



KTIS
More Than Sugar

*Utilizing the sugarcane,
sustaining company's growth*



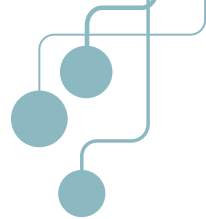
Annual Report 2020
รายงานประจำปี 2563



KTIS

More Than Sugar





สารบัญ

| | | |
|--|-----|---|
| ปรัชญาองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ | 5 | |
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป | 6 | |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ ของบริษัท | 8 | |
| สารจากประธานกรรมการ | 13 | |
| สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS | 15 | |
| คณะกรรมการบริษัท | 16 | |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท | 18 | |
| ภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 39 | |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 46 | |
| ปัจจัยความเสี่ยง | 65 | |
| ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น | 70 | |
| | 72 | โครงสร้างการจัดการ |
| | 96 | การกำกับดูแลกิจการที่ดี และบรรษัทภิบาล |
| | 118 | รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม |
| | 133 | การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง |
| | 136 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ |
| | 138 | รายการระหว่างกัน |
| | 151 | การวิเคราะห์ และอธิบายของฝ่ายจัดการ |
| | 159 | รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายการทางการเงิน |
| | 166 | งบการเงินและหมายเหตุประกอบ งบการเงิน |



ปรัชญาองค์กร

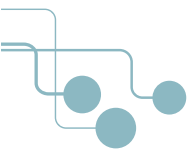
ชาวไร่อ้อยมังกร กลุ่มเคทิสมันคง

วิสัยทัศน์

กลุ่มเคทิส เป็นองค์กรชั้นนำที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นระดับโลก บริหารงานด้วยหลักบรรษัทภิบาล บูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม แบบครบวงจร ใส่ใจดูแลสังคม เสริมสร้างมูลค่าและคุณค่าของน้ำตาล ผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์พลอยได้ และพลังงานที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้วยประสิทธิภาพความรอบรู้ มีความคิดที่สร้างสรรค์ และมีความเป็นมืออาชีพ ให้เกิดนวัตกรรมและคุณค่า ต่อผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายตั้งแต่ระดับต้นน้ำถึงปลายน้ำ
- สร้างฐานแหล่งวัตถุดิบที่ยั่งยืนและมีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนโครงข่ายธุรกิจที่ทันสมัยและครบวงจร เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการผลิตพลังงาน ชีวมวลที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- บริหารด้วยหลักคุณธรรมและธรรมาภิบาล ทั้งธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในธุรกิจใหม่ อย่างคุ้มค่าและคืนผลตอบแทนทั้งในรูปการเงิน และไม่ใช้การเงินสู่สังคม ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน เกษตรกรและผู้เกี่ยวข้องผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน เกษตรกรและผู้เกี่ยวข้อง



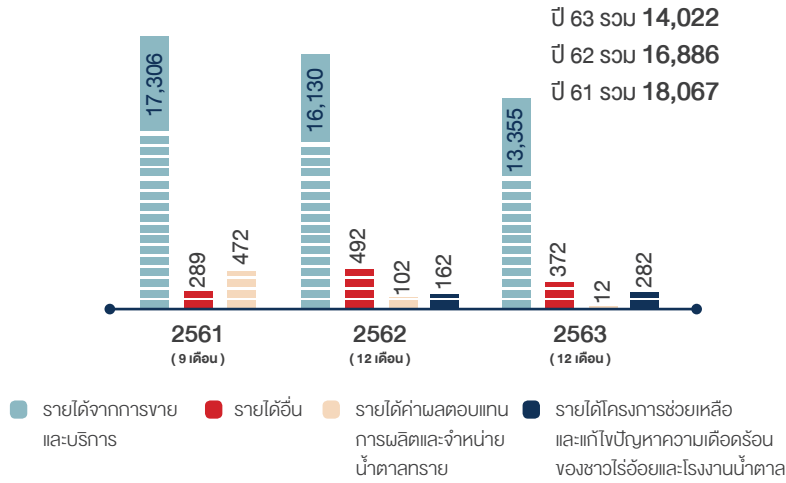
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

| | 2561 (9 เดือน) | 2562 (12 เดือน) | 2563 (12 เดือน) |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|
| งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท) | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 17,306 | 16,130 | 13,355 |
| น้ำตา | 12,219 | 10,484 | 8,629 |
| กากน้ำตา | 838 | 623 | 924 |
| ไฟฟ้า | 1,217 | 1,457 | 1,148 |
| เอทานอล | 1,313 | 1,619 | 1,360 |
| เยื่อกระดาษจากซานอ้อย | 1,131 | 1,310 | 698 |
| อื่นๆ | 588 | 637 | 596 |
| รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 472 | 102 | 12 |
| รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล | 0 | 162 | 282 |
| รายได้อื่น | 289 | 492 | 372 |
| รายได้รวม | 18,067 | 16,886 | 14,022 |
| กำไรสุทธิ | 629 | 740 | 569 |
| งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท) | | | |
| รวมสินทรัพย์ | 18,358 | 19,120 | 15,395 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 6,968 | 7,709 | 4,185 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 11,390 | 11,411 | 11,210 |
| รวมหนี้สิน | 10,164 | 10,778 | 7,022 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 6,314 | 7,592 | 4,528 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 3,851 | 3,185 | 2,494 |
| รวมส่วนของถือหุ้น | 8,194 | 8,342 | 8,373 |
| อัตราส่วน (เท่า) | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | 1.10 | 1.02 | 0.92 |
| อัตราส่วนหนี้/ทุน | 1.24 | 1.29 | 0.84 |

จุดเด่นทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

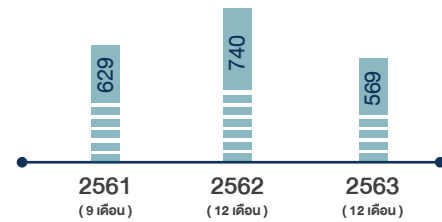
รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท

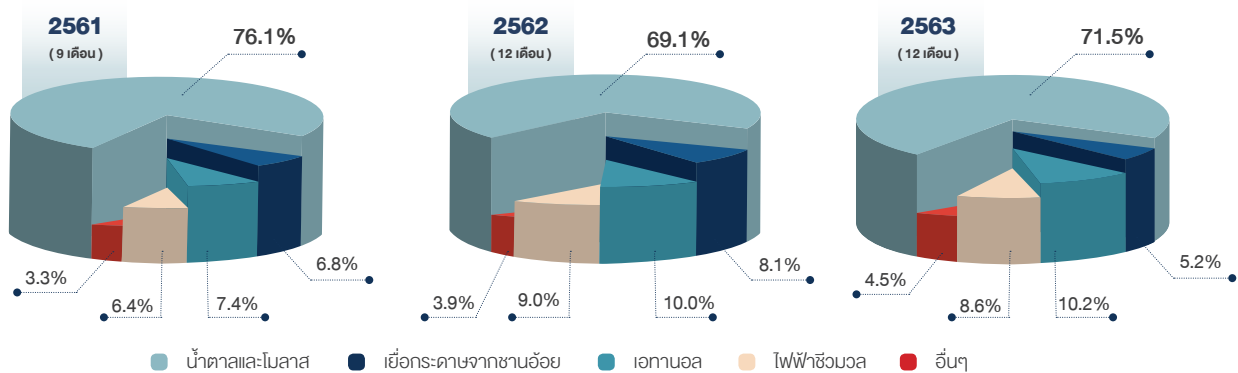


กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

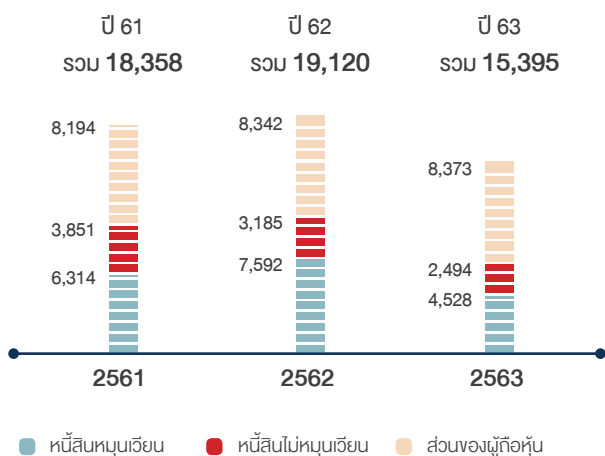


รายได้จากการขายและการให้บริการ



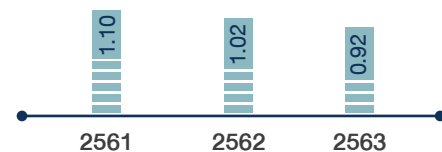
งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



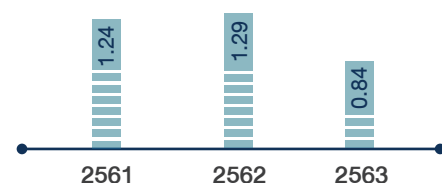
อัตราส่วนสภาพคล่อง

หน่วย : เท่า



อัตราส่วนหนี้/ทุน

หน่วย : เท่า



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ ของบริษัท

ข้อมูลบริษัท

| | | |
|-------------------------------------|---|---|
| ข้อมูลบริษัท | : | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) |
| ประเภทธุรกิจ | : | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจผลิต และจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ | : | เลขที่ 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน | : | เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ |
| ที่ตั้งโรงงาน สาขา 3 | : | เลขที่ 1 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | 0107556000116 |
| โทรศัพท์ | : | 0-2692-0869 ถึง 73 |
| โทรสาร | : | 0-2246-9125, 0-2692-0876 หรือ 0-2246-9140 |
| Website | : | http://www.ktisgroup.com |
| เลขานุการบริษัท | : | นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 ต่อ 175 |
| Email | : | cs@ktisgroup.com |
| นักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร | : | นางสาวณัฏฐิ์ พลอยสุพ โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 26 |
| E-mail | : | ir@ktisgroup.com |
| ทุนจดทะเบียน | : | 3,888,000,010 บาท |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | : | 3,860,000,010 บาท |

ข้อมูลบริษัทย่อย

| | |
|---------------------------|--|
| ธุรกิจน้ำตาล : | บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย |
| ทุนจดทะเบียน | 3,600,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 3,600,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 42/1 หมู่ที่ 8 บ้านหาดเสือเต้น ตำบลคู้้งตะเภา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ โทรศัพท์ 055-449-010 ถึง 1, 055-407-241 |
| ธุรกิจเยื่อกระดาษ : | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษ |
| ทุนจดทะเบียน | 2,400,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 2,400,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | (1) 9/9 หมู่ที่ 1 ถนนอรุณวิภาวิน ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6 (2) 200 หมู่ที่ 6 ตำบลพยุหะ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6 |

| | |
|---|---|
| ธุรกิจเยื่อกระดาษ : | |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด | |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย |
| ทุนจดทะเบียน | 650,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 650,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 888 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6 |
| ธุรกิจพลังงาน : | |
| บริษัท เคทิส ไบโอบีโอกานอล จำกัด | |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล |
| ทุนจดทะเบียน | 256,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 256,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406 |
| ธุรกิจพลังงาน : | |
| บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด | |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า |
| ทุนจดทะเบียน | 1,260,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 1,260,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 555 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-0311 ถึง 3 ต่อ 200 |
| ธุรกิจพลังงาน : | |
| บริษัท ไทยเอกלקซ์บีโอเพาเวอร์ จำกัด | |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า |
| ทุนจดทะเบียน | 350,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 350,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 42/2 หมู่ที่ 8 ตำบลคันทะเภา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ โทรศัพท์ 055-449-010 ถึง 1 ,055-407-241 |
| ธุรกิจพลังงาน : | |
| บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด | |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า |
| ทุนจดทะเบียน | 395,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 395,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 128 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-207-225 ถึง 8 |
| ธุรกิจพลังงาน : | |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด | |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยและหลอด |
| ทุนจดทะเบียน | 2,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 2,000,000 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 888 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6 |

| | | |
|---------------------------------|---|---|
| ธุรกิจพลังงาน : | | บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า | |
| ทุนจดทะเบียน | 1,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 1,000,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 | |
| ธุรกิจปุ๋ย : | | บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย และสารปรับปรุงดิน | |
| ทุนจดทะเบียน | 35,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 35,000,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 | |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 888 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทร. 093-182-0800 | |
| ธุรกิจพลังงาน : | | บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล | |
| ทุนจดทะเบียน | 20,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 20,000,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 | |
| ธุรกิจพลังงาน : | | บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจัดจำหน่ายแอลกอฮอล์ | |
| ทุนจดทะเบียน | 50,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 12,500,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 | |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406 | |
| ธุรกิจ Holding : | | บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น | |
| ทุนจดทะเบียน | 317,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 317,000,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 | |
| ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ : | | บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ | |
| ทุนจดทะเบียน | 311,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 311,000,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 | |
| ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ : | | บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ | |
| ทุนจดทะเบียน | 61,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 61,000,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2692-0869 ถึง 73 | |
| ธุรกิจส่งเสริมและพัฒนา : | | บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ : | รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ | |
| ทุนจดทะเบียน | 20,000,000 บาท | |
| ทุนชำระแล้ว | 20,000,000 บาท | |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : | 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 | |
| ที่ตั้งโรงงาน : | 99 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406 ต่อ 133, 092-279-9210 | |

ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2695-9999
โทรสาร : 0-2695-9660
อีเมล : info@sec.or.th
เว็บไซต์ : www.sec.or.th

หน่วยงานบริษัทกำกับจดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล : 0-2009-9999
อีเมล : SETCallCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล : 0-2009-9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

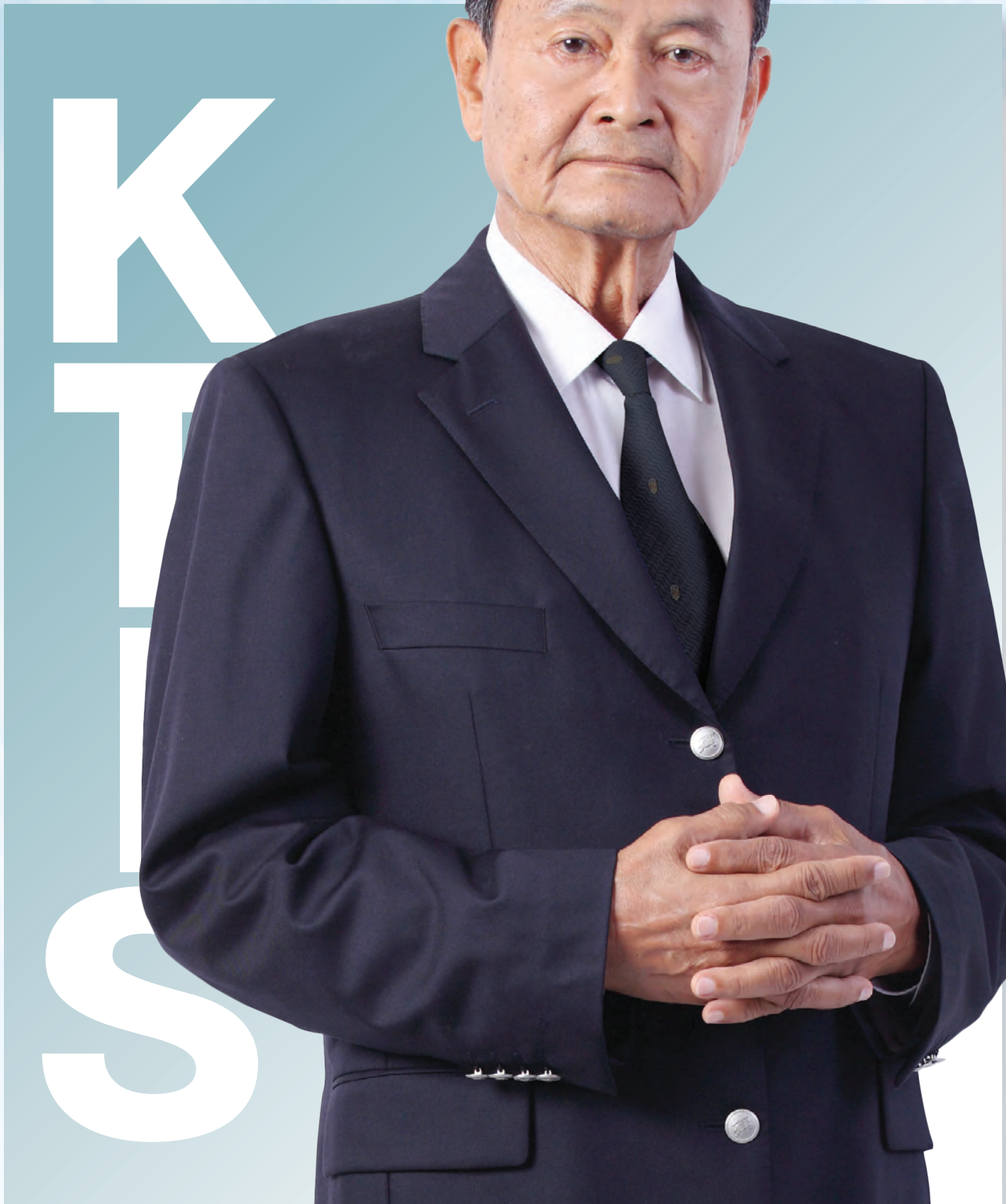
เลขที่ 193/136-137 เลอริชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทร : 0-2264-0777, 0-2661-9190
โทรสาร : 0-2264-0789 ถึง 90
อีเมล : ernstyoung.thailand@th.ey.com
เว็บไซต์ : www.ey.com

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท กูดิน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ยูนิค ซีไอเอฟ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 0-2838-1793
โทรสาร : 0-2838-1795



สารจากประธานกรรมการ

ในปีที่ผ่านมาประชาคมโลกได้เผชิญกับวิกฤตการณ์ครั้งยิ่งใหญ่ที่สุดครั้งหนึ่งของประวัติศาสตร์ การอุบัติขึ้นของไวรัส Corona หรือ Covid-19 สร้างผลกระทบเชิงลบในแทบทุกมิติทั้งด้านสาธารณสุข มิติด้านสังคมรวมถึงมิติทางด้านเศรษฐกิจด้วย การหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจภายหลังการปิดเมืองทั่วโลกเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดถือเป็นการเปลี่ยนแปลงฉับพลัน (Disruption) ที่ทุกธุรกิจต้องเผชิญและภายหลังการผ่อนปรนมาตรการปิดเมือง ความจำเป็นที่ประชาชนจะต้องปรับตัวเพื่อเข้าสู่ฐานชีวิตใหม่ (New Normal) ที่ทำให้รูปแบบกิจกรรมทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลงไป และก่อให้เกิดความท้าทายที่ต่อเนื่องสำหรับภาคธุรกิจที่จะต้องปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อสภาวะที่เปลี่ยนแปลง และถือเป็นโจทย์สำคัญสำหรับกลุ่ม KTIS ในปีนี้เช่นเดียวกับองค์กรธุรกิจอื่นๆ ทั่วโลก

ประมาณการผลผลิตอ้อยของประเทศไทยในปีนี้อยู่ในปริมาณที่ค่อนข้างน้อยเนื่องจากภาวะแห้งแล้งที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อน ในขณะที่ประเทศบราซิลยังคงเลือกที่จะนำอ้อยมาผลิตเป็นน้ำตาลมากกว่าเอทานอลเนื่องจากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำ ส่วนประเทศอินเดียอาจจะมีปริมาณน้ำตาลที่ส่งออกน้อยลงหากภาครัฐยังไม่มียอบายการสนับสนุนที่ชัดเจน สำหรับสถานการณ์ของธุรกิจสายชีวภาพนั้น ความต้องการสินค้าต่างๆลดลงมากเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ทำให้รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในตลาดเดิมลดลงด้วย แต่ในขณะเดียวกันก็มีโอกาสทางธุรกิจเกิดขึ้นในภาวะดังกล่าวเนื่องจากผลิตภัณฑ์หลายชนิดของธุรกิจสายชีวภาพสามารถตอบสนองความต้องการใหม่ๆที่เกิดขึ้นในภาวะแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 และผลิตภัณฑ์เหล่านี้ก็สามารถช่วยให้ผู้บริโภคมีสุขอนามัยที่ดีภายใต้สภาวะทางการแพทย์ที่ประปรายและสามารถดำรงชีวิตตามฐานชีวิตใหม่ (New Normal) ได้โดยไม่ต้องละทิ้งการบริโภคอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ภายใต้สถานการณ์โลกที่กำลังท้าทายเช่นนี้กลุ่ม KTIS ได้ดำเนินการอย่างดีที่สุดที่จะก้าวผ่านสถานการณ์ที่ยากลำบากโดยยังคงยึดมั่นหลักการสำคัญของกลุ่มฯที่จะต้องให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายดังนั้นความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม KTIS ในปีที่ผ่านมา นอกจากจะหมายถึงผลกำไรในของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลาวิกฤตแล้ว ยังรวมถึงความอยู่รอดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงความพร้อมที่จะกลับมาเจริญเติบโตอีกครั้งหลังจากวิกฤตได้ผ่านพ้นไปแล้ว นอกจากนี้กลุ่ม KTIS ยังคงคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะองค์กรธุรกิจที่ให้ความสำคัญต่อหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาล เช่น การให้ความช่วยเหลือแจกจ่ายอาหารและปัจจัยการดำรงชีวิตแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 หรือการขายสินค้าที่เป็นต่อสุขอนามัยในราคาปกติภายใต้ภาวะโรคระบาดซึ่งทำให้สินค้าดังกล่าวขาดแคลนเป็นอย่างมาก และการแสดงออกซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมในเวลาวิกฤตของกลุ่ม KTIS ถือเป็นความภาคภูมิใจที่สำคัญประการหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท KTIS ที่ได้มีส่วนร่วมดูแลสังคมด้วยการขับเคลื่อนองค์กรของ KTIS

ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ยังคงอยู่ร่วมกับกลุ่ม KTIS ในช่วงเวลาที่ลำบากและท้าทายดังเช่นปีที่ผ่านมา เมื่อทุกท่านยังคงเลือกที่จะเป็นผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่ม KTIS ในเวลาวิกฤตย่อมสะท้อนถึงความเชื่อมั่นที่มีต่อกลุ่ม KTIS และความเชื่อมั่นของทุกท่านมีคุณค่าอย่างยิ่ง กลุ่ม KTIS หวนกลับมาได้รับความเชื่อมั่นที่ทุกท่านมอบให้และขอให้สัญญาว่าจะพยายามอย่างดีที่สุดให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านก้าวข้ามความยากลำบากในปัจจุบันและเติบโตไปพร้อมกับกลุ่ม KTIS ในอนาคต



นายปรีชา อรรถวิทักษ์
ประธานกรรมการ




สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS

การระบาดของไวรัส Covid-19 ในปีที่ผ่านมาไม่ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจผลิตน้ำตาลอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากการระบาดในประเทศไทยเกิดขึ้นภายหลังจากการผลิตน้ำตาลจบลงแล้วและการผลิตไฟฟ้าหลังการผลิตก็อยู่ภายใต้มาตรการป้องกันการระบาดอย่างเข้มงวดในขณะเดียวกันสภาวะความแห้งแล้งก็ได้ส่งผลให้ปริมาณอ้อยทั่วประเทศในปีที่ผ่านมาลดลงมาก กระนั้นกลุ่ม KTIS ก็ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดน้ำตาลได้ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าและปริมาณผลผลิตน้ำตาลของกลุ่ม KTIS ในที่ผ่านมามีค่าให้กลุ่ม KTIS เป็นกลุ่มที่มีส่วนแบ่งตลาดน้ำตาลใหญ่เป็นอันดับ 3 ของประเทศไทยซึ่งสะท้อนให้เห็นว่ากลุ่ม KTIS ยังสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผลิตน้ำตาลได้เป็นอย่างดี

ส่วนธุรกิจชีวภาพนั้นแม้จะมีวัตถุดิบที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลลดลงบ้างประกอบกับความต้องการสินค้าที่ลดลงทั่วโลกเนื่องจากการระบาดของไวรัส Covid-19 แต่สายธุรกิจชีวภาพก็ยังคงสามารถทำกำไรได้พอสมควรด้วยการบริหารจัดการและการแก้ปัญหาที่ดี เช่น การวางแผนหาวัตถุดิบทดแทน, การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น แอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาธุรกิจชีวภาพยังได้เป็นตัวแทนของกลุ่ม KTIS ในการดำเนินการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in process) ในช่วงเวลาวิกฤตทางสาธารณสุขช่วยเหลือประชาชนด้วยการผลิตแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือจำนวนมากออกมามีในราคาตลาดที่ยุติธรรมเพื่อยุติภาวะขาดแคลนแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือของสังคมไทยที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันและทำให้การกักตุนและโก่งราคาแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือในตลาดสิ้นสุดลง

ผมขอเรียนผู้เกี่ยวข้องทุกท่านว่าสถานการณ์ในอนาคตยังคงมีความท้าทายอย่างยิ่งเนื่องจากยังคงมีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบอย่างมากทั้งสภาพความแห้งแล้งต่อเนื่อง, ภาวะตกต่ำของเศรษฐกิจทั่วโลกและความเสี่ยงที่ไวรัส Covid-19 จะกลับมาระบาดซ้ำ ดังนั้น กลุ่ม KTIS จึงได้เตรียมการรับสถานการณ์ด้วยการกำหนดแผนบริหารธุรกิจที่มีความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงภายใต้กระบวนการควบคุมงบประมาณที่เข้มงวดและรัดกุมเพื่อให้มั่นใจว่างบประมาณทุกบาทที่จ่ายออกไปจะสร้างคุณค่าให้กับกลุ่ม KTIS ได้มากที่สุดและสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มากที่สุด นอกจากนี้โครงสร้างธุรกิจของกลุ่ม KTIS ก็เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้กลุ่ม KTIS เอาชนะความท้าทายได้เนื่องจากประเภทธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มฯ จะเป็นการกระจายความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและเพิ่มโอกาสสร้างรายได้ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของโลกซึ่งเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในสถานการณ์เช่นนี้

ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านโดยเฉพาะพนักงานและชาวไร่อ้อยที่ทำให้ KTIS ประสบความสำเร็จในรอบปีที่ผ่านมาและเชื่อว่าความร่วมมือของทุกฝ่ายในปีต่อไปจะทำให้กลุ่ม KTIS ยังประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจเพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน อีกทั้งยังเป็นอีกหนึ่งหน่วยงานเศรษฐกิจที่สำคัญซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนประเทศไทยและประชาคมโลกให้ผ่านพ้นช่วงเวลาวิกฤตในปัจจุบันนี้ไปด้วยดี



นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท



1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์

- ประธานกรรมการ



2. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



3. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



4. นางดาร์ดน์ วิภาตะกลัศ

- กรรมการ
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล

- กรรมการ
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



6. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่ม KTIS



7. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



8. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ



9. นายอิสกนต์ ไกรวิทย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



10. นายสทพร โคธิรานุรักษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



11. นายสิริวัตร เสียมกักดิ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารเสี่ยง



12. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



13. นายคูนีชีโกะ ทะฮะระ

- กรรมการ



14. นายอภิชาติ นุชประยูร

- กรรมการ



15. นางสาวดัว อึ้ง อึ้ง

- กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมและเลขาธิการบริษัท

1

ชื่อ-สกุล : นายปรีชา อรรถวิทักษ์

อายุ : 82 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management), Oklahoma State University
- Director Certification Program (DCP 39/2004)
- Audit Committee Program (ACP 11/2006)
- Finance for Non-Finance Director (FND 8/2004)
- Director Accreditation Program (DAP) 107/2014

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.158

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|---|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2551 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ที เอส ฟลาวมิลส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2551 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ | บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2562 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท จีซี เคคิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเอกלקซ์ไบโอเฟาเวอร์ จำกัด |
| 2555 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด |
| 2554 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด |
| 2551 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด |
| 2551 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด |
| 2547 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เคคิส ไบโอเอทานอล จำกัด |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2547 – 2563 | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2542 – 2563 | กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา | บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2543 – 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท แพน-เปเปอร์ (1992) จำกัด |
| 2536 – 2563 | กรรมการ | บริษัท เอช.ซี.สตาร์ค จำกัด |

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|-------------|---------------|---|
| 2554 – 2556 | กรรมการ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| 2551 – 2556 | ประธานกรรมการ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2543 – 2557 | ประธานกรรมการ | บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด |
| 2542 – 2543 | ประธานกรรมการ | บริษัท ปิโตรเคมีแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2540 – 2542 | ประธานกรรมการ | การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย |
| 2540 – 2541 | ประธานกรรมการ | การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2539 – 2542 | ปลัด | กระทรวงอุตสาหกรรม |

2 **ชื่อ-สกุล :** นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล **อายุ :** 56 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิชา MBA, Washington State University, USA
- หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (2554)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (2553)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการค้าและตลาดทุน รุ่นที่ 16 (2556)
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.705

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
น้องชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
น้องชายของนางดาริตน์ วิภาตะกลี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|---------------------------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2559 – ปัจจุบัน | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จีซี เคทิส ไบโอดีเอสเทรียล จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท หักจัญญ์ เอกโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ไบโอดีเอสเพาเวอร์ จำกัด |

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|-----------------|--------------|--|
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท 3เอสโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเอกלקซ์ โฟวเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รอมผลไบโอโฟวเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กรัฟฟิเคส จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็มไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็มไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ สตรอว์ จำกัด |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอโฟวเวอร์ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2552 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | King Wan Corporation Limited (Singapore) |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็มไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด |
| 2541 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด |
| 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รอมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด |
| 2537 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ร่วมกิจอ่างทองกลึงสินค้า จำกัด |
| 2532 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด |
| 2532 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด |
| 2526 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקซ์ จำกัด |
| 2526 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลอผล จำกัด |
| ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็นเอสซี (ประเทศไทย) จำกัด |

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

| | | |
|-------------|--|---|
| 2558 | กรรมการ | บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด |
| 2556 – 2559 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2555 – 2556 | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2552 – 2558 | กรรมการ | บริษัท นิวิไทยเอกלקซ์ จำกัด |
| 2552 – 2558 | กรรมการ | บริษัท นิวิรอมผล จำกัด |



ชื่อ-สกุล : นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล **อายุ :** 68 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บิดาของนายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล
พี่ชายของนางคาร์ดิน์ วิภาตะกลี
พี่ชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
พี่ชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|-------------------------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ | |
| | กรรมการบริหารความเสี่ยง | |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จีซี เคคิส ไบโอดีส์เทรียล จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส วิจัยและพัฒนา จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท หทัยจรูญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด |
| ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษา | มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา |
| 2557 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา | สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ซิวพลังงาน จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ไบโอดีส์เพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลด์ แอนด์ แพ็กเกจจิ้ง จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เคคิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลด์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท 3เอสโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จรูญหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2552 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด |
| 2547 – ปัจจุบัน | ประธานผู้ก่อตั้ง | สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2546 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด |

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---------------------------------|-------------------------------------|---|
| 2546 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด |
| 2541 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ไบโอเทคานอล จำกัด |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด |
| 2535 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด |
| 2532 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด |
| 2516 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2552 – 2555 | กรรมการ | บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด |
| 2552 – 2558 | กรรมการ | บริษัท นิวิไทยเอกลักษณ์ จำกัด |
| 2552 – 2558 | กรรมการ | บริษัท นิวิรวมผล จำกัด |
| 2551 – 2556 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2551 – 2558 | กรรมการ | บริษัท เอควินู จำกัด |
| 2545 – 2555 | กรรมการ | บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2541 – 2558 | กรรมการ | บริษัท ที.ไอ.ธุรกิจ จำกัด |
| 2538 – 2558 | กรรมการ | บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด |
| 2525 – 2555 | กรรมการ | บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด |
| 2555 | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด |
| 2555 | กรรมการ | บริษัท ร่วมกิจอ่างทอง คลังสินค้า จำกัด |
| 2555 | กรรมการ | บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด |



ชื่อ-สกุล : นางดาริตน์ วิภาตะกลัศ **อายุ :** 67 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ครุศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ปริญญาบัตร วปอ. 2549 (ปรอ.19) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.320

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : นางสาวทนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
พี่สาวทนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
พี่สาวทนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|---------------------------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท | |
| | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| ภาคธุรกิจ | | |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สบยู เพิร์ล รีซอร์ส จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท หักยจัญญเอกโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเอกלקซ์ไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จุฬารักษ์เอกโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บริษัท ไทยวิญญูนครสวรรค์ จำกัด |
| 2539 – ปัจจุบัน | เจ้าของผู้พิมพ์โฆษณา | หนังสือพิมพ์สวรรค์นิวส์ |
| 2539 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ศิริวิริยะกุล จำกัด |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการรองผู้จัดการ | บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด |
| 2526 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקซ์ จำกัด |
| 2526 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด |
| ภาคการศึกษา | | |
| 2560 – ปัจจุบัน | อธิการบดี | มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | คณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2523 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริหาร | วิทยาลัยอาชีวศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์ |
| ภาคเศรษฐกิจ | | |
| 2563 – ปัจจุบัน | รองประธาน | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานอาวุโส | สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2553 – ปัจจุบัน | ประธานกิตติมศักดิ์ | สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ |
| ภาคบริหาร | | |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ | คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ กลุ่มภาคเหนือตอนล่าง2 |
| 2558 – ปัจจุบัน | ประธาน | ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2557 – ปัจจุบัน | อนุกรรมการ | อำนวยการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับจังหวัด จังหวัดนครสวรรค์ |
| 2552 – ปัจจุบัน | กรรมการ | คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ จังหวัดนครสวรรค์ |

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---------------------------------|------------------------|---|
| ภาคสังคม | | |
| 2551 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา | สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์ |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2561 – 2563 | กรรมการบริหาร | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2561 – 2563 | รองประธาน | สถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2559 – 2560 | กรรมการ | คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร |
| 2558 – 2562 | อนุกรรมการ | คณะกรรมการกองทุนยุติธรรมประจำจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2557 – 2561 | กรรมการ | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2557 – 2561 | ประธาน | สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2556 – 2558 | กรรมการบริหาร | สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี |
| 2555 – 2557 | รองประธาน | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2554 – 2558 | รองประธาน | ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2554 – 2558 | ที่ปรึกษา | ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีภาคประชาชน ด้านวิชาการ |
| 2553 – 2557 | กรรมการ | เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42 |
| 2553 – 2555 | รองเลขาธิการ | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2553 – 2557 | นายกสมาคม | สมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนสตรีนครสวรรค์ |
| 2552 – 2559 | กรรมการ | คณะกรรมการธรรมาภิบาลจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2550 – 2554 | ที่ปรึกษา | ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ภาคประชาชน ด้านเศรษฐกิจ |
| 2550 – 2551 | สมาชิก | สภชาแห่งชาติ |
| 2549 – 2555 | กรรมการ | เขตพื้นที่การศึกษานครสวรรค์ เขต 1 |
| 2549 – 2553 | ประธาน | สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ |
| 2548 – 2550 | นายกสมาคม | สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์ |
| 2543 – 2553 | กรรมการ | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2541 – 2559 | รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร | มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา |
| 2535 – 2549 | กรรมการ | คณะกรรมการฝ่ายโรงงานน้ำตาลในระบบอุตสาหกรรมอ้อย และน้ำตาลทราย |
| 2534 – 2536 | นายกเหล่ากาชาด | เหล่ากาชาดจังหวัดแพร่ |
| 2532 – 2534 | นายกเหล่ากาชาด | เหล่ากาชาดจังหวัดมหาสารคาม |



ชื่อ-สกุล : นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล **อายุ :** 63 ปี
ตำแหน่ง : กรรมการ
 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
 กรรมการบริหารความเสี่ยง
 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.153

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
 น้องชายของนางดาริตน์ วิภาตะกลีศ
 พี่ชายของนายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|---------------------------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2559 – ปัจจุบัน | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท หักยงอุยกะโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิสวิทย์และพัฒนา จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ชีวพลังงาน จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ไบโอดีเซลเพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท 3เอส โฮลดิ้ง จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ แพ็กเกจจิ้ง จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จุฬงกรณ์อุยกะโฮลดิ้ง จำกัด |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด |
| 2541 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคคิส ไบโอเอทานอล จำกัด |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด |
| 2535 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด |

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---------------------------------|---|---|
| 2533 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด |
| 2532 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด |
| 2527 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด |
| 2526 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด |
| 2525 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2556 – 2559 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2555 – 2556 | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจอ้อยและน้ำตาล | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2553 – 2555 | กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |

6 **ชื่อ-สกุล :** นายศิริภักย์ ศิริวิริยะกุล **อายุ :** 37 ปี
ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 5 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 4

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 4.940

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
หลานชายของนางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์
หลานชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
หลานชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|--|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ไปโอ เนเชอรัล จำกัด |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเน้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินดัสทรีล จำกัด |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเน้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ แพ็กเกจจิ้ง จำกัด |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท หัวหินเพิร์ล จำกัด |

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---------------------------------|--|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเอกלקซ์เพาเวอร์ จำกัด |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ศิริเจริญอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקซ์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ชันโซ่อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.โอ.เอส.เอส จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ภูมิพัฒน์นาธุรกิจ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สิบสิริสวัสดิ์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท อี.พี.ซี.เพาเวอร์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สีนพเพทย์ นครสวรรค์ จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ภูเก็ตพีร์สอส์ จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอส.โอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอส.โอ.ศิริเจริญ จำกัด |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2558 – 2560 | กรรมการ | บริษัท ภูมิเลิศ มิชซิเนส จำกัด |
| 2557 – 2563 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |



ชื่อ-สกุล : นายไกรฤกษ์ นิลคุหา

อายุ : 69 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 6 ปี 11 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- Director Accreditation Program (DAP 53/2006)
- Audit Committee Program (ACP 24/2008)
- Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 6/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|-------------------------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2543 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2556 – 2557 | กรรมการ | บริษัท ประกันสินเชื่อด้านสหกรณ์ขนาดย่อม (บสย.) |
| 2553 – 2558 | กรรมการ | บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| 2553 – 2556 | กรรมการ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2552 – 2555 | อธิบดี | กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน |
| 2551 – 2552 | รองปลัด | กระทรวงพลังงาน |



ชื่อ-สกุล : ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร

อายุ : 78 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
- Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|-------------------------------|--|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | |
| | กรรมการตรวจสอบ | |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| ไม่มี | | |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2555 – 2556 | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |

9 **ชื่อ-สกุล :** นายอิสกันต์ ไกรวิทย์ **อายุ :** 77 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (บช.บ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ North Dakota State University U.S.A
- Certificate, American Institute of Banking (New York) U.S.A.
- Director Accreditation Program (DAP97/2012)
- Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|---------------------------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | |
| | กรรมการบริหารความเสี่ยง | |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| ไม่มี | | |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2555 – 2556 | กรรมการอิสระ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA)
- ปริญญาบัตร วปอ.2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อนุมัติบัตรพระราชทาน วทบ.44 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง กองทัพบก
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1, ปรม.1, ปปร.11 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร สจว.81 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- ประกาศนียบัตร บรอ.1 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง บมช.3, สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- Study Meet on Strategic Merger and Acquisition for SMEs C43 ปี 2010 ประเทศเกาหลี
- Study Mission to Nonmember Countries on Knowledge Creating Enterprises ปี 2009 ประเทศเยอรมัน
- China-ASEAN Young Entrepreneurs Forum ปี 2008 ประเทศจีน
- ASEAN-China Young Entrepreneurs Workshop ปี 2008 ประเทศบรูไน
- Top Management Forum : Corporate Governance ปี 2003 ประเทศญี่ปุ่น
- The Training Program on Industrial Property Rights (Fundamental Course for IP Practitioners (EIPF)) ปี 2002 ประเทศญี่ปุ่น
- Financing and Management Development in Market Oriented Economies ปี 1998 ประเทศออสเตรเลีย
- International Forum on SMEs : Acceleration Growth and Enhancing Competitiveness the Knowledge Economy, ปี 2001 ประเทศอินเดีย
- Director Accreditation Program (DAP 35/2009)
- Audit Committee Program (ACP 13/2013)
- Board Matters and Trends (BMT 6/2018)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|--|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2552 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ | สถาบันพลาสติก |
| 2557 – ปัจจุบัน | ผู้พิพากษาสมทบ | ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท สหพร แอนด์ โก จำกัด |
| 2536 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท ชันไกร จำกัด |
| 2536 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท ดับเบิลบี จำกัด |
| 2534 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท เอส.วี.เอฟเวอร์กรีน จำกัด |

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---------------------------------|--|---|
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2558 – 2563 | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท เอ เอ อีเลคทริค จำกัด (มหาชน) |
| 2555 – 2562 | คณะอนุกรรมการพิจารณาผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส | สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ |
| 2555 – 2556 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2555 – 2558 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |
| | กรรมการอิสระ | |
| | กรรมการบริหารความเสี่ยง | |
| 2554 – 2557 | คณะอนุกรรมการป้องกันการทุจริตด้านสังคม | สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ |
| 2554 – 2557 | ประธานคณะทำงานคัดกรองผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส | สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ |
| 2553 – 2562 | อนุกรรมการส่งเสริมและเข้มงวดวิชาชีพ และการจัดการทรัพยากรทางปัญญา ในสถาบันอุดมศึกษา (UBI) | สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.) |
| 2552 – 2556 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | ประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี |
| 2552 – 2554 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท อินเตอร์ลิงค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2551 – 2555 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |
| 2549 – 2552 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2548 – 2558 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บริษัท สตาร์ ซานิตารีแอนด์ จำกัด (มหาชน) |
| 2548 – 2549 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย |
| 2548 – 2554 | ผู้พิพากษาสมทบ | ศาลทรัพยากรทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง |
| 2548 – 2554 | กรรมการเหรียญกษาปณ์ | หอการค้าไทย และ สมาพันธ์การค้าแห่งประเทศไทย |
| 2548 – 2554 | ประธานคณะทำงานบัญชีและการเงิน | หอการค้าไทย และ สมาพันธ์การค้าแห่งประเทศไทย |
| 2545 – 2549 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 2543 – 2545 | รองประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจและการลงทุน | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |

11 **ชื่อ-สกุล :** นายสิริวัตร เยี่ยมภักดิ์ **อายุ :** 77 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้ชำนาญการ

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 54/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|--|--|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| | กรรมการบริหารความเสี่ยง | |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เคทิส ซอฟพลังงาน จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเอกลักษณ์เฟาเวอร์ จำกัด |
| 2554 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด |
| 2526 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด |
| ปัจจุบัน | นายกิตติมศักดิ์ | สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย “TEMA” |
| ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการ | นิติบุคคลอาคารชุดทีวีเวอร์เพลส |
| ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เดอะแกรนด์ ยูบี จำกัด |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2563 | ประธานคณะกรรมการ | นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีพลาซ่า |
| 2556 – 2563 | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินบริษัทฯ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2559 – 2560 | รักษาการผู้จัดการ | นิติบุคคลอาคารชุดทีวีเวอร์เพลส |
| 2557 – 2559 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ | นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีพลาซ่า |
| 2553 – 2557 | ประธานคณะกรรมการ | นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีพลาซ่า |
| 2553 – 2556 | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2550 – 2555 | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด |

12 **ชื่อ-สกุล :** นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ **อายุ :** 72 ปี
ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต (ศศ.ด.) การบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ศศ.ม. (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บร.ม. (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- บร.ด.(กิตติมศักดิ์) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิต์
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|--|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บริษัท เทชเทรดไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| ไม่มี | | |
| ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2555 – 2556 | กรรมการอิสระ | บริษัท เทชเทรดไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2538 – 2559 | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิซซิ่ง จำกัด |

13

ชื่อ-สกุล : นายคุนิฮิโกะ ทะฮะระ

อายุ : 44 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 3 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Bachelor of Economics , Hitotsubashi University
- Director Accreditation Program (DAP 135/2017)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|---|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เทชเทรดไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ | |
| | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2559 – ปัจจุบัน | Assistant to General Manager, Grain Oils & Sweeteners Dept. | Sumitomo Corporation Ltd. |
| ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2554 – 2559 | Assistant to General Manager, Sweeteners & Beverages Dept. | Sumitomo Corporation Ltd. |
| 2553 – 2554 | Assistant to General Manager, Grain & Sweeteners Dept. | Sumitomo Corporation Ltd. |
| 2552 - 2553 | Senior Staff of Grain & Sweeteners Dept. (London) | Sumitomo Corporation Ltd. |
| 2548 – 2552 | Sales Manager | Sumitomo Corporation Ltd. |
| 2547 | Staff Member of Sweeteners & Beverages Dept. | Sumitomo Corporation Ltd. |
| 2545 – 2547 | Staff Member of Coffee & Alcoholic Beverages Dept. | Sumitomo Corporation Ltd. |
| 2543 – 2545 | Staff Member of Food Dept.,No.2 (Tokyo) | Sumitomo Corporation Ltd. |

ชื่อ-สกุล : นายอภิชาติ นุชประยูร

อายุ : 48 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|---|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2559 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2558 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2562 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา | บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ KTIS R&D | บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเอกלקอนน์ เพาเวอร์ จำกัด |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ชินโซนิคอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด |
| 2543 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บริษัท น้ำตาลเอกพล จำกัด |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2558 | กรรมการ | บริษัท ศิริเจริญอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด |
| 2556 – 2557 | ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2555 – 2556 | ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2551 – 2556 | กรรมการและกรรมการบริหาร | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |
| 2548 – 2558 | รองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקอนน์ จำกัด |
| 2548 – 2558 | รองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด |
| 2548 – 2558 | รองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด |
| 2548 – 2555 | รองกรรมการผู้จัดการ | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |

15

ชื่อ-สกุล : นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง

อายุ : 50 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ (National University of Singapore)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.558

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|--|------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Grand Helio Pte.Ltd. |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Soon Zhou Investments Pte. Ltd. |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Gold Topaz Pte. Ltd. |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Gold Hyacinth Development Pte. Ltd. |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Bukit Timah Green Development Pte. Ltd. |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Nanyang International Education (Holdings) Ltd. |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Chang Li Investments Pte. Ltd. |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Li Ta Investments Pte. Ltd. |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Soon Li Investments Pte. Ltd. |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ | King Wan Industries Pte. Ltd. |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการ | Xylem Investments Pte. Ltd. |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ | King Wan Development Pte. Ltd. |
| 2539 – ปัจจุบัน | กรรมการ | King Wan Construction Pte. Ltd. |
| 2537 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | K&W Mobile Loo Services Pte. Ltd. |
| ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2547 – 2557 | กรรมการ | บริษัท เคทิส โบโอเอทานอล จำกัด |
| 2546 – 2557 | กรรมการ | บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลด์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด |

16

ชื่อ-สกุล : นางน้อมจิต อัครเมขินทร์

อายุ : 61 ปี

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|------------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2555 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| ไม่มี | | |
| ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2551 – 2555 | ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป | บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด |

17

ชื่อ-สกุล : นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล

อายุ : 29 ปี

ตำแหน่ง : เลขาธิการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Pennsylvania
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP 96/2019)
- Director Accreditation Program (DAP SEC-2013)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 2.97

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : หลานชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
 หลานชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล
 หลานชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
 หลานชายของนางดาริตน์ วิกาศะกลีศ

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|---|-----------------------|---|
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน | | |
| 2562 – ปัจจุบัน | เลขาธิการบริษัท | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน | | |
| ไม่มี | | |
| ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา | | |
| 2555 – 2563 | หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |

รายละเอียดกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| บริษัท | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
|---|--|------|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|------------|--------|-----------|-------|----------|------|------|------|--------|----|
| บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | | X, V | I, II, V, IV | I, II, V, VI | I, V, IV | I, II, V, IV | I, II, V, IV | I, III, IV | I, III | I, VI, IV | I, VI | I, V, II | I, V | I, V | I, V | I, III | V |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด | | X, V | I, V | I, V | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | I, V | | | | |
| บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด | | | X, V | I, V | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด | | X, V | I, V | | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวล์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด | | | X, V | | | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท เพ็ญสืบพัฒนา จำกัด | | | X, V | I, V | | I, V | I, V | | | | | | | | | | |
| บริษัท เคทีส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด | | | X, V | | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด | | I, V | X, V | I, V | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | I, V | | | | |
| บริษัท กริพย์ศิริเกษตร จำกัด | | | X, V | | | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท รณนผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด | | X, V | I, V | I, V | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | I, V | | | | |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวล์ แอนด์ แพคกาจิ้ง จำกัด | | | X, V | | | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท เคทีส ไบโอเนเชอรัล จำกัด | | | X, V | | | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิวล์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด | | | X, V | | | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท เคทีส ชีวพลังงาน จำกัด | | | I, V | | X, V | I, V | I, V | | | | | | | | | | |
| บริษัท เคทีส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด | | | I, V | | X, V | I, V | I, V | | | | | | | | | | |
| บริษัท เคทีสอิจิยะและพัฒนา จำกัด | | | X, V | I, V | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | I, V | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท เอส.โอ.ฟรอฟเพอร์ตี้ จำกัด | | X, V | | | | I, V | | | | | | I, V | | | I, V | | |
| บริษัท น้ำตาลอากาผล จำกัด | | | | I, V | | I, V | | | | | | I, V | I, V | | | | |
| บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด | | | | | | | I, V | | | | | | | | | | |
| บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด | | | | | | I, V | I, V | | | | | I, V | I, V | | | | |
| บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | | | | | | I, V | I, V | | | | | | | | | | |

| บริษัท | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
|--|------|------|------|------|------|------|---|---|---|----|------|------|----|------|----|----|
| บริษัท ร่วมทุนทางคิงส์สินค้า จำกัด | | | I, V | | I, V | | | | | | I, V | I, V | | | | |
| บริษัท ร่วมทุนคิงส์สินค้านครสวรรค์ จำกัด | | | | | | I, V | | | | | | | | | | |
| บริษัท ไทยอินทนครสวรรค์ จำกัด | | I, V | I, V | | I, V | I, V | | | | | | | | | | |
| บริษัท ร่วมทุนการตั้งนครสวรรค์ จำกัด | | | | | | I, V | | | | | | | | | | |
| บริษัท ศรีเจริญอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด | | | | | | | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท ศรีเจริญกายภาพโรยัลย์ จำกัด | X, V | | | | | | | | | | I, V | | | I, V | | |
| บริษัท รณผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด | | I, V | I, V | I, V | I, V | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท ภูมิพัฒน์บำรุงกิจ จำกัด | | | | | | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท สันติสวัสดิ์ จำกัด | | | | | | I, V | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด | | | | | | | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด | | | | | | | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด | | | | | | | | | | | I, V | | | | | |
| บริษัท ศรีวิริยะกุล จำกัด | | | I | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท หัวหิน เพ็ชร รีสอร์ท จำกัด | | | | | | | | | | | I | | | | | |

หมายเหตุ (1)

- x = ภาระงานกรรมการบริษัทฯ
- I = กรรมการบริษัท
- II = กรรมการบริหาร
- III = กรรมการตรวจสอบ
- IV = กรรมการบริหารความเสี่ยง
- V = ผู้บริหาร
- VI = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- VII = ผู้มีอำนาจควบคุม

หมายเหตุ (2)

- 1. นายปรีชา
- 2. นายประพัทธ์
- 3. นางดารัตน์
- 4. นายสิริวุฒิ
- 5. นายณัฐฐ์ปัญญา
- 6. นายประเสริฐ
- 7. ว่าที่ร้อยตรีธัญญ์
- 8. นายสภาพร
- 9. นายอัสกันต์ ไกรวิทย์
- 10. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์
- 11. นายศิริภาคย์ ศรีวิริยะกุล
- 12. นายอภิชาติ นุชประยูร
- 13. นายอนุสิทธิ์ ทะระ
- 14. นางสาวอึ้ง อึ้ง อึ้ง
- 15. นายไกรฤทธิ์ นิลดูหา
- 16. นางน้อมจิต อัครเมธีนาร์

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มเคทีเอส เป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรรายใหญ่อันดับ 3 ของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิต น้ำตาลทรายทั้งสิ้น 2 โรงงาน และดำเนินการเช่าโรงงานน้ำตาลอีกหนึ่งแห่ง นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตเอทานอล โรงงานผลิตเอ็กเกอร์-ดาชฟอกขาวและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากชานอ้อย โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทั้งสิ้น 2 ประเภทคือ

1. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศผ่าน KTIS TIS และ KTIS สาขา 3 โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

2. ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทำให้เกิดธุรกิจต่อเนื่องจากการนำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล อาทิ กากน้ำตาล และชานอ้อย ไปเข้าสู่กระบวนการผลิตในบริษัทย่อย โดยธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องดังกล่าว ได้แก่

(1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอ็กเกอร์-ดาชฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอ็กเกอร์-ดาชฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน EPPCO โดยนำชานอ้อย ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้มาทำกระบวนการต่อ โดยโรงงานเอ็กเกอร์-ดาชของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้กับโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เอ็กเกอร์-ดาชชนิดผง เอ็กเกอร์-ดาชชนิดเปียก และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

(2) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่าน KTBE โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาล จากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์เอทานอล ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 2 กรณีได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

(3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงงานน้ำตาลทรายและโรงงานเอ็กเกอร์-ดาชฟอกขาวจากชานอ้อย โดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบหลัก นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท KTBP TEP และ RBPB ขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์ 50 เมกะวัตต์ และ 50 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวลแล้ว

(4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ผ่าน KTBF โดยใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล และกากตะกอนที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็น วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ ทั้งชนิดเป็นผง และชนิดเม็ด

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจ ที่มุ่งเน้นให้เกิดการเติบโตและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นองค์กรชั้นนำในด้านการผสมผสานระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ผ่านการพัฒนาโครงข่ายและเชื่อมโยงธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้าด้วยกัน อันจะทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นของคุณค่าและมูลค่าทางธุรกิจ ในด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน การผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล การผลิตเอทานอล การผลิตเอ็กเกอร์-ดาชจากชานอ้อย การผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ซึ่งผลิตภัณฑ์และผลิตผลพลอยได้ของกลุ่มบริษัทฯ จะมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

เป้าหมายในการประกอบธุรกิจ :

(1) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจอ้อย

บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจงานด้านต้นน้ำในการคัดสรรพันธุ์อ้อยและเทคโนโลยีการจัดการไร่อ้อย การให้ความรู้ด้านวิชาการต่อชาวไร่อ้อย การพัฒนาเครื่องมือและจักรกลการเกษตร การใช้สารปรับปรุงดินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ ทำให้ชาวไร่อ้อยและวัตถุดิบอ้อยของบริษัท มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเกิดความมั่นคงในการสนับสนุนการผลิต

(2) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจน้ำตาล

บริษัทฯ มีการพัฒนาและลงทุนงานในด้านการผลิตน้ำตาลอย่างต่อเนื่อง มีกำลังการผลิตต่อวันขนาดใหญ่มากทำให้เกิดการได้เปรียบในเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต เพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการแปรรูปน้ำตาลทรายดิบ ให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อมคุณภาพสูง สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์หลักและแสดงถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจน้ำตาลของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

(3) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตโรงไฟฟ้าที่ใหญ่และมีรายได้ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงมาป้อนให้กับโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการนำขานอ้อยซึ่งเกิดจากการผลิตของโรงงานน้ำตาล มาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ส่งผลให้เกิดการบูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมระดับขั้นนำที่เกื้อหนุนให้เกิดการเพิ่มคุณค่าห่วงโซ่ทางธุรกิจได้มากขึ้น

(4) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการต่อยอดผลิตภัณฑ์จากการผลิตเยื่อกระดาษจากขานอ้อยที่มีอยู่เดิมให้มีมูลค่าและคุณค่าทางธุรกิจและคุณค่าเพื่อสังคมเพิ่มขึ้น ผ่านการนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูงและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคในการที่จะนำมาใช้เป็นภาชนะเพื่อใส่อาหาร

(5) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัทฯ ได้มีการนำกากน้ำตาลหรือที่เรียกกันว่า โมลาส มาทำการเพิ่มมูลค่าด้วยการผลิตเป็นเอทานอลคุณภาพสูงเกรดสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและเกรดสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม และบริษัทฯ ยังได้มีการต่อยอดการผลิต BIO Gas และยีสต์ผงซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตเอทานอล ส่งผลให้สายการผลิตและโครงข่ายธุรกิจของบริษัทฯ มีความเป็นผู้นำของธุรกิจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน

(6) การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

บริษัทฯ ได้มีการนำเอาผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลและเอทานอลและเยื่อกระดาษ มาสร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มด้วยการนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อทำให้พื้นที่ปลูกอ้อยและพื้นที่การเกษตรมีความอุดมสมบูรณ์ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรเป็นอย่างดี

เป้าหมายการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน :

(1) งานวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในงานวิจัยและพัฒนา เกี่ยวกับเรื่อง การพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย การพัฒนาพืชพลังงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การพัฒนาเครื่องมือและเครื่องจักร เพื่อความยั่งยืนและคงความเป็นผู้นำแบบครบวงจรและมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่มากกว่าน้ำตาล หรือ More Than Sugar ในธุรกิจด้านอ้อยและการเกษตร ธุรกิจด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน ธุรกิจด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล ธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์จากชีวมวล

(2) งานพัฒนาชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อยและแหล่งวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีโครงการลงทุนในด้านงานวิจัยและงานด้านวิชาการเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อยในลักษณะ-โครงข่ายเกษตรกร มีการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อปลูกอ้อยให้ได้ผลผลิตอ้อยทั้งในแง่ดั่งที่จะยกระดับปริมาณต้นอ้อยต่อไร่และการขยายแหล่งพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตนอนเพื่อเพิ่มปริมาณต้นอ้อย เป็นการนำเทคโนโลยีและพัฒนางานด้านเกษตรกรรมสู่การเกษตรยุคใหม่ที่ดำเนินการแบบโครงข่ายเกษตรกรที่มีความเป็นพันธมิตรเกื้อหนุนกันและกัน รวมทั้งการได้มีส่วนร่วมสนับสนุนให้เกิดการจ้างงานในภาคเกษตรที่มีประสิทธิภาพสูง

(3) การพัฒนาส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ โดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กรจึงมีการลงทุนสนับสนุนและพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมหลักสูตรที่จำเป็นและหลักสูตรเสริมต่างๆ รวมทั้งการให้บุคลากรได้ประดิษฐ์คิดค้นและได้มีส่วนร่วมทำโครงการคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาส่งเสริมความรู้เพื่อเตรียมบุคลากรก่อนเข้าเป็นพนักงานผ่านการทำงานร่วมกับสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในท้องถิ่นและส่วนกลาง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาสนับสนุนภารกิจของธุรกิจที่ทำอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดเพิ่มขึ้นในอนาคต

เป้าหมายการบริหารงานด้วยหลักคุณธรรมและบรรษัทภิบาล :

(1) การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ มีคู่มือการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและการวางแผนดำเนินงานที่เปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์อย่างเหมาะสม เพื่อให้การบริหารมีความโปร่งใสและมีความเป็นธรรม สามารถที่จะยืนยันและตรวจสอบผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อาทิเช่น ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร นักลงทุน พนักงาน เกษตรกรชาวไร่ ลูกค้า ผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระทั้งภายในและภายนอกองค์กร

(2) การส่งเสริมพัฒนาสังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม ผ่านการทำโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เช่น โครงการบ้านวัดโรงเรียนและโรงงาน (บวร+โรงงาน) ที่ส่งเสริมให้วัด ชุมชน โรงเรียน ได้มีส่วนร่วมพัฒนาความรู้ด้านการปลูกอ้อยอย่างถูกต้อง นำผลผลิตอ้อยที่ปลูกในพื้นที่วัดหรือโรงเรียนมาเป็นพันธุ์อ้อยหรือนำมาเป็นทุนสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียน โครงการหมู่บ้านสีเขียว ที่ส่งเสริมให้เกิดโครงข่ายเกษตรกรและชุมชนได้ช่วยกันดูแลแปลงอ้อยไม่ให้เกิดไฟไหม้ ทำให้ชาวไร่มีรายได้ส่วนต่างจากการตัดอ้อยสด ทำให้อ้อยได้คุณภาพที่ดีเข้าโรงงานและช่วยลดเผาหรือคว้นที่เกิดในชุมชน เป็นต้น

(3) การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพ ต่อคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน เรื่องนี้ถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด นอกจากการได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานเข้าเยี่ยมเยียนผู้นำชุมชน ผู้นำทางศาสนา โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้โรงงาน มีการจัดแพทย์เพื่อตรวจสุขภาพของชาวบ้านในชุมชนที่อยู่รอบโรงงานเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นค่านิยมและความเอื้ออาทรที่บริษัทฯ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มเคทิส ก่อตั้งโดยคุณเจริญ และคุณหยก ศิริวิริยะกุล เป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจมากกว่า 55 ปี ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อปี 2556 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,274,573,000 บาท เป็น 3,888,000,000 บาท และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2557 และมีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “KTIS” และในปี 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,888,000,010 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,860,000,010 บาท

กิจการน้ำตาลทรายของบริษัทฯ เริ่มจากการเป็นผู้กระจายสินค้าน้ำตาลทรายหรือที่เรียกกันทั่วไปว่า “ยี่ปี่ว” ในจังหวัดนครสวรรค์ ต่อมาประมาณปี 2510 คุณเจริญ ศิริวิริยะกุล และกลุ่มยี่ปี่วในจังหวัดนครสวรรค์ได้ร่วมกันซื้อบริษัท อุตสาหกรรมมหาคุณ จำกัด กำลังการผลิต 500 ตันต่อวัน ซึ่งมีสินทรัพย์หลักคือ โรงงานน้ำตาลทราย และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (“RPE”) ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มจาก 500 ตันต่อวันเป็น 15,000 ตันต่อวัน

ในช่วงปี 2524 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุน ซื้อ บริษัทน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (“TIS”) และ ได้เพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจนโรงงานน้ำตาลทรายของ TIS มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 18,000 ตันต่อวัน ในปี 2531 บริษัทฯ ได้ลงทุนเข้าซื้อ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ซึ่งขณะนั้นมีกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อวัน ผู้บริหารได้หาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน และเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด จนต่อมาในปี 2551 ผู้บริหารตัดสินใจร่วมทุนกับ บริษัท ยูที กรุ๊ป จำกัด (UT Group Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นนักลงทุนจากประเทศสิงคโปร์ โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ กล่าวคือ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และได้ดำเนินการโอนกิจการโรงงานน้ำตาลทรายจาก บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด มาดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด สามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 55,000 ตันต่อวัน ซึ่งถือเป็นโรงงานน้ำตาลทรายที่มีกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดของโลก

นอกจากการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2546 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร จึงได้ร่วมทุนกับ บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (“PSP”) และกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 2 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน คอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด (King Wan Corporation Limited) และ บริษัท โซเลียม อินเวสเมนต์ จำกัด (Xylem Investment Pte. Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (“EPPCO”) เพื่อผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อย โดยเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อยของ EPPCO นั้นใช้วัตถุดิบหลักคือขานอ้อยที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย มีกำลังการผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวประมาณ 100,000 ตันต่อปี

ในปี 2547 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 3 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน อินดัสตรี จำกัด (King Wan Industries Pte Ltd.) บริษัท ฟาร์ อีสต์ ดิสทิลเลอร์ส จำกัด (Far East Distillers Pte Ltd.) และ บริษัท ซิโนแทค กรุ๊ป จำกัด (Sinotac Group Pte Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เออร์ฐพัฒนา จำกัด (“EPC”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล ซึ่งใช้กากน้ำตาลที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 230,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (“KTBE”) ในปี 2560

ในปี 2553 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ริเริ่มโครงการนำขานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษและเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“KTBP”) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2556

ในปี 2554 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ในการใช้กากตะกอนหมักกรอง (filter cake) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็น วัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดเป็น ผง และเป็นเม็ด โดยได้จัดตั้งบริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (“KTBF”) ภายใต้ KTBE เพื่อขยายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง มีขนาดกำลังการผลิตชนิดผง 15,000 ตันต่อปี ชนิดเม็ด 6,150 ตันต่อปี และชนิดน้ำ 200,000 ลบ.ม. ต่อปี ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (“KTBF”) ในปี 2560

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย เพื่อเพิ่มคุณภาพและศักยภาพงานด้านไร่ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทฯ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อรถตัดอ้อย จอห์นเดียร์ (John Deere) จำนวน 40 คัน กับ บริษัท ที เค อีควิปเมนต์ จำกัด ตัวแทนผู้จัดจำหน่ายสินค้า จอห์นเดียร์ในประเทศไทยโดยมีเงื่อนไขว่า จอห์นเดียร์ จะเข้ามาช่วยอบรม และแนะนำเจ้าหน้าที่พนักงานบริษัทฯ ในการดูแล ซ่อมแซม และพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ฝ่ายไร่ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยของชาวไร่ และขยายปริมาณวัตถุดิบแก่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนซื้อ บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด (“TEP”) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบขานอ้อยโดยตรงจาก TIS ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“RPBP”) เพื่อดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบขานอ้อยโดยตรงจาก โรงงานรวมผล

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ยังมีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด (“SSK”) ขึ้นเพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี 2556 SSK ได้ซื้อที่ดินจากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จนมีเนื้อที่จำนวน 2,629 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา

ในปี 2556 บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท นิสชิน ซูการ์ จำกัด ได้เข้าเซ็นสัญญาลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ผ่านบริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 2,650.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์ในการเป็นบริษัทเทรดดิ้งชั้นนำของโลก บริษัทฯ คาดว่าการเข้าลงทุนของทั้ง 2 บริษัท จะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติของบริษัทฯ อีกทั้งช่วยขยายฐานธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท ลพบุรี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ซูการ์ จำกัด (“LIS”) ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ เพาเวอร์จิ้ง จำกัด (“EPAC”) ในปี 2562 (2) บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด (“LBE”) ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทีส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด (“KTBN”) ในปี 2563 และ (3) บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“LBP”) ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด (“EPAS”) ในปี 2563 เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เคทีส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด (“KBGP”) เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (2) บริษัท เคทีส ชีวพลังงาน จำกัด (“KBE”) เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายเอทานอล และไฟฟ้าชีวมวล

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (“KTW”) เพื่อบริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) บริษัท เคทีส วิจัยและพัฒนา จำกัด (“KTIS R&D”) เพื่อรองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติ (1) ให้บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด (“KTBE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับ กลุ่มบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ในโครงการ (Nakhonsawan Biocomplex : NBC) ภายใต้ บริษัท จีซี เคทีส ไบโออินดัสทรีล จำกัด (“GKBI”) ธุรกิจผลิตกันท์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ (2) ร่วมลงทุนกับ Eurasia Light Industry Equipment Manufacturing Company Limited (“EAMC”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรสำหรับผลิตภาชนะจากเยื่อชานอ้อยและเป็นผู้จัดจำหน่ายภาชนะจากเยื่อชานอ้อย ในสาธารณรัฐประชาชนจีนในโครงการโรงงานผลิตภาชนะจากเยื่อชานอ้อย ซึ่งมีกำลังการผลิต 50 ตันต่อวัน โดยให้ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ เพาเวอร์จิ้ง จำกัด (“EPAC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการ (Project Company)

เหตุการณ์และกิจกรรมสำคัญในรอบปี 2563

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

บริษัท ลพบุรี ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“LBP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด (“EPAS”)

วันที่ 14 เมษายน 2563

บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด (“LBE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทีส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด (“KTBN”)

วันที่ 2 เมษายน 2563

บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้นำแอลกอฮอล์ที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัย และได้รับใบอนุญาตให้ผลิตแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา บริษัทฯ จึงดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่คือ แอลกอฮอล์ ทำความสะอาดถังแบบน้ำและแบบเจลภายใต้ชื่อ KNAS เพื่อบริจาคให้หน่วยงานต่างๆ และจำหน่ายให้ประชาชนในราคาถูกเป็นจำนวนมากท่ามกลางการระบาดของไวรัส Covid-19

วันที่ 5 สิงหาคม 2563

บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด ได้ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่คือ หลอดกระดาษเยื่อชานอ้อยและได้เริ่มจำหน่ายให้ผู้ประกอบการธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มแล้ว

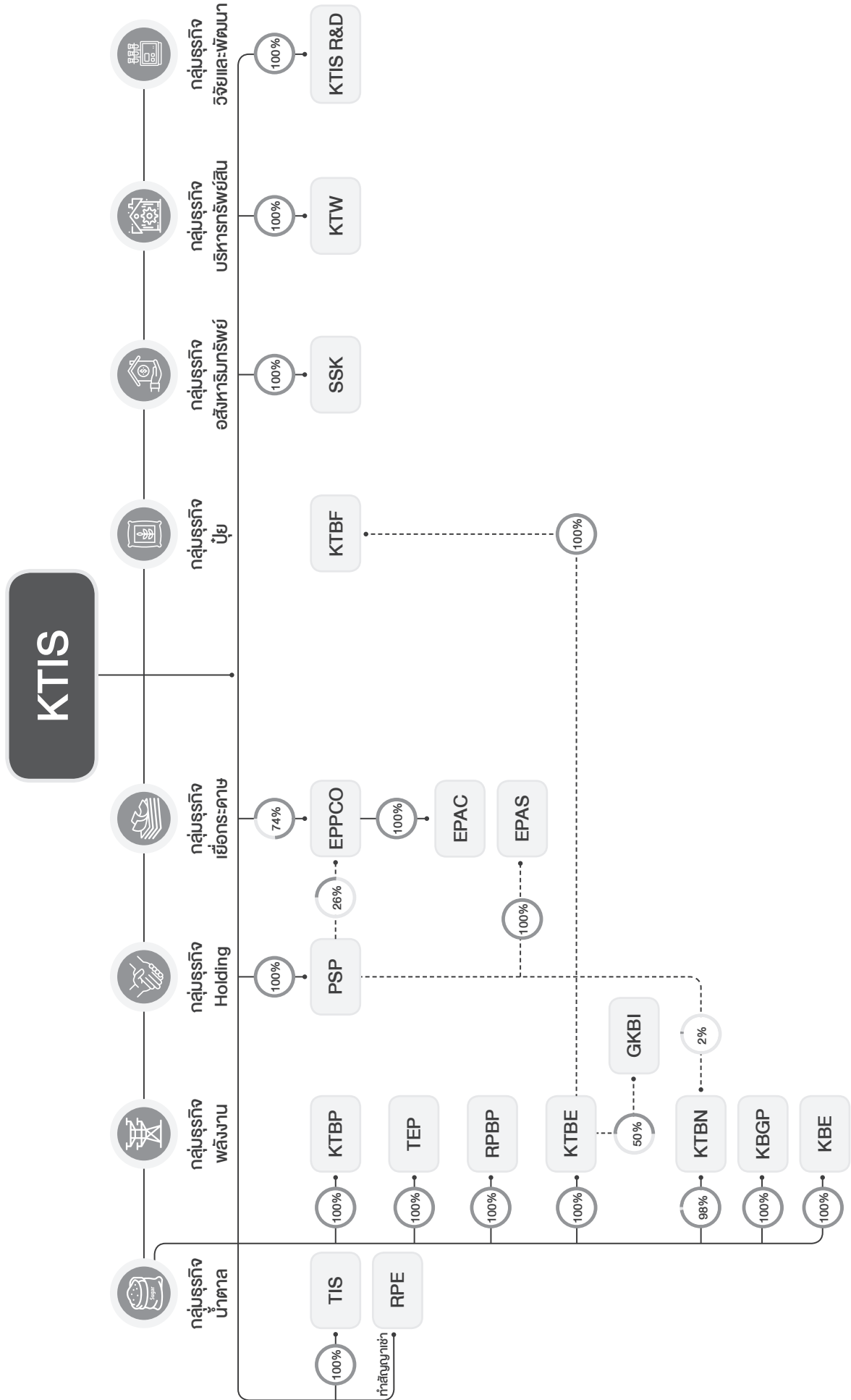
บริษัทฯ มีการลงทุนใน บริษัทย่อยรวม 16 บริษัท และเข้าสินทรัพย์ถาวรจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE) โดยมีรายละเอียด ดังนี้ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2563)

| บริษัทย่อย | ประเภทธุรกิจ | ถือหุ้นร้อยละ |
|---|--|--------------------|
| บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS) | ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย | 100.0 |
| บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE) | ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาล | 100.0 |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO) | ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย | 100.0 ¹ |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (EPAC) | ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย | 100.0 ผ่าน EPPCO |
| บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP) | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 100.0 |
| บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด (TEP) | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 100.0 |
| บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP) | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 100.0 |
| บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF) | ผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ | 100.0 ผ่าน KTBE |
| บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (PSP) | ลงทุนโดยการถือหุ้นซึ่ง ณ ปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 26.0 ใน EPPCO | 100.0 |
| บริษัท ทริพย์ศิริเกษตร จำกัด (SSK) | จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ | 100.0 |
| บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด (KTBN) | ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล | 100.0 ² |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด (EPAS) | ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย และหลอด | 100.00 ผ่าน PSP |
| บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด (KBGP) | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 100.0 |
| บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด (KBE) | ผลิตและจำหน่ายเอทานอล | 100.0 |
| บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW) | บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ | 100.0 |
| บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D) | รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ | 100.0 |
| บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดีสเทรียล จำกัด (GKBI) | โครงการกิจการร่วมค้าในเขตอุตสาหกรรมชีวภาพ | 50.00 ผ่าน KTBE |

¹ ถือหุ้นร้อยละ 74.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 26.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

² ถือหุ้นร้อยละ 98.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 2.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2563)



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นหลักคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 71.5 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องจากการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้เช่น เยื่อกระดาษจากชานอ้อยไฟฟ้าชีวมวลเอทานอลปุ๋ยและวัสดุปรับปรุงดิน เป็นต้น ซึ่งสามารถคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 28.5 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดย้อนหลัง 3 ปีตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

| | 2561 (9 เดือน) | | 2562 | | 2563 | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละ ¹ | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละ ¹ | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละ ¹ |
| 1.รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล | | | | | | |
| ในประเทศ | 3,878.5 | 22.4 | 3,398.5 | 21.1 | 3,905.9 | 29.2 |
| ต่างประเทศ | 9,178.4 | 53.0 | 7,708.9 | 47.8 | 5,647.1 | 42.3 |
| รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล | 13,056.9 | 75.4 | 11,107.5 | 68.9 | 9,553.0 | 71.5 |
| 2.รายได้จากการขายเยื่อกระดาษ | | | | | | |
| ในประเทศ | 213.2 | 1.2 | 304.2 | 1.9 | 127.0 | 0.9 |
| ต่างประเทศ | 1,003.4 | 5.8 | 1,005.4 | 6.2 | 571.3 | 4.3 |
| รวมรายได้จากการขายเยื่อกระดาษ | 1,216.6 | 7.0 | 1,309.5 | 8.1 | 698.3 | 5.2 |
| 3.รายได้จากการขายเอทานอล | | | | | | |
| ในประเทศ | 1,313.4 | 7.6 | 1,619.4 | 10.0 | 1,359.3 | 10.2 |
| ต่างประเทศ | - | 0.0 | 0.0 | 0.0 | - | - |
| รวมรายได้จากการขายเอทานอล | 1,313.4 | 7.6 | 1,619.4 | 10.0 | 1,359.3 | 10.2 |
| 4.รายได้จากการขายอื่นๆ | | | | | | |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า | 1,131.2 | 6.5 | 1,456.8 | 9.0 | 1,148.5 | 8.6 |
| รายได้จากการขายและให้บริการอื่นๆ | 587.5 | 3.4 | 636.9 | 3.9 | 596.2 | 4.5 |
| รวมรายได้อื่นๆ | 1,718.7 | 9.9 | 2,093.6 | 13.0 | 1,744.7 | 13.1 |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 17,305.7 | 100.0 | 16,130.0 | 100.0 | 13,355.3 | 100 |

ที่มา: งบการเงินของบริษัทฯ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตน้ำตาลทรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 88,000 ตันต่อวันสามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภทได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

(1) น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำตาลทรายดิบ คือ น้ำตาลทรายที่ ลักษณะผลึกสีน้ำตาลเข้มโดยมีค่าสี 1001 ถึง 3800 ICUMSA¹ และสิ่งเจือปนสูงไม่เหมาะแก่การบริโภค น้ำตาลทรายชนิดนี้จะต้องถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์จนเป็นน้ำตาลทรายขาว หรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ก่อนที่จะสามารถนำไปบริโภคได้

(2) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)

น้ำตาลทรายขาว คือ น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกจากผลึกน้ำตาล ลักษณะผลึกมีสีอ่อนกว่าน้ำตาลทรายดิบโดยมีค่าสีตั้งแต่ 46 ถึง 1000 ICUMSA โดยผลึกน้ำตาลจะมีสีน้ำตาลอ่อนหรือสีขาว เหมาะแก่การ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิต น้ำอัดลม อาหารสำเร็จรูป และเพื่อการบริโภคในครัวเรือน

(3) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ คือ น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกเช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่มีความบริสุทธิ์สูงกว่าและมีผลึกเป็นสีขาว มีค่าสีตั้งแต่ 0 ถึง 45 ICUMSA โดยน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์เหมาะแก่การใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องการวัตถุดิบที่มีความบริสุทธิ์สูงเช่น อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมเครื่องดื่มและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้แสดงลักษณะผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทฯ

| ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย | ค่าสี (ICUMSA) | ค่าโพลาไรเซชัน ² (ร้อยละ) | ค่าความชื้น (ร้อยละ) |
|--|----------------|--------------------------------------|----------------------|
| น้ำตาลดิบ J-Spec | 1001 - 3800 | 96.00 - 97.99 | ไม่เกิน 0.6 |
| น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) | 1001 - 3800 | ไม่น้อยกว่า 98.00 | ไม่เกิน 0.6 |
| น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) | 46 - 1000 | ไม่น้อยกว่า 99.50 | ไม่เกิน 0.04 |
| น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) | 0 - 45 | ไม่น้อยกว่า 99.80 | ไม่เกิน 0.04 |

ที่มา: บริษัทฯ

น้ำตาล: สภาวะตลาดและการแข่งขัน

ภาวะตลาดโลก

น้ำตาลเป็นหนึ่งในสินค้าที่สำคัญที่สุดในโลก ผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่ ได้แก่ ประเทศบราซิล ประเทศอินเดีย ประเทศในสหภาพยุโรป ประเทศไทย และประเทศจีน ในช่วงการเพาะปลูกอ้อยในปีที่ผ่านมาภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการผลิตน้ำตาลมากเป็นอันดับที่สองของโลกโดยสัดส่วนที่ผลิตคิดเป็น 40.8% ของปริมาณน้ำตาลของโลกซึ่งผลิตในปีการผลิตที่ 2561/2562 ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการผลิตน้ำตาลรายใหญ่อันดับ 3 ของโลก แต่อัตราการบริโภคน้ำตาลในประเทศของประเทศไทยค่อนข้างน้อยเทียบกับการผลิต ส่งผลให้ประเทศไทยสามารถส่งออกน้ำตาลในปริมาณมาก และเป็นประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก

¹ ICUMSA เป็นหน่วยมาตรฐานที่ใช้วัดค่าสีของผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย น้ำตาลทรายที่มีความบริสุทธิ์มากจะมีค่าสีต่ำ

² ค่าโพลาไรเซชัน แสดงถึงปริมาณน้ำตาลซูโครส เช่น 99.5% คือ ในน้ำตาลทราย 100 ส่วน มีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่ 99.5 ส่วน ค่าโพลาไรเซชันยิ่งสูงแสดงว่ามีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่มาก หรือหมายถึงน้ำตาลทรายคุณภาพสูง

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในตลาดน้ำตาลโลกในทศวรรษที่ผ่านมา

ผลกระทบจากโคโรนาไวรัส (COVID-19)

ทำให้การบริโภคน้ำตาลทั่วโลกลดลง แต่ในปีหน้า ตลาดน้ำตาลคาดว่าจะฟื้นตัวจากการขาดดุลน้ำตาล แต่จะขาดดุลไม่มาก เนื่องจากการบริโภคที่ลดลง ซึ่งขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการสิ้นสุดของการระบาด โดยคาดว่าจะการผลิตในฤดูกาลหน้าจะสูงขึ้น - อย่างไรก็ตามเราอาจเห็นการขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะในประเทศไทยและอินเดีย

การเปิดเสรีทางการค้าน้ำตาลในบราซิล

เมื่อประเทศบราซิลมีการเปิดเสรีทางการค้าน้ำตาลเป็นครั้งแรกและการควบคุมถูกละเลย ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมน้ำตาลของประเทศและมีปริมาณการส่งออกน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากประเทศบราซิลเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดในตลาดโลก ปัจจุบันได้ติดตามที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลในบราซิล จะส่งผลกระทบต่อตลาดน้ำตาลทั่วโลก เช่น การเคลื่อนไหวของค่าเงินเรียลบราซิล นโยบายด้านน้ำตาลและเอทานอลโดย Petrobras เป็นต้น นับจากปี 2561 ผู้ผลิตในประเทศบราซิลได้พยายามที่จะใช้กำลังผลิตเอทานอลที่มีให้มากที่สุดเนื่องจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่ต่ำลง ในขณะที่ค่าเงินเรียลของประเทศบราซิลที่อ่อนค่าลงได้ส่งผลให้มูลค่าของเอทานอลเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์ลดลง

ผลผลิตน้ำตาลที่ลดลงของประเทศในสหภาพยุโรป แต่จะเริ่มต้นการส่งออกน้ำตาลตั้งแต่ปี 2560

ในปี 2547 องค์การการค้าโลก (WTO) ได้ตัดสินว่าเงินอุดหนุนน้ำตาลของประเทศในสหภาพยุโรปละเมิดข้อตกลงทั่วไปว่าด้วยภาษีศุลกากรและการค้า (GATT) จึงได้ตัดการสนับสนุนการผลิตน้ำตาลของประเทศในสหภาพยุโรป ดังนั้น ประเทศในสหภาพยุโรปต้องทบทวนระบบและจำกัดการผลิตและการส่งออกน้ำตาล อย่างไรก็ตามตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ระบบนี้ถูกยกเลิกการควบคุมและการส่งออกจะเพิ่มขึ้นเป็น 3.8 ล้านตันจาก 1.5 ล้านตัน ในปี 2560/2561 ในขณะที่ปี 2561/2562 คาดว่าผลผลิตน้ำตาลจะลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่แห้งในพื้นที่ปลูกอ้อยที่สำคัญ

การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มอาเซียน

การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องของประเทศในแถบเอเชียโดยเฉพาะประเทศจีน ประเทศอินเดียและประเทศในกลุ่มอาเซียน ทำให้การบริโภคและการผลิตน้ำตาลในภูมิภาคเพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันการผลิตน้ำตาลของประเทศในกลุ่มเอเชียอยู่ที่ประมาณ 70-80 ล้านตันต่อปี ในขณะที่ปริมาณการบริโภคสูงกว่าการผลิต ดังนั้นมีความต้องการการนำเข้าน้ำตาลมากกว่า 20.0 ล้านตันต่อปี

ภาษีความหวาน

ภาษีความหวานในประเทศไทยถูกประกาศใช้ในเดือนตุลาคม 2560 นอกจากนี้ประเทศฟิลิปปินส์และมาเลเซียได้ออกกฎหมายเกี่ยวกับภาษีความหวานในเดือนมกราคม 2560 และกรกฎาคม 2561 ตามลำดับโดยตั้งแต่ปี 2559 WTO แนะนำให้มีระบบภาษีความหวานเพื่อลดการบริโภคน้ำอัดลมซึ่งมีผลทำให้เกิดโรคอ้วน หลังจากนั้นประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโกเริ่มประกาศใช้ในส่วนของประเทศ และจนถึงขณะนี้ประเทศอินเดียและประเทศอังกฤษได้มีการใช้ภาษีความหวานเช่นกัน นอกจากนี้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอาเซียนมีบางประเทศกำลังพิจารณาเกี่ยวกับระบบภาษีความหวานดังกล่าว การเคลื่อนไหวดังกล่าวอาจทำให้ปริมาณการบริโภคน้ำตาลลดลง

การลงทุนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้นจากกองทุนและนักเก็งกำไร

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา กองทุนและนักเก็งกำไรได้เพิ่มการลงทุนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและน้ำตาล ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาน้ำตาลและได้รับอิทธิพลจากสิ่งที่ไม่ใช่ปัจจัยพื้นฐานเช่นตลาดมาโคร(Macro Market) ตัวชี้วัดทางเทคนิค สกุลเงินและการผลิตเอทานอลเทียบกับน้ำตาล (Ethanol Parity).

อุปสงค์และอุปทานของน้ำตาล

ในปี 2560/2561 ปริมาณการผลิตน้ำตาลของโลกอยู่ที่ 195.2 ล้านตันซึ่งเป็นปริมาณที่มากโดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณผลผลิตอ้อยที่เพิ่มมากขึ้นในประเทศอินเดียและไทย ในปี 2561/2562 คาดการณ์ปริมาณการผลิตน้ำตาลของโลกอยู่ที่ 186.3 ล้านตันซึ่งลดลงประมาณ 10 ล้านตัน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดการผลิตน้ำตาลในประเทศบราซิล ในขณะที่คาดการณ์ปริมาณการบริโภคน้ำตาลของโลกอยู่ที่ 183.4 ล้านตันซึ่งเป็นตัวเลขที่สูงที่สุดเป็นประวัติการณ์แต่ก็ยังมีปริมาณน้อยกว่าปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ สถานการณ์อุปสงค์และอุปทานของน้ำตาลในโลกในปี 2560/2561 ยังคงมีอุปทานส่วนเกินอยู่และจะยังคงมีอุปทานส่วนเกินในปี 2561/2562 แม้ว่าจะมีอุปทานบางส่วนลดลงเนื่องจากการเพิ่มกำลังผลิตเอทานอลของประเทศบราซิล ตั้งแต่ปี 2561 แต่อุปทานที่ลดลงก็ยังน้อยกว่าอุปทานส่วนเกิน ด้วยเหตุนี้กล่าวถึงราคาน้ำตาลจึงอยู่ในช่วงขาลงและลงถึงราคาที่ต่ำที่สุดในรอบ 10 ปี ที่ 9.83 เซ็นต์ต่อปอนด์ในเดือนสิงหาคม 2561 แต่หลังจากนั้นก็ยังคงเปลี่ยนแปลงอยู่ช่วงราคา 11-13 เซ็นต์ต่อปอนด์

ในปี 2561/2562 คาดการณ์ว่าสถานการณ์อุปสงค์และอุปทานของน้ำตาลในโลกจะมีอุปสงค์ส่วนเกินนับตั้งแต่ปี 2559/2560 สาเหตุหลักเนื่องมาจากการคาดการณ์ว่าประเทศอินเดียจะลดกำลังการผลิตลงต่ำกว่า 30 ล้านตันซึ่งต่ำกว่าที่ช่วงการเพาะปลูกอ้อยในปีที่ผ่านมาประมาณ 5 ล้านตัน และคาดการณ์ว่ากำลังการผลิตของประเทศไทยก็จะลดลงเช่นกันเนื่องมาจากสภาวะความแห้งแล้ง ดังนั้นจึงคาดว่าปริมาณอุปสงค์ส่วนเกินจะมีประมาณ 4.7 ล้านตัน

Source: LMC, Monthly Sugar & Sweeteners Update, A supplement to the World Sugar Price View October 2019

ในปีการผลิต 2562/2563 ประเทศไทยสามารถผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งหมด 8.294 ล้านตัน ในขณะที่การบริโภคในประเทศประมาณ 2.318 ล้านตัน ซึ่งถือว่าสามารถผลิตน้ำตาลทรายได้เกินอุปสงค์การบริโภคในประเทศ น้ำตาลทรายจึงเหลือส่งไปจำหน่ายต่างประเทศในปีการผลิต 2562/2563 ประเทศไทยมีการส่งออกน้ำตาลทรายประมาณ 5.976 ล้านตัน

ในปีการผลิต 2562/2563 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลทั้งหมด 57 โรงงาน ผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งสิ้น 8.29 ล้านตัน ดังต่อไปนี้

| กลุ่ม | จำนวนบริษัทฯ ในกลุ่ม (โรงงาน) | ผลผลิตน้ำตาล (ตัน) | ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ) |
|-------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------|
| กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล | 7 | 1,610,640.17 | 19.42 |
| กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรือง | 10 | 1,337,207.03 | 16.12 |
| กลุ่มโรงงานเคทิส | 3 | 602,337.29 | 7.26 |
| กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น | 5 | 581,910.75 | 7.02 |
| กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา | 3 | 497,415.56 | 6.00 |
| กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช | 2 | 470,273.98 | 5.67 |
| กลุ่มโรงงานน้ำตาลตะวันออก | 2 | 338,097.16 | 4.08 |
| กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี | 2 | 329,827.34 | 3.98 |
| กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง | 1 | 315,253.24 | 3.80 |
| กลุ่มน้ำตาลกนกทวี | 2 | 244,508.16 | 2.95 |
| กลุ่มโรงงานน้ำตาลวังขนาย | 4 | 223,237.88 | 2.69 |
| น้ำตาลนครบุรี | 1 | 188,833.05 | 2.28 |
| กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร | 2 | 177,347.63 | 2.14 |
| กลุ่มน้ำตาลราชบุรี | 2 | 141,851.84 | 1.71 |
| กลุ่มโรงงานน้ำตาลระยอง | 2 | 105,878.83 | 1.28 |
| อื่นๆ | 9 | 1,129,709.05 | 13.62 |
| รวม | 57 | 8,294,328.96 | 100.00 |

ที่มา: รายงานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทราย ปีการผลิต 2562/2563 (ฉบับปิดหีบ) ,สำนักบริหารอ้อยและน้ำตาลทราย

กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ - น้ำตาล:

(1) ความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ เน้นการลงทุนและพัฒนาคุณภาพและแหล่งเพาะปลูกอ้อยอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านวิชาการการบริการการพัฒนาชาวไร่และการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย และยังเริ่มนำมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรแบบยั่งยืน คือ มาตรฐาน Bonsucro ที่มีการตรวจสอบที่ดินก่อนการเพาะปลูก การดูแลรักษา การเก็บเกี่ยว มาใช้ในพื้นที่ปลูกอ้อยของบริษัทฯ ทั้งนี้เนื่องจากอ้อยเป็นวัตถุดิบหลักของกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเพียงพอจะทำให้ภาพรวมของธุรกิจน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัทฯ มั่นคงและยั่งยืน

(2) ยกระดับประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุนผลิตต่อหน่วย

บริษัทฯ มีการลงทุนด้านการผลิตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านบุคลากรและเครื่องจักรเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้ยังมีแผนการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนคงที่ต่อหน่วย โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความสามารถในการพัฒนาเครื่องจักรนั่นเอง จึงสามารถดูแลและซ่อมแซมเครื่องจักรส่วนใหญ่ได้เอง โดยพึ่งพาบุคลากรภายนอกน้อยมาก

(3) มาตรการลดผลกระทบทางธรรมชาติ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง และภัยจากศัตรูพืช ดังนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการแก้ไข และป้องกันผลกระทบทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุดิบ โดยบริษัทฯ จัดทำโครงการ การแนะนำชาวไร่ในการดูแลของกุ่มบริษัทฯ ให้ใช้ผลงานวิจัย ด้านโรงอบบริษัทฯ เช่น การใช้ระบบน้ำหยดบนดินเพื่อประหยัดการให้น้ำในฤดูแล้ง การพัฒนาการป้องกันศัตรูพืชด้วยวิธีชีวภาพ การปล่อยแมลงที่สามารถทำลายศัตรูพืชในไร่ เช่น แตนเบียนไข่ แตนเบียนหนอน และแมลงหางหนีบ เป็นต้น

(4) เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์หลัก ผลิตภัณฑ์พลอยได้ วัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการนำผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและผลกำไรของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อเป็นการลดสิ่งปฏิกูลที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ได้มีการร่วมศึกษากับพันธมิตรผู้ร่วมลงทุน คือ บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อหาแนวทางเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

ช่องทางการจำหน่าย - น้ำตาล :

(1) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นลูกค้าที่มีความต้องการนำผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า โดยลูกค้าประเภทอุตสาหกรรม จะมีการทำสัญญาซื้อน้ำตาลทรายกับบริษัทฯ เป็นรายปีและสั่งซื้อในปริมาณสูง กลุ่มลูกค้าประเภทอุตสาหกรรมจึงถือเป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายสินค้าน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าประเภทนี้จำนวนมากเนื่องจากมีความมั่นคงของปริมาณสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิต และจัดส่งให้ลูกค้าได้ตรงเวลาและคุณภาพของสินค้าได้รับความไว้วางใจ สัดส่วนของการจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทอุตสาหกรรมดังนี้

| ประเภทลูกค้า | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ | | | | | |
|---|----------------------------------|--------|----------------------------------|--------|----------------------------------|--------|
| | 30 ธ.ค. 61 (ข้อมูลทางการเงิน) | | 30 ก.ย. 62 (ข้อมูลทางการเงิน) | | 30 ก.ย. 63 (ข้อมูลทางการเงิน) | |
| | ปริมาณ ¹ (ตัน) | ร้อยละ | ปริมาณ ¹ (ตัน) | ร้อยละ | ปริมาณ ¹ (ตัน) | ร้อยละ |
| หมวดเครื่องดื่ม | 72,908.670 | 52.01 | 50,607.250 | 54.81 | 40,568.03 | 48.07 |
| หมวดอาหาร | 20,795.700 | 14.83 | 7,616.150 | 8.25 | 33,526.00 | 39.73 |
| หมวดผลิตภัณฑ์นม | 49,146.365 | 32.92 | 33,838.05 | 36.65 | 7,298.77 | 8.65 |
| หมวดลูกกวาด | 330.00 | 0.24 | 270.20 | 0.29 | 3,002.15 | 3.56 |
| รวมจำนวนผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายทั้งหมดของลูกค้าในประเทศ | 140,180.735 | 100.00 | 92,316.65 | 100.00 | 84,394.95 | 100.00 |

ที่มา: บริษัทฯ

¹ รวมยอดของโรงงานน้ำตาลทรายทั้งสิ้น 3 โรงงานกล่าวคือ

1. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่งดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)(บริษัทฯ)
2. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่งดำเนินการภายใต้ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)
3. โรงงานน้ำตาลทราย ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำการเช่าระยะยาวจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE)

(2) กลุ่มผู้กระจายสินค้า (ยี่ปี่ว)

บริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายผ่านผู้กระจายสินค้าโดยทำการจัดจำหน่ายหน้าโรงงาน บริษัทฯ มีรายได้จากการขายให้ผู้กระจายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม การจัดจำหน่ายให้ผู้กระจายสินค้าอาจต้องทำการขายโดยราคาขายขึ้นอยู่กับสถานะตลาดของผู้ซื้อที่มีความต้องการน้ำตาลทรายมากน้อยเพียงใด

(3) ลูกค้าต่างประเทศ

บริษัทฯ ส่งออกสินค้าน้ำตาลทรายส่วนใหญ่ให้กับลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60.0 ของรายได้การขายน้ำตาลทรายต่างประเทศทั้งหมด ทั้งนี้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ เป็นประเภทเทรดเดอร์ที่รู้จักกันในการอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลาย เช่น Alvean Sugar, S.L., Wilmar Trading Pte Ltd., Czarnikow Ltd., Cofco Co Ltd., Sumitomo Corporation, และ Sucden เป็นต้น

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน EPPCO ซึ่งมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 100,000 ตันต่อปี โรงงาน EPPCO เป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้วัตถุดิบหลักคือชานอ้อย ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เยื่อกระดาษแห้ง และเยื่อกระดาษเปียกและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

1. เยื่อกระดาษแห้ง (Dry Pulp)

เยื่อกระดาษแห้ง คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 10.0 – 12.0 มีน้ำหนักต่อตันประมาณ 250 กิโลกรัม ความสว่างของเยื่อกระดาษมีค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.0 ISO1 มีค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) ไม่สูงกว่า 10 ppm2 เยื่อกระดาษแห้งสามารถเก็บได้นาน EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษแห้งทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวถือเป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

2. เยื่อกระดาษเปียก (Wet Pulp)

เยื่อกระดาษเปียก คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 50.0 – 52.0 มีน้ำหนักต่อตันประมาณ 225 กิโลกรัม แต่มีค่าความสว่างและค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) เทียบเท่ากับเยื่อกระดาษแห้ง เยื่อกระดาษเปียกสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษได้ง่ายกว่าเยื่อกระดาษแห้ง เนื่องจากมีความชื้นที่สูงกว่า ส่งผลให้ประหยัดเวลาในกระบวนการนำเยื่อกระดาษกลับไปต้มน้ำอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม เยื่อกระดาษเปียกมีอายุการเก็บรักษาสั้นกว่าและมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับเยื่อกระดาษแห้ง ดังนั้น EPPCO จึงจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษเปียกภายในประเทศเท่านั้น

3. บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย (Pulp Mould)

บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย คือการนำเยื่อชานอ้อยมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์ชนิดต่างๆโดยใช้เยื่อชานอ้อยที่ทางโรงงาน EPPCO ผลิตได้มาเป็นวัตถุดิบ 100% บรรจุภัณฑ์ดังกล่าวนี้เป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งตลาดภายในประเทศและทั่วโลกที่มีเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเยื่อชานอ้อยที่ทาง EPPCO ผลิตได้อีกด้วย

สภาวะตลาดและการแข่งขัน - เยื่อกระดาษ

1. ภาพอุตสาหกรรมตลาดโลก

ในปี 2563 สถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษเริ่มเข้าสู่ภาวะถดถอยจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจถดถอยเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศสหรัฐอเมริกา และนโยบายการห้ามนำเข้าเศษกระดาษคุณภาพต่ำของประเทศจีน ยังคงดำเนินต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 ประกอบการเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อ Covid-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน มีผลทำให้ ราคาเยื่อกระดาษปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเยื่อใยสั้น Bleached Eucalyptus Wood Pulp ราคาเฉลี่ยของเยื่อใยสั้นในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 อยู่ที่ 440-450 ดอลลาร์สหรัฐ /ตัน มีการลดลงจากปีไตรมาส 3 ของปี 2562 ถึงประมาณ 20-30 ดอลลาร์สหรัฐ /ตัน และคาดว่าราคาขายจะยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำต่อไปจนถึงสิ้นปี 2563 ส่วนราคาในปี 2564 นั้น คาดว่าราคาเยื่อจะยังคงมีการอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่อง หากปัญหาเรื่องสงครามการค้าระหว่างสองประเทศมหาอำนาจยังไม่สามารถหาข้อยุติได้ รวมถึงปัญหาความล่าช้าของการทดสอบวัคซีนป้องกันเชื้อ Covid-19 ที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2563 ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกเกิดภาวะถดถอยอย่างรุนแรงทั่วโลก

1.1 ภาวะราคาขายเยื่อกระดาษในเดือน กันยายน 2563

ราคาเยื่อที่ขายในประเทศจีน เยื่อใยยาวมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา 530-580 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ใน เดือนกันยายน 2562 มาอยู่ที่ 580-590 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2563 เนื่องจากการลดลงของกำลังการผลิตของโรงงานในอเมริกาเหนือ ส่วนราคาเยื่อใยสั้น มีการปรับตัวลดลงจากราคา 460-480 ดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนกันยายน 2562 มาอยู่ที่ 440-450 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2563 ราคาเยื่อที่ขายในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกอื่นๆ เยื่อใยยาว มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา 540-580 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันใน เดือนกันยายน 2562 มาอยู่ที่ 545-585 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2563 ส่วนราคาเยื่อใยสั้น มีการปรับตัวลดลงจากราคา 460-480 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือน กันยายน 2562 มาอยู่ที่ 440-460 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2563

ที่มา: PPI ASIA วันที่ 25 กันยายน 2563

1.2 คาดการณ์ภาวะตลาดโลกในปี 2564

ในปี 2564 แนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษนั้น คาดการณ์ว่าจะยังคงอ่อนตัวลงตามสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อ Covid-19 ซึ่งยังอยู่ในระหว่างการพัฒนาวัคซีนต้านเชื่อนี้ การเรียกเก็บภาษีนำเข้าในอัตรา 25% จากประเทศจีนที่จะนำเข้าประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังไม่มีข้อยุติ จะยังคง ทำให้การค้าชะลอตัว และ สภาวะ over supply ของเยื่อกระดาษที่มีอยู่สูง ในขณะที่ใช้กระดาษที่ลดลง เนื่องจากการ Lockdown ของประเทศต่างๆ การปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตการทำงานแบบ work at home มากขึ้น การใช้ระบบ IT เข้ามาช่วยในการทำงานมากขึ้น ความต้องการใช้กระดาษจึงลดลง ส่งผลทำให้ราคาเยื่อกระดาษ ยังคงอยู่ในระดับต่ำและจะไม่สามารถปรับตัวสูงขึ้นได้ตลอดปี

อย่างไรก็ดี จากการแพร่ระบาดของเชื้อ Covid-19 นี้ ได้ส่งผลให้เกิดการขยายตัวด้านอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากเยื่อกระดาษ ในประเทศอื่นๆ นอกเหนือจากประเทศจีนจะมีความจำเป็น เพื่อการรักษาสุขภาพอนามัย ให้ปลอดภัยติดเชื้อ รวมถึงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศในแถบยุโรป และประเทศอื่นๆ จะส่งผลเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมการผลิตเยื่อกระดาษจากซัพพลายเออร์ได้มากขึ้น

ในด้านของแผนการลงทุนขยายกำลังการผลิตเยื่อกระดาษ ในปี 2564 ส่วนของเยื่อใยสั้น Eucalyptus ในทวีปอเมริกาใต้ ยังไม่มีการเพิ่มเติม ในขณะที่อุปสงค์ของการใช้เยื่อกระดาษจะทรงตัว ในปี 2564 จึงคาดการณ์ความต้องการใช้เยื่อโดยรวมในภูมิภาคนี้จะไม่เพิ่มขึ้นมากนัก และทำให้ราคาขายเยื่อในตลาดโลกจะยังคงทรงตัวอยู่ในระดับต่ำตลอดทั้งปี

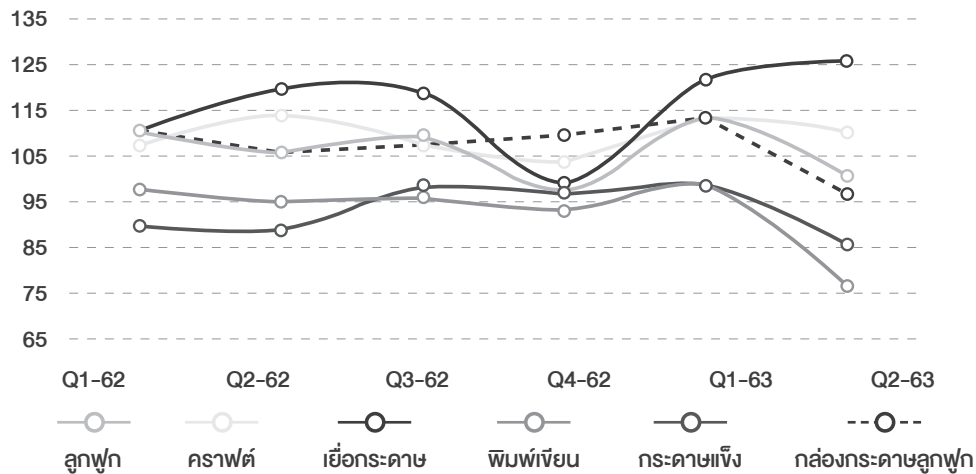
2. ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ

อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและสิ่งพิมพ์ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) และ (%YoY) พบว่ามีเพียงเยื่อกระดาษเท่านั้นที่มีดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.60 และ 5.30 ตามลำดับ แต่ผลิตภัณฑ์กระดาษอื่นๆชะลอตัวลง รวมถึงบรรจุภัณฑ์กระดาษ ในขณะที่การส่งออกมีมูลค่ารวมลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ (% QoQ) และ (%YoY) ยกเว้นเยื่อกระดาษที่ส่งออกเพิ่มขึ้น สำหรับการนำเข้ามีมูลค่ารวมเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) แต่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ (%YoY)

2.1 การผลิตเยื่อและกระดาษ

การผลิตเยื่อกระดาษในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบ (%QoQ) และเปรียบเทียบ (%YoY) เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.60 และ 5.30 ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากจีน แต่สำหรับกลุ่มกระดาษลดลงในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์หลังจากที่การผลิตเพิ่มขึ้นมากในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 และเริ่มส่งผลกระทบต่อมากขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตจากคำสั่งซื้อที่ปรับลดลงทั้งจากตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ

ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ

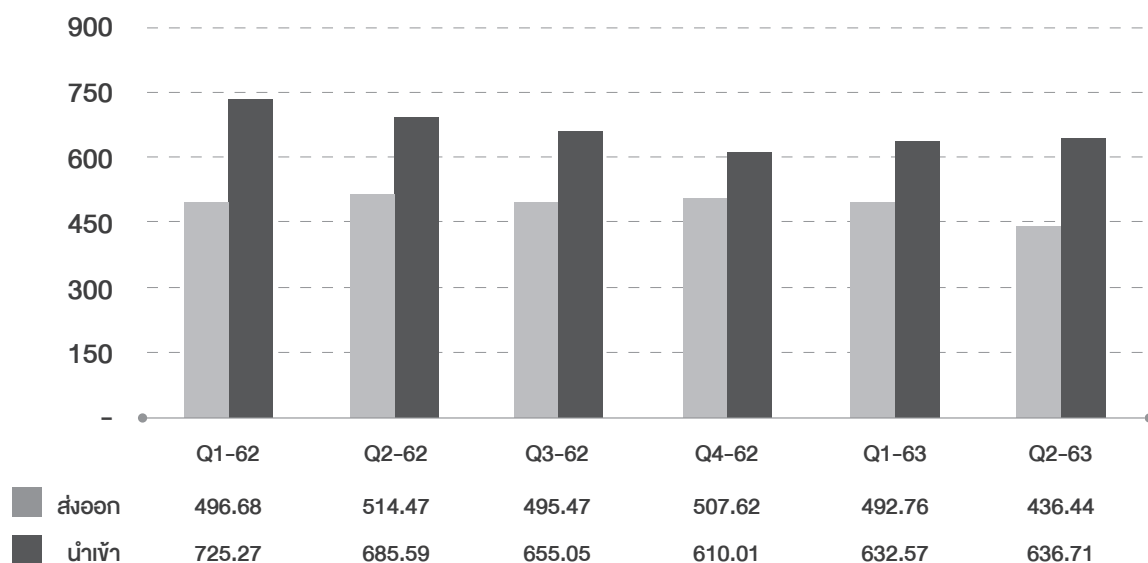


ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

2.2 การส่งออกเยื่อกระดาษ และกระดาษสิ่งพิมพ์

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบ (%QoQ) มีมูลค่าส่งออกรวม 436.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลง ร้อยละ 11.43 จากผลิตภัณฑ์กระดาษ หนังสือและสิ่งพิมพ์ แต่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มเยื่อกระดาษร้อยละ 36.96 ส่วนใหญ่ส่งออกไปยังประเทศจีน และเมื่อเปรียบเทียบ (%YoY) มูลค่าส่งออกรวมลดลงร้อยละ 15.17 จากผลิตภัณฑ์กระดาษ หนังสือและสิ่งพิมพ์ ในขณะที่กลุ่มเยื่อกระดาษส่งออกได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 35.55 ซึ่งกว่าร้อยละ 75.00 ส่งออกไปยังประเทศจีน

การส่งออก-นำเข้าเยื่อกระดาษ กระดาษและสิ่งพิมพ์



หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงพาณิชย์

2.3 การนำเข้าเยื่อกระดาษ กระดาษและสิ่งพิมพ์

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 มีมูลค่านำเข้ารวม 636.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.70 จากกลุ่มเยื่อกระดาษ กระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 คลี่คลายลงในปลายไตรมาสที่ผ่านมา แต่เมื่อเปรียบเทียบกับ (%YoY) มูลค่านำเข้ารวมลดลงร้อยละ 7.13 ลดลงทั้งกลุ่มเยื่อกระดาษ กระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ แต่อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์กระดาษในประเทศเพิ่มสูงขึ้นมาก เนื่องจากวิถีการดำรงชีวิตปรับเปลี่ยนไปจากผลกระทบการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 การผลิตในประเทศยังคงกลับมาผลิตได้ไม่เท่าเดิม ส่งผลให้จำเป็นต้องมีการนำเข้า

นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดสินค้าควบคุมเพิ่มเติมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร) ปี 2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 โดยรวมถึงเศษกระดาษและกระดาษที่นำกลับมาใช้ได้อีก ซึ่งจะส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ผลิตในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตกระดาษในประเทศบางส่วนยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าเศษกระดาษและกระดาษใช้แล้ว เนื่องจากราคาที่ถูกลงกว่า ทั้งนี้การควบคุมสินค้าดังกล่าวควรกำหนดมาตรการที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย

สถานการณ์การผลิตภาคอุตสาหกรรม

| Indicators | 2561 | 2562 | | | | | | | 2563 | | | | | | |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| %YoY | Year | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | Year | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. |
| MPI | 3.7 | -3.2 | -4.4 | -5.0 | -8.0 | -8.0 | -4.4 | -3.6 | -4.0 | -4.2 | -10.5 | -18.2 | -23.8 | -17.8 | -14.7 |

ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมเดือนกรกฎาคม 2563 เมื่อพิจารณาจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) หดตัวร้อยละ 14.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

เมื่อพิจารณาข้อมูล MPI ย้อนหลัง 3 เดือนเทียบกับปีก่อน (%YoY) เดือนเมษายน การผลิตหดตัวร้อยละ 18.2 เดือนพฤษภาคม หดตัวร้อยละ 23.8 และเดือนมิถุนายน หดตัวร้อยละ 17.8

| Indicators | 2562 | | | | | | 2563 | | | | | | |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|
| %MoM | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. |
| MPI | -0.6 | 0.6 | -3.4 | -1.2 | 1.0 | 1.8 | 5.1 | -2.9 | 2.7 | -24.7 | 2.1 | 4.0 | 3.1 |

สำหรับ 3 เดือนที่ผ่านมาเดือนเมษายน พฤษภาคมและมิถุนายน ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมหรือ MPI (%MoM) มีอัตราการเปลี่ยนแปลงดังนี้กล่าวคือ ในเดือนเมษายน หดตัวร้อยละ 24.7 เดือนพฤษภาคม ขยายตัวร้อยละ 2.1 และเดือนมิถุนายน ขยายตัวร้อยละ 4.0

อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ MPI เดือนกรกฎาคม 2563 หดตัวเมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน คือ

- รถยนต์และเครื่องยนต์ หดตัวร้อยละ 53.5 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ที่ยังคงมีการแพร่ระบาดในภูมิภาคต่างๆของโลกอยู่ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าและเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงสถาบันการเงินยังคงเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ
- การถลุงปิโตรเลียม หดตัวร้อยละ 8.1 จากน้ำมันเครื่องบินเป็นหลัก เป็นผลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้การเดินทางทางอากาศลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันสำเร็จรูปลดลง
- น้ำตาล หดตัวร้อยละ 57.4 เนื่องจากผลผลิตอ้อยในปีนี้มีน้อย ส่งผลให้ปริมาณน้ำตาลทรายดิบที่มีอยู่นำมาแปรรูปเป็นน้ำตาลทรายได้น้อยกว่าปีก่อน
- เบียร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.0 จากการเร่งผลิตชดเชยในช่วงที่มีมาตรการปิดเมืองทำให้ไม่สามารถผลิตได้เต็มที่
- ปุ๋ยเคมี เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.2 จากปัญหาภัยแล้งนอกฤดูการปลูกในปีก่อน ทำให้ความต้องการใช้น้ำน้อย แต่ปีนี้ฝนตกชุกในหลายพื้นที่เกษตรกรสามารถเพาะปลูกข้าวได้ตามปกติจึงมีความต้องการใช้เพิ่มขึ้น

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อย ปี 2563 และแนวโน้มในปี 2564

ความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยทั้งในประเทศและต่างประเทศในปี 2563 ชะลอตัว เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อ Covid-19 อย่างไรก็ดี เนื่องจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเริ่มมีผลบังคับใช้อย่างจริงจังในประเศยุโรป ที่มีประกาศนโยบายห้ามการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติกและโฟม จะทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีสูงขึ้น รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารเพื่อการชื้อกลับไปรับประทานที่บ้านมีสูงขึ้นมาจากมาตรการ Lockdown ของรัฐบาลประเทศต่างๆทั่วโลก จึงทำให้ความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยจึงมีมากขึ้นด้วย

อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์อาหารบางส่วน โดยเฉพาะในประเทศจีนได้พยายามปรับตัวเพื่อลดต้นทุน หันไปเพิ่มสัดส่วนในการใช้เยื่อไม้เยื่อเส้นที่ราคาต่ำกว่าไปเป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้ามากขึ้น

ในส่วนของลูกค้าของบริษัทเองก็ยังคงมีความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยอย่างต่อเนื่อง เป็นกลุ่มลูกค้าที่ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นต้องใช้เยื่อชานอ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก และการใช้เป็นส่วนผสมเพื่อสร้างภาพลักษณ์ทางด้านสิ่งแวดล้อมให้กับผลิตภัณฑ์ทั้งในส่วนของการค้าปลีกและค้าปลีก

ในด้านราคาขายเยื่อชานอ้อยของบริษัทฯ ในปี 2563 นั้น ทางบริษัทฯ ได้ปรับราคาขายเยื่อชานอ้อยลดลงตามสภาวะราคาเยื่อในตลาดโลก โดยมีการปรับลดลงจากราคาเฉลี่ย FOB 715 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2562 มาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย FOB 680 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2563 ซึ่งก็ยังคงมีการสั่งซื้อเยื่อชานอ้อยที่มีการชะลอตัวลง ตามภาวะเศรษฐกิจโลก เช่นเดียวกัน

ในปี 2564 คาดว่าภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศจะยังคงชะลอตัวต่อเนื่องจากปี 2563 หากสงครามการค้าระหว่างสองประเทศมหาอำนาจยังคงดำเนินต่อไป และการพัฒนาวัคซีนป้องกันเชื้อ Covid-19 ยังไม่เสร็จสมบูรณ์

แต่คาดการณ์ว่าความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยจะยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการส่งออกต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับผลดีจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศจีนและในกลุ่มประเทศ EU ที่เน้นการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลทำให้เกิดการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการขยายกำลังการผลิตด้านบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยของทางกลุ่มบริษัท KTIS เองด้วย

ในปี 2563 ประเทศไทยมีโรงงานผู้ผลิตเยื่อกระดาษรายใหญ่ดังต่อไปนี้

| ผู้ผลิต | กำลังการผลิต (ตัน) | ชนิดของวัตถุดิบ |
|------------------------|--------------------|-----------------|
| Double A | 427 | ยูคาลิปตัส |
| Phoenix Pulp & Paper | 252 | ยูคาลิปตัส |
| Panjapol Pulp Industry | 110 | ยูคาลิปตัส |
| Thai Paper | 290 | ยูคาลิปตัส |
| EPPCO | 100 | ชานอ้อย |
| Fiber Pattana | 56 | กล่อง UHT |
| EcoFriendly Thai | 5 | เยื่อ Recycle |
| รวม | 1,208 | |

ที่มา: 2020 – 2022 Directory of the Thai Pulp and Paper Industries Association (TPPIA)

สถานการณ์ตลาดของบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย (Pulp Mould) ปี 2563-2564

ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยในตลาดโลกยังคงมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายตัวของการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อ Covid-19 บรรจุภัณฑ์อาหารเพื่อการนำกลับไปรับประทานที่บ้านมีความต้องการสูงขึ้นเป็นอย่างมาก และคาดการณ์ว่ายังจะคงสูงอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจการจัดส่งอาหารถึงบ้านที่มีการขยายตัวตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างมาก

สำหรับในประเทศไทย ในขณะนี้ความต้องการบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวมีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ Covid-19 และ โดยได้รับผลดีจากการส่งเสริมและสนับสนุนของภาครัฐบาลและเอกชนหลายแห่งที่ช่วยผลักดันให้ตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยเติบโตในช่วงปี 2563 และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ในการนี้ทางกลุ่มบริษัท KTIS ได้มีนโยบายลงทุนขยายโรงงานการผลิตสินค้า Pulp Mold เพิ่มขึ้นจากเดิมโดยโรงงานแห่งใหม่จะมีกำลังการผลิต 50 ตันต่อวัน เพื่อรองรับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว โดยคาดการณ์ว่าโครงการดังกล่าวจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายใน 2564 นี้ และทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากขึ้นด้วย

กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

1. ความแน่นอนในการจัดหาวัตถุดิบ

EPPCO มีความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบสูง เนื่องจากรับวัตถุดิบชานอ้อยโดยตรงจากบริษัทฯ และโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถหีบอ้อยได้มากกว่า 10,000,000 ตันต่อปี จึงมีชานอ้อยเป็นจำนวนมาก ดังนั้น EPPCO สามารถวางแผนปริมาณการผลิต และการขายล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การที่ EPPCO สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในปริมาณที่สูง และมั่นคงนั้น ทำให้ลูกค้าไว้วางใจได้ว่าจะมีผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยพร้อมจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าของ EPPCO เมื่อลูกค้าต้องการ

2. ต้นทุนวัตถุดิบต่ำ

EPPCO มีค่าใช้จ่ายวัตถุดิบต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานเยื่อกระดาษรายอื่น เนื่องจาก EPPCO มีพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้กับโรงงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายวัตถุดิบตรงให้กับ EPPCO โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุก ส่งผลให้มีค่าขนส่งที่ต่ำ

3. การเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ผลิตจากชานอ้อย ซึ่งถือเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ และเป็นเยื่อใหม่ซึ่งยังไม่เคยผ่านการใช้งาน (Virgin pulp) โดยการแสวงหาอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทำให้มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของ EPPCO นอกจากนี้โรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ยังเป็นโรงงานเยื่อกระดาษรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000 และ GMP&HACCP จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งปลอดภัยแก่การบริโภค และสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำภาชนะอาหารและบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆได้

ช่องทางการจำหน่าย - เยื่อกระดาษ

1. ลูกค้าในประเทศ

EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง เป็นรายเดือนหรือตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ตามระยะเวลาที่ได้ตกลงกับลูกค้า EPPCO มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมกระดาษรายใหญ่ในประเทศที่มีความต้องการใช้เยื่อกระดาษประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และจัดเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำการใช้เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยอย่างถูกวิธีและมีประสิทธิภาพเพื่อความพอใจของลูกค้าในลักษณะ Technical Sales โดยขายให้บริษัทชั้นนำในประเทศ ได้แก่ บริษัท เอสซีจี เพเปอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิมเบอร์ลีย์-คล้าค (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท บรรจุกันท์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

การจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ผ่านนายหน้า (Broker) ซึ่งการซื้อขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยไปต่างประเทศจะดำเนินการซื้อขายแบบ Spot Lot ซึ่งเป็นการทำสัญญาซื้อขายเป็นครั้งๆ โดยพิจารณาจากสภาวะตลาด และราคาคา ณ ช่วงเวลานั้นๆ การทำสัญญาประเภทนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 80.0 ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด ในขณะที่ประมาณร้อยละ 10.0 เป็นการขายภายใต้สัญญาระยะยาว ทั้งนี้ EPPCO พิจารณาเลือกนายหน้าโดยพิจารณาจากกำลังการซื้อของประเทศต่างๆ และความน่าเชื่อถือของนายหน้าเพื่อลดความเสี่ยงในการขาย ส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นการขายตรงกับลูกค้าผู้ผลิตกระดาษโดยตรง นอกจากนี้ ผู้บริหารของ EPPCO ยังทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเพื่อหากลุ่มลูกค้าใหม่อีกด้วย การขายผ่านผู้ค้าคนกลางทำให้ EPPCO สามารถกำหนดราคาและปริมาณที่ต้องการขายตามที่ EPPCO เห็นว่าเหมาะสมได้โดยไม่ต้องทำการเจรจากับลูกค้าโดยตรง โดยรายได้หลักของ EPPCO มาจากการขายต่างประเทศซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70-78 ของรายได้ของ EPPCO

ช่องทางการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ Pulp Mould

สัดส่วนการทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ Pulp Mould ได้ กำหนดเป้าหมายให้ มีสัดส่วน 90-95% สำหรับตลาดต่างประเทศ และ 5-10% สำหรับตลาดในประเทศ ทั้งนี้เนื่องจากความตื่นตัวและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ Pulp Mould ของผู้บริโภคในประเทศและความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมยังคงมีความต้องการสูงและต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทฯ ยังคงต้องมีการพัฒนาเพิ่มชนิดและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต

1. การขายส่งออกต่างประเทศ

เนื่องจากตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่ในต่างประเทศจะอยู่ในประเทศทางยุโรปและอเมริกา ดังนั้นในการทำตลาดต่างประเทศในระยะแรกนั้นจำเป็นต้องอาศัย sale agent and distributor ที่มีความชำนาญและมี volume ในการช่วยกระจายสินค้าให้กับบริษัท เนื่องจากสามารถเข้าถึงตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศได้มากกว่าทั้งในรูปแบบของการรับจ้างผลิต (OEM) และในการจำหน่ายภายใต้ Brand ของทางบริษัทเอง ในปี 2563 ทางบริษัทฯ สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ไปต่างประเทศได้ตามเป้าหมายในราคา 2,250 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ซึ่งคาดว่าราคาขายในปี 2564 จะยังคงขายได้ไม่ต่ำกว่าราคาขายในปี 2563

2. การขายภายในประเทศ

ลูกค้าในประเทศจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อมเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ในประเทศที่หลายช่องทาง ดังนี้

- 2.1 การขายเข้าสู่ ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ (BigC, Makro, Lotus, TOP, The Mall, Central Department Store, Seven Eleven) ทั้งภายใต้ Brand ของตัวเอง และ/หรือ การผลิต House Brand ให้กับผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่
- 2.2 การขายผ่านผู้ค้าส่งบรรจุภัณฑ์ ในแต่ละจังหวัด และระบบตัวแทนขายสินค้าทั่วประเทศ
- 2.3 การขายตรงให้องค์กรและหน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัยและ สถาบันและองค์กร ต่างๆ
- 2.4 การขาย ปลีกในระบบ Online Marketing (อยู่ในระหว่างการพัฒนา)

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่าน บริษัท เคทีบี ไบโอเอทานอล จำกัด หรือ “KTBE” โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตสูงสุด 230,000 ลิตรต่อวัน หรือ 75,900,000 ลิตรต่อปี ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 2เกรดได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) (คุณภาพเทียบเท่าเอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม (Pharmaceutical Alcohol)) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

เอทานอล :สถานะตลาดและการแข่งขัน

(1) กาวะอุตสาหกรรมตลาดโลก

ราคาเอทานอล

ราคาจำหน่ายเอทานอลสหรัฐฯ เวลีย์ 1.47 ดอลลาร์สหรัฐต่อแกลลอน หรือประมาณ 12.11 บาทต่อลิตร และปรับลดลงในช่วงเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม เนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์ในรัฐต่างๆ ส่วนราคาเอทานอลของบราซิลถูกกดดันปรับตัวลดลงเพื่อการแข่งขันกับราคาน้ำมัน คาดว่า จะมีการจัดสรรปริมาณอ้อยเพื่อใช้ผลิตเอทานอลต่ำกว่าร้อยละ 60 และเน้นไปผลิตน้ำตาลทรายเพื่อทำกำไร

การผลิต

ปริมาณการผลิตเอทานอลของโลกลดลงจากปีก่อนที่ 113.7 พันล้านลิตร เป็น 101.7 พันล้านลิตร เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด19และมาตรการล็อกดาวน์ของประเทศต่างๆ ในสหรัฐอเมริกาโรงงานเอทานอลมีการลดกำลังการผลิตตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปีจาก 59.7 พันล้านลิตร ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 11 เป็น 53.2 พันล้านลิตรในปี 2563 บราซิลเพิ่มสัดส่วนในการผลิตน้ำตาลทรายมากกว่าเอทานอลเพื่อการทำกำไร เนื่องจากการปรับลดราคาน้ำมันเบนซินและการอ่อนค่าของเงินเรียล สำหรับสหภาพยุโรปลดการผลิตเอทานอลชนิดเชื้อเพลิงและเปลี่ยนไปผลิตเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมเพื่อการทำความสะดวกค้าเชื้อ

ความต้องการใช้

สหรัฐอเมริกาได้มีการลงมติเห็นชอบพระราชบัญญัติฮีโร่ (HEROES Act) เพื่อสนับสนุนและบรรเทาผู้ผลิตพลังงานชีวภาพภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 โดยมีการจัดตั้งเงินสนับสนุนช่วยเหลือภายใต้โครงการเร่งด่วนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มการผลิตเอทานอล (Higher Blender Infrastructure Incentive Program) เพื่อเพิ่มหัวจ่ายน้ำมันเบนซินที่มีส่วนผสมเอทานอล และขยายการใช้แก๊สโซฮอล์ E15 ในสหรัฐอเมริกา

การส่งออก

การส่งออกเอทานอลของสหรัฐฯลดลงร้อยละ 14 จากปีที่ผ่านมามีเหลือ 5.6 พันล้านลิตร เนื่องจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของตลาดปลายทางหลักทั้งบราซิลและแคนาดาลดลง รวมถึงราคาน้ำมันที่ต่ำ

ที่มา: รายงานสถานการณ์เอทานอลของไทย โดยกลุ่มส่งเสริมอุตสาหกรรมชีวภาพ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

(2) ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ

ราคาเอทานอล

ราคาเอทานอลอ้างอิงภายในประเทศเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยราคาเอทานอลไทยเฉลี่ย 23.02 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นจากระดับเดียวกันของปีก่อนและไตรมาสก่อน ราคาเอทานอลไทยในไตรมาสต่อไป คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากระดับเดียวกันของปีก่อน ตามต้นทุนวัตถุดิบจากอ้อยและมันสำปะหลังที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะราคาและปริมาณกากน้ำตาลที่ปรับลดลงจากผลผลิตอ้อยปี 2562/2563 ที่ลดลง

การผลิต

คาดการณ์ปริมาณการผลิตเอทานอลเชื้อเพลิงของไทยในปี 2563 ลดลงร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา เหลือ 1.45 พันล้านลิตร เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ช่วงต้นเดือนมีนาคม 2563 ทางกรมสรรพสามิตได้มีประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอใช้สิทธิเสียภาษีในอัตราภาษีศูนย์สำหรับสุราสามกษัตริย์ที่นำไปทำการแปลงสภาพ เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือ ที่มีแอลกอฮอล์ ส่วนประกอบเพื่อขาย เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการฆ่าเชื้อได้ แต่ยอดการขายเอทานอลเพื่อการฆ่าเชื้อมีปริมาณน้อย คิดเป็นปริมาณเพียง 1-2% ของเอทานอลที่ผลิตได้ทั้งหมด

ความต้องการใช้

ความต้องการใช้เอทานอลเชื้อเพลิงของไทยในปี 2563 ลดลงร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา เฉลี่ยอยู่ที่ 4.2 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 หลังจากที่ภาครัฐโดยกรมสรรพสามิตได้อนุญาตให้มีการนำแอลกอฮอล์ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือขึ้นพบว่า มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2563 ที่ผ่านมามีความต้องการใช้แอลกอฮอล์เพื่อการสาธารณสุขจากโรงงานเอทานอล ดังนี้

| | ปริมาณแอลกอฮอล์ที่เข้าสู่ระบบ จากโรงงานเอทานอล (ลิตร) | | |
|---------------|---|-----------------------|---------------|
| | วัตถุประสงค์ มิได้ ทำขึ้นเพื่อจำหน่าย | วัตถุประสงค์ เพื่อขาย | รวมทั้งสิ้น |
| มีนาคม 2563 | 1,485,023.75 | 9,937,642.00 | 11,422,665.75 |
| เมษายน 2563 | 2,381,839.00 | 13,129,040.00 | 15,510,879.00 |
| พฤษภาคม 2563 | 256,179.00 | 2,156,652.00 | 2,412,831.00 |
| มิถุนายน 2563 | 24,327.00 | 554,100.00 | 578,427.00 |
| กรกฎาคม 2563 | 13,268.00 | 107,428.00 | 120,696.00 |
| สิงหาคม 2563 | 13,849.00 | 28,600.00 | 42,449.00 |
| กันยายน 2563 | 638.00 | 40,000.00 | 40,638.00 |
| รวมทั้งสิ้น | 4,175,123.75 | 25,953,462.00 | 30,128,585.75 |

ที่มา: กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

ในปี 2563 (ข้อมูลเดือน เมษายน 2563) ประเทศไทยมีโรงงานเอทานอลที่เปิดและดำเนินการผลิตทั้งสิ้น 26 โรง ซึ่งมีกำลังการผลิตที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิตรวมกันทั้งสิ้น 6.305 ล้านลิตรต่อวัน โดยมีโรงงานผลิตเอทานอลรายใหญ่ดังนี้

สถานการณ์กำลังการผลิตตั้งโรงงานเอทานอลของประเทศไทย (ณ เมษายน 2563)

| | ผู้ประกอบการ | กำลังการผลิต ที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิต(ลิตร/วัน) | วัตถุดิบการผลิต |
|---|---|--|-------------------|
| 1 | บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (ชัยภูมิ) | 500,000 | กากน้ำตาล |
| 2 | บริษัท อี85 จำกัด | 500,000 | มันสด/น้ำแป้ง |
| 3 | บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) | 400,000 | มันสด/มันเส้น |
| 4 | บริษัท ไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | 350,000 | มันเส้น/กากน้ำตาล |
| 5 | บริษัท อีพวเนเจอร์ จำกัด เฟส 1 | 340,000 | มันเส้น |

| | ผู้ประกอบการ | กำลังการผลิต ที่จดทะเบียนกับกรมสรรพ สามิต(ลิตร/วัน) | วัตถุประสงค์การผลิต |
|----|--|---|---------------------|
| 6 | บริษัท มิตรผล โบโอฟอล จำกัด (ภูจินารายณ์/กาฬสินธุ์) | 320,000 | กากน้ำตาล |
| 7 | บริษัท ไทยรุ่งเรืองพลังงาน จำกัด | 300,000 | กากน้ำตาล |
| 8 | บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (บ่อพลอย) | 300,000 | กากน้ำตาล |
| 9 | บริษัท ไทผิงเอทานอล จำกัด | 300,000 | มันสด |
| 10 | บริษัท เคไอ เอทานอล จำกัด | 250,000 | กากน้ำตาล |
| | อื่นๆ | 2,745,000 | |
| | รวมกำลังผลิตทั้งหมดในปัจจุบัน | 6,305,000 | |

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

เอทานอล :กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

(1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

KTBE มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งโรงงานของ KTBE ได้รับใบอนุญาตในการผลิตเอทานอลได้ถึง 3 เกรด ได้แก่ เอทานอลที่สามารถดื่มรับประทานได้ (Potable Alcohol) เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) การมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเช่นนี้ ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศให้กับ KTBE แตกต่างจากโรงงานผลิตเอทานอลส่วนมากในประเทศไทยที่สามารถผลิตเพียงเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

(2) ความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์

KTBE มีความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอและตรงเวลา เนื่องจาก KTBE ใช้กากน้ำตาลจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล ซึ่งมีปริมาณมากเกินกว่าความต้องการของกำลังการผลิต ทาง KTBE จึงไม่เคยประสบปัญหาวัตถุดิบขาดแคลนจากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ KTBE สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตรงเวลาและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาโดยตลอด

(3) คุณภาพของผลิตภัณฑ์

KTBE มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ ทำให้คุณภาพเอทานอลที่ได้จากโรงงานมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังสามารถพัฒนาหากลั่นเพื่อผลิตเอทานอลระดับ Korean B grade ซึ่งเป็นเอทานอลที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของตลาดต่างประเทศ

(4) นโยบายส่งเสริมการตลาด

KTBE ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานในปัจจุบัน KTBE จึงได้มีการจัดทำนโยบายส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าโดยเฉพาะฐานลูกค้าในต่างประเทศ อาทิ นโยบายเข้าร่วมประชุมและอบรมผู้ผลิตเอทานอลทั้งในและนอกประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มโอกาสในการพบปะลูกค้าและพ่อค้าคนกลางเป็นการสร้างฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เอทานอล :ช่องทางการจัดจำหน่าย

(1) ลูกค้าในประเทศ

KTBE จัดจำหน่ายเอทานอลที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผสมเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนพลังงานทดแทนเพื่อลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันดิบจากต่างประเทศ โดยมีผู้ค้าตามมาตรา 7² ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่เป็นลูกค้า ของ KTBE เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด โดยรายได้จากการขายเอทานอลที่เป็นเชื้อเพลิงในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้จากการขายเอทานอลทั้งหมดในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

² พระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 หมวด 1 การค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง มาตรา 7 บังคับให้ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิด หรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปีละเสียหว่าแต่เพียงชนิดเดียวที่มีปริมาณการค้าปีละตั้งแต่ห้าหมื่นเมตริกตันขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ทางกรมสรรพสามิตได้อนุญาตให้จำหน่ายเอทานอลสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการฆ่าเชื้อได้ ทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายเอทานอลในส่วนนี้

(2) ลูกค้าต่างประเทศ

KTBE ทำการจัดจำหน่ายเอทานอลไปยังต่างประเทศ โดยจะจัดจำหน่ายผ่านผู้กระจายสินค้าเพื่อส่งต่อไปยังลูกค้าขั้นสุดท้าย ที่ผ่านมา KTBE จัดจำหน่ายเอทานอลที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ความบริสุทธิ์ร้อยละ 95.5 และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 ในต่างประเทศ ภายหลังการมีนโยบายจากกระทรวงพลังงาน เรื่องยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ทำให้การใช้เอทานอลในประเทศ มีการปรับตัวสูงขึ้น ทางบริษัทฯ จึงได้ส่งออกเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรมไปต่างประเทศ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในจากโรงงานน้ำตาลทราย, โรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย, โรงงานผลิตเอทานอล และ โรงงานผลิตไฟฟ้า โดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นเชื้อเพลิงหลัก บริษัทฯ ได้นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยขายทั้งในระบบ Adder และระบบ Feed-in tariff โดยบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาขายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 152 MW./H

นอกจากนี้กลุ่ม KTIS ได้จับมือกับ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GGC ลงทุนสร้างโครงการ “นครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์” ภายใต้ชื่อ บริษัท จีจีซี เคมิชี อินโดอินดัสเทรียล จำกัด ซึ่งจะดำเนินหีบอ้อยและนำน้ำอ้อยไปผลิตเป็นเอทานอลต่อไป นอกจากนี้ยังผลิตไอน้ำและไฟฟ้า เพื่อใช้ในกิจการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้า 85 MW./H สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตได้นอกจากใช้ในกิจการแล้วยังมีเหลือพร้อมที่จะจำหน่ายอีกจำนวน 34 MW./H

ไฟฟ้า : สภาพตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาพอุตสาหกรรมในประเทศ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้จัดทำร่างในการปรับเปลี่ยนแผนกำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan : PDP) 2018(ฉบับปรับปรุง) อยู่ระหว่างเสนอคณะรัฐมนตรี(ครม.)

แนวทางการปรับแผนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

- ปรับเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน(ใหม่) ในบางประเภทเชื้อเพลิงโดยยังคงเป้าหมายรวมไว้เท่าเดิมที่ 18,696 MW.
 - ปรับลดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในภาพรวมลง
 - ปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กของ กฟผ. 69 MW. (24 โครงการ)
 - ปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ(พืชพลังงาน)
- เพิ่มนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก(ชีวมวล, ก๊าซชีวภาพ(น้ำเสีย), ก๊าซชีวภาพ(พืชพลังงาน) และ Solar hybrid) เข้าสู่ระบบ ตั้งแต่ปี 2563-2567 กำลังผลิตรวม 1,933 MW.
- ชะลอโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐภาคใต้จากเดิมจ่ายไฟฟ้าในระบบปี 2564-2565 ปีละ 60 MW. เป็นปี 2565-2566 ปีละ 60 MW.
- เร่งรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานลมจากเดิมเริ่มรับซื้อปี 2577 เป็นรับซื้อปี 2565 แทน
- สมมติฐานการรับซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน(ที่ไม่ใช่โรงไฟฟ้าชุมชน) ภายหลังปี 2567 ใช้ตามสมมติฐานเดิมในแผน PDP 2018

แนวทางการปรับแผนโรงไฟฟ้าหลักให้เหมาะสมมากขึ้น

- โรงไฟฟ้า NPS เครื่องที่ 1-4 กำลังผลิตตามสัญญา 540 MW. เปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงจากถ่านหินเป็นก๊าซฯ เข้าสู่ระบบ พ.ย. 2570
- โรงไฟฟ้าแม่เมาะ 8 หรือ 9 เลื่อนปลดจากสิ้นปี 2564 เป็นสิ้นปี 2567 เพื่อรักษาความมั่นคงระบบไฟฟ้าที่ระดับแรงดัน 230 kV แม่เมาะ 3 - ลำพูน 3 แล้วเสร็จในปี 2567
- โรงไฟฟ้าแม่เมาะ 12-13 เลื่อนปลดจากต้นปี 2568 เป็นสิ้นปี 2568 เพื่อลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในภาพรวม

ผลประโยชน์ที่ได้จากการปรับแผน PDP2018 (ปรับแผน PDP ให้สอดคล้องกับนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก)

- ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการผลิต ใช้ และจำหน่ายไฟฟ้าอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้า
- ส่งเสริมโรงไฟฟ้า RE ตามศักยภาพเชื้อเพลิงและสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่
- สร้างความมั่นคงระบบไฟฟ้าในพื้นที่ ลดภาระการลงทุนของภาครัฐในการสร้างระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า
- ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้มีรายได้โดยชุมชนได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเชื้อเพลิง RE จากวัสดุทางการเกษตรและการจำหน่ายไฟฟ้า
- สร้างการยอมรับของชุมชนในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของประเทศ
- ลดปริมาณการปล่อย CO2 ลงจากแผน PDP2018 สอดคล้องข้อตกลง COP21
- การพัฒนาด้าน Grid Modernization และ Smart Grid เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่ง/ระบบจำหน่าย รองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต
- การพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับการแลกเปลี่ยนซื้อขายพลังงานในระดับภูมิภาคและการพัฒนาเป็นศูนย์กลางซื้อไฟฟ้าของภูมิภาคอาเซียน (Grid Connectivity)

(2) สถานการณ์ความต้องการไฟฟ้าในประเทศ

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย(กฟผ.) เดือนกันยายนเกิดขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 เวลา 19.30 น. มีค่าเท่ากับ 27,159.40 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนที่ผ่านมา 75.10 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 0.28

(3) กำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศ

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2561-2580 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลัง ไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าใหม่ช่วงปี 2561-2580 รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

แผนกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ รายละเอียด ดังนี้

แบ่งตามประเภทโรงไฟฟ้า

| | | |
|---------------------------|-------------------------|--------------|
| โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน | 20,766 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 36.80 |
| โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ | 500 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 0.89 |
| โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น | 2,112 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 3.76 |
| โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม | 15,096 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 26.75 |
| โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์ | 1,200 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 2.13 |
| โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน | 6,900 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 12.23 |
| ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ | 5,857 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 10.38 |
| มาตรการอนุรักษ์พลังงาน | 4,000 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 7.09 |
| รวม | 56,431 เมกะวัตต์ | |

แบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้า

ณ สิ้นเดือนกันยายน 2563 กำลังผลิตในระบบไฟฟ้าอยู่ในระดับ 45,543.87 เมกะวัตต์ ยังไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โดยแบ่งเป็นผู้ผลิตต่างๆ ดังนี้

| | | |
|-------------------------------|----------------------------|--------------|
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย | 16,034.83 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 35.26 |
| เอกชนรายใหญ่ (IPP) | 14,248.50 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 31.33 |
| เอกชนรายเล็ก (SPP) | 9,473.94 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 20.83 |
| ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ | 5,720.60 เมกะวัตต์ | ร้อยละ 12.58 |
| รวม | 45,477.87 เมกะวัตต์ | |

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ

สะสมเดือน ม.ค. - ส.ค. 2563 ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง

| | | |
|---|-----------------------|--------------|
| ก๊าซธรรมชาติ | 7,8195.92 GWH | ร้อยละ 59.94 |
| ถ่านหิน(รวมลิกไนต์) | 30,429.81 GWH | ร้อยละ 23.33 |
| พลังงานหมุนเวียน(พลังน้ำ,อื่นๆ) | 20,137.93 GWH | ร้อยละ 15.44 |
| น้ำมันเตา | 408.85 GWH | ร้อยละ 0.31 |
| น้ำมันดีเซล | 115.71 GWH | ร้อยละ 0.09 |
| อื่นๆ (สปป.ลาว,มาเลเซีย,ลำตะคองชลภาวัฒนา) | 1,169.19 GWH | ร้อยละ 0.90 |
| รวม | 130,457.41 GWH | |

หมายเหตุ: ไม่รวม เอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

| พลังงานทดแทน | หน่วย | เป้าหมาย ปี 2580 | 2559 | 2560 | 2561 | 2562 | เป้าหมาย ปี 2563 |
|--------------------|-----------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| แสงอาทิตย์ | MW | 6,000.00 | 2,446.12 | 2,697.26 | 2,962.44 | 2,982.62 | 2,982.62 |
| พลังงานลม | MW | 3,002.00 | 507.04 | 627.82 | 1,102.82 | 1,506.82 | 1,506.82 |
| พลังงานน้ำขนาดเล็ก | MW | 376.00 | 182.12 | 182.28 | 187.72 | 187.85 | 189.00 |
| ชีวมวล | MW | 5,570.00 | 2,814.70 | 3,157.28 | 3,372.94 | 3,410.14 | 3,465.38 |
| ก๊าซชีวภาพ | MW | 1,280.00 | 434.86 | 475.42 | 505.24 | 529.98 | 542.26 |
| ขยะ | MW | 550.00 | 145.28 | 191.47 | 317.82 | 314.67 | 324.44 |
| พลังงานน้ำขนาดใหญ่ | MW | 2,906.40 | 2,906.40 | 2,906.40 | 2,919.66 | 2,919.66 | 2,919.66 |
| รวม | MW | 19,684.40 | 9,436.52 | 10,237.93 | 11,368.64 | 11,851.56 | 11,930.46 |

ไฟฟ้า : กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

นอกจากการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทฯ แล้ว ปัจจัยของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตมีส่วนสำคัญมากในการแข่งขัน เนื่องจากโรงไฟฟ้าประเภทชีวมวล วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ที่ใช้ยังคงเป็นขานอ้อยที่ได้จากการผลิตน้ำตาล ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อลดการใช้พลังงาน และเพื่อให้เหลือขานอ้อยเพิ่มมากขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตของอ้อยให้มีปริมาณที่มากขึ้นโดยส่งเสริมทั้งแนวตั้งและแนวราบ ขณะเดียวกันภาครัฐได้มีนโยบายในการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ลงตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 11 มิถุนายน 2562 จึงทำให้มีปริมาณในอ้อยที่ได้จากการตัดอ้อยสดมากยิ่งขึ้น ซึ่งในอ้อยสามารถนำมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ด้วยเช่นกัน อีกทั้งบริษัทฯ ในกลุ่ม ยังได้ทำการศึกษาและวิจัยอย่างต่อเนื่องในการปลูกพืชพลังงานทดแทนชนิดอื่น เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในภายหลัง ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกร และต่อบริษัทฯ ในการสร้างรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้มากยิ่งขึ้น

ไฟฟ้า : ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำส่งไปจำหน่ายให้แก่โรงงานในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของแต่ละบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ โดยใช้ผลพลอยได้จากการผลิตของโรงงานในเครือ อาทิเช่น กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากระบบการผลิตน้ำตาล นำมาผลิตเป็น วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ ทั้งชนิดผง และ ชนิดปั้นเม็ด โดยได้จัดตั้ง บริษัท เคทีพี ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด หรือ “KTBF” เพื่อยกยธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนปุ๋ยอินทรีย์ทั้งชนิดผง และชนิดปั้นเม็ด ภายใต้แบรนด์ “พญาคชสาร” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ทางเลือกใหม่ที่ได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายให้กับเกษตรกรชาวไร่ของ กลุ่มบริษัทฯ นอกเหนือจากวัสดุปรับปรุงดิน โดยมีกำลังการผลิตชนิดผง 50,000 ตันต่อปี และ ชนิดเม็ด 10,000 ตันต่อปี

สถานะตลาดและการแข่งขัน

ถึงแม้เศรษฐกิจฐานชีวภาพ ตามนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้พืชเศรษฐกิจของประเทศ เช่น อ้อย, ข้าว, มันสำปะหลัง ฯลฯ จะช่วยกระตุ้นให้ผลผลิตโดยรวมของประเทศสูงขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา แต่ปัจจัยด้านราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ลดต่ำลง ประกอบกับการเกิดภาวะแล้งของประเทศไทยในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ผลผลิตต่อต้นและราคาอ้อยลดต่ำลงทำให้ชาวไร่อ้อยบางส่วนตัดสินใจเปลี่ยนไปปลูกพืชอื่นทดแทน ส่วนชาวไร่อ้อยที่ยังตัดสินใจปลูกอ้อยอยู่ก็จำเป็นต้องควบคุมต้นทุนในการผลิต ซึ่งค่ายิมนส่วนใหญ่ยังเชื่อว่าการใช้ปุ๋ยเคมีบำรุงดินเห็นผลเร็วกว่า วัสดุปรับปรุงดินหรือปุ๋ยอินทรีย์ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำกลยุทธ์ในการส่งเสริมการใช้สารปรับปรุงดินร่วมกับปุ๋ยเคมี เพื่อลดต้นทุนการใช้ปุ๋ยเคมีของชาวไร่อ้อย สามารถเพิ่มผลผลิตและรักษาคุณภาพดินให้เหมาะแก่การปลูกอ้อยได้อย่างยั่งยืนต่อไป

กลยุทธ์การแข่งขัน

KTBF มีเป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะมุ่งเน้นให้ชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ในเครือได้ใช้วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ ที่มีคุณภาพมาตรฐาน ราคาถูก เพื่อช่วยเหลือชาวไร่ในการลดต้นทุน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ทำให้ชาวไร่มียาได้มากขึ้น โดย KTBF มีนโยบายหลักดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะร่วมกับชาวไร่วิเคราะห์สภาพดินของพื้นที่ในการใช้วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ของ KTBF เพื่อประเมินผลการใช้
2. บริษัทจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ในราคาถูก เนื่องจาก วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของโรงงานในเครือ ทำให้บริษัทมีวัตถุดิบในการผลิตที่มั่นคงและต้นทุนต่ำ ซึ่งสามารถช่วยเกษตรกรในการลดต้นทุน
3. บริษัทให้ความสำคัญเรื่องของบรรจุภัณฑ์ โดยใช้กระสอบบรรจุที่มีถุงด้านนอกและด้านใน พร้อมทั้งออกแบบให้มีความแข็งแรงทนทาน เพื่อป้องกันการเสื่อมคุณภาพของผลิตภัณฑ์
4. บริษัทฯ มีการบริการที่ดีในการจัดส่งวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ถึงมือลูกค้าตามความต้องการ
5. บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมสาธิตการใช้เครื่องมือโรยปุ๋ยแบบต่างๆ ให้ชาวไร่ได้ศึกษาวิธีการวิธีการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้อย่างถูกต้อง
6. บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแปลงสาธิตในพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อให้ชาวไร่ได้เห็นผลผลิตอย่างทั่วถึง
7. บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ทั้งทางด้านคลื่นวิทยุชุมชน และตามกิจกรรมชุมชนชาวไร่ต่าง ๆ
8. บริษัทฯ มีการสำรวจชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มโรงงานเกี่ยวกับช่วงความต้องการใช้วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ของ KTBF เพื่อกำหนดการผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการ
9. บริษัทฯ ได้ร่วมจัดโครงการวิจัยร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทยเพื่อให้การผลิตของบริษัทได้มาตรฐาน สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

ช่องทางการจัดจำหน่าย

1. จำหน่ายให้กับชาวไร่คู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ
2. จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป
3. จำหน่ายให้กับร้านค้า สหกรณ์การเกษตร และสภท.

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00

วิสัยทัศน์ ของ บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด

บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของกลุ่มบริษัท KTIS โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน คือ ด้านวัตถุดิบ ด้านกระบวนการ และด้านผลิตภัณฑ์

ในปี 2559-2563 บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด ได้รับจ้างวิจัยกลุ่มบริษัทในเครือ จำนวน 29 โครงการ งบประมาณในการดำเนินงานมูลค่ารวมกว่า 90 ล้านบาท โดยงานวิจัยและพัฒนาด้านวัตถุดิบ มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย ได้แก่ โครงการปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์อ้อยของกลุ่ม KTIS เพื่อให้ได้พันธุ์ใหม่ ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในพื้นที่ มีความต้านทานต่อโรคและแมลงที่สำคัญในท้องถิ่น และมีการไว้ต่อดี คาดว่าในปี 2565 บริษัทฯ จะสามารถนำอ้อยพันธุ์ใหม่ ส่งเสริมให้กับชาวไร่อ้อยคู่สัญญา เพื่อยกระดับผลผลิตและคุณภาพ ตลอดจนสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มน้ำตาล KTIS และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีงานวิจัยด้านผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกลุ่มบริษัทในเครือมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามนโยบาย Zero Waste ได้แก่ โครงการการศึกษาอิทธิพลของดินปลูกและน้ำเสียจากโรงงานที่มีผลต่อการปลูกกระถินยักษ์พันธุ์รำบ้าและหญ้านาเปียร์ เป็นการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาใช้ประโยชน์ด้านการเกษตร ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งน้ำ และยังสามารถนำผลผลิตไปใช้เป็นเชื้อเพลิงเสริมในโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวลได้

แผนธุรกิจในอนาคต KTRD จะพัฒนางานเพื่อให้บริการกลุ่มบริษัทในเครือ ได้แก่ ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ทางดิน ปุ๋ย และน้ำห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพอ้อยและน้ำตาล การผลิตพันธุ์อ้อยสะอาดโดยการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและตรวจวินิจฉัยโรคใบขาว ห้องเพาะเลี้ยงเชื้อจุลินทรีย์ และห้องปฏิบัติการ Bio-refinery นอกจากนี้ยังดำเนินงานด้านการจดสิทธิบัตร การเก็บรักษาดูแล ต่อยอดงานวิจัยของกลุ่มบริษัท

ผลงานโครงการวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชนที่ดำเนินการ ในปี 2563 (จำนวน 5 โครงการ/มูลค่า 9.055 ล้านบาท)

1. มหาวิทยาลัยมหิดล

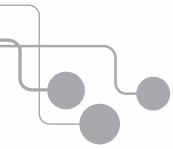
- ชื่อโครงการภาษาไทย : การศึกษาค่าการคายระเหยน้ำและสัมประสิทธิ์พืชของอ้อยภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยวิธี Bowen ratio และ Lysimeter
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : The study of evapotranspiration and crop coefficient of sugarcane under climate change by Bowen ratio and Lysimeter
- ชื่อโครงการภาษาไทย : การพัฒนา Biometrics ด้วยอากาศยานไร้คนขับเพื่อติดตามการเจริญเติบโตและประมาณการผลผลิตอ้อย
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Developing Biometrics by Unmanned aerial vehicle for Monitoring Sugarcane Yield Estimation
- ชื่อโครงการภาษาไทย : การเสริมสร้างความทนทานต่อภาวะแห้งแล้งของอ้อยด้วยแบคทีเรียส่งเสริมการเจริญเติบโต : การศึกษาระดับไร่นา
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Enhancement of drought tolerant in sugarcane by growth promoting bacteria : A field study

2. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

- ชื่อโครงการภาษาไทย : การเคลือบผิวด้วยวิธีพ่นพอกและเชื่อมพอกบนชิ้นงานมีดขูดอ้อยแผนกลูกหีบ แบบ PTA Febased 2 เพิ่มอายุการใช้งาน ลดการเสียวลาของชิ้นงาน
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Application of multi-layered PTA hardfacing on agriculture part

3. มหาวิทยาลัยนครสวรรค์

- ชื่อโครงการภาษาไทย : การใช้ประโยชน์และพัฒนาเครื่องผ่ากออ้อยต่อการจัดการจักจั่นอ้อยและการบำรุงอ้อยต่อ
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Utilization and Development of Sugarcane Stubble Splitter on *Platy pleura cespitcola* Boulard Management and Ratoon Cane Improvement



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงภายนอก(External Risk)

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังมีความผันผวนมาก ส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากสัดส่วนรายได้กว่าร้อยละ 60 ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากการส่งออกของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่อง ขณะเดียวกันการลงทุนในเครื่องจักรก็เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ จึงทำให้รายได้และค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ต้นทุนค่าอ้อยที่เป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทยส่วนหนึ่งถูกกำหนดจากการขายน้ำตาลส่งออกของ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ซึ่งประกอบด้วยราคายาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยรายได้สุทธิจากการขายน้ำตาลของ อนท. และโรงงานน้ำตาลหลังหักค่าใช้จ่าย จะนำไปจัดสรรให้กับชาวไร่และโรงงานน้ำตาลในสัดส่วน 70:30 ผ่านราคาอ้อยที่จ่ายให้กับชาวไร่นั้น โรงงานน้ำตาลผู้ส่งออกจึงต้องกำหนดราคายาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยนให้ได้อย่างน้อยเท่ากับราคากลางของ อนท. เพื่อให้รายได้รวมที่แท้จริงไม่น้อยไปกว่ารายได้ที่นำมาคำนวณส่วนแบ่งให้กับชาวไร่ ทั้งนี้หากไม่สามารถขายได้ราคาที่เท่ากับค่าเฉลี่ยที่ อนท. ขายได้จริง จะทำให้บริษัทมีต้นทุนค่าอ้อยสูงกว่าที่ควรจะเป็น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินมีหน้าที่กำกับดูแลกำหนดกรอบนโยบายรวมถึงวางแผนการบริหารทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ทั้งการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การทำสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Option Contract) รวมถึงการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge โดยนำเงินรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน รวมทั้งมีการติดตามและวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม กับกาล

อนึ่ง ผลจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ อาจเป็นคุณหรือให้โทษต่อผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่เป็นผลต่างระหว่างการรับ/จ่ายเงินจากการซื้อขายตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นำมาเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันส่งมอบสินค้าที่ใช้ในการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะไม่กระทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก

น้ำตาลทรายเป็นสินค้าที่มีความผันผวนด้านราคาสูง เนื่องจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น สภาพอากาศ การผลิต การบริโภค อุปสงค์-อุปทานของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค ผลจากการเก็งกำไรของกองทุนฯ ต่างๆ ในตลาดซื้อขายล่วงหน้า ปัจจัยพื้นฐานด้านเศรษฐกิจโลก รวมถึงการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่นำเอากานอลที่ผลิตได้จากน้ำอ้อยและกากน้ำตาลมาผสมเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆข้างต้นย่อมส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายน้ำตาลทรายในตลาดโลกมีความผันผวนสูงเช่นกัน

ความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกส่งผลกระทบโดยตรงต่อยอดขายของบริษัทฯ โดยเฉพาะน้ำตาลทรายส่วนที่บริษัทฯ ส่งออกไปจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ สำหรับการจำหน่ายภายในประเทศไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกโดยตรง แต่กลับส่งผลกระทบต่อราคาอ้อยที่หากลดต่ำลง ย่อมจะส่งผลต่อแรงจูงใจในการปลูกอ้อย ทำให้ชาวไร่ลดพื้นที่การปลูกอ้อย หรือ ลดการบำรุงรักษาแปลงอ้อย และจะส่งผลกระทบต่อปริมาณอ้อยที่จะเข้าสู่กระบวนการผลิตในท้ายที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายให้ใกล้เคียงกับราคาน้ำตาลโคเวต้าฯ. ที่จะนำมาใช้ในการคำนวณต้นทุนค่าอ้อยในการผลิตน้ำตาล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีมาตรการจำกัดผลกระทบที่เกิดจากการกำหนดราคายาน้ำตาลทรายต่างประเทศไว้ไม่ให้เกินวงเงินในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญและเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญจากบริษัทเทรดดิ้งระดับโลก โดยจะทำหน้าที่ในการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำตาลโลกในตลาดซื้อขายล่วงหน้า สถานการณ์เศรษฐกิจโลก การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันที่มีผลต่อราคาน้ำตาล รวมถึงการติดตามสถานการณ์การผลิต การบริโภค อุปสงค์ อุปทาน และ ปริมาณน้ำตาลคงเหลือเป็นประจำวัน

แต่เดิมบริษัทฯ มีอย่างไร้ที่ติการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจน้ำตาลที่มักจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกสูง เพื่อลดความไม่แน่นอนนี้ บริษัทฯ จึงปรับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปลงทุนในโครงการที่สามารถต่อยอดศักยภาพหลักขององค์กร เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่ผลประกอบการของบริษัทฯ จะต้องพึ่งพารัฐกิจน้ำตาลเพียงธุรกิจเดียว

3. ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้า

ประเทศญี่ปุ่นเป็นตลาดส่งออกหลักของบริษัทฯ ดังนั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษี โควตา กฎระเบียบ รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มการค้าของประเทศญี่ปุ่น ย่อมจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากตลาดส่งออกหลักของบริษัทฯ โดยตรง

ในแต่ละปีประเทศญี่ปุ่นที่เป็นลูกค้าหลักมีการนำเข้าน้ำตาลทรายดิบเกรด J-Spec จากบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก ต่อมาภายหลังประเทศญี่ปุ่นได้มีข้อตกลงด้านภาษีทางการค้าร่วมกับประเทศออสเตรเลีย จึงได้ปรับลดปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายดิบเกรด J-Spec โดยเปลี่ยนไปนำเข้าน้ำตาลทรายดิบเกรด Hi-Pol จากประเทศออสเตรเลียแทน ทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้จากการขายน้ำตาลทรายดิบเกรด J-Spec ไปมาก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเครื่องจักรให้สามารถผลิตน้ำตาลทรายดิบเกรด Hi-Pol ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และลดสัดส่วนการผลิตน้ำตาล J-Spec ลงมาอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับปริมาณความต้องการของตลาด อีกทั้งยังปรับลดสัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล Refined มาจำหน่ายน้ำตาล Super Refined ที่มีราคาสูงกว่าเพิ่มมากขึ้นด้วย

เพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินสถานการณ์และติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของประเทศคู่ค้าจากแหล่งข่าวต่างๆ ภายใต้ความร่วมมือกับ บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่เป็น Strategic Partner ได้กำหนดแนวทางการดำเนินการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ อย่างยั่งยืนในระยะยาว

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ (ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย)

ความพยายามที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ยังไม่บรรลุผลสำเร็จ ทำให้ในวันนี้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายยังคงอยู่ภายใต้ พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ขณะเดียวกันมาตรการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ตามมติคณะรัฐมนตรีก็ยังคงดำเนินการอย่างผ่อนปรน โดยในปีการผลิต 2562/2563 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติกำหนดให้มีปริมาณอ้อยไฟไหม้ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 และในปีการผลิต 2563/2564 ที่จะมาถึงนี้ ตามมติคณะรัฐมนตรีกำหนดให้มีปริมาณอ้อยไฟไหม้ไม่เกินกว่าร้อยละ 20 สำหรับในปีการผลิต 2564/2565 ปริมาณอ้อยไฟไหม้ต้องไม่เกินร้อยละ 5 แต่ในขณะเดียวกันที่ชาวไร่อ้อยประสบปัญหาความแห้งแล้งอย่างต่อเนื่อง จึงดูเหมือนว่าการจำกัดปริมาณอ้อยไฟไหม้ในปีการผลิต 2563/2564 คงเป็นไปได้ค่อนข้างยากลำบาก

นอกจากนี้แนวนโยบายกำหนดประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งกำหนดให้โรงงานต้องผลิตน้ำตาลที่อ้อย 1 ตัน ความหวาน 10 ccs. จะต้องผลิตน้ำตาลที่ 94 NT ให้ได้ไม่น้อยกว่า 90 กิโลกรัมตันก็ยังคงมีปัญหาในการสู้เก็บตัวอย่างเพื่อหาสิ่งปนเปื้อน จึงยังไม่สามารถกำหนดวิธีให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมและมีความเป็นธรรมกับทางโรงงานได้

เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการภาครัฐ บริษัทฯ ได้ทำความเข้าใจกับสมาคมชาวไร่อ้อยรวมถึงชาวไร่อ้อย เพื่อหาแนวทางในการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ ตลอดจนกระตุ้นให้ชาวไร่อยู่นิ่งได้เห็นประโยชน์ที่จะได้รับจากการตัดอ้อยสดส่งให้กับทางโรงงานเพราะจะทำให้ชาวไร่อยู่นิ่งได้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนั้นยังให้การส่งเสริมด้านรถตัดอ้อยเพื่อให้มีปริมาณที่เพียงพอต่อการตัดอ้อยสด รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์อื่นๆ สำหรับการผลิตน้ำตาลให้ได้ประสิทธิภาพตามที่ภาครัฐกำหนด นอกจากนั้นโดยทำการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อลด Loss ในกระบวนการผลิตและเพิ่ม Yield ให้สูงขึ้น รวมถึงการควบคุมคุณภาพอ้อยให้มีความเหมาะสมต่อการนำมาผลิตเป็นน้ำตาลอีกด้วย

5. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ (ธุรกิจเอทานอล) และการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

สถานการณ์เอทานอลเชื้อเพลิงภายในประเทศ ที่ภาครัฐมีนโยบายให้การส่งเสริมการใช้เอทานอลในช่วงที่ผ่านมาตามแผน AEDP2018 นั้น ได้มีการปรับลดเป้าหมายเอทานอลในภาคขนส่งจากเดิม 11.3 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งจะคงเหลือ 7.5 ล้านลิตรต่อวันในปี 2580 และการส่งเสริมน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ให้เป็นน้ำมันเบนซินฐาน นอกจากนี้จะมีการปรับลดการจ่ายเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่ออุดหนุนราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนของเชื้อเพลิงชีวภาพสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ภายใน 7 ปี เพื่อใช้เงินอุดหนุนน้ำมันให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชน

ช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ทำให้กรมสรรพสามิตได้ออกประกาศอนุญาตให้โรงงานเอทานอลนำสุราสามกับมาแปลงสภาพไปใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือเป็นส่วน ประกอบผลิตภัณฑ์เอทานอลเพื่อทำความสะอาด โดยสามารถจัดทำขึ้นทั้งส่วนที่ผลิตเพื่อสาธารณประโยชน์และผลิตเพื่อจำหน่าย ทั้งที่มิได้จัดทำขึ้นเพื่อจำหน่าย โดยมีกำหนดบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ส่งผลให้โรงงานเอทานอลเชื้อเพลิงทั้ง 26 โรงงานสามารถจำหน่ายเอทานอลแปลงสภาพไปเป็นส่วนประกอบใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือเป็นส่วนประกอบได้

จากการคาดการณ์ภาพรวมอุตสาหกรรมเอทานอลเชื้อเพลิงภายในประเทศ ปัจจุบันมีอัตราการใช้ดิบโตเฉลี่ยร้อยละ 2-3 (4.3-4.5 ล้านลิตรต่อวัน) แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ผลิตทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังในฤดูการผลิต 2562/2563 ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง ปริมาณวัตถุดิบในระบบลดลงจากปีที่ผ่านมาและมีราคาสูง ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้ปริมาณการใช้เอทานอลไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้เกิดสภาวะปริมาณการผลิตเอทานอลผันผวนและมีจำนวนโรงงานต้องหยุดผลิตเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากความต้องการเอทานอลไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ในปี 2563 กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งประเทศเฉลี่ยวันละกว่า 6.3 ล้านลิตร ขณะที่ปริมาณการผลิตจริงเฉลี่ยวันละ 4.0- 4.5 ล้านลิตร ขณะที่โรงงานมีโรงกลั่นเอทานอลจะออกประกาศอนุญาตให้โรงงานเอทานอลนำสุราสามกับแปลงสภาพไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือเป็นส่วนประกอบได้ แต่ก็คิดเป็นปริมาณเพียงร้อยละ 1-2 ของเอทานอลที่ผลิตได้ทั้งหมด

จากความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะเป็นสมาชิกสมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย ได้เข้าหารือกับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เพื่อให้เร่งเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลให้สอดคล้องกับกำลังการผลิต โดยผ่านกลไกราคายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และปริมาณเงินเรียกเก็บเข้าและจ่ายออกจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อสนับสนุนการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ให้เป็นน้ำมันพื้นฐาน รวมถึงการยกเลิกน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 พร้อมกันนี้ยังได้เข้าหารือกับกรมสรรพสามิตเรื่องการอนุญาตให้จำหน่ายสุราสามกับแปลงสภาพสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ

อย่างไรก็ดี แม้ว่าหากสถานการณ์เอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในประเทศลดต่ำลง กลุ่มบริษัทฯ ก็ยังให้ความสำคัญด้านการจัดหาวัตถุดิบสำรองเพื่อให้สามารถผลิตเอทานอลได้อย่างเพียงพอกับความต้องการของตลาดมีความสามารถที่จะผลิตแอลกอฮอล์คุณภาพสูงเพื่อส่งออกตลาดต่างประเทศ โดยอาศัยความสัมพันธ์ที่มีอย่างต่อเนื่องกับผู้ค้าเอทานอลระหว่างประเทศ การมีท่าเรือส่งออกพร้อมทั้งพิกัดศุลกากรระหว่างรอการส่งออก รวมถึงความชำนาญในขั้นตอนการส่งออกที่ได้เคยปฏิบัติตามแล้วหลายครั้ง นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือชนิดสเปรย์และเจล 70% เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้อีกช่องทางหนึ่ง ขณะที่ผลกระทบในภาวะการแข่งขันด้านราคาเอทานอลที่รุนแรงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา การกำหนดมาตรการทั้งหมดนี้จะช่วยลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐที่เปลี่ยนแปลงไป จนเกิดผลกระทบที่ไม่พึงปรารถนาให้บรรเทาเบาบางลง หรือเกิดความเสียหายต่อธุรกิจน้อยที่สุด หรือไม่เสียหายเลย

6. ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางการค้าน้ำตาลในประเทศ

จากปัญหา Covid 19 ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน และสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาลงอย่างเห็นได้ชัด เป็นเหตุทำให้การบริโภคน้ำตาลทรายภายในประเทศลดลงกว่าปีที่ผ่านมา ตลอดจนการยกเลิกระบบโควตาการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศและยกเลิกการควบคุมราคาทำให้น้ำตาลภายในประเทศเกิดการแข่งขันสูง เพราะราคายางภายในประเทศยังคงสูงกว่าราคาที่ขายส่งออกไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปรับลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ อีกทั้งได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงใจหลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้นและสิ่งที่สำคัญคือการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาและหาแนวทางลดต้นทุนให้กับลูกค้า ที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมองหาช่องทางทางการจัดจำหน่ายที่จะช่วยเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในตลาดอื่นๆ ให้มากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงภายใน (Internal Risk)

1. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อยให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

ในฤดูหีบ 2562/2563 โรงงานน้ำตาลของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกับโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศไทย จากปริมาณอ้อยเข้าหีบน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้มาก จนทำให้ปริมาณอ้อยทั่วประเทศลดลงจากฤดูหีบ 2561/2562 ที่มีจำนวน 130 ล้านตัน และลดจากการคาดการณ์ของหน่วยงานราชการว่าจะมีอ้อยหีบทั้งประเทศในปี 2562/2563 จำนวน 110 ล้านตัน โดยมีปริมาณอ้อยเข้าหีบจริงเพียง 74 ล้านตัน แม้ว่าบริษัทฯ ได้คาดการณ์ไว้ล่วงหน้าแล้วว่าอ้อยจะต้องลดลง ทั้งจากปัญหาความแห้งแล้งที่ต่อเนื่องยาวนานและจากพื้นที่ไร้อ้อยที่ลดลงมาก มาตรการเพื่อลดความเสี่ยงบางมาตรการก็ได้รับผลน้อยเช่นการผลักดันใส่ปุ๋ยปลายเดือนสิงหาคมต่อต้นเดือนกันยายน 2562 เนื่องจากไม่มีฝนตกลงมาหลังจากนั้น

อย่างไรก็ตามในด้านคุณภาพอ้อยที่นำเข้าหีบในปี 2562/2563 เห็นได้ชัดว่าดีขึ้นกว่าปี 2561/2562 ส่งผลต่อการผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยและส่งผลในทางบวกต่อผลประกอบการของบริษัทฯ แสดงให้เห็นผลสำเร็จของมาตรการต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ไม่จะเป็นการตัดอ้อยสดลดอ้อยไฟไหม้ การจัดระบบเก็บเกี่ยวและนำอ้อยเข้าหีบ เป็นต้น

ในปี 2563 พื้นที่ไร้อ้อยของบริษัทฯ ลดลงทั้งจากปัญหาความแห้งแล้งที่ยาวนานต่อเนื่องจากปลายปี 2562 ถึงเดือนเมษายน 2563 ฝนที่ตกลงมาหลังจากนั้นยังมีปริมาณไม่พอเพียงกับความต้องการน้ำของอ้อย อีกทั้งการกระจายของฝนก็ยังไม่ทั่วถึง บางพื้นที่มีปริมาณน้ำฝนดีผลผลิตอ้อยต่อไร่ดี แต่บางพื้นที่ได้รับปริมาณน้ำฝนน้อยสภาพอ้อยก็จะไม่ดี ชาวไร้อ้อยบางส่วนเมื่อพบว่าสภาพอ้อยไม่ดีจึงตัดสินใจรี้อ้อยพักดินหรือปลูกพืชอื่นเพื่อรอเวลากลับมาปลูกอ้อยอีกครั้งหนึ่ง คาดการณ์ว่าในฤดูหีบ 2563/2564 อ้อยของทุกโรงงานทั่วประเทศรวมทั้งโรงงานของบริษัทฯ จะมีผลผลิตต่อไร่สูงขึ้นกว่าปีก่อนหน้า แต่จะมีปริมาณอ้อยที่เข้าหีบลดลงหรือเท่าเดิม โดยคาดว่าปริมาณอ้อยทั่วประเทศในปี 2563/2564 จะอยู่ในช่วง 65 – 70 ล้านตัน

เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวโรงงานได้กำหนดมาตรการที่จะต้องดำเนินการดังนี้

1. การเพิ่มผลผลิตอ้อยจากบางแปลงที่ยังสามารถได้อ้อยเพิ่มและคุ้มค่า ข้อมูลจากกรมอุตุนิยมวิทยาปี 2563 นี้คาดว่าจะมีฝนตกจนถึงปลายปี ประกอบกับคาดการณ์ว่าจะมีพายุเข้าประเทศไทยอีก แม้จะมีแปลงอ้อยบางแปลงสภาพอ้อยไม่ดีไม่สามารถฟื้นฟูได้แล้ว แต่ยังมีอีกหลายแปลงยังสามารถเพิ่มผลผลิตได้ โดยเน้นที่
 - ก. แปลงอ้อยปลูกใหม่ในปี 2563 ทั้งอ้อยแล้งและอ้อยฝน
 - ข. อ้อยตอบางแปลงที่ยังฟื้นฟูได้
 - ค. แปลงที่สามารถให้น้ำได้ ที่ผ่านการพิจารณาโดยเฉพาะเจาะจง และมีการติดตามการดำเนินงานให้ได้ตามที่กำหนดไว้
2. การผลักดันการตัดอ้อยสด ในปี 2562/2563 เมื่อโรงงานได้รับอ้อยสดเพิ่มขึ้นสามารถผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยได้เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ในปี 2563/2564 ภาครัฐได้กำหนดให้แต่ละโรงงานต้องมีอ้อยสดเข้าหีบตามเปอร์เซ็นต์ที่กำหนด บริษัทฯ ได้ผลักดันนโยบายดังกล่าวอย่างเต็มที่โดย
 - ก. เข้าพบชาวไร่แต่ละรายเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และรับทราบการเตรียมการของชาวไร่ในการตัดอ้อยสด
 - ข. จัดรถตัดอ้อยทั้งของโรงงานและของชาวไร่อ้อยเพื่อสนับสนุนการตัดอ้อยสด เนื่องจากรถตัดอ้อยสามารถตัดอ้อยสดโดยไม่ต้องเผาก่อนตัด อย่างการใช้แรงงานคนตัด
 - ค. ให้ความรู้และผลักดันการจัดหาและใช้เครื่องสางใบให้กับชาวไร่อ้อยที่ยังใช้แรงงานตัดอ้อย
 - ง. ป้องกันอ้อยไฟไหม้ที่ก่ออย่างจริงจัง ไฟลาม อุบัติเหตุ และจากการกลั่นแกล้ง
 - จ. การรับซื้อและจัดเก็บใบอ้อยเพื่อให้ชาวไร่และผู้ประกอบการมีรายได้เพิ่มจากอ้อยสด
3. การรับสัญญาเพิ่ม ทั้งจากการเพิ่มจำนวนตันอ้อยของชาวไร่ที่รับสัญญากับบริษัทฯ อยู่แล้ว สำหรับชาวไร่บางรายที่มีอ้อยเพิ่มขึ้นกว่าปีที่แล้ว รวมทั้งจากการรับสัญญาชาวไร่ที่ไม่มีสัญญาในปี 2562/2563 แต่มีอ้อยจริง ชาวไร่เหล่านี้เป็นชาวไร่อ้อยที่เคยมีสัญญาส่งอ้อยกับบริษัทฯ ในปีก่อนหน้านั้น แต่เมื่อพบกับการหีบอ้อยที่ชะงักงันยาวนานตั้งแต่ต้นเดือนธันวาคมถึงปลายเดือนพฤษภาคมในปี 2560/2561 จึงมิได้รับสัญญาในปี 2562/2563 แต่เมื่อชาวไร่กลุ่มนี้รับทราบข้อมูลความต้องการอ้อยนอกจากของบริษัทฯ แล้วยังคงมีโรงงาน GKBI รับหีบอ้อยด้วย จึงต้องการเปิดสัญญาส่งอ้อยกับบริษัทฯ โดยไม่กังวลกับปัญหาระยะเวลาการหีบอ้อยที่ยาวนานอีก
4. การกำหนดวันเปิดหีบที่เหมาะสม เมื่อมีปริมาณอ้อยไม่มากจนต้องกังวลว่าจะต้องเสี่ยงกับฝนตกปัญหาแรงงานตัดอ้อยในช่วง เทศกาลสงกรานต์ ประกอบกับการคาดการณ์ของกรมอุตุนิยมวิทยาที่คาดว่าจะมีฝนถึงปลายปี 2563 การกำหนดวันเปิดหีบในฤดูการผลิต 2563/2564 ที่เหมาะสม ก็จะทำได้อ้อยที่มีคุณภาพดีขึ้นได้ประโยชน์จากน้ำฝนและปุ๋ยที่ใส่เพิ่มเติม ทำให้สามารถสร้างผลผลิตได้อย่างเต็มที่และได้คุณภาพอ้อยที่ดีขึ้น

2. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากกระบวนการให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อย

หลังจากฤดูหีบอ้อยในปี 2562/2563 ชาวไร่มีหนี้สินคงค้างที่เกิดจากราคาอ้อยขึ้นต้นที่ออกมาเพียง 750 บาท ที่ 10 CCS ตามประกาศของทางราชการและจากสภาพอ้อยที่มีผลผลิตตกต่ำจากความแห้งแล้งที่ยาวนาน การผลักดันการตัดอ้อยสดตลอดจนมาตรการอื่นในการเพิ่มคุณภาพอ้อย เพื่อช่วยให้ชาวไร่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากค่าความหวาน (CCS) ช่วยบรรเทาปัญหานี้สินชาวไร่ได้บ้าง แม้หนี้สินคงค้างเหล่านี้จะไม่ใช่หนี้เสียแต่ก็เป็นการระงับการให้เงินที่ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของของบริษัทฯ จึงต้องอาศัยมาตรการที่เหมาะสม ที่สามารถลดความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสีย มาตรการที่ดำเนินการเหล่านี้ ประกอบกับรายได้ของชาวไร่ที่เพิ่มขึ้นจากราคาอ้อยเบื้องต้นไม่ว่าจะเป็นค่า CCS เงินเพิ่มอ้อยสด เงินช่วยค่าปัจจัยการผลิตจากภาครัฐ ทั้งเงินช่วยเหลืออ้อยทุกต้นตันละ 85 บาท และโดยเฉพาะเงินช่วยเหลืออ้อยสดอีกตันละ 92 บาท รายได้ของชาวไร่บางรายจากการรับจ้างตัด บรรทุก ตีบ และรายได้จากการเก็บใบอ้อยส่งขายโรงงาน เหล่านี้ทำให้หนี้สินชาวไร่หลังปิดหีบลดลงไปมาก

มาตรการลดความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียเพิ่มเติมจากมาตรการที่ดำเนินการอยู่แล้วเพื่อลดปัญหาจากกระบวนการส่งเสริมชาวไร่อ้อยมีดังต่อไปนี้

1. การคัดกรองชาวไร่ที่รับสัญญาและให้การส่งเสริม นอกจากการพิจารณาชาวไร่ที่จะมีพันธสัญญาต่อกันอย่างปฏิบัติอยู่แล้ว ก็จะมีการคัดกรองตัวบุคคลเพิ่มขึ้นโดยมีการสืบประวัติ การทำกิน ทรัพย์สินของชาวไร่ รวมทั้งการตรวจสอบประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน ตรวจสอบประวัติการทำกิน ทรัพย์สินของผู้ค้ำประกันในกรณีค้ำประกันด้วยบุคคลหรือกลุ่มค้ำประกัน นอกจากนี้ยังต้องพิจารณาจากพื้นที่ทำอ้อย แรงงาน เครื่องมือและอุปกรณ์การเกษตรที่สามารถใช้ในการทำอ้อยของชาวไร่ด้วย
2. การลดความเสี่ยงจากการเกิดหนี้สินในการส่งเสริม ถึงแม้หนี้สินคงค้างไม่ได้หมายถึงหนี้เสียแต่หนี้สินคงค้างย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ หากสามารถทำให้หนี้สินคงค้างน้อยที่สุดย่อมส่งผลให้โอกาสเกิดหนี้สินน้อยลงไปด้วย ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างเข้มข้นในมาตรการเหล่านี้ไม่จะเป็นการตรวจสอบและคัดเลือกพื้นที่เหมาะสมก่อนให้การส่งเสริม การจัดทำสัญญาและหลักประกันการส่งเสริม การร่วมลงทุนของชาวไร่อ้อย การให้ความรู้เพื่อให้ทำอ้อยอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ การดูแลและให้คำแนะนำการปฏิบัติต่อแปลงอ้อย การตรวจสอบผลงานก่อนให้การส่งเสริม เป็นต้น

3. การเพิ่มรายได้ของชาวไร่ด้วยการตัดอ้อยสด ตามนโยบายที่เลขาธิการสำนักงานอ้อยและน้ำตาลทรายกำหนดให้อ้อยสดได้รับราคาอ้อยสูงกว่าอ้อยไฟไหม้ตันละ 200 บาทและเงินช่วยเหลือของรัฐต่อไปจะให้เฉพาะอ้อยสดไม่ให้เงินช่วยเหลืออ้อยไฟไหม้อีกนโยบายดังกล่าวนี้ย่อมทำให้ชาวไร่ที่ส่งอ้อยสดเข้าหามีรายได้เพิ่มขึ้นทั้งจากเงินเพิ่มอ้อยสดตามระบบของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลและจากเงินช่วยเหลือของรัฐ ในขณะที่ชาวไร่ที่ส่งอ้อยไฟไหม้เข้าหามีรายได้จะต้องถูกตัดราคาตามระบบและไม่ได้เงินช่วยเหลือของรัฐ แม้ว่าเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้นนี้จะจ่ายตรงเข้าบัญชีของชาวไร่แต่โดยข้อตกลงและการปฏิบัติที่ผ่านมาชาวไร่ก็นำเงินมาชำระหนี้ให้บริษัทฯ เมื่อมีรายได้เพิ่มขึ้น
4. การจัดระบบและกระบวนการในการติดตามหนี้สินของชาวไร่หลังจากปิดหีบ 2562/2563 การติดตามหนี้สินของชาวไร่ตามระบบและกระบวนการที่เปลี่ยนไปจากเดิมปรากฏผลเป็นที่น่าพอใจ การให้หน่วยงานในพื้นที่เป็นผู้รับผิดชอบติดตามหนี้สินของชาวไร่และใช้ผลงานเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพทำให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้นหน่วยงานในพื้นที่มีความรู้จักคุ้นเคยกับชาวไร่ รู้ความเคลื่อนไหว รู้ข้อมูลทรัพยากรและฐานะอาชีพของชาวไร่อ้อย คู่สมรส ผู้ค้าประกันในกรณีที่ใช้บุคคลค้าประกัน จึงสามารถติดตามหนี้สินในเวลาที่กำหนดซึ่งดีกว่าการอาศัยเจ้าหน้าที่ติดตามหนี้สินจากส่วนกลางอย่างในอดีต ระบบและกระบวนการติดตามหนี้สินของชาวไร่ดังกล่าวนี้จะถูกนำมาใช้ต่อไป 2564 และปีถัดไป

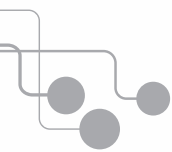
3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตเอ็กกระดาช

ปัจจัยความแห้งแล้งที่เกิดขึ้นส่งผลทำให้ปริมาณอ้อยทั่วประเทศลดลง ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เป็นอย่างมากเพราะปริมาณอ้อยที่ลดลงย่อมส่งผลทำให้ปริมาณชานอ้อยที่ได้จากการหีบอ้อยลดน้อยลงด้วยเช่นกัน ในขณะที่ชานอ้อยส่วนหนึ่งต้องนำไปผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้ปริมาณชานอ้อยที่เหลือมาผลิตเป็นเอ็กกระดาชมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ บริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง ทั้งเพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพื่อเพิ่ม Yield ในการผลิตให้สูงขึ้น อีกทั้งได้หาแนวทางในการเพิ่มมูลค่าให้กับเอ็กกระดาชจากชานอ้อยให้มีมูลค่าที่สูงขึ้นอีกด้วย

บริษัทฯ ได้เพิ่มมูลค่าเอ็กกระดาชจากชานอ้อยด้วยการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ชื่อบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 650 ล้านบาท มีกำลังการผลิต 50 ตันต่อวัน หรือปีละ 850 ล้านชิ้น เพื่อตอบสนองการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่าง ๆ ทดแทนการใช้โฟมและพลาสติก ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปลายปี 2562 และคาดว่าจะสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศได้ภายในไตรมาสแรกของปี 2564 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ประมาณปีละมากกว่า 1,000 ล้านบาท และยังเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อมของโลกอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและทดลองผลิตหลอดกระดาษจากชานอ้อย เพื่อตอบสนองลดการใช้หลอดพลาสติกลงอย่างต่อเนื่องในอนาคตอันใกล้

4. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ ยังคงนโยบายและให้ความสำคัญต่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนด้านราคาน้อยมาก อีกทั้งยังเป็นธุรกิจที่ต้องแข่งขันด้านการตลาดต่ออย่างใด บริษัทฯ มีสัญญาขายไฟฟ้าจำนวนมากให้กับทั้งการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นประเภทไฟฟ้าชีวมวลที่ถือว่าเป็นพลังงานสะอาด โดยใช้ชานอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ในขณะที่ปริมาณอ้อยลดน้อยลงทำให้ปริมาณชานอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า บริษัทฯ ดำเนินการศึกษาการนำวัสดุทางการเกษตรประเภทอื่นมาใช้เพิ่มเติมทั้งในส่วนของใบอ้อย ต้นข้าวโพด ต้นข้าวฟ่าง และฟางข้าว ฯลฯ เป็นต้น นอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากขึ้นแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นด้วย ขณะเดียวกันบริษัท KTIS R&D ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มได้ทำการศึกษาและวิจัยการปลูกพืชพลังงานทดแทนชนิดต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนต่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,888,000,010 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,860,000,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ -สกุล | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----------|--|---------------|-----------------------|
| 1 | บริษัท หกยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด ² | 1,360,800,000 | 35.25 |
| 2 | บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด ¹ | 972,000,010 | 25.18 |
| 3 | BANK OF SINGAPORE LIMITED | 243,138,600 | 6.30 |
| 4 | นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล | 190,698,000 | 4.94 |
| 5 | DBS BANK LTD | 128,000,000 | 3.32 |
| 6 | นายศิริพัทธ์ ศิริวิริยะกุล | 120,892,900 | 3.13 |
| 7 | นายภูมิฤกษ์ หวังประดิษฐกุล | 114,646,200 | 2.97 |
| 8 | กลุ่มบริษัท KING WAN CORPORATION LIMITED | 112,341,000 | 2.91 |
| | KING WAN CORPORATION LIMITED | 87,267,000 | 2.26 |
| | KING WAN INDUSTRIES PTE. LTD. | 25,074,000 | 0.65 |
| 9 | นางเนาวรัตน์ หวังประดิษฐกุล | 96,862,926 | 2.49 |
| 10 | นายภูมิรัฐ หวังประดิษฐกุล | 62,492,000 | 1.62 |
| รวม | | 3,401,871,636 | 88.11 |

หมายเหตุ (1.) บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 972,467,000 บาท แบ่งออกเป็น 9,724,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 9,724,670 หุ้น คิดเป็น 972,467,000 บาท ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ -สกุล | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----------|--|-----------|-----------------------|
| 1 | บริษัท หกยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด ² | 6,807,261 | 69.8 |
| 2 | บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 2,431,173 | 25.2 |
| 3 | บริษัท นิสชิน ซูการ์ จำกัด | 486,234 | 5.0 |
| | ผู้ถือหุ้นอื่นๆ | 2 | 0.0 |
| รวม | | 9,724,670 | 100.0 |

หมายเหตุ (2.) บริษัท หกยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 22,725,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 909 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 909 หุ้น คิดเป็น 22,725,000,000 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ -สกุล | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----------|------------------------------|-----------|-----------------------|
| 1 | นางสาวณัฐญา ศิริวิริยะกุล | 133 | 14.6 |
| 2 | นางสาวศิริอาภา ศิริวิริยะกุล | 93 | 10.2 |
| 3 | นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล | 77 | 8.5 |
| 4 | นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล | 69 | 7.6 |
| 5 | นายศิริพัทธ์ ศิริวิริยะกุล | 69 | 7.6 |
| 6 | นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล | 65 | 7.2 |
| 7 | นายภูมิรัฐ หวังปรีดาเลิศกุล | 63 | 6.9 |
| 8 | นายประสงค์ ศิริวิริยะกุล | 54 | 5.9 |
| 9 | นางสาวสายศิริ ศิริวิริยะกุล | 53 | 5.8 |
| 10 | นายปรัชญ์ ศิริวิริยะกุล | 50 | 5.5 |
| 11 | นายปัญญา ศิริวิริยะกุล | 50 | 5.5 |
| | ผู้ถือหุ้นอื่นๆ | 133 | 14.7 |
| รวม | | 909 | 100.0 |

ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามอยู่ด้วย

-ไม่มี-

การออกหลักทรัพย์อื่น

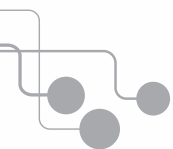
-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

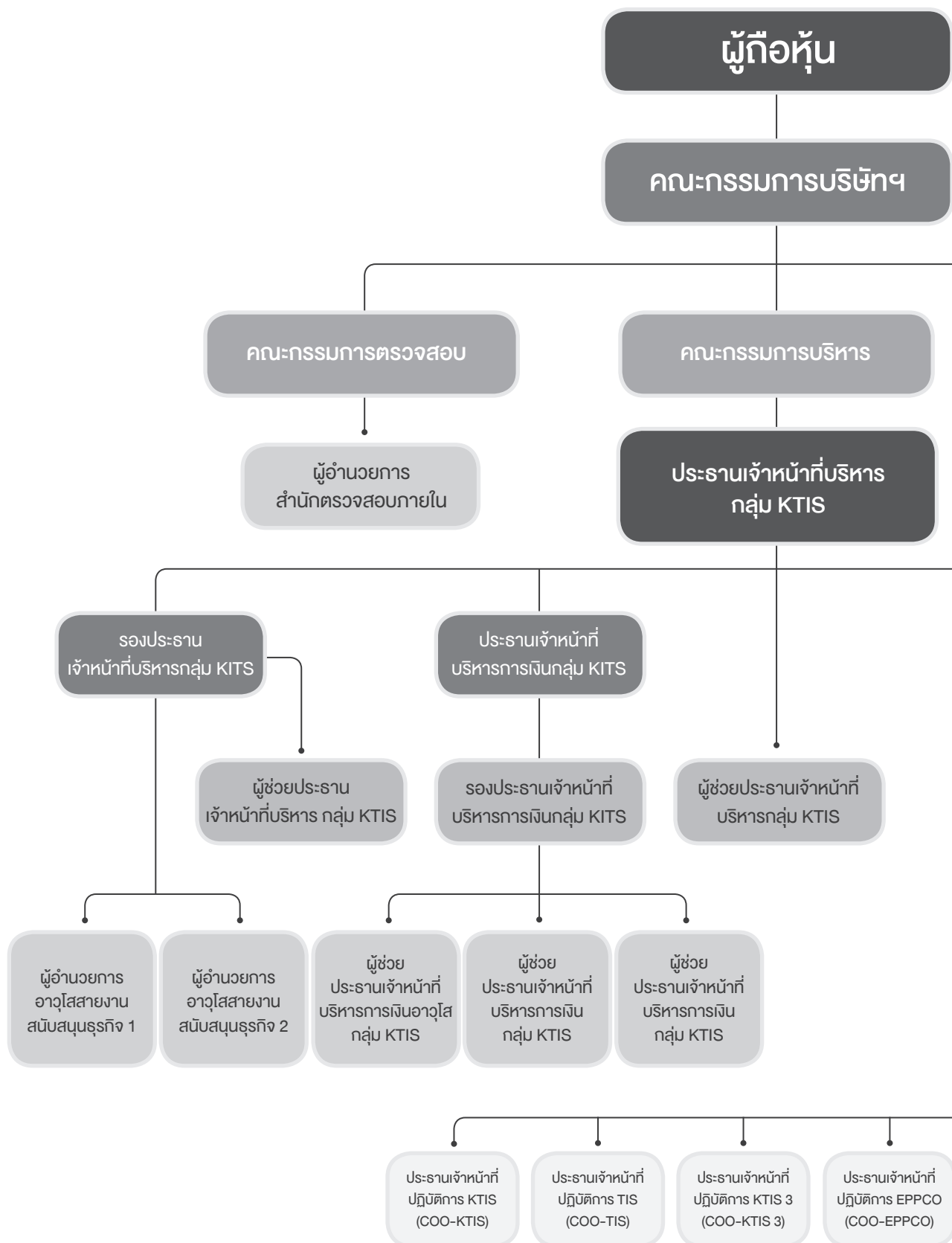
บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้นำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด หรือไม่ถูกจำกัดโดยสัญญาเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการลงทุน บริษัทฯ จะขออนุญาตผู้ถือหุ้นในการพิจารณาขอยกเว้นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อนำเงินไปสนับสนุนการลงทุนเป็นครั้งๆ ไป

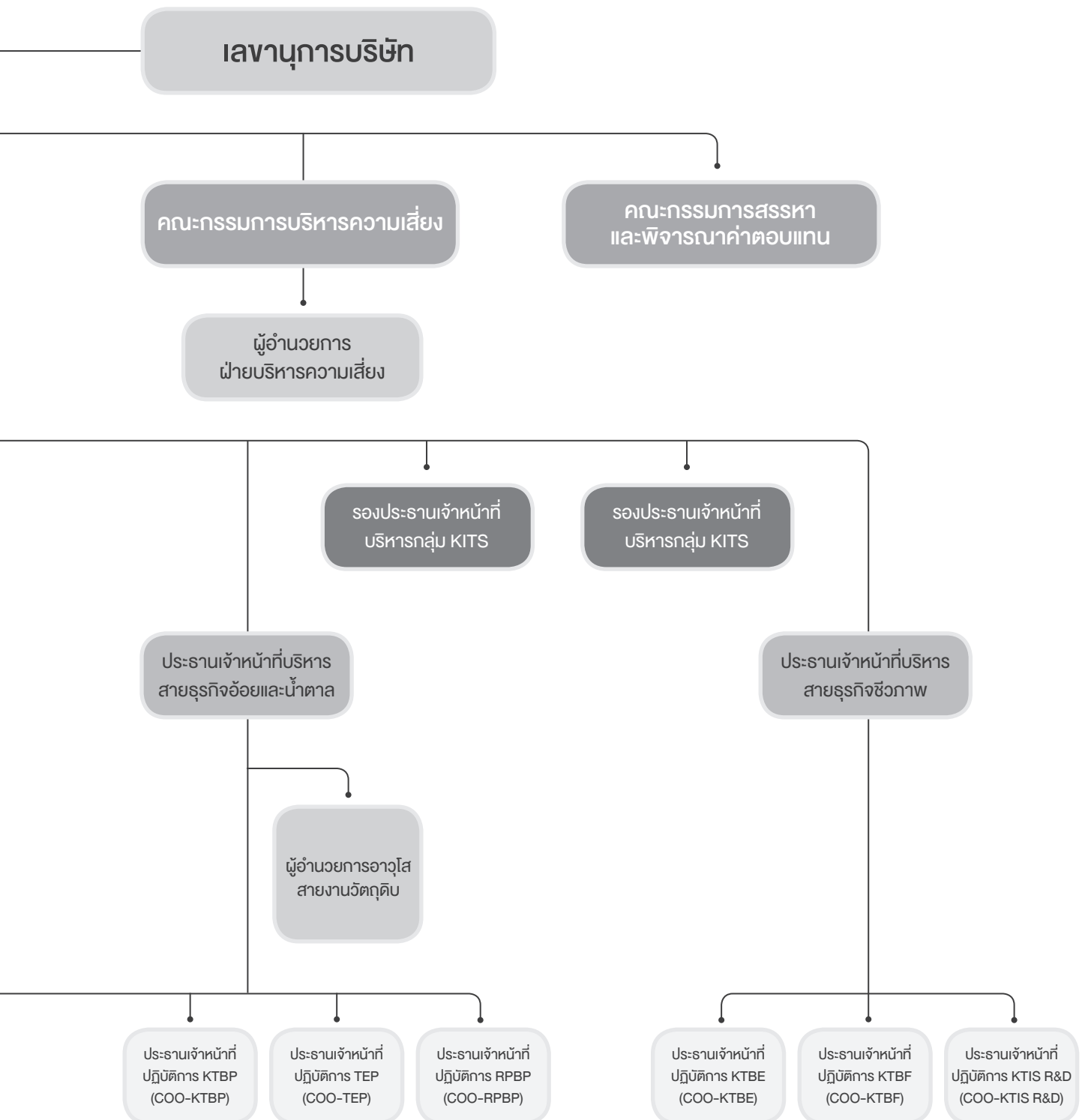
บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะการเงินสภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล | 2561 | 2562 | 2563 (ปีที่เสนอ) |
|---|----------------|----------------|------------------|
| 1. กำไรสุทธิ (บาท) | 315,548,967 | 379,160,109 | 459,019,562 |
| 2. จำนวนหุ้น | - | - | - |
| 2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล | - | - | - |
| 2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลประจำปี | 3,860,000,010 | 3,860,000,010 | 3,860,000,010 |
| 3. รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น) | - | - | - |
| 3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท : หุ้น) | - | - | - |
| 3.2 เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น) | 0.15 | 0.15 | - |
| 4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)* | 579,000,001.50 | 579,000,001.50 | - |
| 5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล | 183.48% | 152.71% | 0 % |



โครงสร้างการจัดการ





โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัท | วันที่เข้ารับ ตำแหน่ง | การเข้าประชุม คณะกรรมการ บริษัท ปี 2563 |
|-----------------------------------|---|--|--------------------------|---|
| 1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์ | ประธานกรรมการ | กลุ่มที่ 2 | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | กลุ่มที่ 1 | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 3. นายณัฐพงษ์ ปัญญา ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | กลุ่มที่ 1 | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 4. นางดาริตน์ วิภาตะกลี | กรรมการ | กลุ่มที่ 1 | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | กลุ่มที่ 1 | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 6. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | กลุ่มที่ 1 | 14 พฤษภาคม 2558 | 4/4 |
| 7. นายสิริวัตรีย์ เสียมศักดิ์ | รองประธานกรรมการ | กลุ่มที่ 2 | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 8. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ | กรรมการอิสระ | - | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 9. นายอภิชาติ นุชประยูร | กรรมการ | กลุ่มที่ 2 | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 10. นายคูนิอิโกะ ทะฮะระ | กรรมการ | - | 12 พฤษภาคม 2560 | 4/4 |
| 11. นางสาวอ๊ว อึ้ง อึ้ง | กรรมการ | กลุ่มที่ 2 | 29 มกราคม 2556 | 3/4 |
| 12. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ | - | 26 กุมภาพันธ์ 2557 | 4/4 |
| 13. นายสทภาพร โคธิราบุรุษย์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ | - | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 14. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ | - | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |
| 15. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ | กรรมการอิสระ | - | 29 มกราคม 2556 | 4/4 |

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังประดิษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการอิสระ :

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องและเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ของ บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณการหนีดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการหนีดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ :

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

| กลุ่มที่ 1 | กลุ่มที่ 2 |
|--------------------------------|---------------------------|
| 1. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | 1. นางสาวฉวี จิ่ง จิ่ง |
| 2. นางดาริตน์ วิชาตะกลีศ | 2. นายสิริวัตร เสียมภักดี |
| 3. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | 3. นายอภิชาติ นุชประยูร |
| 4. นายณัฐพงษ์บุญ ศิริวิริยะกุล | 4. นายปรีชา อรรถวิทักษ์ |
| 5. นายศิริภักย์ ศิริวิริยะกุล | |

โดยกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการสองในห้าคนของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง :

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับมาดำรงตำแหน่งอีกได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ :

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จอชบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนงาน แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
- กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
- ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
- จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณา ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้
- พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขาธิการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจ ช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้

ประเภทของกรรมการบริษัท :

รายละเอียดประเภทของกรรมการบริษัท ในปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

| ชื่อ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | กรรมการอิสระ | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
|-------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------------|
| นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ | | | ✓ |
| นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | | | ✓ |
| นายณัฐพงษ์ บุญศิริวิริยะกุล | | | ✓ |
| นางดาริตน์ วัฒตะกลี | | | ✓ |
| นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | | | ✓ |
| นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล | | | ✓ |
| นายสิริวัตร เสียมภักดี | | | ✓ |
| นายอภิชาติ นุชประยูร | | | ✓ |
| นายคุณิธิโกะ ทะฮะระ | | | ✓ |
| นางสาวฉวี อัง อัง | | | ✓ |
| นายไกรฤกษ์ นิลคุหา | ✓ | ✓ | |
| นายสทพร โคธราบุรุษ | ✓ | ✓ | |
| ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร | ✓ | ✓ | |
| นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ | ✓ | ✓ | |
| นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ | ✓ | ✓ | |

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

| หัวข้อการประเมิน | คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล | คณะกรรมการบริษัทรายคณะ |
|--|--------------------------|------------------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | 4.23 | 4.36 |
| 2. การประชุมของคณะกรรมการ | 4.25 | 4.33 |
| 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 4.32 | 4.36 |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ | - | 4.36 |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ | - | 4.39 |
| 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | - | 4.16 |
| คะแนนเฉลี่ยรวม | 4.28 | 4.33 |

หมายเหตุ 1. คะแนนเต็ม = 5

2. การประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีหัวข้อการประเมินเพียง 3 หัวข้อ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ :

บริษัทฯได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินงาน(กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯและโรงงานต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท :

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพื่อให้เข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ โดยสามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆได้ดังนี้

| รายชื่อ | Director Certification Program (DCP) | Director Accreditation Program (DAP) | Audit Committee Program (ACP) | Finance for Non-Finance Director (FND) | Monitoring Fraud Risk Management (MFM) | Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) | Board Matters and Trends (BMT) |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|--|---|--------------------------------|
| นายปรัชญา อรรถวิวัฒน์ | DCP39/2004 | | ACP11/2006 | FND8/2004 | | | |
| นายสิริวัตร เสิมมศักดิ์ | | DAP 54/2006 | | | | | |
| นายไกรฤกษ์ นิลคูหา | | DAP 53/2006 | ACP24/2008 | | | UFS 6/2006 | |
| นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | | DAP 96/2012 | | | | | |
| นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล | | DAP 96/2012 | | | | | |
| นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์ | | DAP 96/2012 | | | | | |
| นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | | DAP 96/2012 | | | | | |
| นายอภิชาติ นุชประยูร | | DAP 96/2012 | | | | | |
| นายสถาพร โคธธีรารักษ์ | | DAP 35/2009 | ACP13/2013 | | | | BMT6/2018 |
| ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร | | DAP 97/2012 | ACP41/2012 | | MFM 8/2012 | | |
| นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ | | DAP 97/2012 | ACP41/2012 | | MFM 8/2012 | | |
| นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ | | DAP 97/2012 | | | | | |
| นายคุณิธิโกะ ทะฮะระ | | DAP135/2017 | | | | | |

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563:

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ แสดงจำนวนหุ้น โดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น) | รายการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2563 จำนวน (หุ้น) | หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออก เสียง | หมายเหตุ |
|---------------------------------------|---------------|---------------------------|---|---------------------------|---|----------|
| | | 30 ก.ย. 62 | เพิ่ม/ลด | 30 ก.ย. 63 | | |
| 1. นายปรัชญา อรรถวิวัฒน์ | ประธานกรรมการ | 6,024,100 | 128,700 | 6,152,800 | 0.158 | |
| 2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | 3,100 | - | 3,100 | 0.000 | |
| 3. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | 27,216,000 | - | 27,216,000 | 0.705 | |
| *คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 10,000 | - | 10,000 | 0.000 | |
| 4. นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์ | กรรมการ | 12,349,900 | - | 12,349,900 | 0.320 | |
| 5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | 5,937,500 | 10,000 | 5,947,500 | 0.153 | |
| *คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 5,832,000 | - | 5,832,000 | 0.150 | |

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น) | รายการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2563 จำนวน (หุ้น) | หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออก เสียง | หมายเหตุ |
|---------------------------------------|---|---------------------------|---|---------------------------|---|----------------|
| | | 30 ก.ย. 62 | เพิ่ม/ลด | 30 ก.ย. 63 | | |
| 6. นายศิริภักย์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการ | 190,698,000 | - | 190,698,000 | 4.940 | |
| 7. นายสิริวัตรีย์ เสียมภักดี | กรรมการ | - | - | - | - | ไม่มีหุ้น KTIS |
| 8. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ | กรรมการอิสระ | - | - | - | - | ไม่มีหุ้น KTIS |
| 9. นายอภิชาติ บุชประยูร | กรรมการ | 500 | - | 500 | 0.000 | |
| 10. นายคูนิฮิโกะ ทะฮะระ | กรรมการ | - | - | - | - | ไม่มีหุ้น KTIS |
| 11. นางสาวอ๊ว อึ้ง อึ้ง | กรรมการ | 21,544,000 | - | 21,544,000 | 0.558 | |
| 12. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ | - | - | - | - | |
| *คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | 5,000 | - | 5,000 | 0.001 | |
| 13. นายสกาพร โคธิราบุรุษย์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ | - | - | - | - | ไม่มีหุ้น KTIS |
| 14. ว่าที่ร้อยตรีธัญกร ช่างเพชร | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ | - | - | - | - | ไม่มีหุ้น KTIS |
| 15. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ | กรรมการอิสระ | - | - | - | - | ไม่มีหุ้น KTIS |

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสกาพร โคธิราบุรุษย์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ว่าที่ร้อยตรีธัญกร ช่างเพชร | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางณัฐจิรา กัยสยม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1-2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์ในด้านการสอบทานงบการเงินตามรายละเอียดกรรมการ (เอกสารแนบ1)

วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ :

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
- ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

| ชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2563 |
|----------------------------------|---|
| 1. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา | 5/5 |
| 2. นายสทภาพร โคธิราบุริษย์ | 5/5 |
| 3. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร | 5/5 |

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน :

- พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาแนวทางและพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน
- จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทน:

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

| ชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2563 |
|--------------------------|---|
| 1. นายอิสกันดร์ ไกรวัฑฒ์ | 1/1 |
| 2. นางดาริตน์ วิชาตะกลี | 1/1 |
| 3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ | 1/1 |

(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|-----------------------------------|-------------------------------|
| 1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายสิริฤทธิ์ เสียมภักดี | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายณัฐวุฒิ บุญญ์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายอิสกันดร์ ไกรวัฑฒ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยมี นายวรวิทย์ เกสราภิรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

- กำหนดนโยบายความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ และธุรกรรมของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
- ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
- ดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยง และระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญหรือการริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ การทำธุรกรรมหรือโครงการนั้นจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการที่บริษัทฯ มอบหมายต่อไป
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ ส่นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ
- บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

| ชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2563 |
|----------------------------------|---|
| 1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร | 4/4 |
| 2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | 4/4 |
| 3. นายสิริวุฒิ เสียมภักดี | 4/4 |
| 4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | 4/4 |
| 5. นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล | 4/4 |
| 6. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ | 4/4 |

(4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นายณัฐวุฒิ ศิริวิริยะกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | กรรมการบริหาร |
| 3. นางดาริตน์ วิกาศะกลี | กรรมการบริหาร |
| 4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | กรรมการบริหาร |
| 5. นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล | กรรมการบริหาร |

โดยมี นายณัฐวุฒิ ศิริวิริยะกุล เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นได้นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร :

- คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของ บริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของ บริษัทฯ ทั้งนี้ในการบริหารกิจการของ บริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาและเสนอแนะต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
- จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงาน และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของ บริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของ บริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ให้รวมถึง สินเชื่อโครงการที่ บริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่มรวมตลอดถึงการเข้าเป็นคู่ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของ บริษัทฯ
- มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของ บริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัทฯ

- ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
 - รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประชุมคณะกรรมการบริหาร :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

| ชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2563 |
|--------------------------------|---|
| 1. นายณัฐวุฒิ บุญศิริวิริยะกุล | 10/12 |
| 2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | 12/12 |
| 3. นางดาริตน์ วิภาตะกลี | 10/12 |
| 4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | 12/12 |
| 5. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล | 3/3 (เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กรกฎาคม 2563) |

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

| | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการบริหาร |
|---|-------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | 5.00 | 4.81 | 4.48 | 4.20 |
| 2. การประชุมของคณะกรรมการ | 4.89 | 4.83 | 4.61 | 4.27 |
| 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 4.95 | 4.61 | 4.53 | 4.23 |
| คะแนนเฉลี่ยรวม | 4.95 | 4.75 | 4.54 | 4.02 |

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

ผู้บริหาร

ผู้บริหาร ตามคำนิยาม ผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณียามในประกาศเกี่ยวกับการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยบุคคล 6 ท่าน ดังนี้

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|--|
| 1. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ |
| 2. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ |
| 3. นางดาริตน์ วิกาศะกลี | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ |
| 4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ |
| 5. นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ |
| 6. นางน้อมจิต อัครเมขินทร์ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ :

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกิจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
- สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของ บริษัทฯ โดยตรง
- กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน หรือนำเสนอคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี เพื่อให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
- พิจารณานโยบายการใช้จ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- พิจารณานโยบายการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการ ในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงาน ทั้งนี้ ให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตามที่กำหนดในตารางอำนาจ อนุมัติ
- ดำเนินการกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรณีๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มา จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วน ได้เสีย หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนด นโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบ จากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวม ในแต่ละหัวข้อดังนี้

| หัวข้อการประเมิน | CEO Group |
|--|-------------|
| 1. ความเป็นผู้นำ | 4.37 |
| 2. การกำหนดกลยุทธ์ | 4.23 |
| 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ | 4.35 |
| 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน | 4.38 |
| 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ | 4.43 |
| 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก | 4.40 |
| 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร | 4.32 |
| 8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ | 4.47 |
| คะแนนเฉลี่ยรวม | 4.36 |

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 มาตรา 89/1 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภูมิฤกษ์ หวังประดิษฐ์กุล ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนดในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เลขาธิการบริษัทได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและได้เข้ารับการอบรม เพิ่มเติมเป็นประจำทุกปี

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กท. 24/2551 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการดำเนินการ ดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท :

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัท จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ :

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้อนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้อยู่ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระ ต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่ง เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการดังกล่าวควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ดังมีรายละเอียดดังนี้

| คณะกรรมการการ | | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน) | เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง) |
|------------------------------------|---------|----------------------------------|----------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท | ประธาน | 50,000 | 50,000 |
| | กรรมการ | 25,000 | 25,000 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | ประธาน | - | 60,000 |
| | กรรมการ | - | 30,000 |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | ประธาน | - | 40,000 |
| | กรรมการ | - | 20,000 |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | ประธาน | - | 40,000 |
| | กรรมการ | - | 20,000 |

หมายเหตุ โดยไม่ได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ



ตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 และ 2563

| ชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง ปี 2563 | 2562 | | | | | | 2563 | | | | | |
|--------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|--|---------------------------------|-----------|----------------------------------|--------------------|--------------------|--|---------------------------------|-----------|
| | | ค่าตอบแทน กรรมการ รายเดือน | ค่าเบี้ย ประชุม | กรรมการ ตรวจสอบ | กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ตอบแทน | กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง | รวม (บาท) | ค่าตอบแทน กรรมการ รายเดือน | ค่าเบี้ย ประชุม | กรรมการ ตรวจสอบ | กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ตอบแทน | กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง | รวม (บาท) |
| 1. นายปรัชชา อรรถวิวัฒน์ | ประธานกรรมการ | 600,000 | 300,000 | | | | 900,000 | 600,000 | 200,000 | | | | 800,000 |
| 2. นายประพันธ์ ศิริวัณณะกุล | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | | 80,000 | 530,000 | 300,000 | 100,000 | | | 80,000 | 480,000 |
| 3. นายบัญญัติ บุญญะกุล | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | | 80,000 | 530,000 | 300,000 | 100,000 | | | 80,000 | 480,000 |
| 4. นายดาวิศน์ วิภาตะลาดี | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | 20,000 | | 470,000 | 300,000 | 100,000 | | 20,000 | | 420,000 |
| 5. นายประเสริฐ ศิริวัณณะกุล | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | | 80,000 | 530,000 | 300,000 | 100,000 | | | 80,000 | 480,000 |
| 6. นายศิริกานต์ ศิริวัณณะกุล | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | | | 450,000 | 300,000 | 100,000 | | | | 400,000 |
| 7. นายสิริฤทธิ์ เสียมภักดี | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | | 80,000 | 530,000 | 300,000 | 100,000 | | | 80,000 | 480,000 |
| 8. นายอภิชาติ นุชประยูร | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | | | 450,000 | 300,000 | 100,000 | | | | 400,000 |
| 9. นางสาวฉวี อัง อัง | กรรมการ | 300,000 | 50,000 | | | | 350,000 | 300,000 | 75,000 | | | | 375,000 |
| 10. นายสภาพร โครีราษฎร์ | กรรมการอิสระ | 300,000 | 150,000 | 120,000 | | | 570,000 | 300,000 | 100,000 | 180,000 | | | 580,000 |
| 11. ว่าที่ร้อยตรียุทธ ข้างเพชร | กรรมการอิสระ | 300,000 | 150,000 | 120,000 | | 160,000 | 730,000 | 300,000 | 100,000 | 180,000 | | 160,000 | 740,000 |
| 12. นายอัสนันต์ ไกรวัจน์ | กรรมการอิสระ | 300,000 | 150,000 | | 40,000 | 80,000 | 570,000 | 300,000 | 100,000 | | 40,000 | 80,000 | 520,000 |
| 13. นายพูนศักดิ์ บุญสาดี | กรรมการอิสระ | 300,000 | 125,000 | | 20,000 | | 445,000 | 300,000 | 100,000 | | 20,000 | | 420,000 |
| 14. นายไกรฤกษ์ นาคูหา | กรรมการอิสระ | 300,000 | 150,000 | 240,000 | | | 690,000 | 300,000 | 100,000 | 360,000 | | | 760,000 |
| 15. นายณัฐสิทธิ์ กะอระ | กรรมการ | 300,000 | 150,000 | | | | 450,000 | 300,000 | 100,000 | | | | 400,000 |
| รวม | | 4,800,000 | 2,275,000 | 480,000 | 80,000 | 560,000 | 8,195,000 | 4,800,000 | 1,575,000 | 720,000 | 80,000 | 560,000 | 7,735,000 |

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ปี 2561-2563

| ประเภท | จำนวน (คน) | 2561 (บาท) | 2562 (บาท) | 2563 (บาท) |
|------------|------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| เงินเดือน | 6 | 22,521,141.00 | 30,125,412 | 28,878,993 |
| โบนัส | 6 | 2,498,298.00 | 2,915,514 | - |
| รวม | | 25,019,439.00 | 33,040,926 | 28,878,993 |

หมายเหตุ 1. ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
2. เนื่องจาก นายสิริวัตร เสิมกักดี ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และนายศิริภาณุ ศิริวัตรกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน ข้อมูลข้างต้นจึงเป็นข้อมูลรวม

(3) ค่าตอบแทนอื่นๆ

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพปี 2561-2563

| ประเภท | จำนวน (คน) | 2561 (บาท) | 2562 (บาท) | 2563 (บาท) |
|----------------------|------------|-------------------|-------------------|------------------|
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 6 | 501,809.67 | 672,968.52 | 688,663.6 |
| รวม | | 501,809.67 | 672,968.52 | 688,663.6 |

หมายเหตุ 1. ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
2. เนื่องจาก นายสิริวัตร เสิมกักดี ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และนายศิริภาณุ ศิริวัตรกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน ข้อมูลข้างต้นจึงเป็นข้อมูลรวม

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทฯมีพนักงานทั้งหมด **3,103** คน โดยในปี 2563 บริษัทฯได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น **946,337,289.62** บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

| บริษัท | ปี 2563 | | | | |
|----------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| | ปฏิบัติการ จำนวน (คน) | บริหารจำนวน (คน) | สำนักงานใหญ่ จำนวน (คน) | รวมทั้งหมด จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน รวมทั้งปี 2563 (บาท) |
| สายธุรกิจอ้อยและน้ำตาลทราย | 2,675 | 99 | 145 | 2,919 | 886,530,724.57 |
| สายธุรกิจชีวภาพ | 152 | 12 | 20 | 184 | 59,806,565.05 |
| รวม | 2,827 | 111 | 165 | 3,103 | 946,337,289.62 |

หมายเหตุ เป็นข้อมูลพนักงานประจำของ KTIS GROUP และจำนวนพนักงานและ ไม่นับรวมพนักงานสัญญาจ้างตามฤดูกาล และที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีพนักงานหรือกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกสหภาพใดๆ และบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์ของบริษัทฯ กับพนักงานเป็นไปด้วยดี และมีความมั่นคง แข็งแรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของทางราชการอย่างครบถ้วนแล้วและไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ หรือมีการนัดหยุดงานที่เกี่ยวข้องในช่วงระยะเวลาสามปีงบประมาณที่ผ่านมา และบริษัทฯ ไม่ทราบว่ามีข้อพิพาทด้านแรงงานที่ค้างอยู่หรือจะเกิดขึ้น ณ ขณะนี้แต่อย่างใด

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจต่อการพัฒนาบุคลากรหรือทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท ที่มีคุณค่า ยิ่งอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และครอบคลุมทุกหน่วยงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพและเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มผลผลิตให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าหรือผู้บริโภครสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีชีวิต ทั้งยังตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม และห่วงใยสิ่งแวดล้อม

บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างคนในองค์กรให้เป็น “คนคุณภาพ มีคุณค่า ยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมองค์กร” ดังนี้

วัฒนธรรมองค์กร

1. ยืน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จ (Diligence)
2. สรรค์สร้างนวัตกรรม (Innovation)
3. ความเป็นครอบครัว (Familliness)
4. มุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)
5. เสริมสร้างความรู้และพัฒนาตน (Knowledge Empowerment and Self Development)
6. ดูแลชาวไร่อ้อยผู้คนในครอบครัว (Sugarcane Farmer Support and Care)
7. ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและสังคม (Corporate Social Responsibility)

ค่านิยมองค์กร

1. **Knowledge and development** (รอบรู้ และพัฒนา) : ตระหนักและมุ่งมั่นให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนให้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับขีดความสามารถและเพิ่มพูนศักยภาพของตน แก้ไข ปรับปรุง พัฒนา พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เสริมสร้างและคิดสิ่งใหม่ให้ก่อเกิด การทำงาน เครื่องจักร และนวัตกรรม กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ ปลอดภัย และผลักดันให้องค์กรเติบโตและยั่งยืน
2. **Teamwork spirit** (ทีมงานประสิทธิภาพ) : ส่งเสริมการทำงานอย่างเป็นระบบ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ มีความรับผิดชอบ รับฟัง มีเหตุผล และเคารพความคิดเห็นของทีมงาน มีส่วนร่วมใน การคิด กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก ให้คำปรึกษาด้วยความเต็มใจ มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ไม่นิ่งเฉยแม้ไม่ใชหน้าที่ของตน แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่าง ๆ เพื่อให้งานประสบความสำเร็จบรรลุตามเป้าหมาย และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
3. **Intelligent and good people** (เฉลียวฉลาดและเป็นคนดี) : เป็นผู้ที่มีความฉลาดทั้ง 7 ด้าน คือ ความฉลาดทางสติปัญญา, ความฉลาดทางอารมณ์, ความฉลาดในการริเริ่มสร้างสรรค์, ความฉลาดทางศีลธรรม จริยธรรม, ความฉลาดที่เกิดจากความเชื่อที่ได้มาจากการเรียนรู้และลงมือปฏิบัติ, ความฉลาดในการแก้ไขปัญหา, ความฉลาดทางสังคม ที่จะใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับผู้อื่น อันแสดงออกมาว่า “เรา คือ เก่งคิด เก่งทำ และเก่งเรียนรู้ และเป็น “คนดีไม่ว่านบกบาทใด”
4. **Smart Goal and service mind** (มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จและใส่ใจบริการ) : ปฏิบัติด้วยหลักการ Smart Goal คือ S = Specific (มีความชัดเจน) M = Measurable (สามารถวัดได้) A = Attainable (สามารถบรรลุได้) R = Relevant (สอดคล้องกับเป้าหมายใหญ่) T = Timely (มีกำหนดเวลาแน่นอน) มีความมุ่งมั่น ทะเยอทะยาน ทำทุกอย่างเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จ ไม่ย่อท้อต่อความยากลำบาก หรือ อุปสรรคที่เกิดจากการทำงาน ไม่เกียจงาน เป็นที่น่าเชื่อถือ และไว้วางใจ โดยไม่เพิกเฉย ก้าวร้าว ด้วยอหิยาศัย ไม่ดริจฉดที่ได้อ่อนน้อมถ่อมตน มีมนุษยสัมพันธ์ดีสร้างความประทับใจ ทั้งลูกค้าภายในและภายนอกองค์กร ชาวไร่อ้อย ลูกค้าและผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีการดำเนินการ ดังนี้

1. การเตรียมแรงงานใหม่

1.1 ให้อุปกรณ์การศึกษาเยาวชน รวมทั้งครอบครัวของพนักงานและชาวไร่ฮ้อย และรับเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ เมื่อสำเร็จการศึกษา

1.2 รับนักศึกษาฝึกงาน (โครงการสหกิจศึกษา) และรับเข้าทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาและประสงค์จะทำงานกับบริษัทฯ

2. ฝึกอบรมยกระดับฝีมือและศักยภาพ ให้กับพนักงานทุกระดับและทุกกลุ่ม ตั้งแต่พนักงานทั่วไปจนถึงระดับผู้บริหาร หลักสูตรฝึกอบรมหลากหลายทั้งด้านเทคนิค บริหารจัดการและทั่วไป

มีการให้ทุนพนักงานไปศึกษาและฝึกอบรมด้านเทคนิคการผลิตเฉพาะด้าน มีการถ่ายทอดประสบการณ์และองค์ความรู้ จากหัวหน้าผู้อาวุโส สู่รุ่นน้อง เติบโตทักษะฝีมือ ทั้งด้านการปฏิบัติงานจริงและอื่นๆ ที่เป็นส่วนส่งเสริม สร้างมูลค่าเพิ่มในตัวทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร และค่านิยมองค์กร

ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 บริษัทฯ ใส่ใจในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน มีมาตรการควบคุมและป้องกัน การรักษาระยะห่างทางสังคม(Social Distancing) ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการจัดอบรม แต่บริษัทฯ ก็ไม่หยุดยั้งการพัฒนาบุคลากร สามารถพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน โดยอาศัยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อบรมผ่านระบบ VDO Conference และได้รับความอนุเคราะห์จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย อบรมให้กับพนักงานที่สนใจสมัครอบรมแบบ Online Training หลักสูตรต่างๆ

3. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการปรับปรุงการทำงาน เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ สามารถปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วและปลอดภัย

จึงให้มีการเสนอโครงการหรือแผนงานปรับปรุงงาน ซึ่งได้รับการตอบสนองเป็นอย่างดีจากพนักงาน มีโครงการ แผนงานต่างๆ ที่เสนอผู้บริหาร และมีการดำเนินการ

การมุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ จึงทำให้ได้รับโล่สถานประกอบการดีเด่นด้านการพัฒนาฝีมือแรงงาน จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 8 ปี

ในปี 2563 ได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลการพัฒนาและฝึกอบรมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้นำเงินอุดหนุนที่ได้รับนี้ไปใช้ต่อยอดพัฒนาฝึกอบรมทรัพยากรเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สรุปผลการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรประจำปี 2563 ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 ถึง กันยายน 2563 ซึ่งมีหลักสูตรรวมทั้งสิ้น 155 หลักสูตร

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บุคลากรในองค์กรได้ลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติ ดังมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งเน้นให้ ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
- 3) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สถานที่จัดประชุมมีความเหมาะสมทั้งขนาดรองรับจำนวนผู้มาร่วมประชุม และตำแหน่งสถานที่ตั้งซึ่งต้องเดินทางสะดวกไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางและมีความปลอดภัย อีกทั้งบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนให้เป็นไปด้วยความรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารเสิร์ฟให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้เข้าร่วมประชุม เป็นต้น

2. การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ และมีช่องทางการติดต่อที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะนำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การดำเนินการประชุม

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและจะไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของตน
- 2) บริษัทฯ จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้ง บริษัทฯ เลือกใช้วิธีการลงมติและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถทราบผลการลงมติดังกล่าวและได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ อาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- 3) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นโดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- 4) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดนโยบายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่เป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

2. การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

3. การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้นและคำแนะนำในการมอบฉันทะ รวมทั้งประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ktisgroup.com ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

4. การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

5. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

6. มาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการกระทำความผิด ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ทางการจัดอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียหรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหาร และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ทราบ

7. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิได้รับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอกสารที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติบริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษ

บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พิจารณาซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

- 1) พนักงานและครอบครัว
- 2) เกษตรกรชาวนา
- 3) ลูกค้าและเจ้าหนี้
- 4) ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน
- 5) ชุมชนรอบสถานที่ประกอบการแต่ละสาขา
- 6) หน่วยงานราชการ
- 7) Supplier และ Contractor
- 8) นักวิชาการ
- 9) สถาบันการศึกษา
- 10) คู่แข่ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

พนักงานและครอบครัว

- (1) บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามกฎหมาย และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- (2) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อสร้างศักยภาพและความพร้อมภายในองค์กรเพื่อพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น
- (3) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับ ประวัติการทำงาน และการให้สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น
- (4) บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น

- (5) บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลจิตสภาวะแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสุขภาพ สวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการดูแล และรักษาสุขภาพอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึงควบคุมภัยอันตราย และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุ และโรคภัยจากการทำงาน ให้กับพนักงานทุกคน
- (6) บริษัทฯ จัดให้มีการคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยจะดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยเนื้อหาประกอบไปด้วยนโยบายเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อม ปริมาณการใช้พลังงาน และการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการของเสียให้ใหม่ (recycle) รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เกษตรกรชาวไร่

- (1) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือในระยะยาวกับเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- (2) บริษัทฯ สนับสนุนการสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพของเกษตรกร โดยการให้การดูแล เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา
- (3) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญาให้พัฒนาความรู้ในการทำการเกษตรอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดอบรมโครงการโรงเรียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อให้เกษตรกรนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการประกอบอาชีพ เพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในการประกอบอาชีพเกษตรกร และส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รวมถึงแจ้งให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการจัดการกับกากของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การนำเศษจากผลผลิตทางการเกษตรไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ลูกค้า และเจ้าหน้าที่

- (1) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า
 - บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
 - บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพตรงตามนโยบายนี้
 - บริษัทฯ จะปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่เรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่
 - ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า
 - ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
- (2) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหน้าที่
 - บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ แก่เจ้าหน้าที่
 - บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้น

ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

- (1) โปรดอ้างอิงหมวด 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง

- (1) บริษัทฯ และพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
- (2) บริษัทฯ มีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งสถานประกอบการแต่ละสาขาคด้วยความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นจากปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
- (3) บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

หน่วยงานราชการ

- (1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้
- (2) บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

Supplier และ Contractor

- (1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกฝ่าย
- (2) บริษัทฯ มีหน้าที่เปิดโอกาสให้ Supplier และ Contractor ทุกฝ่ายนำเสนอสินค้าและบริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ Supplier และ Contractor ต้องปฏิบัติตามมาตรการ ดังต่อไปนี้
 - ต้องปฏิบัติงานต่อ Supplier และ Contractor ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
 - การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพและเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยจะต้องปฏิบัติตามคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด ดังนี้
 - ด้านคุณภาพและการบริการ
 - ด้านต้นทุนราคา
 - ด้านกำหนดเวลาการส่งมอบ
 - ด้านความเชื่อถือไว้วางใจ
 - ด้านชื่อเสียงและผลงานที่อ้างอิง
 - ด้านประวัติในการทำธุรกิจกับบริษัทฯ
 - ด้านเงื่อนไขของธุรกรรม
 - และด้านอื่นๆ ตามความเหมาะสม

นักวิชาการ

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ สนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัทฯ

สถาบันการศึกษา

- (1) บริษัทฯ จะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้บริเวณชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขาของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก
- (2) บริษัทฯ จะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

คู่แข่ง

- (1) บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรืออาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของคู่แข่ง

2. มาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด

1) มาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ มีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- เลานุกรมบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทฯ จะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในเพื่อห้ามการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือเป็นเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลอันอาจเป็นการกระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2) มาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้

- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งควรเป็นของบริษัทฯ หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นของส่วนตัวหรือของบุคคลใดๆ โดยขัดแย้งกับการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การทำงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่ และส่งผลกระทบต่อแนวทางการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่น่าจะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัทฯ
- การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
- ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้รับการรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ โดยตลอด โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำข้อมูลสรุปส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป โดยสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิดดังต่อไปนี้

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว**
บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่รับข้อร้องเรียน และ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน
- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่**
บริษัทฯ ได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้าในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือเพื่อป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ ผู้บริหารจะพิจารณาคูณสมบัติของลูกหนี้ และเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการดำเนินการ เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความน่าเชื่อถือ
- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น**
บริษัทฯ ดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิออกเหนือไปจากกฎหมาย
- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง**
บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี
- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ**
บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายในบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอยู่อย่างสม่ำเสมอ
- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor**
บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกฝ่าย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อนักวิชาการ**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมกระบวนการให้บริการ และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการให้บริการต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา**

บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมสถานประกอบการของ บริษัทฯ และจัดบรรยายให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการให้บริการของบริษัทฯ แก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

3. กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูง

โดย **ฝ่ายตรวจสอบภายในติดต่อ**

โทร.02-692-0869-73 ต่อ 183 ต่อ 154

E-mail : internalaudit@ktisgroup.com

(2) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงกรรมการบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ

โดย **ฝ่ายเลขานุการบริษัทติดต่อ**

โทร.02-692-0869-73 ต่อ 175

E-mail : cs@ktisgroup.com

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเข้าเยี่ยมเยียนชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

4. กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

(1) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่อง **ตามช่องทางในข้อ 3.3**

(2) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการคุ้มครองพนักงาน/ผู้แจ้งเบาะแส โดย

- ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย

- บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อ ร้องเรียน เช่น การรบกวนในการทำงาน การโยกย้าย การเลิกจ้าง การข่มขู่ เป็นต้น

(3) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยในเบื้องต้นสำนักตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

1. การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(1) บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำการรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(2) บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลง หรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่

- (3) บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

2. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบคือ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ กับบริษัทฯ กับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หลักทรัพย์และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร โทร.02-692-0869-73 ต่อ 193 ต่อ 26 E-mail : ir@ktisgroup.com

| กิจกรรม | จำนวนครั้ง/ปี |
|---------------------------------------|---------------|
| Opportunity Day | 2 |
| Company Visit | 1 |
| การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง Email (ฉบับ) | 13 |
| Factory Visit | 13 |

3. การเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเห็นชอบและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชีและมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

5. การเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ในรายงานประจำปี

6. การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้นของ/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

7. การกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีวิธีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มากที่สุดรวมถึงกำหนดนโยบายการกำหนดเงื่อนไขในการลงนามเพื่อผูกพันบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทางกฎหมายว่าจะต้องมีกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ท่านลงนามเพื่อผูกพันบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทรับทราบเป็นระยะและส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามกรอบการดำเนินงานด้วยธรรมาภิบาลของบริษัทฯ อีกด้วย

ข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ

ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเตรียล จำกัด (GKBI) ผ่านบริษัท เคทีเอส ไบโอ เอทานอล จำกัด (KTBE) อีกชั้นหนึ่งในอัตราส่วน 50% ของหุ้นทั้งหมด GKBI จึงฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

นอกจากนี้ KTBE ยังได้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท จีซีชี ไบโอเคมิคอล จำกัด (GGC Bio) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน GKBI ในอัตราส่วน 50% ของหุ้นทั้งหมดโดยที่ GGC Bio มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GGC) โดยสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ GKBI ระหว่าง KTBE และ GGC Bio มีสาระสำคัญดังนี้

- GGC Bio มีหน้าที่ในการศึกษาจัดทำแผนการตลาดและสนับสนุนแผนการตลาดของ GKBI, สนับสนุนวิจัย พัฒนาระบบการผลิตเอทานอลของ GKBI, จัดสรรบุคลากรเข้าร่วมการก่อสร้างโครงการของ GKBI
- KTBE มีหน้าที่ในการจัดหาและวางแผนการจัดหาวัตถุดิบให้ GKBI, สนับสนุน วิจัย พัฒนาระบบการพันธุ์อ้อยที่เป็นวัตถุดิบของ GKBI, จัดหาสาธารณูปโภคให้กับ GKBI, จัดสรรบุคลากรเข้าร่วมการก่อสร้างโครงการของ GKBI
- คณะกรรมการของ GKBI ประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 7 ท่านเป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก KTBE ไม่เกิน 3 ท่าน เป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก GGC Bio ไม่เกิน 3 ท่านและเป็นกรรมการอิสระซึ่งได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่าย 1 ท่านซึ่งกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ในประชุมคณะกรรมการบริษัท การลงมติโดยทั่วไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการอย่างน้อยครึ่ง
- หนึ่งในกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และในการลงมติพิเศษจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อโดย KTBE อย่างน้อย 2 ท่านและกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อโดย GGC Bio อย่างน้อย 2 ท่าน
- ในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของ GKBI การลงมติโดยทั่วไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรวมกันมากกว่า 51% ของจำนวนหุ้นของ GKBI และการลงมติพิเศษจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรวมกันมากกว่า 75% ของจำนวนหุ้นของ GKBI

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และความสำคัญในการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริษัทฯ คำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้น ประธานกรรมการของบริษัทจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้อำนวยการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ตามหลักเกณฑ์และคำนิยามที่กำหนดไว้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมโดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ และจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ ซึ่งจะสรรหาจากบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาชีพต่างๆ หรือ Professional Search Firm หรือ Director Pool หรือองค์กรลักษณะดังกล่าว และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ โดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประสบการณ์ทำงาน และความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (4) กรรมการของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้
- (5) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และ ไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำหนดตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

- (6) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และทำหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนการประกอบธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ จึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ
- (2) คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทฯ มีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์และการกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ฝ่ายบริหารได้นำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปประชุมฝ่ายจัดการและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ ปีละ 4 ครั้ง
- (4) คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้กระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) บริษัทฯ จะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหารด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุ มีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนโดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น
- (2) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

4. จริยธรรมทางธุรกิจ

- (1) บริษัทฯ ได้จัดทำหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้
- (2) บริษัทฯ จะติดตามและดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การดำเนินการของฝ่ายบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงาน ยึดมั่นอยู่ในกรอบของคุณธรรม และจริยธรรมอันดี นอกเหนือจากระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น ข้อมูลทางการเงิน เป็นต้น

5. การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

บริษัทฯ กำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

6. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

7. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- (1) จัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทในแต่ละปี ดูแลการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- (2) กำหนดที่ประชุมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
- (3) เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็น พิจารณา ตัดสินใจอย่างรอบคอบ และสุจริต
- (4) จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (5) ส่งเสริมและสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- (6) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- (7) ดูแลส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- (8) จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
- (2) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ เวลานั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร
- (3) ในการกำหนดกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (4) คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผน รวมถึงตามงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (5) ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นไว้ และได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

- (7) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมีความอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่ และได้มีการทบทวนระบบดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (9) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณางบการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อเปิดเผยต่อผู้ลงทุน
- (10) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- (11) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาความรู้แก่กรรมการบริษัททุกท่าน โดยกำหนดให้แต่ละปี จัดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของบริษัท
- (12) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย กำหนดให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งรวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- (13) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ต้องจัดทำ 'shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา
- (14) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม ให้ความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกื้อหนุนนวัตกรรมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงาน
- (15) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยครอบคลุมทั้งการกำหนดรูปแบบธุรกิจ วิธีคิด มุมมองในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย ปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า
- (16) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยให้มีการจัดสรรและบริหารทรัพยากรได้อย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีนโยบายให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
- (17) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้นำผลประโยชน์ระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาในการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50)

9. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- (1) แต่งตั้ง ถอดถอน และ/หรือมอบอำนาจให้แก่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ไปปฏิบัติ
- (2) จัดให้มีการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือที่จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีที่จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (3) อนุมัตินโยบาย หลักการ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปฏิบัติตามระเบียบวาระอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) อนุมัติธุรกรรมด้านการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ตราสารทุนและตราสารหนี้ การลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใหม่ ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- (5) อนุมัติการตัดสินใจออกนอกจากบัญชีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

- (6) อนุมัติแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- (7) อนุมัติให้ซื้อหุ้นบริษัทฯ กลับคืน ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- (8) อนุมัติธุรกรรมการเงินนอกเหนือจากที่ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้
- (9) อนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- (10) อนุมัติธุรกรรมการเงินต่างที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (11) อนุมัติการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการและการใช้สิทธิออกเสียงในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือสิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้น ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

10. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้นๆ
- (2) กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ เวทีที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ บริษัทฯ จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ
- (4) ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการเลขาธิการบริษัท หรือที่ปรึกษาบริษัทฯ โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
- (5) คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม ในเรื่องที่ประชุม
- (6) ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปัดถัดไปนั้น เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำกำหนดการประชุมประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- (7) ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า
- (8) ในการจัดประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมตามกฎหมาย และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม
- (9) การจัดประชุมคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

- (10) ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินจัดสรรเวลาให้เหมาะสมในการนำเสนอข้อมูลของฝ่ายจัดการ และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง
- (11) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมกันด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- (12) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำกำหนดการตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

11. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- (1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - การประชุมคณะกรรมการ
 - การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร
- (2) กระบวนการในการประเมินตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีดังนี้
 - คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- (3) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและการทำหน้าที่กรรมการบริษัทของตนเองเพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาตนเองต่อไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - การประชุมของคณะกรรมการ
 - บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (4) กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล มีดังนี้
 - คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- (5) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดย่อยแต่ละชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไป ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - การประชุมของคณะกรรมการ
 - บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (6) กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ มีดังนี้
 - คณะกรรมการบริษัทชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - เลขาธิการของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยในแต่ละชุดสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เพื่อพิจารณาต่อไป
 - เลขาธิการบริษัทรายงานผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

12. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณา อนุมัติ ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทควรเปรียบเทียบกับมาตรฐานการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท ในธุรกิจเดียวกัน และพิจารณามูลค่าพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- (2) ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนคงใจในระยะยาว ควรสอดคล้องกับ ผลงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- (3) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นบริหารดังกล่าวควรเสนอผลการประเมินกรรมการผู้จัดการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

13. คณะกรรมการชุดย่อย และหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยเพื่อทำหน้าที่พิเศษ โดยคณะกรรมการย่อยแต่ละคณะจะมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นได้นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทน

• คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือให้ความเห็นชอบ
- จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงาน และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมิอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ให้รวมถึง สินเชื่อโครงการกับบริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่ม รวมตลอดถึงการเข้าเป็นคู่ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
- มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

- (1) รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

• คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย บัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนทดแทน

• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- พิจารณาแนวทางและพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- กำหนดนโยบายความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์และธุรกรรมของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
- ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ

- ดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยง และระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญ หรือการริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมหรือโครงการนั้นจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการที่ปรึกษา มอบหมายต่อไป
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ
- บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

14. การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

- (1) บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- (2) เลขาธิการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขาธิการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ เพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ทราบ
- (3) บริษัทฯ ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำปีถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหารโดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

15. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และสุจริตภายใต้กฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขัน และการแข่งขันที่เป็นธรรม
- สนับสนุนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน ตลอดจนให้ ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับซึ่งทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการใดๆ อันเป็นการเสนอซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

3) กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

- กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการกำกับดูแล และตรวจสอบตามแบบ การตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มี การนำมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ มีการทบทวนมาตรการอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
- หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงพบว่า มีการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามนโยบาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งอันเนื่องมาจากความเหมือน หรือแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือเรื่องอื่นใด นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด

5) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจัดให้มีโครงการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริจาค และการสนับสนุนการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา การส่งเสริมและเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนในโอกาสต่างๆ

6) การดูแลสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการส่งเสริมแนวคิดการนำสิ่งปฏิกูลต่างๆ จากกระบวนการผลิต เหลือใช้มาเพิ่มมูลค่า
- บริษัทฯ มีนโยบายให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักและเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบ ที่เกิดจากมลภาวะที่เกิดขึ้นในทุกด้าน พร้อมทั้งให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ดี เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

7) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะส่งเสริมชาวไร่ให้อยู่ดีมีกินมีความก้าวหน้าและมั่นคงไปพร้อมกับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพ ของชาวไร่ให้อย่างต่อเนื่อง

8) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ อาทิ การไม่กระทำการผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ในการทำงานหรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา กฎหมายลิขสิทธิ์ และข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- (1) บริษัทฯ กำหนดและแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่า บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- (4) บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

1) คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Free)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

| ที่ | ชื่อบริษัทผู้จ่าย | 2561 | 2562 | 2563 |
|---------------------------|--|-----------|-----------|-----------|
| 1 | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (KTIS) | 1,240,000 | 1,290,000 | 1,290,000 |
| 2 | บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS) | 430,000 | 520,000 | 550,000 |
| 3 | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO) | 250,000 | 360,000 | 360,000 |
| 4 | บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE) | 340,000 | 390,000 | 390,000 |
| 5 | บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP) | 250,000 | 250,000 | 290,000 |
| 6 | บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด (TEP) | 150,000 | 250,000 | 290,000 |
| 7 | บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP) | 150,000 | 250,000 | 290,000 |
| 8 | บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (PSP) | 35,000 | 35,000 | 35,000 |
| 9 | บริษัท ทรีฟายศิริเกษตร จำกัด (SSK) | 47,000 | 47,000 | 50,000 |
| 10 | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (EPAC) | 35,000 | 35,000 | 65,000 |
| 11 | บริษัท เคทีเอส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด (KTBN) | 35,000 | 35,000 | 35,000 |
| 12 | บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ สตรอว์ จำกัด (EPAS) | 35,000 | 35,000 | 35,000 |
| 13 | บริษัท เคทีเอสชีวพลังงาน จำกัด (KBE) | 35,000 | 35,000 | 35,000 |
| 14 | บริษัท เคทีเอสไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด (KBG) | 35,000 | 35,000 | 35,000 |
| 15 | บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW) | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 16 | บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D) | 38,000 | 38,000 | 90,000 |
| 17 | บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF) | 45,000 | 50,000 | 110,000 |
| รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี | | 3,250,000 | 3,755,000 | 4,050,000 |

2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

| ที่ | ชื่อบริษัทผู้จ่าย | 2562 | | | 2563 | | |
|------------------------------|---|--|---------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------------------|----------------------------------|
| | | ประเภทของ งานบริการอื่น (non-audit service) | ค่าตอบแทน ของงานบริการอื่น | | ประเภทของ งานบริการอื่น (non-audit service) | ค่าตอบแทน ของงานบริการอื่น | |
| | | | ส่วนที่จ่าย ไปในระหว่าง ปีบัญชี | ส่วนที่ จะต้องจ่าย ในอนาคต | | ส่วนที่จ่าย ไปในระหว่าง ปีบัญชี | ส่วนที่ จะต้องจ่าย ในอนาคต |
| 1 | บริษัท เกษตรไทย ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP) | Review BOI (in Baht) | 57,500 | - | Review BOI (in Baht) | 62,500 | - |
| 2 | บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด (TEP) | " | 57,500 | - | " | 62,500 | - |
| 3 | บริษัท รวมผลไบโอ เพาเวอร์ จำกัด (RPBP) | " | 57,500 | - | " | 62,500 | - |
| รวมค่าตอบแทนจากค่าบริการอื่น | | | 150,000 | - | " | 187,500 | - |

การนำหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 Corporate Governance Code : CG Code ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบทวนและรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ(governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยแนวปฏิบัติบางส่วนได้เพิ่มเติมใน CG policy ของบริษัทและเลขาธิการบริษัทได้ประเมินและอธิบายพร้อมทั้งสรุปส่วนที่ยังไม่ได้ปรับใช้จนเป็นที่เข้าใจอย่างละเอียด

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กว่า 53 ปี ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่ม KTIS มีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจน้ำตาลทรายและอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามหลักบรรษัทภิบาล จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท การให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนรอบๆ ด้วยจิตสำนึกของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ใส่ใจ ให้ความรู้ มีส่วนร่วมพัฒนา สร้างความเจริญ และสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อจะได้เติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

KTIS's Zero Waste Management

กลุ่ม KTIS ได้สอดแทรกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) ภายใต้แนวคิดในการจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ในทุกกระบวนการผลิต (Zero Waste Management) ด้วยตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากร และการนำทรัพยากรมาใช้อย่างคุ้มค่า ให้ความสำคัญกับกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตก็นำมาเพิ่มมูลค่าเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ เป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งยังช่วยยกระดับคุณภาพและราคาพืชผลทางการเกษตรอีกด้วย

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) เริ่มตั้งแต่ต้นน้ำ คือ การพัฒนาคุณภาพอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพดีป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยกลุ่ม KTIS จะให้ความรู้เกี่ยวกับการทำอ้อยให้ประสบความสำเร็จแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่สัญญา ผ่านแผนการพัฒนาชาวไร่อ้อย และโครงการต่างๆ อาทิ โรงเรียนเกษตรกร โครงการหมู่บ้านอ้อยสด (หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้) โครงการหมู่บ้านดินดีตามวิถีอินทรีย์วิถี ๖ + ๖ + ๖ โรงงานน้ำตาล โครงการอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยสมัยใหม่ครบวงจรสู่ความยั่งยืน โดยโครงการต่างๆ จะให้ความรู้เรื่องการปลูกอ้อยโดยใช้วิธีการเกษตรอินทรีย์ที่หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมี การใช้แทนเบียนควบคุมจำนวนหนอนศัตรูอ้อยซึ่งเป็นวิธีการทำการเกษตรที่ไม่ทำลายระบบนิเวศตามธรรมชาติ การให้ความรู้ด้านการเก็บเกี่ยว การขนส่งคัดอ้อยสดแทนการเผาอ้อย การดูแลบำรุงรักษาต่อเพื่อสามารถเก็บเกี่ยวได้หลายฤดูการผลิต การโคกปลูกใบเพื่อเป็นอินทรีย์วัตถุให้กับดินซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้ปุ๋ย เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังได้สานต่อโครงการ “บันทึยปากชาวไร่อ้อยสู่เก้าแก่น้อย” เป็นปีที่ 2 เพื่อสนับสนุน ส่งเสริม ให้ความรู้ เทคโนโลยี การจัดการแบบสมัยใหม่ เพื่อร่วมสืบทอดอาชีพการทำอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อยจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังช่วยดูดซับแรงงานที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 (COVID-19) กลับมาทำอาชีพเกษตรกรรมในถิ่นฐานบ้านเกิดด้วย



เครื่องปลูกอ้อยแบบ Shute Planter



เครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย



เครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย



การสาธิตเครื่องจักรกลการเกษตร และพันธุ์อ้อยในอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยสมัยใหม่ครบวงจรสู่ความยั่งยืน

กลุ่ม KTIS ได้นำความรู้ ประสบการณ์ และเทคนิคที่ทันสมัยจากประเทศออสเตรียมาพัฒนาขึ้นเป็นหลักการการทำอ้อยของกลุ่ม KTIS ที่เรียกว่า “5 Step Plan + 2” โดยนำความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเครื่องมือเครื่องจักรมาต่อยอด พัฒนาเครื่องจักรกลในไร่อ้อยให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศในประเทศไทย อาทิ เครื่องปลูกอ้อยแบบ Sonic เครื่องปลูกอ้อยแบบ Shute Planter เครื่องจักรพรวนดินใส่ปุ๋ย CRB MPI เครื่องตัดอ้อย เป็นต้น และสนับสนุนให้ชาวไร่อ้อยคู่สัญญานำมาใช้ในการทำไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จ ให้มีต้นทุนที่ต่ำลง เพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ และช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในไร่อ้อย

ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำระบบชลประทาน และระบบการให้น้ำแก่อ้อยนั้น กลุ่ม KTIS ได้พัฒนาระบบน้ำหยดบนดินแบบเคลื่อนที่ได้ในการให้น้ำแก่อ้อยในแต่ละแปลง ซึ่งอุปกรณ์นี้สามารถผันสายยางเก็บและย้ายไปให้น้ำแก่อ้อยในแปลงถัดไปได้ และยังได้นำระบบเซลล์แสงอาทิตย์หรือโซลาร์เซลล์ แหล่งพลังงานที่มาจากธรรมชาติมาใช้กับเครื่องสูบน้ำในการให้น้ำแก่อ้อย ซึ่งช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าของเกษตรกรชาวไร่อ้อยได้อย่างมีสัมฤทธิ์ผล สำหรับแหล่งน้ำชลประทานนั้น นับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา กลุ่ม KTIS ได้ดำเนินการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลภายใต้โครงการ “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจช่วยภัยแล้ง” ร่วมกับพี่น้องชาวไร่อ้อยและภาครัฐ เป็นการแก้ปัญหาภัยแล้งอย่างยั่งยืน เป็นรูปธรรม ทำให้ชาวไร่อ้อยมีแหล่งน้ำในการอุปโภคบริโภค และเกษตรกรรมทำไร่อ้อยอย่างเพียงพอและทั่วถึงตลอดปี ซึ่งระบบชลประทานดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีคุณค่า เกิดประโยชน์สูงสุด

จากความมุ่งมั่น ทุ่มเท กับการพัฒนามาตรฐาน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ในปี 2562 กลุ่ม KTIS เป็นบริษัทจดทะเบียนรายแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน “บอนซูโคร” (Bonsucro) ซึ่งเป็นระบบมาตรฐาน ที่ให้การรับรองการทำน้ำตาลอย่างยั่งยืน และนอกจากนี้กลุ่ม KTIS ยังผ่านทุกมาตรฐานการเป็นพันธมิตรที่สมบูรณ์แบบที่ได้รับรางวัล VIVE CLAIM LEVEL AWARD จาก VIVE ซึ่งเป็นโปรแกรมระดับโลกสำหรับภาคธุรกิจที่มุ่งส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานความยั่งยืนขององค์กร ทั้งนี้เพราะกลุ่ม KTIS เป็นผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่ของไทยที่สามารถรองรับความต้องการทั้งตลาดในประเทศและตลาดโลกได้อย่างยั่งยืนให้ความสำคัญกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งชุมชน นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน เกษตรกร และผู้ถือหุ้น มีการตรวจสอบประเมินผลอย่างโปร่งใส สามารถสืบค้นย้อนกลับได้ในทุกขั้นตอน



กลุ่ม KTIS กับรางวัลมาตรฐานสากลบอนซูโคร (Bonsucro)
และรางวัล VIVE CLAIM LEVEL



กลุ่ม KTIS กับรางวัลมาตรฐานสากลบอนซูโคร (Bonsucro)
และรางวัล VIVE CLAIM LEVEL

ด้านนวัตกรรมและการพัฒนากระบวนการทำงานต่างๆ กลุ่ม KTIS ยังคงมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมและปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สร้างคุณค่าเพิ่มต่อสังคม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อาทิ น้ำเชื่อม และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษมาตรฐานญี่ปุ่น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งลูกค้าที่ต้องการน้ำตาลคุณภาพพรีเมียมด้วย

สำหรับผลพลอยได้ (By-Product) ที่ได้จากการผลิตน้ำตาล ได้แก่ กากน้ำตาล หรือโมลาส (Molasses) สามารถนำมาผลิตเป็นเอทานอล ซึ่งให้ประโยชน์ที่หลากหลาย เช่น เอทานอลที่ใช้เป็นพลังงาน กล่าวคือ นำไปผสมกับน้ำมันเบนซินเป็นแก๊สโซฮอล์ซึ่งถือเป็นพลังงานสะอาด ลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญในการเกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ ยังมีเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม ที่เป็นส่วนผสมของเครื่องสำอาง และยาบางประเภท และกากน้ำตาลดังกล่าวยังนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น นำไปผลิตเป็นชีวจิต ผงชูรส อาหารสัตว์ เป็นต้น

ขานอ้อย (Bagasse) ที่เป็นผลพลอยได้อีกอย่างหนึ่งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่วนหนึ่งนำมาผลิตเยื่อกระดาษจากขานอ้อย 100% ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการตัดต้นไม้ได้มากถึงปีละ 32 ล้านต้น ทั้งนี้ในกระบวนการฟอกเยื่อกระดาษนั้น ไม่ได้ใช้สารคลอรีนที่เป็นสารก่อมะเร็ง ทำให้เยื่อกระดาษจากขานอ้อยของกลุ่ม KTIS ได้รับมาตรฐานปลอดภัยด้านอาหาร ISO 22000, GMP & HACCP นับได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานอาหารสากลนี้ เยื่อกระดาษจากขานอ้อยนี้จึงสามารถนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Pulp Mold)

จากเยื่อชานอ้อย 100% ที่สะอาด ปลอดภัย ไร้สารก่อมะเร็ง สำหรับใส่อาหาร ทดแทนการใช้ภาชนะที่ทำจากโฟม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า สามารถย่อยสลายคืนสู่ธรรมชาติได้รวดเร็ว นอกจากนี้ชานอ้อยยังนำมาสกัดเป็นผงเซลลูโลส (Cellulose Powder) ซึ่งใช้เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อาหารสุขภาพต่างๆ เช่น กุ๊กกี้ไฟเบอร์ ไข่กรอกเพื่อสุขภาพ ไอศกรีมเพื่อสุขภาพ เป็นต้น และในปี 2563 นี้ กลุ่ม KTIS ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ หลอดชานอ้อย ที่มีคุณสมบัติไม่เปื่อยยุ่ยง่ายแม้จะแช่น้ำเป็นชั่วโมง ไม่มีสารเคมีปนเปื้อน จึงปลอดภัย 100% สำหรับการบริโภค แต่สามารถย่อยสลายคืนสู่ธรรมชาติได้โดยการฝังกลบภายใน 45 วัน ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง อันสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมของกลุ่ม KTIS ที่ว่า “KTIS รักโลก...โลกน่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่”

ชานอ้อย (Bagasse) อีกส่วนหนึ่งนำมาเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลในการผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้า สำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ของกลุ่ม KTIS และขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) เพื่อส่งต่อไปยังคนไทยในภูมิภาคได้มีไฟฟ้าใช้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และไฟฟ้าจากชานอ้อยนี้เป็นพลังงานสะอาดจากวัตถุดิบชีวมวล ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศด้วย

น้ำวินาส (Vinasse) ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอล สามารถนำมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ (Biogas) สำหรับใช้เป็นพลังงานเชื้อเพลิงในโรงงานเอทานอล ซึ่งถือเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าอีกทางหนึ่ง

กากตะกอนหมักกรอง (Filter Cake) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และตะกอนสลัดจ์ (Sludge) จากการล้างชานอ้อย ในโรงงานผลิตเอทานอลจากชานอ้อย และน้ำกากส่าจากการผลิตเอทานอลที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตแต่ยังมีคุณค่า นำมาเติมเชื้อจุลินทรีย์ที่เป็นประโยชน์ต่อพืช สามารถนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดิน (Soil Conditioner) เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงดินให้คุณภาพดินดีขึ้นโดยไม่มีสารเคมีตกค้าง ช่วยให้พืชสามารถดูดธาตุอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยเร่งการเจริญเติบโตของพืช ทำให้ผลผลิตต้นต่อไร่สูงขึ้น หมุนเวียนสู่ไร่อ้อยให้แก่เกษตรกร เป็นวัฏจักร Zero Waste อีกครั้งหนึ่ง

ภายใต้กระแสของยุคโลกาภิวัตน์ที่หมุนไปอย่างไม่หยุดยั้ง กลุ่ม KTIS ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีความมุ่งมั่นที่จะวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง นำมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนเผยแพร่ความรู้ข่าวสารตามช่องทางต่างๆ เพื่อเสริมศักยภาพให้กับกลุ่ม KTIS เกษตรกรชาวไร่อ้อย ชุมชน สอดคล้องกับนโยบายรัฐ Thailand Industry 4.0 ในการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ ให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการผลิต ลดค่าใช้จ่ายรวมถึงลดการทำงานที่สูญเปล่า ช่วยเพิ่มผลผลิตในไร่อ้อยของชาวไร่อ้อยคู่สัญญาของกลุ่ม KTIS ทั้งนี้เพื่อให้ รุรกิจ ชุมชน และสังคม สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข มั่งคั่ง ยั่งยืน มีศักยภาพ และนอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังมุ่งมั่นนโยบายในการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ซึ่งตรงกับโมเดลเศรษฐกิจใหม่ BCG เพื่อสร้างความมั่นคงทางรายได้และอาชีพให้กับเกษตรกรและแรงงานในพื้นที่ด้วยเศรษฐกิจชีวภาพ (B: Bioeconomy) ที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตผลทางการเกษตร อีกทั้งยังเป็นเศรษฐกิจหมุนเวียน (C: Circular Economy) โดยกระบวนการผลิตของกลุ่ม KTIS เป็น Zero Waste Factory คือ การนำสิ่งเหลือใช้ของผลิตภัณฑ์ต่างๆ กลับมาใช้ประโยชน์ได้ทั้งหมด และเป็นเศรษฐกิจสีเขียว (G: Green Economy) คือเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการรณรงค์ให้ชาวไร่อ้อยลดการใช้สารเคมี ส่งเสริมให้ใช้ชีววิถีในการจัดการแมลงศัตรูพืช รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมให้ชาวไร่อ้อยงดสูบบุหรี่ เช่น ให้สิทธิในการนำอ้อยสดเข้าหีบก่อน การจัดหาเงินกู้ดอกเบี่ยต่ำให้แก่ชาวไร่เพื่อซื้อรถตัดอ้อย ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการตัดอ้อยสด และการใช้รถตัดอ้อยของโรงงานเองเข้าไปบริการชาวไร่ด้วย



กลุ่ม KTIS ร่วมลงนามโมเดลเศรษฐกิจใหม่ BCG ขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

KTIS's Research and development

ในปี 2559 กลุ่ม KTIS ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนา ซึ่งได้ลงนามความร่วมมือด้านงานวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่มีความเป็นเลิศทางการวิจัย รวม 10 สถาบัน ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, มหาวิทยาลัยนเรศวร, สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.), มหาวิทยาลัยขอนแก่น, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ, บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน), บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ทั้งนี้ ในปี 2563 ได้ดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนา ทั้งสิ้น 6 โครงการ ได้แก่ โครงการนำเครื่องฟอกอ้อยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมสู่เกษตรกร, โครงการจุลินทรีย์และสารสกัดที่มีประสิทธิภาพในการควบคุมแมลงพาหะนำโรคใบขาวอ้อย, โครงการวิจัยและพัฒนาการป้องกันกำจัดโรคใบขาวอ้อยการเสริมสร้างความทนทานต่อสภาวะแห้งแล้งของอ้อยด้วยแบคทีเรียส่งเสริมการเจริญเติบโต เป็นต้น โดยได้วิจัยและพัฒนาร่วมกับหน่วยงานต่างๆ อาทิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ, มหาวิทยาลัยนเรศวร, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยมหิดล และศูนย์วิจัยและพัฒนากาเกษตร เป็นต้น

การแพร่ระบาดของโควิด-19 และวิถีชีวิตใหม่ (New Normal)

จากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว รุนแรง และแพร่กระจายไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลกนั้น ส่งผลให้มีผู้เจ็บป่วย เสียชีวิต จำนวนมาก และปัจจุบันยังคงมีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งวิกฤตสุขภาพนี้ส่งผลกระทบต่อสังคมไทยในหลายด้าน อาทิ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสาธารณสุข

หลายธุรกิจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม เกิดการชะงักงันของอุตสาหกรรม ส่งผลต่อเนื่องไปถึงการค้าการลงทุนทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ นอกจากนี้ยังรวมไปถึงการที่ผู้คนจะต้องเสียค่าใช้จ่ายกับการป้องกันการติดเชื้อ เช่น หน้ากากอนามัย, Face Shield, เจลแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือ เป็นต้น การงดกิจกรรมทางสังคมต่างๆ ตลอดจนการกักตัวอยู่บ้านทำให้หลายคนขาดรายได้ ผู้คนจำนวนมากมีภาวะเครียดวิตกกังวล และมีปัญหาทางสุขภาพจิตตามมา

ช่วงวิกฤตที่เกิดจากโรคระบาดที่ทุกคนไม่เคยมีประสบการณ์ในการรับมือมาก่อนนี้ กลุ่ม KTIS มีความตั้งใจแน่วแน่ที่จะเป็นส่วนสำคัญในการช่วยเหลือสังคม และประชาชนให้ได้อย่างที่สุด

เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพี่น้องในจังหวัดนครสวรรค์ กลุ่ม KTIS ได้จัดตั้งโครงการ “มอบน้ำใจแด่พี่น้องชาวนครสวรรค์ ดูแลกันก้าวผ่านโควิด-19” โดยได้เริ่มแจกจ่ายอาหารและเครื่องดื่มตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2563 และทำต่อเนื่องทุกวันจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย นอกจากการแจกจ่ายอาหารเพื่อเติมกำลังกายเป็นประจำวันแล้ว ยังมีกิจกรรมสันทนาการ เพื่อเติมกำลังใจ สร้างความสนุกสนานให้กับประชาชนที่มารับอาหารด้วย เรียกว่า “อัมกัถาย สุขทั้งใจ” ไม่แต่เพียงเท่านั้น กลุ่ม KTIS ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเจ้าพระยา และวิทยาลัยอาชีวศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์ ยังได้จัดทีมงานรับฟังปัญหาความเดือดร้อนของผู้ประสบทุกข์จากสถานการณ์ระบาดของโควิด-19 และเป็นสื่อกลางประสานความช่วยเหลือด้านต่างๆ กับหน่วยงานของรัฐ ที่จะช่วยบรรเทาเบาบางความเดือดร้อนของประชาชนที่มาร้องเรียนหรือขอความช่วยเหลือ



กลุ่ม KTIS ร่วมกับสถาบันการศึกษาในเครือ มอบ “ถุงน้ำใจ” ให้กับพี่น้องชาวนครสวรรค์

สำหรับพี่น้องชาวนครสวรรค์ที่อยู่ห่างไกลจากตัวเมืองนั้น กลุ่ม KTIS, มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา และวิทยาลัยอาชีวศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์ ยังผนึกความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ จัดตั้งโครงการ “ถุงน้ำใจ” ซึ่งเป็นถุงยังชีพ ที่บรรจุของใช้ที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน โดยแจกจ่ายให้กับพี่น้องชาวนครสวรรค์ ในบริเวณชุมชนรอบโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยฯ และโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยฯ สาขา 3 จำนวนทั้งสิ้น 2,000 ชุด พร้อมมอบ “ซองน้ำใจ” หรือเงินสดจำนวนหนึ่งสำหรับใช้จ่ายในครอบครัวอีกด้วย ทั้งนี้ผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์และกาชาดจังหวัดนครสวรรค์ รวมถึงสภาอุตสาหกรรมนครสวรรค์ ก็ได้เข้ามามีส่วนร่วมกระจาย “ถุงน้ำใจ” ของกลุ่ม KTIS ไปยังพื้นที่ห่างไกลออกไป



กลุ่ม KTIS ร่วมกับสถาบันการศึกษาในเครือ มอบ “ถุงน้ำใจ” ให้กับพี่น้องชาวนครสวรรค์

นอกจาก 2 โครงการข้างต้นแล้ว กลุ่ม KTIS ยังได้บริจาคแอลกอฮอล์ ที่ผลิตจากโรงงานเอทานอลของกลุ่ม KTIS คือ บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE) ให้กับหน่วยงานทางการแพทย์ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา วัด หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรต่างๆ รวมถึงชุมชน เพื่อใช้ในการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19



กลุ่ม KTIS ส่งมอบแอลกอฮอล์ให้โรงพยาบาล 3 จังหวัดภาคใต้



กลุ่ม KTIS มอบแอลกอฮอล์ให้โรงเรียน วัด หน่วยงานภาครัฐ และชุมชน

สำหรับโรงเรียน และวัดรอบๆ โรงงานของกลุ่ม KTIS นั้น กลุ่ม KTIS ได้จัดกิจกรรม Big Cleaning Day : โครงการพัฒนาโรงเรียนและวัด โดยร่วมกันทำความสะอาดและจัดพื้นที่แอลกอฮอล์ KNAS ในโรงเรียนเพื่อเพิ่มความปลอดภัยด้านสุขอนามัยให้เด็กๆ เตรียมความพร้อมก่อนการเปิดภาคเรียนการสอนอีกครั้งในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และในวัดเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนวันงานสำคัญทางศาสนา เช่น วันอาสาฬหบูชา วันเข้าพรรษา เป็นต้น



กลุ่ม KTIS ได้จัดกิจกรรม Big Cleaning Day : โครงการพัฒนาโรงเรียนและวัด



กลุ่ม KTIS ได้จัดกิจกรรม Big Cleaning Day : โครงการพัฒนาโรงเรียนและวัด

นอกจากนี้ ช่วงการระบาดรุนแรงของไวรัสโควิด-19 เมื่อต้นปี 2563 นั้น การใช้แอลกอฮอล์มีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างมากจนเกิดปัญหาการขาดแคลนแอลกอฮอล์และมีการขายแพงเกินราคา กลุ่ม KTIS มีเจตนารมณ์ชัดเจนที่ต้องการจะช่วยเหลือสังคม โดยเป็นบริษัทแรกที่จำหน่ายแอลกอฮอล์ให้พี่น้องประชาชนในราคาถูก โดยจำหน่ายแอลกอฮอล์ 95% ที่ผลิตจากโรงงานของ บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม KTIS ในราคาค่าโรงงานที่ลดลง 35 บาท ซึ่งคุณภาพของแอลกอฮอล์ที่ผลิตได้จากโรงงานของกลุ่ม KTIS นี้ได้รับมาตรฐานในระดับสากล สามารถนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรค รวมถึงผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้เป็นอย่างดี

กลุ่ม KTIS ยังตั้งใจช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากกรณีแอลกอฮอล์ 70 เปอร์เซ็นต์ขาดตลาดและมีราคาแพง จึงออกผลิตภัณฑ์ KNAS แอลกอฮอล์ 70% พร้อมใช้ ในราคาที่ต่ำกว่าที่มียาในท้องตลาด เพื่อให้ราคาตลาดลดลงมาอยู่ในระดับที่เหมาะสม และยังร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำหน่าย KNAS แอลกอฮอล์ 70% พร้อมใช้ในร้านสะดวกซื้อ “เซเว่น อีเลฟเว่น” เพื่อกระจายกระจาย KNAS ออกไปสู่ผู้บริโภคให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อร่วมกันฝ่าฟันและผ่านพ้นวิกฤตนี้ไปด้วยกันได้

อย่างไรก็ตาม การระบาดในวงกว้างของไวรัสโควิด-19 ก็ทำให้ผู้คนทั่วโลกได้เห็นถึงความสำคัญของการดูแลตัวเองให้ห่างไกลจากโรคภัยต่างๆ มากขึ้น ในส่วนของโรงงาน และสำนักงานของกลุ่ม KTIS ก็ตระหนักและได้มีการปรับตัว ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมตามวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในเชิงรุก เพื่อลดความเสี่ยงในการการแพร่กระจายของเชื้อโรคต่างๆ ในอนาคตมากขึ้น เช่น การวัดอุณหภูมิก่อนเข้าโรงงาน และสำนักงาน การสวมหน้ากากอนามัยเมื่ออยู่นอกบ้านเพื่อป้องกันตัวเองและรับผิดชอบต่อสังคม การเว้นระยะห่างทางสังคม หลีกเลี่ยงสถานที่ที่มีคนพลุกพล่าน การล้างมืออย่างถูกวิธีหรือล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมจะถูกใช้เป็นการเลือกในการใช้แล้วทิ้งมากขึ้น และคอยติดตามข่าวสารเพื่ออัปเดตการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 นี้ เป็นต้น ทั้งนี้ เมื่อเดือนกันยายน 2563 ที่ผ่านมา กลุ่ม KTIS ได้ทำคลิปลับไว้อาณัติวิถีชีวิตใหม่ในสถานประกอบการส่งเข้าประกวด

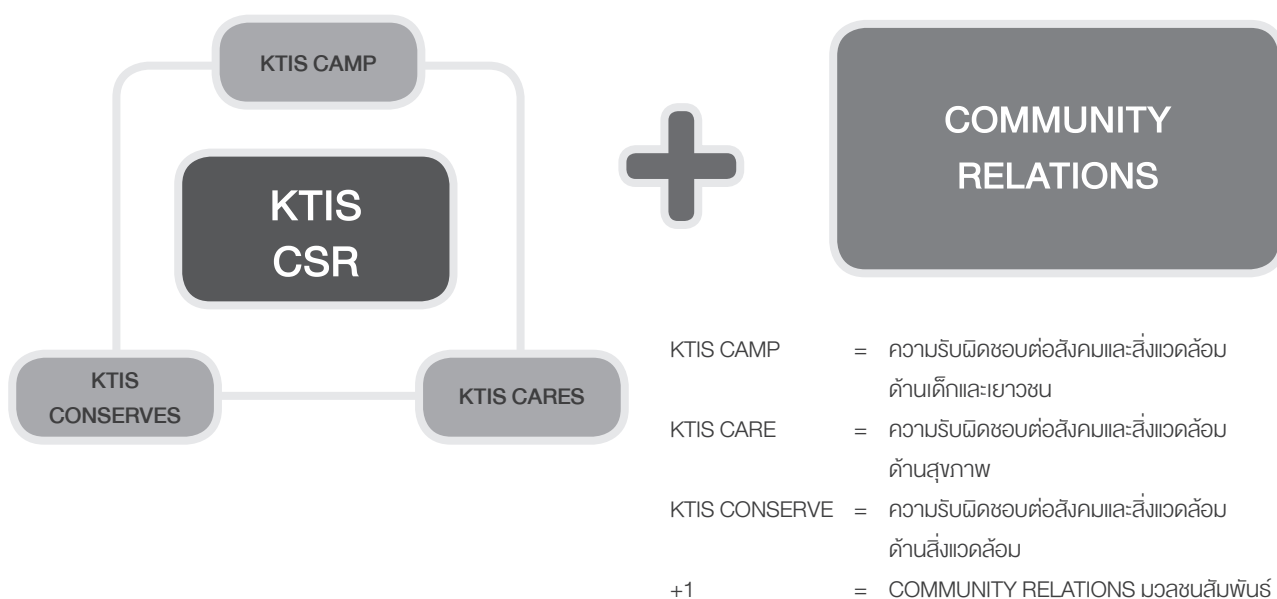
และได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ จากการประกวดคลิปวิดีโอฐานวิถีชีวิตใหม่ในสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ภาคการท่องเที่ยวและโรงแรม กรณีโควิด-19 ภายใต้โครงการสุขภาพของคนที่ทำงานด้วย Healthy Living จัดโดย กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ร่วมกับ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และหอการค้าไทย โดยมีนายแพทย์ยงยศ ธรรมวุฒิ รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข เป็นผู้มอบรางวัล ตามรูป



กลุ่ม KTIS รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2
จากการประกวดคลิปวิดีโอฐานวิถีชีวิตใหม่ในสถานประกอบการฯ

KTIS รัศมีโลก โลกน่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่ กับ “KTIS 3C+1”

นอกจากความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต (CSR In-Process) แล้วกลุ่ม KTIS ยังจัดโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR After-process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความรู้และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับชุมชนที่อยู่รอบตัว การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชนและสังคมบนแนวคิด ‘การเติบโตร่วมกันระหว่างอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อมและชุมชน’ ภายใต้โครงการ “KTIS รัศมีโลก โลกน่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่” ในปี 2563 กลุ่ม KTIS ได้จัดกิจกรรมต่างๆ โดยมุ่งเน้นไปที่ เด็กและเยาวชน สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ดังนี้





กลุ่ม KTIS ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก
ในทุกกระบวนการผลิตในโรงงานและในไร่อ้อย



กลุ่ม KTIS ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก
ในทุกกระบวนการผลิตในโรงงานและในไร่อ้อย

ในด้านการอยู่ร่วมกับชุมชน (Community Relations) กลุ่ม KTIS ยังคงมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนบริเวณใกล้เคียง มีการพบปะผู้นำชุมชน อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อกระชับความสัมพันธ์ให้ดียิ่งขึ้น เช่น การจัดแข่งกีฬาท้องถิ่น การสนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬา ของโรงเรียนรอบโรงงาน การปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชุมชน การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กับทางชุมชน เป็นต้น

ตัวอย่างกิจกรรมและโครงการ CSR ของบริษัท

โรงเรียนเกษตรกรอ้อย

ด้วยนโยบายของกลุ่ม KTIS ที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนผ่านการให้ความรู้ เสริมสร้างองค์ความรู้แก่ชาวไร่อ้อย จึงก่อเกิดโรงเรียนเกษตรกรอ้อย ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่ม KTIS ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพราะเทคนิคหรือวิธีการดูแลอ้อยนั้นมีการพัฒนาตลอดเวลา โดยโรงเรียนเกษตรกรอ้อยนั้นจะมีการแลกเปลี่ยนความรู้ในด้านการเลือกพันธุ์อ้อย การเตรียมดิน การสาธิตใช้เครื่องมือเครื่องจักร การบำรุงใส่ปุ๋ย ตามช่วงระยะต่างๆ ของอ้อย ผ่านทีมงานฝ่ายไรของกลุ่ม KTIS ซึ่งสถานที่จัดนั้นจะเป็นไร่อ้อยสาธิต เพื่อให้ชาวไร่อ้อยทดลองและลงมือปฏิบัติจริง พร้อมเปิดโอกาสให้ถามและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างชาวไร่อ้อย



โรงเรียนเกษตรกรอ้อย

โครงการหมู่บ้านอ้อยสด (หรือ หมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้)

กลุ่ม KTIS เชื่อว่าความยั่งยืนอย่างแท้จริงจะเกิดขึ้นได้ต้องขับเคลื่อนจากทุกๆ ฝ่าย ทั้งเกษตรกรชาวไร่อ้อย โรงงาน และภาครัฐ เราจึงได้ริเริ่มโครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยในหมู่บ้านตัดอ้อยสดให้ได้ไม่ต่ำกว่า 80% ของอ้อยที่เข้าร่วมโครงการ การตัดอ้อยสดนั้นนอกจากจะเป็นการอนุรักษ์ธรรมชาติ ลดมลพิษที่ออกสู่บรรยากาศ รักษาสิ่งแวดล้อม รักษาหน้าดินสำหรับการผลิตถัดไปแล้ว ยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อต้นอ้อยให้สูงขึ้นด้วย โครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้นี้ยังสนับสนุนให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยร่วมกับชุมชน และหน่วยงานในท้องถิ่น ร่วมป้องกันอ้อยไฟไหม้ในไร่อ้อยด้วย ซึ่งโครงการนี้ได้บรรลุผลสำเร็จได้เป็นอย่างดีและต่อเนื่อง ปัจจุบันมีหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านอ้อยสดทั้งสิ้น 57 หมู่บ้าน



โครงการหมู่บ้านอ้อยสดของกลุ่ม KTIS



โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ในกลุ่ม KTIS รับรางวัลโรงงานน้ำตาลระดับดี (ปีที่ 7)
และรางวัล “อ้อยรักโลก” (ปีที่ 4)

โครงการ บ ว ร + โรงงานน้ำตาล

กลุ่ม KTIS มีการจัดตั้งโครงการ บ ว ร + โรงงานน้ำตาล ซึ่งเป็นโครงการปลูกอ้อยในบริเวณหมู่บ้าน วัด และโรงเรียน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียน ชุมชน และประชาชนทั่วไป ได้ศึกษา และเรียนรู้การปลูกอ้อย โดยได้รับการไว้วางใจจากวัดและโรงเรียนเป็นศูนย์การเรียนรู้โดยผู้นำชุมชนและชาวบ้าน รวมถึงชาวไร่อ้อยคู่สัญญาได้ร่วมกับโรงงานน้ำตาลสนับสนุนพันธุ์อ้อย ปุ๋ยยา และเครื่องจักรกลการเกษตร โดยคณาจารย์และนักเรียนเป็นผู้ดูแลแปลงอ้อย ซึ่งรายได้จากการปลูกอ้อยจะนำมาสนับสนุนเป็นค่าใช้จ่ายให้กับวัดในการบูรณะพระพุทธรูปศาสนา รวมถึงเป็นทุนการศึกษาให้กับนักเรียน โดยระหว่างดำเนินการนั้นจะมีบุคลากรฝ่ายไร่ของกลุ่ม KTIS ให้คำแนะนำและดูแลอย่างใกล้ชิด



โครงการ บ ว ร + โรงงานน้ำตาล จ.อุดรดิตถ์

โครงการ “อุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยอย่างยั่งยืน”

กลุ่ม KTIS มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการทำอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จ อย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงจัดตั้งโครงการอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยมีความรู้ในการทำอ้อยที่ถูกต้องตามหลักการการทำอ้อยของกลุ่ม KTIS ที่เรียกว่า “5 Step Plan + 2” ช่วยเพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ ลดต้นทุน มีการนำเครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรสมัยใหม่มาใช้ในการทำอ้อยได้อย่างเหมาะสม ทำให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยสามารถยึดอาชีพการทำอ้อยได้อย่างยั่งยืน และสร้างทายาทผู้สืบทอดในการทำอ้อยของชาวไร่ต่อไป โดยกลุ่ม KTIS จะแนะนำ ให้ความรู้ตั้งแต่กระบวนการวางแผน การทำความเข้าใจ การจัดสัดส่วนอ้อย การเตรียมดิน การปลูก การบำรุง การนำอ้อยเข้าหีบตลอดจนการเก็บใบอ้อยให้สอดคล้องกัน รวมทั้งการจัดการในแต่ละขั้นตอนของการทำอ้อยจะต้องอาศัยปัจจัย ธรรมชาติ และอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องมากขึ้น จึงต้องควบคุมจังหวะเวลา คุณภาพ มาตรฐาน ให้มีความละเอียดขึ้น

โครงการปั้นทายาทชาวไร่อ้อยสู่เจ้าแกน้อย

กลุ่ม KTIS เปิดโครงการสร้างอาชีพสืบทอดอาชีพการทำไร่อ้อยจากรุ่นสู่รุ่น “ปั้นทายาท...สู่...เจ้าแกน้อย” รุ่นที่ 1 ณ โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ต.คุ้งตะเภา อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ โครงการนี้เป็นการสืบทอดสานต่ออาชีพการทำไร่อ้อยของครอบครัว โดยจะเป็นการปลูกฝังแนวคิดการทำไร่อ้อยสมัยใหม่ ตามแนวเกษตร 4.0 การเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการทำไร่อ้อย โดยผู้เชี่ยวชาญของกลุ่ม KTIS จะให้ความรู้เริ่มต้นตั้งแต่หลักสูตรพื้นฐานทั้งทางทฤษฎี และการปฏิบัติ ตลอดจนถึงการนำเทคโนโลยีการเพาะปลูกอ้อยเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการทำไร่อ้อย พัฒนากิจกรรมด้านการบริหารจัดการ รวมถึง การแก้ไขปัญหาและการให้คำปรึกษาต่างๆ เพื่อให้มีอาชีพการทำไร่อ้อยที่มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน



การอบรมให้ความรู้การทำไร่อ้อยสมัยใหม่ของโครงการปั้นทายาทชาวไร่อ้อยสู่เจ้าแกน้อย

สัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน ประจำปี 2563



กลุ่ม KTIS ได้ตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่พึงพอใจพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้จัดกิจกรรมความปลอดภัยในการทำงานเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์และมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ตลอดจนทบทวนปัญหาความไม่ปลอดภัยในการทำงาน และร่วมมือร่วมใจกันในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ลดความเสี่ยงลดอัตราการประสบอันตรายจากการทำงานให้น้อยลงมากที่สุด เพื่อไปสู่เป้าหมายของกลุ่ม KTIS ที่ต้องการให้มีความปลอดภัยในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากโครงการต่างๆ ข้างต้นแล้ว กลุ่ม KTIS ยังมีการสนับสนุนกิจกรรม เพื่อการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์อันดีรวมถึงคุณภาพชีวิตแก่ชุมชนบริเวณใกล้เคียง เช่น

- ดร.ดาริตน์ ศิริวิริยะกุล วิศวกร ธรณีวิทยา รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS เป็นประธานเปิดงานสืบสานประเพณีปิดทองโหว้พระประจำปี วัดท่าพระเจริญพรต ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์



- กลุ่ม KTIS ร่วมกับชมรม To Be Number 1 EPPCO ร่วมกันปลูกต้นไม้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปลูกป่าประจำปีไตรมาสทั้งนี้ กลุ่ม KTIS ได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของภาวะโลกร้อนและภาวะมลพิษทางอากาศในปัจจุบัน จึงได้ร่วมกันปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน ปรับภูมิทัศน์ และสร้างทัศนียภาพความร่มรื่นเป็นธรรมชาติ อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการรักษารัฐธรรมนูญและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



โครงการปลูกป่าประจำปีไตรมาส

- กลุ่ม KTIS ส่งเสริมและสนับสนุนให้เยาวชนและประชาชนในโรงงานให้ออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี สร้างความสามัคคี มีน้ำใจนักกีฬา และห่างไกลจากยาเสพติด



- กลุ่ม KTIS และชมรม TO BE NUMBER ONE EPPCO ร่วมใจช่วยกันติดตั้งเครื่องสูบน้ำดิบส่งน้ำให้กับสระน้ำประปาของหมู่บ้าน เพื่อช่วยบรรเทาภัยแล้งให้ชุมชนตำบลหนองโพ วัดหนองโพและวัดวาปีรัตนาราม อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์ โดยมีคุณอมร บริรักษ์เลิศ นายอำเภอตาคลี พระครูนิบุณพัฒน์วงศ์ เจ้าอาวาสวัดหนองโพ ปลัดอำเภอ พัฒนาการ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโพ กำนันและผู้ใหญ่บ้านร่วมเป็นสักขีพยานและถ่ายภาพร่วมกัน



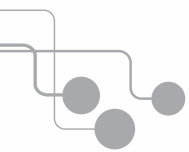
- กลุ่ม KTIS ภายใต้โครงการ “สำนักงานรวมพล คนจิตอาสา” ร่วมกันทำความสะอาดถนนหน้าโรงงานเพื่อให้ผู้สัญจรไป-มา ได้รับความปลอดภัยในการใช้เส้นทาง



- กลุ่ม KTIS จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต “Give Blood Save Life ให้เลือด ให้ชีวิต” ซึ่งเป็นกิจกรรมประจำ 3 เดือนของกลุ่ม KTIS ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพ และโรงงานต่างๆ ของกลุ่ม KTIS ทั้งนี้เป็นการแสดงพลังน้ำใจร่วมกันบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือชีวิตเพื่อนมนุษย์ และเป็นคลังโลหิตสำรองในภาวะฉุกเฉินต่อไปร่วมบริจาคโลหิตแก่โรงพยาบาลต่างๆ



สำหรับกิจกรรม CSR รวมถึงรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ผู้ที่สนใจสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ : www.ktisgroup.com



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ ดูแลการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ให้มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการท่วงดูอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนร่วมต่าง ๆ กับธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากระบบควบคุมภายในเริ่มต้นจากการใช้หลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยระมัดระวังต่อความเสี่ยงทางธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตลอดจนได้มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบและการควบคุมภายในลงสู่ผู้ปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายใน ประจำปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน ประกอบกับฝ่ายจัดการได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการและแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) เพื่อยืนยันว่า การดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน โดยสรุปผลการประเมิน ได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment)

กลุ่มบริษัทตระหนักว่าโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจน วัตถุประสงค์เป็นรูปธรรม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการติดตามผลการดำเนินงานประจำเดือนอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้มีการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อท่วงดูอำนาจระหว่างกัน (Check and Balance) และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะด้านต่างๆ เพื่อช่วยพิจารณา กลั่นกรองและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและประมวลจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจัดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติ โดยมุ่งหมายให้เกิดจิตสำนึกและความตระหนักที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่
- กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดคำบรรยายลักษณะงาน คู่มือการปฏิบัติงาน กฎระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนอำนาจอนุมัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละตำแหน่งอย่าง เหมาะสม

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ในองค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรได้กำหนดไว้ และบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่องค์กร หรือ มีผลกระทบน้อยที่สุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ รับผิดชอบในการทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงพร้อมปรับปรุงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับนโยบายมากำหนดและออกแบบระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานและสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี พร้อมกันนี้ได้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง สายงานต่างๆ (Operation Risk Management Team) ดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุม และ กำกับดูแลการปฏิบัติให้ถูกต้องสอดคล้องกับมาตรการที่กำหนด เพื่อให้อยู่ในความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการจัดการให้ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) แต่ด้วยสถานการณ์การระบาดของ COVID 19 และ สถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรงกว่าปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบต่อกระบวนการทางธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจต่อเนื่องของบริษัทฯ ซึ่งองค์กรได้กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ช่วยจำกัดหรือลดผลกระทบจากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่ง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Management Control Activities)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ จึงได้ดำเนินการดังนี้

- กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของฝ่ายจัดการแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีฝ่ายบัญชี และฝ่ายควบคุมและตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับกับการปฏิบัติงานด้านเอกสารให้ถูกต้องตามเงื่อนไขการอนุมัติที่กำหนดไว้
- แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ได้แก่ (1) ผู้ทำหน้าที่อนุมัติ (2) ผู้ทำหน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) ผู้ทำหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน เพื่อสอบยืนยันความถูกต้อง
- ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับ และหากเป็นรายการ ที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และจะเปิดเผยในรายงานประจำปีต่อไป อนึ่ง การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องนั้น จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง บนพื้นฐานข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- กำหนดให้มีการจัดทำและจัดเตรียมสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เพื่อให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท มีข้อมูลและสารสนเทศที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งได้เชิญผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอและชี้แจงประเด็นสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย
- ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ รวมทั้งได้กำหนดระยะเวลาการจัดเก็บเอกสารให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด
- ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยได้สื่อสารให้พนักงานได้รับทราบและตระหนักถึงสาระสำคัญและบทลงโทษ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- มีระบบการสำรองข้อมูลสารสนเทศ และจัดทำแผนการกู้คืนระบบจากภัยพิบัติ (Disaster Recovery Plan : DRP) โดยจัดเตรียมสถานที่ทำงานและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่จำเป็นต้องใช้ในการเกิดเหตุภัยพิบัติ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.ktisgroup.com) อย่างครบถ้วน และทันเหตุการณ์

5. การติดตาม (Monitoring)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในระบบการติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ จึงดำเนินการ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และติดตามการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งรายงานประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การมีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามให้มีการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาระเบียบความเสี่ยงของบริษัทฯ (Corporate Risk Profile) เครื่องชี้วัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ให้ความสอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปและติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมเพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยให้รายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส หรือรายงานทันทีเมื่อมีประเด็นสำคัญ
- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายใน โดยใช้หลักการประเมินตามระดับความเสี่ยง และเมื่อฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะรายงานให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบกิจกรรมนั้นๆ ทราบทันที และนำเสนอรายงานต่อฝ่ายจัดการเพื่อรับทราบหรือขอคำแนะนำเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่ม KTIS เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ ซึ่งปี 2563 นี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้ประเมินผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงที่ผ่านมา ประเมินประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยใช้กรอบแนวคิดการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 : Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับระบบงานและสภาพแวดล้อมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงสายงานต่างๆ (ORM : Operation Risk Management Team) ดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญจะได้รับการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่กำหนดให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียถึงผลการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนด

ในส่วนของการกำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาทะเบียนความเสี่ยงของบริษัทฯ (Corporate Risk Profile) เครื่องชี้วัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ให้มีความสอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงทำการติดตาม ประเมินผล พร้อมนำเสนอรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบเสมอ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย เอเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยี และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ 3 ท่าน ประกอบด้วย นายไกรฤกษ์ นิลคุหา ประธานกรรมการตรวจสอบ ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร และนายสกลพร โคธินาญการ กรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้

- พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- พิจารณาระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- พิจารณากบฏเกณฑ์การตรวจสอบภายในประจำปี และประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และกบฏเกณฑ์ปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณากบฏเกณฑ์การรายงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- พิจารณาประเมินผลตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย

ตลอดจนประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดการทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารด้วย

สำหรับในปี 2563 โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. ความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นต่อการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้สอบทานและตรวจสอบ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีฯ ซึ่งมีได้พบข้อสังเกตเป็นสาระสำคัญ และไม่มีเงื่อนไข เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งสอบทานรายการบัญชี รายการที่มีการเปลี่ยนแปลง และรายการปรับปรุงที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนความเหมาะสม เพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้แสดงรายการอย่างเหมาะสม ชัดเจน เพียงพอ ก็นเวลาและจากผลการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่า รายงานทางการเงินในปี 2563 ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นนั้นมีความถูกต้อง เหมาะสม เพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดีเพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร

3. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงถึงระดับปฏิบัติการอย่างเหมาะสมและการระบุปัจจัยเสี่ยงมีความครบถ้วน ถูกต้องเพียงพอและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

4. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการแก้ไข ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบันประกอบกับฝ่ายจัดการได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการและแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน รวมทั้งได้สรุปผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในประจำปีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัทในหัวข้อที่ 15 เรื่องการควบคุมภายใน ด้วย

5. การตรวจสอบภายใน

โดยได้พิจารณาจากภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

6. ความเหมาะสมของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสอบทานรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นในปี 2563 เป็นรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีเงื่อนไขทางการค้า และมีราคาตามปกติทั่วไป มีการเปิดเผยในงบการเงินอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. การปฏิบัติตาม กฎ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2564

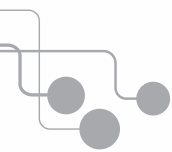
คณะกรรมการตรวจสอบได้เลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพการบัญชีและการให้บริการงานสอบบัญชีแก่บริษัท และคำตอบของผู้สอบบัญชีเมื่อเทียบกับความเหมาะสมในด้านปริมาณงาน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเหมาะสมตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2563 ทั้งคณะโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายกรณฤทธิ์ นิลสุทา
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ,30 กันยายน 2562 และ 30 กันยายน 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ |
|--|--|---|
| 1. บริษัท เอส.ไอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด ("S.I. Property") (ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์) | <ul style="list-style-type: none">มีกรรมกร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายณัฐวุฒิ บุญวิริยะกุล (2) นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ (3) นางสาวฉวี อัง อัง (4) นายศิรภักดิ์ ศิริวิริยะกุลมีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้น ใน S.I. Property คือ 1. บจ.สืบลีส์วิสต์ 2. บจ.น้ำตาลเอกผล | <p>ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>S.I. Property ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลาง และค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจาก TIS</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p>เป็นค่าบริการส่วนกลางอาคารค้ำจ่าย</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>เป็นเงินประกันการเช่าสำนักงาน</p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p>ค่าสัมมนา</p> |
| 2. บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด ("APS") (ณ ปัจจุบัน ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์) | <ul style="list-style-type: none">มีกรรมกร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายอภิชาติ นุชประยูร (2) นายณัฐวุฒิ บุญวิริยะกุล (3) นายคาร์ตัน วิภาตะภักดิ์ (4) นายศิรภักดิ์ ศิริวิริยะกุลมีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน APS คือ 1. บจ.เจริญทียาเอกโฮลดิ้ง | <p>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>APS ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลาง และค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากกลุ่มบริษัท</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p>เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องค้ำจ่าย</p> <p>ยานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงาน</p> <p>EPPCO ซื้อรถกระบะบรรทุก, เก้าอี้</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>เป็นเงินประกันการเช่าสำนักงาน</p> |
| 3. บริษัท ทศน์ไทยธุรกิจ จำกัด ("TT") (ประกอบธุรกิจบิ๊บน้ำมัน) | <ul style="list-style-type: none">มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TT คือ 1. บจ.ภูมิพัฒนามารธุรกิจ | <p>ซื้อน้ำมัน</p> <p>TT ขายน้ำมันให้แก่ บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO และ KTBF</p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO KTBP และ TEP ซื้อน้ำมันจาก TT</p> <p>ซื้อขายรถยนต์</p> <p>TT ขายรถยนต์ให้แก่ บริษัทฯ และ TIS</p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ TIS ซื้อรถยนต์จาก TT</p> <p>รายได้ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>บริษัทฯ และ TIS ให้เช่าที่ดิน เพื่อให้ TT ดำเนินกิจการบิ๊บน้ำมัน ได้รับค่าเช่าที่ดิน</p> <p>เจ้าหนี้อื่น</p> <p>บริษัทฯ และ TIS รับค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า</p> |

| มูลค่ารายการ (บาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล |
|--|--|--|--|
| รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 62 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 63 | |
| 1,224,430.18 | 1,395,953.61 | 1,681,763.68 | <ul style="list-style-type: none"> S.I. Property เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงาน ขนาด 444.18 ตารางเมตร ที่อาคาร ลิเบอร์ตี พลาซ่า ชั้น 11 ซอยทองหล่อ ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ให้เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า และบริการส่วนกลาง 285 บาท ต่อตารางเมตร ทั้งนี้ราคา และเงื่อนไขการให้เช่า เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด |
| - | 2,470.50 | 3,591.94 | |
| 288,508.00 | 401,773.90 | 401,773.90 | |
| - | - | 1,214,953.27 | |
| 11,022,357.61 | 14,710,334.74 | 14,663,488.57 | <ul style="list-style-type: none"> APS เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคารเลขที่ 24 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ และพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9, 10, และ 11 ของอาคาร เลขที่ 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ ให้เช่าแก่ บริษัทฯ TIS KTBE และ EPPCO เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า 180 – 230 บาท ต่อตารางเมตร ทั้งนี้ ค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด EPPCO ได้ซื้อรถกระบะบรรทุก และเก้าอี้ใช้งานแล้ว เพื่อความสะดวก, ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด |
| 131,958.92 | 132,418.86 | 140,728.90 | |
| - | 3,033,099.00 | 3,033,099.00 | |
| 3,033,099.00 | - | - | |
| 190,129,893.02 | 227,565,058.84 | 171,420,765.97 | <ul style="list-style-type: none"> TT เช่าที่เพื่อเป็นสถานีขนาน้ำดื่ม เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในการขนาน้ำดื่มเพื่อใช้ในธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด TT ยายางรถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยราคา และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด TT ได้เช่าที่ดิน เนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโไฟ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ใกล้กับโรงงาน บริษัทฯ และเนื้อที่ 4 ไร่ 9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลคันทะพา อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ ใกล้กับโรงงานของ TIS เพื่อดำเนินการเป็นน้ำดื่ม เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยราคา และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามอัตราตลาด |
| 5,500,522.32 | 4,128,745.79 | 2,479,059.73 | |
| 1,144,023.38 | 14,153,444.79 | 1,412,700.57 | |
| - | 469,540.00 | 161,035.00 | |
| 103,358.23 | 138,000.00 | 138,000.00 | |
| 69,047.27 | 69,047.27 | 69,047.27 | |
| | | | |

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ |
|---|--|---|
| | | <p>รายได้จากการขายวัสดุ บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงานให้ TT</p> <p>ลูกหนี้อื่น บริษัทฯ ค้างรับค่าวัสดุ</p> <p>รายได้อื่น ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p>ลูกหนี้อื่น ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p>ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าขนส่งเอทานอล</p> |
| 4. บริษัท ที.ไอ.เอส. เอส. จำกัด ("TIS") (ประกอบธุรกิจส่งออกน้ำตาลทราย) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่านได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (2) นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล (3) นายอภิชาติ นุชประยูร (4) นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TIS คือ <ol style="list-style-type: none"> บมจ. เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>ค่าบริการเพื่อส่งออก TIS เป็นบริษัทที่ดำเนินการส่งออกน้ำตาลทรายให้แก่ บริษัทฯ และ TIS โดยรายการดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนส่งออกค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง และค่าดำเนินการเอกสารต่าง ๆ ในการส่งออกและพิธีการทางศุลกากร</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เป็นค่าใช้จ่ายบริการเพื่อส่งออกน้ำตาลค้ำจ่ายที่ KTIS และ TIS จ่ายให้ TIS</p> <p>ลูกหนี้อื่น ค่าธรรมเนียมในการส่งออกโควตา v. ที่ TIS ต้องจ่ายให้ อนุท.</p> <p>ลูกหนี้อื่น ค่าน้ำตาลทรายขายต่างประเทศ</p> |
| 5. บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("Siam PP") (ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายปูนขาว) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ (1) นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน Siam PP คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>การขายปูนขาว Siam PP ขายปูนขาว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และเยื่อกระดาษ ให้แก่บริษัทฯ และ EPPCO</p> <p>เจ้าหนี้การค้า เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ และ EPPCO ซื้อปูนขาวจาก Siam PP</p> <p>รายได้อื่น ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p>ลูกหนี้อื่น ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> |

| มูลค่ารายการ (บาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุผล |
|--|--|--|--|
| รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 62 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 63 | |
| 1,826.07 | 5,826.40 | 1,430.53 | <ul style="list-style-type: none"> อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ และ TIS ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับ TT โดยค่าเช่าที่ดินทั้ง 2 ฝั่งจะเท่ากับ 60,000 บาทต่อปี ต่อฝั่ง และจะเพิ่มขึ้นตามอัตราค่าเช่าเปลี่ยนแปลง ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2550 - 2554 โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุทั้งสิ้น 30 ปี บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงานเพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับ TT โดยราคา และเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการค้ำในอัตราตลาด |
| - | - | 283.94 | |
| - | - | 8,741,947.66 | |
| - | - | - | |
| - | - | 58,614.95 | |
| 34,919,406.06 | 37,386,625.62 | 58,699,914.89 | <ul style="list-style-type: none"> เนื่องจาก พรบ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่า โรงงานน้ำตาลทรายไม่สามารถส่งออกน้ำตาลทรายด้วยตนเองได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องดำเนินการส่งออกผ่านบริษัทส่งออก ซึ่ง ณ ปัจจุบันหนึ่งในบริษัทส่งออกที่บริษัทฯ ใช้บริการคือ TISS สำหรับการส่งออกน้ำตาลทรายนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรง โดย TISS จะเป็นเพียงผู้ดำเนินการจัดการสินค้า และดำเนินการเอกสารสำหรับการส่งออกเท่านั้น ราคา ค่าธรรมเนียมและเงื่อนไขการค้ำที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน TISS เป็นไปตามราคา ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้ำในอัตราตลาด เนื่องจาก พรบ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่า โรงงานน้ำตาลทรายจะต้องจัดสรรน้ำตาลทรายดิบจำนวน 400,000 ตัน ให้แก่ อนาคต. โดย อนาคต. จะเป็นผู้กำหนดราคายาง และนำน้ำตาลทรายดังกล่าวส่งออกให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องจ่ายให้กับ อนาคต. เป็นไปตามราคา ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้ำในอัตราตลาด ค่าน้ำตาลทรายที่ TISS ได้รับจากผู้ซื้อต่างประเทศแล้ว และอยู่ในระหว่างการจ่ายคืนให้กับ บริษัทฯ และ TIS บริษัทฯ และ TIS ได้รับเงินค่าน้ำตาลทรายเกินกว่าโควตาที่ได้รับจัดสรร อยู่ระหว่างการจ่ายคืนให้กับ TISS |
| 1,806,050.90 | 5,429,968.90 | 3,760,555.26 | |
| 301,174.53 | 50,063.26 | 17,172.86 | |
| 8,437,316.08 | 8,237,967.13 | 298,145.89 | |
| | | | |
| 85,811,584.53 | 84,654,777.37 | 55,284,847.64 | <ul style="list-style-type: none"> Siam PP ขายปูนขาวซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และเยื่อกระดาษให้แก่ บริษัทฯ และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการค้ำในอัตราตลาด และคู่มือจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ |
| 6,551,175.47 | 3,850,707.23 | - | |
| - | - | 2,056,074.77 | |
| - | - | - | |

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ |
|--|---|---|
| 6. บริษัทร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด ("ร่วมกิจ") (ประกอบธุรกิจคลังสินค้า) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายณัฐฐา ปัญญา ศิริวิริยะกุล (2) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน ร่วมกิจ คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ.น้ำตาลเอ็กเซล บจ.ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ บจ.เจริญหทัยเอกโฮลดิ้ง | <p>ค่าบริการฝากสินค้า ร่วมกิจรับฝากน้ำตาลจากบริษัทฯ และ TIS</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เป็นค่าบริการฝากน้ำตาลค้ำจ่ายกับบริษัทฯ และ TIS ต้องจ่ายให้ร่วมกิจ</p> <p>ค่าบริการในการส่งสินค้า ให้บริการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าแก่บริษัทฯ และ TIS</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เป็นค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าค้ำจ่าย</p> <p>รายได้อื่น ค่าภาษี-บรรจุ</p> <p>รายได้อื่น ค่าอภิบาลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p>ลูกหนี้อื่น เงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> |
| 7. บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้า นครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุน") (ประกอบธุรกิจคลังสินค้า) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นในร่วมทุน คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ. จรุงหทัยเอกโฮลดิ้ง บจ. น้ำตาลเอ็กเซล | <p>ค่าบริการฝากสินค้า บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าบริการฝากสินค้าให้ร่วมทุน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เป็นค่าบริการฝากสินค้าค้ำจ่าย</p> <p>ค่าบริการในการส่งสินค้า บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าจัดส่งสินค้าให้ร่วมทุน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เป็นค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าค้ำจ่าย</p> <p>รายได้อื่น ค่าวัสดุ และอื่น ๆ</p> <p>ลูกหนี้อื่น บริษัทฯ ค้างรับค่าวัสดุ และ อื่น ๆ</p> <p>ค่าใช้จ่ายสำนักงาน KTW จ่ายค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย – ค่าเช่า KTW ค้างจ่ายค่าเช่าสำนักงาน</p> |
| 8. บริษัท ไทยวิชนวนนครสวรรค์ จำกัด ("ไทยวิชนวน") (ประกอบธุรกิจโรงแรม) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล (2) นางดาริตน์ วิกิตะภลิต (3) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (4) นายณัฐฐา ปัญญา ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ไทยวิชนวน คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ. จรุงหทัยเอกโฮลดิ้ง | <p>ค่าเช่าโรงแรม บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าเช่าโรงแรมให้ไทยวิชนวน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เป็นค่าเช่าโรงแรมที่บริษัทฯ และ TIS ค้างจ่ายกับไทยวิชนวน</p> <p>รายได้อื่น ค่าอภิบาลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p>รายได้จากการขาย ค่าน้ำตาล</p> |

| มูลค่ารายการ (บาท) | | | ความจำเป็นและความเหมาะสมผล |
|--|--|--|---|
| รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 62 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 63 | |
| 91,446,962.20 | 114,656,156.65 | 52,927,803.94 | <ul style="list-style-type: none"> ร่วมทักมีคลังสินค้าจำนวน 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่ (1) 1 แห่งที่ ตำบลป่าโมก อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง (2) 3 แห่งที่ ตำบลปลาคด อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง เพื่อใช้รับฝากน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการรับฝากฯ เป็นไปตามราคา และเงื่อนไข การรับฝากฯ ในอัตราตลาด นอกจากการให้เช่าคลังสินค้าแล้ว ร่วมทักยังให้บริการ จัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด บริษัทฯ ขายภาชนะบรรจุน้ำตาลเพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับร่วมทัก โดยราคา และเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้า ในอัตราตลาด |
| 13,093,988.98 | 15,071,478.78 | 4,322,374.31 | |
| 142,126,789.15 | 114,306,470.25 | 100,934,977.40 | |
| 8,391,406.52 | 24,551,182.12 | 2,238,141.92 | |
| 8,500.00 | - | 53,490.00 | |
| 13,490.00 | - | 280,373.83 | |
| - | - | 182,357.69 | <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ฝากเก็บน้ำตาลทรายที่คลังสินค้า ของร่วมทุน เพื่อความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการรับฝากฯ เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการรับฝากฯ ในอัตราตลาด นอกจากการรับฝากน้ำตาลฯ ร่วมทุนยังให้บริการ จัดส่งสินค้าแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไข ทางการค้าในอัตราตลาด ร่วมทุน เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารเลขที่ 17, 19 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำโพ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ให้ KTW เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน ในอัตรา 2,000.- บาทต่อเดือน โดยราคาเช่า และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด |
| 46,546,209.29 | 67,357,775.00 | 27,088,187.93 | |
| 5,266,476.80 | 10,888,544.84 | 1,912,568.66 | |
| 20,870,448.72 | 24,031,569.50 | 15,280,576.31 | |
| 7,843,637.03 | 7,204,054.54 | 1,373,181.51 | |
| - | 33,000.00 | 1,825.00 | |
| 7,324.00 | 29,270.00 | - | |
| 18,000.00 | 24,000.00 | 24,000.00 | |
| 18,000.00 | 18,000.00 | 18,000.00 | <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ เช่าโรงแรมจากไทยวิชัยฯ ซึ่งเป็นเจ้าของ โรงแรมแกรนด์วิชัย พลาซ่า ตั้งอยู่ที่ 26 - 28 ถนน อรรถกวี อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สัมมนาของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็น สถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขการเช่าห้อง และบริการโรงแรมเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขในอัตราตลาด |
| 391,149.53 | 342,697.20 | 219,910.29 | |
| 100,450.00 | 61,000.00 | 22,800.00 | |
| - | - | 728,224.30 | |
| - | - | 3,700.00 | |

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ |
|---|---|---|
| 9. บริษัท เวคมวิญญู จำกัด (“เวคมวิญญู”) (ประกอบธุรกิจหอพัก) | <ul style="list-style-type: none"> มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นใน เวคมวิญญู คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง | <p>ค่าเช่าหอพักพนักงาน เป็นค่าเช่าหอพักสำหรับพนักงานที่จ่ายให้เวคมวิญญู</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เป็นค่าเช่าหอพักที่ KTBE และ EPPCO เช่าหอพักค้ำจ่ายให้เวคมวิญญู</p> <p>รายได้อื่น EPPCO ยาน้ำให้ เวคมวิญญู</p> <p>ลูกหนี้อื่น EPPCO ค้างรับค่าน้ำ</p> |
| 10. บริษัท สืบสิริสวัสดิ์ จำกัด (“สืบสิริสวัสดิ์”) (ประกอบธุรกิจซื้อขาย และให้เช่าทรัพย์สิน) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน สืบสิริสวัสดิ์ คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง | <p>รายการค่าเช่าที่ดิน KTBE จ่ายค่าเช่าที่ดิน ให้สืบสิริสวัสดิ์</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค้างจ่ายค่าเช่าที่ดิน</p> |
| 11. บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด (“ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์”) (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง | <p>ค่าบรรทุกน้ำตาลทราย TIS จ่ายค่าบรรทุกขนส่งน้ำตาลทรายไปเก็บที่คลังสินค้าให้ ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค้างค่าบรรทุก ค่าขนส่งน้ำตาลค้างจ่าย</p> <p>รายได้อื่น ค่าวัสดุ และเงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> <p>เงินค้ำประกัน – ค่าขนส่ง เงินค้ำประกันค่าขนส่ง</p> <p>ลูกหนี้อื่น ค่าน้ำตาลและค่าเปลี่ยนถ่านน้ำตาล</p> |
| 12. บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด (“ศิริเจริญ”) (ประกอบธุรกิจการค้า และ อื่น ๆ) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในศิริเจริญ คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมในการปรับโครงสร้างหนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> TIS มีการเงินกู้กับ ศิริเจริญ ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้ำจ่าย |

| มูลค่ารายการ (บาท) | | | ความจำเป็นและความเหมาะสมผล |
|--|--|--|---|
| รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 62 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 63 | |
| 3,031,875.14 | 4,116,990.56 | 4,301,230.35 | <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ เข้าหอพักให้พนักงาน จากเวคมวิญญู ซึ่งเป็นเจ้าของหอพักตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งใกล้กับโรงงานของ KTBE และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน และเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาเช่าห้องละ 3,000.- บาทต่อเดือน ซึ่งเป็นราคาตลาดในละแวกนั้น ซึ่งหากคิดเป็นผลตอบแทนเทียบกับทรัพย์สินของเวคมวิญญูแล้ว อยู่ในระดับที่ไม่สูงไปกว่าบริษัทอื่นในตลาดเช่าหอพักทั่วไป |
| 348,090.00 | 370,330.00 | 367,405.00 | |
| - | - | 215,150.00 | |
| - | - | 13,589.00 | |
| 172,394.00 | 231,278.29 | 233,217.32 | <ul style="list-style-type: none"> KTBE เช่าที่ดินของสืบสริสวัสดิ์ เนื้อที่ 48 ไร่ 44 ตารางวา ที่ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อประโยชน์คือเป็นทางเข้าออก โรงงานของ KTBE โดยราคา และเงื่อนไขการเช่าเป็นราคา และเงื่อนไขการเช่าที่ดีกว่าราคาตลาด โดย ณ วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 KTBE ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับ สืบสริสวัสดิ์ โดยอัตราค่าเช่าที่ดินคือ 200,000 บาทต่อปี และจะเพิ่มขึ้นตามอัตราค่าเช่าเปลี่ยนแปลงดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2550 - 2554 โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุทั้งสิ้น 30 ปี และให้สิทธิบริษัทฯ ในการต่ออายุได้อีก 30 ปี |
| 172,657.53 | 175,750.36 | 175,907.04 | |
| - | - | - | |
| 9,197,224.35 | 6,076,851.67 | 8,020,741.56 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ และ TIS จ้างรถบรรทุกดินนครสวรรค์ เพื่อขนส่งน้ำตาลทรายไปที่เก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวกและประสิทธิภาพในการดำเนินการธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในตลาด บริษัทฯ จะหักเงินค่าประกันค่าขนส่งร้อยละ 10 เพื่อเป็นหลักประกัน กรณีที่มีค่าเสียหายจากการขนส่ง โดยบริษัทฯ จะคืนเงินดังกล่าวภายหลังการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้น |
| 1,305,831.21 | 1,745,253.53 | - | |
| 8,841.12 | 8,336.45 | 11,992.99 | |
| 495,559.31 | 13,910.00 | 566,899.69 | |
| 3,277.50 | - | - | |
| 72,750,000.00 | 67,900,000.00 | 63,050,000.00 | <ul style="list-style-type: none"> ในอดีต TIS มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน ต่อมา ในช่วงปี พ.ศ.2550 - 2551 ศิริเจริญซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ได้แก่ นางเนาวรัตน์ หวังประดิษฐ์กุล ร้อยละ 62.5 บริษัท น้ำตาลเอ็กเซล จำกัด ร้อยละ 25.0 และนายมนตรี เลี้ยวจิตรธรรมา ร้อยละ 12.4 ได้ซื้อหนี้สินของ TIS ทั้งหมดจากสถาบันการเงินดังกล่าว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างหนี้ของ TIS TIS และ ศิริเจริญ ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งเป็นวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกให้ฟื้นฟู/กิจการของ TIS โดย TIS จะดำเนินการผ่อนชำระ ยอดหนี้เงินต้น และดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวภายในระยะเวลา 20 ปี นอกจากนี้ ศิริเจริญ จะค้ำคอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยของ 3 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จากยอดเงินคงค้างรวมกับดอกเบี้ยค้างจ่าย |
| 225,814.01 | 286,858.23 | 158,017.49 | |
| 538,867,345.07 | 509,154,203.30 | 479,312,220.79 | |

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ |
|--|--|---|
| 13. บริษัท รวมผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด ("RPE") (ประกอบธุรกิจการค้า และ อื่น ๆ) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่านได้แก่ (1) นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล (2) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (3) นายณัฐฐาปัญญ์ ศิริวิริยะกุล (4) นายสิริวัตร เสียมภักดี (5) นางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์ (6) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน RPE คือ 1. บจ. ศิริเจริญอิเล็กทรอนิกส์ 2. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง | <p>รายจ่ายค่าเช่าที่ดิน KTIS จ่ายค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าโรงงาน เงินประกันค่าเช่าที่ดินโรงงานน้ำตาล และค่าเช่าเครื่องจักร</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินโรงงานจ่ายล่วงหน้า</p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินอาคารและเครื่องจักร</p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>ต้นทุนทางการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงินอาคารและเครื่องจักร</p> <p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าไฟฟ้า ค่าไฟฟ้า</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> <p>เจ้าหนี้อื่น เงินค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า</p> |
| 14. บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด ("SSPW") (ประกอบธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท) | <ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่านได้แก่ (1) นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ (2) นางสาวฉวี อัง อัง (3) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน SSPW คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>ค่าที่พัก รีสอร์ท ค่าเช่าห้องพักรีสอร์ท</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าเช่าห้องพัก ค้างจ่าย</p> <p>รายได้อื่น ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> |

| มูลค่ารายการ (บาท) | | | ความจำเป็นและความเหมาะสมผล |
|--|--|--|---|
| รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 62 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 63 | |
| | | | <ul style="list-style-type: none"> อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ ได้ตกลงแก้ไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับแก้ไข มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งลูกหนี้ตกลงที่จะชำระหนี้คงค้างแบ่งเป็นเงินสด 97,000,000 บาท และดอกเบี้ยค้างจ่าย 687,156,121.56 บาท ให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ เห็นว่าการแก้ไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นผลดีกับบริษัทฯ โดยทำให้ บริษัท น้ำตาลไทย เอกสิทธิ์ จำกัด ในฐานะลูกหนี้มีการชำระหนี้ลดลง (โปรดดูรายละเอียดการแก้ไขสัญญาในส่วน 2 หัวข้อ 13.5 สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้) |
| 3,974,999.99 | 6,134,385.44 | 5,300,000.00 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เข้าที่ดินของ RPE เนื้อที่ 173 ไร่ 95.9 ตารางวา ที่ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมือง นครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเช่าสินทรัพย์โรงงานน้ำตาลทรายของ RPE เพื่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวได้ถูกทำขึ้น ณ วันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 โดยมีค่าเช่าเท่ากับ 5,300,000 บาทต่อปี และจะมีการปรับขึ้นได้ทุก 5 ปี ตามอัตราของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปีและจะปรับเพิ่มไม่เกินกว่าร้อยละ 20 ของค่าเช่าในปีก่อนที่จะมีการปรับขึ้นค่าเช่า สัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปีและให้สิทธิบริษัทฯ ในการต่ออายุได้อีก 30 ปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ 2 ราย ได้แก่บริษัท ไท่แฟรงค์ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 และบริษัท ซาลแมนน์ (ฟาร์อีสต์) จำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ และ EPPCO เข้าที่ดินจาก RPE เพื่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขทางการเงินเข้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการเงินอัตราตลาด |
| 101,000,000.00 | 101,000,000.00 | 101,000,000.00 | |
| 4,637,500.00 | 4,637,500.00 | 4,637,500.00 | |
| 791,097,504.26 | 782,418,229.73 | 772,784,235.00 | |
| 10,877,590.59 | 10,758,250.66 | 10,625,783.24 | |
| 65,803,111.80 | 86,901,385.44 | 85,933,537.85 | |
| 622,199.44 | 6,167,734.60 | 884,080.94 | |
| 128,779.00 | 206,212.24 | 243,087.81 | |
| 13,118.26 | 17,599.45 | 17,154.55 | |
| 213,186.86 | 516,288.60 | 516,467.96 | |
| - | 38,271.03 | - | |
| 12,249.99 | - | - | <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าห้องพักรีสอร์ทจาก SSPW ซึ่งเป็น เจ้าของรีสอร์ท ตั้งอยู่เลขที่ 1/79 หมู่ที่ 2 ตำบลแก่งไสภา อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สัมมนาของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็นที่รับรองแขกของบริษัทฯ และเป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าห้องพักรีสอร์ทเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขอัตราตลาด |
| - | - | - | |
| - | - | 4,616,822.43 | |

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ |
|---|--|---|
| 15. บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด ("นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา") (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า) | <ul style="list-style-type: none"> • มีการร่วมทุน 1 ท่านได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวัณณะกุล • มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน นครสวรรค์ร่วมทุน คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง | <p>ค่าบรรทุกน้ำตาลทราย ค่าขนส่งน้ำตาลไปเก็บที่คลังสินค้า</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค่าขนส่งน้ำตาลค้ำจ่าย</p> <p>รายได้อื่น ค่าวัสดุและเงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> <p>รายได้จากการขาย ค่าน้ำตาล</p> |
| 16. บริษัท ภูมิพัฒนามหาธุรกิจ จำกัด ("ภูมิพัฒนามหาธุรกิจ") (ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์) | <ul style="list-style-type: none"> • มีการร่วมทุน 2 ท่านได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวัณณะกุล (2) นายศิริภาคย์ ศิริวัณณะกุล • มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน ภูมิพัฒนามหาธุรกิจ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง | <p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> |
| 17. บริษัท อะโอร เอทานอล จำกัด ("อะโอร เอทานอล") (ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์) | <ul style="list-style-type: none"> • มีการร่วมทุน 1 ท่านคือ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวัณณะกุล • มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในอะโอร เอทานอล คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> |
| 18. บริษัท อ.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด ("อ.พี.ซี. เพาเวอร์") (ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์) | <ul style="list-style-type: none"> • มีการร่วมทุน 1 ท่านคือ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวัณณะกุล • มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นใน อ.พี.ซี. เพาเวอร์ คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> |
| 19. บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ("KT") (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่น ๆ) | <ul style="list-style-type: none"> • มีการร่วมทุน 1 ท่านคือ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวัณณะกุล • มีบริษัทที่เกี่ยวข้องถือหุ้นใน KT คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> |
| 20. บริษัท ศิริวัณณะกุล จำกัด ("ศิริวัณณะกุล") (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์) | <ul style="list-style-type: none"> • มีการร่วมทุน 1 ท่านคือ (1) นางดารัตน์ วิภาตะภักดิ์ • มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน ศิริวัณณะกุล คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอก โฮลดิ้ง | <p>ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> |
| 21. บริษัท หัวหิน เพ็ชร รีสอร์ท จำกัด ("หัวหิน เพ็ชร") (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมและรีสอร์ท) | <ul style="list-style-type: none"> • มีการร่วมทุน 1 ท่านคือ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวัณณะกุล • มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน หัวหิน เพ็ชร คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 2. บจ. ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต 3. บจ. น้ำตาลเอกผล | <p>รายได้อื่น ค่าเอกลาออลกอฮอล์ 70%</p> |

| มูลค่ารายการ (บาท) | | | ความจำเป็นและความสมเหตุผล |
|--|--|--|---|
| รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 61 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 62 | รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 63 | |
| 8,966,330.86 | 6,448,045.75 | 7,650,775.68 | <ul style="list-style-type: none"> TIS จ้างนครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา ขนส่งน้ำตาล ไปเก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด |
| 1,052,576.14 | 447,131.31 | 106,620.64 | |
| 13,345.79 | 13,009.35 | 13,724.30 | |
| - | - | 23,350,050.00 | |
| 4,546,870.91 | 7,936,618.44 | 8,832,525.74 | <ul style="list-style-type: none"> KTBF ได้เช่าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา ธุรกิจ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และ TIS เข้าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา ธุรกิจ เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย และใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ EPPCO เข้าที่ดินจาก ภูมิพัฒนา ธุรกิจ จำนวน 35 แปลง เนื้อที่ 459-0-87.3 ไร่ เพื่อบริหารจัดการน้ำเสีย และกากสาคู KTBE เข้า 35 แปลงเนื้อที่ 965 ไร่ เพื่อบริหารจัดการน้ำเสีย ราคา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด |
| 2,264.95 | 2,514.22 | 1,439.78 | |
| 1,512,748.84 | 4,759,104.15 | 4,771,885.38 | |
| | | | |
| 220,173.99 | 207,459.72 | 382,657.60 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอคานอล เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย และใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ EPPCO ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอคานอล เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด |
| 73,586.01 | 45,092.29 | 198,738.69 | |
| 136,703.35 | 280,216.38 | 347,612.14 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดิน จาก อี.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย KTBE ได้เช่าที่ดิน จาก อี.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการน้ำเสีย และดำเนินธุรกิจ อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด |
| 45,696.65 | 107,353.61 | 118,933.47 | |
| 1,920.00 | 33,828.03 | 45,103.98 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก KT เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย อัตรา และ เงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด |
| - | 26,310.63 | 26,310.65 | |
| - | 117,920.61 | 117,920.00 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก ศิริวิริยะกุล เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย อัตรา และ เงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การเช่าในอัตราตลาด |
| - | 58,959.80 | 58,959.98 | |
| - | - | 1,121,495.33 | <ul style="list-style-type: none"> KTBE ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ให้กับ หัวหิน เพ็รล เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า ในอัตราตลาด |

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเสมือนสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มี การถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทย่อยที่เกี่ยวเนื่องกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานกสท. และ/ หรือในหมายเหตุตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าตามปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 5,000,000 บาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณา คือ ให้พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้พิจารณาเปรียบเทียบกับราคากับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญของรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้บุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาสินทรัพย์ที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2563

รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล และรายได้อื่น สำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทมีรายได้รวม 14,021.8 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 มีรายได้รวม 16,886.0 ล้านบาท

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าในปี 2563 จำนวน 13,355.3 ล้านบาท ลดลง 2,774.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.2 จากปี 2562 จำนวน 16,130.0 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณอ้อยในฤดูกาลผลิต 2562/2563 ลดลง ประกอบกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้รายได้จากสายธุรกิจน้ำตาลและรายได้จากสายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง รายละเอียดมีดังนี้

| ปีการผลิต | | 2561/2562 | 2562/2563 | |
|-----------|------------|-----------|-----------|------------------------------------|
| ประเทศไทย | ปริมาณอ้อย | 131.0 | 74.9 | ล้านตัน |
| | น้ำตาลทราย | 145.8 | 82.9 | ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม) |
| | กากน้ำตาล | 5.9 | 3.4 | ล้านตัน |
| บริษัท | ปริมาณอ้อย | 9.9 | 5.7 | ล้านตัน |
| | น้ำตาลทราย | 10.3 | 6.0 | ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม) |
| | กากน้ำตาล | 0.5 | 0.3 | ล้านตัน |

แหล่งที่มา: สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ณ วันที่ 16 เมษายน 2563

- รายได้สายธุรกิจน้ำตาลลดลงร้อยละ 14.0 จากปริมาณการขายน้ำตาลต่างประเทศลดลง
- รายได้จากธุรกิจเยื่อกระดาษจากชาวอ้อยลดลงร้อยละ 46.7 จากทั้งปริมาณการขายเยื่อกระดาษรวม และราคาขายเยื่อกระดาษจากชาวอ้อยเฉลี่ยลดลง
- รายได้จากธุรกิจเอทานอลลดลงร้อยละ 16.0 จากปริมาณการขายเอทานอลรวมลดลง
- รายได้จากการขายไฟฟ้าลดลงร้อยละ 21.2 จากทั้งปริมาณการขายไฟฟ้ารวม และราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง
- รายได้จากการขายและการให้บริการอื่น ลดลงร้อยละ 6.4 จากการให้บริการจัดการทางด้านการเกษตร การขายปุ๋ย วัสดุปรับปรุงดิน และยาปราบศัตรูพืชลดลง

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย 101.9 ล้านบาท ในปี 2562 และ 12.4 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นเงินชดเชยที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิต 2560/2561 และ 2561/62 บริษัทคาดว่าราคาอ้อยขึ้นสุดก่ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับบริษัท โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 บริษัทได้นำประมาณการเงินชดเชยค่าอ้อยไปปรับปรุงลดต้นทุนการผลิต และบันทึกประมาณการเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับเป็นรายได้

รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล 162.1 ล้านบาท ในปี 2562 และ 282.3 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นเงินที่ได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายตามโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลสำหรับฤดูกาลผลิต 2560/2561 และ ฤดูกาลผลิต 2561/2562

รายได้อื่นประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากสัญญาการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า ลดลง 120.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.4 จากปีก่อน เนื่องจากดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าลดลง

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2563 ลดลง 1,343.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.5 จากปี 2562

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2563 ลดลง 1,246.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.5 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ค่าขนส่งน้ำตาลทราย ค่าฝากน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรลดลง

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2563 ลดลง 90.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.7

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2563 ลดลง 38.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.4 จากกำไรจากผลประกอบการลดลง

ตามปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ในปี 2563 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มีผลกำไรสุทธิ 568.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.2 จากปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิ 740.1 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

| รายได้ Income | ปี 2562 (ล้านบาท) | ปี 2563 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|--|----------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------|
| รายได้จากการขายและบริหาร | 16,130.0 | 13,355.3 | (2,774.7) | (17.2%) |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 11,107.5 | 9,552.8 | (1,554.6) | (14.0%) |
| รายได้จากการขายน้ำตาลทราย | 10,484.4 | 8,628.5 | (1,855.9) | (17.7%) |
| รายได้จากการขายกากน้ำตาล | 623.1 | 924.3 | 301.2 | 48.3% |
| ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง | 5,022.5 | 3,802.4 | (1,220.1) | (24.3%) |
| รายได้จากการขายเยื่อกระดาษจากชานอ้อย | 1,309.5 | 698.3 | (611.2) | (46.7%) |
| รายได้จากการขายเอทานอล | 1,619.4 | 1,359.5 | (259.9) | (16.0%) |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า | 1,456.8 | 1,148.4 | (308.3) | (21.2%) |
| อื่นๆ | 636.9 | 596.2 | (40.7) | (6.4%) |
| รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 101.9 | 12.4 | (89.4) | (87.8%) |
| รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล | 162.1 | 282.3 | 120.2 | 74.1% |
| รายได้อื่น | 492.0 | 371.7 | (120.3) | (24.4%) |
| รายได้รวม | 16,886.0 | 14,021.8 | (2,864.2) | (17.0%) |

แหล่งที่มา: ข้อมูลบริษัท

รายได้รวม

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2563 ทั้งสิ้น 14,021.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17.0 จากปี 2562 ที่ 16,886.0 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายของบริษัทในปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 9,552.8 ล้านบาท และ 11,107.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 14.0 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

- ปริมาณการขายน้ำตาลทรายในประเทศในปี 2563 จำนวน 229,866.4 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.0 จากปี 2562 ในขณะที่ปริมาณการขายน้ำตาลทรายต่างประเทศในปี 2563 จำนวน 538,302.8 ตัน ลดลงร้อยละ 31.7 จากปี 2562
- ราคายาน้ำตาลทรายในประเทศเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 17,325.5 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 จากปี 2562 และราคายาน้ำตาลทรายต่างประเทศเฉลี่ยในปี 2563 เท่ากับ 9,810.6 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 จากปี 2562 จากราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น

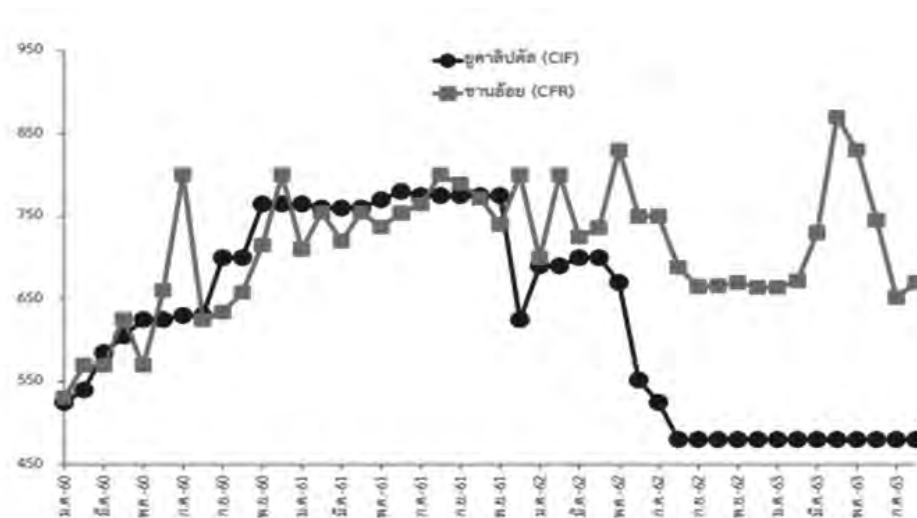
- ปริมาณการขายน้ําทาลในประเทศปี 2563 จำนวน 133,469.7 ตัน ลดลงร้อยละ 32.5 จากปี 2562 ในปี 2563 นี้มีการขายน้ําทาลรายต่างประเทศ จำนวน 54,000.0 ตัน
- ราคาขายเฉลี่ยของน้ําทาลปี 2563 เท่ากับ 4,184.3 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.7 จากปี 2562 เนื่องจากมีความต้องการน้ําทาลในตลาดเป็นจำนวนมากส่งผลให้ราคาปรับตัวสูงขึ้น

ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัทฯ ปี 2563 เท่ากับ 3,802.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24.3 จากปี 2562 ที่ 5,022.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- (1) รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 1,148.4 ล้านบาท และ 1,456.8 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 21.2 เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าจากทั้ง 3 โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ลดลง ในขณะเดียวกัน ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยในปี 2563 เท่ากับ 3.11 บาท ลดลงร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยปี 2562 ที่ 3.12 บาท
- (2) รายได้จากการขายเยื่อกระดาษจากซานอ้อยปี 2563 ที่ 698.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46.7 จากปี 2562 ที่ 1,309.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้
 - ปริมาณการขายเยื่อกระดาษจากซานอ้อยในปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 32,512.8 ตัน และ 57,342.5 ตัน ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 43.3 จากปริมาณการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง
 - ราคาขายเฉลี่ยเยื่อกระดาษจากซานอ้อยในประเทศลดลงเป็น 23,750.8 บาทต่อตันในปี 2563 จากราคาขายเฉลี่ย 23,608.5 บาทต่อตันในปี 2562 ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยเยื่อกระดาษจากซานอ้อยต่างประเทศลดลงเป็น 21,030.6 บาทต่อตัน ในปี 2563 จากราคาขายเฉลี่ยในปี 2562 ที่ 22,613.3 บาทต่อตัน

กราฟต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของราคาเยื่อกระดาษจากซานอ้อยย้อนหลัง

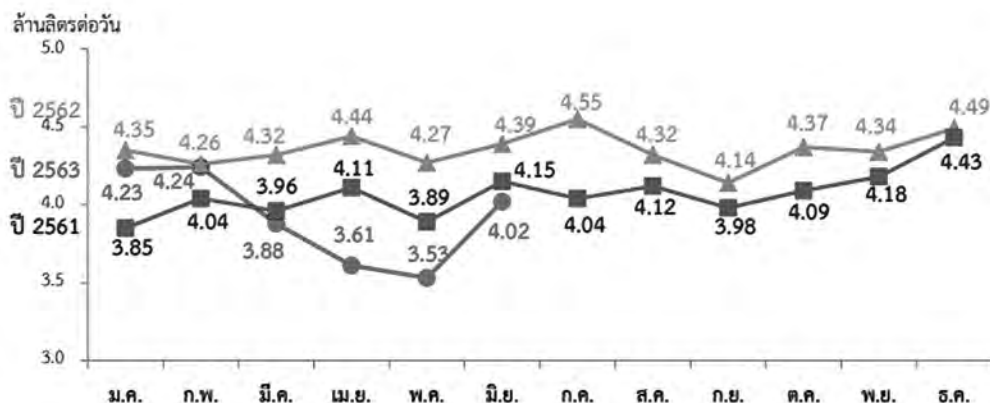


แหล่งที่มา: ข้อมูลจาก RISI+บริษัทฯ

(3) รายได้จากการขายเอกานอลในปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 1,359.5 ล้านบาท และ 1,619.4 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 16.0 ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ปริมาณการขายเอกานอลในปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 60.6 ล้านลิตร และ 73.6 ล้านลิตร ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 17.7
- ราคาขายเอกานอลเฉลี่ยในประเทศปี 2563 เท่ากับ 22.42 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 จากปี 2562 ที่ 21.99 บาทต่อลิตร

กราฟต่อไปนี้จะแสดงการปริมาณการบริโภคเอกานอลย้อนหลัง



แหล่งที่มา: ข้อมูลจากกระทรวงพลังงาน

(4) รายได้จากการขายและบริการอื่นๆ ปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 596.2 ล้านบาท และ 636.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 6.4 ซึ่งเป็นผลมาจากการให้บริการจัดการทางด้านการเกษตร การขายปุ๋ย วัสดุปรับปรุงดิน และยาปราบศัตรูพืช ลดลง

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย 101.9 ล้านบาท ในปี 2562 และ 12.4 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นเงินชดเชยที่บริษัท คาดว่าจะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิต 2560/2561 และ 2561/62 บริษัทคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทน การผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับบริษัท โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืน ค่าอ้อยที่ได้รับเกิน และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 บริษัทได้นำปริมาณการเงินชดเชยค่าอ้อยไปปรับปรุงลดต้นทุนการผลิต และบันทึกประมาณการเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับเป็นรายได้

รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาคาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาคาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล 162.1 ล้านบาท ในปี 2562 และ 282.3 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นเงินที่ได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายตามโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาคาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล สำหรับฤดูการผลิต 2560/2561 และ ฤดูการผลิต 2561/2562

รายได้อื่น

บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับในปี 2563 และปี 2562 จำนวน 36.4 ล้านบาท และ 61.0 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2562 อยู่ที่ 85.2 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2563 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 8.8 ล้านบาท

กำไรจากสัญญาการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าในปี 2563 อยู่ที่ 17.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 70.0 จากปี 2562 ที่ 59.3 ล้านบาท

รายได้อื่นๆ ในปี 2563 อยู่ที่ 317.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 จากปี 2562 ที่ 286.4 ล้านบาท เนื่องจากปีนี้มีรายได้จากการคอมปรัน, ชดเชยค่าเสียหาย, ค่าสิทธิโควตา V, ขายเศษซากและวัสดุทั่วไป

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการปี 2563 เท่ากับ 11,441.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.5 จากปี 2562 ที่ 12,784.6 ล้านบาท

ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 เทียบกับปี 2562 แสดงในตารางข้างล่าง

| รายได้ Income | ปี 2562 (ล้านบาท) | ปี 2563 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------|
| รายได้จากการขายและบริการ | 16,130.0 | 13,355.3 | (2,774.7) | (17.2%) |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 11,107.5 | 9,552.8 | (1,554.6) | (14.0%) |
| ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง | 5,022.5 | 3,802.4 | (1,220.1) | (24.3%) |
| ต้นทุนขายและบริการ | 12,784.6 | 11,441.3 | (1,343.3) | (10.5%) |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 9,506.9 | 8,402.2 | (1,104.6) | (11.6%) |
| ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง | 3,277.8 | 3,039.1 | (238.7) | (7.3%) |
| กำไรขั้นต้น | 3,447.3 | 1,926.4 | (1,520.8) | (44.1%) |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 1,702.5 | 1,163.0 | (539.5) | (31.7%) |
| ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง | 1,744.8 | 763.4 | (981.4) | (56.2%) |
| อัตรากำไรขั้นต้น | 21.2% | 14.4% | - | (6.8%) |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 15.2% | 12.2% | - | (3.0%) |
| ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง | 34.7% | 20.1% | - | (14.7%) |

แหล่งที่มา: ข้อมูลบริษัท

กำไรขั้นต้นรวมปี 2563 เท่ากับ 1,926.4 ล้านบาท ลดลงจากกำไรขั้นต้นรวมปี 2562 ที่ 3,477.3 ล้านบาท หรือลดร้อยละ 44.1 เนื่องจากทั้งกำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง จากสาเหตุหลัก คือ

- ปริมาณขายไฟฟ้ารวมในปี 2563 เท่ากับ 368,854,007 หน่วย ลดลงร้อยละ 21.0 จากปี 2562 ที่ 466,688,087 หน่วย และราคาขายไฟฟ้านี้ก็ลดลงจากปี 2562 ที่ 3.12 บาทต่อหน่วย เป็น 3.11 บาทต่อหน่วย ในปี 2563
- ปริมาณขายเยื่อกระดาษจากซานอัยรวมในปี 2563 ที่ 32,512.8 ตัน ลดลงร้อยละ 43.3 จากปี 2562 ที่ 57,342.5 ตัน และราคาขายเยื่อกระดาษจากซานอัยเฉลี่ยในปี 2563 ก็ลดลงร้อยละ 5.9 จากปี 2562 ที่ 22,836.9 บาทต่อตัน เป็น 21,478.1 บาทต่อตัน ในปี 2563
- ปริมาณการขายเอทานอลในปี 2563 ที่ 60.6 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 17.7 จากปี 2562 ที่ 73.6 ล้านลิตร แม้ว่าราคาขายเอทานอลเฉลี่ยในประเทศปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 จากปี 2562 ที่ 21.99 บาทต่อลิตร เป็น 22.42 บาทต่อลิตร ในปี 2563

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและลดลงมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณอ้อยในฤดูกาลผลิต 2562/2563 ลดลง ส่งผลให้ต้นทุนขายและบริการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายต่อหน่วยสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารปี 2563 จำนวน 1,686.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 42.5 จากปี 2562 ที่ 2,933.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ค่าขนส่งน้ำตาลทราย ค่าฝากน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรลดลง

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2563 เท่ากับ 213.1 ล้านบาท ลดลง 90.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.7

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2563 อยู่ที่ 80.4 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 อยู่ที่ 119.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32.4 เนื่องจากจากกำไรจากผลประกอบการลดลง

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

ปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิ 568.7 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิ 740.1 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2563 และปี 2562 เท่ากับร้อยละ 4.25 และ 4.56 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 15,395.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.5 จากปี 2562 ที่ 19,119.7 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 4,185.0 ล้านบาท ลดลง 3,523.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.7 จากปี 2562 ที่ 7,708.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
 - สินค้าคงเหลือ ลดลง 1,529.3 ล้านบาท
 - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 911.3 ล้านบาท
 - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 891.8 ล้านบาท
 - ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตังพัก ลดลง 115.9 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 11,210.0 ล้านบาท ลดลง 200.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.8 จากปี 2562 ที่ 11,410.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
 - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย (สุทธจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี) ลดลง 576.8 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลง 21.7 ล้านบาท
 - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 227.1 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 17.9 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 หนี้สินรวมของบริษัทเท่ากับ 7,022.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.8 จากหนี้สินรวมปี 2562 ที่ 10,777.5 ล้านบาท

- หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 4,528.1 ล้านบาท ลดลง 3,064.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.4 จากปี 2562 ที่ 7,592.4 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายลดลง 1,170.9 ล้านบาท
 - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 1,409.5 ล้านบาท
 - ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 31.6 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 318.0 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 2,494.3 ล้านบาท ลดลง 690.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.7 จากปี 2562 ที่ 3,185.1 ล้านบาท จากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้กับสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมถึงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่ลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 8,372.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปี 2562 ที่ 8,342.1 ล้านบาท จากผลประกอบการที่มีกำไรในปี 2563

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทได้ยกระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือกับสถาบันการเงินต่างๆ โดยเน้นความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) เป็นคู่คิดและเติบโตไปด้วยกัน ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินร่วมกับสถาบันการเงินต่างๆ เช่น บริการ Cash Management ที่ครบวงจร บริการขายลดเช็คอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทำให้สถาบันการเงินมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ รวมถึงความพร้อมที่จะมีส่วนร่วมสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆ ในอนาคตของบริษัท

กระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิ 568.7 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 1,283.5 ล้านบาท และปรับปรุงกับรายการอื่นที่มีได้เป็นเงินสดแล้ว ทำให้บริษัทมีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 1,852.7 ล้านบาท และเมื่อคำนวณจากส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานแล้ว มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานหลังจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 4,579.4 ล้านบาท โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,070.6 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,526.0 ล้านบาท ส่งผลให้รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 17.2 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นงวด 295.0 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือ 277.7 ล้านบาท

สภาพคล่องทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 0.92 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.02 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.51 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนที่ 0.57 เท่า

การที่บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารจัดการเงินสดร่วมกับสถาบันการเงิน โดยใช้บริการทั้งกลุ่มบริษัท ทำให้บริษัทสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินในแต่ละวันชำระคืนหนึ่งเงินกู้หมุนเวียนได้ และกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินก็สามารถเบิกใช้จากวงเงินทุนหมุนเวียนในแต่ละวันได้เช่นกัน การดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนทางการเงินได้รวมถึงที่บริษัทมีตลาดการเงินเป็นทางเลือกในการสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนประเภทตั๋วแลกเงินระยะสั้น ส่งผลให้บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างเสริมมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

หลังจากบริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2558 ด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน ปัจจุบันบริษัทคงเหลือเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 749.7 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 0.84 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.29 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่ประการใด ทั้งนี้บริษัทยังมีความสามารถในการก่อหนี้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเพิ่มโอกาสการลงทุนในโครงการอนาคต

รายจ่ายลงทุนและแหล่งเงินทุน

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,070.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงการชำระเจ้าหนี้ ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

จากปัญหาภัยแล้งของประเทศไทยในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบลดลงเป็นจำนวนมาก และปัญหาโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบต่องานก่อสร้างตามแผนการลงทุนของบริษัทเนื่องจากไม่สามารถนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศได้ตามกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันทางบริษัทมีแผนที่จะแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยใช้มาตรการต่างๆเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับชาวไร่ ส่งเสริมให้ชาวไร่ปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพียงพอความต้องการใช้ของบริษัท และจากสถานการณ์โควิด 19 ที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น จึงคาดว่าจะสามารถนำเข้าเครื่องจักรได้ครบทั้งหมดภายในปี 2564

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย ติดตามประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการตามมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มหาชน ได้จัดให้มีการทำงานการเงินเพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานบริษัทฯ ประจำปี 2563 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดการทางการเงินบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2563 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย



นายปรีชา อรรถวิทักษ์
ประธานกรรมการ



นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้ รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล

กลุ่มบริษัทมีสินค้าสำเร็จรูปของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,020 ล้านบาท เนื่องจากน้ำตาลเป็น สินค้าโภคภัณฑ์ และราคาของสินค้าถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ทำให้ราคาของน้ำตาล เพื่อการส่งออกมีการปรับตัวขึ้นลงตามราคาตลาด ดังนั้น การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของ สินค้าสำเร็จรูปต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับการแข่งขัน ทางตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดเกณฑ์อ้างอิงเพื่อใช้ประมาณการราคาจำหน่าย น้ำตาลเพื่อการส่งออก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลง ของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและ ข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปดังกล่าวดังนี้

- ทำความเข้าใจและสอบทานความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า สินค้าสำเร็จรูป รวมถึงสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับสัญญาขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของ สินค้าสำเร็จรูปแต่ละกลุ่มสินค้า
- สอบทานความเหมาะสมของการประมาณการราคาขายในอนาคตของแต่ละกลุ่มสินค้าที่จัดทำโดย ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทกับข้อมูลราคาน้ำตาลในตลาดโลก

การรับรู้รายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ

เนื่องจากรายได้จากการขายน้ำตาลเป็นรายการที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาลในต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 5,630 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของรายได้รวม) ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีสัญญาขายน้ำตาลในต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวนมาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายน้ำตาลในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายน้ำตาลในต่างประเทศ เมื่อมีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อ โดยการ

- ประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายน้ำตาลในต่างประเทศ
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 11,838 ล้านบาท ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบัญชีนี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเพื่อการด้อยค่าของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประมาณการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิลัดักษณ์ เลาสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 30 พฤศจิกายน 2563

งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 8 | 277,736,739 | 294,964,989 | 160,914,009 | 175,050,164 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 7, 9 | 398,371,173 | 1,309,671,083 | 230,287,425 | 804,144,552 |
| ลูกหนี้ชาวไร่ | 10 | 342,878,320 | 391,461,640 | 266,284,956 | 259,371,284 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7 | - | - | 1,414,753,860 | 3,044,326,756 |
| สินค้าคงเหลือ | 11 | 1,887,927,624 | 3,417,237,620 | 1,018,519,027 | 1,782,608,599 |
| สินทรัพย์ชีวภาพ | 12 | 44,545,615 | 47,479,481 | 32,747,083 | 36,982,362 |
| ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ดัดแปลง | | 626,073,977 | 742,011,325 | 531,777,425 | 558,022,151 |
| ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี | 13 | 528,020,179 | 1,419,853,658 | 421,599,438 | 1,118,021,200 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 7 | 79,412,985 | 86,087,574 | 23,603,940 | 32,291,321 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 4,184,966,612 | 7,708,767,370 | 4,100,487,163 | 7,810,818,389 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 14 | - | - | 11,192,687,369 | 9,442,687,369 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 15 | 932,199,308 | 280,615,992 | - | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | 262,450 | 262,450 | 50,975 | 50,975 |
| ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี | 13 | - | 576,797,547 | - | 454,181,921 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 16 | 327,039,274 | 323,740,616 | 12,378,480 | 12,378,480 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 17 | 9,299,677,804 | 9,526,808,725 | 2,958,125,259 | 3,423,157,928 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 18 | 245,487,929 | 257,808,984 | 5,866,619 | 2,637,973 |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี | 30 | 195,575,940 | 217,228,577 | 179,504,011 | 201,748,487 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 7 | 209,748,577 | 227,645,828 | 167,169,826 | 172,024,816 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 11,209,991,282 | 11,410,908,719 | 14,515,782,539 | 13,708,867,949 |
| รวมสินทรัพย์ | | 15,394,957,894 | 19,119,676,089 | 18,616,269,702 | 21,519,686,338 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | | 30 กันยายน 2563 | 30 กันยายน 2562 | 30 กันยายน 2563 | 30 กันยายน 2562 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | 2,438,976,185 | 3,848,498,765 | 2,438,360,819 | 3,844,755,564 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 7, 20 | 1,354,429,640 | 1,672,444,638 | 652,771,946 | 1,096,550,898 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7 | - | - | 2,328,947,318 | 1,729,106,530 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | 21 | - | 1,170,920,794 | - | 923,501,258 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 10,693,734 | 9,633,995 | 10,693,734 | 9,633,995 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 599,301,566 | 748,446,701 | 599,301,566 | 598,925,349 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7 | 4,850,000 | 4,850,000 | - | - |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อย | | | | | |
| และน้ำตาลทรายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 24 | 8,411,144 | 12,540,503 | - | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 27,736,231 | 59,316,326 | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 7 | 83,664,047 | 65,752,264 | 22,966,220 | 21,231,648 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 4,528,062,547 | 7,592,403,986 | 6,053,041,603 | 8,223,705,242 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - | | | | | |
| สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 762,090,501 | 772,784,235 | 762,090,501 | 772,784,235 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - | | | | | |
| สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 749,720,150 | 1,349,021,716 | 749,720,150 | 1,349,021,716 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - | | | | | |
| สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7 | 58,200,000 | 63,050,000 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - | | | | | |
| สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 24 | - | 8,411,144 | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 25 | 442,562,279 | 481,441,492 | 256,989,195 | 288,608,902 |
| ประมาณการหนี้สินค่าผ่อนชำระระยะยาว | | 32,440,013 | 31,280,295 | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 7 | 449,312,221 | 479,154,203 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 2,494,325,164 | 3,185,143,085 | 1,768,799,846 | 2,410,414,853 |
| รวมหนี้สิน | | 7,022,387,711 | 10,777,547,071 | 7,821,841,449 | 10,634,120,095 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | | 30 กันยายน 2563 | 30 กันยายน 2562 | 30 กันยายน 2563 | 30 กันยายน 2562 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 3,888,000,010 | 3,888,000,010 | 3,888,000,010 | 3,888,000,010 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,860,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 3,860,000,010 | 3,860,000,010 | 3,860,000,010 | 3,860,000,010 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 5,202,881,296 | 5,202,881,296 | 5,202,881,296 | 5,202,881,296 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | | (3,577,165,024) | (3,577,165,024) | (573,217,706) | (573,217,706) |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 27 | 200,200,000 | 200,200,000 | 200,200,000 | 200,200,000 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย | | 347,435,411 | 324,484,433 | 347,435,411 | 324,484,433 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 2,339,218,490 | 2,331,728,303 | 1,757,129,242 | 1,871,218,210 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 8,372,570,183 | 8,342,129,018 | 10,794,428,253 | 10,885,566,243 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 15,394,957,894 | 19,119,676,089 | 18,616,269,702 | 21,519,686,338 |
| | | - | - | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | | 13,355,300,194 | 16,130,016,036 | 7,459,276,973 |
| รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | 13 | 12,412,635 | 101,861,479 | 11,322,458 |
| รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล | 20 | 282,334,957 | 162,125,257 | 213,824,261 |
| รายได้อื่น | | | | |
| เงินปันผลรับ | 14 | - | - | 1,002,172,414 |
| ดอกเบี้ยรับ | | 36,392,506 | 61,012,377 | 69,980,363 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | - | 85,214,142 | - |
| กำไรจากการซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า | 37 | 17,793,963 | 59,297,276 | 17,793,963 |
| อื่น ๆ | | 317,515,931 | 286,438,730 | 273,469,799 |
| รวมรายได้ | | <u>14,021,750,186</u> | <u>16,885,965,297</u> | <u>9,047,840,231</u> |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขาย | | 11,441,278,962 | 12,784,605,839 | 6,659,428,179 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | 453,328,791 | 1,481,101,449 | 247,375,445 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 1,233,236,190 | 1,452,405,960 | 792,692,909 |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 14 | - | - | 635,000,000 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 8,830,724 | - | 6,356,692 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | <u>13,136,674,667</u> | <u>15,718,113,248</u> | <u>8,340,853,225</u> |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | | <u>885,075,519</u> | <u>1,167,852,049</u> | <u>706,987,006</u> |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า | 15 | (22,916,684) | (5,633,808) | - |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | | <u>862,158,835</u> | <u>1,162,218,241</u> | <u>706,987,006</u> |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | (213,086,253) | (303,179,057) | (232,933,547) |
| กำไรก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | | <u>649,072,582</u> | <u>859,039,184</u> | <u>474,053,459</u> |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 30 | (80,364,978) | (118,956,781) | (15,033,897) |
| กำไรสำหรับปี | | <u>568,707,604</u> | <u>740,082,403</u> | <u>459,019,562</u> |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | 40,733,428 | (42,606,208) | 28,842,315 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | <u>40,733,428</u> | <u>(42,606,208)</u> | <u>28,842,315</u> |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | <u>609,441,032</u> | <u>697,476,195</u> | <u>487,861,877</u> |
| กำไรต่อหุ้น | 32 | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานต่อหุ้นของบริษัทฯ | | 0.15 | 0.19 | 0.12 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | | | | |
| กำไรต่อหุ้นปรับลดต่อหุ้นของบริษัทฯ | | 0.15 | 0.19 | 0.12 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษี | 649,072,582 | 859,039,184 | 474,053,459 | 364,116,342 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,283,534,409 | 1,270,364,854 | 600,728,404 | 605,220,408 |
| กำไรที่เกิดจากการรับรู้ส่วนลดรับจากการโอนสิทธิของลูกหนี้ชาวไร่ | (4,671,519) | (7,602,523) | (4,326,028) | (7,351,288) |
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญโอนกลับ | (28,279,987) | (37,765,444) | (16,142,534) | (29,267,543) |
| การปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ) | (309,518,906) | 121,694,895 | (122,216,348) | 70,434,832 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดกรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ | 744,031 | (5,386,471) | (142,759) | (4,889,920) |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 262,019 | (707,058) | 174,650 | 357,379 |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 635,000,000 | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า | 22,916,684 | 5,633,808 | - | - |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ) | (1,596) | 1,591,986 | - | - |
| ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 33,073,943 | 24,403,690 | 9,440,128 | 13,728,886 |
| กำไรจากการจำหน่ายของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน | (23,750) | (73,075) | - | - |
| กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ | (690,907) | (4,313,726) | (884,808) | (14,471) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ | - | 32,446 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 29,617,113 | 115,197,232 | 16,406,328 | 67,616,445 |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | - | 29,659,259 | - | 15,511,437 |
| เงินปันผลรับ | - | - | (1,002,172,414) | (843,130,717) |
| ดอกเบี้ยรับ | (36,392,506) | (61,012,377) | (69,980,363) | (136,167,054) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 213,086,253 | 303,179,057 | 232,933,547 | 307,984,168 |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 1,852,727,863 | 2,613,935,737 | 752,871,262 | 424,148,904 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 911,456,696 | (318,939,795) | 568,686,596 | (323,173,193) |
| ลูกหนี้ชาวไร่ | 65,465,110 | 208,088,523 | 749,097 | 162,167,617 |
| สินค้าคงเหลือ | 1,838,828,902 | (347,900,993) | 886,305,920 | 247,654,966 |
| สินทรัพย์ชีวภาพ | 2,189,835 | 15,761,498 | 4,378,038 | 9,342,041 |
| ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | (42,966,920) | (352,605,416) | (39,193,147) | (275,533,867) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 122,611,937 | (144,397,942) | 34,932,107 | (137,445,452) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23,528,556 | (48,540,596) | 8,337,096 | (10,600,475) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 79,135,082 | 350,555,785 | (137,997,059) | 245,181,379 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 17,892,181 | (20,193,742) | 1,714,970 | (15,904,231) |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (18,613,317) | (20,819,920) | (11,973,141) | (12,281,411) |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 4,852,255,925 | 1,934,943,139 | 2,068,811,739 | 313,556,278 |
| จ่ายดอกเบี้ย | (167,786,825) | (249,788,838) | (157,026,002) | (223,614,555) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (105,067,574) | (136,412,213) | (3,482,107) | (3,276,735) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 4,579,401,526 | 1,548,742,088 | 1,908,303,630 | 86,664,988 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น) | - | - | 1,629,572,897 | (526,807,147) |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า | - | (286,249,800) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (550,000) | (1,376,850) | - | - |
| เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 363,750 | 190,000 | - | - |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (1,051,047,941) | (867,153,352) | (130,060,532) | (374,850,747) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ | 2,387,927 | 48,412,561 | 2,318,395 | 681,727 |
| จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (21,227,230) | (67,737,012) | (6,067,321) | (17,706,923) |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (4,551,846) | (2,867,404) | (3,524,940) | (2,554,772) |
| เงินปันผลรับ | - | - | 1,002,172,414 | 843,130,717 |
| ดอกเบี้ยรับ | 3,980,419 | 58,205,516 | 49,383,524 | 132,609,463 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน | (1,070,644,921) | (1,118,576,341) | 2,543,794,437 | 54,502,318 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (1,409,522,580) | 287,988,141 | (1,406,394,745) | 284,357,760 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | - | - | 599,840,788 | 182,943,699 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น | - | 902,433,552 | - | 715,092,947 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง | (749,521,352) | (850,000,000) | (600,000,000) | (550,000,000) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง | (4,850,000) | (4,850,000) | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายลดลง | (12,910,658) | (96,966,552) | - | (62,239,585) |
| ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | (95,700,000) | (95,700,000) | (95,700,000) | (95,700,000) |
| เงินสดจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย | - | - | (2,385,000,000) | - |
| เงินสดจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า | (674,500,000) | - | - | - |
| จ่ายเงินปันผล | (578,980,265) | (578,972,610) | (578,980,265) | (578,972,610) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (3,525,984,855) | (436,067,469) | (4,466,234,222) | (104,517,789) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 294,964,989 | 300,866,711 | 175,050,164 | 138,400,647 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 277,736,739 | 294,964,989 | 160,914,009 | 175,050,164 |
| | - | - | - | - |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย | | | | |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ | 10,270,955 | 21,227,230 | 3,406,832 | 6,067,321 |
| โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่บันทึก | | | | |
| เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | 14,147,822 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้ | | | | |
| จากลูกหนี้ชาวไร่ | 3,263,923 | 1,910,390 | - | - |
| ที่ดินเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ชาวไร่ | 12,805,793 | 18,726,325 | 12,805,793 | 18,726,325 |
| เงินปันผลค้างจ่าย | 203,016 | 183,414 | 203,016 | 183,414 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายลดลง | | | | |
| จากการหักกลบหนี้กับลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | 1,170,920,794 | - | 923,501,258 | - |
| เจ้าหน้าที่เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายลดลง | | | | |
| จากการหักกลบหนี้กับลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | 373,070,649 | - | 291,887,992 | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | รวม |
|--|---|-----------------------------|--|--|-------------|-------------------|---------------|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน | ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์ | กำไรสะสม | ส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | | | จัดสรรแล้ว | ยังไม่จัดสรร | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (3,577,165,024) | 170,540,741 | 305,526,427 | 2,232,209,981 | 8,193,993,431 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 740,082,403 | 740,082,403 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี | - | - | - | - | - | (42,606,208) | (42,606,208) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 697,476,195 | 697,476,195 |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 27) | - | - | - | 29,659,259 | - | - | 29,659,259 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33) | - | - | - | - | - | (578,999,867) | (578,999,867) |
| สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28) | - | - | - | - | 18,958,006 | (18,958,006) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (3,577,165,024) | 200,200,000 | 324,484,433 | 2,331,728,303 | 8,342,129,018 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (3,577,165,024) | 200,200,000 | 324,484,433 | 2,331,728,303 | 8,342,129,018 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 568,707,604 | 568,707,604 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี | - | - | - | - | - | 40,733,428 | 40,733,428 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 609,441,032 | 609,441,032 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33) | - | - | - | - | - | (578,999,867) | (578,999,867) |
| สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28) | - | - | - | - | 22,950,978 | (22,950,978) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (3,577,165,024) | 200,200,000 | 347,435,411 | 2,339,218,490 | 8,372,570,183 |
| | | | | | | | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | (หน่วย: บาท) |
|--|---|-----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------------|----------------|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่าทุนจาก | | ส่วนทุนจากการ | | กำไรสะสม | |
| | | | การรวมธุรกิจภายใต้ | การควบคุมเดียวกัน | จ่ายโดยผู้ถือหุ้น | เป็นเกณฑ์ | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (573,217,706) | | 170,540,741 | 305,526,427 | 2,108,853,236 | 11,074,584,004 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 379,160,109 | 379,160,109 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | (18,837,262) | (18,837,262) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 360,322,847 | 360,322,847 |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 27) | - | - | - | - | 29,659,259 | - | - | 29,659,259 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33) | - | - | - | - | - | - | (578,999,867) | (578,999,867) |
| สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28) | - | - | - | - | - | 18,958,006 | (18,958,006) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (573,217,706) | | 200,200,000 | 324,484,433 | 1,871,218,210 | 10,885,566,243 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (573,217,706) | | 200,200,000 | 324,484,433 | 1,871,218,210 | 10,885,566,243 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 459,019,562 | 459,019,562 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 28,842,315 | 28,842,315 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 487,861,877 | 487,861,877 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33) | - | - | - | - | - | - | (578,999,867) | (578,999,867) |
| สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28) | - | - | - | - | - | 22,950,978 | (22,950,978) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 3,860,000,010 | 5,202,881,296 | (573,217,706) | | 200,200,000 | 347,435,411 | 1,757,129,242 | 10,794,428,253 |
| | | | | | | | | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่และโรงงาน: 1/1 หมู่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์

สำนักงานสาขากรุงเทพ: 24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท

จัดตั้งขึ้นในประเทศ

ลักษณะธุรกิจ

ทุนเรียกชำระแล้ว

อัตราร้อยละของ
การถือหุ้น

ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

- บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
- บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
- บริษัท เกษตรไทยไปโอเพาเวอร์ จำกัด
- บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด
- บริษัท เคทิส ไปโอทานอล จำกัด
- บริษัท ทรัพย์สินธร จำกัด
- บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด
- บริษัท รวมผลไปโอเพาเวอร์ จำกัด
- บริษัท เคทิส ไปโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด
- บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด
- บริษัท เกษตรไทย วิจัย จำกัด
- บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
- บริษัท เคทิส ไปโอเนเชอร์ล จำกัด
- (เดิมชื่อ “บริษัท ลพบุรี ไปโอทานอล จำกัด”)
- ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ แพคเกจิง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด)
- บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลพบุรี ไปโอเพาเวอร์ จำกัด”)
- (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)
- บริษัท เคทิส ไปโอเนเชอร์ล จำกัด
- (เดิมชื่อ “บริษัท ลพบุรี ไปโอทานอล จำกัด”)
- (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)
- บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ เปปเปอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)
- บริษัท เคทิส นูชีวาภาพ จำกัด
- (ถือหุ้นโดยบริษัท เคทิส ไปโอทานอล จำกัด)

- ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
- การถือหุ้นในบริษัทอื่น
- ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ผลิตและจำหน่ายเชื้อธระดา
- ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
- ธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและพลังงานไฟฟ้า
- บริหารสินทรัพย์
- วิจัยและพัฒนา
- ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
- ผลิตและจำหน่ายภาษาจะจากเชื้อชานอ้อย
- ผลิตและจำหน่ายภาษาจะจากเชื้อชานอ้อย
- ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
- ผลิตและจำหน่ายเชื้อธระดา
- ผลิตและจำหน่ายนุชีวาภาพ

- 3,600 ล้านบาท
- 317 ล้านบาท
- 1,260 ล้านบาท
- 2,400 ล้านบาท
- 256 ล้านบาท
- 311 ล้านบาท
- 350 ล้านบาท
- 395 ล้านบาท
- 1 ล้านบาท
- 20 ล้านบาท
- 61 ล้านบาท
- 20 ล้านบาท
- 12.50 ล้านบาท
- 650 ล้านบาท
- 2 ล้านบาท
- 12.50 ล้านบาท
- 2,400 ล้านบาท
- 35 ล้านบาท

- 1,215 ล้านบาท
- 317 ล้านบาท
- 1,260 ล้านบาท
- 2,400 ล้านบาท
- 256 ล้านบาท
- 311 ล้านบาท
- 350 ล้านบาท
- 395 ล้านบาท
- 1 ล้านบาท
- 20 ล้านบาท
- 61 ล้านบาท
- 20 ล้านบาท
- 12.50 ล้านบาท
- 650 ล้านบาท
- 2 ล้านบาท
- 12.50 ล้านบาท
- 2,400 ล้านบาท
- 35 ล้านบาท

- 100
- 100
- 100
- 74
- 100
- 100
- 100
- 100
- 100
- 100
- 100
- 100
- 98
- 100
- 100
- 26
- 100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

| | |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้น สัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน สำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่ สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่ง มอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่ เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบ ระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้ แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความ มาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

| | |
|-----------|--------------------------------------|
| ฉบับที่ 7 | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| ฉบับที่ 9 | เครื่องมือทางการเงิน |

มาตรฐานการบัญชี

| | |
|------------|-----------------------------------|
| ฉบับที่ 32 | การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน |
|------------|-----------------------------------|

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

| | |
|------------|---|
| ฉบับที่ 16 | การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ |
| ฉบับที่ 19 | การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน |

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและจะใช้วิธีทั่วไปในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ชาวไร่ เชื้อเพลิงวันที่ล่วงหน้าซึ่งออกให้แก่ชาวไร่ ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์ และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการ เช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 คือ สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อกงบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

กลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ชาวไร่ด้วยคุณภาพจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในส่วนลด โดยซื้อเพื่อนำมาดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ กลุ่มบริษัทบันทึกลูกหนี้ชาวไร่ดังกล่าวในราคาทุนและบันทึกมูลค่าส่วนลดที่ได้รับไว้ในบัญชี “ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่”

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของอ้อยคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.6 ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพัก

ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการซ่อมแซมเครื่องจักรในช่วงนอกฤดูกาลผลิต เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับฤดูกาลผลิตครั้งถัดไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักดังกล่าวอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในฤดูกาลผลิตถัดไป โดยค่าตัดจำหน่ายดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์หรือการขาย และอาคารสำนักงานให้เช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินซึ่งประกอบด้วยที่ดินและที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | |
|---|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5 - 27 ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 5 - 30 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 25 ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการเกษตร | 5 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 - 10 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตราขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตราขายสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ | |
|--------------------------|--------------------|----|
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | 3 - 10 | ปี |
| เครื่องหมายการค้า | 10 | ปี |
| สิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า | 20 | ปี |

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.12 รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังกลุ่มบริษัทได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาด

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถทำกำไรการเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และพนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ความต้องการความปลอดภัยของพนักงาน)

เงื่อนไขผลงานและบริการที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางการตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ บริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรง จะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่บริษัทฯ ให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยจะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการจะบันทึกเสมือนกับเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าร้อยละของระยะยาวด้วยจำนวนประมาณการต้นทุนค่าร้อยละของอาคารและอุปกรณ์ ที่จะต้องจ่าย ณ วันสิ้นสุดสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวบวกค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้จ่ายให้แก่คู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.21 ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การเข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมดกับบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการบันทึกบัญชีการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยวิธีการรวมกิจการแบบเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจากการซื้อกิจการดังกล่าว ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่เข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมด โดยใช้ผลต่างของราคาซื้อเทียบกับราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ชาวไร่แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสัญญาขาย การเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนและสินทรัพย์อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงมูลค่าสูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด)

ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต รวมถึงการเลือกอัตราคิดลดและข้อสมมติอื่น ๆ ที่เหมาะสม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้น เงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาล

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลมีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|---------------------------------------|--------------|------|----------------------|-------|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | - | - | 1,053 | 1,167 | ราคาตามสัญญา |
| เงินปันผลรับ | - | - | 1,002 | 843 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 44 | 86 | อัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี |
| รายได้อื่น | - | - | 15 | 30 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ซื้อสินค้าและบริการ | - | - | 288 | 564 | ราคาตามสัญญา |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | - | - | 12 | 10 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 24 | 20 | อัตราร้อยละ 0.38 ถึง 3.95 ต่อปี (2562: อัตราร้อยละ 1.05 ถึง 3.95 ต่อปี) |
| รายการธุรกิจกับการร่วมค้า | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 12 | - | - | - | ราคาตามสัญญา |
| รายได้อื่น | 44 | - | 44 | - | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 42 | - | - | - | ราคาตามสัญญา |
| ซื้อสินค้าและบริการ | 228 | 326 | 129 | 195 | ราคาตามสัญญา |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 256 | 359 | 140 | 238 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 51 | 47 | 22 | 21 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 86 | 87 | 86 | 87 | อัตราร้อยละ 0.12 ถึง 0.42 และ 11.00 ต่อปี (2562: อัตราร้อยละ 0.42 และ 11.00 ต่อปี) |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 49,293 | 145,677 |
| การร่วมค้า | 3,481 | - | 3,481 | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 892 | 8,302 | 498 | 52 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,373 | 8,302 | 53,272 | 145,729 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,414,754 | 3,044,327 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 1,414,754 | 3,044,327 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 10,505 | 10,326 | 7,408 | 7,302 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10,505 | 10,326 | 7,408 | 7,302 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 104,435 | 104,435 | 103,429 | 103,429 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 104,435 | 104,435 | 103,429 | 103,429 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 9,315 | 54,316 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 63,451 | 115,248 | 18,771 | 50,233 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 63,451 | 115,248 | 28,086 | 104,549 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 2,328,947 | 1,729,107 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 2,328,947 | 1,729,107 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 567 | 25 | 267 | 25 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 567 | 25 | 267 | 25 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 63,050 | 67,900 | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 63,050 | 67,900 | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 449,312 | 479,154 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 449,312 | 479,154 | - | - |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 3,044,327 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 2,242,907 |
| รับชำระคืนระหว่างปี | (3,872,480) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 1,414,754 |

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 |
| บริษัทย่อย | | |
| บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקษณ์ จำกัด | - | 2,446,258 |
| บริษัท ไทยเอกלקษณ์เพาเวอร์ จำกัด | 475,604 | 594,369 |
| บริษัท เคทิส ไบโอบีโอสถภัณฑ์ จำกัด | 930,500 | - |
| บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด | - | 3,700 |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์พ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด | 8,650 | - |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,414,754 | 3,044,327 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 1,729,107 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 7,503,675 |
| ชำระคืนระหว่างปี | (6,903,835) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 2,328,947 |

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 |
| บริษัทย่อย | | |
| บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปร์ จำกัด | - | 675,013 |
| บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด | - | 9,100 |
| บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด | 858,849 | 834,182 |
| บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด | 4,750 | 6,100 |
| บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด | 12,330 | 11,930 |
| บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด | 28,257 | 20,950 |
| บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด | 570 | 570 |
| บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด | 19,000 | 15,000 |
| บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด | | |
| (เดิมชื่อ “บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด”) | 12,550 | 12,100 |
| บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด | 106,523 | 144,162 |
| บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด | 1,285,448 | - |
| บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด | 670 | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,328,947 | 1,729,107 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 3.95 ต่อปี (2562: ร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 3.95 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|--|--------------|---------|
| | 2563 | 2562 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 63,050 | 67,900 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (4,850) | (4,850) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 58,200 | 63,050 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม |
|-------------------------------------|--------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 67,900 |
| ชำระคืนระหว่างปี | (4,850) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 63,050 |

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|--------------|--------|
| | 2563 | 2562 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด | 63,050 | 67,900 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 63,050 | 67,900 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แกกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 43,584 | 44,843 | 40,824 | 42,083 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 292 | 5,859 | 292 | 5,859 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | - | 911 | - | 911 |
| รวม | 43,876 | 51,613 | 41,116 | 48,853 |

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินสด | 2,841 | 3,176 | 968 | 978 |
| เช็คในมือ | - | 5,441 | - | 5,441 |
| เงินฝากธนาคาร | 274,896 | 286,348 | 159,946 | 168,631 |
| รวม | 277,737 | 294,965 | 160,914 | 175,050 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | - | 8,238 | 39,818 | 35,462 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | - | - | 2,846 | 98,440 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 8,238 | 42,664 | 133,902 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 230,640 | 1,025,879 | 93,808 | 550,312 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 64,505 | 95,617 | 39,096 | 38,780 |
| มากกว่า 12 เดือน | 102 | 102 | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 295,247 | 1,121,598 | 132,904 | 589,092 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (102) | (102) | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 295,145 | 1,121,496 | 132,904 | 589,092 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 295,145 | 1,129,734 | 175,568 | 722,994 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| เงินทดรองจ่าย | 38,057 | 32,278 | 33,340 | 29,224 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 3,332 | 8,329 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 107 | 88 | 11 | 10 |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 57,330 | 145,433 | 10,522 | 38,972 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,373 | 64 | 7,276 | 3,498 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 3,359 | 2,074 | 238 | 1,118 |
| รวมลูกหนี้อื่น | 103,226 | 179,937 | 54,719 | 81,151 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 398,371 | 1,309,671 | 230,287 | 804,145 |

10. ลูกหนี้ชาวไร่

ลูกหนี้ชาวไร่ของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะของการให้เงินช่วยเหลือได้ 2 ส่วนดังนี้

10.1 ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริม

ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริมเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อนำไปใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวกับการเพาะปลูกอ้อยโดยตรง และเป็นสิ่งที่จำเป็นในการปลูกอ้อย เช่น เงินส่งเสริมค่าแรง ปุ๋ย ยา เป็นต้น

10.2 ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุน

ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุนเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อสนับสนุนการเพาะปลูกอ้อย รวมถึงการเก็บเกี่ยวเพื่อให้มีประสิทธิผลดี เช่น เงินสนับสนุนโครงการบริหารจัดการน้ำ เงินสนับสนุนเครื่องมือการเกษตร เป็นต้น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้ชาวไร่คือคุณภาพที่ซื้อมาเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 209,729 | 376,855 | 136,812 | 248,893 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 1 ปี | 133,149 | 14,607 | 129,473 | 10,478 |
| 1 - 5 ปี | 30,501 | 44,021 | 26,725 | 38,694 |
| มากกว่า 5 ปี | 631,116 | 650,548 | 370,418 | 378,918 |
| | 794,766 | 709,176 | 526,616 | 428,090 |
| รวม | 1,004,495 | 1,086,031 | 663,428 | 676,983 |
| หัก: ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิ | | | | |
| เรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่ | (274,206) | (278,878) | (208,619) | (212,945) |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (387,411) | (415,691) | (188,524) | (204,667) |
| รวมลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ | 342,878 | 391,462 | 266,285 | 259,371 |

11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--------------|-----------|--|-----------|-----------------------|-----------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| วัตถุดิบ | 6,300 | 20,216 | - | - | 6,300 | 20,216 |
| สินค้ำสำเร็จรูป | 1,435,020 | 3,387,024 | (25,949) | (345,199) | 1,409,071 | 3,041,825 |
| สินค้ำซื้อมาเพื่อขาย | 25,200 | 34,246 | - | - | 25,200 | 34,246 |
| อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง | 478,838 | 346,933 | (49,115) | (39,384) | 429,723 | 307,549 |
| สินค้ำระหว่างผลิต | 17,634 | 13,402 | - | - | 17,634 | 13,402 |
| รวม | 1,962,992 | 3,801,821 | (75,064) | (384,583) | 1,887,928 | 3,417,238 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------------------|-----------|--|-----------|-----------------------|-----------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สินค้ำสำเร็จรูป | 784,507 | 1,730,391 | (1,981) | (126,313) | 782,526 | 1,604,078 |
| สินค้ำซื้อมาเพื่อขาย | 21,036 | 31,484 | - | - | 21,036 | 31,484 |
| อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง | 229,699 | 159,672 | (14,742) | (12,625) | 214,957 | 147,047 |
| รวม | 1,035,242 | 1,921,547 | (16,723) | (138,938) | 1,018,519 | 1,782,609 |

รายการเปลี่ยนแปลงของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 จำแนกตามส่วนงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัทได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำตาล | ธุรกิจอื่น ๆ | งบการเงินรวม |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 243,899 | 18,990 | 262,889 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 1,820,899 | 7,693 | 1,828,592 |
| หัก: โอนกลับระหว่างปี | (1,706,144) | (754) | (1,706,898) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 358,654 | 25,929 | 384,583 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 1,036,037 | 9,556 | 1,045,593 |
| หัก: โอนกลับระหว่างปี | (1,349,783) | (5,329) | (1,355,112) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 44,908 | 30,156 | 75,064 |

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย ส่วนการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับได้นำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

12. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 47,479 | 57,855 | 36,982 | 41,434 |
| เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก | 45,240 | 42,092 | 32,555 | 32,092 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ในมูลค่าสุทธิธรรม | (744) | 5,386 | 143 | 4,890 |
| ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว | (47,429) | (57,854) | (36,933) | (41,434) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 44,546 | 47,479 | 32,747 | 36,982 |

13. ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | | | | |
| ลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อย | 1,450,408 | 1,419,854 | 1,145,892 | 1,118,021 |
| ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทราย | 621,604 | 576,798 | 491,096 | 454,182 |
| รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | 2,072,012 | 1,996,652 | 1,636,988 | 1,572,203 |
| หัก: เจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย (หมายเหตุ 20) | (373,071) | - | (291,888) | - |
| หัก: เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย (หมายเหตุ 21) | (1,170,921) | - | (923,501) | - |
| ลูกหนี้เงินสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิ | 528,020 | 1,996,652 | 421,599 | 1,572,203 |
| หัก: ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี | (528,020) | (1,419,854) | (421,599) | (1,118,021) |
| ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี | - | 576,798 | - | 454,182 |

ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายแสดงมูลค่าตามเงินชดเชยที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชดเชยจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่กลุ่มบริษัทเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะชำระเงินชดเชยค่าอ้อย สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 โดยการนำเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับโรงงานน้ำตาลและเจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัทค้างชำระมาหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยดังกล่าวตามมติการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้คาดการณ์ว่าในรอบบัญชีปีถัดไป สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถสรุปการคำนวณและชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดให้กับกลุ่มบริษัทได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเป็นลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน

การประมาณการราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายดังกล่าวเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร แต่การสรุปการคำนวณขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ทำให้เงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่คาดว่าจะประกาศออกมาจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้นำประมาณการเงินชดเชยค่าอ้อยไปปรับปรุงลดต้นทุนการผลิต และบันทึกประมาณการเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับเป็นรายได้

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|--|----------------------|-----------|--------------------------------|----------|------------------------------------|-----------|---------------------------------|---------|
| | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน-สุทธิ | | เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด | 3,654,853 | 1,269,853 | (635,000) | - | 3,019,853 | 1,269,853 | - | - |
| บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด | 1,010,905 | 1,010,905 | - | - | 1,010,905 | 1,010,905 | 50,720 | 68,155 |
| บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด | 2,461,000 | 2,461,000 | - | - | 2,461,000 | 2,461,000 | 439,236 | 378,000 |
| บริษัท เอ็นไวรอนมენტัลฟอสฟอรัส จำกัด | 2,668,873 | 2,668,873 | - | - | 2,668,873 | 2,668,873 | 155,577 | 179,376 |
| บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด | 870,946 | 870,946 | - | - | 870,946 | 870,946 | 228,659 | 217,600 |
| บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด | 311,000 | 311,000 | - | - | 311,000 | 311,000 | - | - |
| บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เพาเวอร์ จำกัด | 350,077 | 350,077 | - | - | 350,077 | 350,077 | - | - |
| บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด | 395,784 | 395,784 | - | - | 395,784 | 395,784 | 127,980 | - |
| บริษัท เคทีเอส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด | 1,000 | 1,000 | - | - | 1,000 | 1,000 | - | - |
| บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด | 20,000 | 20,000 | (10,000) | (10,000) | 10,000 | 10,000 | - | - |
| บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด | 61,000 | 61,000 | - | - | 61,000 | 61,000 | - | - |
| บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด | 19,999 | 19,999 | - | - | 19,999 | 19,999 | - | - |
| บริษัท เคทีเอส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด | | | | | | | | |
| (เดิมชื่อ “บริษัท ทรูไบโอเอทานอล จำกัด”) | 12,250 | 12,250 | - | - | 12,250 | 12,250 | - | - |
| รวม | 11,837,687 | 9,452,687 | (645,000) | (10,000) | 11,192,687 | 9,442,687 | 1,002,172 | 843,131 |

14.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2562

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 652 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,520,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 650 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 652 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,520,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 650 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562

14.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2563

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1,215 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12,150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 3,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 2,385 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

14.4 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวนเงินรวม 14 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (2563: ไม่มี) ซึ่งรายการดังกล่าวจะรับรู้เมื่อได้รับบริการจากพนักงานของบริษัทย่อย

14.5 ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ด้วยวิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 635 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า | ลักษณะธุรกิจ | งบการเงินรวม | | | | | |
|------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------------------------|---------|------------------------------|---------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน | |
| | | 2563 (ร้อยละ) | 2562 (ร้อยละ) | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| บริษัท จีจีซี เคทิส | ผลิตและจำหน่าย | | | | | | |
| ไบโออินดัสเทรียล จำกัด | เอทานอล | 50 | 50 | 932,199 | 280,616 | 960,750 | 286,250 |
| รวม | | | | 932,199 | 280,616 | 960,750 | 286,250 |

15.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2562

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 360 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 360 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 530 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 85 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 530 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ซึ่งบริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 21 ล้านบาท

15.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2563

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 26,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในคราวแรกร้อยละ 25 ซึ่งบริษัท เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนจากการเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 237.5 ล้านบาท แล้วในวันที่ 7 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 16 รวมเป็นเงิน 152 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 11 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 12 รวมเป็นเงิน 114 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 13 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 18 รวมเป็นเงิน 171 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 14 กันยายน 2563

15.4 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า | งบการเงินรวม | |
|---|--------------|---------|
| | 2563 | 2562 |
| บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโอดีคส์เทรียล จำกัด | (22,917) | (5,634) |
| รวม | (22,917) | (5,634) |

ไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

15.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

(หน่วย: พันบาท)

| | 2563 | 2562 |
|--|------------------|----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 81,659 | 285,577 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 228,964 | 13,288 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 4,473,372 | 271,555 |
| รวมสินทรัพย์ | 4,783,995 | 570,420 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 97,994 | 7,022 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 2,802,241 | 2,166 |
| รวมหนี้สิน | 2,900,235 | 9,188 |
| สินทรัพย์ - สุทธิ | 1,883,760 | 561,232 |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | 50 | 50 |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 941,880 | 280,616 |
| การตัดรายการระหว่างกัน | (9,681) | - |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า | 932,199 | 280,616 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

(หน่วย: พันบาท)

| | 2563 | 2562 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| รายได้ | 17,265 | 254 |
| ขาดทุนสุทธิ | (25,503) | (11,268) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (25,503) | (11,268) |

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---------------------------------|--------------|---------------|----------|----------------------|
| | ที่ดิน | อาคารสำนักงาน | | ที่ดิน |
| | รอการขาย | ให้เช่า | รวม | รอการขาย |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | | | | |
| ราคาทุน | 352,174 | 2,344 | 354,518 | 24,910 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (1,209) | (1,209) | - |
| หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า | (26,270) | - | (26,270) | (12,532) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 325,904 | 1,135 | 327,039 | 12,378 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | | |
| ราคาทุน | 349,474 | 1,570 | 351,044 | 24,910 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (1,032) | (1,032) | - |
| หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า | (26,271) | - | (26,271) | (12,532) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 323,203 | 538 | 323,741 | 12,378 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 323,741 | 322,319 | 12,378 | 12,378 |
| ซื้อเพิ่ม | 3,814 | 3,287 | - | - |
| จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | |
| ณ วันที่จำหน่าย | (340) | (117) | - | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (178) | (156) | - | - |
| ด้อยค่าลดลง (เพิ่มขึ้น) | 2 | (1,592) | - | - |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 327,039 | 323,741 | 12,378 | 12,378 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ที่ดินรอการขาย | 394,706 | 392,761 | 15,953 | 15,953 |
| อาคารสำนักงานให้เช่า | 3,578 | 3,196 | - | - |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีต้นทุนทดแทนสุทธิและวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยนำราคาขายของที่ดิน และอาคารที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดและสถานที่ตั้งของอสังหาริมทรัพย์

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | งบการเงินรวม | | | | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
|--|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--|-----------|-----------|--|-----|
| | | | | เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | | | |
| ราคาทุน | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 477,593 | 2,725,815 | 13,353,387 | 534,030 | 185,633 | 1,184,112 | 884,178 | 19,344,748 | |
| ซื้อเพิ่ม | 19,226 | 11,849 | 60,537 | 35,125 | 8,713 | 242,323 | 529,334 | 907,107 | |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (47) | (1,559) | (1,188) | (707) | (50,104) | - | (53,605) | |
| โอนเข้า (โอนออก) | 22,402 | 116,779 | 152,482 | 317 | 49 | - | (292,029) | - | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 519,221 | 2,854,396 | 13,564,847 | 568,284 | 193,688 | 1,376,331 | 1,121,483 | 20,198,250 | |
| ซื้อเพิ่ม | 15,621 | 4,151 | 78,403 | 19,457 | 10,689 | 30,326 | 915,477 | 1,074,124 | |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (1,754) | (2,018) | (1,165) | (828) | (4,936) | - | (10,701) | |
| โอนเข้า (โอนออก) | 7,029 | 120,864 | 620,726 | 5,963 | 4,009 | - | (758,591) | - | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 541,871 | 2,977,657 | 14,261,958 | 592,539 | 207,558 | 1,401,721 | 1,278,369 | 21,261,673 | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 102,528 | 928,589 | 7,038,603 | 413,086 | 148,909 | 649,948 | - | 9,281,663 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 15,525 | 156,716 | 898,998 | 47,591 | 14,274 | 120,299 | - | 1,253,403 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (5) | (1,188) | (825) | (695) | (6,761) | - | (9,474) | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 118,053 | 1,085,300 | 7,936,413 | 459,852 | 162,488 | 763,486 | - | 10,525,592 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 13,169 | 162,850 | 911,936 | 43,291 | 13,876 | 121,362 | - | 1,266,484 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (840) | (1,989) | (655) | (711) | (4,809) | - | (9,004) | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 131,222 | 1,247,310 | 8,846,360 | 502,488 | 175,653 | 880,039 | - | 11,783,072 | |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม (ต่อ) | | | | | | | |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--|----------|---|-----------|
| ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร | เครื่องตกแต่ง ดัดแปลง และเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 94 | 900 | - | - | - | 120,451 | 121,445 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 13,660 | - | - | - | - | 10,984 | 24,644 |
| ลดลงระหว่างปี | - | (240) | - | - | - | - | (240) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 13,754 | 660 | - | - | - | 131,435 | 145,849 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 9,415 | - | - | - | - | 23,755 | 33,170 |
| ลดลงระหว่างปี | - | (96) | - | - | - | - | (96) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 23,169 | 564 | - | - | - | 155,190 | 178,923 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 387,414 | 1,768,436 | 5,628,434 | 108,432 | 31,200 | 612,845 | 9,526,809 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 387,480 | 1,729,783 | 5,415,598 | 90,051 | 31,905 | 1,123,179 | 9,299,678 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | | | |
| 2562 (1,135 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | 1,253,403 |
| 2563 (1,148 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | 1,266,484 |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | | |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--|----------|--|-----------|-----------|
| ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง | รวม | |
| ราคาดุล | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 231,682 | 1,065,348 | 4,208,498 | 295,389 | 67,045 | 592,949 | 146,581 | 6,607,492 |
| ซื้อเพิ่ม | 19,226 | 9,073 | 51,378 | 20,206 | 3,856 | 125,521 | 170,384 | 399,644 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | (1,559) | (839) | (346) | (1,120) | - | (3,864) |
| โอนเข้า (โอนออก) | 22,402 | 86,849 | 30,622 | - | - | - | (139,873) | - |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 273,310 | 1,161,270 | 4,288,939 | 314,756 | 70,555 | 717,350 | 177,092 | 7,003,272 |
| ซื้อเพิ่ม | 14,021 | 4,150 | 22,910 | 4,618 | 3,551 | 17,229 | 79,793 | 146,272 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (1,754) | - | (740) | (26) | (3,965) | - | (6,485) |
| โอนเข้า (โอนออก) | 7,028 | 13,054 | 204,850 | 2,594 | 101 | - | (227,627) | - |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 294,359 | 1,176,720 | 4,516,699 | 321,228 | 74,181 | 730,614 | 29,258 | 7,143,059 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 19,845 | 321,259 | 2,074,368 | 219,628 | 54,263 | 275,316 | - | 2,964,679 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 7,896 | 84,475 | 408,237 | 29,563 | 5,922 | 68,810 | - | 604,903 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | (1,188) | (543) | (346) | (1,120) | - | (3,197) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 27,741 | 405,734 | 2,481,417 | 248,648 | 59,839 | 343,006 | - | 3,566,385 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 8,655 | 84,025 | 405,691 | 25,466 | 5,114 | 71,481 | - | 600,432 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (840) | - | (241) | (26) | (3,945) | - | (5,052) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 36,396 | 488,919 | 2,887,108 | 273,873 | 64,927 | 410,542 | - | 4,161,765 |

.....

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ) | | | | | | | |
|--|---------|------------------------|----------------------|-----------------------|----------|---|-----------|
| ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องมือและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | - | - | - | - | - | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 13,729 | - | - | - | - | - | 13,729 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 13,729 | - | - | - | - | - | 13,729 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 9,440 | - | - | - | - | - | 9,440 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 23,169 | - | - | - | - | - | 23,169 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 231,840 | 755,536 | 1,807,522 | 66,108 | 374,344 | 177,092 | 3,423,158 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 234,794 | 687,801 | 1,629,591 | 47,355 | 320,072 | 29,258 | 2,958,125 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | | | |
| 2562 (513 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | 604,903 |
| 2563 (506 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | | 600,432 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของโรงงานและเครื่องจักร ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท (2562: 61 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตั้งค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 4,158 ล้านบาท (2562: 3,796 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,426 ล้านบาท 2562: 1,064 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 3,656 ล้านบาท (2562: 3,958 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 372 ล้านบาท 2562: 399 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|--|----------------------|--|-----------------------|---------|
| | คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ | เครื่องหมาย การค้า | สิทธิในการ ใช้สายส่งไฟฟ้า | คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง | รวม | คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง | เครื่องหมาย การค้า | รวม |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 16,458 | 2,144 | 319,447 | 5,257 | 343,306 | 9,302 | 100 | 14,659 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (13,931) | (1,871) | (82,016) | - | (97,818) | (8,692) | (100) | (8,792) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 2,527 | 273 | 237,431 | 5,257 | 245,488 | 610 | - | 5,867 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 14,834 | 2,144 | 319,447 | 2,329 | 338,754 | 8,705 | 100 | 11,134 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (13,220) | (1,660) | (66,065) | - | (80,945) | (8,402) | (94) | (8,496) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 1,614 | 484 | 253,382 | 2,329 | 257,809 | 303 | 6 | 2,638 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------|--------------|----------|----------------------|-------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 257,809 | 271,746 | 2,638 | 400 |
| ข้อเพิ่ม | 4,552 | 2,868 | 3,525 | 2,555 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (16,873) | (16,805) | (296) | (317) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 245,488 | 257,809 | 5,867 | 2,638 |

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|---------------|-------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| (ร้อยละต่อปี) (ร้อยละต่อปี) | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | MOR | MOR | 616 | 5,914 | 1 | 2,171 |
| ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน | 1.20 | 1.80 - 1.95 | 2,438,360 | 3,842,585 | 2,438,360 | 3,842,585 |
| รวม | | | 2,438,976 | 3,848,499 | 2,438,361 | 3,844,756 |

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ในบัญชีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ของกลุ่มบริษัท ได้รวมเงินจำนวน 225 ล้านบาท (2563: ไม่มี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 171 ล้านบาท (2563: ไม่มี)) ซึ่งเป็นเงินที่ได้รับจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายตามโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในเรื่องการตัดบัญชีเงินช่วยเหลือที่กลุ่มบริษัทได้รับจากโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 จำนวน 282 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 214 ล้านบาท) ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกทั้งจำนวนเป็น “รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทได้นำเจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่เรียกเก็บของฤดูกาลผลิต 2560/2561 และ 2561/2562 ไปหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยค่าอ้อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่กลุ่มบริษัทยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นไปตามโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาล โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ต่อปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทนำเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไปหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยผลต่างราคาอ้อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าโรงงานและเครื่องจักรใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายปี อายุของสัญญามีระยะเวลา 30 ปี สัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 11 ต่อปี และมียอดคงเหลือดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------------------------|-------------|
| | 2563 | 2562 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 2,009,700 | 2,105,400 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (1,236,915) | (1,322,982) |
| รวม | 772,785 | 782,418 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (10,694) | (9,634) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 762,091 | 772,784 |

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | | | |
|--|--------------------------|----------|---------------|---------|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | เกินกว่า 5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 96 | 383 | 1,531 | 2,010 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี | (85) | (327) | (825) | (1,237) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 11 | 56 | 706 | 773 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | |
|--|--------------------------|----------|---------------|---------|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | เกินกว่า 5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 96 | 383 | 1,626 | 2,105 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี | (86) | (332) | (905) | (1,323) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 10 | 51 | 721 | 782 |

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้ | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | เงื่อนไขการชำระคืน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| 1 | อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี | กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2565 | 1,349,022 | 1,947,947 | 1,349,022 | 1,947,947 |
| 2 | 3.92 - 3.95 | กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2562 | - | 149,521 | - | - |
| รวม | | | 1,349,022 | 2,097,468 | 1,349,022 | 1,947,947 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | (599,302) | (748,446) | (599,302) | (598,925) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | 749,720 | 1,349,022 | 749,720 | 1,349,022 |

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดเกี่ยวกับการจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|--------------|----------|
| | 2563 | 2562 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 8,411 | 20,952 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (8,411) | (12,541) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | 8,411 |

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่กลุ่มบริษัทยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นไปตามโครงการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.11 - 2.12 ต่อปี และมีระยะเวลาชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายปีตามสัญญาขายผลผลิตระหว่างกลุ่มบริษัทและสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัท

25. สรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังนี้

1. เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน
2. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งให้พนักงานประจำที่เริ่มงานก่อนวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และมีอายุงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้เมื่อออกจากงาน
3. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

จำนวนเงินสรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน | 534,012 | 561,833 | 306,886 | 334,933 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ | (91,450) | (80,392) | (49,897) | (46,324) |
| หนี้สินสุทธิ | 442,562 | 481,441 | 256,989 | 288,609 |

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งลงทุนในตั๋วแลกเงิน พันธบัตร ตราสารหนี้ และตราสารทุน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี | 481,441 | 342,862 | 288,609 | 209,727 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 25,856 | 22,820 | 14,375 | 12,854 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 5,817 | 9,421 | 3,194 | 5,310 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 81,982 | - | 48,822 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | (2,056) | 974 | (1,163) | 631 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | |
| ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (52,523) | 42,076 | (27,155) | 22,445 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | 2,640 | 2,126 | (8,898) | 1,101 |
| รวม | (49,883) | 44,202 | (36,053) | 23,546 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (18,613) | (20,820) | (11,973) | (12,281) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี | 442,562 | 481,441 | 256,989 | 288,609 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สำรองผลประโยชน์หลังออกจากการ | 436,887 | 474,021 | 253,901 | 284,516 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 5,675 | 7,420 | 3,088 | 4,093 |
| รวม | 442,562 | 481,441 | 256,989 | 288,609 |

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน มีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 49 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างปี 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 106 ล้านบาท (2562: 94 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 76 ล้านบาท 2562: 76 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 ปี (2562: 8 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ปี 2562: 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลด | 1.7% | 1.5% | 1.7% | 1.5% |
| อัตรการขึ้นเงินเดือน | 4.0% | 5.0% | 4.0% | 5.0% |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | | | |
|----------------------|--------------------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (36) | 39 | (18) | 20 |
| อัตรการขึ้นเงินเดือน | 44 | (39) | 23 | (20) |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | |
|----------------------|--------------------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (36) | 39 | (19) | 21 |
| อัตรการขึ้นเงินเดือน | 53 | (45) | 29 | (25) |

26. ราคาซื้อขาย

สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 และ 2561/2562 กลุ่มบริษัทรับซื้อโดยใช้ประกาศราคาซื้อขายขั้นต้นของฤดูกาลผลิตของแต่ละปี ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าราคาซื้อขายขั้นต้นสุดท้ายจะต่างจากราคาซื้อขายขั้นต้น กลุ่มบริษัทจึงบันทึกค่าอ้อยและราคาน้ำตาลทรายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 และ 2561/2562 ด้วยราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย โดยละเอียดของราคาซื้อขายขั้นต้นและราคาที่คำนวณจากการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้ดังนี้

(หน่วย: บาทต่อตันอ้อย)

| | ราคาซื้อขายขั้นต้น | | ราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย | | | |
|--|------------------------|------------------------|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| | | | บริษัทฯ | | บริษัทย่อย | |
| | ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 | ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 | ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 | ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 | ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 | ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 | | | | | | |
| ราคาอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. | 750.00 | - | 804.57 - 822.18 | - | 864.73 | - |
| อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อย ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. | 45.00 | - | 48.27 - 49.33 | - | 51.88 | - |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 | | | | | | |
| ราคาอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. | - | 700.00 | - | 656.21 - 683.77 | - | 679.05 |
| อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อย ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. | - | 42.00 | - | 39.37 - 41.03 | - | 40.74 |

27. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท (“ESOP”) โดยมีอายุ 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออก และไม่มีราคาเสนอขาย ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จะต้องมีสถานะเป็นพนักงานในวันที่กำหนดการใช้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ลาออก ถูกเลิกจ้าง ถูกปลดออกโดยมีความผิด จะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ได้รับจัดสรร หรือส่วนที่เหลืออีกต่อไป โดยจะต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ให้แก่บริษัทฯ ทันทีเมื่อพ้นสภาพพนักงาน โดยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนดระยะ 4 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออก อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญและราคาการใช้สิทธิ ณ วันที่ออกสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| | วันที่ออก | วันที่หมดอายุ | ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น) | จำนวนสิทธิ ที่ออก (หน่วย) | อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ | กำหนดเวลาการใช้สิทธิ | |
|------|-------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------|--|----------------------|----------------------|
| | | | | | | เริ่ม | สิ้นสุด |
| ESOP | 1 ธันวาคม 2557 | 1 ธันวาคม 2562 | 10 | 28,000,000 | 1:1 | 1 มิถุนายน 2562 | 30 พฤศจิกายน 2562 |

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ วัตถุประสงค์โดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

| | |
|--|---------------|
| มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ให้สิทธิ (บาท) | 7.15 |
| ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาท) | 11.70 |
| ราคาใช้สิทธิ (บาท) | 10.00 |
| ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง | ร้อยละ 125.03 |
| ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ | 4.5 ปี |
| อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง | ร้อยละ 2.56 |
| อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง | ร้อยละ 2.51 |

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 มีจำนวน 30 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ (2563 : ไม่มี)

รายการเคลื่อนไหวของส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|---------------------------------------|---------|
| | 2563 | 2562 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี | 200,200 | 170,541 |
| รับรู้ระหว่างปี | - | 29,659 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี | 200,200 | 200,200 |

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันหน่วย)

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------------------------------|--------|
| | 2563 | 2562 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี | 28,000 | 28,000 |
| การใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี | 28,000 | 28,000 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญหมดอายุการใช้สิทธิแล้ว

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ค่าใช้จ่ายพนักงานและสวัสดิการอื่น | 1,214,100 | 1,549,834 | 703,443 | 909,172 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,283,534 | 1,270,365 | 600,728 | 605,220 |
| ค่าไฟฟ้าและพลังงาน | 826,973 | 900,681 | 555,045 | 716,666 |
| ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง | 277,978 | 461,519 | 101,139 | 234,997 |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา | 622,382 | 898,183 | 263,382 | 474,582 |
| ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัยและเงินนำส่ง | | | | |
| สำนักงานกองทุนวิจัยและน้ำตาทราย | 140,501 | 1,154,006 | 93,295 | 1,003,708 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 6,254,560 | 8,545,180 | 3,983,064 | 6,207,957 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (1,947,772) | 266,311 | (945,884) | (308,752) |

30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|------------------|----------------------|---------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | (67,044) | (127,677) | - | - |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน | (818) | - | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง | | | | |
| ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (12,503) | 8,720 | (15,034) | 15,044 |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน | | | | |
| กำไรขาดทุน | (80,365) | (118,957) | (15,034) | 15,044 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ: | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก | | | | |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย | 9,150 | (1,596) | 7,211 | (4,709) |
| | 9,150 | (1,596) | 7,211 | (4,709) |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 649,073 | 859,039 | 474,053 | 364,116 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 20% | 20% | 20% | 20% |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 129,815 | 171,808 | 94,811 | 72,823 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน | 818 | 2,252 | - | - |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก | | | | |
| ในระหว่างปี | 12,299 | 174,628 | 121,797 | 84,889 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อน | | | | |
| แต่นำมาใช้ประโยชน์ในระหว่างปี | (2,848) | (8,713) | - | - |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| การส่งเสริมการลงทุน | (68,303) | (199,611) | - | - |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | - | - | (200,435) | (168,626) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 8,442 | 5,342 | 3,711 | 2,545 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (17,595) | (22,710) | (4,850) | (6,675) |
| อื่น ๆ | 17,737 | (4,039) | - | - |
| รวม | (59,719) | (221,018) | (201,574) | (172,756) |
| ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน | | | | |
| กำไรขาดทุน | 80,365 | 118,957 | 15,034 | (15,044) |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 1,041 | 1,521 | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 629 | 3,135 | - | 2,506 |
| สัญญาเช่าทางการเงิน | 152,211 | 163,189 | 152,211 | 163,189 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 47,047 | 58,285 | 32,750 | 42,595 |
| ประมาณหนี้สินค่าผ่อนชำระระยะยาว | 6,488 | 6,256 | - | - |
| อื่น ๆ | 3,551 | 7,112 | 3,383 | 7,000 |
| รวม | 210,967 | 239,498 | 188,344 | 215,290 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | (15,195) | (21,859) | (8,644) | (13,131) |
| อื่น ๆ | (196) | (410) | (196) | (411) |
| รวม | (15,391) | (22,269) | (8,840) | (13,542) |
| สุทธิ | 195,576 | 217,229 | 179,504 | 201,748 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีจำนวนรวม 3,026 ล้านบาท (2562: 2,986 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,477 ล้านบาท 2562: 1,873 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากมีโอกาสที่กำไรทางภาษีในอนาคตอาจไม่เพียงพอที่จะนำรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีข้างต้นมาถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ในปี 2573 (2562: ภายในปี 2573)

31. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

| | | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|--|--------------------------------------|--|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่ | 1095(1)/2555 | 2590(5)/2556 | 1557(1)/2558 | 59-1195-0-00-1-0 | 59-0348-0-13-2-0 | 59-0268-0-00-2-0 | 61-0899-0-00-2-0 | 60-0887-0-00-1-0 |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ | ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ | ผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ หรือ สารปรับปรุงดิน และปุ๋ยอินทรีย์อัดเม็ด | ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล | ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร (ชนิด Biodegradable) | ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล | ผลิตก๊าซชีวภาพ | ผลิตก๊าซชีวภาพ | ผลิตปุ๋ยอินทรีย์คัมมี |
| 3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ | 8 ปี | 8 ปี | 8 ปี | 8 ปี | 8 ปี | 8 ปี | 8 ปี | 8 ปี |
| 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงิน 5 ปีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินเป็นผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงิน 5 ปีนิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี | ได้รับ | ไม่ได้รับ | ได้รับ | ไม่ได้รับ | ได้รับ | ไม่ได้รับ | ไม่ได้รับ | ไม่ได้รับ |
| 3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงิน 5 ปีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงิน 5 ปีนิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น | 7 ตุลาคม 2556 | ยังไม่ได้รับสิทธิ | 7 กรกฎาคม 2559 | 31 ตุลาคม 2559 | 26 พฤษภาคม 2560 | ยังไม่ได้รับสิทธิ | ยังไม่ได้รับสิทธิ | ยังไม่ได้รับสิทธิ |
| 4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม | | | | | | | | |

บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สมมติฐานของการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่เกิดขึ้น เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญหมดอายุการใช้สิทธิและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจึงไม่กระทบต่อการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด

33. เงินปันผลจ่าย

| เงินปันผล | อนุมัติโดย | เงินปันผลจ่าย | |
|-----------------------|--|----------------------------|------------------|
| | | เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | ต่อหุ้น (บาท) |
| เงินปันผลประจำปี 2561 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 | 579 | 0.15 |
| รวมเงินปันผล 2562 | | 579 | 0.15 |
| เงินปันผลประจำปี 2562 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 | 579 | 0.15 |
| รวมเงินปันผล 2563 | | 579 | 0.15 |

34. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล
- 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์
- 4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,897 ล้านบาท และ 1,511 ล้านบาท (2562: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,069 ล้านบาท และ 1,696 ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินเงินปันผลตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

| (หน่วย: ล้านบาท) | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------|--------|---------------------------------|-------|-------------------------------|-------|----------------------------------|-------|--------------|------|-----------------------------|---------|--------------|---------|
| | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย | | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดาษ | | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ | | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | | ธุรกิจอื่น ๆ | | การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน | | งบการเงินรวม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | | | | | | | | | | | | | | |
| - ในประเทศ | 5,780 | 5,246 | 192 | 304 | 1,521 | 1,631 | 1,484 | 2,016 | 118 | 155 | (1,969) | (1,952) | 7,126 | 7,400 |
| - ต่างประเทศ | 5,630 | 7,708 | 599 | 1,023 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,229 | 8,731 |
| รวม | 11,410 | 12,954 | 791 | 1,327 | 1,521 | 1,631 | 1,484 | 2,016 | 118 | 155 | (1,969) | (1,952) | 13,355 | 16,131 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน | | | | | | | | | | | | | | |
| ตามส่วนงาน | 1,412 | 1,750 | 77 | 390 | 341 | 338 | 432 | 1,102 | 26 | 20 | (61) | 68 | 2,227 | 3,668 |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน: รายได้อื่น | | | | | | | | | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน | | | | | | | | | | | | | 354 | 348 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | | | | | | | | | | | | | (9) | 85 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า | | | | | | | | | | | | | (1,687) | (2,933) |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | | | | | | | | | | | | (23) | (6) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | | | | (213) | (303) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | | | | | | | (80) | (119) |
| | | | | | | | | | | | | | 569 | 740 |

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุน ที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทรับเงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 15 ล้านบาท (2562 : 16 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2562 : 10 ล้านบาท)

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากบุคคลภายนอกดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| บาท | 89 | 400 | 3 | 56 |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 12 | 21 | - | - |
| เยน | - | 120 | - | - |

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| จ่ายชำระ | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 39 | 30 | 18 | 13 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 16 | 15 | 7 | 8 |
| มากกว่า 5 ปี | 25 | 26 | - | - |

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวที่เกี่ยวกับการเช่าที่ดินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นเวลา 30 ปี โดยมีการทบทวนค่าเช่าเพิ่มขึ้นทุก 5 ปี แต่ไม่เกินร้อยละ 20 ของค่าเช่าปีก่อน โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการเช่าต่อไปอีก 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดสัญญาเช่า โดยต้องมีการแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 2 ปี ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

- ก) ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนเงิน 37 ล้านบาท
- ข) ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัท เคทีเอส ไปโอเอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนเงิน 339 ล้านบาท (2562: 64 ล้านบาท)

36.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ประกันตามสัญญาขายไฟ | - | 3 | - | - |
| ประกันตามสัญญาขายน้ำตาล | 1 | - | 1 | - |
| ประกันการใช้ไฟฟ้า | 21 | 38 | 1 | 8 |
| รวม | 22 | 41 | 2 | 8 |

36.5 เชื้อเพลิงที่ล่องหน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีเชื้อเพลิงที่ล่องหนซึ่งออกให้แก่ชาวไร่เพื่อการรับซื้ออ้อยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เชื้อเพลิงที่ล่องหน | 1,962 | 2,027 | 1,625 | 1,642 |

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (2563: ไม่มี) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| งบการเงินรวม | | | |
|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|---|
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | |
| ระยะเวลา | | | |
| มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท) | สิ้นสุดสัญญา | อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี) |
| 2,100 | ธันวาคม 2562 - มิถุนายน 2563 | 3.9 - 4.2 | อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|------------------------------------|---------------|---------------------------------------|---|
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | |
| ระยะเวลา | | | |
| มูลค่าคงเหลือตามสัญญา (ล้านบาท) | สิ้นสุดสัญญา | อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย (ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ยที่รับ (ร้อยละต่อปี) |
| 1,950 | มิถุนายน 2563 | 4.2 | อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและซื้อเครื่องจักร บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนแทนบริษัทย่อย สัญญาส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | | | | | |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---|
| สกุลเงิน | กลุ่มบริษัท | | เฉพาะของบริษัทฯ | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| | สินทรัพย์ | หนี้สิน | สินทรัพย์ | หนี้สิน | |
| | ทางการเงิน (ล้านบาท) | ทางการเงิน (ล้านบาท) | ทางการเงิน (ล้านบาท) | ทางการเงิน (ล้านบาท) | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.6 | 1.5 | - | - | 31.66 |

| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | | | |
|--------------------------|-------------|------------|-----------------|------------|---|
| สกุลเงิน | กลุ่มบริษัท | | เฉพาะของบริษัทฯ | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| | สินทรัพย์ | หนี้สิน | สินทรัพย์ | หนี้สิน | |
| | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 22.4 | 0.6 | 16.3 | - | 30.59 |
| เยน | - | 2.3 | - | 2.3 | 0.29 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| งบการเงินรวม | | | | | | |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------------------------|---------------|--|-------------|
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | | | | | | |
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | | ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้จาก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | |
| | | | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | | (ล้านบาท) | (ล้านบาท) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 15.0 | 24.9 | 30.54 - 32.34 | 31.40 - 31.50 | (9.8) | 5.2 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------------------------|---------------|--|-------------|
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | | | | | | |
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | | ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จาก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | |
| | | | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | | (ล้านบาท) | (ล้านบาท) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 2.6 | 24.9 | 32.34 | 31.40 - 31.50 | 1.7 | 5.2 |

| งบการเงินรวม | | | | | | |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------------------------|-------------|--|-------------|
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | | | | | | |
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | | ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จาก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | |
| | | | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | | (ล้านบาท) | (ล้านบาท) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 67.8 | - | 30.43 - 31.77 | - | 33.9 | - |
| เยน | 120.0 | - | 0.29 | - | 0.5 | - |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ (ล้าน) | จำนวนที่ขาย (ล้าน) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | | ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จาก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | |
|--------------------|------------------------|-----------------------|--|-------------|--|--------------------------|
| | | | จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | จำนวนที่ขาย | จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท) | จำนวนที่ขาย (ล้านบาท) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 49.8 | - | 30.43 - 31.77 | - | 33.0 | - |

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขายน้ำตาลที่ส่งมอบในปี 2563 ในตลาดล่วงหน้า (Futures market) แต่หลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขยล่วงหน้าดังกล่าวจนถึงวันที่บริษัทฯ ทำสัญญาขายจริงให้กับลูกค้า ราคาน้ำตาลในตลาดโลกสำหรับการส่งมอบในปี 2563 ได้ปรับตัวเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรจากการปิดสถานะสัญญาขยล่วงหน้าที่ส่งมอบในปี 2563 เป็นจำนวนเงินประมาณ 18 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ณ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าที่จะส่งมอบในปี 2564 และยังไม่มีการส่งมอบจริงที่เปิดสถานะไว้ดังนี้

(หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------|-----------------------------------|----------------|
| | มูลค่าตามสัญญา | มูลค่ายุติธรรม |
| สัญญาขยล่วงหน้า | 4.7 | 5.3 |
| สัญญาซื้อล่วงหน้า | 12.3 | 12.7 |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้ากำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตาม Intercontinental Exchange ในตลาดนิวยอร์ก หมายเลข 11

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขยน้ำตาลทรายล่วงหน้า ซึ่งครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ดังนี้ (2562: ไม่มี)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ปริมาณที่ขาย (ล้านปอนด์) | ปริมาณที่ซื้อ (ล้านปอนด์) | ราคาใช้สิทธิตามสัญญา (เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อปอนด์) | กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้ รับรู้จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม |
|-----------------------------|------------------------------|--|---|
| | | | มูลค่ายุติธรรม (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) |
| 324 | - | 0.12 - 0.14 | (1.1) |
| - | 161 | 0.11 - 0.14 | 0.7 |

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) สินทรัพย์ชีวภาพ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาอ้อยขั้นสุดท้าย ระดับความหวานและน้ำหนักของอ้อย เป็นต้น
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ซึ่งลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับที่ 3

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ที่เปิดเผยไว้คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาด่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.84:1 (2562: 1.29:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.72:1 (2562: 0.98:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 9 รวมเป็นเงิน 86 ล้านบาท โดยให้จ่ายชำระในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
Kaset Thai International Sugar Corporation Public Company Limited

24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2692-0869-73 โทรสาร 0-2246-9125, 0-2246-9140

24 Aekaphol Bldg., Vibhavadi Rangsit Rd., Ratchadaphisek, Din Daeng,
Bangkok 10400, Thailand

Tel. [+66] 2692-0869-73 Fax [+66] 2246-9125, 2246-9140