



GROWING TO THE BEST FUTURE

ANNUAL REPORT 2014

รายงานประจำปี 2557



บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
Communication & System Solution Public Company Limited



วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นบริษัทชั้นนำ
ในการดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมสื่อสารและ
การให้บริการจัดจำหน่ายสินค้าวิศวกรรมงานระบบ
ด้วยการบริหารจัดการที่ดีที่มีคุณภาพ

A leading company in the telecommunication
engineering business and the distribution of
system engineering equipment with high quality
and good management

พันธกิจ (Mission)

- ดำเนินการจัดจำหน่ายและส่งสินค้าทางด้านวิศวกรรม
ด้วยราคาที่เหมาะสมและบริการที่ได้มาตรฐานระดับดีเยี่ยม
เพื่อความพึงพอใจสูงสุดสำหรับลูกค้าของบริษัท
- ดำเนินการติดตั้งระบบโทรคมนาคมด้วยนวัตกรรม
ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามมาตรฐานสากล
- Distributing and delivering engineering products
at a reasonable price and with excellent service
standards in order to reach the maximum
satisfaction of the company's customers.
- Installing telecommunication systems with
innovation to meet the needs of customers
regarding international standards.

11	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ
11	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ / Policy and overall business
19	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Business Characteristics
53	3. ปัจจัยความเสี่ยง / Risk Factors
65	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ / Business Assets
71	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย / Legal conflicts
73	6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น / General and other important information
77	ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
77	7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น / Information of securities and shareholders
81	8. โครงสร้างการจัดการ / Management Structure
101	9. การกำกับดูแลกิจการ / Corporate Governance
131	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม / Social Responsibility
147	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง / Internal Control and Risk Management
165	12. รายการระหว่างกัน / Related-party transactions
167	ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
167	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ / Financial Highlights
185	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ / Analysis and explanation of the Management
233	15. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน / Responsibility report of the Committee on the financial report.
234	16. รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ / Corporate Governance Report of the Board of Directors.
235	17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต / Independent Auditor's Report
237	18. งบการเงิน / Financial Statement
311	เอกสารแนบ
311	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขาธิการบริษัท
320	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
321	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
322	เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาหลักทรัพย์

สารจากประธานกรรมการ Message from Chairman of the Board



ตลอดปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ CSS ต้องดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจในสังคมโลกและระดับภูมิภาค แต่ถึงกระนั้นด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีทิศทางธุรกิจที่ชัดเจน และมีการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีผลประกอบการที่โดดเด่นได้

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการ จึงตระหนักดีว่า เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ โดยรวมถือเป็นเรื่องที่สำคัญยิ่ง และเป็นภารกิจสำคัญที่บริษัทฯ ต้องยึดถือและดำเนินการอย่างจริงจัง ซึ่งบริษัทฯ ไม่เพียงแต่จะมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางที่ได้วางแผนไว้ กระทั่งผลการดำเนินงานเติบโตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ แต่ยังให้ความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ภายใต้กรอบการจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ในขณะที่ทุกคนต้องสามารถแข่งขันได้ในเชิงธุรกิจและตอบสนองผู้ถือหุ้นได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ยังปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดแนวทางในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) อย่างต่อเนื่อง เพื่อธำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืน และพร้อมจะยึดมั่นเป็นแนวทางควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจในอนาคต

กระผมในนามของประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ กลุ่มลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจ เชื่อมั่น และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงส่วนได้ส่วนเสียของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท

พลตำรวจตรีคอกเคอร์ สุพิศาล รักคินฤนาถ
ประธานกรรมการบริษัท



In 2014 Communication & System Solution Public Company Limited (CSS) operated its business amid challenging economic conditions domestically and internationally. However, with efficient entity control with management and active business direction, the Company strived to achieve continual growth as well as generate outstanding revenue.

Realizing its role as a public company, our Organization takes into account the responsibilities to society and nation as a whole. It is our commitment to adhere and take it into practice. The Company is not only focused on conducting business to achieve the planned target and revenue; we put emphasis on good governance under good corporate governance framework where the focus is to conduct business with transparency and enhances corporate competitiveness as a mean to adding value to shareholders and fair treatment to all stakeholders. At CSS, we are continuously supportive to the CSR policy to maintain our leadership in business, and prompt to pledge total dedication as a guideline together with our code of conduct.

On behalf of the Chairman of the Board of Directors, I would like to take this opportunity to thank all of our shareholders, investors, financial institutions, business partners, customers and related parties for the credit of trust and strong support for CSS. Everyone here at Communication & System Solution Public Company Limited gives our words to conduct business adhered to corporate governance as well as the Company's vision, while providing an appropriate return for its stakeholders, shareholders, society, and environment.

Pol.Maj.Gen.Dr.Supisarn Bhakdinarinath
Chairman of the Board of Directors

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Message from the CEO



ด้วยกระแสการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคมไทยปี 2557 มีความโดดเด่นและมีความสามารถในการขับเคลื่อนไปได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยเจ้าของโครงข่ายต่างๆ ก็ยังมีการเปิดเผยแผนการลงทุนมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทั้งเทคโนโลยี 3G และ 4G ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ ทำให้มีการลงทุนขยายเสาสื่อโทรศัพท์เพิ่มอีกจำนวนมาก ในส่วนของบริษัทฯ แม้ช่วงครึ่งปีแรกจะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว การเมืองที่ไม่ชัดเจน และกำลังซื้อที่หดตัวลง แต่บริษัทฯ ก็ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ควบคู่ไปกับการคงความเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าในรูปแบบครบวงจร ส่งผลทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลประกอบการในการดำเนินงานปี 2557 เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้อยู่ที่ 4,008 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 848 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26.82 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 เท่ากับ 235 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 125 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 113.62

กระทั่งปลายปีที่ผ่านมาธุรกิจของบริษัทฯ เกิดการเปลี่ยนแปลงและถือเป็นช่วงเวลาที่สำคัญอย่างยิ่ง นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมาร่วม 20 ปี โดยบริษัทฯ ได้เริ่มต้นดำเนินการศึกษาและลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งถือได้ว่าเป็นการพัฒนาธุรกิจใหม่อย่างไม่หยุดยั้ง อีกทั้งเป็นโอกาสในการสร้างความมั่นคงในอนาคตให้กับบริษัทอย่างถาวรและยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสของการเติบโตทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งเชื่อว่าปี 2558 จะเป็นปีที่โดดเด่น อันมาจากธุรกิจโทรคมนาคมที่เป็นรายได้หลัก แล้วเสริมด้วยธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และธุรกิจพลังงานทดแทนเข้ามาเพิ่มเติมอีกทางหนึ่ง

ในนามประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) กระผมขอขอบคุณ คณะผู้บริหาร และ พนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรค เพื่อให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทที่ท่านมอบให้เสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านในอนาคตตลอดไป

ท้ายที่สุดนี้ บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงส่วนได้ส่วนเสียของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จะเป็นองค์กรที่ร่วมสร้างสรรค์ พร้อมแบ่งปันสิ่งที่ดีให้แก่สังคมและประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



With constant growth of telecommunication in 2014 in relation to more investment plans from network providers, the official implementation of 3G and 4G technology, the demand of telecommunication towers has been dramatically raised. Despite encountering unfavorable impact from the economic recession, political unrest and weak purchase power, the Company had made its great effort to achieve the targeted plan as well as maintaining the leadership in electrical equipment. As a result, the Company and its subsidiaries generated total income in 2014 at 4,008 million baht, increased by 848 million baht, or 26.82%, comparing to the previous year, while the net profit accounted at 235 million baht, increase by 125 million baht or 113.62% respectively.

During the previous year end, the Company has started its research and study on investment of solar power plant. This event has been marked as a one of the most challenging issues during the 20 years of Company's operations. We believe that continual development will create our sustainable and stable business growth.

Through this change, the Company sees opportunity of business growth which could potentially occur in the future. It is expected that 2015 will be remarkable as we not only gain profit from telecommunication where our main business is, but also from distribution of electrical equipment, and alternative energy field.



On behalf of the Chief Executive Officer of Communication & System Solution Public Co., Ltd., I would like to thank you to executives and all staffs for your full effort, dedication on your duties against any obstacles occurred what has led our business to planned destination. My deepest gratitude is also forwarded to all shareholders and business partners for your trust and confidence in the Company's potential with hope for your continuous support.

I would like to finalize, by promising that we will conduct a business adhering to corporate governance, taking into consideration the interest of all related persons, with objective to share good things to society and our country in a long term.

Mr. Sompong Kangsawiwat

CEO

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
ผลการดำเนินงาน (Operating Results)			
รายได้จากการขายและบริการ / Sales Revenues & Service	3,286	3,138	3,984
รายได้รวม / Total Revenues	3,302	3,161	4,008
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม / Total Costs and Expenses	3,073	3,002	3,703
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	463	396	590
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)	158	110	235
ฐานะการเงิน / Financial Position			
สินทรัพย์รวม / Total Assets	2,016	2,059	2,612
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,580	1,032	1,411
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	436	1,027	1,201
สินค้าคงเหลือ / Inventories	278	312	334
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท) / Per Share (Baht)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น / Net Profit Loss Per Share	0.39	0.20	0.33
เงินปันผลต่อหุ้น / Dividend Share	0.31	0.06	0.1112
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น / Book Value Per Share	1.09	1.47	1.67
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ) / Financial Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Margin	14.08%	12.62%	14.81%
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Margin	4.82%	3.48%	5.87%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity	47.40%	15.35%	21.10%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) / Current Ratio (Times)	1.09	1.69	1.58%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) / Debt to Equity Ratio (Times)	3.88	1.00	1.17%

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



1. พลตำรวจตรี ดร. สุพิศาล ภักดีนฤนาถ

ประธานกรรมการ / กรรมการ / กรรมการอิสระ

Pol.Maj.Gen.Dr.Supisarn Bhakdinarinath

Chairman / Director / Independent Director

2. นายสมพงษ์ กังสรวีวัฒน์

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /

ประธานบริหารความเสี่ยง

Mr.Sompong Kangsawiwat

Chief Executive Officer (CEO) / Director /
Chairman of the Risk Management Committee

3. นางสาวณิศา เสวตวรรณรัตน์

กรรมการ / ประธานบริหารสายงานการเงินบัญชี /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /

กรรมการบริหารความเสี่ยง

Ms.Panida Sawatwannarat

Chief Financial Officer (CFO) / Director ,
Nomination and Remuneration Committee /
Risk Management Committee

4. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี

กรรมการ / ประธานบริหารสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ /

กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr.Kittirat Mekmanee

Chief Business Officer (CBO) / Director /
Risk Management Committee



5. นายโอภาส คิยะวัฒนาโรจน์

กรรมการ / ประธานบริหารสายงานโทรคมนาคม /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr.Opas Tiyawattanaroj

Chief Telecommunication Officer (CTCO) / Director /
Risk Management Committee

7. รศ.ดร. ปิณฑพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

Assoc. Prof. Dr. Pitiphat Chataccaraphat

Director / Independent Director / Chairman of Audit Committee /
Chairman of Nomination and Remuneration Committee

9. นายฉัฐภูมิ ขันศิริวิริยะ

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

Mr.Chattaphum Khantiviriya

Director / Independent Director / Audit Committee /
Nomination and Remuneration Committee

6. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข

กรรมการ / ประธานบริหารสายงานการจัดการ

Ms.Nongnuch Temeesrisuk

Chief Administrative Officer (CAO) / Director

8. นายธันวา เลหาศิริวงศ์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

Mr.Thanwa Laohasiriwong

Director / Independent Director / Audit Committee

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2537 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาบริษัทได้มีการขยายกิจการอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่น สายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม โคมไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในและภายนอกอาคารหม้อแปลงไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้า และวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการด้านงานติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างและติดตั้งระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบโทรศัพท์พื้นฐาน และบริการติดตั้งวัสดุป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection)

ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 455,477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี นอกจากนั้น บริษัทยังมีสำนักงานสาขาจำนวน 2 สาขา ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 142 ซอยรามคำแหง 40 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และคลังสินค้าจำนวน 3 แห่ง ซึ่งเป็นที่ตั้งแห่งเดียวกันกับสำนักงานสาขาทั้ง 2 แห่งของบริษัท และคลังสินค้าที่ 3 ของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 8/23 หมู่ที่ 3 ถนนควนพนธ์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าและกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงและจำหน่ายสินค้าในลักษณะของศูนย์บริการครบวงจร (One-Stop Service) กล่าวคือ มีสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนทุกหมวดหมู่เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า รวมทั้งมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนั้น บริษัทยังมีเป้าหมายในการสร้างและรักษาความเป็นผู้ให้บริการระดับชั้นนำของประเทศในงานด้านบริการรับออกแบบ และติดตั้งระบบงานป้องกันไฟลามและระบบโทรคมนาคม โดยมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการให้บริการที่มีคุณภาพที่ได้มาตรฐานตลอดจนการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าโดยการส่งมอบงานให้ได้ตรงตามคุณภาพที่ต้องการและตามกำหนดเวลา ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูนิเค็ท ริสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ทั้งนี้ บริษัทได้วางแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้โดย

1. แผนการขยายฐานลูกค้าประเภทซื้อมาจำหน่ายไปให้ครอบคลุมพื้นที่ชายและกลุ่มอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้นรวมทั้งขยายฐานลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการ
2. เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการเพื่อให้สามารถขยายฐานลูกค้าและรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีอยู่เดิมได้มากขึ้น รวมทั้งจัดหาพื้นที่คลังสินค้าเพื่อให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีอยู่เดิมและกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถประหยัดต้นทุนในการขนส่ง
3. มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจให้บริการติดตั้งโดยเฉพาะด้านระบบโทรคมนาคมตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมภายในประเทศและสามารถปรับตัวได้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายที่ขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านโทรคมนาคมพร้อมกับธุรกิจตัวแทนจำหน่าย เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทในประเทศเพื่อนบ้านที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มในการเติบโตสูง เช่น สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นต้น
4. สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยการให้ความสำคัญกับการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายตลอดจนการรักษาคูณภาพและมาตรฐานในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจ และความไว้วางใจในการเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
5. การพัฒนาบุคลากรของบริษัทในทุกๆ ระดับ เพื่อให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และลดการพึ่งพิงบุคลากรหลัก โดยในแต่ละปีบริษัทจะมีงบประมาณสำหรับการส่งบุคลากรเข้าฝึกอบรมมาโดยตลอด

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

Policy and overall business

Communication & System Solution Public Company Limited

The Company was founded on 25 January 1994, with the initial objective of distributing and installing passive fire protection materials and equipment for highrise buildings and factories. The Company has since expanded the business to become the distributor for electrical wirings of various types and other electrical systems equipment from leading international manufacturers such as general cables for use in buildings and factories, internal and external lighting, transformers, conduits, and materials and equipment related to passive fire protection. Customers include government agencies and private companies. In addition, the Company provides installation and maintenance services for communications systems, including the construction and installation of mobile telephone systems, basic telephone systems and the installation of passive fire protection.

The Company's head office is at 455,477 Moo.9, Bondstreet Road, Bangpood, Pakkred, Nonthaburi. The Company also has 2 branch offices at 142 Soi Ramkhamhang 40, Ramkhamhang Road, Huamak, Bangkok and 59 Moo.7, Bang Phra, Sri Racha, Chonburi, and 3 warehouses, 2 of which are at the branch office locations, with the third at 8/23 Moo.3, Tiwanon Road, Ban Mai, Pakkred, Nonthaburi. This provides the Company with complete coverage for storage and delivery to customers.

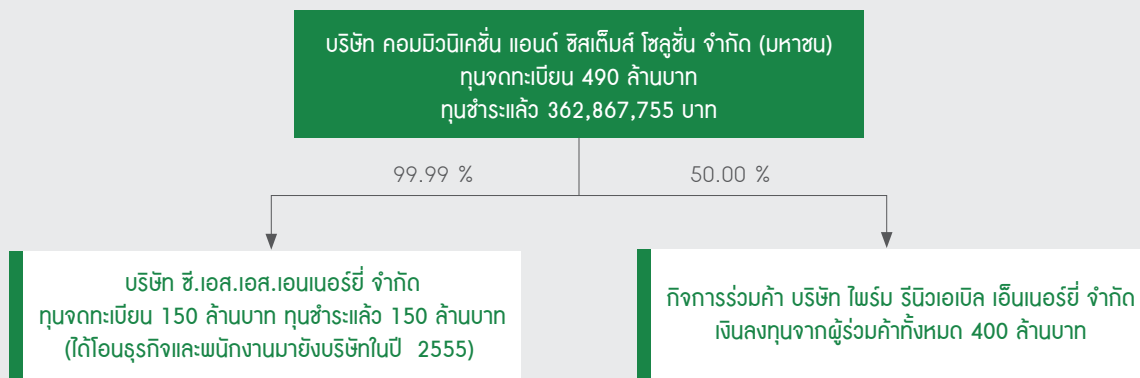
Business objectives

The Company aims to maintain its position as the market leader in the distribution of electric cable and equipment that is of high quality and standards and to provide a one-stop service, which means offering a wide range of electrical wires and equipment of all types that makes it convenient and easy for customers to order and receive their goods. The aim is to meet customers' requirements quickly and efficiently so that they receive the highest satisfaction. In addition, the Company aims to maintain its status as the country's leading provider of services in the design and installation of passive fire protection and telecommunication systems, focusing on improving operational efficiency and quality services to ensure customer confidence that work will be completed to the quality and schedule they require. By focusing on these areas, the Company has experienced business success and received ISO 9001: 2008 accreditation for the management of telecommunications systems installations from United Registrar of Systems (Thailand) Co. Ltd. (URS) The Company has set an operational approach to meet the targets that have been set by

1. planning to expand the customer base by greater coverage of sales area and industrial groups, as well as expanding the customer base among state agencies
2. increasing the range of products and services to enable expansion of the customer base and to better support the needs of existing customers.
3. focusing on growth of installation services, particularly telecommunications systems which is an expanding domestic industry, and being able to quickly adapt to changes in technology. Moreover, the Company aims to expand operations in the telecommunications field and the distribution business to support business growth in neighbouring countries where there is high growth potential such as Myanmar.
4. building and maintaining good customer relations by focusing on pre- and post-sales services and maintaining the quality and standards of services offered to customers in order to create satisfaction and confidence in choosing to continue using the Company's services.
5. the development of Company personnel at all levels in order to move ahead with changing technology and reduce reliance on key personnel, with staff training budget provided every year.

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทได้ถือหุ้นบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี ในสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด เค็มซ็อง บริษัท ซี.เอส.เอส.เคบีล แอนด์ แอคเซสซอรีส์ จำกัด จัดตั้งและเปิดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2540 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท โดยลักษณะการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ



บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด

บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด เค็มซ็อง บริษัท ซี.เอส.เอส. เคบีล แอนด์ แอคเซสซอรีส์ จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2540 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ซี.เอส.เอส. เคบีลได้โอนธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ไปรวมกับบริษัทในปี 2555 โดยบริษัทมีนโยบายให้ ซี.เอส.เอส.เคบีลประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ โดยในการดำเนินงานต่างๆ จะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก

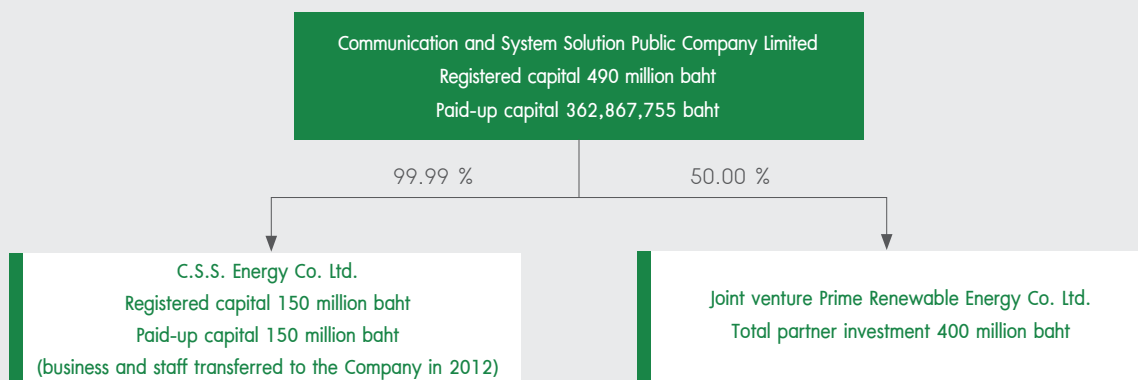
ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอส.เอส. เคบีล แอนด์ แอคเซสซอรีส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี ยังมีสาขาจำนวน 2 สาขา ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 8/33 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และเลขที่ 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งแห่งเดียวกับสำนักงานสาขาและคลังสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี ยังมีคลังสินค้าที่ตั้งอยู่ใกล้กับสำนักงานสาขาที่ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อใช้จัดเก็บสินค้าของบริษัท

กิจการร่วมค้า บริษัท ไฟร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ไฟร์ม ไรค์ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญในการบริหารจัดการธุรกิจด้านพลังงาน ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าชื่อ บริษัท ไฟร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในเดือน ธันวาคม 2557 โดยบริษัทมีส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 50 จากเงินลงทุนร่วมค้าทั้งหมดจำนวน 400 ล้านบาท ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง เพื่อรองรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่าย

Overall business of the Company and subsidiaries

The Company holds shares in the subsidiary C.S.S. Energy Co. Ltd. in which the Company holds a 99% share of paid-up capital. C.S.S. Energy Co. Ltd., originally named C.S.S. Cable and Accessories Co. Ltd., was established and began operating on 6 November 1997, with paid-up capital of 150 million baht, dealing with government agencies and acting as representative for various products.



C.S.S. Energy Co. Ltd.,

C.S.S. Energy Co. Ltd. originally named C.S.S. Cable and Accessories Co. Ltd., was established on 6 November 1997, with the original purpose of operating as a distributor of electrical wires and other electrical system equipment from leading international manufacturers. In 2011 C.S.S. Cable transferred these operations under the Company. In 2012, Company policy was for C.S.S. Cable to conduct business with government agencies and to act as representative for various products. These operations would mainly be conducted using Company personnel.

C.S.S. Cable and Accessories Co. Ltd. registered a change of name to C.S.S. Energy Co. Ltd. at the Ministry of Commerce on 24 October 2014, with its head office located at 477 Moo. 9, Bondstreet Road, Bangpood, Pakkred, Nonthaburi, the same address as that of the Company. In addition, C.S.S. Energy Co. Ltd. also has 2 branches located at 8/33 Moo.3, Ban Mai, Pakkred, Nonthaburi, and 59 Moo.7, Bang Phra, Sri Racha, Chonburi, which are also the same locations as the Company's branches and warehouses. C.S.S. Energy Co. Ltd. also has a warehouse located close to the Company's branch office at Ban Mai, Pakkred, Nonthaburi for storage of Company products.

Joint venture Prime Renewable Energy Co. Ltd.

The Company invested 50% of a total 400 million baht with Prime Road Capital Co. Ltd., a company experienced in management in the energy business, to form a joint venture, Prime Renewable Energy Co. Ltd., in December 2014. The objective of the venture is to support the commercial generation of solar energy.

การเปลี่ยนแปลงพัฒนาการที่สำคัญตั้งแต่ปี 2547 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจประเภทหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การเป็นตัวแทนจำหน่าย และการให้บริการติดตั้งโดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า

โดยบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงและมีพัฒนาการการเติบโตดังนี้

พ.ศ. 2547	กุมภาพันธ์	บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท ซี. เอส.เอส. ไฟร์สทีอป จำกัด" เป็น "บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด"
	กรกฎาคม	บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจโดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ ซี.เอส.เอส.เคเบิล
พ.ศ. 2548	สิงหาคม	บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2548 โดยใช้ชื่อว่า "บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)" และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 5 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120 ล้านบาทเป็น 160 ล้านบาท
พ.ศ. 2550	สิงหาคม	ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 50 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
	ธันวาคม	ซี.เอส.เอส.เคเบิลได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 100 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
พ.ศ. 2551	สิงหาคม	บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 160 ล้านบาทเป็น 172 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
พ.ศ. 2552	พฤศจิกายน	บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 172 ล้านบาทเป็น 181 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
พ.ศ. 2553	เมษายน	บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเค็ด รีริสคร์รา ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
พ.ศ. 2554	กุมภาพันธ์	บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยรับโอนธุรกิจซื้อและจำหน่ายไปของบริษัทย่อยมารวมกับบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ
	ธันวาคม	บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 181 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวน 3.80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
พ.ศ. 2555	ธันวาคม	ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 200 ล้านบาทเป็น 150 ล้านบาท เนื่องจาก ซี.เอส.เอส.เคเบิล มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนลดลงภายหลังจาก ซี.เอส.เอส. เคเบิลได้โอนธุรกิจซื้อและจำหน่ายไปให้กับบริษัท
พ.ศ. 2556	มกราคม	บริษัทได้ซื้อที่ดินบริเวณถนนศรีสมานโฉนดเลขที่ 2404 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอบางเกริก (ตลาดขวัญ) จังหวัด นนทบุรี จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 13-2-74 ไร่ เพื่อใช้ก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ ซึ่งจะถูกใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต โดยคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2557
	มีนาคม	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 350 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวนี้ <ol style="list-style-type: none"> จำนวนไม่เกิน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบัน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท

Significant developments in 2014 can be summarized as follows:

Communication & System Solution Public Company Limited conducts 2 main types of business: as a distribution representative and installation services, with the Company appointed as distributor of electrical wires and systems equipment.

The Company has experienced changes and growth as follows:

2004	February	The Company name was changed from "C. S.S. Firestop Co. Ltd." to "Communication & System Solution Co. Ltd."
	July	The Company instituted an investment structure in the group consistent with the business plan, taking shares worth 99% of paid-up capital in C.S.S. Cable.
2005	August	The Company became a public limited company on 8 August 2005, under the name "Communication & System Solution Public Company Limited", changing the par value of its shares from 100 baht per share to 5 baht per share and increasing registered capital from 120 million baht to 160 million baht.
2007	August	C.S.S. Cable increased paid-up capital from 50 million baht to 100 million baht for use as working capital.
	December	C.S.S. Cable increased its paid-up capital from 100 million baht to 200 million baht for use as working capital.
2008	August	The Company increased paid-up capital from 160 million baht to 172 million baht for use as working capital.
2009	November	The Company increased paid-up capital from 172 million baht to 181 million baht for use as working capital.
2010	April	The Company received ISO 9001: 2008 accreditation for the management of telecommunications systems installations from United Registrar of Systems (Thailand) Co. Ltd.(URS)
2011	February	The Company carried out a business restructuring to bring the subsidiary's purchasing and distribution operations under the Company. However, the subsidiary continued to conduct business with state agencies and to coordinate trade in various products.
	December	The Company increased paid-up capital from 181 million baht to 200 million baht by offering dividend stocks to existing shareholders in proportion to their shareholding, with a total of 3.80 million shares with a par value of 5 THB making a total of paid-up capital of 40 million shares with a par value of 5 THB.
2012	December	C.S.S. Cable reduced paid-up capital from 200 million baht to 150 million baht since less working capital was required after transferring purchasing and distribution operations to the Company.
2013	January	The Company purchased 1 plot of land in the Srisman Road area, Deed no. 2404, Ban Mai, Pakkred (Talad Khwan), Nonthaburi, covering an area of 13-2-74 Rai for the construction of a new office and warehouse. This will be the future site of the head office of the Company and subsidiaries, with construction expected to be completed in the second quarter of 2014.
	March	At the Annual General Meeting 1/2013, approval was given to adjust the par value of stocks from 5 THB per share to 0.50 THB per share and to increase registered capital from 200 million baht to 350 million baht, which was divided into 700 million ordinary stocks with a par value of 0.50 THB which were allocated as follows: <ol style="list-style-type: none"> 1. Not more than 100 million shares with par value of 0.50 THB to be offered to existing shareholders in proportion to their current shareholding at a price of 0.50 THB per share.

		<p>2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน และกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยแบ่งเป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชน จำนวน 190,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และเป็นการเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <p>บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 200 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท จากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น</p>
	สิงหาคม	<p>บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 200,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.00 บาท รวมเป็นมูลค่าการเสนอขายจำนวน 600 ล้านบาท แบ่งเป็นเสนอขายต่อประชาชน จำนวน 190,000,000 หุ้น และกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 10,000,000 หุ้น และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 350 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์นำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นไปลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าและอาคารสำนักงานแห่งใหม่ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</p>
	กันยายน	<p>บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 ในหมวดธุรกิจพาณิชย์</p>
พ.ศ.2557	พฤษภาคม	<p>บริษัทได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตกับคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต</p>
	กันยายน	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1" หรือ "CSS-W1") รวมทั้งได้อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 350 ล้านบาทเป็น 490 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญใหม่จำนวน 280 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1" หรือ "CSS-W1") ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่าในอัตรา 2.5 หุ้น เดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย</p>
	ตุลาคม	<p>บริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท ซี.เอส.เอส. เคบีแอล แอนด์ แอ็กเซสเซอริส จำกัด" เป็น "บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด"</p>
	ธันวาคม	<p>บริษัทได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าชื่อ บริษัท ไฟร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว เพื่อรองรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่าย</p>

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

2. Not more than 200 million Company shares with a par value of 0.50 THB to be offered to the public and the directors, executives and staff of the Company and subsidiaries, with 190 million shares for public offering at 0.50 THB per share and 10 million shares to be offered to the directors, executives and staff of the Company and subsidiary at 0.50 THB per share.

The Company registered an increase in paid-up capital from 200 million baht to 250 million baht from the rights offering to existing shareholders.

2014	August	The Company offered 200 million ordinary shares at price of 3.00 THB per share, with a total value of 600 million baht, with 190 million shares offered to the public and 10 million shares offered to directors, management and staff of the Company and subsidiary. Paid-up capital was increased to 350 million baht with the objective of using the capital raised from the share issue to invest in the construction of a new warehouse and office and for use as operating capital.
	September	The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand on 3 September 2013 in the Commerce Sector.
	May	The Company was part of the declaration of intent by the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption with the committee members.
	September	At the Extraordinary Meeting of Shareholders No.1/2014, approval was given to issue warrants giving the right to buy the Company's ordinary stock ("CSS-W1") and for an increase in registered capital from THB 350 million baht to 490 million baht through the issue of 280 million new ordinary shares at 0.50 THB in order to support the purchase of Company shares in accordance with "CSS-W1", to be issued to existing shareholders in proportion to their shareholding in the ratio of 2.5 existing shares to 1 warrant unit.
	October	The subsidiary's name was changed from "C.S.S. Cable and Accessories Co. Ltd." to "C.S.S. Energy Co. Ltd."
	December	The Company established a joint venture called Prime Renewable Energy Co. Ltd., taking a 50% share, to support the commercial generation of solar energy.

Connection with the businesses of major shareholders

-None-

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") (เดิมชื่อ "บริษัท ซี.เอส.เอส.ไฟร์สคอป จำกัด) จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2537 โดยคุณสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาคุณสมพงษ์และผู้บริหารหลักปัจจุบันได้ร่วมลงทุนในบริษัทต่างๆ เพื่อขยายกิจการอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าของผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่น ทรานส์คัม Phelps Dodge ทรานส์คัม Philips และทรานส์คัม 3M เป็นต้น นอกจากนี้ในปี 2542 บริษัทได้เริ่มขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยให้บริการการออกแบบจัดหา และรับเหมาติดตั้ง ตลอดจนบำรุงรักษาระบบงานโทรคมนาคม ซึ่งต่อมาบริษัทได้ขยายการทำธุรกิจโดยการลงทุนร่วมในกิจการร่วมค้า คาว์เนียร์ ซีเอสเอส กับ บริษัทชั้นนำจากประเทศออสเตรเลียในปี 2545 เพื่อให้บริการออกแบบ และก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรศัพท์มือถือสำหรับงานโครงการต่างๆ รวมทั้งได้ก่อตั้งกิจการร่วมค้าบริษัท ซี.เอส.เอส.เนเจอร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด กับบริษัทภายในประเทศ ในปี 2546 เพื่อให้บริการติดตั้งโครงข่ายสายไฟฟ้าและออฟติคไฟเบอร์สำหรับโครงการโทรคมนาคม (Fixed Line) ของบริษัท ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าบริษัท ซี.เอส.เอส.เนเจอร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ได้ยื่นหนังสือต่อกรมสรรพากรเพื่อขอยกเลิกประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2551 และ กิจการร่วมค้า คาว์เนียร์ ซีเอสเอส ได้หยุดดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2553 ส่งผลให้บริษัทมุ่งเน้นประกอบธุรกิจการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมด้วยบริษัทเองตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

ในระหว่างปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจในการรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอ็กเซสเซอรี่ส์ จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 ("ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี" หรือ "บริษัทย่อย") ทำให้ ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยีมีสถานะเป็นบริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ อย่างไรก็ตาม ต่อมาบริษัทได้ตัดสินใจรับโอนธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ มาจากบริษัทย่อย เพื่อเป็นการเพิ่มขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทและประสิทธิภาพการบริหารงานโดยภาพรวม ซึ่งได้ทยอยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 ทำให้ ณ ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ จากผู้ผลิตชั้นนำของโลก รวมทั้งให้บริการออกแบบและก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมทั่วประเทศ ขณะที่บริษัทย่อยได้ลดขอบเขตการดำเนินงานเป็นเพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ โดยในการดำเนินงานต่างๆ จะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก

ในช่วงปลายปี 2557 บริษัทฯได้ก่อตั้งกิจการร่วมค้าบริษัท ไฟร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด กับบริษัทไฟร์ม ไรต์ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการธุรกิจด้านพลังงาน โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 400 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อรองรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่าย

Communication & System Solution Public Company Limited ("the Company") (originally "C.S.S. Firestop Co. Ltd.") was established on 25 January 1991 by Mr. Sompong Kangsawiwat with registered capital of 1 million baht. The objective was the distribution and installation of passive fire protection materials and equipment for highrise buildings and factories. Mr. Sompong and the present company executives subsequently made joint investments in several companies in order to expand business activities to the distribution of electrical wires and other types of electrical systems equipment from leading international manufacturers such as Phelps Dodge, Philips and 3M. In 1999, the Company began to move into new areas of business in the telecommunications industry, offering design, procurement and installation services through to the maintenance of telecommunications systems. The Company invested in the Downer CSS joint venture with a leading Australian company in 2002 to design and build networks for mobile telephone signals in various projects. C.S.S. Nature International Co. Ltd. was also established as a domestic joint venture in 2003, undertaking the installation of electric and optic fibre cable networks for fixed line projects by TOT Public Limited Company. C.S.S. Nature International Co. Ltd. lodged an application with the Revenue Department in 2008 for the dissolution of the joint venture and the Downer CSS joint venture ceased operations in 2010. The Company has since focused on providing telecommunications system installation services under its own business.

In 2004, the Company set up an investment structure in the group consistent with the business plan to support growth in the economy, the construction industry and real estate, the electrical and electronic industries, and the telecommunications industry, by taking a 99% share of paid-up capital in C.S.S. Cable and Accessories Co. Ltd. The change of name to C.S.S. Energy Co. Ltd. was registered on 24 October 2014 ("C.S.S. Energy" or "the subsidiary"), making C.S.S. Energy a subsidiary company, setting parameters for the Company's operations and overall management efficiency. This has been gradually implemented since 2011, so that at present the Company is the distributor of electrical wires and other electrical equipment from leading international manufacturers, and also provides design and mobile network construction services across the country, while the subsidiary has reduced the scope of its operations to conducting business with government agencies and acting as representative for various products, operations which are mainly conducted using Company personnel.

Towards the end of 2014, the Company set up a joint venture, Prime Renewable Energy Co, Ltd., with Prime Road Capital Co. Ltd., a company experienced in management in the energy business, holding a 50% stake of the 400 million baht registered capital, with the objective of supporting the commercial generation of solar energy.

โครงสร้างรายได้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สายไฟฟ้า	2,138.01	64.75	2,107.19	66.67	2,235.70	55.78
หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง	172.26	5.22	230.23	7.28	440.60	10.99
ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบติดตั้ง	90.54	2.74	104.08	3.29	101.08	2.52
อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า	70.3	2.13	93.21	2.95	140.86	3.51
วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม	62.2	1.88	49.96	1.58	37.31	0.93
หม้อแปลงไฟฟ้า	24.33	0.74	24.66	0.78	13.96	0.35
อื่นๆ	12.76	0.39	28.12	0.89	7.98	0.20
รวมรายได้จากการขาย	2,570.4	77.84	2,637.45	83.45	2,977.49	74.29
รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม	682.12	20.66	468.6	14.83	827.36	20.64
รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม	28.03	0.85	26.68	0.84	27.57	0.69
รายได้จากการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า	-	-	-	-	144.55	3.61
รายได้จากการบริการอื่นๆ	5.24	0.16	5.7	0.18	7.38	0.18
รวมรายได้บริการติดตั้ง	715.39	21.66	500.98	15.85	1,006.86	25.12
รายได้อื่นๆ	16.32	0.49	22.09	0.70	23.75	0.59
รวมรายได้	3,302.11	100.00	3,160.52	100.00	4,008.10	100.00

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "บริษัท") ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า และการให้บริการออกแบบและติดตั้ง ระบบโทรคมนาคมและระบบป้องกันไฟลาม รวมทั้งให้บริการงานด้านบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม และการประสานงานด้านอื่นๆ ทั้งนี้ ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

1. ธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามจากผู้ผลิตตราสินค้าชั้นนำระดับสากลต่างๆ เช่น ตราสินค้า Phelps Dodge ตราสินค้า Philips และตราสินค้า 3M เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวด้วยการสั่งซื้อสินค้าในประเทศผ่านผู้ผลิตภายในประเทศที่เป็นบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศที่ตั้งในประเทศไทย รวมทั้งการสั่งซื้อสินค้าชนิดพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนเป็นหลัก ทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไป เจ้าของโครงการ และร้านค้าขายส่งและปลีกที่ตั้งอยู่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ โดยบริษัทมีทีมงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ และมีคลังสินค้า 4 แห่ง ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทเล็งเห็นความสำคัญทางด้านความปลอดภัย จึงได้จัดทำประกันภัยผลิตภัณฑ์ในระหว่างการขนส่ง เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็ว ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ ในปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 83 ร้อยละ 74 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็น

Revenue structure

Types of products	2012		2013		2014	
	million bath	%	million bath	%	million bath	%
Electrical wire	2,138.01	64.75	2,107.19	66.67	2,235.70	55.78
Lamps and lighting equipment	172.26	5.22	230.23	7.28	440.60	10.99
Electrical conduits and fittings	90.54	2.74	104.08	3.29	101.08	2.52
Electrical system control equipment	70.3	2.13	93.21	2.95	140.86	3.51
Passive fire protection materials and equipment	62.2	1.88	49.96	1.58	37.31	0.93
Electrical transformers	24.33	0.74	24.66	0.78	13.96	0.35
Other	12.76	0.39	28.12	0.89	7.98	0.20
Total sales revenues	2,570.4	77.84	2,637.45	83.45	2,977.49	74.29
Telecommunication system installation revenue	682.12	20.66	468.6	14.83	827.36	20.64
Passive fire protection system installation revenue	28.03	0.85	26.68	0.84	27.57	0.69
Electrical equipment installation revenue	-	-	-	-	144.55	3.61
Other service revenue	5.24	0.16	5.7	0.18	7.38	0.18
Total installation service revenues	715.39	21.66	500.98	15.85	1,006.86	25.12
Other income	16.32	0.49	22.09	0.70	23.75	0.59
Total revenues	3,302.11	100.00	3,160.52	100.00	4,008.10	100.00

Characteristics of products and services

The Company and the subsidiary (referred to jointly as "the Company") are involved in 2 types of business: the distribution of electrical wires and other electrical equipment, and the design of telecommunication and passive fire protection systems, as well as the maintenance of telecommunication systems and other forms of coordination. The Company's products and services can be detailed as follows:

1. Distribution business

The Company operates as a distributor of electrical wires and other types of electrical systems equipment, as well as passive fire protection materials and equipment from leading international manufacturers such as Phelps Dodge, Philips and 3M. The Company orders products from both Thai and foreign manufacturers based in Thailand as well as importing special products from foreign manufacturers, mainly to sell to customers in the private sector such as general contractors and project developers, and through wholesale and retail outlets throughout the country. The Company has a sales team to contact and coordinate sales through various channels and 4 warehouse facilities which enable the rapid delivery of products to meet customer needs. In the last year, the Company was aware of the importance of safety issues and therefore took out product transportation insurance in order to deliver products quickly, safely and with maximum efficiency. In 2013 and 2014, revenues from the distribution operations made up 83% and 74% of total revenue respectively.

ผู้จัดจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 6 ประเภทหลัก ได้แก่ สายไฟฟ้า หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม และหม้อแปลงไฟฟ้า โดยผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

1.1 ผลิตภัณฑ์ประเภทสายไฟฟ้า

สายไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ไฟฟ้าที่จำเป็นในการใช้เชื่อมต่อกระแสไฟหรือส่งข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ โดยลักษณะที่สำคัญในการใช้สายไฟฟ้าขึ้นอยู่กับความสามารถที่จะยอมให้กระแสไฟฟ้าไหลได้สูงสุดและองค์ประกอบอื่นๆ เช่น ชนิดของตัวนำไฟฟ้า และฉนวนที่หุ้ม ประเภทของการใช้งาน แรงดันไฟฟ้าที่สายไฟฟ้าจะทนได้ขณะใช้งาน และสภาพความแข็งแรงทางกล ปัจจุบัน บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายตราสินค้า Phelps Dodge ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดของโลกที่มีโรงงานและสำนักงานขายครอบคลุมใน 25 ประเทศทั่วโลก รวมทั้งมีโรงงานและสำนักงานขายตั้งอยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ สายไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 67 และ 56 ของรายได้รวมในปี 2556 และปี 2557 โดยแบ่งเป็น 3 ประเภทหลักตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ สายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม สายไฟฟ้าพิเศษสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม และสายไฟฟ้าสำหรับงานระบบวิศวกรรมสื่อสาร โทรคมนาคม

1.2 หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง

หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่างเป็นสินค้าคุณภาพที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 7 และ 11 ของรายได้รวมในปี 2556 และปี 2557 ทั้งนี้ หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่างที่บริษัทจำหน่าย

1.3 ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง

ในการวางระบบเดินสายไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้าสามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่มีต่อสายไฟฟ้าและจัดเรียงสายไฟฟ้าให้เป็นระเบียบเรียบร้อย ปัจจุบันบริษัทได้จำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้าที่เป็นเหล็กเคลือบสังกะสี ท่อเหล็กอ่อน และอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ ภายใต้ตราสินค้า Arrowpipe และท่อและอุปกรณ์ข้อต่อพีวีซีสีขาวตราสินค้า CLIPSAL ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 มาตรฐาน UL มาตรฐาน BS มาตรฐาน IEC และมาตรฐาน มอก. 770-2553 และ มอก. 2133-2545 อีกทั้ง บริษัทยังได้จำหน่ายท่อโพลีเอทิลีนตราสินค้า TGG และ TAP ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าเพื่อป้องกันกระแสไฟฟ้ารั่ว และทนทานต่อสภาพแวดล้อมจากการฝังดินกลบ นอกจากนั้น บริษัทยังได้จำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งอื่น เช่น อุปกรณ์ข้อต่อ ท่อพีวีซีสีขาว และรางเหล็กเป็นคั่น ภายใต้ตราสินค้า CCG ตราสินค้า ARR ตราสินค้า TST และตราสินค้า CS Wireway ทั้งนี้ สินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งที่บริษัทได้จำหน่ายมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 3 ของรายได้รวมในปี 2556 และปี 2557

1.4 อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตราสินค้า บีทีซินโน (Bticino) ประเภทสวิตช์ไฟฟ้า ปลั๊กไฟฟ้าหรือเต้ารับไฟฟ้า เต้ารับโทรทัศน์ เต้ารับโทรศัพท์ สัญญาณไฟ เบรกเกอร์ และอุปกรณ์ป้องกันไฟรั่ว เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า Bticino ได้รับการออกแบบมาอย่างสวยงามและทันสมัย มีความปลอดภัย มีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยได้รับมาตรฐานคุณภาพสากลจาก IEC และ NEMA รวมทั้ง มอก. พร้อมกับ UNI EN 29000 - ISO 9000 ทั้งนี้ สินค้าประเภทอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าที่บริษัทได้จำหน่ายมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 3 ของรายได้รวมในปี 2556 และปี 2557

Products which the Company distributes can be divided into 6 main types: electrical wires, lamps and lighting equipment, conduits and installation equipment, electrical systems control equipment, passive fire protection materials and equipment and electrical transformers, with details as follows:

1.1 Electrical wire

Electrical wire is necessary for connecting electric currents or sending information between electrical equipment. The important characteristics in the use of electrical wires is its the maximum current capacity and other factors such as conductors and insulation, intended use, voltage tolerance and mechanical strength. At present, the Company is a distributor for various types of electrical wires, most of which are sold under the Phelps Dodge brand, one of the biggest manufacturers in the world, with factories and offices in 25 countries, including Thailand. Electrical wires made up approximately 67% and 56% of total revenues in 2013 and 2014 respectively, with the 3 primary types by use being general cable for use in buildings and factories, special cable for use in factories, and cable for telecommunications engineering systems.

1.2 Lamps and lighting equipment

Lamps and lighting equipment are quality products which the Company distributes on behalf of several companies, making up about 7% and 11% of total revenues in 2013 and 2014 respectively.

1.3 Electrical conduits and fittings

In setting up electrical wiring systems, conduits help to prevent damage to wiring and allows it to be properly routed. At present, the Company distributes electrical coated steel and iron conduits and fittings from the Arrowpipe brand and white pvc pipes and fittings from the CLIPSAL brand which have been certified according to ISO 9001, UL, BS, IEC, TIS 770-2553 and TIS 2133-2545 standards. The Company also distributes polyethylene pipes for the TGG and TAP brands, which are used for their insulation properties and resistance to environmental conditions when buried. In addition, the Company distributes other fittings such as joints, white pvc pipes and steel channels from the CCG, ARR, TST and CS Wireway brands. Electrical conduits and fittings accounted for approximately 3% of revenues in 2013 and 2014.

1.4 Electrical system control equipment

The Company is the distributor of products under the Bticino brand which include switches, electrical plugs or sockets, television and telephone sockets, breakers and safety equipment. Bticino products are designed with a stylish modern look and safety in mind. They are quality products that meet customers' needs and comply with IEC and NEMA international quality standards, as well as TIS standards and UNI EN 29000-ISO 9000. Sales of electrical system control products made up approximately 3% of revenue in 2013 and 2014.

1.5 วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม

บริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท 3 เอ็ม ประเทศไทย จำกัด (3M) ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม เพื่อใช้อุดช่องว่างตามท่อและผนัง ซึ่งในกรณีที่เกิดอัคคีภัย วัสดุดังกล่าวจะขยายตัวปิดช่องว่าง เพื่อป้องกันไฟหรือควันพิษที่จะลามจากบริเวณหนึ่งไปยังอีกบริเวณหนึ่ง ทั้งนี้ วัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามที่บริษัทจำหน่ายมีอยู่หลายรูปแบบด้วยกัน ซึ่งการเลือกใช้วัสดุรูปแบบใดในการติดตั้งนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านความสวยงามและความคงทนในการใช้งาน โดยวัสดุดังกล่าวมีคุณสมบัติในการป้องกันไฟลามได้ตั้งแต่ประมาณ 30 นาที ถึง 4 ชั่วโมง และได้รับการรับรองมาตรฐาน Under Laboratories (UL) นอกจากนี้ บริษัทยังได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าอื่นๆ ของตราสินค้า 3M เช่น อุปกรณ์ต่อสายไฟฟ้า ชุดหัวต่อสำหรับสายเคเบิล ฉนวนหุ้มสายเคเบิล เครื่องตรวจวัดอุณหภูมิสำหรับจุดต่อในอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องจักรกล (Non-contact infrared thermometer) สเปร์ยเพื่องานไฟฟ้า และเทปสำหรับใช้ในงานระบบไฟฟ้าซึ่งมีมากกว่า 30 ชนิด โดยเป็นเทปที่ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้า เทปที่ใช้กันความชื้น เทปที่ใช้ในบริเวณที่มีความร้อนสูงจนถึงเทปที่ใช้พันท่อเหล็กเพื่อกันสนิม ทั้งนี้ วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม และผลิตภัณฑ์ไฟฟ้ามีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 2 และร้อยละ 1 ของรายได้รวมในปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ

1.6 หม้อแปลงไฟฟ้า

นอกเหนือจากสายไฟฟ้าแรงดันสูงที่บริษัทได้จำหน่ายแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องในระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ไทยทราฟิแมนูแฟกเจอร์ จำกัด ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายตราสินค้า TTM โดยหม้อแปลงไฟฟ้าทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากสายไฟฟ้าแรงดันสูงในระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวงหรือการไฟฟ้าภูมิภาค เพื่อให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเปิดหรือชนิดที่มีถังน้ำมันสำรอง (Open Type or Conservator Type) และหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดแบบเติมน้ำมันเต็ม (Fully Oil Filled) ที่มีระดับแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 22-33 กิโลโวลต์ (KV) และขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 30-2,500 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทได้จำหน่ายมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 1 ของรายได้รวมในปี 2556 และปี 2557

2. ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้ง

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการติดตั้ง คิดเป็นประมาณร้อยละ 16 และร้อยละ 25 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ธุรกิจการให้บริการติดตั้งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักคือ (1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม (Communication System) และ (2) ระบบป้องกันไฟลาม (Fire Protection System) ตลอดจนงานด้านบำรุงรักษาระบบ (Maintenance Services) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 ธุรกิจการให้บริการออกแบบและรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านโทรคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคมตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา ปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการด้านออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมซึ่งประกอบด้วยระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ และระบบโทรศัพท์พื้นฐานอย่างครบวงจรด้วยทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์กว่า 10 ปี ทั้งนี้ ในการรับงานติดตั้งเสาโทรคมนาคม บริษัทจะดำเนินการศึกษาและออกแบบงานเสาโครงเหล็กในรูปแบบต่างๆ ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนสัดส่วน รูปแบบ ขนาดความสูงและน้ำหนักของเสาโทรคมนาคมเพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าและประสิทธิภาพในการรับส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งการออกแบบเพื่อรองรับการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารในระบบโทรคมนาคม เช่น ระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ของผู้ประกอบการระบบต่างๆ ที่ให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบพาวเวอร์ ระบบทางเดินสายไฟฟ้า เป็นต้น จากนั้น บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ก่อสร้าง วางเสาเข็มประกอบเสาโครงเหล็ก และติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร โดยทีมงานวิศวกรของบริษัทจะทำหน้าที่

1.5 Passive fire protection materials and equipment

The Company was appointed by 3M Thailand Co. Ltd. (3M) as their distributor for passive fire protection materials and equipment which are used to fill spaces in pipes and walls and which, if a fire breaks out, will expand to fill the spaces to prevent the spread of flames and toxic smoke from one area to another. The passive fire protection materials and equipment sold by the Company takes several forms, with the choice of materials depending on customers' specific requirements in terms of appearance and durability. The preventative properties of the materials range from approximately 30 minutes to 4 hours and comply with Under Laboratories (UL) standards. In addition, the Company also distributes other 3M electrical products such as connectors, terminal kits, cable insulation, non-contact infrared thermometers, sprays for electrical work and more than 30 types of electrical tape including tape used for insulation, moisture sealant, heat resistance and corrosion prevention. Passive fire protection materials and equipment and other electrical products accounted for approximately 2% and 1% of revenues respectively in 2013 and 2014.

1.6 Electrical transformers

In addition to high voltage cable, the Company is also a distributor of electrical transformers, products for high voltage electricity distribution, on behalf of Thai Trafo Manufacturing Co., Ltd. for their TTM distribution transformers. These transformers provide the transformation from the high voltage lines to the distribution system of the Metropolitan Electricity Authority and Provincial Electricity Authority at the level required by end users such as factories, households and highrise buildings. The Company distributes open type or conservator type transformers and fully oil filled transformers which carry voltages of 22-33 kV and loads of 30-2,500 kVA. Transformers accounted for approximately 1% of revenues in 2013 and 2014.

2. Design and installation business

In 2013 and 2014, installation services made up approximately 16% and 25% of the Company's total revenue respectively. The Company's installation services can be separated into 2 areas: (1) communication system design and installation and (2) fire protection systems and maintenance services.

2.1 Communication System design and installation

Over the course of several years, the telecommunications industry has seen continuous growth, together with changes in technology and consumer behaviour, and the Company first recognizing the opportunities for the installation of telecommunications towers in 1999. Currently, the Company provides design, purchasing and installation services for telecommunication systems, both mobile telephone signal systems and complete basic telephone systems, by a professional team of engineers with over 10 years' experience. When taking on an installation project, the Company will study and design a steel-framed tower, using one of several designs through a computer program that allows changes to be made to the proportions, form, height and weight of the mast, in order to meet the customer's requirements and for the efficient transmission of mobile signals, and also produces a design ready for the communication equipment such as the signal transmission systems of different mobile phone operators, power systems and electric wiring systems. Next, the Company will hire a contractor to prepare the construction area, lay the foundations, construct the steel frame and install the

ควบคุมงานการก่อสร้าง รวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณ และทดสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการหลังการขายด้วยการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพงาน โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทจะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่เป็นเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้รับเหมาหลักซึ่งรับงานจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรง (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคม) ทั้งนี้ ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม คิดเป็นประมาณร้อยละ 15 และร้อยละ 21 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ลักษณะของเสาโทรคมนาคมมีรูปแบบการติดตั้งดังนี้

1. เสาโทรคมนาคมแบบ Self-Supporting Tower
2. เสาโทรคมนาคมแบบ Guyed Mast Tower
3. เสาโทรคมนาคมแบบ Pole

ในอดีตที่ผ่านมางานติดตั้งเสาโทรคมนาคมของบริษัทเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปจากลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพสินค้าที่ตรงตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้และการจัดส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา โดยตั้งแต่ปี 2551 งานติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่สำคัญของบริษัทมีทั้งงานก่อสร้างสถานีฐาน (New Site) และงานติดตั้งอุปกรณ์เสริม (Upgrade) ได้ดังนี้

ชื่อโครงการ	ผู้ว่าจ้าง	ดำเนินการโดย	ลักษณะการให้บริการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ
DTAC (พื้นที่ภาคใต้)	บริษัท ยูไนเทค เทเลคอม เซลล์ แอนด์ เซอร์วิสเซล จำกัด	กิจการร่วมค้า คาร์เนเจอร์ ซีเอสเอส	งานก่อสร้างสถานีฐาน	41.38	ก.พ. 2551 - ธ.ค. 2551
AIS Project 2008	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	กิจการร่วมค้า คาร์เนเจอร์ ซีเอสเอส	งานก่อสร้างสถานีฐาน	35.04	พ.ค. 2551 - เม.ย. 2552
True Move PH5.1B	บริษัท ทรูมูฟ จำกัด	กิจการร่วมค้า คาร์เนเจอร์ ซีเอสเอส	งานก่อสร้างสถานีฐาน	75.47	ก.พ. 2552 - พ.ย. 2552
True Move PH6	บริษัท ทรูมูฟ จำกัด	กิจการร่วมค้า คาร์เนเจอร์ ซีเอสเอส	งานก่อสร้างสถานีฐาน	82.85	พ.ย. 2552 - ต.ค. 2553
True Move Ph7.2 & 8 GSM	บริษัท ทรูมูฟ จำกัด	กิจการร่วมค้า คาร์เนเจอร์ ซีเอสเอส	งานก่อสร้างสถานีฐาน	80	ม.ค. 2553 - ต.ค. 2553
TMW CALL OFF 7&8 "DCJV"	บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ("Huawei")	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	180.46	ต.ค. 2553 - ต.ค. 2554
TMV Self Build	บริษัท ทรูมูฟ จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	94.97	ต.ค. 2553 - ก.พ. 2554
TOT 3 G Nation wide	บริษัท โนเกีย ซีเมนส์ เน็ตเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน และงานติดตั้งอุปกรณ์เสริม	118.89	ก.ค. 2554 - มิ.ย. 2555
Thailand BFKT 3G	บริษัท แชนทีอี (ไทยแลนด์)	บริษัท	งานติดตั้งอุปกรณ์เสริม	73.79	ก.ย. 2554 - มิ.ย. 2555
Thailand BKFT 3G HSPA (ภาคตะวันออก) เฟส 4	บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	32.95	ม.ค. 2555 - มิ.ย. 2556
Thailand BKFT 3G HSPA (ภาคใต้) เฟส 5	บริษัท เอเซีย ไวร์เลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด ("AWC")	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	331.63	มี.ค. 2555 - ธ.ค. 2556

communication equipment, with the Company's engineers overseeing construction, connecting the signal and testing that the quality of the work meets the customer's specifications and is handed over as scheduled. In addition, the Company provides after-sales services with a 1-year warranty period to ensure customer satisfaction and confidence in the quality of the work. The Company's main customers are mobile network operators from the private sector and contractors who have been hired directly by mobile network operators. (See additional details in the telecommunication installation business). In 2013 and 2014, design, purchasing and installation services for telecommunication systems accounted for 15% and 21% of the Company's total revenue respectively.

Characteristics of the telecommunications towers installed are as follows:

1. Self-Supporting Tower
2. Guyed Mast Tower
3. Pole

The Company's installation of telecommunication towers has had a good reputation in terms of the quality of the materials and products meeting the specifications and work being completed on schedule. Since 2008, important installations of telecommunication towers have included both new sites and upgrades.

Project	Employer	Manage by/ Process by / Developer	Characteristics of services	"Value of Projects (Million Baht)"	Process time
DTAC (South Area)	United Telecom Sales & Services Co., Ltd.	Joint venture with Downer CSS	new sites	41.38	Feb 2008-Dec 2008
AIS Project 2008	Advanced Info Services Plc. (AIS)	Joint venture with Downer CSS	new sites	35.04	May 2008-April 2009
True Move PH5.1B	True Move Co., Ltd.	Joint venture with Downer CSS	new sites	75.47	Feb 2009-Nov 2009
True Move PH6	True Move Co., Ltd.	Joint venture with Downer CSS	new sites	82.85	Nov 2009-Oct 2010
True Move Ph7.2 & 8 GSM	True Move Co., Ltd.	Joint venture with Downer CSS	new sites	80	Jan 2010-Oct 2010
TMW CALL OFF 7&8 "DCJV"	Huawei Technologies (Thailand) Co., Ltd.	Company	new sites	180.46	Oct 2010-Oct 2011
TMV Self Build	True Move Co., Ltd.	Company	new sites	94.97	Oct 2010-Feb 2011
TOT 3 G Nation wide	Nokia Siemens Networks (Thailand) Co., Ltd.	Company	new sites and upgrades	118.89	July 2011-June 2012
Thailand BFKT 3G	ZTE (Thailand) Co., Ltd.	Company	upgrades	73.79	Sept 2011-June 2012
"Thailand BKFT 3G HSPA (East) ph. 4"	Huawei Technologies (Thailand) Co., Ltd.	Company	new sites	32.95	Jan 2012-June 2013
"Thailand BKFT 3G HSPA (Soth) ph. 5"	Asia Wireless Communication Co., Ltd.	Company	new sites	331.63	Mar 2012-Dec 2013

ชื่อโครงการ	ผู้ว่าจ้าง	ดำเนินการโดย	ลักษณะการให้บริการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ
Thailand BKFT 3G HSPA (ภาคตะวันออก) เฟส 5	บริษัท เอเชีย ไร้เลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	620.6	มี.ค. 2555 - ธ.ค. 2556
Real Future 2.1GHz New Site & Existing_LTE Ph.1 (ภาคตะวันออก / กรุงเทพฯ / ภาคใต้)	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	83.3	ม.ค 2557 - ธ.ค 2558
True_Infrastructure Fund Project (Site Acquisition Work)	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	3.5	ม.ค 2557 - ธ.ค 2558
True_Infrastructure Fund Project "ภาคตะวันออก"	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	543.6	ม.ค 2557 - ธ.ค 2558
True_Infrastructure Fund Project "กรุงเทพฯ"	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	378.7	ม.ค 2557 - ธ.ค 2558
True_Infrastructure Fund Project "ภาคใต้"	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	245.3	ม.ค 2557 - ธ.ค 2558
Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.2.2 (ภาคใต้)	บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	2.6	พ.ย 2557 - ธ.ค 2558
Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.3 (ภาคใต้)	บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	33.5	ธ.ค 2557 - ธ.ค 2558
Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.3 (ภาคตะวันออก)	บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	22.5	ธ.ค 2557 - ธ.ค 2558

2.2 ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Protection System)

บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Stop) ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าป้องกันไฟลามตราสินค้า 3M ที่บริษัทได้จำหน่าย โดยให้บริการติดตั้งตามช่องเปิดของท่อร้อยสายไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ระบบประปา และระบบเครื่องปรับอากาศซึ่งผ่านผนังห้องหรือพื้นห้องในสำนักงาน ที่พักอาศัย ค้าขายและอุปกรณ์ป้องกันลามไฟซึ่งป้องกันผลกระทบจากความร้อน เปลวไฟ และควันไฟได้เป็นเวลานานอย่างน้อย 3 ชั่วโมง พร้อมกับการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นในคุณภาพงานให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์เกือบ 20 ปี และผ่านการอบรมจากผู้ผลิต เพื่อให้คำแนะนำเรื่องการออกแบบระบบป้องกันไฟและควันลามตามมาตรฐานความปลอดภัย รวมทั้งให้คำปรึกษาด้านการตรวจสอบคุณภาพให้ตรงตามมาตรฐาน

นอกจากนั้น บริษัทสามารถให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรือการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมตามลักษณะของสินค้าหรือบริการที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการ (Special Projects) เช่น การให้บริการจัดหาและติดตั้งวัสดุดับเพลิงเสียง (Silencer) ให้แก่โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ("รฟม.") ในปี 2543 และโครงการติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ประเภทโคมไฟและหลอดไฟประหยัดพลังงานในปี 2553 - 2555 ("โครงการ Smart Way") ของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและอื่นๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 1 ของรายได้รวม

Project	Employer	Manage by/ Process by / Developer	Characteristics of services	"Value of Projects (Million Baht)"	Process time
Thailand BKFT 3G HSPA (East) ph.5	Asia Wireless Communication Co., Ltd.	Company	new sites	620.6	Mar 2012-Dec 2013
Real Future 2.1GHz New Site & Existing_LTE Ph.1 (Ease / Bangkok / South)	True Corporation pcl.	Company	new sites	83.3	Jan 2014-Dec 2015
True_Infrastructure Fund Project (Site Acquisition Work)	True Corporation pcl.	Company	new sites	3.5	Jan 2014-Dec 2015
True_Infrastructure Fund Project (East)	True Corporation pcl.	Company	new sites	543.6	Jan 2014-Dec 2015
True_Infrastructure Fund Project (Bangkok)	True Corporation pcl.	Company	new sites	378.7	Jan 2014-Dec 2015
True_Infrastructure Fund Project (South)	True Corporation pcl.	Company	new sites	245.3	Jan 2014-Dec 2015
Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.2.2 (South)	Ericsson (Thailand) Co., Ltd.	Company	new sites	2.6	Nov 2014-Dec 2015
Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.3 (South)	Ericsson (Thailand) Co., Ltd.	Company	new sites	33.5	Dec 2014-Dec 2015
Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.3 (East)	Huawei Technologies (Thailand) Co., Ltd.	Company	new sites	22.5	Dec 2014-Dec 2015

2.2 Fire Protection System design, purchasing and installation

The Company offers design, purchasing and installation services for fire stops to customers who purchase 3M products supplied by the Company. Installation services can cover open spaces following electrical conduits and water or air conditioning systems that pass through walls or floors in offices and homes, using passive fire protection materials and equipment which provide protection from the effects of heat, flames and smoke for at least 3 hours and have a 1-year warranty period to ensure customer satisfaction and confidence in the quality of the work. The Company has a professional team of engineers with almost 20 years' experience who have been trained by the manufacturer to offer advice on the design of fire and smoke protection systems that comply with safety standards and consult on quality testing standards.

In addition, the Company is able to provide consultancy, design, purchasing and product development services or other services related to engineering projects as required by customers (special projects), such as the purchase and installation of silencers for the underground rail project of the Mass Rapid Transit Authority of Thailand (MRTA) in 2000 and the installation and maintenance of energy-saving lamps and lighting in 2010 - 2012 ("Smart Way" project) for the Energy Engineering Institute, Kasetsart University and the Provincial Electricity Authority.

In 2013 and 2014, fire protection system design, purchasing and installation and other services accounted for approximately 1% of the Company's total revenue.

การตลาดและการแข่งขัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลา ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้ :-

1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)

ด้วยเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) และมีคุณภาพตามมาตรฐานสากลภายใต้ตราสินค้าที่คิดอันดับระดับสากล อีกทั้ง บริษัทยังมีนโยบายสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าด้วยการบริการที่รวดเร็วทันใจ โดยมีคลังสินค้าของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และในปี 2557 บริษัทได้มีคลังสินค้าเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง อยู่ที่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี ณ.ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2558 ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้หลากหลายในปริมาณที่เพียงพอ และด้วยทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าที่อยู่ใกล้ลูกค้าและมีการคมนาคมที่สะดวก ทำให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และทันตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย จึงได้ทำประกันภัยสินค้านระหว่างขนส่ง เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าสูงสุด

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์กว่า 10 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคมทั้งในรูปแบบของงานก่อสร้างสถานีฐาน (New site) หรืองานติดตั้งอุปกรณ์เสริม (upgrade) และประสบการณ์เกือบ 20 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟลัม โดยทีมงานจะมีการออกสำรวจหน้างานเพื่อวางแผนงานและจัดทำตารางเวลาก่อนเริ่มการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีระบบการตรวจสอบความคืบหน้าและคุณภาพของงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดระยะเวลา และตรงตามคุณภาพมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเค็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ตั้งแต่ปี 2553 และในปี 2557 บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ขยายออกไปยังสาขาอีกจำนวน 3 สาขา

2. กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

ในการกำหนดราคาสินค้าสำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการกำหนดราคาสินค้าที่จำหน่ายโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการรวมกัน นอกเหนือจากต้นทุนสินค้าและอัตรากำไรที่บริษัทต้องการ โดยการกำหนดราคาตามอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด ปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนการปรับกลยุทธ์ในการกำหนดราคาให้สอดคล้องกับสถานการณ์และภาวะอุตสาหกรรมในขณะนั้นๆ

สำหรับการกำหนดราคาในธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทจะดำเนินการศึกษาและประเมินถึงต้นทุนของโครงการในเบื้องต้นเพื่อเสนอราคาแก่ผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทจะประเมินต้นทุนของโครงการจากลักษณะของพื้นที่ที่ติดตั้ง รูปแบบของโครงเสา จำนวนโครงเสา และมูลค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ จำนวนบุคลากรที่ทำหน้าที่ดูแลควบคุมโครงการ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาและความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทจะได้รับ ซึ่งบริษัทจะกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับขอบเขตของงานที่จะได้รับ

3. กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทได้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งแบบเงินสด และการให้เครดิตทางการค้า โดยเป็นการจำหน่ายภายในประเทศเกือบทั้งหมดผ่านช่องทางเครือข่ายที่เป็นร้านค้าทั้งขายส่งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ และบริษัทจะมีพนักงานขายเข้าพบปะกลุ่มลูกค้า

Marketing and Competition

Company operations have successfully built up customer confidence and satisfaction in terms of product quality and the provision of services that are fast and according to schedule. These are delivered with honesty and fairness and the Company has therefore always enjoyed the trust of its customers. The Company has set the following competitive strategies:-

1. Products & Services

With the aim of responding to the variety of consumer needs, the Company is focusing on the distribution of electrical products through a one-stop service and quality that meets international standards through top level international brands. The Company also adheres to a policy of creating the greatest customer satisfaction by providing fast services. The Company has warehouses in Bangkok, Bangkok, and Pakkred, Nonthaburi and Sri Racha, Chonburi and in 2014 added a new warehouse in Pakkred, Nonthaburi, which is currently under construction and expected to be completed in 2015. This allows the Company to store a wide range of products in appropriate quantities at locations that are close to customers and convenient for transportation. The Company is therefore able to make fast deliveries to customers in all areas. The Company has also identified safety as an important area and taken out product transportation insurance to build customer confidence in the Company's products and best respond to customers' needs.

For the installation business, the Company has a team of engineers with over 10 years' expertise and experience in the design and installation of telecommunication systems, as new site construction or equipment upgrades, and almost 20 years' experience in the design and installation of passive fire protection systems. These teams carry out on-site surveys to prepare a work plan and timetable before work begins and organize a regular progress and quality inspection system that ensures the Company is able to meet the deadline and the customers' specifications. The Company has received ISO 9001: 2008 certification for the management of telecommunication system installations from United Registrar of Systems (Thailand) Co. Ltd. since 2010 and in 2014 was awarded ISO 9001: 2008 certification in a further 3 branches.

2. Price

For pricing in the distribution business, the Company takes several factors into consideration. Apart from the cost of the goods and the Company's desired profit margin, pricing also follows market supply and demand, the quantities ordered by customers and competitiveness against other suppliers in the same industry, with pricing strategies also revised in accordance with prevailing industry conditions.

For pricing in the installation business, the Company carries out a study to assess the initial cost of the project and offers a quotation. The assessment is based on the characteristics of the area of installation, the type of tower, the number of piles and the value of materials and equipment to be used in the project, the number of personnel supervising the project and other related costs, the time frame and other risks that may occur while carrying out the project, as well as the Company's profit margin, which will be set appropriately according to the extent of the work to be carried out.

3. Place

The Company sells its products on both a cash and trade credit basis almost entirely within the country through a network which includes large and small wholesale outlets and retail stores located throughout the country, with a sales team

เป้าหมายทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไปและเจ้าของโครงการ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ / รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาดโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัท และพยายามเพิ่มฐานลูกค้าใหม่เพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด โดยบริษัทจัดให้มีทีมงานขายที่มีประสบการณ์ในงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำเสนอข้อมูลของสินค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้กลยุทธ์เกี่ยวกับการจ่ายค่านายหน้าให้แก่ผู้ที่แนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยบริษัทมีการกำหนดระเบียบและวิธีการเกี่ยวกับการจ่ายค่านายหน้าดังกล่าวที่ชัดเจน กล่าวคือ มีการกำหนดนิยามที่ชัดเจนว่า ผู้ที่จะได้รับค่านายหน้าดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่เป็นผู้แนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของลูกค้า และของบริษัท รวมทั้งไม่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว โดยมีการกำหนดเพดานการจ่ายเงินค่านายหน้า ซึ่งอ้างอิงเป็นอัตราร้อยละของยอดขายและอัตราผลตอบแทนจากการขายสินค้าที่จะต้องได้รับภายหลังจากการหักต้นทุนขายและค่านายหน้าดังกล่าว ทั้งนี้ พนักงานขายจะต้องขอและได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทก่อนดำเนินการ และบริษัทจะจ่ายค่านายหน้าเป็นเช็คเช็คคร่อมเข้าบัญชีผู้รับ ภายหลังจากที่บริษัทสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้แล้วเท่านั้น รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรวบรวมข้อมูลการจ่ายค่านายหน้า และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาส โดยในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจ่ายค่านายหน้าไม่เหมาะสม บริษัทจะดำเนินการทบทวนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตามขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทมีการจ่ายค่านายหน้าให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไป และที่เป็นเจ้าของโครงการต่างๆ เป็นหลัก โดยในปี 2556 และปี 2557 มีการจ่ายค่านายหน้าเป็นจำนวน 12.72 ล้านบาท และ 10.13 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.48 และร้อยละ 0.34 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทมีช่องทางในการติดต่อเพื่อเสนอการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมผ่าน 2 ช่องทางหลักคือ (1) บริษัทติดต่อเสนอการให้บริการกับเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรง และ (2) เป็นการติดต่อกับผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งบริษัทมีข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมเนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทเอกชนที่มีความเป็นอิสระโดยไม่ได้เป็นบริษัทในกลุ่มของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใดรายหนึ่ง จึงทำให้บริษัทสามารถให้บริการกับเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ใดครบทุกราย ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทได้รับติดต่อเพื่อว่าจ้างงานจากลูกค้า บริษัทจะให้ทีมงานในสายงานโทรคมนาคมเป็นผู้ประสานงานโดยตรงในการจัดซื้อเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบก่อสร้าง และข้อกำหนดการก่อสร้างต่างๆ เป็นต้น เพื่อประเมินมูลค่าก่อสร้าง และตารางเวลาการทำงานก่อนที่จะนำเสนอให้กับลูกค้าต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้ช่องทางการจำหน่ายสำหรับธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบงานไฟลามผ่านผู้ที่สนใจซื้อผลิตภัณฑ์ตราสินค้า 3M ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลามโดยตรงเป็นหลัก เพื่อเป็นการจำหน่ายสินค้าและให้บริการอย่างครบวงจร

4. กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าทั้งประเภทผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ได้แก่ การพิจารณาให้ส่วนลดแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีการสั่งซื้อในปริมาณสูง หรือลูกค้าที่มีฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินที่ดี และการจัดทำประชาสัมพันธ์ผ่านตลาดออนไลน์ เช่น Website ของบริษัท (www.cssthai.com) E-news letter และ Facebook รวมถึงการออกบูธแสดงสินค้า การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง และการจัดทำแคตตาล็อกสินค้า เป็นต้น

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยทีมงานในสายโทรคมนาคมของบริษัทจะติดต่อกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้รับทราบถึงความต้องการ และได้รับรู้ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

going out to meet the target group of customers including general contractors, project developers and customers from state agencies and enterprises. The Company's marketing policy considers good long-term customer relations to be of importance in order to retain the existing customer base and to attract new customers and gain a bigger market share. The Company has an experienced sales team that make contact and coordinate sales through various distribution channels that allow deliveries to be made quickly and efficiently, and also present accurate product information. The Company also employs a strategy of paying commissions for introducing new customers to the Company as an additional opportunity and method of finding new business. The Company has set clear rules and methods regarding the payment of such commissions, specifying that persons receiving the commission must be persons from outside the Company who introduce new customers and must not be directors, management, staff, major shareholders of customers or the Company and must not be related to any of these persons. A ceiling is applied to the commission referencing a percentage of the total sale and the minimum margin of return after sales costs and the commission are accounted for. Sales staff must request and receive Company approval before proceeding, with the commission paid by crossed cheque only after payment has been received from the customer. Records of commission payments must be presented quarterly to the audit committee and board of directors. If the audit committee finds that any payments were inappropriate, the Company will carry out a review and present its findings to the board of directors for further action. In the past, the Company has mainly paid commissions to private sector customers including general contractors and project developers. In 2013 and 2014, commissions totalled 12.72 million baht and 10.13 million baht respectively, or 0.48% and 0.34% of revenue from the sales.

For the telecommunication system installation business, the Company has 2 main channels for contacting potential customers to present its services: (1) the Company contacts the operators of mobile telephone networks directly and (2) contacts the main contractors who are hired by the mobile network operators. The Company has the advantage in the telecommunication system business of being an independent company that is not part of a group belonging to any one network operator, meaning that the Company is able to provide services to every mobile network operator. Once the Company has been contacted by a customer regarding a project, a team from the telecommunications business will be assigned to directly coordinate the organization of the relevant documents, such as construction drawings and specifications, in order to provide a construction estimate and timetable, before presenting this to the customer. The Company mainly goes through the distribution channels for the passive fire protection system business to locate customers interested in purchasing related 3M products to offer a complete and sales and

4. Promotion

It is Company policy to support sales to both wholesale and retail customers by considering discounts for major customers who place high volume orders or customers with a good financial status and payment record, organizing online promotions through the Company website (www.cssthai.com), E-news letters and Facebook, as well as setting up booths at shows, organizing customer relations activities, meeting target customers directly and producing product catalogues.

For the installation business, the Company places importance on good customer relations. The Company's telecommunications team stay in close contact with customers in order to understand their needs and to quickly be aware of their problems and limitations, and to assist in solving problems, thereby creating maximum customer satisfaction.

จุดแข็งของบริษัท

- บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในการจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าในประเทศไทย และเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) กล่าวคือ มีสินค้าเพื่อจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนในทุกหมวดหมู่ ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า ด้วยมาตรฐานคุณภาพภายใต้ผลิตภัณฑ์ตราสินค้าชั้นนำระดับสากล
- บริษัทได้เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์ตราสินค้าที่มีคุณภาพและชื่อเสียงระดับสากล โดยบริษัทสามารถจัดจำหน่ายสินค้าให้กับตราสินค้าต่างๆ ได้เพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจและมอบหมายให้จัดจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิตสินค้ามาโดยตลอด
- บริษัทมีความพร้อมในการจัดส่งสินค้าของบริษัทด้วยการมีคลังสินค้าซึ่งตั้งอยู่ที่เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี รวมทั้งบริษัทได้ขยายคลังสินค้าเพิ่มเติมอีก 1 แห่งที่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2558 และด้วยทำเลที่ตั้งของคลังสินค้ามีการคมนาคมที่สะดวกและมีที่ตั้งใกล้กับลูกค้าของบริษัท ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้หลากหลาย และสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและทันต่อความต้องการใช้ของลูกค้า ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้า และส่งผลให้คำสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายที่มีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศผ่านร้านค้า และพนักงานขายของบริษัทให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไปและเจ้าของโครงการที่ทีมงานวิศวกรของบริษัทมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกือบ 20 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าม และประสบการณ์กว่า 10 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดระยะเวลา และตรงตามคุณภาพมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการ ติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) และในปี 2557 บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ขยายออกไปยังสาขาอีกจำนวน 3 สาขา
- บริษัทมีความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบเสาโทรคมนาคมให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ครบทุกราย เนื่องจากบริษัทไม่ได้เป็นบริษัทในกลุ่มของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใดรายหนึ่ง
- บริษัทมีแหล่งสนับสนุนทางการเงินที่ดีทั้งจากสถาบันทางการเงินที่ให้เงินกู้ยืมมาโดยตลอด รวมทั้งการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนและนำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งด้านต้นทุนและแหล่งเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีคู่แข่งรายใดที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทที่ได้ระดมทุนผ่านตลาดทุนโดยการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่มลูกค้าในธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่าย

บริษัทได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้กับลูกค้าซึ่งมูลค่ารายได้จากการขายเกือบทั้งหมดมาจากการจำหน่ายภายในประเทศ โดยลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็นกลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไปซึ่งมีทั้งการจัดจำหน่ายให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง และการจำหน่ายผ่านทางตัวแทนจำหน่ายซึ่งทำหน้าที่ประสานงานระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ เช่น เจ้าของอาคารพาณิชย์ / สำนักงาน ศูนย์การค้า โรงแรม เจ้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการต่างๆ โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในโครงการก่อสร้างของตนเอง ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนสามารถสร้างรายได้จากการขายในปี 2556 และปี 2557 คิดเป็นประมาณร้อยละ 93 และร้อยละ 85 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

Company strengths

- The Company is one of the leading distributors of electrical wires in Thailand and sells electrical system products through a one-stop service that carries a wide range of all types of electrical wires and equipment and makes it convenient and easy for customers to make and receive their orders, with quality standards guaranteed by products from the world's leading brands.
- The Company is the main distributor of quality product from well-known international brands and is able to increase products from various brands each year. This has created confidence in the Company and means it has constantly been entrusted with the distribution of manufacturers' products.
- Deliveries of the Company's products are served by warehouses in Bangkok, Bangkok, and Pakkred, Nonthaburi and Sri Racha, Chonburi, and the Company has expanded storage facilities with 1 additional warehouse in Pakkred, Nonthaburi, which is currently under construction and expected to be completed in 2015. These locations are convenient for transportation and close to customers, allowing the Company to store a wide range of products and make deliveries to customers in all areas and as required. This has built up customer confidence and trust with the result that they continue to make orders from the Company.
- The Company has distribution channels covering the whole country through stores and the Company's sales staff reaching private sector customers who are general contractors and project developers. The Company's engineering team has almost 20 years' expertise and experience in the design and installation of fire protection systems and over 10 years' experience in the design and installation of telecommunication systems, ensuring that the Company is able to meet deadlines and customers' specifications. In addition, the Company has received ISO 9001: 2008 certification for the management of telecommunication system installations from United Registrar of Systems (Thailand) Co. Ltd. (URS) and in 2014 was awarded ISO 9001: 2008 certification in a further 3 branches.
- The Company is an independent operator in the telecommunication system installation business, providing services to every mobile network operator, since the Company is not part of a group belonging to any one network operator.
- The Company has received strong financial support through loans from financial institutions, as well as public share offerings and being registered with the Stock Exchange. This gives the Company an advantage over its competitors in terms of capital and sources of investment for business operations since at present no competitors with similar operations have been able to attract investment through the capital markets and be listed on the Stock Exchange.

Characteristics of target customers

1. Customers in the distribution business

The Company distributes various products with almost all revenue coming from sales within the country. The Company's customers can be categorized into the following main groups:

1. Private sector customers

Private sector customers include general contractors, with sales made both directly and through sales representatives who coordinate with contractors and project developers including owners of commercial buildings, offices, shopping malls, hotels, real estate developers and factories, to use the Company's products in their projects. Private sector sales in 2013 and 2014 accounted for approximately 93% and 85% of sales revenue respectively.

2. ลูกค้าประเภทร้านค้า

ลูกค้าประเภทร้านค้าจะซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าของคนอีกทอดหนึ่ง เช่น ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ผู้ค้าปลีกหรือผู้ค้าส่ง ซึ่งช่องทางจำหน่ายผ่านลูกค้าเหล่านี้มีส่วนช่วยในการกระจายสินค้าของบริษัทออกไปยังพื้นที่ครอบคลุมทุกภาคทั่วประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าสามารถสร้างรายได้จากการขายในปี 2556 และปี 2557 คิดเป็นประมาณร้อยละ 6 และร้อยละ 14 ของรายได้จากการขาย

3. กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ

กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ของบริษัท เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย การสื่อสารแห่งประเทศไทย เป็นต้น ทั้งนี้ การจำหน่ายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 รูปแบบ คือ การประมูลงาน หรือ คำสั่งซื้อตามปกติ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยเป็นดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้านี้สามารถสร้างรายได้จากการขายในปี 2556 และปี 2557 คิดเป็นประมาณร้อยละ 1 ของรายได้จากการขาย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตซึ่งครอบคลุมถึงวงเงิน ระยะเวลาชำระเงิน และเงื่อนไขการค้าสำหรับการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ทางการค้า ประวัติการติดต่อกับบริษัท และฐานะทางการเงิน เป็นต้น

2. กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบ

กลุ่มลูกค้าในธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบโทรคมนาคมมีทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาหลักซึ่งรับงานจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคมโดยตรง สำหรับธุรกิจติดตั้งระบบป้องกันไฟลามมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจพาณิชย์กรรม อุตสาหกรรม ธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรม

เนื่องด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าต่างๆ โดยเฉพาะสายไฟฟ้า และการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งเสาโทรคมนาคม ดังนั้น ปัจจัยด้านกลไกทางการตลาดด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องซึ่งได้แก่ ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรมโทรคมนาคม จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยเหตุนี้ การวิเคราะห์ผลกระทบจากภาพรวมอุตสาหกรรมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะมาจากภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์

การดำเนินโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยของภาคเอกชน และโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ระบบจำหน่ายไฟฟ้า โครงการพัฒนาค่านอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น จะต้องมีการวางระบบและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าซึ่งเป็นส่วนประกอบหนึ่งสำหรับงานก่อสร้างต่างๆ

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 การขับเคลื่อนนโยบายการลงทุนของภาครัฐมีความชัดเจนมากขึ้น บวกกับการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐภายใต้มาตรการต่างๆ จากที่มีการเร่งลงทุนในโครงการของภาครัฐ ภายใต้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปี 2557-2558 จึงมีผลให้มูลค่าการลงทุนในการก่อสร้างของภาครัฐในปี 2558 จะขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2557 ร้อยละ 7.0-10.0 หรือคิดเป็นมูลค่า 464,000 -477,000 ล้านบาท โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่าภายหลังจากที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) และรัฐบาลชุดใหม่เข้ามาบริหารประเทศและให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางเศรษฐกิจในไทยให้เติบโตต่อเนื่อง

2. Stores

Stores purchase products from the Company to sell to their own customers. This includes stores supplying general construction materials, retailers and wholesalers who provide a channel that enables the Company's products to be distributed throughout the country. Sales to stores in 2013 and 2014 accounted for approximately 6% and 14% of sales revenue respectively.

3. State agencies

State agencies/ state enterprises are customers who require the Company's electrical equipment including the Provincial Electricity Authority, the Metropolitan Electricity Authority, the Mass Rapid Transit Authority of Thailand, Airports of Thailand and CAT Telecom. Sales to state agencies go through 2 channels, auctions or regular orders. The Company's current policy is for the subsidiary to deal with these transactions in future. In 2013 and 2014, these customers accounted for approximately 1% of sales revenue.

The Company has policies on extending credit that cover the amount, payment period and trading conditions with consideration given to the trade relationship, the history of contact with the Company and financial status.

2. Customers in the design, purchasing and system installation business

Customers in the design, purchasing and telecommunication system installation business consist of mobile telephone network operators and primary contractors that are hired by the mobile network operators directly. For the fire protection system installation business, customers are from state agencies, private sector commercial businesses, industry, construction and property development etc.

Industry conditions and competition

Industry perspective

Since the Company's business is the distribution of electrical system products, especially electric wiring and providing purchasing and installation services for telecommunication towers, various market factors occur in related industries, namely the construction and real estate industry and telecommunications industry, that have a direct impact on the Company's business operations. For this reason, analysis of the impact that the overall state of the industry has on the Company's business largely depends on conditions in the related industries which can be outlined as follows:

Conditions in the construction and real estate industry

Private sector housing projects and state infrastructure projects, like mass transit railways, electricity distribution systems and real estate developments, require system development and electrical equipment which are one component of construction work.

In the second half of 2014, state investment policy became much clearer and with quicker disbursement of state sector investment budgets and investment in state projects under economic stimulus measures for the 2014-2015 period, the value of state sector investment in construction in 2015 will increase by 7.0-10.0% 464,000-477,000 million baht or 464-477 billion baht. The Kasikorn Research Center notes that after the National Council for Peace and Order (NCPO) and current government took over administration of the country and placed importance on infrastructure development

และรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 จึงผลักดันให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมเพื่อเชื่อมโยงเส้นทางระหว่างส่วนกลางกับระดับภูมิภาคและกับประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น อีกทั้งภาครัฐยังมีความเห็นชอบแนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมในระยะเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปี 2557-2558 ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย พ.ศ. 2558-2565 กรอบวงเงินลงทุนเบื้องต้น 2.4 ล้านล้านบาท นอกจากนี้ ภาครัฐยังออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปี 2557-2558 จำนวน 5 มาตรการ กรอบวงเงินลงทุนโดยรวม 364,465 ล้านบาท โดยมีเป้าหมายเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เพื่อใช้ในการซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างของหน่วยงานภาครัฐทั่วประเทศ

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่าเม็ดเงินลงทุนจริงในการก่อสร้างของภาครัฐที่จะเกิดขึ้นในช่วงปี 2558 นั้น คาดว่าจะเป็นการก่อสร้างในโครงการเดิมที่มีความจำเป็นต้องลงทุนต่อเนื่องเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม มาตรการกระตุ้นการก่อสร้างของภาครัฐอาจเริ่มมีเม็ดเงินลงทุนในโครงการใหม่ๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง โครงการขยายและปรับปรุงอาคารผู้โดยสารและรันเวย์ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง เฟส 3 เป็นต้น

ตารางจำหน่ายในประเทศ

ผลิตภัณฑ์	2555	2556	2556				2557		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
เตาไมโครเวฟ (เครื่อง)	407,316	438,603	114,612	107,305	87,188	129,568	95,635	75,680	70,539
YoY	-35.9	7.95	8.68	31.26	7.23	42.09	-16.56	-29.47	-19.03
QoQ			25.69	-6.38	-18.81	48.73	-26.19	-20.87	-6.79
ตู้เย็น (เครื่อง)	2,163,819	1,809,945	526,234	486,691	431,201	365,819	419,585	443,480	467,283
YoY	35.59	-16.35	4.29	-13.86	-23.09	-25.53	-20.27	-8.88	8.37
QoQ			7.13	-7.51	-11.4	-15.16	14.7	5.69	5.37
กระติกน้ำร้อน (เครื่อง)	1,556,279	1,307,740	367,889	312,008	259,120	368,723	353,198	327,942	350,380
YoY	11.24	-15.97	-3	29.26	-15.69	27.58	-3.99	5.11	35.22
QoQ			27.29	-15.19	-16.95	42.3	-4.21	-7.15	6.84
หม้อหุงข้าว (เครื่อง)	3,050,488	2,843,669	762,732	676,079	665,863	738,955	756,832	686,818	776,932
YoY	-4.1	-6.78	-6.61	-11.06	-14.84	11.83	-0.77	1.59	16.68
QoQ			15.42	-11.36	-1.51	10.98	2.41	-9.25	13.12
สายไฟฟ้า (ตัน)	125,245	129,732	27,936	29,813	37,060	34,924	31,240	33,807	34,234
YoY	-11.77	3.85	3.7	1.18	19.22	15.35	11.83	13.4	-7.62
QoQ			-7.73	6.72	24.31	-5.76	-10.55	8.22	1.26

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

หมายเหตุ : ปริมาณขายในประเทศเป็นข้อมูลปริมาณการขายจากหน้าโรงงานของผู้ผลิตในประเทศ

จากภาวะอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ จะเห็นได้ว่ามีความสอดคล้องกับ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมและสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งสะท้อนภาพให้เห็นถึงความต้องการสายไฟฟ้าที่ยังคงมีความต้องการอย่างต่อเนื่องโดยดูได้จากปริมาณสายไฟฟ้าที่มีการจำหน่ายภายในประเทศยังคงมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นทุกปี จากปี 2555-2556 โดยมีปริมาณ 125,245 ตัน 129,732 ตัน อย่างไรก็ตามในปี 2557 ที่ผ่านมามีแนวโน้มว่าปริมาณสายไฟฟ้าที่มีการจำหน่ายภายในประเทศยังคงมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย จึงถือว่าเป็นสัญญาณที่ดีของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังสอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายฐานการตลาดไปยังลูกค้าในเขตภูมิภาคอื่นๆ ด้วยการสร้างและพัฒนาทีมขายเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

to support economic growth in Thailand and the opening of the ASEAN Economic Community in 2015, it encouraged investment in communications infrastructure projects providing greater connections between the central region and provincial areas and neighbouring countries. The state sector also approved urgent development of communication infrastructure in 2014-2015 under the Strategic Framework for Development of Thailand's Transportation Infrastructure 2015-2022 with an initial investment of 2.4 trillion baht. In addition, the state sector has introduced 5 economic stimulus measures for the period 2014-2015 with a total investment of 364,465 million baht with the aim of speeding up investment by state agencies and state enterprises in the renovation of buildings belonging to the state throughout the country.

On the outlook for the construction industry in 2015, the Kasikorn Research Center views that the true amount of state investment in construction will be in 2015 and that it will largely be construction of existing projects that require ongoing investment. However, state investment in construction will also begin to go into new projects such as the BTS dark green line, motorway projects and the Don Muang Phase 3 terminal and runway expansion and renovation project.

Domestic sales

Product	2013	2014	2013				2014		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
Microwave oven (unit)	407,316	438,603	114,612	107,305	87,188	129,568	95,635	75,680	70,539
YoY	-35.9	7.95	8.68	31.26	7.23	42.09	-16.56	-29.47	-19.03
QoQ			25.69	-6.38	-18.81	48.73	-26.19	-20.87	-6.79
Refrigerator (unit)	2,163,819	1,809,945	526,234	486,691	431,201	365,819	419,585	443,480	467,283
YoY	35.59	-16.35	4.29	-13.86	-23.09	-25.53	-20.27	-8.88	8.37
QoQ			7.13	-7.51	-11.4	-15.16	14.7	5.69	5.37
Electric thermo pot (unit)	1,556,279	1,307,740	367,889	312,008	259,120	368,723	353,198	327,942	350,380
YoY	11.24	-15.97	-3	29.26	-15.69	27.58	-3.99	5.11	35.22
QoQ			27.29	-15.19	-16.95	42.3	-4.21	-7.15	6.84
Rice cooker (unit)	3,050,488	2,843,669	762,732	676,079	665,863	738,955	756,832	686,818	776,932
YoY	-4.1	-6.78	-6.61	-11.06	-14.84	11.83	-0.77	1.59	16.68
QoQ			15.42	-11.36	-1.51	10.98	2.41	-9.25	13.12
Electrical wires (ton)	125,245	129,732	27,936	29,813	37,060	34,124	31,240	33,807	34,234
YoY	-11.77	3.85	3.7	1.18	19.22	15.35	11.83	13.4	-7.62
QoQ			-7.73	6.72	24.31	-5.76	-10.55	8.22	1.26

Source : Office of Industrial Economic and Electrical and Electronics Institute

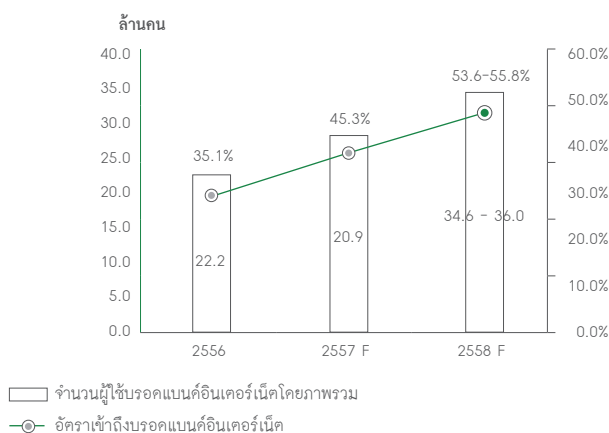
Remark: Domestic sales volume refers to information on sales volume by manufacturers based in Thailand.

The changing conditions in the industry mentioned above can be seen as consistent with the Office of Industrial Economics and Electrical and Electronics Institute who noted the continuing demand for electrical wires, This can be seen from the quantity of electrical wires sold in the country, which is rising every year. In 2012 and 2013, the figures were 125,245 tonnes and 129,732 tonnes, while the 2014 figures are likely to show a further increase. This is a positive sign for the Company's business and consistent with the strategy of expanding the market base to customers in other areas by building up and developing the sales team to provide efficient services to customers in the future.

ภาวะอุตสาหกรรมโทรคมนาคม

ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ ยังคงเป็นการแข่งขันจากผู้ให้บริการรายใหญ่จำนวน 3 ราย ได้แก่ บริษัท AIS บริษัท DTAC และบริษัท True Move (รวม True Move H) ต่างก็เร่งการปรับปรุงระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตลอดเวลา เช่น เพิ่มเสาสื่อโทรคมนาคมเพื่อครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากขึ้น ปรับทิศทางของเสาสื่ออากาศเพื่อให้สามารถรับส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพิ่มเครื่องรับสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อรองรับปริมาณผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้มองแนวโน้มการใช้งานของผู้บริโภคที่มีอัตราการเติบโตเพิ่มมากขึ้นไม่ว่าจะเป็นระบบโพสค์เพคและระบบฟรีเพค ดังนั้น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เริ่มหันมาให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้ธุรกิจบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ มีแนวโน้มการเติบโตที่สดใส โดยเริ่มได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการขยายโครงข่ายบริการ 3G เชิงพาณิชย์บนคลื่นความถี่เดิมที่ครอบคลุมทั่วประเทศมากขึ้น พร้อมทั้งการเพิ่มขึ้นของฐานผู้บริโภคที่ใช้บริการ 3G บนโครงข่ายดังกล่าว ตลอดจนแรงหนุนจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของตลาดอุปกรณ์เคลื่อนที่ทั้งสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต ทั้งนี้ การให้บริการระบบ 3G บนคลื่นความถี่เดิมถือได้ว่าเป็นจุดเริ่มต้นของยุคการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูง โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยได้มองธุรกิจบรอดแบนด์ในประเทศไทย ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาธุรกิจบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในอุปกรณ์สื่อสาร โดยเฉพาะสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต รวมถึงการลงทุนขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตอย่างค่อเนื่อง ทั้งโครงข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตแบบมีสาย และโครงข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตแบบไร้สายผ่านโครงข่าย 3G/4G หรือที่เรียกว่า "โมบายบรอดแบนด์" ซึ่งการลงทุนขยายโครงข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตดังกล่าว ได้รับการสนับสนุนและผลักดันจากทั้งภาครัฐบาลและภาคเอกชน ส่งผลให้ในปัจจุบัน การเข้าถึงบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตของกลุ่มผู้บริโภค รวมถึงกลุ่มองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว

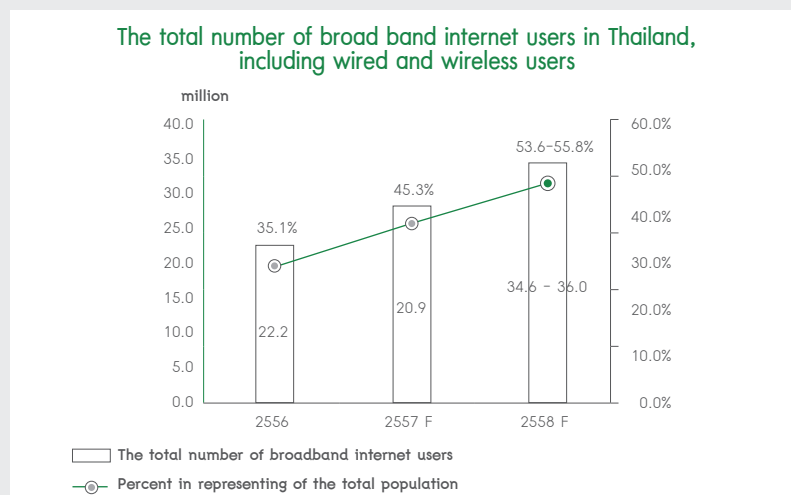
จำนวนผู้ใช้บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตโดยภาพรวมทั้งแบบมีสายและไร้สาย



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ, ผู้ประกอบการโทรคมนาคมและการสื่อสารรายใหญ่ประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จากภาพดังกล่าวจะพบว่าในปี 2557 มีจำนวนผู้ใช้บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ตโดยภาพรวมทั้งแบบมีสายและไร้สายในไทยกว่า 29.0 ล้านคน ขยายตัวกว่าร้อยละ 30.6 จากปี 2556 โดยอัตราการเข้าถึงกว่าร้อยละ 45.3 จากจำนวนประชากรทั้งหมด โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินว่าในช่วงปี 2558-2559 จะมียอดเงินสะพัดจากการลงทุนขยายโครงข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตโดยภาพรวมทั้งแบบมีสายและแบบไร้สายกว่า 173,200 ล้านบาท โดยมียอดเงินลงทุนในโครงข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตแบบมีสายทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชนกว่า 111,200 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.2 ของเงินลงทุนทั้งหมด และคาดว่าจะมีเงินลงทุนในโครงข่าย 3G และ 4G จากรัฐวิสาหกิจและผู้ประกอบการโทรคมนาคมและการสื่อสารรายใหญ่จากภาคเอกชนอีกประมาณ 62,000 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.8 ของเงินลงทุนทั้งหมด

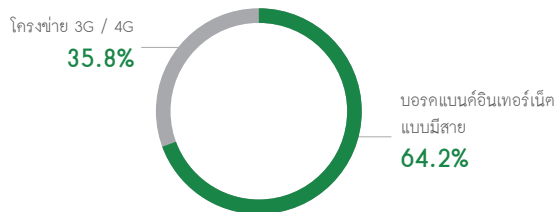
At present, competition in the mobile telephone market is competition between the 3 big service providers namely AIS, DTAC and True Move (including True Move H). Each provider is constantly upgrading its mobile signal transmission system by, for example, increasing the number of telecommunication towers to improve the coverage of their service, adjusting the direction of their antennas to improve the efficiency of their signal transmissions, and increasing the number of repeaters in readiness for an increase in the number of users. The Kasikorn Research Center predicts increased growth in both post-paid and pre-paid systems. Therefore, mobile service providers are beginning to place importance on developing their service system in response to changing user behaviour, meaning that there is a bright outlook for growth in the mobile services business. They are also beginning to see the benefits of expanding the 3G commercial network on their original frequencies that provide greater coverage across the country and an increase in the consumer base using 3G services on those networks, with a further boost from the expanding market in mobile equipment, both smartphones and tablets. Providing 3G services on existing frequencies can be seen as the beginning of the age of high-speed information communication. The Kasikorn Research Center considers the broadband business in Thailand to have undergone rapid growth in the past 2-3 years due to advances in technology in communication equipment, especially smartphones and tablets and continuous investment in the expansion of internet networks, both wired broadband internet and wireless broadband internet over 3G/4G networks or "mobile broadband". This investment in broadband internet expansion has been supported and pushed forward by both the government and private sector, with the result that access to broadband internet by consumers, as well as state and private institutions has expanded rapidly.



Office of National Broadcasting and Telecommunication Commission, large telecommunication and communications operators

From the aforementioned factors, it can be seen that in 2014, the total number of broadband internet users in Thailand, including wired and wireless users, was more than 29.0 million, a 30.6% increase on 2013 and representing 45.3% of the total population. The Kasikorn Research Center estimates that in 2015-2016, total investment put into the expansion of broadband networks, both wired and wireless, will be over 173,200 million baht, with investment in wired broadband internet by the state and private sectors of over 111,200 million baht, or 64.2% of total investment. They also expect investment in 3G and 4G networks by state enterprises and large telecommunication and communications operators from the private sector to reach approximately 62,000 million baht, or 35.8% of total investment.

สัดส่วนการลงทุนบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตโดยภาพรวม ของไทยในปี 2558 - 2559



ที่มา : ประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จากภาพดังกล่าวจะเห็นได้ว่าแผนการลงทุนโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จะส่งผลดีต่อบริษัทในการให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคมเพื่อรองรับการให้บริการดังกล่าว

ภาวะการแข่งขัน

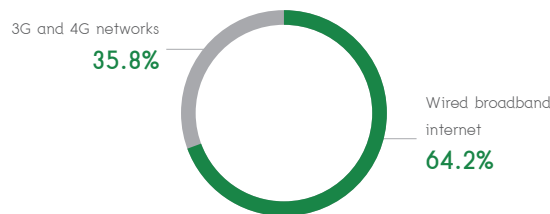
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้ามีมูลค่าตลาดที่ใหญ่มากและมีสินค้าและการให้บริการที่หลากหลาย ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตหลายราย โดยมีสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ เป็นสินค้าหลัก ทั้งนี้ อุตสาหกรรมผลิตสายไฟฟ้าภายในประเทศถือได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า ซึ่งในอดีตสายไฟฟ้าที่ใช้ภายในประเทศต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด แต่การนำเข้านี้ได้เริ่มลดลงเมื่อมีการตั้งโรงงานผลิตสายไฟฟ้าขึ้นภายในประเทศตั้งแต่ปี 2505 เป็นต้นมา โดยในระยะเริ่มแรกเป็นการตั้งโรงงานขนาดเล็ก และต่อมาอุตสาหกรรมผลิตสายไฟฟ้าได้เจริญเติบโตขึ้น จึงได้มีการขยายและตั้งโรงงานผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูง และสายไฟฟ้าชนิดและขนาดต่างๆ รวมถึงสายโทรศัพท์ โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน และประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น ปัจจุบัน ผู้ผลิตสายไฟฟ้าหลักที่ตั้งอยู่ภายในประเทศไทยมีจำนวน 5 ราย ซึ่งประกอบด้วย

- บริษัท เพล็กซ์ คอรัจ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท สายไฟฟ้าบางกอกเคเบิ้ล จำกัด
- บริษัท สายไฟฟ้าไทย-ยาซากิ จำกัด
- บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอ็มซีไอ-คราก้า จำกัด

ทั้งนี้ ผู้ผลิตสายไฟฟ้าภายในประเทศสามารถผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพทดแทนกันได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมและการตลาดในสินค้าประเภทนี้เป็นสภาวะการตลาดที่มีการแข่งขันแบบสมบูรณ์

สำหรับการแข่งขันในธุรกิจติดตั้งเสาโทรคมนาคมขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายสัญญาณของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก ซึ่งการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายสัญญาณด้านโทรคมนาคมจะได้รับผลจากนโยบายของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมอบหมายให้บริษัทในเครือดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งและปรับปรุงระบบเสาโทรคมนาคมได้เฉพาะผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายนั้น แต่ปริมาณงานติดตั้งระบบเสาโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นรวมทั้งการส่งมอบงานที่รวดเร็วและตรงต่อเวลา ทำให้ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ถือว่าจ้างบริษัทภายนอกดำเนินงานดังกล่าวแทน ทั้งนี้ โอกาสในการได้รับงานของผู้ประกอบการในการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบโทรคมนาคมจะขึ้นกับความสัมพันธ์ที่มีกับเจ้าของโครงข่าย ผู้รับเหมาที่ ได้รับงานจากเจ้าของโครงข่าย ประสบการณ์และผลงานในอดีต ความสามารถในการบริการที่มีทั้งคุณภาพและส่งมอบงานตรงต่อเวลา รวมทั้งฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งจะได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ การที่บริษัทมีความเป็นกลางและมีความเป็นอิสระ ทำให้บริษัทสามารถรับงานติดตั้งระบบเสาโทรคมนาคมให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

Segment of Thailand's the total investment in wired broadband internet in 2015-2016



Estimated by The Kasikorn Research Center

It can be seen that investment plans by mobile telephone service providers will have a positive impact on the Company as installations of telecommunications towers will be required to support the aforementioned services.

Competition

The distribution of products related to fire protection systems has a high market value and a wide range of products and services. The Company is currently the distributor of products for several companies, with various types of electrical wires as the core product. Domestic electrical wires production can be considered as a replacement for imported production since in the past all electrical wires used in the country were imported. Imports began to fall when the first factory manufacturing electrical wires was opened in 1962. The first factories were small and the industry subsequently experienced growth that led to further expansion and factories producing high-voltage cable and cable of all types and sizes, as well as telephone cables in joint ventures with foreign companies from Japan, Taiwan and the USA, for example. At present, there are 5 major manufacturers of electrical wires in the country:

- Phelps Dodge International (Thailand) Co., Ltd.
- Bangkok Cable Co., Ltd.
- Thai Yazaki Electric Wire Co., Ltd.
- Charoong Thai Wire & Cable Public Company Limited
- MCI-Draka Cable Co., Ltd.

The electrical wires manufacturers in the country are able to produce and distribute products that are of a similar quality, with the result that the state of the industry and market for these products is a perfectly competitive market.

Competition in the installation of telecommunication towers depends primarily on the policies of the mobile telephone service providers towards investment and signal network development, which is in turn influenced by government policy. However, even though mobile service providers may assign companies from their own group to carry out installation and renovation of towers, the increasing volume of work and the need for speed and completion of the work on schedule means that mobile service providers have to subcontract outside companies to carry out this work. Opportunities of receiving work from the operators for design, purchasing or installation of telecommunication systems depends on the relationship with the owner of the network, experience and past results, the ability to provide a quality service and meet deadlines, and a strong financial status. In addition, since the Company is an independent operator, it is able to accept installation projects from every mobile service provider. It is normal practice for the employer to set a price for the work,

ได้ครบทุกราย อย่างไรก็ตาม โดยปกติ ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้กำหนดราคาจ้างงานเอง ทำให้การทำการของผู้นับเหมาขึ้นอยู่กับอำนาจการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาวัสดุและอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อให้ได้รับต้นทุนราคาและเงื่อนไขการค้าที่ดี ดังนั้น ด้วยปัจจัย ทั้งในด้านประสิทธิภาพ ผลงาน ฐานะการเงินและอำนาจในการต่อรองกับผู้ว่าจ้างที่ค่อนข้างต่ำ ทำให้การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงมีค่อนข้างน้อย ประกอบกับ ณ ปัจจุบัน โครงการพัฒนาในด้านโทรคมนาคมของภาครัฐและภาคเอกชนเป็นโครงการที่มีจำนวนมากและต้องการให้แล้วเสร็จใน ระยะเวลาอันสั้น จึงทำให้ภาพรวมของการแข่งขันในธุรกิจนี้ไม่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากนัก

นอกจากนั้น เนื่องจากวัสดุและอุปกรณ์สำหรับการติดตั้งในระบบไฟลามที่จำหน่ายภายในประเทศมีจำนวนน้อยราย ทำให้ผู้ให้บริการติดตั้งระบบไฟลามซึ่งต้องใช้ผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายใหญ่ที่จำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจนี้จึงไม่รุนแรงมากนัก

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย

ด้วยนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ดังนั้น คุณภาพของผลิตภัณฑ์และความน่าเชื่อถือของผู้จัดส่งสินค้าจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาการสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทได้รับเลือกเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล ซึ่งบริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยการสั่งซื้อสินค้าในประเทศผ่านผู้ผลิตภายในประเทศที่เป็นบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศที่ตั้งในประเทศไทย และการสั่งซื้อสินค้านิคมพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งรายละเอียดของแหล่งการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแสดงได้เป็นดังนี้:-

ตารางแสดงแหล่งที่มาของการจัดหาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายของบริษัท

หน่วย : ร้อยละ

ยอดซื้อสินค้าสำเร็จรูป	2554	2555	2556	2557
• ในประเทศ	98.52	98.19	97.46	99.25
• ต่างประเทศ	1.48	1.81	2.54	0.75
รวมยอดซื้อสินค้าสำเร็จรูปทั้งหมด	100.00	100.00	100.00	100.00

leaving the contractor's profit up to their bargaining power when trying to purchase materials and telecommunications equipment at a favourable price and conditions. Therefore, taking into consideration the factors of experience, results, financial status and relatively weak bargaining position with the employer, it is unlikely that new operators will come into the business. Also at present, there are a large number of state and private sector telecommunications projects that require completion in a short period. Overall, therefore, there is relatively little competition in the business.

Since there are few distributors of passive fire protection materials and equipment in the country, businesses offering fire protections system installation must use products from the major manufacturers that are sold in the country. Therefore, there is relatively little competition in this business.

Purchasing products and services

1. Distribution business

The Company's operating policy recognizes the importance of product quality and meeting deadlines. Therefore, quality of products and reliability of suppliers is an important factor in the Company's purchasing decisions. The Company is the chosen distributor of electrical wires and other electrical system products from leading international manufacturers. The Company distributes and orders products from both Thai and foreign manufacturers based in Thailand, as well as importing special products from foreign manufacturers. Details on the sources of the Company's products are as follows :-

Table showing sources of products sold through the Company's distribution business

Unit : %

Purchase volume of finished goods	2011	2012	2013	2014
• Domestic	98.52	98.19	97.46	99.25
• Oversea	1.48	1.81	2.54	0.75
Total purchase volume of finished goods	100.00	100.00	100.00	100.00

ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามจากผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปดังนี้

ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า	ประเภทผลิตภัณฑ์	บริษัทผู้ค้า	อายุสัญญา	เงื่อนไขที่สำคัญ
phelps dodge*	สายไฟฟ้า	บริษัท เฟลป์ส คอร์ดจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อกำหนด
Philips**	หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง	บริษัท ฟิลิปส์ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("ฟิลิปส์")	1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้าได้เฉพาะในพื้นที่ที่ฟิลิปส์กำหนด ซึ่งเป็นพื้นที่ในกรุงเทพมหานครรอบนอก นอกจากนั้น บริษัทได้รับการขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าในภาคกลางตอนบนเพิ่มขึ้น 8 จังหวัด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทไม่สามารถนำสินค้าอื่นมาจำหน่ายแข่งกับสินค้าค้าของฟิลิปส์
3M***	วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม	บริษัท 3M ประเทศไทย จำกัด	1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อกำหนด
Bticino	อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า	บริษัท บีทีซีโน (ประเทศไทย) จำกัด	1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และสามารถต่ออายุได้ 1 ปี อย่างต่อเนื่อง โดยอัตโนมัติ เว้นแต่ได้มีการแจ้งล่วงหน้า 3 เดือน	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้าได้เฉพาะภายในประเทศไทย บริษัทไม่สามารถนำสินค้าอื่นมาจำหน่ายแข่งกับสินค้าบีทีซีโน
Ttm	หม้อแปลงไฟฟ้า	บริษัท ไทยทราฟโพนูแฟคเจอริง จำกัด	3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสามารถต่ออายุได้ 3 ปี	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อกำหนด
TGG	ท่อโพลีเอทิลีน	บริษัท ไทยกาวไกลกรุป จำกัด	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อกำหนด
Arrow	ท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์เชื่อมต่อ	บริษัท เจ. เอส. วี ฮาร์คแวร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท)	1 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2556 และสามารถต่ออายุได้ตามที่ได้ตกลงกันภายหลัง	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อกำหนด

At present, the Company is the appointed distributor of electrical wires and other electrical system products, as well as passive fire protection materials and equipment from leading manufacturers, with the details summarized as follows:

Brand	Product type	Partner company	Length of agreement	Important conditions
phelps dodge*	Cable	Phelps Dodge International (Thailand) Co., Ltd.	Not specified	<ul style="list-style-type: none"> • None
Philips**	Lamps and lighting equipment	Philips Electronics (Thailand) Co., Ltd. ("Philips")	1 year, expired 31 December 2014	<ul style="list-style-type: none"> • The Company is restricted to distribution in areas specified by Philip, specifically the outer Bangkok area. The Company's distribution area was expanded to include 8 provinces in the upper central region from 1 July 2013. • The Company is not permitted to distribute products in competition with Philips.
3M***	Passive fire protection materials and equipment	3M Thailand Co., Ltd.	1 year, expired 31 December 2014	<ul style="list-style-type: none"> • None
Bticino	Electrical system control equipment	Bticino (Thailand) Co., Ltd.	1 year expired on 31 December 2013, able to automatically extend for 1-year period continuously unless 3-months' notice is given.	<ul style="list-style-type: none"> • The Company is only permitted to distribute products in Thailand. • The Company is not permitted to distribute products in competition with Bticino
Ttm	Transformers	Thai Trafo Manufacturing Co., Ltd.	3 years, expiring 31 December 2015, with an option for 3-year extension	<ul style="list-style-type: none"> • None
TGG	Polyethylene pipes	Thai Gow Gai Group Co., Ltd.	Not specified	<ul style="list-style-type: none"> • None
Arrow	Steel conduits and fittings	J. S. V. Hardware Co., Ltd. (present: Arrow Syndicate Pcl.)	1 year, expired 1 April 2013, and may be extended according to later agreement	<ul style="list-style-type: none"> • None

ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า	ประเภทผลิตภัณฑ์	บริษัทผู้ค้า	อายุสัญญา	เงื่อนไขที่สำคัญ
CLIPSAL	ท่อและอุปกรณ์ข้อต่อพีวีซีสีขาว	บริษัท ยู-การผลิต จำกัด	3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	• ไม่มีข้อกำหนด
KILLARK	อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับพื้นที่อันตราย	Killark Electric Manufacturing Company	ไม่มีกำหนดระยะเวลาเว้นแต่ได้มีการแจ้งล่วงหน้า 1 เดือน	• กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้าได้เฉพาะภายในประเทศไทย
Chalmit	อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับพื้นที่อันตราย	Hubbell Ltd.	ไม่มีกำหนดระยะเวลาเว้นแต่ได้มีการแจ้งล่วงหน้า	• กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้าได้เฉพาะภายในประเทศไทย

หมายเหตุ : รายละเอียดโดยสรุปของผู้ผลิตภัณฑ์ตราสินค้าหลักมีดังนี้

* phelps dodge ผลิตและจำหน่ายโดยบริษัท เฟลป์ส คอคซ์ อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ General Cable Corporation และบริษัทย่อยของ Phelps Dodge International Corporation โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ Phelps Dodge International Corporation ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและเคเบิลเป็นหลักซึ่งใช้อย่างกว้างขวางในธุรกิจไฟฟ้า โทรคมนาคม อุตสาหกรรมและเหมืองแร่ โดยมีโรงงานและสำนักงานขายกว่า 25 ประเทศทั่วโลก ทำให้ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า phelps dodge เป็นหนึ่งในผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดของโลก

** Philips เป็นหนึ่งในบริษัทอิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดของโลก ซึ่งมีโรงงานและสำนักงานขายกว่า 60 ประเทศทั่วโลก และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ประเทศเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบัน บริษัท ฟิลิปส์อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินกิจการด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคภายในประเทศได้แก่กลุ่มธุรกิจเพื่อการแพทย์และการดูแลสุขภาพ (Healthcare) กลุ่มธุรกิจ ไฟฟ้าและอุปกรณ์แสงสว่าง (Lighting) และกลุ่มธุรกิจคอนซูเมอร์ไลฟ์สไตล์ (Consumer Lifestyle) ซึ่งบริษัทได้เป็นหนึ่งในตัวแทน จำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ไฟฟ้าแสงสว่างภายในประเทศภายใต้ตราสินค้า Philips

*** 3M เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่กว่า 65 ประเทศทั่วโลก ซึ่งดำเนินการผลิตและ จำหน่ายสินค้ากว่า 55,000 ชนิด โดยบริษัท 3เอ็ม ประเทศไทย จำกัด มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายกว่า 5,000 ชนิดรวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลามและผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าอื่นๆ ของตราสินค้า 3M

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทได้จำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าซึ่งไม่ได้รับหนังสือแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจากคู่ค้ารายอื่นนอกเหนือจากที่ได้กล่าวข้างต้น เนื่องจากลักษณะธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวโดยปกติไม่จำเป็นต้องมีสัญญาผูกมัดระหว่างคู่ค้า เว้นแต่คู่ค้าบางรายที่ต้องการเงื่อนไขพิเศษในการค้า เช่น การกำหนดพื้นที่การค้า หรือข้อกำหนดห้ามนำสินค้าคู่แข่งมาจำหน่าย เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าที่ได้ตกลงกับคู่ค้าทุกราย ส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจและได้รับการต่อสัญญาการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

2. ธุรกิจการให้บริการติดตั้ง

เนื่องด้วยงานออกแบบและติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและระบบโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ด้านวิศวกรรมและความชำนาญเฉพาะด้าน บริษัทจึงได้มีการจัดหาทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์กว่า 10 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม และมีประสบการณ์เกือบ 20 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟลาม ซึ่งขั้นตอนการให้บริการติดตั้งมีดังนี้

2.1 ธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคม

ขั้นตอนการดำเนินงานติดตั้งเสาโทรคมนาคมเริ่มตั้งแต่บริษัทได้รับการว่าจ้างจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือจากผู้รับเหมาที่รับงานจากเจ้าของโครงข่าย ซึ่งลักษณะและคุณสมบัติของเสาโทรคมนาคมของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายจะมีความแตกต่างกัน และขึ้นอยู่กับสภาพภูมิศาสตร์ของสถานที่ตั้งเป็นองค์ประกอบด้วยเช่นกัน โดยทีมงานวิศวกรของบริษัทจะดำเนินการศึกษาความต้องการของลูกค้า สำรวจพื้นที่โครงการ และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการก่อสร้างโครงการในพื้นที่ (Network Feasibility) หลังจากนั้น บริษัทจะดำเนินการออกแบบระบบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ รวมถึงให้บริการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับสภาพโครงการ เช่น เสาเข็ม คอนกรีต โครงเสาเหล็ก และอุปกรณ์สื่อสาร เป็นต้น เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างมีประสิทธิภาพ

Brand	Product type	Partner company	Length of agreement	Important conditions
CLIPSAL	White pvc pipes and fittings	U-Production Co., Ltd.	3 years, expired 31 December 2014	• None
KILLARK	Electrical products for hazardous locations	Killark Electric Manufacturing Company	No date of expiration unless 1-month's notice given	• The Company is only permitted to distribute products in Thailand.
Chalmit	Electrical products for hazardous locations	Hubbell Ltd.	No expiry date unless advance notice is given.	• The Company is only permitted to distribute products in Thailand.

Remark: Summary of the manufacturers of core products

** Phelps Dodge is manufactured and sold by Phelps Dodge International (Thailand) Co., Ltd., a company in the General Cable Corporation group and a subsidiary of Phelps Dodge International Corporation which has its head office in the USA. Phelps Dodge International Corporation primarily manufactures electric wire and cable that is widely used in the electricity business, telecommunications, industry and mining, with plants and offices in 25 countries worldwide, making Phelps Dodge one of the world's largest producers of electrical wires.*

*** Philips is one of the biggest electronics companies in the world, with factories and offices in over 60 countries worldwide and its head office in the Netherlands. At present, Philip Electronics (Thailand) Co., Ltd. manufactures its main product groups to meet demand from domestic consumers in the areas of healthcare, lighting and consumer lifestyle. The Company is one of the lamps and lighting equipment of Philips brand.*

**** 3M is an American company that has offices and factories in over 65 countries worldwide and manufactures and sells more than 55,000 products. 3M Thailand Co., Ltd. has more than 5,000 products including materials and equipment for passive fire protection systems and other 3M electrical products*

At present, the Company sells electrical materials and equipment without being officially appointed as the distributor by partners in addition to those detailed above, since it is the nature of the business that distributors do not usually require binding contracts unless partners require special conditions such as specifying the commercial area or not permitting the distribution of competitors' products. The Company operates in accordance with the trading conditions agreed with each partner, with the result that the Company is trusted and has continually extended its distribution contracts.

2. Installation business

Since the design and installation of passive fire protection and communication systems is a business that relies on engineering knowledge and specific expertise, the Company has recruited engineering teams with over 10 years' expertise and experience in the design and installation of telecommunication systems, and almost 20 years' experience in the design and installation of passive fire protection systems. The installation process is as follows:

2.1 Installation of telecommunication towers

The process of installing a telecommunication tower begins when the Company is hired by a mobile service operator or a contractor commissioned by the network owner. The characteristics and specifications of the telecommunications towers of each operator will be different. The Company's engineering team will study the needs of the customer and carry out an on-site survey and network feasibility study. The Company will then design the system and offer advice on the process, as well as purchase materials and equipment that is suitable for the project including foundation piles, concrete, steel frames and communication equipment that will enable efficient connection with the mobile network. Following this,

จากนั้นบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ก่อสร้าง วางเสาเข็ม ประกอบเสาโครงเหล็ก และติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร เป็นต้น โดยทีมงานวิศวกรของบริษัทจะทำหน้าที่ควบคุมงานการก่อสร้างหน้างานรวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณ และทดสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีระยะเวลาการดำเนินการก่อสร้างประมาณ 45-60 วัน นอกจากนั้น บริษัทยังได้ให้บริการหลังการขาย โดยการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการใช้บริการจากบริษัทอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเทคโนโลยีด้านโทรคมนาคมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และการเสื่อมสภาพของโครงเหล็กตามอายุการใช้งาน บริษัทจึงมีโอกาสดำเนินการติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นและ/หรือทดแทนเสาโทรคมนาคมเดิมให้มีขนาดใหญ่มากกว่าเดิม

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อโครงเหล็กและอุปกรณ์ล่วงหน้า เนื่องจากลักษณะของแต่ละโครงการมีการกำหนดลักษณะและข้อกำหนดและ/หรือคุณสมบัติของสินค้าที่แตกต่างกันไป ดังนั้น บริษัทจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อเริ่มดำเนินการโครงการโดยอ้างอิงราคาที่เป็นที่ตกลงไว้กับบริษัทคู่ค้าก่อนการเข้าประมูลงานในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเค็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)

2.2 ธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม

สำหรับขั้นตอนการดำเนินงานติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม บริษัทจะดำเนินการเข้าสำรวจพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม พร้อมทั้งประเมินประเภทของวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามที่เหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าพิจารณาอนุมัติ และภายหลังจากบริษัทได้รับความเห็นชอบจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะดำเนินการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม โดยว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการ และมีทีมวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแลทั้งในเรื่องคุณภาพในการใช้งานของระบบป้องกันไฟลามที่ติดตั้ง และการส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม การออกแบบและติดตั้งจะคำนึงถึงความปลอดภัยและความสวยงามของพื้นที่ของอาคาร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยระยะเวลาที่ใช้ในการติดตั้งระบบป้องกันไฟลามมีระยะเวลาที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับพื้นที่การติดตั้งและระยะเวลาการก่อสร้างอาคารที่บริษัทให้บริการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม

นโยบายวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง

บริษัทมีนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลังสำหรับจำหน่ายประมาณ 30-45 วัน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้คำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าทั้งในด้านราคาลดลงและ/หรือราคาเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาสายไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาทองแดง ต้นทุนในการจัดเก็บ ความเสี่ยงจากความล้าสมัยของสินค้า การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ปริมาณและระยะเวลาการส่งสินค้าของผู้จำหน่าย ระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลา รวมทั้งความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ในการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทได้มีการจัดสร้างคลังสินค้า 4 แห่ง โดย คลังสินค้าที่ 1 และ 2 ตั้งอยู่ในอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี คลังสินค้าที่ 3 ตั้งอยู่ในเขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และคลังสินค้าที่ 4 ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี การที่บริษัทสามารถสำรองสินค้าในคลังสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในทันที และให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับนโยบายจัดเก็บโครงเหล็กและอุปกรณ์ของโครงการโทรคมนาคม บริษัทไม่มีนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลัง เนื่องจากลักษณะและข้อกำหนดที่แตกต่างกันของแต่ละโครงการ ดังนั้นบริษัทจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อเริ่มดำเนินการแทน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายของบริษัทไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ขณะที่ธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับการคัดเตือนหรือเสียค่าปรับในเรื่องดังกล่าว

the Company will hire a contractor to prepare the construction area, lay the foundations, construct the steel frame and install the communication equipment, with the Company's engineering team overseeing construction, connecting the signal and conducting tests to ensure that the quality of the work meets the customer's specifications and is handed over as scheduled, with an average time for project construction of approximately 45 – 60 days. The Company also provides an after-sales service with a 1-year warranty period to ensure customer satisfaction and confidence in the quality of the work and over time the Company has built up confidence with customers who repeatedly use the Company's services. Since telecommunication technology is constantly changing and the deterioration of steel frames due to length of use, the Company has business opportunities from an increase in the installation of telecommunication towers and/or the replacement of existing towers with larger installations.

It is not Company policy to purchase steel frames and equipment in advance since each project has will have characteristics and specifications and/or product properties that are different. The Company will order products once the project is underway, referencing the prices agreed with trading partners before entering the auction on each occasion. The Company has received ISO 9001: 2008 accreditation for the management of telecommunications system installation from United Registrar of Systems (Thailand) Co. Ltd. (URS)

2.2 Installation of passive fire protection systems

For the installation of passive fire protection systems, the Company will inspect the site where the customer wishes to install the system and assess the types of materials and equipment needed to present for the customer's approval. Once approval is given, the Company hires a contractor to carry out the installation, under the supervision of the Company's engineering team to ensure the quality of the work and that the work is completed as scheduled. The design and installation will include safety and aesthetic considerations in order to ensure the highest level of customer satisfaction. The time taken for the installation of passive fire protection system depends on the area where the system is to be installed and the time period of the building's construction.

Raw materials and inventory policy

Company policy is to store inventory for 30-45 days, which makes allowances for fluctuations in price, especially the price of electrical wires which is susceptible to fluctuations in copper prices, storage costs, inventory becoming obsolete, changes in technology, the quantity and frequency of delivery to vendors, the time taken to make deliveries to customers, as well as increased and reduced demand in line with the country's economic conditions. The Company has warehouse facilities at 4 locations, the first and second of which are located in Pakkred, Nonthaburi, the third is in Bangkapi, Bangkok and the fourth is at Sri Racha, Chonburi. Being able to hold goods at the Company's own warehouses allows the Company to deliver products immediately and provide ongoing services to customers. It is not Company policy to purchase steel frames and equipment in advance since each project has will have characteristics and specifications that are different. The Company will order products once the project is underway.

Environmental impacts

The Company's distribution operations have no environmental impact, while installation operations are always carried out in strict accordance with agreements relating to the environment. The Company has never received a warning or been fined over environmental issues.

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 3 ด้าน คือ

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจบริษัท
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน
3. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจของบริษัท

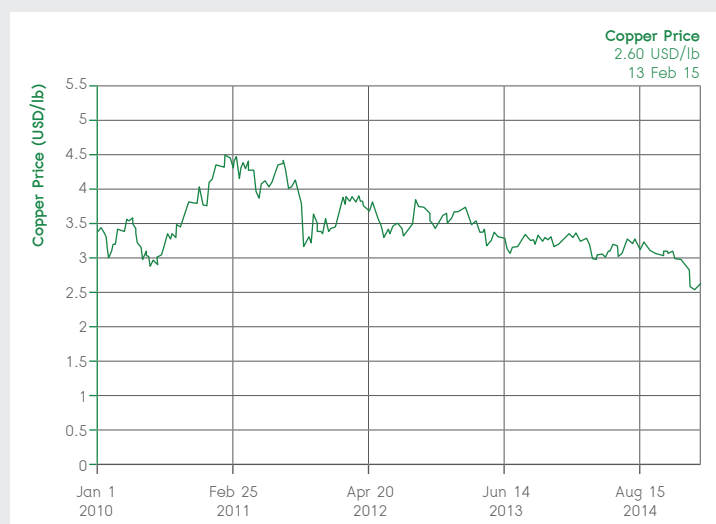
ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท คือ ธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปหรือการเป็นตัวแทนจำหน่าย และธุรกิจการให้บริการ ออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งเสาโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลามและอื่นๆ ดังนั้น ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจะแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็นความเสี่ยงใน 2 ธุรกิจข้างต้น ดังนี้

1.1 ธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไป

1.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดง

รายได้จากการจำหน่ายสายไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 66 ร้อยละ 67 และร้อยละ 56 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2555-2557 โดยสายไฟฟ้ามีต้นทุนหลัก คือ ทองแดง ดังนั้น ความผันผวนของราคาทองแดงจะมีผลกระทบต่อราคาซื้อและจำหน่ายสายไฟฟ้าของบริษัท และจะมีผลกระทบต่อเนื่องไปถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณที่เหมาะสม ทั้งนี้ เนื่องจากทองแดงเป็นสินค้าประเภทอุปโภคบริโภค (Commodity) ซึ่งราคาสินค้าประเภทนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยราคาทองแดงในตลาดโลกนับตั้งแต่เดือนมกราคม 2553 สามารถแสดงในแผนภาพได้ดังนี้ :-

แผนภาพแสดงราคาทองแดง ณ ราคาตลาด (Spot Price)



ที่มา: Website www.infimine.com

จากแผนภาพข้างต้นจะพบว่า ราคาทองแดงในช่วงต้นปี 2553 ยังคงผันผวน แต่เริ่มมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในช่วงปลายปี หลังจากนั้นราคาทองแดงได้มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นจนถึงในช่วงไตรมาสแรกของปี 2554 ซึ่งราคาทองแดงมีราคา

The Company realizes the importance of risk management as a systematic and effective risk control. The risk is classified into 3 parts as follows:

1. Risk from Business Operation
2. Financial Risks
3. Other Risks

1. Risk Factors from Business Operation

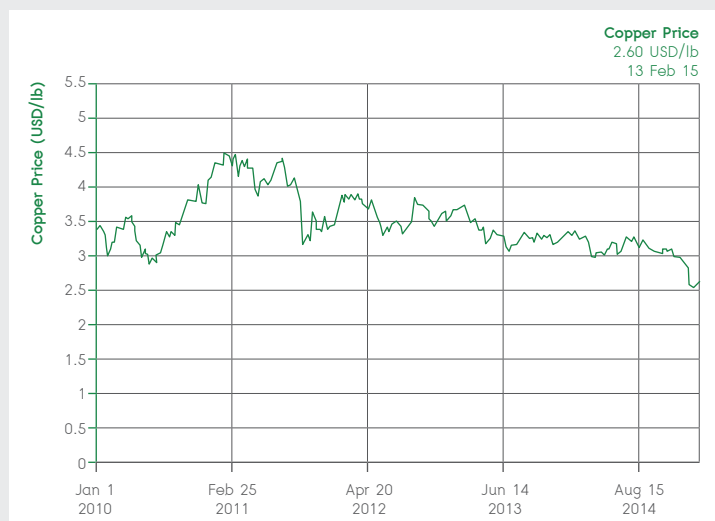
The Company leading business activity is divided into 2 categories which are: trading business or sale agent and provision of service and design and installation of infrastructure passive fire protection systems etc. Therefore, the risk analysis concerning the 2 aforesaid disciplines as follows:

1.1 Trading business

1.1.1 Risks from fluctuation of the copper price

The revenue derived from sale of electrical wires accounted at 66%, 67% and 56% of total revenue in year 2012-2014 respectively. Since main cost of electrical wire is a copper, the fluctuation its price directly affects the purchasing and selling price of electrical wires. Failure to adjust the selling price to be in accordance with increasing cost, or without proper management of the inventory, can subsequently affect the operation and financial status of the Company. Copper is categorized as a commodity product where the price is varied by global demand and supply. The price of copper in the global market since January 2010 onward is as shown in the chart below:-

Chart of copper price (spot price)



Source: Website www.infimine.com

According to the chart, the copper price in early of 2010 fluctuated with steady increase at the year end. The price increase continued until first quarter of 2011 when the copper price leaped to 4,600 USD/pound.

สูงสุดประมาณ 4,600 ดอลลาร์สหรัฐต่อปอนด์ ต่อมาราคาทองแดงได้เริ่มลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2554 และมีความผันผวนเล็กน้อยเป็นระยะๆ ในระหว่างปี 2555-2556 แต่ราคาทองแดงยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2557 ซึ่งราคาทองแดงในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2557 มีราคาต่ำสุดอยู่ที่ประมาณ 2,500 ดอลลาร์สหรัฐต่อปอนด์ และยังคงมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากราคาทองแดงยังคงมีความผันผวน บริษัทจะต้องปรับกลยุทธ์การบริหารราคาจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาทองแดง ซึ่งหากมีการบริหารจัดการที่ดี ความผันผวนดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทมากนัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงเป็นประจำ เพื่อคาดการณ์แนวโน้มของราคาในการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังของสายไฟฟ้าให้เป็นไปตามความเหมาะสม เนื่องจากโดยทั่วไป เมื่อราคาทองแดงมีความผันผวน จะใช้ระยะเวลาหนึ่งประมาณ 6-7 เดือน (Lapse Time) ก่อนที่จะส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายและต้นทุนของสายไฟฟ้า ทั้งนี้ แนวทางดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงนี้ของบริษัท ได้แก่ การพิจารณาบทวนปริมาณสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด การลดเวลาการจัดส่งสินค้า การกำหนดให้มีการส่งสินค้าโดยตรงไปยังลูกค้าสำหรับกรณีที่เป็นสินค้าที่ใช้ในงานโครงการ (Matching Order) ประกอบกับธุรกิจการจำหน่ายสินค้าของบริษัทเป็นลักษณะการซื้อมาจำหน่ายไป ซึ่งการกำหนดราคาจะใช้วิธีบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus) ซึ่งหากราคาค้นทุนสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลง บริษัทก็สามารถปรับกำไรส่วนที่บวกเพิ่มในราคาจำหน่ายให้มีความเหมาะสม เพื่อยังคงให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าหรือระบายสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้น โดยบริษัทยังคงสามารถทำได้ ดังนั้น แม้ว่าราคาทองแดงเป็นสิ่งที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ แต่มาตรการบริหารสินค้าคงคลังและการกำหนดกลยุทธ์การตั้งราคาของบริษัทจะเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะสามารถช่วยลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาทองแดงได้ในระดับหนึ่ง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลังเป็นประมาณ 30-45 วัน โดยบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 30-45 วัน ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ใกล้เคียงกับนโยบายที่กำหนด

1.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่

ในปี 2555-2557 บริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 65, 67 และ 58 ตามลำดับ ของมูลค่าการซื้อขายสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัท เฟลป์ส คอปป์ อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด ("เฟลป์ส คอปป์") ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ General Cable Corporation และบริษัทย่อยของ Phelps Dodge International Corporation โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีโรงงานและสำนักงานขายกว่า 25 ประเทศทั่วโลก และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและเคเบิลสายไฟที่ใหญ่ที่สุดของโลก ทั้งนี้ จากการที่ เฟลป์ส คอปป์ ไม่มีนโยบายที่จะทำสัญญาระยะยาวกับตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รายใด จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตรายดังกล่าว หากผู้ผลิตรายดังกล่าวดำเนินการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง และ/หรือ เลิกจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัท และ/หรือ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่บริษัทได้ตามความต้องการใช้ของบริษัท และ/หรือ ปรับขึ้นราคาสินค้าโดยไม่แจ้งล่วงหน้า และบริษัทไม่สามารถจัดหาแหล่งอื่นได้ทันตามแผนการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ จากปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและความน่าเชื่อถือของบริษัท ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประเมินว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากผู้ผลิตสินค้ารายดังกล่าวไม่มีนโยบายจำหน่ายสินค้าโดยตรงด้วยตนเอง ประกอบกับตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตดังกล่าว โดยมีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานานตั้งแต่ปี 2542 รวมถึงมีประวัติการสั่งซื้อและชำระค่าสินค้าที่ดีมาโดยตลอดทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตดังกล่าวในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้ามาโดยตลอด อีกทั้ง บริษัทยังเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายภายในประเทศรายใหญ่ที่สุดของเฟลป์ส คอปป์ นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีผู้ผลิตสายไฟฟ้า

Later in the latter half of 2011, the price started sliding down with slightly fluctuation from time to time between 2012-2013. Copper price constantly dropped and fell to lowest point in the third quarter of 2014 at 2,500 USD/pound. Furthermore, it is predicted that the copper price is likely to drop continuously. Amid such fluctuation, the Company realizes that it is crucial to adjust selling price to be in accordance with the price of copper. Based on good management, the risk from such fluctuation will cause little impact to the business operation and financial status of the Company.

However, the Company recognizes the importance in the management of such risks. The Company monitors copper prices on a regular basis to follow proper inventory management of electrical wires, and to be consistent in line with changes. Normally, the fluctuation of copper prices takes 6-7 months (lapse time) to have effect on the selling price and cost of electrical wires. In order to mitigate such risk, the Company has always followed up the changes in rates of copper in order to predict the price trend for managing the inventory of electrical cable at the appropriate level (such as closely review on quantity of inventory), decrease on delivery time, and matching orders. In addition, for trading, the selling price is determined by cost plus and thus, which means that upon fluctuation of prices, the Company would be able to adjust the additional profit in the selling price at the appropriate level while maintaining to generate profit. Even though the price of copper is uncontrollable, policy on managing inventory and strategy of setting up the selling price would be the key factors to mitigate effect from fluctuation on the price of copper at some level. The sale period is averaged between 30-45 days which is consistent to the Company's policy what states that the products should be stored for not more than 30-45 days.

1.1.2 Risks from Dependency on Major Suppliers

In 2012-2014, the electrical wires representing around 65%, 67% and 58% of total purchase of finished goods were purchased from Phelps Dodge International (Thailand) Company Limited ("Phelps Dodge"), an affiliate of General Cable Corporation and a subsidiary of Phelps Dodge International Corporation. The head office is located in USA, with more than 25 sales offices worldwide. Phelps Dodge International (Thailand) Company Limited is one of world's biggest manufacturers of electrical wires and cables. As Phelps Dodge has no policy to make the long term contract with any sales agents, the Company is exposed for risk from dependency on such supplier. In the event that Phelps Dodge decides to sell its product directly to the customers and/or terminate the sale made with the Company; and/or fail to deliver the products as ordered by the Company; and/or increases the price of product without advance notice; and the Company cannot procure products from any alternative source in order to meet customer's time frame, the event could adversely affect sales volume as well as reliability, business operations and following financial status of the Company.

However, it is predicted that such factor will not cause significant impact to the Company as the said supplier has no policy to engage in direct distribution of their products. In addition, the Company has maintained good relationship between the supplier through constant order of electrical wires since 1999 as well as good purchase and payment history. In domestic market, the Company is the biggest distributor

ภายในประเทศและผู้นำเข้าสายไฟฟ้ารายอื่นจากต่างประเทศที่สามารถผลิตสินค้าทดแทนได้ และประสงค์ที่จะให้บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายหลัก ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียนี้น้อยมาก

1.1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

เนื่องด้วยธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปหรือการเป็นตัวแทนจำหน่าย เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคหรือไม่มี ความซับซ้อนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้าสู่ตลาดได้ไม่ยากนัก จากปัจจัยดังกล่าวจึงทำให้ในอนาคต บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่และอาจมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี การดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังต้องอาศัยประสบการณ์ในหลายๆ ด้าน เช่น การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้า การมีสินค้าที่หลากหลายทั้งประเภทและปริมาณเพื่อก่อให้เกิดความยืดหยุ่นและสามารถรองรับความต้องการของลูกค้า ได้อย่างทันทั่วถึง มีความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า การสร้างกลยุทธ์การตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีจำนวนมากพอ รวมทั้งต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนที่สูงในการสำรองสินค้าเพื่อจำหน่าย ด้วยปัจจัยดังกล่าวจึงอาจส่งผลให้คู่แข่งรายใหม่ เข้ามาในธุรกิจนี้ได้ไม่ยากนัก ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้กลยุทธ์ด้านต่างๆ ในการบริหารมาโดยตลอด โดยบริษัทมีสินค้า หลากหลายประเภทครอบคลุมสินค้าที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าทั้งหมดและยังมีบริการติดตั้งสำหรับสินค้าที่เกี่ยวข้องกับ ระบบไฟฟ้าบางชนิด ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) กล่าวคือ มีสินค้าเพื่อจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนในทุกหมวดหมู่ ทำให้ลูกค้ามี ความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า โดยบริษัทมีการจัดเก็บสินค้าไว้ในคลังสินค้า จำนวน 4 คลังสินค้า ทั้งนี้ ด้วย ขนาดของพื้นที่คลังสินค้าที่ใหญ่และทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าแต่ละแห่งอยู่ใกล้กับที่ตั้งของลูกค้าและการคมนาคมสะดวก ทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้เพียงพอและสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึงในเวลาอันรวดเร็ว นอกจากนี้ ผู้ประกอบการรายอื่นที่ทำธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปเหมือนบริษัทส่วนใหญ่มีขนาดของเงินทุนและปริมาณจำหน่ายที่ น้อยกว่าบริษัทค่อนข้างมาก บริษัทจึงมีข้อได้เปรียบในด้านปริมาณและประเภทสินค้าที่สั่งซื้อ ทั้งนี้ ปัจจัยที่กล่าวข้างต้น จะช่วยสร้างความเชื่อถือในเรื่องคุณภาพและบริการของบริษัทต่อลูกค้าอีกทางหนึ่ง

1.2 ธุรกิจการให้บริการ ออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งเสาสื่อคมนาคม

1.2.1 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของด้านรายได้จากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ

ธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมของบริษัทเป็นการให้บริการที่มีลักษณะเป็นงานโครงการ ระยะสั้น โดยไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างทำงานเป็นระยะยาวต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทอาจมีรายได้จากการให้บริการออกแบบ และติดตั้งที่ไม่มีความสม่ำเสมอหรือไม่มีความต่อเนื่องได้ในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากเจ้าของโครงข่าย ระบบโทรคมนาคมหรือผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ใดๆ ราย รวมทั้งความสัมพันธ์ที่ดีและมีประสบการณ์กับการทำงาน กับทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้รับเหมาหลักของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจ จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกราย และเป็นผลให้บริษัทได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกรายอย่าง สม่ำเสมอและต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการขยายการประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ เกี่ยวกับระบบงานไฟฟ้า เช่น สายไฟฟ้าประเภทต่างๆ อุปกรณ์ส่องแสงสว่าง วัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม เป็นต้น ซึ่ง จะช่วยทำให้บริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอจากการจำหน่ายสินค้าดังกล่าว และลดผลกระทบของความเสี่ยงในด้านความไม่ สม่ำเสมอของรายได้ในส่วนของการบริการออกแบบ จัดหาและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง

of Phelps Dodge products. Another supporting factor is that there are a number of domestic manufacturers of electrical wires and importers of oversea products which can be counted as alternative source. Those domestic suppliers also agree to have the Company as their distributors. All in all, the Company believes that the impact from dependency on major manufacturers will not be significant.

1.1.3 Risks from competition and new players

As the trading business does not require specialized techniques or complex skills, new entrepreneurs can manage to enter easily into this business. For this reason, it is estimated that in the future, the Company might experience the risks from numerous of new competitors. Such risk may affect the operation and financial status of the Company.

However, to run business smoothly, there are also crucial factors required such as a good relationship with suppliers; variety of product ranges and large stock enabling flexibility and ability to support customers' requirements in a timely manner; punctual delivery; marketing strategy to extend the customer base; and working capital allowing to reserve large quantities of products. Taking into account the importance of management strategies implemented, the Company has diversified categories of products covering whole segment of electrical systems, including certain installation. The Company's sales scope covers all products related to electrical systems, which enables convenience to customers in purchasing and collecting products. Goods are stored in large 4 warehouses with location convenient for customers' and transportation. This allows the Company to have sufficient storage and distribution within scheduled time frame. Comparing entrepreneurs in the same business field, the Company has advantages over them in term of funds and quantity of products, which build reliability on quality of service to customers.

1.2 Service of design, procurement and installation of communication systems

1.2.1 Risks from inconsistent revenue derived from Projects

The Company's services of designing and installing of communication systems is to render activity in the form of short term projects, without covenant of long term contract. Therefore, the income derived from such projects are inconsistent and considered as unstable income toward the future.

Nonetheless, the Company is independent from the owners of telecommunication or mobile networks operators but has good relationship and working experience with the mobile phone services operators and their major contractors. Being accounted as trustworthy and reliable firm from all mobile phone networks operators, the Company has orders from them regularly and consistently. Furthermore, with aim to generate additional income and to lower the risk of inconsistent revenue derived from design, procurement and installation of communication system, the Company plans to extend scope of products by allowing electrical materials and equipment such as electrical wires, lightings, materials and fire protection equipment, etc.

1.2.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดตามสัญญา

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและระบบงานโทรคมนาคม เป็นการให้บริการในลักษณะโครงการ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่ 3 เดือน ถึงประมาณ 1 ปี และบางกรณีมีการกำหนดค่าเสียหายจากความล่าช้าของงาน ดังนั้น หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากกำหนดการ อาจส่งผลให้บริษัท มีต้นทุนในการดำเนินโครงการสูงขึ้น รวมทั้งมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกเรียกค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน บริษัทมีนโยบายในการวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้าโดยจะประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ผู้จัดหาวัตถุดิบ (Supplier) ผู้รับเหมาช่วง วิศวกรคุมงานของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการวางแผนประสานงาน ติดตาม และตรวจสอบการส่งมอบสินค้า หรือการก่อสร้างติดตั้งงานระบบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้สามารถดูแลและตรวจสอบความคืบหน้าตลอดจนคุณภาพของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้บริษัททราบถึงปัญหาและแนวทางแก้ไขได้ทันทั่วทั้ง และสามารถส่งมอบงานโครงการและ/หรือสินค้าได้ตรงตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้ต้องถูกเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้ว่าจ้างแต่อย่างใด

1.2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพามูลค่าของบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทีมงานวิศวกรซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ตั้งแต่การออกแบบ ควบคุมงานและบริหารโครงการจนเสร็จสิ้น ซึ่งมีผลต่อการบริหารงานต้นทุนโครงการ ระยะเวลาดำเนินโครงการ และความครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียทีมวิศวกรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการงานโครงการได้

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการกำหนดระบบเงินเดือน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม และจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการอบรมสัมมนาแก่พนักงานและบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) พัฒนาความรู้ความสามารถด้านเทคนิคและการบริหารจัดการให้เหมาะสมกับสายงาน และ (2) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีวิศวกรหลักที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์และยังคงทำงานร่วมกับบริษัทเป็นเวลามากกว่า 10 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม โดยในช่วงระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา มีวิศวกรหลักลาออกเพียง 1 ท่านเท่านั้น จากวิศวกรทั้งหมดของบริษัทจำนวน 36 คน

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 1,336 ล้านบาท 1,018 ล้านบาท และ 1,321 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นประมาณร้อยละ 67 ร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 992 ล้านบาท 891 ล้านบาท และ 961 ล้านบาท ในปี 2555 ถึง 2557 ตามลำดับ และเป็นลูกหนี้อื่นจำนวน 452 ล้านบาท 246 ล้านบาท และ 423 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับในช่วงระยะเวลาเดียวกัน โดยหาก

1.2.2 Risks from delay in project completion

The design, procurement and installation of fire protection systems and telecommunication systems is rendered under projects with duration between 3 months to one year. In some projects, the delay in project completion is subjected to indemnification. Late project completion may cause higher cost of production to the Company as well as exposure to the risk of being charged for such delays.

To prevent the risk of delay in project completion, the Company has imposed advanced plan by coordinating with related parties such as suppliers, sub-contractors, engineers from the customers; closely follow-up and monitor the product delivery and installation tasks, allocate proper labor force to handle quantity of work. Constant following up work procedures allows the Company to address the problems and execute quick solutions, deliver project and/or products within specified time frame. So far, the Company has no records of delays in project delivery or being subject to claims for damages of such delays.

1.2.3 Risks from dependency on engineers

To undertake, proceed and complete the project within scheduled time frame, the Company requires personnel with experience and competent skills, especially an engineers whose duties covers design, work control and management until the completion. Engineer duties and work performance have direct impact to the cost of production, duration and customers' requirement. Therefore, losing the team of these engineers may affect the availability to undertake work as well as capability of managing projects.

With awareness to importance of personnel which is considered as the core of business operations, the Company emphasizes on improving the loyalty of its employees by setting proper salary rates and compensation rate, provision of welfare and incentive to maintain employees dedication to the organization in a long term. In addition, the Company provides training courses and seminars to its employees on regular basis with aim to (1) develop technical knowledge and skills and to manage proper position (2) enhance competitiveness of the Company and to decentralize the management authority to reduce dependency on individual personnel. That's why the Company has major engineers with competent expertise and experience who have been working with the Company for more than 10 years, in design and installation of telecommunication systems. During the past 10 years, there is only one engineer resigned from the Company, from total of 36 engineers on board.

2. Financial Risks

2.1 Risks from debt collection

As of 31 December 2012-2014, the Company had trade and other receivables of 1,336 million baht, 1,018 million baht, and 1,321 million baht, respectively, representing approximately 67%, 49%, and 51% of total assets. The account receivables before deduction of allowance of doubtful accounts totaled of 992, 892, and 961 million baht in year 2012-2014 respectively, while other receivables totaled of 452, 246, and 423 million baht respectively. Most of the account receivables are customers from trading business. Normally,

พิจารณาจากลูกหนี้การค้าจะพบว่า เป็นลูกหนี้การค้าจากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นลักษณะโดยปกติของ ธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าหรือตัวแทนจำหน่าย สำหรับการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งหากมูลค่าของการจำหน่ายหรือรายได้จากการขาย เติบโตมากขึ้นก็จะส่งผลให้มูลค่าของลูกหนี้การค้าเติบโตตามไปด้วย นอกจากนี้ ด้วยจำนวนลูกหนี้การค้าเอกชนซึ่งเป็นลูกค้าหลัก ของบริษัท ณ ปัจจุบันที่มีจำนวนมากถึงประมาณ 3,200 ราย และกระจายอยู่ทั่วประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยง หากลูกหนี้การค้า ของบริษัท ชำระค่าสินค้าล่าช้าและไม่ตรงตามกำหนดของเครดิตเทอม หรือ กลายเป็นหนี้สูญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และ ส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทได้

ดังนั้น การควบคุมคุณภาพของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ การติดตามการชำระหนี้ และการเร่งรัดเก็บหนี้ จึงเป็นปัจจัยสำคัญ ในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายการจำหน่ายสินค้าและการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละรายที่รัดกุม โดยบริษัท พิจารณาลำดับชั้นการให้สินเชื่อ (credit rating) จากการวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้าย้อนหลังและวิเคราะห์ทั้งด้านการเงิน ความมั่นคง และการเติบโตด้านธุรกิจของลูกค้า และมีนโยบายทบทวนวงเงินการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยเฉลี่ยบริษัท ได้ให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้าแก่ลูกค้าประมาณ 30-90 วัน ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 91 วัน 116 วัน และ 121 วัน ในปี 2555-2557 ตามลำดับ อีกทั้ง บริษัทยังมีนโยบายติดตามคุณภาพของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประชุมของคณะกรรมการพิจารณาเครดิตเป็นประจำ นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50 และร้อยละ 100 เมื่อลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 และ 12 เดือน ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมเป็น จำนวน 107 ล้านบาท จำนวน 99 ล้านบาท และ 64 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ ส่งผลให้คงเหลือเป็นลูกหนี้ การค้าสุทธิจำนวนประมาณ 885 ล้านบาท 772 ล้านบาท และ 897 ล้านบาท ในช่วงระยะเวลาเดียวกัน ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณา การติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวนประมาณ 897 ล้านบาท ณ สิ้นงวด ปี 2557 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2558 จะพบว่าลูกหนี้การค้าดังกล่าวข้างต้นได้มีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมียอดคงเหลือจำนวนประมาณ 835 ล้านบาท

สำหรับลูกหนี้อื่นสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ มีจำนวนประมาณ 452 ล้านบาท 246 ล้านบาท และ 424 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ ประกอบด้วยลูกหนี้อื่นที่เกิดจากมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จ แต่ยังไม่มีเรียกเก็บเงินซึ่งเป็นลูกหนี้ของงานติดตั้งระบบโทรคมนาคมเป็นหลัก ซึ่งมีจำนวนประมาณ 438 ล้านบาท 228 ล้านบาท และ 278 ล้านบาท สำหรับช่วงระยะเวลาเดียวกันตามลำดับ อนึ่ง ลูกหนี้ของงานติดตั้งระบบโทรคมนาคมจะเป็นผู้รับเหมาหลัก ของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งมีฐานะทางการเงินและชื่อเสียงที่ดี มีประวัติการชำระหนี้ตรงตามความสำเร็จของงาน และบางกรณีมีการชำระเงินค่างานล่วงหน้า ทำให้ที่ผ่านมา เมื่อบริษัทดำเนินงานแล้วเสร็จ บริษัทสามารถเรียกเก็บเงินได้มา โดยคล่อง และไม่เคยมียอดค้างสำรองหนี้สงสัยจะสูญและ/หรือหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ของงานติดตั้งระบบโทรคมนาคม ดังนั้น ผู้บริหาร จึงคาดว่ามีความเสี่ยงน้อยมากที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ในส่วนงานดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนประมาณ 278 ล้านบาท เป็นงานของ New Site ประมาณร้อยละ 76 โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2558 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินไม่ได้เป็นจำนวน 455 ล้านบาท

นอกจากนั้น บริษัทยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดซื้อกรมธรรม์ประกันการผิณคชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า ซึ่ง บริษัทจะได้รับความคุ้มครองการรับประกันชำระหนี้ของลูกหนี้ของบริษัทด้วยทุนประกันจำนวน 200 ล้านบาทสำหรับในช่วงระยะ เวลาตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 ถึงเดือนมกราคม 2557 ทั้งนี้ ในกรณีที่ลูกหนี้ของบริษัทไม่สามารถชำระหนี้การค้าให้กับบริษัทได้ บริษัทที่ประกันตกลงจะรับผิดชอบชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวให้แก่บริษัทตามที่เกิดขึ้นจริงตามวงเงินที่บริษัทประกันกำหนดให้แก่ ลูกค้าของบริษัทแต่ละรายโดยเป็นจำนวนรวมกันไม่เกิน 150 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าการรับประกันชำระหนี้ดังกล่าวมีความเพียงพอ ในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทมีหนี้สูญและ/หรือหนี้ที่ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีจำนวนรวมเพียงประมาณ 15 ล้านบาท 15.11 ล้านบาท โดยบริษัทมีความเห็นว่า นโยบายจัดซื้อกรมธรรม์ดังกล่าวเป็น

customers from trading business are granted credit when purchasing, which means that the growth of sales volume or revenue derived is followed by growth of debt value from account receivables. Furthermore, majority of our customers are from private sectors which presently reached 3,200 nationwide. The Company is exposed to the risk of delays in payment and incompliance with credit terms or even the possibility to get doubtful accounts. Such risks might affect the liquidity, operations and financial status of the Company.

Taking into consideration the quality of account receivables, payment follow-up and debt recovery are crucial factors in business operation. To lower the risk, the Company has formulated policies concerning debts by consider the grant of credit to each customer based on credit rating from history of financial statements, financial analysis, stability and their business growth, as well as regular review on credit loan. Normally, the Company allows 30-90 days for payment, therefore, the debt collecting period is 91, 116 and 121 days between year 2012-2014 respectively. The meeting of the board of directors is held on regular basis to monitor and follow the procedure and result of debt collection. The Company sets allowance for doubtful accounts at 50% and 100% for the payment delay longer than 6 and 12 months respectively. Allowance of doubtful account is reserved at total amount of 107, 99 and 64 million baht at year end of 2012-2014. Therefore, the net account receivables stood at 885, 772 and 897 million baht in the same period of years. The amount of account receivables at 897 million baht at year end of 2014 to 31 January 2015 has significantly decreased to 835 million baht.

Other account receivables after deduction on allowance of doubtful accounts in installation of fire prevention system accounted at THB 452, 246, and 424 million baht at year end of 2012-2014 respectively. Other receivables from completed projects (but the invoices has not been cleared yet) are mostly from installation of telecommunication projects accounted at 438, 228 and 278 million baht during the same period in each year respectively. The account receivables from installation of telecommunication projects are main contractors of the mobile phone network operators, which has reputation and stable financial status, good payment records and in some cases, the service charge were paid in advance. Therefore, the Company is able to collect the debt smoothly without reserving allowance for doubtful accounts and/or bad debt incurred. The executives have estimated that there is minimal chance that the Company will not be able to collect debt from such project. The total value of completed projects, but the invoices have not been cleared as of 31 December 2014, with value of approximately 278 million baht, the new site projects represented 76%. As of 31 January 2015, the total value of completed projects where payment haven't been collected yet, accounted at THB 455 million baht.

Moreover, the Company has the measures to protect such a risks by purchasing the insurance policy to cover defaults on payment of account receivables at maximum amount of 200 million baht from December 2012 to January 2014. In case of default on payment of the receivables, the insurance company is liable to indemnify to the Company at actual amount in total not exceeding 150 million baht. Such amount is sufficient to reduce the risk. Comparing to previous records where the bad debt and/or debt which need to reserve allowance of doubtful account were low, total amount accounted approximately 15 million baht, 15.11 million baht.

ประโยชน์และช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการจัดซื้อกรรมธรรม์ดังกล่าวตามความเหมาะสมต่อไปในอนาคต

2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินเป็นจำนวนรวมประมาณ 93 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยที่ลอยตัวซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย THB FIX ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่สูงขึ้นตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้รับวงเงินหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งบริษัทสามารถเลือกใช้วงเงินและเทอมการชำระเงินที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้นๆ นอกจากนั้น การที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในครั้งนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์จะนำเงินทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อประชาชนบางส่วน มาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง

2.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

ในการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ และการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับการสั่งซื้อสินค้าและจัดเก็บสินค้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งสินค้าจะต้องมีความหลากหลายและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ส่วนงานการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการขึ้นคอนกรีตจackingเพื่อจัดเตรียมงานในโครงการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง ตามสัญญา ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้แหล่งเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงินขายลดลูกหนี้การค้า (Factoring) เป็นต้น เป็นเงินทุนหมุนเวียนหลัก เพื่อดำเนินธุรกิจทั้งสองส่วนดังกล่าว ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องประมาณ 1.69 เท่า และ 1.58 เท่า ในปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วประมาณ 1.35 เท่า และ 1.31 เท่า ตามลำดับ สำหรับช่วงระยะเวลาเดียวกัน

3. ความเสี่ยงอื่นๆ

-ไม่มี-

The Company reviewed that the insurance will benefit and reduce risk from unavailability to collect debts from customers, and will consider to buy such insurance in the future.

2.2 Risks from changes of interest rate

As of 31 December 2013 and 31 December 2014, most of the interest bearing debt of the Company consisted of overdraft loan, and loan from the financial institutions in the total amount of 93 million baht and 74 million baht, respectively. The above interest bearing debt had been referred to the floating interest rate-THB FIX. Therefore, if such interest rate tends to increase, the Company would have more interest expense according to the higher interest rate.

The Company managed such risk by maintaining proportion of the floating interest bearing debt at the level consistent with nature of operating business. As the Company received several loan facilities from several financial institutions, the Company could choose to use the loan facilities with the term of payment suitable to the situation at particular time. Moreover, after listing the security of the Company in the Stock Exchange of Thailand, the Company has set its objective to use some funding from IPO as working capital, which would mitigate burden from interest expense of the Company in the future at some level.

2.3 Risks from working capital

In the normal business operation regarding distribution of electrical wires and equipment and services of installation of telecommunication system, the Company requires working capital for purchasing products and maintaining inventory for sales. This should represent variety and adequate quantity to meet the customers' demand. In regard to service of installation of telecommunication systems, the Company also requires working capital for purchasing, hiring and preparing tasks prior to receiving the payment from the customers according to the agreement. To manage cash flow, the Company utilized the short term loan from the financial institutions which are bank overdraft, promissory note, and factoring service as a working capital. The liquidity ratio was approximately 1.69 and 1.58 in 2013 and 2014 respectively. The quick ratio was approximately 1.35 and 1.31 respectively in the same period.

3. Other Risks

-None-

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :-

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57		
1. ที่ดิน ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - โฉนดที่ดินเลขที่ 93838 เนื้อที่ 12-0-49 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี - โฉนดที่ดินเลขที่ 14343 เนื้อที่ 25 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี - โฉนดที่ดินเลขที่ 14481 เนื้อที่ 25 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี - โฉนดที่ดินเลขที่ 2404 เนื้อที่ 13-2-74 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด (ตลาดขวัญ) จังหวัดนนทบุรี (ได้มาเมื่อวันที่ 4 ก.พ. 2556) 	161.32	161.32	บริษัทเป็นเจ้าของ	คิถการะจำนอง ¹
2. อาคาร ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - อาคารสำนักงาน 2 ชั้น และอาคารโกดังชั้นเดียว พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 4,500 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี - ทาวน์เฮ้าส์ 3 ชั้น จำนวน 2 หลัง ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี 	35.27	33.17	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	คิถการะจำนอง ¹
3. เครื่องคกแต่งอาคาร	4.08	3.96	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ไม่มี
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	1.42	1.02	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ไม่มี
5. อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	7.05	7.42	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ไม่มี
6. ยานพาหนะ	18.91	30.69	บริษัทเป็นเจ้าของ /ผู้เช่าซื้อ/ ผู้เช่าทางการเงิน	ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน ³
7. อุปกรณ์ที่คิดคั่งตามสัญญา ⁴	27.60	24.31	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
8. สินทรัพย์ระหว่างคิดคั่ง	-	-	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
9. ทรัพย์สินระหว่างการโอนเป็นสินทรัพย์	20.20	85.66	บริษัทเป็นเจ้าของ	คิถการะจำนอง ¹
รวม	275.85	347.55		

หมายเหตุ:

1. ในปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทได้จำนองที่ดิน และอาคาร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้วงเงินจำนองรวมประมาณ 198 ล้านบาท และ 198 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้กับสถาบันการเงิน
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งได้ค้ค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 13 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ
3. สินทรัพย์บางส่วนเป็นสินทรัพย์ ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทเป็นผู้เช่าทางการเงินและผู้เช่าซื้อ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท และ 27 ล้านบาท ตามลำดับ
4. อุปกรณ์ที่คิดคั่งตามสัญญา คือ อุปกรณ์ประเภทโคมไฟและหลอดไฟประหยัดพลังงานตามโครงการ Smart Way ของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้ร่วมกันกำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการประหยัดพลังงานไฟสาธารณะ โดยมอบหมายให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนในการติดตั้งโคมไฟที่มีศักยภาพในการประหยัดพลังงาน และบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งบริษัทจะได้รับผลตอบแทนสำหรับพลังงานไฟฟ้าที่ประหยัดได้ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

Business Assets

Property, plant and equipment

As of 31 December 2013 and 2014, the Company and its subsidiaries had properties, plants and equipment listed as follows:

Items	Net book value (THB Million)		Type of ownership	Obligation
	31 DEC. 2013	31 DEC. 2014		
1. Land consists of - Land title no. 93838, area 12-0-49 rai, location: Sriracha district, Chonburi - Land title no. 14343, area 25 square wah, location: Pakkred district, Nonthaburi - Land title no. 14481, area 25 square wah, location: Pakkred district, Nonthaburi - Land title no. 2404, area 213-2-74 rai, location: Pakkred district (Talat Kwhuan), Nonthaburi (acquired on 4 February 2013)	161.32	161.32	Under ownership of the Company	mortgaged ¹
2. Building consists of - Two-storey office building and one storey warehouse, total area approximately 4,500 sq.m. - Three-storey townhouses, 2 units, located at Pakkred district, Nonthaburi	35.27	33.17	Under ownership of the Company and its subsidiaries	mortgaged ¹
3. Office decorating items	4.08	3.96	Under ownership of the Company and its subsidiaries	None
4. Tools and equipment	1.42	1.02	Under ownership of the Company and its subsidiaries	None
5. Office equipment	7.05	7.42	Under ownership of the Company and its subsidiaries	None
6. Vehicles	18.91	30.69	Under ownership of the Company/purchaser/ financial lessee	Under hire-purchase contract and financial lease ³
7. Equipment installed as per contract ⁴	27.60	24.31	Under ownership of the Company	None
8. Asset under installation process	-	-	Under ownership of the Company	None
9. Asset under transfer	20.20	85.66	Under ownership of the Company	mortgaged ¹
Total	275.85	347.55		

Remarks :

1. In 2013 and 2014, the Company mortgaged land and buildings under ownership of the Company, at value approximately THB 198 and 198 million respectively to the financial institutions.

2. As of 31 December 2013 and 2014, the Company and its subsidiaries have a certain amount of property, plant and equipment which have been deducted the depreciation cost, but remained in used. The book value before deduction of accumulated depreciation of such assets accounted at THB 13 and 9 million respectively.

3. Some assets are under the financial lease contract and hire purchase contract where the Company acts as a lessor and purchaser. The net book value as of 31 December 2013 and 31 December 2014 accounted approximately THB 16 million and THB 27 million respectively.

4. The equipment installed as per contract are lights and energy-saving bulbs under Smart Way Project launched by the Energy Engineering Institute, Kasetsart University and the Electricity Development Division, Provincial Electricity Authority. The two institutes jointly determined the policy on saving public energy. The Company was assigned to invest in installation of energy-saving lights and 10 year maintenance. The yield upon investment is equal to value of the energy saved during such period.

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :-

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57		
1. อาคารชุดพรีเมียร์ เฟส อาคาร 2 จำนวน 2 ห้อง ห้องชุดเลขที่ 146/3 และ 146/4 โดยมีเนื้อที่ประมาณ 37.6 ตารางเมตรต่อห้อง ทะเบียนอาคารชุดเลขที่ 6/2540 โฉนดที่ดิน เลขที่ 9215 ตั้งอยู่ที่อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ	0.42	-	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ไม่มี

รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

1) สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

- คู่สัญญา : บริษัท เอส.เอส. รัตตัน จำกัด (ในฐานะ "ผู้ให้เช่า") ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- : บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ "ผู้เช่า")
- วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 มกราคม 2557
- ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 2 อาคาร ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน 6 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 475 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และอาคารสำนักงาน 7 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย
- อัตราค่าเช่า : ค่าเช่า จำนวน 155,600 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559
- เงื่อนไขของสัญญา : เมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาเช่าของสัญญานี้แล้ว ผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวต่อไปอีกมีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดระยะเวลาเช่า โดยคิดค่าเช่าในอัตราเดือนละ 155,600 บาท หรือถ้ามีการเพิ่มค่าเช่า ต้องได้รับความยินยอมจากผู้เช่าก่อน และอัตราการเพิ่มค่าเช่าต้องไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิม

หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายอาคารสำนักงานที่ผู้ให้เช่าเช่าอยู่ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าตามสัญญานี้แล้ว ผู้ให้เช่าต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยผู้เช่าจะไม่ขอใช้สิทธิที่จะเช่าอาคารสำนักงานต่อไปกับผู้ให้เช่าเดิม แต่ผู้ให้เช่าต้องให้สิทธิผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิที่จะซื้ออาคารสำนักงานดังกล่าวเป็นบุคคลแรก หากผู้เช่าจะบอกเลิกสัญญาเช่าเมื่อยังไม่ครบกำหนดตามสัญญา ผู้เช่าจะต้องบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

ผู้เช่าตกลงชำระค่ามัดจำ จำนวน 311,200 บาท ให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อเป็นค่าประกันการเช่า โดยผู้ให้เช่าจะต้องคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้เช่า เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง

Real estate for investment

As of 31 December 2013 and 31 December 2014, the Company and its subsidiaries have real estate for investment which can be shown as follows:

Items	Net book value (THB Million)		Type of ownership	Obligation
	31 DEC. 2013	31 DEC. 2014		
1. 2 rooms in Premier Place Condominium Building 2 room no. 146/3 and 146/4 The area approximately 37.6 sq.m. per room Condominium registration no. 6/2540, land title no. 9215, located at Suan Luang district, Bangkok	0.42	-	Under ownership of the subsidiary	None

Material part of the contract

1) Lease contract

Parties	: S.S. Rattan Co., Ltd. (as a "Lessor") a person not related to the Company : Communication & System Solution Public Company Limited (as a "Lessee")
Date of contract	: 1 January 2014
Asset of lease	: 2 office buildings which consist of 6-storey-office building, located at no. 475, Moo.9, Bond Street road, Bangpood sub-district, Pakkred district, Nanthaburi; and a 7-storey-office building, located at no. 477, Moo.9, Bond Street road, Bangpood sub-district, Pakkred district, Nanthaburi to be used as office of the Company and its subsidiaries.
Rental rate	: THB 155,600 monthly
Term of contract	: 3 years start from 1 January 2014 to 31 December 2016
Conditions of contract	: Upon due term of this contract, the lessor agrees to lease the office building to the lessee for another 3 years, starting from the date of expiration. The rental rate is equivalent to THB 155,600 monthly. An increase on the amount of rent must be amended upon approval of the Lessee and shall not exceed 10% of the previous rate.

Upon due term of this contract, if the Lessor wishes to dispose the building where the Lessee is leasing, the Lessor shall give notice to the Lessee in advance no less than 3 months. The Lessee shall waive the right to continue the lease with the Lessor. However, the Lessor shall give privilege to the Lessee as the first person to purchase the office building. If the Lessee wishes to terminate the lease contract prior to the due term, the Lessee shall give written notice in advance to the Lessor no less than 6 months.

The Lessee agrees to pay for security deposit at the amount equivalent to THB 311,200 to the Lessor. The security deposit shall be returned to the Lessee upon termination of this contract.

2) สัญญาเช่าคลังสินค้า

ก) สัญญาเช่าคลังสินค้าที่รามคำแหง

คู่สัญญา	: บริษัท ศรีศิริเอนเคอร์ไพรส์ จำกัด (ในฐานะ "ผู้ให้เช่า") ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
	: บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ "ผู้เช่า")
วันที่ในสัญญา	: วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555
ทรัพย์สินที่เช่า	: ทรัพย์สินที่เช่า ได้แก่ <ol style="list-style-type: none">1) อาคาร 2 ชั้น เลขที่ 142 รามคำแหง 40 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 และอาคารโรงงาน/โกดัง และเรือนพักคนงาน เนื้อที่ประมาณ 742 ตารางวา2) ตู้คอนเทนเนอร์ 2 ตู้ พร้อมโทรศัพท์ 1 เครื่อง กับอุปกรณ์เครื่องใช้ในอาคาร
อัตราค่าเช่า	: อัตราค่าเช่า แบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none">1) อาคาร 2 ชั้น อาคารโรงงาน/โกดัง และเรือนพักคนงาน ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท2) ตู้คอนเทนเนอร์ พร้อมโทรศัพท์กับอุปกรณ์เครื่องใช้ในอาคารในอัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
ระยะเวลาของสัญญา	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2558
เงื่อนไขของสัญญา	: ผู้เช่าตกลงชำระเงินล่วงหน้าเป็นค่าประกันความเสียหายต่างๆ ของทรัพย์สินที่เช่า เป็นจำนวนเงิน 330,000 บาท โดยผู้เช่าจะได้เงินดังกล่าวคืนเมื่อครบอายุการเช่า
	ผู้เช่าตกลงทำประกันอัคคีภัย วาตภัย อุทกภัย และภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมทั้งประกันทรัพย์สินให้กับสถานที่เช่า เป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 9,000,000 บาท โดยให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผลประโยชน์
	ก่อนสัญญาเช่านี้จะครบกำหนด หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ให้ผู้เช่าแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสัญญาเช่านี้จะครบกำหนด โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับค่าเช่าตามสภาพตลาดได้

ข) สัญญาเช่าโกดังเก็บสินค้าที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

คู่สัญญา	: นางพรพิมล เลิศเดชเคชา (ในฐานะ "ผู้ให้เช่า") ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
	: บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ "ผู้เช่า")
วันที่ในสัญญา	: วันที่ 20 มกราคม 2555
ทรัพย์สินที่เช่า	: โกดังเก็บสินค้า เลขที่ 8/33 หมู่ที่ 3 ถนนคิวนนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เนื้อที่ 2 ไร่ เพื่อใช้เป็นโกดังเก็บสินค้า
อัตราค่าเช่า	: 130,000 บาทต่อเดือน
ระยะเวลาของสัญญา	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2555 ถึง 20 มกราคม 2558
เงื่อนไขของสัญญา	: ผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้ผู้เช่าต่อสัญญาเช่าออกไปอีก 3 ปี นับแต่สัญญาเช่าฉบับนี้สิ้นสุดลง โดยผู้ให้เช่าสามารถคิดค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของราคาค่าเช่าเดิม โดยผู้เช่าต้องทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบว่าประสงค์จะขอเช่าต่อภายในกำหนดระยะเวลา 90 วันก่อนสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดลง ทั้งนี้ ผู้เช่าได้ยินยอมชำระเงินจำนวน 421,052.63 บาทให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อเป็นค่าตอบแทนล่วงหน้าสำหรับสิทธิในการเช่าต่ออีก 3 ปี
	ผู้เช่าตกลงมอบเงินค่าประกันสัญญาเช่าจำนวน 636,000 บาทให้แก่ผู้ให้เช่า โดยผู้เช่าจะได้รับเงินดังกล่าวคืนภายใน 30 วัน นับแต่วันที่สัญญาเช่าสิ้นสุดลง

2) Lease contract of warehouse

a) Lease contract of warehouse in Ramkhamhaeng

Parties	: Sri Kiri Enterprise Co., Ltd. (as a "Lessor") a person not related to the Company
	: Communication & System Solution Public Company Limited (as a "Lessee")
Date of contract	: 1 November 2012
Asset of lease	: 1) 2-storey building, no. 142 Soi Ramkaemhaeng 40, Huamark sub-district, Bang Kapi district, Bangkok 10240 and the warehouse/storage and employees' accomodation, the area is approximately 742 sq.wah.
	: 2) 2 containers, 1 telephone boothe, and equipment used within the building
Rental rate	: The rent is divided into:
	: 1) 2-storey building and the warehouse/storage and employees' accomodation: THB 100,000 monthly
	: 2) Containers, telephone, equipment used within the building: 10,000 monthly (excluded VAT)
Term of contract	: 3 years start from 1 January 2013 to 31 December 2015
Conditions of contract	: The Lessee agrees to make advance payment as a security deposit against damages of the leased asset at the amount equivalent to THB 330,000 to the Lessor. The security deposit shall be returned to the Lessee upon termination of this contract.

The Lessee agrees to have insurance against fire, flood, storm and natural disasters, including asset within the leased building at the amount no less than THB 9.0 million. The Lessor is an beneficiary.

Before due term of this contract, if the Lessee wish to continue the lease, the Lessee shall give advance notice to the Lessor not less than 60 days prior to due date og the contract. The Lessor may adjust the price to be consistent with market condition.

b) Lease contract of warehouse in Pakkred district, Nonthaburi

Parties	: Mrs. Pornpimol Lertdetchdeacha (as a "Lessor") a person not related to the Company
	: Communication & System Solution Public Company Limited (as a "Lessee")
Date of contract	: 10 January 2012
Asset of lease	: Warehouse No. 8/33, Moo.3, Tiwanont Road, Ban Mai Sub-district, Pakkred District, Nanthaburi
Rental rate	: 130,000 baht/month
Term of contract	: 3 years starting from 21 January 2012 to 20 January 2015
Conditions of contract	: The Lessor agrees to renew the contract for another period of 3 years from the date of expiration. The Lessor may raise the rent not exceeding 10 % of the previous rent. The renewal notice shall be sent in written form to the Lessor within 90 days prior to the expiration. The Lessee agrees to make an advance payment at the amount of THB 421,052.63 to the Lessor for the renewal of another 3 years.

The Lessee agrees to pay for security deposit at the amount equivalent to THB 636,000 to the Lessor. The security deposit shall be returned to the Lessee within 30 days upon termination of this contract.

ก) สัญญาเช่าที่เก็บสินค้าที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

คู่สัญญา	: นางพิมพ์พร เคชกำแหง (ในฐานะ "ผู้ให้เช่า") ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
	: บริษัท ซี.เอส.เอส.เคบีล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด (ในฐานะ "ผู้เช่า")
วันที่ในสัญญา	: วันที่ 1 มกราคม 2556
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินว่างเปล่า โฉนดเลขที่ 22687, 22695, 22696 ถนนคิวนนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เนื้อที่รวมประมาณ 600 ตารางวา เพื่อใช้เป็นที่เก็บสินค้า
อัตราค่าเช่า	: 18,000 บาทต่อเดือน โดยผู้เช่าตกลงยินยอมชำระค่าเช่าล่วงหน้าให้แก่ผู้ให้เช่ารวมทั้งหมด 36 เดือน รวมเป็นจำนวนเงิน 648,000 บาท ณ วันที่ทำสัญญาเช่าฉบับนี้
ระยะเวลาของสัญญา	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2558
เงื่อนไขของสัญญา	: ผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้ผู้เช่าต่อสัญญาเช่าออกไปอีก 3 ปี นับแต่สัญญาเช่าฉบับนี้สิ้นสุดลง โดยคิดค่าเช่าในอัตราเดิม หากผู้ให้เช่าผิดสัญญา ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 648,000 บาท

นโยบายการลงทุนของบริษัทในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท โดยถือหุ้นของบริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด ("บริษัทย่อย") ในอัตราประมาณร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการเป็นหลัก และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ และได้มีการลงทุนในกิจการร่วมค้าคาวเนอร์ ซีเอสเอส โดยมีส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรม และได้หยุดการประกอบธุรกิจตั้งแต่ปี 2553

ในช่วงปลายปี 2557 บริษัทฯได้ก่อตั้งกิจการร่วมค้าบริษัท ไฟร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด กับบริษัทไฟร์ม โร้ด แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการธุรกิจด้านพลังงาน โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 400 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อรองรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่าย

อย่างไรก็ตาม ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม บริษัทจะมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท โดยจะพิจารณาผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนตามความเหมาะสม และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการและ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในกิจการนั้นๆ รวมทั้งมีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

c) Lease contract of warehouse in Pakkred district, Nonthaburi

Parties	: Mrs. Pornpimol Dechkhamhaeng (as a "Lessor") a person not related to the Company : C.S.S. Cable & Accessories Co., Ltd., (as a "Lessee")
Date of contract	: 11 January 2013
Asset of lease	: Land, land title no. 22687, 22695, 22696, located on Tiwanont Road, Ban Mai Sub-district, Pakkred District, Nonthaburi, the area approximately 600 sq. wah. The purpose is to use the land for storage.
Rental rate	: 18,000 THB /month. The Lessee agrees to make advance payment covering 36 months, at total amount equivalent to THB 648,000 to the Lessor as of the date of entering into the contract.
Term of contract	: 3 years start from 1 January 2013 to 31 December 2015
Conditions of contract	: The Lessor agrees to renew the contract for another period of 3 years from the date of expiration under the same conditions. In case of breach of contract by the Lessee, the Lessee accepts that the Lessor may claim for damages totaling THB 648,000.

Investment policy in joint ventures or subsidiaries.

Presently, the Company has invested in 1 subsidiary through holding 99% of registered capital and paid-up capital in C.S.S. Energy Co., Ltd. ("subsidiary"). The firm engages in a business mainly related to government authorities, act as an agent in purchase-sale of products. The Company also invests in joint venture with Downer CSS, at 40% of stakeholding. Downer CSS engages in a construction and engineering business. The company was dissolved in 2010.

At year end of 2014, the Company set up joint venture – Prime Renewable Energy Co., Ltd. with Prime Road Capital Co., Ltd., a company is an expert in energy business management. The Company holds 50% of registered capital, amounting THB 400 million baht. The objective of joint venture is to operate solar power plant.

The future investment in subsidiaries, joint ventures and related companies will be concentrated on business that support and benefit the Company. The Company will consider factors related to yield and investment return that will support and promote business of the company group, proper investment proportion and yield upon investment, and benefit of the shareholders. Company will dispatch the directors and/or designated person to act as the Company's representative in accordance with proportion of shares, to participate in business management, including to vote in the board of directors' meeting and shareholders' meeting for the highest benefit of the Company.

Legal conflicts

As of 31 December 2014, the Company and its subsidiaries has no legal conflict that may cause negative impact to the asset of the Company which value higher than 5% of the shareholders as of 31 December 2014.

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: CSS
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ รวมทั้งเป็นผู้ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลาม และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 475, 477 หมู่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ที่ตั้งสาขารวมค่าแห่ง	: 142 ซอยรามคำแหง 40 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งสาขาชลบุรี	: 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000561
โทรศัพท์	: 0-2960-1001-9
โทรสาร	: 0-2960-0260
เว็บไซต์	: www.cssthai.com
เลขานุการบริษัท	: นางสาวนงนุช เตมีศรีสุพ โทร : 0-2960-1001-9 ต่อ 1211 อีเมล : nongnuch@cssthailand.com
ทุนจดทะเบียน	: 490,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 980,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 362,867,755 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 725,735,510 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย	: บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และธุรกิจด้านพลังงาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 477 หมู่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ที่ตั้งสาขาปากเกร็ด	: 8/33 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ที่ตั้งสาขาชลบุรี	: 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125540007891
โทรศัพท์	: 0-2960-1001-9
โทรสาร	: 0-2960-0260
ทุนจดทะเบียน	: 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	: ร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

General and other important information

General information of the Company

Name of Company	: Communication & System Solution Public Company Limited
Stock Symbol	: CSS
Nature of business	: Distribution of electric cables and other electric devices, provision of telecommunication systems, passive fire protection products etc.
Head office	: No. 475, 477 Moo.9, Bond Street, Bangpood Sub-district, Parkred District, Nonthaburi
Ramkamhaeng branch office	: 142 Soi Ramkaemhaeng 40, Huamark sub-district, Bang Kapi district, Bangkok
Chonburi branch office	: 59 Moo.7, Bang Phra sub-district, Sriracha district, Chonburi
Company Registration No.	: 0107548000561
Tel.	: 0-2960-1001-9
Fax	: 0-2960-0260
Website	: www.cssthailand.com
Company Secretary	: Ms. Nongnuch Temeesrisuk Tel. : 0-2960-1001-9 Ext. 1211 e-mail : nongnuch@cssthailand.com
Registered Capital	: THB 490,000,000, divided into 980,000,000 shares at the par value of THB 0.50 per share
Paid-up capital	: THB 362,867,755, divided into 725,735,510 shares at the par value of THB 0.50 per share

General information of the subsidiary

Name of subsidiary	: C.S.S. Energy Co., Ltd.
Nature of business	: Engage in the business relevant to government authorities and energy business
Head office	: No.: 477 Moo. 9, Bond Street, Bangpood Sub-district, Parkred District, Nonthaburi
Parkred branch office	: 8/33 Moo.3, Ban Mai Sub-district, Parkred District, Nonthaburi
Chonburi branch office:	: 59 Moo.7, Bang Phra sub-district, Sriracha district, Chonburi
Company Registration No	: 0125540007891
Tel.	: 0-2960-1001-9
Fax.	: 0-2960-0260
Registered Capital	: THB 150,000,000, divided into 1,500,000 shares, at the par value of 100 per share
Paid-up capital	: THB 150,000,000, divided into 1,500,000 shares, at the par value of 100 per share
Portion of shares hold	: 99% of the registered and paid-up capital

บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-229-2880 โทรสาร : 0-2359-1259
- ผู้สอบบัญชี : นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ และ/หรือ นางสาววราพร ประภาศิริกุล และ/หรือ
นางสาวสุพรรณิ ศรียานันทกุล
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

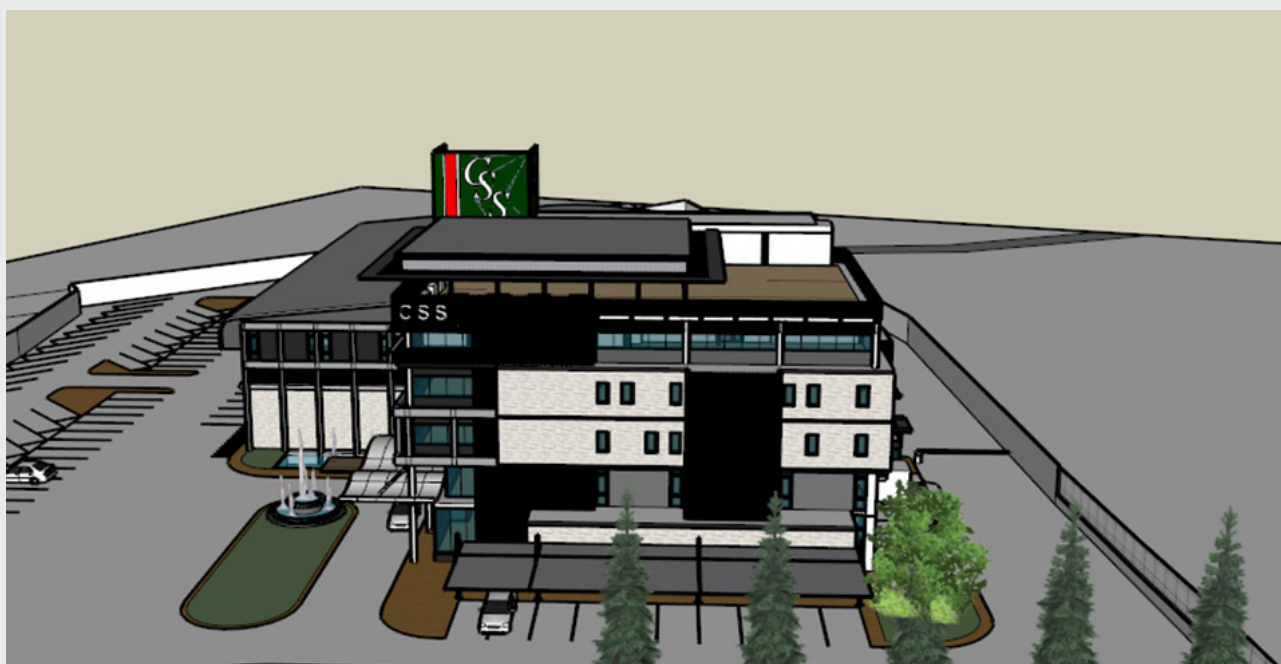


Reference

Securities registrar	: Thailand Securities Depository Co., Ltd 4 Floor, The Stock Exchange of Thailand Building, 62, Rachadapisek Road, Klongtoey sub-district, Klongtoey district, Bangkok 10110 Tel. : 0-229-2880 Fax: 0-2359-1259
Auditors	: Mr. Supachai Panyawattano and/or Miss Waraporn Prapasirikul and/or Miss Supanee Triyananthakul E.Y Corporate Seviles. Limited 33 Floor, Lake Rachada Office Complex, 193/136-137, Rachada Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel.: 0-2264-0777 Fax : 0-2264-0789-90

Other information

-None-



ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 490,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 980,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 362,867,755 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 725,735,510 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. ครอบครัวกังสวิวัฒน์			
1.1 นายสมพงษ์	กังสวิวัฒน์	153,654,188	21.17
1.2 นายมนตรี	กังสวิวัฒน์	25,812,115	3.56
1.3 นางวันดี	กังสวิวัฒน์	6,905,725	0.95
1.4 นายสุกิจ	กังสวิวัฒน์	5,134,025	0.71
รวมครอบครัวกังสวิวัฒน์		191,506,053	26.39
2. นายโอภาส	ศิวัณนาโรจน์	40,091,712	5.52
3. ครอบครัวเมฆมน			
3.1 นายกิตติรัตน์	เมฆมน	37,814,888	5.21
3.2 นางอรณี	เมฆมน	75	0.00
รวมครอบครัวเมฆมน		37,814,963	5.21
4. นายสมประสงค์	ปัญญาลักษณ์	20,100,000	2.77
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		18,337,320	2.53
6. นายวิเชียร	อิทธิแสง	15,998,675	2.20
7. ครอบครัวเสวตวรรณรัตน์			
7.1 นางเกษร	เสวตวรรณรัตน์	14,771,825	2.04
7.2 นางสาวกณิกา	เสวตวรรณรัตน์	2,784,740	0.38
รวมครอบครัวเสวตวรรณรัตน์		17,556,565	2.42
8. นายสันทัต	จินคาสงวน	14,435,343	1.99
9. นางพชรพรรณ	อรุณยิ่งมงคล	14,222,000	1.96
10. นายวัชร	แก้วสว่าง	12,000,000	1.65
รวม 10 อันดับแรก		382,062,631.00	52.64
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ		343,672,879	47.36
รวมทั้งสิ้น		725,735,510	100.00

การออกหลักกรรพยอื่น

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

Information of securities and shareholders

Presently, the Company has registered capital of THB 490 million, divided into 980 million ordinary shares, at the par value of THB 0.50 per share. Paid-up capital value of THB 362,867,755, divided into 725,735,510 ordinary shares, at the par value of THB 0.50 per share. The list of major shareholders as of 12 February 2015 are as follows:

Name	12 February 2015	
	Number of Shares	%
1. Kangsawiwat		
1.1 Sompong Kangsawiwat	153,654,188	21.17
1.2 Montri Kangsawiwat	25,812,115	3.56
1.3 Wandee Kangsawiwat	6,905,725	0.95
1.4 Sukij Kangsawiwat	5,134,025	0.71
Total Kangsawiwat	191,506,053	26.39
2. Opas Tiyawattanaroj	40,091,712	5.52
3. Mekmanee		
3.1 Kittirat Mekmanee	37,814,888	5.21
3.2 Oranee Mekmanee	75	0.00
Total Mekmanee	37,814,963	5.21
4. Somprasong Panjalak	20,100,000	2.77
5. Thai NVDR	18,337,320	2.53
6. Vichian Itthisaeng	15,998,675	2.20
7. Sawatwannarat		
7.1 Kesorn Sawatwannarat	14,771,825	2.04
7.2 Panida Sawatwannarat	2,784,740	0.38
Total Sawatwannarat	17,556,565	2.42
8. Santad Jindasanguan	14,435,343	1.99
9. Podchapan Aroonyingmongkhol	14,222,000	1.96
10. Wachara Kaewsawang	12,000,000	1.65
Total top ten	382,062,631.00	52.64
Other holder	343,672,879	47.36
Total	725,735,510	100.00

Issuance of other assets

-None-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด ("บริษัทย่อย") มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทย่อยกำหนด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2555 ถึงปี 2557 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.41 ^{1/}	0.19	0.30	0.40 ^{1/}	0.20	0.33
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.3081	0.14	0.1712 ²	0.308	0.14	0.1712 ²
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	74.92%	92.77%	57.35%	77.84%	89.00%	52.16%

หมายเหตุ 1/ ปรับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็น 0.50 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

2/ ในปี 2557 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลดำเนินงานในงวด 6 เดือนแรกของปี 2557 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 คณะกรรมการมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 อนุมัติการจ่ายปันผลงวด 6 เดือนหลังปี 2557 ดังนี้

- จ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่มีเศษหุ้นที่คำนวณแล้วน้อยกว่า 1 หุ้นปันผลบริษัทจะจ่ายเป็นเงินสดในอัตรา 0.10 บาทแทน

- จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0112 บาท

ทั้งนี้กรณีจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 วันที่ 28 เมษายน 2558

Dividend Policy

The Company's dividend policy is to pay dividends at a rate of no less than 40 percent of its net profit, after deduction of corporate income tax in consolidated financial statement and all reserves as required by law, and retained funds as required by the Company. However, the dividend payment shall conform the Company's financial status, business operation, investment plans, including necessities and other future considerations as deemed appropriate by the Board of Directors and/or shareholders.

The dividend policy of C.S.S. Energy Co., Ltd. is to pay dividends at a rate of no less than 40 percent of its net profit, after deduction of corporate income tax in consolidated financial statement of the subsidiary and all reserves as required by law, and retained funds as required by the subsidiary. However, the dividend payment shall conform the Company's financial status, business operation, investment plans, including necessities and other future considerations as deemed appropriate by the Board of Directors and/or shareholders of the subsidiary.

However, during year 2012-2014, the dividend payment of the Company is performed as following:

	Consolidated financial statements			Consolidated financial statements		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Earnings before per share (THB)	0.41 ^{1/}	0.19	0.30	0.40 ^{1/}	0.20	0.33
Dividend per share (THB)	0.3081	0.14	0.1712 ²	0.308	0.14	0.1712 ²
Dividend payment rate per net profit (%)	74.92%	92.77%	57.35%	77.84%	89.00%	52.16%

Remark 1/ adjustment of share value from the par value of THB 5 to 0.50 for comparison

2/ In 2014, the Company pay the interim dividend of performance in the first 6 months of the year 2014 of Baht 0.06 per share in cash and the Board of Directors Meeting No.1/2015 Approving to propose the Shareholder's Meeting to approve the dividend payment for last 6 months the year 2014.as follows:

- Payment of stock dividend according to the proportion of 5 existing ordinary share to 1 stock dividend. In the case of the ordinary shares resulting from the stock dividend is calculated as the fraction, the Company will pay cash instead of the stock dividend at the rate of 0.10 Baht per share.
- Pay dividend at 0.0112 Baht.

However, the right to receive dividends or share dividend must be approved by the Annual General Meeting for the year 2015 to be taken place on 28 April 2015.

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลตำรวจตรีคร.สุพิศาล	ภักดีนฤนาถ	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
2. นายสมพงษ์	กังสวิวัฒน์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. รศ.ดร.ปิธิพัฒน์	ฉัตรอัครพัฒน์	กรรมการอิสระ
4. นายฉัฐภูมิ	ชันศิริวิริยะ	กรรมการอิสระ
5. นายอันวา	เลาหศิริวงศ์	กรรมการอิสระ
6. นายวังสันต์	ภาณุกุลกิตติ	กรรมการอิสระ
7. นายโอภาส	คิยวัฒนาโรจน์	กรรมการอิสระ
8. นายกิตติรัตน์	เมฆมณี	กรรมการ
9. นางสาวภณิดา	เศวตวรรณรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวนงนุช	เคมีศรีสุข	กรรมการ

หมายเหตุ : นายวังสันต์ ภาณุกุลกิตติ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ โดยให้มีผลวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ นายกิตติรัตน์ เมฆมณี และนางสาวนงนุช เคมีศรีสุข ครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2558 อย่างไรก็ตามจะมีการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

กรรมการซึ่งลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ นายโอภาส คิยวัฒนาโรจน์ นายกิตติรัตน์ เมฆมณี นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์ และนางสาวนงนุช เคมีศรีสุข กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
- จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

Management Structure

As of 31 December 2014, the management structure of the Company consists of the Board of Directors and the Executives. The Board of Directors consists of Independent Directors, executive and non-executive Directors. 1/3 of the members are Independent Directors.

The Board of Directors determine to have 3 sets of committee with the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee and Risk Management Committee

The Board of Directors determines that the Chairman of the Board of Directors , Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee are Independent Committee.

The Board of Directors consists of:

Name		Position
1. Pol.Maj.Gen.Dr. Supisam	Bhakdinarinath	Chairman of the Board of Directors / Independent Committee
2. Mr. Sompong	Kangsawiwat	Directors / CEO
3. Assoc.Prof.Dr.Pitipat	Chataccaraphat	Independent Director
4. Mr. Chattaphum	Khantiviriya	Independent Director
5. Mr. Thanwa	Laohasiriwong	Independent Director
6. Mr. Wungson	Panudulkitti	Independent Director
7. Mr. Opas	Tiyawattanaroj	Director
8. Mr. Kittirat	Mekmanee	Director
9. Miss Panida	Sawatwannarat	Director
10. Miss Nongnuch	Temeesrisuk	Director

Remarks: Mr. Wungson Panudulkitti resigned from directorship Audit Committee and Independent Director of the Company. The resignation was effective on 10 November 2014. Mr. Kittirat Mekmanee's and Miss Nongnuch Temeesrisuk's term of office were expired in year 2015. However, the appointment for replacement will be considered in the annual general meeting of shareholders of year 2015.

Authorized Directors to sign behalf and bind the Company as stated in the Company's certificate

The directors authorised to sign their names binding the Company are Mr. Sompong Kangsawiwat, Mr. Opas Tiyawattanarot, Mr. Kittirat Mekmanee, Miss Panida Sawerwannarat and Miss Nongnuch Temeesrisuk, two out of five directors jointly sign their named affixed with the Company's seal.

Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

1. To hold annual general meeting of shareholders within 4 months from the end of fiscal year.
2. To hold the Board of Directors' meeting at least every 3 month, with attendance of all directors. Extra meeting may be held in case of necessity.
3. To provide annual report, to be responsible for execution and disclosure of financial statement audited by the auditors in order to reveal the financial status and operation result of the previous year, as well as to propose to the shareholders' meeting for consideration and approval.

4. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร
7. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
8. มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
9. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
11. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนใน ห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
13. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
14. ดำเนินการให้บริษัทมีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงาน กับคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอก
15. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
16. เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คือ
 - ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ
 - ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
17. การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท

4. To authorize and be responsible for compliance with laws, objectives and the Company's regulations, including resolution of the shareholders' meeting with honesty, while maintaining the benefit of the Company and the shareholders on regular basis.
5. To determine target, approach, policy, operation and budget plan of the Company, to efficiently and effectively control and manage the operation of the Executive Committee to be in compliance with the assigned policy in order to add maximum economic value to the Company as well as highest benefit to the shareholders.
6. To have a power of appointment or supervise the committee or operative group to consider or execute in a particular matter as considered appropriated by the Board of Directors.
7. To have the power to audit and approve on policy, approach and operation plan for large investment project as proposed by the Committee and/or the management
8. To control and oversee the compliance to securities and stock exchange law, including regulations of the Stock Exchange such as execution of connected transaction and acquisition or disposal of significant assets under criteria of the Securities and Stock Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand or applicable laws related to the business of the Company.
9. To be responsible for shareholders and to operate business based on the highest benefit of the shareholders, including disclosure information to the investors with accuracy, adequacy, standards and transparency.
10. To consider the management structure, pursue work procedures to be consistent with operation and budget plan on regular basis, monitor business operation and work performance of the committee and/or the management on regular basis to ensure the effective business operation of the Company.
11. Must not operate any business or become a partner in ordinary partnerships or become a partner with unlimited liability in limited partnerships or become a director of other private company which have the same nature as and are in competition with the business of the Company regardless of for their own benefit or the others' unless the notification is made to shareholders meeting prior to the resolution for such appointment.
12. A director shall notify the Company without delay of direct or indirect interest in a contract entered into with the Company or holds shares or debentures in an increased or decreased amount of the Company or an affiliate company.
13. Responsible for shareholders and to operate business with focus on the highest benefit of the shareholders, including to disclose the information to the investors with accuracy, adequacy, standards and transparency.
14. To supervise and set up an internal audit system to enable effective internal control system, reliable risk management and reliable financial report. The Internal Audit Unit is assigned to monitor and jointly work and liaise with the Audit Committee as well as external auditor in reviewing the internal control system.
15. To have power to consider and approve any matters necessary and related to the Company or considered as appropriate and beneficial to the Company.
16. The following matters can be executed by the Board of Directors only upon approval from the shareholders' meeting:
 - a) Any matters as stipulated by law that requires resolutions from the shareholders' meeting and
 - b) Any matters where the directors' interest involved and under the law or notifications from the Securities and Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand which stipulated to require approval from the shareholders' meeting.
17. The decision of the Board of Directors must receive approval from the shareholders' meeting with the votes of not less than three-fourths (3/4) of the shareholders attending the meeting and having the right to vote.
 - a) Disposal or transfer as a whole or important part to other person
 - b) Acquisition or receive business of other companies under ownership of the Company

- ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัท
- จ) การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการออกหุ้นกู้ของบริษัท
- ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
- ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (โปรดดูรายละเอียดข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 2)

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. พลตำรวจตรีดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ	ประธานกรรมการบริษัท	ก.ย. 2557 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	1	2	3/6
2. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	กรรมการ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	4	2	6/6
3. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ นัครอักษรพัฒน์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2556 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	4	2	6/6
4. นายฉัฐภูมิ ชันศิริวิริยะ	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	1	2	3/6
5. นายอันวา เลหาศิริวงศ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	4	2	6/6
6. นายวังสันต์ ภาณุกุลกิตติ	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2556 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	4	2	6/6
7. นายโอภาส คิยวัฒนาโรจน์	กรรมการ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	4	2	6/6
8. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการ	เม.ย. 2556 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	4	2	6/6
9. นางสาวภณิดา เศรษฐวรรณรัตน์	กรรมการ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	4	2	6/6
10. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการ	เม.ย. 2557 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	4	1	5/6

- c) Covenant, amendment or termination of agreements concerning all leasing business of the Company, as a whole or important parts, delegation other person to operate the Company's business, or merging with other juristic person with intention to share the profit margin
- d) Amend the memorandum of association or articles of association of the Company
- e) Increase, reduction or issuance of debenture stock of the Company
- f) Amalgamation or dissolution
- g) Any other matters set forth under the securities and stock exchange law and/or notification from the Stock Exchange of Thailand that requires approval from the Board of Directors' meeting and the shareholders' meeting with the vote aforesaid.

However, any matters where the directors and/or related person have interest or conflict of interest with the Company and/or its subsidiaries (if any), the said directors has not right to vote on such matter. (please see additional details of the Board of Directors in the enclosure 1 and 2)

In 2014, the Board of Directors' meeting was held 6 times. The number of attendance of each directors is as follows:

Name	Position	Term of Office	Attendance		
			Normal term	Extra term	Total
1. Pol.Maj.Gen. Dr. Supisam	Bhakdinarinath Chairman of the Board of Directors	Sept. 2014 – Annual General Meeting of Shareholders 2017	1	2	3/6
2. Mr. Sompong	Kangsawiwat Director	April 2012 – Annual General Meeting of Shareholders 2015	4	2	6/6
3. Assoc. Prof. Dr. Pitipat	Chataccaraphat Independent Director	April 2013 – Annual General Meeting of Shareholders 2016	4	2	6/6
4. Mr. Chattaphum	Khantiviriya Independent Director	April 2014 – Annual General Meeting of Shareholders 2017	1	2	3/6
5. Mr. Thanwa	Laohasiriwong Independent Director	April 2014 – Annual General Meeting of Shareholders 2017	4	2	6/6
6. Mr. Wungson	Panudulkitti Independent Director	April 2013 – Annual General Meeting of Shareholders 2016	4	2	6/6
7. Mr. Opas	Tiyawattananroj Director	April 2012 – Annual General Meeting of Shareholders 2015	4	2	6/6
8. Mr. Kittirat	Mekmanee Director	April 2013 – Annual General Meeting of Shareholders 2016	4	2	6/6
9. Miss Panida	Sawatwannarat Director	April 2012 – Annual General Meeting of Shareholders 2015	4	2	6/6
10. Miss Nongnuch	Temeesrisuk Director	April 2014 – Annual General Meeting of Shareholders 2017	4	1	5/6

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ :-

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์	กังสวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer: CEO)
2. นายโอภาส	คิยวัฒนาโรจน์	ประธานบริหารสายงานโทรคมนาคม (Chief Telecommunication Officer: CTCO)
3. นายกิตติรัตน์	เมฆมณี	ประธานบริหารสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ (Chief Business Officer: CBO)
4. นางสาวณิศา	เศวตวรรณรัตน์	ประธานบริหารสายงานการเงินบัญชี (Chief Financial Officer: CFO)
5. นางสาวนงนุช	เคมีศรีสุข	รักษาการประธานบริหารสายงานการจัดการ (Chief Administrative Officer: CAO)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
- มีอำนาจสั่งการ วางแผน ควบคุม และดูแลดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- จัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายของแต่ละหน่วยงานตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัท เช่น การซื้อขาย การจัดหาสินค้า ค่าใช้จ่าย ในการดำเนินธุรกรรมปกติ การลงทุน การจัดหาหรือการจำหน่ายไปซึ่งเครื่องมือ ทรัพย์สิน และบริการ เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท ภายใต้วงเงินอนุมัติที่กำหนด
- อนุมัติการจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า หรือบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขายหรือให้บริการแก่ลูกค้า ในจำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อรายการ
- อนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการ
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษา ระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง/เงินเดือนและสวัสดิการต่างๆ โบนัส และปรับขึ้นเงินเดือน สำหรับพนักงานในระดับตำแหน่งถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา
- มีอำนาจกระทำการและแสดงคนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณาและดำเนินการเสนอเรื่องราวต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับการลงมติและ/หรืออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเรื่องดังกล่าวจะต้องแจ้งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท รวมถึงการมอบอำนาจ ช่วงในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท

Executives

As at 31 December 2014, the Company has 5 executive officers namely as follows:-

Name		Position
1. Mr. Sompong	Kangsawiwat	Chief Executive Officer: CEO
2. Mr. Opas	Tiyawattanaoj	Chief Telecommunication Officer: CTCO
3. Mr. Kittirat	Mekmanee	Chief Business Officer: CBO
4. Miss Panida	Sawatwannarat	Chief Financial Officer: CFO
5. Miss Nongnuch	Temeesrisuk	Chief Administrative Officer: CAO

Scope of duties and responsibilities of the Chief Executive Officer

1. To have authority to manage business of the Company to be in compliance with the objectives, regulations, rules, provision, orders, resolution of the shareholders' and/or the Board of Directors' meeting and the Executive Committee in all aspects.
2. To have authority to order, plan, control and supervise business operation to be in line with operative plan and budget set forth by the Board of Directors and/or the Executive Committee.
3. To formulate annual operative and budget plan for each department in order to propose to the Board of Directors for approval, and to control expenses of each department to be consistent with the budget approved by the Board of Directors.
4. To have authority to approve juristic act related to normal transaction of the Company such as acquisition, disposal, procurement, expense incurred out of the normal transactions, investment, trading of equipment, assets and services etc. based on the benefit of the Company, under the amount of budget approved.
5. To approve purchase of raw materials, products or service with aim to distribute or provide service to customers at the amount not exceeding THB 200 million per transaction.
6. To approve for investment in fixed asset such as land, building or construction at the amount not exceeding THB 20 million per transaction.
7. To have authority to issue orders, rules, notification, memorandum to ensure compliance of operation and benefit of the Company and to maintain work discipline within the organization.
8. To have authority to hire, appoint, dismiss, discard, fire, set forth the wage/salary rate, welfares, bonus, raise of salary for the employee in position lower than the CEO.
9. To have authority to act and represent the Company to external parties in activities considered as necessary and related to the business, and to execute normal transaction for the benefit of the Company.
10. To consider and propose matters to the Board of Directors' meeting which requires resolution and/or approval from the Board of Directors' meeting. In addition, such matters should be noticed to the related authorities such as the Securities, the Stock Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, MAI Stock Exchange and the Ministry of Commerce.
11. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors and/or the Executive Committee of the Company, including to sub-delegate the power to execute such matter to enable smooth business operation of the Company.

อย่างไรก็ตาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจอนุมัติรายการใดที่ตนและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในการทำนิติกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือผู้รับมอบอำนาจที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อไปยังที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและ/หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทขอรับรองว่า เป็นผู้ที่มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชนและเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(โปรดดูรายละเอียดข้อมูลของผู้บริหารเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1)

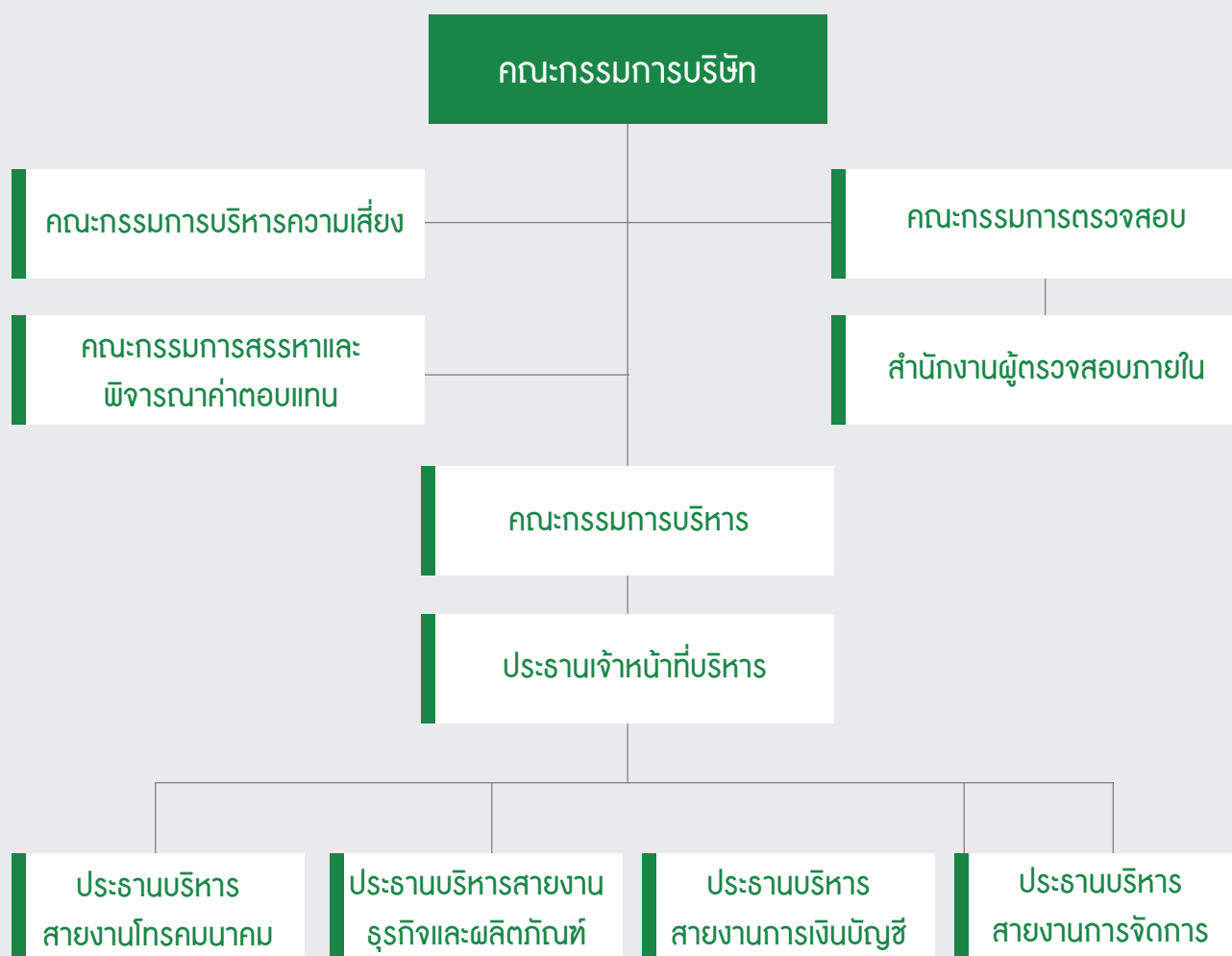
However, the power of the CEO and/or delegation of such power to any person shall exclude the power or delegation to approve any transaction where the CEO and/or related person that may have interest, conflict of interest in any other aspect with interest of the Company or its subsidiary. The transaction which may cause conflict of interest as defined by law and notifications from the Securities and Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, and the MAI Stock Exchange, the approval for such transaction must be proposed to the Board of Directors' meeting and/or the shareholders' meeting (as the case maybe) for consideration and approval as stipulated by the Company's regulations or applicable law, except for the normal transaction which clearly specified by the Board of Directors.

Qualifications of Executives

The Executive Officers of the Company are affirmed of their morality, expertise, business experience, management with honesty and full diligence for the benefit of the Company, as well as to aim to operate business in line with sustainable future. The Executive Officers understand and realizes their role toward public and they are listed in the list of executives according to the notification from the Securities and Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand no. KorChor. 8/2553 Re: Determination of Untrustworthy Characteristics of Company Directors and Executives.

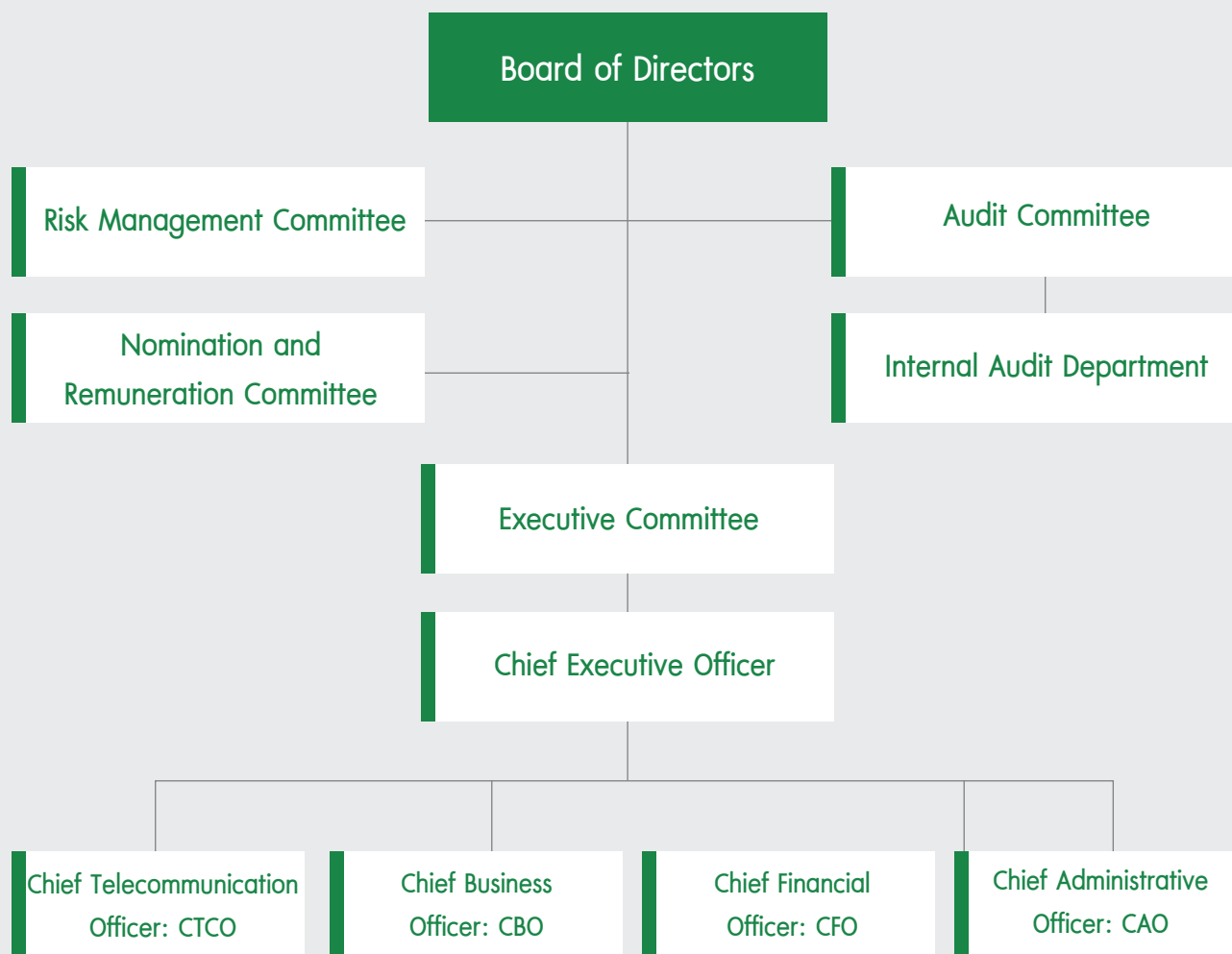
(please see additional details of the executives in the enclosure 1)

โครงสร้างบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



หมายเหตุ :* หน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำงานขึ้นตรงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประสานงานกับบริษัทผู้ประเมินระบบควบคุมภายในอิสระที่บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง และหน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ

The Management Structure of the Company as of 31 December 2014



Remarks :* The Internal Audit Unit works directly to the Audit Committee, liaise with the firm performing which the Company hires to perform assessment on internal control system. The Internal Audit Unit reports its auditing work and give advise to the CEO directly.

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2557 ซึ่งได้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่น เป็นจำนวนไม่เกิน 2,500,000 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :-

1) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- | | |
|-----------------------|--------------------------|
| - ประธานกรรมการบริษัท | จำนวน 30,000 บาทต่อครั้ง |
| - กรรมการบริษัท | จำนวน 30,000 บาทต่อครั้ง |

2) ค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการตรวจสอบ

- | | |
|------------------------|--------------------------|
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ | จำนวน 10,000 บาทต่อเดือน |
| - กรรมการตรวจสอบ | จำนวน 10,000 บาทต่อเดือน |

3) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- | | |
|---------------------------------|--------------------------|
| - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง |
| - กรรมการบริหารความเสี่ยง | จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง |

ยกเว้น กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ นายโอภาส คิยวัฒนาโรจน์ นายกิตติรัตน์ เมฆมณี และนางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมนี้

4) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- | | |
|---|--------------------------|
| - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง |
| - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง |

ยกเว้น กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมนี้

5) ส่วนที่เหลือ ให้สำรองไว้สำหรับการจ่ายโบนัส ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่น ให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรต่อไป

Company Secretary

The Board of Directors passed resolution to appoint Miss Nongnuch Temeesrisuk as a Company Secretary since 15 February 2013. The qualifications of the Company Secretary is as appeared in the enclosure 1.

Remuneration of the directors and executives

Remuneration in cash

Director

The Annual General Meeting of Shareholders 2014, held on 31 March 2014 passed its resolution to determine remuneration of the directors of year 2014. The directors consist of the Board of Directors, Audit Committee, Risk Management Committee, Nomination and Remuneration Committee which included but not limited to salary, bonus, attendance fee, extra compensation, and other compensation not exceeding value of 2.5 million baht. Details are as follows:

1) Attendance fee of the Board of Directors

- | | |
|--------------------------------------|----------------------|
| - Chairman of the Board of Directors | THB 30,000 / meeting |
| - Director | THB 30,000 / meeting |

2) Monthly remuneration of the Audit Committee

- | | |
|-------------------------------|------------------|
| - Chairman of Audit Committee | THB 10,000/month |
| - Audit Committee | THB 10,000/month |

3) Attendance fee of the Risk Management Committee

- | | |
|---|----------------------|
| - Chairman of the Risk Management Committee | THB 10,000 / meeting |
| - Risk Management Committee | THB 10,000 / meeting |

The Executive Directors which are Mr. Sompong Kangsawiwat, Mr. Opas Tiyawattanarot, Mr. Kittirat Mekmanee and Miss Panida Sawerwannarat are exempted from receiving attendance fee.

4) Attendance fee of the Nomination and Remuneration Committee

- | | |
|---|----------------------|
| - Chairman of the Nomination and Remuneration Committee | THB 10,000 / meeting |
| - Nomination and Remuneration Committee | THB 10,000 / meeting |

The Executive Directors: Miss Panida Sawerwannarat is exempted from receiving attendance fee.

5) The remaining are reserved for bonus, extra compensation and other compensation to the Board of Directors.

The Board of Directors will then allocate the remaining amount.

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ก) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,499,971.98 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	เบี้ยประชุม (บาท)			ค่าตอบแทน รายเดือน กรรมการการ ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน พิเศษ	ค่าตอบแทน รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง			
1. พลตำรวจตรีดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ	90,000.00	-	-	-	22,333.27	112,333.27
2. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ ประธานกรรมการบริษัท/ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
3. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ด้ตรอักรพัฒน์ กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ	180,000.00	30,000.00	-	120,000.00	53,400.00	383,400.00
4. นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	90,000.00	-	-	24,838.71	11,000.00	125,838.71
5. นายอันวา เลหาศิริวงศ์ กรรมการบริษัท/กรรมการการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	180,000.00	-	-	120,000.00	53,400.00	353,400.00
6. นายโอภาส คิยวัฒนาโรจน์ กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
7. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
8. นางสาวภณิกา เสวตวรรณรัตน์ กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
9. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข กรรมการบริษัท	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
10. นายวังสันต์ ภาณุกุลกิตติ กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	180,000.00	20,000.00	10,000.00	103,000.00	45,000.00	358,000.00
รวม						2,499,971.98

หมายเหตุ : นายอันวา เลหาศิริวงศ์ (บุคคลในลำดับที่ 5) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2557 นายวังสันต์ ภาณุกุลกิตติ (บุคคลในลำดับที่ 10) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2557

Remuneration in cash per annum ending on 31 December 2014

(a) Total remuneration in cash of the Board of Directors which paid in form of attendance fee and directors' remuneration equivalent to THB 2,499,971.98. Details are as following:

Name-surname	Attendance fee (THB)			Monthly remuneration of the Audit Committee	Extra remuneration	Total remuneration
	Board of Directors	Nomination and Remuneration Committee	Risk Management Committee			
1. Pol. Maj. Gen. Dr. Supisarn Bhakdinarinath Chairman of the Board of Directors / Independent Director	90,000.00	-	-	-	22,333.27	112,333.27
2. Mr. Sompong Kangsawiwat Directors / CEO / Chairman of the Risk Management Committee	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
3. Assoc.Prof.Dr.Pitipat Chataccaraphat Directors / Chairman of Audit Committee / Chairman of Nomination and Remuneration Committee / Independent Director	180,000.00	30,000.00	-	120,000.00	53,400.00	383,400.00
4. Mr. Chattaphum Khantiviriya Directors / Audit Committee / Nomination and Remuneration Committee / Independent Director	90,000.00	-	-	24,838.71	11,000.00	125,838.71
5. Mr. Thanwa Laohasiriwong Directors / Audit Committee / Independent Director	180,000.00	-	-	120,000.00	53,400.00	353,400.00
6. Mr. Opas Tiyawattanaroj Director / Risk Management Committee	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
7. Mr. Kittirat Mekmanee Director / Risk Management Committee	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
8. Miss Panida Sawetwannarat Directors / Nomination and Remuneration Committee / Risk Management Committee	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
9. Miss Nongnuch Temeesrisuk Director	180,000.00	-	-	-	53,400.00	233,400.00
10. Mr. Wungson Panudulkitti Directors / Audit Committee / Nomination and Remuneration Committee / Risk Management Committee / Independent Director	180,000.00	20,000.00	10,000.00	103,000.00	45,000.00	358,000.00
Total						2,499,971.98

Remarks: Mr. Wangsan Panudulkitti (10th) resigned from the position of director, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee and Risk Management Committee of the Company, which became effective since 10 November 2014. Mr. Thanwa Laohasiriwong (5th) resigned from the position of director, Independent Director and Audit Committee of the Company, which effective since 31 December 2014.

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

ในปี 2556 และ 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่นๆจำนวน 18 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2556 และ 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน รวมทั้งสิ้น 669,600 บาท และ 730,500 บาท ตามลำดับ

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 407 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้ :-

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน) ปี 2557
โทรคมนาคม	65
ธุรกิจและผลิตภัณฑ์	89
การเงินและบัญชี	37
สารสนเทศ	7
วิเคราะห์เครดิต	1
กฎหมาย	1
สนับสนุนขาย	43
ยุทธศาสตร์	7
จัดซื้อ	7
บริหารต้นทุน	5
ทรัพยากรบุคคล	13
เลขานุการและส่วนผู้ถือหุ้น	17
คลังสินค้าและโลจิสติกส์	109
เทคโนโลยีสารสนเทศ	6
รวม	407

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยไม่มีพนักงาน เนื่องจากได้มีการโอนย้ายพนักงานทั้งหมดไปยังบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(b) Remuneration in cash of the executives paid in form of salary and bonus

In year 2013 and 2014, the remuneration in cash has been paid to 5 executives in form of salary, bonus and other welfares, total amounting of 18 million baht and 23 million baht, respectively.

Other remuneration

Provident Fund

The Company has established a provident fund to the executives. The Company contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. During the year 2013 and 2014, the Company contributed total THB 669,600 baht and 730,500 baht, respectively, to the fund.

Personnel

Total employees of the Company (exclude executives) as of 31 December 2014 were 407 people. Details of employees in each business line are as followings:

Unit	Emplayess / 2014
telecommunications	65
Products and Business	89
Finance and Accounting	37
Information	7
Credit Analysis	1
Law	1
Sales support	43
strategy	7
Purchase	7
Cost Management	5
Human Resources	13
Secretary and Shareholders	17
Inventory and Logistics	109
Information technology	6
Total	407

As of 31 December 2014, the Subsidiary had no employee since all employees were transferred to the Company. In addition, the Company and its subsidiaries has no conflict related to labour issues during the past 3 years.

คำตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2556 และ 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร อันได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส ค่าครองชีพ และสวัสดิการอื่นๆ จำนวนรวม 125 ล้านบาท และ 159 ล้านบาท ตามลำดับ

คำตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร)

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่นๆ แทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ในปี 2556 และ 2557 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.0 ล้านบาท และ 3.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน และทบทวนลักษณะงานให้สอดคล้องกับแผนงานทางธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การสร้างระบบการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทั้งนี้บริษัทได้วางแผนทางโดยกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในส่วนต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมกับแผนการพัฒนางานองค์กร และกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในส่วนต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมกับแผนการพัฒนางานองค์กร

Remuneration of the employees (exclude executives)

In year 2013 and 2014, the remuneration in cash has been paid to 5 non-executive employees in form of salary, wage, over time, bonus, living expense, and other welfares, total amounting of THB 125 million and 159 million, respectively.

Remuneration of the employees from subsidiaries (exclude executives)

-None-

Other remuneration of the employees (exclude executives)

During the year 2013 and 2014, the Company contributed total THB 3.0 million and THB 3.3 million, respectively, to the fund.

Significant labor dispute in the past 3 years

-None-

Human Resource Development Policy

The Company places importance on personnel development to the greatest extend of effectiveness and efficiency. Therefore, the Company provides training and skill development course to employees of all levels regularly. The Company has implemented the work performance assessment system which will indicate the performance and efficiency of the whole organization and individual department to ensure that business operation will be consistent to the business plan which will figure the development system on human resource potential. Furthermore, the Company has paved the way by setting the training and development course for employees from different departments to fit in with the corporate development plan.

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้ :-

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัท และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีโดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปีพร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรสของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
5. ในการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมใน ประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิของสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาคำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

Corporate Governance Policy

It is Company policy to follow the Code of Best Practice in order to ensure transparency and for the benefit of the company's business operations as it creates confidence in shareholders, investors and all related parties. The Board of Directors has therefore set out principles of corporate governance which follow the best practice specified by the Stock Exchange of Thailand. The Company's principles of corporate governance fall into 5 categories:-

Category 1 The Rights of Shareholders

The Company places importance on the basic rights of shareholders both as owners of the Company and as investors in stocks such as the right to trade or transfer stocks, the right to receive adequate information about the Company, the right to receive a share of the profits from the Company, rights in shareholder's meetings, the right to express an opinion, the right to take part in making decisions on important Company issues such as issuing dividends, appointing or removing directors, appointing auditors, and approving important business transactions that affect the running of the business.

Apart from the various basic rights mentioned above, the Company also acts for the convenience of shareholders exercising their rights in various matters as follows:

1. The Company organizes an Annual General Meeting within 4 months of the end of the fiscal year, sending out a notice of the meeting and relevant information to inform shareholders 7 days in advance, and placing notices in newspapers announcing the date for 3 consecutive days ahead of the meeting. With each meeting agenda, the views of the Board of Director are also included.
2. The Company puts information relevant to the agenda of shareholder's meetings on the Company website, and explains the rights of shareholders to participate and vote in the meeting.
3. If the shareholder is unable to attend the meeting in person, the Company allows them to authorize an independent director or another individual to act as a proxy by using one of the power of attorney forms sent out with the notice of the meeting.
4. The Company will provide an opportunity for shareholders to submit opinions, suggestions and questions to the email address of the secretary to the Board of Directors before the meeting takes place.
5. During the meeting, the Company will open opportunities for shareholders to ask questions, make suggestions or voice opinions freely and equally. Directors and executives will be present at the meeting to answer questions and provide information.

Category 2 The Equitable Treatment of Shareholders

The Company will give equal opportunity to every shareholder and allocate voting rights at the meeting according to the number of shares held, one share equivalent to one vote, and will do nothing that restricts, violates or disposes shareholders of their rights, whether major shareholders, minor shareholders, investors or foreign shareholders. The Company assigns an independent director to assist minor shareholders, allowing them to make proposals, express opinions or raise complaints with the independent director who will decide on the appropriate way to proceed in each case. For example, in the case of a complaint, the independent director will investigate the facts and find an appropriate solution. In the case of a proposal on an important issue that affects the stakeholders or the Company's business, the independent director will put the matter to a shareholder's meeting to consider putting it on the meeting agenda.

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยให้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายบุคคล

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------|--|
| (ก) ผู้ถือหุ้น | บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้น เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด |
| (ข) ลูกค้า | บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม |
| (ค) คู่ค้า | บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย |
| (ง) คู่แข่ง | บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี |
| (จ) พนักงาน | บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมรวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน |

The meeting proceeds according to Company regulations, following the meeting agenda. Detailed information is presented for each item and relevant information is clearly presented for consideration. Additional items will not be added to the agenda without notifying shareholders in advance, unless there is good reason. If the shareholder is unable to attend the meeting in person, the shareholder may authorize the independent director or another individual to attend as a proxy, by using the power of attorney form sent out with the notice of the meeting. Voting is transparent and follows the meeting agenda. The election of directors gives shareholders the opportunity to exercise their right to appoint directors, with votes being cast for individuals.

The Company has also taken measures to prevent insider trading by related persons, which means directors, executives or any staff that work in units dealing with internal information (including spouses and children of minor age). Related persons are not permitted to trade in Company stock for a period of at least 1 month before the quarterly and annual financial statements are released and should wait for at least 24 hours after this information is made public. It is also forbidden to pass that information on to other individuals.

The Company informs directors and executives of their duty to report their stock holding in the Company and the penalties specified in the Securities and Exchange Act 1992 and the regulations of the Stock Exchange of Thailand. In instances where directors or executives trade Company stock, they must report the stock held by themselves, spouse and children who are still minors in compliance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 working days to the Office of the Securities and Exchange Commission for the information to be put into the public domain.

Category 3 The Role of Stakeholders

The Company places importance in all groups of stakeholders, whether they are internal stakeholders, i.e. the Company staff and management, or external stakeholders such as competitors, partners and customers. The Company is aware that support and input from all groups of stakeholders is valuable to the Company's business and development. Accordingly, the Company acts in compliance with the relevant laws and regulations to ensure that the rights of the stakeholders are properly respected. To create a stable business environment, the Company works together with each group of stakeholders in the following ways:

- | | |
|------------------|---|
| (a) Shareholders | The Company is focused on development and continuous growth which will lead to an increase in Company earnings and profits. This will increase the value of the Company and mean that shareholders will receive the best returns. , |
| (b) Customers | The Company considers the quality and standards of its products, while customer care and other responsibilities are carried out with honesty and fairness. |
| (c) Partners | Company policy is to deal fairly with trading partners according to the trading terms and/or contractual agreements in order to establish good business relationships that benefit all parties. |
| (d) Competitors | The Company supports free and fair competition and conducts its business according to the regulatory framework on proper competition. |
| (e) Employees | Company policy is to treat employees equitably and fairly, providing appropriate remuneration and welfare as well as supporting development of their knowledge and ability. |

(ฉ) ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมความเหมาะสม

(ซ) สิ่งแวดล้อม

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท คือ www.cssthai.com

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงิน ดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนด นโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่านดังกล่าว มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีกรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุด

- (f) **Community and society** The Company recognizes its responsibilities towards the community and society, conducting an ethical business and supporting creative social projects as appropriate.
- (g) **The Environment** The Company strictly follows laws and regulations relating to the environment and constantly sets measures to control environmental impact.

The Company operates in compliance with the relevant laws and regulations to ensure that the rights of stakeholders are well protected.

Category 4 Disclosure and Transparency

The Company is aware of the importance of the complete and accurate disclosure and transparency of financial and general information in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, as well as other important information affecting the Company's stock price, as this influences decisionmaking by investors and stakeholders. The Company makes information available to shareholders, investors and the general public through the channels provided by the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, as well as on the Company website: www.cssthai.com

To manage investor relations, the company secretary has been assigned the duty of communicating with investors, shareholders, analysts and relevant state agencies. The Board of Directors is responsible for the financial statement and information that appears in the annual report. The financial statement is compiled in accordance with Thai accounting standards, with a selected accounting policy that has been consistently followed and presents adequate financial information. The Audit Committee reviews the quality of the financial report and the internal audit process, as well as the adequate nature of information in the financial statement's remarks.

Category 5 Responsibilities of the Board of Directors

1. Structure of the Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of individuals with knowledge and ability, who have an important role in setting policies and the overall direction of the Company. They are also responsible for governance, checking and evaluating the performance of the Company against the plans that were set.

The current Board has 10 directors consisting of 5 executive director and 5 non-executive directors who are qualified to be independent directors and provide balance when votes are taken. The Audit Committee consists of 5 independent directors who represent the shareholders in overseeing transparency in the governance of Company operations.

According to Company regulations, one in three directors must resign at the annual general meeting. If the total number of directors is not divisible by three, the number closest to this proportion is used. The longest-serving directors should resign first but may be re-elected.

The Board also appoints 4 committees: the Audit Committee, the Executive Committee, the Nomination and Remuneration Committee and the Risk Management Committee. Each committee has areas focus areas on which they make proposals for the consideration of or acknowledgement by the Board of Directors, with each committee also having its own specified rights and duties.

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดย คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ณ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2557 ได้มีการอนุมัติแต่งตั้ง พลตำรวจตรี ศุภิสกุล รักคินฤนาถ เป็นประธานกรรมการบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท จะไม่สามารถอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนั้นภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มสาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ จะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของคนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาคัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

The Company has clearly separated the role and responsibilities of the Board of Directors and the Company's executives. The Board is responsible for setting policies and oversight of the executives at the policy level. The executives are responsible for the management of the Company's operations in line with the policies that have been set. At Board of Directors Meeting No.4 on 17 October 2014 the appointment of Police Major General Dr. Supisarn Bhakdinaninath as Chairman of the Board was approved. The Company sets a clearly defined scope of authority for the Board of Directors and the Chief Executive Officer, meaning that neither has total authority. This creates a balance in important votes which must be approved by the Board of Directors and/or the shareholder's meeting. Neither the Chief Executive Officer nor the Chairman may use their authority to approve matters in which they have any form of conflict of interest with the Company or its subsidiaries.

It is the duty of the Company Secretary to give advice to the Board of Directors regarding regulatory requirements to coordinate implementation of the Board's decisions.

2. Role, Duties and Responsibilities of the Directors

The Board of Directors is composed of individuals with a great depth of knowledge, skills and expertise, who are recognized for their leadership. The board of directors has an integral role in setting the vision, mission, strategy, policy, business approach and compliance with the law, objectives, regulations and the resolutions of shareholders meetings in order for the benefit and oversight of the Company's operations. The Board of Directors has therefore set up various committees to oversee the operations of the Company.

2.1 Corporate Governance Policy

The Company has a written corporate governance policy that was accepted by the Board of Directors meeting in order that they might review this policy and act accordingly. Moreover, after the Company's ordinary shares are registered on the Stock Exchange of Thailand, the Company will act in accordance with the law and regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The corporate governance report will be released in the annual report and the information disclosure form (Form 56-1).

2.2 Code of Conduct

The Company has set out a code of conduct that the Board of Directors, management and staff are expected to adhere to at all times as they carry out their duties according to the Company's mission, displaying honesty and impartiality towards the Company, the stakeholders, the public and society. The Company has therefore announced and informed all employees to act in strict accordance with this approach.

2.3 Conflicts of Interest

The Company's policy regarding conflict of interest is set on the principle that any decision affecting business operations should only be made in the interests of the Company and any action that creates a conflict of interest should be avoided. Persons with an interest in a matter under consideration must inform the Company of their relationship or connection in that matter, must not take part in the decision and have no authority to approve that business.

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งจะมีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบ/สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

3. การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานและกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกัน โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้ รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

The Audit Committee will advise the Board of Directors on matters that are connected and matters where there is conflict of interest, giving full consideration of the appropriateness in accordance with the guidelines of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The information will be included in the annual report and the information disclosure form (Form 56-1).

2.4 Internal Control

The Company places importance on the internal control system at both the management and operational levels. To ensure operational efficiency, the Company has clearly defined in writing the duties and authority of those performing tasks and the executive. There is oversight of the beneficial use of Company property and the separation of duties between those performing tasks and those supervising and evaluating. The Company appoints the Audit Committee to test the internal control system and carry out an appropriate and effective internal audit, as well as to hire outside experts to inspect the internal control system and report the results to the Audit Committee to ensure that the Company's main operations follow the specified approach and are effective.

2.5 Risk Management

The Company made an evaluation of the adequacy of the existing internal control system in order to consider methods of revising operations to further improve efficiency.

2.6 Board of Directors Report

The Audit Committee is responsible for verifying the financial statement, with the accounts division and auditor presenting their financial report quarterly at the Board of Directors' meeting. The Board of Directors are responsible for the Company's budget and the financial information that appears on the annual report (Board of Directors's responsibility to the financial report). The financial statement is produced to accredited accounting standards and checked/verified by the Company's auditor and the important information disclosed, both financial and non-financial, is done so on the basis of truth and consistency.

3. Meetings of the Board of Directors

In accordance with Company regulations, a meeting of the Board of Directors is held at least once every 3 months, with special meeting called when necessary. Invitations are sent out 7 days in advance, unless the situation requires an emergency meeting to protect the Company's interests. Each meeting has a clearly organized agenda. Documents with full details are prepared and sent to the directors in advance so that they have sufficient time to study the information before the meeting.

The Chairman and Company directors jointly set the agenda and decide the subjects to be discussed at the meeting, with every director having the chance to propose topics for inclusion. Directors may discuss and give their opinions openly and the Chairman summarizes and concludes the views expressed. Votes are passed by a majority with each director having one vote. Directors with an interest will not attend the meeting and/or vote on that matter. If votes are equal, the Chairman will have a deciding vote. The minutes of the meeting will be written after the meeting has finished and the approved minutes will be kept for inspection by the directors and others.

In 2014 the Company held Board meetings 6 times with the details as follows:

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการในปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่เสนอความเห็นเกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการแต่ละชุดต่อคณะกรรมการบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถไว้ที่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะนำเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM)

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โครงสร้างการจัดการภายในองค์กรของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อกรรมการและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดดังต่อไปนี้ :-

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ :-

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. รศ.ดร. ปิณฑิพัฒน์	ฉัตรอักษรพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายฉัฐภูมิ	ชันศิริวิริยะ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายธันวา	เลาหศิริวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

บุคคลลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน โดยมี นางสาวณิศา เสวตวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

For meetings of the Board of Directors from 2014 onwards, the Company will send the accompanying documents out in advance on every occasion to give the Directors sufficient time to study the information, and will require the Company Secretary to attend every meeting. The Secretary will take the minutes of the meeting and submit them for the Company Chairman's approval, then for approval as the first item on the next meeting's agenda. The Secretary will also keep the information or documents from each meeting for later reference.

4. Remuneration of Directors and Executives

The Company appointed the Nomination and Remuneration Committee to suggest appropriate remuneration for the various committees to the Board of Directors so that policy on remuneration of Company directors is clear and transparent and is at a level that is appropriate for the duties and responsibilities of each director, sufficient to retain directors with knowledge and ability. The Company will present suggested remuneration for these directors for approval at the Annual General Meeting: AGM.

The Company discloses the remuneration paid to Directors and Executives in the format specified by the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

5. Development of Directors and Executives

The Board of Directors has a policy to provide training for the relevant Directors in the corporate governance system of the Company, which includes Directors, the Audit Committee, the Executive Committee, the Risk Management Committee, the Nomination and Remuneration Committee and Company executives, so that there is continuous development. If there are changes in the Board of Directors will provide advice to new Directors on the Company's business approach and useful information on carrying out their duties in order to support continued efficiency under the corporate governance framework.

Committees

On 31 December 2014, the organizational structure of the Company consisted of 4 committees: the Audit Committee, the Executive Committee, the Nomination and Remuneration Committee and the the Risk Management Committee. The names of the committee members and the scope of authority of each committee are as follows :-

Audit Committee

On 31 December 2014 the Audit Committee consisted of 3 persons as follows :-

Name		Position
1. Assoc. Prof. Dr. Pitiphat	Chataccaraphat	Chairman of Audit Committee
2. Mr. Chattaphum	Khantiviriya	Audit Committee
3. Mr. Thanwa	Laohasiriwong	Audit Committee

Members No. 1 and 2 have knowledge in the field of accounting and finance, and Ms. Panida Sawatwannarat is secretary of the Audit Committee

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กล่าวข้างต้น หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ได้

Scope of Authority and Responsibilities of the Audit Committee

1. To verify the accuracy and adequacy of the Company's financial statement.
2. To verify the Company's Internal Control and Internal Audit systems are appropriate and effective, evaluate the independence of the Company's Internal Audit Unit, and approve the appointment, transfer and dismissal of the head of the Internal Audit Unit or any other unit that has responsibilities related to the internal audit.
3. To verify that the Company acts in compliance with the Securities and Exchange Act, regulations of the Stock Exchange and laws related to the Company's business.
4. To consider, select and propose the appointment of independent persons to act as auditors of the Company and their appropriate remuneration. They must also attend meetings with the auditors, without anyone from the management present, not less than 1 time per year.
5. To consider matters that are connected or may involve conflicts of interest, to ensure compliance with the law and regulations of the Stock Exchange and to have confidence that those matters are handled discreetly and in the best interests of the Company.
6. To produce the Audit Committee report for publication in the Company's annual report, to be signed by the Chairman of the Audit Committee and containing at least the following information:
 - a. Comments on the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report.
 - b. Comments on the adequacy of the Company's internal control system
 - c. Comments regarding the legality of practices in regard to the Securities and Exchange Act, regulations of the Stock Exchange or other laws relating to the Company's business.
 - d. Comments regarding the suitability of the internal auditor.
 - e. Comments matters where there is a possible conflict of interest.
 - f. The number of Audit Committee meetings and attendance of each committee member.
 - g. Comments or overall observations that the Audit Committee have received while carrying out duties in accordance with their charter
 - h. Other matters that should be reported to the shareholders or investors, within the scope of the duties and accountability received from the Board of Directors.
7. Other responsibilities assigned by the Board of Directors and accepted by the Audit Committee.
8. If, during the course of the aforementioned duties, the audit committee find or suspect any of the following matters or actions, which may have significant effects on the Company's financial stability or business operations, they should report to the Board of Directors so that the matter may be rectified within a time period that the audit committee sees fit.
 - a. Conflicts of interest.
 - b. Dishonesty, irregularities or flaws in the internal control system.
 - c. Violations of the Securities and Exchange Act, the regulations of the Stock Exchange or other laws relating to the Company's business. Should the Board of Directors or Company executives not rectify problems within the specified time period, one of the Audit Committee may report the matter to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange.

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ :-

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายโอภาส คิยวัฒนาโรจน์	กรรมการบริหาร
3. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการบริหาร
4. นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด หรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
- คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัทตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้
- คณะกรรมการบริหารมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจ
- กิจการดังต่อไปนี้ให้เสนอผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
 - เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท
 - เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท
 - เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการบริษัท
 - เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทวางไว้
 - เรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้
- คณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ ในการดำเนินกิจกรรมตามที่กำหนดเพื่อบริหารบริษัทให้ประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายของบริษัท ซึ่งรวมถึง
 - จัดทำและสอบทานวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงสิ่งที่ต้องริเริ่มต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - พิจารณากลับกรองโครงการที่มีค่าใช้จ่ายประเภททุนที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - พิจารณาและอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
 - พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - จัดการและสร้างสมดุลระหว่างวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและวัตถุประสงค์ในระยะยาว
 - พัฒนาและดูแลทรัพยากรบุคคลให้ดำเนินไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความเห็นชอบไว้
 - ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าในการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
- พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป

Executive Committee

on 31 December 2014 the Executive Committee of the Company consisted of 5 persons as follows :-

Name		Position
1. Mr. Sompong	Kangsawiwat	Chief Executive Officer (CEO), Executive Committee
2. Mr. Opas	Tiyawattanaroj	Executive Committee
3. Mr. Kittirat	Mekmanee	Executive Committee
4. Ms. Phanida	Sawatwannarat	Executive Committee
5. Ms. Nongnuch	Temeesrisuk	Executive Committee

Scope of Authority and Responsibilities of the Executive Committee

1. The Executive Committee has authority over management and corporate operations as specified by the Board of Directors or by approval of the Board in particular instances.
2. The Executive Committee has authority over the administration of the Company in accordance with the policies and plans that have been set.
3. The Executive Committee has authority as granted by the Board of Directors.
4. The following business must first be submitted for approval by the Executive Committee:
 - 4.1 matters related to Company policy;
 - 4.2 matters that if implemented would cause significant changes to the Company's activities;
 - 4.3 matters that by law have to be performed by the Board of Directors;
 - 4.4 matters that have to be performed according to Company rules;
 - 4.5 matters that the Executive Committee sees fit to submit for approval on a case-by-case basis or following the principles set out by the Board of Directors.
5. The Executive Committee has the authority and duty to carry out specified activities for the administration of the Company's success and to meet Company targets, which include:
 - 5.1 to produce and verify strategic objectives, financial plans and important Company policy, and presentation for Board of Director's approval.
 - 5.2 scrutiny of the annual business plan, the investment budget, targets and new initiatives that are important for target achievement, and presentation for Board of Director's approval.
 - 5.3 scrutiny of projects that require capital expenditure beyond the amount allocated by the Board of Directors, and presentation for Board of Director's approval.
 - 5.4 consideration and approval of various matters within their designated authority or as granted by the Board of Directors.
 - 5.5 review of the authority to act in matters as specified in the table of authority, and presentation for Board of Director's approval;
 - 5.6 management and balancing of short-term and long-term objectives;
 - 5.7 development and oversight of human resources in line with human resources strategy approved by the Nomination and Remuneration Committee;
 - 5.8 following up and reporting to the Board of Directors on Company operations and progress on meeting the Company's objectives;
6. consideration of annual budget allocation for presentation to the Board of Directors for consideration and approval, approving changes and additions to the annual budget without a Board of Directors meeting in urgent circumstances, and presenting these actions at the next Board meeting;

7. อนุมัติการจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า หรือบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขายหรือให้บริการแก่ลูกค้า ในจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการ
8. อนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
10. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
11. แต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ :-

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. รศ.ดร. ปิณฑิมา	นิตยภัทรพัฒน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายฉัฐภูมิ	ขันติวิริยะ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวกณิกา	เศวตวรรณรัตน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. สรรหาและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) รวมทั้ง พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้าจำเป็น)
2. พิจารณาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) ซึ่งได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี
3. พิจารณา สรรหา กำหนดคุณสมบัติและความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและเงื่อนไขในการว่าจ้างบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการ เกี่ยวกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางด้านการบริหารของบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอนุกรรมการ (ถ้ามี) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. authorizing the purchase of raw materials, goods or services for the purpose of making sales or providing services to customers at an amount of no more than 300 million baht per purchase
8. authorization of investment in fixed assets such as land, buildings or structures at an amount of no more than 100 million baht per purchase;
9. authorization of important investment expenditure that was included in the annual budget for which authority was delegated by the Board of Directors or that has already been approved in principle by the Board;
10. allocation of incentives and rewards that have already been authorized by the Board of Directors for staff and employees of the Company or other individuals who have done work for the Company;
11. appointing or assigning a particular individual or group to act in a particular instance in place of the Executive Committee as is seen fit and the Executive Committee may cancel, withdraw, change or revise this authority.

Authorization by the Executive Committee will not include approval of any matter in which the committee or any individual has a conflict of interest of any form with the Company or a subsidiary (if any), including reports that require approval from the shareholders and the acquisition or sale of any significant property belonging to the Company and/or a subsidiary, in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange, or other laws relating to the Company's business.

Nomination and Remuneration Committee

On 31 December 2014 the Nomination and Remuneration Committee of the Company consisted of 3 persons as follows :-

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Assoc. Prof. Dr. Pitiphat Chataccaraphat	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2. Mr. Chattaphum Khantiviriya	Nomination and Remuneration Committee
3. Ms. Phanida Sawatwannarat	Nomination and Remuneration Committee

Scope of Authority and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. Nominate appropriately qualified persons to serve on the Company's Board of Directors and committees (if any), including the achievements, qualifications of outgoing directors and their suitability for re-election, for the consideration of the Board of Directors and the AGM for approval of the appointment as a Director and/or committee member (if necessary).
2. To advise the Board of Directors on approving the structure of compensation for the Board and committees (if any), including monthly remuneration, incentives, bonuses, welfare, meeting allowances and other benefits, financial and otherwise, for approval of the Directors annual compensation by the AGM.
3. To consider, search for and specify appropriate qualifications and also set the compensation structure and terms of the employment agreement for the Company's Chief Executive Officer.
4. To advise the Board of Directors and oversee matters regarding the Company's vision and human resources strategy, including an executive development plan.
5. To undertake other duties related to the nomination and remuneration of directors, committee members (if any) and the Chief Executive Officer as assigned by the Board of Directors .

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายโอภาส ศิววัฒนาโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายฉัฐภูมิ ชันศิริวิริยะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดและนำเสนอนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการความเสี่ยงด้านการตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เป็นต้น ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และกรอบการดำเนินงาน สำหรับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ซึ่งสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัตถุประสงค์ และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ศึกษาและทบทวนกระบวนการทำงานของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า องค์การมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- แต่งตั้งบุคลากรและ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่บุคลากร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์
- กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และเพื่อทบทวนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :-

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัท ตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :-

- กรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

Risk Management Committee

On 31 December 2557 the Company's Risk Management Committee consisted of 5 persons as follows:

Name		Position
1. Mr. Sompong	Kangsawiwat	Chairman of Risk Management Committee
2. Mr. Opas	Tiyawattanaroj	Risk Management Committee
3. Mr. Kittirat	Mekmanee	Risk Management Committee
4. Mr. Chattaphum	Khantiviriya	Risk Management Committee
5. Ms. Phanida	Sawatwannarat	Risk Management Committee

Scope of Authority and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. To set and present risk management policies for approval by the Board of Directors in areas such as liquidity risk, operational risk, marketing risk and other areas of significance for the Company.
2. To set strategies, plans and framework for risk management consistent with the policies, and analyzing, evaluating, testing and effective oversight of risk management procedures.
3. To study and revise the Company's working procedures in areas related to risk management to ensure that organizational risk management is adequate and appropriate.
4. To appoint persons and/or units and/or working groups and that are involve with risk management as appropriate and specifying their duties in accordance with the objectives.
5. To oversee, monitor and evaluate the work to ensure the appropriate use of risk management strategies in practice and for the revision and development of an efficient risk management system consistent with the Company's business operations, including assessment of potential risks that will affect operations from both external and internal factors.
6. To undertake any other duties related to risk management as assigned by the Board of Directors.

Nomination and Appointment of Directors and Top-Level Executives

The Nomination and Remuneration Committee and committee members (if any), use the following guidelines and procedures :-

Nomination of Directors

The Nomination and Remuneration Committee will make initial consideration of the qualifications and selection of Directors based on Section 68 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 and in accordance with related announcements from the Securities and Exchange Commission as laid out by law. Additional factors are also taken into consideration such as knowledge, ability, experience related to the business and the benefit brought to the Company's business, under the following guidelines and procedures :-

1. The Board of Directors must act according to the law, the objectives and regulations of the Company, and resolutions of shareholder's meetings.
2. The Board of Directors must consist of not less than 5 persons, with not less than half of the total number residents of the Kingdom, and Directors must possess the qualifications required by law.

3. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่แบ่งออกให้ครบเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
5. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่จะเข้ามาตำแหน่งแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำขอเสนอจะรวบรวมรายชื่อดังกล่าว เพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม และคัดเลือกรายชื่อที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 6.1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
 - 6.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 6.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับดังกล่าวมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำขอเสนออาจดำเนินการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งคนแทนโดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
8. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้ :-

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการตรวจสอบรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการตรวจสอบเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และ

3. Independent directors must constitute at least 1 in 3 of the Company's Board of Directors and no fewer than 3 persons. Independent directors must not hold shares of more than 1% of the Company's registered paid-up capital and joint stock companies with shares held by related persons.
4. At every Annual General Meeting, one third of the Board of Directors must resign. If the number of directors is not divisible by three, the number closest to this proportion is used. The longest-serving directors should resign first but may be re-elected.
5. Prior to every AGM, the Company will provide an opportunity for shareholders to nominate individuals to serve as directors as part of the agenda. The Nomination and Remuneration Committee will gather the names to consider their qualifications and select suitable candidates for proposal at the AGM.
6. At the AGM, directors are appointed by using the following guidelines and methods:
 - 6.1. One shareholder has a number of votes equal to the number of shares held, with one share equivalent to one vote.
 - 6.2. Each shareholder may use their votes to elect one individual or several persons as directors. In the case of voting for several persons, the votes may not be divided more or less for any one person.
 - 6.3. The individuals receiving the highest number of votes are elected as directors, equal to the number of directors required. In the case where individuals receive an equal number of votes but the number of directors would be over, the Chairman of the meeting will have the casting vote.
7. Should a director's position be vacated for reasons other than reaching the end of the term, the Nomination and Remuneration Committee may select a qualified individual, who does not violate laws governing public limited companies or the Securities and Exchange Act, as a replacement at the next Board of Directors meeting, except when the remaining term of that member will be less than two months, in which case the incoming members will only remain in the position until the completion of the term. The resolution of the Board of Directors must be passed by a vote of not less than three quarters of the remaining directors.
8. The AGM may vote to remove any director from their position before the end of their term by a vote of at least three-quarters of the total number of shareholders present at the meeting and entitled to vote, and at least half of the total number of shares held by shareholders present at the meeting and entitled to vote.

Nomination of the Audit Committee

The Audit Committee must consist of no less than 3 members, serving for a term of 3 years. The Audit Committee is appointed by the Board of Directors or the AGM. Company policy in the nomination of Audit Committee members/independent directors is consistent with Notification of the Securities and Exchange Commission No. Tor.Jor. 28/2551 Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares which stipulates the following :-

1. Holding no more than 1% of the total number of ordinary shares in the Company, parent company, subsidiaries or associate companies. Major shareholders or persons with authority in the Company Shares held by persons related to the auditor are to be included in the total.
2. Currently is not, and never has been a director in an executive position, an employee, staff member or advisor receiving monthly remuneration or held any authority in the Company, parent company, subsidiary, joint stock company, a major shareholder, or a person with authority in the Company, except where they have not held the aforementioned status for at least two years prior to the request for approval from the Office of the Securities and Exchange Commission, or before the date appointed to the Audit Committee. In this case, the aforementioned restrictions do not apply where the auditor has been a civil servant or advisor to a government body which is a major shareholder or holds authority in the Company.
3. Not having a blood relationship or a relationship registered under the law, in the nature of father, mother,

บุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ ซึ่งเป็นการทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
12. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและ/หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

spouse, sibling and son or daughter, and including spouse of a son or daughter, another director, executive, major shareholder, person of authority or person who has been proposed as a director, executive or person of authority in the Company or a subsidiary.

4. Never having had business relations with the Company, parent company, subsidiaries, associate companies, major shareholders, or persons of authority in the Company, of a nature which may impair the exercise of independent discretion, and including not currently or ever having been a significant shareholder or person of authority of persons with a business relationship with the Company, parent company, subsidiary, associate company, major shareholder or person of authority in the Company, except when they have not held the aforementioned status for at least 2 years prior to the request for approval from the Office of the Securities and Exchange Commission, or before the date of appointment as auditor. In this case, the aforementioned business relationships includes normal business transactions, renting or renting out property, transactions related to assets or services, the giving or receiving of financial assistance by lending or borrowing, guaranteeing or offering assets as security for a loan, or other actions of a similar nature, which have the effect of leaving the Company or co-signatory with a debt to another party of 3% of the Company's net assets or 20 million baht and higher, whichever amount is lower. The calculation of that debt is consistent with the method of calculating on connected transactions in the Notification of the Securities and Exchange Commission concerning rules for reporting connected transactions mutatis mutandis, but consideration of the debt burden should include debt arising during a period of one year prior to establishing a business relationship with the same individual.
5. Not acting or ever having acted as auditor for the Company, parent company, subsidiary, associate company, major shareholders, or persons of authority in the Company, and is not a significant shareholder person of authority or partner of an auditing office which has auditors of the Company, parent company, subsidiaries, associate companies, major shareholders or persons with authority in the company, except where they have not held the aforementioned status for at least two years prior to the request for approval from the Office of the Securities and Exchange Commission, or before the date of appointment to the Audit Committee.
6. Not offering or ever having offered professional services of any type, including legal or financial consulting, with fees exceeding 2 million baht per year from the Company, parent company, subsidiary, associate company, a major shareholder, or person of authority in the Company, and not a significant shareholder person of authority or persons offering such professional services, except where they have not held the aforementioned status for at least two years prior to the request for approval from the Office of the Securities and Exchange Commission, or before the date of appointment to the Audit Committee.
7. Not being a director who was appointed as a representative of the Board of Directors, major shareholders, or shareholders who are related to major shareholders in the Company.
8. Not operating a business of the same nature and being a significant competitor of the business of the Company or subsidiary, not being a significant partner in a partnership, a director participating in management, an employee, staff member, or holding ordinary shares of more than 1% in another company operating a business of the same nature and being a significant competitor of the business of the Company or subsidiary.
9. Not having any other characteristics that impair the ability to freely express opinions relating to the Company's operations.
10. Not being a director assigned by the Board of Directors to make decisions on the business operations of the Company, parent company, subsidiaries, associate companies, subsidiary of the same level, a major shareholder or person of authority in the Company.
11. Not being a director of parent company, subsidiary or subsidiary of the same level, specifically a registered company.
12. Possessing adequate knowledge and experience to be able to carry out duties in the status of Audit Committee member. There must be at least 1 auditor who possesses adequate knowledge and experience of accounting and/or finance to be able to verify the validity of the financial budget.

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งคามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนกรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยเลือกจากกรรมการบริษัท เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่สรรหา และนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) รวมทั้งพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้าจำเป็น) รวมทั้งมีหน้าที่พิจารณาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงสร้างคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่พิจารณา สรรหา กำหนดคุณสมบัติและความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและเงื่อนไขในการว่าจ้างบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

การสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเลือกจากกรรมการบริษัทเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เป็นต้น รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และกรอบการดำเนินงาน สำหรับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ซึ่งสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัตถุประสงค์ และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การสรรหาผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงาน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท โดยถือหุ้นของบริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด ("บริษัทย่อย") ในอัตราประมาณร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการเป็นหลัก และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในกิจการร่วมค้า ในชื่อบริษัท ไพร์ม รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี จำกัด โดยมีส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน โดยจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2557

The rules and methods of appointing audit committee members follow those for the appointment of Company directors. Upon expiration of their term, Audit Committee members may be reappointed. Should a position be vacated for reasons other than completion of the term, the Board of the Directors or shareholder's meeting should appoint a fully-qualified individual to ensure that the Audit Committee has the full number of members as specified by the Board of Directors. The incoming replacement will remain in the position only until the completion of the previous member's term. The Company must also inform the Stock Exchange immediately when an Audit Committee member resigns or is replaced before completing their term.

Nomination of the Executive Committee

The Board of Directors appoints the Executive Committee from the Company directors or top-level executives who are able to manage matters related to normal business operations and management of the Company, and are able to set policies, business plans, budgets and management structures, and checking and following up on the Company's operating results in accordance with the policies set by the Board of Directors.

Nomination of the Nomination and Remuneration Committee

The Board of Directors appoint members of the Nomination and Remuneration Committee by selecting at least 3 of the Company directors with a term of 3 years in order to nominate appropriately qualified persons to serve on the Company's Board of Directors and committees (if any) including the achievements, qualifications of outgoing directors and their suitability for re-election, for the consideration of the Board of Directors and the shareholder's meeting for approval of the appointment as a director and/or committee member (if necessary). This includes advising the Board of Directors on the structure of compensation for the Board and committees (if any), in order to be presented for approval by shareholders. In addition, it is the committee's duty to consider and specify appropriate qualifications and also set the compensation structure and terms of the employment agreement for the Company's Chief Executive Officer.

Nomination of the Risk Management Committee

The Board of Directors appoints the risk management committee from at least 5 Company directors for a term of 3 years. Their duties are to set risk management policies for consideration by the Board of Directors in various areas of risk management such as liquidity risk, operational risk, market risk or other types of risk that could significantly affect the Company. Furthermore, the committee forms strategies, plans and working frameworks for risk management that are consistent with the policies set, with which they can effectively analyze, evaluate, measure and monitor the risk management process.

Nomination of Executives

The Chief Executive Officer determines the qualifications and suitability of personnel who have experience, knowledge and ability in the management of related areas to take up the top executive positions in each division.

Governance of Operations of Subsidiaries and Associate Companies

At present, the Company has invested in 1 subsidiary, holding about 99% of the registered capital in C.S.S. Energy Co. Ltd. ("subsidiary") whose primary business is with state organizations and as a representative in trade coordination. The Company has also invested in a joint venture under the name Prime Renewable Energy Co. Ltd., taking a 50% interest which produces and sells renewable energy and was registered on 4 December 2014.

บริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- ส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในกิจการนั้นๆ รวมทั้งมีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในกิจการนั้นๆ ในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินงาน
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้ :-

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่การเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสารบัญญัตินั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ คำตักเตือน คำตักเตือนซ้ำๆ หากไม่ปฏิบัติตาม หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ในปี 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ประจำปี 2557 ของบริษัท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1.40 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 0.23 ล้านบาท โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นจำนวน 1.40 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 0.23 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้บริการอื่นจากผู้สอบบัญชี

The Company has the following policies on the governance of subsidiaries and associate companies:

- to send directors and/or persons assigned by the Company to be its representative according to the proportion of shares held in order to participate in the management of that business, including the right to vote in Board of Directors meetings and shareholders meeting, for the greatest benefit to the Company;
- to set the scope of authority and responsibilities of the directors and executives representing the Company in that business in overseeing or taking part in setting important policies for business operations;
- to ensure complete and accurate disclosure of the financial status and operating results, transactions made between the subsidiary and a connected person, the acquisition or disposal of assets, or other important transactions of the subsidiary, and to apply the rules concerning disclosure and transactions of a nature similar to the rules of the Company;
- to ensure that there is an internal control system that is suitable, efficient and adequate for the main business of the subsidiary, and also other mechanisms in the governance of the subsidiary such as approving a capital increase or decrease, winding up the subsidiary etc.

Oversight of the use of inside information

The Company has the following policies and methods for the oversight of the directors and executives using inside information that has not yet been publically disclosed for their own benefit, including the trading of assets :-

- to inform directors and executives of various divisions regarding their duty to disclose assets held by themselves their spouse and children still of minor age to the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand in compliance with Section 59 and subject to the penalties prescribed by Sections 59 and 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535.
- to require directors and executives to report changes in their assets to the Office of the Securities and Exchange Commission in compliance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 working days from the date of the changes, and to send a copy of this report to the Company on the same day.
- The Company requires directors, executives and others carrying out related duties who receive important inside information that could influence the price of stock must refrain from trading in Company stock for a period of at least 1 month before the financial or inside information is disclosed publicly, and at least 24 hours afterwards, and also must not disclose that important information to others.

The Company will take disciplinary action against those violating rules against the use of inside information for their own benefit, including written warnings, pay cuts, suspension without pay or dismissal. Penalties will be determined by the intention of the act and the seriousness of the violation.

In 2014 Company Shareholders Meeting No.1 2014, on 31 March 2014, approved remuneration for the Company's auditors of 1.40 million baht and an audit fee for the subsidiary of 0.23 million baht. In 2014, the Company paid remuneration to the Company's auditors of 1.40 million baht and an audit fee for the subsidiary of 0.23 million baht, with neither the Company nor the subsidiary using any other services from the auditor.

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปี 2557 มีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ปี 2557			
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม			
		กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. พลตำรวจตรีดร.สุพิศาล	ภักดีนฤนาถ	-	-	-	1/2
2. นายสมพงษ์	กังสวิวัฒน์	-	1/1	-	2/2
3. นายโอภาส	คิยวัฒนาโรจน์	-	1/1	-	2/2
4. นายกิตติรัตน์	เมฆมนี	-	1/1	-	2/2
5. นางสาวภณิกา	เศวตวรรณรัตน์	-	1/1	3/3	2/2
6. นางสาวนงนุช	เดมิศรีสุข	-	-	-	2/2
7. รศ.ดร.ปิธิพัฒน์	ฉัตรอักษรพัฒน์	4/4	-	3/3	1/2
8. นายธันวา	เลาหศิริวงศ์	4/4	-	-	2/2
9. นายวังสันต์	ภาณุกุลกิตติ	4/4	-	2/3	1/2
10. นายฉัฐภูมิ	จันศิริวิริยะ	1/4	-	-	1/2

Best Practices (other)

In 2014 attendance of directors at committee meetings was as follows:

Name		Year 2014			
		No. of times attended / No. of meetings			
		Audit Committee	Risk Management Committee	Nomination and Remuneration Committee	Meeting attendance Shareholders
1. Pol. Maj. Gen. Dr. Supisarn Bhakdinarinath		-	-	-	1/2
2. Mr. Sompong Kangsawiwat		-	1/1	-	2/2
3. Mr. Opas Tiyawattanaroj		-	1/1	-	2/2
4. Mr. Kittirat Mekmanee		-	1/1	-	2/2
5. Ms. Panida Sawatwannarat		-	1/1	3/3	2/2
6. Ms. Nongnuch Temeesrisuk		-	-	-	2/2
7. Assoc. Prof. Dr. Pitiphat Chataccaraphat		4/4	-	3/3	1/2
8. Mr. Thanwa Laohasiriwong		4/4	-	-	2/2
9. Mr. Wungson Panudulkitti		4/4	1/1	2/3	1/2
10. Mr.Chattaphum Khantiviriya		1/4	-	-	1/2

ความรับผิดชอบต่อสังคม

การขับเคลื่อนธุรกิจในโลกปัจจุบัน เริ่มมีประเด็นความท้าทายหลายอย่างที่แตกต่างกันไป ตามบริบทของแต่ละองค์กร หากแต่มีหนึ่งประเด็นสำคัญที่ทุกองค์กรไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ คือ กระแสแห่งการพิจารณาการลงทุนของนักลงทุนในวันนี้ เริ่มมีการพิจารณาจากปัจจัยเรื่องผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และระดับธรรมาภิบาลของบริษัท ที่นักลงทุนดังกล่าวได้ให้ความสนใจในการเข้าไปลงทุน (Environment, Social, Governance เรียกรวมๆ ว่า "ประเด็น ESG")

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นนั้น และนำไปสู่แนวทางปฏิบัติอย่างจริงจัง บริษัทได้เริ่มกำหนดนโยบายของการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนตามบริบทขององค์กร ที่มีความสอดคล้องและมีทิศทางเดียวกันกับ "วิสัยทัศน์" และ"พันธกิจ" เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของความยั่งยืนอย่างแท้จริง



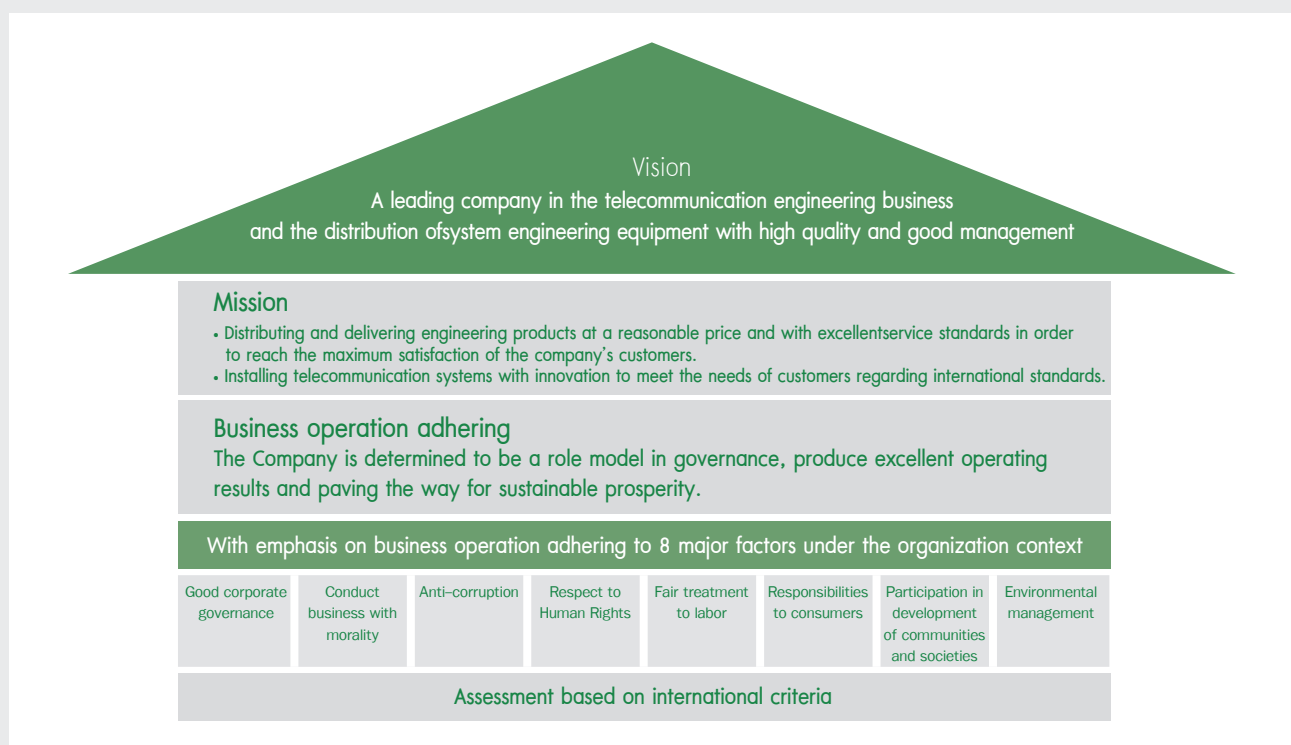
นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่าความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่ดี (Corporate Social Responsibility: CSR) จะช่วยสร้างรากฐานที่มั่นคงแข็งแรงให้แก่สังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมทุกประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

Social Responsibility

Nowadays, business operations encounter a variety of challenges, depending on organizational contexts. However, one factor which every firm cannot avoid is the trend that investors these days consider the environmental, social and governance (ESG) areas in their target organizations before making a decision to invest in their preferred units.

Communication & System Solution Public Company Limited (CSS) is aware of the trend, as well as the importance and necessity of the trend. Therefore, it has issued strict practical guidelines and measures aiming to drive the business to sustainability as defined in the organizational contexts to be consistent with the Company's "vision" and "mission" in order to create entirely effective sustainability.



Corporate Social Responsibility Policy

CSS believes that good corporate social responsibility (CSR) helps strengthen foundation in the Thai society in order that the society can grow sustainably. Thus, the company has issued CSR guidelines covering all key areas as following.

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ส่งเสริมการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมุ่งมั่นในการพัฒนาแนวทางให้ทันสมัยตามหลักปฏิบัติมาตรฐานสากล

- **การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม**

มุ่งเน้นให้เกิดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทุกกลุ่มได้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม อันส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

- **การต่อต้านทุจริต**

ให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงของกิจการ ด้วยการระบุได้ถึงจุดเสี่ยงและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างเข้มข้น พร้อมมุ่งสู่การเป็นแบบอย่างของการต่อต้านการทุจริตอย่างแท้จริง

- **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

ส่งเสริมให้เกิดแนวปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนที่เป็นมาตรฐานสากล และรวมถึงการขยายผลไปสู่การปฏิบัติที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ลงไปถึงระดับพนักงานผู้ปฏิบัติงาน

- **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นทั้งในด้านการใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพและการสร้างสรรค์ผลลัพธ์ของงานที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นำไปสู่การเจริญเติบโตร่วมกันอย่างมั่นคง

- **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

การปฏิบัติต่อผู้บริโภคด้วยการตระหนักถึงประโยชน์ที่จะได้รับของผู้บริโภคอย่างแท้จริง เพื่อส่งผลต่อความพึงพอใจสูงสุด อันจะนำไปสู่การบริโภคอย่างยั่งยืน

- **การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม**

สนับสนุนการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมให้เกิดความเข้มแข็งทั้งด้านสังคมและวัฒนธรรม โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นหลัก พร้อมทั้งเผยแพร่และประชาสัมพันธ์กระบวนการบริหารจัดการที่มีการต่อยอดไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มอันก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและสังคมภาพกว้างอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้เพื่อส่งผลให้เกิดเป็นภูมิคุ้มกันที่นำไปสู่การพึ่งตนเองในระยะยาว อันสะท้อนภาพของการยกระดับคุณภาพสังคมอย่างแท้จริง

- **การจัดการสิ่งแวดล้อม**

มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนากระบวนการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงการป้องกันเหตุแห่งการเกิดมลภาวะต่างๆ ด้วยเครื่องมือการประเมินผลตามหลักมาตรฐานสากล

กรอบการพัฒนายั่งยืน

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนขึ้นในปี 2557 คือ "มุ่งมั่นก้าวสู่การเป็นองค์กรที่เป็นแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาลและมีผลลัพธ์ที่เป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน" อันสอดคล้องตามเจตนารมณ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือและผลักดันมูลค่าเพิ่มและขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กร อันส่งผลต่อการก้าวไปสู่การแข่งขันในระดับสากลได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2557 นี้ บริษัทฯ ได้เริ่มต้นจัดทำรายงานการเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนายั่งยืน โดยอ้างอิงกรอบการพัฒนาตามหลักสากล อันประกอบด้วย มิติด้านเศรษฐกิจรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความสอดคล้องนำไปสู่การประเมินและรายงานผลตามหลักสากลด้วยกัน

จากการระบุได้ถึงคุณค่าที่แท้จริงอันสะท้อนภาพของหัวใจของการดำเนินธุรกิจขององค์กร คือ "มุ่งเน้นการพัฒนาคุณค่ากระบวนการส่งมอบสินค้าและบริการให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืน" จึงได้เกิดการวางกลยุทธ์และโครงการต่างๆ ขึ้นเพื่อนำไปสู่การเสริมสร้างคุณค่าดังกล่าวอย่างยั่งยืน

- **Good Corporate Governance**

To support business operations that comply with its good governance standards; determine to improve operations in accordance with international practice.

- **Morality-based business operations**

Emphasize on concrete and clear practice guideline that cover all stakeholders which will cause sustainable growth based on fairness business conduct and encourages enthusiastic participation.

- **Anti-Corruption**

Emphasize risk management by being the capability to define risks and provides strong fortresses to prevent them; determine to be an anti-corruption role model.

- **Respect to Human Rights**

Promote international-standard practice of human rights. The practice covers all groups of workers, from directors and executives to operating officers.

- **Fair Treatment to Labor**

Encourage and allow all groups of employees to express their opinions, which may deal with quality of life or work performance, not only will this benefit the company, but it will also lead to sustainable growth together.

- **Responsibilities to Consumers**

To offer genuine benefits to consumers in order to maximize satisfaction, resulting in sustainable consumption.

- **Community and Social Development**

Supports participation in the development of society and communities; focusing on local participation in the development; to boost social and cultural strength; advertises and promotes operations that can lead to the increase of value for overall concrete benefits of the company and society. Such effective immunization will lead to long-term self-dependence, which then will reflect the truly improved social quality.

- **Environmental management**

CSS encourages the use of natural resources on a sustainable basis. It emphasizes the importance of pollution prevention using internationally-standard assessment tools.

Framework of Sustainable Development

In 2014, CSS issued its vision on sustainable development. "The Company is determined to be a role model in governance, produce excellent operating results and paving the way for sustainable prosperity." The vision is in accordance with the Stock Exchange of Thailand's spirit. CSS vows to offer help in order to elevate its value and competitiveness, which will lead to sustainable competitiveness in an international stage.

In 2014, the Company conducted reports of information disclosure about its sustainable development. The reports are based on international development guidelines, which involve good governance and economy, society and environment-related subject in order to be consistent with international standards of evaluation and reports.

CSS is able to identify its value, which reflects its core business beliefs. "The Company is determined to improve the delivery of products and services for sustainable quality." It has drawn strategies and projects to support the beliefs on a sustainable basis.

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของบริษัทจดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2556 เป็นต้นมา บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นระบบการบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบในการจัดการงานอย่างโปร่งใส รวมถึงการบริหารจัดการที่เท่าเทียมเป็นธรรมและมีประสิทธิภาพสามารถตรวจสอบได้

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ยึดหลักการปฏิบัติงานภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลของการประเมินคุณภาพในปี 2557 ดังนี้

- **โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2557**

CSS ได้รับคะแนนในระดับคะแนนเท่ากับ 72% มีความหมายอยู่ในระดับดี ถือว่าเป็นการเริ่มต้นผลงานได้ดีเมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในภาพรวมโดยเฉลี่ยใน SET 100 Index เท่ากับ 80% และ SET 50 Index เท่ากับ 84%

- **โครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ของบริษัทจดทะเบียน**

CSS ได้รับคะแนนประเมินอยู่ในระดับ 4TIA (จากสูงสุดคือ 5TIA) มีความหมายอยู่ในระดับดี

รางวัลแห่งคุณภาพที่บริษัทได้รับในครั้งนี้ ถือเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อบริษัท ในการเป็นแรงผลักดันให้ก้าวไปสู่การยกระดับสู่มาตรฐานสากลต่อไป

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่ว่า เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางของการดำเนินธุรกิจมากขึ้นในปัจจุบัน บริษัทฯจึงได้มอบหมายให้ส่วนงานที่รับผิดชอบและเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าร่วมโปรแกรมสัมมนากับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงและสืบค้นแหล่งข้อมูลที่ถูกต้อง เพื่อนำไปสู่การประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างแท้จริง ความมุ่งมั่นอย่างจริงใจในครั้งนี้ ทำให้บริษัทฯสามารถวิเคราะห์จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรได้อย่างชัดเจนมากขึ้น รวมถึงสามารถระบุได้ถึงความเชื่อมโยงของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกับความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในบริบทขององค์กร และนำไปสู่การกำหนดแผนงานเพื่อการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทฯได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนและเพิ่มเติมข้อมูลในจรรยาบรรณขององค์กรใหม่เพื่อให้ครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด พร้อมด้วยจัดทำแผนกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์การเปลี่ยนแปลงข้อมูลนี้ในทุกช่องทางการสื่อสาร ด้วยหวังให้เกิดเป็นกลไกสำคัญมุ่งสู่การขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างยั่งยืนต่อไป

เดิม	ใหม่
<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณต่อองค์กร	<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณต่อตนเอง	<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย (ประกอบด้วยผู้ถือหุ้น/พนักงาน/ลูกค้า/คู่ค้าและเจ้าหนี้และภาครัฐสังคม)
<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณต่อเพื่อนร่วมงาน	<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ
<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณต่อลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">• จรรยาบรรณพนักงาน (ต่อตนเอง/ต่อบริษัท/ต่อพนักงานอื่น/ความขัดแย้ง/การรักษาความลับ/ระบบควบคุมภายใน/การจัดหา/การให้-รับของขวัญ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ)

Good Corporate Governance

Since being listing on the Stock Exchange of Thailand on 3 September, 2013, CSS has been well aware of its social responsibility in all areas-responsibility for management and operations, responsibility for work transparency, and responsibility for fair, quality, verifiable administration.

CSS' operations are strictly in line with regulations of the Stock Exchange of Thailand and other key related parties. As a result, the Company was rewarded with healthy evaluation results in 2014 as following.

- **According to the 2014 Corporate Governance Survey of Thai Listed Companies,**
CSS scored 72%. The good result suggests the Company's fine beginning, compared with the average score of 80% in the SET 100 Index and 84% in the SET 50 Index.
- **According to the annual general meeting's assessment (AGM) of listed companies,**
CSS scored 4TIA, which is in a good level. (The maximum score is 5TIA.)

The efficiency rewards have proved CSS' effective beginning which are vital motivation for the Company to continue improving toward international standards.

Morality-based business operations

CSS is aware that today stakeholders have more important roles in business operations. The Company assigns all related divisions to attend the Stock Exchange of Thailand's seminars all year round in order to increase access to sources of accurate information. The information will then be applied to operations in order to maximize the Company's benefits. Its true determination helps categorize all related individuals better. It can also identify the coherence between related individuals and the Company's operations, based on organizational contexts. That helps CSS in the planning process in order to respond to all related individuals' demands and maximize their satisfaction.

The Company has also revised and improved its organizational ethics, which cover all related individuals. It also plans to publicize the change, which is proclaimed as a crucial driver for sustainable business operations.

Previous	New
● Ethics for organization	● Ethics in business operations
● Ethics for individual	● Ethics for stakeholders, (including shareholders/employees/ customers/trading partners/creditors and state parties)
● Ethics for co-workers	● Board of Directors' ethics
● Ethics for customers	● ethics for employees(themself/company/co-workers/conflicts/ confidentiality/ internal control/ procurement, offering and accepting gifts / use of information technology)

การต่อต้านการทุจริต

จากแนวคิดที่มุ่งมั่นในการเป็นแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล บริษัทฯ จึงได้ยกระดับการบริหารจัดการอย่างจริงจังมากขึ้น จากเดิมที่ระบุแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการเกิดทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบในการสนับสนุนและสานต่อความตั้งใจดังกล่าวให้เกิดเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมชัดเจน ด้วยการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วม (Collective Action Coalition) ปฏิบัติของภาคเอกชนที่พร้อมจะให้ความร่วมมือกับภาครัฐรวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาดในสังคมไทยต่อไป อันมีแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามหลักการสากลอันได้แก่ หลักที่ 10 ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตตาม The Ten Principles of the United Nations Global Compact หลักการดำเนินธุรกิจว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบน (Business Principles for Countering Bribery) ซึ่งกำหนดโดย Transparency International รวมถึงหลักการต่างๆ ที่เผยแพร่โดย ธนาคารโลก และ Center for International Private Enterprise (CIPE) และ องค์กรนานาชาติอื่นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแผนงานในการให้ความร่วมมือกับทุกกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริต ทั้งที่จัดขึ้นโดยภาครัฐและภาคเอกชนด้วยความเต็มใจ อาทิ การเข้าร่วมกิจกรรม "HAND IN HAND... ปฏิรูปการต่อสู้ เพื่อชัยชนะอย่างยั่งยืน" ในวันเสาร์ที่ 6 กันยายน 2557 ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ได้ร่วมเป็นองค์กรภาคีเครือข่ายขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแจ้งเตือนสังคมไทยให้เกิดการตระหนักถึงภัยร้ายของมหาวิกฤตคอร์รัปชันที่อาจจะเกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองไทย



จากการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตในปี 2557 ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ระดับ 2 จาก 5 ระดับ หมายถึง การเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริต นับว่าความภาคภูมิใจของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับก้าวแรกที่สำคัญของการเปลี่ยนแปลงไปสู่การยกระดับเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสอย่างยั่งยืน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

ในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในทุกด้าน ทั้งนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการสะท้อนปัญหาและค้นหาแนวทางแก้ไข

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร ดังนั้น ความตั้งใจของบริษัทฯ จึงมุ่งดูแลและพัฒนาพนักงานทุกคนให้เติบโตไปด้วยกัน เริ่มตั้งแต่การสรรหาที่โปร่งใสให้ความเป็นธรรมในเงื่อนไขการจ้างงานตามหลักสากล การคัดเลือกคนคุณภาพด้วยเครื่องมือที่มุ่งเน้นการวัดผลศักยภาพทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยคำนึงถึงความถูกต้อง เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของผู้สมัครงานและรวมถึงลักษณะงานของผู้จ้าง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

ด้านการพัฒนาศักยภาพในการทำงานและการเพิ่มพูนความรู้ต่างๆ บริษัทฯ คำนึงถึงความจำเป็นในการฝึกอบรมให้มีความถูกต้องและเหมาะสมกับสถานการณ์และการบริหารงานในอนาคต โดยบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารในระดับต่างๆ นำเสนอและส่งข้อมูลความจำเป็นในการฝึกอบรมทุกๆ ปี ซึ่งจะดำเนินการโดยฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ที่จะเป็นผู้ทำการรวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ และจัดทำแผนฝึกอบรมให้ตรงกับความต้องการขององค์กรให้มากที่สุด

Anti-Corruption

With determination to become a good governance role model, CSS has vigorously improved its operations and management. In addition to the inclusion of written anti-corruption guidelines into the Company's ethics, the Board of Directors have agreed to transform principles into practice by participating in the private sector's Collective Action Coalition. The Company vows to cooperate with the public sectors and other related parties in their fight against all forms of corruption in a bid to standardize transparent business operations in Thailand. The anti-corruption practice is based on several international principles, such as The Ten Principles of the United Nations Global Compact, Transparency International's Business Principles for Countering Bribery, and other principles issued by The World Bank, the Center for International Private Enterprise (CIPE) and other international organizations.

In addition, as stated in the company's operating plans, CSS is willing to take part in the state and private sectors' anti-corruption activities. For example, it joined the "HAND IN HAND" project, which was held by the Thai Listed Companies Association on 6 September 2014 at Centara Grand & Bangkok Convention Centre at CentralWorld. It has also become an ally in the Anti-Corruption Organization of Thailand in a bid to warn Thailand of severe impacts of corruption crises on the country's economy, society and politics.



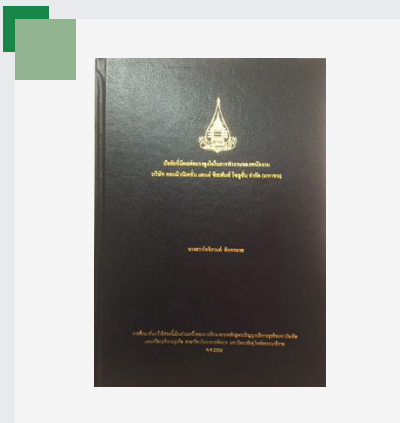
Thanks to its anti-corruption activities last year, CSS is ranked in the second level out of total five levels, which suggests its intention to suppress corruption. The Company is proudly taking the first crucial step to becoming an organization with transparent, sustainable business operations.

Respect to Human Rights

Since 2014, CSS has actively encouraged and allowed employees to express their opinions in all areas in order to identify problems and figure out solutions.

Employees are the company's more valuable assets. Therefore, it is determined to provide them with the best care in order that everyone can advance together. CSS has a transparent, universally-standard recruitment process. For theoretical and practical assessment, it deploys specific tools to select quality candidates based on morality, capability and the employer's work nature in order to maximize satisfaction.

In order to boost work efficiencies and skills, CSS believes it is crucial that training sessions are arranged properly in line with present situations and future operations. Every year, executives are encouraged to present information and



นอกจากนั้น สิ่งที่บริษัทมีความภาคภูมิใจเป็นอย่างมากกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร โดยในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับนักศึกษาปริญญาโทแขนงวิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ร่วมทำการค้นคว้าอิสระในหัวข้อ "ปัจจัยที่มีผลต่อแรงจูงใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยวิธีการสุ่มตัวอย่างและเก็บข้อมูลเป็นแบบสอบถาม และผลจากการศึกษาพบว่า แรงจูงใจในการทำงานของพนักงานในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด และถึงแม้ว่าผลลัพธ์ดังกล่าวที่เกิดขึ้นจะเป็นข้อมูลสะท้อนภาพลักษณ์ในเชิงบวกแก่บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญต่อการเก็บข้อมูลรายละเอียดของปัจจัยย่อยอื่นๆ มาใช้เป็นข้อมูลศึกษาเพื่อให้เกิดการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการได้มาซึ่งทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ อันจะส่งผลต่อการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้นในปี 2557 จึงเป็นปีแห่งการเตรียมพร้อมบุคลากรให้พร้อมในทุกด้านด้วยหวังจะเป็นองค์ประกอบสำคัญในการก้าวไปสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล

การบริหารความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคน เพื่อให้สามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างมีคุณภาพ ด้วยการวางระบบการประเมินผลปฏิบัติงานเป็นประจำปีละ 2 ครั้ง รวมถึงในปีที่ผ่านมาได้มีการปรับปรุงหัวข้อการประเมินใหม่ให้มีความสอดคล้องกับศักยภาพที่สายงานต้องการอย่างแท้จริง นอกจากนี้บริษัทยังได้วางแผนงานการสร้างตำแหน่งงานเพื่อทดแทนกำลังพลในอนาคต โดยเฉพาะตำแหน่งงานหลักที่เป็นผู้เชี่ยวชาญ นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีโอกาสโอนย้ายตำแหน่งไปยังตำแหน่งงานอื่นที่ตนเองมีความสนใจและทำหายมากกว่า ด้วยตระหนักดีว่าจะเป็นแรงจูงใจให้พนักงานได้แสดงศักยภาพเต็มที่เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการก้าวไปสู่ความก้าวหน้าตามเป้าหมายที่วางไว้

การปรับปรุงสวัสดิการของพนักงาน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสำคัญของการเป็นครอบครัวเดียวกัน พร้อมทั้งจะเติบโตไปด้วยกัน จึงมุ่งเน้นให้เกิดการดูแลและเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานที่จัดให้พนักงาน อาทิ การลาหยุด ในกรณีต่างๆ เงินช่วยเหลือ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสวัสดิการให้เกิดความสอดคล้องกับสถานการณ์ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและด้านคุณภาพชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน อาทิ การปรับเพิ่มวงเงินประกันอุบัติเหตุให้กับผู้ปฏิบัติงานที่มีลักษณะงานมีระดับความเสี่ยงสูงให้เกิดความเหมาะสมและครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการปรับเพิ่มวงเงินค่าเบี้ยเลี้ยงใหม่ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานในการทำงานด้วยความทุ่มเทอย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะอยู่คู่กับองค์กรต่อไปอย่างยั่งยืน

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญ ดังนั้นการบริหารจัดการงานในทุกด้านจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยระดับประเทศหรือระดับสากลเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคว่าจะได้รับสินค้าและบริการที่ดีที่สุดรวมถึงความพึงพอใจสูงสุดอีกด้วย

propose necessary training programs. Then, the human resources division will analyze the information and schedule training plans that are expected to best serve the company's necessity.

The Company's encouragement for its employees to express useful, productive opinions for organizational development has produced proud results. In 2014, CSS collaborated with students in Sukhothai Thammathirat Open University's Graduate Program in Business Administration in the independent study titled "Factors that influence work performance of Communication & System Solution Public Company Limited's staff". Employees were randomly asked to fill in questionnaires. The study found that the staff had the highest satisfaction. Although the results were already positive, CSS will enthusiastically collect and study other detailed information for further improvement.

Fair Treatment to Labor

CSS recognizes the importance of talented individuals, who will drive the organization to sustainable prosperity. Thus, it proclaimed 2014 as the year of personnel preparation covering all areas. The preparation is expected to be a key feature as the company aims at excellence in an international level.

Management of employees' career progression

CSS emphasizes the importance of improving efficiencies of all employees in order that everyone will advance effectively in line with the Company's expansion. It conducts work evaluation twice a year. Moreover, last year, the Company revised assessment topics in accordance with traits required for each specific work. CSS plans to open new positions, especially those specialization-related ones, for future replacements. It also allows employees to change their positions for the ones they are more interested in and find challenging. This is believed to motivate them to show their full potential as they pursue their goals.

Improvement of employees' welfare

For CSS, the organization is a family that aims to grow together. Thus, it provides employees with care and regularly works to strengthen relationships between them and the company. In addition to the basic welfare program, which includes annual leaves and financial support such as the provident fund, compensation for medical bills and travel allowance,

the Company announced in 2014 the improvement of employees' welfare in line with economic situation and the change in living quality. It has raised the amount and scope of accidental insurance coverage for workers in highly risky areas and increased allowances in order to boost employees' morale, hoping they will work with their utmost dedication and be happy to stay at the company for a long run.

Responsibilities to Consumers

CSS is well aware that responsibility for consumers is vital. Thus, all operations must be run in accordance with national and/or international safety standards and regulations in order to ensure consumers the best products and services and maximize their satisfaction.

ด้านสินค้าและบริการ

ด้วยจุดแข็งของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร(One-Stop Service) จึงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการเป็นตัวแทนของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับสากล รวมถึงการให้บริการงานออกแบบและติดตั้งที่มีการจัดทำตารางแผนงานและระบบติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดระยะเวลาและตรงตามคุณภาพ มาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้

ด้านกระบวนการจัดการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม จากบริษัท ยูไนเค็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ตั้งแต่ปี 2553 และในปี 2557 บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ขยายออกไปยังสาขาอีกจำนวน 3 สาขา

บริษัทฯ ได้มีคลังสินค้าที่สามารถจัดเก็บสินค้าได้หลากหลายในปริมาณที่เพียงพอ พร้อมด้วยทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าที่อยู่ใกล้ลูกค้า และมีการคมนาคมที่สะดวก ทำให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทัวถึง และทันตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย จึงได้ทำประกันภัยสินค้านระหว่างขนส่ง เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

และเพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลที่มีความจำเป็นต่อการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าและบริการ บริษัทฯ ได้จัดทำประชาสัมพันธ์ผ่านตลาดออนไลน์ เช่น Website ของบริษัท (www.cssthai.com) E-news letter และ Facebook รวมถึงการออกบูธแสดงสินค้า การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง และการจัดทำแคตตาล็อกสินค้า เป็นต้น

สิ่งที่สำคัญที่สุดของความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคคือการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ จากผู้บริโภคเพื่อการปรับปรุงการบริหารจัดการของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ จัดให้มีแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชนและสังคมให้เกิดความเข้มแข็ง ด้วยหวังว่าจะเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดี อันจะนำไปสู่ความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป โครงการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานไปอย่างต่อเนื่อง ยังคงยึดหลักของการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้เกิดขึ้นในสังคม อาทิ การจ้างงานโดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบุคลากรที่พำนักอาศัยอยู่ในพื้นที่บริเวณชุมชนใกล้เคียง การเป็นผู้สนับสนุนการรับนักศึกษาฝึกงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เป็นต้น

ความสำเร็จที่ผ่านมาของบริษัทฯ คือ ให้การสนับสนุนชุมชนโรงเรียนวัดสลักเหนือ จังหวัดนนทบุรี นับว่าเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีของการนำไปสู่แผนการขยายผลการสนับสนุนในพื้นที่สาขาอื่นๆ ของบริษัทในอนาคตอีกด้วย ซึ่งจะยังคงยึดแนวปฏิบัติในรูปแบบเดิม ดังนี้

- ด้านการส่งเสริมการศึกษา อาทิ การสนับสนุนวัสดุ-อุปกรณ์การศึกษา การสนับสนุนทุนการศึกษา ฯลฯ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นสิ่งที่นำไปสู่การสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับพนักงานขององค์กรอีกด้วย เพราะโรงเรียนวัดสลักเหนือเป็นสถานศึกษาของบุตรหลานของพนักงานของบริษัท ดังนั้นการส่งเสริมกิจกรรมดังกล่าวเสมือนหนึ่งเป็นการดูแลครอบครัวของพนักงานอีกแนวทางหนึ่งด้วย
- และด้านการส่งเสริมศาสนา อาทิ การบริจาคทรัพย์และรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนา เพราะบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญนี้ว่า วัดเป็นสถานที่ยึดเหนี่ยวจิตใจและสร้างความศรัทธาของคนในชุมชน ซึ่งรวมถึงพนักงานของบริษัท ดังนั้นการส่งเสริมศาสนาจึงเป็นการกล่อมเกล่าจิตใจของพนักงานในบริษัทให้มุ่งอยู่ในศีลธรรม อันจะนำไปสู่การสร้างสังคมไทยให้มีคุณค่าอย่างยั่งยืนต่อไป

Products and services

The Company's strength is its one-stop service of electricity-related supplies. It is determined to represent a leading international brand that offers quality products. The Company also provides design and installation services. Thanks to its careful work plans and regular follow-ups, customers are assured of punctual delivery of work and work quality according to their needs.

Operation Management

In 2010, CSS was certified by United Registrar of Systems (Thailand) with ISO 9001:2008 for its management and installation of telecommunication systems. In 2014, the same certification was presented to the company's three more branches.

CSS has a warehouse suitable for a number and a variety of products. It is situated near customers' locations and surrounded by convenient transportation lines, so the company can punctually deliver products in broad areas according to customers' demands. With safety awareness, last year, CSS started insuring its products during transportation in order to assure customers of its products and services and truly respond to their demands.

The Company also conducts online marketing campaigns through the www.cssthai.com website, E-newsletters and Facebook in order to provide necessary information for consumers to help them make decision regarding CSS products and services. The Company sets up display booths, holds activities in a bid to strengthen relationships with customers, meets target groups of customers and publishes product catalogues.

The best way to show responsibility for consumers is listening to their opinions and suggestions. The Company studies customers' satisfaction through questionnaires every year.

Community and Social Development

CSS is determined to improve the quality of lives of residents in communities and strengthen social bonds in a bid to provide healthy immunization, which is the foundation of effective self-dependence. Its ongoing projects are aimed to create good living quality in society, such as it employs local residents who live nearby and provides students with training opportunities every year.

One successful activity is the company's support for Wat Salak Nua School in the Nonthaburi province. Building on the success, the company plans to provide support for other communities in the future while maintaining similar practice as following.

- For educational support, CSS provides school essentials and scholarships, etc. As several employees' children go to Wat Salak Nua School, the charity act has strengthened relationships between the company and employees and proved how it cares for employees' families.
- For religious support, CSS makes financial donations and participates in religious activities. It is common in Thailand for people to gather at temples, hoping to strengthen their faith and spirit. The company's promotion of religious activities help employees hold on to morality, and that will create sustainable value in the country in the future.



- ด้านการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์กระบวนการบริหารจัดการ อาทิ การสร้างเครือข่ายความรับผิดชอบต่อสังคม ถือเป็นหนึ่งในกิจกรรมที่บริษัทให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมไทยให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2557 บริษัทได้ให้การสนับสนุนสายไฟและอุปกรณ์ไฟฟ้า ให้กับโครงการไฟฟ้าอาสาพัฒนานักศึกษา จัดโดย ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาให้นำความรู้ที่เรียนมาไปปฏิบัติใช้จริง โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือ โรงเรียนบ้านคอนยาว ตำบลบ้านคูม อำเภอนาจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี ในโครงการนี้นักศึกษาจะเข้าไปช่วยติดตั้งและปรับปรุงสายไฟ ระบบส่องสว่างในโรงเรียน ซึ่งบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนให้นักศึกษามีเวทีในการฝึกฝนความรู้ให้มากขึ้น จะทำให้เกิดความคิดในการต่อยอดในวิชาความรู้อันจะเป็นพื้นฐานของการนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและเกิดประโยชน์แก่สังคมไทยในภาพรวม นอกจากนี้ นักศึกษาดังกล่าวยังได้เรียนรู้ถึงความเสียสละให้กับสังคมที่ด้อยโอกาส รวมถึงการเป็นผู้นำที่ดีในอนาคตอีกด้วย

ทั้งนี้เพื่อส่งผลให้เกิดเป็นภูมิคุ้มกันที่นำไปสู่การพึ่งตนเองในระยะยาวอันสะท้อนภาพของการยกระดับคุณภาพสังคมอย่างแท้จริง





- SS publicizes its operations and management, such as the Company's CSR network consistently provides support for external parties aiming at driving Thailand to sustainable growth. In 2014, CSS provided electrical wires and equipment for a charity project that was run by students from King Mongkut's University of Technology Thonburi's Department of Electrical Engineering, as the company is determined to boost students' potentials and encourage them to apply lessons to real-life practice. In the project, the students helped install electrical wires and improve lighting systems at Bandonyao School in the Bantoom sub-district, Najaluai, Ubon Rat chathani. The Company hoped that its support would provide students with more practical opportunities to sharpen their skills and build on their knowledge, which is the foundation of value raising and will benefit the country as a whole. In the project, the students learned to make sacrifice for an underprivileged community and be good leaders for the future.

The project has also given them good immunization for long-term self-dependence, reflecting improved quality of society.



การจัดการสิ่งแวดล้อม

มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนากระบวนการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงการป้องกันเหตุแห่งการเกิดมลภาวะต่างๆ ด้วยเครื่องมือการประเมินผลตามหลักมาตรฐานสากล

นอกเหนือจากการยึดแนวทางการปฏิบัติตามประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัดเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ยังพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมสำหรับการป้องกันเหตุต่างๆ ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการผลิตบุคลากรในตำแหน่ง "เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.)" ให้เพียงพอทุกพื้นที่ปฏิบัติงานและครอบคลุมในทุกระดับคือเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ระดับเทคนิค ระดับวิชาชีพ และระดับหัวหน้างาน

ในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีโครงการเพิ่มความเข้มงวดในเรื่องการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยในขณะปฏิบัติงานมากขึ้น เพื่อลดอัตราเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน รวมไปถึงการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะผู้ที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ต่างๆ อาทิ อบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยเกี่ยวกับการใช้รถยก (Fork Lift) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนโครงการกำจัดมลพิษทางอากาศสำหรับพื้นที่ในส่วนสำนักงาน ด้วยการสำรวจอุปกรณ์เครื่องถ่ายเอกสารที่มีการใช้งานเป็นระยะเวลานานและปรับเปลี่ยนใหม่โดยคำนึงถึงลักษณะการใช้งานที่มีความหลากหลายมากขึ้น ตามเทคโนโลยีสมัยใหม่ซึ่งส่งผลพลอยได้ในเรื่องการลดอุปกรณ์อื่นๆ ไปด้วย เช่น เครื่องโทรสารที่สามารถใช้งานร่วมกันกับเครื่องถ่ายเอกสารได้เลย

Environmental management

CSS encourages the use of natural resources on a sustainable basis. It emphasizes the importance of pollution prevention using internationally-standard assessment tools.

The Company strictly follows the Department of Labour Protection and Welfare's guidelines on safety, hygiene and environment at workplace. As part of the Company's preparation of its staff for emergencies, CSS supports the production of safety officers covering all operating locations and levels. It has safety executives, safety professionals, safety chiefs and technical safety officers.

In 2014, CSS urged staff to wear protectors while working in order to reduce accidental risks. It also arranges regular training sessions for employees, especially those working with tools, such as a training session on the safe use of forklift trucks. In order to prevent air pollution at the office, the company examined old photocopiers and replaced them with new machines that facilitate a broad area of usability, thanks to modern technology. This helps reduce purchases of other machines. A fax machine, for example, comes up with the photocopying function within one device.

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายใน ที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดและความเสียหายของบริษัทฯ สำหรับปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การ สอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีที่ชัดเจน วัดผลได้ มีการพัฒนากระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างมียุทธศาสตร์ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรของ บริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว มีการกำหนดตัวชี้วัด เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล บริษัทฯ ได้สื่อสารคู่มือด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) ให้ทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญในความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti Corruption) และอยู่ระหว่างการทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและ ทุกหน่วยงานติดตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสเกิด และแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ ความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ มีการผานระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 2 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

Board of Director's opinion on the Company's internal control system

The Company places importance on internal control and the Board of Directors has assigned the Audit Committee to review and assess the internal control process on a constant basis in order to have a system that is sufficient and appropriate for the risks and ensure efficient operations, including the use of resources, the maintenance of assets, the prevention or reduction of errors and damage to the Company. In 2014, the Board of Directors held 6 meetings with members of the audit committee present every occasion. On 23 February 2015, the Audit Committee reported to the Board of Directors on the completeness and appropriateness of the Company's internal control process.

In 2014 the Audit Committee met 4 times. The accountants, the internal audit office and the Audit Committee have carried out their duties in accordance with the law and as assigned by the Board of Directors in the articles of the Audit Committee charter, specifically reviewing financial statements, overseeing risk management, nominating auditors, overseeing the internal audit and duties required by law and regulations relating to the Company's operations.

The Board of Directors agrees with the view of the Audit Committee regarding the Company's internal control system. The main points can be summarized as follows:

1. Organization and Environment

The Company promotes and supports an appropriate internal control environment. The Board of Directors oversees the business, with the management of each unit being assigned clear business targets and an annual plan that is clear and can be evaluated. There is development of the target-setting process and strategy plan with strategies that respond to conditions and quickly adapt to business conditions. The structure of the Company has a command chain that clearly specifies authority and duties at each level, allowing operations to proceed smoothly with key performance indicators that provide guidelines for working and monitoring progress towards the targets. The Company has a systematic approach to recruitment and human resources development that is consistent with the organizational culture, and takes a considered approach to staff compensation. The Company's code of conduct is communicated to all employees for practical application, with importance given to honesty, ethical behaviour and responsibility towards the stakeholders. The Company participated in the declaration of intent against corruption and is in the process of producing a self-evaluation form related to measures against corruption.

2. Risk Management

The Company places importance on operating according to the risk management policy and process. The management and all units assess the threats, impacts and opportunities, and risk management plan consistent with changing threats both internal and external. The Company's acceptable level of risk is clearly defined to provide guidelines for the management of the business. The risk management system is integrated with the organization's strategic planning process.

3. Control Activities

The Board of Directors appointed 2 committees, the Audit Committee and the nomination and remuneration committee. Both committees work to the boundaries, duties and responsibilities assigned. There are measures to prevent any opportunities or interests belonging to the Company being used for personal interest. There is also monitoring to ensure compliance with all relevant laws and announcements and management of the organization under the internal control system that is adequate and appropriate.

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อช่วยให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน สื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลธุรกิจที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจน ในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการย่อยทั้งสองคณะได้ติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน ในส่วนของผู้ตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบที่ทำให้เกิดการถ่วงดุลและโปร่งใสซึ่งครอบคลุมกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินผลความเพียงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ให้บรรลุซึ่งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. Information and Communication

The Company places importance on the information and communication system, both internal and external, which is an important tool for the Company's business, to present operating results and financial reporting in order to assist in decision-making by the Board of Directors and Company management that is founded on complete, accurate and credible data and increases competitive potential, communicating with staff regarding operating within the law regarding information. Duties and responsibilities are designated and rights regarding data in the various systems are clearly defined. The Company is aware of the importance of developing information technology systems to support business activities and the communication of important business information to promote efficient management.

5. Monitoring Activities

The Company has systems in place to monitor operations at management and operational levels. The Board of Directors and management compare operating results with targets and set clearly defined approaches. In cases where targets are not met, both committees monitor and report to the Board of Directors. Should there be major issues that will affect the organization, the president and management shall review operational results and corrective approaches from the unit each month. The internal auditor specifies an audit plan to create balance and transparency covering the management process and important operations and also has the duty of evaluating the completeness and compliance with the internal control system determined by the management effectively and efficiently, as well as regularly reporting the results of the audit and monitoring to the Audit Committee, the president and the management.

The Audit Committee uses the assessment of the adequacy of the internal control system as part of their assessment of the Company's internal control system.

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)			
1. องค์กรแสดงถึงความเชื่อมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม			
	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1	คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง		
1.1.1	การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ	✓	
1.1.2	การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓	
1.2	มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง		
1.2.1	มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม	✓	
1.2.2	มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร	✓	
1.2.3	มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น	✓	
1.2.4	มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓	
1.3	มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct		
1.3.1	การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)	✓	
1.3.2	การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
1.3.3	การประเมินโดยผู้เกี่ยวข้องที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓	
1.4	มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ		
1.4.1	มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม	✓	
1.4.2	มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	
1.4.3	มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	
2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน			
	คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1	มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2	คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3	คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4	คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5	คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	

Control Environment			
1. The organization adheres to values of integrity and morality.			
Questions		Yes	No
1.1 The Board of Directors and management set approaches and carry out their duties with integrity and maintain a code of conduct that covers:			
1.1.1 Daily duties and decision-making		✓	
1.1.2 Behaviour towards partners, customers and outside persons.		✓	
1.2 There are written rules for management and staff on performing their duties with integrity and maintaining a code of ethics that cover:			
1.2.1 There are rules regarding the code of conduct for management and staff.		✓	
1.2.2 There are rules forbidding management and staff from acting in any way that might lead to a conflict of interest and forbidding corruption that may cause harm to the organization.		✓	
1.2.3 Appropriate penalties are applied if the above rules are violated.			
1.2.4 The rules and penalties are communicated to all management and staff, such as through staff orientations and signing an acknowledgement of the rules and penalties annually, and there is a code of conduct to be acknowledged by staff and outside personnel.		✓	✓
1.3 There is a process of monitoring and assessment of compliance with the Code of Conduct.			
1.3.1 Monitoring and assessment by the internal audit unit or compliance unit.		✓	
1.3.2 Self-assessment by management and staff.		✓	
1.3.3 Assessment by independent experts from outside the organization.		✓	
1.4 There is prompt management if there are violations of rules relating to integrity and ethical issues.			
1.4.1 There is a process that enables violations to be discovered within an appropriate time period.		✓	
1.4.2 There is a process that is able to set penalties or manage violations appropriately within a suitable time period.		✓	
1.4.3 There are corrective measures taken in an appropriate and timely manner when an action violates principles of integrity and ethical practice.		✓	
2. The directors are independent of the management and have the duties of oversight and the development of internal control procedures.			
Questions		Yes	No
2.1 The role of the directors is clearly defined and separate from the management, with the authority of the Board of Directors clearly defined.		✓	
2.2 The Board of Directors ensures that business goals are set and can be measured to act as guidelines for the operations of the management and staff.		✓	
2.3 The Board of Directors ensures that the Company sets the role and duties of the directors and executives in compliance with the law and charter which covers the important functions of the Audit Committee, auditors, internal auditors and persons with financial responsibilities.		✓	
2.4 The Board of Directors is knowledgeable regarding the Company's business and have expertise that is of use to the Company or is able to seek advice from experts in those matters.		✓	
2.5 The Board of Directors comprises an appropriate number independent directors with knowledge, ability and reliability, and who are truly independent in carrying out their duties such as having no business or other relationship with the Company that may affect their discretion or independence.		✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้ง การสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	
3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	
4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมายรวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan)	✓	
5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีกระบวนการและสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำคัญของหน้าที่ในการปฏิบัติตามความควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

Questions	Yes	No
2.6 The Board of Directors has oversight of the development and operation of the organization's internal control, which includes creating a control environment, risk assessment, control activities, information and communication and monitoring.	✓	
3. The management has established a framework for reporting and defining authority for directing and responsibilities that is appropriate for achievement of the Company's objectives under the oversight of the Board of Directors.		
Questions	Yes	No
3.1 Top management has set an organizational framework that supports achievement of the Company's objectives, taking business and legal considerations into account, and instituting efficient internal control such as the separation of duties which will lead to a balanced audit, internal audits are directly under the audit committee and there is a clear reporting line.	✓	
3.2 Top management has defined a reporting line within the Company taking into consideration the appropriate authority, responsibilities and data communication.	✓	
3.3 The authority and duties of the Board of Directors, executives, management and staff has been appropriately defined, assigned and restricted.	✓	
4. The organization has demonstrated its emphasis on encouraging the development and retention of personnel with knowledge and ability.		
Questions	Yes	No
4.1 The Company has appropriate policies and methods to recruit, develop and retain personnel with knowledge and ability and a regular process to review these policies and methods.	✓	
4.2 The Company has a process to assess results, provide incentives or rewards to personnel who produce good results and manage personnel whose results do not meet targets, and to communicate this process to the management and staff.	✓	
4.3 The Company has a process to correct problems or lack of knowledgeable and skilled personnel in an appropriate and timely manner.	✓	
4.4 The Company has a process of recruitment, development and retaining all management and staff through mentoring and training programs.	✓	
4.5 The Company has succession plan and process.	✓	
5. The organization defines the duties and responsibilities of personnel toward internal control in order to attain the Company's objectives.		
Questions	Yes	No
5.1 The Board of Directors and executives have procedures and communication to direct all personnel in their responsibilities to internal control and revise and correct procedures as necessary.	✓	
5.2 The Board of Directors and executives specify key performance indicators, build motivation and offer appropriate rewards, taking into consideration the code of conduct and short-term and long-term objectives of the Company.	✓	
5.3 The Board of Directors and executives assess motivation and give regular rewards that can be linked to successfully carrying out duties in accordance with internal control.	✓	
5.4 The Board of Directors and executives have considered that each employee is not placed under too much pressure in carrying out their duties.	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			
6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร			
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้นโดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓		
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓		
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓		
6.4 คณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓		
7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร			
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ	✓		
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓		
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓		
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓		
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction)การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓		
8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร			
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน(management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สิน โดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓		
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไป ได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้ว ด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสมเช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจ ในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓		

Risk Assessment		
6. The organization sets clear and adequate objectives in order to be able to identify and evaluate risks that are related to achieving the organization's objectives.		
Questions	Yes	No
6.1 The Company operates in accordance with generally accepted accounting standards that are appropriate for the business at that time, demonstrating that the reports in the financial statements are real and complete, represent the rights or obligations of the Company accurately, have appropriate value and show complete and accurate data.	✓	
6.2 The Company determines the main points for the financial report through consideration of important factors such as the users of the financial report, the size of the report and business trends.	✓	
6.3 The Company's financial statements reflect the true operating activities.	✓	
6.4 The Board of Directors and the risk management committee approve and communicate risk management policy to all management and staff to be implemented as part of the organization's culture.	✓	
7. The organization identifies and analyzes all types of risks that might affect the achievement of the objectives, covering all aspects of the organization.		
Questions	Yes	No
7.1 The Company identifies all types of risks that may impact business operations at the institutional level, the business units, divisions and duties at all levels.	✓	
7.2 The Company analyzes all types of risk that may occur from internal and external factors, including strategic risk, operational risk, reporting, operating in compliance with regulations and information technology.	✓	
7.3 Management at all levels participates in risk management.	✓	
7.4 The Company assesses the severity of the risk taking into consideration the probability of occurrence and the potential impact.	✓	
7.5 The Company has measures and an action plan for risk management which may include acceptance, reduction,	✓	
8. The organization has accounted for the possibility of dishonesty in its assessment of risk which will achieve the organization's objectives.		
Questions	Yes	No
8.1 The Company assesses the possibility of dishonesty occurring, covering fraudulent practices of all kinds such as falsifying financial statements, loss of assets, corruption, management override of internal controls, altering important data in reports, improperly acquiring or misusing resources etc.	✓	
8.2 The Company has fully reviewed operational targets taking into consideration the probability of goals being met.	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	
9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง นั้น อย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
9.3 บริษัทประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง นั้น อย่างเพียงพอแล้ว	✓	
มาตรการควบคุม (Control Activities)		
10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงานรวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน เกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงินการจัดซื้อและการบริหารทั่วไป ตลอดจนการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้น การอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงิน และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับขั้นตอนในการอนุมัติ โครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูล รายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือการเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้	✓	
10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตาม และสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีความปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ	✓	
10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่าการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสมเช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กรเช่นทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนกหรือกระบวนการ	✓	

Questions	Yes	No
8.3 The Audit Committee has considered and enquired with the management regarding the possibility of dishonesty and the Company's measures to prevent or correct fraudulent practices.	✓	
8.4 The Company has communicated with all staff to ensure understanding of and compliance with policy and guidelines.	✓	
9. The organization is able to identify and assess changes that might affect the internal control system.		
Questions	Yes	No
9.1 The Company has assessed changes in factors external to the organization that may impact the business, internal controls and financial statements, and has specified adequate measures in response.	✓	
9.2 The Company has assessed changes in the form of business which may impact operations, internal controls and financial statements and has specified adequate measures in response.	✓	
9.3 The Company has assessed changes in the leadership of the organization which may impact operations, internal controls and financial statements and has specified adequate measures in response.	✓	
Control Activities		
10. The Company has control measures that reduce the risk of failing to achieve the organization's objective to an acceptable level.		
Questions	Yes	No
10.1 10.1 The Company's control measures are appropriate for the risks and characteristics of the organization such as the environment, the complexity of the work, the characteristics of the work, the scope of operations and including other special characteristics.	✓	
10.2 The Company has internal control measures that are specified in writing and appropriately cover various procedures such as policy and rules for approaches to financial transactions, purchasing and general administration, also specifying the scope of authority and the hierarchy, the authorization of management at each level. These are defined clearly and precisely in order to prevent dishonesty through measures such as specifying financial amounts, the authorization authority of each management level, the procedures for approving investment projects, purchasing procedures and methods of selecting sales persons, recording details of purchasing decisions, procedures for issuing materials and equipment or the use of tools etc., with procedures to be applied as follows:	✓	
10.2.1 Storing data relating to major shareholders, directors, executives and persons related or connected to them, for use in monitoring and verifying related transactions or transactions with conflicts of interest, with regular updating of the data.	✓	
10.2.2 In cases where the Company has approved business transactions or made binding long-term commitments such as trade contracts, loans, or acting as a guarantor, the Company monitors to ensure that no actions are taken that are not in accordance with the agreed conditions over the full course of the commitment such as monitoring scheduled debt repayments or reviewing the appropriateness of the contract etc.	✓	
10.3 10.3 The Company sets internal controls that are varied appropriately such as manual and automated controls or preventive controls and monitoring.	✓	
10.4 10.4 The Company specifies internal controls at every level of the organization including the group, business unit, division, department or process.	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	
11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัททวรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัททวรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัททวรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัททวรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนาและการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้องบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณามติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณามติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสมโดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในกาปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	
ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)		
13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้		

Questions		Yes	No
10.5	10.5 The Company has complete separation of duties and responsibilities in 3 areas in order that they may inspect each other. These areas are (1) authorization (2) keeping records of accounts and data, and (3) custody of assets.	✓	
11. The organization has selected and developed general control activities using technology systems in order to support achievement of the objectives.			
Questions		Yes	No
11.1	11.1 The Company should specify the relationship between information technology in the working process and general control of the information system.	✓	
11.2	11.2 The Company should specify appropriate controls of the basic framework of the technology system.	✓	
11.3	11.3 The Company should specify appropriate controls for the safety of the technology system.	✓	
11.4	11.4 The Company should specify appropriate controls for the procurement, development and maintenance of the technology system.	✓	
12. The organization has set control activities through policies which define expected outcomes and the processes that enable those policies to be implemented.			
Questions		Yes	No
12.1	12.1 The Company has strict policies to monitor the business transactions of major shareholders, directors, executives or persons related to them, which must go through the specified approval process such as Company rules, regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission in order to prevent the Company's interests being used for personal benefit.	✓	
12.2	12.2 The Company has a policy for authorization of business transactions to be considered by persons with no interest in that transaction.	✓	
12.3	12.3 The Company has a policy that the authorization of business transactions must consider the best interests of the Company and should be considered as if being made with external personnel.	✓	
12.4	12.4 The Company has processes to monitor the operations of subsidiaries or joint ventures, and specifies that Company personnel are to be appointed directors or executives in the subsidiary or joint venture. (Not applicable if the Company has no investment in a subsidiary or joint venture).	✓	
12.5	12.5 The Company specifies the duties and responsibilities in the implementation of policy and process by executives and staff.	✓	
12.6	12.6 The Company's policies and working procedures are implemented in appropriate time by capable personnel, and cover corrective procedures for working errors.	✓	
12.7	12.7 The Company constantly revises policies and working processes as appropriate.	✓	
Information & Communication			
13. Company data is of high quality in order to enable internal controls to proceed as specified.			

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องทำงาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุ ข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาดังกล่าวตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณาความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	
14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์กลางเพื่อให้สามารถติดต่อข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (Whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	
15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน		
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในเช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (Whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

Questions	Yes	No
13.1 The Company has specified the data to be used in operations, from both internal and external sources, that is of high quality and related to the work.	✓	
13.2 13.2 The Company has considered the costs and value that will be returned, including the quantity and accuracy of the data.	✓	
13.3 The Company has provided the Board of Directors with sufficient important data for use in decision-making and examples such as details of matters presented for consideration, reasons, impacts on the company, different options etc.	✓	
13.4 The Company has ensured that the Board of Directors receive notices of meetings or documents that provide necessary and sufficient information for consideration in advance of the meeting, within at least the minimum period required by law.	✓	
13.5 The Company has kept minutes of the meetings of the Board of Directors, with sufficient detail for later review of the appropriate performance of each director including recording queries by the directors, opinions or remarks on issues under consideration, dissenting opinions and reasons etc.	✓	
13.6 The Company has acted as follows: 13.6.1 Significant documents have been stored in their entirety and indexed. 13.6.2 In case of notification by the auditor or internal auditor of any flaws in internal controls, the Company has taken complete corrective action.	✓	
14. The organization's internal communication includes the objectives and responsibilities toward internal controls that support their implementation as planned.		
Questions	Yes	No
14.1 The Company has efficient internal communication processes and appropriate communication channels to support internal controls.	✓	
14.2 Important information is regularly reported to the Board of Directors and the directors are able to access sources of information necessary for their work or to review reports such as specifying personnel to act as a center of contact in order to receive information aside from that provided by management, requesting information from the auditors or Audit Committee, holding meetings between the Board of Directors and executives at the request of the directors, holding consultation meetings between the Board of Directors and executives in addition to meetings of the Board of Directors' etc.	✓	
14.3 The Company has established special communications or confidential channels which allow external stakeholders to safely report information or evidence of fraud or corruption to the Company(whistle-blower hotline).	✓	
15. The organization has communicated with external units regarding issues that may have an impact on internal controls.		
Questions	Yes	No
15.1 The Company has an efficient process of communicating information to external stakeholders and appropriate communication channels to support internal controls such as having persons or a unit responsible for investor relations, a complaints center etc.	✓	
15.2 The has established special communications or confidential channels which allow external stakeholders to safely report information or evidence of fraud or corruption to the Company (whistle-blower hotline).	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)			
16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม			
คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทให้มีความถี่ในการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติคนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น		✓	
16.2 บริษัทให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน		✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท		✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ		✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ		✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)		✓	
17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการความเหมาะสม			
คำถาม		ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ		✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้			
17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติด้านอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ		✓	
17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญห (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร		✓	
17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ		✓	

Monitoring Activities		
16. The organization monitors and evaluates internal controls in order to ensure that the processes has been followed completely and appropriately.		
Questions	Yes	No
16.1 The Company has procedures to monitor the application of business ethics and forbid management and staff to act in a manner that may lead to a conflict of interest such as requiring each section to monitor performance and report to their head, or assigning the internal audit unit to monitor performance and report to the Audit Committee etc,	✓	
16.2 The Company verifies that performance complies with the internal control system through self-assessment and/or independent assessment by the internal auditors.	✓	
16.3 The frequency of monitoring and assessment is appropriate with changes in the Company.	✓	
16.4 The monitoring and assessment of the internal control system is carried out by persons with knowledge and ability.	✓	
16.5 The Company sets methods for reporting the results of the internal audit to the Audit Committee.	✓	
16.6 The Company encourages internal auditors to perform their duties in accordance with the International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA.	✓	
17. The organization assesses and communicates flaws in internal control to the responsible personnel promptly, including top executives and the Board of Directors as appropriate.		
Questions	Yes	No
17.1 The Company assesses and communicates flaws in internal control and proceeds quickly with corrective actions if operating results are significantly different from targets that were set.	✓	
17.2 The Company has the following reporting policies:		
17.2.1 The management must report immediately to the Board of Directors when there are circumstances or suspected circumstances of serious corruption, illegal operations or other unusual activity which may significantly affect the reputation and financial status of the Company.	✓	
17.2.2 Report important flaws together with approaches to solve the problem (even if action has already been taken) to the Board of Directors/Audit Committee for consideration within an appropriate period of time.	✓	
17.2.3 Report progress in correcting important flaws to the Board of Directors / Audit Committee.	✓	

รายการระหว่างกัน

โดยดูประเภทและมูลค่าของรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2557 ของบริษัทข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง
กัน หน้า 11 - 12

Related-party transactions

Related-party transactions

The type and value of the related-party transaction are reported in the remarks of the Company's 2014 financial report, with item 6 reporting the businesses and activities that are related, on pages 11 -12.

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2555-2557 ตรวจสอบโดย นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด

สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2555 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน และการปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2553 เนื่องจากบริษัทย่อยถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติม ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

สำหรับงบการเงินงวด ปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในงวด ปี 2556 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557

สำหรับงบการเงินงวด ปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในงวด ปี 2557 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Financial Highlights

Financial Status and Results of Operation

Audit Report

2012-2014 Audited by Mr. Supachai Panyawattano ACertified Public Accountant – registration no. 3930
Ernst & Young Corporate Services Limited

for financial statement of year end as of 31 December 2012

According to the auditor's Report for consolidated financial statement of the Company and subsidiaries of year 2012, the auditor expressed his unqualified opinion that the financial statement presented accurately, in all material respect in accordance with financial report standard as on 31 December 2012, operation result and cash flow for the same year end of the Company and subsidiaries, including the separate financial statement of the Company.

The consolidated financial statement of the Company and subsidiaries and separate financial statement of the Company for year end as at 31 December 2011 were audited by other auditor who expressed their unqualified opinion as well as gave suggestions on applying of newly issued and amended financial report standards by the Federation of Accounting Profession as to provide and present financial statement and restatement of financial statement of the year 2010 for the reason that its subsidiaries was audited to have additional income tax according to report dated 27 February 2012.

for financial statement of year end 2013 as of 31 December 2013

According to the auditor's report for consolidated financial statement of the Company and subsidiaries of the year 2013, the auditor expressed his unqualified opinion that the financial statement presented operation result and cash flow for the same year end of the Company and subsidiaries and jointly-controlled entities as well as entities under sole control of the Company accurately, in all material respect in accordance with financial report standard as at the same year end.

According to the auditor's report for consolidated financial statement of the Company and subsidiaries of year 2013, the auditor expressed his unqualified opinion that the financial statement as at 31 December 2013 presented operation result and cash flow for the same year end of the Company and subsidiaries, including the entities under sole control of the Company, accurately, in all material respect in accordance with financial report standard according to report dated 24 February 2014.

for financial statement of year end 2014 as of 31 December 2014

According to the auditor's report for consolidated financial statement of the Company and subsidiaries of year 2014, the auditor expressed his unqualified opinion that the financial statement presented operation result and cash flow for the same year end of the Company and subsidiaries and jointly-controlled entities and entities under sole control of the Company accurately, in all material respect in accordance with financial report standard.

According to the auditor's report for consolidated financial statement of the Company and subsidiaries of year 2014, the auditor expressed his unqualified opinion that the financial statement as at 31 December 2014 presented operation result and cash flow for the same year end of the Company and subsidiaries, including the entities under sole control of the Company, accurately, in all material respect in accordance with financial report standard according to report dated 24 February 2015.

งบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินเฉพาะ						งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบแล้ว						ตรวจสอบแล้ว					
	2555						2556					
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28.51	1.39%	163.53	7.81%	316.78	12.43%	60.26	2.99%	216.17	10.50%	398.00	15.24%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,327.92	64.57%	1,015.15	48.47%	1,216.41	47.71%	1,336.48	66.28%	1,017.71	49.42%	1,320.60	50.55%
สินค้าคงเหลือ	256.72	12.48%	295.16	14.09%	318.20	12.48%	278.44	13.81%	312.42	15.17%	333.70	12.77%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.57	0.95%	4.09	0.20%	5.37	0.21%	20.12	1.00%	5.99	0.29%	8.82	0.34%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,632.72	79.39%	1,477.93	70.57%	1,856.76	72.83%	1,695.30	84.08%	1,552.29	75.38%	2,061.12	78.90%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	138.95	6.76%	169.50	8.09%	176.05	6.91%	163.85	8.13%	195.90	9.51%	177.95	6.81%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	150.00	7.29%	150.00	7.16 %	150.00	5.88%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	0.44	0.02%	0.44	0.02%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.09	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	1.04	0.05%	-	0.00%	-	0.00%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	123.81	6.02%	283.98	13.56%	352.68	13.83%	116.80	5.79%	275.86	13.39%	347.56	13.30%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.98	0.05%	-	0.00%	-	0.00%	0.98	0.05%	-	0.00%	-	0.00%
สินทรัพย์ภายในได้จากการตัดบัญชี**	5.84	0.28%	7.76	0.37%	8.92	0.35%	28.94	1.43%	28.91	1.40%	20.28	0.78%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.85	0.19%	4.69	0.23%	5.10	0.20%	9.44	0.47%	6.53	0.32%	5.53	0.21%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	423.96	20.61%	616.37	29.43%	692.75	27.17%	321.05	15.92%	507.20	24.62%	551.32	21.10%
รวมสินทรัพย์	2,056.68	100.00%	2,094.30	100.00%	2,549.51	100.00%	2,016.35	100.00%	2,059.49	100.00%	2,612.44	100.00%

Statement of financial position

	Separate financial statements						Consolidated financial statements					
	Verified						Verified					
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
Current assets												
Cash and cash equivalents	28.51	1.39%	163.53	7.81%	316.78	12.43%	60.26	2.99%	216.17	10.50%	398.00	15.24%
Trade and other receivables	1,327.92	64.57%	1,015.15	48.47%	1,216.41	47.71%	1,336.48	66.28%	1,017.71	49.42%	1,320.60	50.55%
Inventories	256.72	12.48%	295.16	14.09%	318.20	12.48%	278.44	13.81%	312.42	15.17%	333.70	12.77%
Other current assets	19.57	0.95%	4.09	0.20%	5.37	0.21%	20.12	1.00%	5.99	0.29%	8.82	0.34%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,632.72	79.39%	1,477.93	70.57%	1,856.76	72.83%	1,695.30	84.08%	1,552.29	75.38%	2,061.12	78.90%
Non-current assets												
Restricted bank deposits	138.95	6.76%	169.50	8.09%	176.05	6.91%	163.85	8.13%	195.90	9.51%	177.95	6.81%
Investment in subsidiary	150.00	7.29%	150.00	7.16 %	150.00	5.88%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Investment in jointly controlled entity	0.44	0.02%	0.44	0.02%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
investment properties	0.09	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	1.04	0.05%	-	0.00%	-	0.00%
Property, plant and equipment	123.81	6.02%	283.98	13.56%	352.68	13.83%	116.80	5.79%	275.86	13.39%	347.56	13.30%
Intangible assets - other	0.98	0.05%	-	0.00%	-	0.00%	0.98	0.05%	-	0.00%	-	0.00%
Deferred tax assets**	5.84	0.28%	7.76	0.37%	8.92	0.35%	28.94	1.43%	28.91	1.40%	20.28	0.78%
Other non-current assets	3.85	0.19%	4.69	0.23%	5.10	0.20%	9.44	0.47%	6.53	0.32%	5.53	0.21%
Total non-current assets	423.96	20.61%	616.37	29.43%	692.75	27.17%	321.05	15.92%	507.20	24.62%	551.32	21.10%
Total assets	2,056.68	100.00%	2,094.30	100.00%	2,549.51	100.00%	2,016.35	100.00%	2,059.49	100.00%	2,612.44	100.00%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินเฉพาะ						งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบแล้ว						ตรวจสอบแล้ว					
	2555		2556		2557		2555		2556		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	429.49	20.88%	-	0.00%	-	0.00%	429.49	21.30%	-	0.00%	-	0.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,058.87	51.49%	843.34	40.27%	1,138.34	44.65%	983.40	48.77%	769.11	37.34%	1,138.63	43.59%
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	94.87	4.61%	113.66	5.43%	109.27	4.29%	94.87	4.71%	113.66	5.52%	109.28	4.18%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7.57	0.37%	24.45	1.17%	18.24	0.72%	7.57	0.37%	24.45	1.19%	18.24	0.70%
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5.99	0.29%	5.48	0.26%	7.20	0.28%	5.99	0.30%	5.48	0.27%	7.57	0.29%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น												
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	21.46	1.04%	1.89	0.09%	21.72	0.85%	21.51	1.07%	1.89	0.09%	21.72	0.83%
อื่นๆ	7.78	0.38%	2.73	0.13%	12.27	0.48%	7.97	0.39%	2.77	0.13%	12.33	0.47%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,626.03	79.06%	991.55	47.35%	1,307.04	51.27%	1,550.80	76.91%	917.36	44.54%	1,307.77	50.06%
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.20	0.30%	92.56	4.42%	74.32	2.92%	6.20	0.31%	92.56	4.50%	74.32	2.84%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	12.34	0.60%	9.91	0.47%	10.97	0.43%	12.34	0.62%	9.91	0.48%	12.53	0.48%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10.65	0.52%	12.15	0.58%	16.16	0.63%	10.65	0.53%	12.15	0.59%	16.17	0.62%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	29.19	1.42%	114.62	5.47%	101.45	3.98%	29.19	1.45%	114.62	5.57%	103.02	3.94%
รวมหนี้สิน	1,655.22	80.48%	1,106.17	52.82%	1,408.49	55.25%	1,579.99	78.36%	1,031.98	50.11%	1,410.79	54.00%

Statement of comprehensive income

	Separate financial statements				Consolidated financial statements			
	Verified				Verified			
	2012	2013	2014		2012	2013	2014	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
Current liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	429.49	20.88%	-	0.00%	429.49	21.30%	-	0.00%
Trade and other payables	1,058.87	51.49%	843.34	40.27%	1,138.34	44.65%	983.40	37.34%
Accrued costs	94.87	4.61%	113.66	5.43%	109.27	4.29%	94.87	3.52%
Current portion of long-term loans	7.57	0.37%	24.45	1.17%	18.24	0.72%	7.57	0.29%
Current portion of liabilities under finance lease agreements	5.99	0.29%	5.48	0.26%	7.20	0.28%	5.99	0.23%
Short-term loans to related parties	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Other current liabilities								
Income tax payable	21.46	1.04%	1.89	0.09%	21.72	0.85%	21.51	0.83%
Others	7.78	0.38%	2.73	0.13%	12.27	0.48%	7.97	0.31%
Total current liabilities	1,626.03	79.06%	991.55	47.35%	1,307.04	51.27%	1,550.80	58.91%
Non-current liabilities								
Long-term loans, net of current portion	6.20	0.30%	92.56	4.42%	74.32	2.92%	6.20	0.24%
Liabilities under finance lease agreements, net of current portion	12.34	0.60%	9.91	0.47%	10.97	0.43%	12.34	0.48%
Provision for long-term employee benefits	10.65	0.52%	12.15	0.58%	16.16	0.63%	10.65	0.41%
Total non-current liabilities	29.19	1.42%	114.62	5.47%	101.45	3.98%	29.19	1.13%
Total liabilities	1,655.22	80.48%	1,106.17	52.82%	1,408.49	55.25%	1,579.99	59.04%

Separate financial statements				Consolidated financial statements								
Verified				Verified								
2012	2013	2014	2012	2013	2012	2013	2557					
Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%					
Shareholders' equity												
Registered	200.00	9.72%	350.00	16.71%	490.00	19.22%	200.00	9.92%	350.00	16.99%	490.00	18.76%
Issued and fully paid-up	200.00	9.72%	350.00	16.71%	350.00	13.73%	200.00	9.92%	350.00	16.99%	350.00	13.40%
Share premium	-	0.00%	485.04	23.16%	485.04	19.02%	-	0.00%	485.04	23.56%	485.04	18.57%
Difference resulting from business combination under common control	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	6.83	0.34%	6.83	0.33%	6.83	0.26%
Share subscriptions received in advance												
Retained earnings					38.60	1.51%					38.60	1.48%
Appropriated – statutory reserve												
Unappropriated**	19.06	0.93%	24.36	1.16%	35.10	1.38%	19.06	0.94%	24.36	1.18%	35.10	1.34%
Equity attributable to owners of the Company	182.40	8.87%	128.73	6.15%	232.27	9.11%	210.47	10.44%	161.28	7.83%	286.08	10.95%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	401.46	19.52%	988.13	47.18%	1,141.01	44.75%	436.36	21.64%	1,027.51	49.89%	1,201.65	46.00%
Total shareholders' equity	401.46	19.52%	988.13	47.18%	1,141.01	45.75%	436.36	21.64%	1,027.51	49.89%	1,201.65	46.00%
Total liabilities and shareholders' equity	2,056.68	100.00%	2,094.30	100.00%	2,549.51	100.00%	2,016.35	100.00%	2,059.49	100.00%	2,612.44	100.00%

Remarks :

* Adjustment of accounting transactions to be conform with accounting transaction in annual report 2012

** The Company adjusted accounting transactions of year 2011 and 2012 due to the Company has applied Accounting Standard Edition 12, Subject: Income Tax to the financial statement 2013. As a result, asset of deferred income tax in consolidated financial statement increased to 29.71 THB million and 28.94 THB million as at 1 March 2012 and 31 December 2012 respectively, while the same amount increased to 72.42 THB million and 210.48 THB million in unappropriated retained earnings in the financial statement during the same period respectively. See more details in note to the consolidated financial statement for year end of 31 December 2013 Clause 3A. Compliance to new Accounting Standard Edition 12 Subject: Income Tax

งบการเงินเฉพาะ												งบการเงินรวมตรวจสอบแล้ว			
ตรวจสอบแล้ว												ตรวจสอบแล้ว			
2555		2556		2557		2555		2556		2557		2556		2557	
ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ทุนจดทะเบียน															
200.00	9.72%	350.00	16.71%	490.00	19.22%	200.00	9.92%	350.00	16.99%	490.00	18.76%				
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว															
200.00	9.72%	350.00	16.71%	350.00	13.73%	200.00	9.92%	350.00	16.99%	350.00	13.40%				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น															
-	0.00%	485.04	23.16%	485.04	19.02%	-	0.00%	485.04	23.56%	485.04	18.57%				
ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน															
-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	6.83	0.34%	6.83	0.33%	6.83	0.26%				
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุน															
				38.60	1.51%					38.60	1.48%				
กำไรสะสม															
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย															
19.06	0.93%	24.36	1.16%	35.10	1.38%	19.06	0.94%	24.36	1.18%	35.10	1.34%				
ยังไม่จัดสรร**															
182.40	8.87%	128.73	6.15%	232.27	9.11%	210.47	10.44%	161.28	7.83%	286.08	10.95%				
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท															
401.46	19.52%	988.13	47.18%	1,141.01	44.75%	436.36	21.64%	1,027.51	49.89%	1,201.65	46.00%				
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น															
401.46	19.52%	988.13	47.18%	1,141.01	45.75%	436.36	21.64%	1,027.51	49.89%	1,201.65	46.00%				
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น															
2,056.68	100.00%	2,094.30	100.00%	2,549.51	100.00%	2,016.35	100.00%	2,059.49	100.00%	2,612.44	100.00%				

หมายเหตุ :

* ปรับปรุงการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับประเภทรายการบัญชีในงบการเงินของปี 2555

** ในงบการเงิน ปี 2556 บริษัทฯได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ส่งผลทำให้มีการปรับปรุงรายการบัญชีในปี 2554 และ 2555 โดยมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 29.71 ล้านบาท และ 28.94 ล้านบาท ณ วันที่ 1 ม.ค. 2555 ตามลำดับ และมีกำไรสะสมสำหรับส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเดียวกัน โดยเพิ่มขึ้นเป็น 72.42 ล้านบาท และ 210.48 ล้านบาท สำหรับช่วงระยะเวลาเดียวกัน ตามลำดับ โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2556 ข้อ 3 ก. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินเฉพาะ				งบการเงินรวม							
	ตรวจสอบแล้ว				ตรวจสอบแล้ว							
	2555				2556							
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%				
รายได้												
รายได้จากการขาย	2,552.09	77.83%	2,637.25	83.71%	2,973.57	77.07%	2,570.40	77.84%	2,637.45	83.45%	2,977.49	74.29%
รายได้จากการบริการติดตั้ง	715.39	21.81%	500.98	15.90%	862.31	22.35%	715.39	21.67%	500.98	15.85%	1,006.86	25.12%
รายได้ค่าติดตั้งประสานงาน	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้ค่านายหน้า	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้อื่น	11.71	0.36%	12.18	0.39%	22.27	0.58%	16.32	0.49%	22.09	0.70%	23.75	0.59%
รวมรายได้	3,279.19	100.00%	3,150.41	100.00%	3,858.15	100.00%	3,302.11	100.00%	3,160.52	100.00%	4,008.10	100.00%
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขาย	(2,280.90)	-69.56%	(2,409.81)	-76.49%	(2,700.66)	-70.00%	(2,297.03)	-69.56%	(2,410.65)	-76.27%	(2,699.59)	-67.35%
ต้นทุนบริการติดตั้ง	(526.16)	-16.04%	(331.67)	-10.53%	(577.29)	-14.96%	(526.16)	-15.93%	(331.67)	-10.49%	(694.50)	-17.33%
ต้นทุนค่าติดตั้งประสานงาน	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(60.19)	-1.84%	(73.88)	-2.35%	(85.78)	-2.22%	(61.92)	-1.88%	(74.14)	-2.35%	(86.11)	-2.15%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(181.79)	-5.54%	(183.18)	-5.81%	(220.81)	-5.72%	(188.44)	-5.71%	(185.76)	-5.88%	(223.25)	-5.57%
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
รวมค่าใช้จ่าย	(3,049.04)	-92.98%	(2,998.54)	-95.18%	(3,584.54)	-92.91%	(3,073.55)	-93.08%	(3,002.22)	-94.99%	(3,703.45)	-92.40%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	230.15	7.02%	151.87	4.82%	273.61	7.09%	228.57	6.92%	158.30	5.01%	304.65	7.60%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(15.59)	-0.48%	(20.83)	-0.66%	(5.64)	-0.15%	(20.14)	-0.61%	(20.83)	-0.66%	(5.63)	-0.14%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	214.56	6.54%	131.04	4.16%	267.97	6.95%	208.43	6.31%	137.47	4.35%	299.02	7.46%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(50.05)	-1.53%	(25.41)	-0.81%	(54.01)	-1.40%	(50.93)	-1.54%	(27.36)	-0.87%	(63.80)	-1.59%
กำไรสำหรับงวด	164.51	5.01%	105.63	3.35%	213.96	5.54%	157.50	4.77%	110.11	3.48%	235.22	5.87%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับงวด	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	164.51	5.01%	105.63	3.35%	213.96	5.54%	157.50	4.77%	110.11	3.48%	235.22	5.87%

หมายเหตุ : * ปรับปรุงการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับประเภทรายการบัญชีในงบการเงินของปี 2555

Statement of comprehensive income

	Separate financial statements						Consolidated financial statements					
	Verified						Verified					
	2012						2013					
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%	ล้านบาท	%
Revenues												
Sales	2,552.09	77.83%	2,637.25	83.71%	2,973.57	77.07%	2,570.40	77.84%	2,637.45	83.45%	2,977.49	74.29%
Installation service revenue	715.39	21.81%	500.98	15.90%	862.31	22.35%	715.39	21.67%	500.98	15.85%	1,006.86	25.12%
Income from coordinating service	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Commission income	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Other income	11.71	0.36%	12.18	0.39%	22.27	0.58%	16.32	0.49%	22.09	0.70%	23.75	0.59%
Total revenues	3,279.19	100.00%	3,150.41	100.00%	3,858.15	100.00%	3,302.11	100.00%	3,160.52	100.00%	4,008.10	100.00%
Expenses												
Expenses	(2,280.90)	-69.56%	(2,409.81)	-76.49%	(2,700.66)	-70.00%	(2,297.03)	-69.56%	(2,410.65)	-76.27%	(2,699.59)	-67.35%
Installation service costs	(526.16)	-16.04%	(331.67)	-10.53%	(577.29)	-14.96%	(526.16)	-15.93%	(331.67)	-10.49%	(694.50)	-17.33%
Cost of coordinating service	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Selling expenses	(60.19)	-1.84%	(73.88)	-2.35%	(85.78)	-2.22%	(61.92)	-1.88%	(74.14)	-2.35%	(86.11)	-2.15%
Administrative expenses	(181.79)	-5.54%	(183.18)	-5.81%	(220.81)	-5.72%	(188.44)	-5.71%	(185.76)	-5.88%	(223.25)	-5.57%
Management's benefits	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Total expenses	(3,049.04)	-92.98%	(2,998.54)	-95.18%	(3,584.54)	-92.91%	(3,073.55)	-93.08%	(3,002.22)	-94.99%	(3,703.45)	-92.40%
Profit before finance cost and income tax expenses	230.15	7.02%	151.87	4.82%	273.61	7.09%	228.57	6.92%	158.30	5.01%	304.65	7.60%
Finance cost	(15.59)	-0.48%	(20.83)	-0.66%	(5.64)	-0.15%	(20.14)	-0.61%	(20.83)	-0.66%	(5.63)	-0.14%
Profit before income tax expenses	214.56	6.54%	131.04	4.16%	267.97	6.95%	208.43	6.31%	137.47	4.35%	299.02	7.46%
Income tax expenses	(50.05)	-1.53%	(25.41)	-0.81%	(54.01)	-1.40%	(50.93)	-1.54%	(27.36)	-0.87%	(63.80)	-1.59%
Income for period	164.51	5.01%	105.63	3.35%	213.96	5.54%	157.50	4.77%	110.11	3.48%	235.22	5.87%
Other comprehensive income for period	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Total comprehensive income for period	164.51	5.01%	105.63	3.35%	213.96	5.54%	157.50	4.77%	110.11	3.48%	235.22	5.87%

Remarks : * Adjustment of accounting transactions to be in conformity with accounting transaction in annual report 2012

งบกระแสเงินสด

	Separate financial statements			Consolidated financial statements		
	Verified			Verified		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	214.56	131.04	267.97	208.43	137.47	299.02
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11.90	16.25	18.94	16.65	17.19	19.71
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	0.09	-	-	0.44	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	6.84	(0.04)	1.30	2.62	(7.62)	(34.94)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(5.12)	4.28	6.20	(5.73)	4.88	(0.43)
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	-	5.46	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2.22	1.50	2.21	1.39	1.50	2.21
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(3.37)	(0.89)	(0.23)	(3.32)	(0.68)	(0.22)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(0.31)	-		(0.31)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการจัดสรรกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(3.62)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(2.95)	(5.10)	(6.94)	(4.96)	(6.59)	(8.63)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	15.59	20.83	5.63	20.14	20.83	5.63
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	239.76	167.57	291.46	235.66	172.13	282.35
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(740.77)	313.22	(202.42)	(651.94)	326.81	(267.52)
สินค้าคงเหลือ	(116.86)	(42.71)	(29.25)	(65.85)	(38.87)	(20.85)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17.76)	13.87	(1.28)	(10.57)	13.29	(2.84)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3.02)	-	(2.03)	(2.09)	(1.84)	18.54
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	552.94	(215.52)	294.99	529.26	(214.28)	369.51
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	60.59	18.79	(4.38)	60.59	18.79	(4.38)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.03	(4.45)	10.95	(4.02)	(4.65)	(7.85)

Cash flow statement

	Separate financial statements			Consolidated financial statements		
	Verified			Verified		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Cash flows from operating activities:						
Profit before tax	214.56	131.04	267.97	208.43	137.47	299.02
Adjustments to reconcile profit before tax to						
net cash provided by (paid from) operating activities:	11.90	16.25	18.94	16.65	17.19	19.71
Amortization of prepaid expenses	0.09	-	-	0.44	-	-
Allowance for doubtful accounts (reversal)	6.84	(0.04)	1.30	2.62	(7.62)	(34.94)
Reduction of inventory to net realisable value (reversal)	(5.12)	4.28	6.20	(5.73)	4.88	(0.43)
Write-off withholding tax	-	-	-	-	5.46	-
Provision for long-term employee benefits	2.22	1.50	2.21	1.39	1.50	2.21
Gain from sales of property, plant and equipment	(3.37)	(0.89)	(0.23)	(3.32)	(0.68)	(0.22)
Gain from sales of property, plant and equipment		(0.31)	-		(0.31)	-
Loss from sales of property, plant and equipment	-	-	-	-	-	-
Revenue-allocated income from investment in jointly controlled entity	-	-	(3.62)	-	-	-
Unrealized loss (gain) on exchange rate	-	-	-	-	-	-
Interest income	(2.95)	(5.10)	(6.94)	(4.96)	(6.59)	(8.63)
Interest expenses	15.59	20.83	5.63	20.14	20.83	5.63
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	239.76	167.57	291.46	235.66	172.13	282.35
Operating assets (increase) decrease						
Trade and other receivables	(740.77)	313.22	(202.42)	(651.94)	326.81	(267.52)
Inventories	(116.86)	(42.71)	(29.25)	(65.85)	(38.87)	(20.85)
Other current assets	(17.76)	13.87	(1.28)	(10.57)	13.29	(2.84)
Other non-current assets	(3.02)	-	(2.03)	(2.09)	(1.84)	18.54
Operating liabilities increase (decrease)						
Trade and other payables	552.94	(215.52)	294.99	529.26	(214.28)	369.51
Accrued costs	60.59	18.79	(4.38)	60.59	18.79	(4.38)
Other current liabilities	1.03	(4.45)	10.95	(4.02)	(4.65)	(7.85)

	Separate financial statements			Consolidated financial statements		
	Verified			Verified		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(24.09)	250.77	358.04	91.04	271.38	366.96
รับดอกเบี้ย	3.23	4.67	6.80	5.24	6.16	8.20
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.29)	-	-	(0.29)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(17.28)	(20.88)	(4.63)	(21.94)	(20.88)	(4.63)
จ่ายภาษีเงินได้	(37.35)	(43.16)	(34.80)	(37.22)	(43.38)	(35.54)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(75.49)	191.40	325.12	37.12	213.28	334.71
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(62.96)	(30.56)	(6.54)	(30.64)	(32.05)	17.96
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น	4.08	1.54	2.13	4.41	1.54	2.13
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		0.38	-	-	0.38	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(83.98)	(173.20)	(71.16)	(23.69)	(172.70)	(71.66)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50.00	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	4.06	-	-	-
เงินสดรับคืนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(92.86)	(201.84)	(71.51)	(49.92)	(202.83)	(51.57)

	Separate financial statements			Consolidated financial statements		
	Verified			Verified		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Other non-current liabilities	-	-	-	-	-	-
Cash flow from (used in) operating activities	(24.09)	250.77	358.04	91.04	271.38	366.96
Cash received from interest income	3.23	4.67	6.80	5.24	6.16	8.20
Cash paid employee benefits	-	-	(0.29)	-	-	(0.29)
Cash received from withholding tax return	-	-	-	-	-	-
Cash paid for interest expenses	(17.28)	(20.88)	(4.63)	(21.94)	(20.88)	(4.63)
Cash paid for income tax	(37.35)	(43.16)	(34.80)	(37.22)	(43.38)	(35.54)
Net cash flows from (used in) operating activities	(75.49)	191.40	325.12	37.12	213.28	334.71
Cash flows from investing activities:	(62.96)	(30.56)	(6.54)	(30.64)	(32.05)	17.96
Proceeds from sales of property, plant and equipment	4.08	1.54	2.13	4.41	1.54	2.13
Proceeds from sale of investment properties		0.38	-	-	0.38	-
Acquisition of property, plant and equipment	(83.98)	(173.20)	(71.16)	(23.69)	(172.70)	(71.66)
Acquisition of investment properties	-	-	-	-	-	-
Cash received from reduction of subsidiary's share capital	50.00	-	-	-	-	-
Proceed from increase in share capital	-	-	-	-	-	-
Cash received from the return of capital from jointly controlled entity	-	-	4.06	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(92.86)	(201.84)	(71.51)	(49.92)	(202.83)	(51.57)

	งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบแล้ว			ตรวจสอบแล้ว		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	190.47	(429.49)	-	75.70	(429.49)	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	16.21	118.40	-	16.21	118.40	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2.43)	(15.17)	(24.44)	(23.31)	(15.17)	(24.44)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(3.55)	(5.58)	(16.52)	(1.50)	(5.58)	(17.46)
เงินสัรับจากการเพิ่มทุน	-	631.29	-	-	631.29	-
เงินสัรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	38.60	-	-	38.60
เงินสัจ่ายเงินปันผล	(11.20)	(153.99)	(98.00)	(11.20)	(153.99)	(98.00)
เงินสัสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	189.50	145.46	(100.36)	55.90	145.46	(101.30)
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	21.15	135.02	153.25	43.10	155.91	181.83
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันต้นงวด	7.36	28.51	163.53	17.16	60.26	216.17
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันปลายงวด	28.51	163.53	316.78	60.26	216.17	398.00
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
โอนกลับลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	-	-	-	-	-
โอนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าการเงิน	15.11	3.70	18.24	12.52	3.70	21.10
กำไรสะสม ณ วันต้นปีลดลงจากการประมาณการ						
ผลประโยชน์ของพนักงานในอดีต	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-
หุ้นปันผล	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ปรับปรุงการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับประเภทรายการบัญชีในงบการเงินของปี 2555

	Separate financial statements			Consolidated financial statements		
	Verified			Verified		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Cash flows from financing activities:						
Increase in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	190.47	(429.49)	-	75.70	(429.49)	-
Cash receipt from long-term loans	16.21	118.40	-	16.21	118.40	-
Repayment of long-term loans	(2.43)	(15.17)	(24.44)	(23.31)	(15.17)	(24.44)
Increase in short-term loans to related parties	-	-	-	-	-	-
Cash receipt for short-term loans to related parties	-	-	-	-	-	-
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(3.55)	(5.58)	(16.52)	(1.50)	(5.58)	(17.46)
Proceed from increase in share capital	-	631.29	-	-	631.29	-
Cash received from exercise of warrant	-	-	38.60	-	-	38.60
Dividend paid	(11.20)	(153.99)	(98.00)	(11.20)	(153.99)	(98.00)
Net cash flows from financing activities	189.50	145.46	(100.36)	55.90	145.46	(101.30)
Net increase (Decrease) in cash and cash equivalents	21.15	135.02	153.25	43.10	155.91	181.83
Cash and cash equivalents at beginning of Beginning of period	7.36	28.51	163.53	17.16	60.26	216.17
Cash and cash equivalents at End of period	28.51	163.53	316.78	60.26	216.17	398.00
Supplemental cash flow information:						
Transfer back of accounts receivable and allowance for doubtful accounts as a result of the write-off	-	-	-	-	-	-
Transfer of withholding tax incurred from other current asset to non-current asset	-	-	-	-	-	-
Increase in sales of property, plant and equipment through financial leases	15.11	3.70	18.24	12.52	3.70	21.10
กำไรสะสม ณ วันต้นปีลดลงจากการประมาณการ						
Benefit of employee in the past	-	-	-	-	-	-
Increase of real estate for investment due to settlement of account receivables	-	-	-	-	-	-
Stock Dividend	-	-	-	-	-	-

Remarks: * Adjustment of accounting transactions to be in conformity with accounting transaction in annual report 2012

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบแล้ว			ตรวจสอบแล้ว		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.00	1.49	1.42	1.09	1.69	1.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.83	1.19	1.17	0.90	1.35	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.06)	0.29	0.31	0.03	0.35	0.60
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.88	2.65	3.44	3.13	2.47	3.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	74	136	105	115	146	109
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.01	8.95	8.86	8.99	7.84	8.03
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	30	40	41	40	46	45
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.59	2.88	4.10	3.93	3.13	3.56
ระยะเวลาการชำระหนี้ (วัน)	100	125	88	92	115	101
Cash Cycle (วัน)	4	51	57	63	76	53
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.09%	12.64%	14.55%	14.08%	12.62%	14.81%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.04%	4.84%	7.13%	6.96%	5.04%	7.65%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	-32.80%	126.03%	118.83%	16.24%	134.73%	109.87%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.01%	3.35%	5.55%	4.79%	3.48%	5.87%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	51.55%	15.27%	30.98%	47.40%	15.35%	21.10%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.60%	5.10%	11.98%	10.06%	5.44%	10.07%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	218.90%	59.70%	105.52%	162.49%	64.49%	81.61%
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.11	1.52	2.16	2.10	1.56	1.72
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.18	1.12	1.23	3.88	1.00	1.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(0.63)	11.41	68.29	5.33	12.55	71.72
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)						
อัตรากาจ่ายเงินปันผล (%)	74.92%	92.77%	19.63%	77.84%	89%	17.85%
ข้อมูลต่อหุ้น ^{1/}						
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.99	1.98	2.85	1.02	1.47	1.67
กำไรสุทธิต่อหุ้น						
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.41	0.19	0.30	0.40	0.20	0.33

หมายเหตุ : 1/ ปรับมูลค่าที่ตราไว้ให้เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

Financial ratio highlights

	Separate financial statements			Consolidated financial statements		
	Verified			Verified		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Liquidity Ratio						
Current ratio (times)	1.00	1.49	1.42	1.09	1.69	1.58
Quick ratio (times)	0.83	1.19	1.17	0.90	1.35	1.31
Cash ratio (times)	(0.06)	0.29	0.31	0.03	0.35	0.60
Account receivable turnover (times)	4.88	2.65	3.44	3.13	2.47	3.30
Average collection period (days)	74	136	105	115	146	109
Inventory turnover (times)	12.01	8.95	8.86	8.99	7.84	8.03
Holding period (days)	30	40	41	40	46	45
Account payable turnover (times)	3.59	2.88	4.10	3.93	3.13	3.56
Payment period(days)	100	125	88	92	115	101
Cash Cycle (days)	4	51	57	63	76	53
Profitability Ratio						
Gross profit margin (%)	14.09%	12.64%	14.55%	14.08%	12.62%	14.81%
Operating profit margin (%)	7.04%	4.84%	7.13%	6.96%	5.04%	7.65%
Liquidity of cash flow from operation(%)	-32.80%	126.03%	118.83%	16.24%	134.73%	109.87%
Net Profit Margin (%)	5.01%	3.35%	5.55%	4.79%	3.48%	5.87%
Return On Equity (%)	51.55%	15.27%	30.98%	47.40%	15.35%	21.10%
Efficiency Ratio						
Return On Assets (%)	10.60%	5.10%	11.98%	10.06%	5.44%	10.07%
Return On Fixed Assets (%)	218.90%	59.70%	105.52%	162.49%	64.49%	81.61%
Total assets turnover (times)	2.11	1.52	2.16	2.10	1.56	1.72
Financial Policy Ratio						
Debt to equity ratio (times)	4.18	1.12	1.23	3.88	1.00	1.17
Interest coverage ratio (times)	(0.63)	11.41	68.29	5.33	12.55	71.72
Leverage ratio (times)	(0.46)	0.51	1.50	0.41	0.56	1.98
Dividend Payout (%)	74.92%	92.77%	19.63%	77.84%	89%	17.85%
Information per share						
Ordinary shares with par value (Baht)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
Book Value Per Share (Baht)	0.99	1.98	2.85	1.02	1.47	1.67
Net Profit Per Share						
Basic Earnings Per Share (Baht)	0.41	0.19	0.30	0.40	0.20	0.33

Remarks : Adjust the par value to 0.50 THB per share for comparison

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ที่ผ่านมา บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") มุ่งเน้นประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม โดยมีการร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในรูปแบบกิจการร่วมค้า จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ กิจการร่วมค้า บริษัท ซี.เอส.เอส. เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และกิจการร่วมค้า คาวเนียร์ ซีเอสเอส อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้าทั้งสองแห่งดังกล่าวได้หยุดการประกอบธุรกิจแล้วตั้งแต่ปี 2551 และปี 2553 ตามลำดับ เนื่องจากได้ดำเนินการโครงการแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ ทำให้บริษัทเริ่มให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมตั้งแต่ในปี 2553 และบริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2547 โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ซี.เอส.เอส.เคบีล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด และได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 ("บริษัทย่อย") ซึ่งมุ่งเน้นประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าของผู้ผลิตชั้นนำของโลก

ต่อมา บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ ด้วยการรับโอนธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้ามาจากบริษัทย่อย โดยได้ทยอยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าประเภทต่างๆ และอุปกรณ์ไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำของโลก รวมทั้งให้บริการออกแบบ และก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมทั่วประเทศ ส่วนบริษัทย่อยได้ลดขอบเขตการดำเนินงานเพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ โดยในการดำเนินงานต่างๆ จะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก

ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้หลักมาจากการจำหน่ายสายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ การดำเนินธุรกิจดังกล่าวมาจากการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตมาเพื่อจัดจำหน่าย ทำให้ไม่จำเป็นต้องลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนมากเหมือนธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายสินค้า แต่ต้องอาศัยเงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับการสั่งซื้อสินค้าและจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย ซึ่งจะต้องมีความหลากหลายและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ด้วยเหตุนี้ ปัจจัยความสำเร็จในธุรกิจนี้จึงขึ้นอยู่กับกลยุทธ์การตลาด การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และการเรียกเก็บเงินอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่น คราสินค้า Phelps Dodge, คราสินค้า 3M และคราสินค้า Philips เป็นต้น ธุรกิจจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ มีการตั้งกำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ไม่สูงมากนัก เช่นเดียวกับธุรกิจจัดจำหน่ายประเภทอื่นๆ โดยจะมุ่งเน้นการขายในปริมาณมากเพื่อเพิ่มจำนวนกำไรสุทธิ ทั้งนี้ ธุรกิจจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ มีการขยายตัวตามการเติบโตของเศรษฐกิจ และธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ เป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตั้ง ซึ่งประกอบด้วยการให้บริการติดตั้งงานโทรคมนาคม และการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ โดยในการประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งงานโทรคมนาคม บริษัทจะเป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนประเภท สัดส่วน รูปแบบ ขนาดความสูง และน้ำหนักของเสาโทรคมนาคม รวมทั้งอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ รูปแบบของการให้บริการ ประกอบด้วยการดำเนินงานติดตั้งสถานีฐาน (New Site) เพื่อรองรับการขยายพื้นที่การให้บริการของเครือข่ายสัญญาณ และการติดตั้งอุปกรณ์เสริมเพื่อเพิ่มคุณสมบัติและศักยภาพของเสาโทรคมนาคมที่มีอยู่เดิม (Upgrade) โดยรับงานจากเจ้าของโครงข่ายหรือผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น True move, AIS และ DTAC เป็นต้น หรือรับงานจากผู้รับเหมาที่รับจากงานมาจากเจ้าของโครงข่าย เช่น Huawei, AWC และ ZTE เป็นต้น โดยงานจะมีลักษณะเป็นโครงการ ประกอบด้วยพื้นที่ติดตั้ง (Site) หลายแห่งในแต่ละโครงการ ซึ่งโดยทั่วไป งานติดตั้งสถานีฐานจะใช้ระยะเวลาคำนึงการติดตั้งโดยเฉลี่ยประมาณ 45-60 วันต่อพื้นที่ติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทจะมีวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมสำหรับงานที่ได้ส่งต่อไปให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการ โดยจะกำหนดอัตราค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อพื้นที่ติดตั้งตามความยากง่ายของงาน ซึ่งมีปัจจัยพิจารณาที่สำคัญ ได้แก่ ภูมิศาสตร์ของพื้นที่ติดตั้ง (ติดตั้งบนอาคารหรือตามพื้นดิน) ระยะทางของพื้นที่ติดตั้ง ประเภทและรูปแบบของเสาโทรคมนาคม และระยะเวลาคำนึงการ เป็นต้น ทั้งนี้ ธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมมีการขยายตัวตามการลงทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งจะพิจารณาลงทุนตามภาวะเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นสำคัญ

Analysis and explanation of the Management

Business Overview

During the past years, Communication & System Solution Public Company Limited ("the Company") places focus on installation of telecommunication systems by entering into joint venture with 2 organizations which are C.S.S. Nature International Co., Ltd, and Downer CSS Co., Ltd. Nonetheless, the two joint ventures dissolved their entity in 2008 and 2010 respectively upon project accomplishment. Since then the Company started service of installation of telecommunication systems in 2010. In 2004, the Company made an investment by acquiring 99% of paid-up capital of C.S.S Cable and Accessories Co., Ltd, a subsidiary which later changes its name to C.S.S. Energy Co., Ltd., with the Ministry of Commerce on 24 October 2014 ("a subsidiary"). The firm's main business involves distribution of electrical wires and equipment from the world's leading brands.

The Company adjusted its business structure by accepting business transfer from its subsidiary as a distributor of electrical wires and equipment and started operating in 2011. Therefore, at present the Company becomes a distributor of electrical wires and equipment from the world's leading brands and service providers of design and construction of telecommunication network nationwide. In the mean time, the subsidiary has limited its business extend to government agencies only and become sales agent where most of the operations are undertaken by Company's own personnel.

Presently, the main income of the Company is obtained from sales of electrical wires and related equipment. As, trading business does not require high cost of investment in fixed assets as in production and distribution, but it does require high cost of working capital for purchasing and storing products for sale which need to be diversified to meet customers' requirements. The factors of success in trading business depending on marketing strategy, inventory management and effective payment collection. The Company distributes products of international standard manufacturers such as Phelps Dodge, 3M and Phillips. Similar to distribution of other product types, gross profit from distribution of electrical wires and equipment is set in medium range rate, therefore, to increase the net profit, the Company concentrated on sales volume. In addition, the growth of such business (distribution of electrical wires and equipment) depending on economic growth of construction and real estate businesses mainly.

Another income of the Company is derived from provision of installation service which consists of communication network, fire protection equipment etc. As for business of installation of communication network, the scope of work includes design, procure and contract installation of communication network which the types, patterns, height and weight of the pole including communication equipment can be adjusted to meet customers' requirements. Types of services includes new site installation to support network expansion, installation of additional devices to upgrade properties and performance of existing poles for customers who are network owners or mobile phone service providers such as True move, AIS and DTAC or act undertake job as a subcontractor for network owner such as Huawei, AWC and ZTE. Each project contains several sites for installations, where normally the installation takes 45-60 days per one site. In case where the project is passed to sub-contractors, the engineering team will be assigned to control such project. The service charge is fixed upon complexity of work which consisted of important factors which are: landscape of the area (on the building or on the ground level), distance of the site, types and patterns of the poles and duration of operation. However, the installation of communication network expanded consistently with investment of the mobile phone service providers who will make decision mainly based on economic situation, changes of technologies and consumer behaviors.

ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) โดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงานจากรายงานของวิศวกรของบริษัท (proven by engineer) อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป บริษัทจะรับรู้รายได้ในระยะแรกที่ 95% ของมูลค่างาน เมื่องานที่บริษัทได้รับมอบหมายเสร็จเรียบร้อยพร้อมติดตั้ง เนื่องจากขั้นตอนดังกล่าวเป็นขั้นตอนที่รับรู้ร่วมกันกับผู้ว่าจ้างว่างานแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด และจะรับรู้รายได้ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 เมื่อผู้ว่าจ้างได้ตรวจสอบและรับมอบงานของบริษัท โดยออกหนังสือรับรอง Final Acceptance Certificate ซึ่งเป็นการยืนยันว่า งานได้สำเร็จ 100% แล้ว ซึ่งโดยปกติ ช่วงระยะเวลาดังกล่าวจะมีระยะเวลาห่างกันประมาณ 1-2 เดือน ทั้งนี้ สำหรับงานที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ บริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้และต้นทุนของงานดังกล่าว โดยจะบันทึกไว้เป็นงานระหว่างติดตั้งอยู่ในบัญชีสินค้างเหลือแทน และเมื่อได้ดำเนินการจนกระทั่งงานดังกล่าวมีความคืบหน้าตามขั้นความสำเร็จของงานที่ 95% บริษัทจะดำเนินการโอนย้ายจากบัญชีงานระหว่างติดตั้งที่ได้เคยบันทึกไว้ออกไป และรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนในงบกำไรขาดทุนแทน ซึ่งเป็นไปตามหลักความระมัดระวัง

นอกจากนี้ ในปี 2553-2556 บริษัทได้รับการว่าจ้างเป็นผู้ลงทุน ติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ประเภทคอมพิวเตอร์และหลอดไฟประหยัดพลังงานตามโครงการ Smart Way ("อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา") ของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้ร่วมกันกำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการประหยัดพลังงานไฟสาธารณะ โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนในการติดตั้งคอมพิวเตอร์ที่มีศักยภาพในการประหยัดพลังงาน และบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา 10 ปี ที่จังหวัดราชบุรี และเมืองพัทยา ซึ่งบริษัทจะได้รับผลตอบแทนสำหรับพลังงานไฟฟ้าที่ประหยัดได้ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในโครงการลักษณะนี้เพิ่มเติมอีกในอนาคต

อนึ่ง งบการเงินรวมของบริษัทได้ถูกจัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนที่มีอำนาจควบคุม โดยบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมบริษัทย่อยในสัดส่วนประมาณร้อยละ 99 กิจการร่วมค้า คาวนเนอร์ ซีเอสเอส (ได้จดทะเบียนประกอบธุรกิจปี 2557) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และกิจการร่วมค้า บริษัท ซี.เอส.เอส.เนเจอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ได้แจ้งคำขอเลิกประกอบกิจการกับกรมสรรพากรแล้วตั้งแต่ปี 2551) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ด้วยเหตุนี้ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2555-2557 จะวิเคราะห์จากงบการเงินรวม ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้รวม

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบไฟฟ้า เช่น สายไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ และจากการให้บริการติดตั้ง ซึ่งประกอบด้วยการให้บริการติดตั้งงานโทรคมนาคม และการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้อื่นๆ ได้แก่ รายรับจากการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ค่าส่งเสริมการตลาดของผู้จัดจำหน่าย คอกเบี้ยรับ ค่าเช่า กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ซึ่งโครงสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

In the previous years, the Company recognized income received from communication service installation based on percentage of completion, referring to report proven by engineer. Nonetheless, from 2012 onwards, the Company started recognition income derived from first phase at 95% of total project value upon project completion and ready to be installed because such phase is acknowledged by the Company and customer that the work has been actually completed. The other portion of income will be recognized at 5% of total project value after the customer has examined and accepted the delivery as well as issued Final Acceptance Certificate to certify a 100% completion of work. Normally, the period between 2 phases is around 1-2 months. Project in progress is not recognized as an income while cost of the project is recorded as 'on-going project' in the inventory. When the project is 95% completed, the Company will transfer record of 'on-going project' and recognize as an income and cost in income statement with diligence principles.

In 2010-2013, the Company was hired to install and maintain light and energy-saving bulbs under the project "Smart Way" ("contract installation") launched by the Institute of Energy Engineering, Kasetsart University and Electricity Development Division, Provincial Electricity Authority with aim to implement policy on saving public energy. The Company's role was to invest in installation of energy-saving lights as well as maintain for a period of 10 years in Ratchaburi and Mueang Pattaya. The agreed income to be based on the energy savings during the project duration. However, presently, the Company has no policy to invest in the such project toward the future.

The Company's consolidated financial statement comprises of consolidated financial statement of the Company, subsidiaries and joint ventures as per proportion of controlling-stake. The Company has controlling proportion of 99% in its subsidiaries where 40% is in Downer CSS (dissolved in 2014) and 50% in C.S.S. Nature International Co., Ltd. (inform dissolution with the Revenue Department in 2008). Therefore, the analysis of financial status and operation result during 2012-2014 will be based on consolidated financial statement where the material part are operation result of the Company and subsidiaries.

Operating Results

Total incomes

Main incomes of the Company are from sales of electrical systems such as electrical wires and equipment, installation services which consists of communication system and fire protection equipment etc. Other sources of incomes are such as revenue received from service of electrical equipment installation, marketing promotion of distributor, interest received, rent, profit from asset disposal, and profit from exchange rate. Structure of total incomes of the Company Group is summarized as follows:

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สายไฟฟ้า	2,138.01	64.75	2,107.19	66.67	2,235.70	55.78
หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง	172.26	5.22	230.23	7.28	440.60	10.99
ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง	90.54	2.74	104.08	3.29	101.08	2.52
อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า	70.30	2.13	93.21	2.95	140.86	3.52
วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม	62.20	1.88	49.96	1.58	37.31	0.93
หม้อแปลงไฟฟ้า	24.33	0.74	24.66	0.78	13.96	0.35
อื่นๆ	12.77	0.39	28.12	0.89	7.98	0.20
รวมรายได้จากการขาย	2,570.40	77.84	2,637.45	83.45	2,977.49	74.29
รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม	682.12	20.66	468.60	14.83	827.36	20.64
รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม	28.03	0.85	26.68	0.84	27.57	0.69
รายได้จากการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า					144.55	3.61
รายได้จากการบริการอื่นๆ	5.24	0.16	5.70	0.18	7.38	0.18
รวมรายได้จากการบริการติดตั้ง	715.39	21.66	500.98	15.85	1,006.86	25.12
รายได้ค่าติดตั้งประสานงาน	-	-	-	-		
รายได้อื่น ๆ *	16.32	0.49	22.09	0.70	23.75	0.59
รายได้รวม	3,302.11	100.00	3,160.52	100.00	4,008.10	100.00

ปี 2555-2557 บริษัทมีรายได้รวมประมาณ 3,302 ล้านบาท และ 3,161 ล้านบาท และ 4,008 ล้านบาทตามลำดับ โดยรายได้หลักมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 75-84ของรายได้รวม ส่วนรายได้ที่สำคัญรองลงมา ได้แก่ รายได้จากการบริการติดตั้ง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 16-25 ของรายได้รวม

ปี 2557 บริษัทมีรายได้รวมประมาณ 4,008 ล้านบาทเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ และรายได้จากการบริการติดตั้ง ในสัดส่วนร้อยละ 74 และร้อยละ 25 ของรายได้รวม ตามลำดับ

Structure of total incomes of the Company Group

Types of products	2012		2013		2014	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
Electrical wires	2,138.01	64.75	2,107.19	66.67	2,235.70	55.78
Lamps and lighting equipment	172.26	5.22	230.23	7.28	440.60	10.99
Conduits and installation equipment	90.54	2.74	104.08	3.29	101.08	2.52
Electrical system control equipment	70.30	2.13	93.21	2.95	140.86	3.52
Passive fire protection materials and equipment	62.20	1.88	49.96	1.58	37.31	0.93
Electrical transformers	24.33	0.74	24.66	0.78	13.96	0.35
Other	12.77	0.39	28.12	0.89	7.98	0.20
Total sales revenues	2,570.40	77.84	2,637.45	83.45	2,977.49	74.29
Telecommunication system installation revenue	682.12	20.66	468.60	14.83	827.36	20.64
Passive fire protection system installation revenue	28.03	0.85	26.68	0.84	27.57	0.69
Electrical equipment installation revenue					144.55	3.61
Other service revenue	5.24	0.16	5.70	0.18	7.38	0.18
Total installation service revenues	715.39	21.66	500.98	15.85	1,006.86	25.12
Revenue of coordinating service	-	-	-	-		
Other income*	16.32	0.49	22.09	0.70	23.75	0.59
Total revenues	3,302.11	100.00	3,160.52	100.00	4,008.10	100.00

During 2012-2014, the Company's total income were 3,302 million THB, 3,161 million THB and 4,008 million THB respectively. Main income were from sales of electrical wires and equipment which accounted 75-84% of total incomes. Other source of incomes were from installation service which accounted 16-25% of total incomes

In 2014, total income of the Company was 4,008 million THB, increased by 2.70% comparing to 2013. The income comprised of sales from electrical wires and equipment and installation service which represented 74% and 25% of total incomes respectively.

รายได้จากการขายและการให้บริการ

- รายได้จากการขาย

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ซึ่งในปี 2555-2557 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 2,570 ล้านบาท 2,637 ล้านบาท และ 2,978 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78 ร้อยละ 83 และร้อยละ 74 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้จากการขายในระหว่างปี 2555 – 2557 สามารถแบ่งตามประเภทของสินค้าหลักๆ ได้ดังนี้

รายได้จากการขาย	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สายไฟฟ้า	2,138.01	83.18	2,107.19	79.89	2,235.70	75.09
หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง	172.26	6.70	230.23	8.73	440.60	14.80
ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง	90.54	3.52	104.08	3.95	101.08	3.39
อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า	70.30	2.73	93.21	3.54	140.86	4.73
วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม	62.20	2.42	49.96	1.89	37.31	1.25
หม้อแปลงไฟฟ้า	24.33	0.95	24.66	0.93	13.96	0.47
อื่นๆ	12.77	0.50	28.12	1.07	7.98	0.27
รวมรายได้จากการขาย	2,570.40	100.00	2,637.45	100.00	2,977.49	100.00

รายได้จากการขายในระหว่างปี 2555-2557 มีอัตราเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 13 ต่อปี โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของสายไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งมีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 75-83 ของรายได้จากการขาย และมีอัตราเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 40 ต่อปี สำหรับในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ส่วนรายได้จากการขาย ปี 2557 มีอัตราเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ปริมาณจำหน่ายและยอดขายของสายไฟฟ้าในระหว่างปี 2555-2557 สรุปได้ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สายไฟฟ้า	2,138.01	60.39	2,107.19	68.06	2,235.70	85.00

มีรายได้จากการขายสายไฟฟ้าในปี 2556 จำนวน 2,107 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากราคาจำหน่ายสายไฟฟ้า ได้ปรับลดลงตามการลดลงของราคาทองแดง ซึ่งเป็นต้นทุนที่สำคัญของสายไฟฟ้า โดยปรับลดลงเหลือประมาณ 32 บาทต่อเมตร ในปี 2556 จากเฉลี่ยประมาณ 33 บาทต่อเมตรในปี 2555 คิดเป็นราคาจำหน่ายต่อหน่วยลดลงในอัตราประมาณร้อยละ 3

ปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายสายไฟฟ้าจำนวน 2,236 ล้านบาทเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทได้รับงานจากโครงการต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้า โครงการหมู่บ้านจัดสรร ฯลฯ

สำหรับรายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ซึ่งได้แก่ หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม หม้อแปลงไฟฟ้า และอื่นๆ มีจำนวนรวมประมาณ

Incomes from sales and services

- Total sales income

Main income of the Company were from sales of electrical wires and equipment. During year 2012-2014, sale income of the Company reached 2,570 THB million, 2,637 THB million and 2,978 THB million respectively or 78%, 83% and 74% of total incomes respectively.

Sale income during year 2012-2014 is classified by products types as follows:

installation service revenues	2012		2013		2014	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
Electrical wires	2,138.01	83.18	2,107.19	79.89	2,235.70	75.09
Lamps and lighting equipment	172.26	6.70	230.23	8.73	440.60	14.80
Conduits and installation equipment	90.54	3.52	104.08	3.95	101.08	3.39
Electrical system control equipment	70.30	2.73	93.21	3.54	140.86	4.73
Passive fire protection materials and equipment	62.20	2.42	49.96	1.89	37.31	1.25
Electrical transformers	24.33	0.95	24.66	0.93	13.96	0.47
Other	12.77	0.50	28.12	1.07	7.98	0.27
Total sales revenues	2,570.40	100.00	2,637.45	100.00	2,977.49	100.00

Sale incomes derived in 2012-2014 grew by 12% per annum on average. It was a result of increase in sale volume of electrical wires mainly which portioned approximately 75-83% of sale incomes, average growth per annum at 40%. During such period, sale income in 2014 were increased approximately by 13% comparing to the previous year. Sale quantity and volume of the electrical wires during 2012-2014 is summarized as follows:

ประเภทผลิตภัณฑ์	2012		2013		2014	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
Electrical wires	2,138.01	60.39	2,107.19	68.06	2,235.70	85.00

Sales income of electrical wires of the Company in 2013 stood at 2,107 million THB, decreased by 1% comparing to 2012. The main reason was because of the reduction in selling price of electrical wires as a result of reduction of copper price, which is the important cost of electrical wire. The price of electrical wire dropped to 32 THB per meter in 2013, previously 33 THB per meter in 2012 in average, representing 3% reduction of the price per unit.

In 2014 the Company's sale income of the electrical wire was 2,236 million THB, increased by 6% comparing to the previous year. The main reason was because of the Company had more projects such as Skytrain project, Housing Development project etc.

Income from sale of other electrical equipment which are bulbs, lights, electric conduit and installation equipment, power control devices, materials and equipment related to fire protection, transformers etc. amounted at 432 million

432 ล้านบาท 530 ล้านบาท และ 742 ล้านบาท ในปี 2555-2557ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 17-25 ของรายได้จากการขาย โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5 ต่อปี สำหรับช่วงระยะเวลาดังกล่าว โดยรายได้จากการหล่อไฟและอุปกรณ์ส่องสว่างมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 34 ต่อปี เนื่องจากบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

ปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ประมาณ 742 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ซึ่งรายได้หลักมาจากยอดขายของหล่อไฟและอุปกรณ์ส่องสว่าง ซึ่งมีอัตราเติบโตเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 92 ต่อปีเนื่องจากบริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพิ่มในเขตภาคกลาง

อนึ่ง รายได้จากการจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ของบริษัทมาจากการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด โดยจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วประเทศ ซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน มีจำนวนรวมประมาณ 3,200 ราย อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะขยายเพิ่มฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศในแถบอาเซียน เพื่อเตรียมพร้อมรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community: AEC) นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งทำการตลาดในภาคหน่วยงานราชการมากขึ้น โดยมอบหมายให้บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับงานราชการ ด้วยนโยบายการตลาดเชิงรุกดังกล่าว บริษัทมีความมั่นใจว่าจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจัดการลูกค้าด้วยการติดต่อโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทั้งการเข้าพบโดยตรงและ/หรือการติดต่อผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร และอินเทอร์เน็ต เป็นต้น และติดต่อโดยผ่านการแนะนำจากพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ลูกค้า และผู้ผลิตสินค้า เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการวิเคราะห์ฐานะการเงินและประสิทธิภาพทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดและปรับปรุงนโยบายการกำหนดวงเงินสินเชื่อ และระยะเวลาให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมวงเงินการขายให้แก่ลูกค้าแต่ละรายได้อย่างรัดกุมมากยิ่งขึ้น

- รายได้จากการบริการติดตั้ง

ธุรกิจการให้บริการติดตั้งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักคือ (1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม (Communication System) ตลอดจนงานด้านบำรุงรักษาระบบ (Maintenance Services) และ (2) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Protection System) (3)ธุรกิจการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า (บริษัทย่อย) โดยบริษัทมีรายได้จากการบริการติดตั้งเป็นจำนวน 501 ล้านบาท และ 1,007 ล้านบาท ในปี 2556-2557ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเติบโตประมาณร้อยละ 101 ต่อปี ทั้งนี้ อัตราเติบโตดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมเป็นหลัก ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 82-94 ของรายได้จากการบริการติดตั้งรวม เนื่องจากอุตสาหกรรมโทรคมนาคมมีการเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการขยายเสาสื่อโทรคมนาคมและการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อรองรับเครือข่าย 4G ของผู้ประกอบการที่ให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ สำหรับปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการบริการติดตั้งเป็นจำนวน 1,007 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 101 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมเพิ่มขึ้นจากประมาณ 358 ล้านบาท เนื่องมาจากในปี 2557 บริษัทมีสัญญาก่อสร้างเสาสื่อใหม่กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมทูลุโกรทซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี รายได้งานติดตั้งโทรคมนาคมเป็นงาน 4G ของผู้ประกอบการที่ให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทั้งนี้ รายได้จากการบริการติดตั้งในปี 2555-2557 มีรายละเอียดดังนี้

THB, 530 million THB, and 742 million THB during year 2012-2014 respectively, representing 17-25% of sale income. The average growth rate per annum was 5% during such period. Income from sale of bulbs and lighting devices grew by 34% per year in average because the Company was delegated as a distributor.

In 2014, the Company's income from sale of other electrical equipment amounted at 742 million THB, increased by 40% comparing to the previous year or 25% of total sale income. Main income was from sale volume of bulbs and lighting devices which had average growth rate at 92%. Such growth is because the Company was appointed as a product distributor in central region.

In addition, the Company's income from sale of electrical wire and equipment are from domestic customers nationwide which mostly are from private sectors totaling of approximately 3,200 customers. The Company has policy to expand customer base to oversea, targeting ASEAN region in correspond to Asean Economics Community: AEC. Furthermore, the Company plans to focus more on government departments by assigning its subsidiaries to cope with operations involving thereof. With such proactive marketing, the Company assures that it will support growth of sale income continuously.

The Company has policy to seek for customers by direct contact the target groups by meeting and/or connecting through media such as telephone, fax and Internet etc. or through introduction of business allies such as the Board of Directors, executives, customers and suppliers. The Company has determined policy on analysis of financial status and payment record of customers on regular basis in order to specify and improve policy on credit loan approval as well as credit duration for each customer to ensure that the Company will be able to control sale volume to each customer efficiently.

- Income from installation service

Installation services of the Company is classified into 3 main types: (1) Service of Design, procure and contractor for installation of communication system including maintenance service thereof (2) Service of design, procurement and installation of Fire Protection System (3) Service of installation of electrical equipment (subsidiary). The Company's income derived from installation service were 501 million THB and 1,007 million THB in 2013-2014 respectively, which representing 101% of annual growth. Such growth is mainly a result of increase of installation of communication system which accounted 82-94% of total income from installations since the communication industry has been growing and developing constantly, especially, expansion on telecommunication towers and installation of support devices to enable compatibility with 4G network of mobile phone providers. In 2014 the Company's income from installation accounted 1,007 million THB, an increase by 101% comparing to previous year due to increase in installation of communication system by 358 million THB. In the same year, the Company signed a contract of construction of telecommunication tower of 4G signal with TRUE, a mobile phone service provider for the "Telecommunications Growth Infrastructure Fund" for a period of 2 years. Income received from installation service during year 2012-2014 is as follows:

รายได้จากการบริการติดตั้ง	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม	682.12	95.35	468.60	93.54	827.36	82.17
รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม	28.03	3.92	26.68	5.33	27.57	2.74
รายได้จากการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า	-	-	-	-	144.55	14.36
รายได้จากการบริการอื่นๆ	5.24	0.73	5.70	1.14	7.38	0.73
รวมรายได้จากการบริการติดตั้ง	715.39	100.00	500.98	100.00	1,006.86	100.00

ปี 2555-2556 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม เป็นจำนวน 682 ล้านบาท และ 469 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงประมาณร้อยละ 31 สำหรับปี 2557 รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม เป็นจำนวน 827 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 77 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2554 บริษัทได้รับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามแต่ละขั้นของความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) โดยอ้างอิงจากรายงานของวิศวกรของบริษัท (proven by engineer) อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทจะรับรู้รายได้ในระยะแรกที่ 95% ของมูลค่างาน เมื่องานที่บริษัทได้รับมอบหมายเสร็จเรียบร้อยพร้อมติดตั้ง เนื่องจากขั้นตอนดังกล่าวเป็นขั้นตอนที่รับรู้ร่วมกันกับผู้ว่าจ้างว่างานแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด และจะรับรู้รายได้ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 เมื่อผู้ว่าจ้างได้ตรวจสอบและรับมอบงานของบริษัท โดยออกหนังสือรับรอง Final Acceptance Certificate ซึ่งเป็นการยืนยันว่า งานได้สำเร็จ 100% แล้ว ซึ่งโดยปกติ ช่วงระยะเวลาดังกล่าวจะมีระยะเวลาห่างกันประมาณ 1-2 เดือน ทั้งนี้ สำหรับงานที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ บริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้และต้นทุนของงาน โดยจะบันทึกไว้เป็นงานระหว่างติดตั้งอยู่ในบัญชีสินค้าคงเหลือแทน ซึ่งมีจำนวน 3 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ในปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อสินค้าคงเหลือ)

รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมมาจากการให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด ซึ่งได้แก่ เจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคม และผู้รับเหมารายใหญ่ซึ่งรับงานจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคมโดยตรง โดย ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีสัญญางานให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งมีมูลค่ารวมประมาณ 2,860 ล้านบาท และมีรายได้จากการให้บริการที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุด ตั้งแต่ร้อยละ 95 ขึ้นไป เป็นจำนวน 2,405 ล้านบาท โดยได้รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2557 เป็นจำนวน 827 ล้านบาท ทั้งนี้ รูปแบบของการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานีฐาน (New Site) และการติดตั้งอุปกรณ์เสริม (Upgrade) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่างานของ New Site มีจำนวน 1,259 ล้านบาท และ 2,297 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 77 และร้อยละ 80 ของมูลค่าโครงการทั้งหมด ตามลำดับ ซึ่งสามารถแบ่งรายได้การให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามรูปแบบของการให้บริการได้ดังนี้

installation service revenues	2012		2013		2014	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
Telecommunication system installation revenue	682.12	95.35	468.60	93.54	827.36	82.17
Passive fire protection system installation revenue	28.03	3.92	26.68	5.33	27.57	2.74
Electrical equipment installation revenue	-	-	-	-	144.55	14.36
Other service revenue	5.24	0.73	5.70	1.14	7.38	0.73
Total installation service revenues	715.39	100.00	500.98	100.00	1,006.86	100.00

During 2012-2013 the Company's income from installation of communication system amounted of 682 million THB and 469 million THB, respectively, a decrease by 31%. As for 2014 the income from installation of communication system amounted of 827 million THB, an increase by 77% comparing to the previous year

In 2011, the Company recognized income received from installation of communication system based on percentage of completion, referring to report proven by engineer. Nonetheless, from 2012 onwards, the Company started recognition income derived from first phase at 95% of total project value upon project completion and ready to be installed because such phase is acknowledged by the Company and customer that the work has been actually completed. The other portion of income will be recognized at 5% of total project value after the customer has examined and accepted the delivery as well as issued Final Acceptance Certificate to certify a 100% completion of work. Normally, the period between 2 phases is around 1-2 months. Project in progress is not recognized as an income while cost of the project is recorded as 'on-going project' in the inventory which were 3 million THB and 19 million THB in 2013 and 2014 respectively. (please see more information in Inventory).

Income from installation of communication system are from domestic customers which are owners of communication network, big contractors that undertake work directly from owners of communication systems. As of year-end 2014, the Company's contract of installation of communication system valued at approximately 2,860 million THB, income from service recognized as of the closing date up to 95% amounted of 2,405 million THB, recognized as an income during year 2014 at 827 million THB. Types of services of installation are construction of new site, upgrade of supporting devices. As of 31 December 2013 and 31 December 2014, new site project value were at 1,259 million THB and 2,297 million THB respectively, representing 77% and 80% of total project values, respectively. Income from installation of communication system will be recognized by types of services where 'on-going project' will not be recognized as an income and cost, but will be recorded as "on-going project" in the inventory, which in 2013 and 2014 represented 3 million THB and 19 million THB consecutively. (please see more information in Inventory)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2556				ปี 2557			
	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้ (> 95%)			มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้ (> 95%)		
		รายได้ที่รับรู้สะสม ณ วันที่ 1 ม.ค. 2556	รายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี 2556	รวมรายได้ที่รับรู้		รายได้ที่รับรู้สะสม ณ วันที่ 1 ม.ค. 2557	รายได้ที่รับรู้ในงวดปี 2557	รวมรายได้ที่รับรู้
New Site	1,258.64	892.51	322.02	1,214.53	2,296.95	1,214.53	683.45	1,897.98
Upgrade	244.94	151.58	81.53	233.11	409.92	233.11	135.43	368.54
งานอื่นๆ *	130.72	64.47	65.04	129.51	152.86	129.51	8.49	138.00
รวม	1,634.30	1,108.56	468.59	1,577.15	2,859.73	1,577.15	827.37	2,404.52

หมายเหตุ: * งานอื่นๆ ได้แก่ งานติดตั้ง New Site พร้อม Upgrade และงานติดตั้งพิเศษ

สำหรับรายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม มีจำนวน 28 ล้านบาท 27 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ โดยบริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลามให้แก่ลูกค้า ด้วยการติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม ตามช่องเปิดของท่อร้อยสายไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ระบบประปา และระบบเครื่องปรับอากาศ ซึ่งสามารถป้องกันผลกระทบจากความร้อน เปลวไฟ และควันไฟ เป็นเวลาอย่างน้อย 3 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปัจจุบัน ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ให้ความสนใจและเล็งเห็นความสำคัญของการติดตั้งระบบป้องกันไฟลามมากขึ้น เนื่องจากสามารถช่วยชะลอการเผาไหม้และการเกิดควันไฟ ในกรณีที่เกิดอัคคีภัยได้

รายได้บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นรายได้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า Circuit Switcher ให้ทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่าโครงการทั้งสิ้น 158 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้รายได้ตามสัดส่วนงานที่ทำเสร็จในปี 2557 เป็นจำนวน 145 ล้านบาท

รายได้จากการบริการอื่นๆ ในปี 2555-2557 มาจากรายได้จากงานโครงการ Smart Way เป็นหลัก ซึ่งเป็นโครงการลงทุน ติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ประเภทโคมไฟและหลอดไฟประหยัดพลังงานของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ของบริษัท ได้แก่ รายได้จากการบริหารงาน รายได้ค่านายหน้า รายได้ค่าขนส่ง รายรับจากค่าส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตสินค้าคอกเบี้ยรับ ค่าเช่า กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น โดยในปี 2555-2557 บริษัทมีรายได้อื่นๆ ประมาณ 16 ล้านบาท 22 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับรายได้รวม

(Unit: Million THB)

	2013					2014		
	project values	Income accumulated (> 95%)			project values	Income accumulated (> 95%)		
		Income accumulated to 1 January 2013	Income recognized in 2013	Total Income accumulated		Income accumulated to 1 January 201	Income recognized in 2014	Total Income accumulated
New Site	1,258.64	892.51	322.02	1,214.53	2,296.95	1,214.53	683.45	1,897.98
Upgrade	244.94	151.58	81.53	233.11	409.92	233.11	135.43	368.54
Other *	130.72	64.47	65.04	129.51	152.86	129.51	8.49	138.00
Total	1,634.30	1,108.56	468.59	1,577.15	2,859.73	1,577.15	827.37	2,404.52

Remarks: * Other works are installation on new site as well as upgrading of devices and specific installation

Income from installation of Fire Protection System totaled of 28 million THB, 27 million THB and 28 million THB between year 2012-2014 consecutively. The service scope of design, procurement and installation of fire protection system consists of installation materials and equipment to protect fire spread on opened lid of electrical conduit, power system, water system, and air-conditioning system. The system is capable to protect heat, flame and smoke for at least 3 hours. At present, most entrepreneurs are interested and realizes the importance of installation of fire protection system more since the system slow down the flame and smoke in case of fire.

Income from installation of electrical equipment comprises installation of circuit switchers for the Provincial Electricity Authority, project value totaled of 158 million THB. The Company recognized income with proportion of completed part in 2014 at 145 million THB.

Income from other services in 2012-2014 were mainly from Smart Way project launched by the Energy Engineering Institute, Kasetsart University and Electricity Development Division, the Provincial Electricity Authority. The Company invested, installed and maintained equipment of lighting devices and energy-saving bulbs.

- Other incomes

Other incomes of the Company are administrative income, commission, transportation fees, income from marketing promotion of manufacturers, interest received, rent, profit from assets disposal and profit from exchange rate etc. In 2012-2014 other income of the Company amounted at approximately 16 million THB, 22 million THB and 24 million THB consecutively, representing 1% of total income.

รายละเอียดของรายได้อื่นๆ ของบริษัทในปี 2555-2557 มีรายละเอียดดังนี้

รายได้อื่นๆ	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่านายหน้า	-	-	6.80	30.79	-	-
รายรับจากค่าส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตสินค้า	1.70	10.40	-	-	4.12	17.35
ดอกเบี้ยรับ	4.96	30.40	6.58	29.78	8.62	36.30
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	3.52	21.55	1.07	4.85	0.53	2.23
รายได้ค่าขนส่ง	1.06	6.48	2.31	10.46	3.08	12.97
หนี้สูญรับคืน	0.31	1.90	-	-	-	-
อื่นๆ *	4.78	29.27	5.33	24.12	7.40	31.15
รายได้อื่น	16.32	100.00	22.09	100.00	23.75	100.00

หมายเหตุ: * อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่า กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินรับคืนค่าแถมประกันภัย เงินรับคืนค่าภาษีต่างๆ และรายการปรับปรุงต่างๆ เป็นต้น

ต้นทุนขาย ต้นทุนบริการติดตั้ง และต้นทุนค่าติดต่อประสานงาน

- ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทมาจากต้นทุนจากการซื้อสินค้ามาเพื่อขายเป็นหลัก โดยทั่วไป บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายโดยบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) จากต้นทุนที่ซื้อมา เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป โดยในปี 2556-2557 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 2,297 ล้านบาท 2,411 ล้านบาท และ 2,670 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย คิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ 92 ร้อยละ 89 และร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย ตามลำดับ

ปี 2556 บริษัทมีต้นทุนขาย 2,411 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น โดยมียอดอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 91 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89 ปี 2555 เนื่องจากราคาทองแดงลดลงส่งผลทำให้ราคาขายลดลง ในขณะที่ต้นทุนสินค้าไม่ได้ปรับลดลงตามเนื่องจากบริษัทบันทึกต้นทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน นอกจากนี้ บริษัทไม่มีส่วนลดพิเศษจากผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ปี 2556 ทำให้ส่วนลดรับมีจำนวนลดลงจาก 59 ล้านบาท ปี 2555 เหลือ 15 ล้านบาท ปี 2556 อีกทั้งบริษัทมีการตั้งสำรองเพื่อปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนประมาณ 26 ล้านบาท ปี 2556

ปี 2557 บริษัทมีต้นทุนขาย 2,700 ล้านบาทเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่สูงขึ้น โดยมีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 90 ลดลงจากร้อยละ 91 และบริษัทมีการตั้งสำรองเพื่อปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนประมาณ 26 ล้านบาท ในปี 2557

- ต้นทุนบริการติดตั้ง

ต้นทุนการให้บริการเป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม และงานระบบป้องกันไฟลาม และอื่นๆ โดยในปี 2555-2557 ต้นทุนบริการติดตั้งมีจำนวนประมาณ 526 ล้านบาท 332 ล้านบาท และ 695 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 74 ร้อยละ 66 และร้อยละ 69 ของรายได้จากการบริการติดตั้ง ตามลำดับ ทั้งนี้ ต้นทุนบริการติดตั้งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลักๆ ได้แก่ ค่าแรง และค่าสินค้าที่ใช้ในการติดตั้ง เช่น เสาคือโทรคมนาคม อุปกรณ์ต่างๆ ของงานโทรคมนาคม อุปกรณ์ต่างๆ ของงานป้องกันไฟลาม อุปกรณ์ต่างๆ ของงานติดตั้งระบบไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งรวมเป็นสัดส่วนเฉลี่ยในปี 2556 และ 2557 ประมาณร้อยละ 86 และร้อยละ 80 ของต้นทุนบริการติดตั้ง ตามลำดับ อนึ่ง ต้นทุนบริการติดตั้งมาจากการให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคมเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 บริษัทมีต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุดเป็นจำนวน 790 ล้านบาท 1,092 ล้านบาท และ 1,653 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

Details of other incomes of the Company during year 2012-2014 are as follows:

Other income	2012		2013		2014	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
Commission income	-	-	6.80	30.79	-	-
income from marketing promotion of manufacturers	1.70	10.40	-	-	4.12	17.35
interest received	4.96	30.40	6.58	29.78	8.62	36.30
profit from assets disposal and profit from exchange rate	3.52	21.55	1.07	4.85	0.53	2.23
transportation fees	1.06	6.48	2.31	10.46	3.08	12.97
Bad debt recovery	0.31	1.90	-	-	-	-
Other*	4.78	29.27	5.33	24.12	7.40	31.15
Other income	16.32	100.00	22.09	100.00	23.75	100.00

Remarks:* Other includes income from rent, profit/loss from exchange rate, reimbursement for insurance claim, tax returns and adjustments etc.

Cost of sales and service and coordination

- Cost of sales

Cost of sales of the Company were mainly from cost of purchasing products for re-selling. Normally, the Company has policy to determine selling price by adding profit margin prior to selling to customers. In 2012-2014 cost of sales of the Company were 2,297 million THB, 2,411 million THB and 2,670 million THB respectively. The amounts increased constantly due to increase of sale income which represented 92%, 89% and 91% comparing to sale income respectively.

In 2013 cost of sale of the Company was 2,411 million THB, rose by 5% comparing to the previous year as a result of higher amount of sale income. The ratio of sale cost per sale income stood at 91%, increased from 89% in 2012 as the reduction of copper price cause reduction in selling price of the product, while the cost of products was not reduced as the Company records cost by method "First in-first out". In addition, as the Company did not receive any discount from large suppliers, the discount received was dropped from 59 million THB in 2012 to 15 million THB in 2013. The Company has set reserves for adjustment of cost of inventory to be net price at 26 million THB in 2013.

In 2014 cost of sale of the Company was 2,700 million THB, rose by 12% comparing to the previous year as a result of higher amount of sale income. The ratio of sale cost per sale income stood at 90%, increased from 91%. The Company has set reserves for adjustment of cost of inventory to be net price at 26 million THB in 2014.

- Cost of installation

Cost of installation is derived from service provision on installation of communication system, fire protection system etc. During year 2012-2014 cost of installation were approximately 526 million THB, 332 million THB and 695 million THB respectively, representing 74%, 66% and 69% of installation incomes respectively. Cost of installation consists of main expenses such as labor cost, products used in installation such as telecommunication towers, equipment related to communication systems, equipment related to fire protection system, equipment related to electrical system etc. All these totaled in average in 2013 and 2014 approximately 86% and 80% of the cost of installation consecutively. Cost of installation are mainly derived from installation of communication system. As of 31 December 2012 -2014, cost of installation which recognized as at the closing date were 790 million THB, 1,092 million THB and 1,653 million THB respectively. Details are as follows:

(หน่วย : ล้านบาท)

ต้นทุนบริการคิดตั้งงานระบบโทรคมนาคม	ณ 31/12/55	ณ 31/12/56	ณ 31/12/57
ต้นทุนบริการที่รับรู้			
ต้นทุนบริการที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุด	284.47*	790.33	1,099.28
ต้นทุนบริการที่รับรู้ในระหว่างงวด	505.86	308.95	553.54
รวมต้นทุนบริการที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุด	790.33	1,092.28	1,652.82

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 บริษัทได้ประมาณการต้นทุนบริการสำหรับโครงการโทรคมนาคมทั้งหมดเป็นจำนวน 1,139 ล้านบาท และ 1,970 ล้านบาทโดยได้รับรู้ต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมที่มีการดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่ร้อยละ 95 ขึ้นไปเป็นจำนวน 1,099 ล้านบาท และ 1,653 ล้านบาท แบ่งเป็นต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมยกมา 790 ล้านบาท และ 1,092 ล้านบาท และต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมที่รับรู้ในระหว่างปี 2556 – 2557 จำนวน 309 ล้านบาท และ 554 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมมาจากการคิดตั้งงานก่อสร้างสถานีฐาน (New Site) เป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 80 ของประมาณการต้นทุนบริการโครงการโทรคมนาคมทั้งหมด

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยที่ผ่านมา ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารมีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับรายได้รวม โดยมีสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปี 2555-2557 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะมีสัดส่วนค่อนข้างคงที่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 1 ของรายได้รวม สำหรับในช่วงระยะเวลาเดียวกัน โดยสามารถสรุปและวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภทในช่วงที่ผ่านมาได้ดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขาย ค่าคอมมิชชั่น ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเป็นหลัก โดยในปี 2555-2557 มีจำนวนรวมประมาณ 62 ล้านบาท 74 ล้านบาท และ 86 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2-3 ของรายได้รวม ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2555-2557 มีจำนวน 188 ล้านบาท 186 ล้านบาท และ 223 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 6 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 53-64 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญอื่นๆ ประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาของยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าเช่าค่าค่าน้ำ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเดินทาง และค่าเช่าสำนักงานและโกดัง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2556 มีจำนวน 186 ล้านบาท ลดลงประมาณ 2 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2555

ค่าใช้จ่ายบริหารปี 2557 มีจำนวน 223 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 37 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นหลัก โดยบริษัทมีการเพิ่มจำนวนพนักงานและจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่เพิ่มสูงขึ้น

(Unit: Million THB)

Cost of installation communication system	31 December 2012	31 December 2013	31 December 2014
Costs of installation recognized			
Costs of installation recognized as at the beginning period	284.47*	790.33	1,099.28
Costs of installation recognized during period	505.86	308.95	553.54
Costs of installation recognized as at the ending period	790.33	1,092.28	1,652.82

As of 31 December 2013 and 2014, the Company estimated cost of installation for total communication projects at 1,139 million THB and 1,970 million THB. Cost of installation recognized at its 95% completion were 1,099 million THB and 1,653 million THB which divided into cost of telecommunication at 790 million THB and 1,099 million THB. Costs of installation of communication recognized between 2013-2014 were 309 million THB and 554 million THB. Cost of installation of communication system was mainly from new site construction which accounted 80% of total cost of communication project estimated.

Expenses

Major expenses of the Company were sales expense, administrative expense, financial expenses. In the recent year, sale expenses and administrative expenses decreased in comparison to total income, total of the 2 expenses represented 8% of total income in 2012-2014. Financial expenses remain stable, representing 1% of total incomes in the same period. Summary and analysis of expense in each categories is shown as following.

- Sale expense

Sale expenses include expenses related to sales persons, commission, transportation fee, sales promoting expenses mainly. In 2012-2014, sale expenses amounted of approximately 62 million THB, 74 million THB and 86 million THB respectively or 2-3 % of total income. The increase of sale expense are a result of increase sale volume.

- Administrative expenses

Administrative expenses during year 2012-2014 were 188 million THB, 186 million THB and 223 million THB respectively, representing 6% of total incomes. Administrative expenses mainly consists of expenses related to employees which accounted 53-64% of administrative expenses. Other administrative expenses were depreciation cost of vehicles and office equipment, rent paid in accordance with work contract, office and warehouse rent.

Administrative expenses during year 2012 were 188 million THB, increased by 37 million THB or 25% comparing to year 2011 as a result of increasing expenses related to employees. The Company hired more employees as well as raise the compensation for employees in accordance with increasing profit. In 2012, the Company has set reserves for doubtful account by increasing 15 million THB from year 2011. Furthermore, the Company was able to collect debt payment which previously set in reserve, therefore, the administrative expenses dropped to approximately 12 million THB.

Administrative expense in 2013 was 186 million THB, a decrease by approximately 2 million THB or 1% comparing to year 2012.

Administrative expenses in the year 2014 was 223 million THB, increased by 34 million THB or approximately 20% comparing to year 2013. The increase was mainly due to raise in expenses related to wages as the Company hired more employees as well as raised the compensation for employees in line with increasing profit.

- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทมาจากดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน โดยในปี 2555-2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 20 ล้านบาท 21 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยอยู่ระหว่างประมาณร้อยละ 5-8 ต่อปี

อนึ่ง บริษัทย่อยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวจำนวนรวม 40 ล้านบาทในปี 2551 เพื่อใช้ในการซื้อที่ดินและก่อสร้างอาคารสำนักงานสาขาที่จังหวัดชลบุรี กำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะรับโอนธุรกิจจากบริษัทย่อย ทำให้ในปี 2555 บริษัทได้เข้าซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่จังหวัดชลบุรีจากบริษัทย่อยในราคารวม 50 ล้านบาท (ราคามูลค่าตามบัญชีประมาณ 48 ล้านบาท) ซึ่งเป็นไปตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาที่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทได้รับวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 18 ล้านบาทจากสถาบันการเงิน และได้เบิกใช้เงินดังกล่าวจำนวนประมาณ 16 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระค่าซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบริษัทย่อย โดยมีระยะเวลาที่กำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2558

ปี 2556 บริษัทได้มีการกู้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวนประมาณ 118 ล้านบาท เพื่อใช้ซื้อที่ดินสำหรับใช้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวน 21 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

ปี 2557 บริษัทไม่ได้มีการใช้วงเงินระยะสั้น ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเกิดจากวงเงินระยะยาวที่กู้ไว้

กำไร

ปี 2555-2557 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ และธุรกิจการให้บริการติดตั้ง เป็นจำนวน 463 ล้านบาท 396 ล้านบาท และ 590 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 14 ร้อยละ 13 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ :-

- กำไรขั้นต้น - ธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ

บริษัทมีผลประกอบการที่มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ประมาณ 273 ล้านบาท 227 ล้านบาท และ 277 ล้านบาท ในปี 2555 -2557 ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณ ร้อยละ 11 ร้อยละ 9 และร้อยละ 9 ของรายได้จากการขาย ปี 2555 บริษัทได้รับส่วนลดพิเศษ (Rebate) สำหรับการขายได้ตามเป้าหมาย และส่วนลดรับจากผู้จัดจำหน่าย จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11 ของรายได้จากการขาย สำหรับจำนวนกำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในปี 2556 มีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการปรับลดลงของราคาทองแดงตามที่กล่าวในหัวข้อรายได้จากการขายและต้นทุนขาย และไม่มีส่วนลดพิเศษจากผู้ผลิตสายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทและกำไรขั้นต้นในปี 2557 จะเท่ากับปี 2556

- กำไรขั้นต้น - ธุรกิจบริการติดตั้ง

บริษัทมีผลประกอบการที่มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริการติดตั้ง ประมาณ 189 ล้านบาท และ 169 ล้านบาท ในปี 2555-2556 โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 26 และ ร้อยละ 34 ของรายได้จากบริการติดตั้ง ตามลำดับ ซึ่งจำนวนกำไรขั้นต้นที่ลดลงดังกล่าวมาจาก ลักษณะงานในปี 2556 ส่วนใหญ่เป็นงานติดตั้งอุปกรณ์เสริม (Upgrade) ซึ่งมีส่วนต่างกำไร (Margin) ที่ต่ำกว่างานติดตั้งสถานีฐาน (New Site) จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2556 สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2555

ปี 2557 บริษัทมีกำไรขั้นต้นประมาณ 312 ล้านบาทจากธุรกิจบริการติดตั้ง หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 31 ของรายได้จากบริการติดตั้ง ในขณะที่ปี 2556 บริษัทมีกำไรขั้นต้นประมาณ 169 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 34 ของรายได้จากบริการติดตั้ง ทั้งนี้ สาเหตุที่กำไรขั้นต้นในปี 2557 มีจำนวนมากขึ้นเนื่องจากปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า (บริษัทย่อย) เพิ่มขึ้น ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเนื่องจาก งานในปี 2557 เป็นงานติดตั้งสถานีฐานราก

- Financial expenses

Financial expenses of the Company were from interest incurred from loan from financial institutions. During year 2012-2014 the financial expenses of the Company were 20 million THB, 21 million THB and 6 million THB respectively. Average interest rate was between 5-8% per annum.

The subsidiaries received long-term loan totaled of 40 million THB in 2008 in order to acquire land and construct office building for Chonburi branch. The loan is applied under repayment within 7 years. However, as the Company has policy to accept business transfer from its subsidiaries, therefore, in 2012, the Company purchased land and building for its Chonburi branch from subsidiary at the amount of 50 million THB (book value approximately at 48 million THB), which is in accordance with estimate price by authorized assessor. The Company received long-term loan at the amount of 18 million THB from the financial institution and withdrew 16 million THB to purchase such assets from subsidiary with repayment due within September 2015.

In 2013 the Company acquired long-term loan from financial institution at approximately 118 million THB in order to purchase the land for construction of office building and new warehouse. Subsequently, the financial expenses of the Company amounted at 21 million THB which is similar to the previous year.

In 2014 the Company did not have short-term loan or interest incurred from long-term loan applied.

Profits

During 2012-2014 the Company's gross profit from sale of electrical wire and equipment and installation service were 463 million THB, 396 million THB and 590 million THB respectively, presenting 14%, 13% and 15% of total gross profit. Details are summarized as follow:

- Gross profit-sale of electrical wire and equipment

The Company's gross profit from sale of electrical equipment were approximately 273 million THB, 227 million THB and 277 million THB in year 2012-2014 respectively. Gross profit margin were 11%, 9% and 9% of sale income. In 2012 the Company received rebate for sale volume that meet the target and purchase discount from suppliers, therefore, the gross profit margin of year 2012 increased by 11% of sale income. Gross profit and gross profit margin from sale of electrical equipment in 2013 was declined comparing to the previous year due to reduction in copper price as previously mentioned in Sale Income and Sale Cost. In addition, the Company did not receive purchase discount from one large supplier. Gross profit of the Company in 2014 were equal to year 2013.

- Gross Profit - Installation Service

The Company's gross profit from installation service were approximately 189 million THB and 169 in year 2012-2013. Gross profit margin were 26% and 34% of sale income from installation service respectively. The decrease in gross profit is because most of the work in 2013 were upgrading of supporting devices which generated higher margin than new site construction, therefore, the gross profit margin in 2013 is higher than in 2012.

In 2014, the Company's total gross profit from installation service stood at 312 million Baht, representing gross profit margin at 31% of total income from installation service, while the gross profit of year 2013 was at 169 million THB, gross profit margin represented 34% of income from installation service. The increase in gross profit in 2014 is due to increasing income from installation of electrical equipment (subsidiary) while the reduction in gross profit margin is due to work in the year involved mainly in the base station construction

- กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2555-2557 จำนวน 158 ล้านบาท 110 ล้านบาท และ 235 ล้านบาท และคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิประมาณร้อยละ 5 ร้อยละ 3 และร้อยละ 6 ตามลำดับ เป็นหลัก

ปี 2555 บริษัทมีกำไรก่อนภาษี ประมาณ 208 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณ 50 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่จ่ายภาษีที่จ่ายจริงเพียงประมาณร้อยละ 24 ของกำไรก่อนภาษี เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ (530) พ.ศ. 2554 กำหนดลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลือร้อยละ 23 ในปี 2555 จากอัตราปกติร้อยละ 30 ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีตามวิธีการเหมือนปี 2553 และ 2554 แต่อัตรากำไรสุทธิที่จ่ายจริงในปี 2555 มีอัตราสูงกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไม่มากเหมือนปี 2553 และ 2554 เนื่องจากบริษัทมีการเรียกเก็บหนี้ที่เคยค้างชำระไว้ ซึ่งกรมสรรพากรไม่ถือเป็นรายได้ และบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าที่เคยค้างขายจากสินค้าล้าสมัยไว้ จึงไม่ได้นำรายการดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

ปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนภาษี ประมาณ 137 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณ 27 ล้านบาท แบ่งเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาลประมาณ 24 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวประมาณ 4 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่จ่ายจริงประมาณร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษี ซึ่งเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราภาษีตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ (530) พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2556-2557 เหลือร้อยละ 20 ต่อปี จากอัตราปกติร้อยละ 30

ปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีประมาณ 299 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณ 64 ล้านบาท แบ่งเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาลประมาณ 54 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวประมาณ 9 ล้านบาทโดยจัดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่จ่ายจริงประมาณร้อยละ 21 ของกำไรก่อนภาษี ซึ่งมีอัตราสูงกว่าอัตราที่กำหนดไม่มากเนื่องจากการปรับปรุงรายการทางภาษี

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ปี 2555-2557 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นประมาณ ร้อยละ 47 ร้อยละ 15 และร้อยละ 21 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นตามกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะและหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล) ในระหว่างปี 2555-2557 บริษัทมีกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท เป็นจำนวนประมาณ 164 ล้านบาท 106 ล้านบาท และ 214 ล้านบาท ตามลำดับ และได้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 123 ล้านบาท 98 ล้านบาท และ 122.70 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราเงินปันผลจ่ายประมาณร้อยละ 78 ร้อยละ 89 และร้อยละ 71 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- Net profit

Net profit of the Company in year 2012-2014 were 158 million THB, 110 million THB and 235 million THB, representing net profit margin of 5%, 3% and 6% respectively.

In 2012, the Company's profit before tax was 208 million THB, income tax expense was approximately 50 million THB, rate of tax expense paid accounted 24% of profit before tax pursuant to Royal Decree Issued Under the Revenue Code Regarding Reduction and Exemption from Revenue Taxes (No. 530) B.E. 2554 to reduce corporate income tax to 23% from 30% in 2012. However, the Company has adjusted profit before tax in accordance with year 2010 and 2011, but the tax paid in 2012 was not significantly higher than the rate stipulated as in 2010 and 2011 due to successful debt collection which had been reserved and such item the Revenue Department does not deem as income. In addition, the Company managed to sell products which had been set as loss due to obsoleting and had not been included to income tax calculation.

In 2013 profit before tax of the Company was 137 million THB, and corporate income tax expense was approximately 27 million THB, divided into interim corporate income tax approximately 24 million THB; deferred income tax incurred from temporary differences and reverse of temporary differences was approximately 4 million THB, tax expenses paid accounted 20% of profit before tax which such rate is close to the Royal Decree Issued Under the Revenue Code Regarding Reduction and Exemption from Revenue Taxes (No. 530) B.E. 2554 which stipulated reduction of corporate income tax rate during year 2013-2014 to 20% per annum from 30%

In 2014 profit before tax of the Company was 299 million THB, and corporate income tax expense was approximately 64 million THB, divided into interim corporate income tax approximately 54 million THB; deferred income tax incurred from temporary differences and reverse of temporary differences was approximately 9 million THB, tax expenses paid accounted 21% of profit before tax which such rate is higher than the rate stipulated due to adjustment on tax items.

Return on equity

During year 2012-2014, the Company's return on equity were 47 million THB, 15 million THB and 21 million THB respectively. Such increase is in consistent with raising of net profit in each year. The Company's dividend payment policy is to pay dividends at a rate of approximately 40% of its consolidated net income, after deduction of all reserves as required by law and the Company (see more details in Clause 2, Article 8.3 Dividend Payment Policy). During year 2012-2014 the Company's consolidated net income accounted 164 million THB, 106 million THB and 214 million THB respectively. Dividend from such profit was paid to shareholders at the amount of 123 million THB, 98 million THB, and 122.70 million THB respectively, which represented 78%, 89% and 71% of consolidated net income respectively. Details are summarized as follows:

เงินปันผล	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายทั้งหมด (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2555 ประกอบด้วย		
- เงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท	0.28	11.20
- เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2555-สุทธิ ภายหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท *	2.80	112.00
รวมเงินปันผลประจำปี 2555	3.08	123.20
เงินปันผลประจำปี 2556 ประกอบด้วย		
เงินปันผลระหว่างกาล โดยจ่ายเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	0.06	42.00
- เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2556-สุทธิ ภายหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น	0.08	56.00
รวมเงินปันผลประจำปี 2556	0.14	98.00
เงินปันผลประจำปี 2557 ประกอบด้วย		
เงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.50 บาท	0.06	42.00
- เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2557-สุทธิ ภายหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายหุ้นปันผล (ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล)	0.10	
- เงินสดปันผล	0.0112	
รวม	0.1112	80.70
รวมเงินปันผลประจำปี 2557	0.1712	122.70

หมายเหตุ: สำหรับการจ่ายปันผลสำหรับการดำเนินงานงวด 6 เดือนหลังปี 2557 นั้นจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 นอกจากนี้จำนวนรวมของเงินปันผลอาจมีการปรับเปลี่ยนเพิ่มขึ้นหากมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ CSS-W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพซื้อหุ้นสามัญในวันที่ 31 มีนาคม 2558 ซึ่งเป็นวันก่อนปีคสมุทตะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล โดยจำนวนรวมของเงินปันผลจะเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของ CSS-W1 ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ CSS-W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพซื้อหุ้นสามัญครบเต็มจำนวน จะทำให้จำนวนรวมของเงินปันผลปี 2014 จะมีจำนวนเงินรวมประมาณ 150.98 ล้านบาท

สำหรับในอนาคต บริษัทจะยังคงดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่ได้ระบุในส่วนที่ 2 ข้อ 8 โครงสร้างเงินทุน หัวข้อ 8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล อย่างเคร่งครัด

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 มีจำนวนประมาณ 2,016 ล้านบาท 2,060 ล้านบาท และ 2,612 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 24 ต่อปี โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 49-67 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด ส่วนสินทรัพย์ที่สำคัญรองลงมา ได้แก่ สิ้นค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

Dividend	Dividend per share (THB)	Total dividend paid (million THB)
Dividend of year 2012 comprises:-		
- 1st interim dividend paid in cash to shareholders totaling 40 million shares at the par value of 5 THB per share.	0.28	11.20
- Dividend for operation result during year 2012 - net after deduction of 1st interim dividend, paid in cash to shareholders, totaling 40 million shares at the par value of 5 THB per share *	2.80	112.00
Total dividend during year 2012	3.08	123.20
Dividend of year 2013 comprises:-		
- Interim dividend paid in cash to shareholders totaling 700 million shares at the par value of 0.50 THB per share.	0.06	42.00
- Dividend for operation result during year 2013 - net after deduction of 1st interim dividend, paid in cash to shareholders	0.08	56.00
Total dividend during year 2013	0.14	98.00
Dividend of year 2014 comprises:-		
Interim dividend paid in cash to shareholders totaling 700 million shares at the par value of 0.50 THB per share	0.06	42.00
- Dividend for operation result during year 2014 - net after deduction of 1st interim dividend, paid in stock dividend (at the rate 5 existing shares to 1 stock dividend)	0.10	
- Cash dividend	0.0112	
Total	0.01112	80.70
Total dividend during year 2014	0.1712	122.70

หมายเหตุ: The payment of dividend for last 6 months of the year 2014, it must be approved by the Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015. In addition, the total of the dividend to be paid shall be varied if the shareholders holding the CSS-W1 exercise their rights before 31 March 2015, or before the closing date of the shareholder registration book. The total of the dividend shall be varied to the shares allocated under the exercised right of the CSS-W1. If the shareholders exercise the right of CSS-W1 in full, the total number of dividend for 2014 will amount to approximately 150.98 million baht.

Toward the future, the Company continues to strictly comply with Dividend Payment Policy as specified in Clause 2, Article 8: Fund Structure, Article 8.3 Dividend Payment Policy

Financial Analysis

Total Assets

Total assets of the Company as of 31 December 2012-2014 amounted of approximately 2,016 million THB, 2,060 million THB and 2,612 million THB respectively, which represented 24% of average annual growth. Most of the assets are trade receivables and other receivables which portioned 49-67% of total assets. Another assets are inventory, property, building and equipment.

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 44 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในอุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา ยานพาหนะและทรัพย์สินอื่นๆ มูลค่ารวมประมาณ 159 ล้านบาท

สำหรับสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนประมาณ 2,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 552 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.79 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2556 เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 182 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวนเพิ่มขึ้น 303 ล้านบาท สินค้าคงเหลือมีจำนวนเพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันลดลง 18 ล้านบาท และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มีจำนวนเพิ่มขึ้น 72 ล้านบาทเนื่องจากการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ และมีการซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานสำหรับใช้ในคลังสินค้าแห่งใหม่

รายละเอียดของสินทรัพย์หลักของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้ :-

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมประมาณ 1,336 ล้านบาท 1,018 ล้านบาท และ 1,321 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมประมาณร้อยละ 67 ร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :-

- ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้า-สุทธิประมาณ 885 ล้านบาท 772 ล้านบาท และ 897 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมประมาณ ร้อยละ 44 ร้อยละ 37 และร้อยละ 34 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้ามีจำนวนเพิ่มขึ้นตามยอดขายสินค้าของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการขายสินค้าและการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจน โดยบริษัทพิจารณาลำดับชั้นการให้สินเชื่อ (credit rating) จากการวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้าย้อนหลัง และวิเคราะห์ด้านการเงิน และด้านธุรกิจ และมีนโยบายทบทวนวงเงินการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยเฉลี่ย บริษัทให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้าแก่ลูกค้าประมาณ 30-90 วัน โดยรายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 สามารถสรุปได้ดังนี้ :-

ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	389.48	39.28%	413.38	47.45%	519.48	54.04%
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	426.11	42.97%	316.14	36.29%	322.80	33.60%
3-6 เดือน	52.16	5.26%	17.84	2.05%	27.17	2.82%
6-12 เดือน	29.44	2.97%	19.41	2.23%	26.82	2.79%
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	94.41	9.52%	104.47	11.99%	64.87	6.75%
ลูกหนี้การค้ารวม	991.60	100.00%	871.24	100.00%	961.14	100.00%
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(107.03)	-10.79%	(99.41)	(11.41)%	(64.47)	(6.70)%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	884.57	89.21%	771.83	88.59	896.67	93.30

Total assets as of ending year 2013 increased to approximately 44 million THB comparing to year 2012. The increase is due to more investment in supporting devices as per work contract, vehicles and other assets totaled of approximately 159 million THB.

Total assets of the Company as of 31 December 2014 valued of 2,612 million THB, an increase by 552 million THB, which represented 26.79% in comparison to year end 2013. The reason was due to cash and cash equivalents raised by 182 million THB while trade receivables and other receivables increased by 303 million THB, inventory increased by 21 million THB, bank deposit under collateral decreased to 18 million THB, property, building and equipment increased by 72 million THB as a result of construction of new office building as well as purchase of vehicles and office equipment for use in new warehouse.

Details of main assets of the Company is summarized as follows:-

- Trade receivables and other receivables

As of 31 December 2012-2014 the Company's trade receivables and other receivables were approximately at 1,336 million THB, 1,018 million THB, and 1,321 million THB respectively, which represented 67%, 49% and 51% of total assets. Details of the Company's assets are as follows:

- Trade receivables

As of 31 December 2012-2014, the Company's trade receivables-net were approximately at 885 million THB, 772 million THB and 896 million THB respectively, represented 44%, 37% and 34% of total assets. The increase in trade receivables is due to increase in sale volume of the Company. In addition, the Company has set clear policy on sale of products and approval of credit for customers based on credit rating, analysis on previous financial statements, financial status and business operation. The financial amount of credit approved is reviewed on regular basis. Averagely, the Company allows payment duration around 30-90 days. Details of trade receivables of the Company as of 31 December 2012-2014 is summarized as follows:-

Table showing age of trade receivables

(Unit: Million THB)

Items	2012		2013		2014	
	Value	proportions	Value	proportions	Value	proportions
Not yet due	389.48	39.28%	413.38	47.45%	519.48	54.04%
Trade receivables past due						
Up to 3 months	426.11	42.97%	316.14	36.29%	322.80	33.60%
3 — 6 months	52.16	5.26%	17.84	2.05%	27.17	2.82%
6 — 12 months	29.44	2.97%	19.41	2.23%	26.82	2.79%
Over 12 months	94.41	9.52%	104.47	11.99%	64.87	6.75%
Total trade receivables	991.60	100.00%	871.24	100.00%	961.14	100.00%
Less : Allowance for doubtful debts	(107.03)	-10.79%	(99.41)	(11.41)%	(64.47)	(6.70)%
Total trade receivables net	884.57	89.21%	771.83	88.59	896.67	93.30

บริษัทมีนโยบายในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุหนี้ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้นๆ ทั้งนี้ ในการวิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างค้าง บริษัทมีนโยบายที่จะตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระ 6-12 เดือน และตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเพิ่มขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 88 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป ประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 10 ของลูกหนี้การคำนวณ ตามลำดับ และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 11 ของลูกหนี้การคำนวณ ทำให้คงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประมาณ 885 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเพิ่มขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 86 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป ประมาณร้อยละ 2 และร้อยละ 12 ของลูกหนี้การคำนวณ ตามลำดับ และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 99 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพียงประมาณร้อยละ 11 ของลูกหนี้การคำนวณ ทำให้คงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประมาณ 772 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเป็นประมาณร้อยละ 90 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป ประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 7 ของลูกหนี้การคำนวณ ตามลำดับ และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 65 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 7 ของลูกหนี้การคำนวณ ทำให้คงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประมาณ 897 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมีความเห็นว่า นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และระบบการควบคุมและติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาปรับปรุงนโยบายทางด้านลูกหนี้ให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ

ปี 2555 - 2557 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินทางด้านระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ย ประมาณ 115 วัน 146 วัน และ 109 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ใกล้เคียงกับนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้าของบริษัท

- ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย รายได้ค้างรับงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับอื่นๆ ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และเงินทดรองจ่าย ซึ่งมีจำนวนรวมประมาณ 452 ล้านบาท 245 ล้านบาท และ 424 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 ตามลำดับ โดยมีมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นส่วนประกอบหลัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 65-97 ของมูลค่าลูกหนี้อื่น

มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ เป็นรายได้ค่าบริการติดตั้งโทรคมนาคมที่รับรู้เป็นรายได้แล้วตามขั้นความสำเร็จของงาน แต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา ซึ่งจะประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น โดยมีจำนวน 438 ล้านบาท 228 ล้านบาท และ 278 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 ตามลำดับ

ในปี 2556 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามสัญญาารวมเป็นจำนวน 1,634 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการติดตั้งจนถึงวันสิ้นสุด กิดเป็นมูลค่ารวม 1,577 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้ที่รับรู้แล้วสะสมจนถึงวันที่ 1 มกราคม 2556 จำนวนรวม 468 ล้านบาท และรายได้ที่รับรู้ในปี 2556 จำนวน 468 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างแล้วเป็นจำนวน 1,350 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นจำนวน 228 ล้านบาท ซึ่งแบ่งตามรูปแบบของการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ดังนี้

The Company has set policy on forecasting of allowance for receivables doubtful accounts based on record of payment collection, analysis of aging of outstanding payment. The Company sets its allowance for doubtful accounts at 50% of receivable value for 6-12 month outstanding payment, 100% for outstanding payment up to 12 months.

As of 31 December 2012, the ratio of receivables which was not due yet and receivables which had outstanding payment less than 6 months increased to 88% of total trade receivables while the ratio between outstanding payment between 6-12 months and up to 12 months accounted 3% and 10% of total trade receivables respectively. In addition, the Company has set allowance for doubtful account at the amount of 107 million THB or 11% of total trade receivables. As a result the Company's net-trade receivables stood at approximately 885 million THB.

As of 31 December 2013, the ratio of receivables which are not yet due and receivables which have outstanding payment less than 6 months increased to 86% of total trade receivables while the ratio between outstanding payment between 6-12 months and up to 12 months accounted 2% and 12% of total trade receivables respectively. In addition, the Company has set allowance for doubtful account at the amount of 99 million THB or 11% of total trade receivables. As a result the Company's net-trade receivables stood at approximately 772 million THB. As of 31 December 2014, the ratio of receivables which are not yet due and receivables which have outstanding payment less than 6 months amounted of 90 % of total trade receivables while the ratio between outstanding payment between 6-12 months and up to 12 months accounted 3% and 7% of total trade receivables respectively. In addition, the Company has set allowance for doubtful account at the amount of 65 million THB or 7% of total trade receivables. As a result the Company's net-trade receivables stood at approximately 897 million THB.

The executives are of the opinion that the Company's policy on allowance for doubtful accounts and control and monitor Debt Payment System are appropriate and sufficient for the business operation. However, the Company may consider improvement on receivable policy to be appropriate and consistent to the current situation based on risks and benefit of the Company.

During year 2012-2014 the Company's financial ration on collection period were approximately 115 days, 146 days and 109 days respectively. Such duration were similar to credit loan policy for trade receivables of the Company.

- Other receivables

Other receivables consists of accrued income from installation of fire protection system and others, unbilled completed works, other receivables, other accrued income, advance expenses and advance costs which totaled of approximately 452 million THB, 245 million THB, and 424 million THB as of 31 December 2012-2014 respectively. Other receivables mainly consists of unbilled completed work which represented approximately 65-97% of total other receivables

Value of unbilled completed work is an income from installation of communication systems which is recognized as income based on percentage of completion but the payment is not due yet. Such income comprises of cost of materials, labor, contractors, service and other expenses totaling 438 million THB, 228 million THB, and 278 million THB as of 31 December 2012-2014 respectively.

In 2013 the Company's work value of communication installation contract totaled of 1,634 million THB, the work progress until closing date totaled of 1,577 million THB. Recognized income accumulated to 1 January 2013 amounted of 468 million THB, income recognized in 2013 amounted of 468 million THB respectively. The payment collected from customers was 1,350 million THB, while the unbilled completed work was 228 million THB. Types of services are classified as follows:

(หน่วย : ล้านบาท)

รูปแบบการให้บริการ ติดตั้งระบบ โทรคมนาคม	มูลค่าโครงการ รวม	รายได้ที่รับรู้ตาม ขั้นความสำเร็จ ของงานในแต่ละ พื้นที่ติดตั้ง (> 95%)	รายได้ที่รับรู้สะสม จนถึงวันที่ 1 ม.ค. 56	รายได้ที่รับรู้ในปี 2556	จำนวนเงินที่เรียก เก็บจากผู้ว่าจ้าง	มูลค่างานติดตั้งที่ แล้วเสร็จแต่ยังไม่ เรียกเก็บ
New Site	1,258.64	1,214.53	892.51	322.02	1,081.12	133.68
Upgrade	244.94	233.11	151.58	81.53	147.21	85.99
งานอื่นๆ *	130.72	129.51	64.47	65.04	121.59	7.98
รวม	1,634.30	1,577.15	1,108.56	468.59	1,349.92	227.65

ทั้งนี้ มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงินประมาณ 228 ล้านบาท เป็นงานของ New Site ประมาณร้อยละ 59 โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2557 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินไม่ได้เป็นจำนวน 202 ล้านบาท

ปี 2557 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามสัญญารวมเป็นจำนวน 2,860 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการติดตั้งจนถึงวันสิ้นสุดคิดเป็นมูลค่ารวม 2,405 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้ที่รับรู้แล้วสะสมจนถึงวันที่ 1 มกราคม 2557 จำนวนรวม 1,577 ล้านบาท และรายได้ที่รับรู้ ปี 2557 จำนวน 827 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างแล้วเป็นจำนวน 2,131 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นจำนวน 278 ล้านบาท ซึ่งแบ่งตามรูปแบบของการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รูปแบบการให้บริการ ติดตั้งระบบ โทรคมนาคม	มูลค่าโครงการ รวม	รายได้ที่รับรู้ตาม ขั้นความสำเร็จ ของงานในแต่ละ พื้นที่ติดตั้ง (> 95%)	รายได้ที่รับรู้สะสม จนถึงวันที่ 1 ม.ค. 56	รายได้ที่รับรู้ในปี 2556	จำนวนเงินที่เรียก เก็บจากผู้ว่าจ้าง	มูลค่างานติดตั้งที่ แล้วเสร็จแต่ยังไม่ เรียกเก็บ
New Site	2,296.95	1,897.98	1,214.53	683.45	1,687.08	211.04
Upgrade	409.92	368.54	233.11	135.43	302.26	66.32
งานอื่นๆ *	152.86	138.00	129.51	8.49	141.67	0.41
รวม	2,859.73	2,404.52	1,577.15	827.37	2,131.01	277.77

ทั้งนี้ มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนประมาณ 278 ล้านบาท เป็นงานของ New Site ประมาณร้อยละ 75.98 โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2558 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินไม่ได้เป็นจำนวน 229 ล้านบาท

- สิ้นค้าคงเหลือ

บริษัทมีนโยบายบันทึกมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างติดตั้งด้วยราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หรือ First in First out) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า และบันทึกมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปประเภทสายเคเบิลด้วยราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจง หรือ Specific) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

(Unit: Million THB)

Installation of communication system	Total project value	Income recognized based on percentage of work completion in each area (> 95%)	Income accumulated to 1 January 2013	Income recognized in 2013	Payment collected from customers	Unbilled completed work
New Site	1,258.64	1,214.53	892.51	322.02	1,081.12	133.68
Upgrade	244.94	233.11	151.58	81.53	147.21	85.99
Other	130.72	129.51	64.47	65.04	121.59	7.98
Total	1,634.30	1,577.15	1,108.56	468.59	1,349.92	227.65

Work value of unbilled completed work as of 31 December 2013 was approximately 228 million THB, which represented 59% of new site installation. As of 31 December 2014 the Company's work value which is completed but the payment cannot be collected totaled of 202 million THB.

In 2014 the Company's work value of communication installation contracts totaled of 2,860 million THB, the work progress until closing date totaled of 2,405 million THB. Recognized income accumulated to 1 January 2014 amounted of 1,577 million THB, income recognized in 2014 amounted of 827 million THB respectively. The payment collected from customers was 2,131 million THB while the unbilled completed work was 278 million THB. Types of services of installation are classified as follows:

(Unit: Million THB)

Installation of communication system	Total project value	Income recognized based on percentage of work completion in each area (> 95%)	Income accumulated to 1 January 2013	Income recognized in 2013	Payment collected from customers	Unbilled completed work
New Site	2,296.95	1,897.98	1,214.53	683.45	1,687.08	211.04
Upgrade	409.92	368.54	233.11	135.43	302.26	66.32
Other	152.86	138.00	129.51	8.49	141.67	0.41
Total	2,859.73	2,404.52	1,577.15	827.37	2,131.01	277.77

Work value of unbilled completed work as of 31 December 2014 was approximately 278 million THB, which represented 75.98% of new site installation. As of 31 December 2015 the Company's work value which is completed but the payment cannot be collected totaled of 229 million THB.

- Inventories

The Company has set policy on recording value of finished goods and on-going project based on cost (First in-First out) or the net value expected to receive depended on the lower value. Finished product (cables) recorded value as cost (specific) or the net value expected to receive depended on the lower value.

ทั้งนี้ บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าในงบกำไรขาดทุนในกรณีที่ราคาทุนของสินค้าคงเหลือในงวดบัญชีใดๆ มีราคาสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ อย่างไรก็ตาม เมื่อสถานการณ์ที่ทำให้การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้ต่ำกว่าราคาทุนหมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนที่เคยรับรู้ในงวดบัญชีก่อนๆ ในงบกำไรขาดทุนของงวดบัญชีนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิประมาณ 278 ล้านบาท 312 ล้านบาท และ 334 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 ร้อยละ 15 และร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายละเอียดของสินค้าคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 สามารถสรุปได้ดังนี้ :-

ตารางแสดงรายละเอียดของสินค้าคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน
สินค้าสำเร็จรูป	279.74	100.47%	335.00	107.23%	337.00	100.90%
หัก รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(21.36)	(7.67%)	(26.24)	(8.40%)	(26.00)	(7.78)%
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	258.38	92.80	308.76	98.83%	311.00	93.00%
งานระหว่างติดตั้ง - งานโทรคมนาคม	18.23	6.55	2.81	0.90%	19.00	5.70%
งานระหว่างติดตั้ง - อุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ	1.83	0.66	0.85	0.27%	4.00	1.20%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	278.43	100.00%	312.42	100%	334.00	100.00%

สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสินค้าสำเร็จรูป โดยสินค้าสำเร็จรูป-สุทธิมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งหมด และส่วนที่เหลือเป็นงานระหว่างติดตั้ง - งานโทรคมนาคม และงานระหว่างติดตั้ง - อุปกรณ์ป้องกันไฟลามและงานติดตั้งอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทมีงานระหว่างติดตั้ง - งานโทรคมนาคม ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา เนื่องจากบริษัทได้มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมในระยะแรกที่ 95% ของมูลค่างาน เมื่องานที่บริษัทได้รับมอบหมายเสร็จเรียบร้อยพร้อมติดตั้ง ด้วยเหตุนี้น บริษัทจึงได้บันทึกมูลค่างานที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จเป็นงานระหว่างติดตั้งอยู่ในบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งมีจำนวน 3 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ในปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 และร้อยละ 6 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ-สุทธิ สำหรับช่วงระยะเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

ในช่วงปี 255-2557 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 40 วัน 46 วัน และ 45 วัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปประมาณ 30-45 วันของประมาณการยอดขาย เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาขายสินค้าของบริษัทในปัจจุบัน

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป โดยจะตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 25 สำหรับสายไฟฟ้าที่จัดเก็บนานเกินกว่า 2 ปี และตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 25-100 เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่จัดเก็บ สำหรับสินค้าประเภทอื่นที่จัดเก็บนานเกินกว่าตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป ทั้งนี้ เนื่องจากสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทส่วนใหญ่เป็นประเภทสายไฟฟ้า จึงไม่มีปัญหาเรื่องความล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยในปี 2555 บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปประมาณ 21 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นประมาณ 5 ล้านบาทในปี 2556 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าไปบางส่วนเพิ่มขึ้น จึงทำให้ ณ สิ้นปี 2556 คงเหลือการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าประมาณ 26 ล้านบาท สำหรับ ปี 2557 บริษัทได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปเท่าเดิม ทำให้สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปเป็น 26 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557

However, the Company records loss incurred from reduction of product value in income statement in case where the cost of inventory in any accounting period is higher than net profit expected to receive. Upon the circumstance that it is not necessary or less necessary to reduce of product value to be lower than product cost, the Company will reverse the loss recognized in the previous accounting period in income statement of the particular accounting period.

As of 31 December 2012-2014 the Company's inventory valued of approximately 278 million THB, 312 million THB, and 334 million THB respectively, which represented 14%, 15% and 13% of total assets respectively. Details of inventory of the Company as of 31 December 2012-2014 are concluded as follows:

Table showing details of inventory

(Unit: Million THB)

Items	2012		2013		2014	
	Value	proportions	Value	proportions	Value	proportions
Finished goods	279.74	100.47%	335.00	107.23%	337.00	100.90%
Less : Reduce cost to net realizable value	(21.36)	(7.67%)	(26.24)	(8.40%)	(26.00)	(7.78)%
Finished goods-net	258.38	92.80	308.76	98.83%	311.00	93.00%
Installation in progress-telecommunication projects	18.23	6.55	2.81	0.90%	19.00	5.70%
Installation in progress-passive fire protection equipment	1.83	0.66	0.85	0.27%	4.00	1.20%
Inventories - net	278.43	100.00%	312.42	100%	334.00	100.00%

Inventory of the Company is mainly in form of finished goods-net value portioned up to 90% of total inventory while the rest are on-going project-communication work and installation in progress- fire protection system and other installations. The Company started having on-going project-communication projects since 2012 as the Company recognized income derived from installation of communication systems during the first phase at 95% of project value upon completion of work. Therefore, the on-going project is recorded as 'on-going project' in the inventory which amounted of 3 million THB and 19 million THB in 2013 and 2014 respectively, or represented 1% and 6% of net- inventory value during the same period respectively.

During year 2012 - 2014 the sale duration in average were 40 days, 46 days and 45 days consecutively. Presently, the Company has set its policy on storage of finished goods at around 30-45 days of sale volume forecast in order to be sufficient for customers' requirement which is consistent to the current sale duration of the Company

The Company has set policy on reserves for allowance of price reduction of finished goods at 25% of electrical wire stored longer than 2 years and 25-100% allowance in accordance with period of storage of other products which is longer than 1 year. Since most of the finished goods are electrical wires, the Company experienced no obsolete and depreciation. In 2012 the Company has set its allowance for price reduction of finished goods at approximately 21 million THB and increased by 5 million THB in 2013. Nonetheless, in 2013 the Company increased allowance for some part of value reduction, therefore, at year end of 2013 the allowance for value reduction remained at 26 million THB. As for year 2014 the allowance for value reduction remained in the same amount at 26 million THB.

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิประมาณ 117 ล้านบาท 276 ล้านบาท และ 348 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ประเภทอาคาร และยานพาหนะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9-32 และร้อยละ 6-20 ของสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิทั้งหมด ตามลำดับ สำหรับสินทรัพย์อื่นที่มีสัดส่วนรองลงมา ได้แก่ อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญาและที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานสาขาในจังหวัดชลบุรีเป็นสำคัญ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11-17 และร้อยละ 11-15 ของสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิทั้งหมด ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 117 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2554 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้มีการซื้อทรัพย์สินเกือบทั้งหมดจากบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ที่ดินและอาคารสำนักงานที่จังหวัดชลบุรี เครื่องตกแต่งอาคาร ยานพาหนะ และเครื่องมือและอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะโอนย้ายธุรกิจของบริษัทย่อยมาดำเนินงานเอง และลดขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการเท่านั้น ส่งผลให้ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทมีการลงทุนเพิ่มประมาณ 99 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อคัดรายการระหว่างกันดังกล่าวออกในงบการเงินรวม จะคงเหลือเงินลงทุนเพิ่มประมาณ 36 ล้านบาท ซึ่งเป็นการซื้อ เช่าดำเนินงาน และเช่าซื้อยานพาหนะเพิ่มเติม มูลค่ารวมประมาณ 18 ล้านบาท และมีการลงทุนเพิ่มในอุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา สำหรับการติดตั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และหลอดประหยัดไฟเพิ่มเติมในพื้นที่เมืองพัทยาอีกประมาณ 10 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินการส่งมอบงาน จึงได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวไว้ในข้อบัญญัติสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง พร้อมทั้งได้โอนงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จและส่งมอบงานแล้ว มูลค่ารวมประมาณ 11 ล้านบาท นอกจากบัญชีสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งไปที่บัญชีอุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญาแทน และเริ่มคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวในปี 2555 เป็นต้นไป โดยในปี 2555 บริษัทมีการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามระยะเวลาการใช้งานเป็นจำนวนประมาณ 16 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 276 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 159 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 136 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2555 เนื่องจากบริษัทได้มีการลงทุนซื้อที่ดิน จำนวน 13-2-74 ไร่ ในราคา 148 ล้านบาท (ไม่รวมค่าธรรมเนียมประมาณ 2 ล้านบาท) เพื่อใช้ก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ และมีการลงทุนถมที่ดินดังกล่าวประมาณ 19 ล้านบาท โดยในปี 2556 บริษัทมีการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามระยะเวลาการใช้งานเป็นจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท

ณ ปี 2557 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเป็น 348 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นประมาณ 72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากบริษัทมีการซื้อเครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน เพื่อใช้ก่อสร้างคลังสินค้าแห่งใหม่ รวมถึงซื้อยานพาหนะเพิ่มขึ้น โดยในปี 2557 บริษัทมีการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามระยะเวลาการใช้งานเป็นจำนวน 19 ล้านบาท

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ปี 2556 บริษัทได้มีการนำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ซึ่งกำหนดให้บริษัทระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยจากการนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติมีผลทำให้บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนประมาณ 29 ล้านบาท 29 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ

- Property, plant and equipment

As of 31 December 2012-2014 the Company's property, building and equipment valued of approximately 117 million THB, 276 million THB, and 348 million THB respectively, mainly are building and vehicles which represented 9-32% and 6-20% of property, building and equipment consecutively. Other assets are supporting devices for work contract, land which mainly concerns the area where the branch office is located in Chonburi. The land represented 11-17% and 11-15% of property, building and equipment and net equipment respectively.

As of 31 December 2012 property, building and net equipment of the Company increased to 117 million THB or by 19 million THB or 20% in comparison with year 2011. During year 2012 the Company acquired land from subsidiary which are land and office building in Chonburi, furniture, vehicles and equipment with aim to transfer business of the subsidiary to the Company and to limit scope of work of subsidiary to government sectors only. Therefore, investment value in the Company's financial statement increased by approximately 99 million THB, and if, such amount is removed from the consolidated financial statement, investment will remain at around 36 million THB. The remaining amount consists of expenditure on purchase, work operation and hire-purchase of vehicles which totaled of 18 million THB, investment in supporting devices for contract work (installation of lights and energy-saving bulbs in Pattaya area) was at 10 million THB which haven't delivered work. Therefore, the investment is recorded in inventory as a 'on-going project', while the completed and delivered work at amount of 11 million THB was moved from inventory 'on-going project' to supporting devices for contract work. The calculation of depreciation cost of such investment started in 2012 onwards, which in 2012 the Company deduct approximately 16 million THB for depreciation cost based on useful life of the asset.

At year end of 2013 the Company's net property, building and equipment increased to 276 million THB or by 159 million THB or 136% comparing to year end of 2012 since the Company invested in land at the area of 13-2-74 rai, at the amount of 148 million THB (not included fee around 2 million THB) in order to use for constructing of office building and new warehouse. Investment put on land reclaim was 19 million THB. In 2013 the Company deduct depreciation cost of the assets based on duration of useful life at amount of 17 million THB.

As of 2014 the Company's property, building and equipment increased to 348 million THB or by 72 million THB or 26% comparing to year 2013 since the Company purchased equipment, tools and office equipment in order to support new warehouse, and purchased more vehicles. In 2014 the Company deducted depreciation cost of the assets based on duration of useful life at amount of 19 million THB.

- Asset of deferred income tax

In 2013 the Company has implemented Accounting Standard Edition 12 subject: Income Tax to the regulation which determine that the Company shall specify temporary differences incurred out of differences of asset value and liability between accounting and taxation in order to recognize impact of tax as asset or liability of deferred income tax as stipulated in accounting standard. After implementation of such accounting standard, the Company's asset of deferred income tax as of 31 December 2012, 2013 and 2014 were 29 million THB, 29 million THB and 20 million THB respectively.

- อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*	162.49%	64.49%	81.61%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	10.06%	5.44%	10.07%
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	2.10	1.56	1.72

หมายเหตุ :

* คำนวณจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

** คำนวณโดยปรับข้อมูลให้เป็นอัตราต่อปี (Annualization)

ปี 2555-2557 บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจและสร้างผลตอบแทนจากสินทรัพย์ได้อย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มของการใช้ประสิทธิภาพจากสินทรัพย์ในการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรประมาณ ร้อยละ 162 ร้อยละ 64 และร้อยละ 82 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ประมาณร้อยละ 10 ร้อยละ 5 และร้อยละ 10 ตามลำดับ และมีอัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ 2.10 เท่า 1.56 เท่า และ 1.72 เท่า ตามลำดับ

สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	37.12	213.28	334.70
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(49.92)	(202.83)	(51.57)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	55.90	145.46	(101.30)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	43.11	155.91	181.83

จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่ต้องการเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายสินค้า และการให้บริการติดตั้ง ดังนั้น กระแสเงินสดส่วนใหญ่จึงถูกใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ในรูปแบบของสินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า ซึ่งมีผลทำให้ในแต่ละปี บริษัทมีการใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุนเป็นหลัก

ปี 2555 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานประมาณ 37 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากกำไรก่อนภาษี 208 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 529 ล้านบาท ในขณะที่มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 652 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ 66 ล้านบาท และบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 50 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท ตามเงื่อนไขของการขอสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน และการลงทุนซื้อยานพาหนะ และอุปกรณ์ประหยัคพลังงาน จำนวนรวมประมาณ 24 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินประมาณ 56 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 76 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อซื้อที่ดินและอาคารจากบริษัทย่อย 16 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน รวมประมาณ 25 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นประมาณ 11 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2555 เพิ่มขึ้นประมาณ 43 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2555 ประมาณ 60 ล้านบาท

ปี 2556 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานประมาณ 213 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 327 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษี 137 ล้านบาท ในขณะที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 214 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 39 ล้านบาท

- Ratio of work performance

	2012	2013	2014
Return On Fixed Assets (%)*	162.49%	64.49%	81.61%
Return On Assets (%)	10.06%	5.44%	10.07%
Total assets turnover (times)	2.10	1.56	1.72

Remarks:

* Based on net-property, building and equipment

** Calculation by annualization adjustment

During year 2012-2014 the Company was managed to operate business and generated income from asset constantly. Trend of utilization of the asset to business operation is likely to be better. Rate of return from fixed asset was approximately 162%, 64% and 82% respectively. Rate of return from asset were 10%, 5% and 10 % respectively while the asset turnover were 2.10 times, 1.56 times and 1.72 times respectively.

Liquidity

(Unit: Million THB)

	2012	2013	2014
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	37.12	213.28	334.70
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(49.92)	(202.83)	(51.57)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	55.90	145.46	(101.30)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	43.11	155.91	181.83

As a result of business policy which aim to increase income from sales of product and service, most of the cash flow were spent as working capital in form of inventory and trade receivables. Therefore, in each year, the Company mainly spent cash flow in operating activities and investing activities.

In 2012 the Company received 37 million THB of cash flow from operating activities which mainly were from profit before tax at 208 million THB, trade and other payables at 529 million THB, trade receivables plus other receivables at 652 million THB and inventory at 66 million THB. Cash flow spent in investing activities at 50 million THB which divided in deposit in bank as collateral for security increasing to 31 million THB in accordance with additional credit from financial institution and investment in purchase of vehicles and energy saving equipment totaling of 24 million THB. Cash flow received from funding activities at the amount of 56 million THB which derived from bank overdraft and short-term loan from the financial institution at 76 million THB and long-term loan as to purchase land and building from its subsidiary at 16 million THB. During year 2012 the Company repaid the loan to financial institutions and liabilities under the financial leasing contract totaling of 25 million THB, dividend paid to shareholders at the amount of 11 million THB. Therefore, the Company's net cash flow in 2012 increased by 43 million THB while cash and cash equivalent as of year-end 2012 was at 60 million THB.

In 2013 the Company received 213 million THB of cash flow from operating activities which mainly were from decrease of trade and other receivables at 327 million THB, profit before tax was 137 million THB while account and other payables

และบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 203 ล้านบาท โดยใช้ซื้อที่ดิน ลงทุนถมที่ดิน และซื้อสินทรัพย์อื่นๆ รวมประมาณ 173 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินประมาณ 145 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ซื้อที่ดิน 118 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 429 ล้านบาท และมีเงินสักรับจากการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ 631 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่าง ปี 2556 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการในปี 2555 และจากกำไรสะสม เป็นจำนวนรวมประมาณ 154 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2556 เพิ่มขึ้นประมาณ 156 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2556 ประมาณ 216 ล้านบาท

ปี 2557 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานประมาณ 335 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 268 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษี 299 ล้านบาท ในขณะที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 370 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 21 ล้านบาท และบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 52 ล้านบาท โดยใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่และซื้อสินทรัพย์อื่นๆ รวมประมาณ 72 ล้านบาท มีเงินสักรับจากการขายทรัพย์สินและเงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันลดลงจำนวน 20 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 101 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินประมาณ 42 ล้านบาท และมีเงินสักรับจากการใช้สิทธิค้ำประกันสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 39 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2557 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 98 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2557 เพิ่มขึ้นประมาณ 182 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2557 ประมาณ 398 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2555 - 2557 คิดเป็น 1.09 เท่า 1.69 เท่า และ 1.58 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คิดเป็น 0.90 เท่า 1.35 เท่า และ 1.31 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับไม่สูงมากนัก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยที่ผ่านมา บริษัทใช้แหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลักเพื่อใช้ในการซื้อหรือสำรองสินค้า และใช้ช่วยในการติดตั้งงานโทรคมนาคม และงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ รวมทั้งนำไปใช้ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรบางส่วน เช่น ยานพาหนะ และอุปกรณ์ประหยัคพลังงาน ส่งผลทำให้บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนใกล้เคียงกับหนี้สินหมุนเวียนมาโดยตลอด ทั้งนี้สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ในปี 2556 เพิ่มขึ้น เนื่องจากการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์

แหล่งที่มาของเงินทุน

- โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 อยู่ในระดับ 3.88 เท่า 1 เท่า และ 1.17 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนที่ลดลงมาจากการที่บริษัท เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 มีจำนวนประมาณ 1,580 ล้านบาท 1,032 ล้านบาท และ 1,411 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งคิดรวมเป็นประมาณร้อยละ 88 ของหนี้สินทั้งหมด

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนประมาณ 1,580 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวนประมาณ 1,551 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนประมาณ 983 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวนประมาณ 429 ล้านบาท และต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนประมาณ 95 ล้านบาท และบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณ 29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญ คือ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 6 ล้านบาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวนประมาณ 11 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 12 ล้านบาท

decreased to 214 million THB, inventory decreased to 39 million THB. Cash flow spent in investing activities at 203 million THB which divided in purchase of land, land reclaiming and purchase of other assets totaling 173 million THB. Cash flow received from funding activities at the amount of 145 million THB which derived from long-term loan as to purchase land at the amount of 188 million THB while bank overdraft and to short-term loan from financial institutions declined to 429 million THB. Cash received from capital increased to the stock exchange at the amount of 631 million THB. Nonetheless, this year 2013 the Company paid dividend in cash to shareholders for operation result of year 2012 plus accumulated profit at the amount of 154 million THB. Therefore, the net cash flow of the Company in 2013 increased to 156 million THB, cash and cash equivalent as of year-end 2013 was approximately 216 million THB.

In 2014 the Company received 335 million THB of cash flow from operating activities, which mainly were from a decrease of trade and other receivables at 268 million THB, profit before tax was 299 million THB while account and other payables increased to 370 million THB, inventory decreased to 21 million THB. Cash flow spent in investing activities at 52 million THB which divided in construction of new office building and purchase of other assets totaling 72 million THB. Cash flow received from asset disposal and deposit in bank pledges as collateral decreased to 20 million THB. The Company spent on funding activities at 101 million THB which derived from repayment of long-term loan and liabilities under the financial leasing contract at the amount of approximately 42 million THB. Cash received from warrant exercise at the amount of 39 million THB. Nonetheless in 2014 the Company paid dividend in cash to shareholders at the amount of 98 million THB. Therefore, the net cash flow in 2014 increased to 182 million THB while cash and cash equivalent as of year-end 2014 was at 398 million THB.

The Company's liquidity ratio during year 2012-2014 were at 1.09 times, 1.69 times and 1.58 times consecutively while the quick liquidity ratio accounted at 0.90 time, 1.35 times, and 1.31 times consecutively. Such ratio were ranked in average level due to the business operation requires working capital. In the past years, the Company applied for short-term loan as a source of fund to purchase or reserve the products, expenditure on installation of communication system, fire protection system etc. including to invest in partial fixed assets such as vehicles and every-saving equipment. Therefore, the Company's current assets value has been similar to current liabilities. An increase of liquidity ratio and quick liquidity ratio in 2013 is due to funding in the Stock Exchange.

Source of fund

- Structure of fund

The ratio of debt per shareholders' equity (D/E) as of 31 December 2012-2014 was at 3.88 times, 1 time and 1.17 times, respectively. The decrease is because the Company offered capital increase in the Stock Exchange.

Liabilities

Total liabilities of the Company as of 31 December 2012-2014 were 1,580 million THB, 1,032 million THB and 1,411 million THB respectively. Main liabilities were trade and other payables, short-term loans which represented 88% of total liabilities.

Total liabilities of the Company as of 31 December 2012 was 1,580 million THB, which consist of current liabilities at the amount of 1,551 million THB, representing 98% of total liabilities. Main current liabilities is trade payables and other payables at approximately 983 million THB, bank overdraft and short-term loan from financial institution accounted at 429 million THB, unbilled cost accounted at 95 million THB. The Company's non-current assets was 29 million THB, representing 2% of total liabilities. Main non-current liabilities consists of long-term loan from financial institutions-net from payment due within 1 year at amount of 6 million THB, reserves for employees' benefit at 11 million THB and liabilities under hire-purchase contract-net from payment due with in 1 year at the amount of 12 million THB.

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนประมาณ 1,032 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 917 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนประมาณ 769 ล้านบาท และต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนประมาณ 114 ล้านบาท ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีจำนวนลดลงประมาณร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าลดลงจาก 817 ล้านบาทเป็น 721 ล้านบาท และมีรายได้รับล่วงหน้าลดลงจาก 118 ล้านบาทเป็น 3 ล้านบาท และบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณ 115 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญ คือ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 103 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวนประมาณ 12 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนประมาณ 1,411 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 1,308 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนประมาณ 1,139 ล้านบาท ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนประมาณ 109 ล้านบาท และส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 18 ล้านบาท และบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณ 103 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญ คือ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 87 ล้านบาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวนประมาณ 16 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 13 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

อนึ่ง ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทมีการใช้แหล่งทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลัก ซึ่งอาจทำให้บริษัทประสบกับความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงินได้ อย่างไรก็ตาม วงเงินสินเชื่อหลักที่บริษัทได้รับเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงินขายลคลูกหนี้การค้า (Factoring) ซึ่งสถาบันการเงินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถจ่ายคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแก่สถาบันการเงินได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินในส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้ :-

เงินกู้ยืมระยะสั้น วงเงินรวม 1,484 ล้านบาท แบ่งเป็น

- เงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน 78 ล้านบาท ปี 2557 ยังไม่ได้ถูกนำไปใช้
- เงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงิน Trade on Demand ซึ่งเป็นวงเงินคล้ายตั๋วสัญญาใช้เงิน แต่สามารถเบิกเงินจากสถาบันการเงินตามยอดลูกหนี้และ/หรือเจ้าหนี้ที่ใช้อ้างอิง วงเงินรวม 1,406 ล้านบาท (รวมวงเงิน Project Finance จำนวน 125 ล้านบาท) ปี 2557 ไม่มีการนำไปใช้

เงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินรวม 198.10 ล้านบาท แบ่งเป็น

- เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับซื้อที่ดินและอาคาร ซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าอำเภอบางพระ จังหวัดชลบุรี วงเงินรวม 18.10 ล้านบาท โดยบริษัทได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วเป็นจำนวน 16.21 ล้านบาท คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 1.9 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นรายเดือน เดือนละประมาณ 0.68 ล้านบาท และได้ชำระเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วภายในเดือน ตุลาคม 2557
- เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับซื้อที่ดิน และก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี วงเงินรวม 180 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินสำหรับซื้อที่ดิน จำนวน 120 ล้านบาท และวงเงินสำหรับก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ จำนวน 60 ล้านบาท โดยบริษัทได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับซื้อที่ดินแล้วจำนวน 118.40 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมสำหรับซื้อที่ดินเป็นรายเดือนรวมทั้งหมด 78 งวดๆ ละประมาณ 1.52 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาปลอดชำระหนี้เงินต้นเป็นเวลา 6 เดือน นับแต่เดือนที่มีการเบิกรับเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก THBFIX สำหรับช่วงเวลา 1 เดือน โดยมียอดคงค้างประมาณ 92.56 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทมีวงเงินกู้ยืมสำหรับซื้อขายเงินตราต่างประเทศ จำนวนรวม 250 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มียอดคงค้างสำหรับวงเงินดังกล่าว

Total liabilities of the Company as of 31 December 2013 was 1,032 million THB, which consist of current liabilities at the amount of 917 million THB, representing 89% of total liabilities. Main current liabilities is trade and other payables at approximately 769 million THB, unbilled cost accounted at 114 million THB. Trade and other payables decreased by 22% comparing to 2012 due to decrease of trade payables from 817 million THB to 721 million THB. Advanced payment dropped from 118 million THB to 3 million THB. Non-current liabilities of the Company was 115 million THB, presenting 11% of total liabilities. Main non-current liabilities consists of long-term loan from financial institutions-net from payment due within 1 year at amount of 103 million THB, liabilities under hire-purchase contract-net from payment due within 1 year at the amount of 10 million THB and reserves for employees' benefit at 12 million THB.

Total liabilities of the Company as of 31 December 2014 was 1,411 million THB, which consist of current liabilities at the amount of 1,308 million THB, representing 93% of total liabilities. Main current liabilities is trade and other payables at approximately 1,139 million THB, unbilled cost accounted at 109 million and long-term loan which repayment due within 1 year at the amount of 18 million THB. The Company's non-current assets was 109 million THB, representing 7% of total liabilities. Main non-current liabilities consists of long-term loan from financial institutions-net from payment due within 1 year at amount of 87 million THB, reserves for employees' benefit at 16 million THB and liabilities under hire-purchase contract-net from payment due within 1 year at the amount of 13 million THB.

- Loans from financial institutions

Recently, the Company's source of fund were mainly from short-term loans which the Company is expose to the risk of financial liquidity. However, main financial credit the Company was granted were bank overdraft, short-term loan in form of promissory note, factoring service. The financial institution grant the loan to enable the Company use as working capital in business operation to ensure that the Company will be able to repay the loan within the due course.

Liabilities incurred out of loan from financial institution as of 31 December 2014 are as follow:-

Short-term loan: total of 1,484 million THB divided into

- bank overdraft at financial amount of 78 million THB, amount allocated for 2014 has not been used.
- Short-term promissory notes, trade on demand which is similar to promissory note but with option to withdraw cash from financial institution as of balance of receivables and/or payables of reference, financial credit total of 1,406 million THB (total project finance amounted of 125 million THB). Amount allocated for 2014 has not been used.

Long-term loan: total of 198.10 million THB divided into

- Long-term loan for purchase of land and building where the warehouse of Bangphra district, Chonburi province located. The total financial credit was 18.10 million THB. An amount of 16.21 million THB has been used, remaining amount was at 1.9 million THB. The payment is on monthly basis, at the amount of 0.68 million THB monthly. The loan was completely paid in October 2014.
- Long-term loan for purchase of land and construction of office building and new warehouse at Pakkred district, Nonthaburi province. Total financial amount of 180 million THB, which divided into purchase of land at the amount of 120 million THB and amount for construction of new office building and warehouse at 60 million THB. The Company has withdrawn 118.40 million from the long-term loan to purchase the land. The repayment of loan is determined on monthly basis, total 78 payments, each payment is at 1.52 million THB. The grace period was 6 month starting from the date of withdrawing loan, interest rate reference from THBFIX for a period of 1 month. Outstanding balance was approximately 92.56 million THB.

In addition, the Company was granted financial credit for foreign currency trading at total amount of 250 million THB. As of 31 December 2014 the Company had no outstanding balance for such financial credit.

ทั้งนี้ วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยทรัพย์สินของบริษัท ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และเงินฝากธนาคาร รวมทั้งค้ำประกันโดยทรัพย์สินของกรรมการบริษัทและญาติสนิทของกรรมการบริษัท ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และการค้ำประกันส่วนตัว (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 11 รายการระหว่างกัน)

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัทในช่วงปี 2555-2557 อยู่ที่ระดับ 5.33 เท่า 12.55 เท่า 71.72 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยก่อนหักค่าเสื่อมมาจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานคิดลบประมาณ 44 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวนประมาณ 219 ล้านบาท เป็นสำคัญ อีกทั้งเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีจำนวนลดลงประมาณ 5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยในปี 2555 ได้เพิ่มขึ้นเป็น 5.33 เท่า เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้นเป็น 208 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 529 ล้านบาท ซึ่งสามารถรองรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 652 ล้านบาท ทำให้มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่ายที่ดีขึ้น ทั้งนี้ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ปี 2556 ได้เพิ่มขึ้นเป็น 12.55 เท่า เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 327 ล้านบาท มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 214 ล้านบาททำให้มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่ายที่ดีขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จากการสั่งซื้อสายไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 40,665 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 14,508 ดอลลาร์ออสเตรเลีย และ 324 ปอนด์สเตอร์ลิง คิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556บริษัทมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน 21,477.12 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.73 ล้านบาท

- **หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน**

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทลีสซิ่ง เพื่อเช่า และเช่าซื้อยานพาหนะ สำหรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 5 ปี โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดดอกเบี้ยในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.35-10.64 ต่อปี ในระหว่างปี 2555-2557

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต้นตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ เป็นจำนวน 21 ล้านบาท 17 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดแบ่งตามระยะเวลาชำระเงินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31/12/55			ณ 31/12/56			ณ 31/12/57		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	7.00	13.55	20.54	6.34	10.88	17.22	8.49	13.89	22.38
ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(1.01)	(1.21)	(2.21)	(0.86)	(0.96)	(1.82)	(0.89)	(1.39)	(2.28)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	5.99	12.34	18.33	5.48	9.92	15.40	7.60	12.50	20.10

หมายเหตุ: * รวมมูลค่าตามสัญญาเช่าการเงินที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2550

However, the loan from financial institution is guaranteed by the Company's assets which are land, and building and cash at bank, including guaranteed by assets of the directors and close relative of the directors which are land and building as well as personal guarantee (please see more details in Clause 2 Article 11 Related Transactions).

Interest coverage ratio of the Company during year 2012-2014 were at 5.33 times, 12.55 times and 71.72 times respectively. In 2011 interest coverage ratio of the Company was quite low due to negative cash flow from operation dropped at 44 million THB as a result of increase in trade and other receivables at the amount of 219 million THB significantly. In addition, the trade and other payables dropped by 5 million THB. However, the interest coverage ratio in 2012 increased to 5.33 times as the Company received better cash flow from operating activities. Profit before tax raised at 208 million THB while trade and other payables increased to 529 million THB which could support the increase of trade and other receivables at approximately 652 million THB. Therefore, the Company's interest coverage ratio was improved. In 2013 the interest coverage ratio raised to 12.55 times due to the improved situation in cash flow received from operating activities. Trade and receivables increased to 327 million THB while trade and other payables declined to 214 million THB. Therefore the interest coverage ratio of the Company has been improved.

As of 31 December 2012 the Company's liabilities in foreign currency incurred from purchase of special electrical wire which such the Company did not make hedged against exchange rate risk. The purchase was made at the amount of 40,665 USD, 14,508 AUD, and 324 Pound, representing in Thai currency at the amount of approximately 2 million THB. As of 31 December 2013, the Company's liabilities in foreign currency which the Company has made hedged against exchange rate risk, at the amount of 21,477.12 USD or in Thai currency at approximately 0.73 million THB.

- Liabilities under the financial lease

The Company has entered into financial lease and hire-purchase contract with leasing company in order to lease and hire-purchase vehicles for use in business operation of the Company. The duration of contract is averagely between 2-5 years. The repayment is set on monthly basis, average interest rate at 2.35-10.64% per year during 2012-2014.

As of 31 December 2012-2014 the Company had obligation to pay the minimum rent as per financial lease contract and hire-purchase contract at the amount of 21 million THB, 17 million THB and 22 million THB consecutively. The details of payment are as follows:

(Unit: Million THB)

	31 December 2012			31 December 2013			31 December 2014		
	Less than 1 year	1 – 5 years	Total	Less than 1 year	1 – 5 years	Total	Less than 1 year	1 – 5 years	Total
Future minimum lease payments	7.00	13.55	20.54	6.34	10.88	17.22	8.49	13.89	22.38
Deferred interest expenses	(1.01)	(1.21)	(2.21)	(0.86)	(0.96)	(1.82)	(0.89)	(1.39)	(2.28)
Present value of future minimum lease payments	5.99	12.34	18.33	5.48	9.92	15.40	7.60	12.50	20.10

Remarks: * Total value as of the financial lease contract in 2007

- ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ปี 2555-2557 บริษัทมีต้นทุนบริการสำหรับงานโทรคมนาคมที่รับรู้ในระหว่างงวด เป็นจำนวน 506 ล้านบาท 309 ล้านบาท และ 553 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนบริการใน ปี 2555-2557 บริษัทได้รับใบแจ้งหนี้สำหรับต้นทุนบริการเป็นจำนวน 463 ล้านบาท 275 ล้านบาท และ 574 ล้านบาท ตามลำดับ และมีงานระหว่างทำ จำนวน 2 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ในปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ ซึ่งเกิดขึ้นจาก บริษัทได้มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมในระยะแรกที่ 95% ของมูลค่างาน เมื่องานที่บริษัทได้รับมอบหมายเสร็จเรียบร้อยพร้อมติดตั้ง ดังนั้น งานโทรคมนาคมที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จตามขั้นความสำเร็วดังกล่าว จะถูกบันทึกเป็นงานระหว่างทำในบัญชีสินค้าคงเหลือแทน ด้วยเหตุนี้ คงเหลือเป็นต้นทุนที่ยังไม่ถูกเรียกชำระ เป็นจำนวน 95 ล้านบาท 114 ล้านบาท และ 109 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555-2557 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ :-

หน่วย: ล้านบาท	ณ 31/12/55	ณ 31/12/56	ณ 31/12/57
ต้นทุนบริการที่รับรู้			
ต้นทุนบริการที่รับรู้จนถึงวันต้นงวด	284.47	790.33	1,099.28
ต้นทุนบริการที่รับรู้ในระหว่างงวด	505.86	308.95	553.54
รวมต้นทุนบริการที่รับรู้	790.33	1,099.28	1,652.82
หัก ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริง			
ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันต้นงวด	(250.42)	(713.69)	(988.44)
ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวด	(463.28)	(274.74)	(574.24)
บวก งานระหว่างทำ	18.23	2.81	19.14
รวมต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริง	(695.47)	(985.62)	(1,543.54)
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	94.87	113.66	109.28

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555-2557 มีจำนวนประมาณ 407 ล้านบาท และ 1,028 ล้านบาท และ 1,202 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิ 158 ล้านบาท และ 110 ล้านบาท และ 235 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ของข้อ 8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดสำหรับผลประกอบการ ในปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา 3.08 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) รวมเป็นจำนวนประมาณ 123 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรา การจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 75 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท รวมทั้งได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม 5 บาท ต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น และเพิ่มทุนจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 150 ล้านบาท แบ่งเป็นเสนอขายต่อ ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 50 ล้านบาท และเสนอขายต่อประชาชน (รวมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย) จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 100 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิม และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556 ซึ่งมีผลทำให้ทุนชำระแล้วของ บริษัทเพิ่มขึ้นจาก 200 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท

- Unbilled costs

During 2012–2014 the Company's cost of service for communication recognized during the accounting period at the amount of 506 million THB and 309 million THB and 553 million THB respectively. During year 2012–2014 the Company received invoices for cost of service at the amount of 563 million THB, 275 million THB and 574 million THB respectively. Ongoing project totaled of 2 million THB and 19 million THB in 2013 and 2014 respectively. The Company recognized income from installation of communication system during the first phase at completion percentage of 95% of project value upon work completion. Therefore, the ongoing communication projects is recorded as "ongoing project" in the inventory. As a result, at year-end of 2012–2014 the unbilled cost were 95 million THB, 114 million THB and 109 million THB respectively. Details are summarized as follows:-

Unit: Million THB	31 December 2012	31 December 2013	31 December 2014
Costs of installation recognized			
Costs of installation recognized as at the beginning period	284.47	790.33	1,099.28
Costs of installation recognized during period	505.86	308.95	553.54
Total costs of installation recognized	790.33	1,099.28	1,652.82
Less The actual costs of installation			
The actual costs of installation as at the beginning period	(250.42)	(713.69)	(988.44)
The actual costs of installation during period	(463.28)	(274.74)	(574.24)
Add Work in process	18.23	2.81	19.14
Total the actual costs of installation	(695.47)	(985.62)	(1,543.54)
Unbilled costs	94.87	113.66	109.28

- Shareholders' equity

Shareholder's equity as of 31 December 2012–2014 were 407 million THB, 1,028 million THB and 1,202 million THB respectively. The increase was in consistent with the net profit at 158 million THB, 110 million THB and 235 million THB respectively. The Company's paid-up capital in 2011 increased from 181 million THB to 200 million THB because during year end of 2011 the Company paid dividend to shareholder totaling amount of 19 million THB at the rate of 9.52632 existing shares per 1 dividend stock or 0.5248 THB per share (the par value of 5 THB per share).

The Company's dividend policy is to pay dividends at a rate of no less than 40 percent of its net profit, after deduction of corporate income tax in consolidated financial statement and all reserves as required by law, and retained funds as required by the Company (see more details in Clause 2 Article 8.3 Dividend Payment Policy). In 2014 the Company's declared dividend was paid in cash and in stock dividend totaling of 31 million THB or 0.8648 THB per share. The dividend paid represented 63% of net profit from the financial statement of the Company.

In addition, the 1st Annual General Meeting of shareholder in 2013, held on 1 March 2013 passed its resolution to approve on dividend payment in cash for the operation result of 2012 to shareholders at the rate of 3.08 THB per share (par value of 5 THB per share), totaling of 123 million THB or representing 75% of net income from the financial statement of the Company. The meeting also changed the par value from 5 THB to 0.50 THB per share and increased 300 million shares of capital increase at the par value of 0.50 THB, totaling 150 million THB. 100 shares were offered to existing shareholders at the par value of 0.50 THB per share, totaling 50 million THB and 200 million shares to public offering

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 407 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนชำระแล้วจำนวน 200 ล้านบาท กำไรสะสมจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสำรองตามกฎหมายสะสมจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวนประมาณ 182 ล้านบาท และมีส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเกิดขึ้นจากการเข้าถือหุ้นของบริษัทย่อยในปี 2547 ในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย เป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1,028 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนชำระแล้วจำนวน 350 ล้านบาท ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวนประมาณ 7 ล้านบาท และกำไรสะสมจำนวนประมาณ 186 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสำรองตามกฎหมายสะสม 24 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 161 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 485 ล้านบาท จากการขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ โดยในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจ่ายแล้วในเดือนธันวาคม 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,202 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 174 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 39 ล้านบาท กำไรสุทธิประจำปี 235 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการจ่ายปันผล 98 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) มีรายละเอียดดังนี้ :-

- ปี 2557 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1.40 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 0.23 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้บริการอื่นจากผู้สอบบัญชี

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต ได้แก่

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดง ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนของสินค้าประเภทสายไฟฟ้า

สายไฟฟ้าจะมีต้นทุนหลักเป็นทองแดง ซึ่งราคาทองแดงจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยการเปลี่ยนแปลงราคาทองแดงจะส่งผลกระทบต่อราคาซื้อหรือต้นทุนของสายไฟฟ้า รวมทั้งราคาจำหน่ายหรือรายได้ และอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงที่ราคาทองแดงปรับลดลง หากบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าให้สอดคล้องตามราคาต้นทุนสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลง อาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและมูลค่าสินค้าคงเหลือของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคาดการณ์ทิศทางและแนวโน้มของราคาทองแดงและนำไปใช้ในการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังของสายไฟฟ้าให้เป็นไปตามความเหมาะสม เนื่องจากโดยทั่วไป เมื่อราคาทองแดงมีความผันผวน จะใช้ระยะเวลาหนึ่งประมาณ 6-7 เดือน (Lapse Time) ก่อนที่จะส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายและต้นทุนของสายไฟฟ้า ด้วยวิธีการดังกล่าวจะช่วยบริษัทในการลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาทองแดงได้ระดับหนึ่ง

● ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ

การให้บริการออกแบบ และติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมของบริษัท เป็นการให้บริการซึ่งมีลักษณะเป็นรายโครงการที่มีกำหนดเวลาแล้วเสร็จ ไม่ใช่เป็นสัญญาว่าจ้างงานระยะยาว ดังนั้น ความต่อเนื่องในรายได้ของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการได้รับเลือกเข้าทำงานในแต่ละ

(included directors, executives and employees of the Company and subsidiaries) at the par value of 0.50 THB per share, totaling 100 million THB. The Company offered capital increase to the existing shareholders and increased its capital on 15 March 2013 which resulted the paid-up capital of the Company to increase from 200 million THB to 250 million THB.

As of 31 December 2012 the Company's shareholder's equity was 407 million THB which comprises 200 million THB of paid-up capital, 201 million THB of retained earning which divided into 19 million THB of reserves as stipulated by law, 182 million THB of unappropriated retained earnings, differences from consolidation under common control which is because the Company acquired shares of subsidiary in 2004 at the price lower than book value of the subsidiary at the amount of 7 million THB.

As of 31 December 2013 the Company's shareholder's equity was 1,028 million THB which comprises 350 million THB of paid-up capital, 7 million THB of differences from consolidation under common control which, 186 million THB of retained earnings, which divided into 24 million THB reserves as stipulated by law and 161 million THB of unappropriated retained earnings, 485 million THB of premium on share from share disposal in the stock exchange. In November 2013, the meeting of the Board of Directors passed its resolution to pay dividend in cash derived from retained earning to shareholders at the amount of 42 million THB. The dividend was paid in December 2013.

As of 31 DEcember 2014 the Company's shareholder's equity was 1,202 million THB, an increase of 174 million THB from the previous year as a result of advanced payment from warrant exercise for ordinary shares at the amount of 39 million THB, net profit of 235 million THB. During the year the Company paid dividend at the amount of 98 million THB.

Auditors' remuneration

Details of audit fee is summarized as follows:-

- In 2014 the Company paid audit fee to the Company's auditor at the amount of 1.40 million THB , including the audit fee for its subsidiaries at 0.23 million THB. The Company and its subsidiaries did not use additional service from other auditors.

Main factors and influences that may have impact to the financial status and operation result in the future.

Main factors and influences that may have impact to the financial status and operation result in the future are:-

• Risk from fluctuation in copper price which impact the income and cost of the product (electrical wire)

Main cost of electrical wire is copper which its price is changes upon global demand and supply. Changes in copper price directly affect the buying price or cost of electrical wire including selling price, income, gross profit of the Company. Significantly when the price of copper will decline if the Company will not be able to adjust the product price to be consistent to the changes of product cost, it may adversely affect the sale cost and value if inventory of the Company. For this reason, the Company has put its emphasis on risk management on such matter by regularly monitor the price of copper in order to forecast direction and trend of copper price to apply appropriate inventory management. Normally, upon fluctuation of copper price, it takes around 6-7 months (Lapse Time) to actually affect the selling price and cost of electrical wires. For such method, the Company will be able to ease the impact from copper price fluctuation at a certain level.

• Risks from inconsistent revenue derived from Projects

Service design and installation of communication of the Company is conducted under project scope with schedule of completion, not long-term contract. Therefore, the consistency of income is depended on opportunity to undertake each

โครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอของรายได้การให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมของบริษัท อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทมีประวัติการทำงานที่ดี สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดทุกโครงการ ประกอบกับ ณ ปัจจุบัน ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจโทรคมนาคมมีแนวโน้มเติบโตจากการเปิดประมูลใบอนุญาตโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 4G รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ไม่มากนัก

- **ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน**

ในการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ และการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับการสั่งซื้อสินค้าและจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย ซึ่งจะต้องมีความหลากหลายและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งใช้ในขั้นตอนการเตรียมงานโครงการ และการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินงานในโครงการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทใช้แหล่งเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินทุนหมุนเวียนหลัก เพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในปี 2556 ประมาณ 1.69 เท่า และ 1.35 เท่า ตามลำดับ และในปี 2557 ประมาณ 1.58 เท่า และ 1.31 เท่า ตามลำดับ

project. However, the Company has good working background, deliver project within specified time frame. In addition, the communication industry is likely to grow steadily upon auction of license on mobile phone 4G network as well as demand to improve mobile phone signal regularly, the executives believes that the Company will not be affected from such risk much.

- **Risks from working capital**

In the normal business operation regarding distribution of electrical wires and equipment and services of installation of communication system, the Company requires working capital for purchasing products and maintaining inventory for sales. This should represent variety and adequate quantity to meet the customers' demand. In regard to service of installation of communication systems, the Company also requires working capital for purchasing, hiring and preparing tasks prior to receiving the payment from the customers according to the agreement. To manage cash flow, the Company utilized the short-term loan from the financial institutions as a working capital to operate such business. Therefore, the liquidity ratio and quick liquidity ratio in 2013 were 1.69 times and 1.35 times respectively while liquidity ratio and quick liquidity ratio in year 2014 were 1.58 times and 1.31 times respectively.

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบริษัท รับผิดชอบทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล รักคินฤณ)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยให้การสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การสอบทานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2557 ดังนี้

1. การสอบทานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลสำคัญทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2557 รวมทั้งงบการเงินรวม ของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และรับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2557 ได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ("ผู้ตรวจสอบภายใน") ซึ่งเป็นบริษัทอิสระจากภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายธนภัทร วงศ์วิทย์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด และนายธนภัทร วงศ์วิทย์ แล้วเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทยังได้จัดตั้ง สำนักงานผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัดอีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท
3. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีทักษะความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(รศ.ดร.ปิทิพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและ การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ 23 กุมภาพันธ์ 2558

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Communication & System Solution Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2014, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Communication & System Solution Public Company Limited for the same period.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility


My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary entity and of Communication & System Solution Public Company Limited as at 31 December 2014, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



Supachai Phanyawattano

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930

EY Office Limited

Bangkok: 23 February 2015

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	398,002,058	216,169,172	316,775,382	163,525,870
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 1,320,600,091	1,017,714,874	1,216,411,123	1,015,154,902
สินค้าคงเหลือ	8 333,697,537	312,420,532	318,205,098	295,160,775
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,822,357	5,985,590	5,369,952	4,090,064
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,061,122,043	1,552,290,168	1,856,761,555	1,477,931,611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	177,948,633	195,904,683	176,048,633	169,504,683
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	150,000,000	150,000,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 -	-	-	440,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11 347,563,538	275,855,025	352,677,321	283,975,099
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21 20,284,010	28,909,331	8,919,332	7,760,519
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,524,403	6,534,818	5,099,611	4,688,354
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	551,320,584	507,203,857	692,744,897	616,368,655
รวมสินทรัพย์	2,612,442,627	2,059,494,025	2,549,506,452	2,094,300,266

Statement of financial position

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2014	2013	2014	2013
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		398,002,058	216,169,172	316,775,382	163,525,870
Trade and other receivables	7	1,320,600,091	1,017,714,874	1,216,411,123	1,015,154,902
Inventories	8	333,697,537	312,420,532	318,205,098	295,160,775
Other current assets		8,822,357	5,985,590	5,369,952	4,090,064
Total current assets		2,061,122,043	1,552,290,168	1,856,761,555	1,477,931,611
Non-current assets					
Restricted bank deposits		177,948,633	195,904,683	176,048,633	169,504,683
Investment in subsidiary	9	-	-	150,000,000	150,000,000
Investment in jointly controlled entity	10	-	-	-	440,000
Property, plant and equipment	11	347,563,538	275,855,025	352,677,321	283,975,099
Deffered tax assets	21	20,284,010	28,909,331	8,919,332	7,760,519
Other non-current assets		5,524,403	6,534,818	5,099,611	4,688,354
Total non-current assets		551,320,584	507,203,857	692,744,897	616,368,655
Total assets		2,612,442,627	2,059,494,025	2,549,506,452	2,094,300,266

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12	1,138,630,568	769,117,330	1,138,336,362	843,342,604
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		109,276,813	113,658,492	109,276,813	113,658,492
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	14	18,240,000	24,445,723	18,240,000	24,445,723
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	15	7,572,330	5,482,579	7,203,219	5,482,579
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		21,715,801	1,892,154	21,715,800	1,892,154
อื่น ๆ		12,333,438	2,768,472	12,267,314	2,731,953
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,307,768,950	917,364,750	1,307,039,508	991,553,505
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	14	74,320,000	92,560,000	74,320,000	92,560,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	12,535,030	9,913,140	10,969,670	9,913,140
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	16,165,188	12,147,321	16,165,188	12,147,321
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		103,020,218	114,620,461	101,454,858	114,620,461
รวมหนี้สิน		1,410,789,168	1,031,985,211	1,408,494,366	1,106,173,966

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Note</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade and other payables	12	1,138,630,568	769,117,330	1,138,336,362	843,342,604
Accrued costs		109,276,813	113,658,492	109,276,813	113,658,492
Current portion of long-term loans	14	18,240,000	24,445,723	18,240,000	24,445,723
Current portion of liabilities under					
finance lease agreements	15	7,572,330	5,482,579	7,203,219	5,482,579
Other current liabilities					
Income tax payable		21,715,801	1,892,154	21,715,800	1,892,154
Others		12,333,438	2,768,472	12,267,314	2,731,953
Total current liabilities		1,307,768,950	917,364,750	1,307,039,508	991,553,505
Non-current liabilities					
Long-term loans, net of current portion	14	74,320,000	92,560,000	74,320,000	92,560,000
Liabilities under finance lease agreements,					
net of current portion	15	12,535,030	9,913,140	10,969,670	9,913,140
Provision for long-term employee benefits	16	16,165,188	12,147,321	16,165,188	12,147,321
Total non-current liabilities		103,020,218	114,620,461	101,454,858	114,620,461
Total liabilities		1,410,789,168	1,031,985,211	1,408,494,366	1,106,173,966

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 980,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท					
(2556: หุ้นสามัญ 700,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)		490,000,000	350,000,000	490,000,000	350,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 700,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		350,000,000	350,000,000	350,000,000	350,000,000
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	18	38,603,265	-	38,603,265	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		485,036,000	485,036,000	485,036,000	485,036,000
ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		6,827,505	6,827,505	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	19	35,100,000	24,355,316	35,100,000	24,355,316
ยังไม่ได้จัดสรร		286,086,689	161,289,993	232,272,821	128,734,984
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,201,653,459	1,027,508,814	1,141,012,086	988,126,300
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,201,653,459	1,027,508,814	1,141,012,086	988,126,300
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,612,442,627	2,059,494,025	2,549,506,452	2,094,300,266

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Shareholders' equity					
Share capital	17				
Registered					
980,000,000 ordinary shares of Baht 0.5 each					
(2013: 700,000,000 ordinary shares					
of Baht 0.5 each)		490,000,000	350,000,000	490,000,000	350,000,000
Issued and fully paid-up					
700,000,000 ordinary shares of Baht 0.5 each		350,000,000	350,000,000	350,000,000	350,000,000
Share subscriptions received in advance	18	38,603,265	-	38,603,265	-
Share premium		485,036,000	485,036,000	485,036,000	485,036,000
Difference resulting from business combination					
under common control		6,827,505	6,827,505	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	19	35,100,000	24,355,316	35,100,000	24,355,316
Unappropriated		286,086,689	161,289,993	232,272,821	128,734,984
Equity attributable to owners of the Company		1,201,653,459	1,027,508,814	1,141,012,086	988,126,300
Total shareholders' equity		1,201,653,459	1,027,508,814	1,141,012,086	988,126,300
Total liabilities and shareholders' equity		2,612,442,627	2,059,494,025	2,549,506,452	2,094,300,266

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,977,490,651	2,637,450,486	2,973,566,960	2,637,250,095
รายได้จากการบริการติดตั้ง	1,006,863,427	500,975,153	862,316,717	500,975,153
รายได้อื่น	23,750,745	22,094,978	22,268,562	12,188,544
รวมรายได้	4,008,104,823	3,160,520,617	3,858,152,239	3,150,413,792
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	2,699,590,522	2,410,648,492	2,700,662,910	2,409,813,218
ต้นทุนบริการติดตั้ง	694,501,618	331,668,105	577,291,326	331,668,105
ค่าใช้จ่ายในการขาย	86,106,803	74,137,837	85,779,756	73,882,774
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	223,255,627	185,758,818	220,810,987	183,179,230
รวมค่าใช้จ่าย	3,703,454,570	3,002,213,252	3,584,544,979	2,998,543,327
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	304,650,253	158,307,365	273,607,260	151,870,465
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(5,634,677)	(20,832,464)	(5,634,677)	(20,832,458)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	299,015,576	137,474,901	267,972,583	131,038,007
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(63,796,007)	(27,363,833)	(54,011,873)	(25,409,756)
กำไรสำหรับปี	235,219,569	110,111,068	213,960,710	105,628,251
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สูญเสียจากภาษีเงินได้	(1,679,929)	-	(1,679,929)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,679,929)	-	(1,679,929)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	233,539,640	110,111,068	212,280,781	105,628,251

Statement of comprehensive income

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Note	2014	2013	2014	2013
Profit or loss:				
Revenues				
Sales	2,977,490,651	2,637,450,486	2,973,566,960	2,637,250,095
Installation service revenue	1,006,863,427	500,975,153	862,316,717	500,975,153
Other income	23,750,745	22,094,978	22,268,562	12,188,544
Total revenues	4,008,104,823	3,160,520,617	3,858,152,239	3,150,413,792
Expenses				
Cost of sales	2,699,590,522	2,410,648,492	2,700,662,910	2,409,813,218
Installation service costs	694,501,618	331,668,105	577,291,326	331,668,105
Selling expenses	86,106,803	74,137,837	85,779,756	73,882,774
Administrative expenses	223,255,627	185,758,818	220,810,987	183,179,230
Total expenses	3,703,454,570	3,002,213,252	3,584,544,979	2,998,543,327
Profit before finance cost and				
income tax expenses	304,650,253	158,307,365	273,607,260	151,870,465
Finance cost	(5,634,677)	(20,832,464)	(5,634,677)	(20,832,458)
Profit before income tax expenses	299,015,576	137,474,901	267,972,583	131,038,007
Income tax expenses	21 (63,796,007)	(27,363,833)	(54,011,873)	(25,409,756)
Profit for the year	235,219,569	110,111,068	213,960,710	105,628,251
Other comprehensive income:				
Actuarial losses, net of income tax	(1,679,929)	-	(1,679,929)	-
Other comprehensive income for the year	(1,679,929)	-	(1,679,929)	-
Total comprehensive income for the year	233,539,640	110,111,068	212,280,781	105,628,251

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	235,219,569	110,111,068	213,960,710	105,628,251
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	233,539,640	110,111,068	212,280,781	105,628,251
22				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.33	0.20	0.30	0.19
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.31		0.28	

Statement of comprehensive income (continued)

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Note</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Profit attributable to:					
Equity holders of the Company		<u>235,219,569</u>	<u>110,111,068</u>	<u>213,960,710</u>	<u>105,628,251</u>
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		<u>233,539,640</u>	<u>110,111,068</u>	<u>212,280,781</u>	<u>105,628,251</u>
Earnings per share					
	22				
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		<u>0.33</u>	<u>0.20</u>	<u>0.30</u>	<u>0.19</u>
Diluted earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.31		0.28	

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	299,015,576	137,474,901	267,972,583	131,038,007
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,712,750	17,188,940	18,935,059	16,251,999
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(34,939,824)	(7,622,491)	1,301,089	(36,202)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(425,186)	4,879,542	6,200,386	4,273,627
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	5,461,749	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,205,356	1,497,799	2,205,356	1,497,799
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(221,209)	(688,326)	(231,313)	(887,710)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(306,136)	-	(306,136)
กำไรจากการคืนทุนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (หมายเหตุ 10)	-	-	(3,621,838)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(8,628,245)	(6,588,761)	(6,938,724)	(5,097,640)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,634,677	20,832,458	5,634,677	20,832,458
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	282,353,895	172,129,675	291,457,275	167,566,202
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(267,521,302)	326,808,929	(202,424,704)	313,221,285
สินค้าคงเหลือ	(20,851,819)	(38,865,657)	(29,244,709)	(42,706,904)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,836,767)	13,288,670	(1,279,888)	13,872,966
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,539,736	(1,843,399)	(2,029,518)	1,637
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	369,513,238	(214,279,387)	294,993,758	(215,522,508)
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	(4,381,679)	18,791,076	(4,381,679)	18,791,076
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,852,197)	(4,653,747)	10,950,446	(4,451,390)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	366,963,105	271,376,160	358,040,981	250,772,364
รับดอกเบี้ย	8,204,154	6,167,396	6,806,118	4,676,275
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(287,400)	-	(287,400)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(4,634,519)	(20,883,489)	(4,634,519)	(20,883,489)
จ่ายภาษีเงินได้	(35,539,288)	(43,376,533)	(34,803,269)	(43,161,393)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	334,706,052	213,283,534	325,121,911	191,403,757

Cash flow statement

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Cash flows from operating activities:				
Profit before tax	299,015,576	137,474,901	267,972,583	131,038,007
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	19,712,750	17,188,940	18,935,059	16,251,999
Allowance for doubtful accounts (reversal)	(34,939,824)	(7,622,491)	1,301,089	(36,202)
Reduction of inventory to net realisable value (reversal)	(425,186)	4,879,542	6,200,386	4,273,627
Write-off withholding tax	-	5,461,749	-	-
Provision for long-term employee benefits	2,205,356	1,497,799	2,205,356	1,497,799
Gain from sales of property, plant and equipment	(221,209)	(688,326)	(231,313)	(887,710)
Gain from sale of investment properties	-	(306,136)	-	(306,136)
Gain from the return of capital from jointly controlled entity (Note 10)	-	-	(3,621,838)	-
Interest income	(8,628,245)	(6,588,761)	(6,938,724)	(5,097,640)
Interest expenses	5,634,677	20,832,458	5,634,677	20,832,458
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	282,353,895	172,129,675	291,457,275	167,566,202
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	(267,521,302)	326,808,929	(202,424,704)	313,221,285
Inventories	(20,851,819)	(38,865,657)	(29,244,709)	(42,706,904)
Other current assets	(2,836,767)	13,288,670	(1,279,888)	13,872,966
Other non-current assets	18,539,736	(1,843,399)	(2,029,518)	1,637
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	369,513,238	(214,279,387)	294,993,758	(215,522,508)
Accrued costs	(4,381,679)	18,791,076	(4,381,679)	18,791,076
Other current liabilities	(7,852,197)	(4,653,747)	10,950,446	(4,451,390)
Cash flow from operating activities	366,963,105	271,376,160	358,040,981	250,772,364
Cash received from interest income	8,204,154	6,167,396	6,806,118	4,676,275
Cash paid for long-term employee benefits	(287,400)	-	(287,400)	-
Cash paid for interest expenses	(4,634,519)	(20,883,489)	(4,634,519)	(20,883,489)
Cash paid for income tax	(35,539,288)	(43,376,533)	(34,803,269)	(43,161,393)
Net cash flows from operating activities	334,706,052	213,283,534	325,121,911	191,403,757

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	17,956,050	(32,055,590)	(6,543,950)	(30,555,590)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,132,966	1,538,878	2,132,966	1,536,636
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	380,000	-	380,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(71,664,922)	(172,700,034)	(71,161,522)	(173,207,548)
เงินสดรับจากการคืนทุนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (หมายเหตุ 10)	-	-	4,061,838	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(51,575,906)	(202,836,746)	(71,510,668)	(201,846,502)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(429,494,658)	-	(429,494,658)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	118,400,000	-	118,400,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(24,445,723)	(15,170,016)	(24,445,723)	(15,170,016)
ชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(17,456,542)	(5,575,439)	(16,521,013)	(5,575,439)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17)	-	631,295,000	-	631,295,000
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 18)	38,603,265	-	38,603,265	-
เงินสดจ่ายปันผล (หมายเหตุ 25)	(97,998,260)	(153,996,640)	(97,998,260)	(153,996,640)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(101,297,260)	145,458,247	(100,361,731)	145,458,247
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	181,832,886	155,905,035	153,249,512	135,015,502
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	216,169,172	60,264,137	163,525,870	28,510,368
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	398,002,058	216,169,172	316,775,382	163,525,870
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าการเงิน	21,106,813	3,704,355	18,236,813	3,704,355

Cash flow statement (continued)

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash flows from investing activities:				
Decrease (increase) in restricted bank deposits	17,956,050	(32,055,590)	(6,543,950)	(30,555,590)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	2,132,966	1,538,878	2,132,966	1,536,636
Proceeds from sale of investment properties	-	380,000	-	380,000
Acquisition of property, plant and equipment	(71,664,922)	(172,700,034)	(71,161,522)	(173,207,548)
Cash received from the return of capital				
from jointly controlled entity (Note 10)	-	-	4,061,838	-
Net cash flows used in investing activities	(51,575,906)	(202,836,746)	(71,510,668)	(201,846,502)
Cash flows from financing activities:				
Decrease in bank overdrafts and short-term loans				
from financial institutions	-	(429,494,658)	-	(429,494,658)
Cash receipt from long-term loans	-	118,400,000	-	118,400,000
Repayment of long-term loans	(24,445,723)	(15,170,016)	(24,445,723)	(15,170,016)
Repayment of liabilities under				
finance lease agreements	(17,456,542)	(5,575,439)	(16,521,013)	(5,575,439)
Proceed from increase in share capital (Note 17)	-	631,295,000	-	631,295,000
Proceed from exercise of warrants (Note 18)	38,603,265	-	38,603,265	-
Dividend paid (Note 25)	(97,998,260)	(153,996,640)	(97,998,260)	(153,996,640)
Net cash flows from (used in) financing activities	(101,297,260)	145,458,247	(100,361,731)	145,458,247
Net increase in cash and cash equivalents	181,832,886	155,905,035	153,249,512	135,015,502
Cash and cash equivalents at beginning of year	216,169,172	60,264,137	163,525,870	28,510,368
Cash and cash equivalents at end of year	398,002,058	216,169,172	316,775,382	163,525,870

Supplemental cash flow information:

Non-cash item

Increase in equipment through financial leases	21,106,813	3,704,355	18,236,813	3,704,355
--	------------	-----------	------------	-----------

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
บริษัท คอมพิวเตอร์ อินเตอร์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม						(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนต่างจาก		กำไรสะสม	
				การรวมกิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	จัดสรรแล้ว		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556							
กำไรสำหรับปี	200,000,000	-	-	6,827,505	19,055,316	210,475,565	436,358,386
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	110,111,068	110,111,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17)	150,000,000	485,036,000	-	-	-	110,111,068	110,111,068
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	(153,996,640)	(153,996,640)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	-	-
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	5,300,000	(5,300,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	350,000,000	485,036,000	-	6,827,505	24,355,316	161,289,993	1,027,508,814
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557							
กำไรสำหรับปี	350,000,000	485,036,000	-	6,827,505	24,355,316	161,289,993	1,027,508,814
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	235,219,569	235,219,569
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,679,929)	(1,679,929)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ	-	-	-	-	-	233,539,640	233,539,640
หุ้นสามัญ (หมายเหตุ 18)	-	-	38,603,265	-	-	-	38,603,265
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	(97,998,260)	(97,998,260)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	-	-
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	10,744,684	(10,744,684)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	350,000,000	485,036,000	38,603,265	6,827,505	35,100,000	286,086,689	1,201,653,459
							-

Statement of changes in shareholders' equity

As at 31 December 2014
Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements					
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Share subscriptions received in advance	Difference resulting from business combination		Total
				under common control	Retained earnings Appropriated Unappropriated	
Balance as at 1 January 2013	200,000,000	-	-	6,827,505	19,055,316	210,475,565
Profit for the year	-	-	-	-	-	110,111,068
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	110,111,068
Increase share capital (Note 17)	150,000,000	485,036,000	-	-	-	635,036,000
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	-	(153,996,640)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 19)	-	-	-	-	5,300,000	(5,300,000)
Balance as at 31 December 2013	350,000,000	485,036,000	-	6,827,505	24,355,316	1,027,508,814
Balance as at 1 January 2014	350,000,000	485,036,000	-	6,827,505	161,289,993	1,027,508,814
Profit for the year	-	-	-	-	-	235,219,569
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	(1,679,929)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	233,539,640
Exercised warrants (Note 18)	-	-	38,603,265	-	-	38,603,265
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	-	(97,998,260)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 19)	-	-	-	-	10,744,684	(10,744,684)
Balance as at 31 December 2014	350,000,000	485,036,000	38,603,265	6,827,505	35,100,000	1,201,653,459

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
บริษัท คอมพิวเตอร์ อินเตอร์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมหลังการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนการจัดสรร

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหลังการจัดสรร

Statement of changes in shareholders' equity (continued)

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Issued and paid-up share capital	Share premium	Share subscriptions received in advance	Retained earnings		Total
				Appropriated	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2013	200,000,000	-	-	19,055,316	182,403,373	401,458,689
Profit for the year	-	-	-	-	105,628,251	105,628,251
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	105,628,251	105,628,251
Increase share capital (Note 17)	150,000,000	485,036,000	-	-	-	635,036,000
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(153,996,640)	(153,996,640)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 19)	-	-	-	5,300,000	(5,300,000)	-
Balance as at 31 December 2013	350,000,000	485,036,000	-	24,355,316	128,734,984	988,126,300
Balance as at 1 January 2014	350,000,000	485,036,000	-	24,355,316	128,734,984	988,126,300
Profit for the year	-	-	-	-	213,960,710	213,960,710
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(1,679,929)	(1,679,929)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	212,280,781	212,280,781
Exercised warrants (Note 18)	-	-	38,603,265	-	-	38,603,265
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(97,998,260)	(97,998,260)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 19)	-	-	-	10,744,684	(10,744,684)	-
Balance as at 31 December 2014	350,000,000	485,036,000	38,603,265	35,100,000	232,272,821	1,141,012,086

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้ง และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับไฟฟ้า ประปา ปรับอากาศ และระบบโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 475, 477 หมู่ที่ 9 ถนน บอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

บริษัทมีสำนักงานสาขาค้างนี้

1. สาขารามคำแหง อยู่ที่เลขที่ 142 ซอยรามคำแหง 40 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
2. สาขาชลบุรี อยู่ที่เลขที่ 59 หมู่ที่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "กิจการที่ควบคุมร่วมกัน") ซึ่งบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุม ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			<u>2557</u> ร้อยละ	<u>2556</u> ร้อยละ
บริษัทย่อย				
บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซี.เอส.เอส. เเคเบิล แอนด์ แอ็กเซซซอรี่ส์ จำกัด)	จำหน่ายสายไฟฟ้า ท่อ และ อุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
กิจการร่วมค้า คาร์เนชั่น ซีเอสเอส	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรม (เลิกกิจการและชำระบัญชีแล้ว)	ไทย	-	40

Statement of cash flows

As at 31 December 2014

Communication & System Solution Public Company Limited and its subsidiary

1. General information

Communication & System Solution Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the distribution and installation of equipment production for electricity, water, air conditioning and telecommunication systems. The registered office of the Company is at 475, 477 Moo 9 Bondstreet Road, Bangpood, Pak Kret, Nonthaburi.

The Company has branches as follows:

1. Ramkhamhaeng Branch: 142 Soi Ramkhamhaeng 40, Hua Mark, Bangkok.
2. Chonburi Branch: 59 Moo 7, Bang Pra, Sriracha, Chonburi.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Communication & System Solution Public Company Limited ("the Company"), its subsidiary ("the subsidiary") and its jointly controlled entity ("the jointly controlled entity") as follows:

Name of entity	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			<u>2014</u> Percent	<u>2013</u> Percent
<u>Subsidiary company</u>				
C.S.S. Energy Company Limited (Formerly known as C.S.S. Cable & Accessories Company Limited)	Distribution of electric cables, tube and electrical products	Thailand	99.99	99.99
<u>Jointly controlled entity</u>				
Downer CSS Joint Venture	Construction services and engineering (Inactive and liquidated)	Thailand	-	40

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีการควบคุมร่วม จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมร่วมในกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น
- ง) รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัทฯ ยกเว้นกิจการร่วมค้า คาร์เนเจอร์ ซีเอสเอส สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายนของทุกปี อย่างไรก็ตามในการจัดทำงบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงให้เป็นรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกับบริษัทฯ แล้ว
- จ) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

- b) Subsidiary is fully consolidated, as from the date on which the Company obtains control, and continues to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) Jointly controlled entity is fully consolidated applying the proportionate consolidation method as from the date on which the Company assumed joint control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The accounting period of the subsidiary ends on the same date as that of the Company, but the accounting period of Downer CSS Joint Venture ends on 30 June. However, in preparing the consolidated financial statements adjustments were made so that the accounting period of Downer CSS Joint Venture had been the same as that of the Company.
- e) The financial statements of the subsidiary and the joint controlled entity are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- f) Material balances and transactions between the Company, its subsidiary and its jointly controlled entity have been eliminated from the consolidated financial statements.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiary and jointly controlled entity under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. New financial reporting standards

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

(a) Financial reporting standards that became effective in the current accounting year

Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2014)

Accounting Standards:

TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets

Financial Reporting Standards:

TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินนี้

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้ ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินนี้ในปีที่นำมามาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

Accounting Standard Interpretations:

TSIC 15	Operating Leases – Incentives
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures
TSIC 32	Intangible Assets – Web Site Costs

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 <i>Financial Reporting in Hyperinflationary Economies</i>
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12	Service Concession Arrangements
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers

Accounting Treatment Guidance for Stock Dividend

These financial reporting standards were amended primarily to align their content with the corresponding International Financial Reporting Standards. Most of the changes were directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of the accounting standards. These financial reporting standards do not have any significant impact on the financial statements.

(b) Financial reporting standards that will become effective in the future

The Federation of Accounting Professions has issued a number of revised and new financial reporting standards that become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of accounting standards. The management of the Company and its subsidiary believes they will not have any significant impact on the financial statements in the year in which they are adopted. However, some of these financial reporting standards involve changes to key principles, as discussed below:

TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

This revised standard requires that the entity recognize actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the existing standard allows the entity to recognise such gains and losses immediately in profit or loss, or in other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

This revised standard does not have any impact on the financial statements as the Company already recognised actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income.

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากคนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าคนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าถึงหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ในขณะที่มาตรฐานฉบับที่ 31 กำหนดให้กิจการสามารถเลือกนำเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน หรือบันทึกเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วมรวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดก็ตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นทุนในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the part dealing with consolidated financial statements as included in TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and its subsidiaries have control over the investees and determine which entities have to be included for preparation of the consolidated financial statements.

The management of the Company and its subsidiary believes that this standard will not have any significant impact on the Company and its subsidiary's financial statements.

TFRS 11 Joint Arrangements

TFRS 11 supersedes TAS 31 Interests in Joint Ventures. This standard requires an entity to account for an investment in a jointly controlled entity using the equity method, while TAS 31 allows the entity to apply either the proportionate consolidation method or the equity method to account for such an investment.

The management of the Company and its subsidiary believes that this standard will not have any significant impact on the Company and its subsidiary's financial statements.

TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiary, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact to the financial statements of the Company and its subsidiary.

TFRS 13 Fair Value Measurement

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurements. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other financial reporting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effect of the change from the adoption of this standard is to be recognised prospectively.

Based on the preliminary analysis, the management of the Company and its subsidiary believes that this standard will not have any significant impact on the Company and its subsidiary's financial statements.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenues and expenses recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

รายได้จากการบริการติดตั้ง

รายได้จากการบริการติดตั้งรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาจ้างติดตั้งที่มีการส่งมอบและมีการตรวจรับมอบงานแล้ว รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ" ภายใต้ "ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น" ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนบริการติดตั้ง

ต้นทุนบริการติดตั้งบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาค้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานติดตั้งที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินค้าคงเหลือหรือต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระในงบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) ยกเว้นสายเคเบิลขนาดใหญ่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	-	5 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี
อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา	-	10, 20 ปี

Revenues from installation services

The Company and its subsidiary recognise revenues from installation services on a percentage of completion basis, according to the amount of work completed per the service contract that has passed inspection. Recognised revenue that is not yet due per the contracts has been presented as "Unbilled receivables" under the caption of "Trade and other receivables" in the statement of financial position.

Installation service costs

Installation service costs are recognised in accordance with the percentage of work completed based on total estimated costs. Provision for anticipated losses on projects is made in the accounts in full when the possibility of loss is ascertained. Differences between the estimated costs and the actual costs are recognised as inventories or accrued costs in the statement of financial position.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade and other receivables

Trade and other receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods are valued at the lower of cost (under the first-in first-out method), except large size cables (under the specific identification method), and net realisable value.

4.5 Investments

Investments in subsidiary and joint ventures are accounted for in the separate financial statements under the cost method less allowance for loss on impairment (if any).

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	-	20 years
Furniture and fixtures	-	5 years
Toolings and equipment	-	5 years
Office equipment	-	3, 5 years
Motor vehicles	-	5 years
Installed equipment under contract	-	10, 20 years

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างคิดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าคำนวณรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกิจการ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อย รับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

Depreciation is included in profit or loss.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company and its subsidiary, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiary.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiary that gives them significant influence over the Company and its subsidiary, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company and its subsidiary's operations.

4.8 Long-term leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

4.9 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items included in the consolidated financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining profit or loss.

4.10 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiary perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทได้รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และมูลค่าไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

4.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

4.11 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established provident funds. The funds are monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in separate trust funds and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

The defined benefit liabilities comprise the present value of the defined benefit obligation less unrecognised past service cost and unrecognised actuarial gains or losses.

4.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiary have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.13 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiary recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

การประมาณต้นทุนงานบริการติดตั้ง - งานโทรคมนาคม

ในการรับรู้รายได้จากการบริการติดตั้ง - งานโทรคมนาคม บริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการบริการติดตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจ และจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

At each reporting date, the Company and its subsidiary review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiary record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company and its subsidiary's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

Installation service costs – telecommunication project estimation

In recognising revenue from installation service – telecommunication project, the Company needs to estimate all project installation service costs, including design costs and construction costs. The management estimates these costs based on their business experience and revisit the estimation on a periodical basis or when the actual costs incurred significantly vary from the estimation.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	2557	2556	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	1,282	-	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 2 ขึ้นไป
ซื้อสินค้า	-	-	2,628	3,418	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 2 ขึ้นไป
รายได้ค่านายหน้า	-	-	-	2	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	518	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินทรัพย์	-	469	-	469	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 7)	-	-	1,226	170
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	-	-	15,318	74,851

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,455	20,122
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	496	444
รวม	23,951	20,566

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiary had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
<u>Transactions with subsidiary</u>					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	1,282	-	Cost plus margin more than 2%
Purchases of goods	-	-	2,628	3,418	Cost plus margin more than 2%
Commission income	-	-	-	2	Based on agreed rates
Purchases of assets	-	-	-	518	Based on agreed basis
<u>Transactions with related parties</u>					
Sale of assets	-	469	-	469	Based on agreed basis

As at 31 December 2014 and 2013, the balances of the accounts between the Company and its subsidiary were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Trade receivables – Subsidiary (Note 7)	-	-	1,226	170
Trade payables – Subsidiary (Note 12)	-	-	15,318	74,851

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2014 and 2013, the Company and its subsidiary had employee benefit expenses of their directors and management as below.

	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Short-term employee benefits	23,455	20,122
Post-employment benefits	496	444
Total	<u>23,951</u>	<u>20,566</u>

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	519,481	413,383	519,481	413,381
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	322,798	316,136	322,785	316,136
3 - 6 เดือน	27,172	17,841	27,172	17,841
6 - 12 เดือน	26,827	19,411	26,827	19,411
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	64,864	104,472	22,240	25,606
รวมลูกหนี้การค้า	961,142	871,243	918,505	792,375
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ				
ลูกหนี้การค้า	(18,416)	(29,889)	(6,802)	(7,515)
เช็คคืนและเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	(46,056)	(69,523)	(15,045)	(13,031)
รวมค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(64,472)	(99,412)	(21,847)	(20,546)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	896,670	771,831	896,658	771,829
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1	-
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	990	-
3 - 6 เดือน	-	-	235	-
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	170
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,226	170
รวมลูกหนี้การค้า, สุทธิ	896,670	771,831	897,884	771,999
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ	75,461	4,861	5,639	4,861
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(684)	(684)	(684)	(684)
รายได้ค้างรับงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ - สุทธิ	74,777	4,177	4,955	4,177
มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	277,774	227,652	277,774	227,652
ลูกหนี้อื่น	3,401	4,241	3,366	4,202
เงินทดรองจ่าย	55,880	1,609	20,880	1,609
รายได้ค้างรับอื่น	5,743	2,930	5,415	2,893
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,355	5,275	6,137	2,623
รวมลูกหนี้อื่น, สุทธิ	423,930	245,884	318,527	243,156
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,320,600	1,017,715	1,216,411	1,015,155

7. Trade and other receivables

The outstanding balances of trade and other receivables as at 31 December 2014 and 2013 are aged, based on due date, as follows:

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
			Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<u>Trade receivables – unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	519,481	413,383	519,481	413,381
Past due up to 3 months	322,798	316,136	322,785	316,136
3 – 6 months	27,172	17,841	27,172	17,841
6 – 12 months	26,827	19,411	26,827	19,411
Over 12 months	61,864	104,472	22,240	25,606
Total	961,142	871,243	918,505	792,375
Less: Allowance for doubtful debts				
Trade receivables	(18,416)	(29,889)	(6,802)	(7,515)
Returned cheques and post-dated cheques	(46,056)	(69,523)	(15,045)	(13,031)
Total allowance for doubtful debts	(64,472)	(99,412)	(21,847)	(20,546)
Total trade receivables – unrelated parties, net	896,670	771,831	896,658	771,829
<u>Trade receivables – related party (Note 6)</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	-	-	1	-
Past due up to 3 months	-	-	990	-
3 – 6 months	-	-	235	-
Over 12 months	-	-	-	170
Total trade receivables – related party	-	-	1,226	170
Total trade receivables, net	896,670	771,831	897,884	771,999
<u>Other receivables</u>				
Accrued income for installation services of passive				
fire protection and others	75,461	4,861	5,639	4,861
Less: Allowance for doubtful debts	(684)	(684)	(684)	(684)
Accrued revenue for installation services of				
passive fire protection and others, net	74,777	4,177	4,955	4,177
Unbilled receivables	277,774	227,652	277,774	227,652
Other receivables	3,401	4,241	3,366	4,202
Advance payments	55,880	1,609	20,880	1,609
Other accrued income	5,743	2,930	5,415	2,893
Prepaid expenses	6,355	5,275	6,137	2,623
Total other receivables, net	423,930	245,884	318,527	243,156
Total trade and other receivables, net	1,320,600	1,017,715	1,216,411	1,015,155

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้รวมลูกหนี้การค้าเช็คคืนและเช็ค
รับลงวันที่ล่วงหน้าจำนวนประมาณ 142 ล้านบาท และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 111 ล้านบาท และ 105
ล้านบาท ตามลำดับ)

8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลด					
	ราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้ำสำเร็จรูป	337,108	334,996	(25,816)	(26,241)	311,292	308,755
งานระหว่างติดตั้ง - งานโทรคมนาคม	19,135	2,814	-	-	19,135	2,814
งานระหว่างติดตั้ง - อุปกรณ์ป้องกันไฟลาม	1,643	852	-	-	1,643	852
งานระหว่างติดตั้งอื่น	1,628	-	-	-	1,628	-
รวม	359,514	338,662	(25,816)	(26,241)	333,698	312,421

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลด					
	ราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้ำสำเร็จรูป	310,816	298,846	(13,551)	(7,351)	297,265	291,495
งานระหว่างติดตั้ง - งานโทรคมนาคม	19,135	2,814	-	-	19,135	2,814
งานระหว่างติดตั้ง - อุปกรณ์ป้องกันไฟลาม	1,643	852	-	-	1,643	852
งานระหว่างติดตั้งอื่น	162	-	-	-	162	-
รวม	331,756	302,512	(13,551)	(7,351)	318,205	295,161

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 8
ล้านบาท (2556: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2556: 5 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับ
รายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (2556: 2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 1 ล้านบาท 2556: 1 ล้านบาท) โดย
นำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

As at 31 December 2014 and 2013, the outstanding balance of trade receivable – unrelated parties include returned cheques and post-dated cheques amounting to approximately Baht 142 million and Baht 161 million, respectively. (Separate financial statements: Baht 111 million and Baht 105 million, respectively).

8. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements						
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories – net	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Finished goods	337,108	334,996	(25,816)	(26,241)	311,292	308,755
Installation in progress – telecommunication projects	19,135	2,814	–	–	19,135	2,814
Installation in progress – passive fire protection equipment	1,643	852	–	–	1,643	852
Other installation in progress	1,628	–	–	–	1,628	–
Total	359,514	338,662	(25,816)	(26,241)	333,698	312,421

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements						
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories – net	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Finished goods	310,816	298,846	(13,551)	(7,351)	297,265	291,495
Installation in progress – telecommunication projects	19,135	2,814	–	–	19,135	2,814
Installation in progress – passive fire protection equipment	1,643	852	–	–	1,643	852
Other installation in progress	162	–	–	–	162	–
Total	331,756	302,512	(13,551)	(7,351)	318,205	295,161

During the current year, the Company and its subsidiary reduced cost of inventories by Baht 8 million (2013: Baht 7 million) (The Company only: Baht 7 million and 2013: Baht 5 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Company and its subsidiary reversed the write-down of cost of inventories by Baht 8 million (2013: Baht 2 million) (The Company only: Baht 1 million and 2013: Baht 1 million), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นเงินลงทุนในบริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซี.เอส.เอส. เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด) โดยมีราคาทุนเท่ากับ 150 ล้านบาท (2556: 150 ล้านบาท)

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2557 กิจการร่วมค้า คาวนเนอร์ ซีเอสเอส ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ดำเนินการจดทะเบียนชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯจึงบันทึกรายการได้รับเงินลงทุนคืนจำนวน 4.1 ล้านบาท และกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 3.6 ล้านบาทในปีปัจจุบัน

9. Investment in subsidiary

Investment in subsidiary as presented in the separate financial statements as at 31 December 2014 represents the investment in C.S.S. Energy Company Limited (Formerly known as C.S.S. Cable & Accessories Company Limited) with a cost amounting to Baht 150 million (2013: Baht 150 million).

No dividend was received from the above subsidiary for the years ended 31 December 2014 and 2013.

10. Investment in jointly controlled entity

Downer CSS Joint Venture, a jointly control entity, completed its liquidation processes on 2 October 2014. The Company therefore recorded the receipt of capital return amounting to Baht 4.1 million and gain on investment in the jointly control entity amounting to Baht 3.6 million in the current year.

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					อุปกรณที่ ติดตั้งตาม สัญญา	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	13,323	48,801	11,840	6,535	26,645	23,307	10,010	188,438
ซื้อเพิ่ม	148,000	-	867	52	2,999	-	20,782	176,404
รับโอน (โอนออก)	-	-	-	-	-	10,600	(10,600)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(739)	(510)	(6,071)	-	-	(10,561)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	161,323	48,801	11,968	6,077	23,573	33,907	20,192	354,281
ซื้อเพิ่ม	-	-	664	720	4,245	200	65,470	92,772
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(960)	-	(649)	(1,859)	-	-	(9,670)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	161,323	47,841	12,632	6,148	25,959	34,107	85,662	437,383
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	11,432	7,852	4,511	19,182	3,715	-	71,634
ค่าเสื่อมราคาส่งหับปี	-	2,097	753	907	2,926	2,592	-	16,504
ค่าเสื่อมราคาส่งหับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(718)	(764)	(5,586)	-	-	(9,712)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	13,529	7,887	4,654	16,522	6,307	-	78,426
ค่าเสื่อมราคาส่งหับปี	-	2,098	782	1,021	3,775	3,490	-	19,154
ค่าเสื่อมราคาส่งหับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(960)	-	(544)	(1,759)	-	-	(7,761)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	14,667	8,669	5,131	18,538	9,797	-	89,819
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	161,323	35,272	4,081	1,423	7,051	27,600	20,192	275,855
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	161,323	33,174	3,963	1,017	7,421	24,310	85,662	347,564
ค่าเสื่อมราคาส่งหับปี								
2556 (จำนวน 3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								16,504
2557 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								19,154

11. Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements							(Unit: Thousand Baht)	
	Land	Building	Furniture and fixtures	Tools and equipment	Office equipment	Motor vehicles	Installed equipment under contract	Assets under installation	Total
Cost:									
1 January 2013	13,323	48,801	11,840	6,535	26,645	47,977	23,307	10,010	188,438
Additions	148,000	-	867	52	2,999	3,704	-	20,782	176,404
Transfer in (transfer out)	-	-	-	-	-	-	10,600	(10,600)	-
Disposal and written off	-	-	(739)	(510)	(6,071)	(3,241)	-	-	(10,561)
31 December 2013	161,323	48,801	11,968	6,077	23,573	48,440	33,907	20,192	354,281
Additions	-	-	664	720	4,245	21,473	200	65,470	92,772
Disposal and written off	-	(960)	-	(649)	(1,859)	(6,202)	-	-	(9,670)
31 December 2014	161,323	47,841	12,632	6,148	25,959	63,711	34,107	85,662	437,383
Accumulated depreciation:									
1 January 2013	-	11,432	7,852	4,511	19,182	24,942	3,715	-	71,634
Depreciation for the year	-	2,097	753	907	2,926	7,229	2,592	-	16,504
Depreciation on disposals and written off	-	-	(718)	(764)	(5,586)	(2,644)	-	-	(9,712)
31 December 2013	-	13,529	7,887	4,654	16,522	29,527	6,307	-	78,426
Depreciation for the year	-	2,098	782	1,021	3,775	7,988	3,490	-	19,154
Depreciation on disposals and written off	-	(960)	-	(544)	(1,759)	(4,498)	-	-	(7,761)
31 December 2014	-	14,667	8,669	5,131	18,538	33,017	9,797	-	89,819
Net book value:									
As at 31 December 2013	161,323	35,272	4,081	1,423	7,051	18,913	27,600	20,192	275,855
As at 31 December 2014	161,323	33,174	3,963	1,017	7,421	30,694	21,310	85,662	347,564
Depreciation for the year									
2013 (Baht 3 million included in installation service costs, and the balance in selling and administrative expenses)									16,504
2014 (Baht 4 million included in installation service costs, and the balance in selling and administrative expenses)									19,154

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ที่ คิดค่าตาม สัญญา	สินทรัพย์ ระหว่างคิดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	39,100	3,567	4,464	13,711	39,840	23,307	10,010	148,199
ซื้อเพิ่ม	-	885	400	3,141	3,704	-	20,782	176,912
รับโอน (โอนออก)	-	-	-	-	-	10,600	(10,600)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(427)	(3,241)	-	-	(3,668)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	39,100	4,452	4,864	16,425	40,303	33,907	20,192	321,443
ซื้อเพิ่ม	-	664	686	4,125	18,253	200	65,470	89,398
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(140)	(741)	(6,202)	-	-	(7,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	39,100	5,116	5,410	19,809	52,354	34,107	85,662	403,758
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,544	1,445	723	5,357	11,608	3,715	-	24,392
ค่าเสื่อมราคาส่งหรับปี	1,955	645	914	2,761	7,229	2,592	-	16,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(376)	(2,644)	-	-	(3,020)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,499	2,090	1,637	7,742	16,193	6,307	-	37,468
ค่าเสื่อมราคาส่งหรับปี	1,955	718	1,016	3,739	7,877	3,490	-	18,795
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(42)	(642)	(4,498)	-	-	(5,182)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,454	2,808	2,611	10,839	19,572	9,797	-	51,081
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	35,601	2,362	3,227	8,683	24,110	27,600	20,192	283,975
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	33,646	2,308	2,799	8,970	32,782	24,310	85,662	352,677
ค่าเสื่อมราคาส่งหรับปี								
2556 (จำนวน 3 ล้านบาท	รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							16,096
2557 (จำนวน 4 ล้านบาท	รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							18,795

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements								
	Land	Building	Furniture and fixtures	Tools and equipment	Office equipment	Motor vehicles	Installed equipment under contract	Assets under installation	Total
Cost									
1 January 2013	14,200	39,100	3,567	4,464	13,711	39,840	23,307	10,010	148,199
Additions	148,000	-	885	400	3,141	3,704	-	20,782	176,912
Transfer in (transfer out)	-	-	-	-	-	-	10,600	(10,600)	-
Disposal and written off	-	-	-	-	(427)	(3,241)	-	-	(3,668)
31 December 2013	162,200	39,100	4,452	4,864	16,425	40,303	33,907	20,192	321,443
Additions	-	-	664	686	4,125	18,253	200	65,470	89,398
Disposal and written off	-	-	-	(140)	(741)	(6,202)	-	-	(7,083)
31 December 2014	162,200	39,100	5,116	5,410	19,809	52,354	34,107	85,662	403,758
Accumulated depreciation:									
1 January 2013	-	1,544	1,445	723	5,357	11,608	3,715	-	24,392
Depreciation for the year	-	1,955	645	914	2,761	7,229	2,592	-	16,096
Depreciation on disposals and written off	-	-	-	-	(376)	(2,644)	-	-	(3,020)
31 December 2013	-	3,499	2,090	1,637	7,742	16,193	6,307	-	37,468
Depreciation for the year	-	1,955	718	1,016	3,739	7,877	3,490	-	18,795
Depreciation on disposals and written off	-	-	-	(42)	(642)	(4,498)	-	-	(5,182)
31 December 2014	-	5,454	2,808	2,611	10,839	19,572	9,797	-	51,081
Net book value:									
As at 31 December 2013	162,200	35,601	2,362	3,227	8,683	24,110	27,600	20,192	283,975
As at 31 December 2014	162,200	33,646	2,308	2,799	8,970	32,782	24,310	85,662	352,677
Depreciation for the year									
2013 (Baht 3 million included in installation service costs, and the balance in selling and administrative expenses)									16,096
2014 (Baht 4 million included in installation service costs, and the balance in selling and administrative expenses)									18,795

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท (2556: 16 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 24 ล้านบาท 2556: 16 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท (2556: 13 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท 2556: 9 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 195 ล้านบาท (2556: 197 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	965,953	721,414	960,575	721,110
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 6)	-	-	15,318	74,851
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	54,318	31,538	52,933	31,275
รายได้รับล่วงหน้า	87,885	3,244	80,337	3,244
เจ้าหนี้อื่น	30,475	12,921	29,173	12,863
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,138,631	769,117	1,138,336	843,343

13. สัญญางานให้บริการติดตั้ง - งานโทรคมนาคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีต้นทุนการบริการติดตั้งที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานให้บริการติดตั้งเป็นจำนวน 1,930 ล้านบาท (2556: 1,233 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานให้บริการติดตั้งเป็นจำนวนประมาณ 297 ล้านบาท (2556: 230 ล้านบาท)

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

			(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2557	2556
1	MLR - 2.50	ทุกเดือน เดือนละ 0.7 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่กันยายน 2555	-	6,206
2	อัตราคงที่สำหรับปีแรกและตั้งแต่ปีที่สองอัตราอ้างอิงกับ THBFIX	ทุกเดือน เดือนละ 1.5 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่สิงหาคม 2556	92,560	110,800
รวม			92,560	117,006
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(18,240)	(24,446)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			74,320	92,560

As at 31 December 2014, the Company has vehicles under finance lease agreements with net book values amounting to Baht 27 million (2013: Baht 16 million) (Separate financial statements: Baht 24 million, 2013: Baht 16 million).

As at 31 December 2014, certain items of plant and equipment were fully depreciated but were still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 9 million (2013: Baht 13 million) (Separate financial statements: Baht 6 million, 2013: Baht 9 million).

The Company has pledged its property, plant and equipment amounting to approximately Baht 195 million (2013: Baht 197 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

12. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Trade payables – unrelated parties	965,953	721,414	960,575	721,110
Trade payables – Subsidiary (Note 6)	-	-	15,318	74,851
Accrued expenses	54,318	31,538	52,933	31,275
Revenue received in advance	87,885	3,244	80,337	3,244
Other payables	30,475	12,921	29,173	12,863
Total trade and other payables	<u>1,138,631</u>	<u>769,117</u>	<u>1,138,336</u>	<u>843,343</u>

13. Installation service contract – telecommunication project

As at 31 December 2014, the aggregate amount of installation costs incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress of the Company was approximately Baht 1,930 million (2013: Baht 1,233 million), and gross amounts due from customers for contracts in progress totaled approximately Baht 297 million (2013: Baht 230 million).

14. Long-term loans

Loan	Interest rate (%)	Repayment schedule	(Unit: Thousand Baht)	
			Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
			2014	2013
1	MLR – 2.50	Monthly installments of Baht 0.7 million each, commencing September 2012	-	6,206
2	Fixed rate for the first year and referenced to THBFIX since second year	Monthly installments of Baht 1.5 million each, commencing August 2013	92,560	110,800
Total			92,560	117,006
Less: Current portion			(18,240)	(24,446)
Long-term loans, net of current portion			<u>74,320</u>	<u>92,560</u>

เงินกู้ยืมดังกล่าวกำกับประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท (2556: 69 ล้านบาท)

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22,387	17,223	20,227	17,223
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,280)	(1,827)	(2,054)	(1,827)
รวม	20,107	15,396	18,173	15,396
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,572)	(5,483)	(7,203)	(5,483)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,535	9,913	10,970	9,913

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต้นตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย						
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	8,460	13,927	22,387	8,028	12,199	20,227
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(888)	(1,392)	(2,280)	(825)	(1,229)	(2,054)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย						
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	7,572	12,535	20,107	7,203	10,970	18,173

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	6,346	10,877	17,223
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(863)	(964)	(1,827)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	5,483	9,913	15,396

The loans are secured by mortgage of project land and construction thereon.

The loan agreements contain several covenants which, among other things, require the Company to maintain debt-to-equity ratio and debt service coverage ratio at the rate prescribed in the agreements.

As at 31 December 2014, the long-term credit facilities of the Company which have not yet been drawdown amounted to Baht 60 million (2013: Baht 69 million).

15. Liabilities under finance lease agreements

(Unit: Thousand Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Liabilities under finance lease agreements	22,387	17,223	20,227	17,223
Less: Deferred interest expenses	(2,280)	(1,827)	(2,054)	(1,827)
Total	20,107	15,396	18,173	15,396
Less: Portion due within one year	(7,572)	(5,483)	(7,203)	(5,483)
Liabilities under finance lease agreements - net of current portion	12,535	9,913	10,970	9,913

The Company and its subsidiary have entered into the finance lease agreements with leasing companies for rental of motor vehicles for use in its operations, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 2 and 5 years.

Future minimum lease payments required under the finance lease agreements were as follows:

(Unit: Thousand Baht)						
As at 31 December 2014						
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	8,460	13,927	22,387	8,028	12,199	20,227
Deferred interest expenses	(888)	(1,392)	(2,280)	(825)	(1,229)	(2,054)
Present value of future minimum lease payments	7,572	12,535	20,107	7,203	10,970	18,173

(Unit: Thousand Baht)			
As at 31 December 2013			
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	6,346	10,877	17,223
Deferred interest expenses	(863)	(964)	(1,827)
Present value of future minimum lease payments	5,483	9,913	15,396

16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	12,147	10,650
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,578	1,050
ต้นทุนดอกเบี้ย	627	447
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(287)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,100	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	16,165	12,147
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	16,165	12,147

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,578	1,050
ต้นทุนดอกเบี้ย	627	447
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนของกำไรหรือขาดทุน	2,205	1,497

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสม (สุทธิจากกำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2.1 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.4%	4.2%
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	4.0% - 11.0%	4.0% - 8.0%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.0% - 16.0%	0.0% - 16.0%

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

16. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire from the company, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2014	2013
Defined benefit obligation at beginning of year	12,147	10,650
Current service cost	1,578	1,050
Interest cost	627	447
Benefits paid during the year	(287)	-
Actuarial losses	2,100	-
Defined benefit obligation at end of year	16,165	12,147
Provisions for long-term employee benefits at end of year	16,165	12,147

Long-term employee benefit expenses included in the profit or loss is as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2014	2013
Current service cost	1,578	1,050
Interest cost	627	447
Total expense recognised as selling and administrative expenses in profit or loss	2,205	1,497

As at 31 December 2014, cumulative actuarial losses (net of actuarial gains), which were recognised in other comprehensive income of the Company amounted to Baht 2.1 million.

Key actuarial assumptions used for the valuation are as follows:

	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2014	2013
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	4.4%	4.2%
Future salary increase rate (depending on age)	4.0% - 11.0%	4.0% - 8.0%
Staff turnover rate (depending on age)	0.0% - 16.0%	0.0% - 16.0%

The amounts of defined benefit obligations and experience adjustments for the current year and the past four years are as follows:

(หน่วย: พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพันที่ถูกรับปรับปรุง จากผลของประสบการณ์	
	งบการเงิน เฉพาะ		งบการเงิน เฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ	งบการเงินรวม	กิจการ
ปี 2557	16,165	16,165	2,260	2,260
ปี 2556	12,147	12,147	-	-
ปี 2555	10,650	10,650	-	-
ปี 2554	9,262	8,430	-	-
ปี 2553	7,979	7,265	-	-

17. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนและลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 200 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เพิ่มเป็น 350 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 700 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) และเรียกชำระเพิ่ม 50 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนและลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 200 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท มีผลให้บริษัทฯ มีทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากจำนวน 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็นจำนวน 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 ทั้งนี้ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 18 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 350,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็นจำนวน 490,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 980,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557

18. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (CSS-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดค่าตอบแทน รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก (หน่วย)	279,991,957
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ตุลาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี 6 เดือน
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส
ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	1.5
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

	(Unit: Thousand Baht)			
	Defined benefit obligation		Experience adjustments on the obligations	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Year 2014	16,165	16,165	2,260	2,260
Year 2013	12,147	12,147	-	-
Year 2012	10,650	10,650	-	-
Year 2011	9,262	8,430	-	-
Year 2010	7,979	7,265	-	-

17. Share capital

On 1 March 2013, the General Meeting of Shareholders of the Company resolved to increase the registered capital and decrease the par value of the shares from Baht 200 million (number of shares 40 million shares at Baht 5 each) to be Baht 350 million (number of shares 700 million shares at Baht 0.5 each) and called for capital increase payment of Baht 50 million from the shareholders of the Company. The Company registered the increase in its share capital and decrease the par value of the shares with the Ministry of Commerce on 15 March 2013.

In August 2013, the Company offered 200 million shares of Baht 3 each through Initial Public Offering. As a result, the Company had increase its issued and paid-up share capital by Baht 250 million (500 million ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each) to Baht 350 million (700 million ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each) and registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 29 August 2013, and the Stock Exchange of Thailand approved the 700 million ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each as listed securities to be traded, effective from 3 September 2013. The Company incurred expenses relating to the issuance of the new shares totaling approximately of Baht 18 million, and these were recorded by offsetting against share premium.

On 12 September 2014, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution to increase the Company's registered share capital from Baht 350,000,000 (700,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each) to Baht 490,000,000 (980,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each) through the issue of 280,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each to be reserved for the exercise of the warrants as described in note 18 to the financial statements. The Company registered the share capital increase with the Ministry of Commerce on 16 September 2014.

18. Warrants

On 12 September 2014, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution to approve the issuance of the warrants to purchase new ordinary shares of the Company (CSS-W1) to the existing shareholders, without charge. Details of the warrants are summarised below.

Number of warrants granted (units)	279,991,957
Issue date	1 October 2014
Term of warrants	1 year 6 months
Exercisable date	Last business day of each quarter
Exercise price (Baht per share)	1.5
Exercise ratio (warrant to ordinary share)	1:1

ยอดคงเหลือของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	2557
	(หน่วย)
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี	279,991,957
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(25,735,510)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>254,256,447</u>

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 25,735,510 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 1.5 บาท รวมเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นทั้งสิ้น 38,603,265 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558

19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	184,447	143,076	184,447	143,076
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,713	17,189	18,935	16,252
ค่าขนส่ง	15,403	13,258	15,403	13,258
ค่าจ้างเหมางานติดตั้ง	321,224	193,646	321,224	193,646
ค่าบริการสำนักงาน	4,684	4,524	4,684	4,524
ค่านายหน้า	18,852	20,147	18,852	20,145
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	8,496	8,036	8,280	7,820
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(425)	4,880	6,200	4,274
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างติดตั้ง	(20,852)	(38,722)	(29,244)	(42,707)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	2,950,628	2,572,296	2,953,468	2,572,296

The balances of warrants are detailed as follows:

	<u>2014</u> (Units)
Issue during the year	279,991,957
Exercise during the year	<u>(25,735,510)</u>
Balance as at end of year	<u><u>254,256,447</u></u>

On 30 December 2014, the warrant holders exercised warrants to acquire 25,735,510 ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each, at an exercise price of Baht 1.5 per share, or total share subscriptions received in advance of Baht 38,603,265. The Company registered the corresponding increase in its issued and fully paid-up share capital with the Ministry of Commerce on 13 January 2015.

19. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

20. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Salaries and wages and other employee benefits	184,447	143,076	184,447	143,076
Depreciation and amortisation expenses	19,713	17,189	18,935	16,252
Transportation expenses	15,403	13,258	15,403	13,258
Installation service expenses	321,224	193,646	321,224	193,646
Office service expenses	4,684	4,524	4,684	4,524
Commission expenses	18,852	20,147	18,852	20,145
Rental expenses from operating lease agreements	8,496	8,036	8,280	7,820
Reduction of inventory to net realisable value (reversal)	(425)	4,880	6,200	4,274
Changes in finished goods and assets under installation	(20,852)	(38,722)	(29,244)	(42,707)
Purchase of finished goods	2,950,628	2,572,296	2,953,468	2,572,296

21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	54,750	23,591	54,751	23,591
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	9,046	3,773	(739)	1,819
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	63,796	27,364	54,012	25,410

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	420	-

รายการกระทบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	299,016	137,475	267,973	131,038
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	59,803	27,495	53,595	26,208
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีและค่าใช้จ่าย ที่ไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี	3,993	(131)	417	(798)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	63,796	27,364	54,012	25,410

21. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2014 and 2013 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	54,750	23,591	54,751	23,591
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	9,046	3,773	(739)	1,819
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	<u>63,796</u>	<u>27,364</u>	<u>54,012</u>	<u>25,410</u>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2014 and 2013 were as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Deferred tax relating to actuarial losses	420	-

The reconciliation between accounting profit and income tax expense is shown below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Accounting profit before tax	299,016	137,475	267,973	131,038
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by income tax rate	59,803	27,495	53,595	26,208
Effects of income exempt from tax and non-deductible expenses for tax purposes	3,993	(131)	417	(798)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	<u>63,796</u>	<u>27,364</u>	<u>54,012</u>	<u>25,410</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	13,031	20,019	4,506	4,246
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,163	5,248	2,710	1,470
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,233	2,429	3,233	2,429
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,143)	(385)	(1,530)	(384)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	1,598	-	-
รวม	20,284	28,909	8,919	7,761

22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันค้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	235,220	110,111	719,799	548,493	0.33	0.20
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-		50,740			
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ	235,220		770,539		0.31	

The components of deferred tax assets are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December	31 December	31 December	31 December
	2014	2013	2014	2013
Deferred tax assets				
Allowance for doubtful accounts	13,031	20,019	4,506	4,246
Allowance for diminution in value of inventories	5,163	5,248	2,710	1,470
Provision for long-term employee benefits	3,233	2,429	3,233	2,429
Liabilities under finance lease agreement	(1,143)	(385)	(1,530)	(384)
Unused tax loss	-	1,598	-	-
Total	20,284	28,909	8,919	7,761

22. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share:

	Consolidated financial statements					
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand shares	Thousand shares	Baht	Baht
Basic earnings per share						
Profit attributable to equity holders of the Company	235,220	110,111	719,799	548,493	0.33	0.20
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants	-		50,740			
Diluted earnings per share						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	235,220		770,539		0.31	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	213,961	105,628	719,799	548,493	0.30	0.19
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-		50,740			
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมุติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	213,961		770,539		0.28	

23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นส่วนงานที่เป็นผู้จำหน่ายสายไฟฟ้า และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าม รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม
- ส่วนงานติดตั้ง เป็นส่วนงานที่ให้บริการออกแบบและติดตั้ง ระบบโทรคมนาคมและระบบป้องกัน ไฟลาม

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

	Separate financial statements					
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand shares	Thousand shares	Baht	Baht
Basic earnings per share						
Profit attributable to equity holders of the Company	213,961	<u>105,628</u>	719,799	<u>548,493</u>	0.30	0.19
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants	<u>-</u>		<u>50,740</u>			
Diluted earnings per share						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	<u>213,961</u>		<u>770,539</u>		0.28	

23. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as chief executive officer of the group.

For management purposes, the Company and its subsidiary are organised into business units based on its products and services and have two reportable segments as follows:

- The distribution electrical equipment segment, which is a supplier of electronic cable and other equipment related to electrical system, and fire protection equipment.
- Installation service segment, which design and installation of telecommunications systems and fire protection systems.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and total assets and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss and total assets in the financial statements.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	จำหน่าย		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	อุปกรณ์ไฟฟ้า	ติดตั้ง	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,977,491	1,006,863	3,984,354
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	3,931	3,931
โอนกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(425)	-	(425)
กำไรของส่วนงาน	277,900	312,362	590,262
			(หน่วย: พันบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	จำหน่าย		
	อุปกรณ์ไฟฟ้า	ติดตั้ง	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,637,450	500,975	3,138,425
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	2,962	2,962
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	4,880	-	4,880
กำไรของส่วนงาน	226,802	169,307	369,109

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของเงินเดือน (2556: อัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาท (2556: 3.6 ล้านบาท)

The following tables present revenue, profit and total assets information regarding the Company and its subsidiary's operating segments for the years ended 31 December 2014 and 2013, respectively.

	(Unit: Thousand Baht)		
	Distribution of electrical equipment	Installation services	Consolidated financial statement
Year ended 31 December 2014			
Revenue from external customers	2,977,491	1,006,863	3,984,354
Depreciation and amortization	-	3,931	3,931
Reversal reduction of inventory to net realisable value	(425)	-	(425)
Segment profit	277,900	312,362	590,262

	(Unit: Thousand Baht)		
	Distribution of electrical equipment	Installation services	Consolidated financial statement
Year ended 31 December 2013			
Revenue from external customers	2,637,450	500,975	3,138,425
Depreciation and amortization	-	2,962	2,962
Reduction of inventory to net realisable value	4,880	-	4,880
Segment profit	226,802	169,307	369,109

24. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rates of 3 percent to 5 percent of basic salary (2013: At the rate of 3 percent to 5 percent). The fund, which is managed by UOB Asset Management (Thai) Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2014, the Company contributed Baht 4.4 million (2013: Baht 3.6 million).

25. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556	112	2.80
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2556	42	0.06
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2556		154	2.86
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557	56	0.08
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อ วันที่ 7 สิงหาคม 2557	42	0.06
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557		98	0.14

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารสำนักงานและโกดังสินค้า

26.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัททำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าทรัพย์สินต่าง ๆ และสัญญาบริการกับบุคคลภายนอกและบริษัทหลายแห่ง อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	5,806	4,817
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,547	3,577

25. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends (Million Baht)	Dividend per share (Baht)
Final dividends for 2012	Annual General Meeting of the shareholders on 1 March 2013	112	2.80
Interim dividends for 2013	Board of Directors' meeting on 14 November 2013	42	0.06
Total dividends for 2013		154	2.86
Final dividends for 2013	Annual General Meeting of the shareholders on 31 March 2014	56	0.08
Interim dividends for 2014	Board of Directors' meeting on 7 August 2014	42	0.06
Total dividends for 2014		98	0.14

26. Commitments and contingent liabilities

26.1 Capital commitment

As at 31 December 2014, the Company had capital commitments of approximately Baht 48 million, relating to the construction of office building and warehouse.

26.2 Operating lease commitments and services

The Company has entered into several operating lease agreements relating to leases of assets and service contracts with individuals and companies. The terms of the agreements are generally between 1 to 5 years.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	As at 31 December	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2014	2013
Payable:		
In up to 1 year	5,806	4,817
In over 1 and up to 5 years	3,547	3,577

26.3 การค้าประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันตามปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค้าประกันการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้	215	140	215	140
ค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	187	58	154	25
ค้าประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง				
การยื่นซองประกวดราคาและการชำระหนี้	12	29	12	1
ค้าประกันขายสินค้า	28	21	28	21

27. เครื่องมือทางการเงิน

27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการระงับเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

26.3 Guarantees

The Company and its subsidiary have outstanding bank guarantees issued by banks on behalf of the Company and its subsidiary in the normal course of business. Details are as follows:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Guarantee payments due to creditors	215	140	215	140
Guarantee contractual performance	187	58	154	25
Guarantee of construction contracts, bidding and debt repayment	12	29	12	1
Guarantee for sales of goods	28	21	28	21

27. Financial instruments

27.1 Financial risk management

The financial instruments of the Company and its subsidiary, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations" is described below.

Cash and cash equivalents, trade and other receivables, deposits at bank with restrictions, trade and other payables, liabilities under finance lease agreements and long-term loans.

The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiary are exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables. The Company and its subsidiary manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiary do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company and its subsidiary's exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks, liabilities under finance lease agreements and long-term borrowings. Most of the Company and its subsidiary's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. The interest rate risk is expected to be low.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตรา	
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	อัตรา	ดอกเบี้ย	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาสลาก	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
	(ร้อยละต่อปี)					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	136,616	-	261,386	-	398,002	0.13 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,320,600	1,320,600	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	177,949	-	-	-	177,949	1.13 - 2.40
	314,565	-	261,386	1,320,600	1,896,551	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,138,631	1,138,631	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,572	12,535	-	-	20,107	2.35 - 10.64
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	92,560	-	92,560	อัตราอิง THBFIX
	7,572	12,535	92,560	1,138,631	1,251,298	

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาคลาค	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	216,169	-	216,169	0.45 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,017,715	1,017,715	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	195,905	-	-	-	195,905	2.00 - 2.17
	195,905	-	216,169	1,017,715	1,429,789	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	769,117	769,117	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,483	9,913	-	-	15,396	6.70 - 10.64
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	117,006	-	117,006	อัตราอิง MLR และ THBFIX
	5,483	9,913	117,006	769,117	901,519	

(Unit: Thousand Baht)

As at 31 December 2014

Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1 - 5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	136,616	-	261,386	-	398,002	0.13 - 2.25
Trade and other receivables	-	-	-	1,320,600	1,320,600	-
Restricted bank deposits	177,949	-	-	-	177,949	1.13 - 2.40
	314,565	-	261,386	1,320,600	1,896,551	
Financial liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	1,138,631	1,138,631	-
Liabilities under finance lease agreements	7,572	12,535	-	-	20,107	2.35 - 10.64
Long-term loans	-	-	92,560	-	92,560	Rate reference to THBFIX
	7,572	12,535	92,560	1,138,631	1,251,298	

(Unit: Thousand Baht)

As at 31 December 2013

Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1 - 5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	216,169	-	216,169	0.45 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	-	1,017,715	1,017,715	-
Restricted bank deposits	195,905	-	-	-	195,905	2.00 - 2.17
	195,905	-	216,169	1,017,715	1,429,789	
Financial liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	769,117	769,117	-
Liabilities under finance lease agreements	5,483	9,913	-	-	15,396	6.70 - 10.64
Long-term loans	-	-	117,006	-	117,006	Rate reference to MLR and THBFIX
	5,483	9,913	117,006	769,117	901,519	

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	56,616	-	260,159	-	316,775	0.13 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,216,411	1,216,411	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	176,049	-	-	-	176,049	1.13 - 2.40
	232,665	-	260,159	1,216,411	1,709,235	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,138,336	1,138,336	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,203	10,970	-	-	18,173	2.35 - 10.64
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	92,560	-	92,560	อัตราอิง THBFIX
	7,203	10,970	92,560	1,138,336	1,249,069	

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	163,526	-	163,526	0.45 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,015,155	1,015,155	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	169,505	-	-	-	169,505	2.00 - 2.17
	169,505	-	163,526	1,015,155	1,348,186	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	843,343	843,343	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,483	9,913	-	-	15,396	6.70 - 10.64
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	117,006	-	117,006	อัตราอิง MLR และ THBFIX
	5,483	9,913	117,006	843,343	975,745	

(Unit: Thousand Baht)

As at 31 December 2014

Separate financial statements

	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1 – 5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	56,616	-	260,159	-	316,775	0.13 – 2.25
Trade and other receivables	-	-	-	1,216,411	1,216,411	-
Restricted bank deposits	176,049	-	-	-	176,049	1.13 – 2.40
	<u>232,665</u>	<u>-</u>	<u>260,159</u>	<u>1,216,411</u>	<u>1,709,235</u>	
Financial liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	1,138,336	1,138,336	-
Liabilities under finance lease agreements	7,203	10,970	-	-	18,173	2.35 – 10.64
Long-term loans	-	-	92,560	-	92,560	Rate reference to THBFIX
	<u>7,203</u>	<u>10,970</u>	<u>92,560</u>	<u>1,138,336</u>	<u>1,249,069</u>	

(Unit: Thousand Baht)

As at 31 December 2013

Separate financial statements

	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1 – 5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	163,526	-	163,526	0.45 – 0.50
Trade and other receivables	-	-	-	1,015,155	1,015,155	-
Restricted bank deposits	169,505	-	-	-	169,505	2.00 – 2.17
	<u>169,505</u>	<u>-</u>	<u>163,526</u>	<u>1,015,155</u>	<u>1,348,186</u>	
Financial liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	843,343	843,343	-
Liabilities under finance lease agreements	5,483	9,913	-	-	15,396	6.70 – 10.64
Long-term loans	-	-	117,006	-	117,006	Rate reference to MLR and THBFIX
	<u>5,483</u>	<u>9,913</u>	<u>117,006</u>	<u>843,343</u>	<u>975,745</u>	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากธุรกรรมการค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เกิดขึ้นภายในประเทศไทยและเป็นสกุลเงินบาท ผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวจะอยู่ในระดับต่ำ

27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือชำระหนี้สินในขณะที่ยังมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.17:1 (2556: 1.00:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.23:1 (2556: 1.12:1)

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯลงทุนใน บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 และบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นแล้วบางส่วนเป็นจำนวนประมาณ 54 ล้านบาท และบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวไว้เป็นเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯยังมีมติให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวจำนวน 250 ล้านบาท โดยเงินกู้นี้มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

Foreign currency risk

Because the business transactions of the Company and its subsidiary mainly occur in Thailand and are denominated in Thai Baht, the management of the Company and its subsidiary believes that the outstanding balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are immaterial and the foreign currency risk is expected to be low.

27.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiary's financial instruments are short-term in nature or bear interest at rates close to market rates, their fair values are not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

28. Capital management

The primary objective of the Company and its subsidiary's capital is to ensure that they have appropriate capital structure in order to support their business and maximise shareholder value. As at 31 December 2014, the Group's debt-to-equity ratio was 1.17:1 (2013: 1.00:1) and the Company's was 1.23:1 (2013: 1.12:1).

29. Events after the reporting period

On 20 January 2015, the Company's Board of Directors meeting passed a resolution to invest in Prime Renewable Energy Company Limited amounting to Baht 200 million (200,000 ordinary shares at par value of Baht 1,000 each), representing a 50 percent of interest. The Company partially paid for the shares amounting to approximately Baht 54 million, and recorded this as investment in jointly controlled entity. In addition, the Company's Board of Directors also passed a resolution to grant a loan of Baht 250 million to the jointly controlled entity. The loan is repayable within one year and bear interest at the rate of 7.5% per annum.

30. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 23 February 2015.

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ	
พล.ต.ต.ร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	61	ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญกรุงเทพฯ	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2557-ปัจจุบัน	ไม่เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร Corporate Governance for Executives			ปี 2556-2557	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			ปี 2553-2556	นายกสมาคมสหกรณ์ ผู้บังคับการตำรวจกองปราบ ปราม	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 35/2014					
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
		อบรมหลักสูตร Research Alliance Dialogue on Corporate Governance					
		สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสมพงษ์ กังสรวัดน์ ประธานกรรมการบริหาร ประธานบริหารความเสีย ย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	50	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 154/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 27/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 15/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สัมมนา “การลงทุนในพม่า ชุมทรัพย์ ล้ำค่าใกล้แค่เอื้อม” 3 กค. 56 สมาคม หอการค้าไทย สัมมนา “หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ของบริษัท” 26 กค. 56 ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สัมมนา “เปิดมุมมองการควบคุมกิจการใน ประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์” 16 ตค. 56 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	21.95%	ไม่มี	ปี 2556-ปัจจุบัน ปี 2555-ปัจจุบัน ปี 2554-ปัจจุบัน ปี 2548-ตุลาคม 2557 ปี 2540-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารความ เสีย ย ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด	บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม ในบริษัท (%)	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
สัญญา “ Internal Control for CEO” 7 พย. 56 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย						
สัญญา “Accounting for CEO” 24-25 เมษายน 2557 สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์						
นายโอภาส ดิยวัฒนโรจน์ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานบริหารสายงาน โทรคมนาคม	50	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย กรุงเทพ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 50/2006 และรุ่น 92/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	5.56%	ไม่มี	ปี 2556-ปัจจุบัน ปี 2555-ปัจจุบัน ปี 2554-ปัจจุบัน ปี 2548-ปัจจุบัน ปี 2548-2556	ประธานบริหารสายงาน โทรคมนาคม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงาน ขายและติดตั้งโทรคมนาคม บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น
นายกิตติรัตน์ เมฆมณี กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	49	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 50/2006 และรุ่น 92/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 27/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	5.76%	ไม่มี	ปี 2556-ปัจจุบัน ปี 2555-ปัจจุบัน ปี 2554-ปัจจุบัน ปี 2548-ปัจจุบัน ปี 2540-ปัจจุบัน ปี 2551-2556	ประธานบริหารสายงานธุรกิจ และผลิตภัณฑ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงาน ขายและการตลาด บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ตำแหน่ง	ช่วงเวลา	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเทศ/ธุรกิจ
นางสาวกนิดา เศวตวรรณรัตน์ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารและ พิจารณาต่อต้านและ ประธานบริหารสายงาน การเงินบัญชี กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการ จัดการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 37/2005สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2005สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 จากสถาบันพระปกเกล้า เทคนิคการจัดทำและยื่นแบบข.1 ให้ถูก ต้องตามประกาศปพข. จากสภาวิชาชีพใน พระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556	0.28%	ไม่มี	ประธานบริหารสายงาน การเงินบัญชี กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและ พิจารณาต่อต้านและ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงาน ควบคุมและตรวจสอบ	ปี 2556-ปัจจุบัน ปี 2555-ปัจจุบัน ปี 2555-ปัจจุบัน ปี 2554-ปัจจุบัน ปี 2548-ปัจจุบัน ปี 2540-ปัจจุบัน ปี 2551-2556	บมจ.คอมมิวนิตี้นี้เคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิตี้นี้เคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิตี้นี้เคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิตี้นี้เคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิตี้นี้เคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด บมจ.คอมมิวนิตี้นี้เคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ตำแหน่ง	ช่วงเวลา	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวนงนุช เดิมศรีสุข กรรมการบริหาร รักษาการประธานบริหาร สายงานการจัดการ เลขานุการบริษัท กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 37/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร “พื้นฐานและ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน” รุ่น 6 ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย	0.12%	ไม่มี	รักษาการประธานบริหาร สายงานการจัดการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสายงาน ปฏิบัติการพิเศษ กรรมการ กรรมการ	ปี 2556-ปัจจุบัน ปี 2554-ปัจจุบัน ปี 2551-ปัจจุบัน ปี 2548-ปัจจุบัน ปี 2540-ปัจจุบัน	บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด
รศ.ดร.ปิณฑิพัฒน์ ฉัตรอัศรพัฒน์ กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาต่อต้านแทน		ปริญญาเอก สาขาการบัญชี The Manchester Metropolitan University, UK ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาต่อต้านแทน รองศาสตราจารย์ ภาควิชาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	ปี 2555-ปัจจุบัน ปี 2549-ปัจจุบัน ปี 2548-ปัจจุบัน	บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายณัฐภูมิ ชันติวิริยะ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	51	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ อีโอส และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.คอมมิวนิตีชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น	บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด (มหาชน) บริษัท บัน จำกัด บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท นิปปอน แพ็คเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ไทยเฟล็กซ์มีล แพค จำกัด บริษัท กิ๊งนูน จำกัด
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 100/2008			ปี 2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด (มหาชน)	
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			ปี 2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บัน จำกัด	
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 6/2008			ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิปปอน แพ็คเทรดดิ้ง จำกัด	
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเฟล็กซ์มีล แพค จำกัด	
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กิ๊งนูน จำกัด	
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 8/2005						
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย						
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร “พื้นฐานและ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน” รุ่น 6 ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ตำแหน่ง	ช่วงเวลา	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายฉันท เลิศวิวงศ์ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ		ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	กรรมการ	ปี 2558-ปัจจุบัน	บริษัท ไพรม์ รีโนเวเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ปี 2558-ปัจจุบัน	บริษัท อุตสาหกรรมถุงพลาสติกไทย จำกัด
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 43/2004			กรรมการ	ปี 2557-ปัจจุบัน	บริษัท เอฟ เอ เอส ที โซลูชั่น จำกัด
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะ กรรมการการเงินและสินทรัพย์	ปี 2557-ปัจจุบัน	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง
		ประกาศนียบัตร หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 22/2014)			กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	ปี 2554-ปัจจุบัน	บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)
		สัมมนา “ AC รู้รอบด้าน...เตรียมการก่อน ประชุมผู้ถือหุ้น (AGM)” พ.ศ. 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	ปี 2554-ปัจจุบัน	บริษัท เอเชียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
		IBM/Harvard Executive Development Program					
		IBM/INSEAD Executive Development Program					

[illegible]

หมายเหตุ
 X = ประสิทธิภาพการบริหาร
 N = การรวมการสรรหาและพิจารณาคุณค่าตอบแทน
 $/$ = การรวมการ
 AC = การรวมการตรวจสอบ
 C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 E = การรวมการบริหาร
 $**$ = ผู้บริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์	กังสวิวัฒน์	กรรมการ
2. นายกิตติรัตน์	เมขมณี	กรรมการ
3. นางสาวกณิดา	เศวตวรรณรัตน์	กรรมการ
4. นางสาวนงนุช	เคมีศรีสุข	กรรมการ

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออคิด จำกัด ("ผู้ตรวจสอบภายใน") ซึ่งเป็นบริษัทอิสระจากภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออคิด จำกัด ได้มอบหมายให้นายธนภัทร วงศ์วิทย์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งมีประวัติโดยสังเขปดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประสบการณ์การทำงาน	โปรแกรมนู่น้ำที่ความรับผิดชอบ
นายธนภัทร วงศ์วิทย์	- บัญชีบัณฑิต (บช.บ.) - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน ของประเทศไทย-CPIAT (รุ่น 21) - สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย (สศท.)	6 ปี	1. จัดทำแผนการตรวจสอบ 2. ควบคุมงานตรวจสอบ 3. วิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่ได้จากการตรวจสอบ 4. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบ 5. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการ ตรวจสอบ 6. ติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
Communication & System Solution Public Company Limited

475, 477 หมู่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด
จังหวัดนนทบุรี 11120 ประเทศไทย

โทร : 0-2960-1001-9

แฟกซ์ : 0-2960-0260

www.cssthai.com