



Annual Report 2014

รายงานประจำปี 2557

1

สารจากคณะกรรมการ

2

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3

คณะกรรมการ
และคณะผู้บริหาร

12

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

15

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

26

ปัจจัยความเสี่ยง

32

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

33

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

35

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

36

โครงสร้างการจัดการ

53

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

68

ความรับผิดชอบต่อสังคม

69

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

70

รายการระหว่างกัน

74

การวิเคราะห์และคำอธิบายของ
ฝ่ายจัดการ

80

รายงานความรับผิดชอบต่อ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

81

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

84

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

85

งบการเงิน

สารจากคณะกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันเนื่องมาจากปัจจัยลบทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะปัจจัยทางการเมืองที่ส่งผลต่อลูกค้าของบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารเพื่อการท่องเที่ยว ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยน ที่อ่อนค่าลง ส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการของบริษัทฯ ยังเป็นที่น่าพอใจ โดยมียอดขายรวมจำนวน 1,431 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 53.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.9

จากสภาพการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนากลยุทธ์ทั้งทางด้านการสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เอง ซึ่งรอบปีที่ผ่านมา มีทั้งผลิตภัณฑ์ที่เริ่มนำออกจำหน่ายแล้วและผลิตภัณฑ์ที่ยังอยู่ระหว่างกระบวนการพัฒนา เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของตลาดและสร้างโอกาสเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในเป้าหมายที่จะ “เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย” โดยพร้อมที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสบการณ์เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเท ความอุตสาหะ และเป็นกำลังสำคัญของบริษัทฯ ในการรับมือกับความท้าทายร่วมกัน และผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพที่ท่านมอบให้แก่บริษัทฯ ตลอดมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านอย่างต่อเนื่องในอนาคต

(นายปรการ ทวีสุวรรณ)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2555	2556	2557
(หน่วย: พันบาท)			
รายได้รวม	1,411,107	1,392,514	1,444,282
กำไรขั้นต้น	291,893	300,359	293,090
กำไรสุทธิ	91,119	83,591	76,513
สินทรัพย์รวม	729,382	924,659	834,379
หนี้สินรวม	367,865	369,478	270,684
ส่วนของผู้ถือหุ้น	361,517	555,182	563,694
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่า	1.0	0.7	0.5
กำไรต่อหุ้น ปรับลด บาทต่อหุ้น	0.23	0.21	0.19
เงินปันผลต่อหุ้น บาทต่อหุ้น	137.18	0.17	0.16

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



นายปรการ ทวีสุวรรณ

อายุ 68 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Executive MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 75/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2556 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| 2550 - 2551 | กรรมการอิสระ
บมจ. สยามสตีลซินดิเกต |

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|---|
| 2556 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด |
| 2555 - 2556 | รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด |
| 2554 - 2555 | ที่ปรึกษา บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด |
| 2553 - 2554 | อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาปฏิรูปองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ |
| 2551 - 2553 | ที่ปรึกษา บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด |

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



นายเจน วงอิสริยะกุล

อายุ 62 ปี

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ภาควิชาธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง ประเทศจีน
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

34.03 % (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- สามิคุณวรรณพร วงอิสริยะกุล
- บิดาของคุณกมลลัส วงอิสริยะกุล
- พี่เขยคุณกนกพรพรณ เกรียงไกรฤทธิยา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2526 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

2549 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.อีซีเอ็น เพ้นท์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. จามจุรี เทสติ้ง แลบอลาทอรี

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. นวัตกรรมจามจุรี

2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจามจุรี

2553 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2547 – 2557 กรรมการ บจก.สปา โอเวชั่น (ประเทศไทย)

2553 – 2556 รองประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิศาสตราจารย์ ดร. แถบ นิละนินิ

2553 – 2556 นายกสมาคม สมาคมนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2552 – 2554 กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์

2548 – 2552 ประธานแผนกกีฬากอล์ฟ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



นางวรรณพร วงศ์อิสริยะกุล

อายุ 59 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
รองกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

8.78 % (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ภรรยาของคุณเจน วงศ์อิสริยะกุล
- มารดาของคุณกมลลัส วงศ์อิสริยะกุล
- พี่สาวคุณกฤษฎา ศิริโรจน์
- พี่สะใภ้คุณกนกพรพรณ เกรียงไกรกฤษฎา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ
บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2530 – 2556 กรรมการ บจก.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



น.ส. กนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา

อายุ 45 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง/

รองกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

2.93 % (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ คุณเจน และคุณวรรณพร วงอิสรียะกุล
- ภรรยาคุณกฤษฎดา ศิริโรจน์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2550 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ
บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2548 – 2550 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

2544 – 2556 กรรมการ บจก.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



น.ส. กมลลัส วงอสิริยะกุล

อายุ 32 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

3.90 % (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ลูกสาวของคุณเจน และคุณวรรณพร วงอสิริยะกุล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

2551 – 2553 ผู้จัดการเขต ฝ่ายขายอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม บมจ. เอสซี (ประเทศไทย)

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2553 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บจก.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



นางวิไลพร ตันทนาวิวัฒน์

อายุ 64 ปี

กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Applied Science New South Wale University, Sydney, Australia
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์การอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

2.42 % (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2526 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โบว์คอมเมอร์เชียล

2537- 2556 กรรมการ บจก.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



นายสุรภัทร์ โรจนวิศาล

อายุ 62 ปี
กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Tarleton State University, Texas, USA
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ แผนกวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 4.28 % (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมสกลชัยแห่งประเทศไทย

2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โปรมาสเตอร์แพค

2553 – 2554 กรรมการ สมาคมสกลชัยแห่งประเทศไทย

2528 – 2556 กรรมการ บจก.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



ดร.วารุณี วารัญญานนท์

อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยคาทอลิก ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 – ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานเศรษฐกิจฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2553 – ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ และที่ปรึกษาผู้อำนวยการ สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2552 – ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2552 – ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตรแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- 2552 – ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร สำนักรับรองระบบคุณภาพ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (สวท)
- 2550 – ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาเกษตรศาสตร์และชีววิทยา สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



น.ส. ทิพวรรณ outhaisang

อายุ 57 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9
วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นปี 2553

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรอดดิจี
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.โรงพยาบาลลาดพร้าว
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไพลินบุ๊คเน็ต
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.อีซีเอ็น เพ้นท์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ไอรา แอนด์ โอเพิล
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก.เปเปอร์เมท (ประเทศไทย)

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย”

พันธกิจ

“มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสบการณ์เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ”

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในระยะเวลา 2-3 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. บริษัทฯ มีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย สำหรับกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหาร และผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภครายย่อยหรือผู้บริโภคชั้นสุดท้าย เพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ให้หลากหลายมากขึ้น
2. บริษัทฯ จะเพิ่มการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า (Customized) รวมถึงการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์สารผสมและการแบ่งบรรจุรูปแบบต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะส่งออกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง อาทิ น้ำตาลไอซิ่ง ผงฟู แป้งสาลี ไปยังประเทศในภูมิภาคใกล้เคียง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้ใกล้เคียงกำลังการผลิตสูงสุดของโรงงาน อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานต่อหน่วยเพื่อการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. บริษัทฯ มีแนวทางการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าของตนเอง เพื่อเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ ที่กว้างมากขึ้น
4. บริษัทฯ จะขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารทุกกลุ่ม โดยจะขยายฐานลูกค้าจากเดิมที่มุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารเป็นหลัก ไปยังกลุ่มลูกค้าที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) และผู้บริโภคชั้นสุดท้ายที่มีแนวโน้มการเติบโตค่อนข้างสูง รวมถึงขยายกลุ่มลูกค้าจากลูกค้าในกรุงเทพและปริมณฑลไปยังกลุ่มลูกค้าต่างจังหวัด โดยเฉพาะในจังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ
5. บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจจากอาหารไปสู่ธุรกิจอื่นๆ เช่น ยา เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลตัวเอง (personal care) อาหารสัตว์ และอื่นๆ เพื่อขยายฐานธุรกิจให้เติบโตและมีความหลากหลาย



ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ Winner”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2526 โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหารนำโดยนายเจน วงศ์อิสริยะกุล ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร ที่ใช้ในการแปรรูปในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) จากแหล่งกำเนิดทั่วโลก เช่น แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิฟายด์ แป้งสาลี ไข่ผง สารให้ความเหนียว สารให้ความคงตัว ผงโกโก้ วัตถุกันเสีย สารให้ความหวานแทนน้ำตาล และเคมีภัณฑ์อาหารอื่นๆ

ในปี 2547 บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ได้ขยายการดำเนินธุรกิจด้วยการเข้าซื้อโรงงานเพื่อใช้เป็นสายการผลิตสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติอาหาร และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่งและน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร ผงฟู (Baking Powder) สารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหารให้มีความนุ่มหรือเหนียว และสารปรุงแต่งรสชาติอาหาร (Seasoning) เป็นต้น และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป

ด้วยความเชี่ยวชาญและชำนาญของบริษัทฯ ในการจัดหาวัตถุดิบ และเคมีภัณฑ์อาหารที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร ประกอบกับบริษัทฯ มีฐานพนักงานขายที่แข็งแกร่งเข้าใจในธุรกิจของลูกค้าทำให้สามารถสรรหาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้หลากหลายขึ้น และขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในอุตสาหกรรมอาหารประเภทต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก ได้แก่ ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ตราป๊อปซีเคร็ต (POP SECRET) ธัญพืชแห้ง ตราเนเจอร์ วาลเลย์ (Nature Valley) แป้งเบเกอรี่สำเร็จรูป ตราเบ็ตตี้ คร็อกเกอร์ (Betty Crocker) แยมผลไม้ ตราสตรีมไลน์ (Streamline) น้ำผลไม้ตรา ฮาร์วีเฟรช (Harvey Fresh) เป็นต้น โดยการจัดส่งผลิตภัณฑ์ทางจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ผู้ให้บริการทางด้านอาหาร หรือลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร จัดเลี้ยง (Food Service / HoReCa : Hotel, Restaurant & Catering) และผู้ค้ารายย่อยอื่นๆ เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2557

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557

เดือน	พัฒนาการที่สำคัญของทั้งบริษัทฯ
มีนาคม	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการรับรองให้ใช้เครื่องหมายรับรอง “ฮาลาล” จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำตาลไอซิ่ง, น้ำตาลบด, เกลสซิ่ง ชูการ์, น้ำตาลโตนัท, ผงฟู, เบคเท็กซ์, วินซอพท์ และ วินกัม - ปิดร้านเดลิเช่ สาขาเดอะวอล์ค เกษตร-นวมินทร์
กรกฎาคม	<ul style="list-style-type: none"> - ปิดร้านเดลิเช่ สาขาโลตัส ศรีนครินทร์ - ปิดร้านเดลิเช่ สาขาโลตัส ศาลายา
กันยายน	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมลงนามทำสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Distributor) ในประเทศไทย กับบริษัท ออสเทอร์เบิร์ก อินเทอร์เน็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Osterberg International A/S) ซึ่งเป็นผู้ผลิต Fruit Filling และ ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากผลไม้จากประเทศเดนมาร์ก

ในปี 2557 นอกจากการคัดสรรผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดและการขยายฐานลูกค้าในทุกช่องทางการจัดจำหน่ายซึ่งเป็นการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการสร้างมาตรฐานของสินค้าที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทฯ เอง ให้ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก และเป็นการสร้างโอกาสในการขยายสู่ตลาดส่งออก โดยในเดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้ใช้เครื่องหมายรับรอง “ฮาลาล” จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำตาลไอซิ่ง น้ำตาลบัด เกลสซิ่ง ชูการ์ น้ำตาลโดนัท ผงฟู เบคเท็กซ์ วินซอพท์ และ วินกัม

ในด้านความสัมพันธ์กับคู่ค้า เนื่องจากบริษัทฯ เป็นตัวแทนรับจัดจำหน่ายสินค้าจากทั่วทุกมุมโลก ทำให้ได้ร่วมพัฒนาธุรกิจกับหลากหลายบริษัท และถ้าหากบริษัทฯ เห็นศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจนั้นๆ บริษัทฯ จะเจรจาเพื่อขอสิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ซึ่งในเดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามทำสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Distributor) ในประเทศไทย กับบริษัท ออราน่า ออสเทอร์เบิร์ก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Osterberg International A/S) ซึ่งเป็นผู้ผลิต Fruit Filling และ ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากผลไม้ จากประเทศเดนมาร์ก

สำหรับธุรกิจร้านกาแฟเดลิเซ่ (Delicé) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรง ทำให้เดลิเซ่สาขา เกษตร-นวมินทร์ สาขาโลตัส ศรีนครินทร์ และสาขาโลตัสศาลายา มีผลประกอบการไม่สอดคล้องกับค่าใช้จ่าย บริษัทฯ จึงตัดสินใจปิดสาขาเดอะวอล์ค เกษตร-นวมินทร์ ในเดือนมีนาคม และสาขาโลตัสศรีนครินทร์และสาขาโลตัสศาลายา ในเดือนกรกฎาคม เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) สารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) โดยมีที่มาจากแหล่งกำเนิดสินค้าทั่วโลกและโดยการผลิตภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เอง และดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับโลก เช่น ป๊อปปอร์นสำหรับไมโครเวฟ ธัญพืชแท่งสำหรับปรุงรส พาสต้า น้ำมันมะกอก แยมผลไม้ น้ำผลไม้ ฯลฯ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปี 2555 – 2557 มีดังนี้

ประเภทรายได้	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.รายได้จากการขาย						
1.1 ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products)	609.5	43.2	629.6	45.2	636.0	44.1
1.2 ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)	785.0	785.0	748.0	53.7	749.8	55.0
2. รายได้อื่นๆ ^{1/}	16.6	1.2	14.9	1.1	13.5	0.9
รวม	1,411.1	100.0	1,392.5	100.0	1,444.3	100

หมายเหตุ : ^{1/}รายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่านายหน้า, ดอกเบี้ยรับเงินสนับสนุนทางการตลาด, กำไรจากการขายหน่วยลงทุน เป็นต้น



ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็นสองกลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 44.1 ของรายได้รวมในปี 2557 และมีสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคเท่ากับร้อยละ 55.0 ของรายได้รวมในปี 2557

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

ผลิตภัณฑ์ประเภท วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหารของบริษัทฯ จำแนกได้เป็น

- (1) วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient)
- (2) สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive)

ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 กลุ่มนี้ เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากแหล่งกำเนิดของผู้ผลิตที่มีคุณภาพทั่วโลก และเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเองภายใต้กระบวนการผลิตที่ทันสมัย และมีมาตรฐานความปลอดภัยที่ดี (GMP) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารที่มีความหลากหลาย และมีสูตรเฉพาะของผู้ประกอบการแต่ละราย โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ได้อย่างหลากหลาย ทั้งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต ตัวกลาง และยังสามารถนำไปใช้แปรรูปและผลิตสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ได้อีกด้วย



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



ตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

2. ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ประกอบด้วย 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

- (1) ขนมขบเคี้ยว
- (2) ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง
- (3) ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่
- (4) น้ำผลไม้และเครื่องดื่ม

ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สเปน อิตาลี เยอรมัน ออสเตรีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น และเกาหลี



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



ตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการจัดหา คัดสรรวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลายาวนาน บริษัทฯ จึงได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าอย่างกว้างขวางว่า เป็นหนึ่งในผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน ทั้งในด้านความหลากหลายและความครบวงจรของผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบโดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 และระบบการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองตามการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) บริษัทฯ มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อรักษาสถานะลูกค้าเดิม เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1) การคัดสรรเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการจัดหาวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปอาหารมานานกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลของผู้ผลิต และแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานการผลิตทั่วทุกมุมโลก โดยบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเอง และมีมาตรฐานการผลิตเป็นที่ยอมรับ รวมถึงมีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับข้อมูลสนับสนุนด้านเทคนิคจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของผู้ผลิต เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในการเลือกสรรผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในขณะเดียวกัน จากความได้เปรียบด้านความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทฯ มินโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า เพื่อตอบสนองและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และราคาสอดคล้องตรงกับความต้องการ หรือจัดหาสินค้าอื่นเพื่อทดแทนวัตถุดิบหรือส่วนผสมอื่นที่จะเสริมสร้างผลิตภัณฑ์ของลูกค้าให้มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด และบริการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร รวมทั้งมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มความหลากหลายของสินค้า

2) การตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก

จากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับได้ บริษัทฯ จึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตอาหารระดับอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะต้องผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและได้ตามมาตรฐานการควบคุมความปลอดภัยของแต่ละประเทศปลายทาง เช่น การส่งออกสินค้าไปยัง ทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ฯลฯ ซึ่งลูกค้าอุตสาหกรรมกลุ่มนี้จำเป็นต้องมีเอกสารรับรองคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงประกอบการส่งออกสินค้าของลูกค้า อาทิ หนังสือรับรองแหล่งกำเนิดสินค้า (Certificate of Origin) ใบรับรองผลการวิเคราะห์คุณภาพสินค้า (Certificate of Analysis: COA) ใบรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐานการผลิต เช่น ISO GMP HACCP HALAL KOSHER และเอกสารรับรองความปลอดภัยของสินค้า (MSDS – Material Safety Data Sheet)

3) พัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยการผลิตวัตถุดิบประเภทสารผสม (Customized Blend or Premix) ให้ตรงตามความต้องการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อช่วยลดขั้นตอนในการผลิต และลดต้นทุนในการผลิตให้แก่ลูกค้า

4) รับจ้างผลิตและแบ่งบรรจุสินค้า

บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตโดยซื้อเครื่องจักรและเครื่องบรรจุผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อรองรับงานด้านการรับจ้างผลิตสารผสมประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตีผง ประเภทชา กาแฟหรือผงปรุงรสและแบ่งผสมต่างๆ รวมทั้งการแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีหลากหลายขนาด โดยมีแผนทั้งในส่วนการรับจ้างแบ่งบรรจุตามความต้องการของลูกค้า และการแบ่งบรรจุสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้าและผลิตเอง โดยการแบ่งบรรจุสินค้านี้ดังกล่าวเพื่อขยายและกระจายสินค้าไปยังช่องทางและกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น

5) รักษา และมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าของบริษัทฯ โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า ด้วยการให้บริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคแก่ลูกค้าและดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทฯ จะมีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีอาหาร เป็นผู้มีความรู้ที่ติดต่อกับลูกค้า เพื่อทราบถึงความต้องการของลูกค้า และจัดหาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังให้คำแนะนำด้านเทคนิคแก่ลูกค้าในด้านการใช้งานผลิตภัณฑ์ และร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังแสวงหาผลิตภัณฑ์ทดแทนให้กับลูกค้าเพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้าและลดต้นทุนให้กับลูกค้าอีกด้วย

6) ขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางผู้ให้บริการอาหารและผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจน เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการอาหาร (Food Services) โดยมุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มโรงแรม ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ทั้งในลักษณะร้านอาหารเต็มรูปแบบ ร้านอาหารที่มีลักษณะเชน (Chain Restaurant) และผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังแผนกเบเกอรี่ของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีช่องทางการกระจายสินค้าเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของสาขาร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และมีช่องทางการจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค บริษัทฯ วางแผนขยายช่องทางการจำหน่ายใหม่ ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่เคยวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว เช่น ร้านสะดวกซื้อ มินิมาร์ท เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายและกว้างขวางมากขึ้น

7) สร้างตราสินค้าของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมทางการตลาด เช่น การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ การจัดอีเวนต์ของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างความรับรู้ในตราสินค้า โดยเฉพาะกลุ่มขนมขบเคี้ยว เครื่องดื่มและน้ำผลไม้เพื่อให้ผู้บริโภครู้จักผลิตภัณฑ์ ตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย และตราสินค้าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากขึ้น

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมีความหลากหลายตั้งแต่วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร สารปรุงแต่ง ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการแปรรูปอาหาร ตลอดจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคปลายทาง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทั่วถึง ตั้งแต่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร ผู้บริโภค และลูกค้าผู้บริภครายย่อย ดังนี้

ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industry) ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งภาคเอกชนและรัฐบาล โดยกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเองก่อนนำไปจำหน่ายให้กับผู้บริโภค เช่น ผู้ผลิตเบเกอรี่สำเร็จรูป ผู้ผลิตเบเกอรี่ ผู้ผลิตก๋วยเตี๋ยว ผู้ผลิตวุ้นเส้น ผู้ผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ผู้ผลิตอาหารกระป๋อง ผู้ผลิตอาหารแช่แข็ง ผู้ผลิตซอสและเครื่องปรุงรส ผู้ผลิตนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม และผู้ผลิตเบเกอรี่ขนาดใหญ่และขนาดกลาง

ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร (Food service) เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้เองโดยตรง และผ่านกระบวนการผลิตเพื่อได้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน เช่น โรงแรม สายการบิน ผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการอาหาร (Catering) ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ที่มีลักษณะเชน

ลูกค้าผู้บริโภคทั่วไป (Consumer) เป็นกลุ่มผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อการบริโภคผ่านช่องทางร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และผู้บริโภคที่เข้าใช้บริการจากร้านให้บริการด้านอาหาร (Délécé) ของบริษัทฯ โดยตรง

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายซึ่งสอดคล้องกับลักษณะของกลุ่มลูกค้า ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ (Industry) ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food service / HeRoCa) เช่น โรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ในลักษณะเซ่น และช่องทางการค้าปลีกไปยังผู้บริโภค โดยจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม และร้านให้บริการด้านอาหารของบริษัทฯ ดังนี้

1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร (Industry)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรง ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด มากกว่า 500 โรงงานทั่วประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้โรงงานขนาดย่อย แต่บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเอง และผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปจำหน่ายให้กับผู้บริโภคทั่วไป และ/หรือส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายนี้ บริษัทฯ มีทีมงานขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์อาหารและเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ เพื่อให้บริการและให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังร่วมกับลูกค้าเพื่อสรรหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงความต้องการของลูกค้า

2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร ได้แก่ ผู้ประกอบการโรงแรม ภัตตาคาร และร้านอาหาร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในลักษณะเซ่น ร้านเบเกอรี่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และแผนกเบเกอรี่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ ไปผลิตเป็นอาหารพร้อมทานและเบเกอรี่ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้บริโภคต่อไป

3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Modern Trade and Traditional Trade)

บริษัทฯ วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เช่น ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต เอ็มโพเรียม สยามพารากอน เดอะมอลล์ แม็คโคร เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี ฟู้ดแลนด์ วิลล่า แฟมมิลีมาร์ท และผ่านร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) เช่น ผู้ขายส่งหรือยี่ปั้ว ร้านขายส่งสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเบเกอรี่ รวมกว่า 3,000 สาขา ซึ่งช่องทางดังกล่าวได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วในประเทศไทย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดใหญ่ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว และจังหวัดที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อสูง

สำหรับการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม กรรมสิทธิ์ในสินค้าจะถูกโอนไปยังร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิมทันทีที่บริษัทฯ ส่งมอบสินค้า ซึ่งหากเกิดความเสียหายในสินค้าภายหลังส่งมอบสินค้า บริษัทฯ ไม่มีการรับประกันในมูลค่าของสินค้านี้ บริษัทฯ จะพิจารณารับคืนสินค้าในบางกรณี อาทิ รับคืนสินค้าเฉพาะสินค้าที่อายุสินค้าน้อยกว่า 3 เดือน เพื่อให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าของบริษัทฯ และเป็นการรักษาภาพพจน์ของตราสินค้าและภาพพจน์บริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่าย

ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในช่วงปี 2557 ค่อนข้างซบเซาจากผลกระทบด้านความขัดแย้งทางการเมือง ซึ่งสร้างความเสียหายให้กับระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศเป็นอย่างมาก ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ส่งผลให้อุตสาหกรรมอาหารได้รับผลกระทบไปในทิศทางเดียวกัน อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมอาหารเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ทำให้ผลกระทบที่เกิดขึ้นไม่รุนแรงมากเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมอื่น สำหรับในปี 2558 ที่สถานการณ์ทางการเมืองมีเสถียรภาพมากขึ้น ประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศซึ่งจะลงทุนในโครงการต่างๆ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่สูงขึ้น รวมทั้งนโยบายการส่งเสริมการท่องเที่ยวและการเปิดเสรีการค้าอาเซียน (AEC) ในช่วงปลายปี คาดว่าจะเป็นปัจจัยบวกที่ช่วยกระตุ้นอุตสาหกรรมอาหารให้มีแนวโน้มเติบโตได้เป็นอย่างดี ในด้านการแข่งขันของอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม

ลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือโรงงานอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยว วุ้นเส้น น้ำผลไม้ เครื่องดื่ม อาหารกระป๋อง อาหารแช่แข็ง เบเกอรี่ และอื่นๆ บริษัทฯ จึงมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ ได้อย่างครอบคลุม ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่แข่งหลักที่สามารถนำเข้าสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัทฯ ได้ประมาณ 3-5 ราย/สินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง จากการดำเนินกลยุทธ์ทางการแข่งขันในด้านของคุณภาพสินค้าที่มีมาตรฐานรับรองการผลิตในระดับสากล เป็นที่ยอมรับระดับโลก ความต่อเนื่องในการป้อนสินค้าให้ลูกค้า ตลอดจนการรักษาและมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

2) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค

ผลิตภัณฑ์นำเข้าของบริษัทฯ มีคุณภาพระดับพรีเมียมโดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลักผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดและห้างค้าปลีกดั้งเดิมกว่า 3,000 แห่งทั่วประเทศ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร มากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งคู่แข่งในผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันนี้ ส่วนมากจะเน้นการขายสินค้าผ่านห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดเพียงช่องทางเดียว จากการที่บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มนี้ผ่านทั้ง 2 ช่องทางดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่เหนือกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการขายผ่านช่องทางการระบายสินค้าไปยังกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารอีกช่องทางหนึ่ง

ด้านการแข่งขันในช่องทางโมเดิร์นเทรด บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการตลาด ณ จุดขายในรูปแบบของ โปรโมชั่นต่างๆ เช่น การลดราคา การตั้งกองจัดขึ้นโชว์พิเศษ การสาธิตและแจกชิม การแถมของพรีเมียม ซึ่งบริษัทฯ เน้นทำกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับแต่ละแบรนด์สินค้า รวมไปถึงการออกสื่อประชาสัมพันธ์และอื่นๆ เพื่อสร้างการรับรู้ตราสินค้า และกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

ด้านการแข่งขันในช่องทางผู้ให้บริการอาหาร ลูกค้ากลุ่มนี้มีจำนวนมากและมีความต้องการสินค้าหลายชนิด มีความถี่การสั่งซื้อสูงแต่ปริมาณการสั่งซื้อครั้งไม่มาก พนักงานขายของบริษัทฯ จึงต้องติดตามงานอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงเน้นกลยุทธ์การจัดหาสินค้าให้มีความหลากหลายและการบริการที่รวดเร็ว รวมถึงบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า เพื่อให้ตรงตามความต้องการและช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์

บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและผลิต วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร และสารเติมแต่ง คุณสมบัติของอาหาร ตลอดจนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 90.8 ของยอดซื้อรวมในปี 2557 และ ยอดการสั่งซื้อสินค้าในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 9.2 ของยอดซื้อรวมในปี 2557

บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ และผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ดังนี้

มูลค่าซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต่างประเทศ	946.2	92.2	905.8	91.4	936.4	90.8
ในประเทศ	80.1	7.8	84.9	8.6	94.4	9.2
รวมมูลค่าซื้อ	1,022.7	100.0	990.7	100.0	1,030.8	100.0

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 73.3 ของมูลค่าซื้อรวมตามลำดับ โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกินกว่าร้อยละ 10 จำนวน 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาเป็นระยะเวลายาวนาน จึงมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาโดยตลอด

1) การนำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประมาณร้อยละ 90.7 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายรวมในปี 2557 เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย บริษัทฯ จะพิจารณาจากผู้ผลิตที่จำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่มีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพและราคาเป็นหลัก เนื่องจากผู้ผลิตในแต่ละรายจะมีแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน ทำให้วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารของผู้ผลิตแต่ละรายมีคุณสมบัติพิเศษที่แตกต่างกัน แม้ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในแต่ละครั้งต้องมีใบรับรองคุณภาพจากผู้ผลิต และมีเอกสารระบุรายละเอียดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร โดยเฉพาะผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารเพื่อการส่งออกจำเป็นต้องทราบแหล่งกำเนิด คุณภาพและมาตรฐาน และรายละเอียดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ชัดเจนก่อนที่นำไปผลิต และยังใช้เอกสารดังกล่าวเป็นเอกสารอ้างอิงสำหรับการส่งออก

2) การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย

โรงงานที่ใช้ดำเนินการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน พื้นที่รวม 5 ไร่ 3 งาน 76 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 4,700 ตารางเมตร สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตด้วยสายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ประกอบด้วย ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) สารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง น้ำตาลเคลือบ น้ำตาลที่ใช้ในอุตสาหกรรม ผงฟู และสารให้ความคงตัว ซึ่งการผลิตสินค้ากลุ่มนี้เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายทั่วไป และผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยเฉพาะ (Made to Order)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสายการผลิตเพื่อแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีขนาดต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้เหมาะสมกับการจำหน่ายไปยังผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ (Repackaging) โดยสินค้าที่บริษัทฯ ได้ปรับขนาดของบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) เช่น ผงโกโก้ และเครื่องเทศ (Spice) ทั้งนี้ บริษัทฯ ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ เพื่อการจัดจำหน่ายโดยตรง และรับจ้างแบ่งบรรจุให้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ

สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสมล่วงหน้า (Premix) เช่น น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด นั้น บริษัทฯ ได้สั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่าย และผู้ผลิตภายในประเทศ

1) กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

ปริมาณกำลังการผลิตสูงสุดในปี 2557 เท่ากับ 6,110 ตันต่อปี เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เท่ากับ 437 ตันต่อปี เนื่องจากการติดตั้งเครื่องแบ่งบรรจุเพิ่มขึ้นจำนวน 2 สายการผลิต คือเครื่องแบ่งบรรจุขนาด 5-50 กรัม และขนาด 0.5-1 กิโลกรัม โดยการติดตั้งเสร็จสมบูรณ์และพร้อมใช้งานในเดือนกรกฎาคม 2557 ในขณะที่ปริมาณการผลิตจริงเท่ากับ 3,505 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เท่ากับ 171 ตัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในระหว่างปี 2555 ถึงปี 2557 โดยมีรายละเอียดดังนี้


		ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กำลังการผลิตสูงสุด ^{1/}	ตันต่อปี	4,305	5,673 ^{2/}	6,110
ปริมาณการผลิตจริง	ตันต่อปี	3,472	3,334	3,505
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	80.7	58.8	57.4

หมายเหตุ : ^{1/} กำลังการผลิตสูงสุด คำนวณจากจำนวนชั่วโมงในการทำงานปกติ 6.5 ชั่วโมงต่อวัน (ซึ่งเป็นชั่วโมงที่ใช้ในการผลิตจริงที่ได้หักเวลาที่ใช้ในการเตรียมและล้างเครื่องเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ในแต่ละครั้ง) และมีจำนวนวันทำงาน 262 วันต่อปี
^{2/} เนื่องจากอาคารผลิตแห่งเดิมมีพื้นที่จำกัด ส่งผลให้สายการผลิตสินค้าของบริษัทมี Bottleneck ในบางขั้นตอน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงสายการผลิตดังกล่าวในอาคารผลิตแห่งใหม่เพื่อลด Bottleneck ในกระบวนการผลิต ดังกล่าวจึงส่งผลให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตสูงสุดเพิ่มขึ้นเป็น 5,673 ตันต่อปี ในปี 2556

2) ระบบคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอย่างเข้มงวด โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานประกันคุณภาพที่จะตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบตั้งแต่ต้นทาง เริ่มจากขั้นตอนรับวัตถุดิบเก็บเข้าคลังสินค้าเพื่อเตรียมการผลิต ตรวจสอบวัตถุดิบก่อนที่จะนำไปผลิต จนถึงตรวจสอบผลิตภัณฑ์ภายหลังการผลิตก่อนนำมาบรรจุเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพที่เข้มงวดนั้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานสะอาด และปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

รายละเอียด		2555	2556	2557
มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2008 ของ องค์การนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย SGS United Kingdom Ltd. ("SGS")		✓	✓	✓
มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหาร จากสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ดังนี้ - หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) ระดับดีมาก จากสำนักงาน คณะกรรมการอาหาร และยา กระทรวงสาธารณสุข		✓	✓	✓
มาตรฐาน "ฮาลาล" (HAL-Q) – ระบบบริหารจัดการเพื่อการจัดเตรียมอาหารฮาลาลปลอดภัยจากศูนย์วิทยาศาสตร์ ฮาลาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			✓	✓
มาตรฐาน "ฮาลาล" จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำตาลไอซิ่ง, น้ำตาลบด, เกล็ดชิ่ง ชูการ์, น้ำตาลโดนัท, ผงฟู, เบคเท็กซ์, วินซอพท์ และ วินกัม				✓



บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดการระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ผลการตรวจวัดเป็นไปตามเกณฑ์ของนิคมฯ ดังต่อไปนี้

ตารางรายงานผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียในสถานประกอบการ

ลำดับ	วันที่ รายงานผล	สถานที่เก็บ ตัวอย่าง	พารามิเตอร์	วิธีการ วิเคราะห์	วิเคราะห์โดย	ผล วิเคราะห์	หน่วย วัด	มาตรฐาน	ผล เปรียบ เทียบ
1	12 พฤษภาคม 2554	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	59	mg/l	500	ผ่าน
2	21 กรกฎาคม 2554	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	56	mg/l	500	ผ่าน
3	23 พฤศจิกายน 2555	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	176	mg/l	500	ผ่าน
4	18 มิถุนายน 2556	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	70	mg/l	500	ผ่าน
5	14 กรกฎาคม 2556	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	153	mg/l	500	ผ่าน
6	14 ตุลาคม 2556	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	46	mg/l	500	ผ่าน
7	21 พฤศจิกายน 2556	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	4	mg/l	500	ผ่าน
8	20 กุมภาพันธ์ 2557	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	4	mg/l	500	ผ่าน
9	22 เมษายน 2557	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	10	mg/l	500	ผ่าน
10	18 สิงหาคม 2557	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	5	mg/l	500	ผ่าน
11	22 ธันวาคม 2557	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บริษัท แอนาไลติกคอล ลาบอราทอรีส์ เซอร์วิส จำกัด	2	mg/l	500	ผ่าน

* มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้งจากโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ 78/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ทั่วไปในการระบายน้ำเสียเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันรุนแรง

ธุรกิจนำเข้า จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น มีคู่แข่งจำนวนมาก ทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศและผู้ผลิตในประเทศ ประกอบกับสินค้าที่จัดจำหน่ายบางประเภทไม่มีความแตกต่างในคุณลักษณะของสินค้าอย่างเป็นนัยสำคัญ ทำให้มีสินค้าทดแทนได้ง่าย จึงส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันในด้านราคาสูง โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งการแข่งขันที่รุนแรงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าคู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าที่มีตราสินค้าที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า และบริษัทฯ ยังสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารในรูปแบบต่างๆ อาทิ ใ้รับรองคุณภาพสินค้า ใ้รับรองแหล่งกำเนิดของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับการใช้สินค้า จากประสบการณ์ของผู้บริหารในการดำเนินธุรกิจเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี รวมถึงทีมพนักงานขายที่มีความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทฯ เข้าใจความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดสรรสินค้า และจัดหาสินค้าทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

- ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าเกษตรที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากสินค้าเกษตร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งซึ่งแปรรูปมาจากข้าวสาลี มันฝรั่ง และข้าวโพดคิดเป็นร้อยละ 29.4 ของรายได้จากการขายในปี 2557 สินค้าเกษตรแปรรูปอาจมีความผันผวนของราคาสินค้าไปตามความต้องการซื้อขายของสินค้าเกษตรในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณผลผลิตที่ผลิตได้ในแต่ละปีอาจมีปริมาณไม่คงที่ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศในพื้นที่นั้นๆ หากปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรมีจำกัด อาจส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงไป หรืออาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความจรัสรสินค้าจากผู้ผลิตในปริมาณที่จำกัด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งมันฝรั่งเป็นสินค้าเกษตรแปรรูปที่มีรายได้จากการจำหน่ายสูงสุดในกลุ่มสินค้าเกษตรแปรรูป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.5 ของรายได้จากการขายในปี 2557 รองลงมา คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งสาลี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.8 ของรายได้จากการขายในปี 2557

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ นำเข้าสินค้าเกษตรแปรรูปจากผู้ผลิตในต่างประเทศซึ่งดำเนินการแปรรูปสินค้าเกษตรเป็นสินค้าสำเร็จรูป ผู้ผลิตในต่างประเทศดังกล่าวจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราควัตถุดิบ โดยการทำสัญญาซื้อขายสินค้าเกษตร เช่น ข้าวสาลี ล่วงหน้าไว้แล้วระดับหนึ่ง ด้วยเหตุนี้ผู้ผลิตจะเสนอราคาแบ่งให้กับบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และคงราคาเสนอขายให้กับบริษัทฯ อย่างน้อยสามเดือน หากผู้ผลิตประสงค์จะปรับราคาสินค้า ทางผู้ผลิตจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ บริษัทฯ จึงมีช่วงเวลาในการปรับราคาสินค้าในแต่ละครั้ง (Grace period) โดยอาจจะยื่นราคาสินค้าให้กับลูกค้าอย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ ก่อนที่จะปรับราคาตามราคาตลาดที่แท้จริง เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ประกอบกับลักษณะการจัดหาหรือการสั่งซื้อสินค้าเกษตรแปรรูป รวมทั้งแป้งสาลีและแป้งมันฝรั่ง โดยสัดส่วน ร้อยละ 59 ของรายได้จากการขาย จะเป็นการจับคู่ระหว่างคำสั่งซื้อของลูกค้ากับการเสนอซื้อสินค้าของบริษัทฯ จากผู้ผลิต ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจที่มีลักษณะเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายสินค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดโลกลดลง

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรแปรรูปมากกว่า 30 ปี ประกอบกับมีการบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายขายสินค้าอุตสาหกรรมที่คอยติดตามความเคลื่อนไหวของแนวโน้มราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลก อย่างต่อเนื่อง เช่น ข้าวสาลี มันฝรั่ง ถั่ว ข้าวโพด เมล็ดโกโก้ อีกทั้งยังสอบถามสถานการณ์ตลาดจากลูกค้าและผู้ผลิตเป็นระยะ โดยผู้ผลิตแต่ละรายที่บริษัทฯ นำเข้าสินค้าจะแจ้งความเคลื่อนไหวของราคาผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปสินค้าเกษตรทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง จากนั้นฝ่ายขายอุตสาหกรรมจะนำข้อมูลจากผู้ผลิตมาตรวจสอบความสอดคล้องกับภาวะตลาดในประเทศ และแจ้งกลับไปยังผู้ผลิตเพื่อเจรจาต่อรองหรือร่วมกันกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทฯ ทราบถึงแนวโน้มทั้งด้านราคาและปริมาณในอนาคตเป็นอย่างดี ในกรณีที่ราคามีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการวางแผนการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้า โดยจัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อกำหนดราคาและปริมาณการสั่งซื้อสินค้ากับผู้ผลิตและลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ พร้อมปรับกลยุทธ์ราคาให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยยังคงรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรสินค้าดังกล่าวในปริมาณที่จำกัด บริษัทฯ อาจจัดหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทดแทนความต้องการของลูกค้า ซึ่งเป็นการลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบริษัทฯ เผชิญกับความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณของผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตรแปรรูปที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย บริษัทฯ จึงมีนโยบายกระจายความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนดังกล่าว ด้วยการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้สูงขึ้น ซึ่งเป็นการจำหน่ายผ่านช่องทางการจำหน่ายอื่น โดยใน ปี 2557 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เท่ากับร้อยละ 44.5 และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เท่ากับร้อยละ 55.5

- ความเสี่ยงจากการความไม่แน่นอนของต้นทุนการนำเข้าผลิตภัณฑ์

ในปี 2557 บริษัทฯ นำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายประมาณร้อยละ 90.8 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ ใช้การขนส่งทางเรือเป็นหลัก เพื่อนำเข้าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ ซึ่งค่าขนส่งดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์ โดยที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าระวางเรือในการขนส่งจะเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันในตลาดโลก หากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น จะส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือปรับเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นเดียวกัน ในขณะเดียวกัน หากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงก็อาจส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือต่ำลงได้ การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าขนส่งจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงด้านความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 ค่าระวางเรือของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 1.4 และบริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนค่าระวางเรือโดยเลือกใช้บริการจากสายเรือหรือตัวแทนสายเรือ (Freight Forwarder) ที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้สามารถเปรียบเทียบและต่อรองเพื่อให้ได้อัตราค่าระวางเรือที่ดีที่สุด นอกจากนี้ ในกรณีที่ต้องจัดซื้อค่าระวางเรือสำหรับสินค้าหลักที่มีปริมาณและความถี่ในการนำเข้าสูง บริษัทฯ จะต่อรองขอให้สายเรือ หรือตัวแทนสายเรือยื่นอัตราค่าระวางเรืออย่างน้อย 3 เดือน เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนในส่วนนี้

- ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาตัวแทนจำหน่าย หรือ ผู้ผลิตในต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายของผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งมันฝรั่ง สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เช่น ขนมขบเคี้ยว ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ ฯลฯ โดยรูปแบบของสัญญาเป็นทั้งตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ มีอายุสัญญา 1-5 ปี หลังจากครบกำหนดอายุสัญญา สัญญาดังกล่าวจะได้รับการต่ออายุโดยอัตโนมัติจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะมีหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญา หรือผู้ผลิตต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 58.7 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจร่วมกับคู่ค้าผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก่บริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มานานมากกว่า 10 ปี และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับคู่ค้ามาโดยตลอดซึ่งบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าที่ตกลงในสัญญาและสามารถสร้างยอดขายสินค้าที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้าในการต่ออายุสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่อสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายในระดับต่ำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาที่เป็นผู้ผลิตสินค้าจะเข้ามาดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าและทำการตลาดในประเทศไทยด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ผู้ผลิตต้องมีต้นทุนจากเงินลงทุนในการสร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าและการกระจายสินค้าด้วยตนเอง ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ต้องใช้ทักษะความสามารถในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอย่างมาก เนื่องจากการแข่งขันที่สูง และการกระจายตัวของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมและลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารที่มีอยู่ทั่วประเทศ หรือแม้แต่ในกลุ่มสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ก็ต้องมีความเชี่ยวชาญในการทำการตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคทั่วประเทศเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์และความชำนาญในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคจากผู้ผลิตหลายแห่งทั่วโลก บริษัทฯ สามารถหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ มาทดแทนผู้ผลิตรายเดิมได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงในการต่ออายุสัญญาตัวแทนฯ โดยสามารถดำเนินการได้ทันกับระยะเวลาที่บริษัทฯ จะต้องส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เนื่องจากการยกเลิกสัญญาตัวแทนจำหน่ายในแต่ละฉบับ ผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายจะต้องส่งหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3-6 เดือน โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกยกเลิกสัญญาการให้สิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตแม้แต่รายเดียว

ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศทั้งหมดประมาณ 60 ราย โดยสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่รายหนึ่งมีสัดส่วนมูลค่าสั่งซื้อร้อยละ 20.4 ซึ่งผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่นี้ดังกล่าว บริษัทฯ ได้สิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทย และบริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับผู้ผลิตในต่างประเทศรายดังกล่าวมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าปริมาณการสั่งซื้อดังกล่าวไม่เป็นการกระจุกตัวกับผู้ผลิตในต่างประเทศรายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ และในปี 2557 บริษัทฯ ไม่มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวมในปีนั้นๆ

• ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง

บริษัทฯ มีลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้าเป็นหลัก ซึ่งรายได้หลักของการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า คือ รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รายได้ค่านายหน้าซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดจากการที่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบางรายของบริษัทฯ ที่มีปริมาณคำสั่งซื้อสูงจึงติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง เพื่อที่ลูกค้าจะสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและควบคุมอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้บริการและประสานงานด้านเอกสารทั้งหมด รวมทั้งติดตามการนำเข้า (Shipment) สินค้าดังกล่าว เช่น การติดตามการนำสินค้าลงเรือ การติดตามสายการบินเรือที่นำเข้ามาสินค้าของลูกค้ามายังประเทศไทย รวมถึงแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการนำเข้าสินค้าจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า แต่เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจากผู้ผลิตต่างประเทศในกลุ่มสินค้าดังกล่าว เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าโดยตรงกับผู้ผลิตในต่างประเทศ ผู้ผลิตในต่างประเทศจะต้องจ่ายค่านายหน้าให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายในสินค้านั้น หากในอนาคตลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้ เนื่องจากอัตรากำไรจากรายได้ค่านายหน้าต่ำกว่าอัตรากำไรจากรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ลูกค้าเลือกที่จะนำเข้าวัตถุดิบโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อผลิตนั้น ลูกค้ามีภาระหน้าที่ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าอาหารจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าจะต้องดำเนินการขั้นตอนต่างๆ ทั้งการขอขึ้นทะเบียนนำเข้า (“การขอขึ้นทะเบียนกับ อ.ย.”) กับ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อ.ย.) ซึ่งมีขั้นตอนและการเตรียมเอกสารที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลาในการดำเนินการดังกล่าวค่อนข้างนาน อีกทั้งยังต้องดำเนินการเคลียร์สินค้าผ่านพิธีการศุลกากร ซึ่งทั้งขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียน อ.ย. และการเดินพิธีการศุลกากรนั้น เป็นงานเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะ ด้วยเหตุนี้ลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารจึงอาจจะมีหน่วยงานภายในหรือไม่มีผู้เชี่ยวชาญเพียงพอในการดำเนินการติดต่อกับหน่วยงานราชการดังกล่าวเนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก ประกอบกับระยะเวลาในการขึ้นทะเบียนสินค้าอาหารกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาต้องใช้เวลาค่อนข้างมากก่อนนำเข้าสินค้าในแต่ละครั้ง จึงอาจทำให้ลูกค้าเสียเวลาดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าวก่อนที่จะได้วัตถุดิบต่างๆ มาผลิตสินค้า

นอกจากนี้ การนำเข้าสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศที่มีขั้นตอนซับซ้อนดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่แนวทางการดำเนินธุรกิจที่ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารและลูกค้ากลุ่มห้างค้าปลีกเลือกที่จะดำเนินการ เนื่องจากกระบวนการดังกล่าวมีใช้ธุรกิจหลักของลูกค้าและไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเรือจากการจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงเลือกใช้บริการนำเข้าสินค้าจากตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก

• ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าหมดอายุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภค ทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์สำหรับการแปรรูปอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค สำหรับผู้บริโภคโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 1-3 ปี คุณภาพของสินค้ามีความสัมพันธ์โดยตรงกับอายุของสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่สินค้าจะหมดอายุก่อนที่บริษัทฯ จะสามารถจัดจำหน่ายได้ จึงเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจำหน่ายสินค้าที่หมดอายุ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงของสินค้าหมดอายุที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางด้านภาพลักษณ์และความสูญเสียที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับระบบและมาตรการในการควบคุมอายุของผลิตภัณฑ์ก่อนการจัดจำหน่ายและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง โดยคำนึงถึงวิธีการบริหารจัดการสินค้าที่แตกต่างกันไปตามแต่ละอายุของผลิตภัณฑ์ในแต่ละกลุ่มสินค้า สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระบบการบริหารการหมุนเวียนของสินค้าที่วางจำหน่ายตามร้านค้าปลีกสมัยใหม่และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยให้มีอายุของสินค้าคงเหลือที่วางขายนั้น (Shelf life) มีอายุไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันหมดอายุที่ระบุบนสินค้า พร้อมทั้งให้พนักงานส่งเสริมการขาย (PC) สำรวจสินค้าตามร้านค้าต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมดูแลสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

สำหรับสินค้ากลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระบบการบริหารการหมุนเวียนสินค้าให้สอดคล้องกับระยะเวลาการสั่งซื้อล่วงหน้า (Lead Time) ของแต่ละประเภทสินค้า โดยในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในแต่ละครั้ง ฝ่ายขายจะประมาณการระยะเวลาการนำเข้า และระยะเวลาที่คาดว่าจะขายพร้อมส่งมอบให้กับลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุคงเหลือเพียงพอเหมาะสมที่จะนำไปแปรรูปและบริโภคต่อไป รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ตามอายุของผลิตภัณฑ์ และมีการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าตามระบบ First – in First – out (FIFO) โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตก่อนจะถูกขายออกไปก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจนับผลิตภัณฑ์ พร้อมตรวจสอบวันครบกำหนดอายุของผลิตภัณฑ์ทุกเดือนเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ส่งมอบให้กับลูกค้านั้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ในกรณีที่สินค้าอายุเหลือต่ำกว่าร้อยละ 25 ของอายุสินค้าตกค้างอยู่ในสต็อกร้านค้าหรือคลังสินค้า บริษัทฯ มีแนวทางการจัดการดังนี้

1. ผลิตรถยนต์เพื่ออุตสาหกรรม ฝ่ายขายต้องเร่งระบายสินค้า โดยเสนอราคาพิเศษให้กับลูกค้าเพื่อเคลียร์สต็อกทั้งหมดก่อนผลิตรถยนต์หมดอายุ
2. ผลิตรถยนต์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค บริษัทฯ จะนำสินค้าอายุสั้นมาจัดรายการโปรโมชั่นพิเศษ ณ จุดขายในรูปแบบต่างๆ เช่น รายการซื้อ 1 แถม 1 การลดราคาพิเศษ การแถมของพรีเมียม หรือนำสินค้าออกขายถึงผู้บริโภคโดยตรง โดยการออกงาน Event และ Road show ของบริษัทฯ เอง

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเรื่องการจัดจำหน่ายสินค้าหมดอายุแต่อย่างใด

จากมาตรการการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสำรองสินค้าเสื่อมสภาพร้อยละ 100 สำหรับสินค้าที่มีอายุต่ำกว่า 3 เดือน ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ มูลค่า 3.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการขายในปี 2557 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้า และความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าวซึ่งมีสัดส่วนอยู่ในระดับต่ำตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลิตรถยนต์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตรถยนต์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 90.8 ของยอดซื้อรวมในปี 2557 ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือหลัก ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 87.9 ของมูลค่านำเข้าในปี 2557 ในขณะที่ผลิตรถยนต์ที่บริษัทฯ จำหน่ายในประเทศเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เมื่อสถานการณ์ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาส่งผลให้จำนวนเงินที่บริษัทฯ ต้องชำระค่าสินค้าสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายสินค้าของบริษัทฯ ให้สูงขึ้นตามไปด้วย ในขณะเดียวกัน หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเช่นเดียวกับสถานการณ์ปัจจุบัน ก็อาจจะส่งผลให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ลดต่ำลงได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทุกครั้งที่นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดต้นทุนสินค้าที่จำหน่าย และเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นั้น จะอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทฯ และเป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินงานที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราล่วงหน้าจะทำให้บริษัทฯ ทราบต้นทุนสินค้าขายที่แน่นอน และอาจจะไม่ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรามากนัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในช่วงปี 2555 บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.1 ล้านบาท ในปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.59 ล้านบาท และในปี 2557 บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.21 ล้านบาท การทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราล่วงหน้าที่ผ่านมาได้เป็นการรับประกันว่า บริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในขณะที่ทำสัญญา

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าสู่สินค้าจากสถาบันการเงินเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นในประเภททรัสต์รีซีท เป็นอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MMR: Money Market Rate) บริษัทฯ ได้ใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการนำเข้าสู่และจัดหาสินค้าเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 วงเงินสินเชื่อทรัสต์รีซีทมียอดคงค้างรวม 24.8 ล้านบาท ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการเงินของบริษัทฯ โดยในภาวะที่ดอกเบี้ยขาขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2557 มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 62.8 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับที่ต่ำ คิดเป็น 0.04 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้น

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารของบริษัท

ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นผลมาจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เฉพาะทางด้านอุตสาหกรรมอาหารของผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายเจน วงศ์อิริยะกุล นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล และนางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤกษ์ และผู้บริหารหลักยังมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้ารายอื่นๆ ของบริษัทมาโดยตลอด ปัจจุบันกลุ่มผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารจัดการของผู้บริหาร ดังนั้น หากบริษัทฯ เกิดสูญเสียกลุ่มผู้บริหารไปไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม บริษัทฯ อาจประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการในรูปแบบคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมทุกคนจะมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยตรง ซึ่งจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและแสดงความคิดเห็นในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การบริหารจัดการเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารมืออาชีพที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการ โดยมีการกระจายอำนาจการบริหารจากคณะกรรมการบริษัท ไปยังคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการในสายงานต่างๆ และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กร รวมทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในทุกหน่วยงาน และสร้างให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและเสนอแผนงานที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งกระจายอำนาจให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ มากขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้จะส่งผลให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	นำเข้า ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000256
โทรศัพท์	0-2675-6525-31
โทรสาร	0-2675-6544
เว็บไซต์	www.winnergroup.co.th
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2229-2888 (Call Center)
ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท บัญชีกิจ จำกัด 87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ (ชั้น 9) เอกมัยซอย 3 ถนนสุขุมวิท 63 เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2382-0414

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. ครอบครัววงอิสริยะกุล^{1/}		
1.1 นายเจน วงอิสริยะกุล	136,126,700	34.03
1.2 นางวรรณพร วงอิสริยะกุล	35,100,000	8.78
1.3 นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล	15,600,000	3.90
1.4 นางสาวกะรัตรัตน์ วงอิสริยะกุล	15,600,000	3.90
รวมครอบครัววงอิสริยะกุล	202,426,700	50.61
2. ครอบครัวโรจนวิศาล^{1/}		
2.1 นายสุรภักดิ์ โรจนวิศาล	17,100,000	4.28
2.2 นายปวิณ โรจนวิศาล	15,650,000	3.91
2.3 นายวันชัย โรจนวิศาล	780,000	0.20
2.4 นายธวัชชัย โรจนวิศาล	70,000	0.02
2.5 นางบงกช โรจนวิศาล	100,000	0.03
2.6 นางสาวอัญชลี โรจนวิศาล	100,000	0.03
รวมครอบครัวโรจนวิศาล	33,800,000	8.45
3. นางสาวพิมพ์ภัทรา ศุภพัชรวงศ์	15,900,000	3.98
4. ครอบครัวมานัสสฤติย์^{1/}		
4.1 นายอนันต์ มานัสสฤติย์	4,640,000	1.16
4.2 นายสถาพร มานัสสฤติย์	4,369,900	1.09
4.3 นางสาวจันทิพย์ มานัสสฤติย์	4,640,000	1.16
4.4 นายจักรพันธ์ มานัสสฤติย์	4,624,400	1.16
รวมครอบครัวมานัสสฤติย์	18,274,300	4.57

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
5. ครอบครัวต้นทนาวิวัฒน์^{1/}		
5.1 นางวิไลพร ต้นทนาวิวัฒน์	9,688,800	2.42
5.2 นางสาวภาวดี ต้นทนาวิวัฒน์	1,200,000	0.30
5.3 นางสาววิภาวี ต้นทนาวิวัฒน์	1,200,000	0.30
5.4 นางสาวอินภา ต้นทนาวิวัฒน์	1,200,000	0.30
รวมครอบครัวต้นทนาวิวัฒน์	13,288,800	3.32
6. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤทธา	11,700,000	2.93
7. นายเพรียว ปุษยไพบูลย์	7,720,000	1.93
8. ครอบครัวตั้งไพบูลย์วัฒน์^{1/}		
8.1 นายวิวัฒน์ ตั้งไพบูลย์วัฒน์	3,655,200	0.91
8.2 นายชินวร ตั้งไพบูลย์วัฒน์	1,200,000	0.30
8.3 นางสาวชญาภัส ตั้งไพบูลย์วัฒน์	1,200,000	0.30
รวมครอบครัวตั้งไพบูลย์วัฒน์	6,055,200	1.51
9. ครอบครัวลิมปิกิริติ^{1/}		
9.1 นายจักรกฤษ ลิมปิกิริติ	2,700,000	0.68
9.2 นางสาวศศิภา ลิมปิกิริติ	2,565,200	0.64
รวมครอบครัวลิมปิกิริติ	5,265,200	1.32
10. นายคณศ สุตันตวรคุณ	3,588,000	0.90
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	81,981,800	20.48
รวม	400,000,000	100.00

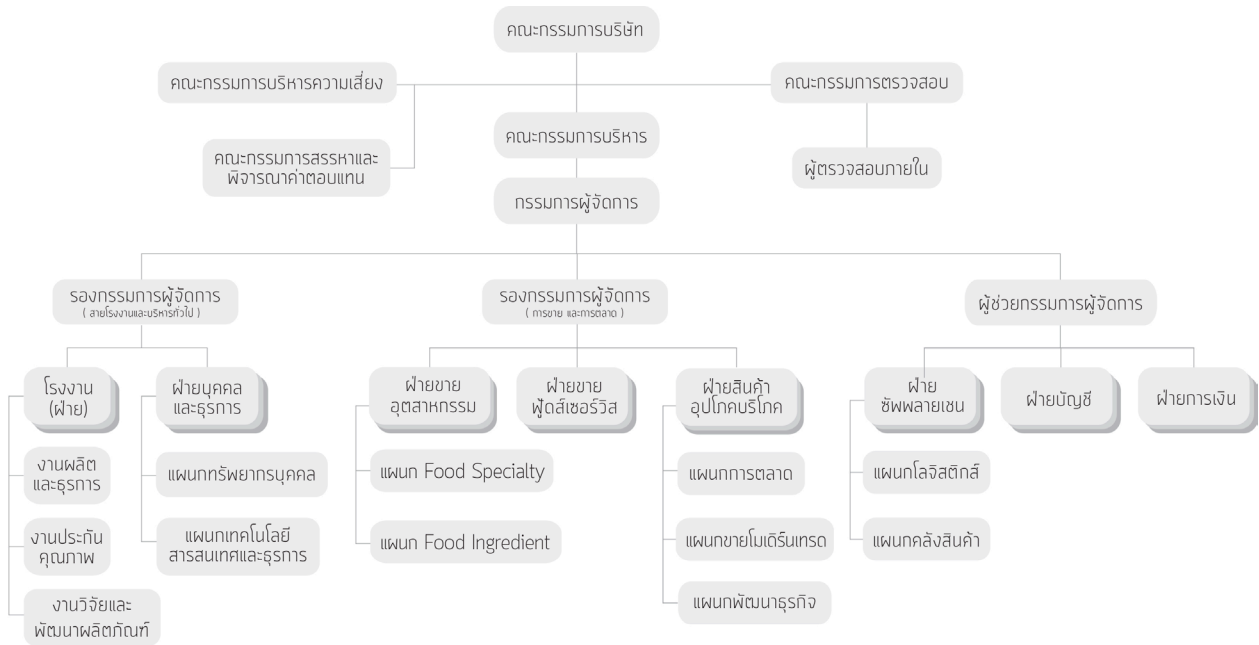
หมายเหตุ : ^{1/}เป็นการรวมกลุ่มของผู้ถือหุ้นตามนามสกุลของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น มิได้เป็นการนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราที่แตกต่างจากที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 15 มกราคม 2558



1. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

• คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยในปี 2557 ได้จัดการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2557 ^{1/}
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	3/4
2. นายเจน วงอสิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4
3. นางวรรณพร วงอสิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4
5. นางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4
6. นางวิไลพร ตันทนาวีวัฒน์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2557 ^{1/}
7. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4
8. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4
9. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4

หมายเหตุ: ^{1/} แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในปี พ.ศ. 2556 และ 2557 แสดงจำนวนหุ้นโดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น ณ 31 ต.ค. 56	จำนวนหุ้น ณ 29 ส.ค. 57	จำนวนหุ้นเพิ่ม(ลด) ระหว่างปี
1. นายปภากร ทิสุวรรณ	-	-	-
2. นายเจน วงอสิริยะกุล	135,954,000	136,126,700	172,700
3. นางวรรณพร วงอสิริยะกุล	35,100,000	35,100,000	-
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	11,700,000	11,700,000	-
5. นางสาวกมลัส วงอสิริยะกุล	15,600,000	15,600,000	-
6. นางวิไลพร ตันทนาววัฒน์	9,688,800	9,688,800	-
7. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศา	17,100,000	17,100,000	-
8. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	-	-	-
9. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	-	-	-
10. นายกฤษดา ศิริโรจน์	-	-	-
11. นายชาคริต ศรีขาว	-	-	-
12. นางสาววนิดา แสนอารี	-	-	-
13. นางสาวสุวรรณี ก้องกิจกุล	-	-	-
14. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	-	-	-
15. นางสาวพรพิมล ธนโพธิ์รัตน์ ^{1/}	-	-	-

หมายเหตุ: ^{1/}นางสาวพรพิมล ธนโพธิ์รัตน์ เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายเจน วงศ์อิริยะกุล หรือ นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล หรือ นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรภุชญา หรือ นางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจพร้อมทั้งดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ที่คณะกรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) การกระทำการที่เกี่ยวโยงกันที่มีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (3) การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯจดทะเบียน

นอกจากนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันทั้ง 2 ฝ่าย
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงานบรรลุและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
4. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนและทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
5. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

6. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
7. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

• คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2557 ^{1/}
1. นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	ประธานกรรมการบริหาร	10/10
2. นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการบริหาร	10/10
3. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	กรรมการบริหาร	10/10
4. นางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการบริหาร	10/10

หมายเหตุ: ^{1/}แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆของบริษัทฯ แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
8. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่าขึ้นไปยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

• คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน โดยในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2557 ^{3/}
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/4
2. ดร.วราณี วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง ^{1/}	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมี นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ^{2/} เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ^{1/}นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

^{2/}เป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทฯ ว่าจ้างเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

^{3/}แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาส และประจำปีและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุง แกไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ภายนอก และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือบริษัทที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ และประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน ปัญหาที่พบ ระหว่างการตรวจสอบ และ ประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่า เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
8. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
9. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
12. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

14. หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

• คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มียกกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มียกกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
10. มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหากเห็นว่าเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
12. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 9 ปี
13. กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยสามารถตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน โดยในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2557 ^{1/}
1. นายเจน วงศ์วิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นางวรรณพร วงศ์วิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤกษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นางสาวกมลลัส วงศ์วิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

หมายเหตุ: ^{1/} แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
4. ติดตามการดำเนินการบริหาร ความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ

5. รายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิทินหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2557 ^{1/}
1. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสาธ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
2. ดร.วราวุธ วารัญญานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
3. นางวิไลพร ตันทนาววัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1

หมายเหตุ: ^{1/} แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดังต่อไปนี้

ด้านการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม
2. สรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
3. พิจารณากลับกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการทาบทามและติดต่อสัมภาษณ์ผู้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่ง
5. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ และพัฒนาความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน
8. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
9. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
2. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
3. พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่ กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายบุคคล
4. กำหนดเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการฯ”) ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดให้กรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทโดยประธานคณะกรรมการฯ จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวาระการประชุมและดำเนินการประชุม
3. เลขาธิการของคณะกรรมการฯ จะได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเจน วงศ์อิสริยะกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางวรรณพร วงศ์อิสริยะกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวกนกพรรณ เกரியไกรกฤษฎา	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวกมลลัส วงศ์อิสริยะกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
5. นายกฤษดา ศิริโรจน์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
6. นายชาคริต ศรีขาว	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
7. นางสาววนิดา แสนอารี	ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรม
8. นางสาวสุวรรณี ก้องกิจกุล	ผู้จัดการฝ่ายขายฟู้ดเซอร์วิส
9. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
10. นางสาวพรพิมล ธนโพธิ์วิรัตน์ ^{1/}	ผู้จัดการฝ่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

หมายเหตุ: ^{1/} นางสาวพรพิมล ธนโพธิ์วิรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ดังต่อไปนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
3. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
4. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายจัดการ
5. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ตามนโยบายของบริษัท
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการ ความสำเร็จในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
7. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์บริษัท การทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท และไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทแต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวสุภาวดี เอกสุวรรณ เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่ กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับขนาดธุรกิจ และอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ในปี 2555 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2556 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทรวม 5 ท่านเป็นค่าเบี้ยประชุม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 382,500 บาท และในปี 2557 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,006,000 บาท ซึ่งกำหนดจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารเท่านั้น (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารในรูปของเงินเดือนประจำ) ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จัดสรรอยู่ภายในกรอบของวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการในปี 2557

กรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	
	ค่าตอบแทนประจำรายปี (บาท/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	-	15,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	7,500
- กรรมการอิสระ	-	7,500
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	150,000	15,000
- กรรมการตรวจสอบ	100,000	12,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	-	10,000
- กรรมการสรรหาฯ	-	7,500

รายละเอียดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท ในปี 2557

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		ปี 2557					
		กรรมการ ^{1/}	บริหาร ^{1/}	ตรวจสอบ ^{1/}	ความเสี่ยง ^{1/}	สรรหา ^{1/}	รวม
1. นายปราการ ทธิสุวรรณ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	82,500	-	300,000	-	-	382,500-
2. นายเจน วงอสิริยะกุล	กรรมการ / กรรมการ บริหาร / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-
3. นางวรรณพร วงอสิริยะกุล	กรรมการ / กรรมการ บริหาร / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-
4. น.ส. กนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการ / กรรมการ บริหาร / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-
5. น.ส.กมลลัส วงอสิริยะกุล	กรรมการ / กรรมการ บริหาร / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-
6. นางวิไลพร ตันทนาวินวัฒน์	กรรมการ / กรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	27,500	-	-	-	5,000	32,500
7. นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	กรรมการ	27,500	-	-	-	-	27,500
8. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	75,500	-	200,000	-	5,000	280,500
9. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการ / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธาน กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	75,500	-	200,000	-	7,500	283,000
10. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังขการ	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-
รวม		288,500	-	700,000	-	17,500	1,006,000

หมายเหตุ: ^{1/}กรรมการ หมายถึง คณะกรรมการบริษัท

บริหาร หมายถึง คณะกรรมการบริหาร

ตรวจสอบ หมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ

ความเสี่ยง หมายถึง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สรรหาฯ หมายถึง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2555 ปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร รวม 10 ราย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 31.1 ล้านบาท 26.8 ล้านบาท และ 18.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive)

ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ได้จัดตั้งขึ้นได้ โดย บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จะสมทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผู้บริหารจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารแต่ละราย นอกจากนี้ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคมค่าเบี้ยเลี้ยงต่างๆ ยานพาหนะประจำตำแหน่ง วงเงินค่าน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ค่าโทรศัพท์

5. บุคลากรและการฝึกอบรม

1) จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - 2557 บริษัทฯ มีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 248 คน 273 คน และ 261 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามแต่ละสายงาน ได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายโรงงาน	83	82	71
ฝ่ายบุคคลและธุรการ	11	13	13
ฝ่ายขายอุตสาหกรรม	9	10	11
ฝ่ายขายฟู้ดส์เซอร์วิส	12	16	17
ฝ่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	53	54	60
ฝ่ายซัพพลายเชน	48	49	53
ฝ่ายบัญชี	9	10	11
ฝ่ายการเงิน	7	9	10
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	16	28	15
รวม	248	273	261

2) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา -

6. ค่าตอบแทนบุคลากร

1) ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2555 ปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส ค่าล่วงเวลา และผลตอบแทนอื่น เป็นจำนวน 69.6 ล้านบาทและ 77.4 ล้านบาท และ 87.8 ล้านบาท ตามลำดับ

2) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยบริษัทฯ สบทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงาน จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2549

3) นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ตระหนักดีว่าบุคลากรที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรผู้เป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่งของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความชำนาญและความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังสามารถรักษาระดับความสามารถและปรับปรุงพัฒนาความสามารถที่จำเป็นเพื่อสร้างผลงานในระดับที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการฝึกอบรมประจำปีและการดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศให้แก่พนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมเพื่อเสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ และเสริมหลักสูตรอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากร โดยผู้จัดการฝ่ายแต่ละฝ่ายจะขออนุมัติแผนการฝึกอบรมและงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวจากผู้รับผิดชอบของแต่ละสายงานการบังคับบัญชา ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ทั้งนี้ หลักสูตรการฝึกอบรมที่บริษัทฯ จัดให้กับพนักงานนั้น จะมุ่งเน้นพัฒนาให้บุคลากรปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพและเติบโตไปพร้อมกับองค์กรในอนาคต

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการ ผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 มีเนื้อหาสำคัญ ดังนี้

ส่วนที่ 1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 4 หมวด

- หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 2 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 3 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 4 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ส่วนที่ 2 จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ

- 1. จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- 2. จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา
- 3. จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

ผู้ที่สนใจสามารถดูรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็มได้ที่ www.winnergroup.co.th

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน พร้อมทั้งกำหนดช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียนในกรณีที่มีผู้ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้รายงานด้วย (Whistle Blower Policy) โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- ✓ บริษัทฯ มิได้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- ✓ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

ก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 4-17 กุมภาพันธ์ 2557 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ
- บริษัทฯ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วัน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน
- บริษัทฯ ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน

การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 เวลา 14.00 -15.30 น. ณ ห้องโลตัส ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอก่อนการประชุม
- ก่อนการประชุมบริษัทฯ ได้ชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงและการนับคะแนนมีการนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยมีบุคคลที่เป็นอิสระ ได้แก่ ตัวแทนจาก บริษัท บัญชีกิจ จำกัด และ บริษัท สำนักกฎหมายเวลล์-เวอร์ส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนและเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมโดยการมอบฉันทะจำนวน 69 ราย

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในเช้าวันที่ 24 เมษายน 2557 โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม แล้วนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
- ✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นไว้ในหมวดนี้ โดยได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2557 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด

หมวดที่ 2 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

✓ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชนและภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดถือหลักพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกันซึ่งอธิบายอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้สื่อสารให้ทุกคนในบริษัทฯ รับทราบและยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ มีบทกำหนดโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจา จนถึงดำเนินคดีตามกฎหมาย โดยในปี 2557 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวมเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

- รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน โดยผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจ ระมัดระวัง และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการรับฟังความเห็นจากลูกค้า โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาการดำเนินงานและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น และได้กำหนดระดับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ในปี 2557 บริษัทฯ เพิ่มช่องทางในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีก 1 ช่องทาง นอกเหนือจากฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดที่มีหน้าที่ดูแลให้คำแนะนำลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกันและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ ให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน ได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการและดำเนินการตามความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ได้ล่วงรู้ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจอันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันเสมอมา จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า บริษัทฯ มีการประเมินคู่ค้าในด้านต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าอย่างเสมอภาค ทั้งในกรณีคู่ค้ารายใหม่และการประเมินประจำปี โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดหา
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ ชื่อสัตย์ และปฏิบัติตามข้อตกลง จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ โดยเฉพาะในปี 2557 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้สินเป็นจำนวนมาก เป็นผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งอยู่ในรูปของทรัสต์รีซีทส์ รวมถึงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนประมาณ 95 ล้านบาท และ 8 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา หรือข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการค้าประกัน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน การบริหารเงินทุน การรักษาอัตราส่วนทางการเงินตามข้อตกลง ฯลฯ และไม่นำเงินที่กู้ยืมไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการกู้ยืม กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
- เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่ง ดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไร้มูลความจริง

การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อพนักงานทั้งในเรื่องของการปฏิบัติตามกฎหมาย และการพัฒนาบุคลากร โดยในปี 2557 ไม่พบข้อร้องเรียนจากพนักงานหรือการละเมิดกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทมีการจัดฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งปี 96 หลักสูตร จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมพนักงาน 13.67 ชั่วโมง/คน/ปี

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูนิฟอร์ม วันหยุดพักผ่อน ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจากกฎหมายแรงงาน ตลาดแรงงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานไว้ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ผลตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรมในการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหา

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- การพัฒนาความรู้ศักยภาพพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เช่น การฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสัมมนา ทั้งเชิงวิชาการและเชิงปฏิบัติการรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และภาครัฐ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสังคม จึงได้พยายามปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมที่จัดขึ้นต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่ 2 กิจกรรมสำคัญได้แก่

1. กิจกรรม “โครงการวัดสร้างสุข” ทำความสะอาดลานวัด ทาสีตึกแนวที่จอดรถ ทาสีประตูทางเข้าวัด จัดเก็บสิ่งของเหลือใช้บริเวณรอบวัด ณ วัดบรมสถลศรีสุทธีโสภณรังสรรค์ (วัดดอน) วันที่ 3 ต.ค.57 พนักงานเข้าร่วม 20 คน
2. กิจกรรม “โครงการปล่อยพันธุ์ปูคืนสู่ธรรมชาติและเก็บขยะ” ณ หาดบ้านขึ้น ตำบลไม้รูด อำเภอลองใหญ่ จังหวัดตราด วันที่ 23 ม.ค.58 มีพนักงานเข้าร่วม 196 คน
3. กิจกรรม “โครงการบริจาคคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน” จำนวน 3 ชุด ณ โรงเรียนบ้านตาหนัก ตำบลคลองใหญ่ อำเภอลองใหญ่ จังหวัดตราด วันที่ 23 ม.ค.58 มีพนักงานเข้าร่วม 196 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและภาครัฐไว้ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม
- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม
- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ สังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่หรือเข้าไปทำธุรกิจ
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น ลดการใช้น้ำ ไฟฟ้า กระดาษ ฯลฯ โดยได้กำหนดเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย
- ส่งเสริมกิจกรรมและจัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงาน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	เวลาในการอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม
1	เจาะลึกวิธีประหยัดพลังงานและพลังงานทางเลือกที่ผลิตใช้เองในโรงงานอุตสาหกรรม	2 ชั่วโมง 15 นาที	1
2	การควบคุมการใช้สารเคมีในโรงงานประจำปี 2557	1 ชั่วโมง 45 นาที	65
3	การจัดการคลังสินค้าและกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	12 ชั่วโมง	2

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

ในแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2557 ของบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยง ในหัวข้อ “การดำเนินงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน” และรายงานผลต่อคณะกรรมการการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐบาล นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทฯ ติดต่อกิจด้วย

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจและ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และสื่อสารให้พนักงานทราบและปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามพนักงานใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทปบันทึกเสียง และงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลนั้น ไม่ว่างานดังกล่าว บุคคลผู้เป็นเจ้าของหรือมีสิทธิอันชอบด้วยกฎหมายในงานนั้นจะได้แสดงการสงวนสิทธิไว้หรือไม่ก็ตาม
- พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
- งานใดๆ ที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้ว พนักงานมีหน้าที่ส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งรวมถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเก็บไว้ในรูปแบบใด

การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

• ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วย ในระหว่างปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใดๆ บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พรบ. คุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2551 ตลอดจน พรบ. แรงงานสัมพันธ์ แรงงานสัมพันธ์ 2518 นอกจากนี้ได้บริษัทฯ ได้กำหนด ให้การไม่ถูกฟ้องร้องและข้อพิพาท เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย

• ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน

บริษัทฯ สนับสนุนด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคงของพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิด สุขอนามัยที่ดี และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีการควบคุมภัยอันตรายต่างๆ และดำเนินการเพื่อ ป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานต่างๆ โดยได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานไว้รายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท www.winnergroup.co.th ทั้งนี้ ในปี 2557 มีการเกิดอุบัติเหตุเพียง 1 ครั้ง เป็นผลให้พนักงานผลิต 1 รายบาดเจ็บเล็กน้อย บริษัทฯ ได้ดำเนินการ แก้ไขเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์เช่นเดิมอีก

✓ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้ช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการสอบถาม เสนอแนะ และมีมาตรการ ในการแจ้งเบาะแสหรือแจ้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะต้องได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ จะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในกรณีที่ ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้นหากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนแนะที่จะเป็นประโยชน์แก่ องค์กร โดยในปี 2557 ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย มีผู้ถือหุ้น/นักลงทุน สอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ไม่เกิน 10 ราย ซึ่งนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตอบข้อซักถามเรียบร้อยแล้ว ในปีนี้มีข้อขัดแย้งระหว่างพนักงาน 1 กรณี ซึ่งแผนก ทรัพยากรบุคคลได้ทำหน้าที่ประสานความสัมพันธ์เป็นผลสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีกล่อง WINNER BOX ตั้งไว้ ในจุดที่เหมาะสมเพื่อความสบายใจของผู้แจ้งข้อมูล ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเองบริษัทฯ พิจารณาประเด็นนั้น หากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนแนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร

วิธีการติดต่อ

ผู้เสนอแนะสามารถสื่อสารไปยังคณะกรรมการบริษัท โดยส่งเป็นหนังสือพร้อมระบุชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ โทรสาร และ E-mail (ถ้ามี) และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ของผู้เสนอแนะ ได้ทางอีเมล executives@winnergroup.co.th หรือส่งตามที่อยู่ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

หมวดที่ 3 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล ข้อละเว้นและการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการเปิดเผยข้อมูล การดำเนินการกรณีมีข้อมูลรั่วไหลหรือข่าวลือ ช่วงเวลาก่อนจัดส่งงบการเงิน โดยบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด

✓ บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

✓ บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวกมลลัส วงศ์อิสริยะกุล เป็นผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเกี่ยวกับการให้บริการข้อมูลและการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ช่องทางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2675 6525 ต่อ 106

โทรสาร (66) 2675 6533

Email: ir@winnergroup.co.th

Website: <http://www.winnergroup.co.th>

✓ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

1. เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (SET's IR Advisory Program) ประจำปี 2557 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัท PYI Consulting
2. ให้การต้อนรับนักวิเคราะห์ นักลงทุนที่ขอเข้าพบเพื่อรับทราบสถานภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 2 ครั้ง
3. เข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง
4. เข้าร่วมงาน mai Forum 2014 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในการนำเสนอข้อมูลบริษัท
5. ให้สัมภาษณ์ ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักข่าวและผู้สนใจที่ติดต่อโดยตรง และทางอีเมล โทรศัพท์ที่แจ้งไว้ข้างต้น

หมวดที่ 4 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ✓ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 9 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลายในด้านการศึกษา ประสบการณ์ เพศ และอายุ
- ✓ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กฎบัตรนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด
- ✓ ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 1 ครั้งในเดือนพฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวัน และเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทั้งปี และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน
- ✓ จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ✓ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ✓ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ✓ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท : บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปีเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ

1.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2557
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.89
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.00
3. การประชุมคณะกรรมการ	3.71
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	4.00
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	4.00
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร	4.00

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2557
1. คุณสมบัติของกรรมการ	3.69
2. การทำหน้าที่ของกรรมการ	3.34
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการ	3.28

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

- ✓ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย : บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

1.การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2557
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	4.00
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	4.00
3. การประชุม	4.00
4. ผู้สอบบัญชีและรายงานทางการเงิน	4.00
5. การควบคุมภายใน	4.00
6. การปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ	4.00

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

2. การประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2557
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	2.17
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	2.60
3. การประชุม	3.00
4. การสรรหา	2.50
5. การพิจารณาค่าตอบแทน	2.67

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

3. การประเมินคณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2557
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	2.75
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	3.00
3. การประชุม	3.00
4. การบริหาร	2.53

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

4. การประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2557
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	3.00
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	3.00
3. การประชุม	3.00
4. การบริหารความเสี่ยง	3.00

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

✓ การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดของการเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ สรุปได้ดังนี้

ผู้เข้าอบรม	เดือน/ปี	หลักสูตร	สถาบันที่จัดหลักสูตร
คณะกรรมการตรวจสอบ	ก.พ. 57	ความท้าทายของกรรมการตรวจสอบกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	พ.ย. 57	ความท้าทายของการสรรหากรรมการอิสระ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
คณะกรรมการบริหาร	ม.ค. 57	แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแบบ 56-1	สถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
	มี.ค. 57	การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)	CSRI
	มิ.ย. - ธ.ค. 57	CSR Sharing & Consulting ภายใต้ Theme “CSR Strategy”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	ส.ค. 57	Workshop: Responsible Supply Chain Management	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	ก.ย. 57	Workshop: Stakeholder Engagement	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
เลขานุการบริษัท	ส.ค. 57	วิธีการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนไทยฯ (CSR & Anti-Corruption)	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
	ก.ย. 57	CGR Workshop: Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	พ.ค. 57	การใช้งานระบบ SCP Straight Through การรายงาน Shareholder และการจัดทำรายงาน FSCOM	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

จากการที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีที่ผ่านมาเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

✓ **การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557**

จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ประจำปี 2557 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พบว่าบริษัทฯ ได้ 76 คะแนน จัดอยู่ในเกณฑ์ “ดี” (Good) หรือ 3 ดาว โดยผลคะแนนเฉลี่ยจากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนไทยในปี 2557 ทั้งหมด 550 บริษัท มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 72 อยู่ในเกณฑ์ “ดี” เช่นเดียวกัน

✓ **การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557**

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 96 คะแนน ขณะที่ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ทำการสำรวจทั้งหมด 528 บริษัท อยู่ที่ 91.17 คะแนน

2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงานและการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท รวม 4 คณะ ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รายละเอียดเกี่ยวกับ รายชื่อ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ได้แสดงไว้ในในหมวด “การจัดการ” ภายใต้วงเล็บ “โครงสร้างการจัดการ”

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
 10. มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
 11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหากเห็นว่ามิเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
 12. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 9 ปี
 13. กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยสามารถตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ราย จากกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม และมีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีให้นำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ถือเป็นการผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุปล่อยอก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจ มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแต่ตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้ในการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริง เช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังนี้

- ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายได้ไตรมาสของบริษัท จำนวน 750,000 บาท
- ค่าตอบแทนอื่นๆ (Non-audit fee) จำนวน - บาท

รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 แบบยืนยันความถูกต้องของค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของแบบ 56-1

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่า บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่ต้อง เสริมสร้าง รังสรรค์ ผลักดัน และร่วมดำเนินการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นนโยบายหลักเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักและสร้างความเข้าใจในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักที่ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมตั้งแต่การนำเสนอและพิจารณาโครงการต่างๆ เพื่อการเข้าถึงอย่างแท้จริงและยังปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการให้ตรงกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยสามารถดูข้อมูลการดำเนินงานในปี 2557 เพิ่มเติมได้ที่ ส่วนการกำกับดูแลกิจการของรายงานประจำปี 56-1 และที่เว็บไซต์บริษัทฯ www.winnergroup.co.th

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

บทบาทและกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้าน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยบริษัทฯ มีแนวนโยบายว่าหากมีกิจกรรมใดๆ ของบริษัทฯ เกิดขึ้นในชุมชนหรือในสถานที่ใดเราก็จะเข้าไปดูแลและเข้าไปทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนในสถานที่นั้นๆ ซึ่งถือว่าเป็นกิจกรรมช่วยเหลือสังคม (CSR-after-Process) นอกเหนือจากการดำเนินงานทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ เองก็มีความรับผิดชอบต่อกระบวนการในธุรกิจประจำ (CSR-in-Process) ของบริษัทฯ อยู่แล้วตามที่กล่าวมาข้างต้น โดยในปี พ.ศ. 2557 มีกิจกรรมดังต่อไปนี้

- มอบอุปกรณ์เครื่องเขียน เครื่องกีฬา ของเล่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับโรงเรียน เจ.ซี.โคราชอนุสรณ์ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 เนื่องจากมีการนำพนักงานเข้าไปทำกิจกรรมประจำปีในพื้นที่ดังกล่าว
- เข้าร่วมโครงการวัดสร้างสุข โดยร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) และ คณะทำงาน CSR MAI Club ช่วยกันเก็บขยะและสิ่งของเหลือใช้ ทำความสะอาดสถานที่ ทาสีรั้ว ประตูทางเข้าวัด ตีเส้นจราจรที่จอดรถ ปรับปรุงสิ่งแวดล้อมภายในวัดบรมสถล (วัดดอน) เขตสาทร กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2557 โดยวัดดังกล่าวอยู่ในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ จึงถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและเข้าช่วยทำความสะอาดวัดและชุมชนดังกล่าวอีกทั้งยังเป็นการปลูกฝังความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนรอบข้างบริษัทฯ และจิตสาธารณะให้กับพนักงานอีกด้วย

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติตามลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมถึงข้อมูลจากรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2557 เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดเป็นระยะๆ มีการจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน และมีการจัดทำอำนาจดำเนินการระบุระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ มีการทบทวน เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

2. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการพิจารณาประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์จัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์สำคัญในการบริหารความเสี่ยง

3. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี และแบ่งแยกหน้าที่การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา มีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ

5. ระบบการติดตามและประเมินผล

บริษัทมีการประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสมทันเวลา โดยผู้ได้บังคับบัญชาต้องรายงานข้อบกพร่องต่อบังคับบัญชาหรือผู้จัดการและต่อผู้เกี่ยวข้องที่มีหน้าที่รับผิดชอบรวมถึงผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่มีประสิทธิภาพทันเวลา

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2557 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บริษัท /บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 34.03 ในบมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.78 ในบมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ ของ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ เป็นภรรยาของนายเจน วงศ์อิสรียะกุล และเป็นมารดาของนางสาวกมลลัส และนางสาวกะรัตรัตน์ วงศ์อิสรียะกุล
นายสุรภัทร์ โรจนวิศาล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 4.28 ในบมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
บจก. สป่าโอเวชั่น (ประเทศไทย) ดำเนินธุรกิจประกอบให้คำปรึกษา แนะนำด้านความงาม	นางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 3.90 และเป็นกรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการของ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30 ใน บจก.สป่าโอเวชั่น (ประเทศไทย) นายเจน วงศ์อิสรียะกุล ^{1/} ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 34.03 และเป็นกรรมการและ กรรมการผู้จัดการของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ของบจก.สป่าโอเวชั่น (ประเทศไทย)
บจก.โบว์คอมเมอร์เชียล ดำเนินธุรกิจนำเข้าเครื่องมือและ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และอะไหล่ เครื่องบรรจุ	นางวิไลพร ตันทนาวินวัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 2.42% และเป็นกรรมการของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และถือหุ้นร้อยละ 24 ใน บจก.โบว์คอมเมอร์เชียล

หมายเหตุ : ^{1/} นายเจน วงศ์อิสรียะกุล ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท ของบจก. สป่า โอเวชั่น (ประเทศไทย) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการปี 2557 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
(1) นายเจน วงอสิริยะกุล (2) นางวรรณพร วงอสิริยะกุล	การค้าประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน	นายเจน วงอสิริยะกุล และนางวรรณพร วงอสิริยะกุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศให้กับ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	-	บริษัทฯ ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 1 แห่ง วงเงินตามสัญญาเงินกู้รวม 210 ล้านบาท โดยมีนายเจน วงอสิริยะกุล และนางวรรณพร วงอสิริยะกุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกการค้าประกันโดยกรรมการดังกล่าว กับสถาบันการเงินแล้วเสร็จเมื่อ 3 มกราคม 2557
นายเจน วงอสิริยะกุล	การขายสินค้าให้กับพนักงานตามสิทธิของพนักงาน	บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	7,048	ราคาซื้อขายเป็นไปตามนโยบายการให้ส่วนลดของพนักงานของบริษัทฯ
นายสุรภัทร์ ไรจนวิศา	ธุรกิจปกติ	บริษัทฯ ขายสินค้าให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	เป็นผู้ถือหุ้น และกรรมการ ของบริษัทฯ	7,991	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บจก.สปาโอเวชั่น (ประเทศไทย)	ธุรกิจปกติ	บริษัทฯ ขายสินค้าให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มีผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารร่วมกัน	3,780	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บจก.โบว์คอมเมอร์เชียล	ธุรกิจปกติ	บริษัทฯ ขายสินค้าให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการ ร่วมกัน	13,790	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขการทำรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และมีเกณฑ์การกำหนดราคาที่เหมาะสม สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาดที่ทำรายการกับบุคคลอื่นทั่วไปและไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

สำหรับรายการการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่ รายการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทและสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกการค้าประกันโดยกรรมการดังกล่าว กับสถาบันการเงิน แล้วเสร็จเมื่อ 3 มกราคม 2557

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และเป็นไปตามราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ในกรณีที่มียาการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการนั้นๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป แล้วแต่กรณี หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการหรือผู้บริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่า รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันดังนี้

- ในกรณีที่เป็นการรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการ และฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวนี้มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่ามีกรดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไข

โดยรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้าซึ่งธุรกิจโดยทั่วไปมีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ กระทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวจะต้องเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ แสดงได้ว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

- หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมอื่นบริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณา และให้ความเห็น ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ตารางที่ 1 : ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 และ 2556

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,430.8	1,377.6	53.2	3.9
ต้นทุนขาย	(1,137.7)	(1,077.3)	(60.4)	5.6
กำไรขั้นต้น	293.1	300.3	(7.2)	(2.4)
รายได้อื่น	13.4	14.9	(1.5)	(10.1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	306.5	315.2	(8.7)	(2.8)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(102.6)	(98.9)	3.7	3.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(103.5)	(107.0)	3.5	(3.3)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	100.4	109.3	(8.9)	(8.1)
ต้นทุนทางการเงิน	(3.9)	(4.7)	0.8	(17.0)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	96.5	104.6	(8.1)	(7.7)
ภาษีเงินได้	(20.0)	(21.0)	1.0	(4.8)
กำไรสำหรับปี	76.5	83.6	(7.1)	(8.5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	4.3	(4.3)	(100.0)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(0.8)	0.8	(100.0)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	-	3.5	(3.5)	(100.0)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	76.5	87.1	(10.6)	(12.2)

หากพิจารณาผลการดำเนินงานในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 1,430.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายในปีก่อน ในปี 2557 บริษัทฯ มีต้นทุนขาย 1,137.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายในปีก่อน เป็นผลทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 293.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.5 ของรายได้จากการขาย สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2557 เท่ากับ 206.1 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 0.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 เมื่อหักต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 3.9 ล้านบาท และ 20 ล้านบาทตามลำดับ ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 76.5 ล้านบาท ลดลง 7.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 8.5 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปีก่อน นอกจากนี้ในไตรมาสที่ 1 ของปีก่อน บริษัทฯ ได้มีการทบทวนประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานส่งผลให้เกิดกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 3.5 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 ไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น ทำให้บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557 จำนวน 76.5 ล้านบาท ลดลง 10.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 12.2 เมื่อเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมของปีก่อน

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 53.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายในปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคเพิ่มขึ้นจำนวน 46.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 ส่วนรายได้จากการขายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมมีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อนเพิ่มขึ้น 6.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน

ตารางที่ 2 : รายได้จากการขายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์หลักสำหรับปี 2557 และ 2556

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2557		ปี 2556		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค	794.8	55.5	748.0	54.3	46.8	6.3
วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม	636.0	44.5	629.6	45.7	6.4	1.0
รวม	1,430.8	100.0	1,377.6	100.0	53.2	3.9

1.2 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 1,137.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายในปีก่อน

1.3 กำไรขั้นต้น

ในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 293.1 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่สูงกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้นสาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากการอ่อนค่าของเงินบาทในปี 2557 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ต้นทุนสินค้าเข้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในปี 2557 และ ในปี 2556 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 20.5 และร้อยละ 21.8 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

1.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

• ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 102.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายร้อยละ 7.2 เพิ่มขึ้นจำนวน 3.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านการตลาดเพิ่มขึ้น โดยค่าใช้จ่ายด้านการตลาดเป็นค่าใช้จ่ายโฆษณาและรายการส่งเสริมการขายสินค้า เพื่อจูงใจให้ลูกค้าสนใจซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากยิ่งขึ้น

• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 103.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขายร้อยละ 7.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 3.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์และจัดงานครบรอบ 30 ปี ของบริษัทฯ จำนวน 4.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในปีก่อน

1.5 กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 เท่ากับ 76.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมร้อยละ 5.3 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ 6.0 โดยอัตรากำไรสุทธิที่ปรับตัวลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนจากการที่ต้นทุนขายของปี 2557 เพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่สูงกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งเกิดจากการอ่อนค่าของเงินบาทในปี 2557 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ต้นทุนสินค้านำเข้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

นอกจากนี้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานส่งผลให้เกิดกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 3.5 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 ไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น ทำให้บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557 จำนวน 76.5 ล้านบาท ลดลง 10.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 12.2 เมื่อเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมของปีก่อน

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ตารางที่ 3 : ภาพรวมฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2557		ปี 2556		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
สินทรัพย์หมุนเวียน	578.0	69.3	657.7	71.1	(79.7)	(12.1)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	256.4	30.7	267.0	28.9	(10.6)	(4.0)
รวมสินทรัพย์	834.4	100.0	924.7	100.0	(90.3)	(9.8)
หนี้สินหมุนเวียน	263.4	31.6	361.4	39.1	(98.0)	(21.7)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	7.3	0.9	8.1	0.9	(0.8)	(9.9)
รวมหนี้สิน	270.7	32.4	369.5	40.0	(98.8)	(26.7)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	563.7	67.6	555.2	60.0	8.5	1.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	834.4	100.0	924.7	100.0	(90.3)	(9.8)

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทามีสินทรัพย์รวมจำนวน 834.4 ล้านบาท สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ คือ สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 578 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.3 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 79.7 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 105.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารส่วนหนึ่งไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน และชำระหนี้สินทางการค้าเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทามีหนี้สินรวมจำนวน 270.7 ล้านบาท โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 97.3 ของหนี้สินรวม หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญคือ เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น มีจำนวนเท่ากับ 215.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.7 ของหนี้สินรวม และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งอยู่ในรูปของทรัสต์รีซีทจำนวน 24.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.2 ของหนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลดลงจำนวน 98.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.7 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งอยู่ในรูปของทรัสต์รีซีทลดลงจำนวน 94.8 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 79.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระหนี้ทรัสต์รีซีทเร็วขึ้นเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเท่ากับ 563.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.5 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทามีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสุทธิปี 2557 จำนวน 76.5 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปีจำนวน 68 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์กระแสเงินสด

ตารางที่ 4 : ภาพรวมงบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	62.8	84.7	(21.9)	(25.9)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(5.5)	(29.5)	24.0	(81.4)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมหาเงิน	(162.9)	77.6	(240.5)	(309.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(105.6)	132.8	(238.4)	(179.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	177.0	44.2	132.8	300.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	71.4	177.0	(105.6)	(59.7)

ปี 2557 บริษัทามีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 62.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 21.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 25.9 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปี 2557 บริษัทามีการจ่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมากกว่าปีก่อน 40.3 ล้านบาท และในปีก่อนมีเงินสดรับค่าชดเชยเหตุการณ์น้ำท่วมจากบริษัทประกันภัยจำนวน 6.5 ล้านบาท ในขณะที่ปีนี้ไม่มีรายการนี้ รวมถึงในปี 2257 มีการจ่ายผลประโยชน์ให้พนักงานที่เกษียณอายุ 2.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2557 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นน้อยกว่าปีก่อน 12.2 ล้านบาท และมีการรับชำระหนี้จากลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจากปีก่อน 6.9 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียนอื่นน้อยลงจากปีก่อน 3.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 5.5 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 24.0 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรน้อยกว่าปีก่อน 22.8 ล้าน

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 162.9 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน 240.5 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในปีก่อนได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 169.7 ล้านบาทซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว รวมถึงในปี 2557 มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งอยู่ในรูปของทรัสต์รีซิทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 98.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลน้อยกว่าในปีก่อน 27.1 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางที่ 5 : อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		2555	2556	2557
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	20.9	21.8	20.5
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.5	6.0	5.3
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	26.2	18.2	13.7
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	14	10.1	8.7
อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1	0.7	0.5
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.3	0.2	0.0

บริษัทมีความสามารถทำกำไรในเกณฑ์ที่ดี โดยปี 2557 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 20.5 ของรายได้จากการขาย และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.3 ของรายได้รวม สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 13.7 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ร้อยละ 8.7 ลดลงจากปี 2556 เนื่องจากอัตรากำไรสุทธิที่ลดลง อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.5 เท่า และ 0.0 เท่า ลดลงจากปี 2556 เนื่องจากบริษัทมีภาระหนี้สินที่ลดลงจากปี 2556

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค โดยยอดขายกว่า 90% ของบริษัทฯ เป็นสินค้านำเข้า ทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นกับอัตราแลกเปลี่ยน โดยในปี 2557 ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนสกุลหลักของสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้า มีการปรับตัวอ่อนค่าลงจากปี 2556 ประมาณ 5% จึงทำให้ต้นทุนโดยรวมของสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวกำลังซื้อที่ลดลงของผู้บริโภค และภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่สามารถที่จะปรับราคาขายตามสัดส่วนของต้นทุนที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การตรึงราคาสินค้า โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เพื่อรักษฐานลูกค้า และส่วนแบ่งทางการตลาดไว้

ในส่วนของสินค้าวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร (Industry Products) เพื่อจัดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร ในปี 2557 อุตสาหกรรมอาหารได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ทำให้ยอดขายวัตถุดิบส่วนหนึ่งที่ถูกนำไปใช้ผลิตสำหรับการส่งออกหดตัวลง และสภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ซบเซา ก็ส่งผลให้ยอดขายในส่วน of วัตถุดิบที่นำไปผลิตสินค้าอาหารสำหรับการบริโภคในประเทศ ไม่มีการเติบโตเท่าที่ควร

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์ในการพัฒนา และคัดสรรสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพจากแหล่งที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการให้บริการทางเทคนิคกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ยังคงความสามารถในแข่งขันและรักษายอดขายที่ระดับการเติบโต 1% ไว้ได้

สำหรับกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products) ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าผู้ให้บริการด้านอาหาร (HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวสายการบิน และจำหน่ายให้ผู้บริโภคโดยตรง ผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งประเภทห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) ในปี 2557 ธุรกิจในส่วนนี้ของบริษัทฯ มีการเติบโต 6.3% ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการทำการตลาดเชิงรุก ทั้งในส่วนของ การเพิ่มความหลากหลายของสินค้าโดยการคัดสรรสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการทำกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้า และการขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่องทางการจัดจำหน่ายดังกล่าว



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายปรการ ทวีสุวรรณ)
ประธานกรรมการ

(นายเจน วงอสิริยะกุล)
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย 1 ใน 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้


1. นายปรการ	ทวิสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง
2. นางสาวทิพวรรณ	อุทัยสา	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
3. ดร.วราณี	วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และจรรยาบรรณตลอดติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎบัตร และจรรยาบรรณที่กำหนด ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส
5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2557 และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้ตรวจสอบภายใน ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายปรการ ทวีสุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดการทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพรชัย กิตติปัญญาภม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2778

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2558

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

สินทรัพย์

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	71,365,174	176,988,976
ลูกหนี้และการค้าลูกหนี้อื่น	6	287,235,181	281,966,536
สินค้าคงเหลือ	7	216,942,723	192,000,172
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,429,531	6,668,480
รวมทรัพย์สินหมุนเวียน		577,972,609	657,624,164
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	248,702,821	260,092,287
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	1,569,268	1,754,228
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	2,741,880	1,939,400
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,392,109	3,249,145
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		256,406,078	267,035,060
รวมสินทรัพย์		834,378,687	924,659,224

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน	11	24,834,415	119,594,874
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12	215,648,340	223,706,126
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	-	152,227
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	20	11,453,733	9,003,561
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	11,450,341	8,906,352
รวมหนี้สินหมุนเวียน		263,386,829	361,363,140
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15	7,297,466	8,114,426
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,297,466	8,114,426
รวมหนี้สิน		270,684,295	369,477,566
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	16.4	100,000,000	100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	16.4	100,000,000	100,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	147,706,160	147,706,160
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
จัดเป็นสำรองตามกฎหมาย	16.2	10,000,000	10,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		305,988,232	297,475,498
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		563,694,392	555,181,658
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		834,378,687	924,659,224

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
รายได้จากการขาย		1,430,821,625	1,377,651,210
ต้นทุนการขาย		(1,137,731,731)	(1,077,256,228)
กำไรขั้นต้น		293,089,894	300,358,982
รายได้อื่น		13,460,029	14,898,494
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		306,549,923	315,257,476
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(102,596,241)	(98,894,663)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(103,545,564)	(107,093,361)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		100,408,118	109,269,452
ต้นทุนทางการเงิน		(3,879,453)	(4,698,452)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		96,528,665	104,571,000
ภาษีเงินได้	20	(20,015,931)	(20,979,526)
กำไรสำหรับปี		76,512,734	83,591,474
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	15	-	4,333,500
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน		-	(866,700)
เบ็ดเสร็จอื่น		-	3,466,800
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สรุติจากภาษี		76,512,734	87,058,275
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			
กำไรขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	0.19	0.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		78,000,000	-	4,000,000	279,517,224	361,517,224
เพิ่มทุน	16.4	22,000,000	147,706,160	-	-	169,706,160
สำรองตามกฎหมาย	16.2	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	16.1	-	-	-	(63,100,000)	(63,100,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2556		-	-	-	83,591,474	83,591,474
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	3,466,800	3,466,800
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		100,000,000	147,706,160	10,000,000	297,475,498	555,181,658
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		100,000,000	147,706,160	10,000,000	297,475,498	555,181,658
เงินปันผลจ่าย	16.1	-	-	-	(68,000,000)	(68,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557		-	-	-	76,512,734	76,512,734
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		100,000,000	147,706,160	10,000,000	305,988,232	563,694,392

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		96,528,665	104,571,000
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญ		471,574	845,400
หนี้สูญ		-	190,681
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	8.9	16,875,844	14,090,697
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)		527,569	(320,605)
ขาดทุนจากทำลายสินค้าเสื่อมสภาพ		3,125,315	4,224,636
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์		471,619	(1,087,310)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน		120,061	474,186
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน		1,798,524	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		883,527	(1,192,535)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	15	1,633,040	1,427,112
ดอกเบี้ยรับ		(2,316,179)	(1,449,717)
ดอกเบี้ยจ่าย		3,879,453	4,698,452
		123,999,012	12,741,997
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินทุนดำเนินงาน			
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(5,834,694)	(12,732,083)
สินค้าคงเหลือ		(27,858,750)	(40,020,808)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(351,491)	1,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(142,964)	(701,516)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินทุนดำเนินงาน (ต่อ)			
หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(4,651,351)	35,681,885
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,541,421	(862,685)
จ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		(2,450,000)	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		85,251,183	107,838,665
รับเงินจากการเคลมประกัน		-	6,522,395
จ่ายดอกเบี้ย		(4,093,001)	(4,480,417)
จ่ายภาษีเงินได้		(18,368,239)	(25,220,045)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		62,789,943	84,660,598
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย		2,316,179	1,449,717
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		285,234	1,467,290
ซื้อทรัพย์สินถาวร		(7,600,557)	(30,438,923)
จ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(376,300)	(1,103,970)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน		(128,185)	(871,839)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(5,503,629)	(29,497,734)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น		(94,760,459)	3,440,200
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(152,227)	(445,293)
รับเงินทุนเพิ่ม	16.4	-	169,706,160
เงินปันผลจ่าย	16.1	(67,997,430)	(95,096,430)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน		(162,910,116)	77,604,637
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ		(105,623,802)	132,767,501
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม		176,988,986	44,221,475
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม		71,365,174	176,988,976

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัดได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2526 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2556 และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ.2556 หุ้่นสามัญของบริษัทฯได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบกิจการ ผลิต นำเข้าและจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหารและผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค

- 1.2 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 43 อาคารไทย ซี ซี ทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ และมีสาขาดังนี้

ที่ตั้งโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 259 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน หมู่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ที่ตั้งคลังสินค้า คลังสินค้าที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 60 ซอยบางนา-ตราด 26 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ
คลังสินค้าที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 23 ซอยบางนา-ตราด 26 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ

ที่ตั้งร้าน Delice สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 43 อาคารไทย ซี ซี ทาวเวอร์ ชั้นจี ยูนิต 2 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ

สาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 18 ซอยสุขุมวิท 61 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ

สาขาที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 589/7 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ

- 1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล (ถือหุ้นร้อยละ 34.03) และบุคคลอื่นที่มีนามสกุล “วงศ์อิสรียะกุล” (ถือหุ้นร้อยละ 16.58)

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำและนำเสนอตามกฎหมายโดยใช้หน่วยเงินตราไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

- 2.3 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- 2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 15 สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 27 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 32 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 17 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557) ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 14 ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

2.3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) สัญญาประกันภัย

บริษัทฯ ยังมิได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติ

2.4 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่นำเสนอนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือรวมถึงเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

รายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินฝากประจำและเงินลงทุนระยะสั้นที่ไม่มีข้อจำกัดในการใช้มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าไม่เป็นนัยสำคัญ เช่น มีกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือนนับแต่วันฝากหรือลงทุน

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับ คือจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุหนี้คงค้างโดยพิจารณาจากฐานะการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า บริษัทฯ ประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อการขายสินค้านั้น

ต้นทุนของสินค้าที่ซื้อประกอบด้วยราคาซื้อรวมค่าใช้จ่ายอื่นทุกประเภทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายการผลิต โดยราคาทุนของสินค้าคำนวณตามเกณฑ์ดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป

ซื้อ	ใช้ราคาทุนโดยใช้เกณฑ์เข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO)
ผลิต	ใช้ราคาทุนการผลิตโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(Average)
งานระหว่างทำ	ใช้ราคาทุนการผลิตโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(Average)
วัตถุดิบ	ใช้ราคาทุนโดยใช้เกณฑ์เข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO)
วัสดุหีบห่อ	ใช้ราคาทุนโดยใช้เกณฑ์เข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO)

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพจากสินค้าที่หมดอายุและสภาพการใช้งาน

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ซึ่งได้ประมาณไว้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8-10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	17-30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4-10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง	5-7 ปี

ต้นทุนที่ประมาณเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทฯ ถือรวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ค่าใช้จ่ายในการต่อเติมปรับปรุง ซ่อมแซม หรือต่อสัญญาเช่า ซึ่งเป็นผลให้ค่าใช้จ่ายนั้นมีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจะบันทึกเป็นสินทรัพย์

การคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ ให้มีการทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด

3.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะทดสอบว่ามีค่าด้อยค่าหรือไม่ทุกวันในงบแสดงฐานะการเงิน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ดังนี้

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ 5 ปี

บริษัทฯ บันทึกค่าตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด

3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ จะพิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์ อันได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า โดยการด้อยค่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชี ถือว่าสินทรัพย์เกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ทรัพย์สินแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า และจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

3.8 สัญญาเช่าระยะยาว

3.8.1 สัญญาเช่าทางการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่า ไม่ว่าในที่สุดการโอนกรรมสิทธิ์จะเกิดขึ้นหรือไม่ จัดเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน และผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าและการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ส่วนดอกเบี้ยจ่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่า จะตัดตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

3.8.2 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่า จัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน และผู้เช่ารับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.9 หนี้สิน ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ บันทึกหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน และค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันค่อนข้างแน่นอนเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันนั้นในจำนวนเงินที่สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.10 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อ โดยใช้จำนวนเงินตามใบกำกับสินค้า ส่วนลดและสินค้ารับคืน รวมทั้งจำนวนที่เกิดจากการประมาณการ (ถ้ามี) ได้แสดงหักออกจากยอดขาย

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ
รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามระยะเวลา

3.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระภายใน 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดที่พนักงานได้ให้บริการ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ จ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งเป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งถือเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ได้บันทึกด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

3.12 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากการแปลงค่าถือเป็นผลกำไรขาดทุนแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.13 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

3.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

4.1 บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกันดังนี้

ลักษณะรายการค้า	นโยบายในการกำหนดราคา
บริษัทฯ ขายสินค้าให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตลาด

ความเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ การถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือ กรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน นอกจากนี้ความเกี่ยวข้องยังพิจารณาถึงบุคคลหรือกิจการที่สามารถควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่น หรือสามารถใช้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงิน หรือการดำเนินงานของบุคคลหรือกิจการอื่น โดยบริษัทฯ มีรายการบัญชีสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ผลของรายการดังกล่าวได้รวมไว้ในงบการเงินตามเกณฑ์ปกติของธุรกิจ

4.2 ความสัมพันธ์และรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย :

	ความสัมพันธ์	หน่วย : บาท	
		2557	2556
ลูกหนี้การค้า			
บริษัท สปา โอเวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,696
รายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับปี			
รายได้จากการขาย	กรรมการ ผู้ถือหุ้น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,609	95,337
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	กรรมการและ/หรือ		
-ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้ถือหุ้นและ/หรือ	20,436,057	28,450,187
-ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผู้บริหารสำคัญ	741,900	758,017
รวม		21,177,957	29,208,204

ผู้บริหารสำคัญ ได้แก่ บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	2557	2556
เงินสด	95,059	140,704
เช็คในมือ	1,287,388	4,105,406
เงินฝากจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	19,736,069	12,742,866
เงินฝากประจำ 3 เดือน	-	160,000,000
หน่วยลงทุนกองทุนเปิด	50,246,658	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71,365,174	176,988,976

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	2557	2556
ลูกหนี้การค้า		
- ลูกหนี้การค้า	270,227,956	264,345,725
- ตัวเงินรับ	8,902,479	8,817,093
	279,130,435	273,162,818
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,361,169)	(889,595)
รวมลูกหนี้การค้า	277,769,266	272,273,223
ลูกหนี้อื่น		
- ลูกหนี้อื่น	473,869	771,983
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,834,728	423,578
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,009,887	2,538,272
- เงินทดรองพนักงาน	-	32,391
- รายได้ค้างรับ	5,147,431	5,927,089
รวมลูกหนี้อื่น	9,465,915	9,693,313
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	287,235,181	281,966,536

ลูกหนี้การค้าที่มีหนี้ค้างชำระ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	2557	2556
หนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	217,638,961	218,305,711
หนี้ค้างชำระระหว่าง 1-30 วัน	43,561,723	37,346,448
หนี้ค้างชำระระหว่าง 31-90 วัน	7,230,402	7,603,675
หนี้ค้างชำระระหว่าง 91-180 วัน	435,701	200,296
เกินกว่า 180 วัน	1,361,169	889,595
รวม	270,227,956	264,345,725

7. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป		
ซื้อ	126,543,430	121,647,457
ผลิต	5,952,382	4,672,384
รวมสินค้าสำเร็จรูป	132,495,812	126,319,841
งานระหว่างทำ	36,670	28,306
วัตถุดิบ	4,016,952	3,643,295
วัสดุหีบห่อ	1,428,249	1,066,620
รวม	137,977,683	131,058,062
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(1,524,247)	(996,677)
รวม	136,453,436	130,061,385
บวก สินค้าระหว่างทาง	80,489,287	61,938,787
รวมสินค้าคงเหลือ	216,942,723	192,000,172

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นจำนวน 1,137 ล้านบาท (2556: 1,077 ล้านบาท)

ขาดทุน(โอนกลับ)จากสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นจำนวน 0.53 ล้านบาท (2556: (0.32) ล้านบาท)

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2556	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี			2557
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ทุนสินทรัพย์					
ที่ดิน	114,250,000	-	-	-	114,250,000
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	13,680,627	361,980	-	365,980	14,408,587
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	94,576,291	-	-	-	94,576,291
เครื่องจักรและอุปกรณ์	13,732,878	664,354	-	12,090,921	26,488,153
เครื่องมือและอุปกรณ์	9,791,662	1,092,774	(88,377)	338,905	11,134,964
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	29,851,516	1,380,030	(959,506)	1,084,360	31,356,400
ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง	26,309,925	174,200	(1,650,000)	626,308	25,460,433
รวม	302,192,899	(3,673,338)	(2,697,883)	14,506,474	317,674,828
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,504,562)	(1,448,792)	-	-	(3,953,354)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(24,392,255)	(3,639,722)	-	-	(28,031,977)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(5,375,357)	(3,123,418)	-	-	(8,498,775)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(3,310,434)	(1,646,441)	47,261	-	(4,909,614)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(13,440,298)	(4,954,598)	233,710	-	(18,161,186)
ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง	(12,570,372)	(1,501,612)	1,649,997	-	(12,421,987)
รวม	(61,593,278)	(16,314,583)	1,930,968	-	(75,976,893)
บวก งานระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง	240,599,621				241,697,935
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	19,492,666	4,175,218	(358,000)	(14,506,473)	8,803,411
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	260,092,287				250,501,346
รวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	-	(2,293,375)	494,850	-	(1,798,525)
	260,092,287				248,702,821

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วน (ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 จำนวน 166.30 ล้านบาท) ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

บริษัทฯ มีราคาทุนของสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว ดังนี้

ปี 2557 จำนวน	17.81 ล้านบาท
ปี 2556 จำนวน	13.21 ล้านบาท

9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2556	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี			2557
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ทุน					
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,152,410	376,300	-	-	3,528,710
รวม	3,152,410	376,300	-	-	3,528,710
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(1,398,182)	(561,260)	-	-	(1,959,442)
รวม	(1,398,182)	(561,260)	-	-	(1,959,442)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1,754,228	(184,960)	-	-	1,569,268

10. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,085,772	2,241,599
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(343,892)	(302,199)
สุทธิ	2,741,880	1,939,400

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	1 มกราคม 2557	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	177,919	94,315	-	272,234
สินค้าคงเหลือ	199,335	105,514	-	304,849
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,132,885	326,608	-	1,459,493
ประมาณการสินค้ารับคืน	731,460	317,736	-	1,049,196
รวม	2,241,599	844,173	-	3,085,772
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(90,251)	(13,641)	-	(103,892)
สัญญาเช่าการเงิน	(211,948)	(28,052)	-	(240,000)
รวม	(302,199)	(41,693)	-	(343,892)
สุทธิ	1,939,400	802,480	-	2,741,880

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	1 มกราคม 2556	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		31 ธันวาคม 2556
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจึ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	8,839	169,080	-	177,919
สินค้าคงเหลือ	263,456	(64,121)	-	199,335
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,204,163	(204,578)	(866,700)	1,132,885
ประมาณการสินค้ารับคืน	240,565	490,895	-	731,460
ขาดทุนจากน้ำท่วม	526,799	(526,799)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	213,838	(213,838)	-	-
รวม	3,457,660	(349,361)	(866,700)	2,241,599
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(454,113)	363,862	-	(90,251)
สัญญาเช่าการเงิน	(147,547)	(64,401)	-	(211,948)
รวม	(601,660)	299,461	-	(302,199)
สุทธิ	2,856,000	(49,900)	(866,700)	1,939,400

11. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เป็นเงินกู้ยืมในรูปทรัสต์รีซีทส์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (Money Market Rate) ต่อปี โดยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 3 วงเงิน ค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ

12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า		
- ในประเทศ	7,286,253	11,241,690
- ต่างประเทศ	169,140,244	167,485,391
- ตัวเงินจ่าย	1,019,030	1,218,382
รวมเจ้าหนี้การค้า	177,445,527	179,945,463
เจ้าหนี้อื่น		
- เจ้าหนี้อื่น	4,875,677	4,590,057
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	26,350,855	38,925,861
- เงินมัดจำรับล่วงหน้า	6,976,281	244,745
รวมเจ้าหนี้อื่น	38,202,813	43,760,663
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	215,648,340	223,706,126

13. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	164,800
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	-	(12,573)
รวม	-	152,227
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(152,227)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	-	-

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงิน 1 แห่ง อายุสัญญา 60 เดือน เริ่มชำระในปี 2552 และสิ้นสุดสัญญาในปี 2557

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า และบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

14. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,727,716	4,872,361
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	5,245,981	3,657,299
อื่นๆ	476,644	376,692
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,450,341	8,906,352

15. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

15.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นงวด	8,114,426	11,020,814
กำไรจากประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(4,333,500)
ต้นทุนบริการ	1,440,788	1,200,136
ต้นทุนดอกเบี้ย	192,252	226,976
จ่ายผลประโยชน์	(2,450,000)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ปลายงวด	7,297,466	8,114,426

15.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	1,440,788	1,200,136
ต้นทุนดอกเบี้ย	192,252	226,976
รวม	1,633,040	1,427,112

15.3 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

หน่วย : ร้อยละ

ประกอบด้วย	2557	2556
อัตราคิดลด (อัตราร้อยละต่อปี)	3.39	3.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (อัตราร้อยละต่อปี)	6.87	6.87

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราธรรมะในอนาคต คือ ตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะไทยปี 2551

16. ส่วนทุน

16.1 เงินปันผลจ่าย

ปี 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวน 400 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 28 ล้านบาท

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้มีมติให้มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรปี 2556 จำนวน 68 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 28 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 40 ล้านบาท

ปี 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลกำไรปี 2556 จำนวน 28 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรปี 2555 จำนวน 35.1 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 45 บาท

16.2 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16.3 การบริหารส่วนทุน

บริษัทฯ ไม่มีข้อกำหนดในการรักษาระดับทุนจากบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารส่วนทุนเพื่อรักษาความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

16.4 ทุนเรือนหุ้น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557			2556		
	มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	0.25	400,000,000	100,000,000	100.00	780,000	78,000,000
ออกหุ้นใหม่	-	-	-	0.25	399,220,000	22,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	0.25	400,000,000	100,000,000	0.25	400,000,000	100,000,000

ปี 2556

ตามที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติสรุปได้ดังนี้

- แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งจะทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 780,000 หุ้น เป็น 312,000,000 หุ้น
- จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ จำนวน 88,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ซึ่งจะทำให้จำนวนหุ้นบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 312,000,000 หุ้น เป็น 400,000,000 หุ้น รวมเป็นทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2556 บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.25 บาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวน 100 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2556 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนทั่วไปจากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว และบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ดังกล่าวจำนวน 6,293,840 บาท ได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

17. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
เงินสตรับจากการเสนอขายหุ้น	-	176,000,000
หัก : มูลค่าหุ้นจำนวน 88 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	-	(22,000,000)
หัก : ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นครั้งแรก - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(6,293,840)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น - สุทธิ	-	147,706,160

18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทฯจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง

19. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	6,184,335	14,560,992
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	71,803,266	72,740,306
ซื้อสินค้า	944,152,172	908,478,706
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	90,436,722	79,490,639
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	21,177,957	29,208,204
ค่าเสื่อมราคา	16,314,583	13,552,282
ค่าตัดจำหน่าย	561,260	538,415
ต้นทุนทางการเงิน	3,879,453	4,698,452
ค่าใช้จ่ายอื่น	193,243,241	164,674,708
รวม	1,347,752,989	1,287,942,704

20. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	20,818,411	20,929,625
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(802,480)	49,901
รวม	20,015,931	20,979,526

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : บาท

	2557			2556		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไร(ขาดทุน) จากการ ประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	-	4,333,500	(866,700)	3,466,800
รวม	-	-	-	4,333,500	(866,700)	3,466,800

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

ประกอบด้วย	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		76,512,734		83,591,474
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		20,015,931		20,979,526
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		96,528,665		104,571,000
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	19,305,733	20.00	20,914,200
การลดภาษีเงินได้-ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(802,480)		49,901
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		-		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,512,678		15,426
รวม	20.74	20,015,931	20.06	20,979,526

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

21. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) สินค้าอุตสาหกรรม (2) สินค้าอุปโภคบริโภค และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	สินค้าอุตสาหกรรม		สินค้าอุปโภคบริโภค		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก	636,064	629,596	794,758	748,019	1,430,822	1,377,615
กำไรตามส่วนดำเนินงาน	86,475	98,397	89,387	89,029	175,862	187,426
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	348,615	320,776	271,980	292,815	620,595	613,591

กระทบบยอถำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน

หน่วย : พันบาท

ประกอบด้วย	2557	2556
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงาน	175,862	187,426
รายได้อื่น	3,559	2,903
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน – ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(82,892)	(85,758)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	96,529	104,571

หน่วย : พันบาท

สินทรัพย์	2557	2556
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	620,595	613,591
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	213,783	311,068
สินทรัพย์	834,378	924,659

22. กำไรต่อหุ้น

หน่วย : บาท/หุ้น

ประกอบด้วย	2557	2556
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ขั้นพื้นฐาน)	76,512,734	83,591,474
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	400,000,000	312,000,000
เพิ่มทุน	-	22,421,918
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	400,000,000	334,421,918
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.19	0.25

23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

23.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันอยู่กับธนาคารดังนี้

ประกอบด้วย	สกุลเงิน	2557	2556
หนังสือสัญญาค้ำประกัน	(บาท)	1,161,900	1,750,145

23.2 บริษัทฯ มีภาระผูกพันอยู่กับธนาคารดังนี้

วงเงินคงเหลือตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มีดังนี้

ประกอบด้วย	สกุลเงิน	2557	2556
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(USD)	5,097,172	6,053,930
	(EUR)	-	392,588
	(JPY)	-	5,202,000

23.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงาน อาคารเก็บสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้อง และสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน (เครื่องถ่ายเอกสาร) อายุของสัญญา มีระยะเวลาประมาณ 1-3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทของสัญญาเช่า	ระยะเวลา	2557	2556
สัญญาอาคารสำนักงานและอาคารเก็บสินค้า	ภายใน 1 ปี	6,748,781	6,170,056
	1 ถึง 3 ปี	5,233,725	5,307,686
สัญญาค่าบริการ	ภายใน 1 ปี	122,652	77,180
	1 ถึง 3 ปี	112,026	100,323
อุปกรณ์สำนักงาน (เครื่องถ่ายเอกสาร)	ภายใน 1 ปี	145,300	149,400
	1 ถึง 3 ปี	99,000	141,700

23.4 สัญญาการให้บริการด้านเทคนิคและค่า Royalty

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2536 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้สิทธิในการขายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่ายค่า Royalty จากการซื้อสินค้านั้นๆ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี และหลังจากนั้น หากไม่มีการบอกเลิกสัญญา สัญญานี้จะถือว่าได้มีการต่อสัญญาออกไปอีกเป็นปีต่อปีโดยอัตโนมัติ

24. เครื่องมือทางการเงิน

24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

24.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียกนโยบายและวิธีการในการจัดการสินเชื่อที่เหมาะสม

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายที่เข้มงวดในการวิเคราะห์และอนุมัติเครดิตให้กับลูกค้า และมีขั้นตอนการควบคุมและติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด

จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

24.1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ย ที่สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และในอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือในวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ ถ้าวันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประกอบด้วย	2557				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19.74	-	-	51.63	71.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	287.24	287.24
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	24.83	-	24.83
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	215.65	215.65

หน่วย : ล้านบาท

ประกอบด้วย	2556				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	172.74	-	-	4.25	176.99
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	281.97	281.97
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	119.59	-	119.59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	223.71	223.71
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.15	-	-	-	0.15

24.1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการซื้อสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้:

ประกอบด้วย	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่ายุติธรรม (บาท)
	เงินตราต่างประเทศ	เงินบาท	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ (USD)	5,155,012	169,770,448	1,055,016

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้:

ประกอบด้วย	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่ายุติธรรม (บาท)
	เงินตราต่างประเทศ	เงินบาท	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ (USD)	6,053,930	194,465,339	5,413,847
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ (EUR)	392,588	17,474,874	236,081
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ (JPY)	5,202,000	1,638,734	(4,474)

24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน หรือจ่ายชำระหนี้สินในกรณีที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้ :

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาการเงิน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

25. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จ่ายเงินปันผลจากกำไรของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 จำนวน 64 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 28 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในครั้งนี้อยู่ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงิน 36 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558



Winner Group Enterprise Plc.

43 Thai CC Tower, 21st Floor, Room 214-219,
South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand
Tel. 0-2675-6525-31, Fax: 0-2675-6533, Email: winner@winnergroup.co.th

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219
ถ. สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร. 0-2675-6525-31 แฟกซ์ 0-2675-6533 อีเมล winner@winnergroup.co.th