

# รายงาน ประจำปี 2558

GROWING THE FUTURE  
GROWING TOGETHER



---

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจร**ระดับโลก** ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

---

# สารบัญ

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ข้อมูลทั่วไปของบริษัท</b>                        | <b>01</b> |
| สารจากประธานกรรมการ                                 | 03        |
| สารจากประธานกรรมการบริหาร                           | 04        |
| ข้อมูลทั่วไปของบริษัท                               | 05        |
| วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / เป้าหมาย                     | 06        |
| ความเป็นมา  | 07        |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                               | 10        |
| โครงสร้างการจัดการ                                  | 13        |
| คณะกรรมการและผู้บริหาร                              | 15        |
| <b>ภาพรวมการประกอบธุรกิจ</b>                        | <b>27</b> |
| โครงการของบริษัทในต่างประเทศ                        | 29        |
| ลักษณะการดำเนินธุรกิจ                               | 31        |
| ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ                      | 33        |
| ประเภทของอุตสาหกรรม                                 | 41        |
| ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน                            | 43        |
| ขีดความสามารถในการแข่งขัน                           | 45        |
| การรับรองคุณภาพในระดับนานาชาติ                      | 47        |
| ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม                        | 48        |
| กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ                              | 53        |
| ปัจจัยความเสี่ยง                                    | 55        |
| <b>การกำกับดูแลกิจการ</b>                           | <b>59</b> |
| ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ                            | 61        |
| คณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ            | 73        |
| คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท                      | 73        |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                  | 74        |
| ค่าตอบแทนพนักงาน                                    | 76        |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม                               | 77        |
| การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง                | 83        |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                             | 84        |
| <b>ข้อมูลทางการเงิน</b>                             | <b>87</b> |
| รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 89        |
| งบการเงิน   | 91        |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 116       |
| รายการระหว่างกัน                                    | 122       |
| ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                       | 125       |



---

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

---





# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

---

- สารจากประธานกรรมการ
- สารจากประธานกรรมการบริหาร
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / เป้าหมาย
- ความเป็นมา
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- โครงสร้างการจัดการ
- คณะกรรมการและผู้บริหาร



---

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

---



“ บริษัทสามารถ เข้าไปรับงานโครงการ TUPI FPSO Compression Modules สิ่งนี้ถือเป็นข้อพิสูจน์ถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าไปแข่งขันในระดับโลก ”

## สารจากประธานกรรมการ

เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน,

ในปี 2558 นับเป็นปีที่บริษัท บี.จี. เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้สร้างการเติบโตทั้งรายได้และกำไรสูงที่สุดตั้งแต่ดำเนินธุรกิจมา ทั้งนี้ แม้ในปี 2558 จะเกิดอุปสรรคต่างๆ มากมายรายได้ของบริษัทยังคงเติบโตกว่าร้อยละ 24.7 ไปสู่ 5,754 ล้านบาท และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.5 ไปสู่ 1,320 ล้านบาท

ท่ามกลางการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การปรับตัวลดลงของราคาน้ำมัน บริษัทสามารถเข้าไปรับงานโครงการ TUPI FPSO Compression Modules โดยตรงจาก Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจ โดยมีมูลค่าโครงการ 5,400 ล้านบาท สิ่งนี้ถือเป็นบทพิสูจน์ถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าไปแข่งขันในระดับโลก นอกจากนี้ การเซ็นสัญญาโครงการ TUPI แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงโอกาสที่เพิ่มมากขึ้นสำหรับผู้แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่สามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพที่ยอดเยี่ยม ตรงต่อเวลาและราคาที่เหมาะสม

เพื่อสร้างการเติบโตต่อไปในอนาคต บริษัทได้บรรลุข้อตกลงในการใช้พื้นที่บริเวณท่าเรือสัตหีบกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เพื่อใช้สำหรับงานก่อสร้างและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ซึ่งช่วยให้บริษัทมีพื้นที่ที่ใช้สำหรับงานก่อสร้างและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่กว่าร้อยละ 70 นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามที่จะกระจายตลาดและขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น สะท้อนมาจากการที่มูลค่าโครงการอยู่ระหว่างประมาณได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับ ปีที่ผ่านมา

เพื่อสร้างการเติบโตต่อไปในอนาคต บริษัทได้บรรลุข้อตกลงในการใช้พื้นที่บริเวณท่าเรือสัตหีบกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เพื่อใช้สำหรับงานก่อสร้างและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ซึ่งช่วยให้บริษัทมีพื้นที่ที่ใช้สำหรับงานก่อสร้างและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่กว่าร้อยละ 70 นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามที่จะกระจายตลาดและขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น สะท้อนมาจากการที่มูลค่าโครงการอยู่ระหว่างประมาณได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับ ปีที่ผ่านมา

นอกจากความพยายามในการขยายและกระจายตลาดรวมไปถึงขยายฐานลูกค้าแล้วนั้นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทยังคงมุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาบุคลากร เครื่องจักร รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ ในโรงงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันมิตรทางธุรกิจ ผู้บริหาร พนักงาน สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐต่างๆ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านที่มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง ดิฉันขอยืนยันว่าบริษัท จะยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวกาวลี เจียรสวัสดิ์วัฒนา)  
ประธานกรรมการ

# สารจากประธาน กรรมการบริหาร

เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน,

ปี 2558 ที่ผ่านไปได้เป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายของบริษัท บีเอสซี เอพี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เนื่องด้วยการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ การปรับลดขนาดของการลงทุนในโครงการต่างๆ การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากผู้ประกอบการจากประเทศจีนและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจดังกล่าวบริษัทยังคงมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2558 ผลประกอบการของบริษัทเติบโตอย่างโดดเด่น จากรายได้ที่เติบโตมากกว่าร้อยละ 24.7 จากปีก่อนหน้า โดยมีจำนวน 5,754 ล้านบาท ในขณะที่กำไรสุทธิเติบโตร้อยละ 31.5 สู่ระดับ 1,320 ล้านบาท

ทั้งนี้ แม้ราคาน้ำมันและราคาก๊าซจะลดลง บริษัทยังคงให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซอย่างต่อเนื่อง จากการเข้าไปรับงานโครงการ TUPI FPSO Compression Modules ซึ่งเป็นโครงการที่ใหญ่ที่สุดที่บริษัทเคยรับดำเนินการตั้งแต่ก่อตั้งกิจการมา ด้วยความได้เปรียบทางด้านการแข่งขันจากการที่บริษัทสามารถจัดหาสินค้าและบริการ ด้วยคุณภาพที่ยอดเยี่ยมตรงต่อเวลาและราคาที่เหมาะสม ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทที่ลูกค้าพึงพอใจมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัท มั่นใจว่า บริษัทไม่เพียงแต่จะสามารถเข้ารับงานโครงการต่างๆ ในตลาดและอุตสาหกรรมหลักแล้วนั้น แต่ยังรวมไปถึงการกระจายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ไปยังตลาดอื่นๆ และอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้อีกด้วย บริษัท เชื่อมั่นอย่างมากว่า แม้จะมีอุปสรรคต่างๆ เกิดขึ้นแต่บริษัทยังคงมีโอกาสเพื่อเข้ารับโครงการต่างๆ จำนวนมาก อันจะสร้างผลการดำเนินงานที่เติบโตจากปี 2558 ไปสู่ปี 2559 โดยบริษัท ได้ตั้งเป้ารายได้เติบโตร้อยละ 15 ในปี 2559 นี้

โอกาสนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อคณะผู้บริหารและพนักงาน ผู้ที่มีส่วนทำให้เกิดปีที่ดีที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท รวมไปถึงขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกคนสำหรับความเชื่อมั่นและความมั่นใจในวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทกลายมาเป็น ผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กชั้นนำของโลก ในนามของบริษัท คณะกรรมการพนักงาน ผมขอยืนยันอีกครั้งว่า บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว และสร้างผลตอบแทนที่สูงที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น

ขอแสดงความนับถือ

(นาย คิล ยัง ลี)

ประธานกรรมการบริหาร



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

“ ในปี 2558 ผลประกอบการของบริษัทเติบโตอย่างโดดเด่น จากรายได้ที่เติบโตมากกว่าร้อยละ 24.7จากปีก่อนหน้า โดยมีจำนวน 5,754 ล้านบาท ในขณะที่กำไรสุทธิเติบโตร้อยละ 31.5 สู่ระดับ 1,320 ล้านบาท ”





## วิสัยทัศน์

- เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์ งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่



## พันธกิจ

- เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น
- เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า  
ภายใต้คุณภาพที่ยอดเยี่ยมและการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา
- เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง  
อันจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท
- เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัท
- เพื่อคืนประโยชน์ให้แก่ชุมชนและปกป้องสิ่งแวดล้อม



## เป้าหมาย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว  
และตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้น  
บริษัทจะดำเนินการโดย

- มีการมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้า รวมไปถึงมีการกระจายฐานลูกค้าให้มากขึ้น  
พร้อมทั้งสร้างชื่อเสียงของบริษัทจากความสำเร็จของการส่งมอบโครงการ
- รักษาความสามารถในการทำกำไร โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิต  
เพื่อความปลอดภัยและลดต้นทุนในการทำงาน
- เพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานโดยการลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น  
และเพิ่มมาตรฐานการทำงาน รวมทั้งมีการรวมขั้นตอนการทำงานต่างๆ เข้าด้วยกัน
- เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท



**BJC HEAVY INDUSTRIES PCL.**

**BJCHI**

เลขทะเบียนบริษัท  
**0107556000302**

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว  
**399,999,999.75บาท**

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว  
**1,599,999,999**

หุ้นละ  
**0.25**  
บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 594 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำอ้อม  
จังหวัดระยอง 21180

โทรศัพท์

038-893709

โทรสาร

038-893711

Homepage

[www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com)

E-mail

[Info@bjc1994.com](mailto:Info@bjc1994.com)

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

นายวิทยา เชียงอุทัย  
ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ : 09-2252-8012, 038-893709  
E-mail : [ir@bjc1994.com](mailto:ir@bjc1994.com)

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม.10400  
โทรศัพท์: 02-009-9999  
โทรสาร: 02-009-9991  
SET Contact Center: 02-009-9999  
E-mail: [SETContactCenter@set.or.th](mailto:SETContactCenter@set.or.th)  
Website: <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท  
491/27 สีลมพลาซ่า ชั้น 1 ถ.สีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์: 02-234-1676, 02-234-1678, 02-237-2132  
โทรสาร: 02-237-2133  
นางเกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 76

# ความเป็นมา



2537

- บริษัทก่อตั้งขึ้นภายใต้ชื่อ “บีเจซี อินดัสเตรียล จำกัด” ที่ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง

2544

- บริษัทขยายและย้ายสำนักงานมายังโรงงาน อําเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง
- บริษัทเริ่มรับงานจากต่างประเทศผ่านผู้รับเหมาโครงการหลักชื่อ ITT S.p.A

2545

- บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000

2546

- บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- บริษัทได้รับการรับรองระบบตามข้อกำหนด ASME

2547

- บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ SQL (Safety Quality License)

2549

- บริษัทเริ่มรับงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ที่ประเทศออสเตรเลีย
- บริษัทดำเนินการส่งมอบงานโครงการ Alcan Gove Calcinator ที่ประเทศออสเตรเลีย

2551

- บริษัทได้เริ่มรับงานติดตั้งนอกสถานที่ขนาดใหญ่
- บริษัทดำเนินการส่งมอบงานโครงการ Tenke Fungurume Mining Project ที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก





2552

- บริษัทขยายงานให้บริการรับจ้างหล่อขึ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป
- บริษัทดำเนินการส่งมอบงานโครงการ Air Liquide H2 Plant ที่ประเทศสิงคโปร์

2553

- บริษัทได้รับรางวัลผู้เสียภาษีดีเด่น

2554

- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004
- บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

2555

- บริษัทได้เริ่มรับงานโครงการ APLNG Pre-Assembly Unit & Wellhead Separator ที่ประเทศออสเตรเลีย

2556

- บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทก่อสร้างโรงชุบสังกะสี (Galvanizing) และโรงผลิตเหล็กตะแกรง (Grating) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

2557

- บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในกลุ่มดัชนี SET 100 และ MSCI Global Small Cap Indexes
- บริษัทเริ่มรับงาน FPSO P75/P77 Modules กับ Petrobras ที่ประเทศบราซิล
- บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 14001:2008 สำหรับโรงชุบสังกะสี
- บริษัทได้รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจ (CSR) เกี่ยวกับการสนับสนุนคนพิการ
- บริษัทก่อสร้างโรงงานสร้างคานรับน้ำหนัก (Build Up Beam) เพื่อแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก

2558

- บริษัทเข้ารับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ The FPSO Compression Modules ของบริษัท TUPI BV (บริษัทร่วมทุนระหว่าง Petrobras และพันธมิตรรายอื่น)
- บริษัทได้บรรลุข้อตกลงร่วมกันในการใช้พื้นที่ในบริเวณท่าเรือน้ำลึกในอำเภอสัตหีบ สำหรับเป็นพื้นที่ประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่กับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด





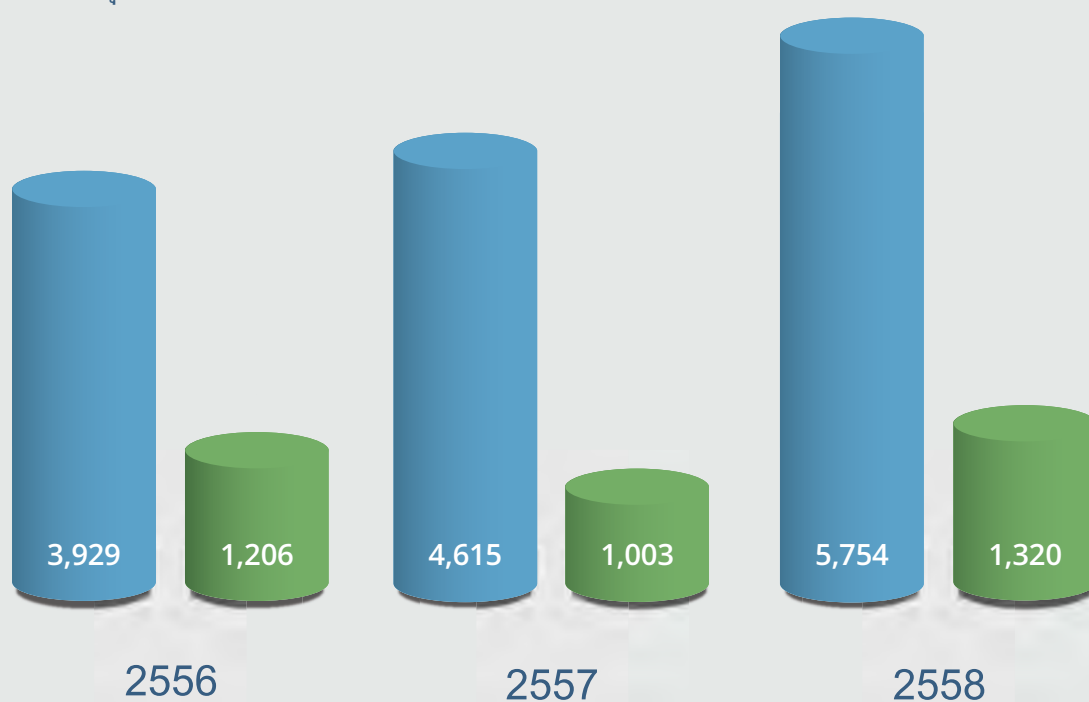
# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

+ 24.7 %  
2558 รายได้

+ 31.5 %  
2558 กำไรสุทธิ

- รายได้
- กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



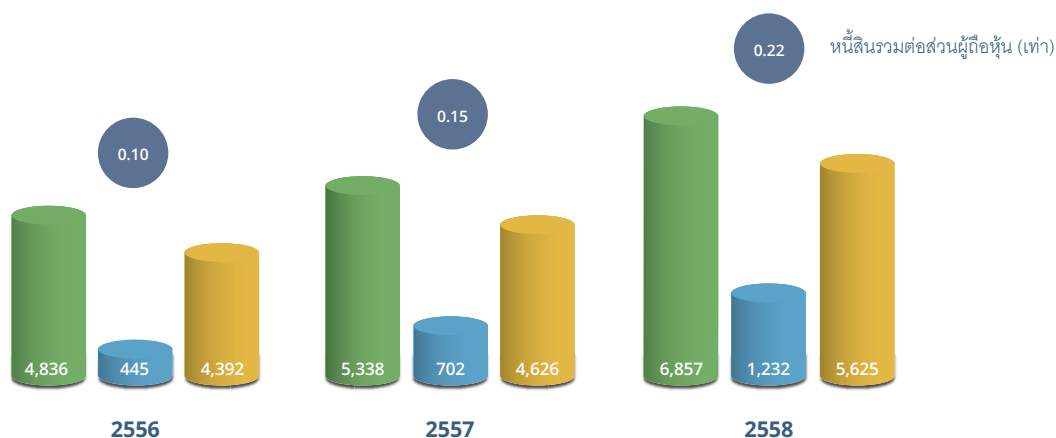
| รายการ (ล้านบาท) | 2556    | 2557    | 2558    |
|------------------|---------|---------|---------|
| รายได้รวม        | 3,928.9 | 4,615.6 | 5,753.9 |
| กำไรสุทธิ        | 1,206.3 | 1,003.7 | 1,320.2 |



# สถานะทางการเงิน

- สินทรัพย์รวม
- หนี้สินรวม
- ส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท



| สถานะทางการเงิน (ล้านบาท) | 2556    | 2557    | 2558    |
|---------------------------|---------|---------|---------|
| สินทรัพย์รวม              | 4,836.4 | 5,328.1 | 6,857.3 |
| หนี้สินรวม                | 444.6   | 702.4   | 1,232.3 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น         | 4,391.8 | 4,625.8 | 5,625.0 |

| อัตราส่วนทางการเงิน                | 2556 | 2557 | 2558 |
|------------------------------------|------|------|------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)               | 40.3 | 29.4 | 27.8 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                 | 30.7 | 21.8 | 22.9 |
| หนี้สินต่อหุ้น (บาท)               | 0.10 | 0.15 | 0.22 |
| กำไรต่อหุ้น* (บาท)                 | 0.75 | 0.63 | 0.83 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)      | 35.9 | 19.8 | 21.7 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%) | 42.4 | 22.3 | 25.8 |

\*หมายเหตุ : ปรับจำนวนหุ้นโดยให้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ต่อหุ้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบโดยใช้จำนวนหุ้น 1,599,999,999 หุ้นเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นในปี 2556-2558

---

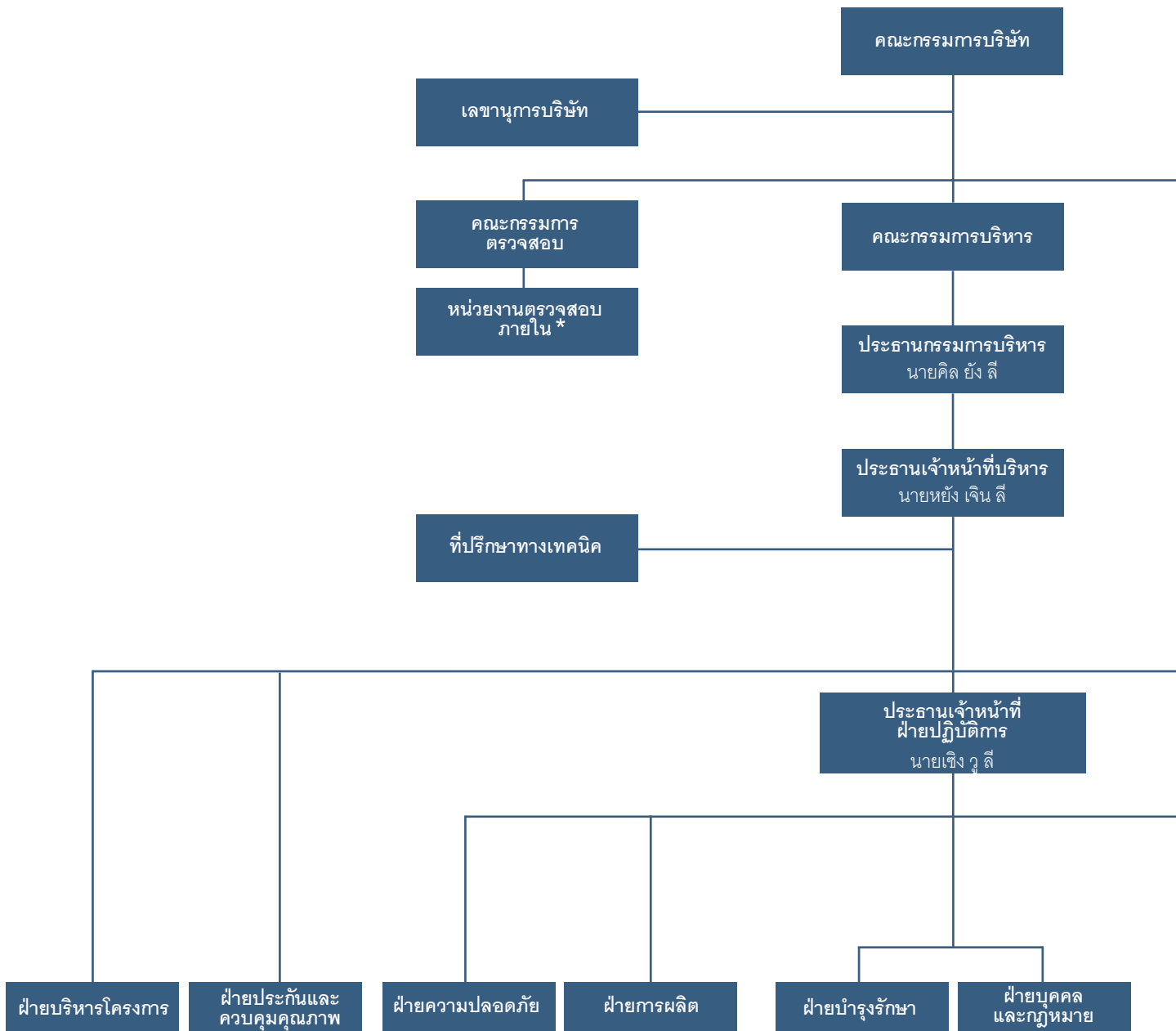
**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---



# โครงสร้าง



\*หมายเหตุ : บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้ตรวจภายใน ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท



# การจัดการ

คณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่  
ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
นายยู ยูน

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
นางจันทร์จิรา สมควรไทย

ฝ่ายธุรการ

ฝ่ายเทคโนโลยี  
สารสนเทศ

ฝ่ายการเงิน

ฝ่ายนักลงทุน  
สัมพันธ์

ฝ่ายการวางแผน

ฝ่ายการตลาด

ฝ่ายจัดซื้อ

## คณะกรรมการบริษัท



นางสาวผกาวิไล เจียรสวัสดิ์วัฒนา  
ประธานกรรมการ



นายคิล ย้ง ลี  
ประธานกรรมการบริหาร



นายหยั่ง เจิน ลี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายเช็ง วู ลี  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นายยูยฺ ยูน  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี  
และการเงิน



นางจันทร์จิรา สมครไทย  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์  
กรรมการอิสระ



นายณพดล วีระบุตรวงศ์กุล  
กรรมการอิสระ



รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ  
กรรมการอิสระ

## คณะกรรมการบริหาร



นายคิล ย้ง ลี  
ประธานกรรมการบริหาร



นายหยัง เจิน ลี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายเซิง วู ลี  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นายยู ยูน  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี  
และการเงิน



นางจันทร์จิรา สมัครไทย  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นายเซิง จิน ลี  
ผู้จัดงานฝ่ายโครงการงาน

## คณะกรรมการตรวจสอบ



นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายพนพล ธีระบุตรวงศ์กุล  
กรรมการตรวจสอบ



รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ  
กรรมการตรวจสอบ



## ประธาน กรรมการ

กรรมการอิสระ

## นางสาวผกาวิไล เจียรสวัสดิ์วัฒนา

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / อายุ 52 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 104 ปี 2556
- การอบรมบทบาทหน้าที่และและความรับผิดชอบต่อการทำงานของประธานกรรมการบริษัท (RCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 32 ปี 2556

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2556 - 2557 : ที่ปรึกษา บล. ฟินันซ่า จำกัด
- 2555 - 2556 : กรรมการผู้จัดการ บล. ฟินันซ่า จำกัด
- 2554 - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการ บล. ฟินันซ่า จำกัด
- 2549 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บล. เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายคิล ยัง ลี

ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ / อายุ 72 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี Aeronautical Mechanical Engineering,  
Korea National Aviation College
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 88 ปี 2554

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2537 - 2555 : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2535 - 2536 : กรรมการบริหาร BUM JIN Industrial & Construction Co.,LTD
- 2530 - 2535 : รองผู้บริหารระดับสูง SAM JIN Industrial Co.,LTD
- 2511 - 2530 : หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ DAELIM INS.Co.,LTD

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการ 4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 10/10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 10/10 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 269,686,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.86

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บิดาของนายหยัง เจิน ลี (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
- บิดาของนายเจียง วุ ลี (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ)



## ประธาน กรรมการบริหาร

กรรมการ



## ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการ

## นายหยัง เจิน ลี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ / อายุ 44 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 88 ปี 25542554

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2553 - 2555 : กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2546 - 2553 : ผู้จัดการทั่วไป บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 3/4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 9/10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 9/10 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 450,200,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.14

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรชายของนายคิล ยัง ลี (กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร)
- พี่ชายของนายเซิง ู ลี (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ)

## นายเชิง วลี

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ / กรรมการ / อายุ 40 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี คณะการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเอเชียน
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 88 ปี 2554

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ  
บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2553 - 2555 : ผู้จัดการทั่วไป บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2552 - 2553 : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. บีเจซี คอนสตรัคชั่น
- 2547 - 2552 : ผู้จัดการฝ่ายเทรคดิง บจก. บีเจซี คอนสตรัคชั่น

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 3/4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 10/10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 10/10 ครั้ง

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- 450,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.13

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรชายของนายคิล ยัง ลี (กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร)
- น้องชายของนายหยัง เจิน ลี (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)



ประธาน  
เจ้าหน้าที่ฝ่าย  
ปฏิบัติการ

กรรมการ



**ประธาน  
เจ้าหน้าที่ฝ่าย  
บัญชีและการเงิน  
กรรมการ**

## นายยู ยูน

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / กรรมการ / อายุ 42 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Cambridge
- ปริญญาโท Intercultural Studies, Nyack College
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์, Nyack College
- Exchange Program in Philosophy & History, Oxford University
- การอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 115 ปี 2558

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินบัญชีและการเงิน  
บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2556 - 2557 : Operating Partner บริษัท Woodlawn Partners
- 2547 - 2556 : ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน บริษัท British Petroleum (BP)
- 2545 - 2546 : ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และการเงิน  
บริษัท Poongsan Corporation
- 2543 - 2545 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย  
บริษัท LG Electronics Co., Ltd.

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 10/10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 10/10 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางจันทร์จิรา สัมครไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / กรรมการ / อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี คณะการตลาด วิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 89 ปี 2554
- การอบรม Chief Financial Officer Certification Program (CFO) จาก
- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่น 16 ปี 2555  
การอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Executive รุ่น 13 13 ปี 2557

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2552-2555 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2538-2552 : ผู้จัดการฝ่ายธุรการและการเงิน บจก. บีเจซี คอนสตรัคชั่น

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 10/10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 10/10 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 5,002,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.31

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายการเงิน

กรรมการ



## ประธาน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ

## นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / อายุ 50 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์สุขภาพ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 92 ปี 2554
- การอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 13 ปี 2556
- การอบรมหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 13 ปี 2557

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2554 - 2555 : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2545 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาและวิทยากรอิสระ บริษัท โกลบอล โปรดักส์ แอนด์  
เซอวิสเชส จำกัด
- 2539 - 2545 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน จำกัด  
(หรือบริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด)
- 2531 - 2539 : วิศวกรอาวุโส บริษัท มินิแบไทย จำกัด

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

## รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / อายุ 53 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาเอก คณะวิทยาศาสตร์การจัดการ University of Waterloo
- ปริญญาโท คณะวิทยาศาสตร์การจัดการ University of Waterloo
- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมไฟฟ้า Youngstown State University
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
คุณทหารลาดกระบัง
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) รุ่น 68 ปี 2551  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 22 ปี 2551
- การอบรมหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (IOD) ปี 2557

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. ผลัญญะ
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลัญญะ
- 2554 - 2555 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโครงการ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2551 - 2553 : หัวหน้าสาขาบริหารการปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลัญญะ
- 2549 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาบริหารการปฏิบัติการ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



กรรมการ  
ตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ





## กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการอิสระ

### นายพนพล ธีระบุตรวงศ์กุล

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / อายุ 49 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน University of Colorado
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ (DAP) รุ่น 68 ปี 2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 23 ปี 2551
- การอบรมหลักสูตร Role of the Nominating and Governance Committee (RNG) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 3 ปี 2555

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
- 2556 - 2557 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีแมช คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลัญญู
- 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บจก. ไอเอฟเอซี
- 2554 - 2556 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี

#### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

---

**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---





---

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

---





# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

---

- โครงการของบริษัทในต่างประเทศ
- ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
- ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ
- ประเภทของอุตสาหกรรม
- ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน
- ขีดความสามารถในการแข่งขัน
- การรับรองคุณภาพในระดับนานาชาติ
- ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม
- กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
- ปัจจัยความเสี่ยง



---

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

---

# โครงการของบริษัทในต่างประเทศ

## ทวีปยุโรปและเอเชียตะวันตก

- SAUDI POLYOLEFIN PROJECT (ซาอุดีอาระเบีย)
- SOUTH PARS FIELD DEVELOPMENT (อิหร่าน)
- SOHAR FERTILIZER PROJECT (โอมาน)
- CCR UNIT FOR AROMATIC COMPLEX PROJECT (อิหร่าน)
- NAPHTHA HYDROTREATER REFORMER PROJECT (ยูเออี)
- NIOEC PROJECT (อิหร่าน)
- 2 REFORMERS WITH PRIMARY REFORMER (กาตาร์)
- REFORMER EHSAN (อิหร่าน)
- PRIOLO H2 PLANT (อิตาลี)
- LAVERA H2 PLANT (ฝรั่งเศส)
- 2 FIRED HEATERS SOUTH PARS 17 & 18 (อิหร่าน)
- 3 FIRED HEATERS ABADAN (อิหร่าน)
- INCINERATOR PIDEC 1 (อิหร่าน)
- AMMONIA UREA PROJECT REFORMER (ปากีสถาน)
- IZMIR PLANT (ตุรกี)
- REFORMER EHSAN (อิหร่าน)



## ทวีปแอฟริกา

- TFM MINING PROJECT. D.R.CONGO (คองโก)
- DIH & DIM REBOILER (แอฟริกาใต้)
- 2 START UP HEATERS AOF (แอลจีเรีย)
- 2 REFORMERS-MHI (แอลจีเรีย)
- SYN FUEL - ITT / SASOL (แอฟริกาใต้)
- FIRED HEATER (แอฟริกาใต้)
- ANGLO PLATINUM (แอฟริกาใต้)
- START UP HEATER (แอลจีเรีย)
- FIELD ERECTED TANKS (โมร็อกโก)

## ทวีปเอเชีย

- CAOJING HYCO-1 (จีน)
- CCR UNIT FOR AROMATICS COMPLEX PROJECT (ไทย)
- MELAKA REFINERY MG3 PROJECT (มาเลเซีย)
- TW REFORMER BANGCHACK REFINERY (ไทย)
- TARIM AMMONIA 6 CONVECTION MODULES (จีน)
- JURONG PROJECT REFORMER (สิงคโปร์)
- WASTE HEAT RECOVERY UNIT (WHRU) (ไทย)
- H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT (สิงคโปร์)
- SUVANABHUMI INTERNATIONAL AIRPORT (ไทย)
- BLOW-DOWN DRUM (สิงคโปร์)

ด้วยประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ของบริษัทในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ในต่างประเทศ คือ ข้อพิสูจน์อย่างชัดเจนต่อความมุ่งมั่นของบริษัทในการจัดหาสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยม การส่งมอบที่ตรงต่อเวลาและมากกว่าความคาดหวังของลูกค้า บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการต่างๆ ใน 6 ทวีปทั่วโลก



## ทวีปอเมริกา

- **TUPI BV REPLICANT FPSOs** (บราซิล)
- **PETROBRAS FPSO P75 & P77** (บราซิล)
- **PETROBRAS UFN FERTILIZER PLANT** (บราซิล)
- **DIESEL UTC TREATMENT** (บราซิล)
- **FIRED HEATERS** (อเมริกา)
- **UTE 500MW CCPP PROJECT** (อุรุกวัย)
- **HRS 4 STACKS** (อาร์เจนตินา)

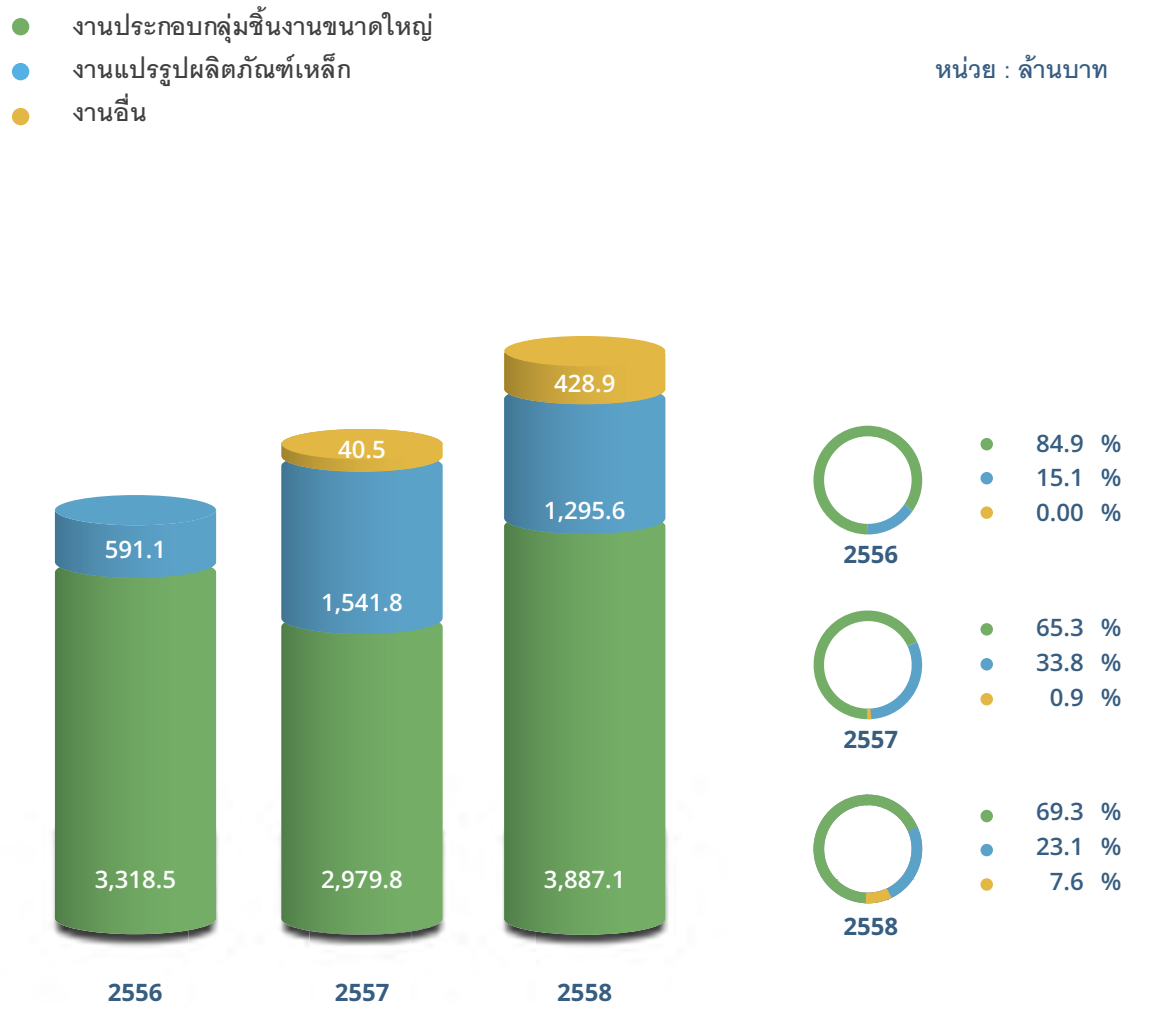
## ทวีปออสเตรเลีย

- **ROY HILL IRON ORE PROJECT** (ออสเตรเลีย)
- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS** (ออสเตรเลีย)
- **ALCAN CALCINATION UNIT** (ออสเตรเลีย)
- **ALCAN LIQUOR PURIFICATION UNIT** (ออสเตรเลีย)
- **ALCAN GAS FILTER HOUSE UNIT** (ออสเตรเลีย)
- **ORIGIN ENERGY** (ออสเตรเลีย)
- **WHEATSTONE LNG PROJECT** (ออสเตรเลีย)
- **UNITED GROUP RGP-5** (ออสเตรเลีย)
- **RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B** (ออสเตรเลีย)

- โครงการในปัจจุบัน
- โครงการที่ผ่านมา

# โครงสร้างรายได้ตามผลิตภัณฑ์

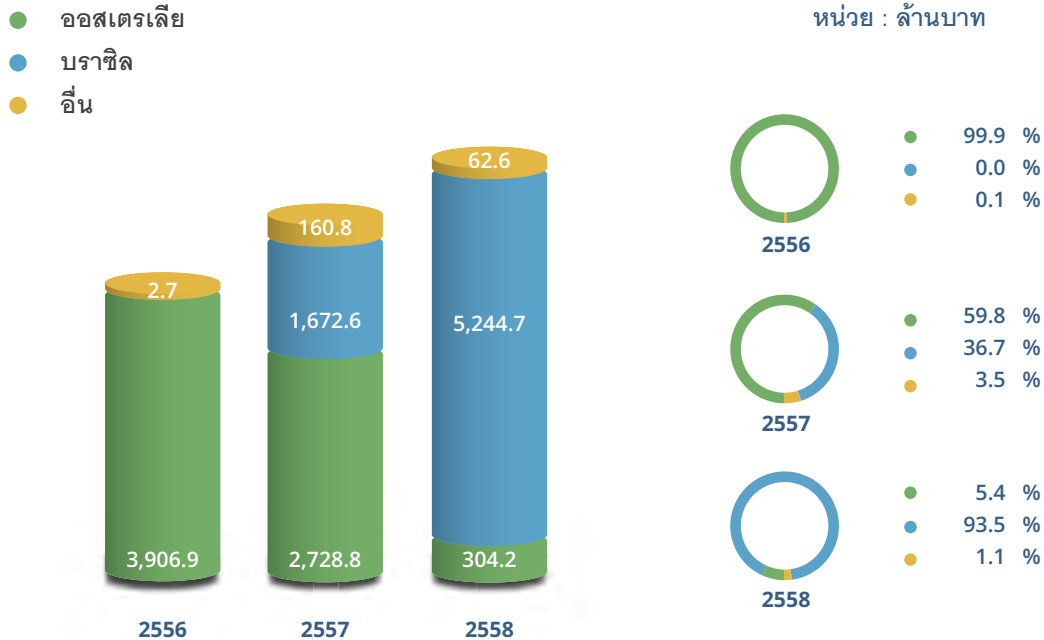
ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาบริษัทดำเนินการรับจ้างผลิต แปรูปผลิตภัณฑ์หลักอุปกรณ์ต่างๆ ตามแบบและขนาดที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด รวมถึงการแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่และการให้บริการติดตั้งในพื้นที่ของลูกค้า โครงสร้างรายได้จะเปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะงาน และประเภทผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ปัจจุบันโครงสร้างรายได้ขึ้นกับรายได้จากงาน แปรรูปและประกอบ กลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จากลูกค้าต่างประเทศ ในปี 2557 รายได้จากงานแปรรูปและประกอบ กลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 65.3 ในขณะที่ปี 2558 สัดส่วนดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 69.3 เนื่องจากการรับ งานโครงการ FPSO modules projects เพิ่มเติม ในส่วนของรายได้จากงานแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักในปี 2558 มีสัดส่วนร้อยละ 23.1เปรียบเทียบกับร้อยละ 33.8 ในปี 2557





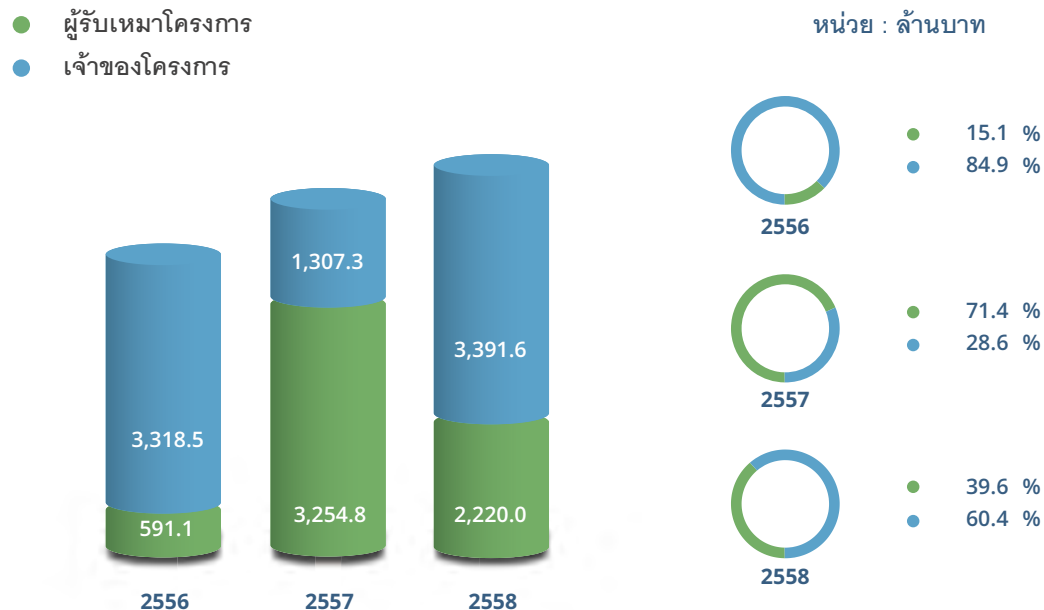
# โครงสร้างรายได้ตามภูมิศาสตร์

ฐานลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นลูกค้าจากต่างประเทศ ในปี 2557 รายได้จากประเทศออสเตรเลียและประเทศบราซิลมีสัดส่วน ร้อยละ 59.8 และร้อยละ 36.7 ตามลำดับ ในขณะที่ปี 2558 รายได้ส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มลูกค้าที่ประเทศบราซิล คิดเป็นร้อยละ 93.5 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ FPSO modules ของ Petrobras ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะกระจายตลาดไปยังประเทศอื่นๆ รวมทั้งยังมุ่งเน้นการรับงานโครงการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ



# โครงสร้างรายได้แบ่งตามช่องทางในการรับงาน

ที่ผ่านมา โครงการต่างๆ ของบริษัทส่วนใหญ่จะได้รับงานผ่านจากผู้รับเหมาโครงการหลัก อย่างไรก็ตามการรับงานในปัจจุบันได้เปลี่ยนไปเนื่องด้วยคุณภาพงานที่ดีเยี่ยมและความสามารถในการให้บริการที่หลากหลาย ทำให้บริษัทได้รับงานจากการติดต่อโดยตรงจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาโครงการหลัก ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ที่มาจากเจ้าของโครงการโดยตรงอยู่ที่ร้อยละ 60.4 ในปี 2558 จากร้อยละ 28.6 ในปี 2557 ในขณะที่รายได้ที่มาจากผู้รับเหมาโครงการหลักมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 39.6 ในปี 2558 ลดลงจากร้อยละ 71.4 ในปี 2557



## ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและก่อสร้างขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นเวลามากกว่า 20 ปี บริษัทยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจรและหลากหลายซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ประเภท

- งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก
- งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่
- งานติดตั้งนอกสถานที่
- งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป
- งานบริการอื่นๆ





# งานแปรรูป ผลิตภัณฑ์เหล็ก

ในฐานะที่เป็นผู้ให้บริการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กชั้นนำในภูมิภาคนี้ บริษัทสามารถให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยการนำเหล็กมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทมุ่งเน้นให้บริการ

- 1) งานโครงสร้างเหล็ก
- 2) งานประกอบและเชื่อมต่อ
- 3) โครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน
- 4) ภาชนะบรรจุและ
- 5) ภาชนะความดัน



## งานโครงสร้างเหล็ก

งานโครงสร้างเหล็ก เป็นการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่างๆ เพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารต่างๆ ส่วนใหญ่งานโครงสร้างเหล็กในปัจจุบันจะเป็นส่วนหนึ่งของงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

### โครงการในปัจจุบัน

- **โครงการ TUPU REPLICANT FPSO**  
(ประเทศบราซิล, 2558-2560)  
งานโครงสร้างเหล็กสำหรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานโครงสร้างขนาดใหญ่ประมาณ 5,300 ตัน
- **โครงการ PETROBRAS FPSO P75/P77**  
(ประเทศบราซิล, 2557-2559)  
งานโครงสร้างเหล็กสำหรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานโครงสร้างขนาดใหญ่ประมาณ 12,000 ตัน

### โครงการสำคัญที่ผ่านมา

- **โครงการ ROY HILL IRON ORE**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2557-2558)  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ประมาณ 7,000 ตัน
- **โครงการ RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B PHASE A/B/C**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2557)  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ประมาณ 12,000 ตัน
- **โครงการ FMG SOLOMON MINING**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2554)  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ประมาณ 1,400 ตัน
- **โครงการ RAPID GROWTH 5 IRON ORE**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2552-2553)  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ประมาณ 4,400 ตัน



## งานประกอบและเชื่อมต่อ

บริษัทให้บริการประกอบและเชื่อมต่อให้ได้ขนาดและรูปร่างตามแบบที่ลูกค้ากำหนดเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม

### โครงการในปัจจุบัน

#### โครงการ TUPI REPLICANT FPSO

(ประเทศบราซิล, 2558-2560)

- งานประกอบและเชื่อมต่อสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ประมาณ 3,300 ตัน

#### โครงการ PETROBRAS FPSO P75/P77

(ประเทศบราซิล, 2557-2559)

- งานประกอบและเชื่อมต่อสำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ประมาณ 3,000 ตัน

### โครงการสำคัญที่ผ่านมา

#### โครงการ PETROBRAS FERTILIZER PLANT

(ประเทศบราซิล, 2558)

- งานประกอบและเชื่อมต่อประมาณ 3,000 ตัน

#### โครงการ UTC PIPE SPOOL

(ประเทศบราซิล, 2554-2555)

- งานประกอบและเชื่อมต่อประมาณ 1,200 ตัน

#### โครงการ TENKE FUNGURUME MINING

(สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก, 2551)

- งานประกอบและเชื่อมต่อสำหรับติดตั้งนอกสถานที่ประมาณ 1,200 ตัน

## โครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน

บริษัทให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน ซึ่งจะนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมเหมืองแร่ เป็นต้น โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ก่อสร้างโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อนมากกว่า 300 โครงการ

### โครงการในปัจจุบัน

- อยู่ระหว่างพิจารณาข้อเสนอในการร่วมประมูลสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน

### โครงการสำคัญที่ผ่านมา

#### โครงการ H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT

(ประเทศสิงคโปร์, 2552-2553)

โครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อนประมาณ 2,400 ตัน

#### โครงการ PTT GAS SEPARATOR PLANT 6

(ประเทศไทย, 2552)

หน่วยสำหรับนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ประมาณ 1,500 ตัน

#### โครงการ PROCON

(ประเทศอิหร่าน, 2552)

อุปกรณ์นำพาความร้อน 16 ตัวประมาณ 800 ตัน

#### โครงการ ABADAN

(ประเทศอิหร่าน, 2552)

โครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมจำนวน 3 แห่งประมาณ 350 ตัน

#### โครงการ LAVERA H2 PLAN

(ประเทศฝรั่งเศส, 2548)

- อุปกรณ์กำเนิดความร้อน 600 ตัน







## ภาชนะบรรจุ

บริษัทให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักเป็นภาชนะบรรจุสินค้าประเภทของเหลว ก๊าซ หรือสารเคมี โดยบริษัทได้เริ่มให้บริการผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในปี 2537

### โครงการในปัจจุบัน

- อยู่ระหว่างพิจารณาข้อเสนอในการร่วมประมูลสำหรับการก่อสร้างภาชนะบรรจุ

### โครงการสำคัญที่ผ่านมา

- โครงการ **CHEVRON WHEATSTONE LNG PLANT** (ประเทศออสเตรเลีย, 2557)  
โครงสร้างหลังคา พูนและภาชนะบรรจุปริมาณ 2,200 ตัน
- โครงการ **SRIRACHA THAI LINEAR ALKYL BENZENE** (ประเทศไทย, 2557)  
ภาชนะบรรจุ 10 แห่ง ปริมาณ 700 ตัน
- โครงการ **UTE PUNTA DEL TIGRE CCPP** (ประเทศอุรุกวัย, 2557)  
ภาชนะบรรจุ 8 แห่ง ปริมาณ 600 ตัน
- โครงการ **COBALT MINING** (สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก, 2550-2551)  
ภาชนะบรรจุและอุปกรณ์อื่นๆ ปริมาณ 480 ตัน

## ภาชนะความดัน

ภาชนะความดันและชิ้นส่วนทนแรงดันจะถูกใช้สำหรับบรรจุหรือเป็นท่อนำส่งสารเคมีที่เป็นก๊าซหรือของเหลวในกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม การผลิตจะต้องให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนดไว้ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญ



### โครงการในปัจจุบัน

- โครงการ **TUPI REPLICANT FPSO** (ประเทศบราซิล, 2558-2560)  
ภาชนะความดันสำหรับงานแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ ปริมาณ 5,000 ตัน
- โครงการ **PETROBRAS FPSO P75/P77** (ประเทศบราซิล, 2557-2559)  
ภาชนะความดันสำหรับงานแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ ปริมาณ 700 ตัน

### โครงการสำคัญที่ผ่านมา

- โครงการ **APLNG WELLHEAD SEPARATORS** (ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2558)  
ภาชนะความดันสำหรับงานแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ 1,200 หน่วย
- โครงการ **HCE INCINERATOR PIDEC 1** (ประเทศอิหร่าน, 2552)  
เตาเผา 170 ตัน
- โครงการ **BLOWN DOWN DRUM** (ประเทศสิงคโปร์, 2551)  
Blown down drum
- โครงการ **FCFC** (ประเทศไต้หวัน, 2548)  
ภาชนะความดัน 29 ชิ้นและหน่วยในการเปลี่ยนแปลง 18 หน่วย



## งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

บริษัทมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่เพื่อการส่งออก งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่เป็นการรวมงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ อุปกรณ์ต่างๆ เช่น เครื่องอัดแรงดัน ภาชนะความดัน อุปกรณ์เปลี่ยนแปลงความร้อน ระบบไฟฟ้าและเครื่องมือวัด เพื่อประกอบเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ตามแบบที่ลูกค้าต้องการ งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ได้ลดต้นทุนการก่อสร้าง ช่วยสร้างความสมดุลในการใช้แรงงานในการทำงานและจัดปัญหาพื้นที่ในการทำงานที่จำกัดของลูกค้า โดยงานลักษณะดังกล่าวต้องอาศัยการออกแบบทางด้านวิศวกรรมขั้นสูง ใช้โรงงานและพื้นที่ขนาดใหญ่ที่บริเวณอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึก ทั้งนี้ บริษัทรับทำงานก่อสร้างและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่งานตามแบบของลูกค้าในพื้นที่ของบริษัทที่มีประมาณ 30 อาคารโรงงานในอำเภอนิคมพัฒนาและนำไปประกอบเป็นโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ณ บริเวณพื้นที่ประกอบชิ้นส่วนงานขนาดใหญ่ 4 แห่งก่อนส่งออก ซึ่งพื้นที่ดังกล่าวตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบและท่าเรือมาบตาพุด

### โครงการในปัจจุบัน

- โครงการ **TUPI REPLICANT FPSO**  
(ประเทศบราซิล, 2558-2560)  
อุปกรณ์เครื่องอัดความดันสำหรับ FPSO modules  
ปริมาณ 15,000 ตัน
- โครงการ **PETROBRAS FPSO P75/P77**  
(ประเทศบราซิล, 2557-2559)  
FPSO modules for flare, pig launcher and utility systems,  
ปริมาณ 17,000 ตัน

### โครงการสำคัญที่ผ่านมา

- โครงการ **APLNG WELLHEAD SEPARATORS**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2558)  
Complete Wellhead Separator (WHS) จำนวน 1,200 skids  
งานโครงสร้าง ระบบเครื่องกล งานระบบท่อ อุปกรณ์เครื่องมือวัด  
และอุปกรณ์ไฟฟ้า
- โครงการ **APLNG PRE-ASSEMBLY UNIT**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2557)  
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่  
จำนวน 15 trains ปริมาณ 5,000 ตัน
- โครงการ **GERALDTON PORT BERTH 7**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2554-2555)  
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่เพื่อสร้างท่าเทียบเรือ  
(งานโครงสร้างเหล็กและงานคอนกรีต) ปริมาณ 2,300 ตัน
- โครงการ **WHEATSTONE TANK**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2556-2557)  
โครงสร้างหลังคา และถังบรรจุสำหรับก๊าซแอลเอ็นจี  
และถัง CDS ปริมาณ 2,200 ตัน
- โครงการ **ALCAN GOVE ALUMINA REFINERY 3RD STAGE**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2549)  
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่สำหรับอุปกรณ์  
เตาเผาปริมาณ 7,000 ตัน



# งานติดตั้งนอกสถานที่

บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่โดยสามารถรับงานได้หลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เหมืองแร่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าประทับใจในผลงานของบริษัทเป็นอย่างมาก โดยบริษัทจะมอบหมายให้ทีมวิศวกร ช่างฝีมือที่เหมาะสมกับงานโครงการแต่ละประเภทเข้ารับผิดชอบในการดำเนินโครงการในพื้นที่ก่อสร้างของลูกค้า งานติดตั้งและงานก่อสร้างนอกสถานที่ในเป็นงานส่วนต่อเนื่องจากงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่ทำภายในโรงงานของบริษัท โดยบริษัทจะทำงานร่วมกันกับลูกค้าทุกขั้นตอนตั้งแต่ขั้นตอนของการวางแผนการดำเนินงาน การจัดหาวัสดุ การควบคุม การตรวจสอบ การแปรรูป และการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ การขนส่ง การติดตั้งและก่อสร้างให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน และให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด



## โครงการในปัจจุบัน

- อยู่ระหว่างพิจารณาข้อเสนอในการร่วมประมูลสำหรับงานติดตั้งนอกสถานที่

## โครงการสำคัญที่ผ่านมา

- **โครงการเหมืองเงินและทอง BAN HUAYXAI**  
(สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว, 2553)  
งานโครงสร้างและการติดตั้งอุปกรณ์นอกสถานที่ปริมาณ 3,000 ตัน
- **โครงการ AIR LIQUIDE HERMES H2 PLANT**  
(ประเทศสิงคโปร์, 2552)  
โครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน อุปกรณ์ลดความดัน อุปกรณ์นำพาความร้อน อุปกรณ์สะสมความเย็นและท่อปริมาณ 2,400 ตัน
- **โครงการ FREEPORT-MCMORAN TENKE FUNGURUME MINING**  
(สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก, 2551)  
ภาชนะบรรจุ โรงงานแยกกรด งานท่อ และงานซ่อมบำรุงโรงงานปริมาณ 5,000 ตัน
- **โครงการ BRIDGESTONE CARBON BLACK**  
(ประเทศไทย, 2545-2547)  
งานโครงสร้างเหล็กและงานท่อปริมาณ 4,000 ตัน

# งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป

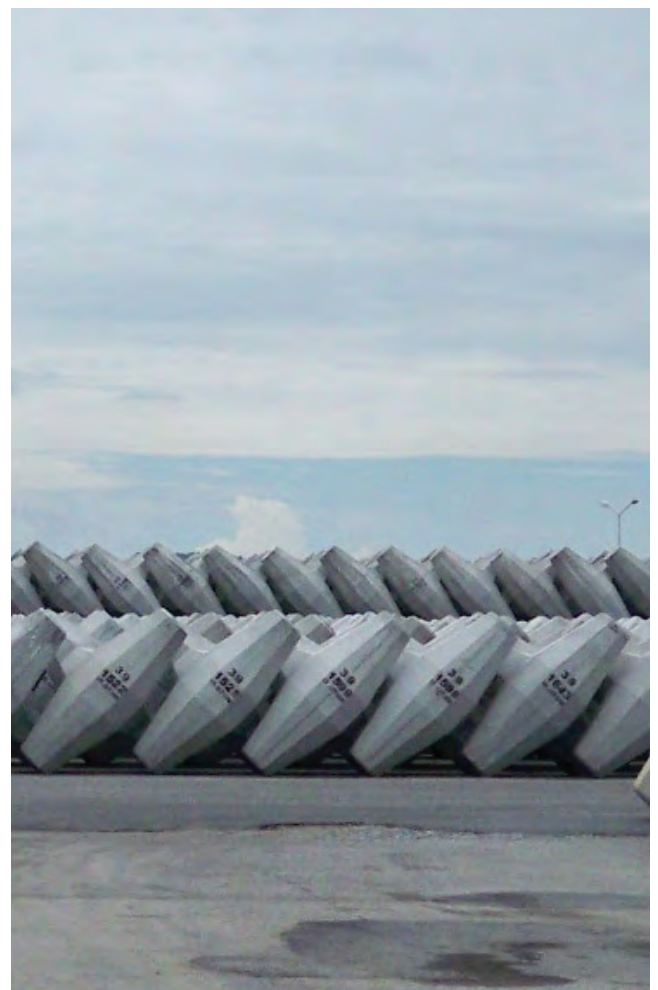
บริษัทสามารถให้บริการจัดหาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปที่หลากหลายรวมถึงแท่นปูนทำเขื่อนกันชายฝั่งหรือท่าเรือจากคลื่นของน้ำทะเล (Breakwater แบบ CORE-LOC™) อุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างท่าเรือ หมอนรางรถไฟ แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปอัดแรง (Pre-stress Concrete Panel) และอุปกรณ์อื่นที่ถูกใช้สำหรับเป็นท่าเทียบเรือ สะพาน รางรถไฟ โดยบริษัทให้บริการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวตามแบบที่กำหนดโดยลูกค้าเป็นหลัก

## โครงการในปัจจุบัน

- อยู่ระหว่างพิจารณาข้อเสนอในการร่วมประมูลสำหรับงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป

## โครงการสำคัญที่ผ่านมา

- **โครงการ SOLOMON OVERLAND CONVEYOR (TNT)**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555)  
ชิ้นส่วนหมอนคอนกรีตบนพื้นดินปริมาณ 2,500 ลูกบาศก์เมตร
- **โครงการ RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555)  
เขื่อนที่ยื่นไปทางทะเลและท่าเทียบเรือปริมาณ 1,500 ลูกบาศก์เมตร
- **โครงการ GERALDTON PORT BERTH7**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2554-2555)  
ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับโครงสร้างท่าเทียบเรือปริมาณ 2,000 ลูกบาศก์เมตร
- **โครงการ CPM SINO IRON CAPE PRESTON**  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2552-2553)  
ชิ้นส่วนเขื่อนกันชายฝั่งหรือท่าเรือจากคลื่นของน้ำทะเลปริมาณ 69,700 ลูกบาศก์เมตร



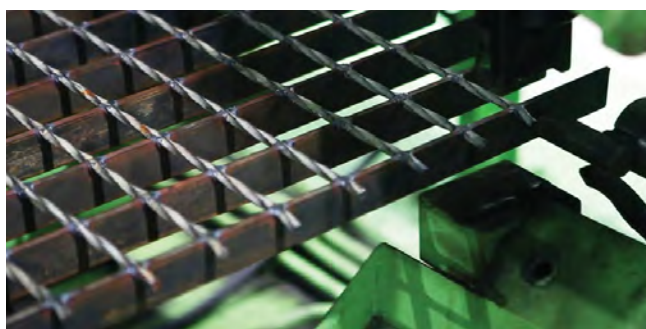
## งานบริการอื่นๆ

บริษัทได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงชุบสังกะสี โรงผลิตเหล็กตะแกรง อุปกรณ์ให้ความร้อนภายหลังการเชื่อม และโรงสร้างคานรับน้ำหนัก ซึ่งทำให้บริษัทไม่เพียงแต่สามารถดำเนินการปรับปรุง พัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท แต่ยังทำให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมี คุณภาพที่ดีเยี่ยม และทำให้สามารถจัดส่งสินค้าได้รวดเร็วขึ้นเพื่อ ตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าในรูปแบบที่ เหมาะสม ทั้งนี้ งานบริการดังกล่าวไม่เพียงแต่สนับสนุนงานโครงการของ บริษัท เท่านั้น แต่ยังสามารถให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกได้ด้วย



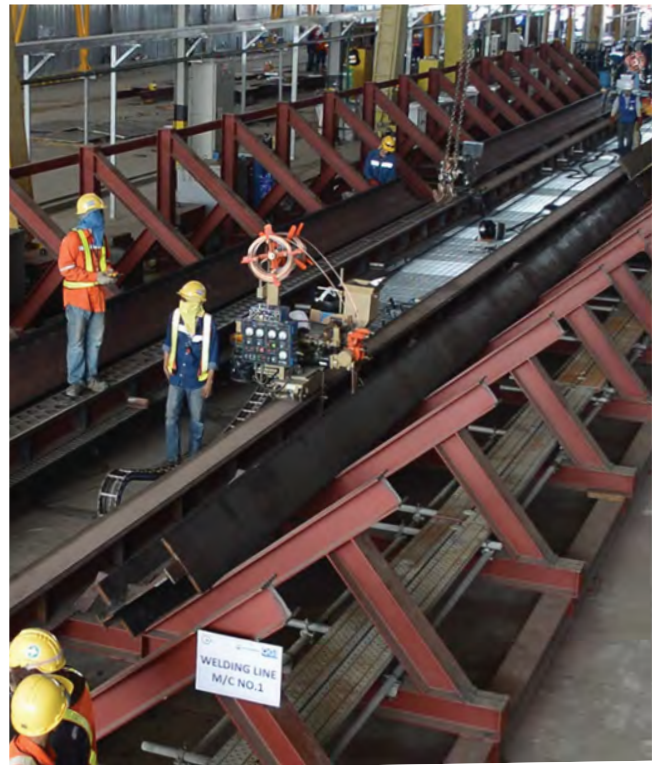
### โรงชุบสังกะสี

บริษัทได้สร้างโรงชุบสังกะสีซึ่งเป็นโรงชุบสังกะสีที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการในงานชุบสังกะสีที่เพิ่มสูงขึ้นไม่แต่เฉพาะงานโครงการของบริษัทเอง แต่รวมไปถึงผู้ผลิตรายอื่นๆทั้งในและนอกประเทศไทย โรงงานแห่งนี้ได้ออกแบบให้มีระบบระบายอากาศที่ทันสมัยเพื่อทำให้การทำงานมีความปลอดภัย มีอุปกรณ์การผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของงานชุบสังกะสีทั้งยังลดปริมาณของเสียอันตรายและขยะที่ไม่ใช้แล้วเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



### โรงผลิตเหล็กตะแกรง

งานโรงผลิตเหล็กตะแกรงของบริษัทมีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่พร้อมสำหรับเชื่อม บริษัทยังเคยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการนำเครื่องจักรมาทำงานมากขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงตัวมากขึ้น เช่น เหล็ก bolt-type handrails ทั้งนี้ กำลังการผลิตเหล็กตะแกรงอยู่ที่ 5,000 ตัน/ปี นั้นจะสามารถ ตอบสนองต่อความต้องการเหล็กตะแกรงของทั้งบริษัทและลูกค้า ภายนอกได้



### โรงสร้างคานรับน้ำหนัก

ความสามารถในการผลิตคานรับน้ำหนักของบริษัทอยู่ที่ 25,000 ตันต่อปี และโรงงานของบริษัทมีเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับตัดประกอบรูป T-Shape และ H-Shape รวมทั้งการเชื่อมและการปรับเปลี่ยนรูปของการตัดหลังการเชื่อมผลิตภัณฑ์ ความสามารถของโรงงานแห่งนี้ในปัจจุบันสามารถให้บริการแปรรูปคานรับน้ำหนักได้หลากหลายทุกรูปแบบ



### อุปกรณ์ให้ความร้อนภายหลังการเชื่อม

อุปกรณ์ให้ความร้อนภายหลังการเชื่อมถูกสร้างขึ้นในปี 2558 ภายในโรงงานของบริษัท ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวช่วยเพิ่มคุณภาพของ ผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงลดความเสี่ยงจากการส่งมอบงานที่ล่าช้า



---

**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---





# โครงการต่าง ๆ แยกตามกลุ่มอุตสาหกรรม



## อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ

- โครงการ TUPi Replicant FPSO Compression Modules III (ประเทศบราซิล, 2558-2560) ปริมาณ 15,000 ตัน
- โครงการ Petrobras FPSO P75/P77 Module (ประเทศบราซิล, 2557-2559) ปริมาณ 20,000 ตัน
- โครงการ APLNG Upstream Wellhead Separators (ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2558) ปริมาณ 1,200 skids.
- โครงการ Chevron Wheatstone LNG Plant (ประเทศออสเตรเลีย, 2557) ปริมาณ 2,200 ตัน
- โครงการ APLNG Gas Train Pre-Assembly Units (ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2557) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จำนวน 15 Modules
- โครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ 6 บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย, 2552) ปริมาณ 1,500 ตัน



## อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี

- โครงการ Petrobras UFN Fertilizer Plant (ประเทศบราซิล, 2558) ปริมาณ 3,000 ตัน
- โครงการ PTT Thai Linear Alkybenzene (ประเทศไทย, 2557) ปริมาณ 700 ตัน
- โครงการ UTE Punta del Tigre CAPP (ประเทศอาร์เจนตินา, 2557) ปริมาณ 600 ตัน
- โครงการ Air Liquide Hermes H2 Plant (ประเทศสิงคโปร์, 2552) ปริมาณ 2,400 ตัน
- โครงการ Abadan & PROCON (ประเทศอิหร่าน, 2552) ปริมาณ 1,200 ตัน
- โครงการ Alcan Gove Alumina Refinery (ประเทศออสเตรเลีย, 2548-2549) ปริมาณ 11,000 ตัน

## อุตสาหกรรมเหมือง

- โครงการ Roy Hill Iron Ore  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2557-2558) ปริมาณ 7,000 ตัน
- โครงการ Rio Tinto Cape Lambert Port B  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2555-2557) ปริมาณ 12,000 ตัน
- โครงการ Karara Mining Geraldton Port Berth 7  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2554-2555) ปริมาณ 2,300 ตัน
- โครงการ FMG Solomon Mining  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2554) ปริมาณ 1,400 ตัน
- โครงการ BHP Rapid Growth 5  
(ประเทศออสเตรเลีย, 2552-2553) ปริมาณ 4,400 ตัน
- โครงการ Freeport-McMoran Tenke Fungurume Mining  
(สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก, 2551) ปริมาณ 1,200 ตัน



## อุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าและอื่นๆ

- โครงการโรงไฟฟ้า QAFCO Rapo  
(ประเทศกาตาร์, 2552) ปริมาณ 460 ตัน
- โครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม  
(ประเทศอาร์เจนตินา, 2550) ปริมาณ 460 ตัน
- โครงการ Su Tu Wang Offshore  
(ประเทศเวียดนาม, 2550) ปริมาณ 400 ตัน
- โครงการ Zawia CCPP  
(ประเทศลิเบีย, 2549) ปริมาณ 350 ตัน
- โครงการโรงไฟฟ้า BLCP  
(ประเทศไทย, 2548) ปริมาณ 400 ตัน
- โครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วมแหลมฉบัง  
(ประเทศไทย, 2544) ปริมาณ 1,100 ตันและกังหัน 3 แห่ง





# ข้อได้เปรียบด้านการแข่งขัน

## การส่งมอบ ที่ตรงเวลา

- **ทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์** ทำให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงจากความต้องการของลูกค้า ลักษณะโครงการ และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับปัญหาในการส่งมอบสินค้า
- **การดำเนินการที่ครบวงจร** โดยมีโรงชุบสังกะสี โรงผลิตตะแกรง โรงสร้างคานรับน้ำหนัก อุปกรณ์ให้ความร้อนภายหลังการเชื่อมและโรงพ่นสี-พ่นทราย เพื่อลดเวลาที่ใช้ในการผลิตพร้อมทั้งลดต้นทุนการผลิต
- **มีประสบการณ์สูงในโครงการขนาดใหญ่** ในต่างประเทศที่พิสูจน์แล้ว ทำให้ป้องกันและลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดส่งสินค้า
- **มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบ** ซึ่งเพิ่มความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ
- **ความเข้มแข็งด้านการเงิน** ทำให้บริษัทสามารถซื้อสินค้าได้ในจำนวนที่ต้องการและลดความเสี่ยงจากการจัดส่งสินค้าของลูกค้า

“ผู้ให้บริการแปรรูปเหล็กทรายอื่นๆ ไม่สามารถจัดส่งงานได้ตรงตามแผนเหมือนอย่าง BJCHI”

– ลูกค้าโครงการเหมืองรายหนึ่ง.

## คุณภาพ ที่แน่นอน

- **บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทมีคุณภาพดีที่สุด** เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและข้อกำหนดของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- **มีการควบคุมคุณภาพอย่างเคร่งครัด**ผ่านกระบวนการผลิตตั้งแต่การรับวัตถุดิบ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การทดสอบการบรรจุเคลื่อนย้ายและส่งมอบ
- **บริษัทได้รับประกาศนียบัตรการจัดการด้านคุณภาพระดับนานาชาติ (ISO, ASME, NBIC)** ซึ่งยืนยันถึงคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

“พวกเราชอบ BJCHI เพราะคุณภาพผลิตภัณฑ์ แต่ที่สำคัญกว่านั้น พวกเราเชื่อมั่นใน BJCHI เพราะแนวทางที่พวกเขาดำเนินการสำหรับการควบคุมคุณภาพ”

– ลูกค้ารายหนึ่งของบริษัท



## ผลิตภัณฑ์ ที่ครบวงจร

- บริษัทจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายสำหรับการแปรรูปตั้งแต่การแปรรูปเหล็ก การประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ไปจนถึงการติดตั้งและทดสอบระบบนอกสถานที่
- บริษัทให้บริการสำหรับการออกแบบทางวิศวกรรมการชุบ สังกะสีและผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป การผลิตตะแกรง การสร้างคานรับน้ำหนักรูป H และ S

“เป็นข้อได้เปรียบสำหรับผู้แปรรูปเหล็ก ผู้ที่ให้บริการได้หลากหลาย ถ้าเป็นไปได้ พวกเราไม่ต้องการสร้างความสัมพันธ์ เพียงแค่ 3-5 ปี แต่ต้องการ 40 ปี”

– ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ

## ความสามารถ ที่ทันสมัย

- คณะกรรมการที่ให้คำแนะนำด้านเทคนิค บริษัทมีผู้เชี่ยวชาญที่ให้คำแนะนำด้านเทคนิคที่มีประสบการณ์สูง
- สิ่งอำนวยความสะดวกในการผลิตที่หลากหลาย ภายในโรงงาน ของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเนินคมพัฒนา ประกอบด้วย โรงงานย่อย 30 หลัง พร้อมด้วยเครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัย รวมไปถึงเครื่องมือที่ออกแบบผลิตภัณฑ์โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องจักรสำหรับดัดงอรูปผลิตภัณฑ์ โรงพ่นสี-พ่นทราย
- พื้นที่บริเวณใกล้ท่าเรือน้ำลึก นอกจากโรงงานหลักของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีสถานที่ใช้ประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออก 4 แห่งซึ่งอยู่ใกล้ท่าเรือสตั๊ปปิงและท่าเรือมาบตาพุด เพื่อช่วยสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทในการทำโครงการงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่
- พนักงานที่มีทักษะและแรงจูงใจ จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างมากตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน พนักงานมีทักษะความรู้ความสามารถ จากการดำเนินโครงการต่างๆ ในหลากหลายอุตสาหกรรม
- ความเข้มแข็งด้านการเงิน ทำให้สามารถลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถต่างๆ ให้ตอบสนองต่อความต้องการของโครงการและขอบเขตของงานใหม่ๆ

“BJCHI คือบริษัทแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กชั้นนำของเอเชีย”

– ลูกค้ารายหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย



# ความสามารถในการผลิต

## พื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการผลิต

ที่ตั้งของโรงงานและพื้นที่ขนาดใหญ่ทำให้บริษัทสามารถให้บริการแปรรูปประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ขนาดใหญ่ของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

และขนส่งผลิตภัณฑ์ให้กับโครงการ

- โรงงานที่อำเภอเนินคมพัฒนา ประกอบด้วยโรงงานย่อย 30 หลัง พื้นที่ 550,000 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ก่อนส่งออกที่มบตาพุด พื้นที่ 52,000 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ บริเวณท่าเรือสัตหีบ พื้นที่ 72,000 ตาราง
- พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ก่อนส่งออกที่ท่าเรือสัตหีบ พื้นที่ 25,500 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ก่อนส่งออกที่อำเภอแสมสาร พื้นที่ 20,800 ตารางเมตร

พื้นที่โรงงานที่อำเภอเนินคมพัฒนาเป็นพื้นที่ที่บริษัทได้ซื้อไว้ ในขณะที่พื้นที่ในการประกอบกลุ่มชิ้นงาน ขนาดใหญ่ ก่อนส่งออกเป็นพื้นที่เช่าหรือเป็นพื้นที่ที่ถูกใช้ภายใต้ สัญญาการให้บริการ

# บุคลากร

ผู้บริหารและทีมบริหารงานโครงการมาจากหลากหลายประเทศเช่น ไทย เกาหลีและออสเตรเลีย

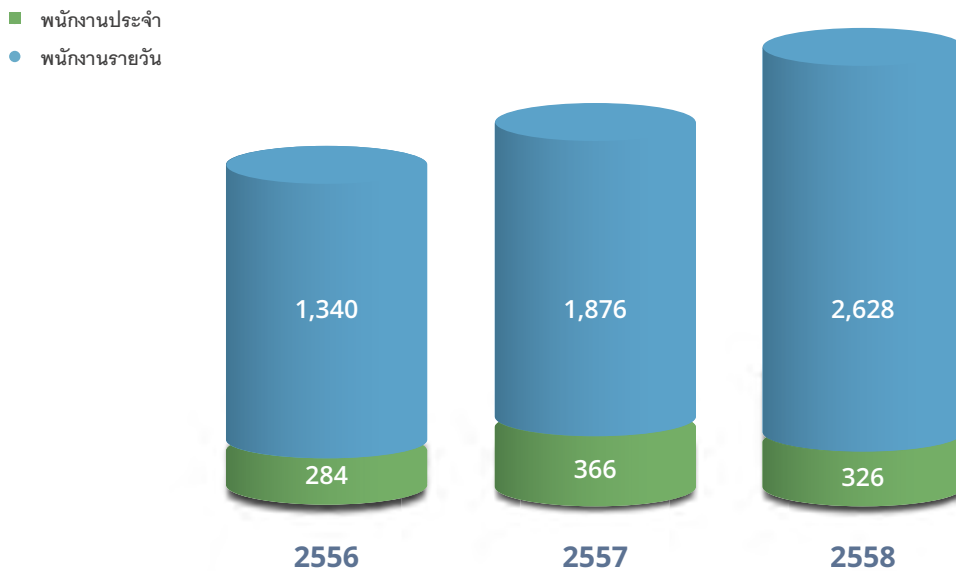
องค์ประกอบที่สำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทคือ การพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพดีและตรงตามกำหนดเวลา ความสามารถของวิศวกรและคนงานในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง

บริษัทที่มีวิศวกรที่มีประสบการณ์สำหรับการออกแบบ การจัดการโครงการและทีมผลิตและการควบคุมคุณภาพ ดูแลการทำงานโดยซูเปอร์ไวเซอร์, ไฟร์แมน และทีมช่างเชื่อมที่มีประสบการณ์สูงและผ่านการรับรองคุณภาพ

โดยบริษัทได้รับประกาศนียบัตรในระดับนานาชาติสำหรับคุณภาพการผลิตชิ้นส่วนแรงดัน มาตรฐานในการก่อสร้างท่อก๊าซในโรงงานอุตสาหกรรมและโรงกลั่นน้ำมันและมาตรฐานในการสร้างโครงสร้างรับน้ำหนัก

นอกจากนี้ บริษัทมีฝ่ายรับประกันและควบคุมคุณภาพ (QA/QC) เพื่อจัดการและคัดเลือกช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติและความสามารถ โดยผ่านการทดสอบฝีมือช่างเชื่อมก่อนออกใบประกาศนียบัตร (WQT certificate & Card test) และอนุญาตให้เชื่อมงานได้

หน่วย : จำนวนบุคลากร



## การรับรองคุณภาพในระดับนานาชาติ

บริษัทได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันชั้นนำในระดับนานาชาติ ซึ่งถือเป็นข้อพิสูจน์ที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพดีเยี่ยม

### ประกาศนียบัตรที่ได้รับการรับรองจาก TÜV NORD

- ISO 9001:2008  
(ระบบการจัดการด้านคุณภาพ)
- ISO 14001:2004  
(ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม)
- OHSAS 18001:2007  
(ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)



### ประกาศนียบัตรที่ได้รับการรับรองจาก ASME

- ประกาศนียบัตรมาตรฐานด้านการผลิต ประกอบ ติดตั้ง หม้อไอน้ำและภาชนะความดัน



### ประกาศนียบัตรที่ได้รับการรับรองจาก NBBI

- มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน





# สภาพตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ในสภาวะปัจจุบันที่สภาพเศรษฐกิจโลกชะลอตัวพร้อมกับการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยมีการคาดการณ์กันว่า แนวโน้มดังกล่าวจะเกิดขึ้นต่อเนื่องไปอีกระยะหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางความท้าทายต่างๆ ของสภาพตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรมซึ่งตรงข้ามกับแนวคิดที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้จะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจและการเติบโตให้แก่บริษัทในอนาคต

## ประเทศบราซิล

ประเทศบราซิลนับเป็นหนึ่งในประเทศที่มีแหล่งทรัพยากรพลังงานมากที่สุดในโลกแห่งหนึ่งของโลก โดยถูกจัดอยู่ลำดับที่ 8 และ ลำดับที่ 10 ในฐานะที่เป็นประเทศที่บริโภคพลังงานและผลิตพลังงานมากที่สุดในโลกตามลำดับ จากรายงานของ U.S. Energy Information Administration (EIA) ทั้งนี้ การบริโภคพลังงานของประเทศบราซิลได้เพิ่มขึ้นกว่า 1 ใน 3 ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาเนื่องจากการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ สัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดในการบริโภคพลังงานคือน้ำมันและเชื้อเพลิงเหลว รองลงมาได้แก่ พลังงานไฟฟ้าจากน้ำและก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ตลอดช่วงทศวรรษที่ผ่านมาการผลิตพลังงานเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 36 ซึ่งภายในสัดส่วนดังกล่าวเป็นการผลิตน้ำมันกว่าร้อยละ 41 ในส่วนของรัฐบาลประเทศบราซิลนั้นต้องการเพิ่มการผลิตน้ำมันภายในประเทศซึ่งถือเป็นเป้าหมายระยะยาวที่สำคัญของประเทศ นอกจากนี้ การค้นพบพื้นที่ที่คาดว่าจะมีแหล่งพลังงานที่ขึ้นได้หินเกลืออาจจะทำให้ประเทศบราซิลเป็นหนึ่งในประเทศที่ผลิตน้ำมันชั้นนำแห่งหนึ่งของโลก

เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ จึงมีความสำคัญอย่างมาก สถานการณ์ดังกล่าวทำให้บริษัทได้รับงาน FPSO projects เพิ่มขึ้น ในปี 2557 บริษัทได้เริ่มทำงานร่วมกับ QGI Consortium (ผู้รับเหมาโครงการหลัก) เพื่อดำเนินการส่งมอบโครงการ FPSO P75/P77 Modular ให้แก่ Petrobras ที่ประเทศบราซิล นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทยังคงได้รับงานโครงการ The compression modules เพื่อใช้สำรวจและผลิตแหล่งทรัพยากรน้ำมันที่ขึ้นได้หินเกลือ ซึ่งเป็นการรับงานโดยตรงกับ TUPI BV (บริษัทร่วมทุนของ Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจที่ชื่อว่า BG Group และ Petrogal) เนื่องจากผลงานที่มีคุณภาพของโครงการ FPSO P75/P77 Modular นั้นเอง

ตามแผนการดำเนินปรับธุรกิจของ Petrobras ในช่วงปี 2558 – 2562 นั้น Petrobras ได้ปรับลดงบประมาณการลงทุนมาอยู่ที่ 95 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ เนื่องด้วยราคาน้ำมันที่ลดลงและปัญหาการคอร์รัปชันในองค์กรอย่างไรก็ตาม งบประมาณการลงทุนยังคงมุ่งเน้นความสำคัญไปที่ โครงการสำหรับผลิตและสำรวจพลังงานในแหล่งชั้นใต้หินเกลือ ซึ่งแม้ Petrobras ได้ปรับลดงบประมาณการลงทุน แต่งบประมาณดังกล่าวยังอยู่ในระดับสูง ที่ประมาณ 20,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี

นอกจากนี้ การลงทุนขนาดใหญ่จะยังคงดำเนินต่อไป แม้ภายหลังปี 2562 เนื่องจาก Petrobras ได้ตั้งเป้าที่จะเพิ่มระดับการผลิตปิโตรเลียมเฉลี่ยของประเทศสู่ระดับ 2.9 ล้านบาร์เรลต่อวันระหว่างปี 2556 – 2563 และเพิ่มสู่ระดับ 3.7 ล้านบาร์เรลต่อวันระหว่างปี 2563 – 2573 ทั้งนี้ ประเทศบราซิลได้ประกาศเมื่อเร็วๆ นี้ว่าจะผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม 4.0 ล้านบาร์เรลต่อวันก่อนปี 2563 – 2565 เพื่อส่งออกจำนวน 1.5 - 2.0 ล้านบาร์เรลต่อวันก่อนปี 2565 โดยการลงทุนโครงการต่างๆ ที่ถูกวางแผนไว้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำหรับ Petrobras และประเทศบราซิลซึ่งจะสร้างโอกาสอย่างมากให้แก่บริษัทที่จะได้รับงานเข้ามาอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่ประเทศบราซิลและจากอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ



# ประเทศออสเตรเลีย

การปรับตัวลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ได้สร้างแรงกดดันต่อบริษัทต่างๆ จำนวนมากซึ่งส่งผลต่อการลดต้นทุนและตัดลดงบประมาณการลงทุน ในปี 2557 – 2558 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และอุตสาหกรรมปิโตรเลียมได้ลดลงกว่าร้อยละ 22 สู่ระดับ 5.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบางส่วนเกิดจากการชะลอการดำเนินโครงการของผู้พัฒนาโครงการ นอกจากนี้ เนื่องจากการที่เศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียมีการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจของประเทศจีน ซึ่งปัจจุบันการส่งออกของประเทศออสเตรเลียไปสู่ประเทศจีนมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 4 ของการส่งออกทั้งหมด ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ไม่เพียงแต่จะส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลีย แต่รวมไปถึงผลกระทบในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ด้วยเช่นกัน

แม้แนวโน้มดังกล่าวเกิดขึ้นในระยะสั้น แต่โอกาสในการรับงานโครงการต่างๆ ในประเทศออสเตรเลียไม่ได้หมดไป จากข้อมูลของรัฐบาลประเทศออสเตรเลียจนถึงเดือนตุลาคม 2558 ยังมีจำนวนโครงการมากกว่า 127 โครงการ ซึ่งอยู่ในช่วงของการศึกษาความเป็นไปได้ โดยมีมูลค่ารวมกันกว่า 182 พันล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (ข้อมูลประกอบในตารางด้านล่าง) มูลค่าโครงการได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 27 จาก 143 พันล้านดอลลาร์ออสเตรเลียในเดือนเมษายน 2558 ในขณะที่มูลค่าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในเดือนตุลาคม 2558 มีจำนวน 220 พันล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ทั้งนี้ ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน ทำให้เจ้าของโครงการและนักการเงินต่างๆ ต้องมีการปรับลดความเสี่ยงจากการลงทุน แต่ประเทศออสเตรเลียซึ่งมีแหล่งทรัพยากรต่างๆ มากมาย อยู่ในระดับชั้นนำของโลก ยังมีความจำเป็นต้องลงทุนเพื่อพัฒนาแหล่งทรัพยากรเหล่านั้นต่อไป เมื่อใดที่สภาพตลาดเริ่มกลับมาดีขึ้นอีกครั้ง บริษัทเชื่อกันว่ายังมีโอกาสเข้าไปรับงานโครงการต่างๆ อีกมากที่ประเทศออสเตรเลียเพื่อสร้างการเติบโตในระยะสั้นถึงระยะกลาง นอกจากนี้ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์และราคาน้ำมันที่ลดลงได้ส่งผลให้เจ้าของโครงการต้องมองหาบริษัทที่สามารถส่งมอบงานด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ คุณภาพที่ดีเยี่ยมและตรงต่อเวลาซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวก่อให้เกิดข้อได้เปรียบอย่างมากแก่บริษัทฯ

## จำนวนโครงการซึ่งอยู่ในช่วงของการศึกษาความเป็นไปได้ (ณ เดือนตุลาคม 2558)

| อุตสาหกรรม              | จำนวนโครงการ<br>ต.ค. 2558 | มูลค่า (ล้านดอลลาร์<br>ออสเตรเลีย) | % ของมูลค่า<br>ทั้งหมด |
|-------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------|
| อะลูมิเนียม             | 1                         | 1,500                              | 0.8%                   |
| ถ่านหิน                 | 39                        | 57,447                             | 31.5%                  |
| แอลเอ็นจี น้ำมันและก๊าซ | 13                        | 74,600                             | 40.9%                  |
| เหมืองแร่               | 11                        | 16,826                             | 9.2%                   |
| โครงสร้างพื้นฐาน        | 12                        | 13,630                             | 7.5%                   |
| สินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ     | 26                        | 9,071                              | 5.0%                   |
| ทองแดง                  | 6                         | 1,899                              | 1.0%                   |
| นิกเกิล                 | 4                         | 3,629                              | 2.0%                   |
| ทองคำ                   | 10                        | 2,138                              | 1.2%                   |
| ยูเรเนียม               | 2                         | 915                                | 0.5%                   |
| ตะกั่ว สังกะสี แร่เงิน  | 3                         | 560                                | 0.3%                   |
| รวมทั้งหมด              | 127                       | 182,215                            | 100.0%                 |

(ที่มา: [www.industry.gov.au](http://www.industry.gov.au))





# น้ำมัน

การลดลงอย่างรุนแรงของราคาน้ำมันและก๊าซซึ่งเกิดจากความต้องการที่ลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจน้ำมันโลก และการเพิ่มขึ้นอย่างมากของผลผลิตในตลาด สาเหตุหลักเนื่องจากการผลิตน้ำมันและก๊าซจากชั้นหินดินดาน ทำให้ปริมาณการผลิตของประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้น การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การผลิตของประเทศผู้ส่งออกน้ำมันเพื่อสะท้อนถึงการให้ความสำคัญกับส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าการควบคุมราคารวมไปถึงการเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันจากประเทศรัสเซีย ลิเบียและที่อื่นๆ จากทั่วโลก นอกจากนี้ ฐานภาพเศรษฐกิจโลกถูกคาดว่าจะยังคงไม่ฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญในระยะสั้น ในส่วนของประเทศอิหร่านนั้น หลังจากถูกยกเลิกมาตรการคว่ำบาตร มีการคาดการณ์ว่าประเทศอิหร่านจะเพิ่มปริมาณน้ำมันดิบเข้าสู่ตลาดอีกกว่า 500,000 บาร์เรลต่อวัน และมีโอกาสที่จะเพิ่มถึง 4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในส่วนของประเทศจีนในฐานะที่เป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนความต้องการพลังงานในช่วง 2 ทศวรรษที่ผ่านมา ได้เปลี่ยนมาเป็นเศรษฐกิจที่ถูกขับเคลื่อนด้วยการบริโภค และกำลังจะเข้าสู่ระยะของการพึ่งพาพลังงานที่ลดลงสำหรับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้ความต้องการพลังงานของประเทศจีนจะแตกต่างจากที่เคยเป็นมา

ในระยะยาว ราคาน้ำมันจะปรับเพิ่มสูงขึ้น แม้ว่าราคาน้ำมันยังคงปรับลดลง แต่คาดการณ์ว่าเป็นเพียงแคในระยะสั้น ในขณะที่ต้นทุนจำนวน มากอาจมองว่าสถานการณ์ดังกล่าวมีความเสี่ยงสูงจากการที่ราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง ในความเป็นจริงนั้น กลับสร้างโอกาสอย่างมากให้แก่บริษัทในการเข้าไปปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้นในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ เนื่องจากรายได้ของผู้พัฒนาโครงการที่ลดลงส่งผลให้ต้องมีการปรับลดงบประมาณการลงทุน ทำให้ผู้พัฒนาโครงการต้องมองหาทางเลือก อื่นๆ ในการดำเนินโครงการ ซึ่งในทางกลับกันได้สร้างโอกาสให้แก่ผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักที่อยู่ในกลุ่มประเทศที่มีต้นทุนการดำเนินการต่ำ และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพที่ยอดเยียมตามแบบที่ถูกกำหนด

จากข้อมูลของ EIA การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ซึ่งเกิดจากการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมบริการมากกว่าอุตสาหกรรมหนัก ส่งผลให้มีการใช้พลังงานลดลงกว่าร้อยละ 85 ในการสร้างผลผลิตแต่ละหน่วยสำหรับการเติบโตทางเศรษฐกิจในอนาคต เมื่อเทียบกับสิ่งที่เคยเกิดเมื่อ 25 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ แม้จะมีความต้องการพลังงานซึ่งเกิดจากกลุ่มประเทศเกิดใหม่ โดยเฉพาะอินเดีย แต่ในระยะสั้นการเติบโตทางเศรษฐกิจยังคงไม่สามารถทำให้ราคาน้ำมันกลับไปสู่ในระดับก่อนหน้าได้

ในทำนองเดียวกัน เป็นที่ทราบกันดีว่าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซไม่สามารถที่จะรักษาระดับการผลิตโดยปราศจากการลงทุนต่างๆ ทั้งนี้ โดยเฉลี่ยแล้วจะมีการลดลงของระดับการผลิตประมาณร้อยละ 4-5 ซึ่งหมายความว่า หากปราศจากการลงทุนใดๆ แล้วระดับการผลิตทั่วโลกจะลดลงมากกว่า 4 ล้านบาร์เรลต่อวันในรอบ 1 ปี เพื่อทดแทนแหล่งทรัพยากรพลังงานที่ค่อยๆ ลดลงและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงาน การลงทุนทั่วโลกในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซยังคงมีอยู่สูงกว่าหลายล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ ในช่วง 2 ทศวรรษข้างหน้า ดังนั้น แม้จะมีการตัดลดงบประมาณการลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าว แต่ยังคงมีโครงการขนาดใหญ่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่องและมีโอกาสอีกมากมายสำหรับบริษัทเพื่อเข้าแข่งขันในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซต่อไป





## เหมืองแร่

สถานการณ์ที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมเหมืองแร่คล้ายคลึงกับสถานการณ์ในอุตสาหกรรมน้ำมัน การลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์เกิดจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศจีนและความต้องการทรัพยากรแร่ต่างๆ ที่ลดลง ดังนั้น หลายบริษัทจึงมีการชะลอโครงการต่างๆ และดำเนินการเฉพาะโครงการที่มีความสำคัญเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ยังคงมีหลากหลายโครงการที่บริษัทจำนวนมาก ยังคงดำเนินการต่อเนื่อง ซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ผู้พัฒนาโครงการต้องมีการประเมินผู้ที่สามารถส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลา และมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งเหมือนกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ที่ถูกมองว่าอาจจะมีความเสี่ยงของงานที่บริษัทหลายแห่งไม่สามารถเข้ารับงานโครงการต่างๆ ได้ แต่ความเป็นจริงแล้วกลับจะสร้างโอกาสอย่างมากมายให้แก่บริษัท





---

**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---



# กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

## การลดต้นทุน การดำเนินงาน

ท่ามกลางการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโลกและการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น จึงมีความจำเป็นที่บริษัทต้องมีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม รวมไปถึงการลดต้นทุนจากการดำเนินงาน โดยบริษัทจะมุ่งเน้นให้เกิดการควบคุมรายจ่ายสนับสนุนการผลิต เช่น การซ่อมบำรุง การบริหารจัดการคลังสินค้า เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ รวมไปถึงการพัฒนา ปรับปรุง ขบวนการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นการจัดการด้านการวางแผนและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงาน

## การลงทุน พัฒนา ปรับปรุงโรงงาน ให้มีความทันสมัย

เพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นของบริษัทต่อการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลา และมีความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจึงมีการลงทุนพัฒนาปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตให้มีความทันสมัย ตั้งแต่ปี 2555 บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีความทันสมัยมากกว่า 1 พันล้านบาท เพื่อพัฒนาและปรับปรุงโรงงานของบริษัท นอกเหนือจากการลงทุนในโรงชุบสังกะสี โรงผลิตเหล็กตะแกรง โรงสร้างคานรับน้ำหนัก บริษัทยังมีการลงทุนอุปกรณ์ให้ความร้อนภายหลังการเชื่อม อุปกรณ์ลำเลียงสำหรับเคลื่อนย้ายกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่และอุปกรณ์สำหรับยกชิ้นงานต่างๆ เพื่อลดต้นทุนจากการทำงาน และระยะเวลาในการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทได้มีฝึกรอบบรมพนักงาน เพื่อช่วยให้สามารถได้รับประโยชน์จากการลงทุน พัฒนาปรับปรุงโรงงานให้มีความทันสมัยมากขึ้น

## การพัฒนาบุคลากร ของบริษัท

บุคลากรคือปัจจัยสำคัญในความสำเร็จของบริษัท บริษัทจะคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อสนับสนุนแผนการเติบโตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะเพิ่มความสามารถของบุคลากรในปัจจุบัน โดยการจัดฝึกอบรมต่างๆ รวมไปถึงการดำเนินนโยบายการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถรักษานักบุคลากรที่ดีให้อยู่กับบริษัทต่อไป



แนวโน้มการปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงของราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์กำลังสร้างความท้าทายอย่างมากในสถานการณ์ปัจจุบัน แต่ในทางกลับกันเป็นการสร้างโอกาสอย่างมากต่อ บริษัทให้มุ่งเน้นไปที่โครงการในอุตสาหกรรมน้ำมันและเหมืองแร่รวมไปถึงตลาดหลักในปัจจุบันของบริษัท การเพิ่มขีดความสามารถของบริษัท ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ จะช่วยให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจไปยังตลาดอื่นๆ และในอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## การบริหารจัดการ กลุ่มลูกค้า

การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจจะช่วยให้บริษัทสามารถรับงานขนาดใหญ่และงานที่มีความซับซ้อนได้ รวมทั้งช่วยสร้างขีดความสามารถในการทำงาน การเข้าสู่ตลาดและอุตสาหกรรมใหม่ๆ อันจะสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความร่วมมือดังกล่าวเป็นความร่วมมือกับบริษัทวิศวกรรมต่างๆ ผู้รับเหมาโครงการหลัก ผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและผู้ประกอบการก่อสร้างเรือ เป็นต้น

## การร่วมมือกับ พันธมิตรทางธุรกิจ ที่มีศักยภาพ

บริษัทมุ่งเน้นให้บริการแก่โครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ทั่วโลก ปัจจุบัน บริษัทมีขีดความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายแก่ลูกค้ารวมไปถึงศักยภาพที่จะดำเนินโครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ โดยบริษัทมีพื้นที่สำหรับการปฏิบัติงานดังกล่าวที่ตั้งอยู่ในบริเวณท่าเรือน้ำลึก ทั้งยังมีประสบการณ์อย่างสูงในการบริหารจัดการงานก่อสร้าง ในปี 2558 บริษัทได้เพิ่มพื้นที่ที่ใช้สำหรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่กว่าร้อยละ 70 ภายใต้ข้อตกลงการให้บริการกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับชื่อเสียงที่เพิ่มขึ้นของบริษัทในอุตสาหกรรม บริษัทยังคงมุ่งมั่นเพื่อก้าวเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ชั้นนำของโลก

## การมุ่งเน้นให้บริการ แก่โครงการแปรรูป และประกอบกลุ่ม ชิ้นงานขนาดใหญ่

# ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ 1) ความเสี่ยงจากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ 2) ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การปฏิบัติงาน

## ความเสี่ยงจากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

### • ความเสี่ยงจากการพึ่งพาโครงการขนาดใหญ่

บริษัทดำเนินการส่งมอบโครงการขนาดใหญ่หลากหลายโครงการ โดยในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการส่งมอบโครงการ APLNG Well Head Separator (WHS) และ the Roy Hill Mining modules ให้แก่ลูกค้าที่ประเทศออสเตรเลีย นอกจากนี้ แม้ราคาน้ำมันจะปรับตัวลดลงพร้อมกับการปรับลดต้นทุนของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ บริษัทยังประสบความสำเร็จในการได้รับงานจากเจ้าของโครงการคือ Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจรายอื่นๆ สำหรับโครงการ The compression modules จำนวน 2 ลำ ที่ประเทศบราซิล ในขณะที่โครงการ Petrobras P75/P77 FPSO Modules ที่ชะลอการดำเนินการบางส่วน ได้เริ่มกลับมาดำเนินการต่อเนื่องกับ QGI Consortium เพื่อส่งมอบโครงการให้แก่ Petrobras การที่บริษัทพึ่งพาโครงการขนาดใหญ่เพียงไม่กี่โครงการ โดย 4 โครงการหลักนั้นมีส่วนรายได้มากกว่าร้อยละ 90 ในปี 2558 อาจมีความเสี่ยงหากลูกค้าไม่สามารถดำเนินงานต่อได้ อย่างไรก็ตามที่ผ่านมามีบริษัทได้รับการชำระเงินจากลูกค้าตรงต่อเวลามาโดยตลอด

บริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการโครงการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตามและจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ลูกค้าของบริษัทเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียง น่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ โดยทั่วไปลักษณะของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะมีการแบ่งการชำระเงินตามความคืบหน้าของผลงานหรือมีการส่งมอบงานเป็นงวดๆ สิ่งนี้จะช่วยให้บริษัทได้รับกระแสเงินสดเข้ามาอย่างต่อเนื่อง และสามารถลดผลกระทบจากการหยุดดำเนินการในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระเงินตามสัญญา โดยที่ผ่านมามีความถี่ในการที่เจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักโครงการมีข้อขัดแย้ง จึงก่อให้เกิดการชะลอโครงการไปชั่วคราว บริษัทไม่เคยประสบปัญหาที่ส่งผลให้ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้า จากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือการหยุดดำเนินการของโครงการของลูกค้าแต่อย่างใด

### • ความเสี่ยงจากความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูลโครงการ

รายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูล ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้เนื่องจากลักษณะของการยื่นประมูลโครงการ ขณะที่การแข่งขันในตลาดได้เพิ่มขึ้น และมีหลากหลายปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการสำหรับยื่นประมูลโครงการต่างๆ ซึ่งในปัจจุบัน ยังคงมีโครงการต่างๆ จำนวนมากที่อยู่ระหว่างดำเนินการและอยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถเข้ารับงานโครงการต่างๆ เพิ่มขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากในการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสมภายในระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการ สิ่งนี้ทำให้บริษัทสามารถเข้ารับงานโครงการของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบัน รวมไปถึงลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าปัจจุบันของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทได้รับข้อเสนอและเข้าร่วมในการประมูลโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

ขณะที่ลูกค้าปัจจุบันของบริษัทอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ที่มีการตลาด ของบริษัทได้มีการทบทวนโครงการที่มีศักยภาพในอีกหลากหลายอุตสาหกรรมด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มสร้างและเพิ่มความแข็งแกร่ง ในด้านเครือข่ายในประเทศต่างๆ เช่น บราซิล ออสเตรเลียและกลุ่มประเทศในแถบเอเชีย เพื่อเพิ่มช่องทางสำหรับการรับงานในอนาคตให้มากขึ้น

### • ความเสี่ยงจากการลดลงของอัตรากำไรเนื่องจากสภาพการแข่งขัน

การแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กในตลาดโลกได้เพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดแรงกดดันในการประมูลงาน และมูลค่าของสัญญาโครงการต่างๆ ขณะที่ลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าที่มีศักยภาพตระหนักว่า บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงกว่าผู้ประกอบการจากประเทศจีนในแง่ของคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา บริษัทจะยังคงดำเนินกลยุทธ์การแข่งขันในด้านคุณภาพและการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงเวลามากกว่าการแข่งขันด้านราคา โดยจะมุ่งเน้นการปรับปรุงโรงงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย รวมไปถึงการสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถเพิ่มสูงขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการผลิต นอกจากนี้บริษัทได้พยายามที่จะลดต้นทุนการผลิตในทุกๆ ด้านซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่เกิดจากการแข่งขันด้านราคาลง และบริษัทจะเพิ่มความเข้มแข็งของเครือข่ายด้านการตลาดและกระจายฐานลูกค้าให้มากขึ้น

### • ความเสี่ยงจากมูลค่าสัญญาเปลี่ยนแปลง

ลักษณะโดยทั่วไปของสัญญาจ้างที่บริษัททำกับลูกค้าจะมีการกำหนดให้มีการส่งมอบสินค้าและชำระเงินเป็นงวด ตามความสำเร็จของงาน ก่อนการชำระเงินงวดสุดท้ายลูกค้าและบริษัทจะตกลงร่วมกันสำหรับจำนวนเงินที่จะชำระในงวดสุดท้าย (เรียกว่า Final Account) ซึ่งมีผลจากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของต้นทุนของโครงการ ขอบเขตที่เพิ่มขึ้น/ลดลง มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำหรับแก้ไขในกรณีที่สินค้าไม่มีขอบกพร่องและต้นทุนของลูกค้าที่เกิดขึ้นหลังจากส่งมอบ ดังนั้น ในกรณีที่มีการสรุป Final Account นั้นอาจทำให้ทั้งรายได้จากโครงการและผลกำไรที่คาดว่าจะได้รับลดต่ำลงจากงานโครงการนั้นๆ ได้ แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา พบว่ามูลค่าของงานที่เปลี่ยนแปลงไปมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าโครงการตั้งต้น และที่ผ่านมามีในหลายๆ กรณีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนของโครงการมักจะเพิ่มขึ้นมากกว่าที่จะลดลง ทั้งนี้ บริษัทมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถจัดการและลดความเสี่ยงดังกล่าวที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้และกำไรของบริษัทเมื่อเริ่มเห็นคำสั่งสัญญาและเริ่มดำเนินการ

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้และกำไรขั้นต้น

บริษัทมีความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้และกำไรในแต่ละไตรมาสในกรณีที่ไม่สามารถประมูณงานโครงการใหม่เข้ามาต่อเนื่อง ขาดรายได้กับโครงการที่ดำเนินการอยู่แล้วเสร็จ ในกรณีดังกล่าวบริษัทอาจจะมีรายได้ไม่เพียงพอกับต้นทุนคงที่ซึ่งอาจทำให้เกิดการขาดทุนในไตรมาสนั้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมโครงสร้างผลิตภัณฑ์ สามารถก่อให้เกิดผลกระทบกับอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการโดย 1) เพิ่มปริมาณงานในมือ (Backlog) และงานที่มีศักยภาพสูงที่คาดว่าจะประมูณได้ โดยเข้าร่วมประมูณงานโครงการต่างๆ ให้มากขึ้นในหลากหลายอุตสาหกรรม และหลากหลายภูมิภาค 2) ร่วมมือกับลูกค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อปรับปรุงขบวนการผลิตและเตรียมความพร้อมด้านต่างๆ ในการดำเนินโครงการและ 3) พยายามลดและควบคุมต้นทุนคงที่และต้นทุนในการผลิตของบริษัท

- ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาที่กำหนด

การถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการสามารถเกิดขึ้นได้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และภาพลักษณ์ของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายที่เน้นในเรื่องของคุณภาพ ความตรงต่อเวลา ในการส่งมอบสินค้าและบริการ ตั้งแต่ดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 20 ปี บริษัทไม่เคยมีเหตุการณ์การถูกยกเลิกสัญญาจ้างก่อนกำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทได้เตรียมมาตรการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวสัญญาจะถูกเตรียมให้มีการรวบรวมข้อตกลงและสัญญาที่ป้องกันและช่วยลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดจากการหยุดการดำเนินโครงการก่อนกำหนด นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแผนและวิธีการต่างๆ เพื่อให้สามารถจัดการเหตุการณ์ดังกล่าวได้อย่างรวดเร็วซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้ถูกทบทวนอย่างสม่ำเสมอในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารโครงการและการจัดการความเสี่ยง

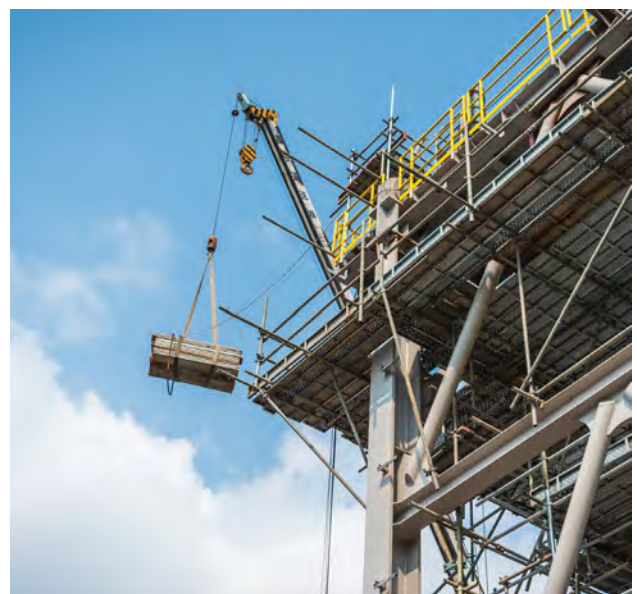
- ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้หลักจากตลาดและอุตสาหกรรมเพียงไม่กี่แห่ง

ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้ตามสัญญาจากโครงการในประเทศออสเตรเลียและบราซิลเป็นหลัก โดยมาจากอุตสาหกรรมเหมืองแร่และอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการกำหนดกลยุทธ์เพื่อกระจายตลาดไปยังหลากหลายทวีปและหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อประมูณงานเพิ่มเติม ปัจจุบัน บริษัทศึกษาโอกาสทางธุรกิจที่ทวีปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ เอเชียและแอฟริกา โดยบริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวที่เริ่มทำมาตั้งแต่ปี 2557 โดยการเข้าไปรับงานโครงการ FPSO modules จาก Petrobras หลังจากที่ยกก่อนช่วงเวลาดังกล่าวมีรายได้มาจากโครงการในประเทศออสเตรเลียเป็นหลัก

ทั้งนี้ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความต้องการใช้น้ำมัน รวมไปถึงสินค้าโภคภัณฑ์ที่ลดลง ทำให้ราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ลดลงอย่างมากช่วง 1 ปี ครึ่ง ที่ผ่านมานี้ ดังนั้น บริษัทเหมืองแร่และบริษัทพลังงานหลายแห่งได้มีการปรับลดงบการลงทุน อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าว กลับเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทเนื่องจากทำให้เจ้าของโครงการต้องดำเนินกลยุทธ์การจัดหาผู้ประกอบการที่มีต้นทุนต่ำจากการปรับลดลงของงบการลงทุนที่ผ่านมามีบริษัทได้รับข้อเสนอให้เข้าร่วมประมูณโครงการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซอย่างต่อเนื่องซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งบทพิสูจน์ที่สำคัญของบริษัทท่ามกลางสถานการณ์ดังกล่าว

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

แหล่งรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกือบทั้งหมดมาจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น การที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างมากจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงกำหนดแนวทางในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดย 1) ชำระค่าวัตถุดิบให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันกับรายได้ (Natural Hedge) 2) มองหาเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง เช่น ทำการซื้อสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (forward contracts), การซื้อสิทธิในการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศ (options) และสัญญาแลกเปลี่ยน (Swap) เพื่อทำการป้องกันความเสี่ยงให้แก่จำนวนเงินที่เหลือภายหลังจากการทำ Natural Hedge ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทได้มีการแสวงหาทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยรายได้จากโครงการของบริษัทมีสัดส่วนของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเพิ่มขึ้น ในขณะที่เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลงในระยะสั้น ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันไม่ได้ก่อให้เกิดความเสี่ยงมากนัก ในทางกลับกันยังส่งผลด้านบวกต่อบริษัทด้วยเช่นกัน





## • ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าใช้พื้นที่

ลักษณะการทำงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จำเป็นต้องอาศัยพื้นที่กว้างและตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือเพื่อการส่งออก บริษัทจึงได้เช่าพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ และพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุดเพื่อใช้เป็นพื้นที่ในการรองรับงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนการส่งออก โดยมีสัญญาเช่าเป็นรายปีและสามารถขอต่อสัญญาได้หลังหมดสัญญา ทั้งนี้ เนื่องจากงานประเภทดังกล่าวเป็นงานโครงสร้างที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งหากไม่ได้รับการต่อสัญญาอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตและส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ รวมไปถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทได้เซ็นสัญญาบรรลือข้อตกลงร่วมกันในการใช้พื้นที่อู่ราชนาวีมหิดลในบริเวณท่าเรือพาณิชย์สัตหีบจากบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ทำให้พื้นที่ในการรองรับงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนการส่งออกเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 70 ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อส่งมอบโครงการขนาดใหญ่ต่างๆ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้จัดเตรียมแผนสำรองหากเกิดกรณีที่ไม่สามารถ ต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้และมีพื้นที่สำหรับรองรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ก่อนการส่งออกไม่เพียงพอ โดยแบ่งออกเป็น 4 แนวทางตามลำดับ

- บริษัทได้มีการจัดหาพื้นที่สำหรับเช่าแห่งใหม่ที่อยู่ใกล้ท่าเรือเพื่อรองรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่
- ย้ายการประกอบชิ้นงานไปดำเนินการให้แล้วเสร็จในพื้นที่โรงงานและทำการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ไปยังท่าเรือเพื่อส่งออก
- บริษัทอาจพิจารณาซื้อที่ดิน และ/หรือ หาพื้นที่เช่าอื่นที่ใกล้ท่าเรือ หรือ
- บริษัทอาจพิจารณาเปลี่ยนท่าเรือเพื่อการส่งออก เช่น ท่าเรือแหลมฉบัง

## • ความเสี่ยงจากการยกเลิกการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

จากการที่บริษัทเป็นนิติบุคคลต่างด้าวซึ่งได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจบริการและรับจ้างผลิต และได้รับสิทธิในการถือครองที่ดินภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิทธิในการถือครองที่ดินของบริษัทและการประกอบธุรกิจที่ได้รับอนุญาตภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน อย่างไรก็ตาม การได้รับการส่งเสริมการลงทุนในการถือครองที่ดินจาก BOI นั้น ไม่มีการกำหนดวันหมดอายุ ยกเว้นในเรื่องของสิทธิประโยชน์ทางภาษีเท่านั้นที่มีกำหนดวันหมดอายุ ดังนั้น การได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะคงอยู่จนกว่าบริษัทจะแจ้งขอยกเลิก หรือเกิดการควบรวมกิจการ/เลิกกิจการ หรือถูกยกเลิกเนื่องจากกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีว่าจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนแต่ละฉบับอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกยกเลิกการส่งเสริมการลงทุน

## ความเสี่ยงจากกลยุทธ์ในการปฏิบัติงาน

### • ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทางและแรงงานฝีมือ

เนื่องจากลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ดังนั้น การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทาง ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท บริษัทจึงมีการวางแผนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลในฐานะที่เป็นนโยบายการบริหารที่สำคัญโดยการกำหนดผลตอบแทนที่สูงใจ จัดหาสถานที่ทำงานให้เหมาะสมในการทำงานและจัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถเพื่อรักษาพนักงานที่ดีที่สุดเอาไว้

### • ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทมีการทำสัญญากับลูกค้าในลักษณะสัญญาคงที่ ดังนั้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของบริษัท โดยที่ผ่านมามีวัตถุดิบหลักที่สำคัญ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็ก ในขณะที่ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องมือวัดและอุปกรณ์ไฟฟ้าก็มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นชิ้นส่วนอุปกรณ์ทางวิศวกรรมที่ทางลูกค้าเป็นผู้กำหนดมาให้เมื่อตอนทำสัญญา โดยปกติได้มีการเจรจาและตกลงราคาในช่วงระยะเวลาเริ่มต้นของการดำเนินโครงการซึ่งสามารถช่วยลดความผันผวนของราคาวัตถุดิบไปได้

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านราคาและวางแผนในการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวสำหรับโครงการระยะสั้นที่มีระยะเวลาดำเนินโครงการน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทจะทำการสั่งซื้อทั้งจำนวนในตอนเริ่มต้นโครงการ แต่หากเป็นโครงการระยะยาวที่มีระยะเวลาดำเนินโครงการมากกว่า 12 เดือน บริษัทจะทยอยสั่งซื้อในสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของปริมาณความต้องการในการผลิตตามรอบของการส่งมอบสินค้า ในตอนเริ่มต้นโครงการและในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อภายในประเทศทั้งโครงการระยะสั้นและระยะยาว บริษัทจะทำการสั่งซื้อในสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของปริมาณสัดส่วนหลักในประเทศที่ต้องใช้ทั้งโครงการ/หรือปริมาณที่ต้องใช้ตามรอบการส่งมอบในตอนเริ่มต้นโครงการ เพื่อเป็นการลดความผันผวนของราคา

### • ความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินโครงการสูงกว่าต้นทุนที่ระบุไว้ตามสัญญา

ในการดำเนินโครงการ บริษัทอาจจะประสบกับความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินโครงการสูงกว่าต้นทุนที่ระบุไว้ตามสัญญาซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราความสามารถในการทำกำไร ความเสี่ยงนี้ถูกจัดการโดยการวางแผนการดำเนินโครงการ การปฏิบัติงานและพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัท พร้อมทั้งมีการติดตามความเสี่ยงของการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สำหรับโครงการที่มีระยะเวลาดำเนินงานมากกว่า 18 เดือน บริษัทยังมีนโยบายในการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อกำหนดเงื่อนไขในการปรับราคาเมื่อต้นทุนเพิ่มขึ้นมาจากตอนเริ่มต้นสัญญา

- ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบประเภทเหล็ก

การขาดแคลนวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายสามารถส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการดำเนินการตรวจสอบราคาและปริมาณเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายและต้องได้รับการยืนยันจากผู้จัดจำหน่ายว่าสามารถส่งเหล็กได้ตามที่ตกลงกันก่อนที่บริษัทจะทำสัญญากับลูกค้า อีกทั้งการสั่งซื้อเหล็กของบริษัท จะทำการสั่งซื้อเหล็กประมาณร้อยละ 70-80 ของปริมาณการใช้ของทั้งโครงการทันทีที่บริษัทมั่นใจว่าได้รับงาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่ามีปริมาณเหล็กที่เพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกด้วย

- ความเสี่ยงจากงานล่าช้าและส่งมอบงานไม่ทันตามกำหนด

บริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าได้ไม่ทันกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการวางแผน และบริหารโครงการอย่างรอบคอบ เพื่อควบคุมการดำเนินงานในโครงการให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างใกล้ชิด ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการ รวมทั้งสามารถแก้ปัญหาอย่างทันท่วงทีเมื่อมีความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้น ถ้ามีเหตุการณ์ที่กระทบต่อเวลาในการส่งมอบงาน เช่น การเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมหรือการได้รับแบบและรายการวัตถุดิบจากทางลูกค้าล่าช้า บริษัทจะทำการเจรจากับลูกค้าในเรื่องการขยายระยะเวลา กำหนดการส่งสินค้า หรือบริษัทจะดำเนินการประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งในส่วนของลูกค้า เพื่อให้ได้ข้อยุติที่เป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่ายทันที ตลอดเวลาที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 20 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยจ่ายค่าปรับและมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการส่งมอบงานโครงการที่ล่าช้าแต่อย่างใด โดยหนึ่งในปัจจัยที่สร้างข้อเสี่ยงให้แก่บริษัทที่ผ่านมาคือ การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา





---

# การกำกับดูแลกิจการ

---





# การกำกับดูแลกิจการ

---

- ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ
- คณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- คณะผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร
- ค่าตอบแทนพนักงาน
- ความรับผิดชอบต่อสังคม
- การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



---

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

---

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมไปถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนแนวทางการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของนักลงทุน รวมไปถึงการถึงสร้างความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงานอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่บริษัท

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com) ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเผยแพร่สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมิน บริษัทจดทะเบียนที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นได้ดีเยี่ยมในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ข้อ ประกอบไปด้วย

- หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอ โปร่งใส นอกเหนือจากกิจกรรมต่างๆ ของนักลงทุนสัมพันธ์อื่นประกอบไปด้วยงานจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน การให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน บริษัทยังคงเผยแพร่ข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ของบริษัท สื่อสังคมออนไลน์ (เฟสบุ๊ก) จดหมายข่าวนักลงทุนรายไตรมาส รวมไปถึงการจัดโครงการเยี่ยมชมกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสพบปะพูดคุยโดยตรงกับผู้บริหารของบริษัท รวมไปถึงการสอบถามข้อมูล การสนทนากับผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผ่านเว็บไซต์ อีเมลและโทรศัพท์ ทั้งนี้ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดโครงการเยี่ยมชมกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นถือเป็นโครงการหลักที่บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

## การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งถือเป็นหนึ่งในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่สำคัญ โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2558 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่ โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว ฟอรั่ม กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้ปฏิบัติตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ก่อนวันประชุม

บริษัทจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น หลังจากนั้น ได้ส่งจดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2558 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมอย่างได้อย่างเพียงพอ
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุม โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน โดยแต่ละระเบียบ วาระประกอบด้วย ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์ในการลงคะแนน และแบบฟอร์มการลงคะแนน ประกอบกับหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ นอกจากนี้ ในระเบียบวาระของการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำหนดค่าตอบแทน บริษัทได้มีการระบุชื่อของผู้สอบบัญชี บริษัท ประวดี และความสามารถ พร้อมทั้งค่าตอบแทน ให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา
- บริษัทนำส่งรายงานประจำปี 2557 ให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของซีดีรอม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีรายงานประจำปี 2557 ในแบบรูปเล่ม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์ขอรับตามแบบฟอร์มหรือแจ้งความต้องการที่ [ir@bjc1994.com](mailto:ir@bjc1994.com) หรือกรอกแบบฟอร์มขอรับรายงานประจำปี และ/หรือ งบการเงิน
- ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และเพื่อแจ้งเตือนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมตามวันเวลาที่กำหนด
- เพื่อตระหนักถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่น่าเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มาที่ [ir@bjc1994.com](mailto:ir@bjc1994.com)
- บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นจะเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทุกราย โดยในปี 2558 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 251 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 265,387,426 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 82.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 320,000,000 หุ้น ครบองค์ประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียง เพื่อนำเสนอข้อมูล ตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ข้อมูลในการประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันประชุม สรุปได้ดังนี้

- ประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุมผู้ถือหุ้น และขอให้เลขานุการบริษัท แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชี ที่เข้าร่วมประชุม และอธิบายถึงวิธีการลงคะแนนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้รับทราบ
- คณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียง เพื่อรับทราบความเห็นและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น ในปี 2558 คณะกรรมการทั้ง 9 คนได้เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ได้เข้าร่วมการประชุม โดยได้รวมถึงประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบด้วยเช่นกัน
- ในการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ โดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตอบคำถามในที่ประชุม
- เพื่อความโปร่งใสบริษัทได้เชิญสำนักงานกฎหมายแคปปิตอลร่วมเป็นพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง นอกจากนี้ เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้มีการเชิญผู้ถือหุ้นผู้ร่วมเป็นพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระด้วย
- การลงคะแนนในแต่ละวาระถูกดำเนินการไปด้วยความโปร่งใส โดยให้ ถือว่าหุ้นหนึ่ง (1) มีเสียงหนึ่ง (1) ผู้ถือหุ้นคนใดที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เลขานุการบริษัท อธิบายการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้น ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นเห็นด้วยตามมติที่เสนอ โดยบริษัท จะคำนวณคะแนนที่เห็นด้วยโดยนำคะแนนที่ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง หักออกจากคะแนนทั้งหมดของผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบ จันท์ที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
- วาระพิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการให้กลับมาดำรงตำแหน่ง นั้น บริษัทจัดให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคนเพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ในวาระพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึง ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเดินทางและค่าที่พัก ให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าเบี้ยประชุม จะมอบให้แก่กรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น ขณะที่กรรมการบริหารพิจารณาที่จะไม่รับค่าตอบแทนดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการโดยการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ขนาดของรายได้และมูลค่าหลักทรัพย์ ณ ราคาตลาดที่ใกล้เคียงกัน
- บริษัทดำเนินการประชุมภายใต้วาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกับการนำเสนอข้อมูลที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพื่อพิจารณาอย่างเพียงพอในแต่ละวาระ

## หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งสรุปได้ดังนี้

- แจกมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ผ่านทางผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันถัดจากการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมประกอบไปด้วยบันทึกการซื้อกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท พร้อมตำแหน่งและบุคคลที่เกี่ยวข้องเช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้แทนจากผู้สอบบัญชี ผู้แทนจากสำนักงานกฎหมาย เพื่อเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน นอกจากนี้ ในรายงานการประชุมยังประกอบไปด้วยวิธีการนับคะแนน ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ คำถาม ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น คำชี้แจงจากผู้บริหาร บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง มติในแต่ละวาระเป็นการประชุมและนำเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com) ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดคือ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น





## การจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ

บริษัทได้รับความร่วมมือจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในการจัดงานโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 ภายใต้แนวคิด “My Company” โดยวัตถุประสงค์ของโครงการดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเข้าเยี่ยมชมและทำความเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น ณ โรงงานผลิตและพื้นที่สำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังมีโอกาสได้พบปะและพูดคุยกับผู้บริหารโดยตรงเพื่อรับฟังข้อมูล ให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทอันจะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุนต่อไป



## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยและต่างดาว เพื่อก่อให้เกิดความเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญภายใต้กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมไปถึงผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อกรรมการ เสนอวาระเพิ่มเติม และเสนอคำถามได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการให้ผู้ถือหุ้น เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอ หรือไม่โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวมีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ทางบริษัทฯ ([www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com))
- จากการตระหนักถึงสิทธิพื้นฐานสำคัญต่างๆ ของผู้ถือหุ้น บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาและโอกาสทำความเข้าใจข้อมูลอย่างพอเพียงพอ ก่อนลงคะแนน ([www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com))
- บริษัทได้จัดสรรเวลาที่เหมาะสม เพียงพอให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เสนอประเด็นคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งผู้แทนเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนในนามของผู้ถือหุ้น โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมก่อนการพิจารณา ในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทและบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ
- บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ทั้งยังถือเป็นการเอาเปรียบหรือส่งผลเสียหายต่อผู้ถือหุ้น บุคคลผู้เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ตนเองหรือของบุคคลอื่นหรือทำธุรกรรมที่บุคคลดังกล่าวอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะถูกพิจารณาว่ามีความผิดซึ่งมีโทษทางวินัย ดังนั้น เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ บริษัทจึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเอาไว้ ดังนี้
- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับมาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

- **ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท** ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัท (หากมี) ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความผิดดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความผิดดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- **เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลและบริษัท รวมไปถึงคณะกรรมการและพนักงาน บริษัทจะหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ก็ตามที่นำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ การตัดสินใจใดๆ ต้องตระหนักถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวต้องเปิดเผยรายงานธุรกรรมต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความผิดปกติของรสนิยมทางเพศ ลักษณะและความไม่สมบูรณ์ทางร่างกาย โดยผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทประกอบไปด้วยผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ สังคมและคู่แข่ง เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- **ผู้ถือหุ้น:** บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดย มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้ผลการดำเนินงานที่ดีและมีการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้
- **พนักงาน:** บริษัทได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- **คู่ค้า:** บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทางการค้าอย่างครบถ้วนและอย่างเคร่งครัด
- **ลูกค้า:** บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพ และมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้น การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนให้ ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกันแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้อย่างรวดเร็ว

- **เจ้าหนี้:** บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้ เป็นสำคัญในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ
- **คู่แข่ง:** บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- **สังคมและส่วนรวม:** บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ นอกจากนี้บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง และเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทาง แก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทยังรวมไปถึงแนวทางปฏิบัติและนโยบายต่างๆ เช่น แนวปฏิบัติสำหรับหลักสิทธิมนุษยชน แนวทางในการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ แนวทางในการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- **แนวปฏิบัติสำหรับหลักสิทธิมนุษยชน:** บริษัทกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนเพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงานที่แสดงถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อปราศจากการแบ่งแยกชนชั้นและการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนต่างๆ ถ้ามีสถานการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือกฎหมายพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องแจ้งไปยังผู้บังคับบัญชาทันที โดยข้อเสนอละเมิดหรือข้อร้องเรียนต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- **แนวทางในการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์:** ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท ฉะนั้น จึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคน ที่จะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งนี้ ในกรณีนี้ บริษัทมีการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทนั้น บริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิดังกล่าวได้ตามกฎหมาย
- **แนวทางในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องกับการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการ ดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

- นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน เพื่อป้องกัน คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในการใช้ประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนสิ่งที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียหรือความเสียหายต่อบริษัท ดังนั้น บริษัทได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับความตั้งใจและเจตนารมณ์ของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้ขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้
- บริษัทพัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้
- มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับที่มีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
- บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุมการบริหารจัดการ เพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทาง ธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนา เพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสุ่มทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ
- บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
- บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
- บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ออกเสียง โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสดังกล่าวที่มีการแจ้งเข้ามา โดยข้อร้องเรียนสามารถถูกส่งไปที่คณะกรรมการอิสระโดยตรงที่ [bjc-id@bjc1994.com](mailto:bjc-id@bjc1994.com) หรือโทรศัพท์ (038)-890 709 ต่อ106 นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถส่งข้อร้องเรียนโดยเข้าไปยัง [www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com) ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ ในหัวข้อสอบถามข้อมูลและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน โดยเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะถูกดำเนินการตรวจสอบและเสนอไปยังผู้บริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทสำหรับพิจารณาและแก้ไขปัญหาต่อไป

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส มีการเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ ([www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com)) เพื่อให้ นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถเข้าถึงและสืบค้นข้อมูลเปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว โดยข้อมูลดังกล่าวได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอทั้งที่เป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยมีรายละเอียด ดังนี้บริษัทจึงได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนว ทางดังต่อไปนี้
- ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทางธุรกิจ
- โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการและผู้บริหาร
- หลักการกำกับดูแลกิจการ
- หน้าหลักนักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบไปด้วยข้อมูลสำคัญทางการเงิน โครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น ปฏิทินนักลงทุน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (56-2) ข้อบังคับบริษัท เอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลนำเสนอแบบเอกสารและมัลติมีเดีย ข้อมูลการติดต่อกับนักวิเคราะห์ บทวิเคราะห์ ข่าวสารต่างๆ รวมไปถึงจดหมายข่าวนักลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดช่องทางในการติดต่อสื่อสารในหัวข้อการสอบถาม ข้อมูล เพื่อให้บุคคลที่สนใจรับข้อมูลข่าวสารสามารถส่งคำถามมายังบริษัท ได้โดยตรง
- บริษัทมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างชัดเจน โดยระบุรายละเอียดบุคคลและความสัมพันธ์ของรายการลักษณะดังกล่าว รวมไปถึงเงื่อนไขมูลค่าธุรกรรม ความจำเป็น และเหตุผลของการทำรายการดังกล่าว ในกรณีที่จำเป็นต้องมีการอนุมัติรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและแสดงความคิดเห็นบนพื้นฐานของความจำเป็นและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละกรณี
- เพื่อให้เป็นไปตามหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทยังคงมีการดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้
- การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์รายไตรมาส: เริ่มตั้งแต่ปี 2558 และจะดำเนินการต่อเนื่องในอนาคต





- การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนรายไตรมาส: โดยมีประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงินผู้บริหารของบริษัทและผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เข้าร่วมงาน 4 ครั้งในปี 2558



- บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น ทางสื่อมวลชนต่างๆ ประกอบไปด้วย หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร โทรทัศน์



รายการ Corporate Insight วันที่ 10 เมษายน 2558

- เข้าร่วมกิจกรรมโรดโชว์ทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2558 บริษัทได้เข้ากิจกรรมโรดโชว์ ดังนี้

- ที่ประเทศฮ่องกงและญี่ปุ่นวันที่ 29 มิถุนายน – 3 กรกฎาคม ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทหลักทรัพย์โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
- ที่ประเทศสิงคโปร์วันที่ 8 – 9 กรกฎาคม จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทหลักทรัพย์ดีบีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย)
- ที่ประเทศไทยวันที่ 13 กรกฎาคม จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ดีบีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย)



รายการ Hard Topic วันที่ 19 พฤษภาคม 2558



รายการ The Debate วันที่ 13 สิงหาคม 2558

- งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ในปี 2558 บริษัทได้เข้ากิจกรรมดังกล่าว ดังนี้

- งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนที่บล. เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) วันที่ 22 มกราคม และ 21 พฤษภาคม
- งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนที่บล. ดีบีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด วันที่ 11 มิถุนายน
- งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนที่บล. ทิสโก้ จำกัด วันที่ 21 สิงหาคม
- งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนที่บริษัทหลักทรัพย์บล. โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) วันที่ 27 ตุลาคม



รายการ ข่าวหุ้นเจาะตลาด วันที่ 11 ธันวาคม 2558

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการให้การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆ โดยคณะกรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเพื่อให้สามารถติดตาม ให้คำแนะนำ และตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญเพื่อผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบกฎหมายและมาตรฐานด้านจริยธรรม



## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นฝ่ายบริหาร 5 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นฝ่ายบริหาร 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน มีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อทำให้มั่นใจว่าขบวนการตัดสินใจต่างๆ นั้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ปราศจากการควบคุมจากฝ่ายจัดการนอกจากนี้ เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านมีเวลาเพียงพอในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร

กรรมการอิสระจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- **คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วย สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด:

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาเป็นการเฉพาะ แต่อย่างไรก็ตามบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พท. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเลือกและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนตามที่ประชุม ผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ระบุดังต่อไปนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งต่อไป โดยคุณสมบัติของกรรมการของบริษัท มีดังนี้
- กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด



- กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็น อิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม คือ

- มีคุณสมบัติเป็นกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อบังคับของบริษัท และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ กรรมการที่เป็นอิสระต้องสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระได้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การกระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น และมีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้



- ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม
- กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารระดับสูง
- ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบ ตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับขึ้นนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
- พิจารณานุมัติเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 ท่าน ซึ่งสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารกำหนดคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีกในกรณีที่กรรมการบริหารครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนคณะกรรมการต่ำกว่า 5 ท่าน คณะกรรมการบริษัทควรจะต้องแต่งตั้งกรรมการบริหารรายใหม่ ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
- อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
- อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำได้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถถอนมติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

นอกจากนี้ ให้ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงินได้ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นผู้มีความสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบได้อีก ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนคณะกรรมการต่ำกว่า 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นควรจะต้องตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit)
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- (ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- สอบทานถึงควมมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
- ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน
- จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงโดย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้

- เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
- มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อีก

ในกรณีที่กรรมการบริหารความเสี่ยงครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ำกว่า 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทควรจะต้องตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ทบทวนถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรให้ครอบคลุมอย่างน้อย 4 ประการดังนี้

- (ก) ความเสี่ยงทางการเงิน
- (ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- (ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
- (ง) ความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคลากรและข้อมูลผู้พันตามสัญญาต่าง ๆ ขององค์กร

- กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำกับดูแลตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส



| รายชื่อ                               | คณะกรรมการบริษัท                  | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|------------------|----------------------------|
| นางสาวผกาวัลลี เจียรสวัสดิ์วัฒนา      | ●<br>(ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ) |                   |                  |                            |
| นายคิล ย้ง ลี                         | ●                                 |                   | ●<br>(ประธาน)    | ●<br>(ประธาน)              |
| นายหยิง เจิน ลี                       | ●                                 |                   | ●                | ●                          |
| นายเชิง วู ลี                         | ●                                 |                   | ●                | ●                          |
| นายยู ยู น                            | ●                                 |                   | ●                | ●                          |
| นางจันทริจรา สมศรีไทย                 | ●                                 |                   | ●                |                            |
| นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์                | ●<br>(กรรมการอิสระ)               | ●<br>(ประธาน)     |                  |                            |
| รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ               | ●<br>(กรรมการอิสระ)               | ●                 |                  |                            |
| นายพนพล ธีระบุตรวงศ์กุล <sup>1/</sup> | ●<br>(กรรมการอิสระ)               | ●                 |                  |                            |
| นายเชิง จิน ลี                        |                                   |                   | ●                |                            |
| นายเดวิท จอห์น ดาร์แกน                |                                   |                   |                  | ●                          |
| นายสุทธิ ทังศรี                       |                                   |                   |                  | ●                          |
| นายอุ้นศักดิ์ แสงอาสภวิริยะ           |                                   |                   |                  | ●                          |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายพนพล ธีระบุตรวงศ์กุล จบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยโคราโด ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย และปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant : CPA) ผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ

## การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะมีการจัดการประเมินผลตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัท เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี โดยเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนานตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และบริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

โดยในการประชุมทุกครั้ง บริษัทจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้อง ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการประชุมกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ในส่วนของการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ในทุกครั้งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน ซึ่งไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

| รายชื่อ                          | 2558 การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |                      |                       |                      |                                |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|
|                                  | ประชุมสามัญ<br>ผู้ถือหุ้น      | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง |
| นางสาวผกาวัลลี เจียรสวัสดิ์วัฒนา | 1 / 1                          | 4 / 4                | -                     | -                    | -                              |
| นายคิล ยัง ดี                    | 1 / 1                          | 4 / 4                | -                     | 10 / 10              | 10 / 10                        |
| นายหยัง เจิน ดี                  | 1 / 1                          | 3 / 4                | -                     | 9 / 10               | 9 / 10                         |
| นายเชิง วู ดี                    | 1 / 1                          | 3 / 4                | -                     | 10 / 10              | 10 / 10                        |
| นายยู ยูน                        | 1 / 1                          | 4 / 4                | -                     | 10 / 10              | 10 / 10                        |
| นางจันทริจรา สมัครไทย            | 1 / 1                          | 4 / 4                | -                     | 10 / 10              | -                              |
| นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์           | 1 / 1                          | 4 / 4                | 4 / 4                 | -                    | -                              |
| รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ          | 1 / 1                          | 4 / 4                | 4 / 4                 | -                    | -                              |
| นายพนพล วีระบุตรวงศ์กุล          | 1 / 1                          | 4 / 4                | 4 / 4                 | -                    | -                              |
| นายเชิง จิน ดี                   | -                              | -                    | -                     | 10 / 10              | -                              |
| นายเดวิท จอห์น ดาร์แกน           | -                              | -                    | -                     | -                    | 6 / 10                         |
| นายสุทธิ ทังศรี                  | -                              | -                    | -                     | -                    | 10 / 10                        |
| นายอุ้นศักดิ์ แสงอาสภวิริยะ      | -                              | -                    | -                     | -                    | 9 / 10                         |

## ผู้บริหาร

รายนามผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ               | ตำแหน่ง                              |
|-----------------------|--------------------------------------|
| นายคิล ยัง ดี         | ประธานกรรมการบริหาร                  |
| นายหยัง เจิน ดี       | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร              |
| นายเชิง วู ดี         | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ      |
| นายยู ยูน             | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| นางจันทริจรา สมัครไทย | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน               |

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวนภสร ธรรมพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2556 ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการ บริษัทมีหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ
- ติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ
- รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัย สำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมายและ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. คำตอบแทนกรรมการ

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 27 เมษายน 2558 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558 รายละเอียดดังนี้

| องค์ประกอบคำตอบแทน              | ประธานกรรมการ  | กรรมการ        | ประธานกรรมการตรวจสอบ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------------|
| ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)   | 40,000         | 15,000         | 15,000               | 15,000               |
| คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน) | 40,000         | 15,000         | 15,000               | 15,000               |
| ค่าเดินทาง (บาท/คน/ครั้ง)       | 7,000          | 7,500          | 7,500                | 7,500                |
| ค่าที่พัก (กรณีมีความจำเป็น)    | ตามที่จ่ายจริง | ตามที่จ่ายจริง | ตามที่จ่ายจริง       | ตามที่จ่ายจริง       |

หมายเหตุ : 1) เบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่มาประชุม และกรรมการที่เป็นผู้บริหารพิจารณาไม่รับเบี้ยประชุมและคำตอบแทนจำนวนนี้  
2) กำหนดอัตราคำตอบแทนสำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท



โดยในปี 2557-2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

| รายชื่อ                             | ค่าตอบแทน (บาท) |           |
|-------------------------------------|-----------------|-----------|
|                                     | 2557            | 2558      |
| 1. นางสาวผกาวัลลี เจียรสวัสดิ์วัฒนา | 1,695,008       | 1,342,174 |
| 2. นายคิล ยัง ลี                    | -               | -         |
| 3. นายหยั่ง เงิน ลี                 | -               | -         |
| 4. นายเชิง วุ ลี                    | -               | -         |
| 5. นายยู ยูน <sup>/1</sup>          | -               | -         |
| 6. นางจันทร์จิรา สมัครไทย           | -               | -         |
| 7. นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์           | 1,568,967       | 1,068,478 |
| 8. รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ          | 1,568,967       | 1,068,478 |
| 9. นายนพดล ธีระบุตรวงศ์กุล          | 1,568,967       | 1,068,478 |

หมายเหตุ : กรรมการในลำดับที่ 2 ถึง 6 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารและมีเงินเดือนประจำ จึงไม่ขอรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ  
/1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 แทนตำแหน่งนายเชิง เงิน ลี ที่ลาออก

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2557-2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

| ค่าตอบแทน  | 2557                |                          | 2558           |                 |
|--|---------------------|--------------------------|----------------|-----------------|
|  | จำนวนผู้บริหาร      | ค่าตอบแทน (บาท)          | จำนวนผู้บริหาร | ค่าตอบแทน (บาท) |
| เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่น เช่น เบี้ยเลี้ยง เงินสหภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม เป็นต้น | 12 คน <sup>/1</sup> | 21,909,625 <sup>/2</sup> | 6 คน           | 19,390,100      |

หมายเหตุ : /1 รวมเงินเดือนของ นายคิล ยัง ลี นายหยั่ง เงิน ลี นายเชิง วุ ลี นายยู ยูน นายเชิง เงิน ลี และนางจันทร์จิรา สมัครไทย ซึ่งทั้ง 6 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท  
/2 มีผู้บริหารลาออกและแต่งตั้งใหม่ในปี 2557

2) ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)** บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ซึ่งประกอบไปด้วยค่าตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีค่าสอบทางงบการเงินรายไตรมาส และค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสต็อกคงเหลือ ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา (ปี 2558) มีจำนวนเงินรวม 1,200,000. บาท
- **ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)** บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยจ่ายให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา (ปี 2558) มีจำนวนเงินรวม 213,043 บาท

## คำตอบแทนพนักงาน

### บุคลากร

#### 1. จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัท) 2,954คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ 326 คน และพนักงานรายวันจำนวน 2,628 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ฝ่าย                                       | ณ 31 ธันวาคม 2557 |               | ณ 31 ธันวาคม 2558 |               |
|--|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|  | พนักงานประจำ      | พนักงานรายวัน | พนักงานประจำ      | พนักงานรายวัน |
| ฝ่ายการตลาด                                | 5                 | -             | 5                 | -             |
| ฝ่ายจัดซื้อ                                | 10                | -             | 10                | -             |
| ฝ่ายการผลิต                                | 149               | 1,691         | 82                | 2,428         |
| ฝ่ายสนับสนุนการผลิต                        | 29                | 66            | 121               | 182           |
| ฝ่ายประกันคุณภาพและควบคุมคุณภาพ            | 123               | 29            | 68                | 13            |
| ฝ่ายบัญชี - การเงิน                        | 15                | -             | 13                | -             |
| ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ                 | 16                | 87            | 10                | 1             |
| ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ                      | 6                 | -             | 6                 | -             |
| ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม | 13                | 3             | 11                | 4             |
| <b>รวม</b>                                 | <b>366</b>        | <b>1,876</b>  | <b>326</b>        | <b>2,628</b>  |

#### 2. ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

| ค่าตอบแทน  | 2557        | 2558        |
|--|-------------|-------------|
| เงินเดือน ค่าแรง โบนัส และผลประโยชน์อื่น เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม เป็นต้น | 638,716,607 | 809,716,137 |

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยการเข้าร่วมกับ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วรณเอเอ็มมาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

#### 4. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

#### 5. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทได้จัดให้มีการจัดอบรมทั้งในและนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรทุกระดับในแต่ละฝ่าย และจะคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานใน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

บริษัทตระหนักดีว่าการเติบโตทางธุรกิจและความสำเร็งนั้นไม่สามารถที่จะเกิดขึ้นอย่างยั่งยืนถ้าบริษัทไม่ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ถูกดำเนินการ เพื่อปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมและคืนประโยชน์ให้แก่สังคม ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการดังกล่าวเกิดทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินนโยบายสำหรับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2557

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ได้พิจารณากำหนดกรอบนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสรุปได้ดังนี้

| หลักการ                               | วิสัยทัศน์  | ภารกิจ/กลยุทธ์  |
|---------------------------------------|---|---|
| 1. การประกอบกิจการ ด้วยความเป็นธรรม   | บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า</li> <li>มุ่งเน้นการรักษาความลับของคู่ค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทาง</li> </ul>  |
| 2. การต่อต้านทุจริต                   | บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างจิตสำนึกค่านิยมทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต</li> <li>จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยให้มีการตรวจสอบและตรวจสอบอำนาจที่เหมาะสมเพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต</li> </ul> |
| 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน               | บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร   | <ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมพนักงานให้ทราบระเบียบหรือมาตรการต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน</li> </ul>  |
| 4. การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม  | บริษัทมุ่งเน้นในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเนื่องจาก   | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง</li> <li>มีการจัดทำรายงานบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ระบุถึงความเท่าเทียมกันของพนักงาน</li> </ul>   |
| 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค          | ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทต้องได้มาตรฐานตามที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันความเสียหายหรืออันตรายต่อกระบวนการผลิตรวมของผู้บริโภคได้  | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง</li> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจากหลากหลายสถาบันในต่างประเทศ</li> </ul>   |
| 6. การดูแลสิ่งแวดล้อม                 | บริษัทตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนบริเวณโดยรอบ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดทำโครงการประเมินรายงานสิ่งแวดล้อมในทุกปี โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรง</li> </ul>   |
| 7. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม         | บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการร่วมพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปกติการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน</li> <li>มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> </ul>  |
| 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR | ไม่มี   | ไม่มี   |



## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดการด้านคุณภาพ ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ที่ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมไปถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ บริษัทได้ดูแลสิ่งแวดล้อมโดยรอบตามมาตรฐานสากลและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย บริษัทตระหนักดีว่าการปกป้องดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นความรับผิดชอบของบริษัทและของพนักงานทุกคน

บริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ได้รับการต่ออายุในเดือนสิงหาคม 2557
- มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ได้รับการต่ออายุในเดือนสิงหาคม 2557
- มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย BS OHSAS 18001-2007 ได้รับการต่ออายุในเดือนสิงหาคม 2557

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อมุ่งเน้นในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ ทั้งนี้ โครงการต่างๆ ได้ถูกดำเนินการตั้งแต่นั้นปี 2556 จนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| โครงการ                                       | ช่วงการดำเนินการ           | วัตถุประสงค์   | กระบวนการหลัก   | ตัวชี้วัด   |
|---|----------------------------|--|---|---|
| 1. โครงการอนุรักษ์การได้ยิน                   | กันยายน 2557- กรกฎาคม 2558 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อป้องกันอันตรายที่เกิดจากเสียงดังการเสื่อมสมรรถภาพการได้ยินของพนักงานและปฏิบัติตามกฎหมายกำหนด</li> <li>• เพื่อควบคุมระดับเสียงในสถานที่ทำงาน</li> <li>• เพื่ออบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับอันตรายซึ่งเกิดจากการใช้เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ก่อให้เกิดเสียงดัง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สำรวจ ตรวจวัด และวิเคราะห์ การตรวจวัดเสียงประจำปี</li> <li>• จัดทำโครงการและแผนอนุรักษ์การได้ยิน</li> <li>• ดำเนินการศึกษาระยะเวลาและประเมินการสัมผัสเสียงดังของพนักงานกำหนดพื้นที่ในการควบคุมจัดการเสียงและพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเพื่อลดความดังของเสียง</li> <li>• สรุปวิเคราะห์ข้อมูลประเมินผลการจัดทำโครงการ</li> <li>• ให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับอันตรายซึ่งเกิดจากเสียงดัง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระดับค่าความดังของเสียงไม่เกินค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด</li> <li>• จำนวนพนักงานที่มีผลตรวจสมรรถภาพการได้ยินผิดปกติลดลง</li> </ul> |
| 2. ลดปริมาณขยะอันตราย (กากสี) ที่ต้องส่งกำจัด | มกราคม – ธันวาคม 2558      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อเป็นการคัดแยกกากสีและทินเนอร์ที่ขายได้ ออกจากกัน</li> <li>• ลดปริมาณกากสีที่ต้องส่งกำจัดและค่าใช้จ่ายในการกำจัดกากสี</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิเคราะห์ ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการกำจัดกากสี</li> <li>• ให้ความรู้พนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการพ่นสี</li> <li>• ให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับขบวนการคัดแยกกากสีและทินเนอร์</li> <li>• จัดหาภาชนะอุปกรณ์ใส่กากสีและทินเนอร์</li> <li>• จัดหาบริษัทที่รับอนุญาตในการซื้อทินเนอร์</li> <li>• สรุปผลการดำเนินโครงการ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริมาณกากสีที่ส่งกำจัดลดลงจากปี 2557</li> </ul>  |

| โครงการ  | ช่วงการดำเนินการ              | วัตถุประสงค์  | กระบวนการหลัก   | ตัวชี้วัด  |
|--|-------------------------------|---|---|--|
| 3. โครงการลดอุบัติเหตุจาก<br>เศษฝุ่นผงจากงานเจียร<br>เข้าตา          | กันยายน 2557-<br>กรกฎาคม 2558 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อป้องกันควบคุมและลดอุบัติเหตุจากงานเจียรเข้าตาและทำให้เกิดอุบัติเหตุซ้ำซ้อน</li> <li>เพื่อให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจแนวทางที่เหมาะสมซึ่งจะช่วยหลีกเลี่ยงอุบัติเหตุและป้องกันการเกิดซ้ำ</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ศึกษาสาเหตุที่แท้จริงที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตา</li> <li>จัดทำแผนการดำเนินโครงการลดเศษฝุ่นผงจากการเจียรเข้าตา หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) ตรวจสอบการสวมใส่อุปกรณ์ PPE อย่างเหมาะสม, อบรมพนักงานที่เคยเกิดอุบัติเหตุเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตา</li> <li>รวบรวมรายงานอุบัติเหตุจากเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตา ปี 2558</li> <li>บันทึก วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผลการจัดทำโครงการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากเศษฝุ่นผงจากงานเจียรเข้าตา ลดลงอย่างน้อย 50% จากปี 2557</li> </ul> |
| 4. กิจกรรมรณรงค์น้ำพระและ<br>รตนาขอพรผู้บริหาร<br>ช่วงเทศกาลสงกรานต์ | เมษายน 2558                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อเป็นการร่วมสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอันงดงามของไทย</li> <li>เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร</li> <li>เพื่อสามารถปรับปรุงการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์</li> <li>เพื่อสามารถปรับปรุงการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร และตอบสนองความต้องการของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดพิธีสงฆ์น้ำพระบริเวณอาคารสำนักงานของบริษัทฯ</li> <li>จัดพิธีให้พนักงานรตนาขอพรจากผู้บริหาร</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วมกิจกรรม</li> </ul>                                       |

# กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2558 บริษัทได้ทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process) หลากหลายประเภท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| ช่วงเวลาการดำเนินการ | ประเภทของกิจกรรม      | วัตถุประสงค์   | สถานที่   |
|----------------------|-----------------------|--|---|
| เดือนมกราคม          | บริจาคสิ่งของ         | เพื่อสนับสนุนงานวันเด็ก  | รร.นิคมสร้างตนเอง 3, 4 และ 7  |
|                      | บริจาคเงิน            | สนับสนุนเงินเพื่อจัดซื้อของขวัญวันเด็กให้เด็กผู้พิการ จำนวน 30,000 บาท                       | กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ                               |
|                      | บริจาคสิ่งของ         | เพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ  | สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ จ.ระยอง                                  |
|                      | บริจาคสิ่งของ         | บริจาคเก้าอี้ 30 ตัว และโต๊ะ 5 ตัว เพื่อใช้ใน การจัดประชุมต่างๆ ให้กับที่ทำการ               | ที่ทำการผู้ใหญ่บ้านหมู่ 4 บ้านหนองกระเจง ต.แสมสาร อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี |
| เดือนกุมภาพันธ์      | กิจกรรมสาธารณประโยชน์ | ทำความสะอาดพื้นที่บริเวณการทำเรือมาบตาพุด เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ และฟื้นฟูทัศนียภาพ         | การทำเรือมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง                    |
| เดือนมีนาคม          | บริจาคเงิน            | เพื่อสนับสนุนโรงเรียนนานาชาติเกาหลีกทม จำนวน 100,000 บาท                                     | โรงเรียนนานาชาติเกาหลีกทม   |
|                      | บริจาคสิ่งของ         | เพื่อสนับสนุนคอมพิวเตอร์ให้แก่เจ้าหน้าที่ตำรวจ   | สถานีตำรวจภูธรนิคมพัฒนา ถนนสาย 3191 จ.ระยอง                         |
| เดือนพฤษภาคม         | บริจาคเงิน            | เพื่อสนับสนุนเงินทุนในกิจกรรมดูแลรักษาป่า พื้นที่บริเวณเขาจอมแห จ.ระยอง จำนวน 50,000 บาท     | สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ จ.ระยอง                                  |
|                      | บริจาคเงิน            | เพื่อสนับสนุนการจัดแข่งขันกอล์ฟการกุศลกับ การทำเรือสปีดฮีบ ฐานทัพเรือสัตหีบ จำนวน 30,000 บาท | การทำเรือสปีดฮีบ ฐานทัพเรือสัตหีบ                                   |

| ช่วงเวลาการดำเนินการ | ประเภทของกิจกรรม      | วัตถุประสงค์   | สถานที่  |
|----------------------|-----------------------|--|--|
| เดือนมิถุนายน        | บริจาคสิ่งของ         | สนับสนุนโครงสร้างเหล็กพร้อมติดตั้งถาวรเพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์ภารกิจต่างๆของสำนักงานจัดหางาน จ.ระยอง                                 | สำนักงานจัดหางานจังหวัดระยอง ศูนย์ราชการจังหวัดระยอง     |
|                      | บริจาคสิ่งของ         | เพื่อมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เข้าโครงการของเก่ามีค่าเพื่อคนพิการ  | สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคนพิการ จ.ระยอง                 |
|                      | กิจกรรมสาธารณประโยชน์ | ทำความสะอาดพื้นที่บริเวณชายหาดพลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง  | ชายหาดพลา ต.พลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง                        |
| เดือนกรกฎาคม         | บริจาคเงิน            | เพื่อสนับสนุนการจัดแข่งขันกอล์ฟการกุศลกับอู่ราชานาวีมิดลอคัลยเดช จำนวน 30,000 บาท  | อู่ราชานาวีมิดลอคัลยเดช กรมอู่ทหารเรือ อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี |
|                      | กิจกรรมสาธารณประโยชน์ | ร่วมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชสยามมกุฎราชกุมารฯ ร่วมกับสำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่                                    | สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง          |
| เดือนสิงหาคม         | บริจาคเงิน            | เพื่อสนับสนุนเงินกิจกรรมวันแม่ให้กับสำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ จำนวน 5,000 บาท   | สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง           |
|                      | บริจาคเงิน            | เพื่อสนับสนุนเผยแพร่การ์ตูนแอนิเมชั่น "สุข 24 ชั่วโมง" ภายใต้โครงการเทิดไถ้ภัทรมหาราช สรรค์สร้างสุขภาพไทยทั่วหล้าจำนวน 100,000 บาท     | สภาคาชาดไทย  |
|                      | กิจกรรมสาธารณประโยชน์ | ทำความสะอาดพื้นที่บริเวณตลาดนพเก้า อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์พื้นที่ศุภนิยามร่วมกับสำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ จ.ระยอง | ตลาดนพเก้า ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง                |
| เดือนพฤศจิกายน       | กิจกรรมสาธารณประโยชน์ | เพื่อเปิดโอกาสให้คณะนักศึกษาจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เข้าศึกษาดูงาน ณ โรงงานของบริษัท   | โรงงานของบริษัทฯ อ. นิคมพัฒนา จ.ระยอง                    |
| เดือนธันวาคม         | บริจาคเงิน            | เพื่อร่วมกิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ โดยบริจาคเงินจำนวน 5,000 บาท  | สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง           |
|                      | บริจาคสิ่งของ         | เพื่อมอบสัมปทานตู้จำหน่ายน้ำดื่มบรรจุกระป๋องตู้จำหน่ายเบรกกิ้งสำเร็จรูปชนิดถ้วยและตู้เติมเงินจำนวน 1,610,617 บาท                       | สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคนพิการ จ.ระยอง                 |
|                      | บริจาคสิ่งของ         | เพื่อเลี้ยงอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้พิการ   | สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคนพิการ จ.ระยอง                 |

## ประมวลภาพกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม วันเด็กแห่งชาติ โดยมีการสนับสนุนสิ่งของและมอบ เงินมูลค่า 30,000 บาทในงานวันเด็กที่

- โรงเรียนนิคม สร้างตนเอง 7
- โรงเรียนนิคม สร้างตนเอง 3
- โรงเรียนนิคม สร้างตนเอง 4
- โรงเรียนนิคม สร้างตนเอง 8
- สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ จ.ระยอง







บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาชุมชนโดยรอบควบคู่ไปดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณการท่าเรือมาบตาพุด เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ เพื่อฟื้นฟูทัศนียภาพ การท่าเรือมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558



บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดูแลรักษาป่า ดังนั้น บริษัทจึงได้สนับสนุนเงินจำนวน 50,000 บาท ในกิจกรรมดูแลรักษาป่า พื้นที่บริเวณเขาจอมแห อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558



ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมบริษัทได้มีการสนับสนุนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานราชการในงานธุรการสอบสวน ที่สถานีตำรวจภูธรนิคมพัฒนา จ.ระยอง เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558



เพื่อฟื้นฟูทัศนียภาพของพื้นที่บริเวณชายหาดพลาผู้บริหารและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์โดยการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณชายหาดพลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2558





นโยบายที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนถือเป็นหนึ่งในหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทตระหนักถึงมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ในโครงการของเรามีค่า เพื่อคนพิการให้แก่สมาคมการค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคนพิการ จ.ระยอง เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558



บริษัทได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ซึ่งร่วมกับสำนักงานเทศบาลตำบลมะขามคู่ โดยการทำความสะอาดและฟื้นฟูทัศนียภาพในพื้นที่บริเวณตลาดนพเก้า อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558



เพื่อสนับสนุนและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการศึกษาในประเทศไทย รวมไปถึงเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ทางคณะนักศึกษาจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) เยี่ยมชมโรงงานของบริษัทที่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2558



บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์มอบสมทบทุนผู้กตัญญู บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป พร้อมทั้งเงินจำนวน 1,610,617 บาท ให้แก่คนพิการ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558



บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมซ่อมแซมสภาพถนนที่ชำรุด เนื่องจากน้ำท่วมที่ อ.บ้านฉาง จ.ระยอง เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/ 2558 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในปี 2557 ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ได้แก่ กำหนดคำอธิบายลักษณะการทำงานให้แก่พนักงานทุกระดับ และทำให้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
2. ด้านการจัดการความเสี่ยง ได้แก่ กำหนดกรอบในการจัดการความเสี่ยงและให้ทำให้มั่นใจว่ากระบวนการต่างๆ สามารถติดตามความเสี่ยงได้อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงกำหนดแผน การจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอเพื่อให้สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงได้ ด้านมาตรการควบคุม ได้แก่ การกำหนดอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน แยกความรับผิดชอบที่สามารถจัดปัญหาหรือข้อบกพร่องและเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานจริงกับงบประมาณและการประมาณการที่คาดไว้ ในการประชุมรายเดือนระดับผู้บริหาร โดยระบบการควบคุมนั้น ต้องมีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นระบบและอย่างเคร่งครัด
4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ได้แก่ มีการเชื่อมโยงการทำงานต่างๆ เข้าด้วยกัน และจัดการประชุมรายสัปดาห์ระดับผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนและแบ่งปันข้อมูล เพื่อสนับสนุนระบบการควบคุมภายใน
5. ด้านระบบการติดตาม ได้แก่ การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและบรรลุเป้าหมายระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ

จากข้อมูลของผู้บริหารและการศึกษาโดยผู้ตรวจสอบภายใน โดยสรุป คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ นอกเหนือจากการกำหนดอำนาจอนุมัติสั่งการที่ชัดเจน และมีการจัดทำระเบียบการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทยังจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในขึ้นเพื่อเป็นกลไกสำคัญที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในในการกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเหมาะสม

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด) ในการปฏิบัติหน้าที่ สำหรับการตรวจสอบภายใน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นการตรวจสอบในด้านต่างๆ ของการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มีการประเมิน ข้อเสนอแนะ ข้อตกลงในการดำเนินงานรวมถึงวิธีการและระยะเวลาในการปฏิบัติตามรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปัจจุบัน บริษัทสามารถดำเนินการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในแนะนำเรียบร้อยแล้ว

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นายศักดิ์ศรี อำพัน ต้าแห่งหัวหน้าสายงานบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2558 โดยนายศักดิ์ศรี อำพัน มีคุณสมบัติเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นเวลา 9 ปี โดยได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย การฝึกอบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนว COSO เป็นต้น โดยบริษัทยังได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานคณะทำงานจากบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2558 ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามที่มาตรฐานการบัญชีกำหนด ทั้งนี้ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่พบปัญหาใดๆ จากการตรวจสอบระบบภายในและการปฏิบัติงาน สำหรับงบการเงินในปี 2558



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ อิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนายณพดล ธีระบุตวงศ์กุลเป็นกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน และแต่งตั้งนางสาวนภสร ธรรมพิทักษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่งานภายใต้ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท และการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบ บัญชีโดย ไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับ ผู้บริหาร ฝ่าย บัญชีการเงิน ฝ่ายปฏิบัติการ ในบางวาระตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ได้มีการรายงานการดำเนินงานของ คณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สรุปสาระสำคัญดังนี้

#### 1. การสอบทานงบและรายการทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานงบและรายการทางการเงินร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี รายไตรมาส รวมถึงงบการเงินประจำปี 2558 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไป อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล หมายเหตุประกอบในงบการเงินที่ชัดเจน

#### 2. การประเมินและสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทวนสอบระบบและการควบคุมภายใน ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอตามแผน การตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติ ครอบคลุมระบบปฏิบัติการที่สำคัญของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทนั้นเพียงพอเหมาะสม บริษัทมี การกำหนดนโยบาย ระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจรวมถึง ข้อกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดีมีการจัดการการควบคุม และการปฏิบัติงานในกระบวนการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ มีประสิทธิภาพสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทมีการควบคุมดูแลติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง ครอบคลุมหัวข้อสำคัญได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ตามแบบประเมินฯ อีกด้วย

#### 3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ร่วมสอบทานประสิทธิผลของงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาถึงภารกิจ วัตถุประสงค์ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และแผนงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2558 นั้น บริษัทยังคงมอบหมายให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยยึดแนวปฏิบัติสอดคล้องกับแนวทาง มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : Standards) และจากการสอบทานการผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ มีการตรวจสอบความสอดคล้องของการปฏิบัติงานต่างๆ ตามนโยบาย ระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน ข้อกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและรายงานผลการปรับปรุง แก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้น รวมถึงการพิจารณาโอกาสที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตขึ้นได้ในกระบวนการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ ด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายบริหาร และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2559 และคำตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม

#### 4. การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทวนสอบผลการตรวจสอบภายใน พิจารณาการดูแล ควบคุม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ธุรกิจ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบไม่พบประเด็นที่ เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตาม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบาย และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง บริษัทยังมีที่ปรึกษากฎหมายประจำบริษัทอีกด้วย

#### 5. สอบทานงานบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงที่อาจมีขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต มีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อ การดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่พิจารณานั้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และจัดการได้ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทมีขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ

#### 6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกิดขึ้นของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีว่าการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องของบุคคล และกิจการมีความโปร่งใส เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศครบถ้วน เพียงพอ ตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว

#### 7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคำนึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี ผลการปฏิบัติงาน การสอบทานและตรวจสอบบัญชีทันเวลา การให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ประกอบกับค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในปี 2558 ที่ผ่านมา สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในงานสอบบัญชี และมีผลงานปรากฏเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นสมควรเสนอต่อ คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้แต่งตั้งนางเกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 0076 หรือ นางณัฐสรณ์ ศรีชนันท์จิน ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2559 พร้อมค่าตอบแทน

ในนามคณะกรรมการการตรวจสอบ



(นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์)  
ประธานกรรมการการตรวจสอบ

---

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจร**ระดับโลก** ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

---



---

# ข้อมูลทางการเงิน

---



# ข้อมูลทางการเงิน

---

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- งบการเงิน
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- รายการระหว่างกัน
- ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น



---

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

---



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

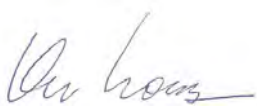
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และการรายงานที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างมีเงื่อนไข ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ซึ่งให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการในรายการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ซึ่งได้กำกับดูแลทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทที่มีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่าการเงินรวมของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 นั้น แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ขอแสดงความนับถือ



นายไคย ยัง ลี  
กรรมการ / ประธานบริษัท

ขอแสดงความนับถือ



(นายยู ยูน)  
กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่  
ฝ่ายบัญชีและการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของ นโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทร่วม Aus-Com Training Services Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 12.72 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.19 ของสินทรัพย์รวม) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3.75 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.28 ของกำไรสำหรับปี) โดยถือตามงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีดังกล่าวที่จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ยกเว้นผลกระทบต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้น หากงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับการตรวจสอบแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในวรรคที่สี่ ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559

(นางเกษรี ณรงค์เดช)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 76

บริษัท พีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|  | หมายเหตุ | บาท   |                         |                         |                         |
|--|----------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|  |          | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|  |          | 2558  | 2557                    | 2558                    | 2557                    |
| <b>สินทรัพย์</b>                             |          |   |                         |                         |                         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                           |          |   |                         |                         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | 3        | 697,529,897.35                                  | 265,243,965.33          | 697,529,897.35          | 265,243,965.33          |
| เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน               |          | 519,399.18                                      | 817,648,875.42          | 519,399.18              | 817,648,875.42          |
| ลูกหนี้การค้า                                | 4        | 1,008,020,390.23                                | 934,976,904.04          | 1,008,020,390.23        | 934,976,904.04          |
| มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า | 5        | 1,911,554,800.13                                | 1,258,165,717.89        | 1,911,554,800.13        | 1,258,165,717.89        |
| ลูกหนี้อื่น                                  | 6        | 20,427,381.49                                   | 24,047,235.72           | 20,427,381.49           | 24,047,235.72           |
| สินค้าคงเหลือ                                | 7        | 1,766,358,175.53                                | 488,461,669.03          | 1,766,358,175.53        | 488,461,669.03          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       |          |   |                         |                         |                         |
| - ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน                       |          | 48,130,284.28                                   | 13,300,520.42           | 48,130,284.28           | 13,300,520.42           |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ         |          | 46,631,868.75                                   | 20,468,749.45           | 46,631,868.75           | 20,468,749.45           |
| - เงินประกันผลงาน                            |          | 135,726,415.94                                  | 211,136,006.87          | 135,726,415.94          | 211,136,006.87          |
| - อื่นๆ                                      |          | 7,504,390.17                                    | 3,188,798.26            | 7,504,390.17            | 3,188,798.26            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                 |          | <b>5,642,403,003.05</b>                         | <b>4,036,638,442.43</b> | <b>5,642,403,003.05</b> | <b>4,036,638,442.43</b> |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                        |          |   |                         |                         |                         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                        | 8        | 12,715,262.96                                   | 17,397,947.47           | 21,510,337.30           | 21,510,337.30           |
| เงินลงทุนระยะยาว                             |          |   |                         |                         |                         |
| - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน           |          | 15,978,054.00                                   | 15,715,960.82           | 15,978,054.00           | 15,715,960.82           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ               | 9,11,12  | 1,138,641,821.95                                | 1,140,006,006.98        | 1,138,641,821.95        | 1,140,006,006.98        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                  | 10       | 12,627,614.90                                   | 13,674,711.14           | 12,627,614.90           | 13,674,711.14           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | 21       | 3,163,619.20                                    | 2,539,276.00            | 3,163,619.20            | 2,539,276.00            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                    |          |   |                         |                         |                         |
| - เงินประกันผลงาน                            |          | -   | 80,250,656.91           | -                       | 80,250,656.91           |
| - อื่นๆ                                      |          | 31,788,876.54                                   | 21,912,674.91           | 31,788,876.54           | 21,912,674.91           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>              |          | <b>1,214,915,249.55</b>                         | <b>1,291,497,234.23</b> | <b>1,223,710,323.89</b> | <b>1,295,609,624.06</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                          |          | <b>6,857,318,252.6</b>                          | <b>5,328,135,676.66</b> | <b>6,866,113,326.94</b> | <b>5,332,248,066.49</b> |

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท พีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|  | หมายเหตุ | บาท   |                         |                         |                         |
|--|----------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|  |          | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|  |          | 2558  | 2557                    | 2558                    | 2557                    |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                 |          |   |                         |                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                            |          |   |                         |                         |                         |
| เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานตามสัญญาค้างจ่าย         |          | 1,128,749,085.18                            | 498,040,335.95          | 1,128,749,085.18        | 498,040,335.95          |
| เจ้าหนี้อื่น                                       |          |   |                         |                         |                         |
| - รายได้รับล่วงหน้า                                | 5        | -   | 109,318,148.80          | -                       | 109,318,148.80          |
| - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               |          | 37,968,166.09                               | 32,172,194.11           | 37,968,166.09           | 32,172,194.11           |
| - อื่นๆ  |          | 2,381,801.03                                | 2,903,990.45            | 2,381,801.03            | 2,903,990.45            |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                  |          |   |                         |                         |                         |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        | 12       | 6,250,075.33                                | 7,716,211.98            | 6,250,075.33            | 7,716,211.98            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                |          | 3,758,697.57                                | 8,746,031.47            | 3,758,697.57            | 8,746,031.47            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                               |          |   |                         |                         |                         |
| - เงินประกันผลงาน                                  |          | 22,758,724.79                               | 10,469,776.23           | 22,758,724.79           | 10,469,776.23           |
| - อื่นๆ  |          | 6,848,176.27                                | 6,918,808.61            | 6,848,176.27            | 6,918,808.61            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                         |          | <b>1,208,714,726.60</b>                     | <b>676,285,497.60</b>   | <b>1,208,714,726.26</b> | <b>676,285,497.60</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |          |   |                         |                         |                         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                         | 12       | 7,765,647.89                                | 14,044,415.92           | 7,765,647.89            | 14,044,415.92           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                        | 13       | 15,818,097.00                               | 12,026,872.00           | 15,818,097.00           | 12,026,872.00           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                      |          | <b>23,583,744.89</b>                        | <b>26,071,287.92</b>    | <b>23,583,744.89</b>    | <b>26,071,287.92</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                  |          | <b>1,232,298,471.15</b>                     | <b>702,356,785.52</b>   | <b>1,232,298,471.15</b> | <b>702,356,785.52</b>   |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                 |          |   |                         |                         |                         |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                           | 14       |   |                         |                         |                         |
| ทุนจดทะเบียน                                       |          |   |                         |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท |          |   |                         |                         |                         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ                       |          |   |                         |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท   |          |   |                         |                         |                         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                           |          | 400,000,000.00                              | 320,000,000.00          | 400,000,000.00          | 320,000,000.00          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                               |          |   |                         |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 1,599,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท |          |   |                         |                         |                         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ                       |          |   |                         |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท   |          |   |                         |                         |                         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                           |          | 399,999,999.75                              | 320,000,000.00          | 399,999,999.75          | 320,000,000.00          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                            |          | 2,239,641,074.97                            | 2,239,641,074.97        | 2,239,641,074.97        | 2,239,641,074.97        |
| กำไรสะสม   |          |   |                         |                         |                         |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                        | 16       | 40,000,000.00                               | 32,000,000.00           | 40,000,000.00           | 32,000,000.00           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                    |          | 2,947,983,717.4                             | 2,035,806,459.89        | 2,954,173,781.07        | 2,038,250,206.00        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                 |          | (2,605,010.67)                              | (1,668,643.72)          | -                       | -                       |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                        |          | <b>5,625,019,781.45</b>                     | <b>4,625,778,891.14</b> | <b>5,633,814,855.79</b> | <b>4,629,891,280.97</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          | <b>6,857,318,252.60</b>                     | <b>5,328,135,676.66</b> | <b>6,866,113,326.94</b> | <b>5,332,248,066.49</b> |

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|  | หมายเหตุ  | บาท   |                             |                          |                  |   |
|--|-----------|---|-----------------------------|--------------------------|------------------|---|
|  |           | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                             |                          |                  |   |
|  |           | ทุนเพื่ออก<br>และชำระแล้ว                   | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไรสะสม                 |                  | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน<br>จากการแปลงค่างบการเงิน |
|  |           |   |                             | จัดสรรสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร  |   |
| ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 2557                        |           | 320,000,000.00                              | 2,239,641,074.97            | 32,000,000.00            | 2,038,250,260.00 | (1,668,643.72)  |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2558 |           |   |                             |                          |                  |   |
| เป็นผลล่ำย                                     |           |   |                             |                          |                  |   |
| เงินปันผล                                      | 15        |   | -                           | -                        | (320,000,000.00) | -   |
| หุ้นปันผล                                      | 14 และ 15 | 79,999,999.75                               | -                           | -                        | (79,999,999.75)  | -   |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558                  |           | -   | -                           | -                        | 1,320,177,257.26 | (936,366.95)  |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย                           |           | -   | -                           | 8,000,000.00             | 8,000,000.00     | -   |
| ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2558                       |           | 399,999,999.75                              | 2,239,641,074.97            | 40,000,000.00            | 2,947,983,717.4  | (2,605,010.67)  |
|  |           |   |                             |                          |                  | 4,625,778,891.14  |
|  |           |   |                             |                          |                  | (320,000,000.00)  |
|  |           |   |                             |                          |                  | 1,319,240,890.31  |
|  |           |   |                             |                          |                  | -   |
|  |           |   |                             |                          |                  | 5,625,019,781.45  |

|  | หมายเหตุ  | บาท                       |                             |                          |                  |   |
|--|-----------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------|---|
|  |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                             |                          |                  |   |
|  |           | ทุนเพื่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไรสะสม                 |                  | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน<br>จากการแปลงค่างบการเงิน |
|  |           |                           |                             | จัดสรรสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร  |   |
| ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 2557                        |           | 320,000,000.00            | 2,239,641,074.97            | 32,000,000.00            | 2,038,250,260.00 | -   |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2558 |           |                           |                             |                          |                  |   |
| เป็นผลล่ำย                                     |           |                           |                             |                          |                  |   |
| เงินปันผล                                      | 15        |                           | -                           | -                        | (320,000,000.00) | -   |
| หุ้นปันผล                                      | 14 และ 15 | 79,999,999.75             | -                           | -                        | (79,999,999.75)  | -   |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558                  |           | -                         | -                           | -                        | 1,323,923,574.82 | -   |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย                           |           | -                         | -                           | 8,000,000.00             | (8,000,000.00)   | -   |
| ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2558                       |           | 399,999,999.75            | 2,239,641,074.97            | 40,000,000.00            | 2,947,983,717.40 | -   |
|  |           |                           |                             |                          |                  | 4,625,891,280.97  |
|  |           |                           |                             |                          |                  | (320,000,000.00)  |
|  |           |                           |                             |                          |                  | 1,319,923,574.82  |
|  |           |                           |                             |                          |                  | -   |
|  |           |                           |                             |                          |                  | 5,633,814,855.79  |

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บี.จี. เอ็ม.พี. อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|  | หมายเหตุ | บาท   |                         |                         |                         |
|--|----------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|  |          | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|  |          | 2558  | 2557                    | 2558                    | 2557                    |
| <b>รายได้</b>  |          |   |                         |                         |                         |
| รายได้ตามสัญญา   | 18       | 5,611,579,338.36                            | 4,562,084,176.80        | 5,611,579,338.36        | 4,562,084,176.80        |
| รายได้อื่น   |          |   |                         |                         |                         |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน   | 19       | 110,170,924.37                              | -                       | 110,170,924.37          | -                       |
| - อื่น   |          | 32,162,180.31                               | 53,483,753.11           | 32,162,180.31           | 53,483,753.11           |
| <b>รวมรายได้</b>   |          | <b>5,753,912,443.04</b>                     | <b>4,615,567,929.91</b> | <b>5,753,912,443.04</b> | <b>4,615,567,929.91</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>  |          |   |                         |                         |                         |
| ต้นทุนงานตามสัญญา  |          | 4,052,853,610.71                            | 3,222,092,461.94        | 4,052,853,610.71        | 3,222,092,461.94        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   |          | 44,116,349.54                               | 46,856,601.02           | 44,116,349.54           | 46,856,601.02           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |          | 322,499,992.06                              | 302,257,942.98          | 322,499,992.06          | 302,257,942.98          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   |          |   |                         |                         |                         |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน   | 19       | -   | 23,730,796.42           | -                       | 23,730,796.42           |
| ต้นทุนทางการเงิน   |          | 2,259,357.01                                | 1,172,649.85            | 2,259,357.01            | 1,172,649.85            |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>   | 20       | <b>4,421,729,309.32</b>                     | <b>3,596,110,452.21</b> | <b>4,421,729,309.32</b> | <b>3,596,110,452.21</b> |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   |          | (3,746,317.56)                              | (2,443,746.11)          | -                       | -                       |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>   |          | <b>1,328,436,816.16</b>                     | <b>1,017,013,731.59</b> | <b>1,332,183,133.72</b> | <b>1,019,457,477.70</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 21       | 8,259,558.90                                | 13,346,285.59           | 8,259,558.90            | 13,346,285.59           |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  |          | <b>1,320,177,257.26</b>                     | <b>1,003,667,446.00</b> | <b>1,323,923,574.82</b> | <b>1,006,111,192.11</b> |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :  |          |   |                         |                         |                         |
| รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง : ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน |          | (936,366.95)                                | (1,668,643.72)          | -                       | -                       |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   |          | 1,319,240,890.31                            | 1,001,998,802.28        | 1,323,923,575.07        | 1,006,111,192.11        |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   | 22       | 0.83  | 0.63                    | 0.83                    | 0.63                    |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)   | 22       | 1,599,999,999                               | 1,599,999,999           | 1,599,999,999           | 1,599,999,999           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

|   | บาท   |                         |                       |                         |
|---|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                         |
|   | 2558  | 2557                    | 2558                  | 2557                    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                           |   |                         |                       |                         |
| กำไรสำหรับปี  | 1,320,177,257.26                                | 1,003,667,446.00        | 1,323,923,574.82      | 1,006,111,192.11        |
| ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)<br>จากกิจกรรมดำเนินงาน    |   |                         |                       |                         |
| ดอกเบี้ยรับ   | (12,508,262.03)                                 | (15,961,632.67)         | (12,508,262.03)       | (15,961,632.67)         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                   | 98,231,565.97                                   | 83,851,852.49           | 98,231,565.97         | 83,851,852.49           |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 2,259,357.01                                    | 1,172,649.85            | 2,259,357.01          | 1,172,649.85            |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 8,259,558.90                                    | 13,346,285.59           | 8,259,558.90          | 13,346,285.59           |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                  | 3,746,317.56                                    | 2,443,746.11            | -                     | -                       |
| ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าที่ยังไม่เกิดขึ้น | (7,541.17)                                      | (6,940,590.79)          | (7,541.17)            | (6,940,590.79)          |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น               | (11,433,785.16)                                 | 55,632,510.36           | (11,433,785.16)       | 55,632,510.36           |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                  | (673,779.26)                                    | (1,098,510.34)          | (673,779.26)          | (1,098,510.34)          |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                     | 3,791,225.00                                    | 1,488,759.00            | 3,791,225.00          | 1,488,759.00            |
| เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง (เพิ่มขึ้น)                              | 817,137,017.41                                  | (810,708,284.63)        | 817,137,017.41        | (810,708,284.63)        |
| ลูกหนี้การค้า ลดลง (เพิ่มขึ้น)                                  | (68,664,640.39)                                 | (618,523,492.660)       | (68,664,640.39)       | (618,523,492.66)        |
| มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ลดลง (เพิ่มขึ้น)      | (624,665,684.92)                                | (591,045,198.56)        | (624,665,684.92)      | (591,045,198.56)        |
| ลูกหนี้อื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)                                    | 3,619,854.23                                    | (6,673,582.30)          | 3,619,854.23          | (6,673,582.30)          |
| สินค้าคงเหลือ ลดลง (เพิ่มขึ้น)                                  | (1,277,896,506.50)                              | (103,303,806.31)        | (1,277,896,506.50)    | (103,303,806.31)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  |   |                         |                       |                         |
| - ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน ลดลง (เพิ่มขึ้น)                         | (34,829,763.86)                                 | 9,678,354.65            | (34,829,763.86)       | 9,678,354.65            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  |   |                         |                       |                         |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ลดลง (เพิ่มขึ้น)           | (26,163,119.3)                                  | (8,477,690.57)          | (26,163,119.3)        | (8,477,690.57)          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงาน ลดลง (เพิ่มขึ้น)       | 139,202,624.95                                  | (73,186,713.13)         | 139,202,624.95        | (73,186,713.13)         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)                 | (4,315,591.91)                                  | 1,007,509.53            | (4,315,591.91)        | 1,007,509.53            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)              | (10,413,042.75)                                 | (13,423,484.19)         | (10,413,042.75)       | (13,423,484.19)         |
| เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนตามสัญญาค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง)        | 625,232,006.53                                  | 124,161,979.76          | 625,232,006.53        | 124,161,979.76          |
| เจ้าหนี้อื่น - รายได้รับล่วงหน้า เพิ่มขึ้น (ลดลง)               | (109,318,148.80)                                | 105,678,539.12          | (109,318,148.80)      | 105,678,539.12          |
| เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง)              | 5,795,971.98                                    | 9,507,545.59            | 5,795,971.98          | 9,507,545.59            |
| เจ้าหนี้อื่น - อื่นๆ เพิ่มขึ้น (ลดลง)                           | (522,199.42)                                    | 2,333,342.39            | (522,198.42)          | 2,333,342.39            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)         | 12,288,948.56                                   | 5,984,668.46            | 12,288,948.56         | 5,984,668.46            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)                           | (70,632.34)                                     | -                       | (70,632.34)           | -                       |
| รับดอกเบี้ย   | 12,508,262.03                                   | 15,784,720.60           | 12,508,262.03         | 15,784,720.60           |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (13,871,236.00)                                 | (12,900,287.37)         | (13,871,236.00)       | (12,900,287.37)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>             | <b>856,896,043.58</b>                           | <b>(826,503,364.02)</b> | <b>856,896,043.58</b> | <b>(826,503,364.02)</b> |

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

|  | บาท   |                           |                         |                           |
|--|---|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                           |
|  | 2558  | 2557                      | 2558                    | 2557                      |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                  |   |                           |                         |                           |
| เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                           | -   | (21,510,337.30)           | -                       | (21,510,337.30)           |
| เงินลงทุนระยะยาว   |   |                           |                         |                           |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น)                  | (262,093.18)                                | -                         | (262,093.18)            | -                         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  |   |                           |                         |                           |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร ลดลง (เพิ่มขึ้น)                | (9,528,363.25)                              | (135,608,897.34)          | (9,528,363.25)          | (135,608,897.34)          |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                          | (85,217,678.25)                             | (282,086,513.60)          | (85,217,678.25)         | (282,086,513.60)          |
| เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             | (659,916.00)                                | (10,899,656.14)           | (659,916.00)            | (10,899,656.14)           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                      | 796,293.18                                  | 1,610,739.92              | 796,293.18              | 1,610,739.92              |
| <b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>                    | <b>(94,871,757.50)</b>                      | <b>(448,494,664.46)</b>   | <b>(94,871,757.50)</b>  | <b>(448,494,664.46)</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                              |   |                           |                         |                           |
| หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)                        | (7,744,904.68)                              | (8,108,326.50)            | (7,744,904.68)          | (8,108,326.50)            |
| เงินปันผลจ่าย  | (320,000,000.00)                            | (768,000,000.00)          | (320,000,000.00)        | (768,000,000.00)          |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (2,259,357.01)                              | (1,172,649.85)            | (2,259,357.01)          | (1,172,649.85)            |
| <b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                | <b>(330,004,261.69)</b>                     | <b>(777,280,976.35)</b>   | <b>(330,004,261.69)</b> | <b>(777,280,976.35)</b>   |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | 265,907.63                                  | (18,961,390.00)           | 265,907.63              | (18,961,390.00)           |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>        | <b>432,285,932.02</b>                       | <b>(2,071,240,394.83)</b> | <b>432,285,932.02</b>   | <b>(2,071,240,394.83)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                | 265,243,965.33                              | 2,336,484,330.16          | 265,243,965.33          | 2,336,484,330.16          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                               | 697,529,897.35                              | 265,243,935.33            | 697,529,897.35          | 265,243,935.33            |
| <b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>                                    |   |                           |                         |                           |
| โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 10,065,204.37                               | 147,947,818.82            | 10,065,204.37           | 147,947,818.82            |
| อุปกรณ์เพิ่มขึ้นโดยการทำสัญญาเช่าการเงิน                           | -   | 11,421,743.46             | -                       | 11,421,743.46             |
| จ่ายปันผลโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน                                | 79,999,999.75                               | -                         | 79,999,999.75           | -                         |

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2537 ต่อมาเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 หุ้่นสามัญของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 594 หมู่ที่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตอุปกรณ์ และผลิตภัณฑ์โลหะและคอนกรีตที่ใช้ในการก่อสร้างหรือติดตั้งในโรงงานอุตสาหกรรมทุกชนิด

### 1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 1.3 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกันโดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการ ร่วมกันมีดังนี้

| ชื่อบริษัท  | ประเภทธุรกิจ      | ลักษณะความสัมพันธ์ | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|
| บริษัทร่วม<br>Aus-Com Training<br>Services Pty Ltd.<br>(ประเทศออสเตรเลีย) | บริการด้านฝึกอบรม | การถือหุ้น         | 30.10%            |

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

นายคิล ยัง ลี  
นายหยัง เจิน ลี  
นายเช็ง วู ลี  
นางจันทร์จิรา สัมครไทย  
นายยู ยูน  
นายเอกจิตต์ จิงเจริญ  
นายบุญช่วย ก่อกิจโรจน์  
นายพนพล ชีระบุตรวงศ์กุล  
นางสาวผกาวัลลี เจียรสวัสดิ์วัฒนา

#### ลักษณะความสัมพันธ์

ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท  
ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท  
ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท  
ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริษัท

## 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่งฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีนัยสำคัญ

### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลา
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ



- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า  
 ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง  
 ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง กำไรต่อหุ้น  
 ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล  
 ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์  
 ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น  
 ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
 ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
 ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
 ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ  
 ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาประกันภัย  
 ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก  
 ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  
 ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน  
 ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม  
 ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมการงาน  
 ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  
 ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
 ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า  
 ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น  
 ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
 ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  
 ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
 ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
 ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม  
 ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง  
 ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  
 ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  
 ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์  
 ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ  
 ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  
 ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน  
 ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38 และ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน เมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน อื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้ได้

## 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่แสดงในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด และเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแส รายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 2.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุน บริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพยเพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนบันทึกเป็น กำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

## 2.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและบันทึกโดยวิธีราคาทุนในการเงิน เฉพาะกิจการ

## 2.5 มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าประกอบด้วยต้นทุนการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการ รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น "รายได้รับล่วงหน้า" ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 2.6 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบและวัสดุแสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน ค่าเสื่อมราคา ค่าวมโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

|   | ปี      |
|---|---------|
| อาคาร                                       | 10 - 20 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                       | 5 - 20  |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5   |
| ยานพาหนะ                                    | 3-10    |

## 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่าย ค่าวมโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 5 - 10 ปี

สิทธิการครอบครองที่ดิน แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่าย ค่าวมโดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การใช้งาน

## 2.9 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับ การคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

## 2.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี จะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์ รับซื้อและขาย ณ วันสิ้นปี ตามลำดับ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

## 2.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดย การหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

## 2.13 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการผลกระทบ ของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

## 2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

เงินชดเชยเมื่อออกจากราชการของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกรับเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดหาเงินทุนตลอดอายุการทำงานของบริษัทฯ ภาระผูกพันของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากราชการนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากราชการที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ จะรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในส่วนของการจัดหาเงินทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดรายการ

## 2.15 ภาษีเงินได้รับ

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกรับโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี วัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>และงบการเงินเฉพาะกิจการ | บาท            |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2558           | 2557           |
| เงินสด   | 244,735.54     | 111,590.40     |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน                             | 235,498,838.25 | 265,132,374.93 |
| เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน       | 461,786,323.56 | -              |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                      | 697,529,897.35 | 265,243,965.33 |

## 4. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>และงบการเงินเฉพาะกิจการ | บาท              |                |
|--|------------------|----------------|
|  | 2558             | 2557           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 554,472,914.83   | 363,704,442.24 |
| เกินกำหนดชำระ  |                  |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน   | 447,405,199.43   | 553,120,399.32 |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน  | 1,258,432.06     | 16,723,234.35  |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน   | 4,736,783.11     | 1,428,828.13   |
| มากกว่า 12 เดือน   | 147,060.8        | -              |
| รวม  | 1,008,020,390.23 | 934,976,904.04 |



## 5. มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าและรายได้รับล่วงหน้า

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>และงบการเงินเฉพาะกิจการ | บาท                |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 2558               | 2557               |
| มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า                        |                    |                    |
| มูลค่างานตามสัญญา  | 11,434,138,265.04  | 8,025,245,235.51   |
| การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ                            |                    |                    |
| หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ                                      | 6,892,977,803.07   | 6,362,529,118.40   |
| บวก ผลต่างจากการแปลงค่า  | (5,066,010,848.21) | (5,104,363,400.51) |
|  | 84,587,845.27      | -                  |
| มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า                           | 1,911,554,800.13   | 1,258,165,717.89   |
| รายได้รับล่วงหน้า  |                    |                    |
| มูลค่างานตามสัญญา  | -                  | 1,395,853,987.63   |
| มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ  | -                  | 361,814,976.73     |
| หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ                        | -                  | (252,496,827.93)   |
| รายได้รับล่วงหน้า  |                    | 109,318,148.80     |

### สัญญาระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีต้นทุนงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ จนถึงปัจจุบัน (รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ) เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,199.11 ล้านบาท และ 3,376.64 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6. ลูกหนี้อื่น

|                        | บาท           |               |
|------------------------|---------------|---------------|
|                        | 2558          | 2557          |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 13,103,911.45 | 17,689,849.28 |
| เงินทดรองจ่าย          | 825,826.49    | 4,938,554.44  |
| อื่นๆ                  | 6,497,643.55  | 1,418,832.00  |
| รวม                    | 20,427,381.49 | 24,047,235.72 |

## 7 สินค้าคงเหลือ

|                  | บาท              |                |
|------------------|------------------|----------------|
|                  | 2558             | 2557           |
| วัตถุดิบและวัสดุ | 1,401,565,942.43 | 437,566,480.00 |
| สินค้าระหว่างทาง | 364,792,233.10   | 50,895,189.03  |
| รวม              | 1,766,358,175.53 | 488,461,669.03 |

## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

|            |              |                    |                                      |                  | บาท                      |                 |           |
|------------|--------------|--------------------|--------------------------------------|------------------|--------------------------|-----------------|-----------|
|            |              |                    |                                      |                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |                 |           |
|            |              |                    |                                      |                  | เงินลงทุน                |                 |           |
| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) | สัดส่วนเงินลงทุน | วิธีราคาทุน              | วิธีส่วนได้เสีย | เงินปันผล |

|                                   |                   |            |      |         |               |               |   |
|-----------------------------------|-------------------|------------|------|---------|---------------|---------------|---|
| Aus-Com Training Service Pty Ltd. | บริการด้านฝึกอบรม | การถือหุ้น | 2.24 | 30.10 % | 21,510,337.30 | 12,715,262.96 | - |
|-----------------------------------|-------------------|------------|------|---------|---------------|---------------|---|

|            |              |                    |                                      |                  | บาท                      |                 |           |
|------------|--------------|--------------------|--------------------------------------|------------------|--------------------------|-----------------|-----------|
|            |              |                    |                                      |                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |                 |           |
|            |              |                    |                                      |                  | เงินลงทุน                |                 |           |
| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) | สัดส่วนเงินลงทุน | วิธีราคาทุน              | วิธีส่วนได้เสีย | เงินปันผล |

|                                   |                   |            |      |         |               |               |   |
|-----------------------------------|-------------------|------------|------|---------|---------------|---------------|---|
| Aus-Com Training Service Pty Ltd. | บริการด้านฝึกอบรม | การถือหุ้น | 2.24 | 30.10 % | 21,510,337.30 | 17,397,947.47 | - |
|-----------------------------------|-------------------|------------|------|---------|---------------|---------------|---|

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ขายซื้อเงินลงทุนใน Aus-Com Training Services Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศออสเตรเลีย การลงทุนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2557

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 12.72 ล้านบาท และจำนวน 17.40 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นร้อยละ 0.19 และ 0.33 ของสินทรัพย์รวม) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำนวน 3.75 ล้านบาท และ จำนวน 2.44 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นร้อยละ 0.28 และ 0.24 ของกำไรสำหรับปี) โดยถือตามงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีดังกล่าว ที่จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

| บาท  |               |                 |                           |  |                 |                                |
|--|---------------|-----------------|---------------------------|--|-----------------|--------------------------------|
| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                 |                           |  |                 |                                |
|  | ที่ดิน        | อาคาร           | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง<br>และเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ        | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง/ติดตั้ง |
|  |               |                 |                           |  |                 | รวม                            |
| ราคาทุน  |               |                 |                           |  |                 |                                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557   | 74,028,687.88 | 378,068,181.88  | 798,059,144.79            | 63,798,696.78                                  | 109,698,914.64  | 25,394,704.92                  |
| ซื้อเพิ่ม  | -             | -               | 43,989,705.34             | 6,817,263.29                                   | -               | 44,475,913.99                  |
| โอนกลับ  | -             | -               | 704,944.88                | -  | -               | -                              |
| จำหน่าย  | -             | -               | (1,259,135.76)            | (255,900.00)                                   | (3,326,201.31)  | (4,841,237.07)                 |
| โอน  | -             | 7,449,905.41    | 13,630,947.69             | -  | 28,657,975.76   | (49,738,828.86)                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558   | 74,028,687.88 | 385,518,087.29  | 855,125,606.94            | 70,360,060.70                                  | 135,030,689.08  | 20,131,790.05                  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม  |               |                 |                           |  |                 |                                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558   | -             | (51,697,532.52) | (200,651,784.90)          | (20,456,112.05)                                | (36,236,894.43) | -                              |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม  | -             | (19,030,141.48) | (58,590,847.78)           | (11,534,348.57)                                | (7,369,215.89)  | -                              |
| โอนกลับ  | -             | -               | (704,944.88)              | -  | -               | -                              |
| จำหน่าย  | -             | -               | 1,236,664.13              | 178,865.64                                     | 3,303,193.38    | -                              |
| จำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                   | -             | (70,727,674.00) | (258,710,913.44)          | (31,811,594.98)                                | (40,302,916.94) | -                              |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี  |               |                 |                           |  |                 |                                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557   | 74,028,687.88 | 326,370,649.36  | 597,407,359.89            | 43,342,584.73                                  | 73,462,020.20   | 25,394,704.92                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558   | 74,028,687.88 | 314,790,413.29  | 596,414,693.50            | 38,548,465.09                                  | 94,727,772.14   | 20,131,790.05                  |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558 มีจำนวนเงิน 96,524,553.72 บาท และ 82,385,262.53 บาท ในปี 2557 ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่ติดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนเดิมจำนวน 113.12 และ 67.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ ได้นำที่ดินบางส่วนไปจัดจำหน่ายในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อค่าประกอบวงเงินบัญชีและการออกหนังสือค้ำประกัน ในวงเงิน 202.91 ล้านบาท



วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีราคาทุนเดิมและ ค่าเสื่อมราคาสะสม ดังนี้

|  | บาท                             |                                 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
|  | 2558                            | 2557                            |
| ราคาของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินหัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | 37,576,981.31<br>(6,290,551.93) | 53,340,721.34<br>(5,895,244.33) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                      | 31,286,429.38                   | 47,445,477.01                   |

## 10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

|                              | สิทธิการ<br>ครอบครองที่ดิน | บาท                |                |
|------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------|
|                              |                            | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | รวม            |
| <b>ราคาทุน :</b>             |                            |                    |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557     | 9,860,000.00               | 7,973,731.69       | 17,833,731.69  |
| ซื้อเพิ่ม                    | -                          | 659,916.00         | 659,916.00     |
| ลดลง                         | -                          | -                  | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558     | 9,860,000.00               | 8,633,647.69       | 18,493,647.69  |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม :</b>   |                            |                    |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557     | (257,530.62)               | (3,901,489.93)     | (4,159,020.55) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี        | (328,666.69)               | (1,378,345.55)     | (1,707,012.24) |
| ลดลง                         | -                          | -                  | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558     | (586,197.31)               | (5,279,835.48)     | (5,866,032.79) |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b> |                            |                    |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557     | 9,602,469.38               | 4,072,241.76       | 13,674,711.14  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558     | 9,273,802.69               | 3,353,812.21       | 12,627,614.90  |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี มีจำนวน 1,707,012.24 บาท ในปี 2558 และ 1,466,589.96 บาท ในปี 2557 ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

## 11. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557, บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารสองแห่ง คำประกันโดยเงินฝากธนาคาร การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

|   | ล้านบาท  |          |
|---|----------|----------|
|   | 2558     | 2557     |
| วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อ                          | 110.00   | 50.00    |
| วงเงินคำประกัน - วงเงินเดิม                                   | 380.00   | 390.00   |
| วงเงินคำประกัน เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์วีซีทีเอส - วงเงินใหม่ | 5,919.20 | 1,499.68 |

## 12. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

|                                       | บาท            |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | 2558           | 2557           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ | 15,183,260.00  | 24,115,432.01  |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี                | (1,167,536.78) | (2,354,804.11) |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 14,015,723.22  | 21,760,627.90  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ    | (6,250,075.33) | (7,716,211.98) |
|                                       | 7,765,647.89   | 14,044,415.92  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

|   | บาท                      |                    |               |
|---|--------------------------|--------------------|---------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |                    |               |
|   | เงินต้น                  | ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | รวม           |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี               | 6,250,075.33             | 741,187.67         | 6,991,263.00  |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 7,765,647.89             | 426,349.11         | 8,191,997.00  |
| รวม   | 14,015,723.22            | 1,167,536.78       | 15,183,260.00 |

|   | บาท                      |                    |               |
|---|--------------------------|--------------------|---------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |                    |               |
|   | เงินต้น                  | ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | รวม           |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี               | 7,716,211.98             | 1,182,642.02       | 8,898,854.00  |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 14,044,415.92            | 1,172,162.09       | 15,216,578.01 |
| รวม   | 21,760,627.90            | 2,354,804.11       | 24,115,432.01 |

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดตามสัญญาเช่า และบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

## 13. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

|   | บาท           |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2558          | 2557          |
| - ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม   | 12,026,872.00 | 10,538,113.00 |
| - ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว                           | (477,295.00)  | -             |
| - ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย                 | 4,268,520.00  | 1,488,759.00  |
| - ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 15,818,097.00 | 12,026,872.00 |

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

|   | ล้านบาท      |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2558         | 2557         |
| - ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                      | 3,925,772.00 | 1,784,435.00 |
| - ต้นทุนดอกเบี้ย  | 342,748.00   | 373,832.00   |
| - ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | -            | (669,508.00) |
| รวม   | 4,268,520.00 | 1,488,759.00 |

- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

|                               | ร้อยละ    |           |
|-------------------------------|-----------|-----------|
|                               | 2558      | 2557      |
| อัตราคิดลด                    | 2.85      | 2.85      |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 5         | 5         |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน      | 0-0.18*   | 0-0.18*   |
| อัตรามรณะ                     | TMO2008** | TMO2008** |

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้
- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 0.27 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.23 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.29 ล้านบาท (ลดลง 0.26 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุยืนขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.01 ล้านบาท

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 14. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นโดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 320 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 1,280 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทั้งนี้ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทยังคงเดิม คือ 320.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 320.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,280 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) เป็น 400.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 320 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการจัดสรรหุ้นสามัญในการจ่ายปันผล (ทุนที่ออกและชำระแล้ว) จำนวน 319,999,999 หุ้น และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558



## 15. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในส่วนของกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 320.00 ล้านบาท (โดยคำนวณจากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) และเป็นหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (Stock Dividend) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ รวมเป็นเงินจำนวน 80.00 ล้านบาท โดยรวมเป็นจำนวนเงินทั้งหมดไม่เกิน 400.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานปี 2556 ในส่วนของกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 768.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557

## 16. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในปี 2556 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในจำนวนที่เท่ากันเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2542

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นจำนวน 2.51 ล้านบาท และ 2.23 ล้านบาท ตามลำดับ

## 18. รายได้ตามสัญญา

รายได้สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                           | 2558 (บาท)                     |                                   |                  |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|                           | กิจการที่ได้รับ<br>การส่งเสริม | กิจการที่ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวมรายได้        |
| รายได้ตามสัญญา - ส่งออก   | 5,092,593,042.01               | 458,944,736.93                    | 5,551,537,778.94 |
| รายได้ตามสัญญา - ในประเทศ | -                              | 60,041,559.42                     | 60,041,559.42    |
| รายได้อื่น                | 89,168,566.16                  | 53,164,538.52                     | 142,333,104.68   |
| รวม                       | 5,181,761,608.17               | 572,159,834.87                    | 5,753,912,443.04 |

|                           | 2557 (บาท)                     |                                   |                  |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|                           | กิจการที่ได้รับ<br>การส่งเสริม | กิจการที่ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวมรายได้        |
| รายได้ตามสัญญา - ส่งออก   | 4,086,420,919.37               | 435,155,799.28                    | 4,521,576,718.65 |
| รายได้ตามสัญญา - ในประเทศ | -                              | 40,507,458.15                     | 40,507,458.15    |
| รายได้อื่น                | 70,000.00                      | 53,413,753.11                     | 53,483,753.11    |
| รวม                       | 4,086,490,919.37               | 529,077,010.54                    | 4,615,567,929.91 |

## 19. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

|                                  | บาท            |                 |
|----------------------------------|----------------|-----------------|
|                                  | 2558           | 2557            |
| ผลกำไร(ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นแล้ว   | 98,737,139.21  | 31,901,713.94   |
| ผลกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น | 11,433,785.16  | (55,632,510.36) |
| รวม                              | 110,170,924.37 | (23,730,796.42) |

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

|                               | บาท              |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 2558             | 2557             |
| วัตถุดิบและวัสดุทั่วไป        | 1,952,836,477.78 | 1,709,033,939.59 |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน             | 475,002,480.67   | 702,832,145.37   |
| ค่าบริการต่าง ๆ               | 1,159,846,490.94 | 476,932,963.53   |
| ค่าจ้างแรงงาน                 | 369,530,854.48   | 313,754,375.46   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 98,231,565.97    | 83,851,852.49    |

## 21. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2550 ซึ่งรวม ถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการดำเนินงานในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25)

อัตราที่บริษัทฯ ใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ของกำไรของการดำเนินงานส่วน ซึ่งไม่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีในอัตราร้อยละ 20

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>และงบการเงินเฉพาะกิจการ | บาท          |               |
|--|--------------|---------------|
|  | 2558         | 2557          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน                                     | 8,883,902.10 | 13,777,938.99 |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                             |              |               |
| จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว  | (624,343.20) | (431,653.40)  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน                         | 8,259,558.90 | 13,346,285.59 |

- รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถแสดงได้ดังนี้

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย      | บาท              |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2558             | 2557             |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล             | 1,328,436,816.16 | 1,017,013,731.59 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                        | 20%              | 20%              |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 265,687,363,123  | 203,402,746.32   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                            |                  |                  |
| - รายได้ที่ไม่ต้องคิดภาษีเงินได้                 | (256,982,423.53) | (189,783,525.33) |
| - ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                             | 178,962.40       | 158,718.00       |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี         | (624,343.20)     | (431,653.40)     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน   | 8,259,558.90     | 13,346,285.59    |

|  | บาท              |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2558             | 2557             |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล             | 1,332,183,133.72 | 1,019,457,477.70 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                        | 20%              | 20%              |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 266,436,626.74   | 203,891,495.54   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                            |                  |                  |
| - รายได้ที่ไม่ต้องคิดภาษีเงินได้                 | (257,731,687.04) | (190,272,274.55) |
| - ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                             | 178,962.40       | 158,718.00       |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี         | (624,343.20)     | (431,653.40)     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน   | 8,259,558.90     | 13,346,285.59    |

- ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|  | บาท          |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 2558         | 2557         |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |              |              |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน              | 3,163,619.20 | 2,539,276.00 |

## 22. หุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และการออกหุ้นปันผล ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ได้ดังนี้

|   | หุ้น          |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2558          | 2557          |
| จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือ ณ วันต้นปี - เดิม                             | 320,000,000   | 320,000,000   |
| บวก เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท | 960,000,000   | 960,000,000   |
| จำนวนหุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังการเปลี่ยนแปลง              | 1,280,000,000 | 1,280,000,000 |
| บวก เพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558         | 319,999,999   | 319,999,999   |
| จำนวนหุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับปรุงใหม่                    | 1,599,999,999 | 1,599,999,999 |

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557       |                  |                      |                  |
|---|---|------------------|----------------------|------------------|
|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|   | เดิม  | ปรับปรุงใหม่     | เดิม                 | ปรับปรุงใหม่     |
| กำไรสำหรับปี(บาท)                         | 1,003,667,446.00                            | 1,003,667,446.00 | 1,006,111,192.11     | 1,006,111,192.11 |
| จำนวนหุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น) | 320,000,000                                 | 1,599,999,999    | 320,000,000          | 1,599,999,999    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)              | 3.14  | 0.63             | 3.14                 | 0.63             |



## 23. รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

23.1 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

|                                       | ล้านบาท |      |
|---------------------------------------|---------|------|
|                                       | 2558    | 2557 |
| ยอดคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน |         |      |
| เงินประกัน                            |         |      |
| นางจันทร์จิรา สมัครไทย                | 0.21    | 0.21 |

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

|                              | ล้านบาท |      |                        |
|------------------------------|---------|------|------------------------|
|                              | 2558    | 2557 | นโยบายการกำหนดราคา     |
| รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี |         |      |                        |
| นางจันทร์จิรา สมัครไทย       |         |      | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน   |
| ค่าเช่า                      | 0.84    | 0.84 | โดยต่ำกว่าราคายุติธรรม |

### 23.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

|                         | ล้านบาท |       |
|-------------------------|---------|-------|
|                         | 2558    | 2557  |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 25.75   | 38.23 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 0.44    | 2.15  |
| รวม                     | 26.19   | 40.38 |

## 24. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ มีการนำเสนองบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ดังต่อไปนี้

### 1. ส่วนงานธุรกิจ

- 1.1 รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง
- 1.2 รายได้จากการให้บริการ

### 2. ส่วนงานตามภูมิศาสตร์

- 2.1 ส่วนงานในประเทศ
- 2.2 ส่วนงานต่างประเทศ

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |          |     |            |          |     |
|--|---|----------|-----|------------|----------|-----|
|  | ล้านบาท                                     |          |     |            |          |     |
|  | 2558  |          |     | 2557       |          |     |
|  | ต่างประเทศ                                  | ในประเทศ | รวม | ต่างประเทศ | ในประเทศ | รวม |

|                        |          |       |          |          |       |          |
|------------------------|----------|-------|----------|----------|-------|----------|
| รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง | 5,551.54 | -     | 5,551.54 | 4,521.57 | -     | 4,521.57 |
| รายได้จากการให้บริการ  | -        | 60.04 | 60.04    | -        | 40.51 | 40.51    |
| รวมรายได้              | 5,551.54 | 60.04 | 5,611.58 | 4,521.57 | 40.51 | 4,561.08 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น  | 1,556.73 | 2.00  | 1,558.73 | 1,333.72 | 6.27  | 1,339.99 |

#### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

|                                    |  |  |          |  |  |          |
|------------------------------------|--|--|----------|--|--|----------|
| รายได้อื่น                         |  |  | 32.16    |  |  | 53.48    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                 |  |  | (44.11)  |  |  | (46.85)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              |  |  | (322.50) |  |  | (302.26) |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน   |  |  | 110.17   |  |  | (23.73)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                   |  |  | (2.26)   |  |  | (1.17)   |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม |  |  | (3.75)   |  |  | (2.44)   |
| (ค่าใช้จ่าย) รายได้ ภาษีเงินได้    |  |  | (8.26)   |  |  | (13.35)  |
| กำไรสำหรับปี                       |  |  | 1,320.18 |  |  | 1,003.67 |

|  | 2558       |          |     | 2557       |          |     |
|--|------------|----------|-----|------------|----------|-----|
|  | ต่างประเทศ | ในประเทศ | รวม | ต่างประเทศ | ในประเทศ | รวม |

|                                     |          |       |          |          |       |          |
|-------------------------------------|----------|-------|----------|----------|-------|----------|
| สินทรัพย์ที่ใช้ในผลงาน              |          |       |          |          |       |          |
| ลูกหนี้การค้า                       | 998.36   | 9.66  | 1,008.02 | 919.29   | 15.69 | 934.98   |
| มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ |          |       |          |          |       |          |
| จากลูกค้า                           | 1,911.55 | -     | 1,911.55 | 1,258.17 | -     | 1,258.17 |
| สินค้าคงเหลือ                       | 1,717.25 | 49.11 | 1,766.36 | 446.84   | 41.62 | 488.46   |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง                   |          |       | 2,171.39 |          |       | 2,646.53 |
| สินทรัพย์รวม                        |          |       | 6,857.32 |          |       | 5,328.14 |

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย และ 3 ราย ตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 4,811.73 ล้านบาท และ 4,152.57 ล้านบาท ตามลำดับ ตามยอดรายได้รวมของบริษัทฯ

25. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และยังใช้สิทธิอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

ฉบับที่ 1 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (31 ธันวาคม 2552)

ฉบับที่ 2 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (8 กันยายน 2554)

ฉบับที่ 3 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 4 กันยายน 2555 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (30 กันยายน 2555) และบริษัทได้มีการขออนุญาตแก้ไขโครงการโดยจะปรับเปลี่ยนกำลังผลิตโดยลงทุนเพิ่ม จึงได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 วรรคสอง และวรรคสาม โดยจะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน

ฉบับที่ 4 บัตรส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (30 มิถุนายน 2557)

บริษัทฯ ใช้สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (SKILL, TECHNOLOGY & INNOVATION - STI) ตามมาตรา 16 และมาตรา 31 วรรคสองแห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมจากหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 1/2543 และที่ 2/2543ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมอีก 1 ปี เมื่อมีการลงทุนหรือมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาหรือออกแบบ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced Technology Training) หรือค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนสถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัย รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของมูลค่ายอดขายรวมใน 3 ปีแรก หรือมีค่าใช้จ่ายรวมกันไม่น้อยกว่า 150 ล้านบาทแล้วแต่มูลค่าใดต่ำกว่า จากบัตรส่งเสริมการลงทุน ฉบับที่ 1 และ ฉบับที่ 2.

ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมเพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษดังกล่าว

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารค้ำประกันดังนี้ :

|                           | ล้านบาท |       |
|---------------------------|---------|-------|
|                           | 2558    | 2557  |
| สกุลเงินบาท               | 32.49   | 33.87 |
| สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ      | 28.48   | 14.53 |
| สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย | 16.41   | 16.41 |
| สกุลเงินยูโร              | 0.06    | 0.02  |

27. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีทรัพย์สินและหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบางส่วน บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง โดยไม่มีวัตถุประสงค์ในการค้ากำไรในสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรับรู้ในงบการเงินเมื่อครบกำหนดสัญญา ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีทรัพย์สินและหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

|                                   | ล้านบาท |       |
|-----------------------------------|---------|-------|
|                                   | 2558    | 2557  |
| สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ |         |       |
| เงินฝากธนาคาร                     |         |       |
| - สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ           | 4.89    | 0.84  |
| - สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย       | 19.15   | 8.70  |
| ลูกหนี้การค้า                     |         |       |
| - สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ           | 27.40   | 16.52 |
| - สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย       | 0.53    | 14.22 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า         |         |       |
| - สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ           | 0.80    | 0.06  |
| - สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย       | 0.04    | -     |
| เงินมัดจำ                         |         |       |
| - สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ           | -       | 0.56  |
| เงินประกันผลงาน                   |         |       |
| - สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย       | 5.24    | 10.98 |
| เงินลงทุนในบริษัทรวม              |         |       |
| - สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย       | 0.72    | 0.72  |
| หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ   |         |       |
| เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ          |         |       |
| - สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ           | 12.87   | 4.17  |
| - สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย       | -       | 0.07  |
| - สกุลเงินยูโร                    | 0.62    | -     |
| - สกุลเงินสหราชอาณาจักร           | 0.01    | -     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารความเสี่ยงคงเหลือ ดังนี้

| สกุลเงิน      | จำนวนที่ขาย  | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | วันครบกำหนดตามสัญญา |
|---------------|--------------|-------------------------|---------------------|
| ดอลลาร์สหรัฐฯ | 1,000,000.00 | 36.1405                 | 29/01/2016          |
| ดอลลาร์สหรัฐฯ | 1,000,000.00 | 36.1670                 | 29/02/2016          |
| ดอลลาร์สหรัฐฯ | 1,000,000.00 | 36.1438                 | 29/02/2016          |
| ดอลลาร์สหรัฐฯ | 2,000,000.00 | 36.1240                 | 29/01/2016          |

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะทำกับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

#### มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ กับมูลค่าตามบัญชี

## 28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติ ให้ทำการซื้อหุ้นคืน ในวงเงินไม่เกิน 250 ล้านบาท ภายในระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน (ถึงวันที่ 26 กรกฎาคม 2559)

## 29. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>และงบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                      |
|--|--|---------------|----------------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557   |               |                      |
|  | ตามที่เคยรายงานไว้   | จัดประเภทใหม่ | หลังการจัดประเภทใหม่ |

### งบแสดงฐานะการเงิน

|                             |               |                 |               |
|-----------------------------|---------------|-----------------|---------------|
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น |               |                 |               |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ   |               |                 |               |
| สินทรัพย์ถาวร               | 536,841.12    | (536,841.12)    | -             |
| - อื่น ๆ                    | 21,375,833.79 | 536,841.12      | 21,912,674.91 |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น      | 17,388,584.84 | (17,388,584.84) | -             |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น      |               |                 |               |
| - เงินประกันผลงาน           | -             | 10,469,776.23   | 10,469,776.23 |
| - อื่นๆ                     | -             | 6,918,808.61    | 6,918,808.61  |

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>และงบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                      |
|--|--|---------------|----------------------|
|  | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557                                 |               |                      |
|  | ตามที่เคยรายงานไว้   | จัดประเภทใหม่ | หลังการจัดประเภทใหม่ |

|                          |                  |                |                  |
|--------------------------|------------------|----------------|------------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ    |                  |                |                  |
| - รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง | 4,521,576,718.65 | 40,507,458.15  | 4,562,084,176.80 |
| - ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง | 3,187,850,516.58 | 34,241,945.36  | 3,222,092,461.94 |
| - รายได้อื่น             | 59,749,265.90    | (6,265,512.79) | 53,483,753.11    |

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางด้านวิศวกรรมโดยมุ่งเน้นในส่วนของการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication) งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) และงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) โดยบริษัทรับงานเป็นโครงการและมีการผลิตตามสัญญาจ้างผลิต (Contract) หรือสัญญาสั่งซื้อ (Purchase Order) ของลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งงานตามสัญญานี้จะมีทั้งลักษณะที่เป็นงานที่รับจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC) และงานที่รับจากเจ้าของโครงการ โดยตรง (Direct Customer) จากหลากหลายอุตสาหกรรมไม่ว่าจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า ก๊าซปิโตรเคมี และเหมืองแร่ เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ น้ำมันและก๊าซในทวีปออสเตรเลียและอเมริกาใต้ ทั้งนี้ บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ทั่วทั้ง 6 ทวีป เป็นเวลามากกว่า 20 ปี โดยนับตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา บริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านของการผลิตและขีดความสามารถต่างๆ รวมไปถึงการขยายฐานลูกค้า ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ และผลตอบแทนด้านการเงิน

ปี 2558 นับเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความท้าทาย จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเกิดจากการลดลงของราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทำให้บริษัทจำนวนมากต้องใช้มาตรการลดต้นทุนการดำเนินงานลง ซึ่งรวมไปถึงการลดลงของจำนวนโครงการลงทุนต่างๆ ดังนั้น การแข่งขันในอุตสาหกรรมหนักและอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กจึงเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2558 อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางความท้าทายต่างๆ บริษัทยังสามารถสร้างการเติบโตที่โดดเด่นในปี 2558 โดยรายได้ของบริษัทเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 25 ขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 30 ดังนั้น ปี 2558 ที่ผ่านพ้นไปนั้นถือเป็นปีแห่งประวัติศาสตร์ของบริษัท นอกจากนี้ จากผลประกอบการในปี 2558 รวมไปถึงการเติบโตในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาการเติบโตทางธุรกิจในปี 2559 ต่อเนื่องไปได้อีกในอนาคต

### รายได้

#### รายได้ตามสัญญา

บริษัทมีรายได้ตามสัญญาในปี 2558 เท่ากับ 5,611.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,049.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.00 จาก 4,562.08 ล้านบาท ในปี 2557 โดยการเติบโตของรายได้เป็นผลมาจากโครงการ the FPSO modules ของ TUPI และ QGI ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซซึ่งมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 85 ของรายได้ตามสัญญาในปี 2558 สิ่งนี้ได้แสดงให้เห็นว่าท่ามกลางราคาน้ำมันที่ลดต่ำลงแต่ในเวลาเดียวกันกลับสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทเพิ่มมากขึ้นในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ โดยเฉพาะสำหรับบริษัทแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่สามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพที่ดีเยี่ยม ตรงต่อเวลาและราคาที่เหมาะสม เนื่องจากเจ้าของโครงการมีความจำเป็นต้องพัฒนาโครงการด้วยงบการลงทุนที่ลดลง

นอกจากโครงการ the FPSO modules บริษัทยังประสบความสำเร็จในการส่งมอบโครงการ the Roy Hill Mining Modules และ the APLNG Wellhead Separator ให้แก่ลูกค้าที่ประเทศออสเตรเลียในช่วงไตรมาสที่ 1/2558 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทลงนามเซ็นสัญญารับงาน โครงการ the TUPI FPSO Compression Modules โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 5,400 ล้านบาท ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซกับเจ้าของโครงการคือ TUPI B.V. (บริษัท Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจ) นี่ถือเป็นข้อพิสูจน์ที่ชัดเจนว่า บริษัทมีความสามารถเข้าไปแข่งขันในระดับโลก ทั้งนี้ การที่ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงในระยะสั้นจะเป็นการสร้างโอกาสในการรับงานโครงการต่างๆ ให้แก่บริษัทเพิ่มมากขึ้น

บริษัทมีรายได้ตามสัญญาเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยในปี 2557-2558 คิดเป็นร้อยละ 98.84 และร้อยละ 97.53 ของรายได้รวมของบริษัทตามลำดับ ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของบริษัทจะมีสัดส่วนแตกต่างกันไปในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการในอุตสาหกรรมนั้นๆ (เหมืองแร่ น้ำมันและก๊าซ อื่นๆ) การชนะการประมูลโครงการจากผู้รับเหมาโครงการหลักหรือเจ้าของโครงการโดยตรง และลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ (การแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก งานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ และอื่นๆ) โดยงานทั้งหมดบริษัทจะดำเนินการในพื้นที่ของบริษัทและส่งมอบชิ้นงานที่สำเร็จให้กับลูกค้าที่บริเวณท่าเรือตามที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งในช่วงปี 2557-2558 ที่ผ่านมามีบริษัทยังคงมุ่งเน้นไปทำงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ โดยที่สัดส่วนงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่อยู่ที่ร้อยละ 67.56 ของรายได้รวม ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของบริษัทสามารถแสดงได้ดังตารางด้านล่าง



(หน่วย : ล้านบาท)

| โครงสร้างรายได้                                    | 2557     |        | 2558     |        |
|--|----------|--------|----------|--------|
|  | มูลค่า   | ร้อยละ | มูลค่า   | ร้อยละ |
| 1. งานแปรรูปผลิตภัณฑ์หลัก                          | 1,541.81 | 33.40  | 1,295.58 | 22.52  |
| - งานโครงสร้างหลัก                                 | 966.25   | 20.93  | 185.90   | 3.23   |
| - งานประกอบและเชื่อมต่อ                            | 207.83   | 4.50   | 1,034.69 | 17.98  |
| - อุปกรณ์กำเนิดความร้อนและเตาเผา                   | -        | -      | -        | -      |
| - งานโครงสร้างภาชนะบรรจุ                           | 367.73   | 7.97   | 74.99    | 1.30   |
| 2. งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ | 2,979.77 | 64.56  | 3,887.14 | 67.56  |
| 3. อื่นๆ <sup>1</sup>                              | 40.50    | 0.88   | 428.86   | 7.45   |
| รายได้ตามสัญญา                                     | 4,562.08 | 98.84  | 5,611.58 | 97.53  |
| รายได้อื่น   | 53.48    | 1.16   | 142.33   | 2.47   |
| รวมรายได้  | 4,615.56 | 100.00 | 5,753.91 | 100.00 |

หมายเหตุ<sup>1</sup>: รายได้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายทรัพย์สิน รายได้จากการขายเศษเหล็ก (พิจารณาคำอธิบายเพิ่มเติมในหัวข้อ รายได้อื่น)

จากตารางข้างต้น รายได้ของงานแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักอยู่ที่ 1,295.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.52 ของรายได้รวม รายได้ของงานประกอบและเชื่อมต่อคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากงานแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักในปี 2558 ในขณะที่รายได้จากงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ในปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 3,887.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.56 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ส่วนมากแล้วงานโครงสร้างหลักและงานประกอบและเชื่อมต่อของ QGI ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วในปี 2558 บริษัทคาดว่ารายได้จากงานแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จะเพิ่มขึ้นในปี 2559 เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะดำเนินโครงการ QGI และ the TUPI FPSO Compression Modules ให้แล้วเสร็จในปี 2559

ในส่วนของการรับรู้รายได้จากสัญญา บริษัทมีนโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้จากสัญญาตามวิธีวัดส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion) โดยพิจารณาร่วมกับผลสำเร็จของงานที่ประเมินโดยทีมผู้บริหารของบริษัทและลูกค้า ทั้งนี้ โครงการที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าใกล้เคียง 3,700 ล้านบาท โดยทั้งหมดจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2559

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ   | 2557     | 2558     |
|--|----------|----------|
| มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (ณ ต้นงวด)     | 1,517.40 | 3,409.16 |
| มูลค่างานที่ได้รับเพิ่มเติมระหว่างปี             | 6,453.84 | 5,891.39 |
| - มูลค่างานที่ได้รับเพิ่มเติมจากสัญญาโครงการใหม่ | 5,559.24 | 5,729.72 |
| - มูลค่างานส่วนเพิ่มเติม (Addition Work)         | 894.60   | 161.67   |
| มูลค่างานที่รับรู้ระหว่างงวด                     | 4,562.08 | 5,611.58 |
| มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (ณ วันสิ้นงวด) | 3,409.16 | 3,688.97 |

ในปี 2558 บริษัทลงนามเซ็นสัญญารับงานโครงการ the TUPI FPSO Compression Modules โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 5,400 ล้านบาท ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซกับเจ้าของโครงการคือ TUPI B.V. (บริษัท Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจ) นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าไปรับงานโครงการในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ขนาดเล็กจากบริษัท Rio Tinto ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำ 3 ลำดับแรกของโลกในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ โดยบริษัทเชื่อว่าการสำเร็จจากการส่งมอบโครงการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มโอกาสให้แก่บริษัทในการเข้าไปรับงานโดยตรงกับบริษัท Rio Tinto มากยิ่งขึ้นในอนาคต

## รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทประกอบไปด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายทรัพย์สิน และรายได้จากการขายเศษเหล็ก ในปี 2558 บริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 53.48 ล้านบาท ในปี 2557 ไปเป็น 142.33 ล้านบาท ในปี 2558 หรือคิดเป็นร้อยละ 2.47 ของรายได้รวม รายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นสาเหตุหลักเนื่องจากการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 110.17 ล้านบาท (พิจารณาคำอธิบายเพิ่มเติมในหัวข้อกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน)

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนงานตามสัญญา

ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนงานตามสัญญาเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.78 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 4,052.85 ล้านบาท จาก 3,222.09 ล้านบาท ในปี 2557 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของปริมาณงานและต้นทุนจากการชะลอโครงการบางส่วน QGI FPSO Modules

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2558 เท่ากับ 366.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.37 ของรายได้รวม ทั้งนี้ เมื่อตัดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.01 จาก 349.11 ล้านบาท ในปี 2557 โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 44.12 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.85 จาก 46.86 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.77 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลงเกิดจากการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและค่าขนส่งที่ลดลง

#### 2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทในปี 2558 เท่ากับ 322.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 302.26 ล้านบาท ในปี 2557 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารปัจจัยหลักเกิดจากการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานจากการลดจำนวนพนักงานช่วงระยะเวลาที่เกิดการชะลอโครงการ อย่างไรก็ตาม บางส่วนถูกชดเชยด้วยมาตรการควบคุมต้นทุนและการประหยัดต้นทุนจากการลดจำนวนพนักงาน

### กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2558 บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ 110.17 ล้านบาท เมื่อเทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 23.73 ล้านบาท ในปี 2557 ทั้งนี้ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสาเหตุหลักเกิดจากการอ่อนค่าลงของเงินสกุลบาทกว่าร้อยละ 9.44 (โดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนจากธนาคารแห่งประเทศไทย) เมื่อเปรียบเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดย 1) การจัดให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ (natural hedging) โดยชำระค่าวัตถุดิบให้แก่ผู้ขายที่ต่างประเทศเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และ 2) ใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อันประกอบไปด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า การซื้อสิทธิในการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับจำนวนเงินที่เหลือ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทได้มีการแสวงหาทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทั้งกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศ

## กำไร

หน่วย : ล้านบาท

| ความสามารถในการทำกำไร | 2557     |        | 2558     |        |
|-----------------------|----------|--------|----------|--------|
|                       | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| กำไรขั้นต้น           | 1,339.99 | 29.37  | 1,558.73 | 27.78  |
| กำไรสุทธิ             | 1,003.67 | 21.75  | 1,320.18 | 22.94  |

### อัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2558 เพิ่มขึ้นจำนวน 218.74 ล้านบาท โดยมีจำนวน 1,558.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,339.99 ล้านบาทในปี 2557 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเป็นไปตามทิศทางของการเติบโตของรายได้ ซึ่งถูกขับเคลื่อนด้วยความคืบหน้าของโครงการต่างๆ อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 29.37 ในปี 2557 มาอยู่ที่ร้อยละ 27.78 ในปี 2558 สาเหตุหลักเนื่องจากการชะลอการดำเนินงานโครงการบางส่วน QGI และช่วงระยะรอยต่อของการดำเนินงานโครงการซึ่งนานกว่าที่คาดไว้ โดยเป็นช่วงระหว่างการสิ้นสุดโครงการ the Roy Hill และ APLNG Wellhead Separator ในไตรมาสที่ 1/2558 กับการเริ่มโครงการ the TUPI FPSO Compression Modules ซึ่งเป็นโครงการใหม่ในไตรมาสที่ 2/2558

### อัตรากำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2558 จำนวน 1,320.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.53 จาก 1,003.67 ล้านบาทในปี 2557 ขณะเดียวกันอัตรากำไรสุทธิปรับตัวดีขึ้น ไปอยู่ที่ร้อยละ 22.94 ในปี 2558 จาก 21.75 ในปี 2557 สาเหตุหลักเนื่องจากการส่งมอบโครงการขนาดใหญ่และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทเมื่อเปรียบเทียบกับเงิน สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในปี 2558

## ฐานะทางการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 6,857.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 5,328.14 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์มีสาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือเพื่อรองรับการค้าและโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 697.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 265.24 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเนื่องจากการเติบโตทางธุรกิจ โดยบริษัทยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการ แต่เนื่องจากบริษัทมีกำลังการผลิตที่เพียงพอเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ การลงทุนของบริษัทในปี 2558 จึงต่ำกว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งมีการลงทุนไปแล้วมากกว่า 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทมีการลงทุนจำนวน 95.44 ในส่วนเครื่องจักร อุปกรณ์ รถพ่วง และสินทรัพย์อื่น เป็นต้น

### ลูกหนี้การค้าและมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2558 และ 2557 เท่ากับ 1,008.02 ล้านบาทและ 934.98 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุของการที่มีลูกหนี้การค้าเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นและความสามารถในการส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งอาจจะพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป โดย ณ สิ้นปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบกับความเสียหายที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้แต่อย่างใด

มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ณ สิ้นปี 2558 และ 2557 เท่ากับ 1,911.55 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 27.88 ของสินทรัพย์รวม) และ 1,258.17 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 23.61 ของสินทรัพย์รวม) โดยปกติแล้วบริษัทจะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า เพราะวาระระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกไปเสร็จที่แตกต่างกัน เนื่องจากเงื่อนไขในการส่งเอกสาร การส่งข้อมูลเข้าไปในระบบและการตรวจสอบข้อมูลของลูกค้า ในขณะเดียวกัน การเพิ่มขึ้นของมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้ายังเกิดจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นและการชะลอโครงการบางส่วนของ QGI อย่างไรก็ตาม โครงการ FPSO modules ทั้ง 2 โครงการคาดว่าจะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2559 ดังนั้น มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าถูกคาดว่าจะลดลงอย่างมากในปี 2559

### สินค้าคงเหลือ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการดำเนินการตามคำสั่งลูกค้า บริษัทจึงไม่มีสินค้าคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้าคงเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบและสินค้าระหว่างทำเท่านั้น โดย ณ สิ้นปี 2558 และ 2557 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 1,766.36 ล้านบาท และ 488.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.76 และร้อยละ 9.17 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือเนื่องจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะโครงการ the TUPI FPSO Compression Modules และโครงการของ QGI ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบในช่วงของการชะลอโครงการบางส่วน ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือถูกคาดว่าจะลดลงเนื่องจากความคืบหน้าของโครงการ FPSO modules ในปี 2559 นี้

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 1,138.64 ล้านบาท (คิดเป็น ร้อยละ 16.60 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท) ซึ่งเป็นมูลค่าการลงทุนที่ได้หักค่าเสื่อมราคาในปี 2558 ทั้งนี้ จากการที่บริษัทได้มีการลงทุนไปกว่า 1,000 ล้านบาท ในช่วงปี 2555 – 2557 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและพัฒนาขีดความสามารถในกระบวนการผลิต บริษัทได้มีการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอันจะช่วยลดระยะเวลาในการดำเนินโครงการในปี 2558 โดยบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากการปรับปรุงและพัฒนาโรงงาน โดยไม่จำเป็นต้องการลงทุนจำนวนมากในระยะเวลาอันใกล้

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,232.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 529.94 ล้านบาท จาก 702.36 ล้านบาท ในปี 2557 หนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1,208.71 ล้านบาทและ 676.29 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98.09 และ 96.29 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมเกิดจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากสถานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท แม้บริษัทจะมีการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 5,625.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 999.24 ล้านบาท จาก 4,625.78 ล้านบาท ในปี 2557 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเพิ่มขึ้นคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.60 คือหลักฐานที่แสดงถึงความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และขีดความสามารถของบริษัทในการแข่งขันและประสบความสำเร็จท่ามกลางความท้าทายต่างๆ ในปัจจุบัน

## กระแสเงินสดสุทธิ

| งบกระแสเงินสด   | 2557       | 2558     |
|---|------------|----------|
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน              | (826.50)   | 856.90   |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน                  | (448.49)   | (94.87)  |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน              | (777.28)   | (330.00) |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 18.96      | (0.27)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ      | (2,071.24) | 432.29   |

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2558 เป็นบวกจำนวน 856.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่ติดลบจำนวน 826.50 ล้านบาท สาเหตุหลัก เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการที่เติบโตอย่างโดดเด่นในปี 2558 และการรับชำระหนี้จากลูกค้าที่ตรงต่อเวลาจากบริษัท Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจ

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2558 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 94.87 ล้านบาท บาท เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่จำนวน 448.49 ล้านบาท สาเหตุหลัก เนื่องจากจำนวนเงินลงทุนที่ลดลงหลังจากที่บริษัทมีการลงทุนไปมากกว่า 1,000 ล้านบาท ในการปรับปรุงและพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตในช่วงปี 2555-2557 ที่ผ่านมา

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2558 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 จำนวน 320.00 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ  | หน่วย  | 2557  | 2558   |
|---|--------|-------|--------|
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |        |       |        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์*                    | ร้อยละ | 19.75 | 21.67  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                 | ร้อยละ | 92.30 | 113.18 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น          | เท่า   | 0.91  | 0.94   |

\* ใช้ค่าเฉลี่ยของสินทรัพย์และสินทรัพย์ถาวรสำหรับปี 2558

ในปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 21.67 และ 113.18 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าสาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิมากกว่าร้อยละ 30

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

| รายการ                               | หน่วย | 2557   | 2558 |
|--------------------------------------|-------|--------|------|
| <b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง</b>        |       |        |      |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                   | เท่า  | 5.97   | 4.67 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว           | เท่า  | 4.88   | 3.01 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด        | เท่า  | (1.50) | 0.91 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า  | 0.15   | 0.22 |



ในปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงมาอยู่ที่ 4.67 เท่า จาก 5.97 เท่าในปี 2557 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 3.01 เท่า จาก 4.88 เท่าในปี 2557 การลดลงของสัดส่วนดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทร้อยละ 78.73 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 676.29 ล้านบาทในปี 2557 มาอยู่ที่ 1,208.71 ล้านบาทในปี 2558

ทั้งนี้ สภาพคล่องของบริษัทในช่วงที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีกระแสเงินสดและการรับชำระเงินจากบริษัท Petrobras และลูกค้ารายอื่นๆ เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ในบางโครงการบริษัทจะได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบหลักประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานรวมตามสัญญา ส่งผลให้บริษัทไม่มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ทั้งยังสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

บริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 1.00 เท่าอย่างมาก โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557 และ 2558 อยู่ที่ 0.15 เท่าและ 0.22 เท่า เนื่องจากการไม่มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ระยะยาว

#### **ภาระผูกพัน**

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารค้ำประกันตามหนังสือค้ำประกัน ทั้งสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศจำนวน 1,505.01 ล้านบาท (คำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558) ซึ่งภาระผูกพันดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทได้

#### **ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต**

- ไม่มี -

รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีลักษณะรายการเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการ 3 ท่าน รายละเอียดดังนี้

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะความสัมพันธ์
- : นายคิล ย้ง ลี

: เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

โดยถือหุ้นร้อยละ 16.82 ของทุนชำระแล้วของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

| ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) |                               |   | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|---|----------------------------------|-------------------------------|---|--|
|   | สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557    | สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558 | การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด (1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558) |  |
| ให้การค้ำประกันสินเชื่อของบริษัท* กับสถาบันการเงิน 2 แห่ง โดยไม่มีค่าตอบแทน     | วงเงินค้ำประกัน 2,064.67 ล้านบาท | วงเงินค้ำประกัน 0.00 ล้านบาท  | วงเงินค้ำประกัน (2,064.67) ล้านบาท                    | คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการ โดยไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ วงเงินค้ำประกันดังกล่าวได้มีการปลดภาระเรียบร้อยแล้ว |
| ค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับ สถาบันการเงิน จำนวนรวม 3 แห่ง โดยไม่มีค่าตอบแทน | วงเงินค้ำประกัน 0.62 ล้านบาท     | วงเงินค้ำประกัน 0.00 ล้านบาท  | วงเงินค้ำประกัน (0.62) ล้านบาท                        |  |

หมายเหตุ \*ประกอบไปด้วย 1) สินเชื่อประเภทเบิกเงินเกินบัญชี 2) สินเชื่อประเภทขอให้อาคารออกหนังสือค้ำประกัน 3) สินเชื่อประเภทเปิดเดบิตเดรดิตและทำทรัสต์รีซีที (L/C และ T/R) และ 4) สินเชื่อประเภทเงินกู้หมุนเวียน

2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะความสัมพันธ์
- : นายเช็ง วู ลี

: เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

โดยถือหุ้นร้อยละ 28.13 ของทุนชำระแล้วของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

| ลักษณะรายการ   | มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) |                               |   | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ  |
|--|----------------------------------|-------------------------------|---|---|
|  | สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557    | สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558 | การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด (1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558) |   |
| ค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับ สถาบันการเงิน จำนวนรวม 3 แห่ง โดยไม่มี ค่าตอบแทน | วงเงินค้ำประกัน 3.63 ล้านบาท     | วงเงินค้ำประกัน 1.72 ล้านบาท  | วงเงินค้ำประกัน (1.91) ล้านบาท                        | คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการโดยไม่มีการกำหนดค่าตอบแทน ในการทำรายการดังกล่าว |

3. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  
ลักษณะความสัมพันธ์

: นางจันทร์จิรา สมัครไทย  
: เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท  
โดยถือหุ้นร้อยละ 0.31 ของทุนชำระแล้วของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

| ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)      |                                       |   | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---|--|
|   | สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557         | สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558         | การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด (1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558) |  |
| <p>ค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับสถาบันการเงิน จำนวนรวม 8 แห่ง โดยไม่มีการกำหนดค่าตอบแทน</p>   | <p>วงเงินค้ำประกัน 0.38 ล้านบาท</p>   | <p>วงเงินค้ำประกัน 13.01 ล้านบาท</p>  | <p>วงเงินค้ำประกัน (7.37) ล้านบาท</p>                 | <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการโดยไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในการทำรายการดังกล่าว</p>   |
| <p>บริษัทเช่าที่ดินขนาดเนื้อที่ 12-0-1 ไร่ ตามเอกสารโฉนดเลขที่ 68293 ระหว่าง 5234 IV 2420 เลขที่ดิน 172 เล่ม 653 หน้า 93 หน้าสำรวจ 4278 ต.มะขามคู่ นิคมพัฒนา จ.ระยอง เป็นเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 – 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งสามารถต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครึ่งละ 1 ปี โดยไม่ปรับอัตราค่าเช่าและเงินประกัน</p> | <p>ค่าเช่า 0.84 ล้านบาท</p>           | <p>ค่าเช่า 0.84 ล้านบาท</p>           | <p>ค่าเช่า 0.84 ล้านบาท</p>                           | <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและมีความเหมาะสม ในการรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเป็นที่ดินที่ติดกับที่ดินของบริษัท อีกทั้งมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสมซึ่งต่ำกว่าราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ 72,000 บาท/ไร่/ปี</p> |
| <p>• อัตราค่าเช่า 70,000 บาท/เดือน (หรือคิดเป็น 69,985 บาท/ไร่/ปี)</p> <p>• เงินประกันการเช่าเท่ากับ ค่าเช่า 3 เดือน (บริษัทจะได้รับคืนเมื่อสัญญาสิ้นสุด)</p> <p>(หากมีการต่ออายุในครั้งถัดไป บริษัทและผู้ให้เช่าจะเจรจาตกลงอัตราค่าเช่าที่เหมาะสมต่อไป)</p>  | <p>เงินประกันการเช่า 0.21 ล้านบาท</p> | <p>เงินประกันการเช่า 0.21 ล้านบาท</p> | <p>เงินประกันการเช่า 0.00 ล้านบาท</p>                 |  |

หมายเหตุ: ต่ออายุสัญญาครั้งที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 – 30 มิถุนายน 2558  
ต่ออายุสัญญาครั้งที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 – 30 มิถุนายน 2559

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและเหตุผลสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

### (ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หาก รายการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่ผู้ถือหุ้นจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจ ต่อบริษัทที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการ บริษัทในทุกไตรมาส

### (ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสม เหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุ ประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น จะพิจารณาเฉพาะรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เท่านั้น โดยจะต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ในการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการ โดยจะต้องมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และแนวทางในการทำรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 399,999,999.75 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,599,999,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 79,999,999.75 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 319,999,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

### ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 4,382 ราย โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ดังนี้

| รายชื่อ  | 2558          |        | 2557        |        | การเปลี่ยนแปลง (%) |
|--|---------------|--------|-------------|--------|--------------------|
|  | จำนวนหุ้น     | %      | จำนวนหุ้น   | %      |                    |
| กลุ่มตระกูลลี                                    |               |        |             |        |                    |
| - นายหยิ่ง เงิน ลี                               | 450,200,000   | 28.14  | 90,000,000  | 28.13  | 0.01               |
| - นายเซ็ง วุ ลี                                  | 450,000,000   | 28.13  | 90,000,000  | 28.13  | -                  |
| - นายคิล ย้ง ลี                                  | 269,686,000   | 16.86  | 53,831,600  | 16.82  | -                  |
| - นางจัม จา ยาง                                  | 15,750,000    | 0.98   | 3,150,000   | 0.98   | -                  |
| - นางฮี ลิน ชัน                                  | 2,500,000     | 0.16   | 500,000     | 0.16   | -                  |
| - นางอา หยั่ง มูน                                | 2,500,000     | 0.16   | 500,000     | 0.15   | 0.01               |
| - นายเซ็ง จิน ลี                                 | 1,999,900     | 0.12   | 500,000     | 0.16   | -0.04              |
| รวมกลุ่มตระกูลลี                                 | 1,192,121,400 | 74.54  | 238,481,600 | 74.53  | -0.02              |
| บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                     | 15,594,221    | 0.97   | 2,254,900   | 0.70   | 0.31               |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค          | 15,781,500    | 0.99   | 2,690,300   | 0.84   | 0.15               |
| กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นทุนปันผล                 | 15,656,500    | 0.98   | 3,205,300   | 1.00   | -0.02              |
| กองทุนเปิดกรุงไทย ซีเล็คทีฟ อีควิตี้ ฟันด์       | 12,947,100    | 0.81   | -           | -      | 0.81               |
| นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย                           | 10,000,000    | 0.63   | 2,000,000   | 0.63   | -                  |
| กองทุนเปิดกรุงไทยหุ้นระยะยาว 70/30               | 9,789,800     | 0.61   | -           | -      | 0.61               |
| กองทุนเปิดเคหุ้นปันผล                            | 9,152,300     | 0.57   | 2,478,100   | 0.77   | -0.20              |
| กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาว เอ็มเอไอ         | 8,460,800     | 0.53   | 1,947,900   | 0.61   | -0.08              |
| บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 8,096,600     | 0.51   | -           | -      | 0.51               |
| อื่นๆ  | 301,885,278   | 18.87  | 66,941,900  | 20.92  | -2.05              |
| รวมผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่กลุ่มตระกูลลี              | 407,878,599   | 25.46  | 81,518,400  | 25.47  | 0.02               |
| รวม  | 1,599,999,999 | 100.00 | 320,000,000 | 100.00 | -                  |

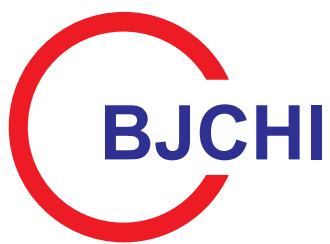
หมายเหตุ: ในปี 2558 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท และจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัท

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป





# 2015 ANNUAL REPORT

GROWING THE FUTURE  
GROWING TOGETHER



BJC Heavy Industries PCL  
NEW FORCE IN HEAVY INDUSTRIES

---

To be a **world-class** integrated engineering, procurement  
fabrication and modularization service provider.

---



---

# TABLE OF CONTENT

---

|   |           |
|---|-----------|
| <b>General Information</b>  | <b>01</b> |
| Message from Chairman   | 03        |
| Message from President  | 04        |
| Vision, Mission & Goals   | 05        |
| Company Information   | 06        |
| History   | 07        |
| Financial Highlights  | 10        |
| Company Organization  | 13        |
| Management Team   | 15        |
| <b>Business Overview</b>  | <b>27</b> |
| BJCHI around the world  | 29        |
| Business Operation  | 31        |
| Products & Service  | 33        |
| Industries  | 41        |
| Competitive Advantages  | 43        |
| Capabilities  | 45        |
| International Certifications  | 47        |
| Market & Industry Trends  | 48        |
| Strategic Focus   | 53        |
| Risk Factors  | 55        |
| <b>Corporate Governance</b>   | <b>59</b> |
| Overview  | 61        |
| Committees & Meetings   | 74        |
| Executives & Company Secretary                                      | 75        |
| Executive Remuneration  | 76        |
| Employee Remuneration & Benefit                                     | 78        |
| Corporate Social Responsibilities                                   | 79        |
| Internal Control & Risk Management                                  | 85        |
| Report of Audit Committee   | 86        |
| <b>Financial Information</b>  | <b>89</b> |
| Report of the Board's Responsibilities for the Financial Statements | 91        |
| Financial Statements  | 93        |
| Management Discussion Analysis                                      | 118       |
| Connected Transactions  | 124       |
| Information of Securities & Shareholders                            | 127       |

# GENERAL

---

*Information*



# GENERAL INFORMATION

---

- Message from Chairman
- Message from President
- Vision, Mission & Goals
- Company Information
- History
- Financial Highlights
- Company Organization
- Management Team



---

To be a **world-class** integrated engineering, procurement fabrication and modularization service provider.

---



# MESSAGE FROM CHAIRMAN

Dear Shareholders,

2015 was a record year for BJC Heavy Industries PCL (BJCHI) with the highest annual revenue and net profits in our history. Despite the many obstacles in 2015, the Company's total revenue grew by 24.7% to 5,754 million baht and the total net profits increased by 31.5% to 1,320 million baht.


In the midst of continued global economic slowdown and the drop in oil prices, the Company secured the TUPi FPSO Compression Modules Project directly from Petrobras and its partners with a contract value exceeding 5,400 million baht. This is a testament to BJCHI's ability to compete with the ever-intensifying competition on the global stage. Furthermore, the signing of the TUPi contract clearly evidences the increasing opportunities for the steel fabricators who can indeed provide excellent quality on-time and at competitive prices.

To underpin the plan for growth in the next several years, the Company finalized a service agreement with Bangkok Dock to secure access to the land area for modularization at the Sattahip Port, effectively increasing the Company's modularization capacity by 70%. Moreover, the Company is continuing to push for portfolio diversification, as evidenced in the 20% increase in terms of the value of project bids in progress when compared to the previous year.

Alongside the endeavors to expand and diversify the portfolio, the Company executives and employees have continued to focus on improving production efficiency through investments into people, machinery and upgrades to the manufacturing facilities.

Finally, on behalf of the directors of the Company, I would like to express my appreciation to our shareholders, customers, partners, business alliances, management, employees, financial institutions, government agencies and all related parties for the continuous support to our Company. I assure everyone that our business operation is and will be transparent in line with the best practices in corporate governance, and we will continue to strive to achieve long-term sustainable growth.

Yours faithfully,



Ms. Pakavalee Jearsawatvattana  
Chairman of the Board of Directors

"The signing of the TUPi contract is a testament to BJCHI's ability to compete on the global stage."



# MESSAGE FROM PRESIDENT

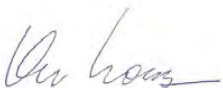
Dear Shareholders,

2015 was another challenging year for BJC Heavy Industries PCL (BJCHI) with continued global economic slowdown, further plunge in oil and commodity prices and the resulting project investment reductions, intensifying competitions from Chinese fabricators, and foreign exchange rate fluctuations. Despite the difficult business context, the Company has continued its growth trends. In 2015, BJCHI achieved exceptional business results with the revenue growing by 24.7% year-on-year to 5,754 million baht and net profits improving 31.5% to 1,320 million baht.

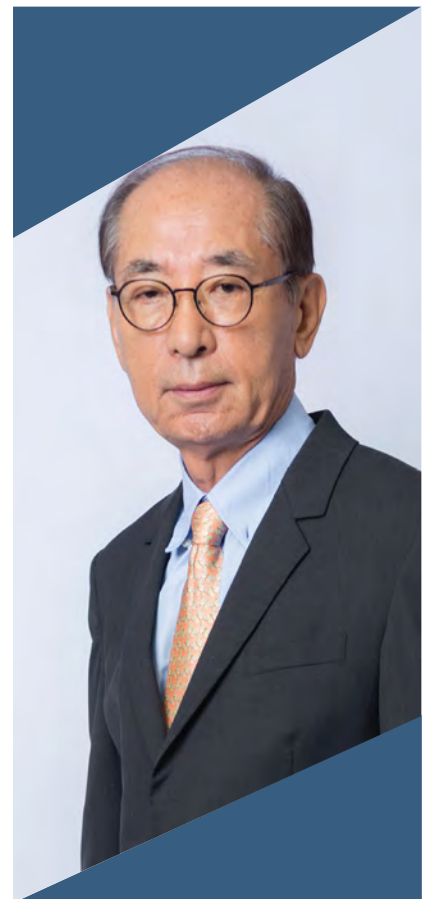
Despite the lower oil and gas prices, we have continued to deepen in servicing our customers in the oil & gas industry, securing the TUPi FPSO Compression Modules Project, which is the biggest project in our company history. Our competitive advantage from being able to provide products and services of exceptional quality on schedule at competitive prices, along with our continued track record of outstanding customer satisfaction, will ensure we will be able to not only further deepen in our core markets and industries, but also to diversify into the other markets and industries. We strongly believe that while there are difficult obstacles ahead, there remain significant project opportunities for BJCHI to build on the performance in 2015 and to extend the growth trajectory in 2016. We will again target 15% top line growth in 2016.

I would like to express my sincere gratitude to our management team and the employees who helped make 2015 the best year in BJCHI's history. I would also like to thank all of our shareholders for your trust and confidence in our vision, mission and business goals to become a leading global steel fabrication company. On behalf of the Company, directors and employees, I reaffirm BJCHI's commitment to operate under good Corporate Governance (CG) and bring about long-term sustainable growth to maximize the value for our shareholders.

Yours faithfully,



Mr. Kyu Young Lee  
President



" In 2015, BJCHI achieved exceptional business results with the revenue growing by 24.7% year-on-year to 5,754 million baht and net profits improving 31.5% to 1,320 million baht."



## VISION

- To be a **world-class integrated engineering, procurement, fabrication and modularization service provider.**



## MISSION

- To create **sustained value** for our **shareholders.**
- To meet **customers' needs** through **exceptional quality** and **on-time delivery.**
- To continuously improve to ensure **operational excellence** and **competitive edge.**
- To develop our **people.**
- To contribute to **society** and protect **the environment.**



## BUSINESS GOALS

**BJCHI** aims to achieve **long-term sustainable growth**, while balancing the interests of all the stakeholders. To this end, we are striving to:

- Deepen and diversify our **Portfolio**, building on our track record of successful project deliveries;
- Preserve our **Profitability** by improving productivity, enhancing safety and reducing costs;
- Enhance performance through simplification, standardization and integration of **Processes;**
- Develop **People** to underpin our growth.



**BJC HEAVY INDUSTRIES PCL.**

**BJCHI**

Company Registration Number

**0107556000302**

Registered Capital

**399,999,999.75 ฿**

Number of Common Shares

**1,599,999,999**

Par Value

**0.25 ฿**  
per share

**Address of Headquarters**

594 Moo 4, Makhamkoo, Nikompattana,  
Rayong 21180

**Telephone**

038-893709

**Facsimile**

038-893711

**Homepage**

[www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com)

**E-mail**

[Info@bjc1994.com](mailto:Info@bjc1994.com)

**Investor Relations**

Mr. Vittaya Changeutai,  
Investor Relations Manager  
Tel : 09-2252-8012, 038-893709  
E-mail : [ir@bjc1994.com](mailto:ir@bjc1994.com)

**Registrar**

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
93 Ratchadapisek Road, Dindaeng,  
Bangkok 10400  
Telephone: 02-009-9999  
Facsimile: 02-009-9991  
SET Contact Center: 02-009-9999  
E-mail: [SETContactCenter@set.or.th](mailto:SETContactCenter@set.or.th)  
Website: <http://www.set.or.th/tsd>

**Auditors**

A.M.T. & Associates  
491/27 Silom Plaza 1st floor, Silom Road,  
Bangkok 10500  
Telephone: 02-234-1676, 02-234-1678, 02-237-2132  
Facsimile: 02-237-2133  
Mrs. Kedsaree Narongdech, Certified Public  
Accountant Registration No. 76

# HISTORY

Track Record of Continuous Growth



1994

- **Founded** at Maptaphut, Rayong

2001

- **Relocated** to Nikompattana, Rayong and expanded capacity
- Began working with **major overseas customers**, including ITT in Europe

2002

- Certified **ISO 9001:2000** (Quality Management System)

2003

- Registered with **BOI** (Import / Export License)
- Certified **ASME Stamp** Holder - S, U, U2 (PP), R and NB

2004

- Certified as per **Safety Quality License** (SQL) (China ML Authority)

2006

- Commenced **Fabrication and Modularization** projects in **Australia**
- Completed the **Alcan Gove Calcinator Project** in Australia

2008

- Commenced **Site Erection** services.
- Delivered the **Tenke Fungurume Mining Project** in Congo





## 2009

- Expanded to include **Pre-cast Concrete** services
- Delivered the **Air Liquide H2 Plant Project** at site in Singapore



## 2010

- Received **Taxpayer Recognition Award**



## 2011

- Certified **ISO 14001** (Environment Mgmt System)
- **OHSAS 18001** (Occupational Health and Safety Mgmt System)



## 2012

- Commenced the **APLNG Pre-Assembly Unit & Wellhead Separator Projects** in Australia



## 2013

- **Listed** on the Stock Exchange of Thailand
- Established the **Galvanization and Grating Shops** to enhance production efficiency



## 2014

- Included in **SET100** and **MSCI Global Small Cap Indexes**
- Commenced the **Petrobras FPSO P75/P77 Modules Project** in Brazil
- Certified **ISO 14001** for Galvanization Shop
- Received the **CSR Award** for Excellence in Supporting the Disabled
- Established the **Built-up Beam Shop**



## 2015

- Commenced the **FPSO Compression Modules Project** with TUPI (Petrobras & partners)
- Expanded **modularization capacity** via a service agreement with Bangkok Dock in Sattathip



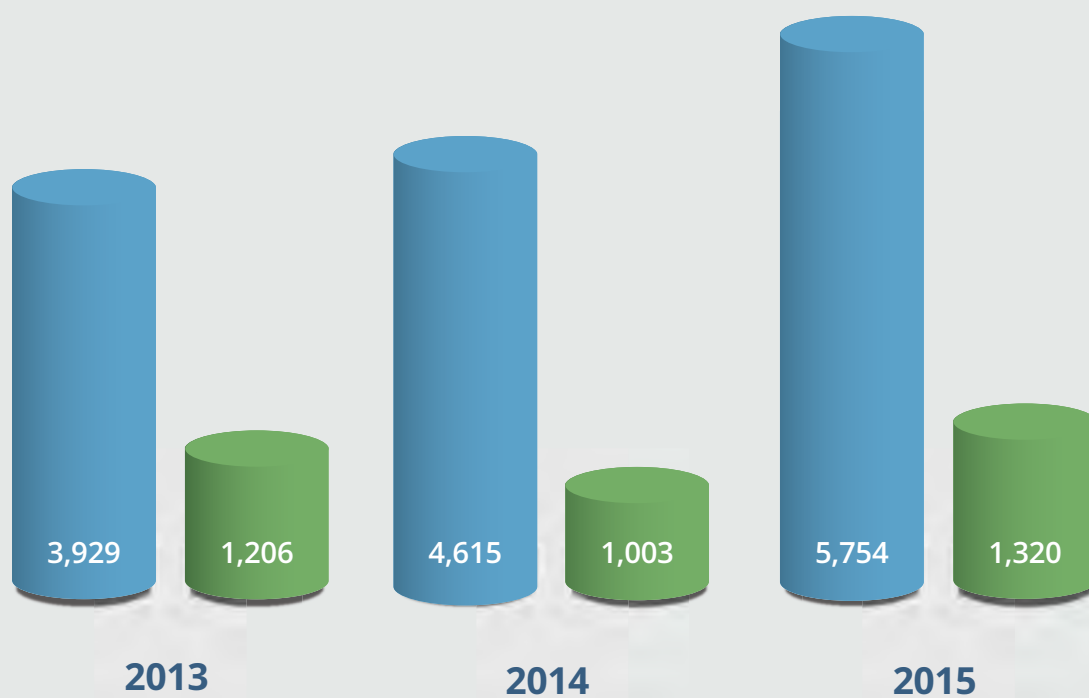
# FINANCIAL HIGHLIGHTS

**+ 24.7 %**  
2015 REVENUE

**+ 31.5 %**  
2015 NET PROFITS

- Revenues
- Net Profit

Unit : million baht



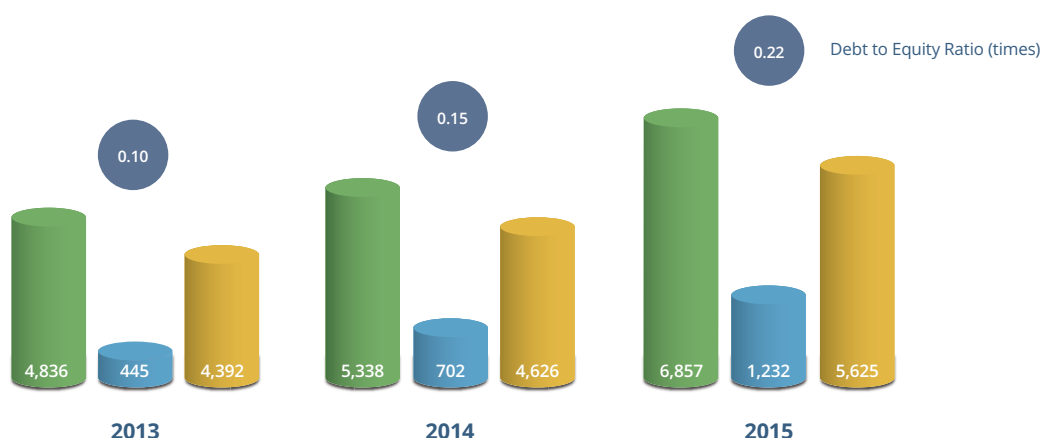
| Items (mil.THb) | 2013    | 2014    | 2015    |
|-----------------|---------|---------|---------|
| Revenues        | 3,928.9 | 4,615.6 | 5,753.9 |
| Net Profit      | 1,206.3 | 1,003.7 | 1,320.2 |



# FINANCIAL POSITION

- Total Assets
- Total Liabilities
- Total Shareholders' Equity

Unit : million baht



| Financial Position (mil.THB) | 2013    | 2014    | 2015    |
|------------------------------|---------|---------|---------|
| Total Assets                 | 4,836.4 | 5,328.1 | 6,857.3 |
| Total Liabilities            | 444.6   | 702.4   | 1,232.3 |
| Total Shareholders' Equity   | 4,391.8 | 4,625.8 | 5,625.0 |

| Financial Ratios             | 2013 | 2014 | 2015 |
|------------------------------|------|------|------|
| Gross Profit Margin (%)      | 40.3 | 29.4 | 27.8 |
| Net Profit Margin (%)        | 30.7 | 21.8 | 22.9 |
| Debt to Equity Ratio (times) | 0.10 | 0.15 | 0.22 |
| Earnings per Share* (baht)   | 0.75 | 0.63 | 0.83 |
| ROA (%)                      | 35.9 | 19.8 | 21.7 |
| ROE (%)                      | 42.4 | 22.3 | 25.8 |

\* Remark: Adjusted the number of shares by changing par value to 0.25 Baht per share for the purpose of comparison and using the number of shares by 1,599,999,999 for EPS calculation in 2013 - 2015



---

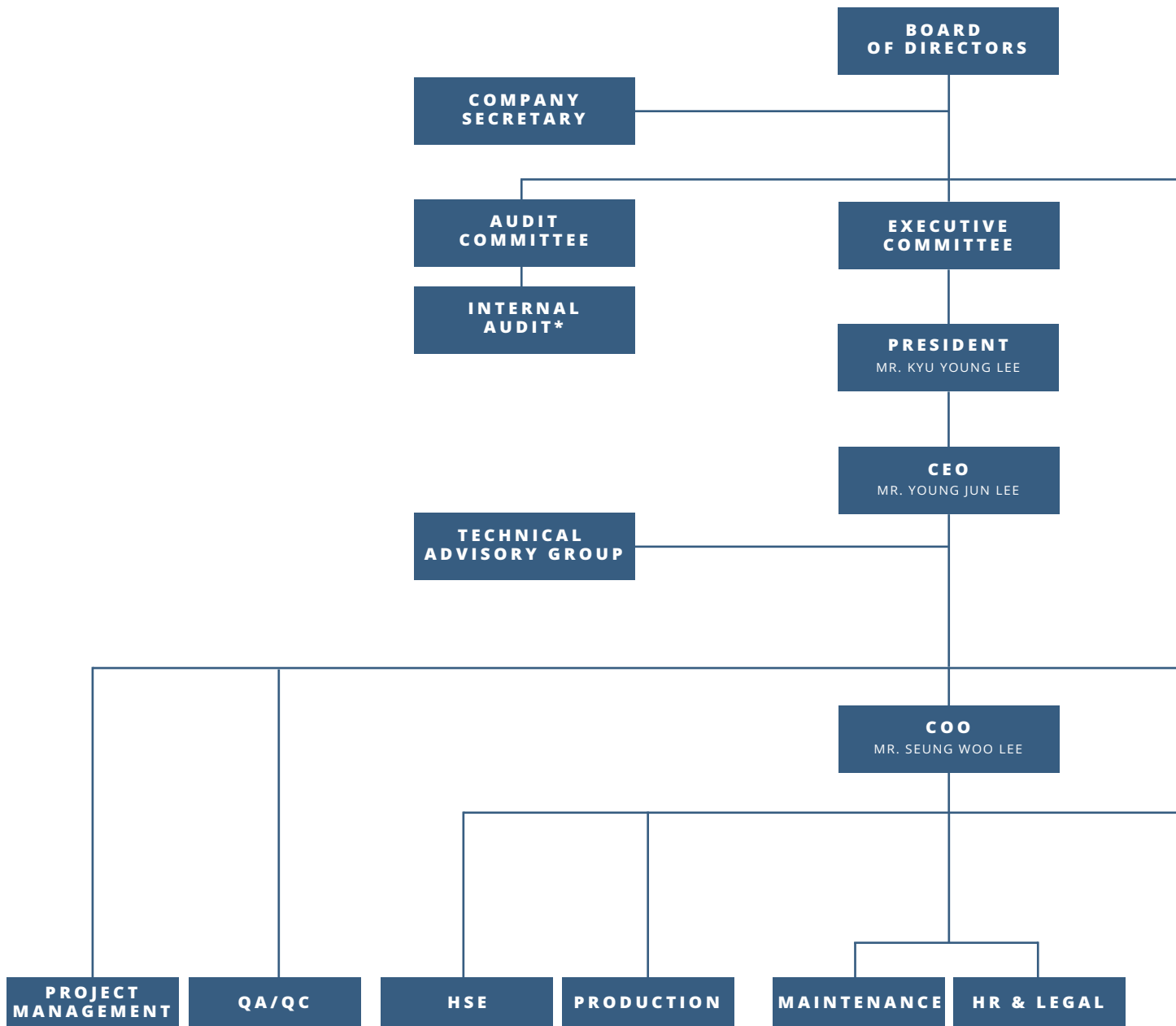
**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---

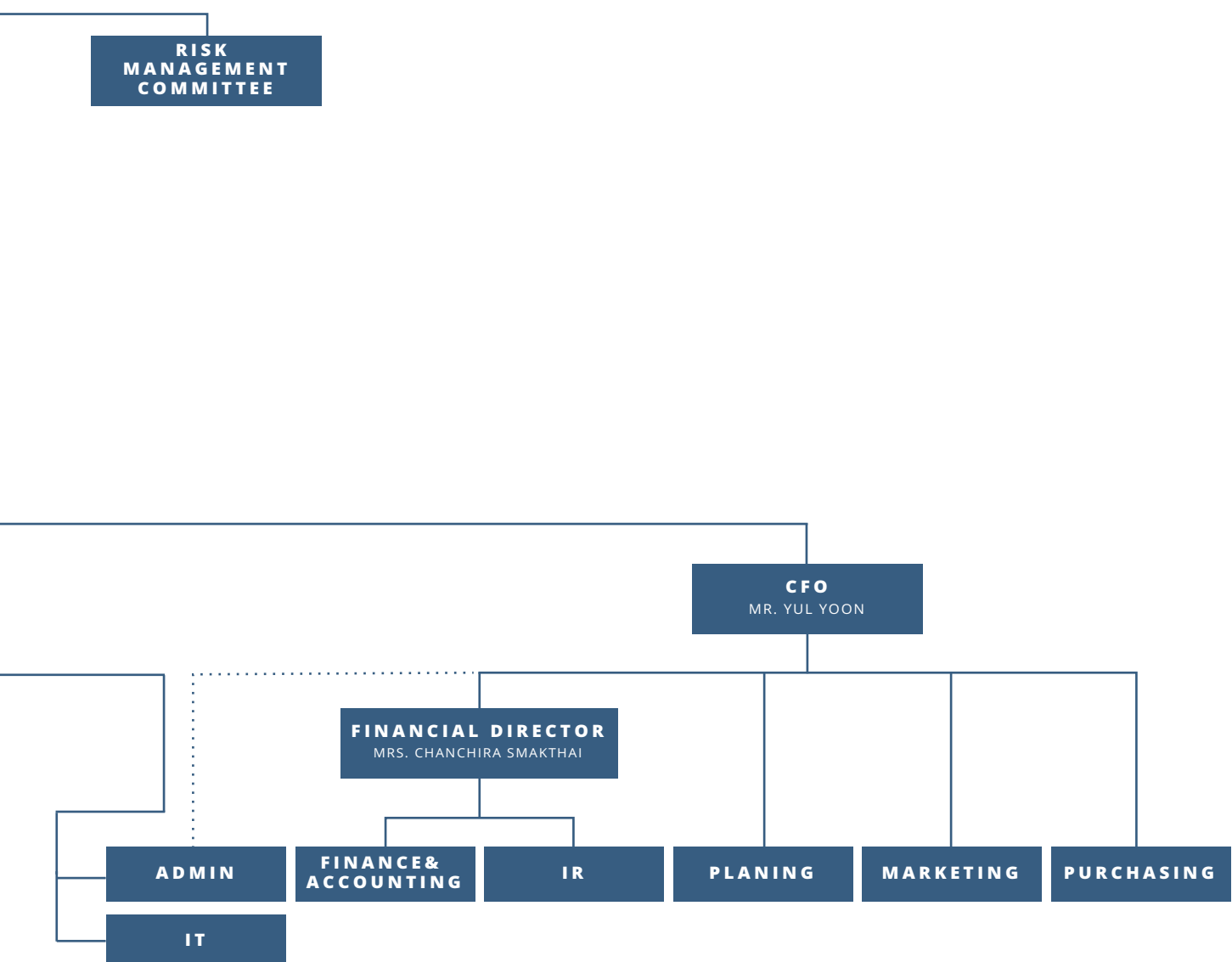


# COMPANY OR



\*Remark : The Internal Audit team of the Company works in cooperation with Dharmniti Auditing Co., Ltd., the Internal Auditor.

# ORGANIZATION



# BOARD OF DIRECTORS



**Ms. Pakavalee  
Jearsawatvattana**  
*Chairman of the board*



**Mr. Kyu Young Lee**  
*President*



**Mr. Young Jun Lee**  
*CEO*



**Mr. Seung Woo Lee**  
*COO*



**Mr. Yul Yoon**  
*CFO*



**Mrs. Chanchira  
Smakthai**  
*Financial Director*



**Mr. Boonchuay  
Korkitritjana**  
*Independent Director*



**Mr. Noppadol  
Dheerabutr vongkul**  
*Independent Director*



**Assoc.Prof.Dr.Ekachidd  
Chungcharoen**  
*Independent Director*



## EXECUTIVE | COMMITTEE



**Mr. Kyu Young Lee**  
*President*



**Mr. Young Jun Lee**  
*CEO*



**Mr. Seung Woo Lee**  
*COO*



**Mr. Yul Yoon**  
*CFO*



**Mrs. Chanchira  
Smakthai**  
*Financial Director*



**Mr. Seong Jin Lee**  
*Project Manager*

## AUDIT | COMMITTEE



**Mr. Boonchuay  
Korkitritjana**  
*Chairman of the  
Audit Committee*



**Mr. Noppadol  
Dheerabutrvongkul**  
*Audit Committee Member*



**Assoc. Prof. Dr. Ekachidd  
Chungcharoen**  
*Audit Committee Member*



**CHAIRMAN OF  
THE BOARD OF  
DIRECTOR**  
Independent Director

## Ms. Pakavalee Jearsawatvattana

Chairman of the Board of Director /  
Independent Director / Age 52

### Educational Background

- M.B.A. Finance, National Institute of Development Administration
- B.A. Economics, Thammasat University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 104/2013
- Certificate of Role of Chairman Program (RCP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 32/2013

### Work Experience

- 2015 - Present : Independent Director / Audit Committee Member  
Chillmatch Co., Ltd.
- 2013 - Present : Independent Director / Chairman  
of the Board of Directors
- 2013 - 2014 : Advisor  
Finansa Securities Limited
- 2012 - 2013 : Managing Director,  
Finansa Securities Limited
- 2011- 2012 : Deputy Managing Director,  
Finansa Securities Limited
- 2006 - 2011 : Assistant Managing Director,  
KGI Securities (Thailand) PCL.

### Meeting Attendance

- 4 / 4 Board of Directors' meetings
- 4 / 4 Audit Committees's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None

# Mr. Kyu Young Lee

President / Director / Age 72

## Educational Background

- B.A. Aeronautical Mechanical Engineering,  
Korea National Aviation College
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 88/2011

## Work Experience

- 2013 - Present : President / Director, BJC Heavy Industries PCL.
- 1994 - 2012 : President / Director, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 1992 - 1993 : Executive Director, Bum Jin Construction Co., Ltd.
- 1987 - 1992 : Vice President, Samjin Industrial Co., Ltd.
- 1968 - 1987 : Chief of Plant Project, Daelim Industries Co., Ltd.

## Meeting Attendance

- 4 / 4 Board of Directors' meetings
- 10 / 10 Executive Committees's meetings
- 10 / 10 Risk Committees's meetings

## Shareholding in the Company

- 269,686,000 Shares (16.86%)

## Relationship with other Executives

- Father of Mr. Young Jun Lee (CEO)
- Father of Mr. Seung Woo Lee (COO)



**PRESIDENT**  
Director



**CEO**  
Managing Director

## Mr. Young Jun Lee

CEO / Managing Director / Age 44

### Educational Background

- B.A. International Business Management, Assumption University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 88/2011

### Work Experience

- 2013 - Present : CEO / Managing Director, BJC Heavy Industries PCL.
- 2010 - 2012 : Vice President / Director, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2003 - 2010 : General Manager, BJC Heavy Industries Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 3 / 4 Board of Directors' meetings
- 9 / 10 Executive Committees's meetings
- 9 / 10 Risk Committees's meetings

### Shareholding in the Company

- 450,200,000 Shares (28.14%)

### Relationship with other Executives

- Son of Mr. Kyu Young Lee (President)
- Elder Brother of Mr. Seung Woo Lee (COO)



# Mr. Seung Woo Lee

COO / Deputy Managing Director / Age 40

## Educational Background

- B.A. General Management, Asian University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 88/2011

## Work Experience

- 2013 - Present : COO / Deputy Managing Director, BJC Heavy Industries PCL.
- 2010 - 2012 : General Manager, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2009 - 2010 : HR Manager, BJC Construction Industries Co., Ltd.
- 2004 - 2009 : Trading Manager, BJC Construction Industries Co., Ltd.

## Meeting Attendance

- 3 / 4 Board of Directors' meetings
- 10 / 10 Executive Committees's meetings
- 10 / 10 Risk Committees's meetings

## Shareholding in the Company

- 450,000,000 Shares (28.13%)

## Relationship with other Executives

- Son of Mr. Kyu Young Lee (President)
- Younger Brother of Mr. Young Jun Lee (CEO)



**COO**  
Deputy Managing  
Director



**CFO**  
Director

## Mr. Yul Yoon

CFO / Director / Age 42

### Educational Background

- M.B.A. Cambridge University
- M.A. Intercultural Studies, Nyack College
- B.Sc. General Management, Nyack College
- Exchange Program, Oxford University
- Director Accreditation Program (DAP),  
Thai Institute of Director (IOD) Class 115/2015

### Work Experience

- 2014 - Present : CFO / Director, BJC Heavy Industries PCL
- 2013 - 2014 : Operating Partner, Woodlawn Partners
- 2004 - 2013 : Director (Planning) and various roles,  
British Petroleum (BP)
- 2002 - 2003 : Strategic & Financial Planning Manager  
Poongsan Corporation
- 2000 - 2002 : Assistant Marketing & Sales Manager,  
LG Electronics Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 4 / 4 Board of Directors' meetings
- 10 / 10 Executive Committees's meetings
- 10 / 10 Risk Committees's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None

# Mrs. Chanchira Smakthai

Financial Director / Director / Age 45

## Educational Background

- M.B.A. Burapha University
- B.A. Marketing, North Eastern Technological College
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 89/2011
- Chief Financial Officer Certification Program (CFO), Federation of Accounting Professions (FAP) Class 16/2012
- Anti-Corruption for Executive Program, Thai Institute of Director (IOD) Class 13/2014

## Work Experience

- 2013 - Present : Finance Director / Director, BJC Heavy Industries PCL.
- 2009 - 2012 : Accounting and Finance Manager, BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 1995 - 2009 : Administrative and Finance Manager, BJC Construction Industries Co., Ltd.

## Meeting Attendance

- 4 / 4 Board of Directors' meetings
- 10 / 10 Executive Committees's meetings
- 10 / 10 Risk Committees's meetings

## Shareholding in the Company

- 5,002,500 Shares (0.31%)

## Relationship with other Executives

- None



**FINANCE  
DIRECTOR**  
Director



## CHAIRMAN OF AUDIT COMMITTEE

Independent Director

## Mr. Boonchuay Korkitrotjana

Chairman of Audit Committee / Independent Director / Age 50

### Educational Background

- M.B.A. University of the Thai Chamber of Commerce
- B.Eng. Electrical Engineering, Chiang Mai University
- B.PH. Occupational Health & Safety, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.SC. Business Information Technology, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.A. Economic, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.PA. Human Resource Management, Sukhothai Thammathirat Open University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 92/2011
- Certificate of Advanced Audit Committee Program (AACP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 13/2013
- Anti-Corruption: The Practical Guide,  
Thai Institute of Director (IOD) Class 13/2014

### Work Experience

- 2014 - Present : Independent Director / Chairman of Audit Committee,  
BJC Heavy Industries PCL.
- 2013 - 2014 : Independent Director / Chairman of the Board of  
Directors / Chairman of Audit Committee,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2002 - Present : Advisor and Trainer,  
Global Products and Services Co., Ltd.
- 1996 - 2002 : Senior Manager, Business Consulting  
Arthur Andersen Business Advisory Ltd.  
(and SGV Na Talang Co.,Ltd.)
- 1988 - 1996 : Senior Engineer, Minibea Thailand Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 4 / 4 Board of Directors' meetings
- 4 / 4 Audit Committees's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None



## Assoc.Prof.Dr.Ekachidd Chungcharoen

Audit Committee Member / Independent Director / Age 53

### Educational Background

- Ph.D. Management Science, Faculty of Engineering, University of Waterloo
- M.M.C. Faculty of Engineering, University of Waterloo
- M.Eng. Electrical Engineering, Youngstown State University, USA
- B.A. Electrical Engineering,  
King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 68/2008
- Certificate of Audit Committee Program (ACP),  
Thai Institute of Directors (IOD) Class 22/2008
- Certificate of Role of the Compensation Committee (RCC), 2014

### Work Experience

- 2014 - Present : Chairman of Nominating and Compensating Committee,  
Phol Dhanya PLC.
- 2013 - Present : Independent Director / Audit Committee Member,  
BJC Heavy Industries PCL.
- 2011 - Present : Nominating and Compensating Committee,  
Phol Dhanya PLC.
- 2011 - 2012 : Independent Director / Audit Committee Member,  
BJC Heavy Industries Co., Ltd.
- 2010 - Present : Director of MBA Program,  
Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University
- 2008 - 2010 : Head of Operations Management, Department,  
Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University
- 2007 - Present : Independent Director / Audit Committee Member,  
Phol Dhanya PLC.
- 2006 - Present : Associate Professor, Department of Operations Management  
Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University

### Meeting Attendance

- 4 / 4 Board of Directors' meetings
- 4 / 4 Audit Committees's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None



**AUDIT  
COMMITTEE  
MEMBER**  
Independent Director



## AUDIT COMMITTEE MEMBER

Independent Director

## Mr. Noppadol Dheerabutrpongkul

Audit Committee Member/ Independent Director / Age 49

### Educational Background

- M.Sc. Finance, University of Colorado at Denver
- B.A. Accounting, Thammasat University
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 68/2008
- Certificate of Audit Committee Program (ACP), Thai Institute of Directors (IOD) Class 23/2008
- Certificate of Role of the Nominating and Governance Committee (RNG), Thai Institute of Directors (IOD) Class 3/2012

### Work Experience

- 2013 - Present : Independent Director / Audit Committee Member, BJC Heavy Industries PCL.
- 2013 - 2014 : Independent Director / Audit Committee Member, ZEMASCH Corporation Co., Ltd.
- 2011 - Present : Nominating and Compensation Committee Member, Phol Dhanya PCL.
- 2007 - Present : Executive Director, IFAC Co., Ltd.
- 2011 - 2013 : Independent Director / Audit Committee Member, BJC Heavy Industries Co., Ltd.

### Meeting Attendance

- 4 / 4 Board of Directors' meetings
- 4 / 4 Audit Committees's meetings

### Shareholding in the Company

- None

### Relationship with other Executives

- None

---

**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---





# BUSINESS

## *Overview*

---





# BUSINESS OVERVIEW

---

- BJCHI around the world
- Business Operation
- Products & Service
- Industries
- Competitive Advantages
- Capabilities
- International Certifications
- Market & Industry Trends
- Strategic Focus
- Risk Factors



---

To be a **world-class** integrated engineering, procurement fabrication and modularization service provider.

---

# BJCHI AROUND THE WORLD

---

## EUROPE & MIDDLE EAST

- **SAUDI POLYOLEFIN PROJECT** (Saudi Arabia)
- **SOUTH PARS FIELD DEVELOPMENT** (Iran)
- **SOHAR FERTILIZER PROJECT** (Oman)
- **CCR UNIT FOR AROMATIC COMPLEX PROJECT** (Iran)
- **NAPHTHA HYDROTREATER REFORMER PROJECT** (UAE)
- **NIOEC PROJECT** (Iran)
- **2 REFORMERS WITH PRIMARY REFORMER** (Qatar)
- **REFORMER EHSAN** (Iran)
- **PRIOLO H2 PLANT** (Italy)
- **LAVERA H2 PLANT** (France)
- **2 FIRED HEATERS SOUTH PARS 17 & 18** (Iran)
- **3 FIRED HEATERS ABADAN** (Iran)
- **INCINERATOR PIDEC 1** (Iran)
- **AMMONIA UREA PROJECT REFORMER** (Pakistan)
- **IZMIR PLANT** (Turkey)
- **REFORMER EHSAN** (Iran)



## AFRICA

- **TFM MINING PROJECT. D.R.CONGO** (Congo)
- **DIH & DIM REBOILER** (South Africa)
- **2 START UP HEATERS AOFD** (Algeria)
- **2 REFORMERS-MHI**(Algeria)
- **SYNFUEL - ITT / SASOL** (South Africa)
- **FIRED HEATER** (South Africa)
- **ANGLO PLATINUM** (South Africa)
- **START UP HEATER** (Algeria)
- **FIELD ERECTED TANKs** (Morocco)

## ASIA

- **CAOJING HYCO-1** (China)
- **CCR UNIT FOR AROMATICS COMPLEX PROJECT** (Thailand)
- **MELAKA REFINERY MG3 PROJECT** (Malaysia)
- **TW REFORMER BANGCHACK REFINERY** (Thailand)
- **TARIM AMMNIA 6 CONVECTION MODULES** (China)
- **JURONG PROJECT REFORMER** (Singapore)
- **WASTE HEAT RECOVERY UNIT (WHRU)** (Thailand)
- **H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT** (Singapore)
- **SUVANABHUMI INTERNATIONAL AIRPORT** (Thailand)
- **BLOW-DOWN DRUM** (Singapore)

Our track record of more than **20 years** in executing large-scale international projects is a testament to our unwavering commitment to providing exceptional quality, delivering on-time and exceeding customer expectations. We have successfully completed projects in countries across **6 continents**.



## AMERICAS

- **TUPI BV REPLICANT FPSOs** (Brazil)
- **PETROBRAS FPSO P75 & P77** (Brazil)
- **PETROBRAS UFN FERTILIZER PLANT** (Brazil)
- **DIESEL UTC TREATMENT** (Brazil)
- **FIRED HEATERS** (USA)
- **UTE 500MW CCPP PROJECT** (Uruguay)
- **HRSB 4 STACKS** (Argentina)

### ● Current Projects

### ● Previous Project Highlights

## AUSTRALIA

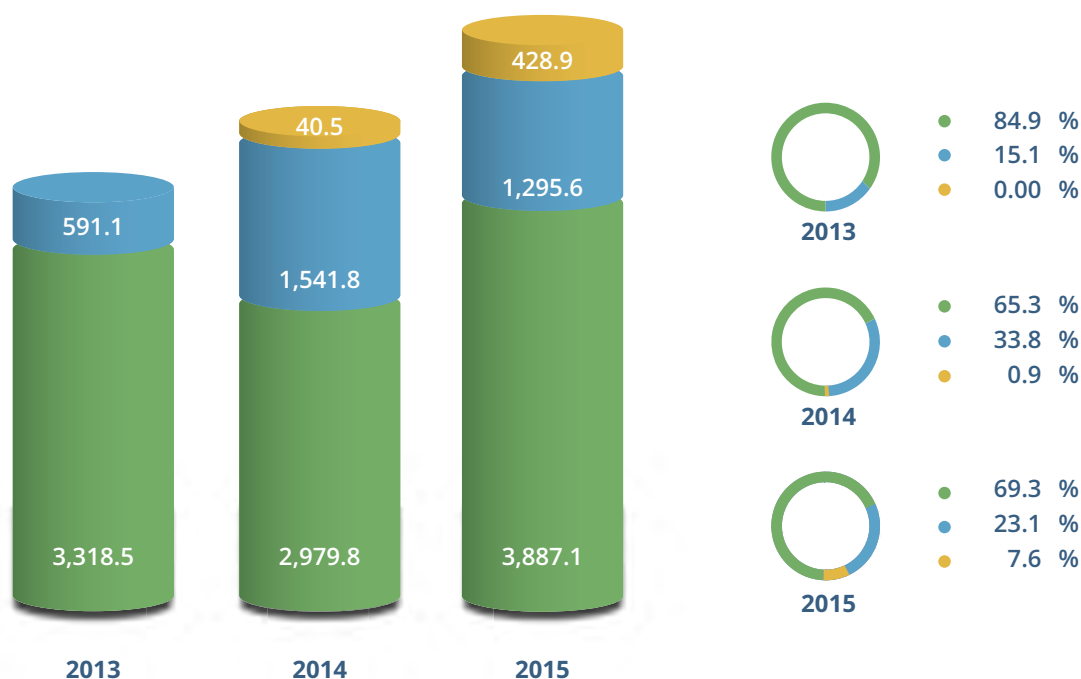
- **ROY HILL IRON ORE PROJECT** (Australia)
- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS** (Australia)
- **ALCAN CALCINATION UNIT** (Australia)
- **ALCAN LIQUOR PURIFICATION UNIT** (Australia)
- **ALCAN GAS FILTER HOUSE UNIT** (Australia)
- **ORIGIN ENERGY** (Australia)
- **WHEATSTONE LNG PROJECT** (Australia)
- **UNITED GROUP RGP-5** (Australia)
- **RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B** (Australia)

# REVENUE BY PRODUCTS

The Company manufactures tailor-made fabricated equipment, and provides modularization and site installation services. The revenue structure varies depending on the product and project mix in a particular period. Over the last several years, the revenue structure has steadily shifted towards the large-scale international modularization projects. In 2014, modularization projects accounted for 65.3%, increasing to 69.3% in 2015 due largely to additional Offshore FPSO modules projects. Steel Fabrication contributed to 23.1% in 2015 as compared to 33.8% in 2014.

- Modularization
- Steel Fabrication
- Others

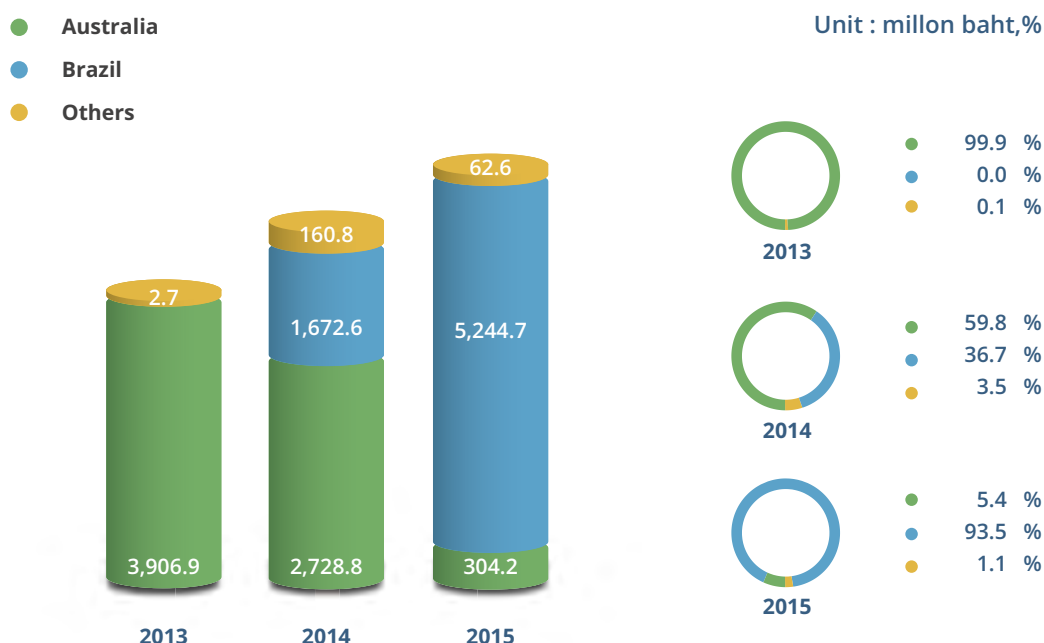
Unit : million baht, %





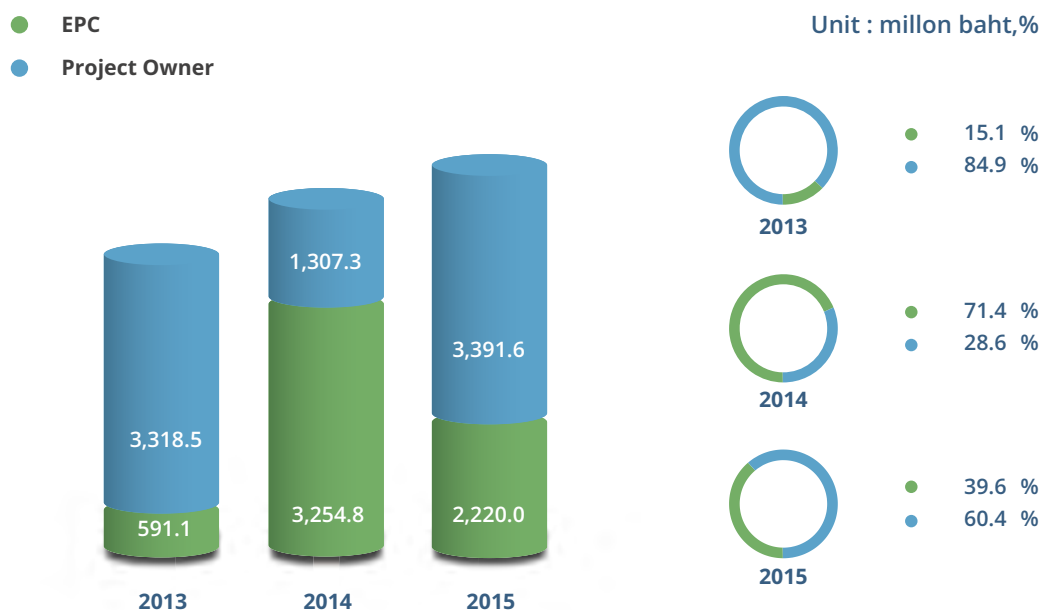
# REVENUE BY GEOGRAPHICAL LOCATION

BJCHI's customer base comprises mainly of international customers. While revenue from Australia and Brazil accounted for 59.8% and 36.7% respectively in 2014, revenue in 2015 has shifted to Brazil, accounting for 93.5%. This shift has been driven by the increase in Petrobras offshore FPSO modules projects. While the Company will aim to diversify the market portfolio, it expects to continue deepening in the oil and gas offshore industry.



# REVENUE BY WORK STREAM CHANNELS

In the past, the Company's projects were mainly secured through the EPC (Engineering, Procurement, and Construction) contractors. Recently, because of its excellent quality of work and the ability to fabricate a wide range of products, BJCHI has been securing international projects not only through the EPC contractors but also through project owners. The proportion of revenue from direct project owners increased to 60.4% in 2015 from 28.6% in 2014. At the same time, projects with EPC contractors accounted for 39.6% in 2015, decreasing from 71.4% in 2014.



# PRODUCTS & SERVICES

BJCHI has successfully delivered large-scale steel fabrication and construction projects for both local and international customers for over 20 years. The Company provides a wide range of integrated fabricated products and services, which can be divided into 5 main categories :

- Steel Fabrication
- Modularization
- Site erection
- Precast Concrete
- Other Services



# STEEL FABRICATION

Considered as one of the leading steel fabricators in the region, BJCHI fabricates steel into various steel structures by cutting, bending, welding and assembling structural steel, pipes and components based on client design and specifications. We focus on 1) structures, 2) piping spool, 3) reformers and heaters, 4) tanks, and 5) pressure vessels.



## STEEL STRUCTURE WORK

Fabrication of steel into large structures used in industrial plants and buildings. Most of the current fabricated steel structure work is part of the modularization projects.

### CURRENT PROJECTS

- **TUPI REPLICANT FPSO PROJECT**  
(Brazil, 2015 - 2017)  
Steel structure fabricated for modularization, 5,300 tons
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(Brazil, 2014 - 2016)  
Steel structure fabricated for modularization, 12,000 tons

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **ROY HILL IRON ORE PROJECT**  
(Australia, 2014 - 2015)  
Fabricated steel for modularization, 7,000 tons
- **RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B PHASE A/B/C**  
(Australia, 2012-2014)  
Fabricated steel for pre-assembly & modularization, 12,000 tons
- **FMG SOLOMON MINING PROJECT**  
(Australia, 2011)  
Fabricated steel for pre-assembly & modularization, 1,400 tons
- **RAPID GROWTH 5 IRON ORE PROJECT**  
(Australia, 2009-2010)  
Fabricated steel for pre-assembly & modularization, 4,400 tons





## PIPING SPOOL

Fabrication of steel into large structures used in industrial plants and buildings. Most of the current fabricated steel structure work is part of the modularization projects.

### CURRENT PROJECTS

- **TUPI REPLICANT FPSO PROJECT**  
(Brazil, 2015 - 2017)  
Pipe spooling for modularization, 3,300 tons
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(Brazil, 2014-2016)  
Pipe spooling for modularization, 3,000 tons

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **PETROBRAS FERTILIZER PLANT PROJECT**  
(Brazil, 2015)  
Pipe spooling scopes, 3,000 tons
- **UTC PIPE SPOOL PROJECT**  
(Brazil, 2011 - 2012)  
Pipe spooling scopes, 1,200 tons
- **TENKE FUNGURUME MINING PROJECT**  
(Congo, 2008)  
Pipe spooling for site erection, 1,200 tons

## HEATER AND REFORMER

Fabrication of steel components for heaters and reformers used in such industries as petrochemical, refining and mining. BJCHI has completed more than 300 heater/reformer projects.

### CURRENT PROJECTS

- **CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS**  
Tender bids for heater/reformer projects in progress

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **H2 REFORMER AND ASSOCIATED EQUIPMENT**  
(Singapore, 2009 - 2010)  
Reformer & equipment, 2,400 tons
- **PTT GAS SEPARATOR PLANT 6 PROJECT**  
(Thailand, 2009)  
Waste Heat Recovery Unit (WHRU), 1,500 tons
- **PROCON PROJECT**  
(Iran, 2009)  
16 Convection Coils, 800 tons
- **ABADAN PROJECT**  
(Iran, 2009)  
3 Fired Heaters, 350 tons
- **LAVERA H2 PLANT PROJECT**  
(France, 2005)  
Tube reformer, 600 tons







## STORAGE TANK

Fabrication of steel tanks storing liquid, gas or chemical substances. BJCHI's first line of products started with storage tanks in 1994.

### CURRENT PROJECTS

- **CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS**  
Tender bids for tank projects in progress

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **CHEVRON WHEATSTONE LNG PLANT PROJECT**  
(Australia, 2014)  
Roofs and pontoons for LNG and CDS Tanks, 2,200 tons
- **SRIRACHA THAI LINEAR ALKYBENZENE PROJECT**  
(Thailand, 2014)  
10 storage tanks, 700 tons
- **UTE PUNTA DEL TIGRE CCPP PROJECT**  
(Uruguay, 2014)  
8 storage tanks, 600 tons
- **COBALT MINING PROJECT**  
(Congo DRC, 2007 - 2008)  
Tanks and accessories, 480 tons

## PRESSURE VESSELS

Pressure vessels and components are equipment that safely contains or transports high-pressured liquid or gas substances in the industrial production processes. Quality in accordance to specified safety standards is paramount.



### CURRENT PROJECTS

- **TUPI REPLICANT FPSO PROJECT**  
(Brazil, 2015-2017)  
Pressure Vessels for inclusion in modularization, 5,000 tons
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(Brazil, 2014-2016)  
Pressure Vessels for inclusion in modularization, 700 tons

### PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS**  
(Australia, 2012-2015)  
Fabricated pressured vessels for inclusion in modularization, 1,200 units
- **HCE INCINERATOR PIDEDEC 1**  
(Iran, 2009)  
Incinerator, 170 tons
- **BLOWN DOWN DRUM**  
(Singapore, 2008)  
Blown down drum
- **FCFC PROJECT**  
(Taiwan, 2005)  
29 pressure vessels & 18 exchanger units



# MODULARIZATION

BJCHI has both the expertise and experience in executing large-scale international modularization projects. Modularization work entails putting together steel structures, piping spools, equipment such as compressors, pressure vessels and heat exchangers, and electrical and instrumentation systems into a module as per design specifications. While modularization significantly cuts construction costs, helps optimize site manpower resources and overcome extreme site limitations for clients, it requires more advanced engineering, large shops and land with modularization yards strategically located near the port. BJCHI fabricates steel components in the 30-plus manufacturing shops at its main factory in Nikompattana. Then, the modularization processes are completed at one of four (4) pre-assembly and modularization yards, which are located next to Sattahip and Maptaphut ports.

## CURRENT PROJECTS

- **TUPI REPLICANT FPSO PROJECT**  
(Brazil, 2015-2017)  
FPSO modules for compression units, 15,000 tons
- **PETROBRAS FPSO P75/P77 PROJECT**  
(Brazil, 2014-2016)  
FPSO modules for flare, pig launcher and utility systems, 17,000 tons

## PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

- **APLNG WELLHEAD SEPARATORS**  
(Australia, 2012-2015)  
Complete wellhead separators (1,200 skids), including structural, mechanical, piping and E&I scopes.
- **APLNG PRE-ASSEMBLY UNIT PROJECT**  
(Australia, 2012-2014)  
Modularization of 15 modules, 5,000 tons.
- **GERALDTON PORT BERTH 7 PROJECT**  
(Australia, 2011-2012)  
Modularization of Wharf Module, including steel and concrete work, 2,300 tons,
- **WHEATSTONE TANK PROJECT**  
(Australia, 2013-2014)  
Roofs and pontoons for LNG and CDS Tanks, 2,200 tons
- **ALCAN GOVE ALUMINA REFINERY 3RD STAGE**  
(Australia, 2006)  
Modularization of Calcinator, 7,000 tons



# SITE ERECTION

BJCHI has been building huge steel structures for mines, power plants, and industrial plants for both Thai and international clients, impressing them with exceptional project execution. A dedicated team of engineers and skilled workers are assigned to the client's site for each project. Site erection and construction scopes are extensions of the fabrication scopes after completion at our manufacturing plant. BJCHI works closely with clients at all stages from planning to procurement, material control and inspection, fabrication, modularization, transportation, installation and construction to ensure meeting the quality standards and the required schedule.



## CURRENT PROJECTS

### • CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS

Currently no site erection projects. Tender bids and conversations in progress.

## PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

### • BAN HUAYXAI GOLD & SILVER MINING PROJECT

(Laos, 2010)

Structure fabrication and on-site equipment installation, 3,000 tons.

### AIR LIQUIDE HERMES H2 PLANT PROJECT

(Singapore, 2009)

Reformers, silencers, convection coils, cold collector and piping, 2,400 tons.

### • FREEPORT-MCMORAN TENKE FUNGURUME MINING

(Congo, 2008)

Storage tanks, acid plant, pipe work and plant maintenance, 5,000 tons.

### • BRIDGESTONE CARBON BLACK PROJECT

(Thailand, 2002-2004)

Steel structures and piping, 4,000 tons

# PRECAST CONCRETE

BJCHI is capable of manufacturing a range of precast concrete products including Core Loc breakwater, port construction material, railway sleepers, pre-stressed concrete panels and large files which are needed in construction of harbors, bridges and railway. These products are fabricated according to clients' designs and specifications.

## CURRENT PROJECTS

### • CURRENTLY NO PROJECT IN PROGRESS

Currently no site erection projects. Tender bids and conversations in progress.

## PREVIOUS PROJECT HIGHLIGHTS

### • SOLOMON OVERLAND CONVEYOR PROJECT (TNT)

(Australia, 2012)

Ground module concrete sleepers, 2,500 CBM

### • RIO TINTO CAPE LAMBERT PORT B

(Australia, 2012)

Access jetty and wharf marine work, 1,500 CBM

### • GERALDTON PORT BERTH7

(Australia, 2011-2012)

Marine Structure wharf precast concrete deck panel, 2,000 CBM

### • CPM SINO IRON CAPE PRESTON PROJECT

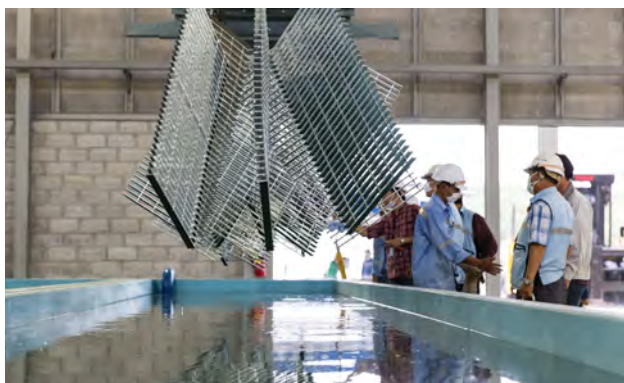
(Australia, 2009-2010)

Coreloc concrete breakwaters, 69,700 CBM



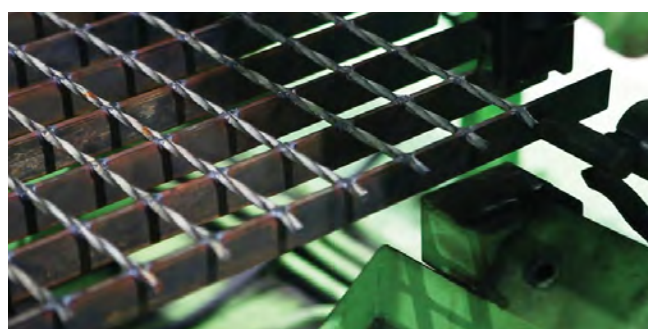
## OTHER SERVICES

The galvanizing and grating shops, post-weld treatment facilities and the built-up beam production line make it possible not only to improve, manage and ensure outstanding quality but also to enable faster delivery and accommodate the changing needs of our customers in an expedient manner. These services are provided for both BJCHI's projects as well as for external clients with specific service needs.



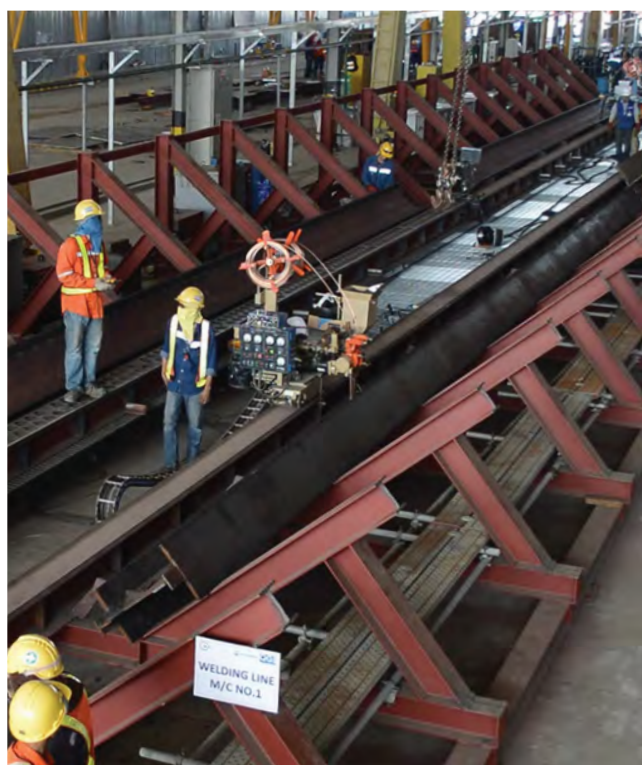
### GALVANIZING

BJCHI has built one of Thailand's largest zinc galvanizing factories with the intent to accommodate the increasing galvanization demands of not only BJCHI's projects, but also other manufacturers in and out of Thailand. This factory possesses advanced air ventilation system to ensure safe operations, efficient production facilities to enhance the galvanizing quality while reducing hazardous waste, and strict procedures for waste disposal to minimize impact to the environment.



### GRATING

Our grating factory possesses a full line of pressure welding and accessory equipment. Continued investments have increased automation and capabilities to fabricate a wider range of specifications such as bolt-type handrails. Its annual capacity of 5,000 tons will accommodate the grating demands of both BJCHI's own projects and external customers.



### BUILT-UP BEAMS

The built-up beam production line has a capacity of 25,000 tons per annum and possesses highly automated machines and equipment for plate cutting, T-Shape and H-Shape assembly, welding and the post-welding reformation of bending distortions. The current technical capabilities enable fabrication of nearly all beam specifications.



### POST-WELD HEAT TREATMENT

The furnace for Post-Weld Heat Treatment (PWHT) was built in 2015. Having the PWHT facilities on-site has significantly reduced the associated risks entailing quality and delivery schedule when outsourcing the PWHT.



---

**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---





# INDUSTRIES



## OIL & GAS UPSTREAM

- **TUPI Replicant FPSO Compression Modules Project**  
(Brazil, 2015-2017), 15,000 tons
- **Petrobras FPSO P75/P77 Modules Project**  
(Brazil, 2014-2016), 20,000 tons
- **APLNG Upstream Wellhead Separators Project**  
(Australia, 2012-2015), 1,200 skids
- **Chevron Wheatstone LNG Plant Project**  
(Australia, 2014), 2,200 tons
- **APLNG Gas Train Pre-Assembly Units Project**  
(Australia, 2012-2014), 15 modules
- **PTT GAS SEPARATOR PLANT 6 Project**  
(Thailand, 2009), 1,500 tons

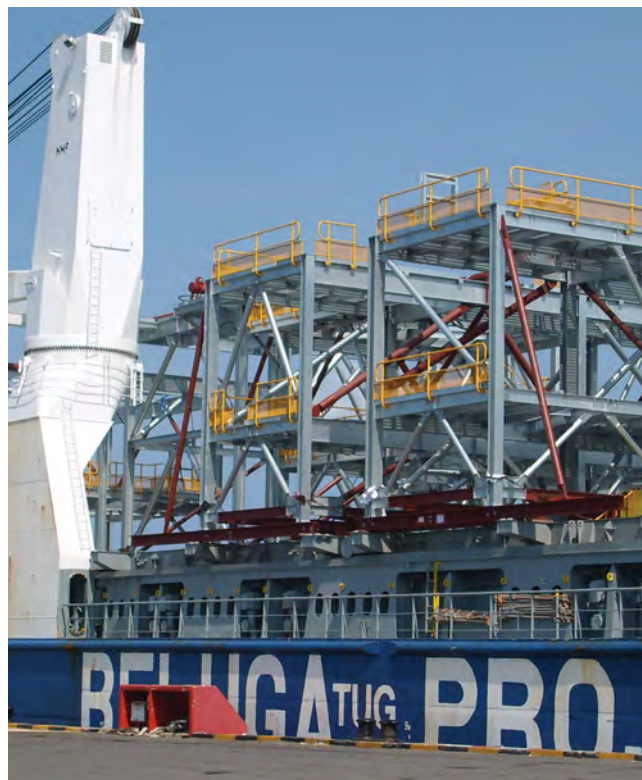


## REFINING & PETROCHEMICAL

- **Petrobras UFN Fertilizer Plant Project**  
(Brazil, 2015), 3,000 tons
- **PTT Thai Linear Alkybenzene Project**  
(Thailand, 2014), 700 tons
- **UTE Punta del Tigre CAPP Project**  
(Uruguay, 2014), 600 tons
- **Air Liquide Hermes H2 Plant Project**  
(Singapore, 2009), 2,400 tons.
- **Abadan & Procon Projects**  
(Iran, 2009), 1,200 tons
- **Alcan Gove Alumina Refinery Project**  
(Australia, 2005-2006), 11,000 tons

## MINING

- **Roy Hill Iron Ore Project**  
(Australia, 2014-2015), 7,000 tons
- **Rio Tinto Cape Lambert Port B Project**  
(Australia, 2012-2014), 12,000 tons
- **Karara Mining Geraldton Port Berth 7 Project**  
(Australia, 2011-2012), 2,300 tons
- **FMG Solomon Mining Project**  
(Australia, 2011), 1,400 tons
- **BHP Rapid Growth 5 Project**  
(Australia, 2009-2010), 4,400 tons
- **Freeport-McMoran Tenke Fungurume Project**  
(Congo, 2008), 1,200 tons



## POWER & OTHERS

- **QAFCO Rapo Power Plant Project**  
(Qatar, 2009), 460 tons
- **Argentina Cogeneration Plant Project**  
(Argentina, 2007), 460 tons
- **Su Tu Wang Offshore Project**  
(Vietnam, 2007), 400 tons
- **Zawia CCGP Project**  
(Libya, 2006), 350 tons
- **BLCP Power Plant Project**  
(Thailand, 2005), 400 tons
- **Laemchabang Cogeneration Plant Project**  
(Thailand, 2001), 1,100 tons & 3 turbines





# COMPETITIVE ADVANTAGES

---

## ON-TIME DELIVERY

- **Decisive management team** enables swift actions to deal with changes in customer, project and business needs, and thus minimize impacts on the delivery schedule.
- **"One-Stop" operations**, which include in-house shops for galvanizing, grating, built-up beam, post-weld heat treatment, blasting and painting, significantly reduces delivery lead-times as well as production costs.
- **Extensive experience with large-scale international projects** permits early identification, prevention and mitigation of the delivery risks.
- **Excellent supplier relationships** enhance the ability to accommodate fast changing requirements and minimize material availability risks.
- **Strong financial strength** allows BJCHI to purchase material in advance where there are substantial material availability and suppliers' delivery schedule risks.

**"Other fabricators cannot meet or accelerate the delivery schedule like BJCHI can."**

*– a customer in a mining project.*

## UNCOMPROMISING QUALITY

- While many competitors achieve delivery schedules at the expense of quality, BJCHI is **committed to quality of the highest level**, consistently meeting customer needs and requirements.
- There exists stringent **quality control throughout the manufacturing process** from material reception to fabrication, testing, packing and loading.
- BJCHI holds **international certifications** to ensure its product's quality, reliability and safety such as for Quality Management ISO 9001 (by TUV Nord), standard for 'S'U'U2' (by ASME), standard for 'R'B'NB' (by NBIC)

**"We like BJCHI for the quality products. But more importantly, we have confidence in BJCHI because of the way they do QC."**

*- a customer in processing plant project*



## INTEGRATED PRODUCTS

- BJCHI provides an **integrated set of fabrication products and services** from steel fabrication and modularization to site construction and commissioning.
- We also possess the capability to provide services for **engineering** drawing and galvanizing, and such **products** as pre-cast concrete, grating, built-up H-and S-shape beams.

**"It is a plus to have a quality fabricator who does many things. If possible, we want not just a 3-5 year relationship. We want to think 40 years together."**

*– a customer in oil & gas.*

## CUTTING- EDGE CAPABILITIES

- **Technical Advisory Committee:** We have expert technical advisors with extensive experience.
- **Integrated production facilities:** At our main factory in Nikompattana, we have more than 30 manufacturing shops with advanced and highly automated machines and equipment. This includes computer-assisted cutting machines, bending-distortion correcting machines, blasting and painting and others.
- **Land strategically located near major ports:** In addition to our main manufacturing site, we have four pre-assembly and modularization yards next to/near Sattahip and Maptaphut ports, facilitating large-scale international modularization projects.
- **Talented and motivated people:** Our staff and workforce have grown significantly. They have gained an extensive technical competence, knowledge, skills and industry experience from BJCHI work.
- **Strong financial strength** enables investment into capabilities needed to accommodate new

**"BJCHI is a top-tier fabricator in Asia."**

*– a customer in Australia*



# CAPABILITIES

---

## MANUFACTURING FACILITIES & LAND

Strategically situated large land areas and their facilities enable BJCHI to efficiently fabricate, modularize and transport the products in support of the clients' major projects.

- 
- An aerial photograph showing a large industrial complex with several long, white-roofed buildings and a large open area. The complex is surrounded by green fields and a road. In the background, there are hills and a clear blue sky with some clouds.
- **Nikompattana Factory**  
with more than 30 shops on  
550,000 sqm of land
  - **Pre-Assembly & Modularization Yard**  
at Maptaphut Port on  
52,000 sqm of land
  - **Modularization & Ship Yard**  
at Sattahip Port on  
72,000 sqm of land
  - **Pre-Assembly & Modularization Yard**  
at Sattahip Port on  
25,500 sqm of land
  - **Pre-Assembly & Modularization Yard**  
at Samesarn on  
20,800 sqm of land

The land and the rights to use the land in Nikompattana have been purchased, while the areas used for pre-assembly and modularization yards are being rented or utilized via a service agreement.

## PEOPLE

Our executive and project management teams are multinational with Thais, Koreans and Australians.

A key factor driving the Company's growth is directly related to the continuous development of the Company's human resources. For ensuring top quality and on-time delivery, the capabilities of the supervising engineers and skilled workers in the fabrication processes are critical.

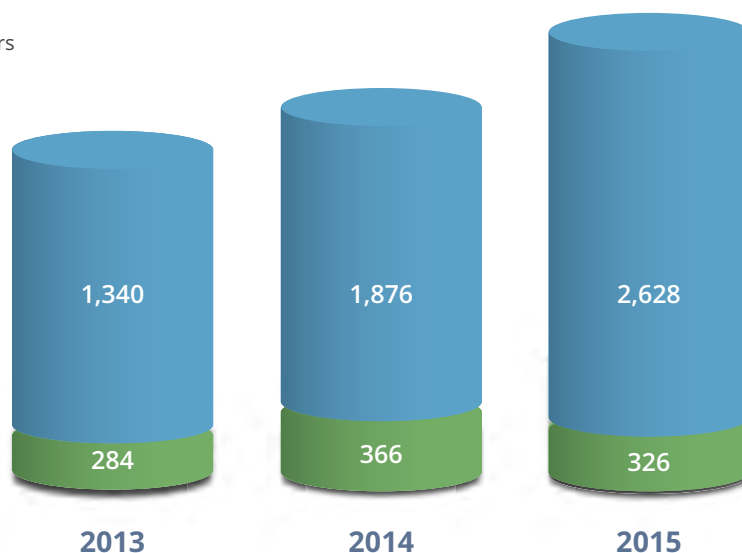
BJCHI has experienced engineers for designing, project management, production and quality control, as well as teams of highly experienced supervisors, foremen and certified welders.

We have internationally recognized certifications for standards in pressure vessel production, standards in pipes construction for gas in industrial plants and refineries, and standards in weight-bearing construction structure.

In addition, we have a Quality Assurance and Quality Control (QA/QC) Department to manage and ensure the competency levels of welders. The QA/QC Department tests the welders before issuing the WQT certificate and authorizing them to perform their tasks in projects.

Unit : No. of Persons

- Permanent Staff
- Daily Wage Workers



## INTERNATIONAL CERTIFICATIONS

The Company has certificates from well-known international institutions which are a testament to the Company's commitment and capabilities to deliver products and services of the highest quality.

### ISO AND OHSAS CERTIFICATES ACCREDITED BY TÜV NORD

- **ISO 9001:2008**  
(Quality Management System)
- **ISO 14001:2004**  
(Environmental Management System)
- **OHSAS 18001:2007**  
(Occupational Health and Safety Management System)



### CERTIFICATES FROM AMERICAN SOCIETY OF MECHANICAL ENGINEERS (ASME)

- **Standards for "S", "U" and "U2"**  
(boiler and pressure vessel)



### CERTIFICATES FROM NATIONAL BOARD OF BOILER AND PRESSURE VESSEL INSPECTORS (NBIC)

- **Standards for "R", "NB"**





# MARKET & INDUSTRY TREND

The global economic slowdown and reduced oil and commodity prices are expected to continue in the near term. However, despite the resulting challenges, contrary to initial intuition, the market and industry trends are expected to increase the opportunities for BJCHI and to underpin its current growth trends.

## BRAZIL

Brazil is one of the world's richest countries in terms of its energy resources, and is ranked 8th for energy consumption and 10th for energy production according to a recent report issued by US Energy Information Administration (EIA). Total primary energy consumption in Brazil has increased by more than one-third in the past decade thanks to its economic expansion. The largest share of Brazil's total energy consumption is oil and other liquid fuels, followed by hydroelectricity and natural gas. At the same time, the recent data shows 36% increase in its total energy production over the past decade of which 41% was from oil production. For the Brazilian Government, increasing its domestic oil production is a top long-term goal. Furthermore, its recent discoveries of the large offshore, pre-salt oil areas may transform Brazil into one of the world's leading oil-producing countries.

To achieve this goal, capital investments are indispensable, and this is evidenced in the increase in FPSO projects for BJCHI. In 2014, the Company commenced work with the QGI Consortium (EPC Contractor) to deliver the FPSO P75/P77 modular projects for Petrobras in Brazil. In 2015, owing partially to the Company's quality of work on the P75/P77 project, TUPÍ BV (Petrobras and its partners, BG Group and Petrogal) awarded directly to BJCHI the compression modules project for FPSOs to be deployed in the pre-salt area, which possesses some of the world's largest oil fields.

According to Petrobras' long term business plan for 2015-2019, Petrobras revised down its investment plans to \$95 billion due to lower oil prices and the impacts of the corruption scandal. Its investment budget focuses largely on the Exploration and Production (E&P), and its top priority has been placed on developing the pre-salt area. It should be emphasized that despite the budget decrease, the investments are still at a high level, averaging nearly US\$20 billion per annum.

Moreover, major investments will continue beyond 2019, as Petrobras has set out to increase their average production levels to 2.9 million barrels per day domestically between 2013 and 2020 and then further increase to 3.7 million barrels per day between 2020 and 2030. Brazil also announced recently that the country expects to produce 4.0 million barrels per day by 2020-22 and to export 1.5-2.0 million barrels per day by 2022. Investments required to achieve these targets for Petrobras and Brazil present huge opportunities for BJCHI to deepen and expand in Brazil and the oil and gas industry.



# AUSTRALIA

The lower commodity prices have applied massive pressures on many of the companies and have driven them to reduce costs and cut capital investments. In 2014-15, Australia's total exploration expenditures for both minerals and petroleum exploration decreased 22 percent to \$5.4 billion, which may partially delay the pace of some projects. Furthermore, due to the Australian economy's close link to China with more than one-fourth of its exports sent to China, the economic challenges in China are expected to weigh heavily on Australia's economic outlook. This is especially true for the Australian mining industry.

Despite the deteriorating trends in the near-term, it would be a mistake to assume that the project opportunities are also disappearing. For instance, according to the Australian government, as of October 2015, there were 127 projects at the Feasibility Stage and their collective project value is estimated to be AUD 182 billion (See chart below). The total value of these projects had actually increased 27 percent from AUD 143 billion in April 2015. In addition, the total value of projects in progress was approximately AUD 220 billion in October 2015. While the business context is lowering the appetite for risk among project owners and financiers, Australia still has many world class resource deposits that need to be developed; they are now being selectively developed. The pace of development, however, will accelerate once the market conditions improve. BJCHI strongly believes there are sufficient project opportunities in Australia to support its growth even in the short to mid-term. Moreover, the lower commodity and oil prices will force project owners in Australia to also search for alternative suppliers with more competitive prices while not compromising on the quality and delivery schedule. This will place BJCHI in an extremely advantageous position.

**Summary of Australian Projects  
in the Feasibility Stage (as of Oct 2015)**

| Industries         | No. of Projects<br>Oct 2015 | Value<br>(AUD million) | %<br>of Total Value |
|--------------------|-----------------------------|------------------------|---------------------|
| Alumina            | 1                           | 1,500                  | 0.8%                |
| Coal               | 39                          | 57,447                 | 31.5%               |
| LNG, Oil and Gas   | 13                          | 74,600                 | 40.9%               |
| Iron ore           | 11                          | 16,826                 | 9.2%                |
| Infrastructure     | 12                          | 13,630                 | 7.5%                |
| Other Commodities  | 26                          | 9,071                  | 5.0%                |
| Copper             | 6                           | 1,899                  | 1.0%                |
| Nickel             | 4                           | 3,629                  | 2.0%                |
| Gold               | 10                          | 2,138                  | 1.2%                |
| Uranium            | 2                           | 915                    | 0.5%                |
| Lead, Zinc, Silver | 3                           | 560                    | 0.3%                |
| <b>Total</b>       | <b>127</b>                  | <b>182,215</b>         | <b>100.0%</b>       |

(Source: [www.industry.gov.au](http://www.industry.gov.au))





# OIL

Drastic decline in oil and gas prices was driven primarily by lower demand from global economic slowdown and by increases in supply from shale oil and gas production, the switch in OPEC's production strategy reflecting its priority on market share rather price control and additional barrels coming into the market from Russia, Libya and other new projects around the world. In the near term, the global economic growth is not expected to improve significantly. After the lifting of sanctions, Iran is expected to start adding 500,000 barrels per day to the supply, potentially ramping up to around 4 million barrels per day.

Oil prices in the long run will recover, but lower oil prices will stay for the near to mid-term. While many investors may view this situation as a huge risk, the lower prices will actually increase the opportunities for BJCHI to secure more projects and expand in the oil and gas industry. The context of lower revenues and lower profits is forcing the project owners to cut project development costs, pushing them to explore alternative supplier options. This is opening the doors of opportunity for steel fabricators who are in the low-cost countries and who possess the capability to deliver exceptional quality according to customer specifications.

As China, the key driver of the global energy demand growth for the last two decades, makes its transition to a consumption-led economy, it will enter a much less energy-intensive phase in its economic development; China's energy demand growth will be fundamentally different. According to the EIA, "[China's] structural shifts in the economy, favoring expansion of the services sector rather than heavy industry, mean that 85% less energy is required to generate each unit of future economic growth than was the case in the past 25 years." Although there will be energy demand growth driven by other emerging markets, especially India, the short term outlook shows sluggish economic recovery unable to drive the oil price back up to previous levels.

At the same time, it must be noted that the production levels in the oil and gas industry cannot be maintained without investments. On average, there will be a 4-5% decline in the production rates, which means that in the absence of any capital investments, the global production will decrease by more than 4 million barrels per day in a year. To replace depleting supply sources and to keep in line with demand, the cumulative global investments into the oil and gas industry in the next two decades will be in the trillions of dollars. It follows that even with the investment cuts in the industry, there will still be mega projects, and huge opportunities for BJCHI to compete in the oil and gas industry.



## MINING

The story for the mining industry mirrors that of the oil industry, where there has been a precipitous drop in the commodities prices, driven by weakening Chinese and global demand for the mined resources. As a result, companies have slowed the pace of capital projects and are focusing on only the highest quality projects. Nevertheless, there still are projects that the companies are continuing to execute, and in this context, the project owners are being forced to evaluate alternative suppliers who can provide the quality products and services but at more competitive prices. Like in the oil and gas industry, this situation with the seeming risks of not being able to secure projects in the future will actually present significantly increased number of opportunities for BJCHI.





---

**BJCHI**

**NEW FORCE**  
IN HEAVY INDUSTRIES

---



---

# STRATEGIC FOCUS

---

## COST REDUCTION

In the context of global economic slowdown and ever intensifying competition, it is imperative to implement a program of continuous resource optimization and cost reduction. BJCHI will build on the initial endeavors in centralizing the support functions for maintenance, warehousing and equipment teams, and improving the business and operational processes to eliminate inefficiencies. The Company will also continuously enhance the rigor of planning and performance management and of formulating commodity supply chain strategies to capture significant savings.

## PLANT MODERNIZATION

To underpin its unwavering commitment to quality, on-time delivery and safety, BJCHI has invested into modernizing the production facilities. Since 2012, the Company has invested more than 1.1 billion baht into state-of-the-art machinery and equipment, and upgrades to the factory facilities. In addition to the galvanizing, grating and built-up beam shops, BJCHI has invested into the post-weld heat treatment facilities, self-propelled modular transporter (SPMT) and other lifting equipment in 2015 to lower costs and reduce delivery lead-times. Furthermore, efforts are in place to continuously train and manage the work force to more fully benefit from the recent plant modernization.

## PEOPLE DEVELOPMENT

People are the key to our success. BJCHI will continue to recruit high-caliber people to support the Company's growth plans. Moreover, the Company will augment the capabilities of the current people through focused training, and implement human resource management policies which will help retain our best people.

The current trends of drastic drop in oil and commodity prices are shaking up the status quo, and in turn are presenting major opportunities for BJCHI to deepen in the oil and mining industries, and in the existing core markets. At the same time, leveraging its core competencies in steel fabrication and modularization, BJCHI will continue to diversify into other markets and related industries to drive long-term sustainable growth.

## **PORTFOLIO MANAGEMENT**

Collaborative Alliances will enable BJCHI to undertake larger and more complex projects, to secure critical capabilities, to enter into new markets and industries, and to continue growing. These partnerships could entail collaborating with engineering houses, EPC firms, other fabricators and ship-builders.

## **COLLABORATIVE ALLIANCES**

BJCHI will focus on large-scale modularization projects around the world. BJCHI's competitive edge is strengthened by the combination of capabilities to produce wide ranging fabricated products, modularization capabilities, strategically located modularization yards next to major ports and deep experience in construction. In 2015, the Company increased the land area for modularization by 70% through a multi-year service agreement signed with Bangkok Dock. In line with our growing reputation in the industry, BJCHI will strive to be a true global leader in modularization.

## **LARGE-SCALE MODULARIZATION PROJECT**



# RISK FACTORS

Key risk factors are categorized into : 1) Business & Strategic Risks and 2) Operational & Compliance Risks.

## BUSINESS & STRATEGIC RISKS

### • Risk from Dependence on Large Projects

BJCHI delivers large-scale projects. In 2015, BJCHI completed the APLNG Well Head Separator (WHS) Project and the Roy Hill mining modules project in Australia. Furthermore, despite the decline in the oil prices and consequent slowdown in capital investments in the oil and gas industry, BJCHI successfully signed a new contract in 2Q 2015 directly with the Project Owner, Petrobras and its partners, for the compression modules for 2 FPSO vessels in Brazil. At the same time, after a partial suspension period, BJCHI resumed work with the QGI Consortium to deliver the FPSO P75/P77 modules project for Petrobras. There still remained a heavy dependence on just a few large projects with the top four projects accounting for over 90% of revenues in 2015. While over-dependence on a few projects may embody risks of payment failures or business discontinuity of our customers, payments largely have been made in a timely manner.

The Company has established both project management and the Risk Committee processes to monitor and manage the project risks on a regular basis. Furthermore, all of our customers are large well-known and reliable companies with strong financial positions. In most cases, the contract payments are based on both progress and milestones, which facilitate a steady stream of monthly payments. This enables the Company to mitigate the impacts by discontinuing the project work if the customers repeatedly fail to make the contract payments. Thus far, with the exception of the extraordinary situation when the Project Owner and the EPC Client temporarily suspended the project due to their contract dispute, BJCHI has not faced issues arising from payment failures, contract infringements or customer business discontinuity.

### • Risk of Revenue Continuity from Project Bids

BJCHI's revenue stream depends largely on our capability to secure project bids, and it is recognized that there are inherent volatility risks for revenue due to the nature of bid tenders. While the competition for the projects has intensified and there exist external factors that influence availability and pace of projects, at the present, there remains a significant number of projects still in progress and other projects in feasibility study phases for which the Company can compete. To secure additional projects, the Company at the foremost focuses on delivering products and services of the highest quality at competitive prices within the timeframe required by the customers. This has enabled BJCHI to secure many of our projects from previous / existing customers or from customers who were introduced by one of our satisfied customers.

The Company also continuously receives inquiries and participates in new project tender bids. While the current customer portfolio has its concentration in the mining, oil and gas industries, the marketing team is reviewing potential projects in other industries. Further, we are strengthening our networks in Brazil, Australia and across Asia.

### • Risk of Margin Erosion from Competition

Competition in the global steel fabrication industry has intensified, applying a downward pressure on our bidding and contract prices. While our existing and potential customers recognize that BJCHI possesses the competitive edge over Chinese fabricators in terms of quality and on-time delivery, there are risks of further profit margin erosion and of losing project bids due to low Chinese prices. BJCHI will continue to compete on quality and on-time delivery rather than on price. To stay ahead of the competition, the strategy is to continue modernizing and automating our manufacturing plant, recruiting high-caliber people, developing the capabilities of our people, improving our productivity and quality. Furthermore, cost-cutting efforts are under way to enable us to absorb the downward pressures on our contract prices. Moreover, we will build on our growing global reputation to strengthen our marketing network and diversify our customer base.

### • Risk relating to Change in Total Contract Value

Generally, contracts signed between the Company and its customers have specified schedules and conditions for delivery and payments. Prior to the final payment, the Company and the customer discuss the settlement (referred to as "Final Account"), incorporating cost escalation issues for the project, additional and/or eliminated scopes, claims on defective products and costs incurred after product delivery. The conclusion of the Final Account could reduce not only the total revenues but also the profitability of the project. However, our track record shows that the variability of the final project value has remained far below 10% of the initial project value. In most cases, the changes were increases rather than decreases to the total contract value. We are therefore confident we can continue to manage this risk and minimize any material impact on revenues and profitability once the contract has been signed and the project commenced.



- **Risk relating to Revenue and Profit Volatility**

There could be volatility in Company's quarterly revenues and profits if we cannot secure and ramp up the new projects in time to offset the decline in activities during the concluding phases of the existing projects. In such cases, the Company may not have adequate revenues to shoulder fixed costs, which in turn could lead to losses for the quarter. Furthermore, changes in project mix from period to period could also have a substantial impact on both the gross and net margins.

To manage this risk, the Company is striving to 1) build up the backlog volumes and high potential projects through participating in project bids across industries and markets, 2) work with the customers and suppliers to improve front-end loading processes and better prepare for the start and ramp-up of the new projects, and 3) undertake endeavors to reduce and control fixed overhead costs.

- **Risk relating to early Termination of Contracts**

Premature contract termination by a customer or project owner could occur, which could potentially damage the Company's performance, financial position, and corporate image. Owing largely to our track record in delivering high quality products and services on time, we have never had an early termination of contract in our 20-year history. As mitigation measures, however, contracts are prepared to include terms and conditions that protect and help minimize the losses related to early cessation of a project in progress. Furthermore, there are plans and mechanisms, which enable quick demobilizations, which are reviewed regularly as part of the project and risk management processes.

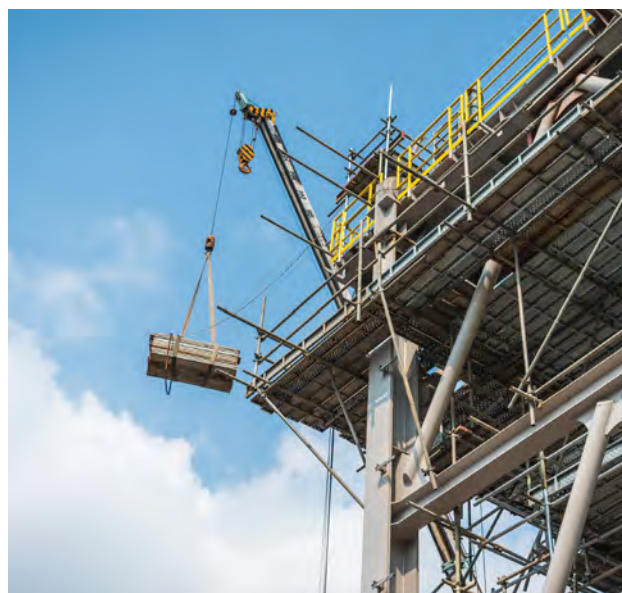
- **Risk of Over-Reliance on a Limited Number of Markets and Industries**

In the past few years, the Company's main contract revenues were from projects in Australia and Brazil across the mining and oil & gas industries. To mitigate this risk of over-dependence on a limited number of markets and industries, the Company's strategy is to diversify and deliver projects in other regions and industries. Currently, we are studying business opportunities in North and South America, Asia and Africa. We will continue the diversification endeavors we started in 2014 by securing the Petrobras FPSO modules project in Brazil after a period focused on the Australian market.

With the global economic slowdown and the ensuing reductions in demand for oil and commodities, the prices for oil and commodities have declined drastically over the last 1.5 years. As a consequence, capital investment plans in both the mining and energy industries have been revised downwards. Despite these reductions in capital investment plans and the accompanying intensified competition, the lower oil and commodity prices are in actuality increasing the opportunities for the Company as the project owners are forced to assess alternative suppliers in low-cost countries to cut their development costs. Our increased stream of bid inquiries for projects in the oil and gas industry is a testament to this unique current context.

- **Risk of Foreign Exchange Rate Fluctuations**

As most of the Company's revenues are from overseas customers, any substantial appreciation of the Thai Baht could lead to a significant deterioration of the Company's operating performance. The Company mitigates the FX risks through: 1) a natural hedge by paying the overseas supplier with the overseas currency, and 2) a combination of forward contracts, options and swaps to hedge the remaining exposure. The foreign exchange rates are closely monitored, and the Company is working with both local and foreign banks to increase the options for hedging. With the increase of project contracts being signed in US dollars and with the current context in which the Thai Baht may further depreciate in the short term timeframe, the foreign exchange rate volatilities will present not only risks but also opportunities.



## • Risk of the Renewal of Land Lease Agreement

The nature of the Company's modularization work requires land with a large area near major ports. The land areas at the Sattahip Commercial Port-Navy and at the Maptaphut Port, which are being used for pre-assembly and modularization (PAM), are being leased for a yearly basis and the contract can be renewable after it expires. Failure to renew the land lease agreements may cause issues to deliver major modularization projects and significantly increase the transportation expenses. However, our track record demonstrates our ability to smoothly renew the land lease agreements without any serious difficulties; BJCHI has maintained excellent relationships with the lessors. In 2015, the Company has also signed a new multi-year service agreement with Bangkok Dock, which includes access to land next to the deep water seaport at Sattahip, increasing the total modularization yard area by more than 70%. This new addition greatly enhances the Company's competitiveness.

At the same time, BJCHI has formulated a contingency plan in case the lease agreements cannot be renewed upon expiry and the land space is not available at the other PAM yards:

- There are already identified alternative areas at the ports which the Company can lease,
- The Company may relocate the assembly work scopes to the Company's main factory and then transport the assembled structures to port for export;
- The Company may consider purchasing other land plots and/or leasing other areas near the ports;
- The Company may consider using other ports such as Laem Chabang to export its products.

## • Risk relating Cancellation of BOI Privileges

Under the BOI privileges applicable for the land ownership of a foreign Company, there is a risk that the BOI might abolish such privileges and consequently affect the Company's land ownership rights and thus the business operations. However, the BOI privileges have no expiry date with the exception of tax incentives. BJCHI will continue to enjoy BOI privileges unless we request them to be cancelled, or the Company ceases to exist as an entity in its current form through either a merger or a closure. BOI may also revoke the privileges if the Company cannot fully comply with BOI's conditions. The Company is fully aware of the requirements and is doing everything to ensure strict compliance with all of BOI's conditions.

# OPERATIONAL & COMPLIANCE RISKS

## • Risks of Skilled Labor Shortage

Because the Company needs specialized personnel and skilled workers to deliver its products and services, the shortage of such manpower would affect the Company's performance and its competitiveness in the future. To address this risk, the Company regards human resources management as a top priority, providing competitive remuneration packages, cultivating a healthy work environment and giving training and professional development opportunities to retain and develop its very best people.

## • Risk of Fluctuations in Raw Material Prices

As many of the Company's contracts for major projects are based on fixed lump-sum amounts, significant changes in raw material prices during project execution would directly impact the Company's profit margins. Steel components account for a substantial portion of the raw materials. While electrical and instrumentation components are increasing in proportion, they are in general highly engineered products aligned with customer specifications, and their prices are negotiated and confirmed in the early phases of the project, which notably reduces the price volatility risks.

As a risk mitigation measure, BJCHI monitors price movements and maintains a rolling procurement plan for raw materials. In case of imported raw material for projects with less than a 12-month implementation period, the entire quantity is usually ordered at the beginning of the project. For projects with durations exceeding 12 months, the raw material is purchased gradually in phases, but approximately 70%-80% of the required quantities are ordered at an early stage. In case of domestically procured raw material for both short and long-term projects, the Company orders 70-80% of total raw material required from the beginning of the project to mitigate the risk of price volatility.

## • Risk of Cost Overrun

In any project, there is a risk of cost overrun, eroding the profit margins assumed in the agreed contract. This risk is controlled and mitigated through strong project management, rigorous planning and performance management processes, and continuous improvements that lead to higher productivity and reduced costs. Included in the project management processes is a continuous monitoring of project risks. Furthermore, for projects extending beyond an 18-month period, the Company negotiates with customers to include clauses in the contracts to trigger price adjustments when cost escalation tops a certain threshold level.

- **Risk of the Steel Material Shortage**

Material shortage could debilitate our ability to deliver projects on time. In managing this risk, we continually monitor steel prices and availability, and seek to confirm the delivery schedules before signing the contract with our customers. To address potential availability issues, we order approximately 70-80% of the total steel requirements as soon as we are confident of being awarded the project. Importantly, we have added confidence in our ability to secure adequate steel material supply, as we have built up strong relationships with our local and overseas suppliers.

- **Risk relating to Project Slippage and Late Delivery**

The Company may face penalties and incremental charges when it is not able to deliver the products and services on time as agreed in the contract. To ensure on-time delivery, the project management team maintains detailed execution plans and work schedules, engages in rigorous performance management, and takes appropriate actions to address the project risks. If there are events or circumstances, such as engineering changes or delays in receiving designs and material specification list from customers that could delay product delivery, the Company negotiates with the customer to extend the schedule and/or coordinate with relevant parties, including the customer, to seek solutions that benefit all parties. In more than 20 years, BJCHI has not paid customer claims resulting directly from a late delivery. One of the key drivers for the growing reputation of the Company has been the track record of timely delivery.





# CORPORATE

*Governance*

---



# CORPORATE GOVERNANCE

---

- Overview
- Committees & Meetings
- Executives & Company Secretary
- Executive Remuneration
- Employee Remuneration & Benefit
- Corporate Social Responsibilities
- Internal Control & Risk Management
- Report of Audit Committee



---

To be a **world-class** integrated engineering, procurement fabrication and modularization service provider.

---



## Corporate Governance Update

The Board places top priority on compliance with the law and regulations, the Company's objectives, Articles of Association, resolutions of the shareholders' meeting and the Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies prescribed by the Stock Exchange of Thailand. Further, the Board promotes and drives practice guidelines that provide efficiency in operations and that enhances transparency and in turn increases confidence for the investors. The Board recognizes building trust and striving for the best interest of all relevant stakeholders are key to the Company's long-term sustainable growth.

The Company has clearly communicated its Corporate Governance Policy on the Company's website [www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com). The policy on Corporate Governance has been written to provide guidance for how the business operates and for how the Board, the Management and the employees would work together to achieve the goals of the Company. This policy is in line with the Good Governance Principles and Good Practices as prescribed by the Stock Exchange of Thailand (SET). As a testament of the continued efforts of the Company regarding Corporate Governance, the Company received a full score of 100 points for the assessment conducted by the Thai Investors Association for the quality of the 2015 Annual General Meeting.

The corporate governance policy set out by the Company contains 5 major principles as follows:

- Principle 1: Rights of Shareholders
- Principle 2: Equitable Treatment of Shareholders
- Principle 3: Role of Stakeholders
- Principle 4: Disclosure and Transparency
- Principle 5: Responsibilities of the Board of Directors

### Principle 1: Rights of Shareholders

BJCHI recognizes the critical importance of the fundamental rights of its shareholders, as investors in the Company's securities and owners of the Company, e.g. rights to purchase, sell or transfer the securities held, rights to receive profit sharing from the Company, rights to obtain sufficient information, rights relating to the shareholders' meeting, rights to express opinion and participate in decision making on material matters such as distribution of dividends, appointment or removal of directors, appointment of auditor, material transactions that may impact the Company's business operations or on amendments to the Company's Memorandum and Articles of Association.

While encouraging shareholders to exercise their fundamental rights, the Company tirelessly strives to ensure fair treatment of all shareholders by providing sufficient, transparent and up-to-date information on the Company's business situation and performance.

In addition to the regular and diverse investor relations activities ranging from analyst meetings and SET Opportunity Day events to media interviews and other events, the information on the Company is disseminated to the shareholders through a wide range of channels, which includes the Company website and Facebook page, quarterly e-Newsletter, special Company visit programs, direct sessions with members of the Management, conversations with the IR Manager and an open hotline to the IR Manager via the website, email and/or telephone. Two events undertaken by the Company to promote and facilitate the exercise of the shareholders' rights – namely, Annual General Meeting (AGM) and Shareholder Visit – are highlighted below.

## Shareholder Meeting

The Company, recognizing that participation at the shareholders' meeting is an important shareholder right, organized the Annual General Meeting (AGM) at the Grand Mercure Fortune Hotel in Bangkok on 27 April 2015 within 4 months from the end of the Company's accounting term in order to involve the shareholders in acknowledging the Company's full year business performance in 2015. This meeting of shareholders was organized and held in accordance with the Good Corporate Governance, the Thai Investors Association's AGM Checklist and the Good Practices encouraged by the Thai Listed Companies Association and SEC.

### Pre-Meeting Preparation

After providing the relevant meeting documents with accurate and complete information, the Company sent a letter to the shareholders in advance of the meeting date to invite them to propose agenda items for the meeting. The Company also encouraged the shareholders to join the meeting and provided ways for them to exercise their voting rights in case that they were not able to attend the AGM themselves. The additional details are provided as below:

- Disseminated the meeting program and information on each agenda to shareholders well in advance through the SET's official communication system and the Company's website on 26 March 2015, more than 30 days before the meeting date in order for shareholders to allow sufficient time to consider each agenda carefully.
- The invitation letter clearly specified the details of each agenda, stating the facts, rationales and the Board of Directors' opinion for each of the agendas. Furthermore, the letter contained the details on the voting principles as well as the Registration Form and 3 Proxy Forms (Form A, B & C) prescribed by the Department of Business Development, Ministry of Commerce. Moreover, for the agenda pertaining to the consideration and determination of the auditors and their auditing fees, the letter clearly presented information on the auditors, including their names, companies, profiles and their experience and expertise along with the proposed audit fees.



- The Company's 2014 Annual Report was made available in both electronic format (CD-ROM) and hard copy format. While the CD-ROM accompanied the letter, shareholders could request a hard copy by sending their request directly to [ir@bjc1994.com](mailto:ir@bjc1994.com) or sending the filled-in Request Form for the 2014 Annual Report and/or the Financial Statements.
- The information on the shareholders' AGM was published in the daily newspaper for 3 consecutive days well in advance to officially inform all the shareholders of the meeting via another widely accessible channel and to remind them to participate in the meeting.
- The Company also opened the opportunity for the shareholders to submit their inquiries and proposals for the agenda in advance through electronic mail [ir@bjc1994.com](mailto:ir@bjc1994.com) to maximize shareholders' benefits.
- The Company facilitated maximum attendance of the shareholders by carefully choosing the optimal date and time as well as a venue which was readily accessible by the shareholders. A map of the meeting venue was enclosed in the invitation letter to the meeting.
- For transparency, a Representative from the Capital Law Office Limited served as a witness to the vote counting, and the shareholders were also invited to witness the vote counting if they wished.
- The Company Secretary clearly explained the voting process for each agenda. The shareholders received one vote for each share, and the shareholders wishing to vote to "disapprove" or "abstain" had to present their votes in ballots and raise their hands. If there were no explicit votes to disapprove or abstain, the votes were treated as affirmative votes in favor of the proposal. Shareholders having the conflict of interest in an issue are not allowed to vote for such an issue. The votes to "approve" were calculated by deducting the votes to "disapprove" or "abstain" from the total number of votes of shareholders, present in person or by proxy, and cast their votes.
- With respect to the agenda for considering and approving re-appointments of Directors, the voting was done on an individual basis to abide by the principles of good corporate governance.
- Regarding the agenda for considering and approving Directors' remuneration, the payments for the Directors' remuneration including attendance fees, monthly fees, transportation and accommodation fees were in line with the resolution of the shareholder meeting. Moreover, it was clearly stipulated that the attendance fees were paid to only the attending directors, while the Executive Directors had declined to receive the remuneration payments cited out above. In line with good corporate governance practices, the Company carefully considered the Directors' remuneration by comparing with listed companies in similar industries, companies with similar size of revenue and market capitalization and companies with similar performance.
- The entire shareholder meeting was run based on the agenda contained in the invitation letter to the shareholders, supported by presentation slides, and consideration clearly in order for shareholder to obtain the sufficient information.

## Meeting

The Company's Annual General Meeting in April 2015 was well-organized, and there was a good attendance at the meeting. There were 251 shareholders in attendance, representing 265,387,426 shares, or 82.93% of the total issued shares of the Company, which was at the time 320,000,000 shares. This exceeded the attendance requirement for the meeting quorum as pursuant to the law and the Company's Articles of Association. All Board members including the Chairman, Chief Executive Officer and Chairman of the Audit Committee as well as the Management Team joined the meeting to meet the shareholders, present the information and answer the shareholders' questions. Additional details of the meeting are as follows:

- The Chairman opened the meeting and asked the Company Secretary to introduce the Directors, the Management Team, the Legal Advisor and the Auditor, who were attending the Meeting, and to explain the voting procedures.
- The Directors, the Management, the Legal Advisor and the Auditor all participated in the shareholders' meeting to answer questions and listen to the shareholders' views and opinions. In 2015, 9 board members attended the meeting, equaling 100 percent attendance. The Chairman of Board and the Chairman of Audit Committee were both in attendance and actively participated in the meeting.
- The shareholders were permitted to freely express their views and opinions, make recommendations and ask questions before casting their votes on each meeting agenda. Where required, the Directors and the relevant Executives clearly answered the questions raised by the shareholders.



## Post-Meeting Follow-up

Having finished the Company's Annual General Meeting in 2015, the company also prepared the shareholder meeting report as follows:

- Notification of the Resolutions of the 2015 Annual General Meeting of Shareholders was disclosed through the SET's official communication system on the day after the meeting.
- The shareholder meeting report included attending list of Board members, the Management and the Company Secretary along with other related persons such as the Legal Advisor, the representative Auditor and a representative from the law offices to participate as Witnesses for the Vote Counting. This report also detailed the approach to vote counting, voting results (including records for "Approve", "Disapprove" and "Abstain"), questions and recommendations raised by shareholders, clarifications offered by the Management, and the meeting's resolution for each agenda. This information was also published on the Company's website ([www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com)) within 14 days of the meeting in accordance to the guidelines prescribed by the SET.

## Company Visit for Shareholders

In collaboration with the Thailand Investor Association (TIA), The Company hosted an event titled "My Company" for the shareholders to visit the company offices and the manufacturing sites on 6 November 2015. The main objective was to give the shareholders an opportunity to experience first-hand and therefore better understand the Company's business operations. In addition to the tour of the Company's facilities, the shareholders had the opportunity to meet and directly ask members of the Management for updates on Company information and insights into the business. The Company intends to continue hosting activities and events which will help the shareholders to better understand the Company's business and in turn to make improved investment decisions.



## Principle 2: Equitable Treatment of Shareholders

The Company has a policy to treat all shareholders in a fair and equitable manner, regardless of whether they are major, minority, executive, Thai or foreign shareholders. All shareholders are entitled to attend the shareholders' meeting to input into the decision-making process in accordance to the law and/or the Company's regulations:

- The Company opens an equal opportunity for shareholders including minor shareholders to nominate candidates for directorship, propose meeting agenda and ask questions. There is a process in place to receive the shareholders' inputs well in advance of the shareholder meeting date. The procedure for minority shareholders to propose candidates for directorship and additional agenda items has been published on the Company's website.
- The Company emphasizes the importance of upholding all shareholders' rights. The Company would not include any meeting agendas without informing the shareholders in advance in order to permit sufficient time for the shareholders to carefully consider the information and the core issues concerned before submitting their votes.
- At the shareholder meetings, the Company makes best efforts to provide adequate time for the shareholders to raise questions.
- Shareholders, who are not able to attend the meeting, can appoint a proxy to attend the meeting and vote on their behalf by using a proxy form as attached with the invitation letter to the shareholders' meeting.
- A Director, who has conflicts of interest on any meeting agenda, must report such conflicts of interest before the meeting considers the relevant meeting agenda. Such conflicts of interest will be recorded in the minutes of the Board meeting. Additionally, the director who has significant conflicts of interest in the manner that prevents him or her to express independent opinion must leave the meeting when the agenda item is being deliberated.
- The Company has a policy to prevent illegal use of internal information by the Board of Directors and employees for their own benefits while taking advantage of the shareholders and causing damage to the shareholders. Disclosing/using such information for their own benefits/for others' benefits or dealing in transactions where conflicts of interest exists is considered a serious offence, and anyone who has engaged in such activities is subject to disciplinary sanctions. To protect the illegal use of internal information, the following is a guidance regarding the use of internal information:

- The Company has informed its directors and executives of their obligation to prepare and submit reports disclosing possession, acquisition and disposition of securities in relation to themselves, their spouse and their minors to the Office of the Securities and Exchange Commission pursuant to Sections 59 and 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended). They have also been informed of the corresponding penalties set out in Sections 246 and 298 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended).
- The Company requires its directors and executives to prepare and submit reports disclosing any change in the possession of securities in respect to themselves, their spouse and their minors to the Office of the Securities and Exchange Commission, pursuant to Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended). The report shall be prepared and submitted to the Company on the same date as submitted to the Office of the Securities and Exchange Commission.
- The Company requires its directors, executives, staff and employees who have access to internal information which may materially impact the share price of the Company, to avoid trading the Company's securities for a period of 1 month prior to the disclosure of such information to the public, and not to trade in the Company's securities until at least 24 hours after such disclosure. The Company also requires such material information not to be disclosed by related persons to any third party until the disclosure of such information to the Stock Exchange of Thailand. Should it be determined that the above rules were breached, the disciplinary sanctions imposed by the Company may vary from a verbal reprimand, a written reprimand, suspension of work without pay or termination of employment, as the case may be.
- The Company requires its directors, executives, staff and employees who have access to internal information which may materially affect the share price of the Company and is not yet disclosed to the public, to avoid directly or indirectly purchasing, selling or offering to sell or purchase or inducing other persons to purchase or sell or to offer to purchase or sell shares or securities of the Company (if any) that may create direct or indirect damage to the Company and whether such insider dealing is for the benefit of themselves or others or whether such disclosure is to allow other person dealing with the Company's securities by using inside information with or without benefits in return.
- To strictly comply with Good Corporate Governance, the Company sets out its policy to avoid conflicts between individual interests and the Company's interest for Board of Directors and its employees. By assuming the principle that the decisions should be made with the interest of the Company taking precedence, the Company shall avoid any transactions leading to conflicts of interest by requiring all relevant persons engaging in such conflicts of interest to report disclosure of transactions and to not participate in the decision-making process when the pertinent item is being deliberated.

### Principle 3: Role of Stakeholders

In addition to focusing on the shareholders' rights and the equitable treatment of the shareholders, the Company tirelessly strives to operate in a fair, transparent and equitable manner in relation to all relevant stakeholders, regardless of their race, gender, religion, age, sexual orientation, physical features and disabilities. The stakeholders include the shareholders, employees of the Company, business partners, customers, creditors, communities as well as the competitors. The Company recognizes that feedback and support from all the stakeholders can contribute to the enhancement and development of the Company's business operations. It follows that the Company takes into account the rights of all the relevant stakeholders:

- **Shareholders:** The Company operates business with transparency and efficiency. The Company intends to operate the business in order to achieve good operating results and long-term sustainable growth so as to maximize long-term value to the shareholders. In addition, the Company discloses reliable information to the shareholders with transparency.
- **Employees:** The Company treats all employees fairly and provides suitable remuneration. The Company places high priority on continuous development of the employees in terms of skills, knowledge and capabilities. Furthermore, the Company provides clear and strict guidance so as to prevent frauds and corruption and to comply with all the relevant laws and regulations.
- **Business Partners:** The Company has fair and equitable procedures for selecting business partners by providing the same information to all the prospective companies and selecting business partners based on clear assessment criteria. The Company also works with the business partners to agree on fair and appropriate terms and conditions, and the Company has the policy to comply with the contract terms that the Company has entered into with the business partners.
- **Customers:** The Company has the responsibility to the customers to delivering products and services of quality that is in line with industry standards and customers' specifications. Additionally, the Company provides post-delivery service, detailed information relating to the products and services delivered to the customer, and a channel for customers to report defects or inadequate services so that the Company can immediately address the issues and take necessary corrective actions to prevent recurrences.
- **Creditors:** The Company will comply with the contract terms that the Company has agreed with the creditors, including repayments of principal and interests and retention of security assets.
- **Competitors:** The Company competes with competitors within the framework of healthy competition in compliance with all relevant laws and regulations.



- **Environment and Communities:** The Company cares and gives priority to safety of society, environment and quality of life in the community in the areas where the Company's business operations are located. The Company educates its employees to partake in the responsibility to preserve the environment in line with the law and regulations, and to contribute to the betterment of the communities.

Any stakeholder may make inquiries, raise complaints or provide information on any violation of law, inaccuracy in the financial reports, defective internal control system or violation of business ethics of the Company to any Independent Director or member of the Audit Committee. The complaints and information received will be kept confidential. The Independent Director or member of the Audit Committee will then direct an investigation into the matter, seek a solution thereto, if possible, and deliver a report to the Board.

In relation to the stakeholders, the Company recognizes the importance of key principles and policies pertaining to human rights, intellectual property and copyright, conflicts of interest and anti-corruption:

- **Principle of Human Rights:** The Human Right Principle has been established in the workplace to maintain a culture of respect which is free from any discrimination and harassment. Employees are encouraged to immediately report any violations to this principle to their supervisors. All suggestions and/or complaints will be considered seriously, and upon investigation, a resolution will be sought for the benefits of all parties and for building up collaborative relationships in the workplace.
- **Principle of Intellectual Property and Copyright:** Under the framework of good corporate governance, the Company has adopted the principle of preserving intellectual property and copyrights. It is acknowledged that this is a shared responsibility of all employees to respect the rights of the owners of intellectual property and copyright. Where applicable in using information belonging to any third party, the Company will seek advice so as to not violate others' intellectual property and copyrights.
- **Conflicts of Interest Policy:** The Company has a policy to mitigate and manage conflicts of interest with care and integrity in adherence to the business ethics framework of the Company. Any Director who has or may have conflicts of interest in respect to any matters related to the Company shall disclose them. This includes conflicts of interest dealing with related parties. In such case where conflicts of interest exist for agenda items at the Board and/or shareholder meetings, he or she shall abstain from voting and must leave the meeting when the item is being deliberated. The Company has policies on related party transactions and conflicts of interest which are in line with the applicable laws and the rules of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Such transactions will be disclosed in the Company's annual report and annual registration statement (Form 56-1).
- **Anti-Corruption Policy:** To prevent the Company's Directors, Management and employees from illegally gaining benefits from the Company's business dealings, the following practical guidelines for anti-corruption have been formulated:
  - Anti-corruption measures have been formulated in accordance with the relevant laws and ethical codes. The Company has conducted risk assessments on activities that are related to, or at risk of, corruption and used the results to prepare practical operating guidelines.
  - The anti-corruption standard is an intricate part of our business operation, and it is the duty and responsibility of the Company's Board of Directors, Management, supervisors, and employees at all levels to ensure effective enforcement of the policy.
  - The Company does not offer or support bribery in any form in activities under its supervision, including charitable contributions, political contributions and offer of gifts in business transactions. The Company is also committed to promoting transparency in all activities with no intention of convincing government officials or parties in the private sectors to undertake inappropriate actions.
  - Directors, Management and employees of the Company are prohibited from directly and / or indirectly giving, accepting, or supporting bribery / corruption in any form. This policy also applies to contractors and sub-contractors. Regular reviews on compliance with the anti-corruption policy shall be made, as well as implementation reviews to ensure it is in line with the policy, relevant rules, notifications, law and regulations.
  - The Company provides anti-corruption training to its Directors, management and employees as necessary to promote integrity, honesty and sense of responsibility in performing their duties and demonstrating their commitment.
  - Mechanisms are in place to ensure transparent and accurate financial reporting.
  - A wide range of communication methods are provided for employees and stakeholders to discuss any concerns and report suspicious situations with the confidence that they will be protected from any retributive actions. The complaints can be sent directly to the e-mail of Independent Directors, [bjc-id@bjc1994.com](mailto:bjc-id@bjc1994.com) or Telephone: (038)-890 709 ext.106. Moreover, stakeholders can also raise their complaints on the Company website ([www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com)) in the Investor Relations section. The complaints/issue will be investigated, and the findings and recommendations will be presented to the Management and/or the Board of Directors.

## Principle 4: Disclosure and Transparency

The Company recognizes that all important financial and non-financial information related to the Company needs to be disclosed to the shareholders and stakeholders in a transparent, accurate, complete, consistent and timely manner in compliance to the regulations of SEC and SET. The principles of Disclosure and Transparency are as follows :

- The Company discloses the information on the Company's website ([www.bjc1994.com](http://www.bjc1994.com)) in order for analysts, investors, shareholders or interested persons to get access to all important information. All parties mentioned here can search for the Company's public information on a timely basis where the following information has been regularly updated on the website in both Thai and English:
  - Background, vision, mission, and goals.
  - Organization chart, Board of Directors and the Management Team.
  - The Company's Corporate Governance policy.
  - Investor Relation Section includes financial information, shareholder structure, investor calendar, Management Discussion & Analysis (MD&A), Financial Statement, Annual Registration System ( 56-1), Annual Report (56-2), Articles of Association (AoA), Meeting Document for Shareholders, Presentation Material and Web Cast, Analyst Contact and Research, News Clipping as well as E-newsletter. Moreover, this section through the request system allows external persons to request information, input feedback, submit complaints and ask questions to the Company.
  - The Company clearly discloses information on connected transactions, indicating persons involved, nature of the relationship and transaction, conditions, transaction value and the rationale for the connected transaction. In the event that approval from the Board is required, the Audit Committee will present at the Board meeting to consider and express opinions on the necessity and the rationale of such connected transactions.
- In support of the Principle of Disclosure and Transparency, the Company organizes and participates in various activities as follows:
  - **Quarterly Analyst Meetings:** started in 2015 and will be continued going forward.



- SET's Opportunity Day on quarterly basis: CFO/a member of the Management and IR Manager joined this event 4 times in 2015.



### • Domestic and Oversea Roadshows in 2015:

- Oversea Roadshows hosted by the Stock Exchange of Thailand (SET) and Capital Nomura Securities in Hong Kong and Japan during 29 June - 3 July
- Oversea Roadshow hosted by the SET and DBS Vickers in Singapore on 8-9 July
- Domestic Roadshow hosted by DBS Vickers in Thailand on 13 July.



### • Corporate Days with local brokerage houses in 2015:

- Maybank Kimeng Corporate Days held on 22 January and 21 May
- DBS Vickers Thailand Corporate Day held on 11 June
- Tisco Corporate Day held on 21 August
- Capital Nomura Securities Corporate Access Day held on 27 October





- The Company also regularly provides its information through the mass media, including newspapers, magazines and journals, and televisions for the general public.



Corporate Insight TV Program on 10 April 2015



Hard Topic TV Program on 19 May 2015



The Debate TV Program on 13 August 2015



Khao Hoon Spring News on 11 December 2015

## Principle 5: Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors plays a critical role in ensuring that the Company complies with the good corporate governance principles and policies. The Board is also accountable to the shareholders and is independent from the Management to be able to monitor, advise and decide on various matters in the best interest of the Company and its shareholders, and in a manner which is in compliance with good corporate governance, the law and ethical standards.



## BOARD OF DIRECTORS STRUCTURE

The Board currently consists of 9 Directors; 5 are executive directors and 4 are non-executive directors. The 4 non-executive directors make up more than one-third of the total number of the Directors. The Directors collectively possess the appropriate knowledge, expertise, capabilities and experience to fully carry out the roles and responsibilities of the Board. The Chairman of the Board is an Independent Director, who can assist the Board to be objective and transparent in the decision-making process without any controlling influence from the Management. In compliance with Good Corporate Governance Practices, all of the Board members have Board seats in less than 5 other listed companies in order to ensure that the Directors have sufficient time for undertaking their roles and responsibilities on the Board.

The Independent Directors play a key role in balancing the perspectives when considering and approving critical matters at the Board meetings. The term of directorship is no more than 3 years as prescribed by the applicable law. The Independent Director does not hold the office longer than 9 consecutive years. In addition, a director or executive of the Company may also be a director or executive of an associated company of the Company or other legal entities, subject to the provisions of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and other competent authorities, provided that the holding of the position in other companies are reported to the Board for acknowledgement.



Further, the Board appoints the following committees to assist the Board in governing the Company:

- **Executive Committee** consists of 5 members, who are the Executive Directors on the Board. The Executive Committee has duties to assist the Board in directly managing the business operations of the Company in accordance with the policies, plans, Articles of Association and other orders assigned by the Board.
- **Audit Committee** consists of 3 Independent Directors. The Audit Committee has duties to assist the Board in overseeing and auditing business operations, internal controls, risk management and corporate governance, including preparing the financial reports to ensure transparency and accuracy of the Company's disclosed information.
- **Risk Management Committee** consists of 7 members. The Risk Management Committee has duties to assist the Board in determining the policies to manage all significant risks and ensuring appropriate risk management mechanisms are in place to prevent, mitigate and/or control the impacts of those risks on the Company.

## BOARD OF DIRECTORS

### NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVES IS TO BE AS FOLLOWS:

The Company does not currently have the Nomination and Remuneration Committee. However, the persons who will be nominated to be Directors or Executives of the Company must have all qualifications as prescribed under Section 68 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (A.D. 1992) (as amended) and must not have characters prohibited under the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 28/2551 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares dated December 15, 2008 (as amended). In the event there are newly appointed Directors (even a change of Directors), the Management will provide the new Directors with documents and information which will benefit them in performing roles and duties as the Company's Directors and introduce them to the nature of the Company's business. The Company clearly defines the criteria for appointing new Directors and Executives.

The composition of the Board is to be as follows:

- a Director may or may not be a shareholder of the Company
- the number of Directors shall be determined by a shareholders' meeting, but in any case the Board shall consist of at least 5 Directors and not less than half of the total number of Directors shall be domiciled in Thailand
- at least one-third of the total number of Directors, but in any case not less than 3 Directors, shall be qualified as Independent Directors.
- The Board shall be responsible for selecting and nominating persons who possess the following qualifications to be Directors of the Company and propose the same to the shareholders' meeting for further approval:

- has requisite knowledge, ability and moral integrity in operating the Company's business as well as sufficient time to devote his/her knowledge and ability to perform their duties for the Company;
  - does not possess any prohibitions as prescribed in the laws governing public limited companies and other relevant laws and do not possess character flaws which are considered inappropriate to be entrusted with managing the business that offers shares to the public, as prescribed in the notifications of the Securities and Exchange Commission;
  - does not undertake any business or is not a partner or a Director of any entity operating a business of similar nature and which competes with the Company's business, whether for his/ her own benefit or for the benefit of others;
  - Independent Directors shall be qualified as Independent Directors according to the Company's criteria and the Notification of the Capital Market Supervisory Board regarding qualifications of Independent Directors. In addition, the Independent Directors shall have the ability to protect the interests of all shareholders equitably, not to create any conflicts of interest, and shall be able to express an independent opinion at the Board meeting.
- The Company has a policy that Non-Executive Directors shall be independent from the Management and from any of the controlling shareholders, and must not be in a business relationship with the Company in the manner that may prevent him or her from expressing an independent opinion. The Independent Directors shall also possess the following qualifications.
    - qualified as Independent Directors according to the Company's criteria and the Notification of the Capital Market Supervisory Board regarding qualifications of Independent Directors. In addition, the Independent Directors shall have the ability to protect the interests of all shareholders equitably, not to create any conflicts of interest, and shall be able to express an independent opinion at the Board meeting.
    - holding shares not exceeding one percent of the total number of shares with voting rights of the Company, its parent company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons, including shares held by related persons of such Independent Director.

- neither being nor used to be a Director participating in management, and / or working as an employee, staff, or advisor, receiving a regular salary from the Company, or being a controlling person of the Company, its parent company, subsidiaries, associated companies, subsidiary company in the same level, major shareholders or controlling persons of the Company, unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission. However, such prohibited characters shall not include the case where an Independent Director used to be a government official or an advisor of a government authority which is a major shareholder or controlling person of the Company.
- not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, of executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiaries.
- neither having nor used to have a business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, in the manner which may interfere with his or her independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission. Such business relationships include commercial transactions made in the ordinary course of business, renting or leasing immovable property, transactions relating to assets or services, granting or receipt of financial assistance by receiving or giving loans, guarantees, providing assets as collateral, and any other similar actions, which result in the Company or its counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the equivalent to three percent or more of the Company's net tangible assets or twenty million baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to, mutatis mutandis, the method for calculation of value of related party transactions under the notification of the Capital Market Supervisory Board governing rules on related party transactions. Moreover, in considering such indebtedness, it shall include the indebtedness incurred during the period of one year prior to the date on which the business relationship with the same person commenced.
- neither being nor used to be an auditor of the Company, its parent company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm carrying out the audit of the Company, its parent company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission.
- neither being nor used to be a professional service provider including legal advisor or financial advisor receiving fees exceeding two million baht per annum from the Company, its parent company, subsidiaries, associated companies, major shareholders or controlling persons of the Company, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of such professional service provider, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office of the Securities and Exchange Commission
- not being an appointed a representative of Directors of the Company, major shareholder or shareholders who is a concert party of the major shareholder.
- not undertaking any business of similar nature to and competes with the Company or its subsidiaries, or not being a significant partner in a partnership or being a director participating in management, employee, staff, advisor receiving a regular salary from or holding shares in a proportion exceeding one percent of the total number of shares with voting rights of other company which undertakes business in the same nature to and which competes with the Company or its subsidiaries.
- not having any other characters which may prevent him or her from expressing an independent opinion on the Company's operations.

### Term of Directorship

At each Annual General Meeting of shareholders, one-third of all the present Directors or, if their number is not a multiple of three, the number of directors nearest to one-third of the total board composition shall be retired from office. A retiring Director is eligible for re-election. The directors retiring from office in the first and second years after the Company's registration shall be selected by means of drawing lots. In subsequent years, the Director who has served the longest in office shall be retired.

### Power, Duties and Responsibilities

The Board of Directors has duties to represent shareholders and has powers, duties and responsibilities in accordance with the law, the Company's Articles of Association and objectives and the resolutions of the shareholders' meetings. The more detailed roles and responsibilities of the Board include the following:

- to perform their duties and to oversee the Company's operations in accordance with the laws, the Company's objectives and Articles of Association, and resolutions of Board meetings and shareholders' meetings with care, honesty and diligence in order to protect the interests of the Company;
- to determine the vision, business strategies, business direction, business policies, targets, business plan, budget, management structure and authority limits of the Company and its subsidiaries, and to oversee management and the operating performance of the Management or other designated persons in order to maximize value for the Company and its shareholders;
- to continuously and regularly monitor and assess the Management's performance to be in line with the corporate strategy, operational plan and budget, and to ensure that the remuneration mechanisms for the executives are appropriate;
- to determine the framework and policy for determining salaries, salary adjustments, bonuses, remunerations and benefits of the high-level executives;
- to ensure that the Company and its subsidiaries adopt an appropriate and efficient accounting system, and to ensure that it has reliable financial reporting and accounting systems, including sufficient and appropriate internal control and internal audit systems;
- to consider and approve the acquisition or disposal of assets (in cases the value of the transaction does not require an approval from the shareholders' meeting), investment in new businesses and any operational matters as required by relevant laws, notifications and regulations;
- to consider and/or to give opinions on the related-party transactions (in cases the value of the transaction does not require an approval from the shareholders' meeting) of the Company and its subsidiaries to comply with the relevant laws, notifications and regulations;
- to consider and approve the interim dividend payment to shareholders of the Company;
- to review the risk management procedures and policies and to monitor the operating results with respect to the risk management;
- to prevent conflicts of interests among stakeholders of the Company and its subsidiaries. In this regards, a director shall report to the Company, without delay, if he/she has any conflict of interests in a transaction to be entered into by the Company, or acquires or disposes of the shares of the Company or its subsidiaries;
- to make available and efficiently implement the corporate governance policy;
- to appoint committees—e.g. the Audit Committee, the Executive Committee, the Risk Management Committee and/or any other subcommittees—to support and enhance the performance of the Board;
- to appoint the Company Secretary to assist the Board in various matters to ensure that the businesses of the Company operate in compliance with the applicable laws and regulations;
- to seek professional advice from third-party organizations if it is necessary to make a proper decision;
- to prepare an annual report and to be responsible for the preparation and disclosure of the financial statements presenting the financial standing and operating results of the Company in the preceding year to be proposed to the shareholders' meeting for further approval;
- to hold an Annual General Meeting of shareholders within 4 months from the end of the Company's accounting period;
- to consider and approve various matters by fairly taking into account interests of the shareholders and all groups of stakeholders; and
- to designate any one or more Directors or any other persons to perform any task on behalf of the Board.

## EXECUTIVE COMMITTEE

The Executive Committee shall be selected and appointed by the Board. The Executive Committee shall consist of at least 5 members. The members of the Executive Committee may or may not be a Director of the Company and shall have the following qualifications.

- having requisite knowledge, ability, honesty and moral to operate the Company's business and sufficient time to devote his or her knowledge and ability to perform their duties for the Company.
- having all required qualifications and do not possess prohibited characters prescribed by the laws governing public limited companies and other applicable laws.
- not undertaking any business of similar nature to and which competes with the Company or not being a partner in a partnership or being a Director of another company operating a business of similar nature to and which competes with the Company, unless it is notified to the Board meeting before the meeting passes a resolution to appoint such person to be a member of the Executive Committee.

## Term of Membership

The term of membership for the Executive Committee is 3 years and shall be in line with the term of his/her directorship of the Company (in case such member of the Executive Committee is also a member of the Board). A retiring member of the Executive Committee is eligible for re-election. In the case that any member of the Executive Committee vacates the office at or prior to the end of the term which renders the number of the Executive Committee members to be less than 5 persons, the Board shall immediately appoint a new member or at least within 3 months to ensure the continuity of the Executive Committee's performance.



## Power, Duties and Responsibilities

Power, Duties and Responsibilities of the Executive Committee include:

- to prepare and determine the policies, business direction, strategies, business plan, budget, management structure and authority limits to present to the Board for approval, to perform other acts as assigned by the Board, including overseeing and monitoring of such affairs to ensure the effectiveness and efficiency;
- to manage and oversee the general administrative affairs of the Company;
- to consider and approve the execution of contracts and/or transactions relating to the ordinary course of business of the Company (e.g. sale and purchase, investment, joint venture with a third party for the ordinary course of business operation and for the interest of the Company in accordance with the Company's objectives), provided that the value of the transaction shall not exceed the amount specified in the Authority Limits;
- to consider and approve the borrowing and taking credit facilities from financial institutions, granting of loans, as well as pledging, mortgaging or providing guarantees by the Company and its subsidiaries, provided that the liabilities incurred shall not exceed the amount specified in the Authority Limits;
- to appoint professional advisors in various areas if it is necessary to the Company's operations subject to the annual budget approved by the Board;
- to determine the framework and policy for setting salaries, salary adjustments, bonuses, remunerations and benefits of employees;
- to perform any other act as assigned by the Board or in accordance with the policies prescribed by the Board; and
- to delegate power to any one or more persons to conduct any affair on behalf of the Executive Committee.

In this regard, the delegation of power, duties and responsibilities of the Executive Committee shall not result in the authorization or sub-authorization that would allow the Executive Committee or its grantee to approve transactions in which the Executive Committee or its grantee, or any person who may have any conflict of interest (as defined in the notifications of the Securities and Exchange Commission or the Capital Market Supervisory Board) or may benefit in any manner which may give rise to a conflict with the Company or its subsidiaries, except where the approval of such transaction is consistent with the policy and criteria approved at a Board meeting.

The Chairman of the Executive Committee shall report resolutions of Executive Committee's meetings to the Board in the next Board meeting for acknowledgement.

## AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee shall be appointed by the Board or the shareholders' meeting. The Audit Committee shall consist of at least 3 Independent Directors, and at least one of which shall have sufficient knowledge and experience in accounting and finance to review the financial statements. The Audit Committee shall have the following qualifications:

- having qualifications to be Independent Directors as prescribed in the notifications of the Securities and Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Exchange of Thailand.
- not being a Director assigned by the Board to make decisions on business operations of the Company, subsidiaries, associated companies, a subsidiary in the same level, major shareholders or controlling persons of the Company.
- not being a Director of the Company's parent company, subsidiaries or a subsidiary in the same level which are listed companies on the stock exchange of the Company.
- having sufficient knowledge and experience in performing duties of the Audit Committee and at least one of the members of the Audit Committee shall have sufficient knowledge and experience in auditing reliability of the financial statements.

### Term of Membership

The term of the Audit Committee membership shall be in line with the term of his/her directorship of the Company. A retiring member of the Audit Committee is eligible for re-election. In the case that any member of the Audit Committee vacates the office at or prior to the end of the term which renders the number of the Audit Committee members to be less than 3 persons, the Board meeting or the shareholders' meeting should immediately appoint a new member or at least within 3 months to ensure the continuity of the Audit Committee's performance.

### Power, Duties and Responsibilities

Power, Duties and Responsibilities of the Audit Committee include:

- to review and ensure that the Company provides sufficient and accurate reporting of its financial performance;
- to review and ensure that the Company has appropriate and efficient internal controls and internal audit systems;
- to consider the independence of the Internal Audit Unit, and to approve the appointments, transfers and terminations of employment of the Chief of Internal Audit Unit or any other units responsible for internal audit;
- to give opinion to the Management on the appointment, termination of employment, budget and the manpower of the Internal Audit Unit;
- to review and ensure that the Company complies with securities and exchange laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the Company's business;

- to consider, recruit and nominate an independent third-party to be the Company's auditor and to determine the auditor's fee, as well as to hold at least one meeting per annum with the auditor without the participation of the Management;
- to consider and ensure that the Company's related party transactions or transactions that may result in conflicts of interest are in compliance with the securities and exchange laws and the regulations of the Stock Exchange of Thailand, or any other relevant laws and to ensure that such transactions are reasonable and in the best interest of the Company;
- to prepare the Audit Committee's report which will be disclosed in the Company's annual report. The report must be signed by the Chairman of the Audit Committee and shall contain at least the following details:
  - (a) opinion on the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report;
  - (b) opinion on the sufficiency of the Company's internal control system;
  - (c) opinion on compliance with securities and exchange laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the Company's business;
  - (d) opinion on suitability of the auditor;
  - (e) opinion on transactions which may result in conflicts of interest;
  - (f) number of meetings held by the Audit Committee and the attendance records of each member of the Audit Committee;
  - (g) comments or overall remarks obtained by the Audit Committee from the performance under the Charter; and
  - (h) other matters of which the shareholders and general investors should be informed, according to their duties and responsibilities as assigned by the Board.
- to review the efficiency and suitability of the risk management of the Company;
- to review and propose any amendments to the scope of power, duties and responsibilities of the Board to reflect the current situation;
- to audit and investigate related persons under the authority of the Audit Committee and to engage professional specialists to assist in the audit and investigation;
- to prepare the report on its operations and submit it to the Board at least once a year; and
- to perform any other act as assigned by the Board with the Audit Committee's approval.

If the Audit Committee, in the course of their duties, finds or is suspicious that one of the following transaction(s) or action(s) had significantly affected the Company's financial standing and operating results, the Audit Committee shall report that transaction or action to the Board such that rectification can be made within the time that the Audit Committee deems appropriate. These suspicious transactions or actions may include:

- (a) a transaction resulting in a conflict of interest;
- (b) fraud or any major irregularity or defect in the Company's internal control system; or
- (c) a violation of securities and exchange laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws relating to the Company's business;

If the Board or Management fails to rectify the problem within a reasonable time specified by the committee, any member of the Audit Committee may report to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand that a transaction or action as specified above has occurred.

The Chairman of the Audit Committee shall report the resolutions of the Audit Committee's meetings to the Board in the next Board meeting for acknowledgement.

## RISK MANAGEMENT COMMITTEE

The Risk Management Committee shall be selected and appointed by the Board. The Risk Management Committee shall consist of at least 3 members. The members of the Risk Management Committee may or may not be a director of the Company. The members of the Risk Management Committee shall have the following qualifications:

- having requisite knowledge, ability, honesty and moral integrity to operate the Company's business and sufficient time to devote his/ her knowledge and ability to perform their duties for the Company;
- having all relevant qualifications and do not possess prohibited characters prescribed by the laws governing public limited companies and other applicable laws; and
- not undertaking any business of similar nature to and which competes with the Company or not being a partner in a partnership or being a Director of another company operating a business of similar nature to and which competes with the Company, unless it is notified to the Board meeting before the meeting passes a resolution to appoint such person to be a member of the Risk Committee.

### Term of Membership

The term of the Risk Management Committee membership is 3 years and shall be in line with the term of his/her directorship of the Company (in case such member of the Risk Management Committee is also a member of the Board). A retiring member of the Risk Management Committee is eligible for re-election.

In the case that any member of the Risk Management Committee vacates the office at or prior to the end of the term which renders the number of the Risk Management Committee members to be less than 3 persons, the Board shall immediately appoint a new member or at least within 3 months to ensure the continuity of the Risk Management Committee's performance.

### **Power, Duties and Responsibilities**

Power, duties and responsibilities of the Risk Management Committee include:

- to review the risks that the Company currently encounters or anticipates to encounter which may have an impact on the Company. At least 4 types of risks are reviewed and monitored:
  - (a) Financial & business risks;
  - (b) Operational risks;
  - (c) Strategic risks; and
  - (d) Compliance risks;

- to determine strategies, structure and resources to be used in managing risks of the organization to be in line with the risk management policies, strategies and business direction of the Company;
- to determine financial limits or type of activities based on the risks involved, as criteria to be used in the business operations and to present to the Board for approval;
- to oversee and review the risk management policies, strategies and practices to ensure that the available mechanisms are properly used;
- to appoint working teams to assess and monitor the risks throughout the organization; and
- to perform any other act as assigned by the Board.

The Chairman of the Risk Management Committee or designated persons shall report resolutions of the Risk Management Committee's meetings to the Audit Committee for consideration before proposing to the Board every quarter for acknowledgement.





| NAME                                       | BOARD OF DIRECTORS   | AUDIT COMMITTEE   | EXECUTIVE COMMITTEE   | RISK COMMITTEE  |
|--|--|---|---|---|
| Ms. Pakavalee Jearsawatvattana             | <br>(Chairman/Independent Director) |   |   |   |
| Mr. Kyu Young Lee                          |                                     |   | <br>(Chairman) | <br>(Chairman) |
| Mr. Young Jun Lee                          |                                     |   |                |                |
| Mr. Seung Woo Lee                          |                                     |   |                |                |
| Mr. Yul Yoon                               |                                     |   |                |                |
| Mrs. Chanchira Smakthai                    |                                     |   |                |   |
| Mr. Boonchuay Korkitrotjana                | <br>(Independent Director)          | <br>(Chairman) |   |   |
| Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chngcharoen      | <br>(Independent Director)          |                |   |   |
| Mr. Noppadol Dheerabutrvgkul <sup>/1</sup> | <br>(Independent Director)          |                |   |   |
| Mr. Seong Jin Lee                          |  |   |                |   |
| Mr. David John Dargan                      |  |   |   |                |
| Mr. Suthi Thangsri                         |  |   |   |              |
| Mr. Aoonsak Saengarsapaviriya              |  |   |   |              |

Remark: <sup>/1</sup> Mr. Noppadol Dheerabutrvgkul is a member of Audit Committee who has sufficient knowledge and experience in auditing the reliability of the Company's financial statements. He holds a Master Degree in Finance from the University of Colorado, USA, a Bachelor Degree of Accounting from Thammasat University, and has auditing experiences as a Certified Public Accountant (CPA)

## SELF-ASSESSMENT OF THE BOARD

The Board shall conduct a regular Self-Assessment on an annual basis to consider the Board's performance, to solve any problems they may have and to improve their work efficiency. Criteria to be discussed at the meeting shall be clearly defined in advance before the assessment. The overall assessment criteria, process and results will be disclosed. The area for Self-Assessment of The Board and committee members which are conducted as a whole and on an individual basis include:

- Board structure and qualifications
- Roles, duties and responsibilities of the board
- The Board meeting
- Duties of Directors
- Relationship with Management
- Director's self-improvement and management training

## THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board shall organize a meeting on a quarterly basis and may have additional resolutions as necessary by determining clear agenda in advance, including agenda for consideration on a regular basis.

The meeting documents must be sent out at least 7 days ahead of the meeting date to provide sufficient time to the Directors to review and understand the information in advance, unless it is an urgent matter. Any record of the meeting must be made in writing and kept. The minutes shall be certified by the Board and be made available for reference and examination. The relevant executives and related persons should attend the Board meeting to provide the relevant detailed information to allow the meeting to make an informed decision. At a Board meeting, a resolution shall be passed by a majority of votes. Each Director shall have one vote. Directors who have conflicts of interest in respect to any item on the agenda shall abstain from voting and must leave the meeting when the item is being deliberated. In the event of a tie vote, the person presiding over the meeting shall have a casting vote.

In 2015, there were Board of Directors meetings and Audit Committee meetings, where all 3 audit committee members and internal and external auditors were in attendance but without the attendance of the Management. The details of meetings are as follows:

| NAME                                  | 2015 ATTENDANCE (TIMES) |                    |                 |                     |                |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                       | ORDINARY SHAREHOLDERS   | BOARD OF DIRECTORS | AUDIT COMMITTEE | EXECUTIVE COMMITTEE | RISK COMMITTEE |
| Ms. Pakavalee Jearsawatvattana        | 1 / 1                   | 4 / 4              | -               | -                   | -              |
| Mr. Kyu Young Lee                     | 1 / 1                   | 4 / 4              | -               | 10 / 10             | 10 / 10        |
| Mr. Young Jun Lee                     | 1 / 1                   | 3 / 4              | -               | 9 / 10              | 9 / 10         |
| Mr. Seung Woo Lee                     | 1 / 1                   | 3 / 4              | -               | 10 / 10             | 10 / 10        |
| Mr. Yul Yoon                          | 1 / 1                   | 4 / 4              | -               | 10 / 10             | 10 / 10        |
| Mrs. Chanchira Smakthai               | 1 / 1                   | 4 / 4              | -               | 10 / 10             | -              |
| Mr. Boonchuay Korkitrotjana           | 1 / 1                   | 4 / 4              | 4 / 4           | -                   | -              |
| Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chngcharoen | 1 / 1                   | 4 / 4              | 4 / 4           | -                   | -              |
| Mr. Noppadol Dheerabutrvingkul        | 1 / 1                   | 4 / 4              | 4 / 4           | -                   | -              |
| Mr. Seong Jin Lee                     | -                       | -                  | -               | 10 / 10             | -              |
| Mr. David John Dargan                 | -                       | -                  | -               | -                   | 6 / 10         |
| Mr. Suthi Thangsri                    | -                       | -                  | -               | -                   | 10 / 10        |
| Mr. Aoonsak Saengarsapaviriya         | -                       | -                  | -               | -                   | 9 / 10         |

## EXECUTIVES & COMPANY SECRETARY

As of December 31, 2015, the Company's executives consisted of five members whose names appear below:

| NAME                    | POSITION                |
|-------------------------|-------------------------|
| Mr. Kyu Young Lee       | President               |
| Mr. Young Jun Lee       | Chief Executive Officer |
| Mr. Seung Woo Lee       | Chief Operating Officer |
| Mr. Yul Yoon            | Chief Financial Officer |
| Mrs. Chanchira Smakthai | Financial Director      |

## Company Secretary

The Board of Directors has appointed Ms. Noppasorn Thampitak as the Corporate Secretary since May 16, 2013 to comply with the amended provisions of the Securities and Exchange Act B.E.2535 (A.D.1992). The main responsibilities of the Corporate Secretary are to:

- prepare and maintain the registration of Directors, notices of the Board meeting, minutes of the Board meeting, annual reports of the Company, notices to the shareholders' meeting and minutes of the shareholders' meeting;
- keep reports on conflicts of interest prepared by the Directors or Executives;
- take any other actions required by the notifications of the Capital Market Supervisory Board and deliver copies of reports on conflicts of interest under Section 89/14 prepared by the Directors to the Chairman of the Board and the Chairman of the Audit Committee within seven business days from the date on which the Company receives such reports.

In addition, the Corporate Secretary also has the following duties:

- provide preliminary advice on relevant laws and regulations of the Company that Directors should be aware of;
- monitors to ensure full compliance to all relevant laws and regulations at all times;
- update the Board on any significant changes in relevant laws and regulations;
- hold meetings of the shareholders and the Board in compliance with the relevant laws, Articles of Association and good practices;
- record minutes of the shareholders' and the Board's meetings, as well as ensuring full compliance with resolutions of the meetings;
- oversee disclosures and reports of information under responsibility of the Corporate Secretary to relevant authorities in compliance with the rules and regulations;
- oversee activities of the Board and conduct other affairs in compliance with the laws and/or the notifications of the Capital Market Supervisory Board and/or as being assigned by the Board.

## EXECUTIVE REMUNERATION

### 1) Monetary Remuneration

#### A. Remuneration of the Board

The Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2558 on April 27, 2015, approved the 2015 remuneration for the Board and the Audit Committee as follows:

| REMUNERATION                               | CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS | DIRECTORS    | CHAIRMAN OF THE AUDIT COMMITTEE | AUDIT COMMITTEE |
|--|------------------------------------|--------------|---------------------------------|-----------------|
| Meeting allowance (baht / person / time)   | 40,000                             | 15,000       | 15,000                          | 15,000          |
| Salary (baht / person / month)             | 40,000                             | 15,000       | 15,000                          | 15,000          |
| Travelling expenses (baht / person / time) | 7,000                              | 7,500        | 7,500                           | 7,500           |
| Accommodation expenses (if necessary)      | Actual Costs                       | Actual Costs | Actual Costs                    | Actual Costs    |

Remark: 1) The meeting allowance is payable only to directors attending the meeting. Directors who also have management roles agreed not to accept the meeting allowance and this remunerations.  
2) The remunerations of new director shall be payable from the date on which the director is appointed.



Details of remunerations paid to the Board in 2014 – 2015 are as follow;

| NAME                                      | REMUNERATION (baht) |           |
|---|---------------------|-----------|
|   | 2014                | 2015      |
| 1. Ms. Pakavalee Jearsawatvattana         | 1,695,008           | 1,342,174 |
| 2. Mr. Kyu Young Lee                      | -                   | -         |
| 3. Mr. Young Jun Lee                      | -                   | -         |
| 4. Mr. Seung Woo Lee                      | -                   | -         |
| 5. Mr. Yul Yoon <sup>/1</sup>             | -                   | -         |
| 6. Mrs. Chanchira Smakthai                | -                   | -         |
| 7. Mr. Boonchuay Korkitrotjana            | 1,568,967           | 1,068,478 |
| 8. Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chungcharoen | 1,568,967           | 1,068,478 |
| 9. Mr. Noppadol Dheerabutrvongkul         | 1,568,967           | 1,068,478 |

Remark : Directors No. 2-6 also have management roles and fixed salaries. Thus, they declined to accept remunerations as Directors of the Company.

<sup>/1</sup> Mr. Yul Yoon was appointed by the Board of Director's Meeting No.5/2014 On 13 November 2014 to replace Mr. Seong Jin Lee who retired from the office.

## B. Remuneration of Executives

Details of remunerations paid to the Board in 2014 – 2015 are as follow;

| REMUNERATION  | 2014                     |                          | 2015                 |                     |
|---|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|
|   | NUMBER OF EXECUTIVES     | REMUNERATION (baht)      | NUMBER OF EXECUTIVES | REMUNERATION (baht) |
| Salary, bonus and other benefits e.g. allowance, contribution to provident fund, and social security fund, etc. | 12 persons <sup>/1</sup> | 21,909,625 <sup>/2</sup> | 6 persons            | 19,390,100          |

Remark : <sup>/1</sup> The figures include salaries of Mr. Kyu Young Lee, Mr. Young Jun Lee, Mr. Seung Woo Lee, Mr. Yul Yoon, Mr. Seong Jin Lee, and Mrs. Chanchira Smakthai. These five executives declined to accept allowances as Directors of the Company.

<sup>/2</sup> There were executive's resignation and appointment in 2014

## 2) Other Remuneration

- None -

## AUDITOR'S REMUNERATION

- **Audit Fee:** The company paid the Auditor (A.M.T. Associate) 1,200,000 baht in 2015 for reviewing quarterly financial statement fee and stock observation fee.
- **Non-Audit Fee:** The company paid for other services, including monitoring compliance with the terms of BOI to the auditor (A.M.T. Associate) in 2015 amounting to 213,043 baht.

# EMPLOYEE REMUNERATION & BENEFIT

## PERSONEL

### 1. Number of Personnel

As of December 31, 2015, the Company had a total of 2,954 employees (excluding the Board and the executives), consisting of 326 permanent staff employees and 2,628 daily wage workers and contractors. Details are as follows:

| DEPARTMENT                                  | As of December 31, 2014 |                               | As of December 31, 2015 |                               |
|---|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
|   | Support Staff           | Direct Manpower & Contractors | Support Staff           | Direct Manpower & Contractors |
| Marketing                                   | 5                       | -                             | 5                       | -                             |
| Procurement                                 | 10                      | -                             | 10                      | -                             |
| Production                                  | 149                     | 1,691                         | 82                      | 2,428                         |
| Production Support                          | 29                      | 66                            | 121                     | 182                           |
| Quality Assurance and Quality Control       | 123                     | 29                            | 68                      | 13                            |
| Accounting – Finance                        | 15                      | -                             | 13                      | -                             |
| Human Resources and Administration          | 16                      | 87                            | 10                      | 1                             |
| Information Technology                      | 6                       | -                             | 6                       | -                             |
| Safety, Occupational Health and Environment | 13                      | 3                             | 11                      | 4                             |
| <b>Total</b>                                | <b>366</b>              | <b>1,876</b>                  | <b>326</b>              | <b>2,628</b>                  |

### 2. Total Remuneration of Staff Employees & Wage Workers (excluding Executives)

| REMUNNERATION (BATH)                                      | 2014        | 2015        |
|---|-------------|-------------|
| Salary, wages, bonus, other benefits and contractor costs | 638,716,607 | 809,716,137 |

### 3. Provident Fund

The Company has formed a provident fund by joining “One A.M. Master Fund Provident Fund”, managed by One Asset Management Limited, effective from January 1, 2013 onwards. The provident fund is meant to provide incentive and boost the morale of employees, encouraging them to stay with the Company for a long time.

### 4. Labor Dispute

The Company has not been involved in any material labor disputes over the past three years.

### 5. Personnel Development Policy

The Company has a policy to continuously develop personnel’s knowledge and operational capabilities, to retain knowledgeable and skilled staff in the Company and to provide a rewarding career path for the employees. The Company also formulates a company-wide training plan after surveying the needs at all levels of the Company on an annual basis and provides appropriate internal and external training courses.

# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

## Overview of Policy

The Company recognizes that business growth and successes cannot be sustained on a long term basis unless high priority is placed on safety, environment and quality of life for its stakeholders. BJCHI is committed to raising the employee awareness of the responsibilities to society and environment, and of the relevant laws and regulations. Furthermore, Corporate Social Responsibility (CSR) activities have been undertaken to preserve the environment and contribute to the local communities. To ensure effective and efficient CSR programs, the CSR Committee has been established and the CSR policy implemented since 2014.

At the Board of Directors' meeting No. 1/2014 on February 24, 2014, the Board determined CSR policy including its stakeholders according to CSR guidelines of the Stock Exchange of Thailand. Below is the summary:

| PRINCIPLES                                     | VISION   | MISSION/STRATEGY   |
|--|--|--|
| 1. Fair Business Operation                     | The Company emphasizes fair competition in accordance with the relevant laws and the Company's business ethics code.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Do not engage in bribery or provide any other benefits beyond the trade agreement.</li> <li>Protect and not misuse confidential information of customers and suppliers.</li> </ul>  |
| 2. Anti-Corruption                             | The Company operates with transparency and good governance, supporting anti-corruption activities and encouraging management and employees to comply with all the relevant laws and regulations.       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promote awareness, values and attitudes to honestly comply with all the relevant rules and regulation.</li> <li>Provide effective internal control systems and appropriate checks and balance mechanisms to prevent malpractices by employees.</li> </ul> |
| 3. Respect for Human Rights                    | The Company operates its business in a manner which respects human rights both within and outside the organization.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Train staff on relevant rules and measures to ensure that business operations do not violate human rights.</li> </ul>   |
| 4. Fair Treatment to Workers                   | The Company focuses on fair treatment to workers, as they are vital to the success of the Company's business operations.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Treat employees fairly without discrimination.</li> <li>Prepare the Code of Conduct that clearly promotes and states the equality of all employees.</li> </ul>  |
| 5. Responsibility to Customers & End-Users     | The quality of products and services must meet the specified quality standards to prevent damages or any harmful impacts from using them in the customers' manufacturing processes.                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Conduct quality inspections at every step of the manufacturing and installation processes.</li> <li>Quality of the Company's products and services has been certified by internationally respected institutions.</li> </ul>                               |
| 6. Environment Preservation                    | The Company is aware of the potential impacts from business operations on the environment of the surrounding communities   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Conduct annual environmental report to ensure there has been no serious impact on the environment.</li> </ul>   |
| 7. Community and Social Development            | The Company values the significance of promoting community and social development. The Company's normal course of operations does not cause any serious adverse effect on the surrounding communities. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promote employment of local residents when possible.</li> <li>Focus on eco-friendly business practices.</li> </ul>  |
| 8. Innovation and disclosure of CSR innovation | None   | None   |



## Implementation and Report Preparation

The Company has established its policies pertaining to quality management system, occupational health, safety and environment to which rigorous compliance is required. Further, the Company makes all possible efforts to fully comply with the relevant laws and regulations. The Company has looked after its surrounding environment according to international standards and has directed continuous efforts into encouraging all employees to work safely. The Company is profoundly aware of the principle that the preservation of the environment is the responsibility of the Company and all of its employees.

The Company has received international certifications for Quality, Environmental and Occupational Health and Safety Management Systems as listed below:

- BJCHI was accredited, and the certification for ISO 9001:2008 (Quality Management System) was extended in August 2014.
- BJCHI was accredited, and the certification for ISO 14001:2004 (Environmental Management System) was extended in August 2014.
- BJCHI was accredited, and the certification for BS OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System) was extended in August 2014.

In 2014, the Company implemented its CSP policy to emphasize occupational health and safety to protect against and reduce pollution. The projects since 2013 have been executed in line with the following initiatives:

| PROJECTS                           | OPERATION PERIOD         | OBJECTIVES  | MAIN PROCEDURES  | KEY PERFORMANCE INDICATOR  |
|------------------------------------|--------------------------|---|--|--|
| 1. Hearing Preservation Project    | September 2014-July 2015 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• To prevent hearing loss from effects during their work in accordance with laws and regulations.</li> <li>• To control noise levels at workplace.</li> <li>• To educate employees on dangers caused by usage of heavy machinery &amp; equipment creating loud noise.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct surveys, measure and analyze the noise inspection data on an annual basis.</li> <li>• Undertake the Hearing Preservation Project.</li> <li>• Study and specify an area for managing sound intensity and consider noise reduction measures.</li> <li>• Conclude Hearing Loss Report in controlled areas.</li> <li>• Educate employees on the harmful effects of noise.</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Noise level is below or does not exceed the standard levels specified by law.</li> <li>• The number of employees exposed to high noise levels and those developing hearing problems reduces.</li> </ul> |
| 2. Project to reduce hazard wastes | January -December 2015   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• To separate paint sludge and sellable thinner.</li> <li>• To reduce the amount of paint sludge and expenses for paint sludge management.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conclude cost analysis of Paint Sludge management.</li> <li>• Educate employees to increase the efficiency of paint usage.</li> <li>• Educate employees on the procedures to separate paint sludge and thinner.</li> <li>• Acquire relevant equipment.</li> <li>• Search for authorized companies to buy the thinner.</li> <li>• Conclude the project and implement the refined processes.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reduction in Paint Sludge compared to 2014.</li> </ul>  |

| PROJECTS  | OPERATION PERIOD               | OBJECTIVES  | MAIN PROCEDURES   | KEY PERFORMANCE INDICATOR  |
|---|--------------------------------|---|---|--|
| 3. Project to reduce accidents from steel grinding dust blowing into eyes | September 2014 - December 2015 | <ul style="list-style-type: none"> <li>To prevent, control and reduce accidents from steel grinding dust blowing into eyes.</li> <li>To educate employees on appropriate ways to avoid these accidents and prevent recurrences.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Study root causes of the accidents.</li> <li>Formulate the project plan to reduce these types of accidents.</li> <li>Supervisor and Safety Officer to monitor the usage of the appropriate PPE.</li> <li>Re-train employees who have had the accident(s) from grinding dust blowing into eyes.</li> <li>Record, analyze, report and conclude the project.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>The number of accidents from steel grinding dust blowing into eyes reduces by 50%.</li> </ul> |
| 4. Water-pouring ceremony and Thai New Year event                         | April 2015                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>To carry on Thai's gorgeous customs during the Songkran Festival (Thai New Year).</li> <li>To build up relationships between the employees and executives.</li> <li>To improve public relations.</li> <li>To improve internal communication for effectively responding to employee needs.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Water-pouring ceremony for the monks at temples near the Company.</li> <li>Water-pouring ceremony for the Management at the Company.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>The number of employees and management attending the activities.</li> </ul>                   |

## After-Process CSR Activities

In 2015, the Company conducted after-process CSR activities as summarized below:

| PERIOD   | TYPE OF ACTIVITIES | OBJECTIVES  | VENUE   |
|----------|--------------------|---|---|
| January  | Goods Donation     | To donate goods and articles to support the National Children's   | Nikhom Sang Ton-eng Schools 3,4   |
|          | Money Donation     | To support money for gifts on Children's Day for disable children (30,000 Baht).                                  | Department of Empowerment of Persons with Disabilities.                                 |
|          | Goods Donation     | To support the activities on National Children's Day.   | Makhamkoo Municipality, Rayong.   |
|          | Goods Donation     | To donate chairs and tables used for meeting activities at the village headman's office in the Sattahip District. | Moo 4 village headman office Moo 4, Samaesan Sub-District, Sattahip District, Chonburi. |
| February | Public Activities  | Big Cleaning Day at Maptaphut Port.   | Maptaphut Port Authority, Maptaphut Industrial Estate, Rayong.                          |
| March    | Money Donation     | To support the Korean International School in Bangkok (100,000 Baht).   | Korean International School.  |
|          | Goods Donation     | To donate computers to the Police.  | Nikomattana Provincial Police Station, 3191 Road, Rayong.                               |
| May      | Money Donation     | To support funds for forest conservation at Jomhae Mountain (50,000 Baht).  | Makhamkoo Municipality, Rayong.   |
|          | Money Donation     | To support the golf charity competition with Sattahip Port Authority, Sattahip Naval Base (30,000 Baht).          | Sattahip Port Authority, Sattahip Naval Base.   |

| PERIOD   | TYPE OF ACTIVITIES     | OBJECTIVES   | VENUE   |
|----------|------------------------|--|---|
| June     | Goods Donation         | To provide steel structures along with material for the permanent foundation for the Department of Employment, Rayong.                                       | Department of Employment, Rayong Government Administrative Center 7.            |
|          | Goods Donation         | To donate computers to disabled  | Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong.  |
|          | Public Activities      | To clean up the Phla Beach area.   | Phla Beach, Ban Chang District, Rayong.   |
| July     | Money Donation         | To support the golf charity competition with Mahidoladulyadej Naval Dock Yard (30,000 Baht).   | Mahidoladulyadej Naval Dockyard, Naval Dock Yard, Sattahip District, Chonburi.  |
|          | Public Activities      | To support the Makhamkoo Municipality Office in their efforts to preserve the forest for Maha Vajiralongkorn, Crown Prince of Thailand.                      | Makhamkoo Municipality Office, Nikompattana District, Rayong.                   |
| August   | Money Donation         | To support Makhamkoo Municipality Office on National Mother's Day (5,000 Baht).  | Makhamkoo Municipality Office, Nikompattana District, Rayong.                   |
|          | Money Donation         | To support the publication of cartoon animation titled "24-hour happiness" under the project of the Great Therdtai Creating Healthy Thailand (100,000 Baht). | The Thai Red Cross Society.   |
|          | Public Activities      | To clean up Noppakao Market in the Nikompattana District, Rayong with the Makhamkoo Municipality Office.   | Noppakao Market, Makhamkoo Sub-District, Nikompattana District, Rayong.         |
| November | Public Activitie       | To provide factory tours for graduate students from National Institute of Development Administration (NIDA).   | BJCHI Nikompattana Factory, Rayong.   |
| December | Money Donation         | To participate in National Father's Day (5,000 Baht).  | Makhamkoo Municipality Office, Nikompattana District, Rayong.                   |
|          | Goods & Money Donation | To donate water dispenser, noodles and money to the people with disabilities (1,610,617 Baht).   | Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities , Rayong. |
|          | Goods & Money Donation | To provide food and drink to the people with disabilities.   | Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities , Rayong. |

## Selected CSR Activities

On Children's Day (10 January 2015), BJCHI donated 30,000 baht and various goods and articles to Makhamkoo Municipality Office for Nikhom Sang Ton-eng School 7, Nikhom Sang Ton-eng School 3, Nikhom Sang Ton-eng School 4 and Nikhom Sang Ton-eng School 8.







BJCHI recognizes the importance of developing the surrounding communities in parallel with its business operations to support its long-term sustainable growth. BJCHI organized the event “Big Cleaning Day” to clean up areas at Maptaphut Industrial Estate in Maptaphut Port on 28 February 2015.



BJCHI supported the forest preservation efforts by donating 50,000 baht to the Jomhae Mountain in the Nikompattana District, Rayong on 29 May 2015.



As part of the plan to support community development, Company donated computers to the Police to be used in investigative work at Nikompattana Provincial Police Station on 12 March 2015.



In support of the conservation of the Phla beach area, BJCHI management and employees participated in a public event to clean the surrounding areas around the Phla beach in the Ban Chan District, Rayong on 6 June 2015.





Social Responsibility and Human Rights are integral to BJCHI's corporate practices. On 18 June 2015, the Company donated computers to the Agriculture Products Trading Association of Persons with Disabilities, Rayong.



To support and strengthen the relationship with institutions of higher education in Thailand and to educate students on the steel fabrication industry, BJCHI hosted an event for students from the National Institute of Development Administration (NIDA) at its main manufacturing facilities in Nikompattana District, Rayong on 28 November 2015.



BJCHI donated water dispensers, noodles and 1,610,617 baht for the people with disabilities on 9 December 2015.



BJCHI worked with the Makhamkoo Municipality Office to organize a public event to clean and recover the surrounding areas of the Noppakao Market in the Nikompattana District, Rayong on 6 August 2015.



BJCHI helped local communities repair the road damaged from the flood in the Ban Chan District, Rayong on 17 December 2015.

## INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

According to the Board of Directors' meeting No.1/2015 held on 25 February 2015, with the full attendance of the three Audit Committee members, the Board of Directors assessed the adequacy of the Company's internal control in 2014 using the evaluation form from the Securities and Exchange Commission (SEC) which covers 5 key aspects:

1. Control Environment: determining job descriptions for every level of employees, and driving compliance to the standard operating procedures as well as the code of conduct for the management and staff.
2. Risk Management: establishing the risk management framework and ensuring processes are in place to continuously assess the risks and to adequately formulate action plans to mitigate and control the risks.
3. Control Activities: determining clear authority scopes, separating responsibilities that could facilitate corruption, as well as comparing actual performance with estimated budget/projection at each of the monthly management's meeting. Control measures need to be systemically and rigorously applied.
4. Information & Communication: implementing a system to connect all functions and conducting weekly management meetings to exchange and share information, which in turn underpins the overall internal control system.
5. Monitoring: conducting independent internal audits on a quarterly basis and monitoring to ensure that the internal control activities undertaken sufficiently and effectively achieves the goals of the internal control system.

Based on the inquiries with Management and the studies undertaken by the Internal Auditors, the Board of Directors has the opinion that the Company has adequate internal control and risk management systems. The Company has assigned and allocated sufficient personnel to operate its internal control system effectively, preventing any Director or Management to abuse the Company's assets. In addition to putting in place clear lines for delegation of authority and preparing written standard operating procedures (SOP), the Company has set up auditing mechanisms to independently monitor and evaluate the internal controls. In addition, the Company has a system to store important documents that Directors, Auditors and authorized person can access and verify within an appropriate time period. Furthermore, the internal control system possesses appropriate measures to sufficiently control all relevant transactions with related parties or persons with potential conflicts of interest.

The Company has appointed an Internal Auditor (Dharmniti Auditing Co., Ltd.) to assume the roles and responsibilities approved by the Audit Committee to evaluate key aspects of the Company's operations and control systems in line with the guidance from the Securities and Exchange Commission (SEC).

The audits include assessment, recommendations and agreement on how and when the corrective actions will be implemented to address the issues revealed through the audit assessments. At the present, the Company has taken actions to address all the issues raised by the Company's internal auditor.

Dharmniti Auditing Co., Ltd. assigned Mr. Saksri Amphawon, Chief of Risk Management and Internal Audit Services, to be the team leader responsible for conducting internal audits for the Company in 2015. Mr. Saksri has more than nine years of experience in being an independent auditor for similar businesses. In addition, he has received a wide range of internal control training, which included but not limited to Internal Auditors of Thailand Program, Internal Auditor Training, and Risk Management/Internal Control based on the COSO framework. Moreover, the Company has in place an internal audit department to support and coordinate with Mr. Saksri and his Dharmniti team. Any appointment, transfer and dismissal of the Company's Internal Audit must be approved by the Audit Committee.

In addition, the Company appointed A.M.T. & Associates as its external auditor for 2015. The auditor has audited and assessed the internal control of the accounting system according to all relevant accounting standards. A.M.T. & Associates reported to the Audit Committee that no issues were found involving internal controls and operations while auditing the Company's 2015 financial statements.

# REPORT OF AUDIT COMMITTEE

---

## Dear Shareholders

The Audit Committee of BJC Heavy Industries Public Company Limited, by the appointment of the Board of Directors, comprises of three qualified independent directors, namely Mr. Boonchuay Korkitrotjana, the Chairman of Audit Committee, Assoc. Prof. Dr. Ekachidd Chungcharoen, and Mr. Noppadol Dheerabutrpongkul as the Audit Committee's members. All three members are knowledgeable and experienced in fields of accounting and finance. The secretary of the Audit Committee is Ms. Noppasorn Thampitak.

The scopes, duties and responsibilities of the Audit Committee are in accordance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the charter of Audit Committee. These regulations are used as guideline for corporate governance and provision of independent opinions to ensure efficient, effective, transparent and fair business operations.

The Audit Committee met four times in 2015, with full attendance by all the three committee members. These meetings were held with the internal auditors, the external auditors without the attendance of managements. In addition, The Audit Committee had occasionally the meeting with managements from the Finance and Accounting department, and from operating departments as appropriate. Key matters from the meetings have been regularly reported to the Company's Board of Directors as summarized below;

### 1. Review of 2015 quarterly and annual financial statements

The Audit Committee reviews and 2015 quarterly and annual financial statements along with the external auditors. The Audit Committee has opinion that the financial statements were essentially accurate and disclosed in a complete and reliable basis according to the generally accepted accounting standards, compliance with the Auditor's opinions as well as the clear disclosure of notes to financial statement.

### 2. Review of Internal Control System

The Audit Committee and internal auditors have regular review of Internal Control System as approved by the internal audit plan covering the company's significantly operational system. The Audit Committee has opinion that the Company's internal control system is adequate and appropriate. The company has determined the operating procedure, discipline, rules and regulations to conform to good internal control system of all business units where help the company to accomplish the company's objectives. In addition, the company has monitored and submitted the report regularly as well as conducted internal control assessment covering control environment, risk management, control activities, information & communication and monitoring.

### 3. Revision of Internal Audit

The Audit Committee together with the Management has reviewed and considered the mission, objectives, scope of work, responsibilities, independency, and audit plan of internal audit department. In 2015, the Company assigned Dharmniti Auditing Co., Ltd. to conduct internal auditing together with the Company's internal audit team in accordance with the International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing. Based on the internal audit report, the Audit Committee has an opinion that the internal auditing has been conducted in line with the audit plan with proper monitoring to ensure that their recommendation are carried out in line with the policy, operating procedure, laws, relevant rules by regularly monitoring and submitting the report to enhance effectiveness of the internal control system along with taking other issues and opportunities leading to improper operation. Moreover, the Audit Committee together with the management has evaluated internal auditor's performance and proposed to the Board of Directors to consider reappointing Dharmniti Auditing Co., Ltd. as the Company's Internal Auditor in 2015 and proposed the appropriate remuneration.



#### 4. Enforcement of with Rules & Regulations and Policies

The Audit Committee has revision of internal audit by considering, monitoring and ensuring that related disciplines are complied with rules & regulations and the company's policy including Securities and Exchange Act, the requirement of the stock exchange of Thailand, laws related to the company's business operation. The Audit Committee has opinion that there were no significant matters about breaching rules & regulations, policies and relevant laws. In addition, the company has the company's lawyer.

#### 5. Revision of Risk Management

The company appoints Risk Management Committees to assess, and review present and potential future risks. The performance of the risk management committee has been regularly reported to the Board of Directors to figure out preventive measures for reducing risk and potential impact on business operations. In addition, the internal auditor has also monitored and evaluated the implementation of risk reduction measures and ensured that risks are kept at manageable and acceptable level. As a result of that, The Audit Committee has agreed with the internal auditor that the Company has adequate and appropriate procedure related to its risk management.

#### 6. Review and comments on Connected Transactions

The Audit Committee has similar opinion with the Company's auditor that the Company has entered into connected transactions with transparency, fair, no conflict of interest, and adequate information disclosure to the public in compliance with regulations of the Securities and Exchange Commission and the information is disclosed in notes to financial statement.

#### 7. Consideration of selecting, appointing the auditor and proposing audit fee

The Audit Committee together with the Management reviewed the selection of the Company's auditor by considering the reliability, capability to provide services and advice on accounting standards, track record, ability to complete auditing tasks on time and provision of useful opinions to the Company as well as the suitable remuneration of audit fee. In 2015, A.M.T. & Associates performed satisfactory auditing tasks for the Company. Hence, the Audit Committee has proposed that the Board of Directors recommend the shareholders' meeting to approve the appointment of Mrs. Kesari Narongdej, Certified Public Accountant (Thailand) No. 0076; or Ms. Nutsaluk Sarochanunjean, Certified Public Accountant (Thailand) No. 4563; or Mr. Chaityuth Angsuwithaya, Certified Public Accountant (Thailand) No. 3885 of A.M.T. & Associates to be the Company's auditor in 2016 and offer the audit fee.

On behalf of the Audit Committee



Mr. Boonchuay Kokitrotjana  
Chairman of Audit Committee

---

To be a **world-class** integrated engineering, procurement  
fabrication and modularization service provider.

---

# FINANCIAL

---

## *Information*





# FINANCIAL INFORMATION

---

- Report of the Board's Responsibilities for the Financial Statements
- Financial Statements
- Management Discussion Analysis
- Connected Transactions
- Information of Securities & Shareholders



---

To be a **world-class** integrated engineering, procurement, fabrication and modularization service provider.

---

## REPORT OF THE BOARD'S RESPONSIBILITIES FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

---

Dear Shareholders,

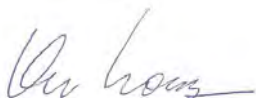
The Board of Directors of BJC Heavy Industries Public Company Limited is responsible for ensuring the Company's financial statements are consistently prepared in accordance with the generally accepted accounting standards. In preparing the financial statements, appropriate accounting policies have been adopted and adhered to, using careful judgment and reasonable estimates. The Company has ensured that the information in the notes to financial statements were appropriately disclosed in a transparent manner to shareholders and investors. Importantly, a certified auditor from A.M.T. & Associates has audited the Company's financial statements and has issued an qualified opinion on them.

The Board of Directors has implemented good corporate governance practice and maintained effective risk management and internal control systems in order to ensure that all accounting items are accurately and sufficiently booked in a timely manner so as to protect the Company's assets and to prevent fraudulent practice or material irregular transactions.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee comprising of three (3) Independent Directors to review the accuracy of the financial statements, internal control and risk management systems, and the internal audit procedures. The Audit Committee's comments appear in the Audit Committee's Report as presented in this Annual Report.

Based on the effectiveness of the Company's internal control and internal audit systems, the Board of Directors ascertains that the financial statements of BJC Heavy Industries Public Company Limited for the year ended December 31, 2015 were prepared in accordance with all the relevant financial reporting standards and fully represent the Company's financial position, performance and cash flow. The Company's auditors have expressed their opinion in the Auditor's Report as presented in this Annual Report.

Yours faithfully,



Mr. Kyu Young Lee  
President / Director

Yours faithfully,



Mr. Yul Yoon  
Chief Financial Officer / Director

## INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS' REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of BJC Heavy Industries Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statements in which the equity method is applied of BJC Heavy Industries Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as of December 31, 2015, the related statements of changes in shareholders' equity, comprehensive income and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and I have also audited the separate financial statement of BJC Heavy Industries Public Company Limited.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with financial reporting standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluation the appropriateness accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

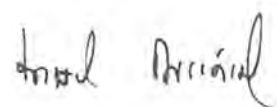
I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Basis for qualified opinion

As mentioned in note 8 to the financial statements that I have not audited the financial statements for the year ended December 31, 2015 of Aus-Com Training Services Pty Ltd, an associate (a company in the Australia). In the financial statements in which the equity method is applied, the Company recorded investment in associate as of December 31, 2015 amounted to Baht 12.72 million (equivalent to 0.19% of total assets) and share of loss of associate for the year ended December 31, 2015 amounted to Baht 3.75 million (equivalent to 0.28% of profit for the year) based on the financial statements for the said year that was prepared by the management of the associate and has not been audited by auditor.

### Qualified opinion

Except for the effects on the financial statements in which the equity method is applied for the year ended December 31, 2015 of such adjustments, if any, should I be able to obtain the audited financial statements of the associate as discussed in the forth paragraph. In my opinion, the financial statements in which the equity method is applied present fairly, in all material respects, the financial position of BJC Heavy Industries Public Company Limited as of December 31, 2015, and the result of its operation and its cash flows for the year then ended and the separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of BJC Heavy Industries Public Company Limited as of December 31, 2015, and the result of its operation and its cash flows for the year then ended in accordance with financial reporting standards.



(KESREE NARONGDEJ)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 76



**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
AS OF DECEMBER 31, 2015

|   | Note    | Baht   |                         |                               |                         |
|---|---------|--|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|   |         | Financial Statements in Which the Equity Method is Applied |                         | Separate Financial Statements |                         |
|   |         | 2015 YE  | 2014 YE                 | 2015 YE                       | 2014 YE                 |
| <b>ASSETS</b>                               |         |  |                         |                               |                         |
| <b>Current Assets</b>                       |         |  |                         |                               |                         |
| Cash and cash equivalents                   | 3       | 697,529,897.35   | 265,243,965.33          | 697,529,897.35                | 265,243,965.33          |
| Temporay investment - unit trusts           |         | 519,399.18   | 817,648,875.42          | 519,399.18                    | 817,648,875.42          |
| Trade receivables                           | 4       | 1,008,020,390.23   | 934,976,904.04          | 1,008,020,390.23              | 934,976,904.04          |
| Unbilled contract work in progress          | 5       | 1,911,554,800.13   | 1,258,165,717.89        | 1,911,554,800.13              | 1,258,165,717.89        |
| Other receivables                           | 6       | 20,427,381.49  | 24,047,235.72           | 20,427,381.49                 | 24,047,235.72           |
| Inventory                                   | 7       | 1,766,358,175.53   | 488,461,669.03          | 1,766,358,175.53              | 488,461,669.03          |
| Other current assets                        |         |  |                         |                               |                         |
| - Refund claimed value added tax            |         | 48,130,284.28  | 13,300,520.42           | 48,130,284.28                 | 13,300,520.42           |
| - Advance payment for material and services |         | 46,631,868.75  | 20,468,749.45           | 46,631,868.75                 | 20,468,749.45           |
| - Retention                                 |         | 135,726,415.94   | 211,136,006.87          | 135,726,415.94                | 211,136,006.87          |
| - Others                                    |         | 7,504,390.17   | 3,188,798.26            | 7,504,390.17                  | 3,188,798.26            |
| <b>Total Current Assets</b>                 |         | <b>5,642,403,003.05</b>                                    | <b>4,036,638,442.43</b> | <b>5,642,403,003.05</b>       | <b>4,036,638,442.43</b> |
| <b>Non - Current Assets</b>                 |         |  |                         |                               |                         |
| Investment in associate                     | 8       | 12,715,262.96  | 17,397,947.47           | 21,510,337.30                 | 21,510,337.30           |
| Long - term investment                      |         |  |                         |                               |                         |
| - Bank deposit pledged as collateral        |         | 15,978,054.00  | 15,715,960.82           | 15,978,054.00                 | 15,715,960.82           |
| Property, plant and equipment - net         | 9,11,12 | 1,138,641,821.95   | 1,140,006,006.98        | 1,138,641,821.95              | 1,140,006,006.98        |
| Intangible assets - net                     | 10      | 12,627,614.90  | 13,674,711.14           | 12,627,614.90                 | 13,674,711.14           |
| Deferred tax assets                         | 21      | 3,163,619.20   | 2,539,276.00            | 3,163,619.20                  | 2,539,276.00            |
| Other non-current assets                    |         |  |                         |                               |                         |
| - Retention                                 |         | -  | 80,250,656.91           | -                             | 80,250,656.91           |
| - Others                                    |         | 31,788,876.54  | 21,912,674.91           | 31,788,876.54                 | 21,912,674.91           |
| <b>Total Non - Current Assets</b>           |         | <b>1,214,915,249.55</b>                                    | <b>1,291,497,234.23</b> | <b>1,223,710,323.89</b>       | <b>1,295,609,624.06</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                         |         | <b>6,857,318,252.6</b>                                     | <b>5,328,135,676.66</b> | <b>6,866,113,326.94</b>       | <b>5,332,248,066.49</b> |

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these statements.

**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
AS OF DECEMBER 31, 2015

|   | Note | Baht   |                         |                               |                         |
|---|------|--|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|   |      | Financial Statements in Which the Equity Method is Applied |                         | Separate Financial Statements |                         |
|   |      | 2015 YE  | 2014 YE                 | 2015 YE                       | 2014 YE                 |
| <b>LIABILITIES</b>  |      |  |                         |                               |                         |
| <b>Current Liabilities</b>  |      |  |                         |                               |                         |
| Trade payables and accrued contract cost                                  |      | 1,128,749,085.18   | 498,040,335.95          | 1,128,749,085.18              | 498,040,335.95          |
| Other payables  |      |  |                         |                               |                         |
| - Income received in advance  | 5    | -  | 109,318,148.80          | -                             | 109,318,148.80          |
| - Accrued expenses  |      | 37,968,166.09  | 32,172,194.11           | 37,968,166.09                 | 32,172,194.11           |
| - Others  |      | 2,381,801.03   | 2,903,990.45            | 2,381,801.03                  | 2,903,990.45            |
| Current portion of finance lease obligations                              | 12   | 6,250,075.33   | 7,716,211.98            | 6,250,075.33                  | 7,716,211.98            |
| Income tax payable  |      | 3,758,697.57   | 8,746,031.47            | 3,758,697.57                  | 8,746,031.47            |
| Other current liabilities   |      |  |                         |                               |                         |
| - Retention   |      | 22,758,724.79  | 10,469,776.23           | 22,758,724.79                 | 10,469,776.23           |
| - Others  |      | 6,848,176.27   | 6,918,808.61            | 6,848,176.27                  | 6,918,808.61            |
| <b>Total Current Liabilities</b>  |      | <b>1,208,714,726.60</b>                                    | <b>676,285,497.60</b>   | <b>1,208,714,726.26</b>       | <b>676,285,497.60</b>   |
| <b>Non - Current Liabilities</b>  |      |  |                         |                               |                         |
| Finance lease obligations   | 12   | 7,765,647.89   | 14,044,415.92           | 7,765,647.89                  | 14,044,415.92           |
| Employee benefit obligations  | 13   | 15,818,097.00  | 12,026,872.00           | 15,818,097.00                 | 12,026,872.00           |
| <b>Total Non - Current Liabilities</b>                                    |      | <b>23,583,744.89</b>                                       | <b>26,071,287.92</b>    | <b>23,583,744.89</b>          | <b>26,071,287.92</b>    |
| <b>Total Liabilities</b>  |      | <b>1,232,298,471.15</b>                                    | <b>702,356,785.52</b>   | <b>1,232,298,471.15</b>       | <b>702,356,785.52</b>   |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>   |      |  |                         |                               |                         |
| Share Capital   |      |  |                         |                               |                         |
| Authorized share capital  | 14   |  |                         |                               |                         |
| 1,600,000,000 ordinary shares of Baht 0.25 each as of December 31, 2015   |      |  |                         |                               |                         |
| 320,000,000 ordinary shares of Baht 1.00 each as of December 31, 2014     |      | 400,000,000.00   | 320,000,000.00          | 400,000,000.00                | 320,000,000.00          |
| Issued and paid - up share capital  |      |  |                         |                               |                         |
| 1,599,999,999 ordinary shares of Baht 100.00 each as of December 31, 2015 |      |  |                         |                               |                         |
| 320,000,000 ordinary shares of Baht 1.00 each as of December 31, 2014     |      | 399,999,999.75   | 320,000,000.00          | 399,999,999.75                | 320,000,000.00          |
| Premium on share capital  |      | 2,239,641,074.97   | 2,239,641,074.97        | 2,239,641,074.97              | 2,239,641,074.97        |
| Retained earnings   |      |  |                         |                               |                         |
| Appropriated - legal reserve  | 16   | 40,000,000.00  | 32,000,000.00           | 40,000,000.00                 | 32,000,000.00           |
| Unappropriated  |      | 2,947,983,717.40   | 2,035,806,459.89        | 2,954,173,781.07              | 2,038,250,206.00        |
| Other components of equity  |      | (2,605,010.67)   | (1,668,643.72)          | -                             | -                       |
| <b>Total Shareholders' Equity</b>   |      | <b>5,625,019,781.45</b>                                    | <b>4,625,778,891.14</b> | <b>5,633,814,855.79</b>       | <b>4,629,891,280.97</b> |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                         |      | <b>6,857,318,252.60</b>                                    | <b>5,328,135,676.66</b> | <b>6,866,113,326.94</b>       | <b>5,332,248,066.49</b> |

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these statements.

**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

|   |           | Baht   |                          |                            |                  |                  |
|---|-----------|--|--------------------------|----------------------------|------------------|------------------|
|   |           | Financial Statements in Which the Equity Method is Applied |                          |                            |                  |                  |
|   | Note      | Issued and Paid - up Share Capital                         | Premium on Share Capital | Retained Earnings          |                  | Total            |
|   |           |  |                          | Appropriated Legal Reserve | Unappropriated   |                  |
| Beginning balance as of January 1, 2015       |           | 320,000,000.00   | 2,239,641,074.97         | 32,000,000.00              | 2,035,806,459.89 | 4,625,778,891.14 |
| Change in shareholders' equity for the period |           |  |                          |                            |                  |                  |
| Dividend payment                              |           |  |                          |                            |                  |                  |
| Cash dividend                                 | 15        |  | -                        | -                          | (320,000,000.00) | (320,000,000.00) |
| Stock dividend                                | 14 and 15 | 79,999,999.75  | -                        | -                          | (79,999,999.75)  | -                |
| Total comprehensive income                    |           | -  | -                        | -                          | 1,320,177,257.26 | 1,319,240,890.31 |
| Appropriated - legal reserver                 |           | -  | -                        | 8,000,000.00               | (8,000,000.00)   | -                |
| Ending balance as of December 31, 2015        |           | 399,999,999.75   | 2,239,641,074.97         | 40,000,000.00              | 2,947,983,717.4  | 5,625,019,781.45 |

|   |           | Baht   |                          |                            |                  |                  |
|---|-----------|--|--------------------------|----------------------------|------------------|------------------|
|   |           | Financial Statements in Which the Equity Method is Applied |                          |                            |                  |                  |
|   | Note      | Issued and Paid - up Share Capital                         | Premium on Share Capital | Retained Earnings          |                  | Total            |
|   |           |  |                          | Appropriated Legal Reserve | Unappropriated   |                  |
| Beginning balance as of January 1, 2015       |           | 320,000,000.00   | 2,239,641,074.97         | 32,000,000.00              | 2,038,250,260.00 | 4,629,891,280.97 |
| Change in shareholders' equity for the period |           |  |                          |                            |                  |                  |
| Dividend payment                              |           |  |                          |                            |                  |                  |
| Cash dividend                                 | 15        |  | -                        | -                          | (320,000,000.00) | (320,000,000.00) |
| Stock dividend                                | 14 and 15 | 79,999,999.75  | -                        | -                          | (79,999,999.75)  | -                |
| Total comprehensive income                    |           | -  | -                        | -                          | 1,323,923,574.82 | 1,323,923,574.82 |
| Appropriated - legal reserver                 |           | -  | -                        | 8,000,000.00               | (8,000,000.00)   | -                |
| Ending balance as of December 31, 2015        |           | 399,999,999.75   | 2,239,641,074.97         | 40,000,000.00              | 2,954,173,781.07 | 5,633,814,855.79 |



**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

|   | Note | Baht   |                         |                               |                         |
|---|------|--|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|   |      | Financial Statements in Which the Equity Method is Applied |                         | Separate Financial Statements |                         |
|   |      | 2015 YE  | 2014 YE                 | 2015 YE                       | 2014 YE                 |
| <b>REVENUES</b>   |      |  |                         |                               |                         |
| Contract revenues                                       | 18   | 5,611,579,338.36   | 4,562,084,176.80        | 5,611,579,338.36              | 4,562,084,176.80        |
| Other income  |      |  |                         |                               |                         |
| - Loss (Gain) on exchange rate                          | 19   | 110,170,924.37   | -                       | 110,170,924.37                | -                       |
| - Others  |      | 32,162,180.31  | 53,483,753.11           | 32,162,180.31                 | 53,483,753.11           |
| <b>Total Revenues</b>                                   |      | <b>5,753,912,443.04</b>                                    | <b>4,615,567,929.91</b> | <b>5,753,912,443.04</b>       | <b>4,615,567,929.91</b> |
| <b>EXPENSES</b>   |      |  |                         |                               |                         |
| Contract cost   |      | 4,052,853,610.71   | 3,222,092,461.94        | 4,052,853,610.71              | 3,222,092,461.94        |
| Selling expenses  |      | 44,116,349.54  | 46,856,601.02           | 44,116,349.54                 | 46,856,601.02           |
| Administrative expenses                                 |      | 322,499,992.06   | 302,257,942.98          | 322,499,992.06                | 302,257,942.98          |
| Other expenses  |      |  |                         |                               |                         |
| - Loss on exchange rate                                 | 18   | -  | 23,730,796.42           | -                             | 23,730,796.42           |
| Finance costs   |      | 2,259,357.01   | 1,172,649.85            | 2,259,357.01                  | 1,172,649.85            |
| <b>Total Expenses</b>                                   | 20   | <b>4,421,729,309.32</b>                                    | <b>3,596,110,452.21</b> | <b>4,421,729,309.32</b>       | <b>3,596,110,452.21</b> |
| SHARE OF PROFIT (LOSS) OF ASSOCIATE                     |      | (3,746,317.56)   | (2,443,746.11)          | -                             | -                       |
| <b>Profit Before Income Tax Expense</b>                 |      | <b>1,328,436,816.16</b>                                    | <b>1,017,013,731.59</b> | <b>1,332,183,133.72</b>       | <b>1,019,457,477.70</b> |
| TAX EXPENSES  | 21   | 8,259,558.90   | 13,346,285.59           | 8,259,558.90                  | 13,346,285.59           |
| <b>Profit For The Period</b>                            |      | <b>1,320,177,257.26</b>                                    | <b>1,003,667,446.00</b> | <b>1,323,923,574.82</b>       | <b>1,006,111,192.11</b> |
| OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE PERIOD :      |      |  |                         |                               |                         |
| Exchange differences on translating financial statement |      | (936,366.95)   | (1,668,643.72)          | -                             | -                       |
| <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>        |      | <b>1,319,240,890.31</b>                                    | <b>1,001,998,802.28</b> | <b>1,323,923,575.07</b>       | <b>1,006,111,192.11</b> |
| BASIC EARNINGS PER SHARE                                | 22   | 0.83   | 0.63                    | 0.83                          | 0.63                    |
| THE WEIGHTED AVERAGE NUMBER OF ORDINARY SHARES (SHARE)  | 22   | 1,599,999,999  | 1,599,999,999           | 1,599,999,999                 | 1,599,999,999           |

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these statements.

**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

|   | Baht   |                         |                               |                         |
|---|--|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|   | Financial Statements in Which the Equity Method is Applied |                         | Separate Financial Statements |                         |
|   | 2015 YE  | 2014 YE                 | 2015 YE                       | 2014 YE                 |
| <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                           |  |                         |                               |                         |
| Net Profits   | 1,320,177,257.26   | 1,003,667,446.00        | 1,323,923,574.82              | 1,006,111,192.11        |
| Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in) |  |                         |                               |                         |
| from operating activities   |  |                         |                               |                         |
| Interest income   | (12,508,262.03)  | (15,961,632.67)         | (12,508,262.03)               | (15,961,632.67)         |
| Depreciation and amortization   | 98,231,565.97  | 83,851,852.49           | 98,231,565.97                 | 83,851,852.49           |
| Interest expenses   | 2,259,357.01   | 1,172,649.85            | 2,259,357.01                  | 1,172,649.85            |
| Income tax expenses   | 8,259,558.90   | 13,346,285.59           | 8,259,558.90                  | 13,346,285.59           |
| Share of loss (profit) of associate                                   | 3,746,317.56   | 2,443,746.11            | -                             | -                       |
| Unrealized loss (gain) from securities for trading                    | (7,541.17)   | (6,940,590.79)          | (7,541.17)                    | (6,940,590.79)          |
| Unrealized loss (gain) on exchange rate                               | (11,433,785.16)  | 55,632,510.36           | (11,433,785.16)               | 55,632,510.36           |
| Loss (gain) on sale of property, plant and equipment                  | (673,779.26)   | (1,098,510.34)          | (673,779.26)                  | (1,098,510.34)          |
| Employee benefit obligations  | 3,791,225.00   | 1,488,759.00            | 3,791,225.00                  | 1,488,759.00            |
| Decrease (increase) in temporary investment                           | 817,137,017.41   | (810,708,284.63)        | 817,137,017.41                | (810,708,284.63)        |
| Decrease (increase) in trade receivables                              | (68,664,640.39)  | (618,523,492.66)        | (68,664,640.39)               | (618,523,492.66)        |
| Decrease (increase) in unbilled contract work in progress             | (624,665,684.92)   | (591,045,198.56)        | (624,665,684.92)              | (591,045,198.56)        |
| Decrease (increase) in other receivables                              | 3,619,854.23   | (6,673,582.30)          | 3,619,854.23                  | (6,673,582.30)          |
| Decrease (increase) in inventory                                      | (1,277,896,506.50)   | (103,303,806.31)        | (1,277,896,506.50)            | (103,303,806.31)        |
| Decrease (increase) in other current assets                           |  |                         |                               |                         |
| - refund claim value added tax  | (34,829,763.86)  | 9,678,354.65            | (34,829,763.86)               | 9,678,354.65            |
| Decrease (increase) in other current assets - advance payment         |  |                         |                               |                         |
| for material and services   | (26,163,119.3)   | (8,477,690.57)          | (26,163,119.3)                | (8,477,690.57)          |
| Decrease (increase) in other current assets - retention               | 139,202,624.95   | (73,186,713.13)         | 139,202,624.95                | (73,186,713.13)         |
| Decrease (increase) in current assets - others                        | (4,315,591.91)   | 1,007,509.53            | (4,315,591.91)                | 1,007,509.53            |
| Decrease (increase) in other non - current assets -others             | (10,413,042.75)  | (13,423,484.19)         | (10,413,042.75)               | (13,423,484.19)         |
| Increase (decrease) in trade payables and                             |  |                         |                               |                         |
| accrued contract cost   | 625,232,006.53   | 124,161,979.76          | 625,232,006.53                | 124,161,979.76          |
| Increase (decrease) in other payables -Income received in advance     | (109,318,148.80)   | 105,678,539.12          | (109,318,148.80)              | 105,678,539.12          |
| Increase (decrease) in other payables -Accrued expenses               | 5,795,971.98   | 9,507,545.59            | 5,795,971.98                  | 9,507,545.59            |
| Increase (decrease) in other payables -others                         | (522,199.42)   | 2,333,342.39            | (522,199.42)                  | 2,333,342.39            |
| Increase (decrease) in other current liabilities - retention          | 12,288,948.56  | 5,984,668.46            | 12,288,948.56                 | 5,984,668.46            |
| Increase (decrease) in other current liabilities - others             | (70,632.34)  | -                       | (70,632.34)                   | -                       |
| Interest income   | 12,508,262.03  | 15,784,720.60           | 12,508,262.03                 | 15,784,720.60           |
| Income tax expenses   | (13,871,236.00)  | (12,900,287.37)         | (13,871,236.00)               | (12,900,287.37)         |
| <b>Net Cash Inflow (Outflow) from Operating Activities</b>            | <b>856,896,043.58</b>                                      | <b>(826,503,364.02)</b> | <b>856,896,043.58</b>         | <b>(826,503,364.02)</b> |

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these statements.

**BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

|   | Baht   |                           |                               |                           |
|---|--|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|   | Financial Statements in Which the Equity Method is Applied |                           | Separate Financial Statements |                           |
|   | 2015 YE  | 2014 YE                   | 2015 YE                       | 2014 YE                   |
| <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>   |  |                           |                               |                           |
| Payment for purchase of investment in associate   | -  | (21,510,337.30)           | -                             | (21,510,337.30)           |
| Decrease (increase) in long - term investment - Bank deposit pledged as collateral          | (262,093.18)   | -                         | (262,093.18)                  | -                         |
| Decrease (increase) in other non - current assets advance payment for purchase of machinery | (9,528,363.25)   | (135,608,897.34)          | (9,528,363.25)                | (135,608,897.34)          |
| Payment for purchase of property, plant and equipment                                       | (85,217,678.25)  | (282,086,513.60)          | (85,217,678.25)               | (282,086,513.60)          |
| Payment for purchase of intangible assets   | (659,916.00)   | (10,899,656.14)           | (659,916.00)                  | (10,899,656.14)           |
| Proceeds from sale of property, plant and equipment   | 796,293.18   | 1,610,739.92              | 796,293.18                    | 1,610,739.92              |
| <b>Net Cash Inflow (Outflow) from Investing Activities</b>                                  | <b>(94,871,757.50)</b>                                     | <b>(448,494,664.46)</b>   | <b>(94,871,757.50)</b>        | <b>(448,494,664.46)</b>   |
| <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>   |  |                           |                               |                           |
| Increase (decrease) in finance lease obligations  | (7,744,904.68)   | (8,108,326.50)            | (7,744,904.68)                | (8,108,326.50)            |
| Dividend payment  | (320,000,000.00)   | (768,000,000.00)          | (320,000,000.00)              | (768,000,000.00)          |
| Interest paid   | (2,259,357.01)   | (1,172,649.85)            | (2,259,357.01)                | (1,172,649.85)            |
| <b>Net Cash Inflow (Outflow) from Financing Activities</b>                                  | <b>(330,004,261.69)</b>                                    | <b>(777,280,976.35)</b>   | <b>(330,004,261.69)</b>       | <b>(777,280,976.35)</b>   |
| EFFECT FROM EXCHANGE RATE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS                                      | 265,907.63   | (18,961,390.00)           | 265,907.63                    | (18,961,390.00)           |
| <b>Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents - Net</b>                               | <b>432,285,932.02</b>                                      | <b>(2,071,240,394.83)</b> | <b>432,285,932.02</b>         | <b>(2,071,240,394.83)</b> |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF PERIOD  | 265,243,965.33   | 2,336,484,330.16          | 265,243,965.33                | 2,336,484,330.16          |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF PERIOD  | 697,529,897.35   | 265,243,935.33            | 697,529,897.35                | 265,243,935.33            |
| <b>ACTIVITIES NOT AFFECTING CASH :</b>  |  |                           |                               |                           |
| Transfer advance payment for purchase machinery to property, plant and equipment            | 10,065,204.37  | 147,947,818.82            | 10,065,204.37                 | 147,947,818.82            |
| Increase in equipment by finance lease  | -  | 11,421,743.46             | -                             | 11,421,743.46             |
| Dividend payment by issuing ordinary shares   | 79,999,999.75  | -                         | 79,999,999.75                 | -                         |

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these statements.



BJC HEAVY INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**  
 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

## 1. GENERAL INFORMATION

### 1.1 General Matter

The company was incorporated as a limited company under the Thai Civil and Commercial Code on April 19, 1994, and changed its status to a public limited company under the Public Limited Company Act on May 9, 2013 and the Company's shares had been approved to be listed in the Stock Exchange of Thailand on November 28, 2013. The address of its registered office is 594 Moo 4 Tumbol Makhamkoo, Amphur Nikompattana, Rayong. The company operates in Thailand, and its principal activities are the Manufacture of plant equipment and steel and concrete structure.

### 1.2 Basis For Preparation of The Financial Statements

The financial statements of the company have been prepared in accordance with financial reporting standards and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict or difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

### 1.3 Related Parties

Enterprises that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are under common control with, the Company by through shareholding and / or directors, are as follows :

| Name   | Type of Business | Relationship | Shareholding (%) |
|--|------------------|--------------|------------------|
| <u>Associated Company</u>                      |                  |              |                  |
| Aus-Com Training Services Pty Ltd. (Australia) | Training Service | Shareholding | 30.10%           |

Related persons through shareholding and /or directors are as follows :

|                                | Relationship             |
|--------------------------------|--------------------------|
| Mr. Kyu Young Lee              | Shareholder and director |
| Mr. Young Joean Le             | Shareholder and director |
| Mr. Seung Woo Lee              | Shareholder and director |
| Mrs. Chanchira Smakthai        | Shareholder and director |
| Mr. Yul Yoon                   | Director                 |
| Mr. Ekachidd Chungcharoen      | Director                 |
| Mr. Boonchuay Korkitrojana     | Director                 |
| Mr. Noppadol Dheerabutrvingkul | Director                 |
| Ms. Pakavalee Jearsawatvattana | Director                 |

## 1.4 Adoption of New financial reporting standards

### 1.4.1 Financial reporting standards which are effective for the current year

During the period, the Company adopted a number of revised and new accounting standards, issued by the Federation of Accounting Professions, which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2015 and relevant to the company's business as follows:

#### Accounting Standard

TAS 1 Presentation of Financial Statements (revised 2014)  
 TAS 2 Inventories (revised 2014)  
 TAS 7 Statement of Cash Flows (revised 2014)  
 TAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2014)  
 TAS 10 Events After the Reporting Period (revised 2014)  
 TAS 11 Construction Contracts (revised 2014)  
 TAS 12 Income Taxes (revised 2014)  
 TAS 16 Property, Plant and Equipment (revised 2014)  
 TAS 17 Leases (revised 2014)  
 TAS 18 Revenue (revised 2014)  
 TAS 19 Employee Benefits (revised 2014)  
 TAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2014)  
 TAS 24 Related Party Disclosures (revised 2014)  
 TAS 27 Separate Financial Statements (revised 2014)  
 TAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (revised 2014)  
 TAS 33 Earnings per Share (revised 2014)  
 TAS 34 Interim Financial Reporting (revised 2014)  
 TAS 36 Impairment of Assets (revised 2014)  
 TAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2014)  
 TAS 38 Intangible assets (revised 2014)

#### Financial Reporting Standard

TFRS 8 Operating Segments (revised 2014)  
 TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities  
 TFRS 13 Fair Value Measurement

Adoption of the above financial reporting standards in the current period do not have material effect on the interim financial statements

### 1.4.2 Financial reporting standards which are not effective for the current year

During the year to present, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standard, financial reporting standards, accounting standard interpretation and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after January 1, 2016 in the year indicated as follows:

#### Accounting Standards

TAS 1 Presentation of Financial Statements (revised 2015)  
 TAS 2 Inventories (revised 2015)  
 TAS 7 Statement of Cash Flows (revised 2015)  
 TAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2015)  
 TAS 10 Events After the Reporting Period (revised 2015)  
 TAS 11 Construction Contracts (revised 2015)  
 TAS 12 Income Taxes (revised 2015)  
 TAS 16 Property, Plant and Equipment (revised 2015)  
 TAS 17 Leases (revised 2015)  
 TAS 18 Revenue (revised 2015)  
 TAS 19 Employee Benefits (revised 2015)  
 TAS 20 Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2015)  
 TAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate (revised 2015)  
 TAS 23 Borrowing Costs (revised 2015)  
 TAS 24 Related Party Disclosures (revised 2015)  
 TAS 26 Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans (revised 2015)  
 TAS 27 Separate Financial Statements (revised 2015)  
 TAS 28 Investments in Associates and Joint Venture (revised 2015)  
 TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economics (revised 2015)  
 TAS 33 Earnings per Share (revised 2015)  
 TAS 34 Interim Financial Reporting (revised 2015)

TAS 36 Impairment of Assets (revised 2015)  
 TAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2015)  
 TAS 38 Intangible assets (revised 2015)  
 TAS 40 Investment Property (revised 2015)  
 TAS 41 Agriculture

#### Financial Reporting Standards

TFRS 2 Share - Based Payments (revised 2015)  
 TFRS 3 Business Combinations (revised 2015)  
 TFRS 4 Insurance Contracts (revised 2015)  
 TFRS 5 Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (revised 2015)  
 TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (revised 2015)  
 TFRS 8 Operating Segments (revised 2015)  
 TFRS 10 Consolidated Financial Statements (revised 2015)  
 TFRS 11 Joint Arrangements (revised 2015)  
 TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities (revised 2015)  
 TFRS 13 Fair Value Measurement (revised 2015)

#### Accounting Standard Interpretations

TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities (revised 2015)  
 TSIC 15 Operating Leases - Incentives (revised 2015)  
 TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders (revised 2015)  
 TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (revised 2015)  
 TSIC 29 Service Concession Arrangements : Disclosures (revised 2015)  
 TSIC 31 Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services (revised 2015)  
 TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs (revised 2015)

#### Financial Reporting Standard Interpretations

TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (revised 2015)  
 TFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease (revised 2015)  
 TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds (revised 2015)  
 TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS29 (revised 2015)  
 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (revised 2015)  
 TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (revised 2015)  
 TFRIC 12 Service Concession Arrangements (revised 2015)  
 TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (revised 2015)  
 TFRIC 14 TAS 19 (revised 2015) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (revised 2015)  
 TFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (revised 2015)  
 TFRIC 17 Distributions of Non - cash Assets to Owners (revised 2015)  
 TFRIC 18 Transfers of Assets from Customers (revised 2015)  
 TFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (revised 2015)  
 TFRIC 21 Levies

The management of the Company has assessed that TAS 1, TAS 2, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 11, TAS 12, TAS 16, TAS 17, TAS 18, TAS 19, TAS 21, TAS 24, TAS 27, TAS 28, TAS 33, TAS 34, TAS 37, TAS 38 and TFRS 8, TFRS 12, TFRS 13 will not have material impact on the financial statements when it is applied. For the other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC are not relevant to the Company's business, therefore they do not have impact on the financial statement when they are applied.

## **2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### **2.1 Revenues Recognition**

Contract Revenues are recognized as revenue on the percentage of completion method calculated based on the proportion that contract costs incurred for work performed to date bear to the estimated total contract costs and results of assessment performed by engineer of the Company.

### **2.2 Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents shown on the statements of cash flows are cash on hand, deposits at banks on saving accounts and current accounts and all highly liquid investments with and original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **2.3 Temporary investment**

Investments in unit trusts, which the Company holds as investments in securities held for trading are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of comprehensive income. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value. The weighted average method is used for computation of the cost of investments.



## 2.4 Investment in Associate

Investment in associated company Recorded by the equity method in the financial statements in which the equity method and the cost method in Separate financial statements.

## 2.5 Unbilled Contract work

Unbilled contract work comprises the costs of materials and labor, subcontractor charges, services and overheads plus the attributable net gains or losses less the amounts already billed to customers.

The excess of the value of a construction contract over the amount billed to the customer is presented as current assets. The excess of the amount billed to a customer over the value of the construction contract is presented as "Income received in advance" under current liabilities.

## 2.6 Inventories

Raw material and supplies are stated at the lower of cost (first - in, first - out method) or net realizable value.

## 2.7 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost.

Depreciation is calculated on the straight-line method based on the estimated useful lives the assets are as follows :

|   | YEARS   |
|---|---------|
| Building                                | 10 - 20 |
| Machinery and equipment                 | 5 - 20  |
| Furniture, fixture and office equipment | 3 - 5   |
| Vehicles                                | 3-10    |

## 2.8 Intangible Assets

Computer software is stated at cost net of accumulated amortization. Amortization is calculated on the straight - line method based on the estimated useful lives of 5 - 10 years. Land tenure right is stated at cost net of accumulated amortization. Amortization is calculated on the straight - line method based on the estimated useful lives of 30 years.

## 2.9 Finance Leases Agreements

The Company records vehicle under finance leases, as assets and liabilities in the balance sheets at amounts equal to the fair value of the leased property at the inception of the lease or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. In calculating the present value of the minimum lease payments, the discount factor used is the interest rate implicit in the lease. The interest charge is recorded to periods during.

## 2.10 Financial instruments

Financial instruments on the balance sheets included cash and cash equivalents, trade receivables and payables, accrued expenses, and finance lease obligations. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each items.

## 2.11 Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are converted at the exchange rate of the transaction date. Assets and liabilities in foreign currencies at the end of year are converted at average bank buying and selling rate at that date respectively. Gain or loss from translations are included in determining earnings.

## 2.12 Basic earnings per share

Basic earnings per share is determined by dividing net profit by weighted average number of issued and fully paid up shares capital.

## 2.13 Accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ.

## 2.14 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

### Retirement benefit

Severance Payment as specified in Thai Law are recognized as expenses in the comprehensive income statement along the service period of employees. The Company's post - employment benefit obligations are estimated by a qualified actuary under the actuarial assumption using the Projected Unit Credit Method.

However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

The company recognized the actuarial gains of losses arising from defined benefit plan in the period incurred in other comprehensive income.

## 2.15 Income tax

Income tax for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognized in the statement of income except to the extent that they relate to business combination or items recognized directly in equity or other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

## 3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

| Financial Statements in Which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements | Baht           |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2015 YE        | 2014 YE        |
| Cash   | 244,735.54     | 111,590.40     |
| Current and Saving Deposits at bank  | 235,498,838.25 | 265,132,374.93 |
| Short-term highly liquid investment with an maturity of three months                         | 461,786,323.56 | -              |
| Total cash and cash equivalents  | 697,529,897.35 | 265,243,965.33 |

## 4. TRADE RECEIVABLES

As of December 31, 2015 and 2014, the trade receivables are classified by aging as follows :

| Financial Statements in Which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements | Baht             |                |
|--|------------------|----------------|
|  | 2015 YE          | 2014 YE        |
| Current  | 554,472,914.83   | 363,704,442.24 |
| Overdue  |                  |                |
| Less than 3 months   | 447,405,199.43   | 553,120,399.32 |
| Over 3 months to 6 months  | 1,258,432.06     | 16,723,234.35  |
| Over 6 months to 12 months   | 4,736,783.11     | 1,428,828.13   |
| Over 12 months   | 147,060.8        | -              |
| Total  | 1,008,020,390.23 | 934,976,904.04 |

## 5. UNBILLED CONTRACT WORK AND INCOME RECEIVED IN ADVANCE

As of December 31, 2015 and 2014, the trade receivables are classified by aging as follows :

|  | Baht               |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 2015 YE            | 2014 YE            |
| <b>Unbilled contract work</b>  |                    |                    |
| Project value as per contract  | 11,434,138,265.04  | 8,025,245,235.51   |
| Accumulated amount recognized as revenue on percentage of completion basis             | 6,892,977,803.07   | 6,362,529,118.40   |
| <u>Less</u> Value of total billed  | (5,066,010,848.21) | (5,104,363,400.51) |
| <u>Add</u> Differences arising from currency translation                               | 84,587,845.27      | -                  |
| Unbilled contract  | 1,911,554,800.13   | 1,258,165,717.89   |
| <b>Income received in advance</b>  |                    |                    |
| Project value as per contract  | -                  | 1,395,853,987.63   |
| Value of total billed  | -                  | 361,814,976.73     |
| <u>Less</u> Accumulated amount recognized as revenue on percentage of completion basis | -                  | (252,496,827.93)   |
| Income received in advance   | -                  | 109,318,148.80     |

### Contracts in Progress

As of December 31, 2015 and 2014, the Company has the aggregate amount of costs incurred and recognized profit to date approximately amounted to Baht 5,199.11 million and Baht 3,376.64 million

## 6. OTHER RECEIVABLES

|                  | Baht          |               |
|------------------|---------------|---------------|
|                  | 2015 YE       | 2014 YE       |
| Prepaid expenses | 13,103,911.45 | 17,689,849.28 |
| Advance          | 825,826.49    | 4,938,554.44  |
| Others           | 6,497,643.55  | 1,418,832.00  |
| Total            | 20,427,381.49 | 24,047,235.72 |

## 7. INVENTORY

|                           | Baht             |                |
|---------------------------|------------------|----------------|
|                           | 2015 YE          | 2014 YE        |
| Raw material and supplies | 1,401,565,942.43 | 437,566,480.00 |
| Goods in transit          | 364,792,233.10   | 50,895,189.03  |
| Total                     | 1,766,358,175.53 | 488,461,669.03 |

## 8. INVESTMENT IN ASSOCIATE

|      |                  |              |  |                   | Baht        |               |          |
|------|------------------|--------------|--|-------------------|-------------|---------------|----------|
|      |                  |              |  |                   | 2015 YE     |               |          |
|      |                  |              |  |                   | Investment  |               |          |
| Name | Type of Business | Relationship | Authorized share capital (Million AUD) | Share holding (%) | Cost Method | Equity Method | Dividend |

### Associate

|                                   |                   |         |      |         |               |               |   |
|-----------------------------------|-------------------|---------|------|---------|---------------|---------------|---|
| Aus-Com Training Service Pty Ltd. | Training Services | Holding | 2.24 | 30.10 % | 21,510,337.30 | 12,715,262.96 | - |
|-----------------------------------|-------------------|---------|------|---------|---------------|---------------|---|

|      |                  |              |  |                   | Baht        |               |          |
|------|------------------|--------------|--|-------------------|-------------|---------------|----------|
|      |                  |              |  |                   | 2014 YE     |               |          |
|      |                  |              |  |                   | Investment  |               |          |
| Name | Type of Business | Relationship | Authorized share capital (Million AUD) | Share holding (%) | Cost Method | Equity Method | Dividend |

### Associate

|                                   |                   |         |      |         |               |               |   |
|-----------------------------------|-------------------|---------|------|---------|---------------|---------------|---|
| Aus-Com Training Service Pty Ltd. | Training Services | Holding | 2.24 | 30.10 % | 21,510,337.30 | 17,397,947.47 | - |
|-----------------------------------|-------------------|---------|------|---------|---------------|---------------|---|

On August 25, 2014, the Company has paid for investment in Aus-Com Training Services Pty Ltd., a company incorporated in Australia. The investment was approved by the Board of Directors Meeting on August 11, 2014

In the financial statements in which the equity method is applied, the Company recorded investment in associate as of December 31, 2015 and 2014 amounted to Baht 12.72 million and 17.40 million (equivalent to 0.19% and 0.33% of total assets) and share of loss in associate for December 31, 2015 and 2014 amounted to Baht 3.75 million and Baht 2.44 million (equivalent to 0.28% and 0.24% of profit for the period) based on the financial statements for the said year that was prepared by the management of the associate and has not been audited by auditor.



## 9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

| Baht   |               |                 |                          |   |                 |                     |
|--|---------------|-----------------|--------------------------|---|-----------------|---------------------|
| Financial Statements in Which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements |               |                 |                          |   |                 |                     |
|  | LAND          | BUILDING        | MACHINERY<br>& EQUIPMENT | FIXTURE,<br>FURNITURE &<br>OFFICE EQUIPMRNT | VEHICLES        | WORK IN<br>PROGRESS |
| Cost   |               |                 |                          |   |                 |                     |
| As of December 31, 2014  | 74,028,687.88 | 378,068,181.88  | 798,059,144.79           | 63,798,696.78                               | 109,698,914.64  | 25,394,704.92       |
| Additions  | -             | -               | 43,989,705.34            | 6,817,263.29                                | -               | 44,475,913.99       |
| Reversal   | -             | -               | 704,944.88               | -   | -               | -                   |
| Disposals  | -             | -               | (1,259,135.76)           | (255,900.00)                                | (3,326,201.31)  | -                   |
| Transfer   | -             | 7,449,905.41    | 13,630,947.69            | -   | 28,657,975.76   | (49,738,828.86)     |
| As of 31 December, 2015  | 74,028,687.88 | 385,518,087.29  | 855,125,606.94           | 70,360,060.70                               | 135,030,689.08  | 20,131,790.05       |
| Accumulated Depreciation   |               |                 |                          |   |                 |                     |
| As of December 31, 2014  | -             | (51,697,532.52) | (200,651,784.90)         | (20,456,112.05)                             | (36,236,894.43) | -                   |
| Depreciation for the year  | -             | (19,030,141.48) | (58,590,847.78)          | (11,534,348.57)                             | (7,369,215.89)  | -                   |
| Reversal   | -             | -               | (704,944.88)             | -   | -               | -                   |
| Disposals  | -             | -               | 1,236,664.13             | 178,865.64                                  | 3,303,193.38    | -                   |
| As of 31 December, 2015  | -             | (70,727,674.00) | (258,710,913.44)         | (31,811,594.98)                             | (40,302,916.94) | -                   |
| Net Book Value   |               |                 |                          |   |                 |                     |
| As of December 31, 2014  | 74,028,687.88 | 326,370,649.36  | 597,407,359.89           | 43,342,584.73                               | 73,462,020.20   | 25,394,704.92       |
| As of 31 December, 2015  | 74,028,687.88 | 314,790,413.29  | 596,414,693.50           | 38,548,465.09                               | 94,727,772.14   | 20,131,790.05       |
|  |               |                 |                          |   |                 | 1,140,006,006.98    |
|  |               |                 |                          |   |                 | 1,138,641,821.95    |

Depreciation charges for December 31, 2015 amounted to Baht 96,524,553.73 and Baht 82,385,262.53 in year 2014 are included in determining earnings. As of December 31, 2015 and 2014, the Company has Fully Depreciates fixed assets but are still in use in the original cost of Baht 113.12 million and Baht 67.58 million respectively. As of December 31, 2015 and 2014, a part of land are mortgaged to a local bank as collateral for credit line of bank overdraft and letter of guarantee amount of Baht 202.91 million.

As of December 31, 2015 and 2014, the company has the assets under finance lease agreements in the original cost and accumulated depreciation as follows :

|                               | Baht           |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | 2015 YE        | 2014 YE        |
| Cost of finance lease assets  | 37,576,981.31  | 53,340,721.34  |
| Less Accumulated depreciation | (6,290,551.93) | (5,895,244.33) |
| Net book value                | 31,286,429.38  | 47,445,477.01  |

## 10. INTANGIBLE ASSETS - NET

|                            | Land tenure right | Baht              |                |
|----------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                            |                   | Computer software | Total          |
| <u>COST</u>                |                   |                   |                |
| As of December 31, 2014    | 9,860,000.00      | 7,973,731.69      | 17,833,731.69  |
| Additional                 | -                 | 659,916.00        | 659,916.00     |
| Decrease                   | -                 | -                 | -              |
| As of December 31, 2015    | 9,860,000.00      | 8,633,647.69      | 18,493,647.69  |
| ACCUMULATED AMORTIZATION : |                   |                   |                |
| As of December 31, 2014    | (257,530.62)      | (3,901,489.93)    | (4,159,020.55) |
| Amortization for the year  | (328,666.69)      | (1,378,345.55)    | (1,707,012.24) |
| Decrease                   | -                 | -                 | -              |
| As of December 31, 2015    | (586,197.31)      | (5,279,835.48)    | (5,866,032.79) |
| NET BOOK VALUE :           |                   |                   |                |
| As of December 31, 2014    | 9,602,469.38      | 4,072,241.76      | 13,674,711.14  |
| As of December 31, 2015    | 9,273,802.69      | 3,353,812.21      | 12,627,614.90  |

Amortization expenses for the years amounted to Baht 1,707,012.24 in year 2015 and Baht 1,466,589.96 in year 2014 are included in determining earnings.

## 11. CREDIT FACILITIES

As of December 31, 2015 and 2014, the Company has credit facilities with two banks for overdraft and loan facilities which are guaranteed by bank deposit, mortgaged part of land and building and a director of the Company as follows :

|  | Million Baht |          |
|--|--------------|----------|
|  | 2015 YE      | 2014 YE  |
| Overdraft and loan facilities  | 110.00       | 50.00    |
| Letter of Guarantee - Existing facilities                                  | 380.00       | 390.00   |
| Letter of Guarantee, Letter of credits and trust receipts - New facilities | 5,919.20     | 1,499.68 |

## 12. FINANCE LEASE OBLIGATIONS

|                                     | Baht           |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | 2015 YE        | 2014 YE        |
| Finance lease obligations - Vehicle | 15,183,260.00  | 24,115,432.01  |
| <u>Less</u> Deferred interest       | (1,167,536.78) | (2,354,804.11) |
|                                     | 14,015,723.22  | 21,760,627.90  |
| <u>Less</u> Current portion         | (6,250,075.33) | (7,716,211.98) |
| Finance lease obligations - net     | 7,765,647.89   | 14,044,415.92  |

As at December 31, 2015 and 2014, the Company has finance lease obligations with the period of payment as follows :

|                                    | Baht          |                   |               |
|------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                                    | 2015 YE       |                   |               |
|                                    | Principal     | Deferred interest | Total         |
| Payment due within 1 year          | 6,250,075.33  | 741,187.67        | 6,991,263.00  |
| Payment due over 1 year to 5 years | 7,765,647.89  | 426,349.11        | 8,191,997.00  |
| Total                              | 14,015,723.22 | 1,167,536.78      | 15,183,260.00 |

|                                    | Baht          |                   |               |
|------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                                    | 2014 YE       |                   |               |
|                                    | Principal     | Deferred interest | Total         |
| Payment due within 1 year          | 7,716,211.98  | 1,182,642.02      | 8,898,854.00  |
| Payment due over 1 year to 5 years | 14,044,415.92 | 1,172,162.09      | 15,216,578.01 |
| Total                              | 21,760,627.90 | 2,354,804.11      | 24,115,432.01 |

Under the term of lease contracts referred to above, the Company have the right to purchase the assets at the quoted price at the expiry date of the leases contracts and the Company have to comply with certain conditions and restriction as specified in the lease contracts.

## 13. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATION

Movement in the present value of the employee benefit obligation

|   | Baht          |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2015          | 2014          |
| - Employee benefit obligation as of January 1   | 12,026,872.00 | 10,538,113.00 |
| - Benefits paid                                 | (477,295.00)  | -             |
| - Current service cost and interest             | 4,268,520.00  | 1,488,759.00  |
| - Employee benefit obligation as of December 31 | 15,818,097.00 | 12,026,872.00 |

- Expenses recognised in profit for the year ended December 31, 2015 and 2014

|                       | Baht         |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
|                       | 2015 YE      | 2014 YE      |
| Current service costs | 3,925,772.00 | 1,784,435.00 |
| Interest cost         | 342,748.00   | 373,832.00   |
| Actuarial gain (loss) | -            | (669,508.00) |
| Total                 | 4,268,520.00 | 1,488,759.00 |

- Principal actuarial assumptions as of December 31, 2015 and 2014

|                        | Percent   |           |
|------------------------|-----------|-----------|
|                        | 2015      | 2014      |
| Discount rate          | 2.85      | 2.85      |
| Salary increase rate   | 5         | 5         |
| Employee turnover rate | 0-0.18*   | 0-0.18*   |
| Mortality rate         | TMO2008** | TMO2008** |

\* Based on the weighted average by age group of employees

\*\* Reference from TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Table 2008

- Sensitivity analysis of significant actuarial assumptions

Significant actuarial assumptions for sensitivity analysis are discount rate, salary increase rate and mortality, while holding all other assumptions constant. The sensitivity analysis of change in the relevant actuarial assumption that were reasonably possible as of September 30, 2015 as follows:

- If the discount rate increases (decreases) by 1%, the employee benefit obligation would decrease Baht 0.27 million (increase Baht 0.23 million).
- If the salary increase rate increases (decreases) by 1%, the employee benefit obligation would increase Baht 0.29 million (decrease Baht 0.26 million).
- If the life expectancy increases (decreases) by one year for all employees, the employee benefit obligation would increase (decrease) Baht 0.01 million.

In presenting the above sensitivity analysis, the present value of the employee benefit obligation has been calculated by using the same method that applied in calculating the employee benefit obligation recognized in the statement of financial position.

## 14. SHARE CAPITAL

At the Annual General Meeting of the shareholders on April 27, 2015, the shareholders approved a resolution as following:

-The decrease in par value of the Company's share from Baht 1.00 per share to Baht 0.25 per share resulting number of shares increase from 320 million shares at Baht 1.00 per share to 1,280 million shares at Baht 0.25 per share. Therefore authorized and issued and paid-up share capital are remaining the same. This was registered with the Ministry of Commerce on April 29, 2015.

-The increase of registered share capital of the Company from Baht 320 million (1,280 ordinary shares of Baht 0.25 each) to Baht 400 million (1,600 ordinary shares of Baht 0.25 each). The issuance of new 320 million ordinary shares, to be reserved for the stock dividend payment. This was registered with the Ministry of Commerce on May 26, 2015.

The Company registered the allocation of 319,999,999 ordinary shares (Issued and paid up share capital) and amended Memorandum of Association of company with the Ministry of Commerce on May 26, 2015.



## 15. DIVIDEND PAYMENT

At the Annual General Meeting of the Shareholders on April 27, 2015, the shareholders approved to pay the dividend from the result of it's operation in year 2014 to profit from BOI business in the form of cash Baht 0.25 per 1 existing share, with the total not exceeding Baht 320 million (calculated from the par value of Baht 0.25 per shares), and stock dividend payment, dividend not exceeding 320 million shares at the par value of Baht 0.25 per share (Stock Dividend) in the ratio of 4 existing shares per 1 stock dividend share, or not to exceeding Baht 80 million or in total not to exceeding Baht 400 million, and paid dividend on May 26, 2015.

At the Annual General Meeting of the shareholders on April 25, 2014 the shareholders approved to pay dividend from the result of it's operation in year 2013 to Profit from BOI business Directors approved to pay interim dividend from retained earnings at Baht 2.40 per share total amount of Baht 768.00 Million and paid on May 23, 2014.

## 16. LEGAL RESERVE

Under the Public Limited Companies Act., the Company is required to set aside as legal reserve of at least 5% of its net profit of each year after deduction of deficit (if any) until the reserve reaches 10% of authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

## 17. PROVIDENT FUNDS

The Company has established the provident fund for its employee in year 2013. Each employee to contribute 5% of the gross salary and the Company contributes the same amount. The fund is managed by a local finance institution under Provident Fund Act. (B.E.2530) and Provident Fund Act. (No.2 B.E.2542).

The Company has contributed to the fund for the year ended December 31, 2015 and 2014 amounted to Baht 2.51 million and Baht 2.23 million respectively.

## 18. REVENUES

Revenues from the BOI - promoted and non - promoted industries for the years ended December 31, 2015 and 2014 are as follows :

|                            | 2015 (Baht)               |                           |                  |
|----------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|
|                            | Boi - Promoted Industries | Non - Promoted Industries | Total Revenues   |
| Contract revenues - Export | 5,092,593,042.01          | 458,944,736.93            | 5,551,537,778.94 |
| Contract revenues - Local  | -                         | 60,041,559.42             | 60,041,559.42    |
| Other income               | 89,168,566.16             | 53,164,538.52             | 142,333,104.68   |
| Total Revenues             | 5,181,761,608.17          | 572,159,834.87            | 5,753,912,443.04 |

|                            | 2014 (Bath)               |                           |                  |
|----------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|
|                            | Boi - Promoted Industries | Non - Promoted Industries | Total Revenues   |
| Contract revenues - Export | 4,086,420,919.37          | 435,155,799.28            | 4,521,576,718.65 |
| Contract revenues - Local  | -                         | 40,507,458.15             | 40,507,458.15    |
| Other income               | 70,000.00                 | 53,413,753.11             | 53,483,753.11    |
| Total Revenues             | 4,086,490,919.37          | 529,077,010.54            | 4,615,567,929.91 |

## 19. GAIN ON EXCHANGE RATE

|                        | Baht           |                 |
|------------------------|----------------|-----------------|
|                        | 2015 YE        | 2014 YE         |
| Realized gain (loss)   | 98,737,139.21  | 31,901,713.94   |
| Unrealized gain (loss) | 11,433,785.16  | (55,632,510.36) |
| Total                  | 110,170,924.37 | (23,730,796.42) |

## 20. EXPENSES BY NATURE

The expenditure items of expenses classified by nature for the years ended December 31, 2015 and 2014 are as follows :

|                               | Baht             |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 2015 YE          | 2014 YE          |
| Raw material and supplies use | 1,952,836,477.78 | 1,709,033,939.59 |
| Employee expenses             | 475,002,480.67   | 702,832,145.37   |
| Services cost                 | 1,159,846,490.94 | 476,932,963.53   |
| Labour cost                   | 369,530,854.48   | 313,754,375.46   |
| Depreciation and amortization | 98,231,565.97    | 83,851,852.49    |

## 21. TAX EXPENSES

The Company received promotional privileges from the Board of Investment including exemption from corporate income tax in BOI - promoted industries (as stated in the note to financial statement 25). The income tax rate being used is 20%.

- Tax expenses for the year ended December 31, 2015 and 2014 consisted of:

| Financial Statements in Which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements | Baht         |               |
|--|--------------|---------------|
|  | 2015 YE      | 2014 YE       |
| Current tax expense  | 8,883,902.10 | 13,777,938.99 |
| Deferred tax expense (income) of Temporary difference  | (624,343.20) | (431,653.40)  |
| Tax expense reported in statement of comprehensive income                                    | 8,259,558.90 | 13,346,285.59 |

- Reconciliation between income tax expense and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the year ended December 31, 2015 and 2014 as follow:

| Financial Statements in Which the Equity Method is Applied     | Baht             |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2015 YE          | 2014 YE          |
| Accounting profit before tax                                   | 1,328,436,816.16 | 1,017,013,731.59 |
| Applicable tax rate  | 20%              | 20%              |
| Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate | 265,687,363,123  | 203,402,746.32   |
| Effect of  |                  |                  |
| - Revenues granted income tax exemption                        | (256,982,423.53) | (189,783,525.33) |
| - Non - deductible expenses                                    | 178,962.40       | 158,718.00       |
| Deferred tax asset item  | (624,343.20)     | (431,653.40)     |
| Tax expense reported in statements of income                   | 8,259,558.90     | 13,346,285.59    |

| Separate Financial Statements                                  | Baht             |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2015 YE          | 2014 YE          |
| Accounting profit before tax                                   | 1,332,183,133.72 | 1,019,457,477.70 |
| Applicable tax rate  | 20%              | 20%              |
| Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate | 266,436,626.74   | 203,891,495.54   |
| Effect of :  |                  |                  |
| - Revenues granted income tax exemption                        | (257,731,687.04) | (190,272,274.55) |
| - Non - deductible expenses                                    | 178,962.40       | 158,718.00       |
| Deferred tax asset item  | (624,343.20)     | (431,653.40)     |
| Tax expense reported in statements of income                   | 8,259,558.90     | 13,346,285.59    |

- The components of deferred tax asset is as follows :

|                             | Baht         |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|
|                             | 2015 YE      | 2014 YE      |
| <b>Deferred tax assets</b>  |              |              |
| Employee benefit obligation | 3,163,619.20 | 2,539,276.00 |

## 22. WEIGHTED AVERAGE OF ORDINARY SHARES

According to the change in par value of the share capital as mentioned in notes to interim financial statements No.15 and stock dividend payment as mentioned in notes to interim financial statements No.16, the company has adjusted the weighted average number of ordinary shares used in recalculation of the earnings per share for the year ended December 31, 2015 and 2014 to reflect the effect of the change of number of share to earnings per share as follows:

|   | Shares        |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2015 YE       | 2014 YE       |
| Beginning balance of ordinary shares - previously   | 320,000,000   | 320,000,000   |
| Add Change in par value of the ordinary share<br>from Baht 1 per share to Bath 0.25 per share | 960,000,000   | 960,000,000   |
| Weighted average number of ordinary shares<br>after change in par value                       | 1,280,000,000 | 1,280,000,000 |
| Add Increased share capital from stock<br>dividend payment on May 26,2015                     | 319,999,999   | 319,999,999   |
| Weighted average number of ordinary shares<br>- revised                                       | 1,599,999,999 | 1,599,999,999 |

|  | For the year ended December 31, 2014               |                  |                                  |                  |
|--|--|------------------|----------------------------------|------------------|
|  | Financial Statements<br>in which The Equity Method |                  | Separate<br>Financial Statements |                  |
|  | Formerly   | Adjusted         | Formerly                         | Adjusted         |
| Profit for the year                                  | 1,003,667,446.00                                   | 1,003,667,446.00 | 1,006,111,192.11                 | 1,006,111,192.11 |
| Weighted average number<br>of ordinary shares (Baht) | 320,000,000  | 1,599,999,999    | 320,000,000                      | 1,599,999,999    |
| Basic earnings per share (Baht)                      | 3.14   | 0.63             |                                  | 0.63             |

## 23. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

23.1 The outstanding balance of significant business transactions with related person as of December 31, 2015 and 2014 are as follows :

|                          | Millon Baht |         |
|--------------------------|-------------|---------|
|                          | 2015 YE     | 2014 YE |
| The outstanding balances |             |         |
| Guarantee                |             |         |
| Mrs. Chanchira Smakthai  | 0.21        | 0.21    |

The transactions with related person for the years ended December 31, 2015 and 2014 are as follows :

|   | Millon Baht |         |   |
|---|-------------|---------|---|
|   | 2015 YE     | 2014 YE | Transfer pricing policy                                     |
| <u>The transactions during the year</u> |             |         |   |
| Mrs. Chanchira Smakthai                 | 0.84        | 0.84    | At the price agreed up by both parties and under Fair value |
| Rental expenses                         |             |         |   |

### 23.2 MANAGEMENT BENEFIT EXPENSES

Management benefit expenses consist of salary, bonus and other benefits of directors and management of Company.

Management benefit expenses for the years ended December 31, 2015 and 2014 as follows :

|                              | Millon Baht |         |
|------------------------------|-------------|---------|
|                              | 2015 YE     | 2014 YE |
| Short-term employee benefits | 25.75       | 38.23   |
| Post employee benefits       | 0.44        | 2.15    |
| Total                        | 26.19       | 40.38   |

## 24. THE FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company proposed Financial Statements that classified by business segment and geography segment as Follows ;

### 1. Business Segment

- 1.1 Contract revenues
- 1.2 Service Income

### 2. Geography Segment

- 2.1 Local
- 2.2 Oversea



|                                     | Financial Statements in Which<br>the Equity Method is Applied |       |          |          |       |          |
|-------------------------------------|---|-------|----------|----------|-------|----------|
|                                     | Million Baht  |       |          |          |       |          |
|                                     | 2015 YE   |       |          | 2014 YE  |       |          |
|                                     | Oversea   | Local | Total    | Oversea  | Local | Total    |
| Contract revenues                   | 5,551.54  | -     | 5,551.54 | 4,521.57 | -     | 4,521.57 |
| Service revenues                    | -   | 60.04 | 60.04    | -        | 40.51 | 40.51    |
| Total Revenues                      | 5,551.54  | 60.04 | 5,611.58 | 4,521.57 | 40.51 | 4,561.08 |
| Gross profit(loss)                  | 1,556.73  | 2.00  | 1,558.73 | 1,333.72 | 6.27  | 1,339.99 |
| <b>Other income and expenses</b>    |   |       |          |          |       |          |
| Other income                        |   |       | 32.16    |          |       | 53.48    |
| Selling expenses                    |   |       | (44.11)  |          |       | (46.85)  |
| Administrative expenses             |   |       | (322.50) |          |       | (302.26) |
| Gain(loss) on exchange rate         |   |       | 110.17   |          |       | (23.73)  |
| Finance costs                       |   |       | (2.26)   |          |       | (1.17)   |
| Share of profit (loss) in associate |   |       | (3.75)   |          |       | (2.44)   |
| Income tax                          |   |       | (8.26)   |          |       | (13.35)  |
| Profit for the period               |   |       | 1,320.18 |          |       | 1,003.67 |

|                        | 2015 YE  |       |          | 2014 YE  |       |          |
|------------------------|----------|-------|----------|----------|-------|----------|
|                        | Oversea  | Local | Total    | Oversea  | Local | Total    |
| Assets operations      |          |       |          |          |       |          |
| Trade receivables      | 998.36   | 9.66  | 1,008.02 | 919.29   | 15.69 | 934.98   |
| Unbilled contract work | 1,911.55 | -     | 1,911.55 | 1,258.17 | -     | 1,258.17 |
| Inventory              | 1,717.25 | 49.11 | 1,766.36 | 446.84   | 41.62 | 488.46   |
| General assets         |          |       | 2,171.39 |          |       | 2,646.53 |
| Total assets           |          |       | 6,857.32 |          |       | 5,328.14 |

#### Major customer information

In year 2015 and 2014 the Company has earned from 2 major customers and 3 major customers respectively from Overseas operating amounting to Baht 4,811.73 million and Baht 4,152.57 million respectively.

## 25 INDUSTRIAL PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company received promotional privileges from the Board of Investment and existing as of December 31, 2015 and December 2014 as follows:

No. 1 Promotional certificate dated December 15, 2009 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived (December 31, 2009).

No.2 Promotional certificate dated February 25, 2011 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived (September 8, 2011).

No. 3 Promotional certificate dated September 4, 2012 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived. (September 30 2012) and the Company has permission to amend the project by modify the capacity base on the investment which corporate income tax exemption will be received

No. 4 Promotional certificate dated November 29, 2013 is for steel structure. The main privileges include exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 5 years from the date revenue is first derived. (June 30 2014).

The company has additional tax incentive under the Skill , Technology and Innovation (STI) Scheme. Corporate income tax exemption in addition to those received on the basis of the Board of Investment Announcement No.1/2543 and 2/2543. On additional year of corporate income tax exemption will be received if there are investments of expenditures in research and development or design, in advance technology training , in supporting an education or research institution or the donation to Technology and Human Resources Development Fund, on the condition that such investments or expenditures are not less than 1 percent of the revenue from the investment project in the first 3 year, or not less than 150 million Baht, whichever is less of the BOI No.1 and No.2

To be entitled to the privileges, the Company must comply with the terms and conditions as specified in the promotional certificates.

## 26. CONTINGENT LIABILITIES

As of December 31, 2015 and 2014, the Company has contingent liabilities to banks for letters of guarantee as follow

|                  | Millon Baht |         |
|------------------|-------------|---------|
|                  | 2015 YE     | 2014 YE |
| BAHT             | 32.49       | 33.87   |
| US DOLLAR        | 28.48       | 14.53   |
| AUSTRALIA DOLLAR | 16.41       | 16.41   |
| EURO             | 0.06        | 0.02    |

## 27. FINANCIAL INSTRUMENTS

### Foreign currency risk

The company is exposed to foreign currency risk primarily to foreign currency denominated assets and liabilities. The company has entered into the foreign currency forward contracts with a local bank to be a risk management instrument. The company will recognize in its financial statements at the end of contracts. The arising difference will be recorded in the statement of comprehensive income.

As of December 31, 2015 and 2014 the balance of foreign currency assets and liabilities are as follows :

|  | Millon Baht |         |
|--|-------------|---------|
|  | 2015 YE     | 2014 YE |
| Foreign currency denominated assets      |             |         |
| Bank deposits                            |             |         |
| - US DOLLAR                              | 4.89        | 0.84    |
| - AUSTRALIA DOLLAR                       | 19.15       | 8.70    |
| Trade receivables                        |             |         |
| - US DOLLAR                              | 27.40       | 16.52   |
| - AUSTRALIA DOLLAR                       | 0.53        | 14.22   |
| Advance payment for purchase of material |             |         |
| - US DOLLAR                              | 0.80        | 0.06    |
| - AUSTRALIA DOLLAR                       | 0.04        | -       |
| Deposit                                  |             |         |
| - US DOLLAR                              | -           | 0.56    |
| Retention                                |             |         |
| - AUSTRALIA DOLLAR                       | 5.24        | 10.98   |
| Investment in Associates                 |             |         |
| - AUSTRALIA DOLLAR                       | 0.72        | 0.72    |
| Foreign currency denominated liabilities |             |         |
| Trade payables                           |             |         |
| - US DOLLAR                              | 12.87       | 4.17    |
| - AUSTRALIA DOLLAR                       | -           | 0.07    |
| - EURO                                   | 0.62        | -       |
| - UNITED KINGDOM                         | 0.01        | -       |

As of December 31, 2015 The company has forward contracts for risk management instrument as follow :

| Foreign currency | Sold amount  | Contractual exchange rate | Contractual maturity date |
|------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|
| US DOLLAR        | 1,000,000.00 | 36.1405                   | 29 January 2016           |
| US DOLLAR        | 1,000,000.00 | 36.1670                   | 29 February 2016          |
| US DOLLAR        | 1,000,000.00 | 36.1438                   | 29 February 2016          |
| US DOLLAR        | 2,000,000.00 | 36.1240                   | 29 January 2016           |

#### Interest rate risk

The Company exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks. However, since most of the Company financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk deal with the construction receivables. However, due to the majority construction contracts of Company are made with creditworthy customers, it does not anticipate material losses from its collection from trade receivables.

#### Fair value

The managements believe that the fair value of the Company's financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.

## 28. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On January 12, 2016, the Board of Directors Meeting approved a resolution to repurchase the Company shares in the maximum amount not exceeding Baht 250 million within six months (to July 26, 2016).

## 29. RECLASSIFICATION OF ACCOUNT

Certain accounts in the financial statements as presented herein for comparative purpose have been reclassified to conform with the current year's classifications, with no effect on the profit (loss) for the year or shareholders' equity as previously reported. The significant reclassifications are as follows:

|  | BAHT   |                   |                         |
|--|--|-------------------|-------------------------|
|  | FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS |                   |                         |
|  | 2014 YE  |                   |                         |
|  | As previously reported   | Reclassifications | After reclassifications |

### Statement of financial

|   |               |                 |               |
|---|---------------|-----------------|---------------|
| - Other non-current assets                  |               |                 |               |
| - Advance payment for purchase fixed assets | 536,841.12    | (536,841.12)    | -             |
| - Others                                    | 21,375,833.79 | 536,841.12      | 21,912,674.91 |
| - Other current liabilities                 | 17,388,584.84 | (17,388,584.84) | -             |
| - Other current liabilities                 |               |                 |               |
| - Retention                                 | -             | 10,469,776.23   | 10,469,776.23 |
| - Others                                    | -             | 6,918,808.61    | 6,918,808.61  |

|  | BAHT   |                   |                         |
|--|--|-------------------|-------------------------|
|  | FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS |                   |                         |
|  | 2014 YE  |                   |                         |
|  | As previously reported   | Reclassifications | After reclassifications |

### Statement of comprehensive income

|                     |                  |                |                  |
|---------------------|------------------|----------------|------------------|
| - Contract revenues | 4,521,576,718.65 | 40,507,458.15  | 4,562,084,176.80 |
| - Contract cost     | 3,187,850,516.58 | 34,241,945.36  | 3,222,092,461.94 |
| - Other income      | 59,749,265.90    | (6,265,512.79) | 53,483,753.11    |

## 30. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved by the Board of directors of the Company on February 24, 2015.



## Management Discussion and Analysis

### Performance Overview

BJCHI provides engineered products and services in Steel Fabrication, Modularization, Site Erection and Precast Concrete in accordance to customer specifications and needs. The Company works with both EPC (Engineering, Procurement and Construction) Contractors and Direct Project Owners across a wide range of industries which includes, but not limited to, oil & gas upstream, refining, power, gas, petrochemical and mining. While the recent focus has been on customers in the mining and the oil and gas industries located in Australia and South America, the Company has successfully delivered large-scale projects across six continents over the last 20 years. Since 1994, BJCHI has continuously grown in terms of its capacity and capabilities, customer base, range of products and services, and its financial results.

2015 was another challenging year with global economic slowdown. The ensuing drastic drop in oil and commodity prices led many companies to implement cost-cutting measures, including significant reductions in project investments. As a result, the competition in heavy industries and steel fabrication greatly intensified in 2015. Despite these challenges, BJCHI has been able to achieve exceptional growth in 2015, increasing revenue by 25% and net profits by more than 30%. The year ending on 31 December 2015 was a record year for the Company. Building upon the track record of 2015 and the growth achieved in the past 5 years, the Company is confident in continuing to grow the business in 2016 and beyond.

### Revenue

#### Contracted Revenue

In 2015, the Company recorded contracted revenues of 5,611.58 million baht, increasing 1,049.50 million baht or 23.00% from 4,562.08 million baht in 2014. This revenue growth was mainly driven by the FPSO modules projects for TUPI and QGI in the oil and gas industry, which accounted for more than 85% of the 2015 contracted revenues. This clearly demonstrates the company's views that the lower oil prices will create additional opportunities in the oil & gas industry for those steel fabricators who can provide exceptional quality on-time at more competitive prices, as the Project Owners are forced to deliver their capital projects within significantly reduced budgets.

In addition to the FPSO modules projects, the Company successfully completed the Roy Hill Mining Modules and the APLNG Wellhead Separator projects in Australia during 1Q 2015. Subsequently in May 2015, the Company secured a new contract exceeding 5,400 million baht for the FPSO Compression Modules project in oil & gas industry directly with the Project Owner, TUPI B.V. (Petrobras and its partners). This is a testament to the fact that BJCHI has the capabilities to compete on the global stage and that the lower oil prices in the near term will bring increased project opportunities for the Company.

The Company's contracted revenue in 2014 and 2015 were 98.84% and 97.53% of the total revenue respectively. The revenue structure varies each year depending on the industry that the project is in (mining, oil & gas, other), customer (EPC contractors vs. direct project owners) and the product (fabrication, modularization, other) mixes. Almost all work scopes were completed at the Company's facilities, and the finished products were delivered to the customers at the agreed port. 2014-2015 continued the Company's focus on the fabrication and modularization businesses, while the proportion for Modularization increased to 67.56% of total revenue. The breakdown of the Company's revenue structure is shown in the table below:

(Unit : million baht)

| Revenue Structure        | 2014 YE  |        | 2015 YE  |        |
|--------------------------|----------|--------|----------|--------|
|                          | Amount   | %      | Amount   | %      |
| 1. Steel Fabrication     | 1,541.81 | 33.40  | 1,295.58 | 22.52  |
| - Steel Structure        | 966.25   | 20.93  | 185.90   | 3.23   |
| - Piping Fabrication     | 207.83   | 4.50   | 1,034.69 | 17.98  |
| - Heater & Reformer      | -        | -      | -        | -      |
| - Storage Tank           | 367.73   | 7.97   | 74.99    | 1.30   |
| 2. Modularization        | 2,979.77 | 64.56  | 3,887.14 | 67.56  |
| 3. Others <sup>1</sup>   | 40.50    | 0.88   | 428.86   | 7.45   |
| Total Contracted Revenue | 4,562.08 | 98.84  | 5,611.58 | 97.53  |
| Other Income/            | 53.48    | 1.16   | 142.33   | 2.47   |
| Total Revenue            | 4,615.56 | 100.00 | 5,753.91 | 100.00 |

Remark: <sup>1</sup> Other income consists of foreign exchange gain, profit/loss from sale of assets, revenue from sale of steel scrap (See details in the section for Other Revenues).

As shown in the table above, Steel Fabrication contributed 1,295.58 million baht to revenue in 2015, representing 22.52% of total revenues. Pipe spooling and structural scopes for the QGI project accounted for approximately 80% of the revenues from Steel Fabrication in 2015. Meanwhile, the Company's revenues from Modularization were 3,887.14 million baht or 67.56% of total revenue in 2015. With a majority of the structural and pipe spooling scopes for QGI already fabricated in 2015, the portion for Modularization is expected to rise in 2016, as the Company plans to complete both the current QGI and TUPi FPSO modules projects in 2016.

Revenue recognition is largely based on the percentage of project progress, jointly assessed by the BJCHI's project management team and the customers. Below is the remaining unrealized project value as of 31 December 2015 – nearly 3,700 million baht of backlog remain, 100% of which will be recognized as revenue in 2016.

(Unit : million baht)

| DESCRIPTION   | 2014 YE  | 2015 YE  |
|---|----------|----------|
| Unrealized project value (at the beginning of period) | 1,517.40 | 3,409.16 |
| Additional contract value during the period           | 6,453.84 | 5,891.39 |
| New project value                                     | 5,559.24 | 5,729.72 |
| Addition work value                                   | 894.60   | 161.67   |
| Realized project value during the period              | 4,562.08 | 5,611.58 |
| Unrealized project value (at the end of period)       | 3,409.16 | 3,688.97 |

In 2015, the Company secured the FPSO Compression Modules Project directly from TUPi B.V. (Petrobras and its partners) with the contract value exceeding 5,400 million baht. In addition, the Company secured and completed a small mining project for Rio Tinto, which is a Top 3 mining company in the world. It is believed that the successful delivery of this project will open up more opportunities to work directly with Rio Tinto in the future.

#### Other Income

The Company's other income includes gain on exchange rates and income from selling assets and steel scrap. In 2015, its other income rose by 53.48 million baht to 142.33 million baht, accounting for 2.47% of total revenue. This increase was mainly driven by the aggregate gain on exchange rates of 110.17 million baht (see details in the section for foreign exchange gain).

## Costs and Expenses

### Cost of Contracted Works

In 2015, the cost of contracted works increased 25.78% to 4,052.85 million baht from 3,222.09 million baht in 2014 in line with the rise in increased project activities and a partial suspension of QGI FPSO Modules Project.

### Selling, General, and Administrative Expenses

Selling, General, and Administrative Expenses (SG&A) was 366.62 million baht, responsible for 6.37% of total revenue in 2015. Underlying SG&A excluding foreign exchange losses rose 5.01% from 349.11 million baht in 2014. The details are as follows:

#### 1) Selling Expenses

In 2015, selling expenses were recorded at 44.12 million baht, decreasing 5.85% from 46.86 million baht in 2014. Selling expenses accounted for only by 0.79% of the contracted revenue. The decline in selling expenses in 2015 was driven by more effective control over costs and the fall in transportation costs.

#### 2) General and Administrative expenses

General and Administrative expenses in 2015 was 322.50 million baht rising from 302.26 million in 2014. The main causal factors for the rise include the compensation costs involved in right-sizing the organization during the extended partial suspension period, partially offset by cost control measures and subsequent cost savings from right-sizing the organization.

### Foreign Exchange Gains/Losses

The Company booked foreign exchange (FX) gain of 110.17 million baht in 2015 compared to the loss of 23.73 million baht in 2014. The FX gain in 2015 mostly stemmed from the depreciation of the Thai baht by 9.44% (exchange rate data from Bank of Thailand) versus the US dollar. The Company has managed the FX risks through: 1) natural hedging via paying the overseas supplier with the overseas currency, and 2) a combination of forward contracts, options and swaps to partially hedge the remaining exposure. The foreign exchange rates have been closely monitored, and the Company has worked with both local and foreign banks in Thailand to increase the options for hedging. With the increase of project contracts being signed in US dollars and with the current context in which the Thai Baht appears to likely further depreciate in the near term, the foreign exchange rate volatilities presents not only risks but also opportunities.

## Profit

(Unit : million baht)

| Profitability | 2014 YE  |       | 2015 YE  |       |
|---------------|----------|-------|----------|-------|
|               | Amount   | %     | Amount   | %     |
| Gross Profits | 1,339.99 | 29.37 | 1,558.73 | 27.78 |
| Net Profits   | 1,003.67 | 21.75 | 1,320.18 | 22.94 |

### Gross Profit Margin

Gross Profits increased 218.74 million baht to 1,558.73 million baht in 2015 from 1,339.99 million baht in 2014. This improvement in gross profits is a direct function of revenue growth, fueled by the progress of the FPSO modules projects. The Gross Profit Margin, however, has decreased from 29.37% in 2014 to 27.78% in 2015 largely due to the partial suspension of the QGI project and the longer than expected transition period between completion of the Roy Hill and APLNG Wellhead Separator projects in 1Q 2015 and the start of the new TUPi project in 2Q 2015.

### Net Profit Margin

The Company recorded Net Profits of 1,320.18 million baht in 2015, improving 31.53% from 1,003.67 million baht in 2014. Meanwhile, the Net Profit Margin also increased to 22.94% in 2015 from 21.75% in 2014. These profitability improvements were mainly due to delivering major large-scale projects and the FX gain from the relative depreciation of the Thai Baht versus the US Dollar in 2015.

## Financial Position

### Asset

As of 31 December 2015, the Company's total assets were 6,857.32 million baht increasing from 5,328.14 million baht at the end of 2014. The increase in assets were primarily triggered by build-up of trade receivables and inventory to accommodate the larger projects and the accompanying business expansion.

#### Cash and Cash Equivalents

At the end of 2015, the Company had cash and cash equivalents of 697.53 million baht, increasing from 265.24 million baht at the end of 2014. The increase in cash levels resulted principally from business growth. The Company have continued to make investments to enhance operational efficiency, but as there exists sufficient capacity, the investment levels have been lower than in the past 3 years when more than 1 billion baht were invested. In 2015, 95.44 million baht was invested into machinery, equipment, trailers and other assets.

#### Trade & Unbilled Receivables

The Company trade receivables as of the end of 2015 and 2014 were 1,008.02 million baht and 934.98 million baht respectively. The rise in trade receivables was directly related to the higher project activities and the capability to deliver the project scopes in a timely manner. While the Company has prescribed an allowance for doubtful trade receivables unpaid for more than 12 months, there existed no trade receivables with risks of not being paid as of the end of 2015.

Unbilled Work in Progress at the end of 2015 and 2014 were 1,911.55 million baht (27.88% of total assets) and 1,258.17 million baht (23.61% of total assets) respectively. There usually exist unbilled receivables because of the lag time between the agreement of progress and the invoice timing due to requirements for document submission, inputs into the client systems and verifications. Meanwhile, the increase in the unbilled work in progress was due primarily to higher project activities and the partial suspension of the QGI project. With both of the FPSO modules projects expected to be completed in 2016, the unbilled work in progress is expected to decline substantially in 2016.

#### Inventory

Because the Company fabricates and provides custom-order products, there is no inventory in the form of finished goods, and the inventory comprises raw and work-in-progress material. The 2015 inventory of 1,766.36 million baht and 2014 inventory of 488.46 million baht were 25.76% and 9.17% of total assets respectively. The build-up of inventory has been due to the increase in project activities, especially involving the expedited project schedule for the TUPi Compression Modules Project, and due to the fact that most of the material for the QGI Modules Project has been received during the extended partial suspension period. Inventory is expected to continue to go down as the FPSO modules project progress in 2016.

#### Property, Plant and Equipment

Property, Plant and Equipment remained relatively flat at 1,138.64 million baht (16.60% of total assets) at the end of 2015 after incorporating 2015 investments less depreciation. After significant investments exceeding 1 billion baht during 2012-2014 to expand both capacity and capabilities, the Company has invested into enhancing operational efficiency and reducing lead-times in 2015. BJCHI expects to continue gaining from the positive impacts of plant modernization cited above without any significant investment in the short-term period.

### Source of Fund

Property, Plant and Equipment remained relatively flat at 1,138.64 million baht (16.60% of total assets) at the end of 2015 after incorporating 2015 investments less depreciation. After significant investments exceeding 1 billion baht during 2012-2014 to expand both capacity and capabilities, the Company has invested into enhancing operational efficiency and reducing lead-times in 2015. BJCHI expects to continue gaining from the positive impacts of plant modernization cited above without any significant investment in the short-term period.

#### Liabilities

The Company's total liabilities was 1,232.30 million baht in 2015, up 529.94 million baht from 702.36 million baht in 2014. Current liabilities were 1,208.71 million baht in 2015 (98.09% of total liabilities) and 676.29 million baht in 2014 (96.29% of total liabilities). The increase in liabilities have been directly driven by the higher levels of project activities. At the same time, it is noted that owing to its strong financial position, the Company has not needed any long-term loans from financial institutions despite the growth in business.



### Shareholders' Equity

The total shareholders' equity increased 999.24 million baht to 5,625.02 million baht in 2015 from 4,625.78 million baht in 2014. This increase of 21.60% in shareholder's equity clearly evidences the strength of the business and BJCHI's capabilities to compete and succeed in this challenging business context.

## Net Cash Flows

| Statements of Cash Flows                               | 2014 YE    | 2015 YE  |
|--|------------|----------|
| Net Cash Inflow (Outflow) from Operating Activities    | (826.50)   | 856.90   |
| Net Cash Inflow (Outflow) from Investing Activities    | (448.49)   | (94.87)  |
| Net Cash Inflow (Outflow) from Financing Activities    | (777.28)   | (330.00) |
| Effect from Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents | 18.96      | (0.27)   |
| Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents – Net | (2,071.24) | 432.29   |

### Cash Flows from Operating Activities

Net cash flow from operating activities in 2015 was positive 856.90 million baht, up from negative 826.50 million baht in 2014. The significant changes resulted mainly from the Company's exceptional operating results in 2015 and the timely payments from Petrobras and its partners, and QGI.

### Cash Flows from Investing Activities

Net cash flow from investing activities in 2015 was negative 94.87 million baht compared to negative 448.49 million baht in 2014. Reduction in negative cash outflows was primarily due to lower investments after the Company invested more than 1 billion baht into modernizing the manufacturing facilities during 2012-2014.

### Cash Flows from Financing Activities

Net cash flows from financing activities mainly entails the 2014 dividend payment of 320 million baht.

### Financial Ratios

| Ratios                  | Unit  | 2014 YE | 2015 YE |
|-------------------------|-------|---------|---------|
| <b>Efficiency Ratio</b> |       |         |         |
| Return on Total Assets* | %     | 19.75   | 21.67   |
| Return on Fixed Assets* | %     | 92.30   | 113.18  |
| Total Assets Turnover   | times | 0.91    | 0.94    |

\* Note: Average for 2015 used for total assets and fixed assets.

In 2015, Return on Total Assets and Return on Fixed Assets were 21.67% and 113.18% respectively, both up when compared to 2014. The increases in returns were due to the net profits increasing more than 30% in 2015.

### Liquidity & Financial Ratios

| Ratios                     | Unit  | 2014 YE | 2015 YE |
|----------------------------|-------|---------|---------|
| <b>Liquidity Ratio</b>     |       |         |         |
| Current Ratio              | times | 5.97    | 4.67    |
| Quick Ratio                | times | 4.88    | 3.01    |
| Cash Flows Liquidity Ratio | times | (1.50)  | 0.91    |
| Debt to Equity Ratio       | times | 0.15    | 0.22    |

In 2015, current ratio decreased slightly to 4.67 times from 5.97 times in 2014. The quick ratio dropped to 3.01 times in 2015 from 4.88 times in 2014. These declines in the ratios resulted from the increase of 78.73% for current liabilities, up from 676.29 million baht in 2014 to 1,208.71 million in 2015.

The company liquidity has been relatively high due to the availability of cash and consistent payments/cash inflows from Petrobras and other customers. In certain projects, advanced payments of approximately 5-10% of total contract value for procurement of raw materials were made by customers. Consequently, the Company has not needed to employ long-term loans, even when paying attractive dividends to the shareholders.

The Company's strong financial position is evident in debt-to-equity ratio, which has been substantially below 1.00. The debt-to-equity ratios for 2014 and 2015 were 0.15 times and 0.22 times respectively due to no long-term loans.

#### **Contingent Liabilities**

As of 31 December 2015, the Company has liabilities which may take place from issuing letters of guarantee (L/G) by the banks both in Thai baht and in foreign currencies worth 1,505.01 million baht (based on Bank of Thailand's FX rate data on 30 December 2015). Such obligation may have impacts on the company's cash flow position in the future.

#### **Factors or situations possibly affecting significantly the company financial position or business operation.**

-None -

## Connected Transactions

Details of connected transactions with persons that may have conflicts of interest

In 2014 and 2015, the Company received financial assistance from the three directors, considered as persons with potential conflict of interest. Details are as follow:

- 1) **Persons with potential conflicts of interest** : **Mr. Kyu Young Lee**  
 Nature of relationship : Authorized director, holding 16.86% of the Company's paid-up capital (as of December 31, 2015).

| Nature of Transaction  | Connected transaction value (MB)                                      |   |  | Necessity and rationality of the transaction   |
|--|---|---|--|--|
|  | Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2014 | Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2015 | Changes During the period (1 January – 31 December 2015) |  |
| Provision of guarantee in favor of two financial institutions to secure credit facilities of the Company* without any compensation | Guarantee amount of 2,064.67 MB                                       | Guarantee amount of 0.00 MB   | Guarantee amount of (2,064.67) MB                        | The Audit Committee viewed that the connected transactions are reasonable as the Company received financial assistance from the director without any compensation. At the present, there is no guarantee amount for this person. |
| Provision of guarantee in favor of three financial institutions to secure car leasing agreements without any compensation          | Guarantee amount of 0.62 MB   | Guarantee amount of 0.00 MB   | Guarantee amount of (0.62) MB                            |  |

Remark : \* consists of 1) overdraft facilities; 2) bank guarantees; and 3) letters of credit and trust receipts (L/C and T/R) and 4) working capital facilities.

- 2) **Persons with potential conflicts of interest** : **Mr. Seung Woo Lee**  
 Nature of relationship : Authorized director, holding 28.13% of the Company's paid-up capital (as of December 31, 2015).

| Nature of Transaction   | Connected transaction value (MB)                                      |   |  | Necessity and rationality of the transaction   |
|---|---|---|--|--|
|   | Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2014 | Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2015 | Changes During the period (1 January – 31 December 2015) |  |
| Provision of guarantee in favor of three financial institutions to secure car leasing agreements without any compensation | Guarantee amount of 3.63 MB   | Guarantee amount of 1.72 MB   | Guarantee amount of 1.72 MB                              | The Audit Committee viewed that the connected transactions are reasonable as the Company received financial assistance from the director without any compensation. |

### 3) Persons with potential conflicts of interest

Nature of relationship

: Mrs. Chanchira Smakthai

: Authorized director, holding 0.31% of the Company's paid-up capital (as of December 31, 2015).

| Nature of Transaction   | Connected transaction value (MB)                                      |   |  | Necessity and rationality of the transaction  |
|---|---|---|--|---|
|   | Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2014 | Connected transaction value for Fiscal year, ending December 31, 2015 | Changes During the period (1 January – 31 December 2015) |   |
| Provision of guarantee in favor of eight financial institutions to secure car leasing agreements without any compensation   | Guarantee amount of 20.38 MB  | Guarantee amount of 13.01 MB  | Guarantee amount of (7.37) MB                            | The Audit Committee viewed that the connected transactions are reasonable as the Company received financial assistance from the director without any compensation.  |
| Land rental to the Company of 12-0-1 rai. Land title deed no. 68293 Survey 5234 IV 2420 Land no.172 Book 633 Page 93 Surveyor 4278 at Makhamkoo Sub-district, Nikompattana District, Rayong Province  | <u>Rental fee</u><br>0.84 MB  | <u>Rental fee</u><br>0.84 MB  | <u>Rental fee</u><br>0.84 MB                             | The Audit Committee viewed that this connected transaction is reasonable since it benefits the Company's operations due to its adjacent location to the company while The rental fee is lower than the fair rental rate, appraised by independent appraiser at Baht 72,000 /rai/year. |
| Transaction Date: One year agreement from July 1, 2014 - June 30, 2015, renewable twice for one year each at the same rental rate and Guarantee amount  |   |   |  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Rental fee is Baht 70,000 /month, (or equal to Baht 69,985 /rai/year).</li> <li>Rental deposit equals to three months rental fee (the company would receive it once the contract becomes expired)</li> </ul> | <u>Rental deposit</u><br>0.21 MB                                      | <u>Rental deposit</u><br>0.21 MB                                      | <u>Rental deposit</u><br>0.00 MB                         |   |
| (In case of the further renewable, the company will negotiate with landlord to settle new reasonable rental rate)   |   |   |  |   |

Remark <sup>st</sup> 1 renewable since 1 July 2014 – 30 June 2015  
<sup>nd</sup> 2 renewable since 1 July 2015 – 30 June 2016



## Measures or procedures in connected transactions approval

The Company shall comply with the Securities and Exchange laws and regulations, notifications, orders or rules of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand. In this regards, executives or persons with conflicts of interest shall not get involved in the approval of the connected transactions. In entering connected transactions with common trade conditions and connected transactions.

In the event that an approval from the Board is required, the Audit Committee will present at the Board meeting to consider and express opinions on the necessity and rationality of such connected transactions. The Company has principles in entering connected transactions with common trade conditions and connected transactions with uncommon trade conditions as follows:

### (a) Transactions with common trade conditions

Regarding connected transaction between the Company/its subsidiaries (if any) and directors, executives, or related persons that has won the Board's in-principle approval, the Management can approve the transaction provided that such transaction has common trade conditions that a decent person would agree with any unrelated counterparty under similar circumstances without interference from relevant directors, executives or related persons.

The Company shall prepare a summary of connected transactions and report to the Audit Committee's meeting and the Board meeting every quarter.

### (b) Transactions with uncommon trade conditions

Connected transactions with uncommon trade conditions shall be considered and opined by the Audit Committee before proposing to the Board and/or shareholders for further approval. In this regards, the Company shall comply with the Securities and Exchange laws and the regulations, notifications, orders or rules of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand, including rules on disclosure of connected transactions.

In the event that the Audit Committee lacks expertise in reviewing the connected transaction, the Company may appoint independent professionals or the Company's auditor to provide opinion of such connected transactions to support the decision of the Audit Committee and/or the Board and/or the shareholders. This is to ensure that the engagement in such connected transaction is necessary, reasonable, and taking into account the interests of the Company. The Company shall disclose the connected transactions in the Company's annual report and notes to the financial statements, audited by the Company's auditor.

## Connected Transaction Policy and Trend

To engage in any connected transaction in the future, the transaction must be necessary, reasonable, and benefit the Company. The transactions must be reviewed by the Audit Committee and/or the Board, with the participation of the Audit Committee to consider and provide opinions on the rationality, pricing, and condition of the connected transactions. The terms and conditions of the transactions must be comparable with those engaged with non-related persons while the price must be fair and accountable. The Audit Committee shall have authority to review the criteria and guidelines for entering into such transaction. In the event that the Audit Committee lacks expertise in reviewing the connected transaction, the Company may appoint independent professionals or the Company's auditor to provide opinion of such connected transactions to support the decision of the Audit Committee and/or the Board and/or the shareholders. The Board must ensure that the Company complies with the Securities and Exchange laws and rules, notifications, orders or regulations of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand, including rules on disclosure of connected transactions by the Company or subsidiaries (if any) in accordance with the accounting standards prescribed by the Institute of Certified Accountants and Auditors.

## Information of Securities and Shareholders

### Registered and Paid-Up capital

As of December 31, 2015, the Company had a registered and paid-up capital of 399,999,999.75 Baht consisting of 1,599,999,999 ordinary shares with a par value of 0.25 Baht per share.

In 2015, the Company changed its par value from 1.00 Baht per share to 0.25 Baht per share and increased its paid-up capital by 79,999,999.75 Baht by issuing 319,999,999 new ordinary shares with a par value of 0.25 Baht per share.

### Shareholders Information

As of December 31, 2015, the Company had 4,382 shareholders. Top 10 shareholders are listed below:

| Name                                   | 2015 YE       |        | 2014 YE       |        | Change (%) |
|--|---------------|--------|---------------|--------|------------|
|  | No. of shares | %      | No. of shares | %      |            |
| The Lee Family                         |               |        |               |        |            |
| - Mr. Young Jun Lee                    | 450,200,000   | 28.14  | 90,000,000    | 28.13  | 0.01       |
| - Mr. Seung Woo Lee                    | 450,000,000   | 28.13  | 90,000,000    | 28.13  | -          |
| - Mr. Kyu Young Le                     | 269,686,000   | 16.86  | 53,831,600    | 16.82  | -          |
| - Mrs. Jum Ja Yang                     | 15,750,000    | 0.98   | 3,150,000     | 0.98   | -          |
| - Mrs. Hey Lin Sun                     | 2,500,000     | 0.16   | 500,000       | 0.16   | -          |
| - Mrs. Ah Young Moon                   | 2,500,000     | 0.16   | 500,000       | 0.15   | 0.01       |
| - Mr. Seong Jin Lee                    | 1,999,900     | 0.12   | 500,000       | 0.16   | -0.04      |
| Total Lee Family                       | 1,192,121,400 | 74.54  | 238,481,600   | 74.53  | -0.02      |
| Thai NVDR Company Limited              | 15,594,221    | 0.97   | 2,254,900     | 0.70   | 0.31       |
| The Registered Provident Fund of PEA   | 15,781,500    | 0.99   | 2,690,300     | 0.84   | 0.15       |
| SCB Dividend Stock Open End Fund       | 15,656,500    | 0.98   | 3,205,300     | 1.00   | -0.02      |
| Krung Thai Selective Equity Fund       | 12,947,100    | 0.81   | -             | -      | 0.81       |
| Mr. Supachai Suthipongchai             | 10,000,000    | 0.63   | 2,000,000     | 0.63   | -          |
| Krung Thai Long-Term Equity Fund 70/30 | 9,789,800     | 0.61   | -             | -      | 0.61       |
| Kasikorn Value Fund (K-VALUE)          | 9,152,300     | 0.57   | 2,478,100     | 0.77   | -0.20      |
| SCB Open-end Long Term Fund MAI        | 8,460,800     | 0.53   | 1,947,900     | 0.61   | -0.08      |
| Alliance Ayutthaya Life Insurance PCL  | 8,096,600     | 0.51   | -             | -      | 0.51       |
| Others                                 | 301,885,278   | 18.87  | 66,941,900    | 20.92  | -2.05      |
| Total Non - Lee Family                 | 407,878,599   | 25.46  | 81,518,400    | 25.47  | 0.02       |
| Total                                  | 1,599,999,999 | 100.00 | 320,000,000   | 100.00 | -          |

Remark: Changing Par Value from 1.00 Baht to 0.25 Baht and Stock Dividend with the Ratio of 4 Existing Shares to 1 New Share

## Dividend Payment Policy

The Company dividend policy is pay the shareholders not less than 50% of the net profit based on the financial statements after corporate income taxes and after the appropriation of the relevant reserves as required by the applicable laws and as prescribed in the Company's Articles of Association. At the same time, dividend payout may change depending on business and other reasonable factors as deemed by the Board required to maximize shareholder value and to achieve long-term sustainable growth for the Company.

The resolution of the Board approving the annual dividend payment shall be proposed to the meeting of shareholders for further approval. As for interim dividend payments, Board possesses the power to approve, and the Board shall report the decision to the shareholders at the next shareholders' meeting.

