



# BJCHI

NEW FORCE IN HEAVY INDUSTRIES

## รายงานประจำปี 2557

เพื่อเป็นผู้ใช้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม  
การจัดหาผลิตภัณฑ์ งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

---

NEW FORCE **IN HEAVY INDUSTRIES**

---



# BJCHI

NEW FORCE IN HEAVY INDUSTRIES

## รายงานประจำปี 2557

เพื่อเป็นผู้นำบริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม  
การจัดหาผลิตภัณฑ์ งานแปรรูปเหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่



### BJCHI

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)



บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

รายงานประจำปี 2557

## ข้อมูลทั่วไป

สารจากประธานกรรมการ	02
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	03
วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / เป้าหมาย	04
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	05
ประวัติความเป็นมา	06
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	08
โครงสร้างการจัดการ	12
คณะกรรมการและผู้บริหาร	14

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงการของบริษัทในต่างประเทศ	22
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	24
ผลิตภัณฑ์และบริการ	26
ประเภทของอุตสาหกรรม	34
ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน	36
ความสามารถในการผลิต	38
การรับรองคุณภาพในระดับนานาชาติ	40
ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม	42
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ	46
ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ	48

## การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ	54
คณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม	70
คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท	71
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72
คำตอบแทนพนักงาน	73
ความรับผิดชอบต่อสังคม	74
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	81
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	82

## ข้อมูลทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	86
งบการเงิน	88
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	114
รายการระหว่างกัน	122
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	125



" บริษัทประสบความสำเร็จในการประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ของ Petrobras ในประเทศบราซิล ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทประมูลงานโครงการต่างๆ ได้เพิ่มเป็นมูลค่ารวมสูงกว่า 5,500 ล้านบาท "

## สารจาก ประธานกรรมการ

เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2557 ที่ผ่านมานั้นประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีทั้งในด้านการเติบโตของรายได้ การขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคใหม่ เนื่องจากบริษัทได้มีการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมไปถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตของบริษัท

บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ได้ตั้งไว้โดยมีรายได้ตามสัญญาเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เป็น 4,581 ล้านบาท เนื่องจากการส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้าปัจจุบันจากประเทศออสเตรเลีย และจากลูกค้ารายใหม่จากทวีปอเมริกาใต้ โดยบริษัทประสบความสำเร็จในการประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ของ Petrobras ในประเทศบราซิล ทั้งนี้ในปี 2557 บริษัทประมูลงานโครงการต่างๆ ได้เพิ่มเป็นมูลค่ารวมสูงกว่า 5,500 ล้านบาท

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าและตลาดที่มีศักยภาพสูงแล้วนั้น ในปีที่ผ่านมาคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพทางการผลิตโดยมีการลงทุนเพิ่มเติมในเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท

สำหรับหลักทรัพย์ของบริษัทที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น นับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทที่หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน SET100 และ MSCI Global Small Cap Indexes

สุดท้ายนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้บริหาร พนักงาน สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายกับความความสำเร็จของบริษัท ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอรับรองว่าบริษัทจะยึดมั่นในดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งการพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวผกาวิไล เจียรสวัสดิ์วัฒนา)  
ประธานกรรมการ

ในปี 2557  
เรามีสัญญาใหม่มูลค่ามากกว่า  
5,500 ล้านบาท

BJCHI ติดอันดับใน SET100  
และ MSCI Global Small Cap Index



" รายได้บริษัทยังสามารถเติบโตได้ประมาณร้อยละ 17 จากปี 2556 โดยมีรายได้รวมประมาณ 4,600 ล้านบาทในปี 2557 และผมเชื่อว่าปี 2557 ได้ถือเป็นจุดเปลี่ยนอีกครั้งของบริษัท "



เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2557 เป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายของบริษัท บีเจซี เซฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เนื่องจากมีหลากหลายปัจจัยที่เข้ามากระทบ เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การแข่งขันของผู้ประกอบการจากประเทศจีน การปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงของราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ รวมไปถึงสถานการณ์ความขัดแย้งทางด้านการเมืองในภูมิภาคต่างๆ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมากกว่าที่เคยคาดการณ์กันเอาไว้ สถานการณ์ดังกล่าวได้นำไปสู่การปรับลดลงของเงินลงทุนจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม แม้ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้จะเกิดขึ้น รายได้บริษัทยังสามารถเติบโตได้ประมาณร้อยละ 17 จากปี 2556 โดยในปี 2557 มีรายได้รวมประมาณ 4.6 พันล้านบาท และผมเชื่อว่าปี 2557 ได้ถือเป็นจุดเปลี่ยนอีกครั้งของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซในประเทศบราซิลผ่านโครงการของ Petrobras ชื่อโครงการ FPSO (Floating Production Storage Offloading)

ถึงแม้ในช่วงที่ผ่านมา การปรับตัวลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียและการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของอุตสาหกรรมเหมืองแร่อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงได้มีการกระจายฐานลูกค้าและสัดส่วนรายได้ไปยังประเทศบราซิล เพื่อลดการพึ่งพาลูกค้าจากตลาดใดตลาดหนึ่งเพียงแห่งเดียว ทั้งนี้ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในปัจจุบันได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหมืองแร่ น้ำมันและก๊าซ อย่างไรก็ตาม ผมเชื่อว่าในสถานการณ์ปัจจุบัน แทนที่จะเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในทางกลับกันจะช่วยเพิ่มโอกาสให้บริษัทสามารถขยายและตลาดในการดำเนินธุรกิจตลาดในอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้เพิ่มมากขึ้น

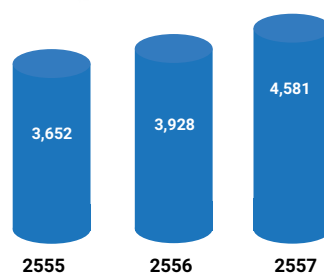
ในปี 2557 ท่ามกลางการแข่งขันที่ท้าทายในธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กโดยเฉพาะการเข้ามาในตลาดของผู้ประกอบการจากประเทศจีนซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัท ดังนั้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม บริษัทจึงมีการลงทุนพัฒนา ปรับปรุงคุณภาพของโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพและความปลอดภัยในกระบวนการทำงาน บริษัทได้บริหารจัดการการลดต้นทุนโดยเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรต่างๆ ในบริษัทให้คุ้มค่า อาทิเช่น ควบคุมฝ่ายสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายควบคุมเครื่องจักร และอุปกรณ์ และฝ่ายซ่อมบำรุง เข้าด้วยกัน รวมไปถึงการวางแผน การจัดการกระบวนการทำงานและกลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การที่บริษัทสามารถส่งมอบสินค้าและบริการด้วยคุณภาพที่ดีเยี่ยมและตรงต่อเวลาแก่ลูกค้า ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ในอนาคต

นอกเหนือจากการเติบโตในปี 2557 บริษัทยังตั้งเป้าให้รายได้เติบโตไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 รวมทั้งสร้างการเติบโตในส่วนของการกำไรต่อหุ้น พวกเรามั่นใจว่าจะมีรายได้เกินกว่า 6,000 ล้านบาทในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้ ถึงแม้จะมีปัจจัยต่างๆ เข้ามากระทบในปี 2557 บริษัทยังสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิไว้ได้ที่ร้อยละ 30 และร้อยละ 20 ตามลำดับ และจะพยายามรักษาระดับของอัตรากำไรดังกล่าวไว้ในอนาคต ทั้งนี้ อัตรากำไรดังกล่าวถือว่าเป็นอัตรากำไรที่ดีเมื่อเทียบกับในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทยที่อัตรากำไรเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5

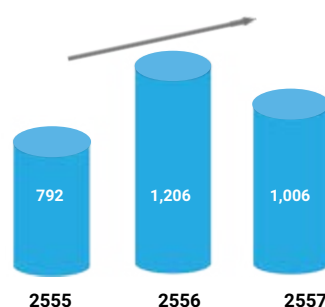
สุดท้ายนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อคณะผู้บริหารและพนักงานผู้สร้างความสำเร็จให้แก่บริษัทในปี 2557 ในนามของคณะกรรมการบริษัทและพนักงานทุกท่าน ผมขอยืนยันอีกครั้งว่าบริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่สูงที่สุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

## สรุปจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายได้  
หน่วย : ล้านบาท



กำไรสุทธิ  
หน่วย : ล้านบาท



ขอแสดงความนับถือ

(นาย คิล ยัง ลี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

## วิสัยทัศน์

- เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์ งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบ กลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

## พันธกิจ

- สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วทางธุรกิจ และความต้องการของลูกค้า ผ่านการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีเยี่ยมและตรงต่อเวลา
- มีการพัฒนา ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความยอดเยี่ยมและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท
- มีการลงทุนและพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- สร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

## เป้าหมาย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยตั้งเป้าหมายเติบโตร้อยละ 15 ทุกปี ดังนั้น เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการโดย

- มีการกระจายฐานลูกค้าให้มากขึ้น โดยบริษัทจะยังคงให้บริการแก่ลูกค้าในโครงการต่างประเทศขนาดใหญ่ เช่น อุตสาหกรรม น้ำมันและก๊าซ ปิโตรเคมี เหมืองแร่และโรงไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทจะยังคงกระจายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น พลังงานทดแทน รวมทั้งโครงการก่อสร้างต่างๆ ของทั้งภาครัฐบาลและเอกชน
- เพิ่มผลิตภาพในการผลิตและความปลอดภัย รวมทั้งลดต้นทุนต่างๆ เพื่อรักษาอัตรากำไรของธุรกิจ ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการลงทุน ปรับปรุง ในส่วนของเครื่องจักรและ อุปกรณ์ต่างๆ ทั้งยังริเริ่มนำแนวทางในการประหยัดต้นทุนต่างๆมาใช้
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยระบบและกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นในการทำงาน ปัจจุบันบริษัทได้มีปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและขบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม รวมไปถึงมีการพัฒนา จัดการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัท เพื่อปรับปรุงทักษะความสามารถให้ดียิ่งขึ้น



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท  
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)

บริษัท บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
BJC Heavy Industries Public Company Limited

ประเภทธุรกิจ

- งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Steel Fabrication)
- งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)
- งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) และ
- งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete)

เลขทะเบียนบริษัท

0107556000302

ทุนจดทะเบียน

320,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว

320,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นละ 1.00 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 594 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำอ้น  
จังหวัดระยอง 21180

โทรศัพท์

0-3889-3709, 0-3889-3084,  
0-3889-3552-3

โทรสาร

0-3889-3711

Homepage

www.bjc1994.com

E-mail

ir@bjc1994.com

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

นายวิทยา เขียวอุทัย  
ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ : 09-2252-8012, 0-3889-3709 ต่อ 131

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์: 0-2229-2800 โทรสาร: 0-2359-1259  
TSD Call Center: 0-2229-2888  
E-mail: TSDCallCenter@set.or.th  
Website: www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท  
491/27 สี่ลมพลาซ่า ชั้น 1 ถ.สีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์: 0-2234-1676, 0-2234-1678,  
0-2237-2132  
โทรสาร: 0-2237-2133  
นางเกษรี ฌรงค์เดช  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 76

# ประวัติความเป็นมา

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นภายใต้ชื่อ “บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล จำกัด” ที่ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง</li> </ul>	
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขยายกำลังการผลิตและย้ายสำนักงานมายังเขตอำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง</li> <li>บริษัทเริ่มขยายการให้บริการแก่ลูกค้าต่างประเทศรวมถึงจาก ITT</li> </ul>	
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000</li> </ul>	
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับสิทธิของการส่งเสริมการลงทุน (BOI)</li> <li>บริษัทได้รับการรับรองระบบตามข้อกำหนด ASME (S, U, U2, (PP) และ R)</li> </ul>	
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับการรับรองระบบตามข้อกำหนด SQL (Safety Quality License)</li> </ul>	
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเริ่มรับงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ให้กับโครงการในประเทศออสเตรเลีย</li> </ul>	



- บริษัทได้รับงานบริการติดตั้งนอกสถานที่ขนาดใหญ่ที่ประเทศคองโกและประเทศสิงคโปร์

2551



- บริษัทขยายธุรกิจสู่การรับจ้างหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป

2552



- บริษัทได้รับรางวัลผู้เสียภาษีดีเด่น "รางวัลรัฐภาพพัฒนา"

2553



- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004
- บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

2554



- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้มีการก่อสร้างโรงชุบสังกะสี
- บริษัทได้มีการก่อสร้างโรงผลิตเหล็กตะแกรง

2556



- บริษัทได้รับการรับรองระบบ ISO 9001:2008 ISO 14001:2004 และ OHSAS 18001 : 2007 สำหรับโรงชุบสังกะสี
- บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในกลุ่มดัชนี SET 100 และ MSCI Global Small Cap Index
- บริษัทเริ่มรับงาน FPSO modular กับ Petrobras ประเทศบราซิล
- บริษัทได้ก่อสร้างโรงประกอบคานรับน้ำหนัก (Built-UP Beam) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก
- ได้รับรางวัลความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจ (CSR) เกี่ยวกับการสนับสนุนคนพิการดีเด่น
- บริษัทเข้าทำการซื้อหุ้นร้อยละ 30 ของบริษัท Aus-Com Training Services Pty Ltd ("Aus - Com")

2557

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป



---

สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วทางธุรกิจและ ความต้องการของลูกค้า  
ผ่านการส่งมอบสินค้าและบริการที่ยืดหยุ่นและตรงต่อเวลา

---

สถานะทางการเงิน (ล้านบาท)	2555	2556	2557
สินทรัพย์รวม	1,882.76	4,836.42	5,332.25
หนี้สินรวม	583.72	444.64	702.36
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,299.04	4,391.78	4,629.89

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2555	2556	2557
รายได้ตามสัญญา	3,613.55	3,909.61	4,521.58
รายได้อื่น	39.02	19.28	59.75
รวมรายได้	3,652.57	3,928.89	4,581.33
ต้นทุนงานตามสัญญา	2,567.11	2,334.46	3,187.85
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	286.80	318.50	349.12
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	57.65	23.73
ต้นทุนทางการเงิน	0.59	0.81	1.17
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.28	11.17	13.35
กำไรสุทธิ	792.79	1,206.30	1,006.11

อัตราส่วนทางการเงิน	2555	2556	2557
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	28.96	40.29	29.50
อัตรากำไรสุทธิ (%)	21.70	30.70	21.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.45	0.10	0.15
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	3.53	4.93	3.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	55.31	35.91	19.97
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (%)	85.18	42.39	22.30

หมายเหตุ\*  
ปรับจำนวนหุ้นโดยให้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ (ทั้งนี้ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทในปี 2555 มีมูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 100 บาทเป็น 1 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556)



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

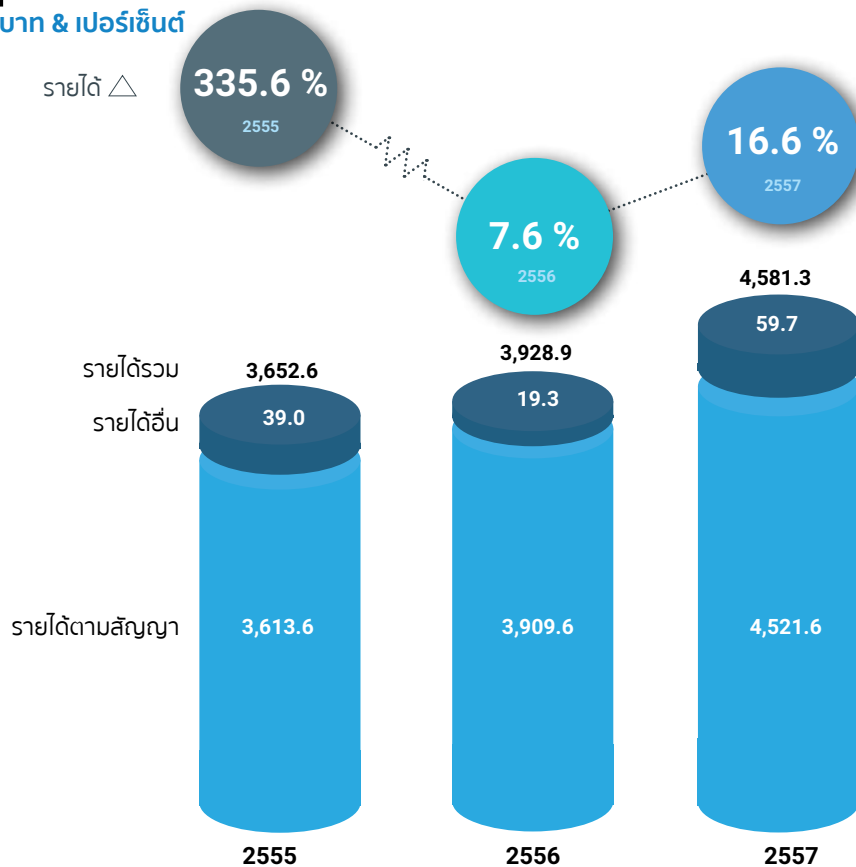
ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

## รายได้

หน่วย : ล้านบาท & เปอร์เซ็นต์

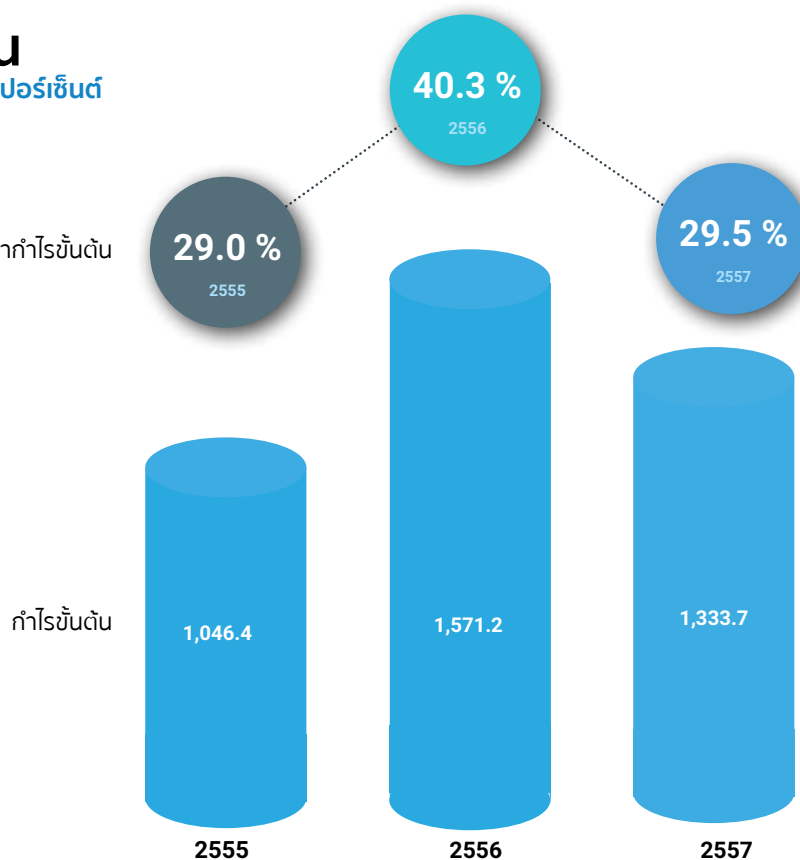
รายได้ △



## กำไรขั้นต้น

หน่วย : ล้านบาท & เปอร์เซ็นต์

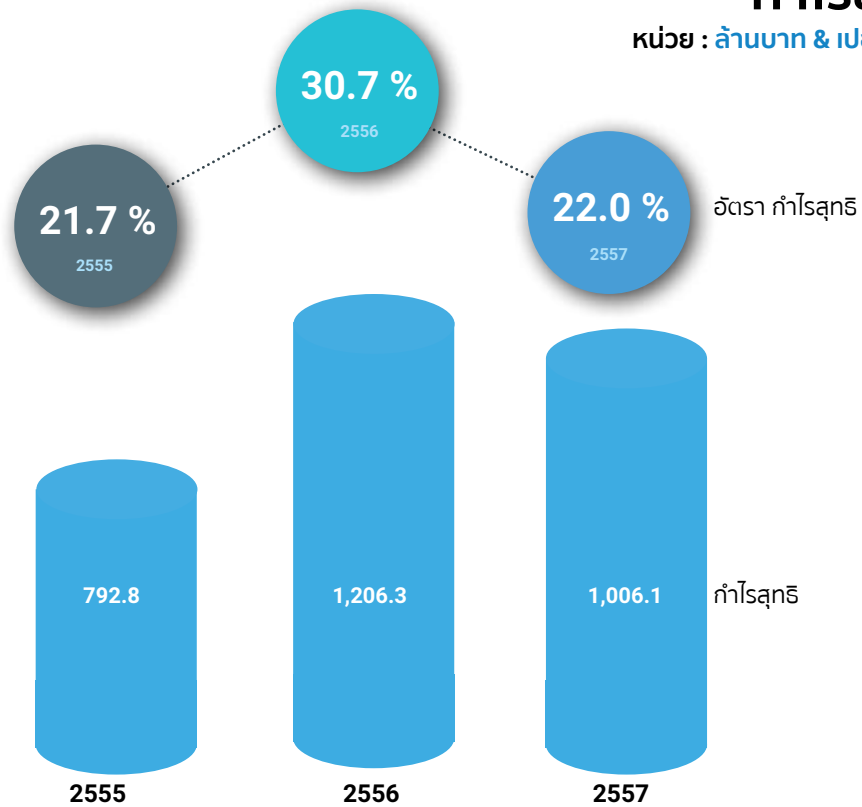
อัตรากำไรขั้นต้น





## กำไรสุทธิ

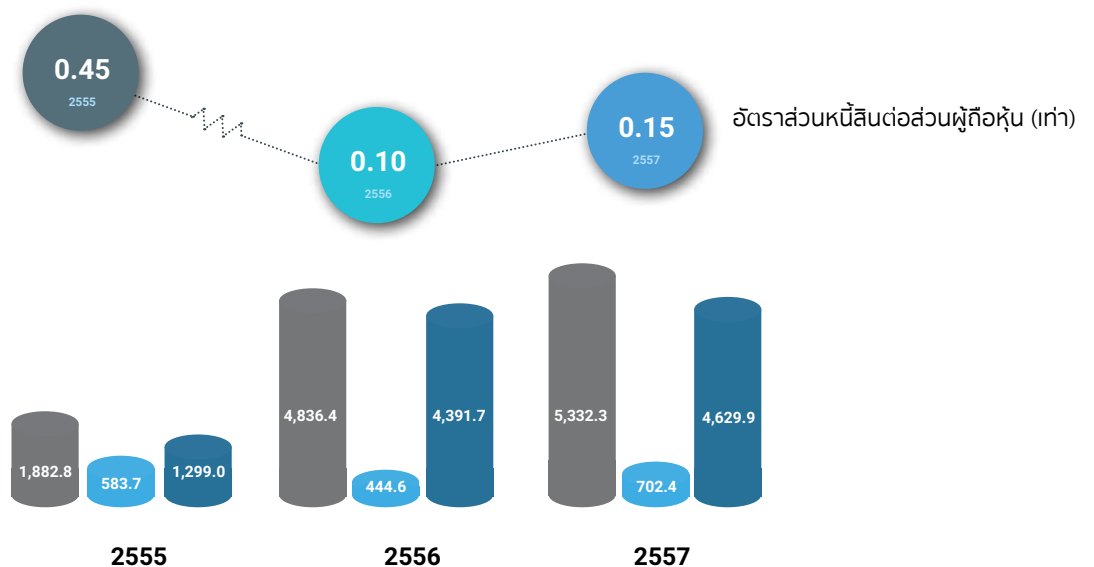
หน่วย : ล้านบาท &amp; เปอร์เซนต์



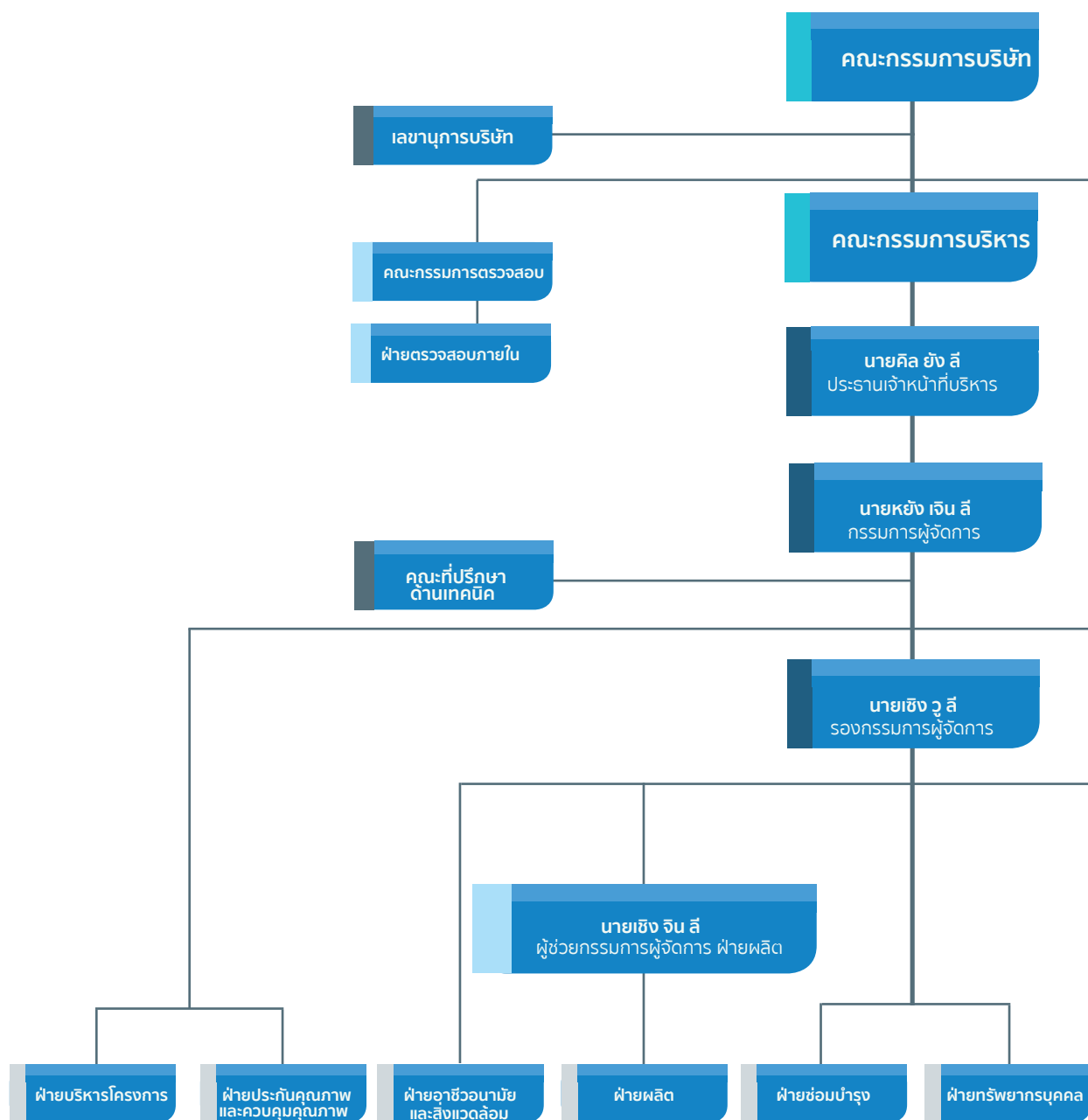
## สถานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท &amp; เปอร์เซนต์

●หนี้สินรวม ●สินทรัพย์รวม ●ส่วนของผู้ถือหุ้น



ข้อมูลทั่วไป



คณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

นายยู ยูน  
ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน

นางสาวนภสร ธรรมพิทักษ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

นางจันทร์จิรา สัมกรไทย  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ฝ่ายธุรการ

ฝ่ายเทคโนโลยี  
สารสนเทศ

ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายการตลาด

ฝ่ายจัดซื้อ

# คณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป



## นางสาวพกาลี เจียรสวัสดิ์วัฒนา

ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 51

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 104 ปี 2556
- การอบรมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบกับการทำงานของประธานกรรมการบริษัท (RCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 32 ปี 2556

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2556 - 2557 : ที่ปรึกษา บล. ฟินันซ่า จำกัด
- 2555 - 2556 : กรรมการผู้จัดการ บล. ฟินันซ่า จำกัด
- 2554 - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการ บล. ฟินันซ่า จำกัด
- 2549 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บล. เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 5/5 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายคิล ยัง ลี

กรรมการ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 71

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี Aeronautical Mechanical Engineering, Korea National Aviation College
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 88 ปี 2554

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2537 - 2555 : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2535 - 2536 : กรรมการบริหาร BUM JIN Industrial & Construction Co.,LTD
- 2530 - 2535 : รองผู้บริหารระดับสูง SAM JIN Industrial Co.,LTD
- 2511 - 2530 : หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ DAELIM INS.Co.,LTD

### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 5/5 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 53,831,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.82

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บิดาของนายหยัง เจิน ลี (กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ)
- บิดาของนายเซ็ง วู ลี (กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ)



## นายหยั่ง เจิน ลี

กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 43

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมซิง
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 88 ปี 2554

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2553 - 2555 : กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2553 - 2555 : ผู้จัดการทั่วไป บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี

### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 3/5 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 90,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.13

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรชายของนายคิล ยัง ลี (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
- พี่ชายของนายเซ็ง วู ลี (กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ)



## นายเซ็ง วู ลี

กรรมการ  
รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 39

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี คณะการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเอเชียน
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 88 ปี 2554

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2553 - 2555 : ผู้จัดการทั่วไป บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2552 - 2553 : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2547 - 2552 : ผู้จัดการฝ่ายเทรตติ้ง บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี

### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 5/5 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 90,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.13

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรชายของนายคิล ยัง ลี (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
- น้องชายของนายหยั่ง เจิน ลี (กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ)

# คณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป



## นายยู ยูน

### กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน

อายุ 41

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคมบริดจ์
- ปริญญาโท Intercultural Studies, Nyack College
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์, Nyack College
- Exchange Program in Philosophy & History, Oxford University
- การอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 115 ปี 2558

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบัญชีและการเงิน บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2556 - 2557 : Operating Partner บริษัท วิตลอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2547 - 2556 : ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน บริษัท บีพี โปิโตรเลียม จำกัด
- 2545 - 2546 : ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และการเงิน บริษัท ฟงซาน คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2543 - 2545 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย บริษัท แอลจี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

#### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าประชุมคณะกรรมการ 0/5 ครั้ง<sup>1/</sup>

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

<sup>1/</sup> นาย ยู ยูน ได้รับแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5 / 2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 แทนนาย เชิง จีน ลี ที่ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ



## นางจันทร์จิรา สมัครไทย

### กรรมการ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 44

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี คณะการตลาด วิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 89 ปี 2554
- การอบรม Chief Financial Officer Certification Program (CFO) จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่น 16 ปี 2555
- การอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Executive รุ่น 13 ปี 2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2552 - 2555 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2538 - 2552 : ผู้จัดการฝ่ายธุรการและการเงิน บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี

#### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าประชุมคณะกรรมการ 5/5 ครั้ง

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 1,000,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.31

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี





## นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์

### กรรมการอิสระ

#### ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 49

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์สุขภาพ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 92 ปี 2554
- การอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 13 ปี 2556
- การอบรมหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 13 ปี 2557

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2556 - 2557 : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2547 - 2556 : ที่ปรึกษาและวิทยาการอิสระ บริษัท โกลบอล โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2545 - 2546 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนด์ เดอร์เชน จำกัด (หรือบริษัท สำนักงาน เอส จี วี ฌ กลาง จำกัด)
- 2543 - 2545 : วิศวกรอาวุโส บริษัท มินิแมไทย จำกัด

#### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 5/5 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## รศ. ดร.เอกจิตต์ จีระเจริญ

### กรรมการอิสระ

#### กรรมการตรวจสอบ

อายุ 52

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาเอก คณะวิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยวอเตอร์ลู
- ปริญญาโท คณะวิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยวอเตอร์ลู
- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยยังส์ทาวน์ สเตท
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 68 ปี 2551
- การอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22 ปี 2551
- การอบรมหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2554 - 2555 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลัญญะ
- 2554 - 2556 : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลัญญะ
- 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลัญญะ
- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโครงการ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2551 - 2553 : หัวหน้าสาขาบริหารการปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2545 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาบริหารการปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 5/5 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

# คณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป



## นายพนตล ธีระบุตรวงศ์กุล

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 48

คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยโครโรลาโด
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 68 ปี 2551
- การอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 23 ปี 2551
- การอบรมหลักสูตร Role of the Nominating and Governance Committee (RNG) รุ่น 3 ปี 2555

ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจก. ซีแมช คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. พลธัญญะ
- 2554 - 2555 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. พลธัญญะ
- 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บจก. ไอเอฟเอซี

การเข้าร่วมประชุม

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 5/5 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสาวนภสร ธรรมพิทักษ์

เลขานุการบริษัท

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

อายุ 47

คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นเลขานุการบริษัท (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 41 ปี 2554

ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป / เลขานุการบริษัท บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2552 - 2555 : ผู้จัดการฝ่ายธุรการ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2551 - 2552 : ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บจก. เทอร์มอล เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส
- 2551 - 2552 : ผู้จัดการฝ่ายธุรการโครงการ บจก. มารูเบนิ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

## BOARD OF DIRECTORS



นางสาวพาวลี เจียรสวัสด์วัฒนา



นายคิล ย้ง ลี



นายหยัง เจิน ลี



นายเซิง วู ลี



นายยู ยูน



นางจันทรจิรา สมัครไทย



นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์



รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ



นายพนพล อีระบุตรวงศ์กุล

## EXECUTIVE COMMITTEE



นายคิล ย้ง ลี



นายหยัง เจิน ลี



นายเซิง วู ลี



นายยู ยูน



นางจันทรจิรา สมัครไทย



นายเซิง จิน ลี

## AUDIT COMMITTEE



นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์



รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ



นายพนพล อีระบุตรวงศ์กุล





# สารบัญ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงการของบริษัทในต่างประเทศ	22
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	24
ผลิตภัณฑ์และบริการ	26
ประเภทของอุตสาหกรรม	34
ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน	36
ความสามารถในการผลิต	38
การรับรองคุณภาพในระดับนานาชาติ	40
ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม	42
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ	46
ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ	48

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่





# โครงการของบริษัทในต่างประเทศ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- SAUDI POLYOLEFIN PROJECT (ซาอุดีอาระเบีย)
- SOUTH PARS FIELD DEVELOPMENT (อิหร่าน)
- SOHAR FERTILIZER PROJECT (โอมาน)
- CCR UNIT FOR AROMATIC COMPLEX PROJECT (อิหร่าน)
- NAPHTHA HYDROTREATER REFORMER PROJECT (ยูเออี)
- NIOEC PROJECT (อิหร่าน)
- 2 REFORMERS WITH PRIMARY REFORMER (กาตาร์)
- REFORMER EHSAN (อิหร่าน)

- PRILOLO H2 PLANT (อิตาลี)
- LAVERA H2 PLANT (ฝรั่งเศส)
- 2 FIRED HEATERS SOUTH PARS 17 & 18 (อิหร่าน)
- 3 FIRED HEATERS ABADAN (อิหร่าน)
- INGINERATOR PIDEK 1 (อิหร่าน)
- AMMONIA UREA PROJECT REFORMER (ปากีสถาน)
- IZMIR PLANT (ตุรกี)

## ทวีปยุโรป & เอเชียตะวันตก



- TFM MINING PROJECT. D.R.CONGO (คองโก)
- DIH & DIM REBOILER (แอฟริกาใต้)
- 2 START UP HEATERS AOFPP PROJECT (แอลจีเรีย)
- 2 REFORMERS-MHI (แอลจีเรีย)
- SYNFUEL - ITT / SASOL (แอฟริกาใต้)
- FIRED HEATER (แอฟริกาใต้)
- ANGLO PLATINUM (แอฟริกาใต้)
- START UP HEATER (แอลจีเรีย)
- FABRICATION OF FIEL ERECTED TANK (โมร็อกโก)

## ทวีปแอฟริกา

- CAOJING HYCO-1 (จีน)
- CCR UNIT FOR AROMATICS COMPLEX PROJECT (ไทย)
- MELAKA REFINERY MG3 PROJECT (มาเลเซีย)
- TW REFORMER BANGCHACK REFINERY (ไทย)
- TARIM AMMNIA 6 CONVECTION MODULES (จีน)
- JURONG PROJECT REFORMER (สิงคโปร์)
- WHRU (ไทย)
- H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT (สิงคโปร์)
- SUVANABHUMI INTERNATIONAL AIRPORT (ไทย)
- BLOWN DOWN DRUM (สิงคโปร์)

## ทวีปเอเชีย



ด้วยประสบการณ์ **20 ปี** ของบริษัทในการดำเนินโครงการในต่างประเทศขนาดใหญ่คือ ข้อพิสูจน์อย่างชัดเจนต่อความมุ่งมั่นของบริษัทในการจัดหาสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยม การส่งมอบที่ตรงต่อเวลาและมากกว่าความคาดหวังของลูกค้า บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการต่างๆ ใน **6 ทวีปทั่วโลก**



● โครงการสำคัญในปัจจุบัน

● โครงการสำคัญในอดีต

- ROY HILL IRON ORE PROJECT (ออสเตรเลีย)
- APLNG WELLHEAD SEPARATORS (ออสเตรเลีย)

- ALCAN CALCINATION (ออสเตรเลีย)
- ALCAN LIQUOR PURIFICATION UNIT (ออสเตรเลีย)
- ALCAN GAS FILTER HOUSE UNIT (ออสเตรเลีย)
- ORIGIN ENERGY (ออสเตรเลีย)
- WHEATSTONE ENTREPOSE LNG (ออสเตรเลีย)
- UNITED GROUP RGP-5 (ออสเตรเลีย)

## ทวีปออสเตรเลีย

- PETROBRAS FPSO P75 & P77 (บราซิล)
- PETROBRAS UFN FERTILIZER PLANT (บราซิล)

- DIESEL UTC TREATMENT (บราซิล)
- FIRED HEATERS (อเมริกา)
- UTE 500MW CCPP PROJECT (อูรุกวัย)
- HRSG 4 STACKS (อาร์เจนตินา)

## ทวีปอเมริกา

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

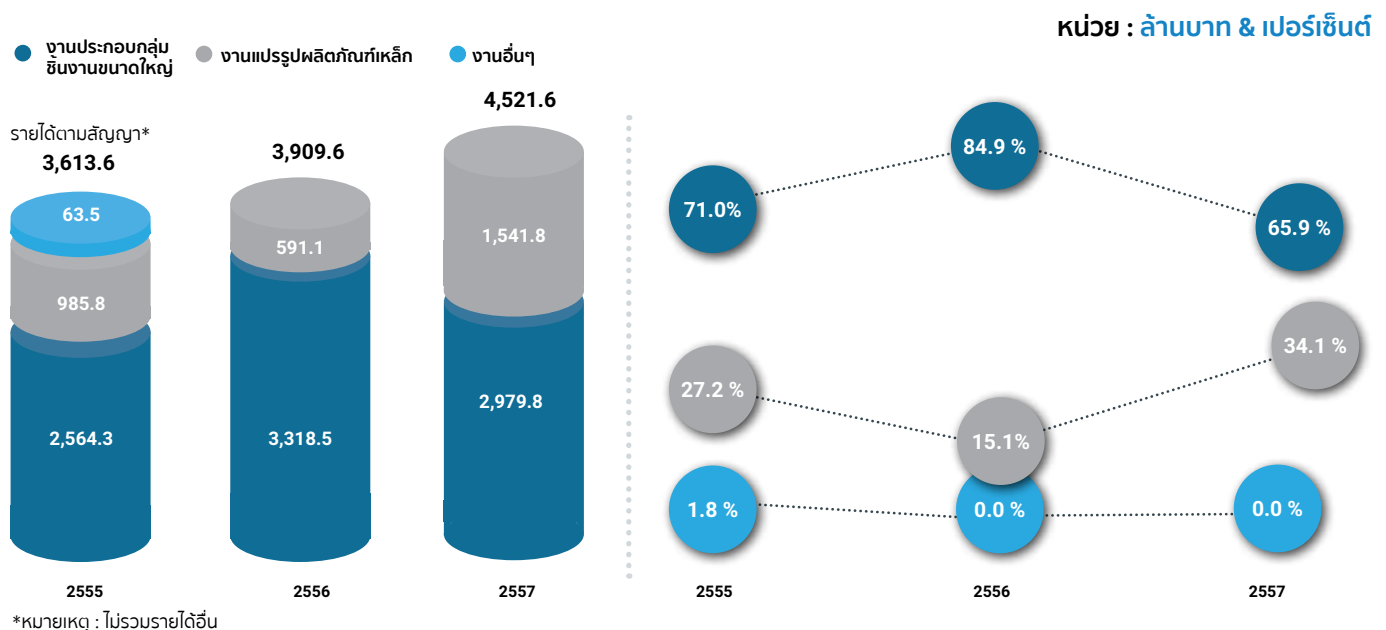
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจวิศวกรรม ด้านการรับจ้างผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมตามแบบ และขนาดที่ลูกค้ากำหนดในรูปแบบที่หลากหลาย โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 4 ลักษณะงาน ได้แก่ การแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Steel Fabrication), งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization), งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) และ งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) ลูกค้าของบริษัทกระจายอยู่ใน 6 ทวีปทั่วโลก ขณะที่ในปัจจุบันลูกค้าหลัก มาจาก ประเทศออสเตรเลียและบราซิล โดยรับงานผ่านทั้งผู้รับเหมาโครงการหลัก และเจ้าของโครงการโดยตรง



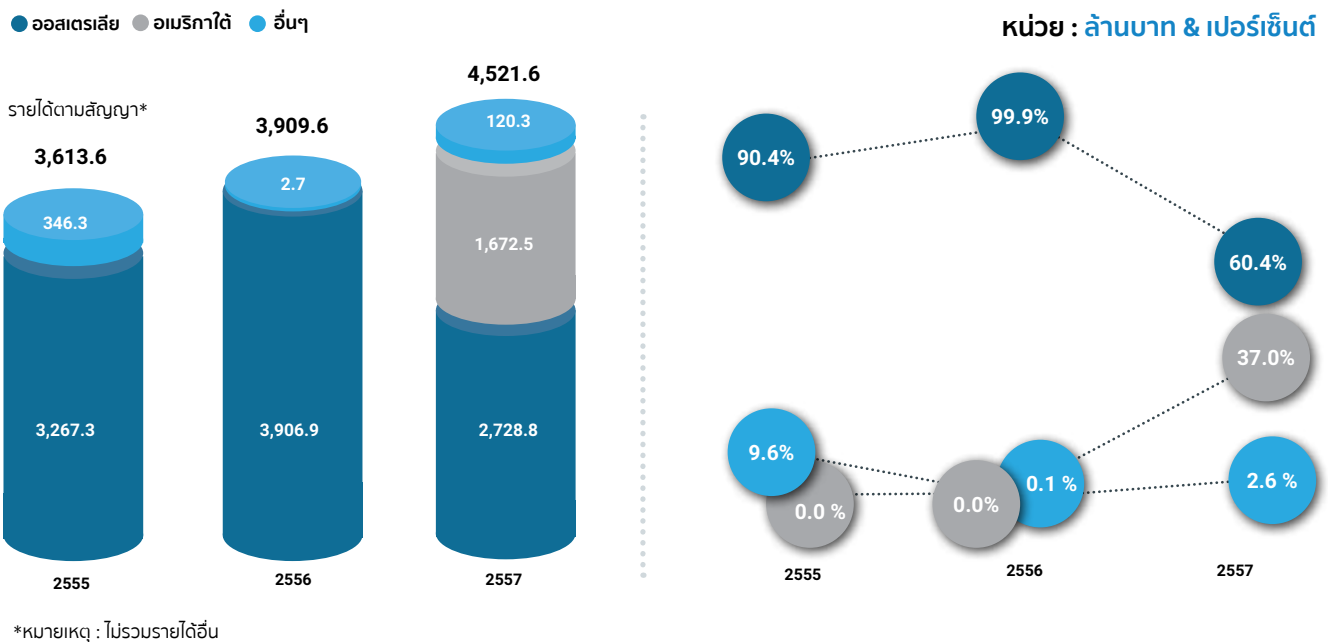
## โครงสร้างรายได้

บริษัทดำเนินการรับจ้างผลิต แปรรูปอุปกรณ์ต่างๆ ตามแบบและขนาดที่ลูกค้ากำหนด รวมไปถึงการแปรรูป และประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ และให้บริการติดตั้งในพื้นที่ของลูกค้า โครงสร้างรายได้จะเปลี่ยนแปลง ไปตามลักษณะงาน และผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา โดยในช่วงที่ผ่านมาโครงสร้างรายได้ มาจากโครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ในปี 2556 รายได้ที่มาจากโครงการแปรรูปและ ประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่มีสัดส่วนร้อยละ 85 ในขณะที่ปี 2557 สัดส่วนรายได้จากงานแปรรูปและประกอบ กลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 66 เนื่องจากงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก ในส่วนของโครงการ FPSO P75/P77 เพิ่มขึ้น แต่บริษัทคาดว่ารายได้จากการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จะเพิ่มสูงขึ้นในปี 2558



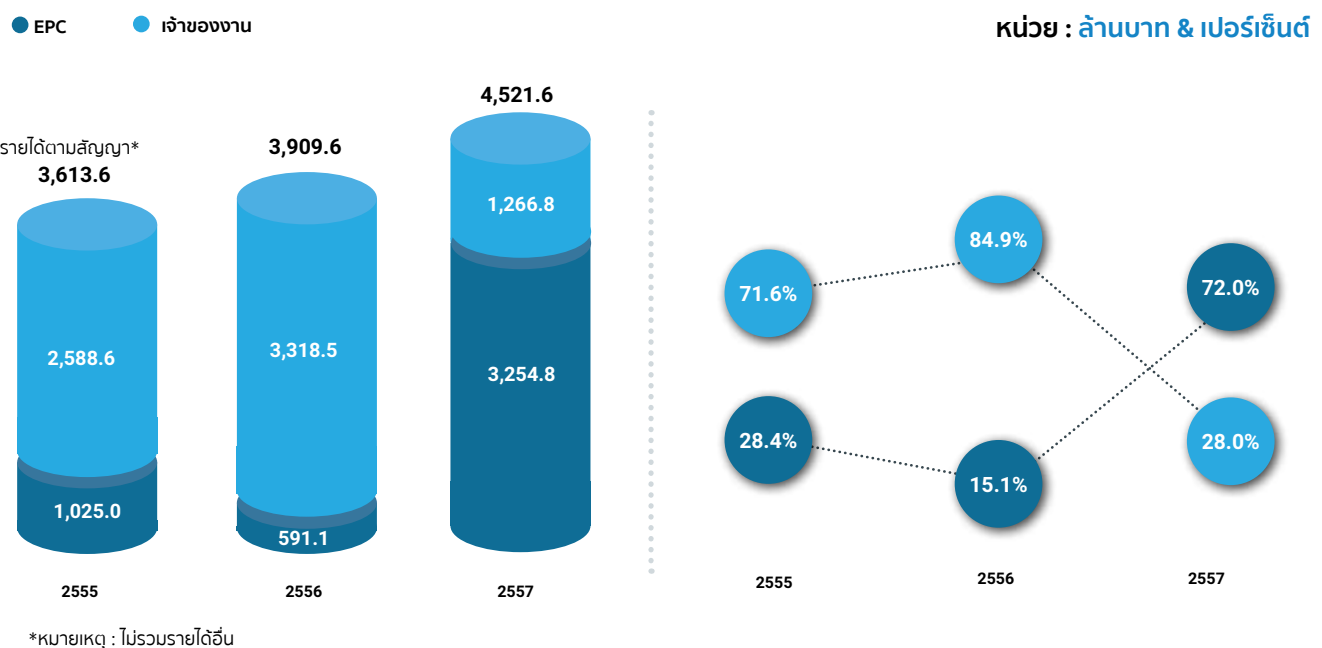
## ฐานลูกค้าแบ่งตามภูมิศาสตร์

ฐานลูกค้าของบริษัท คือลูกค้าในต่างประเทศจากทวีปออสเตรเลียและอเมริกาใต้ ในปี 2556 รายได้จากออสเตรเลียมีสัดส่วนสูงมากกว่าร้อยละ 99 ในขณะที่ปี 2557 ฐานลูกค้าได้มีการกระจายมากขึ้น โดยมีรายได้จากออสเตรเลียและบราซิลประมาณร้อยละ 60 และร้อยละ 37 ตามลำดับ



## ช่องทางในการรับงาน

การดำเนินงานที่ผ่านมามีบริษัทจะได้รับเหมาช่วงจากผู้รับเหมาโครงการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ในภายหลังบริษัทได้รับงานจากการติดต่อโดยตรงจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาโครงการหลักเนื่องจากคุณภาพงานที่ดีเยี่ยมและความสามารถในการให้บริการที่หลากหลาย ทำให้บริษัทได้รับการติดต่อโดยตรงจากเจ้าของโครงการมากยิ่งขึ้น



# ผลิตภัณฑ์และบริการ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นเวลามากกว่า 20 ปี นอกจากนี้บริษัทให้บริการจัดหาผลิตภัณฑ์และให้บริการที่ครบวงจร ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

- งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก
- งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่
- งานติดตั้งนอกสถานที่
- งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป
- งานซัพพลายเชน งานผลิตเหล็กตะแกรง และงานประกอบคานรับน้ำหนัก



## งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (STEEL FABRICATION)

บริษัทให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยการนำเหล็กมาตัด ตัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทมุ่งเน้นให้บริการงานโครงสร้าง งานประกอบและเชื่อมต่อโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน ภาชนะบรรจุ และภาชนะความดัน





## งานโครงสร้างเหล็ก (STEEL STRUCTURE WORK)

งานโครงสร้างเหล็ก เป็นการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่างๆ เพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารต่างๆ ส่วนใหญ่งานโครงสร้างเหล็กในปัจจุบันจะเป็นส่วนหนึ่งของงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

### โครงการในปัจจุบัน

- **ROY HILL IRON ORE PROJECT**  
(ออสเตรเลีย, 2557 - 2558)  
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานโครงสร้างขนาดใหญ่ ปริมาณ 7,000 ตัน
- **PETROBRAS FPSO P75/P77**  
(บราซิล, 2557 - 2558)  
งานโครงสร้างเหล็กสำหรับงานแปรรูปและประกอบชิ้นงานโครงสร้างขนาดใหญ่ ปริมาณ 12,000 ตัน

### โครงการที่สำคัญในอดีต

- **CAPE LAMBERT PORT B PHASE A / B / C**  
(ออสเตรเลีย, 2555 - 2557)  
การแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออก ปริมาณ 12,000 ตัน
- **FMG SOLOMON MINING PROJECT**  
(ออสเตรเลีย, 2554)  
การแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออก ปริมาณ 1,400 ตัน
- **RAPID GROWTH 5 IRON ORE PROJECT**  
(ออสเตรเลีย, 2552-2553)  
การแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออก ปริมาณ 4,400 ตัน



## งานประกอบและเชื่อมต่อ (PIPING SPOOL)

บริษัทให้บริการประกอบและเชื่อมต่อให้ได้ขนาดและรูปร่างตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม

### โครงการในปัจจุบัน

- **PETROBRAS FERTILIZER PLANT PROJECT**  
(บราซิล, 2558)  
งานประกอบและเชื่อมต่อ ปริมาณ 3,000 ตัน
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(บราซิล, 2557 - 2558)  
งานประกอบและเชื่อมต่อ ปริมาณ 3,000 ตัน

### โครงการที่สำคัญในอดีต

- **UTC PIPE SPOOL PROJECT**  
(บราซิล, 2551)  
งานประกอบและเชื่อมต่อปริมาณ 1,200 ตัน
- **TENKE FUNGURUME MINING PROJECT**  
(คองโก, 2551)  
งานประกอบและเชื่อมต่อสำหรับติดตั้งนอกสถานที่ ปริมาณ 1,200 ตัน
- **LAEMCHABANG COGENERATION POWER PLANT**  
(ไทย, 2544)  
งานประกอบและเชื่อมต่อสำหรับติดตั้งนอกสถานที่



# ผลิตภัณฑ์และบริการ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (HEATER AND REFORMER)

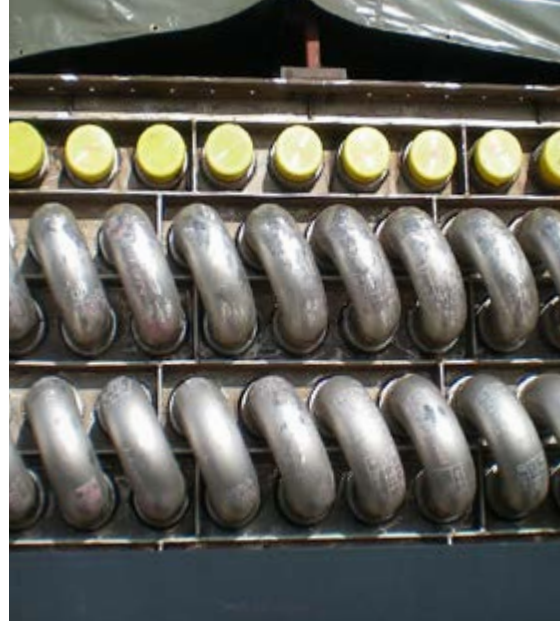
บริษัทให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน ซึ่งจะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมเหมืองแร่ เป็นต้น โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ก่อสร้างโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อนมากกว่า 300 โครงการ

### โครงการในปัจจุบัน

- ไม่มีโครงการสำคัญในขณะนี้  
ข้อเสนอในการร่วมประมูลสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อนคาดว่าจะเริ่มในช่วงครึ่งหลังของปี 2558

### โครงการที่สำคัญในอดีต

- H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT  
(สิงคโปร์, 2552 - 2553)  
อุปกรณ์นำพาความร้อน ปริมาณ 2,400 ตัน
- PTT GAS SEPARATOR PLANT 6  
(ไทย, 2552)  
หน่วย WHRU ปริมาณ 1,500 ตัน
- ABADAN PROJECT  
(อิหร่าน, 2552)  
โครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมโครงการ Abadan ปริมาณ 350 ตัน
- PROCON PROJECT  
(อิหร่าน, 2552)  
อุปกรณ์นำพาความร้อนจำนวน 16 ตัว ปริมาณ 800 ตัน
- LAVERA H2 PLANT  
(ฝรั่งเศส, 2548)  
Tube reformer ปริมาณ 600 ตัน



## ภาชนะบรรจุของเหลวไม่มีความดัน (STORAGE TANK)

บริษัทให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักเป็นภาชนะบรรจุสินค้าประเภทของเหลว ก๊าซ หรือสารเคมี โดยบริษัทได้เริ่มให้บริการผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในปี 2537

### โครงการในปัจจุบัน

- ไม่มีโครงการสำคัญในขณะนี้  
ข้อเสนอในการร่วมประมูลสำหรับการก่อสร้างภาชนะบรรจุคาดว่าจะเริ่มในช่วงครึ่งหลังของปี 2558

### โครงการที่สำคัญในอดีต

- UTE PUNTA DEL TIGRE CCPP PROJECT  
(อุรุกวัย, 2557)  
ภาชนะบรรจุของเหลวไม่มีความดันจำนวน 8 ใบ ปริมาณ 600 ตัน
- SRIRACHA THAI LINEAR ALKYL BENZENE PROJECT  
(ไทย, 2557)  
ภาชนะบรรจุของเหลวไม่มีความดัน 10 ใบ ปริมาณ 700 ตัน
- WHEATSTONE LNG PLANT PROJECT  
(ออสเตรเลีย, 2557)  
หลังคาและแพสำหรับถัง LNG and CDS  
ปริมาณ 2,200 ตัน
- COBALT MINING PROJECT  
(คองโก, 2550 - 2551)  
ภาชนะบรรจุของเหลวไม่มีความดัน ปริมาณ 480 ตัน
- QP PROJECT  
(การ์ตา, 2544)  
ภาชนะบรรจุของเหลวไม่มีความดัน ปริมาณ 1,500 ตัน





## ภาชนะบรรจุของเหลวที่มีความดัน (PRESSURE VESSELS)

ภาชนะบรรจุของเหลวที่มีความดันและชิ้นส่วนทนแรงดันจะถูกใช้สำหรับบรรจุหรือเป็นท่อนำส่งสารเคมีที่เป็นก๊าซหรือของเหลวในขบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์จะต้องได้คุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนดไว้ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญ

### โครงการในปัจจุบัน

- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS**  
(ออสเตรเลีย, 2555 - ปัจจุบัน)  
ภาชนะความดันสำหรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ คาดว่าจะได้รับสัญญามากกว่า 2,000 หน่วย
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(บราซิล, 2557 - 2558)  
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ปริมาณ 700 ตัน

### โครงการที่สำคัญในอดีต

- **HCE INCINERATOR PIDEC 1**  
(อิหร่าน, 2552)  
เตาเผา, ปริมาณ 170 ตัน
- **STEAM DRUM SHARZAR ARAK REFINERY**  
(อิหร่าน, 2552)  
Steam drum
- **BLOWN DOWN DRUM**  
(สิงคโปร์, 2551)  
Blown down drum
- **FCFC PROJECT**  
(ไต้หวัน, 2548)  
งานประกอบ 29 ชิ้นและหน่วยในการเปลี่ยนแปลง 18 หน่วย



# ผลิตภัณฑ์และบริการ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (MODULARIZATION)

บริษัทมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ในต่างประเทศ งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ได้ลดต้นทุนการก่อสร้าง ช่วยสร้างความสมดุลย์ในการใช้แรงงานในการทำงาน และขจัดปัญหาพื้นที่ในการทำงานที่จำกัดของลูกค้า นอกจากนี้ งานลักษณะดังกล่าวต้องอาศัยการออกแบบทางด้านวิศวกรรมขั้นสูง ใช้โรงงานและพื้นที่ขนาดใหญ่ที่ต้องอยู่ใกล้ท่าเรือ ทั้งนี้บริษัทให้บริการก่อสร้างและประกอบกลุ่มงานตามแบบซึ่งลูกค้ากำหนดในพื้นที่ของบริษัทประกอบด้วยโรงผลิตจำนวน 30 โรง ในอำเภอนิคมพัฒนา และนำไปประกอบเป็นโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ในบริเวณพื้นที่ประกอบชิ้นส่วนงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออก 1 ใน 3 แห่งซึ่งอยู่ใกล้ท่าเรือสัตหีบและมาบตาพุด



### โครงการในปัจจุบัน

- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(บราซิล, 2557 - 2558)  
FPSO modules for flare, pig launcher and utility systems ปริมาณ 17,000 ตัน
- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS**  
(ออสเตรเลีย, 2555 - ปัจจุบัน)  
complete wellhead separator (WHS) skids including structural, mechanical, piping and E&I scopes จำนวน 2,000 หน่วย.

### โครงการที่สำคัญในอดีต

- **APLNG PRE-ASSEMBLY UNIT PROJECT FID PHASE 1**  
(ออสเตรเลีย, 2555 - 2556)  
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ของ Gas Train ปริมาณ 3,400 ตัน
- **GERALDTON PORT BERTH 7 PROJECT**  
(ออสเตรเลีย, 2554 - 2555)  
งานขึ้นส่วนทำเทียบเรือโครงสร้างเหล็ก งานคอนกรีต และงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ จำนวน 2,300 ตัน และถังบรรจุของเหลวแบบไม่มี ความดันสำหรับ CDS ปริมาณ 2,200 ตัน
- **ALCAN GOVE ALUMINA REFINERY 3RD STAGE EXPANSION**  
(ออสเตรเลีย, 2549)  
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ของเตาเผา ปริมาณ 7,000 ตัน





## งานติดตั้งนอกสถานที่ (SITE ERECTION)

บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่โดยสามารถรับงานได้หลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เหมืองแร่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าประทับใจกับผลงานของบริษัทอย่างมากโดยบริษัทจะมอบหมายให้ทีมวิศวกร ช่างฝีมือ และช่างก่อสร้างที่เหมาะสมกับงานโครงการแต่ละประเภท เข้ารับผิดชอบในการดำเนินโครงการในพื้นที่ก่อสร้างของลูกค้า งานติดตั้งและก่อสร้างนอกสถานที่จะเป็นงานส่วนต่อเนื่องจากงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่ทำภายในโรงงานของบริษัท โดยบริษัทจะทำงานร่วมกันกับลูกค้าทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การจัดหา / ควบคุม / ตรวจสอบวัตถุดิบ การแปรรูป กลุ่มชิ้นงานก่อนส่งไปประกอบ การขนส่ง การติดตั้งและก่อสร้างให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน และแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด



### CURRENT PROJECTS

- ไม่มีโครงการสำคัญในขณะนี้  
ข้อเสนอในการประมูลอยู่ในขั้นตอนการเจรจา

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **BAN HUAYXAI GOLD & SILVER MINING PROJECT**  
(ลาว, 2553)  
งานโครงสร้างและการติดตั้งอุปกรณ์ในสถานที่  
ปริมาณ 3,000 ตัน
- **HERMES H2 PLANT**  
(สิงคโปร์, 2552)  
โครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน, อุปกรณ์ลดเสียง,  
อุปกรณ์นำพาความร้อน, อุปกรณ์สะสมความเย็นและ  
ท่อ ปริมาณ ปริมาณ 2,400 ตัน
- **TENKE FUNGURUME MINING PROJECT**  
(คองโก, 2552)  
ภาชนะบรรจุ , โรงงานแยกกรด, งานท่อและซ่อมบำรุง  
โรงงาน ปริมาณมากกว่า 5,000 ตัน
- **BRIDGESTONE CARBON BLACK PROJECT**  
(ไทย, 2545 - 2547)  
งานโครงสร้างเหล็ก, ท่อ ปริมาณ 4,000 ตัน
- **LAEMCHABANG CO-GENERATION POWER PLANT**  
(ไทย, 2544)  
งานโครงสร้างเหล็ก, ท่อ, กังหันและภาชนะบรรจุ



# ผลิตภัณฑ์และบริการ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (PRECAST CONCRETE)

บริษัทให้บริการงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปที่หลากหลายรูปแบบรวมถึงคอนกรีตสำเร็จรูปเพื่อทำเขื่อนกันชายฝั่งหรือท่าเรือจากคลื่นของน้ำทะเล (Breakwater แบบ CORE-LOC™) อุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างท่าเรือ หมอนรางรถไฟ แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปอัดแรง (Pre-stress Concrete Panel) และอุปกรณ์อื่นที่ใช้สำหรับเป็นท่าเทียบเรือ สะพาน รางรถไฟ โดยบริษัทให้บริการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวตามแบบที่กำหนดโดยลูกค้าเป็นหลัก



### โครงการในปัจจุบัน

- ไม่มีโครงการสำคัญในขณะนี้  
ข้อเสนอในการประมูลอยู่ในขั้นตอนการเจรจา

### โครงการที่สำคัญในอดีต

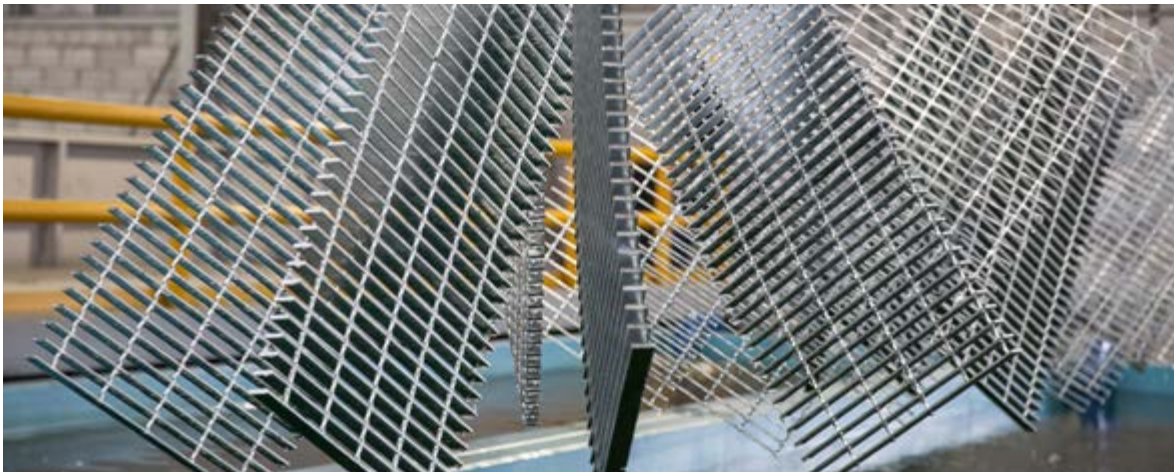
- SOLOMON OVERLAND CONVEYOR PROJECT (TNT)  
(ออสเตรเลีย, 2555)  
หมอนคอนกรีตสำเร็จรูปบนพื้นดิน  
ปริมาณ 2,500 ลูกบาศก์เมตร
- CAPE LAMBERT PORT B (John Holland)  
(ออสเตรเลีย, 2555)  
คอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับท่าเทียบเรือยื่นไปในทะเล  
ปริมาณ 1,500 ลูกบาศก์เมตร
- GERALDTON PORT BERTH7  
(ออสเตรเลีย, 2554-2555)  
คอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับท่าเทียบเรือ 2,000 ลูกบาศก์เมตร
- CPM SINO IRON CAPE PRESTON PROJECT  
(ออสเตรเลีย, 2552 - 2553)  
คอนกรีตสำเร็จรูปเขื่อนกันชายฝั่ง  
ปริมาณ 69,700 ลูกบาศก์เมตร





## โรงชุบสังกะสี โรงผลิตเหล็กตะแกรง และโรงประกอบคานเหล็กเพื่อใช้กับงานโครงสร้าง (GALVANIZING, GRATING & BUILT-UP BEAMS)

ปัจจุบัน บริษัทได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงชุบสังกะสี โรงผลิตเหล็กตะแกรง และโรงประกอบคานรับน้ำหนักซึ่งทำให้บริษัทไม่เพียงแต่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพที่ดีเยี่ยมแล้ว ยังทำให้บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าได้รวดเร็วขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าในรูปแบบที่เหมาะสม



### โรงชุบสังกะสี (GALVANIZING SHOP)

บริษัทได้สร้างโรงชุบสังกะสีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการในงานชุบสังกะสีที่เพิ่มสูงขึ้นไม่แต่เฉพาะของบริษัทแต่รวมถึงผู้ผลิตรายอื่นๆ ทั้งในและนอกประเทศ โรงงานแห่งนี้ได้ออกแบบให้มีระบบระบายอากาศที่ทันสมัยเพื่อให้งานมีความปลอดภัย มีอุปกรณ์การผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของงานชุบสังกะสีที่ยังลดของเสียอันตราย และขยะที่ไม่ใช้แล้วเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



### โรงผลิตเหล็กตะแกรง (GRATING SHOP)

โรงผลิตเหล็กตะแกรงของบริษัทมีความพร้อมในด้านอุปกรณ์สำหรับการเชื่อมและเครื่องมือต่างๆ และบริษัทยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับเครื่องจักรเพื่อเพิ่มความสามารถในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่มีความเฉพาะตัวมากขึ้น เช่น bolt-type handrails เป็นต้น ทั้งนี้ โรงผลิตเหล็กตะแกรงมีกำลังการผลิต 2,000 ตัน สามารถตอบสนองต่อความต้องการ ของบริษัทและลูกค้าภายนอกได้



### โรงประกอบคานเหล็ก เพื่อใช้กับงานโครงสร้าง (BUILT-UP BEAMS SHOP)

ความสามารถในการประกอบคานเหล็กของบริษัทอยู่ที่ 25,000 ตันต่อปี โดยโรงงานของบริษัทมีเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับตัดประกอบรูป T-Shape และ H-Shape รวมทั้งการเชื่อมและการปรับเปลี่ยนรูปของการตัดหลังการเชื่อม ความสามารถของโรงงานแห่งนี้สามารถให้บริการแปรรูปคานรับน้ำหนักได้หลากหลายรูปแบบ





# ประเภทของอุตสาหกรรม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(ประเทศบราซิล, 2557-2558) 22,000 ตัน
- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555-ปัจจุบัน), มากกว่า 2,000 skids.
- **CHEVRON WHEATSTONE LNG PLANT PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2557) 2,200 ตัน
- **APLNG GAS TRAIN PRE-ASSEMBLY UNITS PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2557) 7,000 ตัน
- **PETROBRAS DIESEL TREATMENT UNIT PROJECT**  
(ประเทศบราซิล, 2554) 1,200 ตัน
- **PTT GAS SEPARATOR PLANT 6 PROJECT**  
(ประเทศไทย, 2552) 1,500 ตัน

## อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่นๆ

- **PETROBRAS FERTILIZER PLANT PROJECT**  
(ประเทศบราซิล, เริ่มในปี 2558) 3,000 ตัน
- **PTT THAI LINEAR ALKYL BENZENE PROJECT**  
(ประเทศไทย, 2557) 700 ตัน
- **UTE PUNTA DEL TIGRE CCPP PROJECT**  
(ประเทศอาร์เจนตินา, 2557) 600 ตัน
- **AIR LIQUIDE HERMES H2 PLANT PROJECT**  
(ประเทศฝรั่งเศส, 2552) 2,400 ตัน
- **ABADAN & PROCON PROJECTS PROJECT**  
(ประเทศอิหร่าน, 2552) 1,150 ตัน



## อุตสาหกรรมเหมือง

- **ROY HILL IRON ORE PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2557-2558) 7,000 ตัน
- **RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2557) 12,000 ตัน
- **KARARA MINING GERALDTON PORT BERTH 7 PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2554-2555) 2,300 ตัน
- **FMG SOLOMON MINING PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2554) 1,400 ตัน
- **BHP RAPID GROWTH 5 PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2552-2553) 4,400 ตัน
- **FREEPORT-MCMORAN TENKE FUNGURUME MINING PROJECT**  
(สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก, 2551) 1,200 ตัน
- **ALCAN GOVE ALUMINA REFINERY PROJECT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2548-2549) 11,000 ตัน



## อุตสาหกรรมผลิตพลังงานไฟฟ้า

- **QAFCO RAPO POWER PLANT PROJECT**  
(ประเทศกาตาร์, 2552) 460 ตัน
- **ARGENTINA CO-GENERATION PLANT PROJECT**  
(ประเทศอาร์เจนตินา, 2550) 460 ตัน
- **SU TU WANG OFFSHORE PROJECT**  
(ประเทศเวียดนาม, 2550) 400 ตัน
- **ZAWIA CCPP PROJECT**  
(ประเทศลิเบีย, 2549) 350 ตัน
- **BLCP POWER PLANT PROJECT**  
(ประเทศไทย, 2548) 400 ตัน
- **LAEMCHABANG COGENERATION POWER PLANT PROJECT**  
(ประเทศไทย, 2544) 1,100 ตันและกังหัน 3 อัน
- **COCO PHASE 3, MAPTAPHUT PROJECT**  
(ประเทศไทย, 2542) 1,000 ตัน

# ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## การส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้าที่ตรงต่อเวลา

- บริษัทมีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูง ทำให้บริษัทสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านความต้องการของลูกค้า ลักษณะโครงการและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับปัญหาในการส่งมอบสินค้าที่ล่าช้าไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทสามารถดำเนินการผลิตสินค้าและบริการ ในลักษณะที่ครบวงจรให้แก่ลูกค้า โดยปัจจุบัน บริษัทมีโรงชุบสังกะสี โรงผลิตเหล็กตะแกรง โรงผลิตและประกอบคานเหล็กเพื่อใช้กับงานโครงสร้าง และโรงพ่นขัดโลหะและพ่นสี เพื่อทำให้ระยะเวลาส่งมอบสินค้าและบริการรวดเร็วขึ้นพร้อมทั้งลดต้นทุนการผลิต และเกิดความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิต ทำให้สามารถลดระยะเวลาของกระบวนการทำงานต่างๆ ภายในบริษัทได้มากขึ้น
- บริษัทมีประสบการณ์สูงในการทำงานโครงการขนาดใหญ่หลากหลายอุตสาหกรรม ที่ได้รับการยอมรับในต่างประเทศ ทำให้สามารถป้องกันและลดความเสี่ยงด้านการส่งมอบที่ตรงเวลาได้
- บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบ ซึ่งเพิ่มความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของลูกค้าและลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ อันจะช่วยทำให้ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินโครงการ อันจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบของผู้ขายได้

“ผู้ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กรายอื่นๆ  
ไม่สามารถจัดส่งงานได้ตรงตามแผน  
อย่างที่ BJCHI สามารถทำได้”

คำกล่าวจากลูกค้ารายหนึ่งในโครงการเหมือง

## คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้รับการยอมรับ

- บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิต ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทให้มีคุณภาพดีที่สุด เพื่อตอบสนองต่อข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทมีกระบวนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นระบบ โดยควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตตั้งแต่การรับวัตถุดิบ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การทดสอบ การบรรจุและเคลื่อนย้ายจนถึงกระบวนการส่งมอบ เป็นต้น
- ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ยอดเยี่ยมของบริษัท ทำให้ปัจจุบัน บริษัทได้รับประกาศนียบัตรการจัดการด้านคุณภาพจากหลากหลายสถาบันชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ การจัดการด้านการประเมินคุณภาพ (ISO, ASME, NBIC) ซึ่งเป็นสิ่งที่แสดงถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

“พวกเราชอบ BJCHI เพราะคุณภาพผลิตภัณฑ์  
แต่ที่สำคัญกว่านั้น พวกเราเชื่อมั่นใน BJCHI เพราะ  
แนวทางที่พวกเขาดำเนินการสำหรับการควบคุม  
คุณภาพ”

คำกล่าวจากลูกค้ารายหนึ่งในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี



## ความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความหลากหลาย

- บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย ได้แก่ งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก งานประกอบโครงสร้าง กลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ งานติดตั้งนอกสถานที่ และงานหล่อคอนกรีตสำเร็จรูป
- บริษัทยังขยายการให้บริการในด้านอื่น ได้แก่ งานการออกแบบทางวิศวกรรม การซัพพลาย การผลิตเหล็กตะแกรง การผลิตและประกอบคานเหล็กเพื่อใช้กับงานโครงสร้าง เช่น การผลิตคานเหล็กรูปตัว H และ T เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าที่อยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก

**“เป็นข้อได้เปรียบสำหรับผู้แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก ที่ให้บริการได้หลากหลาย ถ้าเป็นไปได้พวกเราไม่ต้องการสร้างความสัมพันธ์เพียงแค่ 3-5 ปี แต่ต้องการ 40 ปี”**

คำกล่าวจากลูกค้ารายหนึ่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

## ความสามารถของโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตที่ทันสมัย

- บริษัทมีทีมผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กมาอย่างยาวนาน โดยสามารถให้คำปรึกษาและคำแนะนำเชิงเทคนิคที่มีประโยชน์แก่บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในการผลิตที่หลากหลายและทันสมัย ภายในพื้นที่โรงงานของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเนินคมพัฒนา ซึ่งมีอาคารโรงงานอยู่ประมาณ 30 อาคารพร้อมด้วยเครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัย รวมไปถึงเครื่องจักรในการการตัดเหล็กโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องจักรในการดัด/ม้วนเหล็ก เครื่องเจาะรูเหล็ก เครื่องพ่นขัดโลหะและพ่นสี เป็นต้น
- ปัจจุบัน บริษัทมีพื้นที่พร้อมอาคารโรงงานที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทยังได้เช่าพื้นที่ที่อยู่ในบริเวณท่าเรือสัตหีบและท่าเรือมาบตาพุด เพื่อใช้ประกอบและติดตั้งกลุ่มชิ้นส่วนงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออก
- ปัจจุบัน จำนวนพนักงานที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนถึงประมาณ 3,000 คน ในปี 2557 ซึ่งเพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต
- การที่บริษัทมีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง ทำให้บริษัทมีความสามารถในการลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**“BJCHI คือบริษัทแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กชั้นนำของเอเชีย”**

คำกล่าวจากลูกค้ารายหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย

# ความสามารถในการผลิต

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทตระหนักว่า ความสามารถในการผลิตเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่นำความสำเร็จมาสู่การดำเนินธุรกิจของบริษัท



## พื้นที่ อาคารและโรงงาน

ที่ตั้งของโรงงานและพื้นที่ขนาดใหญ่ทำให้บริษัทสามารถแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ และขนส่งผลิตภัณฑ์ให้กับโครงการขนาดใหญ่ของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ



- โรงงานที่อำเภอเนินกุ่มพัฒนาประกอบด้วยโรงผลิต 30 หลัง บนพื้นที่ 550,000 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออกที่ทำเรือมาตาพุดพื้นที่ 52,000 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออกที่ทำเรือสัดหีบพื้นที่ 25,500 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออกที่แหลมสารพื้นที่ 20,800 ตารางเมตร



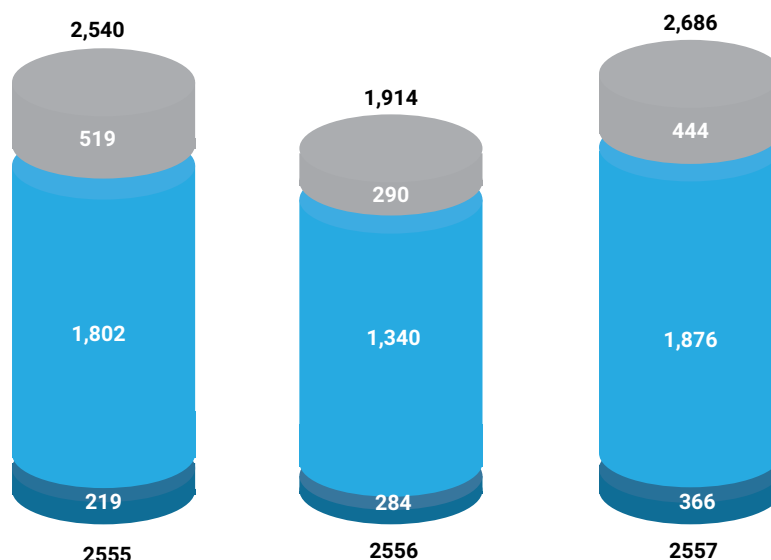
## บุคลากร

คณะผู้บริหารและทีมงานโครงการล้วนแล้วแต่เป็นผู้มีความชำนาญและประสบการณ์ความสามารถจากหลากหลายประเทศเช่น ไทย เกาหลีใต้และออสเตรเลีย

องค์ประกอบที่สำคัญที่จะมั่นใจว่าบริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงและส่งงานตรงตามกำหนดเวลา คือ ประสิทธิภาพของวิศวกรและคนงานในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบ การผลิต การควบคุมการผลิตและคุณภาพ และทีมช่างเชื่อมที่มีฝีมือและได้รับการรับรองด้านคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทได้รับประกาศนียบัตรในระดับนานาชาติด้านคุณภาพการผลิตชิ้นส่วนแรงดันมาตรฐานในการก่อสร้างท่อก๊าซในโรงงานอุตสาหกรรมและโรงกลั่นน้ำมันและมาตรฐานในการสร้างโครงสร้างรับน้ำหนัก ทั้งนี้ บริษัทมีฝ่ายรับประกันคุณภาพและฝ่ายควบคุมคุณภาพ (QA / QC) เพื่อจัดการและคัดเลือกช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติและความสามารถช่างเชื่อมที่ผ่านการทดสอบฝีมือจะได้รับใบประกาศนียบัตร (WQT certificate & Card test) และอนุญาตให้ปฏิบัติงานได้

● พนักงานประจำ ● แรงงานฝีมือ ● ผู้รับเหมา

หน่วย : จำนวนพนักงาน



# การรับรองคุณภาพในระดับนานาชาติ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศหลายแห่ง ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นและความสามารถที่บริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์และบริการด้วยคุณภาพดีเยี่ยม

## ระบบการจัดการด้านคุณภาพ ISO

- ISO 9001:2008  
(ระบบบริหารงานคุณภาพ)
- ISO 14001:2004  
(ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม)
- OHSAS 18001:2007  
(ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)



## ประกาศนียบัตรมาตรฐานด้านการผลิต ประกอบ ติดตั้ง หม้อไอน้ำและภาชนะความดัน

Standards for "S", "U" and "U2"  
(boiler and pressure vessel)



## มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน



“R”, “NB”



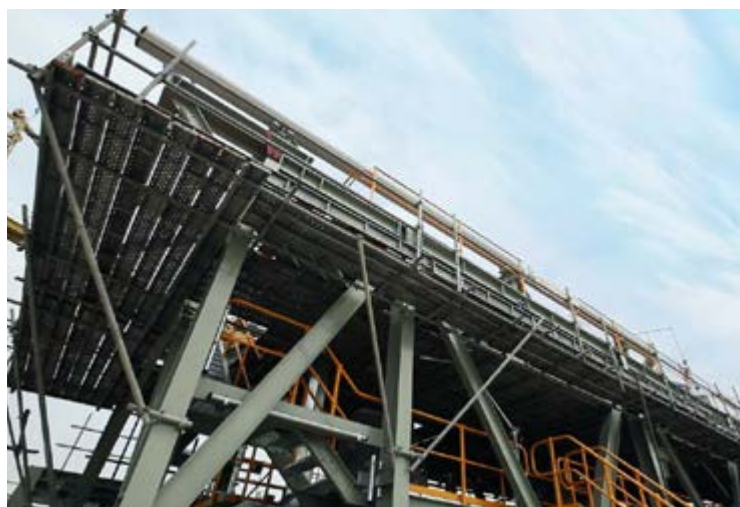
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



# ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ที่ผ่านมา บริษัทได้เข้าไปดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าหลากหลายโครงการในต่างประเทศทั้ง 6 ทวีปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ลูกค้าหลักในปัจจุบันของบริษัทอยู่ที่ประเทศออสเตรเลียและประเทศบราซิลในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และเหมืองแร่ เป็นต้น ดังนั้น แนวโน้มสภาพทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทางด้านอุตสาหกรรมของประเทศเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทได้ ทั้งนี้ ในสภาวะปัจจุบันที่เศรษฐกิจชะลอตัวพร้อมกับการลดลงอย่างรุนแรงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และราคาน้ำมันได้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมดังกล่าวรวมทั้งยังส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทเพิ่มมากขึ้น



## ประเทศออสเตรเลีย

จากการที่รายได้หลักในช่วงที่ผ่านมาของบริษัทมาจากประเทศออสเตรเลีย ดังนั้นผลกระทบทางเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียจึงส่งผลการดำเนินงานของบริษัท โดยในปี 2557 เศรษฐกิจออสเตรเลียเติบโตประมาณร้อยละ 2.8 (ข้อมูลจาก IMF) เนื่องจากการหดตัวในภาคอสังหาริมทรัพย์ของจีน จึงทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ลดลงอย่างมาก ในปัจจุบัน ประเทศจีนได้มีบทบาทที่สำคัญสำหรับการลงทุนในประเทศออสเตรเลีย โดยก่อนปี 2552 ประเทศจีนมีสัดส่วนการลงทุนโดยตรงในประเทศออสเตรเลียไม่ถึงร้อยละ 1 ในขณะที่ในปี 2556 สัดส่วนดังกล่าวเพิ่มถึงร้อยละ 9.3 ทั้งนี้ ในปัจจุบัน เศรษฐกิจที่ชะลอตัวของประเทศจีนในปี 2557 ได้ส่งผลให้เศรษฐกิจของออสเตรเลียชะลอตัวลงด้วยเช่นกัน

โดยในปี 2558 นี้ ทาง IMF ได้คาดการณ์การเติบโตของออสเตรเลียไว้ที่ร้อยละ 2.9 จากความคาดหวังในการกระตุ้นเศรษฐกิจในโครงการเมกะโปรเจกต์ของจีนซึ่งมีจำนวนเงิน 102 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งน่าจะทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเศรษฐกิจออสเตรเลียดีขึ้นตามไปด้วยในปี 2558 ในขณะเดียวกันบริษัทยังคงได้รับเอกสารเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการเหมืองแร่ ทำให้บริษัทเชื่อว่ายังมีโครงการเหมืองแร่หลายแห่งที่กำลังจะเปิดดำเนินการในอนาคต โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 บริษัทได้มีการร่วมประมูลโครงการเหมืองแร่หลายแห่ง ซึ่งทั้งหมดมีปริมาณงานกว่า 30,000 ตัน

บริษัทได้มีการเข้าไปปฏิบัติงานในภาคอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศออสเตรเลียผ่านโครงการของลูกค้าชื่อโครงการ APLNG โดยที่ผ่านมาถึงแม้ราคาน้ำมันและก๊าซจะปรับตัวลดลงในปี 2557 ความต้องการก๊าซธรรมชาติจะยังเพิ่มขึ้นในระยะยาวซึ่งทำให้ยังคงมีโครงการใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมดังกล่าวเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจุบันประเทศออสเตรเลียจึงพยายามที่จะใช้ประโยชน์จากการที่มีแหล่งก๊าซสำรองขนาดใหญ่ และมีการคาดการณ์กันว่าประเทศออสเตรเลียจะใช้เงินลงทุนประมาณ 5 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐลงทุนในอุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ เพื่อช่วยในการผลิตและส่งออกก๊าซแอลเอ็นจีในช่วงปี 2558 - 2562

ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวจะช่วยทำให้ประเทศออสเตรเลียกลายเป็นผู้ส่งออกก๊าซแอลเอ็นจีที่ใหญ่ที่สุดของโลกภายในปี 2560 ในส่วนของโครงการของ APLNG นั้นได้มีการวางแผนประมาณสำหรับการลงทุนในช่วงกลางปี 2558 ไว้ที่ 3.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น บริษัท ยังคงเล็งเห็นโอกาสมากมายเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังมีโอกาสที่จะเข้าไปรับงานเพิ่มเติมโดยเฉพาะในภาครับเหมาก่อสร้างและภาคบริการสาธารณะ ซึ่งจะช่วยกระจายฐานลูกค้าของบริษัทไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เพิ่มเติม ซึ่งปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังอยู่ภายใต้การเจรจากับลูกค้า



## ประเทศบราซิล

ประเทศบราซิลนับเป็นประเทศที่มีขนาดเศรษฐกิจใหญ่ที่สุดลำดับ 7 ของโลกและใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ ภาคบริการของประเทศบราซิลมีส่วนประมาณร้อยละ 69 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ ในส่วนของสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศนั้น ถึงแม้ข้อมูลตัวเลขทางเศรษฐกิจบางตัวยังคงชะลอตัว แต่ประเทศบราซิลถือเป็นประเทศที่ผลิตพลังงานใหญ่ที่สุดลำดับที่ 10 ของโลก ตามข้อมูลของ EIA โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ประเทศบราซิลได้มีการผลิตและการบริโภคพลังงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของบริษัทประมาณสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ในปี 2558 ผู้พัฒนาโครงการยังคงเพิ่มงบประมาณการลงทุนร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ในแถบทวีปอเมริกาใต้ยังคงมีส่วนเงินลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าวมากเป็นลำดับที่ 2 ของโลก ส่วนใหญ่เกิดจากประเทศบราซิลที่มีสัดส่วนมากที่สุด ซึ่ง Petrobras ในฐานะที่เป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของบราซิลคงสัดส่วนการลงทุนมากที่สุดในภูมิภาคแห่งนี้

ในปี 2557 บริษัทได้รับงานและเริ่มรับรู้รายได้จากโครงการของบริษัท Petrobras ในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ในแง่ของมูลค่าหลักทรัพย์ ณ ราคาตลาด และมีงบประมาณการลงทุนอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยทาง Petrobras ได้วางงบประมาณการลงทุนปี 2557-2561 ไว้ที่ 220.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ เฉลี่ยปีละ 44 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวส่งผลเชิงบวกอย่างมากต่อบริษัท จากผลงานที่ได้มีการส่งมอบงานให้กับ Petrobras ที่ผ่านมา ได้รับการยอมรับและพึงพอใจจากลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทมั่นใจเป็นอย่างมากที่จะได้รับงานเพิ่มเติมจากโครงการ Petrobras ในอนาคต

ในช่วงปลายปี 2557 ได้เกิดข่าวเกี่ยวกับการคอร์รัปชันของ Petrobras ที่ทำให้หลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งบริษัทเกิดความกังวลว่าโครงการของ Petrobras อาจจะมีการหยุดดำเนินการชั่วคราว อย่างไรก็ตาม บริษัทมองว่าสถานการณ์ดังกล่าวนั้นส่งผลต่อผู้รับเหมาโครงการหลักรายอื่นๆ มากกว่า ในขณะที่บริษัทยังคงเชื่อว่าด้วยประสบการณ์และชื่อเสียงของบริษัทในการดำเนินธุรกิจที่มีมากกว่า 20 ปี จะทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซในบราซิลเพิ่มมากขึ้น





# ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## น้ำมัน

ในปี 2557 ราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างหนัก สาเหตุสำคัญมาจากการผลิตน้ำมันและก๊าซที่เพิ่มขึ้นของประเทศสหรัฐอเมริกา การรักษาระดับการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (OPEC) วิกฤตความไม่สงบเรียบร้อยในประเทศลิเบีย รวมไปถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความต้องการใช้น้ำมัน

ทั้งนี้ การผลิตน้ำมันนั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 และการบริโภคเพิ่มขึ้นเพียงแค่อ้อยละ 1 เมื่อดูที่สถานการณ์การผลิตน้ำมันของประเทศสหรัฐอเมริกา พบว่า ปริมาณการผลิตน้ำมันได้เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาร์เรล/วัน/ปี ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม แม้การเติบโตดังกล่าวจะยังคงดำเนินต่อไปแต่แนวโน้มนี้จะเติบโตในอัตราที่ช้าลง จากข้อมูลของ Energy Information Administration (EIA) ได้มีการคาดการณ์ว่าในปี 2558 คาดการณ์การผลิตและการบริโภคเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.96 และร้อยละ 0.86 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ผู้เชี่ยวชาญด้านพลังงานยังคงกล่าวว่า ความต้องการน้ำมันจะเติบโตเร็วกว่าความสามารถในการผลิต ซึ่งจะทำให้น้ำมันปรับตัวสูงขึ้นในอนาคต

ในส่วนของบริษัทนั้น ผลกระทบของสถานการณ์ราคาน้ำมันไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการของบริษัท โดยเฉพาะโครงการ FPSO ในปัจจุบัน ที่มีระยะเวลาการดำเนินโครงการมากกว่า 1.5 ปี ซึ่งโครงการจะถูกดำเนินการตามแผนที่วางเอาไว้ ในระยะกลางนั้น การลดลงของราคาน้ำมันจะส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการบางรายในธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเนื่องจากต้นทุนการผลิตและต้นทุนของโครงการที่สูงขึ้น ซึ่งในทางกลับกันจะเพิ่มโอกาสให้แก่ผู้ประกอบการที่มีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำอย่างเช่น บริษัทนั้นสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลาและราคาที่ต่ำกว่าคู่แข่งอื่นๆ ดังนั้น บริษัทคาดหวังว่าจะยังคงสามารถขยายธุรกิจและเติบโตในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซได้



## เหมืองแร่

ปัจจุบัน ประเทศออสเตรเลีย ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ได้พบกับช่วงเวลาที่ยากลำบาก ซึ่งเกิดจากการควบคุมต้นทุนที่ไม่มีประสิทธิภาพ ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ต่ำและการลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเหมืองแร่ยังคงเผชิญกับความต้องการสินค้าที่ลดลง ซึ่งเกิดจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีน เป็นที่ทราบกันว่าเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ผ่านมาถูกขับเคลื่อนโดยการลงทุนมหาศาลและการส่งออก ได้ส่งผลโดยตรงต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้ การเติบโตของเศรษฐกิจจีนเป็นแรงผลักดันที่สำคัญ ในการเพิ่มขึ้นของความต้องการและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งเป็นปัจจัยหนุนต่อการเติบโตในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ของประเทศออสเตรเลีย ปัจจุบันภาวะเศรษฐกิจของประเทศจีนได้ส่งผลกระทบต่อประเทศออสเตรเลียพร้อมกับภาวะชะลอตัว รัฐบาลประเทศจีนได้ประกาศมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานไม่เกินปลายปี 2558 จากมาตรการดังกล่าวทำให้คาดหวังว่าจะช่วยให้อุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียฟื้นตัวขึ้น

ในปี 2557 ราคาแร่เหล็ก (Iron Ore) นั้นราคาตกลงมากกว่าร้อยละ 33 เนื่องมาจากเศรษฐกิจของโลกที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคสังหาริมทรัพย์ของจีน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศจีนในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ขณะที่สถานการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อประมาณการลงทุนของบริษัทที่ทำธุรกิจเหมืองแร่ บริษัทยังคงคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาเหล็กที่ลดลงซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง นอกจากนี้ บริษัทที่ทำธุรกิจเหมืองแร่บางรายเช่น อย่างเช่น Rio Tinto ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทเหมืองแร่ที่ใหญ่ที่สุดในโลกนั้นยังคงดำเนินการตามแผนการลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในปี 2558

สถานการณ์ดังกล่าวคล้ายคลึงกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ที่เพิ่มโอกาสในการที่จะได้รับงานเพิ่มมากขึ้น จากแนวโน้มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ที่ดีขึ้น จะทำให้บริษัท อยู่ในระดับต้นๆ ที่จะได้รับคัดเลือกให้รับงานเนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีจากการส่งมอบงานที่มีคุณภาพตรงต่อเวลา รวมทั้งมีประสบการณ์และชื่อเสียงที่ผ่านการยอมรับมาแล้ว



# กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

## การลดต้นทุน การดำเนินงาน

ท่ามกลางการแข่งขันที่ท้าทายในธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กโดยเฉพาะการเข้ามาในตลาดของผู้ประกอบการจากประเทศจีน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การนำกลยุทธ์การลดต้นทุนมาใช้จึงมีความสำคัญ บริษัทได้บริหารจัดการการลดต้นทุนโดยเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรต่างๆในบริษัทให้คุ้มค่า อาทิเช่น ควบคุมฝ่ายสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ และฝ่ายซ่อมบำรุง เข้าด้วยกัน นอกจากนี้บริษัทยังมี โรงชุบสังกะสี โรงผลิตเหล็กตะแกรง โรงผลิตและประกอบคานเหล็ก เพื่อใช้กับงานโครงสร้าง ไม่เพียงแต่จะช่วยลดระยะเวลาการทำงานแต่ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทด้วย และ ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ที่สามารถทำงานได้อัตโนมัติ โดยเฉพาะในงานตัด เชื่อม ท่อเหล็ก แผ่นเหล็ก และคานเหล็ก รวมไปถึงเครื่องมือสำหรับพ่นขัดโลหะและพ่นสี มาใช้ในกระบวนการผลิต เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนา ปรับปรุง กระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมไปถึงการวางแผนการจัดการขบวนการทำงานและกลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การลงทุนพัฒนา ปรับปรุงโรงงาน ให้มีความทันสมัย

ในปี 2557 บริษัทยังคงมีการลงทุนพัฒนา ปรับปรุงโรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ให้มีความทันสมัยอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนกว่า 450 ล้านบาท เพื่อนำเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ทันสมัยและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของบริษัทมาใช้ ปัจจุบัน คนงานของบริษัทได้มีการเรียนรู้และปรับตัวในการใช้เครื่องจักร เครื่องมือที่ทันสมัยเหล่านี้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะการลงทุนดังกล่าวจะช่วยสร้างผลประโยชน์ให้แก่บริษัทและจะสะท้อนผ่านผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้นในอนาคต

## การพัฒนาบุคลากร ของบริษัท

เพราะบุคลากรถือเป็นปัจจัยหลักที่สร้างความสำเร็จให้แก่บริษัท บริษัทจึงมองหาบุคลากรที่มีความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อเข้ามาช่วยในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินนโยบายการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานรวมถึงนำนโยบายหลากหลายด้านในการจัดการด้านบุคลากรมาปฏิบัติ เพื่อรักษาพนักงานที่มีความรู้และประสบการณ์ให้ทำงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง





ปัจจุบัน ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมจำนวนมากกำลังพบกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจ แต่ในทางกลับกันสิ่งเหล่านี้กลับเพิ่มโอกาสทางธุรกิจมากมายให้แก่บริษัทที่สามารถเข้าไปรับงานในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะที่ประเทศออสเตรเลียและประเทศบราซิล บริษัทคาดว่าจะได้รับงานโครงสร้าง FSPO และงานในอุตสาหกรรมเหมืองแร่เพิ่มขึ้นในระยะเวลา 2-3 ปีข้างหน้า ในขณะที่เดียวกันบริษัทยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายให้กับลูกค้าซึ่งอยู่ในหลายหลายอุตสาหกรรม โดยบริษัทจะยังคงขยายฐานลูกค้าไปยังหลากหลายภูมิภาคและหลากหลายอุตสาหกรรมทั่วโลกเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### การขยายฐานลูกค้า

การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพจะช่วยทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการรับงานขนาดใหญ่และงานที่มีความซับซ้อนได้มากขึ้น รวมทั้งยังสามารถเจาะเข้าไปยังตลาดและอุตสาหกรรมใหม่ๆ ได้ด้วย อันจะสร้างความเติบโตได้มากขึ้น โดยพันธมิตรเหล่านี้สามารถนำมาซึ่งความร่วมมือกับหลากหลายด้าน ซึ่งได้แก่ บริษัทวิศวกรรมการออกแบบ ผู้รับเหมาโครงการหลัก ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และผู้ประกอบการก่อสร้างเรือ เป็นต้น

### การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

บริษัทมุ่งเน้นงานโครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ทั่วโลก ปัจจุบันบริษัทมีขีดความสามารถที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายแก่ลูกค้า รวมไปถึงศักยภาพที่จะดำเนินโครงการแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ โดยบริษัทมีพื้นที่สำหรับการปฏิบัติงานดังกล่าวที่ตั้งอยู่ในบริเวณท่าเรือ มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการงานผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กในอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างดีเยี่ยม และในขณะที่ชื่อเสียงบริษัทกำลังเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเพิ่มมากขึ้น บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นเพื่อก้าวไปเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการแก่โครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ที่ดีที่สุดในโลก

### การมุ่งเน้นให้บริการแก่โครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่



# ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### 1. ความเสี่ยงจากรายได้และการดำเนินงานของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากการรับงานโครงการขนาดใหญ่

บริษัทดำเนินการรับงานโครงการขนาดใหญ่จากต่างประเทศหลายโครงการ ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ในปี 2557 บริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้นในแง่ของผลิตภัณฑ์และงานที่ได้รับจากลูกค้า นอกเหนือจากโครงการของ APLNG และ Laing O'Rourke ที่ประเทศออสเตรเลียนั้น บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการ FPSO modules กับ QGI Oil and Gas Inc. (QGI) หนึ่งในผู้รับเหมาโครงการหลักขนาดใหญ่จากประเทศบราซิล อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงพึ่งพารายได้จากโครงการขนาดใหญ่เพียงไม่กี่โครงการ โดย 4 โครงการหลักนั้นมีสัดส่วนรายได้มากกว่าร้อยละ 90 ในปี 2557 ดังนั้น การที่บริษัทพึ่งพารายได้ส่วนใหญ่เพียงไม่กี่โครงการ บริษัทอาจมีความเสี่ยงหากลูกค้าประสบปัญหาไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ติดตามและจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ลูกค้าแต่ละโครงการเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ โดยทั่วไปลักษณะของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะมีการแบ่งการชำระเงินตามความคืบหน้าของผลงานหรือมีการส่งมอบงานเป็นงวดๆ ตามระยะเวลาที่ได้รับไว้ในสัญญา เงื่อนไขเหล่านี้ช่วยให้บริษัทสามารถลดผลกระทบโดยการหยุดผลิต ในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระเงินตามสัญญา โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาที่ส่งผลให้ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้า หรือลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือการหยุดงานของลูกค้าแต่อย่างใด

#### ความเสี่ยงจากความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูล

รายได้โครงการของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลและมีความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้เนื่องจากลักษณะของการยื่นประมูลโครงการ เพื่อจัดการความเสี่ยงประเภทนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากในการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงที่สุดในราคาที่เหมาะสมภายในระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการ ด้วยเหตุผลดังกล่าว มากกว่า ร้อยละ 95 ของรายได้ในปี 2557 มาจากโครงการของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบัน

รวมไปถึงลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าปัจจุบันของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้รับข้อเสนอและเข้าร่วมในการประมูลโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ขณะที่ลูกค้าปัจจุบันของบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ทีมงานด้านการตลาดของบริษัทได้มีการทบทวนโครงการที่มีศักยภาพในอีกหลากหลายอุตสาหกรรมด้วย นอกจากนี้ บริษัทกำลังเริ่มที่จะสร้างและเพิ่มความแข็งแกร่งในด้านเครือข่ายในประเทศต่างๆ เช่น บราซิล ออสเตรเลียและประเทศในเอเชีย เพื่อเพิ่มช่องทางสำหรับการรับงานในอนาคต ให้มากขึ้น

#### ความเสี่ยงจากการลดลงของอัตรากำไรเนื่องจากสภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

ผู้ประกอบการจากประเทศจีนได้เข้ามาแข่งขันในตลาดเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดแรงกดดันด้านราคาในการประมูลงานโครงการ ขณะที่ลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าที่มีศักยภาพทางการเงินตระหนักว่าบริษัทมีความสามารถในการผลิตที่สูงกว่าผู้ประกอบการจากประเทศจีนในแง่ของคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักว่ายังคงมีความเสี่ยงที่อัตรากำไรจะลดลงหรือการแพ้การประมูลโครงการ เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของผู้ประกอบการจากประเทศจีน

บริษัทจะยังคงดำเนินกลยุทธ์การแข่งขันในด้านคุณภาพและการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงเวลามากกว่าการแข่งขันด้านราคา โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงโรงงานให้มีประสิทธิภาพทันสมัย ซึ่งจะเพิ่มกำลังการผลิตและคุณภาพในงานของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ประมาณ 450 ล้านบาทในปี 2557 นอกจากนี้ ความพยายามที่จะลดต้นทุนการผลิตในทุกๆ ด้าน จะช่วยลดผลกระทบที่เกิดจากการแข่งขันด้านราคาลง และบริษัทจะเพิ่มความเข้มแข็งของเครือข่ายด้านการตลาดและกระจายฐานลูกค้าให้มากขึ้น

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสัญญา

ลักษณะโดยทั่วไปของสัญญาจ้างที่บริษัททำกับลูกค้าจะมีการกำหนดให้มีการส่งมอบสินค้าและชำระเงินเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของงาน ก่อนการชำระเงินงวดสุดท้าย ลูกค้าและบริษัทจะตกลงร่วมกันสำหรับจำนวนเงินที่จะชำระในงวดสุดท้าย (เรียกว่า Final Account) ซึ่งเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของต้นทุนของโครงการ ขอบเขตที่เพิ่มขึ้น/ลดลงของงาน มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำหรับกรณีที่สินค้าที่บริษัทส่งไปมีข้อบกพร่องและต้นทุนของลูกค้าที่เกิดขึ้นหลังจากส่งมอบ ดังนั้น ในกรณีที่มีการสรุปค่าใช้จ่ายดังกล่าว อาจทำให้ทั้งรายได้และผลกำไรที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการดังกล่าวลดลง แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมาของบริษัท พบว่ามูลค่าของงานที่เปลี่ยนแปลงไปมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าโครงการตั้งต้น



และบริษัทมั่นใจว่า บริษัทจะยังสามารถจัดการและลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทเมื่อตอนเซ็นสัญญาและเริ่มดำเนินโครงการและกำไรได้

### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้และกำไร

บริษัทมีความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้และกำไรในแต่ละไตรมาสในกรณีที่ไม่สามารถประมาณงานโครงการใหม่เข้ามาเพื่อชดเชยกับโครงการที่ดำเนินการอยู่แล้วเสร็จในกรณีดังกล่าว บริษัทอาจจะมีรายได้ไม่เพียงพอกับต้นทุนคงที่ซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนในไตรมาสนั้น นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมโครงสร้างผลิตภัณฑ์สามารถก่อให้เกิดผลกระทบทั้งในด้านอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทดำเนินการโดย

- 1) เพิ่มปริมาณงานในมือ (Backlog) โดยเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ ให้มากขึ้นในหลากหลาย อุตสาหกรรม และหลากหลายภูมิภาค
- 2) ร่วมมือกับลูกค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อปรับปรุงขบวนการผลิตและเตรียมความพร้อมด้านต่างๆ ในการดำเนินงานโครงการ
- 3) พยายามลดและควบคุมต้นทุนคงที่และต้นทุนในการผลิตของบริษัทเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

### ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญา

การถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการของบริษัท สามารถเกิดขึ้นถ้าบริษัทไม่ได้ปฏิบัติตามสัญญากับลูกค้า ดังนั้นหากมีการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และภาพลักษณ์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่เน้นในเรื่องของคุณภาพ ความตรงต่อเวลา ในการส่งมอบสินค้าและบริการ บริษัทไม่เคยมีเหตุการณ์ถูกยกเลิกสัญญาจ้างก่อนกำหนดตั้งแต่ดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 20 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมมาตรการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ซึ่งสัญญาจะถูกเตรียมให้มีข้อตกลงและป้องกันผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดจากการหยุดการดำเนินโครงการก่อนกำหนด

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้หลักจากประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2555-2557 บริษัทมีรายได้ตามสัญญาจากโครงการในประเทศออสเตรเลียเป็นหลัก โดยเป็นโครงการจากอุตสาหกรรมเหมืองแร่และพลังงาน อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์ที่ลดลงทำให้ความต้องการที่จะพัฒนาอุตสาหกรรมเหมืองแร่และพลังงานเริ่มที่จะลดลงตามไปด้วย

นอกจากนี้ ประเทศออสเตรเลียมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ภายในประเทศ โดยเฉพาะความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงการของลูกค้าอาจต้องเลื่อนกำหนดออกไป หรือแม้แต่หยุดการดำเนินงาน ดังนั้น การพึ่งพาดตลาดออสเตรเลียในระดับสูงก่อให้เกิดความเสี่ยงในความต้องการของรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการกำหนดกลยุทธ์เพื่อกระจายตลาดไปยังหลากหลายภูมิภาค และหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อประมาณงาน ปัจจุบันบริษัทศึกษาโอกาสทางธุรกิจที่ทวีปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ เอเชียและแอฟริกา ในปี 2557 บริษัทได้เริ่มกระจายฐานลูกค้า โดยรับงานจาก Petrobras ซึ่งเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จากประเทศบราซิล ซึ่งสร้างรายได้มากกว่าร้อยละ 35 ของรายได้ทั้งปี ในขณะที่สัดส่วนรายได้ของโครงการจากประเทศบราซิลคาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นในปี 2558

### ความเสี่ยงด้านรายได้จากวัฏจักรอุตสาหกรรมพลังงานและเหมืองแร่

ในปี 2556 รายได้จากอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 ของรายได้ตามสัญญา ในขณะที่อุตสาหกรรมเหมืองแร่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 15 ของรายได้ตามสัญญา รายได้จากอุตสาหกรรมดังกล่าวยังคงมีสัดส่วนที่สูงในโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยในปี 2557 รายได้จากอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 71 ในขณะที่อุตสาหกรรมเหมืองแร่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 24 ของรายได้ตามสัญญา ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 มาจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยการเติบโตและการลงทุนที่ลดลงในอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรมเหมืองแร่จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทอย่างมาก

ถึงแม้ปัจจุบันได้มีการคาดการณ์ว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซรวมทั้งอุตสาหกรรมเหมืองแร่ยังไม่สดใส แต่ บริษัทมั่นใจว่าจะยังคงสามารถได้รับงานโครงการเหล่านี้ในระยะสั้นและระยะกลาง เนื่องจากลูกค้าโครงการเหล่านี้ยังคงติดต่อมายังบริษัท นอกจากนี้ เป็นที่เชื่อกันว่า โครงการเหล่านี้ยังคงดำเนินการตามแผนที่วางเอาไว้ ดังนั้น สิ่งสำคัญของผู้พัฒนาโครงการคือ ต้องหาผู้ประกอบการที่มีต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำและยังคงสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงเวลา และตามคุณภาพที่กำหนดไว้ ดังนั้น สถานการณ์ดังกล่าวจะส่งด้านบวกต่อบริษัทให้มีโอกาสรับงานมากขึ้น

นอกจาก 2 อุตสาหกรรมดังกล่าวแล้ว บริษัทยังมีความสามารถและมีความเชี่ยวชาญในการให้บริการแก่อุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทมีการเพิ่มการให้บริการในส่วนของการก่อสร้างส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป

# ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เพื่อรองรับงานเชื่อมกันชายฝั่ง และใช้ในงานอุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งบริษัทจะกระจายฐานการลงทุนตามความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากวัฏจักรอุตสาหกรรมพลังงานและเหมืองแร่

## 2. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาเช่าที่ดิน, สิทธิภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าใช้พื้นที่บริเวณใกล้ท่าเรือ

บริษัท ได้เช่าพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ และพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุดซึ่งถูกใช้เป็นที่ในการรองรับงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ Modularization ก่อนการส่งออกมีการสัญญาเช่าเป็นเวลา 1 ปีและ 1.5 ปี ตามลำดับ เนื่องจากงานประเภทดังกล่าวเป็นงานโครงสร้างที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งหากไม่ได้รับการต่อสัญญาบริษัทอาจมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมาแล้วโดยไม่มีปัญหาใดๆ และบริษัทยังได้รักษาความสัมพันธ์กับผู้ให้เช่าเป็นอย่างดี ดังนั้นบริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์ใดที่จะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินการต่อสัญญาเช่าดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดเตรียมแผนสำรองหากเกิดกรณีที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าได้และไม่มีความพร้อมสำหรับรองรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ก่อนการส่งออก

โดยแบ่งออกเป็น 4 แนวทางตามลำดับ

- 1) บริษัทได้มีการจัดหาพื้นที่เช่าที่อยู่ใกล้ท่าเรือเพื่อรองรับงานงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่
- 2) การย้ายการประกอบชิ้นงานไปดำเนินการให้แล้วเสร็จในพื้นที่โรงงานและทำการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ไปยังท่าเรือเพื่อส่งออก
- 3) บริษัทอาจพิจารณาซื้อที่ดิน และ/หรือ หาพื้นที่เช่าอื่นที่ใกล้ท่าเรือ
- 4) บริษัทอาจพิจารณาใช้ท่าเรืออื่นเพื่อการส่งออกแทน เช่น ท่าเรือแหลมฉบัง

ซึ่งจากแนวทางดังกล่าว บริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ความเสี่ยงจากการยกเลิกการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

จากการที่บริษัทเป็นนิติบุคคลต่างด้าวซึ่งได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจบริการและรับจ้างผลิตและได้รับสิทธิในการถือครองที่ดินภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิทธิในการถือครองที่ดินของบริษัทและการประกอบธุรกิจที่ได้รับอนุญาตภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน

อย่างไรก็ดี การได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI นั้นไม่มีการกำหนดอายุ ยกเว้นในเรื่องของสิทธิประโยชน์ทางภาษีเท่านั้นที่มีกำหนดอายุ ดังนั้น การได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะคงอยู่จนกว่าบริษัทจะขอยกเลิกเอง หรือเกิดการควบรวมกิจการ/เลิกกิจการ หรือถูกยกเลิกเนื่องจากกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งหากบริษัทฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีว่าจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนแต่ละฉบับอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกยกเลิกการส่งเสริมการลงทุน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

แหล่งรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกือบทั้งหมดมาจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น การที่ค่าเงินบาทแข็งค่าอย่างมากจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงแนวทางในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดย

- 1) ชำระค่าวัตถุดิบให้แก่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นเงินสกุลเดียวกันกับรายได้ (Natural Hedge)
- 2) มองหาเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง เช่น การทำการซื้อสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (forward contracts), ออปชั่น (options) และสวอป (Swap) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของจำนวนที่เหลือภายหลังจากการทำ Natural Hedge โดยบริษัทได้มีการแสวงหาทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงเงินสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศ แต่ปัจจุบัน จำนวนเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงในเงินสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียยังมีไม่มากนัก

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทมีการทำสัญญากับลูกค้าในลักษณะสัญญาคงที่ ดังนั้นกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในระหว่างช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อตรงต่อกำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทมีวัตถุดิบหลักที่สำคัญได้แก่ เหล็กกล้าคาร์บอน ท่อและข้อต่อ โดยราคาเหล็กกล้าคาร์บอน ท่อและข้อต่อมีความผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัท

บริษัทได้มีการวางแผนในการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านราคาด้วย ในกรณีเป็นวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ

สำหรับโครงการระยะสั้นที่มีระยะเวลาดำเนินโครงการน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทจะตรวจสอบราคาวัตถุดิบในภาพรวมก่อนและทำการสั่งซื้อทั้งจำนวน แต่หากเป็นโครงการระยะยาวที่มีระยะเวลาดำเนินโครงการมากกว่า 12 เดือน บริษัทจะทยอยสั่งซื้อในสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของปริมาณความต้องการในการผลิตตามรอบของการส่งมอบสินค้า และในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อภายในประเทศทั้งโครงการระยะสั้นและระยะยาว บริษัทจะทำการสั่งซื้อในสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของปริมาณสัดส่วนหลักในประเทศที่ต้องใช้ทั้งโครงการ/หรือปริมาณที่ต้องใช้ตามรอบการส่งมอบ ในตอนเริ่มต้นโครงการ เพื่อเป็นการลดความผันผวนของราคา

## 2. ความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินโครงการสูงกว่าต้นทุนที่ระบุไว้ตามสัญญา

ในการดำเนินโครงการ บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินโครงการสูงกว่าต้นทุนที่ระบุไว้ตามสัญญา ความเสี่ยงนี้ถูกจัดการโดยการวางแผนการดำเนินโครงการและพัฒนาปรับปรุงขบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัท สำหรับโครงการที่มีระยะเวลาดำเนินงานมากกว่า 12 เดือน บริษัทยังมีนโยบายในการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อกำหนดเงื่อนไขในการปรับราคาเมื่อต้นทุนเพิ่มขึ้นมากจากตอนเริ่มต้นสัญญา

## 3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบประเภทเหล็ก

การขาดแคลนวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายสามารถส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการดำเนินการตรวจสอบราคาและปริมาณเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายและต้องได้รับการยืนยันจากผู้จัดจำหน่ายว่าสามารถส่งเหล็กได้ตามที่ตกลงกันก่อนที่บริษัทจะทำสัญญากับลูกค้า อีกทั้งการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทจะทำการสั่งซื้อเหล็กทันทีที่ประมาณร้อยละ 70-80 ของปริมาณการใช้ของทั้งโครงการทันทีที่บริษัทมั่นใจว่าได้รับงานทำให้บริษัทมั่นใจว่ามีปริมาณเหล็กที่เพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกด้วย



## 4. ความเสี่ยงจากงานล่าช้าและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าได้ไม่ทันตามกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการวางแผนและบริหารโครงการอย่างละเอียด เพื่อควบคุมการดำเนินงานในโครงการให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างใกล้ชิด ซึ่งทำให้บริษัทสามารถตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการ รวมทั้งสามารถแก้ปัญหาอย่างทันท่วงที เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามแผน ถ้ามีเหตุการณ์ที่กระทบต่อเวลาในการส่งมอบงาน เช่น การเปลี่ยนแปลงทาง วิศวกรรมหรือการได้รับแบบและรายการวัตถุดิบจากทางลูกค้าล่าช้า บริษัทจะทำการเจรจากับลูกค้า เพื่อขอขยายระยะเวลากำหนดการส่งมอบ หรือ บริษัทจะดำเนินการประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งในส่วนของลูกค้า เพื่อให้ได้ข้อยุติที่เป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่ายทันที ตลอดเวลาที่ดำเนินการมากกว่า 20 ปี บริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนเรื่องความเสียหายจากการส่งมอบงานโครงการล่าช้าจากลูกค้าแต่อย่างใด

## 5. ความเสี่ยงจากค่าชดเชยความเสียหายจากการรับประกันสินค้า

ในกรณีที่มีการชดเชยค่าความเสียหายจากการรับประกันสินค้าของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการผลิตงานให้มีความคุณภาพได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และมีการตรวจสอบคุณภาพจากฝ่ายควบคุมคุณภาพในทุกๆ ขั้นตอนการผลิตรวมถึงมีการทดสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อไม่ก่อให้เกิดการเรียกร้องค่าชดเชยดังกล่าวต่อบริษัท

## 6. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทางและแรงงานฝีมือ

เนื่องจากลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ดังนั้น การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทาง ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยเน้นการพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถพร้อมกับมีการกำหนดให้ผลตอบแทนที่จูงใจ รวมทั้งจัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมเพื่อรักษาพนักงานที่ดีที่สุดเอาไว้





# BJCHI

**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**

594 Moo 4, Makhamkoo, Nikompattana, Rayong, 21180 Thailand

## การกำกับดูแลกิจการ





# สารบัญ

## การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ	54
คณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม	70
คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท	71
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72
คำตอบแทนพนักงาน	73
ความรับผิดชอบต่อสังคม	74
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	81
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	82

เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม รวมไปถึงมีการพัฒนา จัดการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัท เพื่อปรับปรุงทักษะความสามารถให้ดียิ่งขึ้น



# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนาที่มุ่งส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาวิธีการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัททั้ง 6 ประการ คือ ความสามารถในการตรวจสอบได้, ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, ความโปร่งใส, วิสัยทัศน์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้เพิ่มขึ้นในระยะยาว และ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มาใช้ในการดำเนินงาน และมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
- คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชีรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
- คณะกรรมการบริษัท จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
- คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

• คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงานรวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับ และระเบียบของบริษัท.

• มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

• ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทที่เหมาะสม

• มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

• คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน



## การกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ของบริษัทเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

### 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุน ในหลักทรัพย์และ ในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการ ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ ระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็น การล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบ จันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบจันทะแบบหนึ่ง แบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

- บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยจะประกาศหลักเกณฑ์ ดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัท
- ในการประชุม บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและ ครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทจะมีการบันทึกวิดิทัศน์ภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และ ใช้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา





# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยและต่างด้าว ดังนี้

- บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุม รวมทั้งวาระที่เกี่ยวข้อง ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่ หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน
- บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อน วันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่ม การประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ รวมทั้งจะมี ให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญ ที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน
- บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสีย ในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณา ในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

- บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือ หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการใดๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง และจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการ ทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการ บริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและ พนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและ ข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะ ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- **ผู้ถือหุ้น :** บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
- **พนักงาน :** บริษัทได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้ง ยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น



- **คู่ค้า** : บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของ บริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่าย และจัดให้มี ระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา บริษัทมีการซื้อสินค้าจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
- **ลูกค้า** : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและ บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้น การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนให้ ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึง ปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกันแก้ไขปัญหาลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้อย่างรวดเร็ว
- **เจ้าหน้าที่** : บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ
- **คู่แข่ง** : บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบ ของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริม นโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- **สังคมและส่วนรวม** : บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและ คุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้าง และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียดแจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทผ่าน กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้

ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการส่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ กากับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ นักลงทุน หรือผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่าง ๆ เป็นต้น



# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส
- บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้ง การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย
- บริษัทจะเปิดเผยคำสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
- บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น



## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร 5 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วย สนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบ การบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไป อย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหาร ความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบ ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ ประธานกรรมการบริหารเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ ในการ กำหนดนโยบายภาพรวม และการกำกับดูแลจากการบริหาร งานประจำ โดยกรรมการอิสระจะได้รับการ เลือกตั้งให้ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ ในการดำเนินการ เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการ ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงาน ของคณะกรรมการ บริษัทโดยการให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดตาม กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติ ตามมติของคณะกรรมการ

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**  
คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนด นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแล ให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและ แนวทาง เพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนด ของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตาม ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ของคณะกรรมการบริษัท



## (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้การจัดทำคู่มือ การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อที่จะแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดย คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบาย ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

## (2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนาธรมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่าง โปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลัก ในการปฏิบัติ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด





# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

## (3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้า ร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## (4) การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน ที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงาน ผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

## (5) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

## (6) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี



## การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการ ทุกท่านล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้า ร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียง หนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมิน ดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมิน ในภาพรวมในรายงานประจำปี





## คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการอาจอยู่ในรูป ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเดินทาง และค่าที่พัก ซึ่งรวมแล้วจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันโดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผล การดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิด ปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึง ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและการให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและสามารถทำงานแทนกันได้

## โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท

### 1. คณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไปกรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น และมีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม
- กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารระดับสูง

# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

- ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
- พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบได้อีก ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนคณะกรรมการต่ำกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นควรจะต้องตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัท
  - จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่ เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการ ควบคุมภายในของบริษัท
    - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
    - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการ ตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
    - (ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท
  - สอบทานถึงควมมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของ การบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้อง กับสภาพการณ์
  - ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและ สอบสวน
  - หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะ ทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะ กรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นสมควร
    - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่ สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้ มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการ กระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
- ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราของฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทั้งนี้ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงาน ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะ กรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

## 3. คณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารกำหนดคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีกในกรณีที่กรรมการบริหารครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนคณะกรรมการต่ำกว่า 5 ท่าน คณะกรรมการบริษัทควรจะต้องตั้งกรรมการบริหารรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและดำเนินการตามที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
- อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
- อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

- กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถ อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการ อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

นอกจากนี้ ให้ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้รายงาน ผลการประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราว ละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่ง พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ความเสี่ยงได้อีกในกรณีที่กรรมการบริหารความเสี่ยง ครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่ง จนครบกำหนดวาระ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนกรรมการบริหาร ความเสี่ยงต่ำกว่า 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทควรจะต้อง ตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่าง ช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยง

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้



- ทบทวนถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร ให้ครอบคลุมอย่างน้อย 4 ประการดังนี้
  - (ก) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
  - (ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
  - (ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
  - (ง) ความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk)
- กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำกับดูแลตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารเป็นการเฉพาะ แต่อย่างไรก็ตามบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเลือกและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ระบุดังต่อไปนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งต่อไป โดยคุณสมบัติของกรรมการของบริษัท มีดังนี้

- กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่กำหนด คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะให้ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม คือ

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2. กรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานการเงินได้ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้



## 3. กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 ท่าน ซึ่งสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

## 4. กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้

- เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



# การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

## 5. ผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาผู้บริหาร ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจาก ที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับมาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ
- บริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัท (หากมี) ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความผิดจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความผิดโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

### นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้นและควรหลีกเลี่ยง การกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ



### นโยบายการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

บริษัท คาดหมายว่าบุคลากรของ บริษัท จะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยสนับสนุนให้มีการสอบถามกรณีมีข้อสงสัย หรือข้อข้องใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัทรวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัท หรือสอบถามข้อข้องใจได้ที่เลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัทให้คำมั่นสัญญาว่าจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเอาใจใส่ รวมทั้งให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายกำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม ข้อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ ผู้ร้องเรียนจะได้รับ ความคุ้มครองไม่ให้ถูกการกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### • ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ซึ่งประกอบไปด้วยค่าตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสต็อกคงเหลือ ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา (ปี 2557) มีจำนวนเงินรวม 1,060,000 บาท

#### ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยจ่ายให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา (ปี 2557) มีจำนวนเงินรวม 60,000 บาท



# คณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม

การกำกับดูแลกิจการ

## คณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
นางสาวพภาวดี เจียรสวัสดิ์วัฒนา	(ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ)	-	-	-
นายคิล ยัง ลี		-	(ประธาน)	(ประธาน)
นายหยัง เจิน ลี		-		
นายเช็ง วู ลี		-		
นายยู ยูน <sup>1/</sup>		-		
นางจันทร์จิรา สมัครไทย		-		-
นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์	(กรรมการอิสระ)	(ประธาน)	-	-
รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ	(กรรมการอิสระ)		-	-
นายพนพล อีระบุตรวงศ์กุล <sup>2/</sup>	(กรรมการอิสระ)		-	-
นายเช็ง จิน ลี	-	-		-
นายเดวิท จอห์น ดาร์แกน	-	-	-	
นายสุทธิ ทังศรี	-	-	-	
นายอุ้นศักดิ์ แสงอาสภวิริยะ	-	-	-	

หมายเหตุ :  
/1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 แทนตำแหน่งนายเช็ง จิน ลี ที่ลาออก  
/2 กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงินได้ของบริษัท คือ นายพนพล อีระบุตรวงศ์กุล ซึ่งได้จบการศึกษา ระดับปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย โคโลราโด ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมีประสบการณ์ในการเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant : CPA) ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบในบริษัทอีก 2 แห่ง คือ บริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีแมช คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท**  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายคิล ยัง ลี หรือ นายหยัง เจิน ลี หรือ นายเช็ง วู ลี กรรมการหนึ่งในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายยู ยูน หรือ นางจันทร์จิรา สมัครไทย และประทับตราสำคัญของบริษัท

## การเข้าร่วมประชุมกรรมการ

ในปี 2557 บริษัทมีการประชุมกรรมการทั้งหมด 5 ครั้ง และการประชุมกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ปี 2557	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. นางสาวพภาวดี เจียรสวัสดิ์วัฒนา	5/5	-
2. นายคิล ยัง ลี	5/5	-
3. นายหยัง เจิน ลี <sup>1/</sup>	3/5	-
4. นายเช็ง วู ลี	5/5	-
5. นายยู ยูน <sup>2/</sup>	0/5	-
6. นายเช็ง จิน ลี <sup>3/</sup>	5/5	-
7. นางจันทร์จิรา สมัครไทย	5/5	-
8. นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์	5/5	5/5
9. รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ	5/5	5/5
10. นายพนพล อีระบุตรวงศ์กุล	5/5	5/5

หมายเหตุ :  
/1 ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากเดินทางไปติดต่องานในต่างประเทศ  
/2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 แทนตำแหน่งนายเช็ง จิน ลี ที่ลาออก  
/3 ได้รับอนุมัติการลาออกจากการเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2557เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

# คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

## ผู้บริหาร

รายนามผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายคิล ยัง ลี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายหยัง เจิน ลี	กรรมการผู้จัดการ
3. นายเซิง วู ลี	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายยู ยูน	ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน
5. นายเซิง จิน ลี <sup>1</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต
6. นางจันทร์จิรา สมครไทย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
7. นางสาวนภสร ธรรมพิทักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวนภสร ธรรมพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2556 ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่หลักในการจัดทำและเก็บรักษา ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

# คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำกับดูแลกิจการ

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ก. คำตอบแทนกรรมการ

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 25 เมษายน 2557 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2557 รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบคำตอบแทน	ประธานกรรมการ	กรรมการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการตรวจสอบ
ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	40,000	15,000	15,000	15,000
คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	40,000	15,000	15,000	15,000
ค่าเดินทาง (บาท/คน/ครั้ง)	7,500	7,500	7,500	7,500
ค่าที่พัก (กรณีมีความจำเป็น)	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง

หมายเหตุ :

- 1) เบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่มาประชุม และกรรมการที่เป็นผู้บริหารพิจารณาไม่รับเบี้ยประชุมและคำตอบแทนจำนวนนี้  
2) กำหนดอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

โดยในปี 2556-2557 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท)	
	ปี 2556	ปี 2557
1. นางสาวพกาสิ เจียรสวัสดิ์วัฒนา <sup>1/</sup>	677,333	1,695,008
2. นายคิล ยัง ลี	-	-
3. นายหยัง เจิน ลี	-	-
4. นายเซิง วู ลี	-	-
5. นายยู ยูน <sup>2/</sup>	-	-
6. นายเซิง จิน ลี <sup>3/</sup>	-	-
7. นางจันทร์จิรา สมครไทย	-	-
8. นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์	707,500	1,568,967
9. รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ	707,500	1,568,967
10. นายนพดล อีระบุตรวงศ์กุล	707,500	1,568,967

หมายเหตุ : กรรมการในลำดับที่ 2 ถึง 7 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารและมีเงินเดือนประจำ จึงไม่ขอรับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ

<sup>1/</sup> ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

<sup>2/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 แทนตำแหน่งนายเซิง จิน ลี ที่ลาออก

<sup>3/</sup> ได้รับอนุมัติการลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

#### ข. คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2556-2557 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนผู้บริหาร	คำตอบแทน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร	คำตอบแทน (บาท)
เงินเดือน โบนัส และ ผลประโยชน์อื่น เช่น เบี้ยเลี้ยง เงินสหบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม เป็นต้น	7 คน	17,561,244.13 <sup>1/</sup>	12 คน <sup>2/</sup>	21,909,625 <sup>3/</sup>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> รวมเงินเดือนของ นายคิล ยัง ลี นายหยัง เจิน ลี นายเซิง วู ลี นายเซิง จิน ลี และนางจันทร์จิรา สมครไทย ซึ่งทั้ง 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ไม่รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

<sup>2/</sup> มีผู้บริหารลาออกและแต่งตั้งใหม่ในปี 2557

<sup>3/</sup> รวมเงินเดือนของ นายคิล ยัง ลี นายหยัง เจิน ลี นายเซิง วู ลี นายเซิง จิน ลี นายยู ยูน และนางจันทร์จิรา สมครไทย ซึ่งทั้ง 6 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ไม่รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

### คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

#### ก. คำตอบแทนกรรมการ

- ไม่มี -



# คำตอบแทนพนักงาน

การกำกับดูแลกิจการ

## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัท) 2,242 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ 366 คน และพนักงานรายวันจำนวน 1,876 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน
ฝ่ายการตลาด	4	-	5	-
ฝ่ายจัดซื้อ	9	-	10	-
ฝ่ายผลิต	117	1,226	149	1,691
ฝ่ายสนับสนุนการผลิต	24	44	29	66
ฝ่ายประกันคุณภาพ และควบคุมคุณภาพ	85	13	123	29
ฝ่ายบัญชี - การเงิน	14	-	15	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	18	56	16	87
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	6	-	6	-
ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	7	1	13	3
รวม	284	1,340	366	1,876

### คำตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

คำตอบแทน	2556	2557
เงินเดือน โบนัส และ ผลประโยชน์อื่น เช่น เบี้ยเลี้ยง เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกัน สังคม เป็นต้น	495,896,568.69	638,716,607.16

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยการเข้าร่วมกับ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วรณเอเอ็มมาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทได้จัดให้มีการจัดอบรมทั้งในและนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมขึ้นทุกปีโดยจะสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรทุกระดับในแต่ละฝ่าย และจะคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายภาพรวม

นอกเหนือจากความสำเร็จด้านธุรกิจแล้ว บริษัทยังมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบ เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต บริษัทยังมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยบริษัทมั่นใจว่าพนักงานทุกคนของบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมท้องถิ่น ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมในปี 2557 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ได้พิจารณากำหนดกรอบนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

หลักการ	วิสัยทัศน์	ภารกิจ/กลยุทธ์
1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาค	<ul style="list-style-type: none"><li>ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า</li><li>มุ่งเน้นการรักษาความลับของคู่ค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทุกรูทาง</li></ul>
2. การต่อต้านทุจริต	บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"><li>สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต</li><li>จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสมเพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต</li></ul>
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน	บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร	<ul style="list-style-type: none"><li>อบรมพนักงานให้ทราบระเบียบหรือมาตรการต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน</li></ul>
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	บริษัทมุ่งเน้นในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเนื่องจากแรงงานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"><li>มีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง</li><li>มีการจัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ระบุถึงความเท่าเทียมกันของพนักงาน</li></ul>
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทไม่ควรก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค โดยคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทต้องได้มาตรฐานตามที่กำหนดไว้ เนื่องจากหากผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตรวมของผู้บริโภคได้	<ul style="list-style-type: none"><li>มีการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต และการติดตั้ง</li><li>ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทได้รับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจากหลากหลายสถาบันในต่างประเทศ</li></ul>
6. การดูแลสิ่งแวดล้อม	บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจต่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากขั้นตอนในการผลิตผลิตภัณฑ์และบริการ อาจจะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในชุมชนได้	<ul style="list-style-type: none"><li>มีการจัดทำการประเมินรายงานสิ่งแวดล้อมในทุกปี โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรง</li></ul>
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยปกติการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นจะไม่มีผลกระทบร้ายแรงใดๆ ให้แก่ชุมชนโดยรอบ	<ul style="list-style-type: none"><li>มีการสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน</li><li>มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li></ul>
8. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรมCSR	ไม่มี	ไม่มี

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านระบบบริหารคุณภาพอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ บริหารและจัดการต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบต่อมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทำงานด้วยความปลอดภัย และตระหนักถึงความสำคัญและความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นภาระหน้าที่ความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคน บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ปลอดภัย และการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงความปลอดภัยในการทำงาน บริษัท ได้นำระบบมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้ในการทำงานของบริษัท เพื่อขยายขอบข่ายการรับรองในส่วนงานขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ด้วยสังกะสีในเดือนสิงหาคม 2557 ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001 : 2008
- มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004
- มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย BS OHSAS 18001-2007

ในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Project) โดยมุ่งเน้นในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษต่างๆ ซึ่งโครงการที่ดำเนินการในปี 2557 เป็นโครงการต่อเนื่องโดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วัตถุประสงค์	กระบวนการหลัก	ตัวชี้วัด
1. โครงการอนุรักษ์การได้ยิน  กรกฎาคม 2556 - สิงหาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้พนักงานเกิดการสูญเสียการได้ยินจากการทำงาน</li> <li>• เพื่อควบคุมระดับความดังของเสียงในพื้นที่ทำงาน</li> <li>• เพื่อให้พนักงานมีความรู้ เกี่ยวกับอันตรายที่เกิดจากเสียงดังและรู้จักการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สำรวจ ตรวจวัด และวิเคราะห์การตรวจวัดเสียงประจำปี 2557</li> <li>• จัดทำโครงการและแผนอนุรักษ์การได้ยิน</li> <li>• กำหนดพื้นที่ในการควบคุมการจัดการเสียงและพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเพื่อลดเสียงดัง</li> <li>• ตรวจวัดระดับความดังของเสียงในพื้นที่ควบคุมประจำปี 2557</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ระดับค่าความดังของเสียงไม่เกินค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด</li> <li>• จำนวนพนักงานที่มีผลตรวจสมรรถภาพการได้ยินผิดปกติลดลง</li> </ul>
2. โครงการลดจำนวนพนักงานที่เจ็บป่วยทางระบบกล้ามเนื้อ  สิงหาคม 2556 - กันยายน 2557	เพื่อลดจำนวนพนักงานที่เจ็บป่วยทางระบบกล้ามเนื้อร้อยละ 20 จากปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำฐานข้อมูลการเจ็บป่วยและกลุ่มพนักงานที่มีกรณีเจ็บป่วยเรื่องระบบกล้ามเนื้อ</li> <li>• จัดทำประกาศและควบคุมพนักงานไม่ให้ยกวัสดุ สิ่งของหนักเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดรวมถึงจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์</li> <li>• สรุปผลการดำเนินงาน</li> </ul>	จำนวนพนักงานที่เจ็บป่วยทางระบบกล้ามเนื้อลดลงร้อยละ 20
3. โครงการลดอุบัติเหตุจากเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตา  กันยายน 2556 - กันยายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อป้องกัน ควบคุมและลดอุบัติเหตุจากเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตาไม่ให้เกิดอุบัติเหตุซ้ำซ้อน</li> <li>• เพื่อให้แนวทางแก้ไข ป้องกันแก่พนักงานและให้พนักงานสามารถใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลได้อย่างถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ศึกษาสาเหตุที่แท้จริงที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตาและตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่สวมใส่ให้เหมาะสม</li> <li>• จัดอบรมให้พนักงานและจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ให้ความรู้</li> <li>• ตรวจสอบผลจากอุบัติเหตุจากเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตา</li> </ul>	ร้อยละของจำนวนพนักงานที่ใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลอยู่ที่ร้อยละ 100
4. โครงการ CSR Day  มีนาคม 2557	เปิดพื้นที่ในการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานอีกช่องทางหนึ่ง และเพื่อให้เห็นว่า CSR นั้นอยู่ในกระบวนการทำงาน อยู่ในทุกวันทำงานของธุรกิจ (CSR in process) มิได้มีเฉพาะวันที่จัดกิจกรรมเพียงวันเดียว แต่องค์กรสามารถสร้างบรรยากาศให้ทุกๆ วันของการทำงานของทุกๆ คน เป็นวัน CSR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถ่ายทอดความรู้ (Learning Session) ข้อมูลการดำเนินการ CSR</li> <li>• พนักงานมีการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มพนักงาน (Exercise Session)</li> <li>• แนวทาง CSR ขององค์กรจากช่วงระดมความคิดด้วยกัน (Workshop Session)</li> </ul>	จำนวนสัดส่วนการดำเนินกิจกรรม CSR ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มพนักงาน
5. กิจกรรมสงฆ์พระและรณรงค์ขอพรผู้บริหารช่วงเทศกาลสงกรานต์  เมษายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อร่วมสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอันงดงามของไทยในช่วงเทศกาลสงกรานต์หรือวันปีใหม่มไทย</li> <li>• เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน, ผู้บริหารหน่วยงาน, บริษัทฯ และเพื่อประมวลผลปรับปรุงการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ติดต่อสื่อสารภายในองค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานได้อย่างทั่วถึงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมสงฆ์พระบริเวณอาคารสำนักงานของบริษัทฯ</li> <li>• จัดกิจกรรมให้พนักงานรณรงค์ขอพรจากผู้บริหาร</li> </ul>	จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วมกิจกรรม

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการ

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
ในปี 2557 บริษัทได้ทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process) หลายประเภท โดยสรุปได้ดังนี้

การดำเนินการ	ประเภทของกิจกรรม	วัตถุประสงค์	สถานที่
มกราคม	บริจาคสิ่งของ	เพื่อสนับสนุนงานวันเด็ก	โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง 7 ศูนย์เยาวชนห้วยโป่ง จ.ระยอง
	บริจาคเงิน	เพื่อสนับสนุนงานวันเด็ก	โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง 3 จ.ระยอง
	บริจาคเงิน	สนับสนุนบัตรชมการแสดงลำตัด เพื่อสมทบทุนให้โรงเรียนบ้านหมอมุ่ย	โรงเรียนบ้านหมอมุ่ย อ.ปลวกแดง จ.ระยอง
	บริจาคเงิน	ร่วมเป็นเจ้าภาพผ้าป่าเพื่อพัฒนาอาคารศูนย์วัฒนธรรม อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง	ศูนย์วัฒนธรรม อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง
	บริจาคสิ่งของ	เพื่อมอบสัมปทานตู้จำหน่ายน้ำดื่มบรรจุกระป๋อง ตู้จำหน่ายเบเกอรี่สำเร็จรูปชนิดถ้วย และตู้เติมเงินให้แก่ผู้พิการ	สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรนครพนม จ.ระยอง
เมษายน	บริจาคสิ่งของ	เพื่อบริจาคไม้ลัง ไม้พาเลทเก่าที่ไม่ใช้แล้วให้ผู้พิการนำไปสร้างที่พักอาศัย ในโครงการของเก่ามีค่าเพื่อคนพิการ	สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรนครพนม จ.ระยอง
พฤษภาคม	บริจาคสิ่งของ	เพื่อบริจาคอุปกรณ์การเรียนร่วมกับสำนักงานประกันสังคม สาขาปลวกแดง ให้โรงเรียนเกาะปันหยี จ.พังงา	สำนักงานประกันสังคม สาขาปลวกแดง จ.ระยอง
	บริจาคสิ่งของ	เพื่อบริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์ใช้แล้วแก่คนพิการ	สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรนครพนม จ.ระยอง
	บริจาคสิ่งของ	เพื่อสนับสนุนการจัดสร้างอาคารตรวจสอบสินค้าและป้อมยาม ให้การทำเรือพาณิชย์สัตหีบ	ฐานทัพเรือสัตหีบ จ.ชลบุรี
มิถุนายน	บริจาคเงิน	เพื่อสนับสนุนงบประมาณสร้างลานกีฬาบ้านขนาวไร่ ชุมชนหมู่ 4 ต.มะขามคู่ จ.ระยอง	ชุมชนหมู่ 4 ต.มะขามคู่ จ.ระยอง
	บริจาคเงิน	เพื่อสนับสนุนเงินทุนในกิจกรรมดูแลรักษาป่าพื้นที่บริเวณเขาจอมแห จ.ระยอง	สำนักงานเทศบาลมะขามคู่ จ.ระยอง
	บริจาคเงิน	เพื่อสนับสนุนทีมฟุตบอลระยองเอฟซี และด้านกีฬาของจังหวัดระยอง	ทีมฟุตบอลระยองเอฟซี จ.ระยอง
กรกฎาคม	บริจาคเงิน	สนับสนุนคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ 1 ชุด ให้สถานีตำรวจภูธรพลูตาหลวง อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี	สถานีตำรวจภูธรพลูตาหลวง อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี
	บริจาคสิ่งของ	บริจาคกันสาดเก่า และอุปกรณ์สายลมเก่าที่ไม่ใช้แล้วให้ผู้พิการ เพื่อนำไปสร้างที่พักอาศัย	สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรนครพนม จ.ระยอง
	บริจาคเงิน	สนับสนุนเงินผ้าป่ามหากุศล เพื่อช่วยคนตาบอด	สมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย สาขาภาคตะวันออก ต.วัฒนานคร อ.วัฒนานคร จ.สระแก้ว





ช่วงเวลา การดำเนินการ	ประเภทของกิจกรรม	วัตถุประสงค์	สถานที่
สิงหาคม	บริจาคเงิน	เพื่อสนับสนุนเงินกิจกรรมวันแม่ ให้กับสำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง	สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง
	บริจาคสิ่งของ	มอบตุ๊กตาพร้อมยาสามัญประจำบ้าน ให้กับชุมชน หมู่ 4 ต.มะขามคู่ จ.ระยอง	ชุมชนหมู่ 4 ต.มะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง
	บริจาคสิ่งของ	บริจาคกระเป๋าพยาบาลเบื้องต้น (EMS Bag) แจกครอบครัวทหารผ่านศึก	สมาคมพลเมืองอาวุโสเกาหลี แห่งประเทศไทย
กันยายน	ร่วมแข่งขัน	เพื่อสนับสนุนการจัดแข่งขันกอล์ฟกับการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง
ตุลาคม	บริจาคเงิน	เพื่อมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในสังกัดกรมสารวัตรทหารเรือ	กองพันสารวัตรทหารเรือที่ 2 กรมสารวัตรทหารเรือ อ. สัตหีบ จ.ชลบุรี
	บริจาคสิ่งของ	เพื่อมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้แล้วแก่คนพิการ	สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคนพิการ จ.ระยอง
พฤศจิกายน	บริจาคสิ่งของ	เพื่อมอบสัมปทานตู้จำหน่ายน้ำดื่มบรรจุกระป๋อง ตู้จำหน่ายเบรกกิ้งสำเร็จรูปชนิดถ้วย และตู้เติมเงินให้แก่ผู้พิการ	สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคนพิการ จ.ระยอง
	บริจาคสิ่งของ	สนับสนุนของรางวัลในกิจกรรมมอบพาโชค เนื่องในงานประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2557	สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง
	บริจาคเงิน	มอบให้มูลนิธิดวงประทีป ในกิจกรรมสานสัมพันธ์ไทยเกาหลี ปี 2557	มูลนิธิดวงประทีป คลองเตย กรุงเทพมหานคร
	บริจาคสิ่งของ	ร่วมบริจาคสิ่งของให้แก่สภาอากาศไทย จังหวัดระยอง ประจำปี 2557	สำนักงานบริหารกิจการเหล่ากาชาด จ.ระยอง
ธันวาคม	บริจาคเงิน	ร่วมกิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ประจำปี 2557	สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง

จากการดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้านการสนับสนุนกิจกรรมของสมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคนพิการ จ.ระยอง ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลองค์กรภาคเอกชนที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ในงานวันคนพิการสากล ประจำปี 2557 จากสำนักงานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการ



ให้สนับสนุนสิ่งของและมอบเงินมูลค่า 21,430 บาท สำหรับงานวันเด็กที่โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง 7 จ.ระยอง เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557

CSR



เพื่อร่วมเป็นเจ้าภาพผ้าป่าและมอบเงินจำนวน 10,000 บาทเพื่อพัฒนาอาคารศูนย์วัฒนธรรม อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2557

CSR





**CSR**

มอบสัมปทานผู้จำหน่ายน้ำดื่มบรรจุกระป๋อง ผู้จำหน่ายเบหมีกิ่งสำเร็จรูป ชนิดถ้วย และตู้เติมเงิน รวมมูลค่า 1,789,574 บาท ให้แก่คนพิการ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2557

การกำกับดูแลกิจการ



**CSR**

ร่วมปลูกป่าและสนับสนุนเงินจำนวน 25,000 บาท ในกิจกรรมดูแลรักษาป่า พื้นที่บริเวณเขาจอมแห อ.นิคมพัฒนา จ.ระยองเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

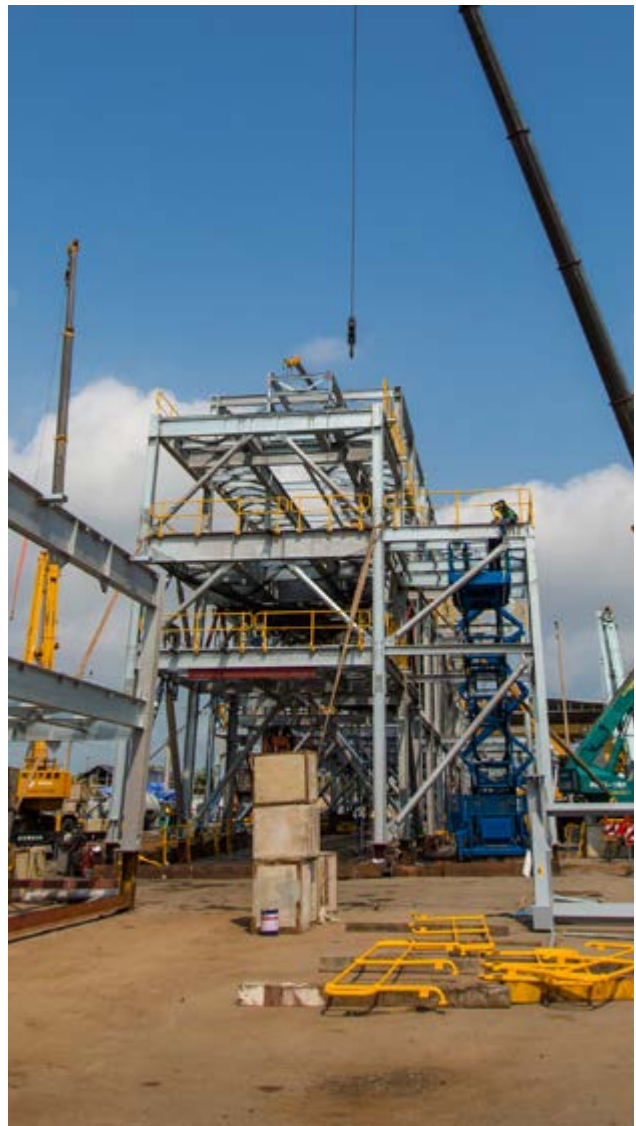
การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการป้องกันการมีส่วนร่วม เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับความตั้งใจและเจตนารมณ์ของบริษัท โดยบริษัทได้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ
- มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
- บริษัทพัฒนามาตรการการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง
- บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม

- บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบรวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
- บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
- บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา





# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการ

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2557 ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) มาตรการควบคุม (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring) โดยใช้วิธีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการมีความเห็นต่อความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ได้ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ได้แก่ คณะกรรมการและผู้บริหาร กำหนดแนวทางและการปฏิบัติงานที่อยู่บนความซื่อตรง มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เหมาะสม
2. ด้านการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ กำหนดวัตถุประสงค์ในการประเมินความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตามผล และรายงานความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ของแต่ละฝ่ายงานในที่ประชุมผู้บริหาร
3. ด้านมาตรการควบคุม ได้แก่ การกำหนดมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมาตรการที่ควบคุมนั้นจะกำหนดเป็นรูปแบบ และมีระบบการตรวจสอบ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม
4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ได้แก่ การกำหนดข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
5. ด้านระบบการติดตาม ได้แก่ การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม

โดยสรุปคณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามควร โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ เช่น มีการกำหนดอำนาจอนุมัติสั่งการ และมีการจัดทำระเบียบการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบริษัทยังได้เล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายใน

จึงได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในขึ้นเพื่อเป็นกลไกที่สำคัญ ที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมาย สามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในในการกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

สำหรับการตรวจสอบภายใน บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด) ปฏิบัติหน้าที่โดยรอบปี 2557 ที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการปฏิบัติตามที่ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นการตรวจสอบในด้านต่างๆ ได้แก่ การควบคุม การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย การคำนวณต้นทุน เพื่อเสนอราคา การควบคุมการปฏิบัติงานและต้นทุนโครงการ โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มีข้อเสนอแนะ ซึ่งบริษัทรับทราบ และดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่แนะนำ ปัจจุบัน บริษัทสามารถปรับปรุงตามที่ผู้ตรวจสอบภายในแนะนำเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ จากรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งล่าสุด (ครั้งที่ 4/2557) ซึ่งได้เข้าตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้งานเครื่องจักรในช่วงเดือนธันวาคม 2557 สรุปได้ว่าไม่พบปัญหาใดๆ เกี่ยวกับประสิทธิภาพการใช้งานเครื่องจักร

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้มอบหมายให้ นายศักดิ์ศรี อำพัน หัวหน้าสายงานบริหาร ความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และ นายศักดิ์ศรี อำพัน แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมและมีคุณสมบัติเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะ 9 ปี โดยเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้าน ตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย การฝึกอบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนว COSO เป็นต้น โดยบริษัทยังได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงาน กับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอก (Outsource) ด้วย ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรง ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2557 สำหรับการตรวจสอบ บัญชีของบริษัทสำหรับปี 2557 ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบ และประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามที่มาตรฐาน การบัญชีกำหนด ทั้งนี้ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่มีข้อ สังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2557

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

การกำกับดูแลกิจการ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร.เอกจิตต์ จิ่งเจริญ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนายนพดล อีระบุตรวงศ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน และมีนางสาวนภสร ธรรมพิทักษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่งานภายใต้ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท และการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีการเงิน ฝ่ายปฏิบัติการ ในบางวาระตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ได้มีการรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สรุปสาระสำคัญดังนี้

### 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล หมายเหตุประกอบในงบการเงินครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน

### 2. สอบทานและทบทวนระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ระบบควบคุมภายในของบริษัทนั้นเพียงพอ สอดคล้องกับหลักสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินและบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดนโยบายระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน ข้อบังคับ อำนาจในการอนุมัติ ชัดเจนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามระบบควบคุมภายในที่ดีในกระบวนการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ มีการควบคุมดูแลติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสของฝ่ายบริหาร

### 3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ร่วมสอบทานประสิทธิผลของงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาถึงภารกิจ วัตถุประสงค์ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และแผนงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2557 นั้น บริษัทยังคงมอบหมายให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยยึดแนวปฏิบัติสอดคล้องกับแนวทางมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : Standards) และจากการสอบทานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามนโยบาย ระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน ข้อกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและรายงานผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้น รวมถึง ได้มีการพิจารณาถึงประเด็น หรือโอกาสที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตขึ้นได้ในกระบวนการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ ด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายบริหาร และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2558 และคำตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม

#### 4. สอบทานงานบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงที่อาจมีขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต มีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่พิจารณานั้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และจัดการได้ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทมีขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ

#### 5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกิดขึ้นของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีว่าการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องของบุคคลและกิจการมีความโปร่งใส เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศครบถ้วน เพียงพอ ตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว

#### 6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคำนึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี ผลการปฏิบัติงาน การสอบทานและตรวจสอบบัญชีทันเวลา การให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ประกอบกับค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในปี 2557 ที่ผ่านมา สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในงานสอบบัญชี และมีผลงานปรากฏเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้แต่งตั้งนางเกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 0076 หรือ นางณัฐสรณ์ สโรชนันทจิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2558

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



# ข้อมูลทางการเงิน





# สารบัญ

## การกำกับดูแลกิจการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	86
งบการเงิน	88
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	114
รายการระหว่างกัน	122
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	125

ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยระบบและขบวนการต่างๆ ตามมาตรฐานลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นในการทำงาน ปัจจุบัน บริษัทได้มีปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและขบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และการรายงานที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการในรายการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ซึ่งได้กำกับดูแลทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 นั้น แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

## ขอแสดงความนับถือ



(นายคิล ยัง ลี)

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายยู ยูน)

ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้อมูลทางด้านการเงิน

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทรวม Aus-Com Training Services Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย ในงบทางการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าว จำนวน 17.40 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.33 ของสินทรัพย์รวม) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2.44 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.24 ของกำไรสำหรับปี) โดยถือตามงบการเงินของบริษัทรวมสำหรับปีดังกล่าวที่จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทรวมและ ยังไม่ได้ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

## ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ยกเว้นผลกระทบต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้นหากงบการเงินของบริษัทรวมดังกล่าวได้รับการตรวจสอบแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในวรรคที่สี่ ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่องอื่น

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ของบริษัท บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557

(นางเกษรี ณรงค์เดช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 76

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท กรุงเทพมหานคร วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558

# งบการเงิน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	265,243,965.33	265,243,965.33	2,336,484,330.16
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน		817,648,875.42	817,648,875.42	-
ลูกหนี้การค้า	4	934,976,904.04	934,976,904.04	326,408,880.16
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	5	1,258,165,717.89	1,258,165,717.89	667,120,519.33
ลูกหนี้อื่น	6	24,047,235.72	24,047,235.72	17,373,653.42
สินค้าคงเหลือ	7	488,461,669.03	488,461,669.03	385,157,892.72
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน		13,300,520.42	13,300,520.42	22,978,875.07
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		20,468,749.45	20,468,749.45	11,661,435.07
- เงินประกันผลงาน		211,136,006.87	211,136,006.87	-
- อื่นๆ		3,188,798.26	3,188,798.26	4,196,307.79
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,036,638,442.43	4,036,638,442.43	3,771,381,893.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทรวม	8	17,397,947.47	21,510,337.30	-
เงินลงทุนระยะยาว				
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		15,715,960.82	15,715,960.82	15,539,048.75
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	1,140,006,006.98	1,140,006,006.98	776,521,491.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	13,674,711.14	13,674,711.14	4,241,644.96
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	2,539,276.00	2,539,276.00	2,107,622.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร		536,841.12	536,841.12	12,910,644.36
- เงินประกันผลงาน		80,250,656.91	80,250,656.91	245,762,054.71
- อื่นๆ		21,375,833.79	21,375,833.79	7,952,349.60
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,291,497,234.23	1,295,609,624.06	1,065,034,856.68
รวมสินทรัพย์		5,328,135,676.66	5,332,248,066.49	4,836,416,750.40

หมายเหตุประกอบ : งบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงิน 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานตามสัญญาค้างจ่าย		498,040,335.95	498,040,335.95	374,430,066.62
เจ้าหนี้อื่น				
- รายได้รับล่วงหน้า	5	109,318,148.80	109,318,148.80	3,639,609.68
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		32,172,194.11	32,172,194.11	22,664,648.52
- อื่นๆ		2,903,990.45	2,903,990.45	570,648.06
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	7,716,211.98	7,716,211.98	6,269,983.81
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,746,031.47	8,746,031.47	7,868,379.85
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,388,584.84	17,388,584.84	11,403,916.38
รวมหนี้สินหมุนเวียน		676,285,497.60	676,285,497.60	426,847,252.92
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	14,044,415.92	14,044,415.92	7,251,295.62
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	12,026,872.00	12,026,872.00	10,538,113.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		26,071,287.92	26,071,287.92	17,789,408.62
รวมหนี้สิน		702,356,785.52	702,356,785.52	444,636,661.54
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	14			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น		320,000,000.00	320,000,000.00	320,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น		320,000,000.00	320,000,000.00	320,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	2,239,641,074.97	2,239,641,074.97	2,239,641,074.97
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	16	32,000,000.00	32,000,000.00	32,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		2,034,137,816.17	2,038,250,206.00	1,800,139,013.89
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,625,778,891.14	4,629,891,280.97	4,391,780,088.86
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,328,135,676.66	5,332,248,066.49	4,836,416,750.40

หมายเหตุประกอบ : งบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		บาท				
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	รวม
			จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	1,800,139,013.89	-	4,391,780,088.86
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2557						
เงินปันผล	15	-	-	(768,000,000.00)	-	(768,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	1,003,667,446.00	(1,668,643.45)	1,001,998,802.28
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	(1,668,643.45)	4,625,778,891.41
		บาท				
		งบการเงินเฉพาะบริษัท				
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม		224,400,000.00	-	22,150,000.00	1,050,421,562.22	1,296,971,562.22
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้		-	-	-	2,063,848.88	2,063,848.88
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - ที่ปรับปรุงแล้ว		224,400,000.00	-	22,150,000.00	1,052,485,411.10	1,299,035,411.10
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2556						
การเพิ่มหุ้นสามัญ	14	95,600,000.00	-	-	-	95,600,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		-	2,239,641,074.97	-	-	2,239,641,074.97
เงินปันผล	15	-	-	-	(448,800,000.00)	(448,800,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,206,303,602.79	1,206,303,602.79
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	16	-	-	9,850,000.00	(9,850,000.00)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	1,800,139,013.89	4,391,780,088.86
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2557						
เงินปันผล	15	-	-	-	(768,000,000.00)	(768,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,006,111,192.11	1,006,111,192.11
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	2,038,250,206.00	4,629,891,280.97

# งบการเงิน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	บาท		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2557	2557	2556
รายได้				
รายได้ตามสัญญา		4,521,576,718.65	4,521,576,718.65	3,909,611,972.02
รายได้อื่น				
- อื่นๆ		59,749,265.90	59,749,265.90	19,281,234.60
รวมรายได้	19	4,581,325,984.55	4,581,325,984.55	3,928,893,206.62
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานตามสัญญา		3,187,850,516.58	3,187,850,516.58	2,334,460,119.18
ค่าใช้จ่ายในการขาย		46,856,601.02	46,856,601.02	36,857,490.38
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		302,257,942.98	302,257,942.98	281,637,136.79
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	18	23,730,796.42	23,730,796.42	56,069,938.89
- อื่นๆ		-	-	1,583,241.28
ต้นทุนทางการเงิน		1,172,649.85	1,172,649.85	812,956.21
รวมค่าใช้จ่าย	20	3,561,868,506.85	3,561,868,506.85	2,711,420,882.73
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(2,443,746.11)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,017,013,731.59	1,019,457,477.70	1,217,472,323.89
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	13,346,285.59	13,346,285.59	11,168,721.10
กำไรสำหรับปี		1,003,667,446.00	1,006,111,192.11	1,206,303,602.79
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบ การเงิน		(1,668,643.72)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,001,998,802.28	1,006,111,192.11	1,206,303,602.79
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		3.14	3.14	4.93
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		320,000,000.00	320,000,000.00	320,000,000.00

# งบการเงิน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	1,003,667,446.00	1,006,111,192.11	1,206,303,602.79
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ดอกเบี้ยรับ	(15,961,632.67)	(15,961,632.67)	(4,920,304.45)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	83,851,852.49	83,851,852.49	50,352,492.38
ดอกเบี้ยจ่าย	1,172,649.85	1,172,649.85	812,956.21
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,346,285.59	13,346,285.59	11,168,721.10
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,443,746.11	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(6,940,590.79)	(6,940,590.79)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	55,632,510.36	55,632,510.36	20,213,475.97
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,098,510.34)	(1,098,510.34)	(1,420,584.24)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,488,759.00	1,488,759.00	1,564,857.00
เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(810,708,284.63)	(810,708,284.63)	-
ลูกหนี้การค้า ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(618,523,492.66)	(618,523,492.66)	241,186,997.28
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(591,045,198.56)	(591,045,198.56)	(570,808,694.17)
ลูกหนี้อื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(6,673,582.30)	(6,673,582.30)	(319,027.98)
สินค้าคงเหลือ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(103,303,806.31)	(103,303,806.31)	113,832,137.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน ลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,678,354.65	9,678,354.65	(1,655,408.65)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(8,477,690.57)	(8,477,690.57)	20,732,772.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงาน ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(73,186,713.13)	(73,186,713.13)	(123,261,866.21)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,007,509.53	1,007,509.53	564,293.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(13,423,484.19)	(13,423,484.19)	(257,477.36)
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนตามสัญญาค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง)	124,161,979.76	124,161,979.76	(156,822,463.07)
เจ้าหนี้อื่น - รายได้รับล่วงหน้า เพิ่มขึ้น (ลดลง)	105,678,539.12	105,678,539.12	3,639,609.68
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง)	9,507,545.59	9,507,545.59	4,404,601.03
เจ้าหนี้อื่น - อื่นๆ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,333,342.39	2,333,342.39	(1,339,726.18)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,984,668.46	5,984,668.46	2,963,346.25
รับดอกเบี้ย	15,784,720.60	15,784,720.60	4,771,630.16
จ่ายภาษีเงินได้	(12,900,287.37)	(12,900,287.37)	(3,689,017.27)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(826,503,364.02)	(826,503,364.02)	818,016,922.83

หมายเหตุประกอบ : งบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(21,510,337.30)	(21,510,337.30)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(135,608,897.34)	(135,608,897.34)	(155,489,356.95)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(282,086,513.60)	(282,086,513.60)	(233,398,866.09)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,899,656.14)	(10,899,656.14)	(991,291.80)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,610,739.92	1,610,739.92	2,634,867.89
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(448,494,664.46)	(448,494,664.46)	(387,244,646.95)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,108,326.50)	(8,108,326.50)	(5,745,835.96)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	95,600,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	2,239,641,074.97
เงินปันผลจ่าย	(768,000,000.00)	(768,000,000.00)	(448,800,000.00)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,172,649.85)	(1,172,649.85)	(812,956.21)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(777,280,976.35)	(777,280,976.35)	1,879,882,282.80
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(18,961,390.00)	(18,961,390.00)	(422,253.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,071,240,394.83)	(2,071,240,394.83)	2,310,232,305.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,336,484,330.16	2,336,484,330.16	26,252,024.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	265,243,935.33	265,243,935.33	2,336,484,330.16
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>			
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	147,947,818.82	147,947,818.82	143,095,094.34
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นโดยการทำสัญญาเข้าการเงิน	11,421,743.46	11,421,743.46	4,059,623.20

หมายเหตุประกอบ : งบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน

ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยระบบและกระบวนการต่างๆ ตามมาตรฐานลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นในการทำงาน  
ปัจจุบัน บริษัทได้มีปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2537 ต่อมาเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพ เป็นบริษัทมหาชน จำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 594 หมู่ที่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตอุปกรณ์ และผลิตภัณฑ์โลหะและคอนกรีตที่ใช้ในการก่อสร้างหรือติดตั้งใน โรงงานอุตสาหกรรมทุกชนิด

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี  
งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

1.3 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกันโดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการ ร่วมกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทร่วม</b>			
Aus-Com Training Services Pty Ltd (ประเทศออสเตรเลีย)	บริการด้านฝึกอบรม	การถือหุ้น	30.10%

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

	<b>ลักษณะความสัมพันธ์</b>
นายคิล ย้ง ลี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นายหย้ง เจิน ลี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นายเซิง วู ลี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นายเซิง จิน ลี *	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นางจันทร์จิรา สมัครไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นายยู ยูน **	กรรมการบริษัท
นายเอกจิตต์ จิงเจริญ	กรรมการบริษัท
นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์	กรรมการบริษัท
นายณพดล ธีระบุตรวงศ์กุล	กรรมการบริษัท
นางสาวพกาวิไล เจียรสวัสดิ์วัฒนา	กรรมการบริษัท

\* ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 นายเซิง จิน ลี ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ แล้ว  
\*\* เป็นกรรมการของบริษัท ฯ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

## 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ซึ่งฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง รายได้
ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2555) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	---

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
ฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในช่วงต้นในงวดปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบต่อการเงินที่มีนัยสำคัญ

### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีจนถึงปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้



มาตรฐานการบัญชี	ปีที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน	2558
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินค้าคงเหลือ	2558
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบกระแสเงินสด	2558
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง	2558
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้	2558
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า	2558
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้	2558
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2558
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม	2558
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	2558
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน	2558
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	2558
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง กำไรต่อหุ้น	2558
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล	2558

ปีที่มีผลบังคับใช้

ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
ฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
ฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
ฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ	2558
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาประกันภัย	2559
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
ฉบับที่ 6	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2558
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน	2558
ฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม	2558
ฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมการงาน	2558
ฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
ฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2558
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2558
ฉบับที่ 25	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลง สถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2558
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้น ตามรูปแบบกฎหมาย	2558
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลง สัมปทานบริการ	2558
ฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา	2558
ฉบับที่ 32	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	2558

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		ปีที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2558
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558
ฉบับที่ 14	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2558
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2558
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2557) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2558
ฉบับที่ 20	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2558

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากสัญญาตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นโดยพิจารณา ร่วมกับผลสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรของบริษัทฯ

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่แสดงในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด และเงินฝากธนาคาร ประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน

### 2.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุน บริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

### 2.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะบริษัท

### 2.5 มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วย ต้นทุนการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการ รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

### 2.6 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบและวัสดุแสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	ปี
อาคาร	10 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	3 - 10



## 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 5 - 10 ปี

สิทธิการครอบครองที่ดิน แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณเป็นเวลา 30 ปี

## 2.9 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ บันทึกยานพาหนะ ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคาขายดีธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

## 2.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี จะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์ รับซื้อและขาย ณ วันสิ้นปี ตามลำดับ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

## 2.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดย การหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

## 2.13 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงิน ที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

## 2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุนตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทฯเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ จะรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดรายการ

### 2.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี วัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
เงินสด	111,590.40	124,376.00
เงินฝากธนาคาร	265,132,374.93	2,336,359,954.16
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	265,243,965.33	2,336,484,330.16

### 4. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	363,704,442.24	162,064,975.07
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	553,120,399.32	163,499,456.46
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	16,723,234.35	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,428,828.13	-
มากกว่า 12 เดือน	-	844,448.63
รวม	934,976,904.04	326,408,880.16

## 5. มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าและรายได้รับล่วงหน้า

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า		
มูลค่างานตามสัญญา	8,025,245,235.51	7,308,030,117.84
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	6,362,529,118.40	6,178,792,536.33
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(5,104,363,400.51)	(5,511,672,017.00)
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	1,258,165,717.89	667,120,519.33

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
รายได้รับล่วงหน้า		
มูลค่างานตามสัญญา	1,395,853,987.63	18,978,792.68
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	361,814,976.73	13,037,907.81
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(252,496,827.93)	(9,398,298.13)
รายได้รับล่วงหน้า	109,318,148.80	3,639,609.68

## 6. ลูกหนี้อื่น

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,689,849.28	14,185,584.83
เงินทดรองจ่าย	4,938,554.44	2,438,844.59
อื่นๆ	1,418,832.00	749,224.00
รวม	24,047,235.72	17,373,653.42

## 7. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
วัตถุดิบและวัสดุ	437,566,480.00	307,613,330.91
สินค้าระหว่างทาง	50,895,189.03	77,544,561.81
รวม	488,461,669.03	385,157,892.72

8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

					บาท		
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
					เงินลงทุน		
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	สัดส่วน เงินลงทุน	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล

Associate

Aus-Com Training Service Pty Ltd.	บริการด้านฝึกอบรม	การถือหุ้น	2.24	30.10%	21,510,337.30	17,397,947.74	-
-----------------------------------	-------------------	------------	------	--------	---------------	---------------	---

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายซื้อเงินลงทุนใน Aus-Com Training Services Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศออสเตรเลีย การลงทุนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2557

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 17.40 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.33 ของสินทรัพย์รวม) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2.44 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.24 ของกำไรสำหรับปี) โดยถือตามงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีดังกล่าว ที่จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

9. ที่ดินอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีราคาทุนเดิมและค่าเสื่อมราคาสะสม ดังนี้

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ราคาของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	53,340,721.34	32,663,197.98
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,895,244.33)	(2,957,788.94)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	47,445,477.01	29,705,409.04

10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	สิทธิการครอบครองที่ดิน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม

ราคาทุน :

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	6,936,074.55	6,936,074.55
ซื้อเพิ่ม	9,860,000.00	1,039,657.14	10,899,657.14
ลดลง	-	(2,000.00)	(2,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	9,860,000.00	7,973,731.69	17,833,731.69

ค่าตัดจำหน่ายสะสม :

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(2,694,429.59)	(2,694,429.59)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(257,530.62)	(1,209,059.34)	(1,466,589.96)
ลดลง	-	1,999.00	1,999.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(257,530.62)	(3,901,489.93)	(4,159,020.55)



	บาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	สิทธิการครอบครองที่ดิน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	4,241,644.96	4,241,644.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	9,602,469.38	4,072,241.76	13,674,711.14

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี มีจำนวน 1,466,589.96 บาท ในปี 2557 และ 1,022,870.00 บาท ในปี 2556 ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

#### 11. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารสองแห่ง ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

	ล้านบาท	
	2557	2556
วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อ	50.00	50.00
วงเงินค้ำประกัน - วงเงินเดิม	390.00	390.00
วงเงินค้ำประกัน เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีทส์ - วงเงินใหม่	1,499.68	1,251.71

#### 12. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ	24,115,432.01	14,498,085.94
หัก ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี	(2,354,804.11)	(976,806.51)
	21,760,627.90	13,521,279.43
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,716,211.98)	(6,269,983.81)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	14,044,415.92	7,251,295.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	7,716,211.98	1,182,642.02	8,898,854.00
ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,044,415.92	1,172,162.09	15,216,578.01
รวม	21,760,627.90	2,354,804.11	24,115,432.01

# งบการเงิน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

	บาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	6,269,983.81	542,097.19	6,812,081.00
ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,251,295.62	434,709.32	7,686,004.94
รวม	13,521,279.43	976,806.51	14,498,085.94

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดตามสัญญาเช่า และบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

### 13. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	บาท
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,538,113.00
- ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	1,488,759.00
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	12,026,872.00

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,784,435.00	1,246,569.00
- ต้นทุนดอกเบี้ย	373,832.00	318,288.00
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(669,508.00)	-
รวม	1,488,759.00	1,564,857.00

- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

	ร้อยละ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
อัตราคิดลด	2.85	3.5474
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0-0.18*	0-0.15*
อัตรามรณะ	TMO2008**	TMO2008**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

#### 14. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุน จดทะเบียนจากเดิมจำนวน 224,400,000.00 บาท (หุ้นสามัญ 2,244,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท) เป็น 240,000,000.00 บาท (หุ้นสามัญ 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติพิเศษให้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเดิม 2.4 ล้านหุ้น เป็น 240 ล้านหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 240 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 240 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท) เป็น 320 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 320 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

ในระหว่างวันที่ 19-22 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 30 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 2,400 ล้านบาท เป็นทุนเรือนหุ้นจำนวน 80 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 2,239.64 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 80.36 ล้านบาท) บริษัทฯได้จดทะเบียนทุนชำระแล้วของหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556

#### 15. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ในส่วนของกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 768.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 224.40 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2556 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 224.40 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556

#### 16. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในปี 2556 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง ในจำนวนที่เท่ากันเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2542 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นจำนวน 2.23 ล้านบาท และ 1.86 ล้านบาท ตามลำดับ

18. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ผลกำไร(ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นแล้ว	31,901,713.94	(35,856,462.92)
ผลกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(55,632,510.36)	(20,213,475.97)
รวม	(23,730,796.42)	(56,069,938.89)

19. รายได้ตามสัญญา

รายได้สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	2557 (บาท)		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวมรายได้
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
รายได้ตามสัญญา - ส่งออก	4,086,420,919.37	435,155,799.28	4,521,576,718.65
รายได้ตามสัญญา - ในประเทศ	-	-	-
รายได้อื่น	70,000.00	59,679,265.90	59,749,265.90
รวม	4,086,490,919.37	494,835,065.18	4,581,325,984.55

	2557 (บาท)		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวมรายได้
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
รายได้ตามสัญญา - ส่งออก	3,698,095,906.92	211,516,065.10	3,909,611,972.02
รายได้ตามสัญญา - ในประเทศ	-	-	-
รายได้อื่น	1,771,008.40	17,510,226.20	19,281,234.60
รวม	3,699,866,915.32	229,026,291.30	3,928,893,206.62

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้ 10

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
วัตถุดิบและวัสดุทั่วไป	1,709,033,939.59	1,454,951,739.08
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	702,832,145.37	519,124,612.53
ค่าบริการต่างๆ	476,932,963.53	289,128,375.35
ค่าจ้างแรงงาน	313,754,375.46	165,594,563.76
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	83,851,852.49	50,352,492.38



## 21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2550 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการดำเนินงานในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 26)

อัตราที่บริษัทฯ ใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ของกำไรของการดำเนินงานส่วน ซึ่งไม่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีในอัตราร้อยละ 20

## 22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	13,777,938.99	11,212,494.82
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(431,653.40)	(312,971.40)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	269,197.68
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	13,346,285.59	11,168,721.10

- รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,019,457,477.70	1,217,472,323.89
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	13,777,938.99	11,212,494.82
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	269,197.68
ค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(431,653.40)	(312,971.40)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	13,346,285.59	11,168,721.10

- ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,539,276.00	2,107,622.60

23. รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

23.1 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2557	2556
ยอดคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน		
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		
นางจันทร์จิรา สมครไทย	-	0.07
เงินประกัน		
นางจันทร์จิรา สมครไทย	0.21	0.21

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

	ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด			
นางจันทร์จิรา สมครไทย			ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยต่ำกว่าราคา ยุติธรรม
ค่าเช่า	0.84	0.42	

23.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	38.23	21.57
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2.15	0.16
รวม	40.38	21.73

24. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ รับก่อสร้างอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างหรือติดตั้งในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่ของลูกค้าอยู่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ต่างประเทศ ดังนั้นจึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย และ 2 ราย ตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 4,152.57 ล้านบาท และ 3,909.61 ล้านบาท ตามลำดับ ตามยอดรายได้รวมของบริษัทฯ

25. สัญญาระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีต้นทุนงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ จนถึงปัจจุบัน (รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ) เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,376.64 ล้านบาท และ 2,751.25 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และยังใช้สิทธิอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

ฉบับที่ 1 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (31 ธันวาคม 2552)

ฉบับที่ 2 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (8 กันยายน 2554)

ฉบับที่ 3 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 4 กันยายน 2555 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (30 กันยายน 2555) และบริษัทได้มีการขออนุญาตแก้ไขโครงการโดยจะปรับเปลี่ยนกำลังผลิตโดยลงทุนเพิ่ม จึงได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 วรรคสอง และวรรคสาม โดยจะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน

ฉบับที่ 4 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (30 มิถุนายน 2557)

บริษัทฯ ใช้สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (SKILL, TECHNOLOGY & INNOVATION - STI) ตามมาตรา 16 และมาตรา 31 วรรคสองแห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมจากหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 1/2543 และที่ 2/2543 ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมอีก 1 ปี เมื่อมีการลงทุนหรือมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาหรือออกแบบ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced Technology Training) หรือค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนสถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัย รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของมูลค่ายอดขายรวมใน 3 ปีแรก หรือมีค่าใช้จ่ายรวมกันไม่น้อยกว่า 150 ล้านบาทแล้วแต่มูลค่าใดต่ำกว่า จากบัตรส่งเสริมการลงทุน ฉบับที่ 1 และ ฉบับที่ 2.

ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมเพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษดังกล่าว

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารค้ำประกันดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2557	2556
สกุลเงินบาท	33.87	17.41
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	14.53	2.24
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	16.41	22.67
สกุลเงินยูโร	0.02	0.02

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีทรัพย์สินและหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบางส่วนบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง โดยไม่มีวัตถุประสงค์ในการค้ากำไรในสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรับรู้ในงบการเงินเมื่อครบกำหนดสัญญา ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

# งบการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท มีทรัพย์สินและหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2557	2556
<strong>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</strong>		
<strong>เงินฝากธนาคาร</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.84	-
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	8.70	7.45
<strong>ลูกหนี้การค้า</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	16.52	0.01
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	14.22	11.14
<strong>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.06	-
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	0.27
<strong>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	0.05
<strong>เงินมัดจำ</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.56	-
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	0.03
<strong>เงินประกันผลงาน</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	10.98	8.50
<strong>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	0.72	-
<strong>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</strong>		
<strong>เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ</strong>		
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	4.17	0.90
- สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	0.07	2.31
- สกุลเงินยูโร	-	0.07

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	700,000.00	26.9625	16 มีนาคม 2558
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,000,000.00	27.0190	16 มีนาคม 2558



### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะทำกับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

### มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน จะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 29. สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 2 ปี 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าเช่าในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวน 1.10 ล้านบาท และ 1.20 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ต่อมาบริษัทได้ทำการซื้อที่ดินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2557

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงิน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจของบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางด้านวิศวกรรมโดยมุ่งเน้นในส่วนของการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Steel Fabrication) งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) และงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) โดยบริษัทรับงานเป็นโครงการและมีการผลิตตามสัญญาจ้างผลิต (Contract) หรือใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ของลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งงานตามสัญญานั้นจะมีทั้งลักษณะที่เป็นงานที่รับจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC) และงานที่รับจากเจ้าของโครงการโดยตรง (Direct Customer) โดยผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทสามารถรองรับการใช้งานของลูกค้าได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า ก๊าซ ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ พลังงานและเหมืองแร่ ปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ น้ำมันและก๊าซในทวีปออสเตรเลียและอเมริกาใต้ ทั้งนี้ บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ทั่วทั้ง 6 ทวีป นับตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา บริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านของกำลังการผลิตและขีดความสามารถต่างๆ รวมไปถึงการขยายฐานลูกค้า ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ และผลตอบแทนทางการเงิน

จากการรายงานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 นั้น บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องภาษีเงินได้ โดยนำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ และปรับปรุงย้อนหลังกับงบการเงินงวดก่อน ส่งผลให้รายการในงบการเงินปี 2555 และปี 2556 มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว คือ 1) สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ 2) กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร 3) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และ 4) กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด

## รายได้

### รายได้ตามสัญญา

บริษัทมีรายได้ตามสัญญาในปี 2557 เท่ากับ 4,521.58 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.65 จากรายได้ตามสัญญา 3,909.61 ล้านบาท ในปี 2556 โดยการเติบโตของรายได้เป็นผลของการรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องจากโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการหลัก ได้แก่ 1) โครงการ Wellhead Separator Project ได้รับสัญญาจาก Australia Pacific LNG Pty Limited (“APLNG”) 2) โครงการในอุตสาหกรรมเหมืองแร่จากผู้รับเหมาโครงการหลัก Laing O’Rourke Australia Construction Pty Limited (“LOR”) และ 3) โครงการ FPSO (Floating Production Storage & Offloading) modules ได้รับสัญญาจากผู้รับเหมาโครงการหลักชื่อ QGI Oil and Gas Inc. (“QGI”) ซึ่งเป็นโครงการของ Petrobras จากประเทศบราซิล

โครงการ APLNG เป็นโครงการสำรวจและขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในประเทศออสเตรเลีย บริษัทได้ทำสัญญาและเริ่มงานในช่วงปลายเดือนมิถุนายน 2554 มีมูลค่าสัญญาเริ่มแรกเท่ากับ 5,391.02 ล้านบาท ทั้งนี้จากการที่บริษัทเป็นที่ยอมรับในเรื่องคุณภาพและการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ส่งผลให้บริษัทได้รับความพึงพอใจจากลูกค้า และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตงานส่วนเพิ่มเติม (Addition Work) รวมถึงงานใหม่ในส่วนอื่นๆ ของโครงการ APLNG ซึ่งทำให้ปัจจุบันโครงการ APLNG มีมูลค่าสัญญารวมเพิ่มขึ้นเป็น 7,424.81 ล้านบาท ส่งผลให้การรับรู้รายได้ของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงปลายปี 2554 ต่อเนื่องมายังปัจจุบัน ทั้งนี้ โครงการ APLNG Wellhead Separator ระยะที่ 2 คาดว่าจะสิ้นสุดโครงการในไตรมาส 1 ปี 2558

บริษัทได้รับงานจาก Laing O’Rourke Australia Construction Pty Limited (“LOR”) จำนวนหลายโครงการ โดยได้รับงานโครงการแรกในปี 2554 จนถึงปัจจุบันโครงการที่ดำเนินการในปี 2557 ได้แก่ Cape Lambert Phase B and Phase C ซึ่งจบโครงการในไตรมาส 2 เนื่องด้วยผลงานที่เป็นที่ยอมรับในคุณภาพของสินค้าและการส่งมอบงานที่ตรงเวลาทำให้บริษัทได้รับสัญญาให้ทำงานต่อเนื่องในโครงการ Roy Hill mining project โดยมีมูลค่าสัญญารวม 597.52 ล้านบาท

ในส่วนของโครงการ Petrobras บริษัทรับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลักคือ QGI Oil and Gas Inc. ("QGI") โดยได้เริ่มติดต่อและทำสัญญาในช่วงต้นปี 2557 งานโครงการนี้แบ่งเป็น 2 ประเภทหลักคือ

- 1) งานโครงสร้างเหล็กและงานประกอบและเชื่อมต่อสำหรับ 9 กลุ่มชิ้นงาน
- 2) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่บน FPSO

ชิ้นงานในส่วนของการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2557 สำหรับงานแปรรูปและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่มีบางส่วนที่เริ่มดำเนินการในไตรมาส 4 ปี 2557 ในขณะที่งานส่วนที่เหลือจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2558

นอกจากการได้รับงานโครงการขนาดใหญ่ดังกล่าวที่ส่งผลต่อการเติบโตของรายได้อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทยังมีโครงการอื่นที่ดำเนินการในช่วงปี 2557 จำนวน 4 โครงการ จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้รายได้ของบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเติบโตจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น

บริษัทมีรายได้ตามสัญญาเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยในปี 2556-2557 คิดเป็นร้อยละ 99.51 และร้อยละ 98.70 ของรายได้รวมของบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้โครงสร้างรายได้ของบริษัทจะมีสัดส่วนแตกต่างกันไปในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการในแต่ละประเภทอุตสาหกรรม (เหมืองแร่ น้ำมันและก๊าซ และอื่นๆ) การชนะการประมูลโครงการจากผู้รับเหมาโครงการหลักหรือเจ้าของโครงการโดยตรง และลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ (การแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก งานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ และอื่นๆ) โดยงานทั้งหมดบริษัทจะดำเนินการในพื้นที่ของบริษัทและส่งมอบชิ้นงานที่สำเร็จให้กับลูกค้าที่บริเวณท่าเรือตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า ซึ่งในช่วงปี 2556-2557 ที่ผ่านมามีการให้บริการงานติดตั้งนอกสถานที่ และงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป โดยบริษัทมุ่งเน้นไปที่งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ดังนั้นโครงสร้างรายได้หลักของบริษัทจึงมาจากกลุ่มงาน 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก 2) งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ รายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2556		ปี 2557	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1.งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication)	591.11	15.05	1,541.81	33.66
- งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)	590.81	15.04	966.25	21.09
- งานประกอบและเชื่อมต่อ (Piping Fabrication)	-	-	207.83	4.54
- งานโครงสร้างภาชนะบรรจุ (Storage Tank)	0.30	0.01	367.73	8.03
2.งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	3,318.50	84.46	2,979.77	65.04
รายได้ตามสัญญา	3,909.61	99.51	4,521.58	98.70
รายได้อื่น <sup>/1</sup>	19.28	0.49	59.75	1.30
รวมรายได้	3,928.89	100.00	4,581.33	100.00

หมายเหตุ : /1รายได้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายทรัพย์สิน รายได้จากการขายเศษเหล็ก และรายได้บริการอื่น เช่น รายได้จากงานซบสังกะสีและผลิตภัณฑ์เหล็กตะแกรง เป็นต้น (พิจารณาคำอธิบายเพิ่มเติมในหัวข้อ รายได้อื่น)

จากตารางข้างต้น หากพิจารณาสัดส่วนรายได้ของแต่ละผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 1,541.81 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนร้อยละ 33.66 ของรายได้รวม โดยรายได้จากงานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) เพิ่มขึ้นจาก 591.11 ล้านบาทในปี 2556 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของงานในโครงการ Petrobras ซึ่งโครงการได้ดำเนินการตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2557

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงิน

ในขณะที่รายได้จากงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 2,979.77 ล้านบาท ลดลงจาก 3,318.50 ล้านบาท ในปี 2556 หรือลดลงร้อยละ 10.21 เป็นผลจากการรับรู้รายได้ที่ลดลงจากโครงการของ APLNG ขณะทำงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ของ Petrobras จะเสร็จสิ้นในปี 2558 ดังนั้นในปี 2558 บริษัท คาดว่ารายได้จากงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จะเพิ่มขึ้น

ในส่วนของการรับรู้รายได้จากสัญญา บริษัทมีนโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้จากสัญญาตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion) ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งโครงการ โดยพิจารณาร่วมกับผลสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรของบริษัท โดยรายละเอียดการรับรู้รายได้จากสัญญามีดังนี้

	ปี 2556	ปี 2557
มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรายได้ (ณ วันต้นงวด)	3,941.98	1,517.40
มูลค่างานที่ได้รับเพิ่มเติมระหว่างปี	1,485.03	6,453.84
มูลค่างานที่ได้รับเพิ่มเติมจากสัญญาโครงการใหม่	1,157.34	5,559.24
มูลค่างานส่วนเพิ่มเติม (Addition Work)	327.69	894.60
มูลค่างานที่รับรู้ระหว่างงวด	3,909.61	4,521.58
มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรายได้ (ณ วันสิ้นงวด)	1,517.40	3,449.66

ในปี 2557 บริษัทมีมูลค่างานที่ได้รับเพิ่มจำนวน 6,453.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานโครงการที่ได้รับจาก Oil and Gas Inc. ("QGI") (โครงการ FPSO ของ Petrobras) และ Laing O'Rourke Australia Construction Pty Limited ("LOR") (โครงการ Cape Lambert และโครงการ Roy Hill) และ APLNG (โครงการ Wellhead Separator) ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับงานส่วนเพิ่มจากโครงการปัจจุบันจำนวน 894.60 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2557 บริษัทมีการรับรู้รายได้เพิ่มสูงขึ้นเป็น 4,521.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 16% โดยมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรายได้ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 3,449.66 ล้านบาท

## • รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นนอกจากรายได้ตามสัญญา ได้แก่ รายได้จากค่าบริการอื่นๆ (งานซัพพลายเกสส์, งานตะแกรงเหล็ก) ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายทรัพย์สิน และรายได้จากการขายเศษเหล็ก โดยในปี 2557 บริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 19.28 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 59.75 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นร้อยละ 1.30 ของรายได้รวม ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้บริการซัพพลายเกสส์จากภายนอก ซึ่งมีข้อจำกัดคือ บริษัทไม่สามารถที่จะควบคุมคุณภาพและการส่งมอบงานให้เป็นไปตามที่บริษัทต้องการ ในปี 2556 บริษัทจึงได้มีการลงทุนสร้างโรงซัพพลายเกสส์ดังกล่าวสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต โดยบริษัทได้รับประโยชน์ในเรื่องการควบคุมคุณภาพและการส่งมอบงาน นอกจากนี้ในกรณีที่บริษัทไม่มีงานซัพพลายเกสส์ บริษัทยังได้ให้บริการรับจ้างซัพพลายเกสส์แก่ลูกค้าภายนอกด้วย เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท (พิจารณาคำอธิบายเพิ่มเติมในหัวข้อต้นทุนและค่าใช้จ่าย)

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### • ต้นทุนงานตามสัญญา

ในปี 2557 บริษัทมีต้นทุนงานตามสัญญาเท่ากับ 3,187.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,334.46 ล้านบาท ในปี 2556 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.56 ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ตามสัญญาของบริษัทในปี 2557 และสัดส่วนการรับรู้รายได้จากประเภทลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป (การรับงานจากเจ้าของโครงการและการรับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก) โดยในปี 2557 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 71.98 ของการรับรู้รายได้ตามสัญญาเมื่อเทียบกับปี 2556



ซึ่งรับรู้รายได้จากการรับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.12 ของมูลค่างานตามสัญญาของบริษัท รวมถึงโครงสร้างรายได้ที่เปลี่ยนแปลงจากปี 2556 ที่ส่วนใหญ่บริษัทรับรู้รายได้จากงาน Modularization คิดเป็นร้อยละ 84.88 ของรายได้ตามสัญญาในปี 2556 ซึ่งงาน Modularization เป็นงานที่มีความซับซ้อนทำให้บริษัทสามารถกำหนดตั้งราคาได้สูงกว่างานประเภทอื่น เทียบกับปี 2557 ที่รับรู้รายได้จากงาน Modularization จำนวน 2,979.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.04 ของรายได้ตามสัญญา ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดต่ำลงในปี 2557 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556

#### • ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2557 เท่ากับ 349.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.72 ของรายได้ตามสัญญา โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2557 เพิ่มขึ้นจาก 318.50 ล้านบาท ในปี 2556 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.61 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1) ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 46.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 36.86 ล้านบาท ในปี 2556 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.13 โดยค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2557 เป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ตามสัญญาของบริษัทซึ่งบริษัทมีการส่งมอบงานอย่างต่อเนื่องและชิ้นงานของบริษัทมีขนาดใหญ่ ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม โดยรวมบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเพียงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 1.04 ของรายได้ตามสัญญา

##### 2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 เท่ากับ 302.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 281.64 ล้านบาท ในปี 2556 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการพนักงานต่างๆ ที่จ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการจ้างงานเพิ่ม เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต

#### • ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2557 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 23.73 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2556 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 56.07 ล้านบาท โดยผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2557 ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 เนื่องจากเงินสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียที่เป็นสกุลเงินของรายได้หลักของบริษัทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินบาท กว่าร้อยละ 13.93 (โดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนจากธนาคารแห่งประเทศไทย) แต่จากการที่บริษัทเริ่มใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตั้งแต่กลางปี 2556 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทสามารถลดและจำกัดผลขาดทุนดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2557 จำนวน 23.73 ล้านบาทเกิดจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจำนวน 55.63 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นแล้วจำนวน 31.90 ล้านบาท

#### • กำไร

ความสามารถในการทำกำไร	2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	1,575.15	40.29	1,333.73	29.50
กำไรสุทธิ	1,206.30	30.70	1,003.67	21.91

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

## • อัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเท่ากับร้อยละ 29.50 ของรายได้ตามสัญญา ลดลงจากร้อยละ 40.29 ในปี 2556 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการรับงานจากลูกค้า (ผู้รับเหมาโครงการหลักกับเจ้าของโครงการ) และผลิตภัณฑ์ (งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ หรืออื่นๆ) นอกจากนี้ บริษัทมีการรับรู้รายได้ลดลงจากงานโครงการ APLNG ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ และเป็นงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นงานที่มีความซับซ้อนในเชิงวิศวกรรม ส่งผลให้ได้รับอัตรากำไรขั้นต้นสูง และงานที่บริษัทได้ดำเนินการในปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นการรับงานต่อจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC) คิดเป็นร้อยละ 71.98 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 15.12 ของมูลค่างานตามสัญญา รวมไปถึงโครงสร้างรายได้ในปี 2557 มีสัดส่วนงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556

## • อัตรากำไรสุทธิ

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทในปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 21.91 ลดลงจากร้อยละ 30.70 ในปี 2556 โดยกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2557 เท่ากับเป็น 1,003.67 ล้านบาท ลดลงจาก 1,206.30 ล้านบาท ในปี 2556 หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 16.80 ซึ่งเป็นไปตามปัจจัยที่กล่าวไว้ข้างต้น

## ฐานะทางการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 5,328.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 4,836.42 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 โดยปี 2557 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์มีสาเหตุหลักเนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เครื่องจักร และสินค้าคงเหลือเพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต

### • เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 265.24 ล้านบาท ซึ่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญจาก 2,336.48 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจาก บริษัทมีการใช้เงินตามวัตถุประสงค์จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) (จำนวน 2,319.64 ล้านบาท หลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) และการจ่ายเงินปันผล ขณะที่บางส่วนเกิดจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัท

เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ถูกนำไปใช้ 1) ลงทุนก่อสร้าง ปรับปรุงโรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต คุณภาพและความปลอดภัยในการทำงาน 2) ถูกเก็บไว้สำหรับซื้อที่ดินเพื่อเป็นพื้นที่สำหรับงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ 3) ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการต่างๆ

บริษัทได้รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบเป็นระยะแล้วนั้น ทั้งนี้ เงินทุนสำหรับการซื้อที่ดินนั้นบริษัทได้นำไปลงทุนไว้ในตราสารหนี้ระยะสั้น ความเสี่ยงต่ำ และมีผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร

### • ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 934.98 ล้านบาท และ 326.41 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุของการที่มีลูกหนี้การค้าเพิ่มมากขึ้นในปี 2557 เนื่องจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และการบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบงานได้เร็วกว่าที่กำหนดไว้ในแผนงาน โดยข้อมูลของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงในตาราง ได้ดังนี้

รายละเอียดลูกหนี้	ปี 2556	ปี 2557
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	162.07	363.70
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	163.50	553.12
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	16.72
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	1.43
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.84	-
รวม	326.41	934.98

บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งอาจจะพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป โดย ณ สิ้นปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบกับความเสี่ยงที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้แต่อย่างใด

#### • มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

บริษัทมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1,258.17 ล้านบาท และ 667.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.61 และ 13.79 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 88.60 เนื่องจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และการบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบงานได้เร็วกว่าที่กำหนดไว้ในแผนงาน

#### • สินค้าคงเหลือ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้า บริษัทจึงไม่มีสินค้าคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้าคงเหลือของบริษัทจะมีเพียง 1) วัตถุดิบและวัสดุ และ 2) สินค้าระหว่างทางเท่านั้น โดย ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 488.46 ล้านบาท และ 385.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.17 และ 7.96 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ การสต็อกสินค้าคงเหลือของบริษัทจะขึ้นอยู่กับตารางการทำงานและความจำเป็นในการใช้วัตถุดิบหรือวัสดุสำหรับงานโครงการนั้นๆ

#### • ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1,140.0 ล้านบาท และ 776.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.40 และร้อยละ 16.06 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในปี 2557 นั้น มีสาเหตุจากบริษัทมีการก่อสร้างอาคารโรงงานเพิ่มเติม การก่อสร้างโรงผลิตเหล็กตะแกรงเหล็ก (Grating Shop) รวมทั้งมีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน คุณภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมไปถึงเพื่อลดต้นทุนการผลิต โดยผลกระทบเชิงบวกดังกล่าวได้เริ่มเห็นผลตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2557 และปัจจัยดังกล่าวคาดว่าจะดำเนินต่อเนื่องไปในปี 2558

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### • หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 702.36 ล้านบาท และ 444.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 676.29 ล้านบาท และ 426.85 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96.29 และ 96.00 ของหนี้สินรวมตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากสถานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด

หนี้สินรวมมีการเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 374.43 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 498.04 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.01 เนื่องจากบริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าบางส่วน อีกทั้งบริษัทมีนโยบายยืมซื้อวัตถุดิบด้วยเงินสดมากขึ้น เพื่อประโยชน์ในการได้รับส่วนลดทางการค้าจากการซื้อวัตถุดิบเป็นเงินสด และนอกจากนี้ยังมีการเพิ่มขึ้นของรายได้รับล่วงหน้าจาก 3.64 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 109.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา

### ส่วนของผู้อถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 บริษัทมีส่วนของผู้อถือหุ้นรวมเท่ากับ 4,625.78 ล้านบาท และ 4,391.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้อถือหุ้นมีการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.33

### • กระแสเงินสดสุทธิ

งบกระแสเงินสด	2556	2557
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	818.02	(826.50)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(387.25)	(448.49)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,879.88	(777.28)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.42	18.96
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,310.23	(2,071.24)

### • กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานใน ปี 2557 จำนวน 826.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 818.02 ล้านบาท สาเหตุหลัก เนื่องจากบริษัทมีการนำเงินจำนวน 810.71 ล้านบาท ลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นที่ได้รับผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร เพื่อกันไว้สำหรับซื้อที่ดิน รวมไปถึงการเพิ่มขึ้นของเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งบางส่วนเกิดจากการชำระหนี้และรายได้จากดอกเบี้ยรับของบริษัท

### • กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 448.49 ล้านบาท เปรียบเทียบกับในปี 2556 จำนวน 387.25 ล้านบาท โดยในปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ การลงทุนในการก่อสร้าง ปรับปรุง โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน คุณภาพและความปลอดภัยในการทำงาน โดยปัจจุบัน คนงานของบริษัทสามารถใช้เครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ ในกระบวนการผลิตได้เป็นอย่างดี

### • กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 777.28 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญ ได้แก่ เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานในปี 2556 เป็นจำนวน 768.00 ล้านบาท



## อัตราส่วนทางการเงิน

### • อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

รายการ	หน่วย	ปี 2556	ปี 2557
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์*	%	35.91	25.71
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*	%	152.96	92.30
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.42	0.90

\*ใช้ค่าเฉลี่ยของสินทรัพย์และสินทรัพย์ถาวรสำหรับปี 2557

ในปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 25.71 และ 92.30 ตามลำดับ ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมประมาณร้อยละ 10.17 ในขณะที่กำไรสุทธิลดลงร้อยละ 16.80

### • อัตราส่วนสภาพคล่อง

รายการ	หน่วย	ปี 2556	ปี 2557
<u>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	8.84	5.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	7.80	4.84
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.65	(1.50)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.10	0.15

ในปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 5.97 เท่า ลดลงจาก 8.84 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 4.84 เท่า ลดลงจาก 7.80 เท่า ในปี 2556 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็น 676.29 ล้านบาท ในปี 2557 จาก 426.85 ล้านบาท ในปี 2556 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.44

ทั้งนี้ สภาพคล่องของบริษัทในช่วงที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง บริษัทมีสภาพคล่องในการดำเนินงานที่ดีจากกระแสเงินสดภายในกิจการของบริษัท และมีกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอจากลูกค้า ซึ่งในบางโครงการบริษัทจะได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบหลักประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานตามสัญญา ส่งผลให้บริษัทไม่มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ทั้งยังสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

### • ภาระผูกพัน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารค้ำประกันตามหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee) ทั้งสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศจำนวน 943.72 ล้านบาท (คำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557) ซึ่งภาระผูกพันดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้

### • ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

- ไม่มี -

# รายการระหว่างกัน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีลักษณะรายการเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการ 3 ท่าน รายละเอียดดังนี้

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง : นายคิล ยัง ลี  
ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 16.82 ของทุนชำระแล้วของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2556	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557	การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด (1 ม.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2557)	
1) ให้การค้ำประกันสินเชื่อของบริษัท* กับสถาบันการเงิน 2 แห่ง โดยไม่มีค่าตอบแทน	วงเงินค้ำประกัน 1,816.71 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน 2,064.67 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน 247.96 ล้านบาท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการ โดยไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในการทำรายการดังกล่าว
2) ค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับสถาบันการเงินจำนวนรวม 3 แห่ง โดยไม่มีค่าตอบแทน	วงเงินค้ำประกัน 2.94 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน 0.62 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน (2.32) ล้านบาท	

หมายเหตุ \*ประกอบไปด้วย 1) สินเชื่อประเภทเบิกเงินเกินบัญชี 2) สินเชื่อประเภทขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน 3) สินเชื่อประเภทเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและทำทรัสต์รีซีพ (L/C และ T/R) และ 4) สินเชื่อประเภทเงินกู้หมุนเวียน

2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง : นายเชิง วู ลี  
ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 28.13 ของทุนชำระแล้วของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2556	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557	การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด (1 ม.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2557)	
1) ค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับสถาบันการเงินจำนวนรวม 3 แห่ง โดยไม่มีการกำหนดค่าตอบแทน	วงเงินค้ำประกัน 2.77 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน 3.63 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน 0.86 ล้านบาท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการ โดยไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในการทำรายการดังกล่าว

3. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง : นางจันทร์จิรา สมัครไทย  
ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 0.31 ของทุนชำระแล้วของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2556	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557	การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด (1 ม.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2557)	
1) ค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับสถาบันการเงินจำนวนรวม 8 แห่ง โดยไม่มีค่าตอบแทน	วงเงินค้ำประกัน 9.11 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน 20.38 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกัน 11.27 ล้านบาท	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2556	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557	การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด (1 ม.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2557)	
2) บริษัทเช่าที่ดินขนาดเนื้อที่ 12-0-1 ไร่ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของนางจันทร์จิรา สมครไทย ตามเอกสารโฉนดเลขที่ 68293 ระวาง 5234 IV 2420 เลขที่ดิน 172 เล่ม 653หน้า 93 หน้าสำรวจ 4278 ตำบลมะขามคู่ อำเภอเนินคมพัฒนา จังหวัดระยอง เป็นเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 - 30 มิถุนายน 2557 ซึ่งสามารถต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครึ่งละ 1 ปี โดยไม่ปรับอัตราค่าเช่า	ค่าเช่า 0.42 ล้านบาท	ค่าเช่า 0.84 ล้านบาท	ค่าเช่า (0.84) ล้านบาท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และมีความเหมาะสมในการรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเป็นที่ดินที่ติดกับที่ดินของบริษัท อีกทั้งมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่าราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ 72,000บาท/ไร่/ปี
- อัตราค่าเช่า 70,000 บาท/เดือน (หรือคิดเป็น 69,985บาท/ไร่/ปี) - เงินประกันการเช่าเท่ากับค่าเช่า 3 เดือน (บริษัทจะได้รับคืนเมื่อสัญญาสิ้นสุด)(หากมีการต่ออายุในครั้งถัดไป บริษัทและผู้ให้เช่าจะเจรจาตกลงอัตราค่าเช่าที่เหมาะสมต่อไป)	ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า 0.07 ล้านบาท  เงินประกันการเช่า 0.21 ล้านบาท	ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า 0.00 ล้านบาท  เงินประกันการเช่า 0.21 ล้านบาท	ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (0.07) ล้านบาท  เงินประกันการเช่า 0.00 ล้านบาท	

หมายเหตุ \* ต่ออายุสัญญาครั้งที่ 1 เป็นเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2558

**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**  
บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

- (ก) **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**  
การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- (ข) **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**  
การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

# รายการระหว่างกัน

ข้อมูลทางด้านการเงิน

## นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น จะพิจารณาเฉพาะรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทเท่านั้น โดยจะต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ในการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลในการเข้าทำรายการตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการ โดยจะต้องมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และแนวทางในการทำรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครอบคลุมระดับโลกทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่



# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 320,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 4,042 ราย โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกดังนี้

รายชื่อ	การถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
กลุ่มตระกูลลี		
• นายหยั่ง เจริญ ลี	90,000,000	28.13
• นายเช็ง วู ลี	90,000,000	28.13
• นายคิล ย้ง ลี	53,831,600	16.82
• นางจิม จา ยาง	3,150,000	0.98
• นางฮี ลิน ชัน	500,000	0.15
• นางอา หยั่ง มูน	500,000	0.15
• นายเช็ง จิน ลี	500,000	0.15
<b>รวมกลุ่มตระกูลลี</b>	<b>238,481,600</b>	<b>74.51</b>
นายวิชัย วชิรพงศ์	7,735,300	2.42
กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นปันผล	3,205,300	1.00
น.ส.สุริย์รัตน์ เตชะกมลสุข	3,157,200	0.99
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,690,300	0.84
กองทุนเปิด เค หุ้นปันผล	2,478,100	0.77
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,254,900	0.70
นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	2,000,000	0.63
กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาว เอ็มเอไอ	1,947,900	0.61
นายคงศักดิ์ มหาวรรณกร	1,552,000	0.49
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	54,497,400	17.04
<b>รวม</b>	<b>320,000,000</b>	<b>100</b>

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัท

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป



# BJCHI

NEW FORCE IN HEAVY INDUSTRIES

# ANNUAL REPORT 2014

To be a **world-class** integrated engineering, procurement,  
fabrication and modularization service provider.

---

NEW FORCE **IN HEAVY INDUSTRIES**

---



# BJCHI

NEW FORCE IN HEAVY INDUSTRIES

# ANNUAL REPORT 2014

*To be a **world-class** integrated engineering, procurement, fabrication and modularization service provider.*



## BJCHI

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED  
594 Moo 4, Makhamkoo, Nikompattana, Rayong 21180 Thailand





# NEW FORCE IN **HEAVY INDUSTRIES**

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED

# CONTENT

## ANNUAL REPORT 2014

### General Information

Message from Chairman	02
Message from President	03
Vision, Mission & Goals	04
Company Information	05
History	06
Financial Highlights	08
Company Organization	12
Management Team	14

### Business Overview

BJCHI around the world	22
Business Operation	24
Products & Service	26
Industries	34
Competitive Advantages	36
Capabilities	38
International Certifications	40
Market & Industry Trends	42
Strategic Focus	46
Risk Factors	48

### Corporate Governance

Overview	54
Committees & Meetings	66
Executives & Company Secretary	67
Executive Remuneration	68
Employee Remuneration & Benefit	69
Corporate Social Responsibilities	70
Internal Control & Risk Management	77
Report of Audit Committee	78

### Financial Information

Report of the Board's Responsibilities for the Financial Statements	82
Financial Statements	84
Management Discussion Analysis	108
Connected Transactions	116
Information of Securities & Shareholders	118

---

*To be a world-class integrated engineering, procurement, fabrication and modularization service provider.*

---



" During 2014, the Company was awarded a major project from Petrobras in Brazil, which helped the Company add new backlogs exceeding Baht **5,500 million** "

## MESSAGE

FROM CHAIRMAN

Dear Shareholders,

Regarding the business operation in 2014, we had great achievements in term of revenue and customer base growth in new regions, underpinned by our enhanced competitive advantage and production efficiency improvements.

By delivering projects from existing customers in Australia and projects from new customers in South America, the Company succeeded in realizing revenue growth of 17 % or Baht 4,581 million. During 2014, the Company was awarded a major project from Petrobras in Brazil, which helped the Company add new backlogs exceeding Baht 5,500 million.

Alongside the endeavors in expanding and diversifying the customer portfolio in markets with high growth potential, the Company executives and employees put their emphasis on improving production efficiency and expanding capacity through investments into machineries, equipment and upgrades to the manufacturing facilities.

Regarding our stock in the Stock Exchange of Thailand, we are very proud of the Company stock being included in SET100 and the MSCI Global Small Cap Index.

Finally, on behalf of the directors of the Company, I would like to express my appreciation to our shareholders, customers, partners, business alliances, management, employees, financial institutions, government agencies and all related parties for the continuous support to our Company. I assure that our business operation is and will be transparent in line with the best practices in corporate governance, and we will continue to strive to achieve long-term sustainable growth.

Yours faithfully,

**Ms. Pakavalee Jearsawatvattana**  
Chairman of the Board of Directors

In **2014**,  
secured new contracts  
**> 5,500** million baht

**BJCHI** included in **SET100**  
and **MSCI** Global Small Cap Index

" Despite the challenges, BJCHI grew **17%** from 2013, achieving nearly **4.6 billion Baht** in revenue in 2014. I believe 2014 will prove to be a turning point for BJCHI. "



Dear Shareholders,

2014 was a challenging year for BJC Heavy Industries (BJCHI) with severe global economic slowdown, increased competition from China, drastic decline in commodity and oil prices, and continued uncertainties from geo-political tensions precipitating in capital investment reductions. Furthermore, FX volatilities have far exceeded any expectations. Despite these challenges, BJCHI grew 17% from 2013, achieving nearly 4.6 billion Baht in revenue in 2014. I believe 2014 will prove to be a turning point for BJCHI, as we expanded into Upstream Oil & Gas and into Brazil, undertaking the FPSO (Floating Production Storage Offloading) modules project for Petrobras.

While the fall in commodity prices significantly slowed down the Australian economy and the pace of new mining projects, BJCHI diversified its portfolio and revenue channels in Brazil, considerably decreasing the risk of over-dependence on a single market. The global economic turmoil seems to have provided the impetus to shake up the status quo within the supply chains of the mining and the oil and gas industries. I believe the current situation, rather than being a threat, will continue to provide augmented opportunities for BJCHI to expand, deepen and establish itself in these industries.

The competition, particularly from Chinese fabricators, intensified in 2014, as partially evidenced in the erosion of our margins. To maintain the competitive advantage, BJCHI has invested heavily into modernizing and automating the manufacturing facilities to increase productivity, quality and safety. We have also initiated cost-saving actions such as centralization of support functions, rigorous planning and control, updated supply chain strategies and process improvements in order to enable addressing the competitive pressures on our prices. Our ability to provide products and services of exceptional quality on-time to our customers provides the competitive edge, positioning BJCHI to continue growing in the future.

Building upon the growth in 2014, the Company aims to achieve revenue growth of at least 15% in 2015, while continuing to improve the earnings per share (EPS). We are confident that we will exceed 200 million USD in the near future. We achieved gross profit margin of 30% and net profit margin of over 20% despite all the challenges in 2014. In the context of less than 5% average net profit margins in the Thai construction industry, these were extremely attractive margins, which we will endeavor to preserve in the future.

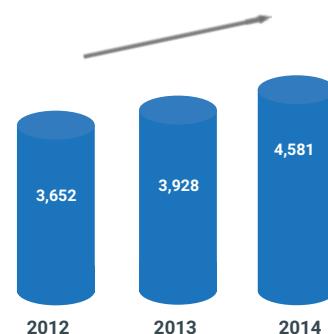
Finally, I would like to express my sincere gratitude to our management team and the employees who enabled BJCHI to make 2014 a success. On behalf of the Company, director and employees, I reaffirm BJCHI will continue to operate under good Corporate Governance (CG) and bring about long-term sustainable growth to maximize the value for our shareholders.

Yours faithfully,

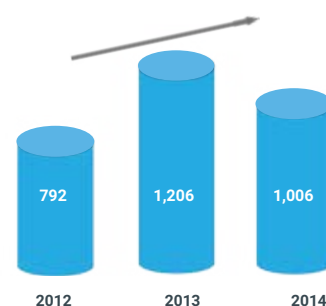
**Mr. Kyu Young Lee**  
President

## MESSAGE FROM PRESIDENT

**REVENUE**  
Unit : million baht



**NET PROFIT**  
Unit : million baht





# VISION, MISSION & BUSINESS GOALS

General Information

## VISION

- To be a **world-class** integrated engineering, procurement, fabrication and modularization service provider.

## MISSION

- To meet **customers'** fast-changing needs by delivering products and services of exceptional quality on-time.
- To continuously improve to ensure operational excellence and **competitive edge**.
- To invest into developing our **people**.
- To maximize value for our **shareholders**.

## BUSINESS GOALS

**BJCHI** aims to continue achieving **sustained long-term Growth**. To do so, we are striving to:

- Deepen and diversify our Customer **Portfolio**. BJCHI will continue to build on our track record of delivery BJCHI will also diversify into undertaking projects in other industries such as renewable energy, construction and government public projects.
- Enhance productivity, improve safety and reduce costs to preserve our **Profitability** levels of the business. BJCHI has invested into upgrading production facilities and is undertaking a series of cost saving initiatives.
- Improve efficiency of how we work through simplification, standardization and integration of systems and **Processes**. BJCHI has restructured the organization and is currently refining the operational and functional processes.
- Continue augmenting the competency levels of our **People**. Experienced and qualified people are being recruited, while existing staff and workers are being trained to improve key competencies.

# COMPANY INFORMATION

General Information

<b>Abbreviation</b>	<b>BJCHI</b>
<b>Company Name</b>	BJC Heavy Industries Public Company Limited
<b>Types of Business</b>	Provision of Steel Fabrication, Modularization, Site Erection and Precast Concrete Services for Industry Usage
<b>Company Registration Number</b>	0107556000302
<b>Registered Capital</b>	320,000,000 Baht
<b>Number of Common Shares</b>	320,000,000
<b>Par Value</b>	1.00 Baht per share

<b>Address of Headquarters</b>	594 Moo 4, Makhamkoo, Nikompattana, Rayong 21180
<b>Telephon</b>	0-3889-3709, 0-3889-3084, 0-3889-3552-3
<b>Facsimile</b>	0-3889-3711
<b>Homepage</b>	<a href="http://www.bjc1994.com">www.bjc1994.com</a>
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:ir@bjc1994.com">ir@bjc1994.com</a>
<b>Investor Relations</b>	<b>Mr. Vittaya Changeutai</b> , Investor Relations Manager Tel : 09-2252-8012, 0-3889-3709 ext.131
<b>Registrar</b>	<b>Thailand Securities Depository Co., Ltd.</b> 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 0-2229-2800 Fax: 0-2359-1259 TSD Call Center: 0 2229-2888 E-mail: <a href="mailto:TSDCallCenter@set.or.th">TSDCallCenter@set.or.th</a> Website: <a href="http://www.tsd.co.th">www.tsd.co.th</a>
<b>Auditor</b>	<b>A.M.T. &amp; Associates</b> 491/27 Silom Plaza, 1st floor, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500 Tel: 0-2234-1676, 0-2234-1678, 0-2237-2132 Fax: 0-2237-2133 <b>Mrs. Kedsaree Narongded</b> , Certified Public Accountant Registration No. 76

# HISTORY

General Information

1994	<ul style="list-style-type: none"> <li>Founded at Maptaphut, Rayong</li> </ul>	
2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relocated to Nikompattana, Rayong and expanded capacity</li> <li>Began working with major oversea customers, including ITT</li> </ul>	
2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Certified <b>ISO 9001:2000</b> (Quality Management System)</li> </ul>	
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registered with <b>BOI</b> Import / Export License</li> <li>Certified <b>ASME Stamp</b> Holder - S, U, U2 (PP), and R</li> </ul>	
2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Certified as per <b>Safety Quality License (SQL)</b> with China ML Authority</li> </ul>	
2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commenced <b>Fabrication</b> and <b>Modularization</b> projects in Australia</li> </ul>	



- Commenced **Site Erection** services. Executed major Site Erection Projects in **Congo** and **Singapore**

2008



- Expanded to include **Pre-cast Concrete** services

2009



- Received **TAXPAYER RECOGNITION AWARD** Form the Thai Government.

2010



- Certified **ISO 14001:2004** (Environment Mgmt System)
- Certified **OHSAS 18001:2007** (Occupational Health and Safety Mgmt System)

2011



- Transformed into a **Public Limited Company**
- Established **Galvanizing Shop**
- Established **Grating Shop**

2013



- Certified **ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007** for Galvanizing Shop
- New line-up in **SET100** and **MSCI Global Small Cap Index**
- Commenced the FPSO Modular Project with **Petrobras in Brazil**
- Established **Built-up Beam Shop**
- Received **CSR Award** Excellence in Supporting the Disabled
- Acquired 30% in **Aus-Com Training Services Pty. Ltd.** ("Aus-Com")

2014



# FINANCIAL HIGHLIGHTS

General Information



*The Board of Directors of BJC Heavy Industries Public Company Limited is responsible for the Company's financial statements, which are consistently prepared in accordance with generally accepted accounting standards. In preparing the financial statements, appropriate accounting policies have been adopted and regularly adhered to, using careful discretion and reasonable estimates*

Financial Position (mil.THB)	2012	2013	2014
Total Assets	1,882.76	4,836.42	5,332.25
Total Liabilities	583.72	444.64	702.36
Total Shareholder Equity	1,299.04	4,391.78	4,629.89

Financial Performance (mil.THB)	2012	2013	2014
Contracted Revenue	3,613.55	3,909.61	4,521.58
Other Income	39.02	19.28	59.75
Total Revenues	3,652.57	3,928.89	4,581.33
Contracted Cost	2,567.11	2,334.46	3,187.85
Selling, General & Administrative Expense	286.80	318.50	349.12
Other Expenses	-	57.65	23.73
Financial Costs	0.59	0.81	1.17
Tax Expenses	5.28	11.17	13.35
Net Profit	792.79	1,206.30	1,006.11

Financial Ratio	2012	2013	2014
Gross Profit Margin (%)	28.96	40.29	29.50
Net Profit Margin (%)	21.70	30.70	21.96
Debt to Equity Ratio (times)	0.45	0.10	0.15
Earnings per Share* (Baht )	3.53	4.93	3.14
ROA (%)	55.31	35.91	19.97
ROE (%)	85.18	42.39	22.30

Remark : \*

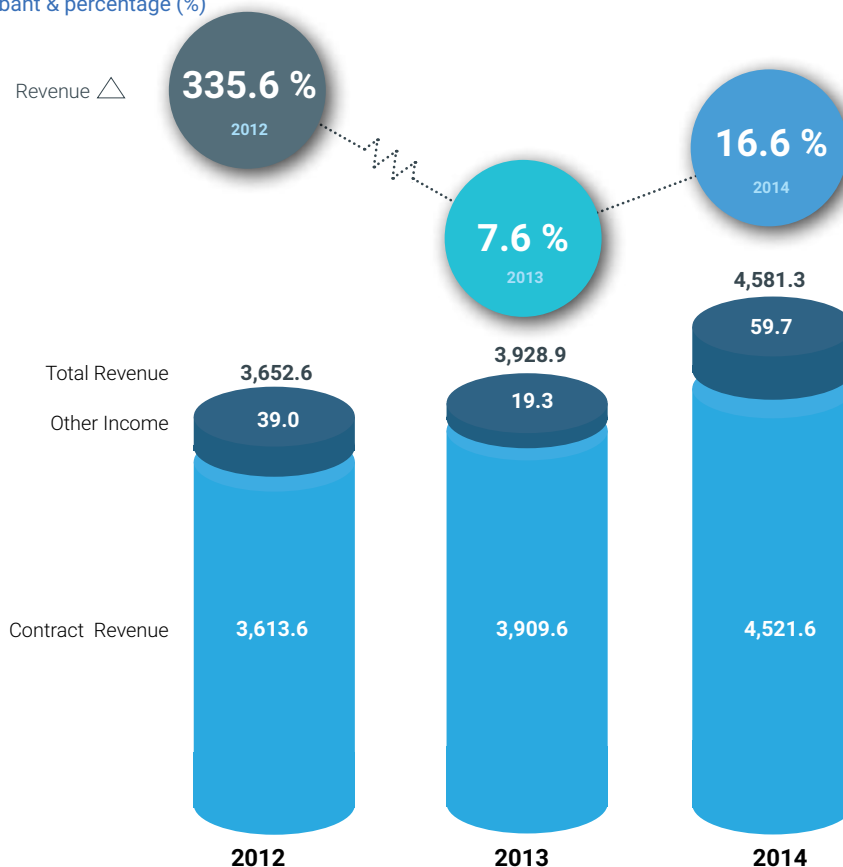
Adjust the number of shares by changing par value to 1 Baht per share for the purpose of comparison (the par value in 2012 was 100 Baht per share, the Company registered the change of par value from 100 Baht per share to 1 Baht per share to the Department of Business Development, Ministry of Commerce on May 9,2013)

# FINANCIAL HIGHLIGHTS

General Information

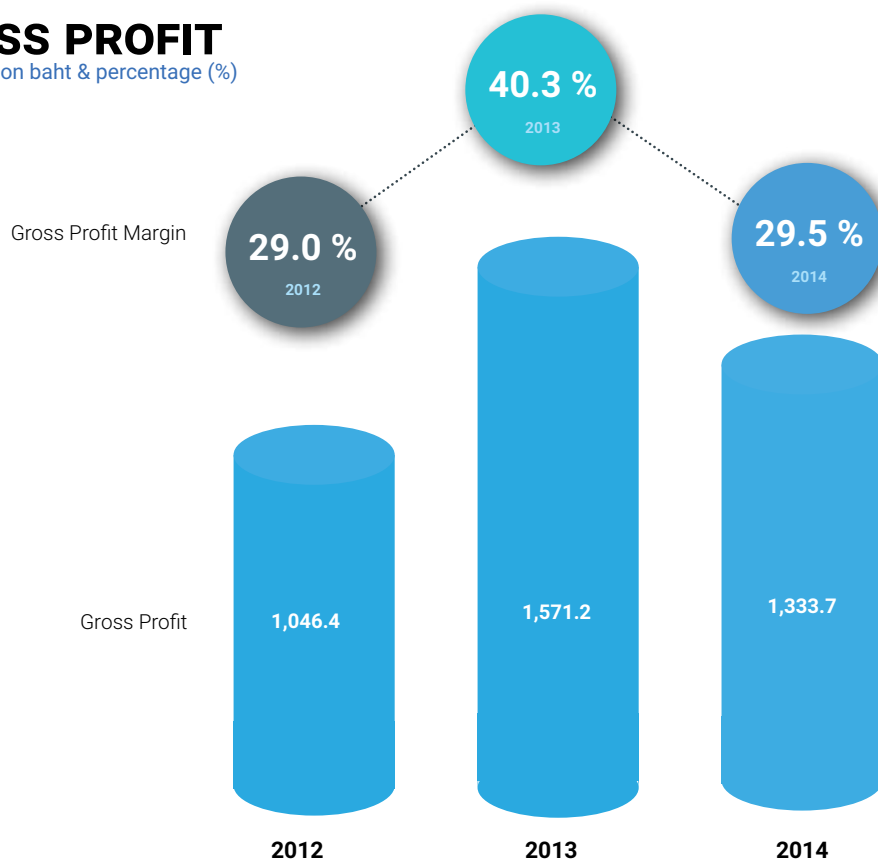
## REVENUE

Unit : million baht & percentage (%)



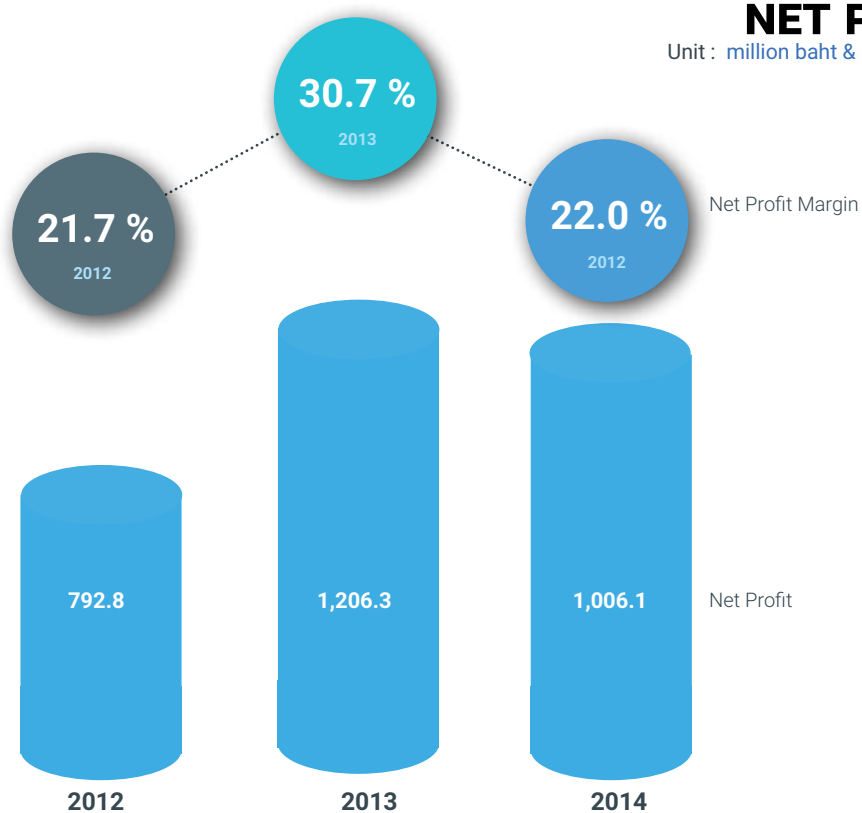
## GROSS PROFIT

Unit : million baht & percentage (%)

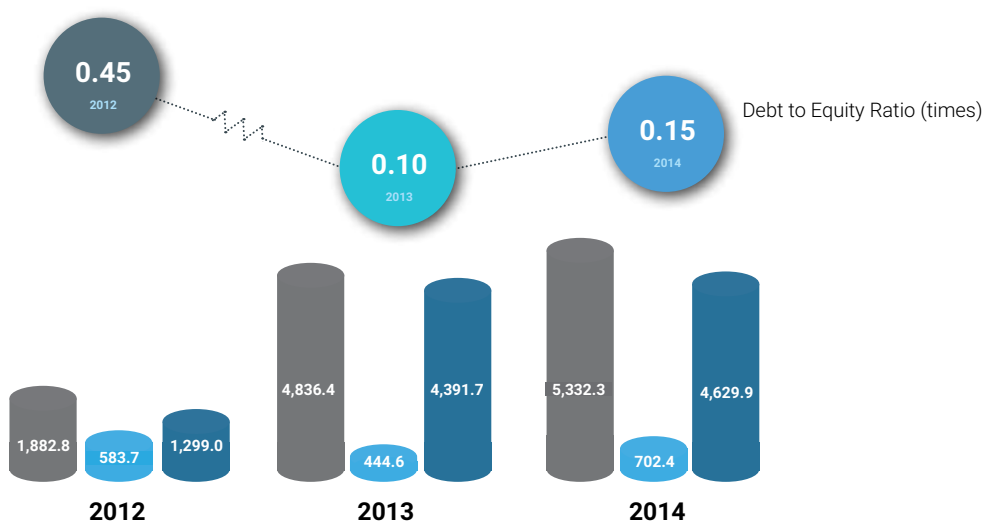


**NET PROFIT**

Unit : million baht &amp; percentage (%)

**FINANCIAL POSITION**

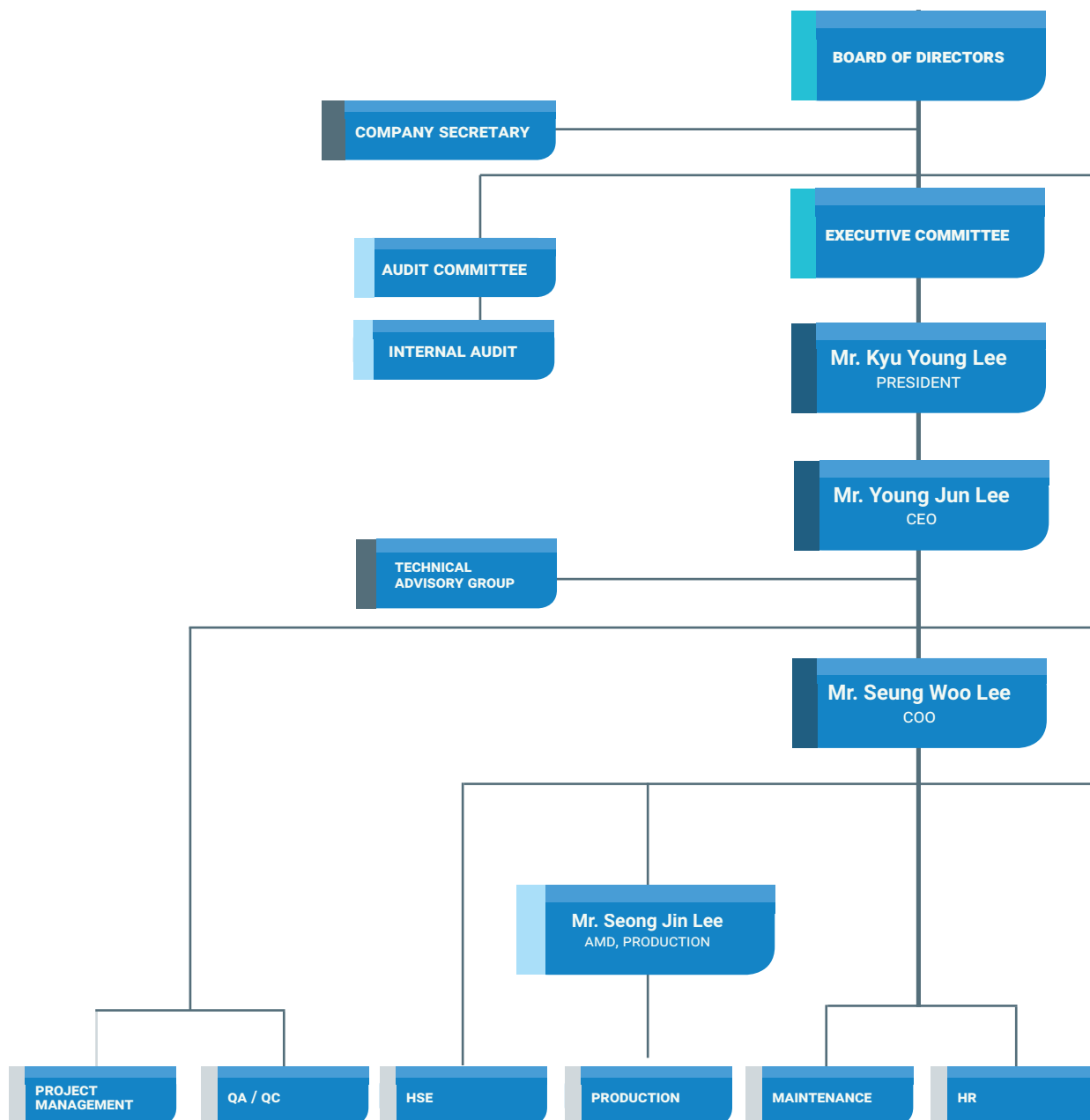
Unit : million baht &amp; times

● Total Liabilities   
 ● Total Assets   
 ● Total Shareholder Equity




# COMPANY ORGANIZATION

General Information



RISK MGMT COMMITTEE

Mr. Yul Yoon  
CFO

Ms. Noppasorn T.  
AMD, GENERAL AFFAIRS

Ms. Chanchira S.  
AMD, FINANCE & ACCOUNTING

ADMINISTRATIVE

INFORMATION  
TECHNOLOGY

FINANCE &  
ACCOUNTING

INVESTOR  
RELATIONS

MARKETING

PURCHASING

# MANAGEMENT TEAM

General Information



## Ms. Pakavalee Jearsawatvattana

### Independent Director

Chairman of the Board of Directors

Age 51

### Educational Background

- M.B.A. Finance, National Institute of Development Administration
- B.A. Economics, Thammasat University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 104/2013
- Certificate of Role of the Chairman Program (RCP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 32/2013

### Work Experience

- 2013 - Present : Independent Director / Chairman of the Board of Directors  
BJC Heavy Industries PCL.
- 2013 - 2014 : Advisor  
Finansa Securities Limited
- 2012 - 2013 : Managing Director,  
Finansa Securities Limited
- 2011 - 2012 : Deputy Managing Director,  
Finansa Securities Limited
- 2006 - 2011 : Assistant Managing Director,  
KGI Securities (Thailand) PCL.

### Meeting Attendance

- 5/5 Board of Directors' meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None



## Mr. Kyu Young Lee

### Director

President

Age 71

### Educational Background

- B.A. Aeronautical Mechanical Engineering,  
Korea National Aviation College
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 88/2011

### Work Experience

- 2013 - Present : Director / President,  
BJC Heavy Industries PCL.
- 1994 - 2012 : Director / President,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 1992 - 1993 : Executive Director  
Bum Jin Industrial & Construction Co., Ltd
- 1987 - 1992 : Vice President,  
Samjin Industrial Co., Ltd
- 1968 - 1987 : Chief of Project Plant,  
Daelim Industries Co., Ltd

### Meeting Attendance

- 5/5 Board of Directors' meetings

### Shareholding in the Company

- 53,831,600 Shares (16.82%)

### Relationship with other Executives

- Father of Mr. Young Jun Lee  
(Managing Director / CEO)
- Father of Mr. Seung Woo Lee  
(Deputy Managing Director / COO)



## Mr. Young Jun Lee

**Managing Director**  
CEO

Age 43

### Educational Background

- B.A. International Business Management (IBM) Assumption University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 88/2011

### Work Experience

- 2013 - Present : Managing Director / CEO  
BJC Heavy Industries PCL.
- 2010 - 2012 : Director / Vice President,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2003 - 2010 : General Manager,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 3/5 Board of Directors' meetings

### Shareholding in the Company

- 90,000,000 Shares (28.13%)

### Relationship with other Executives

- Son of Mr. Kyu Young Lee  
(Director / President)
- Elder Brother of Mr. Seung Woo Lee  
(Deputy Managing Director / COO)



## Mr. Seung Woo Lee

**Deputy Managing Director**  
COO

Age 39

### Educational Background

- B.A. General Management, Asian University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 88/2011

### Work Experience

- 2013 - Present : Deputy Managing Director / COO  
BJC Heavy Industries PCL.
- 2010 - 2012 : General Manager,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2009 - 2010 : HR Manager,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2004 - 2009 : Trading Manager,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 5/5 Board of Directors' meetings

### Shareholding in the Company

- 90,000,000 Shares (28.13%)

### Relationship with other Executives

- Son of Mr. Kyu Young Lee  
(Director / President)
- Younger Brother of Mr. Young Jun Lee  
(Managing Director / COO)



# MANAGEMENT TEAM

General Information



## Mr. Yul Yoon

**Director**  
CFO

Age 41

### Educational Background

- M.B.A. Cambridge University
- M.A. Intercultural Studies, Nyack College
- B.Sc General Mgmt, Nyack College
- Exchange Program, Oxford University
- Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director (IOD) Class 115/2015

### Work Experience

- 2014 - Present : Director / CFO, BJC Heavy Industries PCL.
- 2013 - 2014 : Operating Partner, Woodlawn Partners
- 2004 - 2013 : Director (Planning) and various roles, British Petroleum (BP)
- 2002 - 2003 : Strategic & Financial Planning Manager, Poongsan Corporation
- 2000 - 2002 : Assistant Marketing & Sales Manager, LG Electronics Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 0/5 Board of Directors' meetings <sup>/1</sup>

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None

<sup>/1</sup> Mr. Yul Yoon was appointed by the Board of Directors' Meeting No.5/2014 on 13 November, 2014 to replace Mr. Seong Jin Lee who retired as Director.



## Ms. Chanchira Smakthai

**Director**  
Assistant MD – Finance & Accounting

Age 44

### Educational Background

- M.B.A. Burapha University
- B.A. Marketing, North Eastern Technological College
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 89/2011
- Chief Financial Officer Certification Program (CFO), Federation of Accounting Professions (FAP) Class 16/2012
- Anti-Corruption for Executive Program, Thai Institute of Director (IOD) Class 13/2014

### Work Experience

- 2013 - Present : Director / AMD. Finance & Accounting BJC Heavy Industries PCL.
- 2009 - 2012 : Accounting and Finance Manager, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 1995 - 2009 : Administrative and Finance Manager, BJC Heavy Industries Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 5/5 Board of Directors' meetings

### Shareholding in the Company

- 1,000,500 Shares (0.31%)

### Relationship with other Executives

- None



## Mr. Boonchuay Korkitrotjana

**Independent Director**  
Chairman of the Audit Committee

Age 49

### Educational Background

- M.B.A. University of the Thai Chamber of Commerce
- B.A. Engineering, Chiang Mai University
- B.A. Public Health, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.Sc. Science and Technology, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.A. Economic, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.A. Management Science, Sukhothai Thammathirat Open University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 92/2011
- Certificate of Advanced Audit Committee Program (AACP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 13/2013
- Anti-Corruption: The Practical Guide, Thai Institute of Director (IOD) Class 13/2014

### Work Experience

- 2013 - Present : Independent Director/ Chairman of Audit Committee, BJC Heavy Industries PCL.
- 2011 - 2012 : Independent Director/ Chairman of the Board of Directors/Chairman of Audit Committee, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2011 - 2012 : Freelance Consultant and Trainer, Global Products and Services Co., Ltd.
- 1996 - 2002 : Senior Manager, Business Consulting Arthur Andersen Co., Ltd. (or SGV Na Talang Co.,Ltd.)
- 1988 - 1996 : Senior Engineer, Minibea Thailand Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 5/5 Board of Directors' meetings
- 5/5 Audit Committee's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None



## Assoc.Prof.Dr. Ekachidd Chungcharoen

**Independent Director**  
Audit Committee Member

Age 52

### Educational Background

- Ph.D. Management Science Faculty of Engineering, University of Waterloo
- M.M.C. Faculty of Engineering, University of Waterloo
- M.Eng. Electrical Engineering, Youngstown State University, USA
- B.A. Electrical Engineering, King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 68/2008
- Certificate of Audit Committee Program (ACP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 22/2008
- Certificate of Role of the Compensation Committee (RCC), 2014

### Work Experience

- 2013 - Present : Independent Director/ Audit Committee Member, BJC Heavy Industries PCL.
- 2011-2012 : Independent Director/ Audit Committee Member, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2014 - Present : Chairman of Nominating and Compensating Committee, Phol Dhanya Plc.
- 2011- Present : Nominating and Compensating Committee, Phol Dhanya Plc.
- 2007 - Present : Independent Director/ Audit Committee Member, Phol Dhanya PCL.
- 2010 - Present : Director of MBA Program, Faculty of Commerce and Accountancy Thammasat
- 2008-2010 : Head Department of Operations Management, Faculty of Commerce and Accountancy Thammasat University
- 2006 - Present : Associate Professor, Department of Operations Management, Faculty of Commerce and Accountancy Thammasat University

### Meeting Attendance

- 5/5 Board of Directors' meetings
- 5/5 Audit Committee's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None

# MANAGEMENT TEAM

General Information



## Mr. Noppadol Dheerabutrpongkul

**Independent Director**  
Audit Committee Member

Age 48

### Educational Background

- M.Sc. Finance, University of Colorado at Denver
- B.A. Accounting, Thammasat University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 68/2008
- Certificate of Audit Committee Program (ACP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 23/2008
- Certificate of Role of the Nominating and Governance Committee (RNG), Thai Institute of Directors (IOD) Class 3/2012

### Work Experience

- 2013 - Present : Independent Director/ Audit Committee Member, BJC Heavy Industries PCL.
- 2013 - Present : Independent Director/ Audit Committee Member, ZEMASCH Corporation Co., Ltd.
- 2011 - Present : Nominating and Compensating Committee, Phol Dhanya PCL.
- 2011 - 2012 : Independent Director/ Audit Committee Member, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2007 - Present : Independent Director/ Audit Committee Member, Phol Dhanya Plc.
- 2007 - Present : Executive Director, IFAC Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 5/5 Board of Directors' meetings
- 5/5 Audit Committee's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None



## Ms. Noppasorn Thampitak

**Company Secretary**  
Assistant MD – General Affairs

Age 47

### Educational Background

- B.A. Accounting, Bangkok University
- Certificate of Company Secretary Program (CSP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 41/2011

### Work Experience

- 2013 - Present : Assistant Managing Director – General Affairs, BJC Heavy Industries PCL.
- 2009 - 2012 : Administrative Manager, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2008 - 2009 : Admin. & HR. Manager, Thermal Engineering Service Co., Ltd.
- 2005 - 2008 : Project Administrative Manager, Marubeni Corporation Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- None

### Shareholding in the Company

- 50,000 Shares (0.02%)

### Relationship with other Executives

- None

## BOARD OF DIRECTORS



Ms. Pakavalee Jearsawatvattana



Mr. Kyu Young Lee



Mr. Young Jun Lee



Mr. Seung Woo Lee



Mr. Yul Yoon



Ms. Chanchira Smakthai



Mr. Boonchuay Korkitrotjana

Assoc.Prof.Dr. Ekachidd  
Chungcharoen

Mr. Noppadol Dheerabutrvgkul

## EXECUTIVE COMMITTEE



Mr. Kyu Young Lee



Mr. Young Jun Lee



Mr. Seung Woo Lee



Mr. Yul Yoon



Ms. Chanchira Smakthai



Mr. Seong Jin Lee

## AUDIT COMMITTEE



Mr. Boonchuay Korkitrotjana

Assoc.Prof.Dr. Ekachidd  
Chungcharoen

Mr. Noppadol Dheerabutrvgkul



# BUSINESS OVERVIEW

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED





# CONTENT

## BUSINESS OVERVIEW

BJCHI around the world	22
Business Operation	24
Products & Service	26
Industries	34
Competitive Advantages	36
Capabilities	38
International Certifications	40
Market & Industry Trends	42
Strategic Focus	46
Risk Factors	48

To be a **world-class** integrated engineering,  
procurement, fabrication and modularization service provider



# BJCHI AROUND THE WORLD

BUSINESS OVERVIEW

- SAUDI POLYOLEFIN PROJECT (Saudi Arabia)
- SOUTH PARS FIELD DEVELOPMENT (Iran)
- SOHAR FERTILIZER PROJECT (Oman)
- CCR UNIT FOR AROMATIC COMPLEX PROJECT (Iran)
- NAPHTHA HYDROTREATER REFORMER PROJECT (UAE)
- NIOEC PROJECT (Iran)
- 2 REFORMERS WITH PRIMARY REFORMER (Qatar)
- REFORMER EHSAN (Iran)

- PRILO H2 PLANT (Italy)
- LAVERA H2 PLANT (France)
- 2 FIRED HEATERS SOUTH PARS 17 & 18 (Iran)
- 3 FIRED HEATERS ABADAN (Iran)
- INGINERATOR PIDEK 1 (Iran)
- AMMONIA UREA PROJECT REFORMER (Pakistan)
- IZMIR PLANT (Turkey)

## EUROPE & MIDDLE EAST



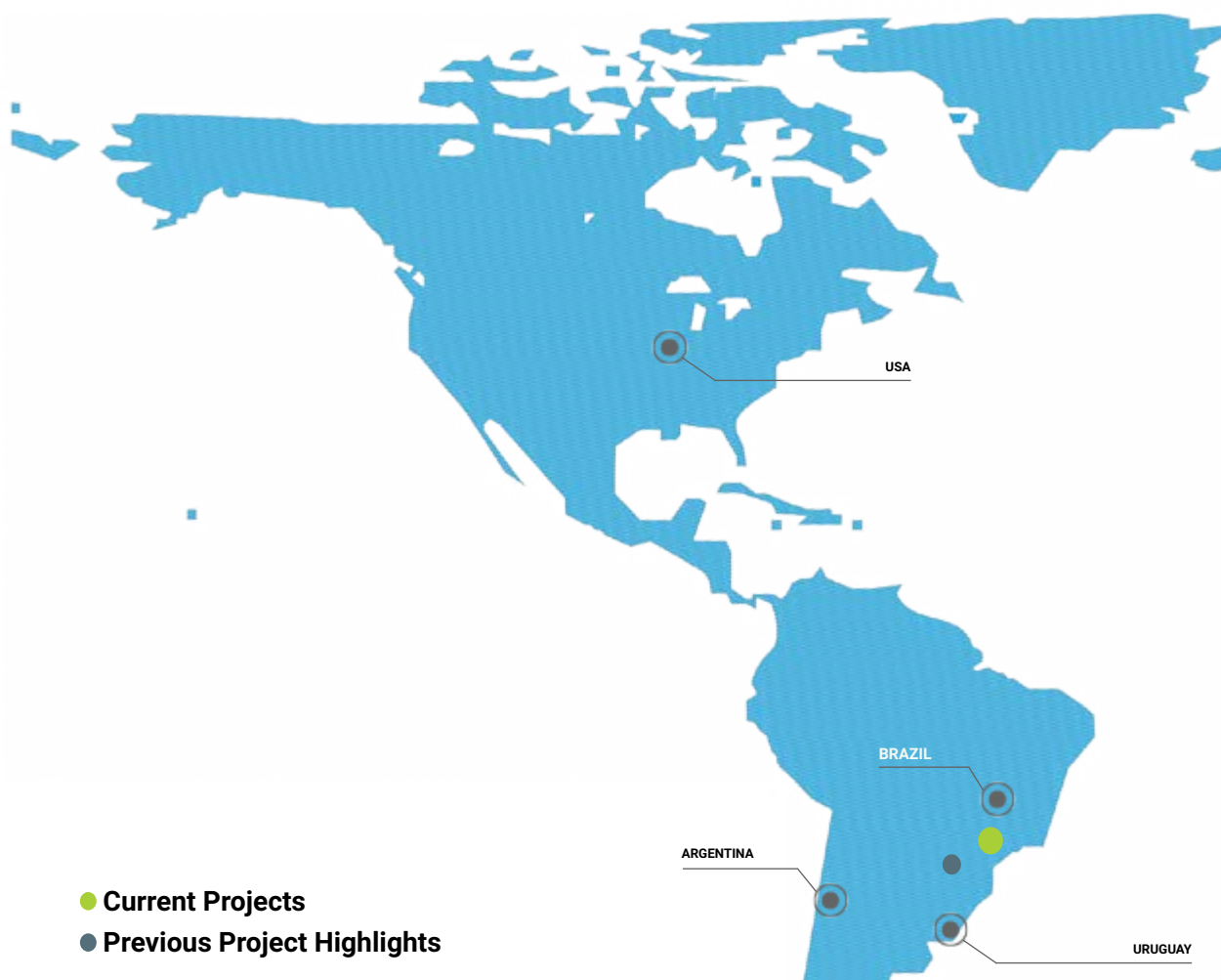
- TFM MINING PROJECT. D.R.CONGO (Congo)
- DIH & DIM REBOILER (South Africa)
- 2 START UP HEATERS AOFFP PROJECT (Algeria)
- 2 REFORMERS-MHI (Algeria)
- SYNFUEL - ITT / SASOL (South Africa)
- FIRED HEATER (South Africa)
- ANGLO PLATINUM (South Africa)
- START UP HEATER (Algeria)
- FABRICATION OF FIEL ERECTED TANK (Morocco)

## AFRICA

- CAOJING HYCO-1 (China)
- CCR UNIT FOR AROMATICS COMPLEX PROJECT (Thailand)
- MELAKA REFINERY MG3 PROJECT (Malaysia)
- TW REFORMER BANGCHACK REFINERY (Thailand)
- TARIM AMMIA 6 CONVECTION MODULES (China)
- JURONG PROJECT REFORMER (Singapore)
- WASTE HEAT RECOVERY UNIT (WHRU) (Thailand)
- H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT (Singapore)
- SUVANABHUMI INTERNATIONAL AIRPORT (Thailand)
- BLOWN DOWN DRUM (Singapore)

## ASIA

*Our track record of **20 years** in executing large-scale international projects is a testament to our unwavering commitment to providing exceptional quality, delivering on-time and exceeding customer expectations. We have successfully completed projects in countries across **6 continents**.*



● **Current Projects**

● **Previous Project Highlights**

- ROY HILL IRON ORE PROJECT (Australia)
- APLNG WELLHEAD SEPARATORS (Australia)

- ALCAN CALCINATION (Australia)
- ALCAN LIQUOR PURIFICATION UNIT (Australia)
- ALCAN GAS FILTER HOUSE UNIT (Australia)
- ORIGIN ENERGY (Australia)
- WHEATSTONE ENTREPOSE LNG (Australia)
- UNITED GROUP RGP-5 (Australia)
- RIO TINTO, CAPE LAMBERT PORT B (Australia)

## AUSTRALIA

- PETROBRAS FPSO P75 & P77 (Brazil)
- PETROBRAS UFN FERTILIZER PLANT (Brazil)

- DIESEL UTC TREATMENT (Brazil)
- FIRED HEATERS (USA)
- UTE 500MW CCPP PROJECT (Uruguay)
- HRSG 4 STACKS (Argentina)

## AMERICAS

# BUSINESS OPERATION

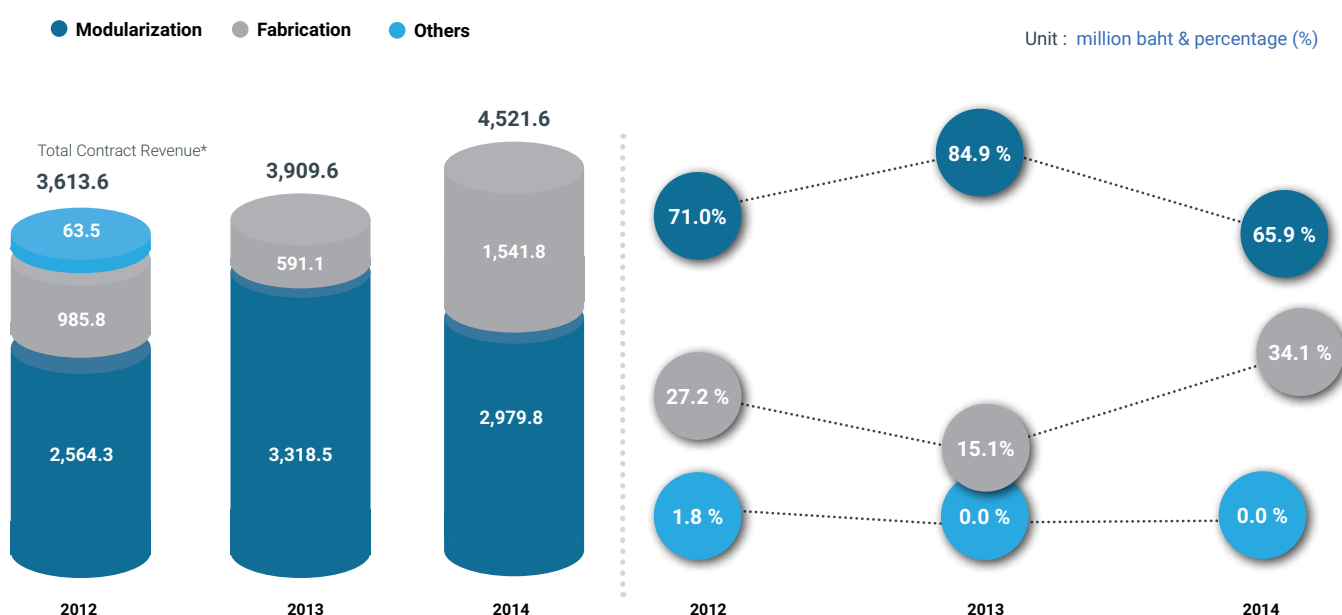
BUSINESS OVERVIEW

BJCHI provides manufacturing and installation services for its customers' industrial plants. Its core businesses can be divided into 5 categories namely, Fabrication, Modularization, Site Erection, Precast Concrete and Other Services. While the past customers are from across 6 continents, the current customers are mainly in Australia and Brazil. BJCHI's direct customers include both EPC Contractors and Project Owners.



## REVENUE BY TYPE

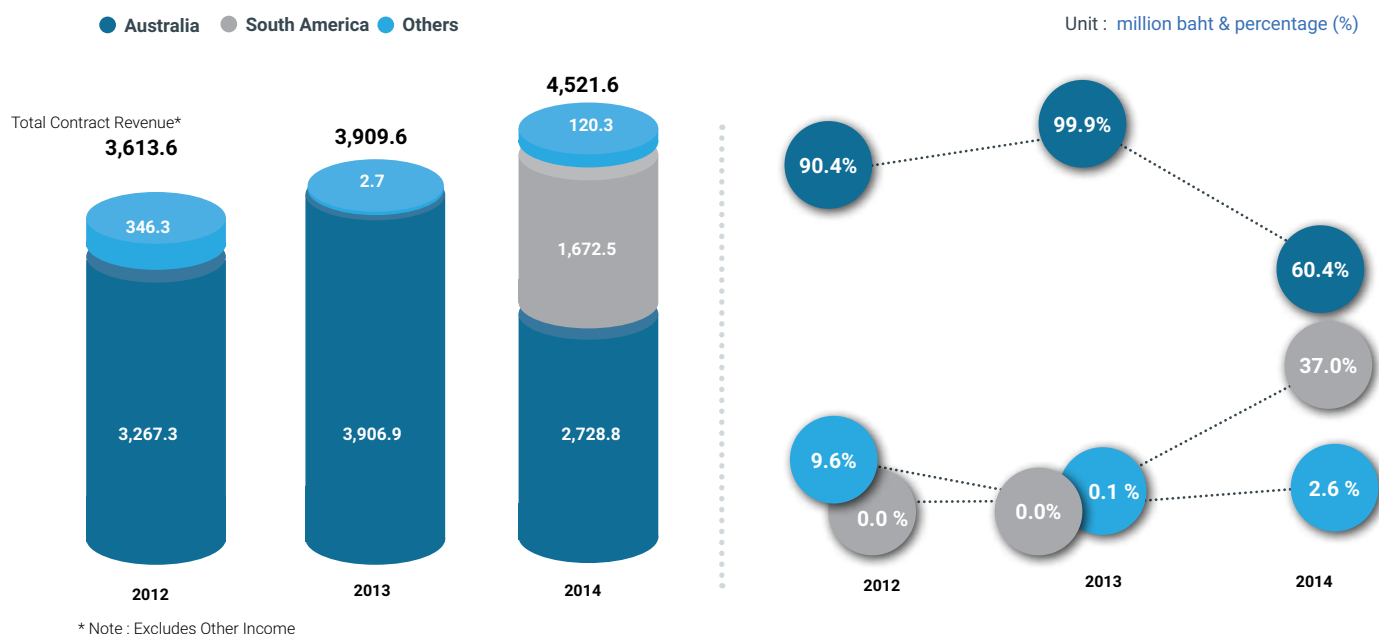
The Company manufactures tailor-made fabricated equipment, and provides modularization and site installation services. The revenue structure may vary depending on the product and project mix in a particular period. Over the last several years, the revenue structure has steadily shifted towards the large-scale international modularization projects. In 2013, modularization projects accounted for 85%. The proportion for modularization projects decreased to 66% in 2014 due to increased fabrication projects during the initial phase of the Petrobras FPSO P75/P77 project, but the proportion for modularization is expected to increase again in 2015.



\* Note : Excludes Other Income

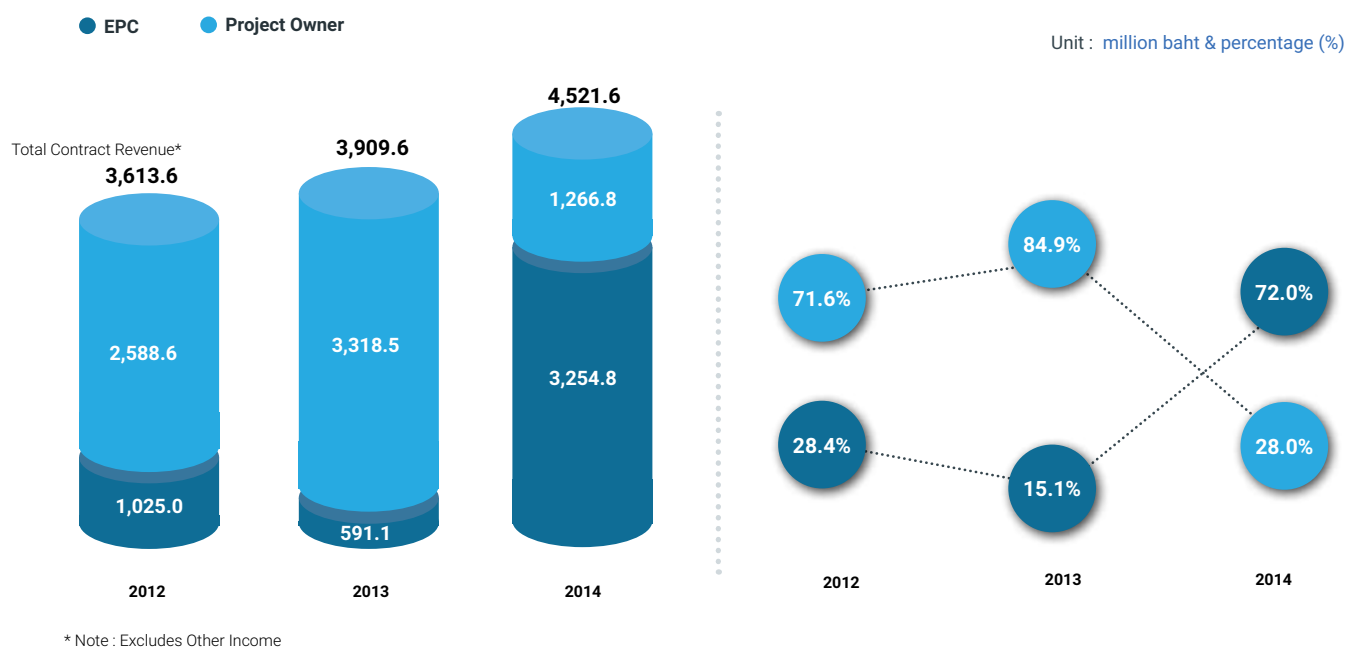
## REVENUE BY GEOGRAPHICAL LOCATION

BJCHI's customer base comprises mainly of international customers in Australia and South America. While revenue from Australia accounted for over 99% in 2013, revenue in 2014 has become more diversified with Australia and Brazil accounting for 60% and 37% respectively.



## REVENUE BY WORKSTREAM CHANNELS

In the past, the Company's many projects were mainly awarded by EPC (Engineering, Procurement, and Construction) contractors. Recently, BJCHI secures overseas projects both from direct project owners and EPC. Because of its excellent quality of work and the ability to fabricate a wide range of products, this allows the Company to enter into directly agreements with more project owners.





# PRODUCTS & SERVICES

BUSINESS OVERVIEW

BJCHI has successfully delivered large-scale steel fabrication and construction projects for both local and international customers for over 20 years. The Company provides a wide range of integrated fabricated products and services, which can be divided into 5 main categories:

- **STEEL FABRICATION**
- **MODULARIZATION**
- **SITE ERECTION**
- **PRECAST CONCRETE**
- **GALVANIZING, GRATING & BUILT-UP BEAM**



## STEEL FABRICATION

BJCHI fabricates steel into pieces of steel structures by cutting, bending, welding and assembling structural steel, steel pipes and plates based on client design and specifications. We focus on 1) structures 2) piping spool 3) reformers and heaters 4) tanks and 5) pressure vessels.



## STEEL STRUCTURE WORK

Fabrication of steel into large structures used in industrial plants and buildings. Most of the current fabricated steel structure work are part of the modularization projects.

### CURRENT PROJECTS

- **ROY HILL IRON ORE PROJECT**  
(Australia, 2014 - 2015)  
Fabricated steel for modularization, 7,000 tons
- **PETROBRAS FPSO P75/P77**  
(Brazil, 2014 - 2015)  
Steel structure fabricated steel for modularization, 12,000 tons

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **CAPE LAMBERT PORT B PHASE A / B / C**  
(Australia, 2012-2014)  
Fabricated steel for pre-assembly & modularization, 12,000 tons
- **FMG SOLOMON MINING PROJECT**  
(Australia, 2011)  
Fabricated steel for pre-assembly & modularization, 1,400 tons
- **RAPID GROWTH 5 IRON ORE PROJECT**  
(Australia, 2009-2010)  
Fabricated steel for pre-assembly & modularization, 4,400 tons



## PIPING SPOOL

Fabrication of steel pipes into various sizes and shapes for assembly and installation within the production processes in industrial plants.

### CURRENT PROJECTS

- **PETROBRAS FERTILIZER PLANT PROJECT**  
(Brazil, TO START IN 2015)  
Pipe spooling scopes, 3,000 tons
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(Brazil, 2014-2015)  
Pipe spooling scopes, 3,000 tons

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **UTC PIPE SPOOL PROJECT**  
(Brazil, 2011 - 2012)  
Pipe spooling scopes, 1,200 tons
- **TENKE FUNGURUME MINING PROJECT**  
(Congo, 2008)  
Pipe spooling for site erection, 1,200 tons
- **LAEMCHABANG COGENERATION POWER PLANT**  
(Thailand, 2001)  
Pipe spooling for site erection



# PRODUCTS & SERVICES

BUSINESS OVERVIEW

## HEATER AND REFORMER

Fabrication of steel components for heaters and reformers used in such industries as petrochemical, refining and mining. BJCHI has completed more than 300 heater/reformer projects.

### CURRENT PROJECTS

#### ● CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS

Tender bids for major heater/reformer projects in progress with expected start dates in 2<sup>nd</sup> half of 2015

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

#### ● H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT

(Singapore, 2009 - 2010)

Reformer, 2,400 tons

#### ● PTT GAS SEPARATOR PLANT 6

(Thailand, 2009)

Waste Heat Recovery Unit (WHRU), 1,500 tons

#### ● ABADAN PROJECT

(Iran, 2009)

3 Fired Heaters, 350 tons

#### ● PROCON PROJECT

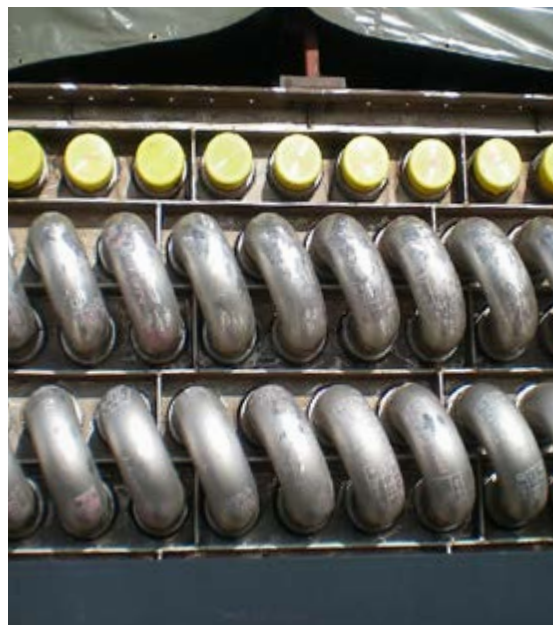
(Iran, 2009)

16 Convection Coils, 800 tons

#### ● LAVERA H2 PLANT

(France, 2005)

Tube reformer, 600 tons



## STORAGE TANK

Fabrication of steel tanks storing liquid, gas or chemical substances. BJCHI's first line of products started with storage tanks in 1994.

### CURRENT PROJECTS

#### ● CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS

Tender bids for major tank projects in progress with expected start dates in 2<sup>nd</sup> half of 2015

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

#### ● UTE PUNTA DEL TIGRE CCPP PROJECT

(Uruguay, 2014)

8 storage tanks, 600 tons

#### ● SRIRACHA THAI LINEAR ALKYL BENZENE PROJECT

(Thailand, 2014)

10 storage tanks, 700 tons

#### ● WHEATSTONE LNG PLANT PROJECT

(Australia, 2014)

Roofs and pontoons for LNG and CDS Tanks, 2,200 tons

#### ● COBALT MINING PROJECT

(Congo DRC, 2007 - 2008)

Tanks and accessories, 480 tons

#### ● QP PROJECT

(Qatar, 2001)

Tanks and accessories, 1,500 tons





## PRESSURE VESSELS

Pressure vessels and components are equipment that safely contains or transports high-pressured liquid or gas substances in the industrial production processes. Quality in accordance to specific safety standards is paramount.

### CURRENT PROJECTS

- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS**  
(Australia, 2012-TBD)  
Fabricated pressured vessels for inclusion in modularization more than 2,000 units expected
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(Brazil, 2014-2015)  
vessels for inclusion in modularization, 700 tons

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **HCE INCINERATOR PIDEK 1**  
(Iran, 2009)  
Incinerator, 170 tons
- **STEAM DRUM SHARZAR ARAK REFINERY**  
(Iran, 2009)  
Steam drum
- **BLOWN DOWN DRUM**  
(Singapore, 2008)  
Blown down drum
- **FCFC PROJECT**  
(Taiwan, 2005)  
29 pressure vessel & 18 exchanger units



BJCHI has successfully delivered large-scale steel fabrication and construction projects for both local and international customers for over 20 years



# PRODUCTS & SERVICES

BUSINESS OVERVIEW

## MODULARIZATION

BJCHI has both the expertise and experience in executing large-scale international modularization projects. While modularization significantly cuts construction costs, helps optimize site manpower resources and overcome extreme site limits for our customers, it requires more advanced engineering, large shops and land with modularization yards strategically located near the port. Steel components are fabricated according to client specifications in the 30-plus manufacturing shops at our main factory in Nikompattana. Then the modularization processes are completed at one of three pre-assembly and modularization yards, which are located next to Sattahip and Maptaphut ports.



### CURRENT PROJECTS

#### ● PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT

(Brazil, 2014-2015)

FPSO modules for flare, pig launcher and utility systems, 17,000 tons

#### ● APLNG WELLHEAD SEPARATORS

(Australia, 2012-TBD)

Complete wellhead separator (WHS) skids including structural, mechanical, piping and E&I scopes, more than 2,000 units expected.

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

#### ● APLNG PRE-ASSEMBLY UNIT PROJECT FID PHASE 1

(Australia, 2012-2013)

Fabrication and modularization of the Gas Train, 3,400 tons.

#### ● GERALDTON PORT BERTH 7 PROJECT

(Australia, 2011-2012)

Wharf Module including fabricated wharf steelwork, concrete work and full modularization, 2,300 tons roofs and pontoons for LNG and CDS Tanks, 2,200 tons

#### ● ALCAN GOVE ALUMINA REFINERY 3RD STAGE EXPANSION

(Australia, 2006)

fabrication & modularization of Calcinator, 7,000 tons





## SITE ERECTION

BJCHI has been building huge steel structures for mines, power plants, and industrial plants for both Thai and international clients, impressing them with exceptional project execution. A dedicated team of engineers and skilled workers are assigned to the client's site for each project. Site erection and construction scopes are extensions of the fabrication scopes after completion at our manufacturing plant. We work with our clients at all stages from planning to procurement, material control and inspection, fabrication, modularization, transportation, installation and construction to ensure meeting the quality standards and meet the required schedule.



### CURRENT PROJECTS

#### ● CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS

Currently no site erection projects. Tender bids and conversations in progress.

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

#### ● BAN HUAYXAI GOLD & SILVER MINING PROJECT

(Laos, 2010)

structure fabrication and on-site equipment installation, 3,000 tons.

#### ● HERMES H2 PLANT

(Singapore, 2009)

Reformers, silencers, convection coils, cold collector and Piping, 2,400 tons.

#### ● TENKE FUNGURUME MINING PROJECT

(Congo, 2008)

Storage tanks, acid plant, pipe work and plant maintenance, more than 5,000 tons.

#### ● BRIDGESTONE CARBON BLACK PROJECT

(Thailand, 2002-2004)

Steel structures and piping, 4,000 tons

#### ● LAEMCHABANG CO-GENERATION POWER PLANT

(Thailand, 2001)

Steel structures, piping, turbines and tanks



# PRODUCTS & SERVICES

BUSINESS OVERVIEW

## PRECAST CONCRETE

BJCHI is capable of manufacturing a range of precast concrete products including Core Loc breakwater, port construction material, railway sleepers, pre-stressed concrete panels and large files which are needed in construction of harbors, bridges and railway. These products are fabricated according to clients' designs and specifications.



### CURRENT PROJECTS

#### ● CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS

Currently no precast concrete projects. Tender bids and conversations in progress.

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

#### ● SOLOMON OVERLAND CONVEYOR PROJECT (TNT)

(Australia, 2012)

Ground module concrete sleepers, 2,500 CBM

#### ● CAPE LAMBERT PORT B (John Holland)

(Australia, 2012)

Access jetty and wharf marine work, 1,500 CBM

#### ● GERALDTON PORT BERTH7

(Australia, 2011-2012)

Marine Structure wharf precast concrete deck panel, 2,000 CBM

#### ● CPM SINO IRON CAPE PRESTON PROJECT

(Australia, 2009-2010)

Coreloc concrete breakwaters, 69,700 CBM





## GALVANIZING, GRATING & BUILT-UP BEAMS

The recent construction of the galvanizing and grating shops, and the built-up beam production line makes it possible not only to improve, manage and ensure outstanding quality but also to enable faster delivery and accommodate the changing needs of our customers in an expedient manner.



### GALVANIZING SHOP

BJCHI has built Thailand's largest zinc galvanizing factory. The intent is to accommodate the increasing galvanization demands of not only BJCHI projects, but also those of other manufacturers in Thailand. This factory possesses advanced air ventilation system to ensure safe operations, efficient production facilities to enhance the galvanizing quality while reducing hazardous waste, and strict procedures for waste disposal to minimize impact to the environment.



### GRATING SHOP

Our grating factory possesses a full line of pressure welding and accessory equipment. Continued investments have increased automation and capabilities to fabricate a wider range of specifications such as bolt-type handrails. Its annual capacity of 2,000 tons will accommodate the grating demands of both BJC's own projects and external customers.



### BUILT-UP BEAMS SHOP

The built-up beam production line has a capacity of 25,000 tons per annum and possesses highly automated machines and equipment for plate cutting, T-Shape and H-Shape assembly, welding and the post-welding reformation of bending distortions. The current technical capabilities enable fabrication of nearly all beam specifications.



## OIL & GAS

- **PETROBRAS FPSO P75/P77**  
(Brazil, 2014-2015), 22,000 tons
- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS**  
(Australia, 2012-TBD), more than 2,000 skids expected.
- **CHEVRON WHEATSTONE LNG PLANT**  
(Australia, 2014), 2,200 tons
- **APLNG GAS TRAIN PRE-ASSEMBLY UNITS**  
(Australia, 2012-2014), 7,000 tons
- **PETROBRAS DIESEL TREATMENT UNIT PROJECT**  
(Brazil, 2011), 1,200 tons
- **PTT GAS SEPARATOR PLANT 6**  
Thailand, 2009), 1,500 tons



## PETROCHEMICAL & OTHER

- **PETROBRAS FERTILIZER PLANT**  
(Brazil, to start in 2015), 3,000 tons
- **PTT THAI LINEAR ALKYBENZENE PROJECT**  
(Thailand, 2014), 700 tons
- **UTE PUNTA DEL TIGRE CCPP PROJECT**  
(Uruguay, 2014), 600 tons
- **AIR LIQUIDE HERMES H2 PLANT**  
(Singapore, 2009), 2,400 tons
- **ABADAN & PROCON PROJECTS**  
(Iran, 2009), 1,150 tons







## MINING

- **ROY HILL IRON ORE PROJECT**  
(Australia, 2014-2015), 7,000 tons
- **RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B**  
(Australia, 2012-2014), 12,000 tons
- **KARARA MINING GERALDTON PORT BERTH 7**  
(Australia, 2011-2012), 2,300 tons
- **FMG SOLOMON MINING PROJECT**  
(Australia, 2011), 1,400 tons
- **BHP RAPID GROWTH 5 PROJECT**  
(Australia, 2009-2010), 4,400 tons
- **FREEPORT-MCMORAN TENKE FUNGURUME MINING**  
(Congo, 2008), 1,200 tons
- **ALCAN GOVE ALUMINA REFINERY**  
(Australia, 2005-2006), 11,000 tons



## POWER

- **QAFCO RAPO POWER PLANT**  
(Qatar, 2009), 460 tons
- **ARGENTINA CO-GENERATION PLANT**  
(Argentina, 2007), 460 tons
- **SU TU WANG OFFSHORE PROJECT**  
(Vietnam, 2007), 400 tons
- **ZAWIA CCP**  
(Libya, 2006), 350 tons
- **BLCP POWER PLANT**  
(Thailand, 2005), 400 tons
- **LAEMCHABANG COGENERATION POWER PLANT**  
(Thailand, 2001), 1,100 tons & 3 turbines
- **COCO PHASE 3, MAPTAPHUT**  
(Thailand, 1999), 1,000 tons



# COMPETITIVE ADVANTAGES

BUSINESS OVERVIEW

## ON-TIME DELIVERY

- **Decisive management team** enables swift actions to deal with changes in customer, project and business needs, and thus minimize impacts on delivery schedule.
- **"One-Stop" operations**, which includes in-house shops for galvanizing, grating, built-up beam, blasting and painting, significantly reduces to delivery lead-times as well as **fabrication costs**. **Flexibilities in Manufacturing Shops** make even acceleration possible.
- **Extensive experience with large-scale international projects** permits early identification, prevention and mitigation of the delivery risks.
- **Excellent supplier relationships** enhances our ability to accommodate fast changing requirements and minimize material availability risks.
- **Strong financial strength** allows BJCHI to purchase material in advance where there are substantial material availability and suppliers' delivery schedule risks

*" Other fabricators cannot meet or accelerate the delivery schedule like BJCHI can "*

*a customer in a mining project*

## UNCOMPROMISING QUALITY

- BJCHI is **committed to quality** of the highest level, consistently meeting customer needs and requirements.
- There exists stringent **quality control throughout the manufacturing process** from material reception to fabrication, testing, packing and loading.
- BJCHI holds **international certifications** for Quality Management (ISO, ASME, NBIC).

*" We like BJCHI for the quality products. But more importantly, we have confidence in BJCHI because of the way they do QC "*

*a customer in a processing plant project*

## INTEGRATED PRODUCTS

*" It is a plus to have a quality fabricator who do many things. If possible, we want not just a 3-5 year relationship. We want to think 40 years together "*

*a customers in oil & gas*

- BJCHI provides an **integrated set of fabrication products and services** from steel fabrication and modularization to site construction and commissioning.
- We also possess the capability to provide services for **engineering** drawing and galvanizing, and such other **products** as pre-cast concrete, grating, built-up H- and T-shape beams.

## CUTTING-EDGE CAPABILITIES

*" BJCHI is a top-tier fabricator in Asia "*

*a customer in Australia*

- **Technical Advisory Committee:** We have expert technical advisors with a collective experience of more than 250 years.
- **Integrated production facilities:** At our main factory in Nikompattana, we have more than 30 manufacturing shops with advanced and highly automated machines and equipment. This includes computer-assisted cutting machines, bending-distortion correcting machines, blasting and painting and others.
- **Land strategically located near ports:** In addition to our main manufacturing site, we have three pre-assembly and modularization yards next to/near Sattahip and Maptaphut ports, facilitating large-scale international modularization projects.
- **Talented and motivated people:** Our staff and workforce have grown from less than 2,000 people in 2013 to nearly 3,000 people in 2014.
- **Strong financial strength:** enables investment into capabilities needed to accommodate new projects and scopes.

# CAPABILITIES

BUSINESS OVERVIEW

One of the key drivers for success is the company's capabilities.



## MANUFACTURING FACILITIES & LAND

Strategically situated facilities and large areas of land enable BJCHI to efficiently fabricate, modularize and transport the products in support of the clients' major projects:



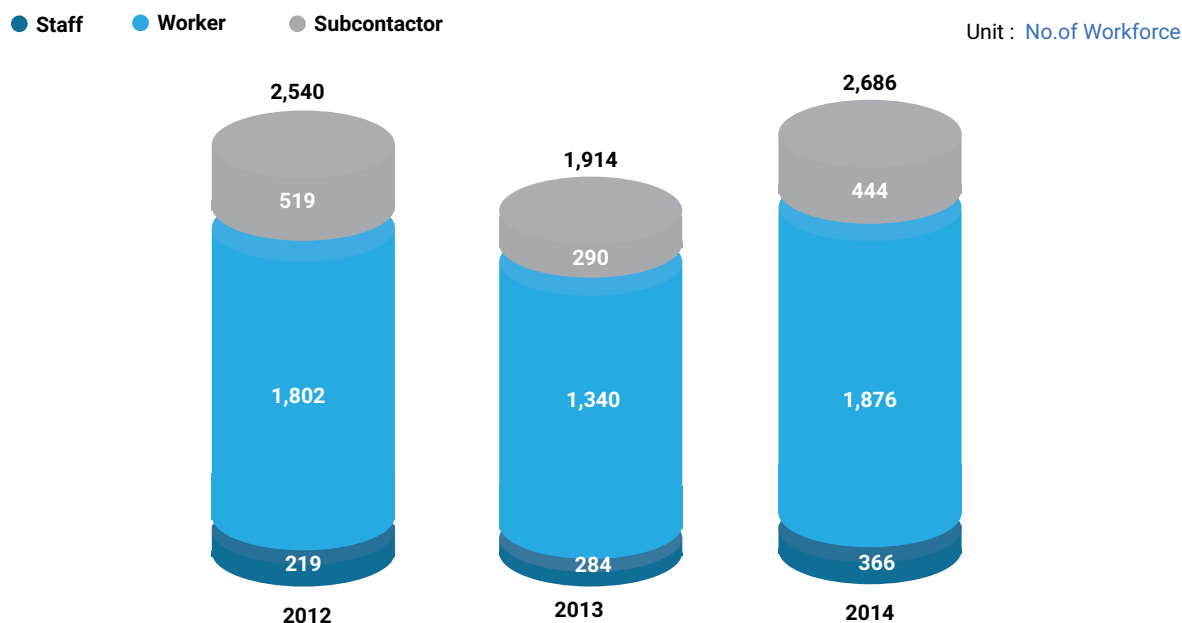
- **Nikompattana Factory**  
with more than 30 shops on 550,000 sqm of land
- **Pre-assembly & Modularization Yard**  
at Maptaphut Port on 52,000 sqm of land
- **Pre-assembly & Modularization Yard**  
at Sattahip Port on 25,500 sqm of land
- **Pre-assembly & Modularization Yard**  
at Samesarn on 20,800 sqm of land

## PEOPLE

**Our executive and project management teams are multinational with Thais, Koreans and Australians.**

A critical element in ensuring top quality and on-time delivery is the ability of supervising engineers and skilled workers in the fabrication processes. We have experienced engineers for designing, production control and quality control, as well as teams of highly experienced and certified welders. We have internationally recognized certifications for standards in pressure vessel production, standards in pipes construction for gas in industrial plants and refineries, and standards in weight-bearing construction structure.

In addition, we have a Quality Assurance and Quality Control Department to manage and ensure the competency levels of welders. These Department test the welders before issuing the WQT certificate & Card test and authorizing them to perform their tasks in projects.



# INTERNATIONAL CERTIFICATIONS

BUSINESS OVERVIEW

The Company has certificates from well-known international institutions which are a testament to the Company's commitment and capabilities to deliver products and services of the highest quality.

## ISO AND OHSAS CERTIFICATES ACCREDITED BY TÜV NORD

- ISO 9001:2008  
(Quality Management System)
- ISO 14001:2004  
(Environmental Management System)
- OHSAS 18001:2007  
(Occupational Health and Safety Management System)



## CERTIFICATES FROM AMERICAN SOCIETY OF MECHANICAL ENGINEERS (ASME)

Standards for "S", "U" and "U2"  
(boiler and pressure vessel)





## CERTIFICATES FROM NATIONAL BOARD OF BOILER AND PRESSURE VESSEL INSPECTORS (NBIC)



“R”, “NB”



# MARKET & INDUSTRY TRENDS

BUSINESS OVERVIEW

While BJCHI has undertaken projects across 6 continents in a wide range of industries, the major markets have been Australia and Brazil, and the major industries have been oil and gas, and mining industries in recent years. Hence, the economic conditions and trends in these markets and industries could have a profound impact on the Company. The current economic downturn and the steep decline of the commodity and oil prices have started to shake up the supply chain status quo and may alter the competitive landscape, which we believe will prove to be increased opportunities for BJCHI.



## AUSTRALIA

With Australia accounting for a major proportion of the overall revenue, the Australian economy has a direct impact on the Company's business operations. In 2014, Australian economy grew only by 2.8% (source: IMF) due to the contraction of China's real estate sector resulting in the substantial decline in commodity prices. China has been playing a significant role in being a source of investment in Australia in recent years. Prior to 2009, China's investment contributed for less than 1 of FDI in Australia. But FDI from China grew to account for 9.3 per cent in 2013. The slowdown of economic growth in China in 2014 contributed to the slowdown in Australia.

In 2015, IMF projects the Australian economy to grow by 2.9% owing largely to the expectation that China will execute an economic stimulus which can lead to an estimated US\$102 billion of projects in Australia. The expectation is that both the commodity prices and the Australian economy will start to recover in 2015. At the same time, based upon Requests for Quotations (RFQs) and inquiries, there still are mining projects that are being executed. As of 31 December 2014, BJCHI had open bids for Australian mining projects totaling more than 30,000 tons.

More specifically, the Company has been heavily involved in LNG business in Australia with APLNG being a key customer. Despite the oil and gas price drops in 2014, the demand for natural gas will continue to grow in the long term and there will be new projects in the LNG industry. Australia will also continue its endeavors to exploit its large gas reserves, and it is expected that US\$50 billion will be invested into LNG liquefaction/export facilities in Australia from 2015 to 2019. The projected investments underpin the outlook that Australia will become the world's largest LNG-exporting country by 2017. In particular, the APLNG project has set out a capital investment budget of US\$3.4 billion. As a consequence, the Company also foresees ample opportunities to enter into the bidding process in the natural gas sector.

Moreover, in the Australian market, there are additional opportunities in the construction and the public sectors, which will enable BJCHI to diversify into other industries. Conversations are already in progress regarding specific projects in these sectors.



## BRAZIL

Brazil is the 7<sup>th</sup> largest economy in the world and the largest in Latin America. Its service sector accounts for approximately 69 percent to total GDP. Although some economic indicators for Brazil look weak, Brazil is regarded as the 10<sup>th</sup> largest energy producer in the world (source: EIA). Over the past decade, Brazil has continuously increased its total energy production and consumption.

Regarding investments in the offshore oil and gas industry, overall capital expenditures are expected to increase by 6% in 2015 when compared to 2014. Latin America will also account for the second largest share of the global offshore investments, mainly driven by the activities in Brazil. Petrobras, as the state-run oil company in Brazil, will play a crucial role in the region's offshore capital expenditures.

In 2014, BJCHI commenced the Petrobras offshore modularization projects. Petrobras, as South America's largest multinational energy company by market capitalization, has a plan to spend capital expenditures of US\$220.6 billion during 2014-2018 or on average US\$44 billion per annum. Based on feedback on the quality of our project execution from customers, we are confident in continuing to secure offshore projects from Petrobras during the next few years and beyond.

In late 2014, Petrobras' corruption scandal named Operation Car Wash triggered a major concern for whether the stream of projects from Petrobras may halt. However, the resulting shake-up of the status-quo EPC Contractors delivering the projects for Petrobras has created substantial opportunities for BJCHI more fully establish itself in the Brazilian oil and gas industry.





# MARKET & INDUSTRY TRENDS

BUSINESS OVERVIEW

## OIL

In 2014, the oil price dropped considerably, driven by increased US oil and gas production, continued OPEC production levels, reintroduction of such supplies as Libya and the weakening of the global economy and thus the demand. Overall, oil production rose by 2% while the oil consumption increased by only 1%. US oil production grew every year at a rate of 1 million barrel per day for the past few years. This trend is expected to continue in 2015 but at a slower pace. According to EIA, the oil production and consumption are anticipated to grow by 0.96% and 0.86% respectively in 2015. However, some energy experts have asserted that demand could start rising faster than supplies which will in turn start to push the oil prices up higher.

For BJCHI specifically, the the drop in oil prices will not negatively impact the immediate future as the current FPSO project has a project duration of more than 1.5 years; the project has been committed and will be completed as planned. In the mid-term, the oil price decreases will squeeze out the incumbent competitors with higher manufacturing costs and project prices, and will create opportunities for LCCS (Low Cost Country Sourcing) fabricators like BJCHI who are able to deliver quality products on time at a lower price compared to the more established existing competitors. The expectation is that BJCHI will be able to deepen and grow in the oil and gas industry.





## MINING

Recently, mining companies have been experiencing difficulties in ineffective cost control and low return on investments coupled with fall in commodities prices. Furthermore, in Australia, mining companies are also facing reduced demand due to weak global economic growth, especially in China. As widely discussed, the Chinese economy, which in recent years has been driven by its massive investments and exports, is closely intertwined with the Australian economy. The Chinese economic boom has been the key impetus for increasing demand and thus the prices for commodities, in turn fueling the growth of the Australian mining industry. While the current Chinese economic conditions have slowed the pace of development in Australia, the Chinese Government has announced a huge economic stimulus package for implementation later in 2015. The expectation is that the investments by the Chinese government could help revive the Australian mining industry.

In terms of commodity prices, the iron ore price dropped by 33% in 2014, driven by the global economic downturn particularly in China's real estate sector which was the engine behind China's economy in the past 2 years. While this decline may have impacted the capital investments of iron ore-related companies, we expect to benefit from lower steel prices, reducing the cost of goods sold. Some mining companies have maintained their 2015 capex plans, as was the case with Rio Tinto, one of the world's largest mining company.

Similar to the situation in the oil and gas industry providing opportunities for BJCHI to expand, the current trends in the mining industry also presents favorable conditions for BJCHI secure a more significant position in the mining industry. Again, while the status quo is being questioned, BJCHI is extremely well-positioned due to our track record of exceptional quality delivered on time, deep knowledge and know-how, and growing reputation.



# STRATEGIC FOCUS

BUSINESS OVERVIEW

## COST REDUCTION

It is imperative to reduce costs to address the intensifying competition, particularly from fabricators in China. To optimize our resources, the support functions have been centralized, which included warehousing, lifting equipment management and maintenance functions. The galvanizing, grating and built-up beam shops not only reduce delivery lead-time but also lower production costs. In addition, through recent capital investments, there has been increased automation in some of the critical processes such as plate and pipe cutting, beam welding, and blasting and painting. Furthermore, a special focus is being placed on improving the business and operational processes to eliminate inefficiencies. Moreover, increasing the rigor of planning and performance management and formulating commodity supply chain strategies are also expected to produce significant savings.

## PLANT MODERNIZATION

In 2014, BJCHI has continued to invest into modernization of the production facilities in support of the projected growth. In line with the strategy announced at IPO, the Company has invested more than 450 million baht for state-of-the-art machinery and equipment, and for upgrades to the factory facilities. The workforce is still learning and adjusting to the new equipment and tools, but the operational efficiency and benefits of these investments are expected to be reflected in the business results in the near future.

## PEOPLE DEVELOPMENT

We know our People are the key to our success. BJCHI will continue to search and recruit high-caliber people with the relevant experience and qualifications to underpin the Company's growth plans. Moreover, the Company will continue to augment the capabilities of the current people through focused training, and implement human resource management policies which will help retain our best people.



The current trends in the various industries are challenging the status quo, and in turn are presenting major opportunities for BJCHI to deepen in the mining and the oil and gas industries, and in Australian and Brazilian markets. We expect to secure increased number of FSPO modules and mining modules projects over the next few years. At the same time, the engineering and steel fabrication services can be provided to a diverse range of industries. BJCHI will continue to diversify into other markets and industries for our sustained growth.

## PORTFOLIO DEEPING AND DIVERSIFICATION

Collaborative Alliances will enable BJCHI to undertake larger and more complex projects, to secure critical capabilities, to enter into new markets and industries, and to continue growing. These partnerships could entail collaborating with engineering houses, EPC firms, other fabricators and ship-builders.

## KEY ALLIANCES

BJCHI will increase its focus on large-scale modularization projects around the world. BJCHI's competitive edge is strengthened by the combination of capabilities to manufacture a wide range of steel fabricated products, capabilities to efficiently modularize, strategically located pre-assembly and modularization yards near or right next to major ports, rigorous project management practices and deep experience in construction. In line with our growing reputation in the fabrication industry, BJCHI will strive to become one of the best modularization service provider in the world.

## MODULARIZED, LARGE-SCALE, INTEGRATED PRODUCT



## BUSINESS RISKS

### 1. RISKS RELATING TO THE Company'S REVENUE AND BUSINESS PERFORMANCE

#### Risk from Engagement in Large Projects

BJCHI engages in large-scale projects. When compared to 2013, there has been increased diversification in terms of our project and customer portfolios in 2014. In addition to APLNG and Laing O'Rourke in Australia, we have commenced the Petrobras FPSO modules project through QGI, a major EPC consortium in Brazil. However, there still remains a high level of dependence on just a few large projects with the top four projects accounting for over 90% of revenues in 2014. Due to this dependence on small number of projects, payment failures or business discontinuity of our customers would have an acute impact on the overall business.

The Company has a Risk Management Committee which monitors and manages the risks relating to each project contract on a regular basis. Furthermore, all of our customers are large well-known and reliable companies with strong financial positions. Moreover, contracts agreed with customers usually require installment payments based on progress or delivery schedule. This enables the Company to mitigate the impacts by discontinuing the work in the case of failures in installment payment under the contract. Thus far, BJCHI has never faced the issues arising from payment failures, contract infringements or customer business discontinuity.

#### Risk of Revenue Continuity from Project Bids

BJCHI's revenue stream depends largely on our capability to secure project bids, and there are revenue volatility risks due to the nature of bid tenders. In managing this risk, the Company at the foremost focuses on delivering products and services of the highest quality at competitive prices within the timeframe required by the customers. For this reason, more than 95% of our 2014 revenues resulted from projects for previous/existing customers and for customers who were introduced by one of our satisfied customers. In addition, the Company continuously receives inquiries and participates in new project tender bids. While the current customer portfolio has its concentration in the mining, oil and gas industries, the marketing team is reviewing potential projects in other industries. Moreover, we are currently in the process of establishing and strengthening our agent networks in Brazil, Australia and across Asia.

#### Risk of Margin Erosion from Competition

Competition from Chinese fabricators is intensifying, applying a downward pressure on our bidding and contract prices. While our existing and potential customers do recognize that BJCHI possesses the competitive edge over Chinese fabricators in terms of quality and on-time

delivery, there are risks of further profit margin erosion and of losing project bids due to low Chinese prices. BJCHI will continue to compete on quality and on-time delivery rather than on price. The strategy is to always stay ahead of the competition by modernizing and automating our manufacturing plant, increasing productivity and improving quality. To this end, over 450 million baht has been invested in 2014. Further more, cost-cutting efforts are under way to enable us to absorb the downward pressures on our contract prices. Moreover, We will also strengthen our marketing network and diversify our customer base.

#### Risk relating to Change in Total Contract Value

Generally, contracts signed between the Company and customers have specified terms for delivery shipment and payment schedules based on progress and shipments. Prior to the final installment, the Company and customer discuss the settlement of the last installment (referred to as "Final Account"), incorporating cost escalation issues for the project, additional/eliminated scopes, claims on defective products and costs for customers incurred after product delivery. The conclusion of the Final Account could reduce not only the total revenues but also the profitability of the project. However, our track record shows that the variability of the final project value has remained well below 10% of initial project value. In most cases, the changes were increases rather than decreases to the total contract value. We are therefore confident we can continue to manage this risk and minimize any material impact on revenues and profitability once the contract has been signed and the project commenced.

#### Risk relating to Revenue and Profit Volatility

There could be volatility in Company's quarterly revenues and profits if we cannot secure and ramp up the new projects in time to offset the decline in activities during the concluding phases of the existing projects. In such case, the Company may not have adequate revenues to shoulder fixed costs, which in turn could lead to losses for the quarter. Furthermore, changes in project mix from period to period could also have a substantial effect on both the gross and net margins.





To manage this risk, the Company is 1) building up backlog volumes, high and medium potential projects through continuously accepting and participating in project bids in a variety of industries and markets, 2) working with the customers and suppliers to improve front-end loading processes and better prepare for the start and ramp-up of the new projects, and 3) undertaking endeavors to reduce and control fixed as well as manufacturing costs.

#### **Risk relating to early Termination of Contracts**

Premature contract termination by a customer or project owner could occur if the Company failed to comply with terms agreed in the contract. Such case would damage the Company's performance, financial position, and corporate image. Owing largely to our track record in delivering high quality products and services on time, we have never had an early termination of contract in our 20-year history. However, as mitigation measures, contracts are prepared to include terms and conditions that protect and help minimize the losses related to early cessation of a project in progress.

#### **Risk relating to Over-reliance on Australia**

During 2010–2013, the Company's main contract revenues were from projects in Australia, driven by the growth in mining and energy industries in the country. With the seeming slowdown of the global economy and the ensuing reduction in demand for commodities, the development efforts in Australia's mining and energy industries have started to decelerate. Additionally, Australia has other risk factors, particularly risks associated with natural disaster that could cause further delays or even cessation of customers' projects. In conclusion, high dependence on the Australian market poses risks to the Company's continuity of revenue streams.

To mitigate this risk of over-dependence on a single market, the Company's strategy is to diversify our markets and industries, securing and delivering projects in other regions. Currently, we are studying business opportunities in North and South America, Asia and Africa. In 2014, we have already started to diversify our portfolio, ramping up the Petrobras FPSO modules project in Brazil, which will account for more than 35% of full year revenues. The portion for the Brazilian projects within our portfolio is projected to increase in 2015.

#### **Risk relating to Business Cycle of Industries**

In 2013, revenues from the oil and gas industry rose to 85% of total contracted revenues while revenues from the mining industry accounted for 15% of the total contracted revenues. Revenues from these sectors have continued to dominate the Company's revenue structure. In 2014, the revenues from the oil & gas industry accounted for 71%, while the revenues from the mining industry accounted for 24% of the contracted revenues. The remaining 5% was from the petrochemical industry. With the slowdown in growth and investment of the energy and mining industries, the Company's revenue could be adversely affected.

Despite the anticipated slowdowns in the oil and gas, and the mining industries, BJCHI is confident of continuing to attract these projects in the near and mid-term, as is evidenced in the inquiries we are receiving. For the project winners, it is vital for them to find alternative fabricators from low-cost country sources (LCCS) who can still deliver at lower prices without compromising on the quality or the delivery schedule. This increased pressure will challenge the status quo and provide additional opportunities for BJCHI.

Besides these two industries, the Company possesses the capacity and the expertise to cater to other industries such as renewable energy, power and construction. In this regard, the Company has also expanded its capabilities for producing precast concrete for coastal breakwater structures as well as products for other industries. The Company will continue to diversify the portfolio as necessary to mitigate the risk relating to business cycles of the energy and mining industries.



## 2. Other Commercial RISK

### Risk relating to the Renewal of Land Leased Agreement

The land areas at the Sattahip Commercial Port-Navy and at the Maptaphut Port, which are being used for pre-assembly and modularization (PAM), are being leased for 1 year and 1.5-year terms respectively. Given the size of the modules, in case the Company fails to renew these lease agreements, transportation expenses could increase considerably. However, since we have been renewing the land lease agreements without any serious issues and have been maintaining excellent relationships with the lessors, we are confident that there will be minimal issues in continuing to renew the lease contract.

In the meantime, BJCHI has prepared a contingency plan in case the lease agreements cannot be renewed upon expiry and the land space is not available at the other PAM yards:

- (1) there are already identified alternative areas at the ports which the Company can lease,
- (2) the Company may relocate the assembly work scopes to the Company's main factory and then transport the assembled structures to port for export;
- (3) the Company may consider purchasing other land plots and/or leasing other areas near the ports;
- (4) The Company may consider using other ports such as Laem Chabang to export its products. For these options stated above, they will enable the company to mitigate the impact to the Company's operations.

### Risk relating Cancellation of BOI Privileges

Under the BOI privileges applicable for the land ownership of a foreign Company, there is a risk that the BOI might abolish such privileges and consequently affect the Company's land ownership rights and thus the business operations. However, the BOI privileges have no expiry date with the exception of tax incentives. BJCHI will continue to enjoy BOI privileges unless we request them to be cancelled, or the Company ceases to exist as an entity in its current form through either a merger or a closure. BOI may also revoke the privileges if the Company cannot fully comply with BOI's conditions. The Company is fully aware of the requirements and is in strict compliance with all of BOI's conditions.

### Risk relating to Exchange Rate

As most of the Company's revenues are from overseas customers, any substantial appreciation of Thai Baht could lead to a significant loss in the Company's operating performance. The Company mitigates the FX risks through: 1) a natural hedge by paying the overseas supplier with the overseas currency, and

2) a combination of forward contracts, options and swaps to hedge 80% of the remaining exposure after the natural hedge. The Company is working with both local and foreign banks in Thailand to increase the hedging options for the Australian dollar, since there are currently only a limited number of hedging instruments available for the Australian dollar.

## MANUFACTURING RISK

### 1 RISK RELATING TO RAW MATERIAL PRICE VOLATILITY

The Company engages in fixed-term contracts with Customers at the contracted date. Any significant change in prices of raw materials during the project implementation period directly affects the Company's gross profit margin and net earnings. Over the past three years, carbon steel and pipe & fittings were fundamentally the company's main raw material. Moreover, price changes of carbon steel and pipe & fitting have a substantial impact on the Company's gross profit margin.

As a risk mitigation measure, BJCHI maintains a rolling procurement plan for raw materials while monitoring price movements. In case of raw material import for projects with less than a 12-month implementation period, we check against the outlook of material prices and order the whole amount of the raw material required. For projects with durations exceeding 12 months, we gradually procure the raw material, starting with 70%-80% of the quantity required. In case of domestic raw material procurement for both short- and long-term projects, the Company will order 70%-80% of total raw materials required from the beginning of the project to mitigate the risk of price volatility.

### 2. RISK RELATING TO COST OVERRUN

In any project, there is the risk of a cost overrun, eliminating the profit margins assumed in the agreed project contract. This risk is controlled and mitigated through strong project management, rigorous planning and performance management processes and continuous improvements that lead to higher productivity and reduced costs. For projects extending beyond a 12-month period, the Company negotiates with customers to include clauses in the contracts to trigger price adjustments when cost escalation tops a certain threshold level.



### 3. RISK OF THE STEEL MATERIAL SHORTAGE

Shortage of material could have a detrimental effect on our ability to execute and deliver on time. In manage the risk, we continually monitor steel prices and availability, and seek to confirm the delivery schedule of raw material before signing the contract with our customers. To minimize material availability problems, we order approximately 70-80% of the total steel required as soon as we are confident of being awarded the project. We are confident that we can secure adequate steel material, as we have built up strong relationships with our local and oversea suppliers.

### 4. RISK RELATING TO THE PROJECT SLIPPAGE AND LATE DELIVERY

The Company could face penalties and incremental charges in case it is not able to provide the products and services on time. We formulate detailed plans and schedules, rigorously manage projects, closely monitor progress and immediately take actions to address execution risks to ensure we will deliver the plan. If there are events or circumstances, such as engineering changes or delays in receiving designs and material specification list from customers, that could delay product delivery, we shall negotiate with the customer to extend the schedule and/or coordinate with relevant parties, including the customer, to seek solutions that benefit all parties. In our 20-year history, we have never received a customer claim for damages resulting from a late delivery.

### 5. RISK RELATING TO COMPENSATION FOR PRODUCT WARRANTIES

Paying compensations related to product warranties could adversely affect performance. However, our commitment to high quality and stringent quality control processes, including various product quality tests, helps ensure that we avoid compensation payments for product warranties.



### 6. RISK RELATING TO THE SHORTAGE OF SPECIALIZED PERSONNEL AND SKILLED WORKERS

Because of the nature of the Company's products and services that require specialized personnel and skilled workers, the shortage of such specific manpower affects the Company's performance and its competitiveness in the future. As a result of that, the Company has adopted its human resources development considered as a top management priority to reduce such risk. In addition to regularly developing our people, the Company also provides competitive and attractive remuneration as well as cultivates a healthy working environment to retain our very best employees.





# BJCHI

**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**

594 Moo 4, Makhamkoo, Nikompattana, Rayong, 21180 Thailand

## CORPORATE GOVERNANCE

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED





# CONTENT

## CORPORATE GOVERNANCE

Overview	54
Committees & Meetings	66
Executives & Company Secretary	67
Executive Remuneration	68
Employee Remuneration & Benefit	69
Corporate Social Responsibilities	70
Internal Control & Risk Management	77
Report of Audit Committee	78

*The Company Board of Directors has the intention to bring the efficient operation along with good corporate governance and excellent management for the Company to make the contribution to shareholders and other relevant parties under ethical, transparent aspect including auditable capability. As a consequence, in order for the Company Board of Directors, executives and staff to take the principles into effect, the Company has so far stipulated its corporate governance policy as follows.*



The Company Board of Directors has the intention to bring the efficient operation along with good corporate governance and excellent management for the Company to make the contribution to shareholders and other relevant parties under ethical, transparent aspect including auditable capability. As a consequence, in order for the Company Board of Directors, executives and staff to take the principles into effect, the Company has so far stipulated its corporate governance policy as follows.

- The Company Board of Directors, executives and staff will comply with the Company's corporate governance composing of Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long Term Value and Ethics for our business operation under the fairly related organization structure between the Company Board of Directors, executives and shareholders.
- The Company Board of Director will devote themselves to doing the business with their responsibilities. This also includes separating the independence, roles and responsibilities between Directors and Managing Directors clearly.
- The Company Board of Director has the essential role in defining the Company vision, strategies, policies and working plans by taking risky factors into account, clarifying its management system in the appropriate manner and making the Company accounting system, financial report and accountability trustworthy.
- The Company Board of Director will have the leadership in the ethical manner under the Company good corporate governance including monitoring and solving the conflict of interest and all connected transaction.
- The Company Board of Director may appoint the director for some provisional cases to carefully scrutinize the pivotal matters for the Company.
- The Company Board of Director has to conduct Board self-assessment once year to be the guidance for roles and responsibilities of the Board.
- The Company Board of Director will define the Company Code of Ethics in order for the Board, executives, staff and all employees to use as the guidance along with the Company rules and regulations.
- The Company needs to disclose its adequate information pertaining to financial and non-financial issue on a reliable and timely basis for shareholders, all stakeholders fairly. Moreover, the Company will designate a person or department taking charge in Public Relations and Investor Relations for investors and ordinary people.
- Shareholders will be fairly treated and will get access to the information and channels to communicate with the Company appropriately.
- The Company will choose a suitable person to take charge in its management level under the transparency and fairness.
- The Company Board of Director must take its defensive system against the corruption effectively to assure that the management is conscious and pay attention to anti-corruption and then abide by the Company policy against the corruption.

## CORPORATE GOVERNANCE POLICY

The Board has prioritized the compliance with the laws, the Company's objectives Articles of Association and resolutions of the shareholders meeting as well as the Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies prescribed by the Stock Exchange of Thailand as practice guidelines to provide efficiency in the operations and transparency to investors which would provide confidence in the business operations of the Company to a third-party. The Company then set out a good corporate governance policy which includes 5 major principles as follows:

### 1. RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company has realized and prioritized the fundamental rights of shareholders, as investors in the Company's securities and owners of the Company, e.g. rights to purchase, sell or transfer the securities held, rights relating to the shareholders meeting rights to express opinion and participate in decision making on material matters such as distribution of dividends appointment or removal of directors, appointment of auditor, material transactions that may have impact on the Company's business operations or amendment to the Memorandum of Association and Articles of Association of the Company.

The Company has performed the followings to promote and facilitate the exercise of the shareholders rights:

- The Company shall disseminate a notice of the shareholders meeting prescribing agenda of the meeting to shareholders not less than 7 day prior to the date of meeting or any other period as required the relevant laws of regulations. Such notice to the meeting shall specify opinions of the Board with respect to each meeting agenda as well as sufficient information to provide shareholders with the opportunity to assess the information in advance. The Company will also make available such information on the Company's website prior to the date of meeting;
- In the event that any shareholder cannot attend the meeting. The Company will provide the opportunity to such shareholder to appoint independent directors or any third party as his or her proxy to attend the meeting on his or her behalf by using the proxy to attend the meeting on his or her behalf by using the proxy form enclosed with the notice to the meeting;
- The Company has a policy to facilitate attendance of the shareholders by choosing an accessible venue for the shareholders meeting. A map of the meeting venue will also be enclosed in the notice to the meeting. Additionally, an appropriate time and day will be considered, with adequate time being allocated for the meeting.
- Prior to the date of the shareholders meeting, the Company will allow shareholders to send opinions, suggestions or questions to the Company in advance in accordance with the criteria prescribed by the Company which shall be made available on the Company's website;
- At the shareholders meeting, the company will allow shareholders to express opinions, suggestions or ask questions on each meeting agenda freely and equitably before casting votes on each meeting agenda. In addition, the directors and relevant executives will attend the

shareholders meeting in order to answer the questions raised therein.

- The Company will facilitate the use of ballot cards for each meeting agenda to promote transparency and accountability.
- The Company will provide an independent third party to assist in vote counting on each meeting agenda; and
- After the shareholders meeting, the Company will prepare minutes of the shareholders meeting which completely and correctly record all material information, including major questions and comments therein. The minutes of the shareholders meeting will be made available to shareholders for verification. The Company also retains a video recording of the meeting for safekeeping and reference. Additionally, the Company will publish the resolution on each meeting agenda as well as the minutes of the shareholders meeting on the Company website for shareholders review.

## 2. EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS

The Company has a policy to provide equitable treatment to all shareholders, regardless whether they are major shareholders, minority shareholders, executive shareholders and non-executive shareholders, Thai and foreign shareholders, as follows

- The Company will announce the time schedule of the shareholders meeting as well as the relevant meeting agenda to the Stock Exchange of Thailand and will make the same available on the Company's website, at least 28 days prior to the date of the shareholders meeting. Additionally, the Company will prepare and make available the notice to the shareholders meeting both in Thai and English language on the Company's website.
- The Company will facilitate procedures for minority shareholders to nominate candidates for directorship or propose additional agenda prior to a shareholders meeting. The Company will make available a clear procedure for minority shareholders to nominate candidates for directorship and to include additional agenda proposed by minority shareholders to be considered at the meeting;
- At each shareholders meeting, the Company will provide equal opportunity to all shareholders. Prior to the commencement of the meeting, the chairman of the meeting will announce the vote casting and counting procedures for each item on the agenda. During the meeting each shareholder will be provide equal opportunity to express opinions, suggest or raise questions in the meeting within appropriate time. The chairman of the meeting will run the meeting in accordance with the meeting agenda and will not allow the executives to propose additional agenda that was not mentioned in the notice to the shareholders meeting to be considered at the meeting, if not necessary, particularly significant meeting agenda that shareholders may need sufficient time to study the relevant information to make an informed decision;
- During the election of directors, the Company will facilitate shareholders to vote in order to elect each director individually;

- A director who has conflicts of interest on any meeting agenda shall report such conflicts of interest at least before the meeting considers the relevant meeting agenda. Such conflicts of interest will be recorded in the minutes of the Board meeting. Additionally, the director who has significant conflicts of interest in the manner that prevents him or her to express independent opinion must leave the meeting when the item is being deliberated; and
- The Company provides written guidelines to keep and prevent the use of inside information. The persons or divisions that obtain inside information on duty are prohibited from disclosing such information to other persons or divisions that are not relevant. Any person who discloses or uses such information either for his or her own benefits or for others benefits or dealing with transactions that he/she may have conflict of interest is considered committing a serious offence and subject to disciplinary sanctions. In addition, the Company requires all directors and executives to report on his or her securities holding by regularly submitting their securities holding report to the Company's Secretary which will be disclose on the Company's annual report

## 3. ROLE OF STAKEHOLDERS

The Company has prioritized the rights of each group of stakeholders: internal stakeholders, which include shareholders and employees of the Company, external stakeholders, which include customers, business partners. The Company has realized that support and comments from every group of stakeholders would enhance the Company's business operations and development. Therefore, the Company will comply with the relevant laws and regulations to protect the rights of the stakeholders. In addition, in operating the Company's business, the Company takes into account the rights of the stakeholders, based on the following guidelines:

- **Shareholders** : The Company operates business with transparency and efficiency. The Company intends to operate the business in order to achieve good operating results and to grow with sustainability so as to maximize long-term benefits to shareholders. The Company also discloses reliable information to the shareholders with transparency.
- **Employees** : The Company treats all employees and fairly and provides suitable remuneration. In addition, the Company gives priority to regular development of skill, knowledge, ability and capability of the employees, such as to provide guidelines to prevent frauds and corruptions and to educate employees to comply with the relevant laws and regulations by the employees, such as prohibition to use inside information.
- **Business partners** : The Company has a procedure for selecting business partners by having them compete based on equal information and will fairly select business partners based on the business partner assessment and selection criteria of the Company. The Company also provides contract terms that are suitable and fair to the Company has a policy to purchase goods from business partners in accordance with the trading conditions and to strictly comply with the contact terms that the Company enters into with the business partners.



- **Customers** : The Company holds responsibility to customers by preserving quality and standards of its goods and services and to respond to customers' demands as much as possible. Additionally, the Company provides after sales service, correct information relating to good and services of the Company, and channel to allow customers to report on defects or inappropriate services so that the Company may immediately fix the problems relation to te goods and services.
- **Creditors** : The Company will comply with the contract terms that the Company may have to the creditors, particularly in relation to repayment of principal and interest and retention of security asset.
- **Competitors** : The Company competes with competitors within the framework of healthy competition, business operations are located. The Company also educates the Company's employees to realize and hold responsibility to environment and society, as well as to comply with the relevant laws and regulations. The Company is determined to partake in various activities to build and preserve the environment and society as well as to support the local cultures in the area where the Company's business operations are located.
- **Society and public** : The Company cares and gives priority to safety of society, environment and quality of life in the community in the areas where the Company's business operations are located. The Company also educates the Company's employees to realize and hold responsibility to environment and society, as well as to comply with the relevant laws and regulations. The Company is determined to partake in various activities to build and preserve the environment and society as well as to support the local cultures in the area where the Company's business operations are located.

Any stakeholder may make inquiries, raise complaints or provide information on any violation of law, inaccuracy in the financial reports, defective internal control system or violation of business ethics of the Company to any independent director or member of the Audit Committee. The complaints and information received will be kept confidential. The independent director or member of the Audit Committee will then direct an investigation into such matter, seek a solution thereto (if possible) and deliver a report to the Board.

#### 4. DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

- The Board shall ensure that it discloses financial information, general information and other information that may have impact on the securities price (all of which are important to decision making process of investors and stakeholders of the Company) in a correct, complete, sufficient and timely fashion in accordance with rules on disclosure of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand;
- The Company assigns investor relations officers to contact investors and shareholders. The Company regularly holds meetings to analyze the Company's performance and disseminate information such as financial and general information to shareholders, securities analysts, credit rating companies and relevant authorities through various channel such as reports submitted to the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission as well as the Company's website. In addition, the Company also regularly discloses information both in the Thai and English language on the Company's website is regularly updated and contains the Company's vision, mission statement, financial statements, public relations news, annual reports and information on the Company's structure and executives,

- as well as the shareholding structure of the Company, major shareholders, notices to the meeting, constitutional documents of the Company and charters of the Company;

The Company give priority to the financial statements and financial reports as appeared on the annual report. The Audit Committee will review the quality of the Company's financial reports, internal control systems as well as sufficiency of the disclosure on material information in the notes to the financial statements and report the same to the Board for acknowledgement. The Company will also provide a report on the Board's responsibility to the financial statements in parallel with the report of the auditor in the annual report. In addition, the Board supports to provide the management discussion and analysis to support the disclosure of financial statements every quarter;

- The Company will disclose information with regard to each director and their respective roles and duties, the various committees, the number of meetings held, the attendance records of each director in the past year, comments in performing their duties including the continuous professional trainings and development, nature and details of remuneration of directors and high-level executives of the Company and its subsidiaries (if any) in the Company's annual report and annual registration statement;
- The Company will disclose the audit fees and other service fees for the services rendered by the auditor; and
- The Company will report on a summary of the policies relating to corporate governance, business ethics, risk management, environment and society and the compliance with such policies, including the reasons if cannot comply with such policies, through various channel. E.g. annual report and the Company's website.

#### 5. RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF DIRECTORS

##### Structure of the Board and Sub-committees

The Board consists of individuals with appropriate knowledge, ability and experience that would facilitate the benefits to the company. The Board is responsibility for prescribing the polices and overview of the organization. The Board is also responsible for overseeing, audit and assessment of the Company's business operations to ensure that it is in accordance with the plan.

At present, the Board consists of 9 directors, 5 of which are executive directors and the other 4 are non- executive directors. The 4 non-executive directors, more than one-third of the total number of the directors, are qualified as independent directors. The independent directors would create the balance in considering and approving matters at the Board meeting. The term of directorship is no more than 3 years as prescribed by the applicable law. The independent director may not hold office longer than 9 consecutive years. In addition, a director or executive of the Company may also be a director or executive of the associated company of the Company or other legal entities, subject to the provisions of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and other competent authorities, provided that the holding of position in other companies must be reported to the Board for acknowledgement.

In addition, the Board appoints the following sub-committees to assist the Board in governing the Company.



● **Executive Committee** consists of 6 members. The Executive Committee has duties to assist the Board in managing the business operation of the Company in accordance with the policies, plan, Articles of Association and other orders including the prescribed target subject to the scope as assign by the Board.

● **Audit Committee** consists of 3 members. The Audit Committee has duties to assist the Board in overseeing and auditing the business operations, internal control, risk management and corporate governance, including preparing the financial reports to ensure the transparency and reliability of the business operations and information disclosure of the Company.

● **Risk Management Committee** consists of 7 members. The Risk Management Committee has duties to assist the Board in determining the policies to manage organizational risks in all respects and procuring appropriate risk management mechanisms to minimize impacts that may have on the business operations of the Company.

The chairman of the Board and the Chairman of the Executive Committee shall not be the same person on order to separate the duties to determine the overall policies from the duties to oversee the day-to-day business operations. The Chairman of the appointed Board shall be appointed from the independent directors of the Company.

In addition, the Company has a Company's Secretary to deal with matters relating to the Board meetings and the shareholders meeting, to support the Board by providing preliminary advice on provision of the laws and regulations relating to the director's duties and to co-ordinate to ensure the compliance with the Board's resolutions.

#### **Roles, duties and responsibility of the Board**

The board hold responsibility relating to business operations of the Company to the shareholders. The board also has duties to determine policies and business direction of the Company as well as to oversee the management to be in accordance with the target and direction for the long-term benefits of shareholders, subject to the legal framework and business ethics, by taking into account interests of all groups of stakeholder. Detailed of duties of the Board are prescribed in the Charter of the Board.

#### **(1) Policy on Corporate Governance**

The Company provides a written corporate governance policy to be proposed to the Board for approval. The objective of the written corporate governance policy is to provide the directors, executives and employees with guidelines in complying with such policy. The Board will review such policy on an annual basis.

#### **(2) Business Ethics**

The Company is intended to operate business with transparency, moral, responsibility to the stakeholders, society and environment. The Company makes available the written business ethics to be used as practice guidelines for the directors, executives and employees, which govern the following aspects:

- (a) business ethics governing responsibility to shareholders;
- (b) business ethics governing relationship with customers;
- (c) business ethics governing relationship with business partners, competitors and creditors;

- (d) business ethics governing responsibility to employees; and
- (e) business ethics governing responsibility to the society and environment.

The Company will announce the business ethics to all employees and require strict compliance.

#### **(3) Conflicts of Interest**

The Company has a policy to mitigate conflicts of the interest with care, honesty, reasonable, independent and subject to business ethics framework for interests of the Company. Any director who have or may have conflicts of interest in respect of any item on the agenda shall disclose his and her own conflicts of interest or the conflicts of interest of his/her concert party to the Company and shall abstain from voting and must leave the meeting when the item is being deliberated.

The Company has policies on related party transactions and conflicts of interest which are in line with the applicable laws and the rules of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Such transactions will be disclosed in the Company's annual report and annual registration statement (Form56-1).

#### **(4) Internal Control**

The internal control system is for monitoring and controlling the internal operations at the management and operations levels. The Company forms the Internal Audit Unit to assess adequacy of the internal control systems and to report to the Audit Committee in accordance with the internal audit plan.

#### **(5) Risk Management**

The Company forms the Risk Management Committee to assist the Board in determining the policies to manage organizational risks in all respects and procuring appropriate risk management systems or mechanisms to minimize impacts that may have on the business operations of the Company.

#### **(6) Report of the Board of Directors**

The Audit Committee has duties to review the financial statements of the Company. The Company's accounting officials and the auditor shall convene a meeting and propose the financial report to the Board every quarter. The Board shall be responsibility for the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as well as any financial information that appear in the Company's annual report

#### **Meeting of the Board and Self-Assessment**

The Board shall hold a meeting at least once every quarter and hold additional special meetings as when necessary. The agenda for the meeting shall be clearly specified in advanced and the agenda to consider the operating results will always be included. The notice of the meeting shall be given to the directors at least 7 days prior to the date of such meeting to provide sufficient time to the directors to assess the information in advance, unless it is the urgent matter. Records of each meeting must be made in writing and kept. The minutes shall be certified by the Board and be made available for reference and examination. The relevant executives and related persons should attend the Board meeting to provide information and detailed to allow the meeting to make an informed decision.

At a Board meeting, a resolution shall be passed by a majority of votes. Each director shall have a vote. Directors who have conflicts of interest in respect of any item on the agenda shall abstain from voting and must leave the meeting when the item is being deliberated. In the event of a tie vote, the person presiding over the meeting shall have a casting vote.

In addition, the Board shall assess their own performance for the previous year on an annual basis in order to improve their work efficiency. Criteria to be discussed at the meeting shall be clearly defined in advance before the assessment. The overall assessment criteria, process and results will be disclosed in the Company's annual report.

## Remuneration

The remuneration of directors can be in the form of meeting allowance, salary, travelling and accommodation expense. The total amount of the director's remuneration must be within the average range comparing with other companies in the same industry and must be suitable taking into account the duties and responsibility of the directors. The Executives will be eligible for salary and annual bonus subject to the Company's performance. The directors and executives annual remunerations shall not be too high when compare to the average directors and executives remunerations of listed companies on the Stock Exchange of Thailand for the best interest of shareholders.

The remuneration of directors requires the approval from the annual general meeting of shareholders of the Company

## Development Scheme for Directors and Executives

The Board has a policy to promote and facilitate the provision of trainings and education to person involving in corporate governance of the Company, e.g. directors, members of the Audit Committee, executives and the Company's Secretary to ensure the continuous improvement of the Company's operations. The trainings and educations can be done internally within the Company or by using services from external institutions.

In the event there is a change of directors or if new directors are appointed, the management will provide the new directors with documents and information which will benefit them in performing roles and duties as the Company's directors and introduce them to the nature of the Company's business.

The Board has a policy to rotate executives and employees, based on the nature of work and timing, to work in the positions that are suitable to their skill



## STRUCTURE OF THE COMPANY DIRECTORS

### 1. BOARD OF DIRECTORS

#### TERM OF DIRECTORSHIP

At each annual general meeting of shareholders, one-third of all the present directors or, if their number is not a multiple of three, the number of directors nearest to one-third of the total board composition shall be retired from office. A retiring director is eligible for re-election. The directors retiring from office in the first and second years after the Company's registration shall be selected by means of drawing lots. In subsequent years, the director who have been served directorship longest in the office shall be retired.

#### SCOPE OF POWER, DUTIES AND RESPONSIBILITY OF THE BOARD

As the shareholders' representatives, The Board of director has the power and duties in accordance with the laws, regulations, the Company's Articles of Association and objectives as well as resolutions of the shareholders' meetings, including the following:

- to perform their duties and to oversee the Company's operations in accordance with the laws, the Company's objectives and Articles of Association, and resolutions of Board meetings and shareholders' meetings with responsibility, care and honesty to protect the interests of the Company.
- to define the vision, strategies, business direction, policies, target, business plan, budget, management structure and authority limits of the Company and its subsidiaries as proposed by the management, and to monitor and follow-up the operating performance of the management or other designated persons with accordance with approved policies in an effective and efficient to maximize the Company and shareholder value.
- to continuously and regularly monitor and assess the operating performance of the management to achieve the Company strategies under operational plan and budget and to ensure that the remuneration mechanisms for executives are appropriate.
- to determine framework and policy for determining salary, salary adjustment, bonus, remunerations and benefits of high-level executives.
- to ensure that the Company and its subsidiaries adopt an appropriate and efficient accounting system, and to ensure that it has reliable financial reporting and accounting systems, including sufficient and appropriate internal control and internal audit systems.
- to consider and approve the acquisition or disposition of assets (in cases the value of the transaction does not require an approval from the shareholders' meeting), investment in new businesses and any operational matters as required by relevant laws, notifications and regulations.
- to consider and/or to give opinion on the related-party transactions (in cases the value of the transaction does not require an approval from the shareholders' meeting) of the Company and its subsidiaries to comply with the relevant laws, notifications and regulations.

- to consider and approve the interim dividend payment to shareholders of the Company.
- to review the risk management procedures and policies and to monitor the operating results with respect to the risk management.
- to ensure that there are no conflicts of interests among stakeholders of the Company and its subsidiaries. Also, a director involving in conflict of interests in a transaction to be entered into by the Company or changing in shareholding in the Company or its subsidiaries is required to report to the Company without postponement.
- to provide the corporate governance policy and to implement such policy efficiently.
- to appoint sub-committees e.g. the Audit Committee, the Executive Committee, the Risk Management Committee and/or any other subcommittees to support and enhance the performance of the Board.
- to appoint the Corporate Secretary to assist the Board in various matters to ensure that the businesses of the Company operate in compliance with the applicable laws and regulations.
- to seek for professional advice from third-party organizations if necessary to make a proper decision.
- to prepare an annual report and to be responsible for the preparation and disclosure of the financial statements presenting the financial standing and operating results of the Company in the preceding year to be proposed to the shareholders' meeting for further approval.
- to hold an annual general meeting of shareholders within 4 months from the end of the Company's accounting period.
- to consider and approval various matters by fairly taking into account interests of shareholders and all groups of stakeholders.
- to designate any one or more directors or any other persons to perform any task on behalf of the Board.
- to review and ensure that the Company has appropriate and efficient internal control and internal audit systems, to consider the independence of the Internal Audit Unit, and to approve the appointment, transfer and termination of employment of the Chief of Internal Audit Unit or any other units responsible for internal audit
- to review and ensure that the Company complies with securities and exchange laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the Company's business
- to consider, recruit and nominate an independent third party to be the Company's auditor and to determine the auditor's fee, as well as to hold at least one meeting per annum with the auditor without the participation of the Management
- to consider and ensure that the Company's related party transactions or transactions that may result in conflicts of interest are in compliance with the securities and exchange laws and the regulations of the Stock Exchange of Thailand, or any other relevant laws and to ensure that such transactions are reasonable and in the best interest of the Company
- to prepare the Audit Committee's report which will be disclosed in the Company's annual report. The report must be signed by the Chairman of the Audit Committee and shall contain at least the following details:
  - (a) opinion on the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report
  - (b) opinion on the sufficiency of the Company's internal control system
  - (c) opinion on compliance with securities and exchange laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the Company's business
  - (d) opinion on suitability of the auditor
  - (e) opinion on transactions which may result in conflicts of interest
  - (f) number of meetings held by the Audit Committee and the attendance records of each member of the Audit Committee
  - (g) comments or overall remarks obtained by the Audit Committee from the performance under the Charter
  - (h) other matters of which the shareholders and general investors should be informed, according to their duties and responsibilities as assigned by the Board
- to review the efficiency and suitability of the risk management of the Company
- to review and propose any amendment to the scope of power, duties and responsibility of the Board to reflect the current situation
- to audit and investigate related persons under the authority of the Audit Committee and to engage professional specialists to assist in the audit and investigation

## 2. AUDIT COMMITTEE

### Term of Membership of the Audit Committee

The term of membership for the members of the Audit Committee membership shall be in line with the term of his/her directorship of the Company. A retiring member of the Audit Committee is eligible for re-election. In the case that any member of the Audit Committee vacates the office at or prior to the end of the term which renders the number of the Audit Committee members to be less than 3 persons, the Board meeting or the shareholders' meeting should immediately appoint a new member of the Audit Committee or at least within 3 months to ensure the continuity of the Audit Committee's performance.

### Scope of Power, Duties and Responsibility of the Audit Committee

- to review and ensure that the Company provides a sufficient and accurate report of its financial statements



- the Audit Committee, in the course of their duties, finds or is suspicious that one of the following transactions or actions which has significantly affected the Company's financial standing and operating results has occurred, the Audit Committee shall report that transaction or action to the Board such that any rectification will be made within the time that the Audit Committee deems appropriate

- a transaction resulting in a conflict of interest
- fraud or any major irregularity or defect in the Company's internal control system
- a violation of securities and exchange laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the Company's business

if the Board or Management fails to rectify the problem within the time as specified above, any member of the Audit Committee may report to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand that a transaction or action as specified above has occurred

- to give opinion to the Management on the appointment, termination of employment, budget and the manpower of the Internal Audit Unit
- to prepare the report on its operations and submit it to the Board at least once a year
- to perform any other act as assigned by the Board with the Audit Committee's approval.

The Chairman of the Audit Committee shall report the resolutions of the Audit Committee's meetings to the Board in the next Board meeting for acknowledgement

### 3. EXECUTIVE COMMITTEE

#### TERM OF MEMBERSHIP OF EXECUTIVE COMMITTEE

The term of membership of the members of the Executive Committee is 3 years and shall be in line with the term of his/her directorship of the Company (in case such member of the Executive Committee is also a member of the Board). A retiring member of the Executive Committee is eligible for re-election.

In the case that any member of the Executive Committee vacates the office at or prior to the end of the term which renders the number of the Executive Committee members to be less than 5 persons, the Board shall immediately appoint a new member of the Executive Committee or at least within 3 months to ensure the continuity of the Executive Committee's performance.



#### SCOPE OF POWER, DUTIES AND RESPONSIBILITY OF THE EXECUTIVE COMMITTEE

- to prepare and determine the policies, business direction, strategies, business plan, budget, management structure and authority limits to present to the Board for approval, to perform other acts as assigned by the Board, including to oversee and monitor such affairs to ensure the effectiveness and efficiency
- to manage and oversee the general administrative affairs of the Company
- to consider and approve the execution of contracts and/or transactions relating to the ordinary course of business of the Company (e.g. sale and purchase, investment, joint venture with a third party for the ordinary course of business operation and for the interest of the Company in accordance with the Company's objectives), provided that the value of the transaction shall not exceed the amount specified in the Authority Limits
- to consider and approve the borrowing and taking credit facilities from financial institutions, granting of loans, as well as pledging, mortgaging or providing guarantees by the Company and its subsidiaries, provided that the liabilities incurred shall not exceed the amount specified in the Authority Limits.
- to appoint professional advisors in various areas if it is necessary to the Company's operations subject to the annual budget approved by the Board.
- to determine framework and policy for determining salary, salary adjustment, bonus, remunerations and benefits of employees.
- to perform any other act as assigned by the Board or in accordance with the policies prescribed by the Board.
- to delegate power to any one or more persons to conduct any affair on behalf of the Executive Committee.

In this regards, the delegation of power, duties and responsibility of the Executive Committee shall not result in the authorization or sub-authorization that would allow the Executive Committee or its grantee to approve transactions in which the Executive Committee or its grantee, or any person who may have any conflict of interest (as defined in the notifications of the Securities and Exchange Commission or the Capital Market Supervisory Board) or may benefit in any manner which may give rise to a conflict with the Company or its subsidiaries, except where the approval of such transaction is consistent with the policy and criteria approved at a Board meeting.

Moreover, The Chairman of the Executive Committee shall report resolutions of Executive Committee's meetings to the Board in the next Board meeting for acknowledgement





## 4. RISK MANAGEMENT COMMITTEE

### TERM OF MEMBERSHIP OF RISK MANAGEMENT COMMITTEE

The term of membership for the members of the Risk Management Committee is 3 years and shall be in line with the term of his/her directorship of the Company (in case such member of the Risk Management Committee is also a member of the Board). A retiring member of the Risk Management Committee is eligible for re-election.

In the case that any member of the Risk Management Committee vacates the office at or prior to the end of the term which renders the number of the Risk Management Committee members to be less than 3 persons, the Board shall immediately appoint the new member of the Risk Management Committee or at least within 3 months to ensure the continuity of the Risk Management Committee's performance.

### SCOPE OF POWER, DUTIES, AND RESPONSIBILITY OF THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE

- To review the risks that the Company currently encounters or anticipates to encounter which may have an impact on the Company, including to determine external and internal risk management policy to cover at least the following 4 aspects:
  - (a) Financial risk
  - (b) Operational risk
  - (c) Strategic risk
  - (d) Compliance risk
- To determine strategies, structure and resources to be used in managing risks of the organization to be in line with the risk management policies, strategies and business direction of the Company.
- To determine financial limits or type of activities based on the risks involved, as criteria to be used in the business operations and to present to the Board for approval.
- To oversee and review the risk management policies, strategies and practices to ensure that the available mechanisms are properly used.
- To appoint working teams to assess and monitor the risks throughout the organization.
- To perform any other act as assigned by the Board.

The Chairman of the Risk Management Committee or designated persons shall report resolutions of the Risk Management Committee's meetings to the Audit Committee for consideration before proposing to the Board every quarter for acknowledgement.



## NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVES

The Company does not have the Nomination and Remuneration Committee. However, the persons who will be nominated to be directors or executives of the Company must have all qualifications as prescribed under Section 68 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended) and must not have characters prohibited under the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 28/2551 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares dated December 15, 2008 (as amended). The Company has prescribed the criteria for selecting and appointing the directors and executives as follows:

### 1. BOARD OF DIRECTORS

#### The composition of the Board is as follows:

- a director may or may not be a shareholder of the Company
- the number of directors shall be determined by a shareholders' meeting, but in any case the Board shall consist of at least 5 directors and not less than half of the total number of directors shall be domiciled in Thailand
- at least one-third of the total number of directors, but in any case not less than 3 directors, shall be qualified as independent directors.

#### The Board shall be responsible for selecting and nominating persons who possess the following qualifications to be directors of the Company and propose the same to the shareholders' meeting for further approval

- having requisite knowledge, ability, honesty and moral in operating the Company's business as well as sufficient time to devote his/her knowledge and ability to perform their duties for the Company.
- having qualifications, do not possess prohibited characters as prescribed in the laws governing public limited companies and other relevant laws and do not possess characters which are considered inappropriate to be entrusted with managing the business that offers shares to the public, as prescribed in the notifications of the Securities and Exchange Commission.
- not undertaking any business or becoming a partner or a director of any entity operating business of similar nature and which competes with the Company's business, whether for his/ her own benefit or for the benefit of others, unless it is notified to a shareholders' meeting before the meeting passes a resolution to appoint such person to be a director of the Company.
- independent directors shall be qualified as independent directors according to the Company's criteria and the Notification of the Capital Market Supervisory Board regarding qualifications of independent directors. In addition, the independent directors shall have the ability to protect the interests of all shareholders

# OVERVIEW

CORPORATE GOVERNANCE

equitably, not to create any conflicts of interest, and shall be able to express an independent opinion at the Board meeting.

The Company has a policy that non-executive directors shall be independent from the Management and controlling shareholders and must not be in business relationship with the Company in the manner that may prevent him or her from expressing an independent opinion. The independent directors shall also possess the following qualifications.

- (a) holding shares not exceeding one percent of the total number of shares with voting rights of the Company, its parent Company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons, including shares held by related persons of such independent director.
- (b) neither being nor used to be directors participating in the management, employee, staff, advisor receiving a regular salary from the Company, or controlling person of the Company, its parent Company, subsidiaries, associated companies, subsidiary Company in the same level, major shareholders or controlling persons of the Company, unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission. However, such prohibited characters shall not include the case where an independent director used to be a government official or an advisor of a government authority which is a major shareholder or controlling person of the Company.
- (c) not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, of executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiaries.
- (d) neither having nor used to have a business relationship with the Company, its parent Company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, in the manner which may interfere with his or her independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the Company, its parent Company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission.

Such business relationships include commercial transactions made in the ordinary course of business, renting or leasing immovable property, transactions relating to assets or services, granting or receipt of financial assistance by receiving or giving loans, guarantees, providing assets as collateral, and any other similar actions,

which result in the Company or its counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the equivalent to three percent or more of the Company's net tangible assets or twenty million baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to, mutatis mutandis, the method for calculation of value of related party transactions under the notification of the Capital Market Supervisory Board governing rules on related party transactions. Moreover, in considering such indebtedness, it shall include the indebtedness incurred during the period of one year prior to the date on which the business relationship with the same person commences.

- (e) neither being nor used to be an auditor of the Company, its parent Company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm carrying out the audit of the Company, its parent Company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission.
- (f) neither being nor used to be a professional service provider including legal advisor or financial advisor receiving fees exceeding two million baht per annum from the Company, its parent Company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of such professional service provider, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission
- (g) not being a director appointed to be a representative of directors of the Company, major shareholder or shareholders who is a concert party of the major shareholder.
- (h) not undertaking any business of similar nature to and which competes with the Company or its subsidiaries, or not being a significant partner in a partnership or being a director participating in management, employee, staff, advisor receiving a regular salary from or holding shares in a proportion exceeding one percent of the total number of shares with voting rights of other Company which undertakes business in the same nature to and which competes with the Company or its subsidiaries.
- (i) not having any other characters which may prevent him or her from expressing an independent opinion on the Company's operations.



## 2. AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee shall be appointed by the Board or the shareholders' meeting. The Audit Committee shall consist of at least 3 independent directors, and at least one of which shall have sufficient knowledge and experience in accounting and finance to review the financial statements. The Audit Committee shall have the following qualifications:

- having qualifications to be independent directors as prescribed in the notifications of the Securities and Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Exchange of Thailand.
- not being a director assigned by the Board to make decisions on business operations of the Company, subsidiaries, associated companies, a subsidiary in the same level, major shareholders or controlling persons of the Company.
- not being a director of the Company's parent Company, subsidiaries or a subsidiary in the same level which are listed companies on the stock exchange.
- having sufficient knowledge and experience in performing duties of the Audit Committee and at least one of the members of the Audit Committee shall have sufficient knowledge and experience in auditing reliability of the financial statements.

## 3. EXECUTIVE COMMITTEE

The Executive Committee shall be selected and appointed by the Board. The Executive Committee shall consist of at least 5 members. The members of the Executive Committee may or may not be a director of the Company and shall have the following qualifications.

- having requisite knowledge, ability, honesty and moral to operate the Company's business and sufficient time to devote his or her knowledge and ability to perform their duties for the Company.
- having all qualifications and do not possess prohibited characters prescribed by the laws governing public limited companies and other applicable laws.
- not undertaking any business of similar nature to and which competes with the Company or not being a partner in a partnership or being a director of another Company operating a business of similar nature to and which competes with the Company, unless it is notified to the Board meeting before the meeting passes a resolution to appoint such person to be a member of the Executive Committee.



## 4. RISK MANAGEMENT COMMITTEE

The Risk Management Committee shall be selected and appointed by the Board. The Risk Management Committee shall consist of 3 members. The members of the Risk Management Committee may or may not be a director of the Company. The members of the Risk Management Committee shall have the following qualifications:

- having requisite knowledge, ability, honesty and moral to operate the Company's business and sufficient time to devote his/ her knowledge and ability to perform their duties for the Company
- having all qualifications and do not possess prohibited characters prescribed by the laws governing public limited companies and other applicable laws
- not undertaking any business of similar nature to and which competes with the Company or not being a partner in a partnership or being a director of another Company operating a business of similar nature to and which competes with the Company, unless it is notified to the Board meeting before the meeting passes a resolution to appoint such person to be a member of the Risk Management

## 5. EXECUTIVES

The Company does not have the Nomination Committee. However, the Company has a policy to recruit personnel having knowledge, ability and experience relating to the Company's business. The executives of the Company shall be appointed by the Board or the person assigned by the Board.

### Supervision of Usage of Internal Information

The Company has the following policy and procedure prohibiting directors and executives from using internal and nonpublic information for personal benefit:

- The Company has informed its directors and executives of their obligation to prepare and submit reports disclosing the possession, acquisition and disposition of securities in respect of themselves, their spouse and minor children, to the Office of the Securities and Exchange Commission pursuant to Sections 59 and 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended). They have also been informed of the corresponding penalties set out in Sections 246 and 298 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended).
- The Company requires its directors and executives to prepare and submit reports disclosing any change in the possession of securities in respect of themselves, their spouse and minor child to the Office of the Securities and Exchange Commission, pursuant to Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended). The report shall be prepared and submitted to the Company on the same date as submitted to the Office of the Securities and Exchange Commission.

- The Company requires its directors, executives, staff and employees who have access to internal information which may materially affect the securities price of the Company, to avoid trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the disclosure of such information to the public, and not to trade in the Company's securities until at least 24 hours after such disclosure. The Company also requires such material information not to be disclosed by related persons to any third party until the disclosure of such information to the Stock Exchange of Thailand.

Should it be determined that the above rules were breached, the disciplinary sanctions imposed by the Company may vary from a verbal reprimand, a written reprimand, suspension of work without pay or termination of employment, as the case may be.

- The Company requires its directors, executives, staff and employees who have access to internal information which may materially affect the securities price of the Company and is not yet disclosed to the public, to avoid directly or indirectly purchasing, selling or offering to sell or purchase or inducing other persons to purchase or sell or to offer to purchase or sell shares or securities of the Company (if any) that may create direct or indirect damage to the Company and whether such insider dealing is for the benefit of themselves or others or whether such disclosure is to allow other person dealing with the Company's securities by using inside information with or without benefits in return.

## Conflict of Interest Policy

The Board has adopted the preventive policy about conflict of interest by taking the principle into the consideration based on any decision conducted for the best interest of the Company. Additionally, the Company will avoid any transaction leading to conflicts of interest by requiring all relevant persons engaging in such conflicts of interest to report disclosure of transactions and he or she must not participate in decision-making process when the item is being deliberated.

## Audit of Complaint Policy

The Company expects all employees to collaborate each other in abiding by its good corporate governance and business ethics. For that purpose, the Company will implement supportive actions to encourage all employees to inform about improper behaviors against the Company business ethics or make any queries to the Company Secretary, Internal Audit or Human Resource Division. As a consequence, the Company is committed to any complaint along with equitable, transparent and heedful manner for all related parties under the suitable period of investigation. In addition, the profile of those making any complain will be strictly confidential to pretend them from harassment during the period of investigation and afterward.

## Auditor's Remuneration

### Audit Fee

The Company paid to the auditor (A.M.T. & Associate) amounting to 1,060,000 Baht in 2014 as the auditing fee, including reviewing quarterly financial statement fee and stock observation fee.

### Non-Audit Fee

The Company paid for other services, including monitoring compliance with the terms of BOI to the auditor (A.M.T. & Associate) in 2014 amounting to 60,000 Baht.





---

*The Company Board of Directors has the intention to bring the efficient operation along with good corporate governance and excellent management for the Company to make the contribution to shareholders and other relevant parties under ethical, transparent aspect including auditable capability. As a consequence, in order for the Company Board of Directors, executives and staff to take the principles into effect, the Company has so far stipulated its corporate governance policy as follows.*


























---

# COMMITTEES & MEETINGS

CORPORATE GOVERNANCE

## BOARD OF DIRECTORS

As of December 31, 2014

Name	Board of Directors	Audit Committee	Executive Committee	Risk Management Committee
Ms. Pakavalee Jearsawatvattana	 (Chairman /Independent Director)	-	-	-
Mr. Kyu Young Lee		-	 (Chairman)	 (Chairman)
Mr. Young Jun Lee		-		
Mr. Seung Woo Lee		-		
Mr. Yul Yoon <sup>1</sup>		-		
Ms. Chanchira Smakthai		-		-
Mr. Boonchuay Korkitrotjana	 (Independent Director)	 (Chairman)	-	-
Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chungcharoen	 (Independent Director)		-	-
Mr. Noppadol Dheerabutrpongkul <sup>2</sup>	 (Independent Director)		-	-
Mr. Seong Jin Lee	-	-		-
Mr. David John Dargan	-	-	-	
Mr. Suthi Thangsri	-	-	-	
Mr. Aoonsak Saengarsapaviriya	-	-	-	

### REMARK :

<sup>1</sup> Mr. Yul Yoon was appointed by the Board of Directors' Meeting No.5/2014 held on 13th November 2014 to replace Mr. Seong Jin Lee who retired from the office.

<sup>2</sup> Mr. Noppadol Dheerabutrpongkul is a member of Audit Committee and who has sufficient knowledge and experience in auditing the reliability of the Company's financial statements. He holds a Master Degree in Finance from the University of Colorado, USA, a Bachelor Degree of Accounting from Thammasat University, and has auditing experiences as a Certified Public Accountant (CPA). Currently, he assumes positions of Independent Director and member of Audit Committee in two other companies, namely Phol Dhanya PCL. and ZEMASCH Corporation Co., Ltd.

### Authorized Directors

Any of Mr. Kyu Young Lee, Mr. Young Jun Lee, or Mr. Seung Woo Lee is authorized to co-sign with Mr. Yul Yoon or Ms. Chanchira Smakthai on behalf of the Company together with the affixation of the Company's seal.

### Board meeting attendance

There were five Board of Directors' meetings and five Audit Committee's meetings in 2014. Attendance details of the meetings are as follow :

Name	2014	
	Attendance (times)	
	Board of Directors	Audit Committee
Ms. Pakavalee Jearsawatvattana	5/5	-
Mr. Kyu Young Lee	5/5	-
Mr. Young Jun Lee <sup>1</sup>	3/5	-
Mr. Seung Woo Lee	5/5	-
Mr. Yul Yoon <sup>2</sup>	0/5	-
Mr. Seong Jin Lee <sup>3</sup>	5/5	-
Ms. Chanchira Smakthai	5/5	-
Mr. Boonchuay Korkitrotjana	5/5	5/5
Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chungcharoen	5/5	5/5
Mr. Noppadol Dheerabutrpongkul	5/5	5/5

### REMARK :

<sup>1</sup> Mr. Young Jun Lee did not attend due to overseas business trip.

<sup>2</sup> Mr. Yul Yoon was appointed by the Board of Directors' Meeting No.5/2014 held on 13 November 2014 to replace Mr. Seong Jin Lee who retired from the office.

<sup>3</sup> The Board of Directors No.5/2014 held on 13 November 2014 approved the retirement of Mr. Seong Jin Lee as Director

# EXECUTIVES & COMPANY SECRETARY

CORPORATE GOVERNANCE

## EXECUTIVES

As of December 31, 2014 the Company's executives consisted of seven members whose names appear below :

Name	Position
1. Mr. Kyu Young Lee	President
2. Mr. Young Jun Lee	CEO
3. Mr. Seung Woo Lee	COO
4. Mr. Yul Yoon	CFO
5. Mr. Seong Jin Lee	Assistant MD - Production
6. Ms. Chanchira Smakthai	Assistant MD - Finance & Accounting
7. Ms. Noppasorn Thampitak	Assistant MD - General Affairs

## COMPANY SECRETARY

The Board of Directors has appointed Ms. Noppasorn Thampitak as the Company Secretary since May 16, 2013 to comply with provisions of the Securities and Exchange Act B.E.2535 (A.D.1992) (as amended). The main responsibilities of the Company Secretary are to prepare and maintain the registration of Directors, notices of the Board meeting, minutes of the Board meeting, annual reports of the Company, notices to the shareholders' meeting and minutes of the shareholders' meeting, to keep reports on conflicts of interest prepared by the Directors or Executives. The Company Secretary is also obliged to take any other actions required by the notifications of the Capital Market Supervisory Board and deliver copies of reports on conflicts of interest under Section 89/14 prepared by the Directors to the Chairman of the Board and the Chairman of the Audit Committee within seven business days from the date on which the Company receives such reports. In addition, the Company Secretary also has the following duties:

- To provide preliminary advice on relevant laws and regulations of the Company that the Directors should be aware of and to monitor to ensure full compliance at all time. This includes informing the Board on any significant changes to relevant laws and regulations;
- To hold meetings of the shareholders and the Board in compliance with the relevant laws, Articles of Association and good practices;
- To record minutes of the shareholders' and the Board's meetings, as well as ensuring full compliance with resolutions of the meetings;
- To oversee the disclosures and reports of information under responsibility of the Company Secretary to relevant authorities in compliance with the rules and regulations;
- To oversee activities of the Board and conduct other affairs in compliance with the laws and/or the notifications of the Capital Market Supervisory Board and/or as being assigned by the Board.

# EXECUTIVE REMUNERATION

CORPORATE GOVERNANCE

## REMUNERATION OF THE MANAGEMENT

### MONETARY REMUNERATION

#### A. Remuneration of the Board

The Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2557 on April 25, 2014 approved the 2014 remuneration for the Board and the Audit Committee as follow;

Remuneration	Chairman of the Board of Directors	Director	Chairman of the Audit Committee	Audit Committee
Meeting allowance (Baht / person / time)	40,000	15,000	15,000	15,000
Salary (Baht / person / month)	40,000	15,000	15,000	15,000
Travelling expenses (Baht / person / time)	7,500	7,500	7,500	7,500
Accommodation expenses (if necessary)	Actual cost	Actual cost	Actual cost	Actual cost

REMARK :

1) The meeting allowance is payable only to Directors attending the meeting.

2) The remunerations of new Director shall be payable from the date on which the director is appointed.

Details of remunerations paid to the Board in 2013 – 2014 are as follow;

Name	Remuneration (Baht)	
	2013	2014
Ms. Pakavalee Jearsawatvattana <sup>1</sup>	677,333	1,695,008
Mr. Kyu Young Lee	-	-
Mr. Young Jun Lee	-	-
Mr. Seung Woo Lee	-	-
Mr. Yul Yoon <sup>2</sup>	-	-
Mr. Seong Jin Lee <sup>3</sup>	-	-
Ms. Chanchira Smakthai	-	-
Mr. Boonchuay Korkitrotjana	707,500	1,568,967
Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chungcharoen	707,500	1,568,967
Mr. Noppadol Dheerabutrvgngkul	707,500	1,568,967

REMARK :

Directors with management roles and fixed salaries. dedined to accept remunerations as Directors of the Company.

<sup>1</sup> Appointed by the 2013 Annual General Meeting of Shareholders on March 18, 2013.

<sup>2</sup> Appointed by the Board of Directors' Meeting No.5/2014 held on 13 November 2014.

<sup>3</sup> The Board of Directors No.5/2014 held on 13 November 2014 approved his retirement.

#### B. Remuneration of Executives

Details of remunerations paid to the Company's executives in 2013 – 2014 are as follow;

Name	2013		2014	
	Number of Executives	Remuneration (Baht)	Number of Executives	Remuneration (Baht)
Salary, bonus and other benefits e.g. allowance, contribution to provident fund, and social security fund, etc.	7 persons	17,561,244 <sup>1</sup>	12 persons <sup>2</sup>	21,909,625 <sup>3</sup>

REMARK :

<sup>1</sup> The figures include salaries of Mr. Kyu Young Lee, Mr. Young Jun Lee, Mr. Seung Woo Lee, Mr. Seong Jin Lee, and Ms. Chanchira Smakthai.

These five executives declined to accept remuneration as directors of the Company.

<sup>2</sup> There were executive's resignation and appointment in year 2014

<sup>3</sup> The figures include salaries of Mr. Kyu Young Lee, Mr. Young Jun Lee, Mr. Seung Woo Lee, Mr. Yul Yoon, Mr. Seong Jin Lee, and Ms. Chanchira Smakthai. These six executives declined to accept remuneration as directors of the Company.

### OTHER REMUNERATION

- None -



# EMPLOYEE RENUMERATION & BENEFIT

CORPORATE GOVERNANCE

## PERSONNEL

### NUMBER OF PERSONNEL

As of December 31 2014, the Company had a total of 2,242 employees (excluding the Board and the executives), consisting of 366 staff employees and 1,876 daily wage employees. Details of employees are as follow:

Department	As of December 31 2013		As of December 31 2014	
	Staff Employee	Daily Wage Employee	Staff Employee	Daily Wage Employee
Marketing	4	-	5	-
Procurement	9	-	10	-
Production	117	1,226	149	1,691
Production Support	24	44	29	66
Quality Assurance and Quality Control	85	13	123	29
Accounting – Finance	14	-	15	-
Human Resources and Administration	18	56	16	87
Information Technology	6	-	6	-
Safety, Occupational Health, and Environment	7	1	13	3
<b>Total</b>	<b>284</b>	<b>1,340</b>	<b>366</b>	<b>1,876</b>

### TOTAL REMUNERATION OF EMPLOYEES (EXCLUDING EXECUTIVES)

Remuneration	2013	2014
Salary, wages, bonus and other benefits, such as contribution to provident fund and social security fund	495,896,568.69	638,716,607.16

### PROVIDENT FUND

The Company has formed a provident fund by joining "One A.M. Master Fund Provident Fund", managed by One Asset Management Limited, effective from January 1, 2013 onwards. The provident fund is meant to provide incentive and boost morale of employees to work with the Company in the long run.

### LABOR DISPUTE

The Company was not involved in any material labor disputes over the past three years.

### PERSONNEL DEVELOPMENT POLICY

The Company has a policy to develop personnel's knowledge, operational capability, retain knowledgeable and skilled staff with the Company, and provide career paths. The Company also holds regular internal and external training courses. It has formulated an annual training plan, surveying training demands of staff at all levels in all departments and arranging the appropriate training.

# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

CORPORATE GOVERNANCE

## OVERVIEW OF POLICY

In addition to driving business success, the Company is committed corporate responsibilities to society, the environment and the community in a sustainable manner. The Company places high priority on safety, environment, and quality of life for people involved with the Company's business operations. The Company has raised the employees' awareness for the responsibilities to society and the environment, and is confident that all the Company's employees understand and are able to comply with the relevant laws and regulations. Furthermore, the Company has participated in activities that promote and preserve the environment and the local cultures. To ensure effective and efficient corporate social responsibility programs, the Company has established the CSR Committee and formulated the CSR policy which has been implemented in 2014.

At the Board of Directors' meeting No. 1/2014 on February 24, 2014, the Board determined the corporate social responsibility policy including its stakeholders according to CSR guidelines of the Stock Exchange of Thailand. Below is the summary:

Principles	Vision	Mission/Strategy
1. Fair Business Operation	The Company emphasizes on fair and honest business competition in accordance with relevant laws and the Company's business ethics	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Not asking or accepting bribery or any other benefit beyond trade agreement.</li> <li>• Protects confidential information of customers and not using them for its own benefits</li> </ul>
2. Anti-Corruption	The Company operates with transparency and good governance, supporting anti-corruption activities and encouraging Management and employees to comply with laws and regulations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promotes awareness, values and attitudes of employees to honestly comply with rules and regulation</li> <li>• Provides effective internal control system and appropriate check and balance mechanism to prevent malpractices by employees</li> </ul>
3. Respect for Human Rights	The Company operates its business with respect to human rights both within and outside the organization	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trains staffs on relevant rules and measures to ensure that business operations do not violate human rights</li> </ul>
4. Fair treatment to workers	The Company focuses on fair treatment to workers because they are important elements for the Company's business operations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Treats employees fairly without discrimination</li> <li>• Prepares Code of Conduct that clearly indicates the employees' equality</li> </ul>
5. Responsibility to Customers	Products and services of the Company should not be harmful to consumers. The quality of products and services must meet the specified quality standard to prevent the damage from overall manufacturing process of customers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conducts quality inspection in every step of the manufacturing and installation process</li> <li>• Quality of the Company's products and services has been certified by various famous institution</li> </ul>
6. Environment Preservation	The Company is aware of the environmental impact from business operations as the production process could affects environment of surrounding communities	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conducts annual environment report. So far, there has been no serious impact on the environment</li> </ul>
7. Community and Social Development	The Company values the significance of running business along with promoting community and social development. The Company's normal course of operation does not cause any serious adverse effect on the surrounding community	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promote employment of local residents</li> <li>• Focuses on eco-friendly business practices</li> </ul>
8. Innovation and disclosure of CSR innovation	None	None

### Implementation and Report Preparation

The Company has prescribed its policies pertaining to quality management system, occupational health, safety and environment to which the company needs to rigorously conform in accordance with the laws and regulations. The Company has managed its surrounding environment according to international standards along and has promoted and encouraged all employees to work safely. The Company is profoundly aware of the principle that the preservation of the environment is the responsibility of all employees.

**The Company has implemented the international standard system for its business operation to receive the renewal of its existing scope of work and to extend its scope of work in relation to the Galvanizing Shop in August 2014.as follows.**

- ISO 9001:2008 (Quality Management System) .
- ISO 14001:2004 (Environmental Management System) .
- BS OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System).

In 2014, the company implemented its CSP policy to emphasize occupational health and safety to protect against and reduce pollution. The projects since 2013 have been executed in line with the following initiatives:

Projects	Objectives	Main Procedures	Key Performance Indicator
1. Hearing Preservation Project (July 2013 -August 2014)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● To prevent employees from hearing loss during their works</li> <li>● To control noise level at workplace</li> <li>● To educate employees about danger caused by noise and usage of noise protection equipment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Conduct surveys, measures and analyses of annual noise inspection in 2014</li> <li>● Formulate a hearing preservation plan and execute a project to support</li> <li>● Specify an area for managing sound intensity and consider noise reduction measures</li> <li>● Check sound intensity in an controlled area in 2014</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Noise level does not exceed a standard level specified by laws</li> <li>● The number of employees exposing to hearing problems reduces</li> </ul>
2. Reduction in number of staff with muscular illness project (August 2013 -September 2014)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● To reduce the number of employees suffering from muscular system by 20% from 2013</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Prepare database regarding employees suffering from muscular illnesses</li> <li>● Announce and ensure that employees do not lift material weighing more than levels specified by the law</li> <li>● Review project results</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● The number of employees suffering from muscular illness decreases by 20%</li> </ul>
3. Reduction of accident from steel grinding causing dust blowing into eyes (September 2013 -September 2014)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● To prevent, control and reduce accidents from steel grinding causing dust blowing into eyes</li> <li>● To find ways to protect employees and ensure they are capable of using personal protection equipment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Study actual cause of the accident and appropriately check protection equipment</li> <li>● Trains staff and distribute relevant information on notification board</li> <li>● Keeps record of accident from steel grinding causing dust blowing into eyes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● The number of employees wearing Personal Protective Equipments (PPE) is at 100% CSR (EN)</li> </ul>
4. CSR Day Project (March 2014)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● To open up another channel for encouraging employees to take part in CSR activities and to point out that all employees involve in CSR in process meaning that CSR is not only a CSR activity day but all employees are able to build CSR atmosphere every working day</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Holds learning session and distributes information with respect to CSR</li> <li>● Shares exercise session among employees</li> <li>● Finds out CSR procedures of the Company during workshop session</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● A number of CSR activities from exercise session</li> </ul>
5. Event for pouring water to monk and management for new year blessing (April 2014)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● To carry on Thai's gorgeous culture during songkran festival or Thai' new year</li> <li>● To build up a relationship among employees, executives</li> <li>● to improve public relation</li> <li>● To improve internal communication for quickly responding to employee needs effectively and efficiently</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pours water to monk nearby the Company office</li> <li>● Pours water to management for the blessing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● The number of employees and management attending the activity</li> </ul>

# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

CORPORATE GOVERNANCE

## After-Process CSR Activities

2014, the Company conducted after-process CSR activities in many areas as follows;

Period	Type of Activities	Objectives	Venue
January	Article Donation	To support National Children's Day	Nikhom Sang ton-eng school 7, Ban Huai Pong Youth Center, Rayong
	Money Donation	To support food pavilion/budget for children treatment	Nikhom Sang Ton-eng school 3, Rayong
	Money Donation	To support Thai-style antiphon tickets and join donation to Mor Mui School	Mor Mui school, Pluakdaeng district, Rayong
	Money Donation	To be co-host of robes presented to priests in a ceremony to develop a cultural center at Nikompattana, Rayong	A cultural center, Nikompattana, Rayong
	Article Donation	To concession for vending machine (beverages, instant noodles and top-up mobile phone)	Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong
April	Article Donation	To donate wooden trunk and pallet for building housing for the disabled	Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong
May	Article Donation	To donate a set of educational equipment with Social Security Office, Pluakdaeng branch to kohpanyee school, phangnga	Social Security Office, Pluakdaeng, Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong
	Article Donation	To donate used computers to be used by the people with disabilities	Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong
	Money Donation	To support the construction of Guard Houses at the Sattahip Port	Sattahip Naval Base, Chonburi
June	Money Donation	To support budget for a sport ground for "Ban Khanam Rai" at Moo 4 community, Makham Koo sub-district, Rayong	M00 4 community, Makham Koo sub-district, Rayong
	Money Donation	To support funding for forest conservation project surrounding area of Jomhae, Rayong	Moo 4 community, Makhamkoo, Rayong
	Money Donation	To support Rayong Football Club and sport activities for Rayong province	Rayong Football Club, Rayong
July	Money Donation	To give computers and equipment to Plutaluang Provincial Police Station, Sattahip District, Chonburi	Plutaluang Provincial Police Station, Sattahip District, Chonburi
	Article Donation	To give used splashboard and air hoses to be used in construction of housing for people with disabilities	Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong
	Money Donation	To donate money for robes and other needs to monks to help the blind	Thailand Association of The Blind, East branch, wathananakhon sub-district Watthananakhon district, Sakaeo





Period	Type of Activities	Objectives	Venue
August	Money Donation	To donate money to Makham Koo Municipality Office for Mother's Day activities	Makhamkoo Municipality Office, Nikompattana District, Rayong
	Article Donation	To give a medicine box and other household medicine to Moo 4 community, Makham Koo sub-district, Rayong	Moo 4 community, Makhamkoo, Nikompattana District, Rayong
	Article Donation	To distribute EMS bag for veteran's families	Senior Korean Citizen Association of Thailand
September	Sports Event	To support a golf competition with Maptaphut Industrial Estate Authority	Maptaphut Industrial Estate Authority, Rayong
October	Money Donation	To provide scholarships to children of Naval Military Police Regiment Officials	2 <sup>nd</sup> Naval Military Police Battalion, Naval Military Police Regiment, Sattahip District, Chonburi
	Article Donation	To donate used computers to people with disabilities	Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong
November	Article Donation	To concession for vending machine (beverages and top-up mobile phone)	Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong
	Article Donation	To support the award for a kind of lucky activity in 2014 Loy Krathong Festival	Makhamkoo Municipality Office, Nikompattana District, Rayong
	Money Donation	To donate money for Duang Prateep Foundation to commemorate the relationship between Thailand and Korea	Duang Prateep Foundation, Khlongtoei, Bangkok
	Article Donation	To donate articles for a Thai Red Cross event	Thai Red Cross Chapters Administration Office, Rayong
December	Money Donation	To attend the celebration of the King's birthday	Makhamkoo Municipality Office, Nikompattana District, Rayong

Having continuously supported the activities of Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong, the Company was recognized in 2014 for its outstanding support to the initiatives for people with disabilities by the National Association for Empowerment of Persons with Disabilities.



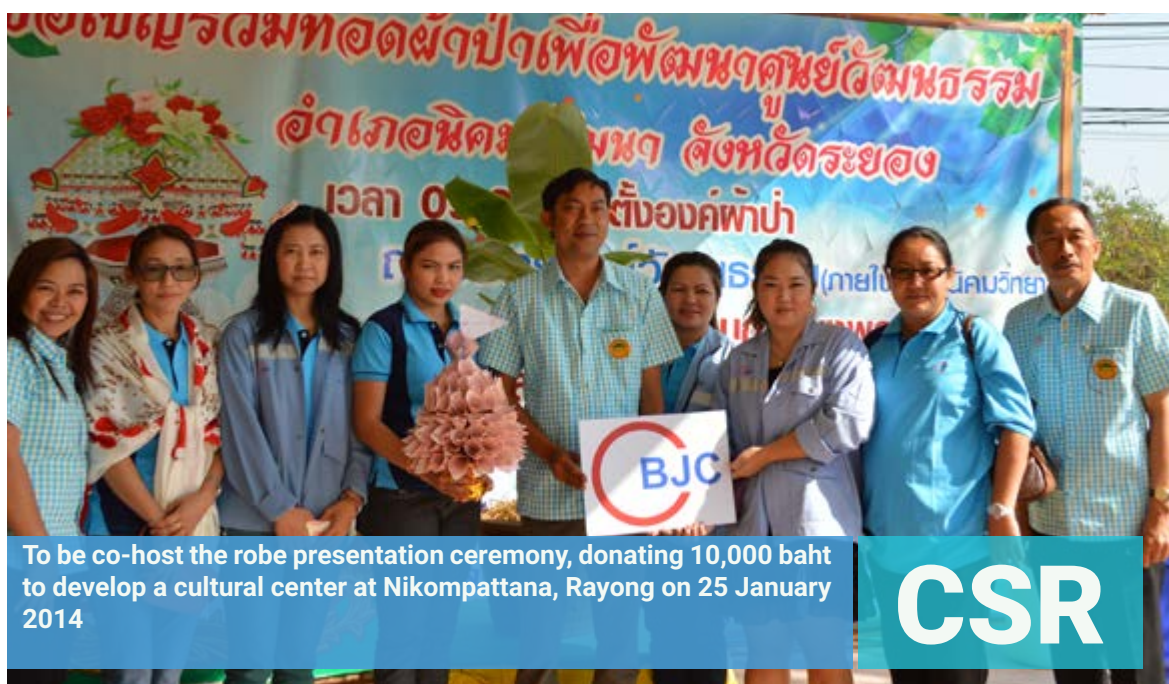
# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

CORPORATE GOVERNANCE



To donate articles and 21,430 baht on National Children's Day at Nikhom Sang Ton-eng School 7, Rayong on 8 January 2015

CSR



To be co-host the robe presentation ceremony, donating 10,000 baht to develop a cultural center at Nikompattana, Rayong on 25 January 2014

CSR





# CSR

Concession for vending machine (beverages, instant noodles and top-up mobile phone) total value 1,789,574 baht for people with disabilities on 28 January 2014



# CSR

To donate 25,000 baht to a forest conservation project in Jomhae, Rayong on 27 June 2014

# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

CORPORATE GOVERNANCE

## ANTI-CORRUPTION POLICY

**The Company has a philosophy in conducting business with integrity and adheres to responsibilities to all stakeholders. The Company has compiled and written down the best practices to be used as practical operating guidelines in line with the company's philosophy and intent. The Company has set anti-corruption policies as below:**

- Directors, management and employees of the Company are prohibited from performing, accepting, or supporting corruption in any form, both directly and/or indirectly. This policy is applied for all related contractors and sub-contractors. Regular reviews on compliance with the anti-corruption policy shall be made, as well as implementation reviews to ensure it is in line with the policy, rules, notifications, laws and regulations.
- The anti-corruption standard is an intricate part of our business operation, and it is the duty and responsibility of the Company's Board of Directors, management, supervisors, and employees at all levels to express their opinions regarding the implementation of anti-corruption actions to ensure policy achievement.
- The Company has formulated anti-corruption measures in accordance with relevant laws and moral codes. The Company conducted risk assessment on activities that are related to, or at risk of corruption and use the results to prepare practice guidelines for all related parties.
- The Company does not offer or support bribery in any form in all activities under its supervision including supervision of charitable contributions, political contributions and offer of gifts in business transactions. The Company is also committed to promoting transparency in all activities with no intention of convincing officials of the government or private sectors to undertake inappropriate actions.
- The Company provides anti-corruption training to its Directors, management and employees to promote integrity, honesty and sense of responsibility in performing their duties, and demonstrate its true commitment.
- The Company has in place mechanisms for transparent and accurate financial reporting.
- A wide range of communication methods are provided for employees and stakeholders to discuss any concerns and report suspicious situations with the confidence that they will be protected from punishment, unfair transfer or harassment in any way. Where necessary, the Company will person(s) to investigate all the informed traces of misconduct and non-compliance.





# INTERNAL CONTROL & RISK MANAGEMENT

CORPORATE GOVERNANCE

## INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

According to the Board of Directors' meeting No.1/2015 held on 25 February 2015, with the full attendance of the three Audit Committee members, the Board of Directors assessed the adequacy of the Company's internal control in 2014, using the evaluation form stipulated by the Securities and Exchange Commission (SEC) that cover five aspects, comprising Control Environment, Risk Management, Control Activities, Information & Communication and Monitoring. Through inquiries with the management and internal auditor, the Board of Directors has an opinion on the adequacy of internal control system as follows:

1. Control Environment: prescribing the direction and operating policy to be in line with integrity and code of conduct for the management and staff
2. Risk Management: Setting up risk management objectives clearly and adequately to determine, assess, analyze, follow-up, and report potential risk of each department to the management meeting
3. Control Activities: determining risk control measures to mitigate potential risk into an acceptable level. Such control measures need to be formed systemically with their quality to support control activities as planned
4. Information & Communication : defining related and quality information to support internal control system appropriately
5. Monitoring : monitoring and assessing internal control activities to assure that the internal control system has been done adequately and appropriately

The Board of Directors has an opinion that the Company has adequate internal control system and risk management. The Company has assigned and allocated sufficient personnel to operate internal control system effectively, preventing any director or management to abuse the Company's assets. Besides determining the authorization scope and preparing written standard operating procedures (SOP), the Company set up auditing mechanisms to independently monitor and evaluate internal control system. In addition, The Company has a system to store important documents that directors, auditors and authorized person can access and verify within an appropriate time period, as well as having an internal control system to sufficiently control any transactions with related parties or persons with potential conflicts of interest.

The Company has appointed an internal auditor (Dharmniti Auditing Co., Ltd.) in 2014. The Audit Committee has approved auditing plan, covering the control of operation to comply with the law, calculation of cost for bidding, project management and cost control. The internal auditor has issued suggestion to the Company, which it acknowledged and resolved the issues within recommended time period. According to the latest internal audit report (No 4/2014) covering overall equipment effectiveness during December 2014, the auditor found that there is no problem regarding overall equipment effectiveness.

Dharmniti Auditing Co., Ltd., the Company's internal auditor, has assigned Mr. Saksri Amphawon, Chief of Risk Management & Internal Audit Services, to be a team leader, responsible for conducting internal auditing for the Company. After the Audit Committee has considered the internal auditor's and the team leader's qualifications, the Audit Committee has an opinion that Mr. Saksri is qualified for being the internal auditor for the Company, given his independency and eight year of experiences in internal auditing of similar businesses. In addition, he had participated in various internal control training programs such as Internal Auditors of Thailand Program, Internal Auditor Training, and Risk Management/Internal Control based on COSO framework, etc. Moreover, the Company has set up the internal audit department to coordinate with the outsourced internal auditor. Any appointment, transfer and dismissal of the Company's head of internal auditor must be approved by the Audit Committee.

In addition, the Company has appointed A.M.T. & Associates as its external auditor for 2014. The auditor has audited and assessed the internal control of accounting system according to accounting standards. A.M.T. & Associates has reported to the Audit Committee that they have found no matters involving internal control and the operation that the auditor has considered to be a material weakness during the audit of the Company's 2014 financial statements.



# REPORT OF AUDIT COMMITTEE

CORPORATE GOVERNANCE

Dear Shareholders

The Audit Committee of BJC Heavy Industries Public Company Limited, by the appointment of the Board of Directors, comprises of three qualified independent directors, namely Mr. Boonchuay Korkitrotjana, the Chairman of Audit Committee, Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chungcharoen, and Mr. Noppadol Dheerabutrvongkul as the Audit Committee's members. All three members are knowledgeable and experienced in fields of accounting and finance. The secretary of the Audit Committee is Ms. Noppasorn Thampitak.

The scopes, duties and responsibilities of the Audit Committee are in accordance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the charter of Audit Committee. These regulations are used as guideline for corporate governance and provision of independent opinions to ensure efficient, effective, transparent and fair business operations.

The Audit Committee met five times in 2014, with full attendance by all the three committee members. These meetings were held with the internal auditors, the external auditors without the attendance of managements. In addition, The Audit Committee had occasionally the meeting with managements from the Finance and Accounting department, and from operating departments as appropriate. Key matters from the meetings have been regularly reported to the Company's Board of Directors as summarized below;

## **1. Review of 2014 quarterly and annual financial statements**

The Audit Committee has opinion that the financial statements were essentially accurate according to the generally accepted accounting standards, compliance with the Auditor's opinions, and disclose complete, sufficient and timely information as well as notes to financial statement for the benefits of shareholders and the users of the financial statements

## **2. Review of Internal Control System**

The Audit Committee has opinion that the Company's internal control system is adequate in accordance with international standard in terms of environment in business operation. In addition, the company has determined risk assessment and management, discipline, rules and regulations, authority limits, clear operating procedure to conform to good internal control system of all business units as well as monitored and submitted the report under good corporate governance of the management.

## **3. Revision of Internal Audit**

The Audit Committee together with the Management has reviewed and considered the mission, objectives, scope of work, responsibilities, independency, and audit plan of internal audit department. In 2014, the Company assigned Dharmniti Auditing Co., Ltd. to conduct internal auditing together with the Company's internal audit team in accordance with the International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing. Based on the internal audit report, the Audit Committee has an opinion that the internal auditing has been conducted in line with the audit plan with proper monitoring to ensure that their recommendation are carried out and enhance effectiveness of the internal control system along with taking other issues and opportunities leading to improper operation. Moreover, the Audit Committee together with the management has evaluated internal auditor's performance and proposed to the Board of Directors to consider reappointing Dharmniti Auditing Co., Ltd. as the Company's Internal Auditor in 2015 and proposed the appropriate remuneration.

## **4. Revision of Risk Management**

The company appoints Risk Management Committees to assess, and review present and potential future risks. The performance of the risk management committee has been regularly reported to the Board of Directors to figure out preventive measures for reducing risk and potential impact on business operations. In addition, the internal auditor has also monitored and evaluated the implementation of risk reduction measures and ensured that risks are kept at manageable and acceptable level. As a result of that, The Audit Committee has agreed with the internal auditor that the Company has adequate and appropriate procedure related to its risk management.

## 5. Review and comments on Connected Transactions

The Audit Committee has similar opinion with the Company's auditor that the Company has entered into connected transactions with transparency, fair, no conflict of interest, and adequate information disclosure to the public in compliance with regulations of the Securities and Exchange Commission and the information is disclosed in notes to financial statement.

## 6. Consideration of selecting, appointing the auditor and proposing audit fee

The Audit Committee together with the Management reviewed the selection of the Company's auditor by considering the reliability, capability to provide services and advice on accounting standards, track record, ability to complete auditing tasks on time and provision of useful opinions to the Company as well as the suitable remuneration of audit fee. In 2014, A.M.T. & Associates performed satisfactory auditing tasks for the Company. Hence, the Audit Committee has proposed that the Board of Directors recommend the shareholders' meeting to approve the appointment of Mrs. Kesari Narongdej, Certified Public Accountant (Thailand) No. 0076; or Ms. Nutsaluk Sarochanunjean, Certified Public Accountant (Thailand) No. 4563; or Mr. Sumit Khopaiboon, Certified Public Accountant (Thailand) No. 4885; or Mr. Chaiyuth Angsuwithaya, Certified Public Accountant (Thailand) No. 3885 of A.M.T. & Associates to be the Company's auditor in 2015

On behalf of the Audit Committee



Mr. Boonchuay Kokitrotjana  
Chairman of Audit Committee

# FINANCIAL INFORMATION

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED





# CONTENT

## FINANCIAL INFORMATION

Report of the Board's Responsibilities for the Financial Statements	82
Financial Statements	84
Management Discussion Analysis	108
Connected Transactions	116
Information of Securities & Shareholders	118

To maximize value for our **shareholders**.



# REPORT OF THE BOARD'S RESPONSIBILITIES FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## Dear Shareholders,

The Board of Directors of BJC Heavy Industries Public Company Limited is responsible for the Company's financial statements, which are consistently prepared in accordance with generally accepted accounting standards. In preparing the financial statements, appropriate accounting policies have been adopted and regularly adhered to, using careful discretion and reasonable estimates. The Company ensures that the information in the notes to financial statements is appropriately disclosed in a transparent manner to shareholders and investors. Importantly, the certified auditor from A.M.T. & Associates has audited the financial statements and issued an unqualified opinion on them.

The Board of Directors has implemented good corporate governance practice and maintained effective risk management and internal control system in order to ensure that all accounting items are accurately booked in a timely manner so as to protect the Company's assets and to prevent fraudulent practice or material irregular transactions.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprising independent directors, to review the accuracy of financial statements, internal control and risk management systems as well as internal audit procedures. The Audit Committee's comments appear in the Audit Committee's Report as indicated in this Annual Report.

Based on the effectiveness of the Company's internal control and internal audit systems, the Board of Directors ascertain that the financial statements of BJC Heavy Industries Public Company Limited for the year ended December 31, 2014 are prepared in accordance with financial reporting standards and fully represent the Company's financial position, performance and cash flow. The Company's auditor has expressed opinion on the Auditor's Report as presented in this Annual Report.

**Yours faithfully,**



Mr. Kyu Young Lee  
Director / President

**Yours faithfully,**



Mr. Yul Yoon  
Chief Financial Officer

# INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS' REPORT

FINANCIAL INFORMATION

## To The Shareholders and Board of Directors of BJC Heavy Industries Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statements in which the equity method is applied of BJC Heavy Industries Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as of December 31, 2014, the related statements of changes in shareholders' equity, comprehensive income and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and I have also audited the separate financial statement of BJC Heavy Industries Public Company Limited.

## Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with financial reporting standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluation the appropriateness accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

## Basis for qualified opinion

As mentioned in note 8 to the financial statements that I have not audited the financial statements for the year ended December 31, 2014 of Aus-Corn Training Services Pty Ltd, an associated Company (a Company in the Australia). In the financial statements in which the equity method is applied, the Company recorded investment in associate as of December 31, 2014 amounted to Baht 17.40 million (equivalent to 0.33% of total assets) and share of loss of associate for the year ended December 31, 2014 amounted to Baht 2.44 million (equivalent to 0.24% of profit for the year) based on the financial statements for the said year that was prepared by the management of the associate and has not been audited by auditor.

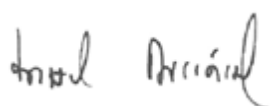
## Qualified opinion

Except for the effects on the financial statements in which the equity method is applied for the year ended December 31, 2014 of such adjustments, if any, should I be able to obtain the audited financial statements of the associated Company as discussed in the forth paragraph. In my opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of BJC Heavy Industries Public Company Limited as of December 31, 2014, and the result of its operation and its cash flows for the year then ended in accordance with financial reporting standards.

## Other matter

The financial statements of BJC Heavy Industries Public Company Limited as of December 31, 2013, presented as comparative information, was audited by another auditor of our firm in accordance with standards on auditing and expressed an unqualified opinion on that statement, under her report dated February 24, 2014

Yours faithfully,



(Ms. Kedsaree Narongded)

Certified Public Accountant

A.M.T. & ASSOCIATES, Bangkok, Thailand, February 25, 2014

Registration No. 76

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AS OF DECEMBER 31 2014

	NOTE	Baht		
		FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY MIETHOD IS APPLIED	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		As of December 31, 2014	As of December 31, 2014	As of December 31, 2013
ASSETS				
CURRENT ASSETS				
Cash and cash equivalents	3	265,243,965.33	265,243,965.33	2,336,484,330.16
Temporary investment - unit trusts		817,648,875.42	817,648,875.42	-
Trade receivables	4	934,976,904.04	934,976,904.04	326,408,880.16
Unbilled contract work in progress	5	1,258,165,717.89	1,258,165,717.89	667,120,519.33
Other receivables	6	24,047,235.72	24,047,235.72	17,373,653.42
Inventory	7	488,461,669.03	488,461,669.03	385,157,892.72
Other current assets				
- Refund claimed value added tax		13,300,520.42	13,300,520.42	22,978,875.07
- Advance payment for purchase material		20,468,749.45	20,468,749.45	11,661,435.07
- Retention		211,136,006.87	211,136,006.87	-
- Others		3,188,798.26	3,188,798.26	4,196,307.79
Total Current Assets		4,036,638,442.43	4,036,638,442.43	3,771,381,893.72
NON - CURRENT ASSETS				
Investment in associate	8	17,397,947.47	21,510,337.30	-
Long - term investment				
- Bank deposit pledged as collateral		15,715,960.82	15,715,960.82	15,539,048.75
Property, plant and equipment - net	9	1,140,006,006.98	1,140,006,006.98	776,521,491.70
Intangible assets - net	10	13,674,711.14	13,674,711.14	4,241,644.96
Deferred tax assets	22	2,539,276.00	2,539,276.00	2,107,622.60
Other non-current assets				
- Advance payment for purchase fixed assets		536,841.12	536,841.12	12,910,644.36
- Retention		80,250,656.91	80,250,656.91	245,762,054.71
- Others		21,375,833.79	21,375,833.79	7,952,349.60
Total Non - Current Assets		1,291,497,234.23	1,295,609,624.06	1,065,034,856.68
TOTAL ASSETS		5,328,135,676.66	5,332,248,066.49	4,836,416,750.40

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.



BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
AS OF DECEMBER 31 2014

	NOTE	Baht		
		FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		As of December 31, 2014	As of December 31, 2014	As of December 31, 2013
<b>CURRENT LIABILITIES</b>				
Trade payables and accrued contract cost		498,040,335.95	498,040,335.95	374,430,066.62
Other payables				
- Income received in advance	5	109,318,148.80	109,318,148.80	3,639,609.68
- Accrued expenses		32,172,194.11	32,172,194.11	22,664,648.52
- Others		2,903,990.45	2,903,990.45	570,648.06
Current portion of finance lease obligations	12	7,716,211.98	7,716,211.98	6,269,983.81
Income tax payable		8,746,031.47	8,746,031.47	7,868,379.85
Other current liabilities		17,388,584.84	17,388,584.84	11,403,916.38
<b>Total Current Liabilities</b>		676,285,497.60	676,285,497.60	426,847,252.92
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>				
Finance lease obligations	12	14,044,415.92	14,044,415.92	7,251,295.62
Employee benefit obligations	13	12,026,872.00	12,026,872.00	10,538,113.00
<b>Total Non - Current Liabilities</b>		26,071,287.92	26,071,287.92	17,789,408.62
<b>Total Liabilities</b>		702,356,785.52	702,356,785.52	444,636,661.54
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>				
Share Capital	14			
Authorized share capital				
320,000,000 ordinary shares of Baht 1.00 each As of December 31 2013 and 2,244,000 ordinary shares of Baht 100.00 each as of January 1 and December 31, 2012		320,000,000.00	320,000,000.00	320,000,000.00
Issued and paid - up share capital				
320,000,000 ordinary shares of Baht 1.00 each As of December 31 2013 and 2,244,000 ordinary shares of Baht 100.00 each as of January 1 and December 31, 2012		320,000,000.00	320,000,000.00	320,000,000.00
Premium on share capital	14	2,239,641,074.97	2,239,641,074.97	,239,641,074.97
Retained earnings				
Appropriated - legal reserve	16	32,000,000.00	32,000,000.00	32,000,000.00
Unappropriated		2,034,137,816.17	2,038,250,206.00	1,800,139,013.89
<b>Total Shareholders' Equity</b>		4,625,778,891.14	4,629,891,280.97	4,391,780,088.86
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		5,328,135,676.66	5,332,248,066.49	4,836,416,750.40

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED  
**STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	NOTE	BAHT				
		FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED				
		Issued and paid - up share capital	Retained earnings		Other components of equity Other comprehensive income Exchange differences on translating financial statement	Total
			Appropriated legal reserve	Unappropriated		
Beginning balance as of January 1, 2014		320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	1,800,139,013.89	4,391,780,088.86
Change in shareholders' equity for the period		-	-	-	-	-
Dividend payment	15	-	-	(768,000,000.00)	-	(768,000,000.00)
Total comprehensive income		-	-	1,003,667,446.00	(1,668,643.72)	1,001,998,802.28
Ending balance As of December 31 2014		320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	(1,668,643.72)	4,625,778,891.14

	NOTE	BAHT				
		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
		Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Total
				Appropriated legal reserve	Unappropriated	
Beginning balance as of January 1, 2013 - as previously reported		224,400,000.00	-	22,150,000.00	1,050,421,562.22	1,296,971,562.22
Retrospective adjustment from the effect of changes in accounting policy - Income tax		-	-	-	2,063,848.88	2,063,848.88
Beginning balance as of January 1, 2013 - after adjustment		224,400,000.00	-	22,150,000.00	1,052,485,411.10	1,299,035,411.10
Change in shareholders' equity of the year 2013		95,600,000.00	-	-	-	95,600,000.00
Increase in share capital	14	-	2,239,641,074.97	-	-	2,239,641,074.97
Unappropriated		-	-	-	-	-
Dividend payment	15	-	-	-	(448,800,000.00)	(448,800,000.00)
Total comprehensive income		-	-	-	1,206,303,602.79	1,206,303,602.79
Appropriated - legal reserve	16	-	-	9,850,000.00	(9,850,000.00)	-
<b>Ending balance As of December 31 2013</b>		320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	1,800,139,013.89	4,391,780,088.86

Change in shareholders' equity of the year 2014						
Dividend payment	15	-	-	-	(768,000,000.00)	(768,000,000.00)
Total comprehensive income		-	-	-	1,006,111,192.11	1,006,111,192.11
<b>Ending balance As of December 31 2014</b>		320,000,000.00	2,239,641,074.97	32,000,000.00	2,038,250,206.00	4,629,891,280.97

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED  
**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**  
 FOR THE NINE - MONTH PERIODS ENDED SEPTEMBER 30, 2014

	Note	BAHT		
		FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31		
		FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2014	2014	2013
REVENUES				
Contract revenues		4,521,576,718.65	4,521,576,718.65	3,909,611,972.02
Other income				
- Others		59,749,265.90	59,749,265.90	19,281,234.60
<b>Total Revenues</b>	19	4,581,325,984.55	4,581,325,984.55	3,928,893,206.62
EXPENSES				
Contract cost		3,187,850,516.58	3,187,850,516.58	2,334,460,119.18
Selling expenses		46,856,601.02	46,856,601.02	36,857,490.38
Administrative expenses		302,257,942.98	302,257,942.98	281,637,136.79
Other expenses				
- Loss on exchange rate	18	23,730,796.42	23,730,796.42	56,069,938.89
- Other		-	-	1,583,241.28
Finance costs		1,172,649.85	1,172,649.85	812,956.21
<b>Total Expenses</b>	20	3,561,868,506.85	3,561,868,506.85	2,711,420,882.73
SHARE OF PROFIT (LOSS) OF ASSOCIATES		(2,443,746.11)	-	-
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSES		1,017,013,731.59	1,019,457,477.70	1,217,472,323.89
TAX EXPENSES	22	13,346,285.59	13,346,285.59	11,168,721.10
PROFIT FOR THE PERIOD		1,003,667,446.00	1,006,111,192.11	1,206,303,602.79
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)				
FOR THE PERIOD :				
Exchange differences on translating financial statement		(1,668,643.72)	-	-
<b>Total Comprehensive Income For The Year</b>		1,001,998,802.28	1,006,111,192.11	1,206,303,602.79
BASIC EARNINGS PER SHARE		3.14	3.14	4.93
THE WEIGHTED AVERAGE NUMBER OF ORDINARY SHARES (SHARE)		320,000,000.00	320,000,000.00	244,861,370

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	BAHT		
	FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		
	FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2014	2014	2013
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>			
Net profit	1,003,667,446.00	1,006,111,192.11	1,206,303,602.79
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in) from operating activities			
Interest income	(15,961,632.67)	(15,961,632.67)	(4,920,304.45)
Depreciation and amortization	83,851,852.49	83,851,852.49	50,352,492.38
Interest expenses	1,172,649.85	1,172,649.85	812,956.21
Income tax expenses	13,346,285.59	13,346,285.59	11,168,721.10
Share of loss (profit) of associate	2,443,746.11	-	-
Unrealized loss (gain) from securities for trading	(6,940,590.79)	(6,940,590.79)	-
Unrealized loss (gain) on exchange rate	55,632,510.36	55,632,510.36	20,213,475.97
Loss (gain) on sale of property, plant and equipment	(1,098,510.34)	(1,098,510.34)	(1,420,584.24)
Employee benefit obligations	1,488,759.00	1,488,759.00	1,564,857.00
Decrease (increase) in temporary investment	(810,708,284.63)	(810,708,284.63)	-
Decrease (increase) in trade receivables	(618,523,492.66)	(618,523,492.66)	241,186,997.28
Decrease (increase) in unbilled contract work in progress	(591,045,198.56)	(591,045,198.56)	(570,808,694.17)
Decrease (increase) in other receivables	(6,673,582.30)	(6,673,582.30)	(319,027.98)
Decrease (increase) in inventory	(103,303,806.31)	(103,303,806.31)	113,832,137.30
Decrease (increase) in other current assets - refund claim value added tax	9,678,354.65	9,678,354.65	(1,655,408.65)
Decrease (increase) in other current assets - advance payment for purchase of material	(8,477,690.57)	(8,477,690.57)	20,732,772.00
Decrease (increase) in other current assets - retention	(73,186,713.13)	(73,186,713.13)	(123,261,866.21)
Decrease (increase) in current assets - others	1,007,509.53	1,007,509.53	564,293.26
Decrease (increase) in other non - current assets -others	(13,423,484.19)	(13,423,484.19)	(257,477.36)
Increase (decrease) in trade payables and accrued contract cost	124,161,979.76	124,161,979.76	(156,822,463.07)
Increase (decrease) in other payables -Income received in advance	105,678,539.12	105,678,539.12	3,639,609.68
Increase (decrease) in other payables -Accrued expenses	9,507,545.59	9,507,545.59	4,404,601.03
Increase (decrease) in other payables -others	2,333,342.39	2,333,342.39	(1,339,726.18)
Increase (decrease) in other current liabilities	5,984,668.46	5,984,668.46	2,963,346.25
Interest income	15,784,720.60	15,784,720.60	4,771,630.16
Income tax expenses	(12,900,287.37)	(12,900,287.37)	(3,689,017.27)
<b>Net cash inflow (outflow) from operating activities</b>	<b>(826,503,364.02)</b>	<b>(826,503,364.02)</b>	<b>818,016,922.83</b>

The accompanying notes to interim financial statements are an integral part of these interim financial statements.



**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014**

	BAHT		
	FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		
	FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS"	
	2014	2014	2013
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>			
Payment for purchase of investment in associate	(21,510,337.30)	(21,510,337.30)	-
Decrease (increase) in other non - current assets			
advance payment for purchase of machinery	(135,608,897.34)	(135,608,897.34)	(155,489,356.95)
Payment for purchase of property, plant and equipment	(282,086,513.60)	(282,086,513.60)	(233,398,866.09)
Payment for purchase of intangible assets	(10,899,656.14)	(10,899,656.14)	(991,291.80)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	1,610,739.92	1,610,739.92	2,634,867.89
<b>Net cash inflow (outflow) from investing activities</b>	<b>(448,494,664.46)</b>	<b>(448,494,664.46)</b>	<b>(387,244,646.95)</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>			
Increase (decrease) in finance lease obligations	(8,108,326.50)	(8,108,326.50)	(5,745,835.96)
Increase in share capital	-	-	95,600,000.00
Premium on share capital	-	-	2,239,641,074.97
Dividend payment	(768,000,000.00)	(768,000,000.00)	(448,800,000.00)
Interest paid	(1,172,649.85)	(1,172,649.85)	(812,956.21)
<b>Net cash inflow (outflow) from financing activities</b>	<b>(777,280,976.35)</b>	<b>(777,280,976.35)</b>	<b>1,879,882,282.80</b>
EFFECT FROM EXCHANGE RATE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(18,961,390.00)	(18,961,390.00)	(422,253.50)
INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS - NET	(2,071,240,394.83)	(2,071,240,394.83)	2,310,232,305.18
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF PERIOD	2,336,484,330.16	2,336,484,330.16	26,252,024.98
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF PERIOD	265,243,935.33	265,243,935.33	2,336,484,330.16
ACTIVITIES NOT AFFECTING CASH :			
Transfer advance payment for purchase machinery to property,			
plant and equipment	147,947,818.82	147,947,818.82	143,095,094.34
Increase in equipment by finance lease	11,421,743.46	11,421,743.46	4,059,623.20

The accompanying notes to interim financial statements are an integral part of these interim financial statements.

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

---

---

*To meet **customers'** fast-changing business and operational needs by delivering products and services of exceptional quality on-time.*

---

**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014**

## **1. GENERAL INFORMATION**

### **1.1 General matter**

The Company was incorporated as a limited Company under the Thai Civil and Commercial Code on April 19, 1994, and changed its status to a public limited Company under the Public Limited Company Act on May 9, 2013 and the Company's shares had been approved to be listed in the Stock Exchange of Thailand on November 28, 2013. The address of its registered office is 594 Moo 4 Tumbol Makhamkoo, Amphur Nikompattana, Rayong. The Company operates in Thailand, and its principal activities are the manufacture of plant equipment and steel and concrete structure.

### **1.2 Basis for preparation of the financial statements**

The financial statements of the Company have been prepared in accordance with financial reporting standards and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict or difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

### **1.3 Related parties**

Enterprises that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are under common control with, the Company by through shareholding and / or directors, are as follows :

Name	Type of business	Relationship	Shareholding (%)
<u>Associated Company</u>			
Aus-Com Training Services Pty Ltd (Australia)	Training Service	Shareholding	30.10%

Related persons through shareholding and /or directors are as follows :

	Relationship
Mr. Kyu Young Lee	Shareholder and Director
Mr. Young Jun Lee	Shareholder and Director
Mr. Seung Woo Lee	Shareholder and Director
Mr. Seong Jin Lee <sup>/1</sup>	Shareholder and Director
Ms. Chanchira Smakthai	Shareholder and Director
Mr. Yul Yoon <sup>/2</sup>	Director
Mr. Ekachidd Chungcharoen	Director
Mr. Boonchuay Korkitrojana	Director
Mr. Noppadol Dheerabutrsvongkul	Director
Ms. Pakavalee Jearsawatvattana	Director

<sup>/1</sup> Since November 13, 2014, Mr. Seong Jin Lee is not a related person due to his resignation as a Company's Director.

<sup>/2</sup> He has been a Company's Director since November 13, 2014.

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## 1.4 Adoption of new financial reporting standards

### 1.4.1 Financial reporting standards which are effective for the current year

During the period, the Company adopted a number of revised and new accounting standards, issued by the Federation of Accounting Professions, which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2014 and relevant to the Company's business as follows:

#### Accounting Standards

TAS 1	Presentation of Financial Statements (revised 2012)
TAS 7	Statement of Cash Flows (revised 2012)
TAS 12	Income Taxes (revised 2012)
TAS 17	Leases (revised 2012)
TAS 18	Revenue (revised 2012)
TAS 19	Employee Benefits (revised 2012)
TAS 21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate (revised 2012)
TAS 24	Related Party Disclosures (revised 2012)
TAS 28	Investment in Associates (revised 2012)
TAS 34	Interim Financial Reporting (revised 2012)
TAS 36	Impairment of Assets (revised 2012)
TAS 38	Intangible Assets (revised 2012)

#### Financial Reporting Standard

TFRS 8	Operating Segments (revised 2012)
--------	-----------------------------------

#### Accounting Standard Interpretations

TSIC 15	Operating Leases - Incentives
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving The Legal Form of a Lease

#### Financial Reporting Standard Interpretations

TFRIC 4	Determining whether an Arrangements contains a Lease
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment

Adoption of the above financial reporting standards in the current period do not have material effect on the interim financial statements.

### 1.4.2 Financial reporting standards which are not effective for the current year

During the year to present, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standard, financial reporting standards, accounting standard interpretation and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after January 1 in the year indicated as follows:

Accounting Standard		Effective Year
TAS 1	Presentation of Financial Statements (revised 2014)	2015
TAS 2	Inventories (revised 2014)	2015
TAS 7	Statement of Cash Flows (revised 2014)	2015
TAS 8	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2014)	2015

Accounting Standard		Effective Year
TAS 10	Events After the Reporting Period (revised 2014)	2015
TAS 11	Construction Contracts (revised 2014)	2015
TAS 12	Income Taxes (revised 2014)	2015
TAS 16	Property, Plant and Equipment (revised 2014)	2015
TAS 17	Leases (revised 2014)	2015
TAS 18	Revenue (revised 2014)	2015
TAS 19	Employee Benefits (revised 2014)	2015
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2014)	2015
TAS 21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	2015
TAS 23	Borrowing Costs (revised 2014)	2015
TAS 24	Related Party Disclosures (revised 2014)	2015
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans (revised 2014)	2015
TAS 27	Separate Financial Statements (revised 2014)	2015
TAS 28	Investments in Associates and Joint Ventures (revised 2014)	2015



TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economics (revised 2014)	2015
TAS 33	Earnings per Share (revised 2014)	2015
TAS 34	Interim Financial Reporting (revised 2014)	2015
Accounting Standard		
TAS 36	Impairment of Assets (revised 2014)	2015
TAS 37	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2014)	2015
TAS 38	Intangible assets (revised 2014)	2015
TAS 40	Investment Property (revised 2014) Financial Reporting Standard	2015
Financial Reporting Standard		
TFRS 2	Share - Based Payment (revised 2014)	2015
TFRS 3	Business Combinations (revised 2014)	2015
TFRS 4	Insurance Contracts (revised 2014)	2015
TFRS 5	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (revised 2014)	2015
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (revised 2014)	2015
TFRS 8	Operating Segments (revised 2014)	2015
TFRS 10	Consolidated Financial Statements	2015
TFRS 11	Joint Arrangements	2015
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities	2015
TFRS 13	Fair Value Measurement	2015
Accounting Standard Interpretation		
TSIC 10	Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities (revised 2014)	2015
TSIC 15	Operating Leases - Incentives (revised 2014)	2015
TSIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders (revised 2014)	2015
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (revised 2014)	2015
TSIC 29	Service Concession Arrangements (revised 2014)	2015
TSIC 31	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services (revised 2014)	2015
TSIC 32	Intangible Assets - Web Site Costs (revised 2014)	2015
Financial Reporting Standard Interpretations		
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (revised 2014)	2015
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease (revised 2014)	2015
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds (revised 2014)	2015
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (revised 2014)	2015
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment (revised 2014)	2015
TFRIC 12	Service Concession Arrangements (revised 2014)	2015
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes (revised 2014)	2015
TFRIC 14	TAS 19 (revised 2014) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction	2015
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate (revised 2014)	2015
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners (revised 2014)	2015
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers (revised 2014)	2015
TFRIC 20	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	2015

The management of the Company has assessed that TAS 1, TAS 2, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 11, TAS 12, TAS 16, TAS 17, TAS 18, TAS 19, TAS 21, TAS 24, TAS 27, TAS 28, TAS 33, TAS 34, TAS 36, TAS 37, TAS 38 and TFRS 8 will not have material impact on the financial statements when it is applied. For the other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC are not relevant to the Company's business, therefore they will not have a meaningful impact on the financial statement when they are applied.

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 2.1 Revenue Recognition

Contract Revenues are recognized as revenue on the percentage of completion method calculated based on the proportion that contract costs incurred for work performed to date bear to the estimated total contract costs and results of assessment performed by engineers of the Company.

### 2.2 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents shown on the statements of cash flows are cash on hand, deposits at banks on saving accounts and current accounts.

### 2.3 Temporary Investment

Investments in unit trusts, which the Company holds as investments in securities held for trading are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of comprehensive income.

The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

### 2.4 Investment in Associate

Investment in associated Company Recorded by the equity method in the financial statements in which the equity method and the cost method in Separate financial statements.

### 2.5 Unbilled Contract Work In Progress

Unbilled contract work in progress comprises the costs of materials and labor, subcontractor charges, services and overheads plus the attributable net gains or losses less the amounts already billed to customers.

The excess of the value of a construction contract in progress over the amount billed to the customer is presented as current assets. The excess of the amount billed to a customer over the value of the construction contract in progress is presented as "Income received in advance" under current liabilities.

### 2.6 Inventories

Raw material and supplies are stated at the lower of cost (first - in, first - out method) or net realizable value.

### 2.7 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost.

Depreciation is calculated on the straight-line method based on the estimated useful lives the assets are as follows :

	YEARS
Building	10 - 20
Machinery and equipment	5 - 20
Furniture, fixture and office equipment	3 - 5
Vehicles	3 - 10

## 2.8 Intangible Assets

Computer software is stated at cost net of accumulated amortization. Amortization is calculated on the straight - line method based on the estimated useful lives of 5 - 10 years.

Land tenure right is stated at cost net of accumulated amortization. Amortization is calculated on the straight - line method based on the estimated useful lives of 30 years.

## 2.9 Finance leases Agreements

The Company records vehicle under finance leases, as assets and liabilities in the balance sheets at amounts equal to the fair value of the leased property at the inception of the lease or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. In calculating the present value of the minimum lease payments, the discount factor used is the interest rate implicit in the lease. The interest charge is recorded to periods during.

## 2.10 Financial Instruments

Financial instruments on the balance sheets included cash and cash equivalents, trade receivables and payables, accrued expenses, and finance lease obligations. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each items.

## 2.11 Foreign Currency Transactions

Transactions in foreign currencies are converted at the exchange rate of the transaction date. Assets and liabilities in foreign currencies at the end of year are converted at average bank buying and selling rate at that date respectively. Gain or loss from translations are included in determining earnings.

## 2.12 Basic Earnings Per Share

Basic earnings per share is determined by dividing net profit by weighted average number of issued and fully paid up shares capital.

## 2.13 Accounting Judgments And Estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ.

## 2.14 Employee Benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

### ● Retirement Benefit

Severance Payment as specified in Thai Law are recognized as expenses in the comprehensive income statement along the service period of employees. The Company's post - employment benefit obligations are estimated by a qualified actuary under the actuarial assumption using the Projected Unit Credit Method.

However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

The Company recognized the actuarial gains of losses arising from defined benefit plan in the period incurred in other comprehensive income.

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## 2.15 Income Tax

Income tax for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognized in the statement of income except to the extent that they relate to business combination or items recognized directly in equity or other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

## 3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	BAHT	
	As of December 31	
	2014	2013
Cash	111,590.40	124,376.00
Deposits at banks	265,132,374.93	2,336,359,954.16
Total cash and cash equivalents	265,243,965.33	2,336,484,330.16

## 4. TRADE RECEIVABLES

As of December 31, 2014 and 2013, the trade receivables are classified by aging as follows :

	BAHT	
	As of December 31	
	2014	2013
Current	363,704,442.24	162,064,975.07
Overdue		
Less than 3 months	553,120,399.32	163,499,456.46
Over 3 months to 6 months	16,723,234.35	-
Over 6 months to 12 months	1,428,828.13	-
Over 12 months	-	844,448.63
Total	934,976,904.04	326,408,880.16



**5. UNBILLED CONTRACT WORK IN PROGRESS AND INCOME RECEIVED IN ADVANCE**

	BAHT	
	As of December 31	
	2014	2013
<b>Unbilled contract work in progress</b>		
Project value as per contract	8,025,245,235.51	7,308,030,117.84
Accumulated amount recognized as revenue on percentage of completion basis	6,362,529,118.40	6,178,792,536.33
<u>Less</u> Value of total billed	(5,104,363,400.51)	(5,511,672,017.00)
Unbilled contract work in progress	1,258,165,717.89	667,120,519.33

	BAHT	
	As of December 31	
	2014	2013
<b>Income received in advance</b>		
Project value as per contract	1,395,853,987.63	18,978,792.68
Value of total billed	361,814,976.73	13,037,907.81
<u>Less</u> Accumulated amount recognized as revenue on percentage of completion basis	(252,496,827.93)	(9,398,298.13)
Income received in advance	109,318,148.80	3,639,609.68

**6. OTHER RECEIVABLES**

	BAHT	
	As of December 31	
	2014	2013
Prepaid expenses	17,689,849.28	14,185,584.83
Advance	4,938,554.44	2,438,844.59
Others	1,418,832.00	749,224.00
Total	24,047,235.72	17,373,653.42

**7. INVENTORY**

	BAHT	
	As of December 31	
	2014	2013
Raw material and supplies	437,566,480.00	307,613,330.91
Goods in transit	50,895,189.03	77,544,561.81
Total	488,461,669.03	385,157,892.72

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## 8. INVESTMENT IN ASSOCIATE

					BAHT		
					As of December 31 2014		
					Investment		
Name	Type of Business	Relationship	Authorized share capital (million AUD)	Share holding (%)	Cost Method	Equity method	Dividend
<u>Associate</u>							
Aus-Com Training Service Pty Ltd.	Training Services	Holding	2.24	30.10%	21,510,337.30	17,397,947.74	-

On August 25, 2014, the Company has paid for investment in Aus-Com Training Services Pty Ltd., a Company incorporated in Australia. The investment was approved by the Board of Directors Meeting on August 11, 2014.

In the financial statements in which the equity method is applied, the Company recorded investment in associate As of December 31 2014 amounted to Baht 17.40 million (equivalent to 0.33% of total assets) and share of loss of associate for the December 31, 2014 amounted to Baht 2.44 million (equivalent to 0.24% of profit for the period) based on the financial statements for the said year that was prepared by the management of the associate and has not been audited by auditor.

## 9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT-NET

As of December 31 2014 and 2013, the Company has the assets under finance lease agreements in the original cost and accumulated depreciation as follows :

	BAHT	
	As of December 31	
	2014	2013
Cost of finance lease assets	53,340,721.34	32,663,197.98
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(5,895,244.33)	(2,957,788.94)
Net book value	47,445,477.01	29,705,409.04

## 10. INTANGIBLE ASSETS - NET

	BAHT		
	As of December 31		
	Land tenure right	Computer software	Total
<u>COST</u>			
As of December 31 2013	-	6,936,074.55	6,936,074.55
Additional	9,860,000.00	1,039,657.14	10,899,657.14
Decrease	-	(2,000.00)	(2,000.00)
As of December 31 2014	9,860,000.00	7,973,731.69	17,833,731.69
<u>ACCUMULATED AMORTIZATION</u>			
As of December 31 2013	-	(2,694,429.59)	(2,694,429.59)
Amortization for the year	(257,530.62)	(1,209,059.34)	(1,466,589.96)
Decrease	-	1,999.00	1,999.00
As of December 31 2014	(257,530.62)	(3,901,489.93)	(4,159,020.55)

	BAHT		
	As of December 31		
	Computer software	Computer software	Computer software
<u>NET BOOK VALUE</u>			
As of December 31 2013	-	4,241,644.96	4,241,644.96
As of December 31 2014	9,602,469.38	4,072,241.76	13,674,711.14

Amortization expenses for the years amounted to Baht 1,466,589.96 in year 2014 and Baht 1,022,870.00 in year 2013 are included in determining earnings.

## 11. CREDIT FACILITIES

As of December 31 2014 and 2013, the Company has credit facilities with two banks for overdraft and loan facilities which are guaranteed by bank deposit, mortgaged part of land and building and a director of the Company as follows :

	million baht	
	2014	2013
Overdraft and loan facilities	50.00	50.00
Letter of Guarantee - Existing facilities	390.00	390.00
Letter of Guarantee, Letter of credits and trust receipts - New facilities	1,499.68	1,251.71

## 12. FINANCE LEASE OBLIGATIONS

	Baht	
	As of December 31	
	2014	2013
Finance lease obligations - Vehicle	24,115,432.01	14,498,085.94
<u>Less</u> Deferred interest	(2,354,804.11)	(976,806.51)
	21,760,627.90	13,521,279.43
<u>Less</u> Current portion	(7,716,211.98)	(6,269,983.81)
Finance lease obligations - net	14,044,415.92	7,251,295.62

As of December 31, 2014 and 2013, the Company has finance lease obligations with the period of payment as follows :

	Baht		
	As of December 31, 2014		
	Principal	Deferred interest	Total
Payment due within 1 year	7,716,211.98	1,182,642.02	8,898,854.00
Payment due over 1 year to 5 years	14,044,415.92	1,172,162.09	15,216,578.01
Total	21,760,627.90	2,354,804.11	24,115,432.01

	Baht		
	As of December 31, 2013		
	Principal	Deferred interest	Total
Payment due within 1 year	6,269,983.81	542,097.19	6,812,081.00
Payment due over 1 year to 5 years	7,251,295.62	434,709.32	7,686,004.94
Total	13,521,279.43	976,806.51	14,498,085.94

Under the term of lease contracts referred to above, the Company have the right to purchase the assets at the quoted price at the expiry date of the leases contracts and the Company have to comply with certain conditions and restriction as specified in the lease contracts.

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## 13. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATION

Movement in the present value of the employee benefit obligation

	Baht
Employee benefit obligation as of January 1, 2013	10,538,113.00
Current service cost and interest	1,488,759.00
Employee benefit obligation As of December 31 2014	12,026,872.00

Expenses recognised in profit for the year ended December 31, 2014 and 2013

	Baht	
	As of December 31	
	2014	2013
Current service costs	1,784,435.00	1,246,569.00
Interest cost	373,832.00	318,288.00
Actuarial gain (loss)	(669,508.00)	-
Total	1,488,759.00	1,564,857.00

Principal actuarial assumptions As of December 31 2014 and 2013

	PERCENT	
	As of December 31	
	2014	2013
Discount rate	2.85	3.5474
Salary increase rate	5	5
Employee turnover rate	0-0.18*	0-0.15*
Mortality rate	TMO2008**	TMO2008**

\* Based on the weighted average by age group of employees

\*\* Reference from TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Table 2008

## 14. SHARE CAPITAL

At the Annual General Meeting of the shareholders on March 18, 2013 the shareholders approved a special resolution to increase in the authorized share capital from Baht 224,400,000.00 (2,244,400 shares of Baht 100.00 each) to Baht 240,000,000.00 (2,400,000 shares of Baht 100.00 each). This was registered with the Ministry of Commerce on March 18, 2013

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders on May 7, 2013 the shareholders had a special resolution to decrease the par value of the ordinary share from Baht 100.00 per share to Baht 1.00 per share. As a result, the total number of Company's shares increase from 2.4 million shares to 240 million shares. And to increase the authorized share capital from Baht 240 million (240 million ordinary shares of Baht 1.00 each) to Baht 320 million (320 million ordinary shares of Baht 1.00 each). These were registered with the Ministry of Commerce on May 9, 2013.

During November 19-22, 2013, the Company offered 80.00 million ordinary shares, with a par value of Baht 1 each, at a price of Baht 30 each through the Initial Public Offering. The Company proceeds of Baht 2,400 million which is share capital of Baht 80 million (80 million ordinary shares of Baht 1 each) and premium on share capital of approximately Baht 2,239.64 million ( net of subscription expenses of approximately Baht 80.36 million) The Company registered the paid up share capital with the Ministry of Commerce on 25 November 2013.



**15. DIVIDEND PAYMENT**

At the Annual General Meeting of the shareholders on April 25, 2014 the shareholders approved to pay dividend from the result of its operation in year 2013 in BOI - Promoted Industries at Baht 2.40 per share total amount of Baht 768.00 million and paid on May 23, 2014.

At the Annual General Meeting of the shareholders on March 18, 2013 the shareholders approved to pay dividend from the result of its operation in year 2012 at Baht 100 per share total amount of Baht 224.40 million and paid on March 29, 2013. At the Board of Directors Meeting No.2/2556 on March 28, 2013 Directors approved to pay interim dividend from retained earnings at Baht 100 per share total amount of Baht 224.40 million and paid on April 26, 2013.

**16. LEGAL RESERVE**

Under the Public Limited Companies Act., the Company is required to set aside as legal reserve of at least 5% of its net profit of each year after deduction of deficit (if any) until the reserve reaches 10% of authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

**17. PROVIDENT FUNDS**

The Company has established the provident fund for its employee in year 2013. Each employee to contribute 5% of the gross salary and the Company contributes the same amount. The fund is managed by a local finance institution under Provident Fund Act. (B.E.2530) and Provident Fund Act. (No.2 B.E.2542).

The Company has contributed to the fund for the year ended December 31, 2014 and 2013 amounted to Baht 2.23 million and Baht 1.86 million respectively.

**18. GAIN ON EXCHANGE RATE**

	Baht	
	As of December 31	
	2014	2013
Realized gain (loss)	31,901,713.94	(35,856,462.92)
Unrealized gain (loss)	(55,632,510.36)	(20,213,475.97)
Total	(23,730,796.42)	(56,069,938.89)

**19. REVENUES**

Revenues from the BOI - promoted and non - promoted industries for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows :

	2014, Baht		
	Boi - Promoted	Non - Promoted	Total Revenues
	Industries	Industries	
Contract revenues - Export	4,086,420,919.37	435,155,799.28	4,521,576,718.65
Contract revenues - Local	-	-	-
Other income	70,000.00	59,679,265.90	59,749,265.90
Total Revenues	4,086,490,919.37	494,835,065.18	4,581,325,984.55

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

	2013 Baht		
	Boi - Promoted	Non - Promoted	Total Revenues
	Industries	Industries	
Contract revenues - Export	3,698,095,906.92	211,516,065.10	3,909,611,972.02
Contract revenues - Local	-	-	-
Other income	1,771,008.40	17,510,226.20	19,281,234.60
Total Revenues	3,699,866,915.32	229,026,291.30	3,928,893,206.62

## 20. EXPENSES BY NATURE

The expenditure items of expenses classified by nature for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows :

	Baht	
	As of December 31	
	2014	2013
Raw material and supplies use	1,709,033,939.59	1,454,951,739.08
Employee expenses	702,832,145.37	519,124,612.53
Services cost	476,932,963.53	289,128,375.35
Labour cost	313,754,375.46	165,594,563.76
Depreciation and amortization	83,851,852.49	50,352,492.38

## 21. INCOME TAX

The Company received promotional privileges from the Board of Investment including exemption from corporate income tax in BOI - promoted industries (as stated in the note to financial statement 26).

The income tax rate being used is 20%.

## 22. TAX EXPENSES

Tax expenses for the year ended December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Baht	
	As of December 31	
	2014	2013
Current tax expense	13,777,938.99	11,212,494.82
Deferred tax expense (income) of Temporary difference	(431,653.40)	(312,971.40)
Effect to deferred tax from change of tax rate	-	269,197.68
Tax expense reported in statement of comprehensive income	13,346,285.59	11,168,721.10

Reconciliation between income tax expense and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the year ended December 31, 2014 and 2013 as follow:

	Baht	
	As of December 31	
	2014	2013
Accounting profit before tax	1,019,457,477.70	1,217,472,323.89
Applicable tax rate	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	13,777,938.99	11,212,494.82
Effect of adjustment deferred tax	-	269,197.68
Deferred tax asset item	(431,653.40)	(312,971.40)
Tax expense reported in statements of income	13,346,285.59	11,168,721.10

\* The components of deferred tax asset is as follows :

	Baht	
	As of December 31	
	2014	2013
<b>Deferred tax assets</b>		
Employee benefit obligation	2,539,276.00	2,107,622.60

## 23. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

23.1 The outstanding balance of significant business transactions with related person As of December 31 2014 and 2013 are as follows :

	million baht	
	2014	2013
<u>The outstanding balances</u>		
<u>Prepaid Expense</u>		
Ms. Chanchira Smakthai	-	0.07
<u>Guarantee</u>		
Ms. Chanchira Smakthai	0.21	0.21

The transactions with related person for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows :

	million baht		Transfer pricing policy
	2014	2013	
<u>The transactions during the year</u>			
Ms. Chanchira Smakthai			At the price agreed up on by both parties and under Fair value
Rental expenses	0.84	0.42	

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

## 23.2 MANAGEMENT BENEFIT EXPENSES

Management benefit expenses consist of salary, bonus and other benefits of directors and management of the Company.

Management benefit expenses for the years ended December 31, 2014 and 2013 as follows :

	MILLION BAHT	
	2014	2013
Short-term employee benefits	38.23	21.57
Post employee benefits	2.15	0.16
Total	40.38	21.73

## 24. SEGMENT INFORMATION

The operations of the Company principally involve the Manufacture of plant equipment and structure and the most of revenue arising from customers in the single geographic area of oversea. For these reason, financial information has not been presented by industry segment.

Major customer information

In year 2014 and 2013 the Company has earned from 3 major customers and 2 major customers respectively from Overseas operating amounting to Baht 4,152.57 million and Baht 3,909.61 million respectively.

## 25. CONTRACTS IN PROGRESS

As of December, 2014 and 2013, the Company has the aggregate amount of costs incurred and recognized profit to date approximately amounted to Baht 3,376.64 million and Baht 2,751.25 million respectively.

## 26. INDUSTRIAL PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company received promotional privileges from the Board of Investment and existing As of December 31 2014 and December 2013 as follows:

No. 1 Promotional certificate dated December 15, 2009 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived (December 31, 2009).

No.2 Promotional certificate dated February 25, 2011 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived (September 8, 2011).

No. 3 Promotional certificate dated September 4, 2012 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived. (September 30 2012) and the Company has permission to amend the project by modify the capacity base on the investment which corporate income tax exemption will be received.

No. 4 Promotional certificate dated November 29, 2013 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived. (June 30 2014).

The Company has additional tax incentive under the Skill, Technology and Innovation(STI) Scheme. Corporate income tax exemption in addition to those received on the basis of the Board of Investment Announcement No.1/2543 and 2/2543. On additional year of corporate income tax exemption will be received if there are investments of expenditures in research and development or design, in advance technology training, in supporting an education or research institution or the donation to Technology and Human Resources Development Fund, on the condition that such investments or expenditures are not less than 1 percent of the revenue from the investment project in the first 3 year, or not less than 150 million baht , whichever is less of the BOI No.1 and No.2



To be entitled to the privileges, the Company must comply with the terms and conditions as specified in the promotional certificates.

## 27. CONTINGENT LIABILITIES

As of December 31 2014 and 2013, the Company has contingent liabilities to banks for letters of guarantee as follow :

	million	
	2014	2013
Baht	33.87	17.41
US DOLLAR	14.53	2.24
AUSTRALIA DOLLAR	16.41	22.67
EURO	0.02	0.02

## 28. FINANCIAL INSTRUMENTS

### Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk primarily to foreign currency denominated assets and liabilities. The Company has entered into the foreign currency forward contracts with a local bank to be a risk management instrument. The Company will recognize in its financial statements at the end of contracts. The arising difference will be recorded in the statement of comprehensive income.

As of December 31 2014 and 2013 the balance of foreign currency assets and liabilities are as follows :

	million	
	2014	2013
<b>Foreign currency denominated assets</b>		
Bank deposits		
- US DOLLAR	0.84	-
- AUSTRALIA DOLLAR	8.70	7.45
Trade receivables		
- US DOLLAR	16.52	0.01
- AUSTRALIA DOLLAR	14.22	11.14
Advance payment for purchase of material		
- US DOLLAR	0.06	-
- AUSTRALIA DOLLAR	-	0.27
Advance payment for Fix Asset		
- AUSTRALIA DOLLAR	-	0.05
Deposit		
- US DOLLAR	0.56	-
- AUSTRALIA DOLLAR	-	0.03
Retention		
- AUSTRALIA DOLLAR	10.98	8.50
Investment in Associates		
- AUSTRALIA DOLLAR	0.72	-
<u>Foreign currency denominated liabilities</u>		
Trade payables		
- US DOLLAR	4.17	0.90
- AUSTRALIA DOLLAR	0.07	2.31
- EURO	-	0.07

# FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL INFORMATION

As of December 31, 2014 The Company has forward contracts for risk management instrument as follow :

Foreign currency	Sold amount	Contractual exchange rate	Contractual maturity date
AUSTRALIA DOLLAR	700,000.00	26.9625	16 March 2015
AUSTRALIA DOLLAR	1,000,000.00	27.0190	18 March 2015

## Interest rate risk

The Company exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks. However, since most of the Company financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

## Credit risk

The Company is exposed to credit risk deal with the construction receivables. However, due to the majority construction contracts of Company are made with creditworthy customers, it does not anticipate material losses from its collection from trade receivables.

## Fair value

The managements believe that the fair value of the Company's financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.

## **29. LONG-TERM LEASE AGREEMENT**

The Company has signed a land lease agreement with a person for a period of 2 years and 6 months from November 1, 2012 to April 30, 2015. The Company is committed to pay fees at the rate specified in the agreement.

Rental fee for the year ended December 31, 2014 and 2013 amounted to Baht 1.10 million and Baht 1.20 million respectively is included in determining earnings.

The Company had purchase this land on December 4, 2014.

## **30. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS**

These financial statements have been approved by an authorized director of the Company on February 25, 2015

---

*BJCHI aims to continue achieving sustained long-term Growth.*

---

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

FINANCIAL INFORMATION

## PERFORMANCE OVERVIEW

The Company engages in providing engineered and customized products and services in Steel Fabrication, Modularization, Site Erection and Precast Concrete on a contract or purchase order basis. Workstream channels involve both Engineering, Procurement and Construction (EPC) contractors and Direct Project Owners. Our products and services are used in various industries including refining, power, gas, petrochemical, energy and mining. While the recent focus has been on customers in mining and the oil and gas industries located in Australia and South America, the Company has successfully undertaken large-scale projects for customers across six continents. Since 1994, BJCHI has continued to grow in terms of capacity and capabilities, customer base, range of products and services and financial results.

For the financial statement for the year ending 31 December 2014, the Company changed its accounting policy to follow the No.12th Accounting Standard for income taxes and then also restating the previous financial statements. Accordingly, effects of this change on the 2013 and 2014 financial statements include: 1) net deferred taxes on assets, 2) unappropriated retained earnings, 3) income tax expenses, and 4) profits and losses

## REVENUE

### Contracted Revenue

In 2014, The Company recorded contracted revenues of 4,521.58 million baht , increasing 15.65 % from 3,909.61 million baht in 2013. The revenue growth was driven mainly by realization of continuous revenues from 1) the wellhead separator project for Australia Pacific LNG Pty Limited ("APLNG"), 2) the mining projects for the EPC Contractor Laing O'Rourke Australia Construction Pty Limited ("LOR"), and 3) the FPSO (Floating Production Storage & Offloading) modules project for QGI Oil and Gas Inc. ("QGI"), which is an EPC contractor for the oil major Petrobras in Brazil.

The Company started the APLNG's modularization work for gas exploration and drilling in Australia in June 2011 with the original project value of 5,391.02 million baht . Due to exceptional quality and on-time delivery of our products and services, the Company was awarded additional projects from APLNG, increasing the total project value to 7,424.81 million baht and underpinning the growth in Company's contracted revenues from 2011 until 2014. The Phase 2 of the APLNG wellhead separator project (FID2) is expected to complete in Q1/2015.

For LOR, the Company has successfully delivered several projects since 2011. The Cape Lambert Phase B and Phase C projects were completed in the second quarter of 2014. Our ability to continue delivering exceptional quality and meeting the schedule requirements led to the Company being awarded the steel structure project for the Roy Hill mining project in Australia with a project value of 597.52 million baht

For the Petrobras FPSO modules project, the Company secured the project through QGI Oil and Gas Inc. ("QGI") in early 2014. The work scopes entail providing steel structures and piping spools for 9 modules and modularizing 3 critical modules on FPSO, namely the modules for the flare system, utilities and the pig launcher. Steel fabrication work commenced in Q2/2014, while the piping spool fabrication and modularization work started in Q4/2014. This QGI project will be completed in 2015.

In addition to the large-scale projects mentioned above, there were 4 other smaller projects executed in 2014.

The Company contract revenue in 2013 and 2014 were 99.51% and 98.70% of total revenue respectively. The revenue structure varied each year depending on project (mining, oil & gas, other), customer (EPC contractors vs. direct project owners) and product (fabrication, modularization, other) mixes. Almost all work was completed at the Company's facilities, and the finished products were delivered to the customers at the port agreed with customers. During 2013-2014, the Company increased its focus on fabrication and modularization and did not provide any site erection services and precast concrete products. As a result, The Company's revenue structure can be divided into 2 main categories: 1) steel fabrication and 2) modularization.



Revenue Structure	2013		2014	
	Amount	%	Amount	%
<b>Steel Fabrication</b>	591.11	15.05	1,541.81	33.66
Steel Structure	590.81	15.04	966.25	21.09
Piping Fabrication	-	-	207.83	4.54
Storage Tank	0.30	0.01	367.73	8.03
<b>Modularization</b>	3,318.50	84.46	2,979.77	65.04
<b>Total contracted revenue</b>	3,909.61	99.51	4,521.58	98.70
<b>Other income<sup>1</sup></b>	19.28	0.49	59.75	1.30
<b>Total revenues</b>	3,928.89	100.00	4,581.33	100.00

Remark: <sup>1</sup> other income consists of foreign exchange gain, profit/loss from sale of assets, revenue from sale of steel scrap, and revenue from other services such as galvanizing and grating (see more in the section for Other Revenues).

As shown in the table above, Steel Fabrication contributed 1,541.81 million baht to revenue in 2014, representing 33.66% of total revenues. Additionally, steel structure work was 966.25 million baht rising from 591.11 million baht because the FPSO project from Petrobras has been commenced since the second half of 2014

The Company's revenues from modularization works were 2,979.77 million baht in 2014, falling 10.21% from 3,318.50 million baht in 2013. This decline in revenues from modularization was mainly due to the decreasing revenues from the APLNG project while the major scope of modularization work for the Petrobras project was planned for completion in 2015. Based on current view of the future projects, the proportion of revenue relating to modularization is expected to rise in 2015 and beyond.

Revenue recognition is based on the percentage of completion method, calculated from the project progress jointly assessed by the project engineer and the customer and from proportion of contract costs incurred for the work performed-to-date when compared to the estimated total contract costs.

Description	2013	2014
Unrealized project value (at the beginning of period)	3,941.98	1,517.40
Additional contract value during the period	1,485.03	6,453.84
- New project value	1,157.34	5,559.24
- Addition work value	327.69	894.60
Realized project value during the period	3,909.61	4,521.58
Unrealized project value (at the end of period)	1,517.40	3,449.66

In 2014, the Company was awarded additional contracts with an aggregate value of 6,453.84 million baht. The new projects were from QGI (Petrobras FPSO modules project), LOR (Cape Lambert and Roy Hill projects) and APLNG (Wellhead Separator project). In addition, the Company received additional work scopes within the existing projects totaling 894.60 million baht. Overall, the revenue increased 16% to 4,521.58 million in 2014 and ended the year on December 31, 2014 with a backlog of 3,449.66 million baht.

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

FINANCIAL INFORMATION

## ● Other Income

The Company's other income comprised service incomes for galvanizing and grating, interest income and profit from selling assets and steel scrap. In 2014, its other income rose by 19.28 million baht to 59.75 million baht, accounting for 1.30% of total revenue. The galvanizing scopes were previously outsourced to external service providers, which contributed to increased lead-time and decreased control over delivery schedule and product quality. During 2013, the Company made its investment in the galvanizing shop to be used as part of the Company production process with the purpose to enhance the quality of work and on time delivery. When access capacity is available, galvanizing service is being provided to other fabricators in Thailand, contributing to other revenue (Also see more in Costs and Expenses).

## COSTS AND EXPENSES

### ● Cost of contracted works

In 2014, the cost of contracted works increased 36.56% to 3,187.85 million baht from 2,334.46 million baht in 2013 in line with the rise in the company contract revenue. Revenue from EPC contractor accounted for 71.98% of the contract revenue as compared to only 15.15% in 2013. In addition, the proportion of realized revenue from modularization work, which results in higher margins due to its complexity in scope, declined from 84.88% of the contract revenue in 2013 to 65.04% of the contract revenue or 2,979.77 million baht in 2014. These factors have overall contributed to lowered gross profit margins in 2014 when compared to 2013.

### ● Selling, General, and Administrative Expenses

Selling, General, and Administrative Expenses (SG&A) was 349.12 million baht, responsible for 7.72% of contract revenue in 2014. SG&A rose 9.61% from 318.50 million baht in 2013. The details are as follows.

#### 1) Selling Expenses

In 2014, selling expenses were recorded at 46.86 million baht, rising 27.13% from 36.86 million baht in 2013. The rise in selling expenses in 2014 was driven by the increase in larger-scale projects requiring increased transportation costs. Selling expenses, however, accounted for only by 1.04% of the contract revenue.

#### 2) General and Administrative expenses

General and Administrative expenses in 2014 was 302.26 million baht rising from 281.64 million in 2013. The main causal factors for the rise include employees' salary, bonus and welfare in line with the increase in the number of staff and workers to support the Company business expansions.

### ● Foreign Exchange Loss

In 2014, The Company booked foreign exchange loss of 23.73 million baht compared to 56.07 million baht in 2013. The FX losses in 2014 mostly took place in 2H2014 due to the depreciation of Australian dollars versus the Thai Baht by 13.93% (exchange rate data from Bank of Thailand), which were partially offset by the FX gains in 1H2014. Having adopted the foreign exchange risk management policy from mid-2013, the Company was able to limit the realized FX losses. Total FX losses of 23.73 million baht in 2014 results from net unrealized FX losses of 55.63 million baht partially offset by net realized FX gains of 31.90 million baht.

Profitability	2013		2014	
	Amount	%	Amount	%
Gross Profit	1,575.15	40.29	1,333.73	29.50
Net Profit	1,206.30	30.70	1,003.67	21.91

#### ● Gross Profit Margin

In 2014, Gross Profit Margin was 29.50% of the contract revenue down from 40.29% in 2013 due largely to the changes in customer (EPC contractors vs. direct project owners) and product (fabrication, modularization, other) mixes. Proportion of revenue from with APLNG has decreased, where the modularization work with higher complexity and the customer being a direct project owner resulted in higher gross profit margins. In 2014, most projects were awarded from EPC contractors, responsible for 71.98% as compared to 15.12% in 2013 of the contract revenue. At the same time, in 2014 steel fabrication shared the higher portion as compared to that in 2013.

#### ● Net Profit Margin

The Company recorded Net Profit Margin of 21.91% in 2014 compared to 30.70% in 2013, while the 2014 Net Profit was 1,003.67 million baht down from 1,206.30 million baht in 2013, which represents a fall of 16.80%. This decline is driven by the same factors cited above.

## FINANCIAL POSITION

### ASSET

As of December 31 2014, the Company's total assets were 5,328.14 million baht increasing from 4,836.42 million baht at the end of 2013. The increase in assets were primarily triggered by investments into plant, machinery and equipment, build-up of inventory to support increased project activities and software upgrades.

#### ● Cash and Cash Equivalents

At the end of 2014, the Company had cash and cash equivalents of 265.24 million baht, dropping from 2,336.48 million baht at the end of 2013. This drop in cash levels principally resulted from successfully executing the strategy for utilizing the funds from the Initial Public Offering (2,319.64 million baht, net of all related expenses) and dividend payments, partially offset by cash generated from operating activities.

The IPO fund has been 1) utilized to invest into further modernizing the plant, machinery and equipment to enhance productivity, quality and safety, 2) set aside money for future land purchase to support expansion in the modularization business, and 3) employed as working capital to support increase in project activities. The Company has submitted regular reports regarding the utilization of IPO funds as per requirements. The fund allocated for land purchase has been set aside and invested into short-term bond with low risk but higher yield than banks deposit rates.

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

## FINANCIAL INFORMATION

### ● Trade Receivables

The Company trade receivables as of 2014 and 2013 were 934.98 million baht and 326.41 million baht respectively. The rise in trade receivables in 2014 was directly related to the higher work volumes and the capability to deliver the scopes ahead of plan. The details of trade receivables based on how quickly the payments were made are as follows:

Trade receivables	2013	2014
Not due	162.07	363.70
Less than or equal to 3 months	163.50	553.12
Between 3 months and 6 months	-	16.72
Between 6 months and 12 months	-	1.43
> 12 months	0.84	-
Total	326.41	934.98

The Company has prescribed an allowance for doubtful trade receivables unpaid for more than 12 months. At the end of 2014, there existed no trade receivables with risks of not being paid.

### ● Unbilled Work in Progress

Unbilled Work in Progress as of 2014 and 2013 were 1,258.17 million baht (23.61% of total assets) and 667.12 million baht (13.79% of total assets) respectively. Unbilled Work in Progress increased by 88.60% due to the higher work volume and the capability of project management to deliver ahead of project schedule.

### ● Inventory

Because the Company fabricates and provides custom-order products, there is no inventory in the form of finished goods, and the inventory comprises only raw and work-in-progress material. The 2014 inventory of 488.46 million baht and 2013 inventory of 385.16 million baht were 9.17% and 7.96% of total assets respectively. The Company orders material and optimizes inventory levels in service of the project schedule.

### ● Property, Plant and Equipment

Net Property, Plant and Equipment at the end of 2014 and 2013 were worth 1,140 million baht and 776.52 million baht respectively, increasing from 16.06% to 21.40% of total assets in 2014. The increase during 2014 stemmed chiefly from the investments into upgrading manufacturing shops and setting up the grating shop and into purchasing machineries and equipment to improve productivity, quality and safety of operations, while reducing the costs. Positive impacts of the investments were starting to become evident in 4Q2014, and it is expected that this trend involving productivity enhancement and cost reduction will continue into 2015.v



## SOURCE OF FUND

### ● Liabilities

As of 2014 and 2013, the Company had total liabilities of 702.36 million baht and 444.64 million baht respectively. Current liabilities were 676.29 million baht in 2014 (96.29% of total liabilities) and 426.85 million baht in 2013 (96.00% of total liabilities). As of the present, due to the Company's strong financial position, the Company has not needed any long-term loans from financial institutions.

The main reason for the increase in total liabilities came from the rise in trade payables from 374.43 million baht in 2013 to 498.04 million baht in 2014 increasing by 33.01% due to early procurement of raw material for the projects. The Company also purchased raw materials with cash in order to receive better trade discount benefits. Moreover, there was an increase in income received in advance from 3.64 million baht in 2013 to 109.32 million baht in 2014 in accordance with contract conditions.

## SHAREHOLDERS' EQUITY

At the end of 2014 and 2013, the total shareholders' equity was 4,625.78 million baht and 4,391.78 million baht respectively, reflecting an increase of 5.33%.

### ● Net Cash Flows

Statements of Cash Flows	2013	2014
Net Cash Inflow (Outflow) from Operating Activities	818.02	(826.50)
Net Cash Inflow (Outflow) from Investing Activities	(387.25)	(448.49)
Net Cash Inflow (Outflow) from Financing Activities	1,879.88	(777.28)
Effect from Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents	0.42	18.96
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents – Net	2,310.23	(2071.24)

### ● Cash Flows from Operating Activities

Net cash flow from operating activities in 2014 was negative 826.50 million baht, down from 818.02 million baht in 2013. This resulted chiefly from setting aside 810.71 million baht in a high-interest-earning account for future land purchase and increases in working capital in service of expanding business activities, partially offset by net profits and interesting income.

### ● Cash Flows from Investing Activities

Net cash flow from investing activities in 2014 was negative 448.49 million baht compared to negative 387.25 million baht in 2013. Increase cash outflows were driven by increased investments to modernize the manufacturing facilities and equipment. Productivity, quality, safety and cost reduction benefits will be evident in future quarters, as the workers become more accustomed to using the automated production equipment and systems.

### ● Cash Flows from Financing Activities

In 2014, net cash flows from financing activities were negative 777.28 million baht, mainly used for the 2013 dividend payment of 768 million baht.

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

FINANCIAL INFORMATION

## FINANCIAL RATIOS

### ● Efficiency Ratio

As of 2014 and 2013, the Company had total liabilities of 702.35 million baht and 444.64 million baht respectively. Current liabilities were 676.29 million baht in 2014 (96.29% of total liabilities) and 426.85 million baht in 2013 (96.00% of total liabilities). As of the present, due to the Company's strong financial position, the Company has not needed any long-term loans from financial institutions.

Statements of Cash Flows	Unit	2013	2014
Return on Total Assets*	%	35.91	25.71
Return on Fixed Assets*	%	152.96	92.30
Total Assets Turnover	times	0.42	0.90

\* Note: Average for 2014 used for total assets and fixed assets.

In 2014, Return on Total Assets and Return on Fixed Assets were 25.71% and 92.30% respectively, both down when compared to 2013. The reduction returns were primarily due to the increase of 10.17% in total assets while the net profits dropped 16.8%.

### ● Liquidity & Financial Ratios

Statements of Cash Flows	Unit	2013	2014
Current Ratio	times	8.84	5.97
Quick Ratio	times	7.80	4.84
Cash Flows Liquidity Ratio	times	1.65	(1.50)
Debt to Equity Ratio	times	0.10	0.15

In 2014, current ratio decreased to 5.97 times from 8.84 times in 2013, and the quick ratio dropped to 4.84 times from 7.80 times in 2013. These declines in the ratios resulted from increase of 58.44% for current liabilities, up from 426.85 million baht in 2013 to 676.29 million in 2014.

The Company liquidity has been relatively high due to the availability of cash and consistent payments/cash inflows from customers. In certain projects, advanced payments of approximately 5-10% of total contract value for procurement of raw materials were made by customers. Consequently, the Company has not needed to employ long-term loans, even when paying attractive dividends to the shareholders.

The Company's strong financial position is evident in debt-to-equity ratio, which has been below 1.00. The debt-to-equity ratios for 2013 and 2014 were 0.10 times and 0.15 times respectively due to no long-term loans.

### Contingent Liabilities

As of December 31 2014 the Company has liabilities which may take place from issuing letters of guarantee (L/G) by the banks both in Thai Baht and in foreign currencies worth 943.72 million baht (based on Bank of Thailand's FX rate data on 30 December 2014). Such obligation may have impacts on the Company's cash flow position in the future.

### Factors or situations possibly affecting significantly the Company financial position or business operation.

-None -



# CONNECTED TRANSACTIONS

FINANCIAL INFORMATION

In 2013 and 2014, the Company received financial assistance from the three directors, considered as persons with potential conflict of interest. Details are as follow:

## 1) Persons with potential conflicts of interest : Mr. Kyu Young Lee

Nature of relationship : Authorized director, holding 16.82% of the Company's paid-up capital (As of December 31 2014).

Nature of Transaction	Connected transaction value (MB)			Necessity and rationality of the transaction
	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2013	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2014	Changes During the period (1 January – 31 December 2014)	
1) Provision of guarantee in favor of two financial institutions to secure credit facilities of the Company* without any compensation	Guarantee amount of 1,816.71 MB	Guarantee amount of 2,064.67 MB	Guarantee amount of 247.96 MB	The Audit Committee viewed that the connected transactions are reasonable as the Company received financial assistance from the director without any compensation. In addition, the Audit
2) Provision of guarantee in favor of three financial institutions to secure car leasing agreements without any compensation	Guarantee amount of 2.94 MB	Guarantee amount of 0.62 MB	Guarantee amount of (2.32) MB	

Remark : \* consists of 1) overdraft facilities; 2) bank guarantees; and 3) letters of credit and trust receipts (L/C and T/R) and 4) working capital facilities.

## 2) Persons with potential conflicts of interest : Mr. Seung Woo Lee

Nature of relationship : Authorized director, holding 28.13% of the Company's paid-up capital (As of December 31 2014).

Nature of Transaction	Connected transaction value (MB)			Necessity and rationality of the transaction
	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2013	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2014	Changes During the period (1 January – 31 December 2014)	
1) Provision of guarantee in favor of three financial institutions to secure car leasing agreements without any compensation	Guarantee amount of 2.77 MB	Guarantee amount of 3.63 MB	Guarantee amount of 0.86 MB	The Audit Committee viewed that the connected transactions are reasonable as the Company received financial assistance from the director without any compensation.

## 3) Persons with potential conflicts of interest : Ms. Chanchira Smakthai

Nature of relationship : Authorized director, holding 0.31% of the Company's paid-up capital (As of December 31 2014).

Nature of Transaction	Connected transaction value (MB)			Necessity and rationality of the transaction
	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2013	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2014	Changes During the period (1 January – 31 December 2014)	
1) Provision of guarantee in favor of eight financial institutions to secure car leasing agreements without any compensation	Guarantee amount of 9.11 MB	Guarantee amount of 20.38 MB	Guarantee amount of 11.27 MB	The Audit Committee viewed that the connected transactions are reasonable as the Company received financial assistance from the director without any compensation.
2) Land rental to the Company of 12-0-1 rai. Land title deed no. 68293 Survey 5234 IV 2420 Land no.172 Book 653 Page 93 Surveyor 4278 at Makhamkoo Sub- district, Nikompattana District, Rayong Province Transaction Date:	Rental fee 0.42 MB	Rental fee 0.84 MB	Rental fee 0.84 MB	The Audit Committee viewed that this connected transaction is reasonable since it benefits the Company's operations due to its adjacent location to the Company while The rental fee is lower than the fair rental rate, appraised by independent appraiser at Baht 70,000 /rai/year



Nature of Transaction	Connected transaction value (MB)			Necessity and rationality of the transaction
	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2013	Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2014	Changes During the period (1 January – 31 December 2014)	
One year agreement from July 1, 2013 - June 30, 2014, renewable twice for one year each at the same rental rate and Guarantee amount	Prepaid rent 0.07 MB	Prepaid rent 0.00 MB	Prepaid rent (0.07) MB	
	Rental deposit 0.21 MB	Rental deposit 0.21 MB	Rental deposit 0.00 MB	
* Rental fee is Baht 70,000 /month, (or equal to Baht 69,985 /rai/year).				
* Rental deposit equals to three months rental fee (the Company would receive it once the contract becomes expired)				
(In case of the further renewable, the Company will negotiate with landlord to settle new reasonable rental rate)				
Remark*: Contract has been renewed for the 1st time for 1 year, started from July 1, 2014 - June 30, 2015				

#### Measures or procedures in connected transactions approval

The Company shall comply with the Securities and Exchange laws and regulations, notifications, orders or rules of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand. In this regards, executives or persons with conflicts of interest shall not get involved in the approval of the connected transactions.

In the event that an approval from the Board is required, the Audit Committee will present at the Board meeting to consider and express opinions on the necessity and rationality of such connected transactions. The Company has principles in entering connected transactions with common trade conditions and connected transactions with uncommon trade conditions as follows:

#### Transactions with common trade conditions

- (a) Regarding connected transaction between the Company/its subsidiaries (if any) and directors, executives, or related persons that has won the Board's in-principle approval, the Management can approve the transaction provided that such transaction has common trade conditions that a decent person would agree with any unrelated counterparty under similar circumstances without interference from relevant directors, executives or related persons.
- The Company shall prepare a summary of connected transactions and report to the Audit Committee's meeting and the Board meeting every quarter.

#### Transactions with uncommon trade conditions

- (b) Connected transactions with uncommon trade conditions shall be considered and opined by the Audit Committee before proposing to the Board and/or shareholders for further approval. In this regards, the Company shall comply with the Securities and Exchange laws and the regulations, notifications, orders or rules of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand, including rules on disclosure of connected transactions.

In the event that the Audit Committee lacks expertise in reviewing the connected transaction, the Company may appoint independent professionals or the Company's auditor to provide opinion of such connected transactions to support the decision of the Audit Committee and/or the Board and/or the shareholders. This is to ensure that the engagement in such connected transaction is necessary, reasonable, and taking into account the interests of the Company. The Company shall disclose the connected transactions in the Company's annual report and notes to the financial statements, audited by the Company's auditor.

#### Connected Transaction Policy and Trend

To engage in any connected transaction in the future, the transaction must be necessary, reasonable, and benefit the Company. The transactions must be reviewed by the Audit Committee and/or the Board, with the participation of the Audit Committee to consider and provide opinions on the rationality, pricing, and condition of the connected transactions. The terms and conditions of the transactions must be comparable with those engaged with non-related persons while the price must be fair and accountable. The Audit Committee shall have authority to review the criteria and guidelines for entering into such transaction. In the event that the Audit Committee lacks expertise in reviewing the connected transaction, the Company may appoint independent professionals or the Company's auditor to provide opinion of such connected transactions to support the decision of the Audit Committee and/or the Board and/or the shareholders. The Board must ensure that the Company complies with the Securities and Exchange laws and rules, notifications, orders or regulations of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand, including rules on disclosure of connected transactions by the Company or subsidiaries (if any) in accordance with the accounting standards prescribed by the Institute of Certified Accountants and Auditors.

# INFORMATION OF SECURITIES & SHAREHOLDERS

FINANCIAL INFORMATION

## REGISTERED AND PAID-UP CAPITAL

As of December 31, 2014, the Company had a registered and paid-up capital of Baht 320,000,000, consisting of 320,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 1 per share

## SHAREHOLDERS INFORMATION

As of December 2014, the Company has 4,042 shareholders which the list of top 10 shareholders are as following;

Shareholders 'name	Shareholding	
	Number of Shares	%
The Lee Family		
• Mr. Young Jun Lee	90,000,000	28.13
• Mr. Seung Woo Lee	90,000,000	28.13
• Mr. Kyu Young Le	53,831,600	16.82
• Mrs. Jum Ja Yang	3,150,000	0.98
• Mrs. Hey Lin Sun	500,000	0.15
• Mrs. Ah Young Moon	500,000	0.15
• Mr. Seong Jin Lee	500,000	0.15
<b>Total Lee Family</b>	<b>238,481,600</b>	<b>74.51</b>
• Mr. Wichai Wachiraphong	7,735,300	2.42
• SCBDV Fund	3,205,300	1.00
• Miss Sureerat Techakamonsuk	3,157,200	0.99
• PEA Retirement Fund	2,690,300	0.84
• K-Equity Dividend Fund	2,478,100	0.77
• Thai NVDR Company Limited	2,254,900	0.70
• Mr. Supachai Suttipongchai	2,000,000	0.63
• SCBLT3 Fund	1,947,900	0.61
• Mr.Kongsak Mahaworamakorn	1,552,000	0.49
• Others	54,497,400	17.04
<b>Total</b>	<b>320,000,000</b>	<b>100</b>

## DIVIDEND PAYMENT POLICY

The Company dividend payment policy to shareholders is not less than 50% of the net profit based on the financial statements after corporate income taxes and after the appropriation of the relevant reserves as required by the applicable laws and as prescribed in the Company's Articles of Association. At the same time, the dividend policy may change subject to business needs and other reasonable factors as deemed appropriate by the Board in order to maximize shareholder value and sustain growth for the Company in the long term.

The resolution of the Board meeting approving the dividend payment shall be proposed to the meeting of shareholders for further approval. For interim dividend payments, the Board has the power to approve and it shall reported to the shareholders at the next shareholders' meeting.

*To be a world-class integrated engineering, procurement, fabrication and modularization service provider.*