยภาพ

นอกจากความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) แล้ว กลุ่ม KTIS ยังจัดโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR After-process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความรู้และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับชุมชนต่อยอดสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชนและสังคมบนแนวคิด ‘การเติบโตร่วมกันระหว่างอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อมและชุมชน’ ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์แก่ส่วนรวมในท้ายที่สุด โดยในปี 2561 กลุ่ม KTIS ยังคงมุ่งมั่นไปที่ เด็กและเยาวชน สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคม “KTIS 3C+1” กล่าวคือ



ในด้านการอยู่ร่วมกับชุมชน (Community Relations) กลุ่ม KTIS ยังคงมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนบริเวณใกล้เคียง มีการพบปะผู้นำชุมชน อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อกระชับความสัมพันธ์ให้ดียิ่งขึ้น เช่น การจัดแข่งกีฬาท้องถิ่น การสนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬา ของโรงเรียนรอบโรงงาน การปฏิบัติหน้าที่กับบริเวณชุมชน การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กับทางชุมชน เป็นต้น

## ตัวอย่างกิจกรรมและโครงการ CSR ของบริษัท

### » โรงเรียนเกษตรกรอ้อย

ด้วยนโยบายของกลุ่ม KTIS ที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนผ่านการให้ความรู้ เสริมสร้างองค์ความรู้แก่ชาวไร่อ้อย จึงก่อเกิดโรงเรียนเกษตรกรขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่ม KTIS ดำเนินการ มาอย่างต่อเนื่อง เพราะเทคนิคหรือวิธีการดูแลอ้อยนั้นมีการพัฒนา ตลอดเวลา โดยโรงเรียนเกษตรกรนั้นจะมีการแลกเปลี่ยนความรู้ ในด้านการเลือกพันธุ์อ้อย การเตรียมดิน การสาริตใช้เครื่องมือ เครื่องจักร การบำรุงใส่ปุ๋ย ตามช่วงระยะต่างๆ ของอ้อย ผ่านทีมงาน ฝ่ายไร่ของกลุ่ม KTIS ซึ่งสถานที่จัดนั้นจะเป็นไร่อ้อยสาธิตเพื่อให้ชาวไร่อ้อย ทดลองและลงมือปฏิบัติจริง พร้อมเปิดโอกาสให้ถามและแลกเปลี่ยนความรู้ ระหว่างชาวไร่อ้อย



โรงเรียนเกษตรกรอ้อย



โรงเรียนเกษตรกรอ้อย

## » โครงการหมู่บ้านอ้อยสด (หรือ หมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้)

กลุ่ม KTIS เชื่อว่าความยั่งยืนอย่างแท้จริงจะเกิดขึ้นได้ต้องขับเคลื่อนจากทุกๆ ฝ่าย ทั้งเกษตรกรชาวไร่อ้อย โรงงาน และภาครัฐ เราจึงได้ริเริ่มโครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยในหมู่บ้านตัดอ้อยสดให้ได้ไม่ต่ำกว่า 80% ของอ้อยที่เข้าร่วมโครงการ การตัดอ้อยสดนั้นนอกจากจะเป็นการอนุรักษ์ธรรมชาติ ลดมลพิษที่ออกสู่บรรยากาศ รักษาสิ่งแวดล้อม รักษาหน้าดินสำหรับปีการผลิตถัดไปแล้ว ยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อต้นอ้อยให้สูงขึ้นด้วย โครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้ยังสนับสนุนให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยร่วมกับชุมชน และหน่วยงานในท้องถิ่น ร่วมป้องกันอ้อยไฟไหม้ในไร่อ้อยด้วย ซึ่งโครงการนี้ได้บรรลุผลสำเร็จได้เป็นอย่างดีและต่อเนื่อง ปัจจุบันมีหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านอ้อยสดทั้งสิ้น 25 หมู่บ้าน



โครงการหมู่บ้านอ้อยสดของกลุ่ม KTIS



## » โครงการหมู่บ้านดินดีมากมีอินทรียวัตฤ

จากโครงการหมู่บ้านพื้นที่สาขีพวปลอดไฟไหม้อัยที่ดำเนินการมาได้ผลเป็นที่น่าสนใจของชุมชนและชาวไร่อ้อย กลุ่ม KTIS จึงต่อยอดด้วยโครงการหมู่บ้านดินดีมากมีอินทรียวัตฤ โดยก่อนการบำรุงรักษาตอหรือไถรื้อตอปลูก จะไถคอกเศษซากใบอ้อยแทนการเผาใบอ้อยเพื่อเป็นอินทรียวัตฤเพิ่มธาตุอาหารให้ดินได้อย่างยั่งยืน ช่วยเพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ อีกทั้งยังเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์คัศตวรรษรรมชาติ และช่วยลดปริมาณการใช้ปุ๋ย ลดต้นทุนการผลิตด้วย



โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ในกลุ่ม KTIS รัรางวัลโรงงานน้ำตาลระดับดี และรางวัล “อัยรักษโลก”

## » โครงการ บ ว ร + โรงงานน้ำตาล

กลุ่ม KTIS มีการจัดตั้งโครงการ บ ว ร + โรงงานน้ำตาล ซึ่งเป็นโครงการปลูกอัยในบริเวณหมู่บ้าน วัด และโรงเรียน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียน ชุมชน และประชาชนทั่วไป ได้ศึกษา และเรียนรู้การปลูกอัย โดยได้รับการไว้วางใจจากวัดและโรงเรียนเป็นศูนย์การเรียนรู้โดยผู้นำชุมชนและชาวบ้าน รวมทั้งชาวไร่อัยคู่สัญญาได้ร่วมกับโรงงานน้ำตาลสนับสนุนพันธุ์อัยปุ๋ยยา และเครื่องจักรกลการเกษตร โดยคณาจารย์และนักเรียนเป็นผู้ดูแลแปลงอัย ซึ่งรายได้จากการปลูกอัยจะนำมาสนับสนุนเป็นค่าใช้จ่ายให้กับวัดในการบูรณะพระพุทธรศาสนา รวมทั้งเป็นทุนการศึกษาให้กับนักเรียน โดยระหว่างการดำเนินการนั้นจะมีบุคลากรฝ่ายไรของกลุ่ม KTIS ให้คำแนะนำและดูแลอย่างใกล้ชิด

## » โครงการ “อุทยานการเรียนรู้การทำอัยอย่างยั่งยืน”

กลุ่ม KTIS มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการทำอัยของเกษตรกรชาวไร่อัยให้ประสบความสำเร็จอย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงจัดตั้งโครงการอุทยานการเรียนรู้การทำอัยอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่อัยมีความรู้ในการทำอัยที่ถูกต้องตามหลักการการทำอัยของกลุ่ม KTIS ที่เรียกว่า “5 Step Plan + 1” ช่วยเพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ ลดต้นทุน มีการนำเครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรสมัยใหม่มาใช้ในการทำอัยได้อย่างเหมาะสม ทำให้เกษตรกรชาวไร่อัยสามารถยึดอาชีพการทำอัยได้อย่างยั่งยืน และสร้างทายาทผู้สืบทอดในการทำอัยของชาวไร่อัยต่อไปโดยกลุ่ม KTIS จะแนะนำให้ความรู้ตั้งแต่บวการวางแผน การทำความเข้าใจ การจัดสัดส่วนอัย การเตรียมดิน การปลูก การบำรุง การนำอัยเข้าหีบตลอดจนการเก็บใบอัยให้สอดคล้องกัน รวมทั้งการจัดการในแต่ละขั้นตอนของการทำอัยจะต้องอาศัยปัจจัย กรรมวิธี และอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องมากขึ้น จึงต้องควบคุมจังหวะเวลา คุณภาพ มาตรฐานให้มีความละเอียดขึ้น



Sumitomo เยี่ยมชมอุทยานการเรียนรู้

## » โครงการจิตดี มีสุข เพิ่มคุณภาพงาน

ด้าน CSR กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลนั้น กลุ่ม KTIS ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรขององค์กร จึงมีการจัดตั้งโครงการ “โครงการจิตดี มีสุข เพิ่มคุณภาพงาน” ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างทัศนคติเชิงบวก สนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ และมีส่วนร่วมในการจัดและร่วมกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมการปรับปรุงภูมิทัศน์ สวนหย่อมภายในโรงงานและบริเวณรอบโรงงาน เพื่อให้มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี ร่มรื่น และปลอดภัย, การอบรมภาวะผู้นำองค์กรในระดับต่างๆ, กิจกรรมกีฬาระหว่างโรงงานต่างๆ ของกลุ่ม KTIS, กิจกรรมปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชนเพื่อเป็นการตอบแทนสังคมตามโครงการ KTIS ร่วมใจ ปลูกต้นไม้ประจำไตรมาส, กิจกรรมเปิดหีบปลอดภัย ไร้แอลกอฮอล์



โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ในกลุ่ม KTIS  
รับโล่ “องค์กรต้นแบบสุภาพ: Happy Workplace”  
จากคุณเสถียรพงศ์ มากศิริ ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี



กลุ่ม KTIS รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น  
ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2561

มีสุข ลดอุบัติเหตุ, โครงการกลุ่ม KTIS จัดอาสา ตลอดจนกิจกรรมตามกาลและโอกาสต่างๆ เช่น กิจกรรมร่วมใจ ปลูกต้นไม้ให้แผ่นดิน เป็นต้น ซึ่งเห็นว่าการกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ได้เป็นอย่างดี บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข สามารถทำงานได้เต็มศักยภาพ และส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพด้วย

## » โครงการธรรมาภิบาลเพื่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่ม KTIS มีความมุ่งมั่นที่จะจัดการมลภาวะอย่างจริงจัง ถูกต้องตามกฎหมาย ไปรษณีย์ สามารถตรวจสอบได้จึงได้จัดโครงการธรรมาภิบาลขึ้น โดยโครงการนี้จะเปิดโอกาสให้ตัวแทนประชาชนจากหลายภาคส่วนทั้งภาคอุตสาหกรรม ผู้นำชุมชน รวมถึงผู้อำนวยการโรงเรียนบริเวณใกล้เคียง เข้าร่วม ภายในกิจกรรมได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิต เยี่ยมชมโรงงานโดยมีทีมวิศวกรโรงงานดูแลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังมีการมอบอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนรอบโรงงานและรับประทานอาหารร่วมกัน พร้อมมอบของที่ระลึกแก่ตัวแทนผู้เข้าร่วมเพื่อเป็นสิริมงคลแก่ทุกฝ่าย โดยในปีนี้จัดต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 5

## » ชมรม TO BE NUMBER ONE “EPPCO”

โครงการ TO BE NUMBER ONE เป็นโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในทุกระดับของหน่วยงานราชการ สิริวัฒนาพรรณวดี องค์ประธานชมรม ซึ่งมีหัวใจหลัก คือ ให้ออกาสผู้ที่เคยติดยาเสพติดที่อยู่ในโลกมืด สังคมรอบข้างไม่ให้โอกาส ให้ได้รับโอกาส สามารถกลับเข้ามาอยู่ร่วมกับสังคมปกติได้

บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของกลุ่ม KTIS ได้จัดตั้งชมรม TO BE NUMBER ONE “EPPCO” ในปี 2547 โดยได้เชิญชวนพนักงานในกลุ่ม KTIS ร่วมเป็นสมาชิก และเปิดโอกาสให้คนที่เคยติดยาเสพติดที่ได้รับการบำบัดแล้วกลับเข้ามาทำงาน กลับมาเป็นคนดี คนเก่ง และมีอุดมการณ์ที่จะสร้างกิจกรรมดีๆ เพื่อสร้างกระแสและภูมิคุ้มกัน “เป็นหนึ่งโดยไม่พึ่งยาเสพติด” อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน โดยปัจจุบันสมาชิกชมรมมีสุขภาพกายที่แข็งแรง สุขภาพจิตเยี่ยม สามารถทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างมีความสุข และที่สำคัญ คือ ไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด





ชมรม TO BE NUMBER ONE “EPPCO”  
ได้รับการประเมินผลงานในปี 2561 เป็นการประกวด  
รักษามาตรฐานในการเป็นต้นแบบระดับทองปีที่ 1

## » สืบค้นหาความปลอดภัยในการทำงาน ประจำปี 2561

กลุ่ม KTIS ได้ตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้จัดกิจกรรมความปลอดภัยในการทำงานประจำปี 2561 ขึ้น เพื่อรณรงค์และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนทบทวนปัญหาความไม่ปลอดภัยในการทำงาน และร่วมมือร่วมใจกันในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ลดความเสี่ยงลดอัตราการประสบอันตรายจากการทำงานให้น้อยลงมากที่สุด เพื่อไปสู่เป้าหมายของกลุ่ม KTIS ที่ต้องการให้มีความปลอดภัยในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน



สืบค้นหาความปลอดภัยในการทำงาน ประจำปี 2561

นอกเหนือจากโครงการต่างๆ ข้างต้นแล้ว กลุ่ม KTIS ยังมีการสนับสนุนกิจกรรม เพื่อการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์อันดีรวมถึงคุณภาพชีวิตแก่ชุมชนบริเวณใกล้เคียง เช่น



» ดร.ดารัตน์ ศิริวิริยะกุล วิภาตะกลาส  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS  
ร่วมเป็นประธานเปิดงานประจำปี  
ปิดทองไหว้พระวัดท่าพระเจริญพรต  
ประจำปี 2561





» ดร.ดารัตน์ ศิริวิริยะกุล วิชาตะกสิส  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS  
เป็นประธานร่วมๆ และคณะผู้บริหาร พนักงาน  
ใบพริกทอดผ้าป่าสามัคคีสมทบทุนสร้างศาลาการเปรียญ  
พร้อมทั้งวางศิลาฤกษ์ศาลาการเปรียญวัดห้วยดุก  
หมู่ 3 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์



» คณะผู้บริหารและพนักงานโรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์  
ในกลุ่ม KTIS จัดกิจกรรม CSR ผ่านโครงการโรงเรียนต้นแบบ  
เครือข่ายไทยเอกลักษณ์ รักสังคม รักชุมชน รักสิ่งแวดล้อม  
ภายใต้กิจกรรม “KTIS หนึ่งอัน ยิ้มสู่ใจ กับไทยเอกลักษณ์”  
เพื่อสนับสนุนส่งเสริมโภชนาการสุขภาพ พัฒนาจิตใจ อารมณ์  
สังคม สติปัญญา เพิ่มคุณภาพการเรียน การทำงานเป็นทีม  
ตลอดจนปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี  
 อีกทั้งยังให้ความรู้ด้านการเกษตรยุค 4.0 อีกด้วย  
กิจกรรมโครงการนี้จัดที่โรงเรียนวัดพระฟ้า ตำบลผาจุ  
อำเภอเมือง จังหวัดอุดรดิตถ์





» กลุ่ม KTIS ร่วมกับชมรม To Be Number 1 EPPCO ร่วมกันปลูกต้นไม้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปลูกป่าประจำปีไตรมาส ทั้งนี้ กลุ่ม KTIS ได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของภาวะโลกร้อน และภาวะมลพิษทางอากาศในปัจจุบัน จึงได้ร่วมกันปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน ปรับภูมิทัศน์ และสร้างทัศนียภาพ ความร่มรื่นเป็นธรรมชาติ อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้พนักงาน มีส่วนร่วมในการรักษารักรรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



» กลุ่ม KTIS ร่วมมือกับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์ จัดกิจกรรมโครงการ "อุตสาหกรรม CSR ประชาธิปไตย" เพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานชุมชน สร้างงาน สร้างโอกาส และสร้างรายได้ ตามนโยบายของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยกลุ่ม KTIS ได้เปิดพื้นที่ให้จำหน่าย สินค้าเอสเอ็มอีและโอท็อป ณ โรงงานเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น (สาขา 3) อ.เมือง จ.นครสวรรค์ และโรงงานเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์







» จัดกิจกรรมโครงการ “ปลูกคน ปลูกต้นไม้ เพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดมลพิษทางสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561” ปลูกต้นสนจำนวน 1,286 ต้น บริเวณแนวรอบแผนกสิ่งแวดล้อม และแผนกผลิตก๊าซชีวภาพ โรงงานทนอล KTBE ต.หนองโพ อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์ เพื่อสร้างความตระหนักถึงผลกระทบจากมลพิษทางอากาศ ลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน และสร้างจิตสำนึกของกรมมีส่วนร่วมในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว เสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ร่มรื่นเป็นธรรมชาติ อีกทั้ง ยังเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ทำกิจกรรมดีๆ ร่วมกัน

» ร่วมกิจกรรม และมอบเงินสดและสิ่งของจำเป็นแก่ชุมชน เพื่อนำมาพัฒนาชุมชน และจัดกิจกรรมในโอกาสต่างๆ เช่น วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2561



» กลุ่ม KTIS มอบเครื่องดื่มและอาหารสำเร็จรูป ให้กับบรรดาทหารบกที่ 35 ค่ายพิชัยดาบหัก จังหวัดอุตรดิตถ์และคณะ เป็นผู้รับมอบเพื่อใช้ในการดูแลผู้เฒ่าผู้แก่บนให้เดินทางปลอดภัย และมีความสุขกับครอบครัวในช่วงเทศกาลสงกรานต์



» กลุ่ม KTIS ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองโพเหนือ และอาสาสมัคร (อสบ.) ร่วมจัดกิจกรรมรณรงค์ใช้มาตรการ “3 เก็บ ป้องกัน 3 โรค” ด้วยการเก็บบ้านให้ปลอดโปร่งไม่ให้ยุงลายเกาะพัก เก็บขยะไม่ให้ป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย และเก็บน้ำปัดให้มิดชิดหรือเปลี่ยนถ่ายน้ำทุกสัปดาห์ไม่ให้ยุงลายวางไข่ ซึ่งสามารถป้องกันได้ 3 โรค คือ ไข้เลือดออก โรคติดเชื้อไวรัสซิกา และโรคไข้ปวดข้อยุงลาย โดยกิจกรรมนี้เป็นหนึ่งในกิจกรรมโครงการ CSR ของกลุ่ม KTIS ที่ห่วงใยและใส่ใจด้านสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ต้องพนักงานและชุมชนรอบโรงงาน

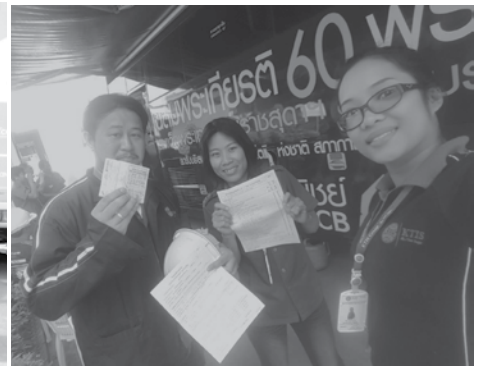


» กลุ่ม KTIS ร่วมกิจกรรมโครงการ “วัด ประชา รัฐ สร้างสุข” พัฒนาวัดด้วยแนวทาง 5 ส. ตามนโยบายของสำนักพุทธศาสนาแห่งชาติร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) โดยส่งเสริมให้วัดเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ศูนย์กลางชุมชน และศูนย์กลางพัฒนาสุขภาพ ในการสร้างสัมพันธภาพอันดีให้เกิดขึ้นระหว่างพระ ชุมชน ตัวแทนชุมชน องค์กร ภาครัฐ และภาคเอกชน โดยกิจกรรมการทำความสะอาดวัดครั้งใหญ่ภายในบริเวณวัดหนองโพ อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์



» กลุ่ม KTIS ร่วมกับสมาคมชาวไร่องุ่น 11 นครสวรรค์ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล สถานีตำรวจภูธรตาคลี อำเภอตาคลี เทศบาลเมืองตาคลี และประชาชนจิตอาสา ร่วมกันทำความสะอาดถนนในเขตเทศบาลตำบลตาคลี (Big Cleaning Day)





» กลุ่ม KTIS ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทยภาค 8 จ.นครสวรรค์ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต “ให้เลือด ให้ชีวิต” ซึ่งเป็นกิจกรรมประจำ 3 เดือนของกลุ่ม KTIS หนองโพ ณ KTIS Complex ต.หนองโพ อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์ ทั้งนี้เป็นการแสดงพลังน้ำใจร่วมกับบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือชีวิตเพื่อนมนุษย์ และเป็นคลังโลหิตสำรองในภาวะฉุกเฉินต่อไป

» กลุ่ม KTIS ร่วมงานทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษา สานทบุงนสร้าง Metal sheets ให้แก่โรงเรียนของโรงเรียนชุมชนวัดบ้านแก่ง จ.นครสวรรค์



สำหรับกิจกรรม CSR รวมถึงรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ผู้ที่สนใจสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ : [www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com)



# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ ดูแลการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ให้ความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนร่วมต่างๆ กับธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากระบบควบคุมภายในเริ่มต้นจากการใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยระมัดระวังต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตลอดจนได้มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบและการควบคุมภายในลงสู่ผู้ปฏิบัติเพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายใน ประจำปี 2561 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน ประกอบกับฝ่ายจัดการได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการและแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) เพื่อยืนยันว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน โดยสรุปผลการประเมิน ได้ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment)

กลุ่มบริษัทตระหนักว่าโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัตถุประสงค์เป็นรูปธรรม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้มีการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน (Check and Balance) และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะด้านต่างๆ เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและประมวลจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจัดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติ โดยมุ่งหมายให้เกิดจิตสำนึกและความตระหนักที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่
- กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดคำบรรยายลักษณะงาน คู่มือการปฏิบัติงาน กฎระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนอำนาจอนุมัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละตำแหน่งอย่างเหมาะสม

### 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ในองค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรได้กำหนดไว้ และบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรให้อยู่ในระดับที่จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่องค์กรหรือมีผลกระทบน้อยที่สุด คณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ รับผิดชอบในการทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงพร้อมปรับปรุงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงรับนโยบายมากำหนดและออกแบบระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีระบบงานที่เป็นมาตรฐานและ ใช้ดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งกรอบแนวคิดที่ใช้ในการออกแบบระบบการบริหารความเสี่ยง และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง สายงานต่างๆ (Operation Risk Management Team) ดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญจะได้รับการจัดการให้สามารถบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

อนึ่ง ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มนำกรอบแนวคิดการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 : Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสนับสนุนการดำเนินงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร



### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Management Control Activities)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ จึงได้ดำเนินการดังนี้

- กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของฝ่ายจัดการแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีฝ่ายบัญชีและฝ่ายควบคุมและตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับกับการปฏิบัติงานด้านเอกสารให้ถูกต้องตามเงื่อนไขการอนุมัติที่กำหนดไว้
- แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ได้แก่ (1) ผู้ทำหน้าที่อนุมัติ (2) ผู้ทำหน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) ผู้ทำหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน เพื่อสอบย้อนความถูกต้อง
- ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับ และหากเป็นรายการที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติและจะเปิดเผยในรายงานประจำปีต่อไป การพิจารณารายการเกี่ยวข้องกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง บนพื้นฐานข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- กำหนดให้มีการจัดทำและจัดเตรียมข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เพื่อให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท มีข้อมูลและสารสนเทศที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งได้เชิญผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอและชี้แจงประเด็นสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย
- ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ รวมทั้งได้กำหนดระยะเวลาการจัดเก็บเอกสารให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด
- ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยได้สื่อสารให้พนักงานได้รับทราบและตระหนักถึงสาระสำคัญและบทลงโทษ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- มีระบบการสำรองข้อมูลสารสนเทศ และจัดทำแผนการกู้คืนระบบจากภัยพิบัติ (Disaster Recovery Plan : DRP) โดยจัดเตรียมสถานที่ทำงานและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่จำเป็นต้องใช้ในกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com)) อย่างครบถ้วน และทันเหตุการณ์

### 5. การติดตาม (Monitoring)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในระบบการติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ จึงดำเนินการ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และติดตามการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งรายงานประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามให้มีการดำเนินการ ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาทะเบียนความเสี่ยงของบริษัทฯ (Corporate Risk Profile) เครื่องชี้วัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปและติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมเพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยให้รายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส หรือรายงานทันทีเมื่อมีประเด็นสำคัญ
- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน โดยใช้หลักการประเมินตามระดับความเสี่ยง และเมื่อฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะรายงานให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบกิจกรรมนั้นๆ ทราบทันที และนำเสนอรายงานต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบหรือขอคำแนะนำเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรกลุ่ม KTIS เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ รับผิดชอบในการทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง พร้อมปรับปรุงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงสายงานต่างๆ (ORM : Operation Risk Management Team) ดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญจะได้รับการจัดการให้สามารถบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้(Risk Appetite) ซึ่งกำหนดขึ้นโดยสอดคล้องกับเป้าหมายผลการดำเนินงานขององค์กร

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มนำกรอบแนวคิดการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 : Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสนับสนุนการดำเนินงานและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร

ในส่วนของการกำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาทะเบียนความเสี่ยงของบริษัทฯ (Corporate Risk Profile) เครื่องชี้วัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง(Key Risk Indicator) และแผนบริหารความเสี่ยง(Risk Management Plan) ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอเนก จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยี และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ 3 คน ประกอบด้วย นายไกรฤกษ์ นิลคุหา ประธานกรรมการตรวจสอบ ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร และนายสถาพร ไชรีนาญรักษ์ กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทหรือถือหุ้นไม่เกินศูนย์จุดหนึ่งเปอร์เซ็นต์ ตลอดจนไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ปรึกษา คู่ค้ากับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ตงของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้

- พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- พิจารณาระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณากบฏเกณฑ์การตรวจสอบภายในประจำปี และประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และกบฏเกณฑ์ปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณากบฏเกณฑ์การรายงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- พิจารณาประเมินผลตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย

ตลอดจนประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารด้วย

ในรอบปีคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าเยี่ยมชมธุรกิจในกลุ่ม KTIS ประกอบด้วย โรงงานผลิตไฟฟ้า ของ บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เพาเวอร์ จำกัด ที่จังหวัดอุดรธานี โรงงานผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย บริษัท เอ็นไวรอนเป็นท์พาว์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด และติดตามความคืบหน้าของโครงการไบโอบีโกลิคส์ที่ร่วมทุนกับ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) : GGC ที่จังหวัดนครสวรรค์

สำหรับในปี 2561 งบแสดงฐานะการเงินและงบทางการเงินของบริษัทฯ จะแสดงข้อมูล 9 เดือน เนื่องจากบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ จากเดิม วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 กันยายน ของทุกปี ทั้งนี้เนื่องจากธุรกิจน้ำตาล ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท มีลักษณะที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ซึ่งโดยปกติจะมีการเตรียมความพร้อมตั้งแต่เดือนตุลาคม และจะเริ่มการผลิตตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนไปจนถึงเดือนเมษายน โดยมีการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนไปจนถึงเดือนกันยายน เพื่อให้งบแสดงฐานะการเงินและงบทางการเงินของบริษัทฯ สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในแต่ละฤดูการผลิตในแต่ละปี และสามารถสื่อถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ชัดเจนและเข้าใจง่ายขึ้น ตลอดจนช่วยให้นักลงทุน บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ ที่ต้องการนำงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบทางการเงินต่างๆ ของบริษัทไปใช้ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

## 1. ความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นต่องบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้สอบทานและตรวจสอบ ตามรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งมีได้พบข้อสังเกตเป็นสาระสำคัญ และไม่มีเงื่อนไข เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งสอบทานรายการบัญชี รายการที่มีการเปลี่ยนแปลง และรายการปรับปรุงที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนความเหมาะสม เพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้แสดงรายการอย่างเหมาะสม ชัดเจน เพียงพอ กับเวลา และจากผลการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินในปี 2561 ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นนั้น มีความถูกต้อง เหมาะสม เพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร

## 3. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงถึงระดับปฏิบัติการอย่างเหมาะสม และการระบุปัจจัยเสี่ยงมีความครบถ้วน ถูกต้องเพียงพอ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

## 4. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความเพียงพอของระบบควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เป็นประจำทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการแก้ไข ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน ประกอบกับฝ่ายจัดการได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการและแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน รวมทั้งได้สรุปผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในประจำปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56 - 1) และรายงานประจำปี (56 - 2) ของบริษัทในหัวข้อที่ 15 เรื่องการควบคุมภายใน ด้วย

## 5. ความเหมาะสมของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสอบถามรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นในปี 2561 เป็นรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีเงื่อนไขทางการเงินที่ชัดเจน และมีราคาตามปกติทั่วไป มีการเปิดเผยในงบการเงินอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 6. การปฏิบัติตาม กฎ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้เลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ การมีบุคลากรที่เพียงพอในการให้บริการงานสอบบัญชีแก่บริษัท และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีเมื่อเทียบกับความเหมาะสมในด้านปริมาณงาน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเหมาะสมตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2561 ทั้งคณะโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นในภาพรวมว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์อย่างครบถ้วน และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
1. บริษัท เอส.ไอ.พรอเพอร์ตี้ จำกัด ("S.I. Property")  (ประกอบธุรกิจให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"><li>มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายณัฐวุฒิ ปัญญา ศิริวิริยะกุล (2) นายปรัชชา อรรถวิวัฒน์ (3) นางสาวฉวี จิ่งจิ่ง (4) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li><li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน S.I. Property คือ 1. บจ. สิบสิริสวัสดิ์ 2. บจ. น้ำตาลเอกผล</li></ul>	<p><u>ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</u></p> <p>S.I. Property ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลาง และค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจาก TIS</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u></p> <p>เป็นค่าบริการส่วนกลางอาคารค้ำจ่าย</p> <p><u>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</u></p> <p>เป็นเงินประกันการเช่าสำนักงาน</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <p>ค่าสินบน</p>
2. บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด ("APS")  (ณ ปัจจุบัน ประกอบธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"><li>มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายอภิชาติ บุขประยูร (2) นายณัฐวุฒิ ปัญญา ศิริวิริยะกุล (3) นางดารัตน์ วิภาตะกลีศ (4) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li><li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน APS คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li></ul>	<p><u>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</u></p> <p>APS ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลาง และค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากกลุ่มบริษัท</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u></p> <p>เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องค้ำจ่าย</p> <p><u>ยานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงาน</u></p> <p>EPPCO ซื้อรถกระบะบรรทุก, เก้าอี้</p> <p><u>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</u></p> <p>เป็นเงินประกันการเช่าสำนักงาน</p>
3. บริษัท ทศน์ไทยธุรกิจ จำกัด ("TT")  (ประกอบธุรกิจปั๊มน้ำมัน)	<ul style="list-style-type: none"><li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TT คือ 1. บจ. ภูมิพัฒน์ธุรกิจ</li></ul>	<p><u>ซื้อน้ำมัน</u></p> <p>TT ขายน้ำมันให้แก่ บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO และ KTBF</p> <p><u>เจ้าหนี้การค้า</u></p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO KTBP และ TEP ซื้อน้ำมันจาก TT</p> <p><u>ซื้อยางรถยนต์</u></p> <p>TT ขายยางรถยนต์ให้แก่ บริษัทฯ และ TIS</p> <p><u>เจ้าหนี้การค้า</u></p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ TIS ซื้อยางรถยนต์จาก TT</p> <p><u>รายได้ค่าเช่าที่ดิน</u></p> <p>บริษัทฯ และ TIS ให้เช่าที่ดิน เพื่อให้ TT ดำเนินกิจการปั๊มน้ำมัน ได้รับค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>เจ้าหนี้อื่น</u></p> <p>บริษัทฯ และ TIS รับค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า</p> <p><u>รายได้จากการขายวัสดุ</u></p> <p>บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงานให้ TT</p>

มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61	
1,723,433.11	1,224,430.18	<ul style="list-style-type: none"> <li>S.I. Property เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงานขนาด 444.18 ตารางเมตร ที่อาคาร ลิเบอร์ตี้ พลาซ่า ชั้น 11 ซอยทองหล่อ ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ให้เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า และบริการส่วนกลาง 285 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ราคา และเงื่อนไขการให้เช่า เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
2,220.42	-	
398,758.00	288,508.00	
19,642.00	-	
14,722,891.17	11,022,357.61	<ul style="list-style-type: none"> <li>APS เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคารเลขที่ 24 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ และพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9, 10, และ 11 ของอาคารเลขที่ 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ ให้เช่าแก่ บริษัทฯ TIS KTBE และ EPPCO เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า 180 - 230 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ ค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> <li>EPPCO ได้ซื้อรถกระบะบรรทุก และเก้าอี้สำนักงาน เพื่อความสะดวก, ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการชำระเงินในอัตราตลาด</li> </ul>
112,799.60	131,958.92	
3,364.48	-	
3,033,099.00	3,033,099.00	
188,173,490.06	190,129,893.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>TT เข้าทำเพื่อเป็นสถานีวิทยุเพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัท ในการซื้อน้ำมันเพื่อใช้ในธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด</li> <li>TT ย้ายรถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่ม บริษัทฯ โดยราคา และเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด</li> <li>TT ได้เช่าที่ดิน เนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ใกล้กับโรงงานบริษัทฯ และเนื้อที่ 4 ไร่ 9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลคิ่งตะเภา อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ ใกล้กับโรงงานของ TIS เพื่อดำเนินการขุดลอกน้ำขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยราคา และเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามอัตราตลาด</li> <li>อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ และ TIS ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับ TT โดยเช่าที่ดินทั้ง 2 ผืนจะเท่ากับ 60,000 บาทต่อปี ต่อผืน และจะเพิ่มขึ้นตามอัตราค่าเช่าเปลี่ยนแปลง คำนวณจากดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2550 - 2554 โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุทั้งสิ้น 30 ปี</li> <li>บริษัทฯ และ TIS ยาววัสดุสำนักงานเพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับ TT โดยราคา และเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการชำระเงินในอัตราตลาด</li> </ul>
15,320,233.88	5,500,522.32	
2,223,062.61	1,144,023.38	
352,501.00	-	
133,512.30	103,358.23	
34,405.50	69,047.27	
3,918.39	1,826.07	



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		<p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <p>บริษัทฯ ค้างรับค่าวัสดุ</p>
4. บริษัท ที.ไอ.เอส. เอส. จำกัด ("TISS" (ประกอบธุรกิจส่งออกน้ำตาลทราย)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล</li> <li>(2) นายณัฐวุฒิ ปัญญา ศิริวิริยะกุล</li> <li>(3) นายอภิชาติ บุชประยูร</li> <li>(4) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TISS คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บมจ. เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล</li> <li>2. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><u>ค่าบริการเพื่อส่งออก</u></p> <p>TISS เป็นบริษัทที่ดำเนินการส่งออกน้ำตาลทรายให้แก่ บริษัทฯ และ TIS โดยรายการดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนส่งออก ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการเอกสารต่างๆ ในการส่งออก และพิธีการทางศุลกากร</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u></p> <p>เป็นค่าใช้จ่ายบริการเพื่อส่งออกน้ำตาลค้ำจ่ายที่ KTIS และ TIS จ่ายให้ TISS</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าธรรมเนียมในการส่งออกโควตา v. ที่ TISS ต้องจ่ายให้ อุนก.</li> <li>ค่าสัมมนา</li> </ul> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <p>ค่าน้ำตาลทรายขายต่างประเทศ</p>
5. บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("Siam PP") (ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายปูนขาว)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายณัฐวุฒิ ปัญญา ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน Siam PP คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><u>การขายปูนขาว</u></p> <p>Siam PP ขายปูนขาว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิต น้ำตาลทราย และเอ็กสตรา-ดาช ให้กับบริษัทฯ และ EPPCO</p> <p><u>เจ้าหนี้การค้า</u></p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ และ EPPCO ซื้อปูนขาวจาก Siam PP</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <p>ค่าสัมมนา</p>
6. บริษัทร่วมกิจช่างทองคลังสินค้า จำกัด ("ร่วมกิจ") (ประกอบธุรกิจคลังสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายณัฐวุฒิ ปัญญา ศิริวิริยะกุล</li> <li>(2) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ร่วมกิจ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> <li>2. บจ. ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์</li> <li>3. บจ. จรูญวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p><u>ค่าบริการฝากสินค้า</u></p> <p>ร่วมกิจรับฝากน้ำตาลจากบริษัทฯ และ TIS</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u></p> <p>เป็นค่ารับฝากน้ำตาลค้ำจ่ายที่บริษัทฯ และ TIS ต้องจ่ายให้ร่วมกิจ</p> <p><u>ค่าบริการในการส่งสินค้า</u></p> <p>ให้บริการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าแก่บริษัทฯ และ TIS</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u></p> <p>เป็นค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าค้ำจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u></p> <p>ค่าภาษี-บรรจ</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <p>บริษัทฯ ค้างรับค่าวัสดุและอื่น ๆ</p>
7. บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้า นครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุน") (ประกอบธุรกิจคลังสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในร่วมทุน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. จรูญวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> <li>2. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><u>ค่าบริการฝากสินค้า</u></p> <p>บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าบริการฝากสินค้าให้ร่วมทุน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u></p> <p>เป็นค่าบริการฝากสินค้าค้ำจ่าย</p> <p><u>ค่าบริการในการส่งสินค้า</u></p> <p>บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าจัดส่งสินค้าให้ร่วมทุน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u></p> <p>เป็นค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าค้ำจ่าย</p>

มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61	
18,409.45	-	
15,059,616.60	34,919,406.06	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจาก พสบ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่าโรงงานน้ำตาลทรายไม่สามารถส่งออกน้ำตาลทรายด้วยตนเองได้กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องดำเนินการส่งออกผ่านบริษัทส่งออก ซึ่ง ณ ปัจจุบันหนึ่งในบริษัทส่งออกที่บริษัทฯ ใช้บริการคือ TISS</li> <li>สำหรับการส่งออกน้ำตาลทรายนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกู้ค่าโดยตรง โดย TISS จะเป็นเพียงผู้ดำเนินการจัดการสินค้า และดำเนินการเรื่องเอกสารสำหรับการส่งออกเท่านั้น</li> <li>ราคา ค่าธรรมเนียมและเงื่อนไขการค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน TISS เป็นไปตามราคา ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> <li>เนื่องจาก พสบ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่าโรงงานน้ำตาลทรายจะต้องจัดสรรน้ำตาลทรายดิบจำนวน 400,000 ตัน ให้แก่ อนาคต. โดย อนาคต. จะเป็นผู้นำน้ำตาลทรายดังกล่าวส่งออกให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ</li> <li>ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องจ่ายให้กับ อนาคต. เป็นไปตามราคา ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> <li>ค่าน้ำตาลทรายที่ TISS ได้รับจากผู้ซื้อต่างประเทศแล้ว และอยู่ในระหว่างการจ่ายคืนให้กับ บริษัทฯ และ TIS</li> <li>บริษัทฯ และ TIS ได้รับเงินค่าน้ำตาลทรายเกินกว่าโควตาที่ได้รับจัดสรรอยู่ระหว่างการจ่ายคืนให้กับ TISS</li> </ul>
111,415.98	1,806,050.90	
60,132.19	301,174.53	
30,743.00	-	
-	8,437,316.08	
76,689,935.25	85,811,584.53	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siam PP ขายปูนขาวซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และเยื่อกระดาษให้แก่ บริษัทฯ และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด และผู้ซื้อจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ</li> </ul>
7,384,204.39	6,551,175.47	
13,126.00	-	
66,421,555.18	91,446,962.20	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกิจการคลังสินค้าจำนวน 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่ (1) 1 แห่งที่ ตำบลป่าโมก อำเภอบ้านแพรก จังหวัดอ่างทอง (2) 3 แห่งที่ ตำบลปลวกแดง อำเภอบ้านแพรก จังหวัด อ่างทอง เพื่อใช้รับฝากน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการค้ารับฝากฯ เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> <li>นอกจากการให้เช่าคลังสินค้าแล้ว ร่วมกิจการยังให้บริการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>บริษัทฯ ขายกากน้ำตาลเพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับร่วมกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
6,965,130.85	13,093,988.98	
106,360,176.61	142,126,789.15	
5,871,118.35	8,391,406.52	
27,000.00	8,500.00	
-	13,490.00	
40,123,867.43	46,546,209.29	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ฝากเก็บน้ำตาลทรายที่คลังสินค้าของร่วมกิจการเพื่อความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการค้ารับฝากฯ เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการค้ารับฝากฯ ในอัตราตลาด</li> <li>นอกจากการรับฝากน้ำตาลฯ ร่วมกิจการยังให้บริการจัดส่งสินค้าแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>ร่วมกิจการเป็นเจ้าภาพพื้นที่อาคารเลขที่ 17, 19 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ให้ KTW เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน ในอัตรา 2,000 บาทต่อเดือน โดยราคาเช่า และเงื่อนไขการค้าเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
4,053,760.07	5,266,476.80	
17,012,910.72	20,870,448.72	
3,580,253.54	7,843,637.03	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		<p><u>ลูกหนี้อื่น</u> บริษัทฯ ค้างรับค่าวัสดุ และ อื่น ๆ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</u> KTW จ่ายค่าเช่าสำนักงาน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - ค่าเช่า</u> KTW ค้างจ่ายค่าเช่าสำนักงาน</p>
8. บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด ("ไทยวิษณุ") (ประกอบธุรกิจโรงแรม)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล (2) นางดารัตน์ วิชาตะกลี (3) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (4) นายณัฐพงษ์ปัญญา ศิริวิริยะกุล</li> <li>• มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ไทยวิษณุ คือ 1. บจ. จรุงนุกภัยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<p><u>ค่าเช่าโรงแรม</u> บริษัทฯ และ TIS จ่ายเช่าโรงแรมให้ไทยวิษณุ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าเช่าโรงแรมที่บริษัทฯ และ TIS ค้างจ่ายกับไทยวิษณุ</p>
9. บริษัท เวศวิญญู จำกัด ("เวศวิญญู") (ประกอบธุรกิจหอพัก)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน เวศวิญญู คือ 1. บจ. จรุงนุกภัยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<p><u>ค่าเช่าหอพักพนักงาน</u> เป็นค่าเช่าหอพักสำหรับพนักงานที่จ่ายให้เวศวิญญู</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าเช่าหอพักที่ KTBE และ EPPCO ค่าเช่าหอพักค้ำจ่ายให้เวศวิญญู</p>
10. บริษัท สืบสิริสวัสดิ์ จำกัด ("สืบสิริสวัสดิ์") (ประกอบธุรกิจซื้อขาย และให้เช่าทรัพย์สิน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (2) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>• มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน สืบสิริสวัสดิ์ คือ 1. บจ. จรุงนุกภัยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<p><u>รายจ่ายค่าเช่าที่ดิน</u> KTBE จ่ายค่าเช่าที่ดิน ให้สืบสิริสวัสดิ์</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> ค้ำจ่ายค่าเช่าที่ดิน</p>
11. บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์") (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล</li> <li>• มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ คือ 1. บจ. จรุงนุกภัยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<p><u>ค่าบรรทุกน้ำตาลทราย</u> TIS จ่ายค่าบรรทุกขนส่งน้ำตาลทรายไปเก็บที่คลังสินค้าให้ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค้างค่าบรรทุก</u> ค่างานขนส่งน้ำตาลค้ำจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u> ค่าวัสดุ และเงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> <p><u>เงินค้ำประกัน - ค่างานส่ง</u> เงินค้ำประกันค่างานส่ง</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> ค่าน้ำตาลและค่าเปลี่ยนถ่ายน้ำตาล</p>
12. บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด ("ศิริเจริญ") (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่นๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>• มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในศิริเจริญ คือ 1. บจ. จรุงนุกภัยเอกโฮลดิ้ง 2. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ul>	<p><u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมในการปรับโครงสร้างหนี้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TIS มีการเงินกู้กับ ศิริเจริญ</li> <li>• ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>• ดอกเบี้ยค้ำจ่าย</li> </ul>

มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61	
-	7,324.00	
24,000.00	18,000.00	
-	18,000.00	
1,269,454.61	391,149.53	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เข้าโรงแรมจากไทยวิชัย ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมแกรนด์วิชัย พลาซ่า ตั้งอยู่ที่ 26 - 28 ถนนอรรถกวี อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สัมมนาของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการเข้าพัก และบริการโรงแรม เป็นไปตาม ราคา และเงื่อนไขอัตราตลาด</li> </ul>
139,400.00	100,450.00	
3,684,070.00	3,031,875.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เข้าหอพักให้พนักงาน จากเวคมวิชัย ซึ่งเป็นเจ้าของหอพักตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งใกล้กับโรงงานของ KTBE และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานและเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>โดยราคาเช่าห้องละ 3,000 บาทต่อเดือน ซึ่งเป็นราคาตลาดในละแวกนั้น ซึ่งหากคิดเป็นผลตอบแทนเทียบกับทรัพย์สินของเวคมวิชัยแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่สูงไปกว่าบริษัทอื่นในตลาดเช่าหอพักทั่วไป</li> </ul>
340,390.00	348,090.00	
215,682.07	172,394.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>KTBE เช่าที่ดินของสืบสวัสดิ์ เนื้อที่ 48 ไร่ 44 ตารางวา ที่ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อประโยชน์คือเป็นทางเข้าออกโรงงานของ KTBE โดยราคา และเงื่อนไขการเช่าเป็นราคา และเงื่อนไขการเช่าที่ดีกว่าราคาตลาด</li> <li>โดย ณ วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 KTBE ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับ สืบสวัสดิ์ โดยอัตราค่าเช่าที่ดินคือ 200,000 บาทต่อปี และจะเพิ่มขึ้นตามอัตราค่าเช่าเปลี่ยนแปลงดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2550 - 2554 โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุทั้งสิ้น 30 ปี และให้สิทธิบริษัทฯ ในการต่ออายุได้อีก 30 ปี</li> </ul>
-	172,657.53	
114,684.93	-	
7,188,345.71	9,197,224.35	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ TIS จ้างรถบรรทุกเครื่อดึงนครสวรรค์เพื่อนำส่งน้ำตาลทรายไปที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวกและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>บริษัทฯ จะหักเงินค้ำประกันค่าขนส่งไว้ร้อยละ 10 เพื่อเป็นหลักประกัน กรณีที่มีค่าเสียหายจากการขนส่ง โดยบริษัทฯ จะคืนเงินดังกล่าวภายหลังการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้น</li> </ul>
622,957.31	1,305,831.21	
10,310.75	8,841.12	
794,881.31	495,559.31	
1,692.50	3,277.50	
77,600,000.00	72,750,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในอดีต TIS มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน ต่อมา ในช่วงปี พ.ศ.2550 - 2551 ศิริเจริญซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ได้แก่ นางนอร์ธัน หวังประดิษฐ์กุล ร้อยละ 62.5 บริษัท น้ำตาลเอเอฟ จำกัด ร้อยละ 25.0 และนายมนตรี เล็กจิตรธรรดา ร้อยละ 12.4 ได้ซื้อหุ้นคืนของ TIS ทั้งหมดจากสถาบันการเงินดังกล่าว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างหนี้ของ TIS</li> <li>TIS และ ศิริเจริญ ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งเป็นวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกให้ฟื้นฟูกิจการของ TIS โดย TIS จะดำเนินการผ่อนชำระยอดหนี้เงินต้น และดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวภายในระยะเวลา 20 ปี นอกจากนี้ ศิริเจริญ จะคิดดอกเบี้ยอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยของ 3 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จากยอดเงินค้ำประกันดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> </ul>
322,040.00	225,814.01	
568,641,531.06	538,867,345.07	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
13. บริษัท รวนผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด ("RPE") (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่น ๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่านได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายประพันธ์ ศิริวัชรกุล</li> <li>(2) นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล</li> <li>(3) นายณัฐวุฒิ ปิณฑะกุล</li> <li>(4) นายสิริวัตร คุ้มกันดี</li> <li>(5) นางดารัตน์ วิชาตะกลี</li> <li>(6) นายศิริภาควัย ศิริวัชรกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือ หุ้นใน RPE คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต</li> <li>2. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p><u>รายจ่ายค่าเช่าที่ดิน</u></p> <p>KTIS จ่ายค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าโรงงาน</u></p> <p>เงินประกันค่าเช่าที่ดินโรงงานน้ำตาล และค่าเช่าเครื่องจักร</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u></p> <p>ค่าเช่าที่ดินโรงงานจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u></p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินอาคารและเครื่องจักร</p> <p><u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงินอาคารและเครื่องจักร</p> <p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u></p> <p>ค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ค่าไฟฟ้า</u></p> <p>ค่าไฟฟ้า</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u></p> <p>ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u></p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>เจ้าหนี้อื่น</u></p> <p>เงินค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า</p>
14. บริษัท ศิริเจริญกริพย์ไพโรจน์ จำกัด ("SSPW") (ประกอบธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่านได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายปรีชา อรรถวิชช์</li> <li>(2) นางสาวฉวี อิง อิง</li> <li>(3) นายศิริภาควัย ศิริวัชรกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน SSPW คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><u>ค่าที่พัก รีสอร์ท</u></p> <p>ค่าเช่าห้องพัก รีสอร์ท</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u></p> <p>ค่าเช่าห้องพัก ค้างจ่าย</p>
15. บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด ("นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา") (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือ หุ้นใน นครสวรรค์ร่วมทุน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p><u>ค่าบรรทุกน้ำตาลทราย</u></p> <p>ค่าขนส่งน้ำตาลไปเก็บที่คลังสินค้า</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u></p> <p>ค่าขนส่งน้ำตาลค้างจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u></p> <p>ค่าวัสดุและเงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> <p><u>เงินค้ำประกัน – ค่าขนส่ง</u></p> <p>เงินค้ำประกันค่าขนส่ง</p>

มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ ได้ตกลงแก้ไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับแก้ไข มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งลูกหนี้ตกลงที่จะชำระหนี้คงค้างแบ่งเป็นเงินต้น 97,000,000 บาท และดอกเบี้ยค้างจ่าย 687,156,121.56 บาทให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ เห็นว่าการแก้ไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นผลดีกับบริษัทฯ โดยทำให้บริษัท น้ำตาลไทยเอกอิลกซ์ จำกัด ในฐานะลูกหนี้มีการชำระหนี้ลดลง (โปรดดูรายละเอียดการแก้ไขสัญญาในส่วน 2 หัวข้อ 13.5 สัญญาปรับโครงสร้างหนี้)</li> </ul>
5,300,000.00	3,974,999.99	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เข้าที่ดินของ RPE เนื้อที่ 173 ไร่ 95.9 ตารางวา ที่ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเข้าสิทธิประโยชน์โรงงานน้ำตาลทรายของ RPE เพื่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>
101,000,000.00	101,000,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวได้ถูกทำขึ้น ณ วันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 โดยมีค่าเช่าเท่ากับ 5,300,000 บาทต่อปี และจะมีการปรับขึ้นได้ทุกกรอบ 5 ปี ตามอัตราของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี และจะปรับเพิ่มไม่เกินกว่าร้อยละ 20 ของค่าเช่าในปีก่อนที่จะมีการปรับขึ้นค่าเช่า</li> </ul>
3,312,499.99	4,637,500.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปีและให้สิทธิบริษัทฯ ในการต่ออายุได้อีก 30 ปี</li> </ul>
798,916,670.50	791,097,504.26	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 และ บริษัท ซาลแมนน์ (ฟาร์อีสต์) จำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2555</li> </ul>
32,955,312.65	10,877,590.59	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ EPPCO เข้าที่ดินจาก RPE เพื่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขทางการเงินเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการเงินการค้ำในอัตราตลาด</li> </ul>
88,365,128.98	65,803,111.80	
824,800.00	622,199.44	
178,811.52	128,779.00	
12,411.41	13,118.26	
-	213,186.86	
127,054.79	-	
1,241,766.36	12,249.99	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าห้องพักรีสอร์ทจาก SSPW ซึ่งเป็น เจ้าของรีสอร์ท ตั้งอยู่เลขที่ 1/79 หมู่ที่ 2 ตำบลแก่งไสภา อำเภอกงทอง จังหวัดพิษณุโลก เพื่อใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สโมสรของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็นที่รับรองแขกของบริษัทฯ และเป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าห้องพักรีสอร์ทเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขในอัตราตลาด</li> </ul>
367,630.00	-	
6,875,055.69	8,966,330.86	<ul style="list-style-type: none"> <li>TIS จ้างนครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา ขนส่งน้ำตาลไปเก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการเงินการค้ำเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการเงินการค้ำในอัตราตลาด</li> </ul>
-	1,052,576.14	
15,429.91	13,345.79	
90,237.63	-	



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
16. บริษัท ภูมิพัฒนามหาธุรกิจ จำกัด ("ภูมิพัฒนา ธุรกิจ") (ประกอบธุรกิจให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (2) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน ภูมิพัฒนามหาธุรกิจ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> ค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า
17. บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด ("อะโกร เอทานอล") (ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในอะโกร เอทานอล คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ul>	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า
18. บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด ("อี.พี.ซี. เพาเวอร์") (ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นใน อี.พี.ซี. เพาเวอร์ คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ul>	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า
19. บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ("KT") (ประกอบธุรกิจการค้า และ อื่น ๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นใน KT คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ul>	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน

มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61	
6,055,873.19	4,546,870.91	<ul style="list-style-type: none"> <li>KTBF ได้เช่าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา รุรกิจ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>บริษัทฯ และ TIS เข้าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา รุรกิจ เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย และใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>EPPCO เข้าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา รุรกิจ จำนวน 35 แปลง เนื้อที่ 459-0-87.3 ไร่ เพื่อบริหารจัดการน้ำเสียและกากสาค</li> <li>KTBE เข้า 35 แปลงเนื้อที่ 965 ไร่ เพื่อบริหารจัดการน้ำเสีย</li> <li>ราคา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
-	2,264.95	
27,216.18	1,512,748.84	
293,760.00	220,173.99	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอทานอล เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย และใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>EPPCO ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอทานอล เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
-	73,586.01	
182,400.00	136,703.35	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดิน จาก อี.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย</li> <li>KTBE ได้เช่าที่ดิน จาก อี.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการน้ำเสีย และดำเนินธุรกิจ</li> <li>อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
-	45,696.65	
1,920.00	1,920.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก KT เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย</li> <li>อัตรา และ เงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเสมือนสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กท. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานกสท. และ/หรือในหมายเหตุตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56 - 1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 5,000,000 บาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

## นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณา คือ ให้พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้พิจารณาเปรียบเทียบกับราคากับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญของรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาสินค้าที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2561

รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และรายได้อื่น สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 (9 เดือน) บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 18,067.1 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (12 เดือน) จำนวน 18,193.0 ล้านบาท

รายได้จากการขายและบริการในปี 2561 (9 เดือน) จำนวน 17,305.7 ล้านบาท ลดลง 219.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.2 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 17,524.6 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากรายได้จากสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล รวมทั้งรายได้จากธุรกิจเยื่อกระดาษจากซันอ้อย และรายได้จากธุรกิจเอทานอลลดลง แม้ว่าปริมาณอ้อยที่เข้าหีบรวมของบริษัทในปีการผลิต 2560/2561 จะมากกว่าปีการผลิตก่อนหน้า ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ปีการผลิต		2559/2560	2560/2561	
ประเทศไทย	ปริมาณอ้อย	93.0	134.9	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	100.3	147.1	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	3.9	5.5	ล้านตัน
บริษัท	ปริมาณอ้อย	8.7	11.6	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	9.4	11.9	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	0.4	0.5	ล้านตัน

แหล่งที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ฉบับปิดหีบ

- ♦ รายได้สายธุรกิจน้ำตาลในปี 2561 (9 เดือน) น้อยลงร้อยละ 3.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายน้ำตาลในประเทศที่น้อยลง ประกอบกับราคายาน้ำตาลทั้งในประเทศและต่างประเทศเฉลี่ยลดลง
- ♦ รายได้จากธุรกิจเยื่อกระดาษจากซันอ้อยในปี 2561 (9 เดือน) น้อยลงร้อยละ 3.5 จากปริมาณการขายเยื่อกระดาษน้อยลง แม้ว่าราคายาเยื่อกระดาษจากซันอ้อยทั้งในประเทศและต่างประเทศเฉลี่ยสูงขึ้น
- ♦ รายได้จากธุรกิจเอทานอลในปี 2561 (9 เดือน) น้อยลงร้อยละ 20.6 จากทั้งปริมาณขายเอทานอลและราคายาเอทานอลเฉลี่ยลดลง
- ♦ รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2561 (9 เดือน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 93.8 จากทั้งปริมาณขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 โรง ที่เพิ่มขึ้น และราคายาไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยสูงขึ้น
- ♦ รายได้จากการขายและบริการอื่นในปี 2561 (9 เดือน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 จากการให้บริการจัดการกองขยะ การขายปุ๋ย วัสดุปรับปรุงดิน และยาปราบศัตรูพืช และอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2561 จำนวน 472.2 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยที่บริษัทจะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิต 2560/2561 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าขั้นต้นตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับบริษัท

รายได้อื่นประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากสัญญาการซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า

- ♦ ดอกเบี้ยรับในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 30.7 ล้านบาท น้อยลง 4.9 ล้านบาท หรือน้อยลงร้อยละ 13.9 จากปี 2560

- ◆ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 50.3 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ 32.9 ล้านบาท
- ◆ กำไรจากสัญญาการซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 92.5 ล้านบาท น้อยลง 235.5 ล้านบาท หรือน้อยลงร้อยละ 71.8 จากปี 2560 เนื่องจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกในปี 2561 ปรับตัวลดลง

ต้นทุนขายและบริการในปี 2561 (9 เดือน) จำนวน 14,423.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 152.1 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 จากปี 2560 เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2561 (9 เดือน) จำนวน 2,538.7 ล้านบาท น้อยลง 403.3 ล้านบาท หรือน้อยลงร้อยละ 13.7 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2561 (9 เดือน) จำนวน 262.4 ล้านบาท น้อยลง 70.5 ล้านบาท หรือน้อยลงร้อยละ 21.2 จากการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ

ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 213.7 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 อยู่ที่ 1.7 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ผลประโยชน์จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง

ตามปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ในปี 2561 (9 เดือน) บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ 629.3 ล้านบาท น้อยลงร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปี 2560 (12 เดือน) ที่มีผลกำไรสุทธิ 645.5 ล้านบาท

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้	ปี 2560 (12 เดือน) (ล้านบาท)	ปี 2561 (9 เดือน) (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	17,524.6	17,305.7	(219.0)	(1.2%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	13,504.6	13,056.9	(447.8)	(3.3%)
รายได้จากการขายน้ำตาลทราย	13,062.1	12,219.0	(843.1)	(6.5%)
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	442.6	837.9	395.3	89.3%
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	4,020.0	4,248.8	228.8	5.7%
รายได้จากการขายเยื่อกระดาษจากชานอ้อย	1,260.8	1,216.6	(44.1)	(3.5%)
รายได้จากการขายเอทานอล	1,654.2	1,313.4	(340.7)	(20.6%)
รายได้จากการขายไฟฟ้า	583.7	1,131.2	547.5	93.8%
อื่นๆ	521.4	587.5	66.1	12.7%
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	-	472.2	472.2	
รายได้อื่น	668.4	289.3	(379.1)	(56.7%)
รายได้รวม	18,193.0	18,067.1	(125.9)	(0.7%)

แหล่งที่มา : ข้อมูลบริษัท

## รายได้รวม

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2561 (9 เดือน) ทั้งสิ้น 18,067.1 ล้านบาท น้อยลงร้อยละ 0.7 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 18,193.0 ล้านบาท รายละเอียดมีดังนี้

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายของบริษัทในปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) เท่ากับ 13,056.9 ล้านบาท และ 13,504.6 ล้านบาท ตามลำดับ น้อยลงร้อยละ 3.3 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

- ◆ ปริมาณการขายน้ำตาลทรายในประเทศในปี 2561 (9 เดือน) จำนวน 193,952.7 ตัน น้อยลงร้อยละ 26.9 จากปี 2560 (12 เดือน) ในขณะที่ปริมาณการขายน้ำตาลทรายต่างประเทศในปี 2561 (9 เดือน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.5 จากปี 2560 (12 เดือน)
- ◆ ราคาขายน้ำตาลทรายในประเทศเฉลี่ยในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 17,625.1 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 10.3 จากปี 2560 (12 เดือน) จากการลอยตัวราคาน้ำตาลทรายตั้งแต่ต้นปี 2561 ที่ผ่านมา
- ◆ ราคาขายน้ำตาลทรายต่างประเทศเฉลี่ยในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 10,604.1 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 30.9 จากปี 2560 จากราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงค่อนข้างมากตั้งแต่กลางปี 2560 เป็นต้นมา
- ◆ ปริมาณการขายกากน้ำตาลปี 2561 (9 เดือน) จำนวน 240,231.5 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 155.8 จากปี 2560 เนื่องจากบริษัทเอทานอลของกลุ่ม KTIS ใช้น้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายกากน้ำตาลของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น
- ◆ ราคาขายเฉลี่ยของกากน้ำตาลปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 3,487.9 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 26.0 จากปี 2560 เนื่องจากปริมาณกากน้ำตาลในตลาดมีจำนวนมาก ส่งผลให้มีการแข่งขันด้านราคาสูง

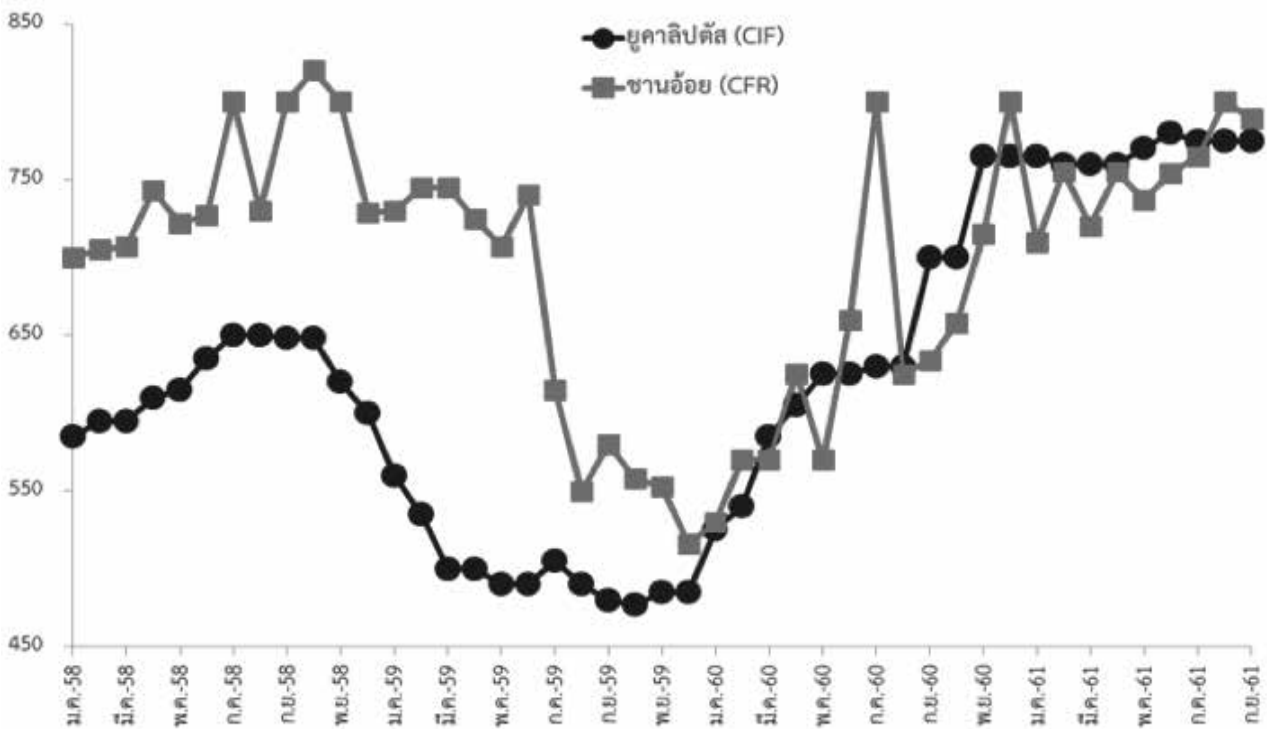
### ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัทฯ ปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 4,248.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 4,020.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

1. รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) เท่ากับ 1,131.2 ล้านบาท และ 583.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 93.8 เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าจากทั้ง 3 โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกัน ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 3.05 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยปี 2560 (12 เดือน) ที่ 2.96 บาท
2. รายได้จากการขายเยื่อกระดาษจากซานอ้อยปี 2561 (9 เดือน) ที่ 1,216.6 ล้านบาท น้อยลงร้อยละ 3.5 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 1,260.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้
  - ◆ ปริมาณการขายเยื่อกระดาษจากซานอ้อยในปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) เท่ากับ 53,006.6 ตัน และ 63,497.2 ตัน ตามลำดับ หรือน้อยลงร้อยละ 16.5 จากปริมาณการขายในประเทศและต่างประเทศน้อยลง
  - ◆ ราคาขายเฉลี่ยเยื่อกระดาษจากซานอ้อยในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 22,623.2 บาทต่อตันในปี 2561 (9 เดือน) จากราคาขายเฉลี่ย 19,720.1 บาทต่อตัน ในปี 2560 (12 เดือน) ในขณะที่ ราคาขายเฉลี่ยเยื่อกระดาษจากซานอ้อยต่างประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 23,023.7 บาทต่อตัน ในปี 2561 (9 เดือน) จากราคาขายเฉลี่ยในปี 2560 (12 เดือน) ที่ 19,890.7 บาทต่อตัน เป็นผลมาจากแนวโน้มการใส่ใจเรื่องการใช้วัสดุธรรมชาติที่ย่อยสลายง่ายและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทำให้ความต้องการเยื่อกระดาษจากซานอ้อยสูงขึ้น



กราฟต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของราคาเยื่อกระดาษจากซานอ้อยย้อนหลัง 3 ปี

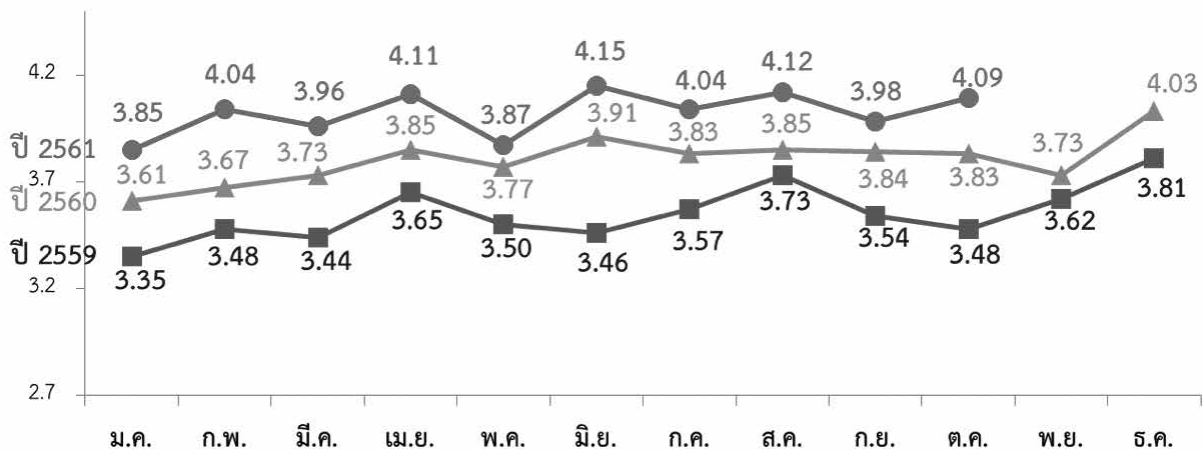


แหล่งที่มา : ข้อมูลจาก RISI+บริษัทฯ

- รายได้จากการขายเอทานอลในปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) เท่ากับ 1,313.4 ล้านบาท และ 1,654.2 ล้านบาท ตามลำดับ น้อยลงร้อยละ 20.6 ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้
  - ปริมาณการขายเอทานอลในปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) เท่ากับ 56.3 ล้านลิตร และ 65.6 ล้านลิตร ตามลำดับ น้อยลงร้อยละ 14.2 เป็นผลมาจากการบริโภคเอทานอลภายในประเทศค่อนข้างทรงตัว ในขณะที่ปริมาณเอทานอลจากโรงงานเอทานอลที่ผลิตจากทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังในตลาดเพิ่มขึ้น
  - ราคาขายเอทานอลเฉลี่ยในประเทศปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 23.34 บาทต่อลิตร ลดลงร้อยละ 7.5 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 25.22 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันด้านราคาเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศ ตลอดจนราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลง

กราฟต่อไปนี้แสดงการปริมาณการบริโภคเอทานอลย้อนหลัง 3 ปี

ล้านลิตรต่อวัน



แหล่งที่มา : ข้อมูลจากกระทรวงพลังงาน

4. รายได้จากการขายและบริการอื่นๆ ปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) เท่ากับ 587.5 ล้านบาท และ 521.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 ซึ่งเป็นผลมาจากการให้บริการจัดการกองขยะ การขายปุ๋ย วัสดุปรับปรุงดิน และยาปราบศัตรูพืช และอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น

## รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2561 จำนวน 472.2 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยที่บริษัทจะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิต 2560/2561 ราคาอ้อยขึ้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขึ้นสุดท้ายจะต่ำกว่าขั้นต้น ตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายชดเชยส่วนจางอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับบริษัทฯ

## รายได้อื่น

บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับในปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) จำนวน 30.7 ล้านบาท และ 35.7 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 50.3 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2560 (12 เดือน) มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ 32.9 ล้านบาท

กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 92.5 ล้านบาท น้อยลงร้อยละ 71.8 จากปี 2560 (12 เดือน) เนื่องจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกในปี 2561 ปรับตัวลดลง

รายได้อื่นๆ ในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 115.8 ล้านบาท น้อยลงร้อยละ 57.4 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 271.8 ล้านบาท เนื่องจากปีนี้ไม่มีรายได้จากการยกเลิกสัญญาขายน้ำตาลต่างประเทศ

## ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 14,423.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 1.1. จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 14,271.0 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น

### ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 เทียบกับปี 2560 แสดงในตารางข้างล่าง

รายได้	ปี 2560 (12 เดือน) (ล้านบาท)	ปี 2561 (9 เดือน) (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	17,524.6	17,305.7	219.0	(1.2%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	13,504.6	13,056.9	(447.8)	(3.3%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	4,020.0	4,248.8	228.8	5.7%
ต้นทุนขายและบริการ	14,271.0	14,423.1	152.1	1.1%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	11,320.3	11,857.2	536.9	4.7%
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	2,950.6	2,565.9	(384.7)	(13.0%)
กำไรขั้นต้น	3,253.7	3,354.8	101.1	3.1%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	2,184.3	1,671.8	(512.5)	(23.5%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	1,069.4	1,682.9	613.5	57.4%
อัตรากำไรขั้นต้น	18.6%	18.9%		0.3%

รายได้	ปี 2560 (12 เดือน) (ล้านบาท)	ปี 2561 (9 เดือน) (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	16.2%	12.4%		(3.8%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	26.6%	39.6%		13.0%

แหล่งที่มา : ข้อมูลบริษัท

กำไรขั้นต้นรวมปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 3,354.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรขั้นต้นรวมปี 2560 (12 เดือน) ที่ 3,253.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.3 เนื่องจากกำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องสูงขึ้นแม้ว่ากำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายลดลง

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องปรับตัวสูงขึ้น จากสาเหตุหลัก คือ

- ♦ ปริมาณขายไฟฟ้ารวมในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 370,290,600 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 87.7 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 197,293,200 หน่วย และราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยก็เพิ่มขึ้นเป็น 3.05 บาทต่อหน่วย จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 2.96 บาทต่อหน่วย
- ♦ ราคาขายเยื่อกระดาษจากซานอัสเตอเรียในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 22,952.4 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.6 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 19,855.4 บาทต่อตัน แม้ว่าปริมาณขายเยื่อกระดาษจากซานอัสเตอเรียรวมในปี 2561 (9 เดือน) น้อยลงร้อยละ 16.5 จาก 63,497.2 ตันในปี 2560 (12 เดือน) เหลือ 53,006.6 ตันในปี 2561

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก

- ♦ ปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลทรายในประเทศ (ไม่รวมการจำหน่ายน้ำตาลทรายดิบขายในประเทศ) ในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 122,058.8 ตัน น้อยลงร้อยละ 0.3 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 185,317.6 ตัน
- ♦ ราคาขายน้ำตาลทั้งในประเทศและในต่างประเทศเฉลี่ยปี 2561 (9 เดือน) ลดลง โดยราคาขายน้ำตาลทรายในประเทศ (ไม่รวมการจำหน่ายน้ำตาลทรายดิบขายในประเทศ) เฉลี่ยในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 17,625.1 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 10.3 จากปี 2560 ที่ 19,640.3 บาทต่อตัน และราคาขายน้ำตาลทรายในต่างประเทศเฉลี่ยในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 10,604.1 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 30.9 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 15,355.9 บาทต่อตัน

## ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารปี 2561 (9 เดือน) จำนวน 2,538.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.7 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 2,942.0 ล้านบาท จากสาเหตุหลักมาจากเงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ลดลง

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2561 (9 เดือน) เท่ากับ 262.4 ล้านบาท น้อยลง 70.5 ล้านบาท หรือน้อยลงร้อยละ 21.2 จากปี 2560 (12 เดือน) ที่ 332.9 ล้านบาท จากการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ

## ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ในปี 2561 (9 เดือน) อยู่ที่ 213.7 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 (12 เดือน) อยู่ที่ 1.7 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ผลประโยชน์จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง

## กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

ปี 2561 (9 เดือน) บริษัทมีกำไรสุทธิ 629.3 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 (12 เดือน) ที่มีกำไรสุทธิ 645.5 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2561 (9 เดือน) และปี 2560 (12 เดือน) เท่ากับร้อยละ 3.54 และ 3.68 ตามลำดับ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 18,358.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 จากปี 2560 ที่ 17,816.1 ล้านบาท

- ◆ สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 6,968.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 767.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 จากปี 2560 ที่ 6,200.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - ◆ ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,169.0 ล้านบาท
  - ◆ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 417.7 ล้านบาท
- ◆ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 11,390.0 ล้านบาท ลดลง 225.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.9 จากปี 2560 ที่ 11,615.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - ◆ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุกจากค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ ลดลง 572.3 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 หนี้สินรวมของบริษัทเท่ากับ 10,164.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 จากหนี้สินรวมปี 2560 ที่ 9,704.0 ล้านบาท

- ◆ หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เท่ากับ 6,313.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 729.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.1 จากปี 2560 ที่ 5,583.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - ◆ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,194.9 ล้านบาท
  - ◆ ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงครบกำหนดชำระในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 350.2 ล้านบาท
  - ◆ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น 268.5 ล้านบาท
  - ◆ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 1,062.5 ล้านบาท
- ◆ หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เท่ากับ 3,850.6 ล้านบาท ลดลง 269.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.5 จากปี 2560 ที่ 4,120.1 ล้านบาท จากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้กับสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ลดลง

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 8,194.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 จากปี 2560 ที่ 8,112.1 ล้านบาท จากผลประกอบการที่ทำกำไรในปี 2561 (9 เดือน)

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทได้ยกระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือกับสถาบันการเงินต่างๆ โดยเน้นความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) เป็นคู่คิดและเติบโตไปด้วยกัน ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินร่วมกับสถาบันการเงินต่างๆ เช่น บริการ Cash Management ที่ครบวงจร บริการขายลดเช็คอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทำให้สถาบันการเงินมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ รวมถึงความพร้อมที่จะมีส่วนร่วมสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆ ในอนาคตของบริษัท

### กระแสเงินสด

ในปี 2561 (9 เดือน) บริษัทมีกำไรสุทธิ 629.3 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 964.8 ล้านบาท และปรับปรุงกับรายการอื่นที่มีได้เป็นเงินสดแล้ว ทำให้บริษัทมีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 1,923.6 ล้านบาท และเมื่อคำนวณจากส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานแล้ว มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานหลังจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 548.6 ล้านบาท

โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 346.5 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 866.4 ล้านบาท ส่งผลให้รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 28.8 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นงวด 329.7 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเหลือ 300.9 ล้านบาท

## สภาพคล่องทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เท่ากับ 1.10 เท่า ใกล้เคียงกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.11 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเท่ากับ 0.21 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 0.17 เท่า

การที่บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารจัดการเงินสดร่วมกับสถาบันการเงิน โดยใช้บริการทั้งกลุ่มบริษัท ทำให้บริษัทสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินในแต่ละวันชำระคืนหนึ่งเงินกู้หมุนเวียนได้ และกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินก็สามารถเบิกใช้จากวงเงินกู้หมุนเวียนในแต่ละวันได้เช่นกัน การดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนทางการเงินได้รวมถึงที่บริษัทมีตลาดการเงินเป็นทางเลือกในการสนับสนุนวงเงินกู้หมุนเวียนประเภทตั๋วแลกเงินระยะสั้น ส่งผลให้บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทงธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างเสริมมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

หลังจากบริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2558 ด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน ปัจจุบันบริษัทคงเหลือเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 2,097.5 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เท่ากับ 1.24 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.20 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่ประการใด ทั้งนี้บริษัทยังมีความสามารถในการก่อหนี้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเพิ่มโอกาสการลงทุนในโครงการอนาคต

## รายจ่ายลงทุนและแหล่งเงินทุน

ในปี 2561 (9 เดือน) บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 346.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ซึ่งใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทตามปกติ

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกยังคงอยู่ในสภาวะที่เสี่ยงไม่มีเสถียรภาพ โดยเฉพาะสถานการณ์ทางการเมืองของสหรัฐอเมริกา สงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสหราชอาณาจักรซึ่งยังไม่มียุติ ขณะเดียวกันสถานการณ์การออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) นโยบายการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (FOMC) ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยของประเทศไทย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างดอลลาร์สหรัฐกับเงินบาท รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกอันจะส่งผลถึงต้นทุนการผลิตและราคาเชื้อเพลิงในประเทศไทย

ในขณะที่ ประเทศไทยยังคงมีทุนสำรองระหว่างประเทศที่เข้มแข็ง มีดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดที่ดีอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายการลงทุนภาครัฐขนาดใหญ่ จะเป็นผลให้การดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2562 น่าจะเป็นอีกปีที่ดีสำหรับประเทศไทย แต่ก็ต้องระมัดระวังปัจจัยภายนอกประเทศดังกล่าวข้างต้น

จากการที่ภาครัฐได้มีนโยบายให้ทำการยกเลิกระบบโควตาจำหน่ายน้ำตาลทราย และยกเลิกการควบคุมการจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ ประกอบกับความต้องการของลูกค้าน้ำตาลภายในประเทศโดยเฉพาะอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ และประชาชนผู้บริโภคน้ำตาลทางตรง การจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศจึงมีความเสี่ยงเรื่องการแข่งขันที่สูงขึ้น เพราะผู้ผลิตแต่ละรายสามารถที่จะจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศได้อย่างเต็มที่ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงในด้านดังกล่าว และได้เตรียมแผนงานการตลาดรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความคาดหวังและความต้องการของลูกค้าในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย ติดตามประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการตามมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการทำงานการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานบริษัทฯ ประจำปี 2561 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการระมัดระวังและความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทที่จะเป็นในการเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2561 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย



นายปรีชา อรรถวิทักษ์  
ประธานกรรมการ



นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS



# รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- ก. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เป็นสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ส่งผลให้งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ครอบคลุมระยะเวลาเก้าเดือนเท่านั้น ขณะที่ข้อมูลแสดงเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลาสิบสองเดือน ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาดังกล่าวที่นำเสนอไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้
- ข. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจำนวนเงิน 1,641 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,294 ล้านบาท) ซึ่งเป็นประมาณการเงินชดเชยที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 อย่างไรก็ตาม ราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่จะประกาศออกมาจริงภายในต้นปี 2562 อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ว่ารรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,972 ล้านบาท เนื่องจากน้ำตาลทรายเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ และราคาของสินค้าถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ทำให้ราคาของน้ำตาลทรายเพื่อการส่งออกมีการปรับตัวขึ้นลงตามราคาตลาด ดังนั้น การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดเกณฑ์อ้างอิงเพื่อใช้ประมาณการราคาจำหน่ายน้ำตาลเพื่อการส่งออก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวดังนี้

- ทำความเข้าใจและสอบทานความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับสัญญาขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า
- สอบทานความเหมาะสมของการประมาณการราคาขายในอนาคตของแต่ละกลุ่มสินค้าที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทกับข้อมูลราคาน้ำตาลในตลาดโลก

### การรับรู้รายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ

เนื่องจากรายได้จากการขายน้ำตาลเป็นรายการที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,176 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของรายได้รวม) ประกอบกับบริษัทมีสัญญาขายน้ำตาลต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวนมาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศด้วยมูลค่าที่ไม่เหมาะสมหรือรับรู้ก่อนถึงเวลาที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ เมื่อมีการโอนความเสี่ยง และผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อ โดยการ

- ประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไข ที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบ ความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง  
กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น  
ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ  
ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน  
การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้  
ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ  
หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า  
เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า  
ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 30 พฤศจิกายน 2561

# บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	300,866,711	329,661,083	138,400,647
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	1,014,554,049	596,862,533	493,835,397
ลูกหนี้ชาวไร่	10	574,820,911	563,820,462	403,646,395
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	2,517,519,609
สินค้าคงเหลือ	11	3,191,031,522	4,047,464,851	2,100,698,397
สินทรัพย์ชีวภาพ	12	57,854,508	27,486,939	41,434,483
ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ค้างจ่าย		558,529,297	602,888,321	393,071,404
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย				
ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	13	1,169,109,721	-	922,084,190
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		101,620,776	32,685,295	45,945,850
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,968,387,495</b>	<b>6,200,869,484</b>	<b>7,056,636,372</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	9,428,539,547
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		262,450	394,300	50,975
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย -				
สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	13	472,147,801	-	372,385,940
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	322,319,260	321,049,658	12,378,479
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	9,941,639,898	10,513,940,359	3,642,812,972
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	271,746,352	284,193,083	400,314
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	29	206,912,827	297,789,912	181,995,405
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	175,000,431	197,888,434	158,147,606
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,390,029,019</b>	<b>11,615,255,746</b>	<b>13,796,711,238</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>18,358,416,514</b>	<b>17,816,125,230</b>	<b>20,853,347,610</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	3,560,510,624	2,365,602,093	3,560,397,804
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 19	1,377,884,767	2,440,389,278	868,107,304
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	1,546,162,831
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	20	268,487,242	-	208,408,311
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	8,679,274	7,819,166	8,679,274
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	848,573,224	498,354,396	548,573,224
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	4,850,000	4,850,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	94,940,113	121,603,333	61,233,650
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		63,947,313	61,808,250	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	85,918,749	83,432,256	37,108,622
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>6,313,791,306</b>	<b>5,583,858,772</b>	<b>6,838,671,020</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	782,418,230	791,097,504	782,418,230
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	2,097,468,418	2,246,914,488	1,947,947,065
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	67,900,000	72,750,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	20,951,648	108,195,897	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	342,862,298	333,162,288	209,727,291
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อนชำระระยะยาว		30,163,838	29,357,457	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7	508,867,345	538,641,531	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,850,631,777</b>	<b>4,120,119,165</b>	<b>2,940,092,586</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>10,164,423,083</b>	<b>9,703,977,937</b>	<b>8,878,177,689</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,860,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(3,577,165,024)	(3,577,165,024)	(573,217,706)	(573,217,706)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26 170,540,741	137,174,074	170,540,741	137,174,074
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	305,526,427	289,748,979	305,526,427	289,748,979
ยังไม่ได้จัดสรร	2,232,209,981	2,199,507,958	2,108,853,236	2,389,776,965
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,193,993,431</b>	<b>8,112,147,293</b>	<b>11,074,584,004</b>	<b>11,306,363,618</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>18,358,416,514</b>	<b>17,816,125,230</b>	<b>20,853,347,610</b>	<b>20,184,541,307</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับรอบ		สำหรับรอบ	
		ระยะเวลา		ระยะเวลา	
		ตั้งแต่วันที่		ตั้งแต่วันที่	
		1 มกราคม 2561 ถึงวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	1 มกราคม 2561 ถึงวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ		17,305,672,380	17,524,638,155	11,537,892,822	11,961,278,424
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	13	472,147,801	-	372,385,940	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	14	-	-	955,562,000	399,412,797
ดอกเบี้ยรับ		30,706,427	35,654,241	97,569,819	98,892,118
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		50,326,171	32,918,867	54,524,849	16,811,318
กำไรจากการซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	36	92,469,769	327,976,761	92,469,769	327,976,761
อื่น ๆ		115,816,696	271,840,759	100,082,494	224,275,385
<b>รวมรายได้</b>		<b>18,067,139,244</b>	<b>18,193,028,783</b>	<b>13,210,487,693</b>	<b>13,028,646,803</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ		14,423,059,444	14,270,951,629	10,791,432,188	10,108,617,530
ค่าใช้จ่ายในการขาย		1,249,071,750	1,493,760,537	958,854,129	1,042,746,184
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,289,581,938	1,448,208,445	829,545,617	960,508,885
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>16,961,713,132</b>	<b>17,212,920,611</b>	<b>12,579,831,934</b>	<b>12,111,872,599</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและผลประโยชน์</b>					
(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		1,105,426,112	980,108,172	630,655,759	916,774,204
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(262,448,022)	(332,934,232)	(255,281,922)	(314,571,280)
กำไรก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		842,978,090	647,173,940	375,373,837	602,202,924
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(213,710,414)	(1,679,808)	(59,824,870)	63,921,979
<b>กำไรสำหรับงวด</b>		<b>629,267,676</b>	<b>645,494,132</b>	<b>315,548,967</b>	<b>666,124,903</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -					
สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,788,203)	(13,346,723)	(1,695,246)	(9,526,858)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด</b>		<b>(1,788,203)</b>	<b>(13,346,723)</b>	<b>(1,695,246)</b>	<b>(9,526,858)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>		<b>627,479,473</b>	<b>632,147,409</b>	<b>313,853,721</b>	<b>656,598,045</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	31	0.16	0.17	0.08	0.17
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.16	0.17	0.08	0.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับรอบ		สำหรับรอบ	
	ระยะเวลา		ระยะเวลา	
	ตั้งแต่วันที่		ตั้งแต่วันที่	
	1 มกราคม 2561	สำหรับปี	1 มกราคม 2561	สำหรับปี
	ถึงวันที่	สิ้นสุดวันที่	ถึงวันที่	สิ้นสุดวันที่
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	842,978,090	647,173,940	375,373,837	602,202,924
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	964,820,023	1,269,217,316	469,741,965	596,511,025
กำไรที่เกิดจากการรับรู้ส่วนลดรับจากการโอนสิทธิของลูกหนี้ชาวไร่	(5,896,073)	(5,709,355)	(1,284,967)	(6,520,342)
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	85,962,685	58,937,686	28,670,399	51,855,061
การปรับลดราคาของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	(242,529,348)	461,427,874	(238,198,818)	281,080,107
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(10,528,109)	(3,512,400)	(4,534,584)	3,597,475
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(181,587)	(5,971,910)	165,832	(128,475)
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทที่ถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น	97,365	-	58,413	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	10,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าสิ่งหามทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,293,140	7,797,761	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,211,765	9,280,160	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(4,521,192)	(11,009,428)	(549,595)	(8,056,112)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	9,267	5,198	-	384
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,785,753	29,496,074	10,515,601	16,846,566
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	33,366,667	44,488,889	17,450,366	23,267,155
รายได้เงินปันผล	-	-	(955,562,000)	(399,412,797)
ดอกเบี้ยรับ	(30,706,427)	(35,654,241)	(97,569,819)	(98,892,117)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	262,448,022	332,934,232	255,281,922	314,571,280
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,923,610,041	2,798,901,796	(140,441,448)	1,386,922,134

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับรอบ		สำหรับรอบ	
	ระยะเวลา		ระยะเวลา	
	ตั้งแต่วันที่		ตั้งแต่วันที่	
	1 มกราคม 2561	สำหรับปี	1 มกราคม 2561	สำหรับปี
	ถึงวันที่	สิ้นสุดวันที่	ถึงวันที่	สิ้นสุดวันที่
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ถาวร (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(418,846,211)	91,972,317	(222,989,240)	99,500,346
ลูกหนี้ชาวไร่	(102,697,961)	(88,568,873)	(64,207,510)	(85,319,283)
สินค้าคงเหลือ	1,098,962,677	(2,647,720,955)	688,743,950	(1,769,511,982)
สินทรัพย์ชีวภาพ	(19,839,460)	5,672,274	(26,842,730)	5,107,466
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	(1,641,257,522)	-	(1,294,470,130)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24,576,457)	107,890,124	13,318,568	86,027,466
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,317,149	(28,147,835)	317,473	(46,948,342)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,067,082,235)	612,511,545	(888,088,453)	526,165,292
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,435,616	15,951,598	(810,683)	883,868
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,320,997)	(8,107,377)	(8,092,133)	(4,095,916)
เงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(233,295,360)	860,354,614	(1,943,562,336)	198,731,049
จ่ายดอกเบี้ย	(190,657,609)	(262,905,247)	(160,568,254)	(217,128,434)
จ่ายภาษีเงินได้	(124,676,361)	(82,877,784)	(2,755,647)	(2,555,801)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(548,629,330)	514,571,583	(2,106,886,237)	(20,953,186)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	4,444,259	(1,312,246,996)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทที่ถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น	34,485	-	20,697	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(312,624,237)	(847,348,271)	(102,272,969)	(573,371,686)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์	-	(3,455,725)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,746,410	45,683,918	1,774,551	11,595,530
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(70,243,131)	(131,408,210)	(39,148,193)	(15,761,398)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(89,674)	(6,611,400)	(240,696)	(93,750)
รับเงินปันผล	-	-	955,562,000	399,412,797
ดอกเบี้ยรับ	30,644,175	35,657,972	96,716,002	95,605,078
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(346,531,972)	(907,481,716)	916,855,651	(1,394,860,425)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับรอบ		สำหรับรอบ	
	ระยะเวลา		ระยะเวลา	
	ตั้งแต่วันที่		ตั้งแต่วันที่	
	1 มกราคม 2561	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	1 มกราคม 2561	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,194,908,531	1,294,557,905	1,795,794,879	1,510,673,018
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	106,237,212	810,504,861
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น	268,487,242	-	208,408,311	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	(10,000,000)	(12,250,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	199,521,352	(505,516,675)	(250,000,000)	(502,630,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(4,850,000)	(4,850,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(117,051,070)	80,624,882	(52,844,629)	92,370,633
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(95,700,000)	(95,700,000)	(95,700,000)	(95,700,000)
จ่ายเงินปันผล	(578,949,125)	(385,970,013)	(578,949,125)	(385,970,013)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>866,366,930</b>	<b>383,146,099</b>	<b>1,122,946,648</b>	<b>1,416,998,499</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(28,794,372)</b>	<b>(9,764,034)</b>	<b>(67,083,938)</b>	<b>1,184,888</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>	<b>329,661,083</b>	<b>339,425,117</b>	<b>205,484,585</b>	<b>204,299,697</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>300,866,711</b>	<b>329,661,083</b>	<b>138,400,647</b>	<b>205,484,585</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	67,737,012	70,243,131	17,706,923	39,148,193
โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์บันทึก				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	15,916,301	21,221,733
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้				
จากลูกหนี้ชาวไร่	2,680,150	293,747	-	-
ที่ดินเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ชาวไร่	8,950,750	27,209,641	8,950,750	27,209,641
ประมาณการหนี้สินค้ำเรือถอนระยะยาว	-	8,400,000	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	156,157	105,280	156,157	105,280

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	งบการเงินรวม			รวม
				ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	92,685,185	256,442,734	1,986,666,795	7,821,510,996
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	645,494,132	645,494,132
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(13,346,723)	(13,346,723)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	632,147,409	632,147,409
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	44,488,889	-	-	44,488,889
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	(386,000,001)	(386,000,001)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	33,306,245	(33,306,245)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	137,174,074	289,748,979	2,199,507,958	8,112,147,293
สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	137,174,074	289,748,979	2,199,507,958	8,112,147,293
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	-	-	629,267,676	629,267,676
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	-	-	(1,788,203)	(1,788,203)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	-	-	627,479,473	627,479,473
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	33,366,667	-	-	33,366,667
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	(579,000,002)	(579,000,002)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	15,777,448	(15,777,448)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	170,540,741	305,526,427	2,232,209,981	8,193,993,431

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก		กำไรสะสม		รวม
			การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยผู้ถือหุ้น เป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	92,685,185	256,442,734	2,152,485,166	10,991,276,685
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	666,124,903	666,124,903
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(9,526,858)	(9,526,858)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	656,598,045	656,598,045
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	44,488,889	-	-	44,488,889
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	(386,000,001)	(386,000,001)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	33,306,245	(33,306,245)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	137,174,074	289,748,979	2,389,776,965	11,306,363,618
<b>สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	137,174,074	289,748,979	2,389,776,965	11,306,363,618
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	-	-	315,548,967	315,548,967
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	-	-	(1,695,246)	(1,695,246)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	-	-	313,853,721	313,853,721
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	33,366,667	-	-	33,366,667
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	(579,000,002)	(579,000,002)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	15,777,448	(15,777,448)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	170,540,741	305,526,427	2,108,853,236	11,074,584,004

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่และโรงงาน: 1/1 หมู่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์

สำนักงานสาขากรุงเทพ: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

1.2 การเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชี

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้เปลี่ยนวันสุดท้ายของรอบระยะเวลาบัญชีจากวันที่ 31 ธันวาคม เป็นวันที่ 30 กันยายน โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็นต้นไป งบการเงินของงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 จึงได้จัดทำสำหรับรอบระยะเวลาเก้าเดือนเท่านั้น

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>						
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	1,215 ล้านบาท	1,215 ล้านบาท	100	100
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	ไทย	การถือหุ้นในบริษัทอื่น	317 ล้านบาท	317 ล้านบาท	100	100
บริษัท เกษตรไทยไป โอเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,260 ล้านบาท	1,260 ล้านบาท	100	100
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	2,400 ล้านบาท	2,400 ล้านบาท	74	74
บริษัท เคทีเอส ไป โอเอทานอล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	256 ล้านบาท	256 ล้านบาท	100	100
บริษัท ทริพย์ศิริเกษตร จำกัด	ไทย	ธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่าสิ่งหจริมทรัพย์	311 ล้านบาท	311 ล้านบาท	100	100
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	350 ล้านบาท	350 ล้านบาท	100	100
บริษัท รวมผลไป โอเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	395 ล้านบาท	395 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทีเอส ไป โอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและพลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	ไทย	บริหารสินทรัพย์	61 ล้านบาท	61 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด	ไทย	วิจัยและพัฒนา	20 ล้านบาท	10 ล้านบาท	100	100
บริษัท ลพบุรี ไป โอเอทานอล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและพลังงานไฟฟ้า	12.50 ล้านบาท	12.50 ล้านบาท	98	98
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</b>						
บริษัท ลพบุรี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ซูการ์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	100	100
บริษัท ลพบุรี ไป โอเพาเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	100	100
บริษัท ลพบุรี ไป โอเอทานอล จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและพลังงานไฟฟ้า	12.50 ล้านบาท	12.50 ล้านบาท	2	2
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	2,400 ล้านบาท	2,400 ล้านบาท	26	26
บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เคทีเอส ไปโอเอทานอล จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยชีวภาพ	35 ล้านบาท	35 ล้านบาท	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างงวด สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้ จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 หลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง กิจการต้องใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความ มาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป



ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

กลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ชาวไร่ด้วยคุณภาพจากบริษัทอื่นในมูลค่าที่มีส่วนลด โดยซื้อเพื่อนำมาดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ กลุ่มบริษัทบันทึกลูกหนี้ชาวไร่ดังกล่าวในราคาทุน และบันทึกมูลค่าส่วนลดที่ได้รับไว้ในบัญชี “ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่”

#### 4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของอ้อยคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้ำคงเหลือ

#### 4.6 ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพัก

ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการซ่อมแซมเครื่องจักรในช่วงนอกฤดูการผลิต เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับฤดูการผลิตครั้งถัดไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักดังกล่าวอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในฤดูกาลผลิตถัดไป โดยค่าตัดจำหน่ายดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 27 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการเกษตร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
สิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า	20	ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้าที่ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิประโยชน์

#### 4.12 รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

###### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งที่ตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถทำกำไรการเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และพนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ความต้องการความปลอดภัยของพนักงาน)

เงื่อนไขผลงานและบริการที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางการตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ บริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่บริษัทฯ ให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยจะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการจะบันทึกเสมือนกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้น



#### 4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนระยะยาวด้วยจำนวนประมาณการต้นทุนค่าเรือถอนของอาคารและอุปกรณ์ ที่จะต้องจ่าย ณ วันสิ้นสุดสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวบวกค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

#### 4.19 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม หากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการสินทรัพย์รอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่กลุ่มบริษัท

#### 4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.21 ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การเข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมดกับบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯได้มีการบันทึกบัญชีการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยวิธีการรวมกิจการแบบเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจากการซื้อกิจการดังกล่าว ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่เข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมด โดยใช้ผลต่างของราคาซื้อเทียบกับราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ

#### 4.22 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้จ่ายให้แก่คู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ดังกล่าว

#### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสัญญาขาย การเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ต้นทุนค่าอ้อย**

ในการบันทึกต้นทุนค่าอ้อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณราคาอ้อยโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น ประมาณการยอดขายและอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## **6. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาล**

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลมีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
สำหรับรอบ			สำหรับรอบ		
ระยะเวลา			ระยะเวลา		
ตั้งแต่วันที่			ตั้งแต่วันที่		
1 มกราคม 2561	สำหรับปี		1 มกราคม 2561	สำหรับปี	
ถึงวันที่	สิ้นสุดวันที่		ถึงวันที่	สิ้นสุดวันที่	
30 กันยายน	31 ธันวาคม		30 กันยายน	31 ธันวาคม	
2561	2560		2561	2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	1,259	1,011	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	956	399	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	74	74	อัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	20	28	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	934	292	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	56	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	11	6	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	12	12	อัตราร้อยละ 1.05 ถึง 2.80 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ซื้อสินค้าและบริการ	277	267	170	156	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการขาย	339	247	240	171	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40	47	14	19	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	66	89	66	88	อัตราร้อยละ 0.42 และ 11.00 ต่อปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,622	113,306
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	15,413	3,620	13,809	3,470
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,413	3,620	78,431	116,776
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,517,520	2,521,964
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,517,520	2,521,964
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	104,322	104,432	103,027	103,027
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104,322	104,432	103,027	103,027
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	35,990	95,630
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	92,378	108,406	32,015	62,663
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,378	108,406	68,005	158,293
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,546,163	1,439,926
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,546,163	1,439,926
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	496	885	496	628
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	496	885	496	628
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	72,750	77,600	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	72,750	77,600	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	508,867	538,642	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	508,867	538,642	-	-

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,521,964
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	6,220,840
รับชำระคืนระหว่างงวด	(6,225,284)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	2,517,520

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560
บริษัทย่อย		
บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด	1,905,110	1,363,101
บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เพาเวอร์ จำกัด	553,573	682,940
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	52,237	467,223
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	6,600	6,500
บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด	-	2,200
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,517,520	2,521,964

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,439,926
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	3,117,171
ชำระคืนระหว่างงวด	(3,010,934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	1,546,163

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
บริษัทย่อย		
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	791,568	815,236
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	95,500	264,000
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	593,295	334,310
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	11,150	4,050
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	11,680	11,680
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	17,450	-
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	620	650
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	13,000	10,000
บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด	11,900	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,546,163	1,439,926

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 2.80 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	72,750	77,600
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,850)	(4,850)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	67,900	72,750

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	77,600
ชำระคืนระหว่างงวด	(4,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	72,750

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด	72,750	77,600
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	72,750	77,600

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	34,590	46,561	32,520	43,801
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	469	612	469	612
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	683	911	683	911
รวม	35,742	48,084	33,672	45,324

### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	3,270	4,611	960	2,626
เช็คในมือ	10,391	42,894	10,391	42,167
เงินฝากธนาคาร	287,206	282,156	127,050	160,692
รวม	300,867	329,661	138,401	205,485

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560: ร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,438	3	45,416	94,539
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3	-	17,339	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,441	3	62,755	94,539
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	546,720	275,234	136,131	51,923
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	230,907	73,134	147,035	38,783
3 - 6 เดือน	63	-	-	-
6 - 12 เดือน	10	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	104	104	-	-
รวม	777,804	348,472	283,166	90,706
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(104)	(104)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	777,700	348,368	283,166	90,706
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	786,141	348,371	345,921	185,245
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองจ่าย	32,721	58,793	29,238	38,919
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,969	6,127
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69	7	12	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,650	3,444	5,460	3,312
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,901	15,016	8,390	6,233
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	170,240	83,168	94,486	17,645
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	322	173	3,247	12,798
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,510	87,891	112	156
รวมลูกหนี้อื่น	228,413	248,492	147,914	85,190
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,014,554	596,863	493,835	270,435

## 10. ลูกหนี้ชาวไร่

ลูกหนี้ชาวไร่ของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะของการให้เงินช่วยเหลือได้ 2 ส่วนดังนี้

### 10.1 ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริม

ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริมเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อนำไปใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเพาะปลูกอ้อยโดยตรง และเป็นสิ่งที่จำเป็นในการปลูกอ้อย เช่น เงินส่งเสริมค่าแรง ปุ๋ย ยา เป็นต้น

### 10.2 ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุน

ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุนเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อสนับสนุนการเพาะปลูกอ้อย รวมถึงการเก็บเกี่ยวเพื่อให้มีประสิทธิผลดี เช่น เงินสนับสนุนโครงการบริหารจัดการน้ำ เงินสนับสนุนเครื่องมือการเกษตร เป็นต้น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้ชาวไร่ด้วยคุณภาพที่ซื้อมาเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	467,144	370,973	302,684	258,497
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	107,677	57,888	100,962	53,728
1 - 5 ปี	75,658	114,928	68,750	103,254
มากกว่า 5 ปี	664,278	679,900	385,480	387,141
	847,612	852,716	555,192	544,123
รวม	1,314,757	1,223,689	857,876	802,620
หัก: ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิ				
เรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่	(286,480)	(292,376)	(220,296)	(221,581)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(453,456)	(367,493)	(233,934)	(205,264)
รวมลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ	574,821	563,820	403,646	375,775

## 11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบ	9,740	39,085	-	-	9,740	39,085
สินค้าสำเร็จรูป	3,115,386	4,136,639	(223,263)	(471,910)	2,892,123	3,664,729
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	29,774	47,903	-	-	29,774	47,903
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	280,292	307,405	(39,626)	(33,508)	240,666	273,897
สินค้าระหว่างผลิต	18,729	21,851	-	-	18,729	21,851
รวม	3,453,921	4,552,883	(262,889)	(505,418)	3,191,032	4,047,465

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	2,039,143	2,687,476	(53,476)	(294,183)	1,985,667	2,393,293
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	33,849	44,877	-	-	33,849	44,877
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	96,210	125,593	(15,027)	(12,519)	81,183	113,074
รวม	2,169,202	2,857,946	(68,503)	(306,702)	2,100,699	2,551,244

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 243 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 238 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 461 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 281 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 12. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นงวด	27,487	29,647	10,057	18,762
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	44,959	35,439	34,532	22,573
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	27,060	8,177	19,445	(669)
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	(41,651)	(45,776)	(22,600)	(30,609)
ยอดคงเหลือปลายงวด	57,855	27,487	41,434	10,057

## 13. ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย				
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อย	1,169,110	-	922,084	-
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทราย	472,148	-	372,386	-
รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,641,258	-	1,294,470	-
หัก: ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(1,169,110)	-	(922,084)	-
รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิ จากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	472,148	-	372,386	-

ยอดคงเหลือเป็นเงินชดเชยที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2560/2561 กลุ่มบริษัทคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่กลุ่มบริษัทเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทได้นำประมาณการเงินชดเชยค่าอ้อยไปปรับปรุงลดต้นทุนการผลิต และบันทึกประมาณการเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับเป็นรายได้



กลุ่มบริษัทได้คาดการณ์ว่าในรอบบัญชีปีถัดไป กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถสรุปการคำนวณและชำระเงินชดเชยค่าอ้อยให้กับกลุ่มบริษัทได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทประมาณการเงินชดเชยที่คาดว่าจะได้รับชำระในรอบบัญชีปีถัดไปจำนวน 1,169 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 922 ล้านบาท) เป็นลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้คาดการณ์ว่ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถสรุปการคำนวณและชำระเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับกลุ่มบริษัทได้ภายในระยะเวลา 3 ปี ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงบันทึกประมาณการเงินชดเชยที่จะได้รับในอนาคตดังกล่าวโดยการคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทเป็นลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

การประมาณการราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายดังกล่าวเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร แต่การสรุปการคำนวณขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ทำให้ราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่จะประกาศออกมาจริงภายในต้นปี 2562 อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### 14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
							เงินปันผลรับสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่	
							1 มกราคม 2561	เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
							ถึงวันที่	สิ้นสุดวันที่
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน-สุทธิ		30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	2561	2560
บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด	1,261,726	1,252,584	-	-	1,261,726	1,252,584	-	-
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	1,010,905	1,010,905	-	-	1,010,905	1,010,905	110,189	18,069
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	2,460,588	2,460,125	-	-	2,460,588	2,460,125	140,490	100,800
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด	2,664,920	2,660,473	-	-	2,664,920	2,660,473	333,888	60,384
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	869,422	867,706	-	-	869,422	867,706	370,995	220,160
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	311,000	311,000	-	-	311,000	311,000	-	-
บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เพาเวอร์ จำกัด	350,062	350,044	-	-	350,062	350,044	-	-
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	395,668	395,537	-	-	395,668	395,537	-	-
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	20,000	20,000	(10,000)	(10,000)	10,000	10,000	-	-
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	61,000	61,000	-	-	61,000	61,000	-	-
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	19,999	9,999	-	-	19,999	9,999	-	-
บริษัท ลพบุรี ไบโอเอทานอล จำกัด	12,250	12,250	-	-	12,250	12,250	-	-
รวม	9,438,540	9,412,623	(10,000)	(10,000)	9,428,540	9,402,623	955,562	399,413

14.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2560

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 บริษัท ลพบุรีไปโอเอทานอล จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งหมด และจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวรวมเป็นเงินประมาณ 12 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98 และหากรวมสัดส่วนการลงทุนที่บริษัทย่อยลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวทั้งทางตรงและทางอ้อมเป็นร้อยละ 100

14.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 10 ล้านบาท

14.4 ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวนเงินรวม 16 ล้านบาท (ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560: 21 ล้านบาท) เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวจะรับรู้เมื่อได้รับบริการจากพนักงานของบริษัทย่อย

14.5 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ด้วยวิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 10 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน	รวม	ที่ดิน
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561				
ราคาทุน	346,303	1,570	347,873	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(875)	(875)	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(24,679)	-	(24,679)	(12,532)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	321,624	695	322,319	12,378
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
ราคาทุน	343,623	1,570	345,193	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(757)	(757)	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(23,386)	-	(23,386)	(12,532)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	320,237	813	321,050	12,378

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นงวด	321,050	328,711	12,378	12,378
ซื้อเพิ่ม	2,680	294	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(118)	(157)	-	-
ด้อยค่า	(1,293)	(7,798)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	322,319	321,050	12,378	12,378

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
ที่ดินรอการขาย	391,107	389,720	15,953	15,953
อาคารสำนักงานให้เช่า	3,196	3,196	-	-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีต้นทุนทดแทนสุทธิและวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยนำราคาขายของที่ดินและอาคารที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดและสถานที่ตั้งของอสังหาริมทรัพย์

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน							รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	376,185	2,373,617	12,029,587	466,561	159,722	1,031,118	18,128,535
ซื้อเพิ่ม	27,210	28,176	181,467	41,568	15,565	240,224	944,801
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(477)	(7,847)	(5,010)	(477)	(102,113)	(115,924)
โอนเข้า (โอนออก)	24,040	268,494	788,380	4,073	-	1,340	-
ประมาณการการรีดถอนระยะยาว	-	3,000	5,400	-	-	-	8,400
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	3,456
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	427,435	2,672,810	12,996,987	507,192	174,810	1,170,569	18,969,268
ซื้อเพิ่ม	9,400	22,062	110,472	26,313	7,975	25,341	389,312
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,708)	(219)	(107)	(11,798)	(13,832)
โอนเข้า (โอนออก)	40,758	30,943	247,636	744	2,955	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	477,593	2,725,815	13,353,387	534,030	185,633	1,184,112	19,344,748
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	75,599	675,621	5,414,012	323,662	120,009	564,585	7,173,488
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	14,882	140,655	932,778	53,075	17,525	90,936	1,249,851
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(179)	(4,813)	(2,826)	(359)	(73,067)	(81,244)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	90,481	816,097	6,341,977	373,911	137,175	582,454	8,342,095
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	12,047	112,492	698,276	39,394	11,831	78,125	952,165
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,650)	(219)	(97)	(10,631)	(12,597)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	102,528	928,589	7,038,603	413,086	148,909	649,948	9,281,663

(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: พันบาท)						
งบการเงินรวม (ต่อ)						
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ดัดแปลง	สินทรัพย์ระยะหว่างจัดตั้ง	
และส่วนปรับปรุงที่ดิน	และสิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	ทางการเกษตร	และเครื่องใช้สำนักงาน	และงานระยะหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	-	-	103,953	103,953
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	9,280	9,280
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	113,233	113,233
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	94	900	-	-	7,218	8,212
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	94	900	-	-	120,451	121,445
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	336,954	1,856,713	133,281	37,635	906,232	10,513,940
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	374,971	1,796,326	120,944	36,724	763,727	9,941,640
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร						1,249,851
สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 (868 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						952,165

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					รวม	
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	146,565	1,012,538	3,831,201	258,171	59,547	430,546	109,047
ซื้อเพิ่ม	27,210	23,618	180,467	24,921	5,092	148,112	230,310
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,984)	(25)	(2,150)	-
โอนเข้า (โอนออก)	16,766	4,980	21,729	1,581	-	1,340	(46,396)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	190,541	1,041,136	4,033,397	280,689	64,614	577,848	292,961
ซื้อเพิ่ม	9,402	5,734	22,046	14,216	2,431	16,442	58,660
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,159)	(125)	-	(1,341)	-
โอนเข้า (โอนออก)	31,739	18,478	154,214	609	-	-	(205,040)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	231,682	1,065,348	4,208,498	295,389	67,045	592,949	146,581
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	10,409	187,286	1,314,011	166,631	40,380	184,764	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,737	75,014	427,972	31,769	8,581	47,792	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,886)	(24)	(709)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	15,146	262,300	1,741,983	196,514	48,937	231,847	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	4,699	58,959	333,486	23,239	5,326	43,643	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1,101)	(125)	-	(174)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	19,845	321,259	2,074,368	219,628	54,263	275,316	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	175,395	778,836	2,291,414	84,175	15,677	346,001	292,961
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	211,837	744,089	2,134,130	75,761	12,782	317,633	146,581
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (511 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							
สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 (405 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							
							595,865
							469,352



ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 3 ล้านบาท โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.00 - 4.75

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของโรงงานและเครื่องจักร ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 81 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 97 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 2,841 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 2,647 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 494 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560: 347 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 4,277 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 4,506 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 434 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560: 482 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
	คอมพิวเตอร์	เครื่องหมาย	สิทธิในการ	รวม	คอมพิวเตอร์	เครื่องหมาย	รวม		
	ซอฟต์แวร์	การค้า	ใช้สายส่งไฟฟ้า		ซอฟต์แวร์	การค้า			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561									
ราคาทุน	14,295	2,144	319,447	335,886	8,479	100	8,579		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,580)	(1,446)	(50,114)	(64,140)	(8,095)	(84)	(8,179)		
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,715	698	269,333	271,746	384	16	400		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ราคาทุน	14,205	2,144	319,447	335,796	8,239	100	8,339		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,150)	(1,286)	(38,167)	(51,603)	(7,712)	(77)	(7,789)		
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,055	858	281,280	284,193	527	23	550		

(หน่วย: พันบาท)

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นงวด	284,193	296,791	550	1,102
ซื้อเพิ่ม	90	6,611	240	94
จำหน่าย - ราคาทุน	-	(11)	-	(11)
จำหน่าย - ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	11	-	11
ค่าตัดจำหน่าย	(12,537)	(19,209)	(390)	(646)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	271,746	284,193	400	550

#### 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	87,011	162,221	86,898	160,743
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	1.92 - 2.20	2.00 - 2.57	3,473,500	1,603,860	3,473,500	1,603,860
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	-	2.85	-	599,521	-	-
รวม			3,560,511	2,365,602	3,560,398	1,764,603

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

#### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ในบัญชีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ของกลุ่มบริษัท ได้รวมเงินจำนวน 162 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 129 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินที่ได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ตามโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่กลุ่มบริษัทยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นไปตามโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาล โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดในเดือนธันวาคม 2561

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าโรงงานและเครื่องจักรใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายปี อายุของสัญญามีระยะเวลา 30 ปี สัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 11 ต่อปี และมีขอลดเหลือดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,201,100	2,296,800
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,410,003)	(1,497,883)
รวม	791,097	798,917
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,679)	(7,819)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	782,418	791,098

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต้นตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2561			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	96	383	1,722	2,201
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(87)	(337)	(986)	(1,410)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	9	46	736	791

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	96	383	1,818	2,297
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(88)	(342)	(1,068)	(1,498)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	8	41	750	799

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

อัตราดอกเบี้ย	เงินกู้ (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
			2561	2560	2561	2560
1	4.20	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2565	2,496,520	2,745,269	2,496,520	2,745,269
2	3.92 - 3.95	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2562	449,522	-	-	-
รวม			2,946,042	2,745,269	2,496,520	2,745,269
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(848,573)	(498,354)	(548,573)	(498,354)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,097,469	2,246,915	1,947,947	2,246,915

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดเกี่ยวกับการจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	115,892	229,799	61,234	112,471
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(94,940)	(121,603)	(61,234)	(59,220)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,952	108,196	-	53,251

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่กลุ่มบริษัทยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นไปตามโครงการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.05 - 2.12 ต่อปี และมีระยะเวลาชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายปีตามสัญญาขายผลเชืกระหว่างกลุ่มบริษัทและสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัท

## 24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังนี้

1. เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน
2. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งให้พนักงานประจำที่เริ่มงานก่อนวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และมีอายุงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้เมื่อออกจากงาน
3. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นงวด</b>	<b>333,162</b>	<b>295,090</b>	<b>205,185</b>	<b>180,526</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	13,311	22,771	7,467	12,968
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,475	6,725	3,048	3,878
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	5,339	-	4,424
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,235	11,344	2,119	7,485
รวม	2,235	16,683	2,119	11,909
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างงวด	(11,321)	(8,107)	(8,092)	(4,096)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายงวด</b>	<b>342,862</b>	<b>333,162</b>	<b>209,727</b>	<b>205,185</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์หลังออกจากงาน	336,604	327,008	206,249	201,807
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6,258	6,154	3,478	3,378
รวม	342,862	333,162	209,727	205,185

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	8,971	13,396	4,728	6,966
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	9,815	16,100	5,787	9,880
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	18,786	29,496	10,515	16,846

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 69 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: จำนวน 68 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 55 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2560: จำนวน 57 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 ปี (31 ธันวาคม 2560: 7 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ปี 31 ธันวาคม 2560: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราคิดลด	2.8%	2.8%	2.8%	2.8%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(23)	25	(13)	14
อัตราการขึ้นเงินเดือน	33	(28)	18	(16)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(23)	25	(12)	13
อัตราการขึ้นเงินเดือน	33	(28)	18	(15)



## ราคาซื้อขาย

สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 และ 2559/2560 กลุ่มบริษัทรับซื้อโดยใช้ประกาศราคาซื้อขายขั้นต้นของฤดูกาลผลิตของแต่ละปี ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาส่งให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวไร่ที่ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าราคาซื้อขายขั้นต้นจะต่างจากราคาซื้อขายขั้นต้น กลุ่มบริษัทจึงบันทึกค่าซื้อขายและเจ้าหน้าที่ค่าซื้อขายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 และ 2559/2560 ด้วยราคาที่คำนวณ โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาส่งให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวไร่ที่ตาม โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาส่งให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวไร่ที่ตาม

(หน่วย: บาทต่อตันข้าว)

	ราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณ					
	ราคาซื้อขายขั้นต้น			จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาส่งให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวไร่ที่ตาม		
	ฤดูกาลผลิตปี		ฤดูกาลผลิตปี	ปี		ปี
	2560/2561	2559/2560	2560/2561	2559/2560	2560/2561	2559/2560
<b>สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561</b>						
ราคาซื้อขาย ระดับความหวานที่ 10 ซี.เอส.	880.00	-	776.22 - 793.83	-	789.20	-
อัตราขึ้น/ลงของราคาซื้อขาย ต่อ 1 หน่วย ซี.เอส.	52.80	-	46.57 - 47.63	-	47.35	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>						
ราคาซื้อขาย ระดับความหวานที่ 10 ซี.เอส.	880.00	1,050.00	880.00	1,063.76 - 1,101.64	880.00	1,097.01
อัตราขึ้น/ลงของราคาซื้อขาย ต่อ 1 หน่วย ซี.เอส.	52.80	63.00	52.80	63.83 - 66.10	52.80	65.82

## 26. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท (“ESOP”) โดยมีอายุ 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออก และไม่มีราคาเสนอขาย ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯจะต้องมีสถานะเป็นพนักงานในวันที่กำหนดการใช้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯที่ลาออก ถูกเลิกจ้าง ถูกปลดออก โดยมีความผิด จะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯที่ได้รับจัดสรร หรือส่วนที่เหลืออีกต่อไป โดยจะต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิฯให้แก่บริษัทฯ ทันทีเมื่อพ้นสภาพพนักงาน โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 4 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ออก อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญและราคาการใช้สิทธิ ณ วันที่ออกสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	วันที่ออก	วันที่หมดอายุ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	จำนวนสิทธิ ที่ออก (หน่วย)	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	
						เริ่ม	สิ้นสุด
ESOP	1 ธันวาคม 2557	1 ธันวาคม 2562	10	28,000,000	1:1	1 มิถุนายน 2562	30 พฤศจิกายน 2562

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ วัตถุประสงค์โดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้อัตราสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ให้สิทธิ (บาท)	7.15
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาท)	11.70
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	10.00
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	ร้อยละ 125.03
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	4.5 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	ร้อยละ 2.56
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	ร้อยละ 2.51

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 33 ล้านบาท 17 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560: จำนวน 44 ล้านบาทและ 23 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

รายการเคลื่อนไหวของส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	137,174	92,685
รับรู้ระหว่างงวด	33,367	44,489
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายงวด	170,541	137,174

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(หน่วย: พันหน่วย)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	28,000	28,000
การใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างงวด	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายงวด	28,000	28,000

## 27. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายพนักงานและสวัสดิการอื่น	1,297,217	1,526,348	823,754	928,811
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	964,820	1,269,217	469,742	596,511
ค่าไฟฟ้าและพลังงาน	574,751	656,870	479,734	274,267
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	442,969	407,164	233,102	196,798
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	733,174	763,483	401,342	448,432
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัยและเงินนำส่ง				
กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,065,476	1,194,954	898,152	898,739
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	9,860,017	12,245,486	7,660,884	9,408,490
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(1,024,375)	2,651,123	(648,333)	1,773,743

## 29. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด	123,995	108,226	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน	(1,609)	-	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	91,324	(106,546)	59,825	(63,922)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
<b>    งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>213,710</b>	<b>1,680</b>	<b>59,825</b>	<b>(63,922)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(447)	(3,336)	(424)	(2,382)
	(447)	(3,336)	(424)	(2,382)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	842,978	647,174	375,374	602,203
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	168,596	129,435	75,075	120,441
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน	(1,609)	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างงวด	238,952	17,017	174,860	4,653
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในงวดก่อน				
แต่นำมาใช้ประโยชน์ในระหว่างงวด - ขาดทุนทางภาษี	(2,412)	(132,397)	-	(124,902)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(189,080)	(32,630)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(191,112)	(79,883)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	20,266	27,325	7,197	19,683
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(15,917)	(16,701)	(6,195)	(3,914)
อื่น ๆ	(5,086)	9,631	-	-
รวม	(189,817)	(12,375)	(190,110)	(64,114)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	213,710	1,680	59,825	(63,922)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	352	94,382	-	58,837
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,936	4,677	2,506	2,506
สัญญาเช่าทางการเงิน	160,854	158,985	160,854	158,985
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	55,387	66,632	30,855	41,037
ประมาณหนี้สินก่อหนี้ระยะยาว	6,033	5,872	-	-
อื่น ๆ	8,565	2,198	6,094	1,232
<b>รวม</b>	<b>236,127</b>	<b>332,746</b>	<b>200,309</b>	<b>262,597</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(28,518)	(33,308)	(17,618)	(20,974)
อื่น ๆ	(696)	(1,648)	(696)	(227)
<b>รวม</b>	<b>(29,214)</b>	<b>(34,956)</b>	<b>(18,314)</b>	<b>(21,201)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>206,913</b>	<b>297,790</b>	<b>181,995</b>	<b>241,396</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีจำนวนรวม 1,716 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 787 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากมีโอกาstkหักภาษีในอนาคตอาจไม่เพียงพอที่จะนำรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีข้างต้นมาถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ในปี 2573 (31 ธันวาคม 2560: ภายในปี 2573)

### 30. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1095(1)/2555	2590(5)/2556	1557(1)/2558	59-1195-0-00-1-0	59-0348-0-13-2-0	59-0268-0-00-2-0	61-0899-0-00-2-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ	ผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ หรือสารปรับปรุงดิน และปุ๋ยอินทรีย์อัดเม็ด	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตภัณฑ์สำหรับอาหาร (ชนิด Biodegradable)	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตก๊าซชีวภาพ	ผลิตก๊าซชีวภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	7 ตุลาคม 2556	ยังไม่ได้รับสิทธิ	7 กรกฎาคม 2559	31 ตุลาคม 2559	26 พฤษภาคม 2560	ยังไม่ได้รับสิทธิ	ยังไม่ได้รับสิทธิ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม							

บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน



### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับงวด		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
			ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	629,268	645,494	3,860,000	3,860,000	0.16	0.17
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	-	-	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	629,268	645,494	3,860,000	3,860,000	0.16	0.17

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับงวด		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
			ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	315,549	666,125	3,860,000	3,860,000	0.08	0.17
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	-	-	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	315,549	666,125	3,860,000	3,860,000	0.08	0.17

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สมมติฐานของการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่เกิดขึ้น เนื่องจากราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จึงไม่กระทบต่อการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 32. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560	386	0.10
รวมเงินปันผล 2560		386	0.10
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561	579	0.15
รวมเงินปันผล 2561		579	0.15

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
- 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดาษ
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์
- 4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ในรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,655 ล้านบาท 1,594 ล้านบาท และ 1,509 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,727 ล้านบาท และ 2,205 ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดา		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น ๆ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและบริการ										
- ในประเทศ	6,236	6,949	213	260	1,323	1,654	1,657	900	45	(1,487)
- ต่างประเทศ	9,176	8,178	1,022	1,026	-	-	-	-	-	-
รวม	15,412	15,127	1,235	1,286	1,323	1,654	1,657	900	45	(1,487)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,613	2,643	427	266	306	438	994	221	10	4
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
รายได้อื่น										
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									147	307
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร									50	33
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(2,539)	(2,942)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(262)	(333)
กำไรสำหรับงวด									(214)	(2)
									629	645

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560: 16 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 9 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560: 10 ล้านบาท)

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากบุคคลภายนอกดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
สกุลเงิน				
บาท	200	23	91	20
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1	-	-

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	23	29	7	10
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3	2	2	-
มากกว่า 5 ปี	6	6	-	-

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวที่เกี่ยวกับการเช่าที่ดินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นเวลา 30 ปี โดยมีการทบทวนค่าเช่าเพิ่มขึ้นทุก 5 ปี ตามดัชนีราคาผู้บริโภค แต่ไม่เกินร้อยละ 20 ของค่าเช่าปีก่อน โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการเช่าต่อไปอีก 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดสัญญาเช่า โดยต้องมีการแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 2 ปี ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาระยะยาวดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560: 5 ล้านบาท)

### 35.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
ประกันตามสัญญาขายไฟ	3	3	-	-
ประกันตามสัญญาขายน้ำตาล	2	-	2	-
ประกันการใช้ไฟฟ้า	34	34	7	7
รวม	39	37	9	7

### 35.4 เชื้อเพลิงวันที่ล่วงหน้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเชื้อเพลิงวันที่ล่วงหน้าซึ่งออกให้แก่ชาวไร่เพื่อการรับซื้ออ้อยดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560	30 กันยายน 2561	31 ธันวาคม 2560
เชื้อเพลิงวันที่ล่วงหน้า	2,346	3,110	1,811	2,379

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	30 กันยายน 2561					31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		
	มากกว่า 1		ไม่เกิน 1 ปี			มากกว่า 1		ไม่เกิน 1 ปี		
	ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	มากกว่า 1 ปี	ถึง 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	มากกว่า 1 ปี	ถึง 5 ปี	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและตราสารเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	301	-	-	-	-	330
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,015	-	-	-	-	597
ลูกหนี้ยาวไว้	-	-	-	-	575	-	-	-	-	564
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนน้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	-	1,641	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	3,532	-	-	-	-	1,491
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,474	-	-	-	3,561	2,204	-	-	-	2,366
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,378	-	-	-	-	2,440
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนน้อยและน้ำตาลทราย	268	-	-	-	268	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9	46	736	-	791	8	41	750	-	799
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	849	2,097	-	-	2,946	498	2,247	-	-	2,745
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	73	-	-	-	-	78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนน้อยและน้ำตาลทราย	95	21	-	-	116	122	108	-	-	230
	4,695	2,164	736	160	9,133	2,832	2,396	750	2,440	8,658



ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา สิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
2,950	ธันวาคม 2561 - มิถุนายน 2563	3.9 - 4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา สิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
2,500	มิถุนายน 2563	4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี
งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา สิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
3,350	ธันวาคม 2561 - มิถุนายน 2563	3.9 - 4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา สิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี)
2,750	มิถุนายน 2563	4.2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและซื้อเครื่องจักร บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนแทนบริษัทย่อย สัญญาส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561					
สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	
	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.0	2.0	1.0	0.3	32.41
เยน	-	5.0	-	3.0	0.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	
	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.0	2.0	-	0.3	32.68

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561						
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้จาก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	7.7	-	32.17 - 33.21	-	(1.7)
ยูโร	1.1	-	38.68	-	0.4	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีสัญญาขายสิทธิที่จะซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.0	37.00 - 38.00	-

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาขายน้ำตาลที่จะส่งมอบในปี 2561 ในตลาดล่วงหน้า (Futures market) แต่หลังจากที่บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาขายล่วงหน้าดังกล่าวจนถึงวันที่บริษัทฯทำสัญญาขายจริงให้กับลูกค้า ราคาน้ำตาลในตลาดโลกสำหรับการส่งมอบในปี 2561 ได้ปรับตัวเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯมีผลกำไรจากการปิดสถานะสัญญาขายล่วงหน้าที่จะส่งมอบในปี 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 92 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าที่ยังไม่มีการส่งมอบจริงที่เปิดสถานะไว้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกา)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
สัญญาซื้อล่วงหน้า	0.2	0.2
สัญญาขายล่วงหน้า	14.4	14.3

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้ากำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตาม Intercontinental Exchange ในตลาดนิวยอร์ก หมายเลข 11

## 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) สินทรัพย์ชีวภาพ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาอ้อยขั้นสุดท้าย ระดับความหวานและน้ำหนักของอ้อย เป็นต้น
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ซึ่งลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับที่ 3

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.1
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ที่เปิดเผยไว้คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาด่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.24:1 (31 ธันวาคม 2560: 1.20:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.88:1 (31 ธันวาคม 2560: 0.79:1)

**38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,860,000,010 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 579 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

**39. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Kaset Thai International Sugar Corporation Public Company Limited

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2692-0869-73 โทรสาร 0-2246-9125, 0-2246-9140

24 Aekaphol Bldg., Vibhavadi Rangsit Rd., Ratchadaphisek, Din Daeng,

Bangkok 10400, Thailand

Tel. [+66] 2692-0869-73 Fax [+66] 2246-9125, 2246-9140