

ANNUAL REPORT  
รายงานประจำปี  
2562

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)



## ภาพรวม

|                          |   |
|--------------------------|---|
| สารจากคณะกรรมการบริษัท   | 1 |
| คณะกรรมการบริษัท         | 2 |
| วิสัยทัศน์และพันธกิจ     | 3 |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 4 |

## การประกอบธุรกิจ

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| โครงสร้างองค์กร                   | 6  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์ | 7  |
| การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ | 18 |
| โครงสร้างรายได้                   | 21 |
| ภาวะตลาดและการแข่งขัน             | 22 |
| ปัจจัยความเสี่ยง                  | 25 |

## การกำกับดูแลกิจการ

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| โครงสร้างการจัดการ                   | 33 |
| ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร         | 40 |
| ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น        | 44 |
| การกำกับดูแลกิจการ                   | 46 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม                | 62 |
| การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง | 63 |
| รายการระหว่างกัน                     | 83 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ              | 88 |

## รายงานทางการเงิน

|   |     |
|---|-----|
| รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 90  |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน                 | 91  |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                      | 163 |

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

|              |     |
|--------------|-----|
| ข้อมูลบริษัท | 171 |
|--------------|-----|

## สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจเพื่อพัฒนาบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจของประเทศและตลาดโลก โดยบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจจากการขยายธุรกิจของบริษัทไปสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งยังช่วยกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าในการปรับโครงสร้างภาคธุรกิจในครั้งนี้ จะเป็นการสร้างการเติบโตที่ดีและเป็นการยืนยันว่าคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแผนงานของธุรกรรมของบริษัทฯ บนพื้นฐานของผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ด้วยความรับผิดชอบอย่างมีธรรมาภิบาลที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการบริษัท

1. นายกุลล สังขนันท์ <sup>1/</sup>  
ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร <sup>1/</sup>  
รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์ <sup>1/</sup>  
กรรมการบริษัท
4. นายพิชญา ชุันททรัพย์  
กรรมการบริษัท
5. นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย  
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายธรัช วรวงศ์รัตน <sup>2/</sup>  
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ลาออก ดังนี้

1) นายกุลล สังขนันท์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ แทน พลอากาศเอกพิชพร กลิ่นเฟื่อง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ที่ได้ลาออก เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563

2) นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) แทน นายจิรวิทย์ ไตรตระกูลชัย ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

3) นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการบริษัท แทน นายจิรวิทย์ ไตรตระกูลชัย ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นายธรัช วรวงศ์รัตน ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ แทน นายก่อ สิริยมณฑล ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562



## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ ยึดหลักการทำงานที่มุ่งมั่นจะพัฒนา และรักษาระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเคารพในสิทธิการดำเนินชีวิตขั้นพื้นฐานและสิทธิมนุษยชน

### พันธกิจ

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| Continuous Improvement     | : ปรับปรุง และพัฒนางานในทุกๆ ด้านของบริษัท ตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท                   |
| Customer Satisfaction      | : ตอบสนองคุณค่าที่ลูกค้าต้องการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า                                |
| Quality Product & Services | : สินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่ประทับใจ   |
| Sustainable Growth         | : สร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

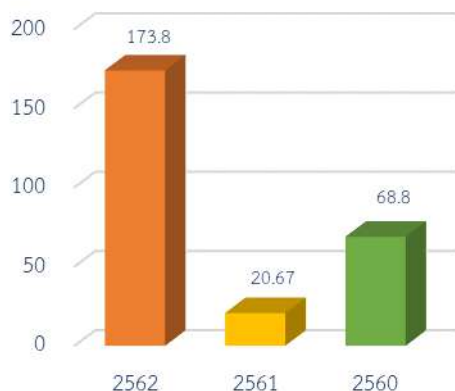
หน่วย: ล้านบาท

|                          | 2562     | 2561     | 2560    |
|--------------------------|----------|----------|---------|
| รายได้จากการขายและบริการ | 2,190.94 | 611.42   | 292.12  |
| รายได้รวม                | 2,196.72 | 613.67   | 294.08  |
| กำไรขั้นต้น              | 173.80   | 20.67    | 68.80   |
| ขาดทุนสุทธิ              | (5.32)   | (146.28) | (32.26) |
| สินทรัพย์รวม             | 987.99   | 601.42   | 370.50  |
| หนี้สินรวม               | 410.96   | 130.41   | 138.58  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม     | 577.03   | 471.01   | 231.92  |

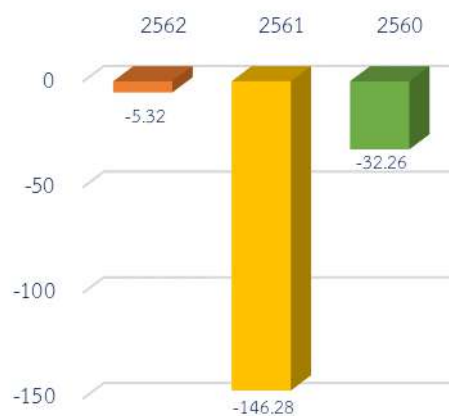
รายได้รวม



กำไรขั้นต้น



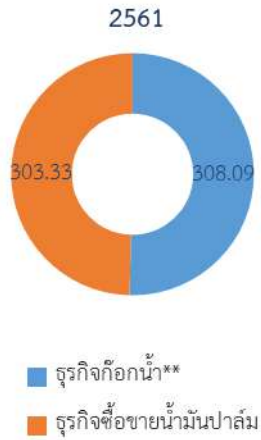
ขาดทุนสุทธิ



รายได้ตามประเภทธุรกิจ



รายได้ตามประเภทธุรกิจ



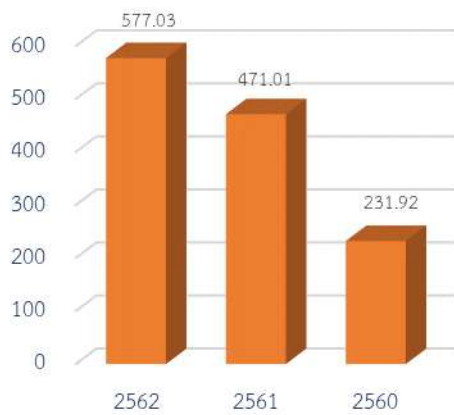
สินทรัพย์รวม



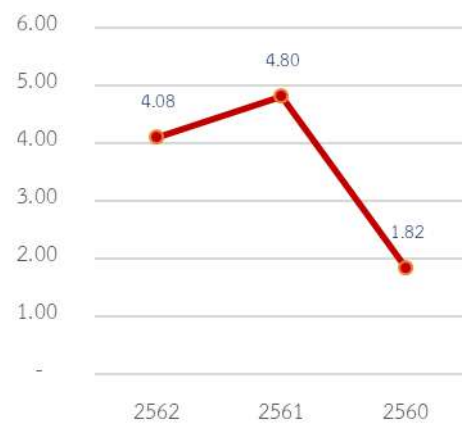
หนี้สินรวม



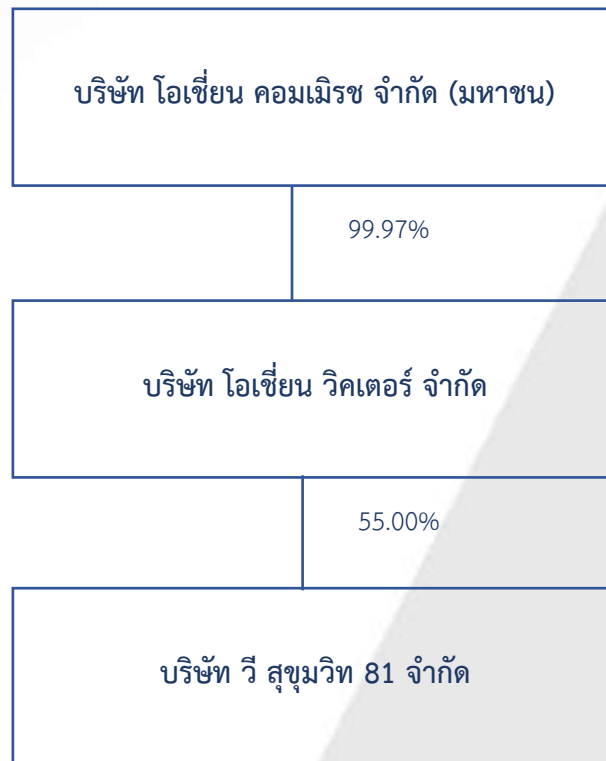
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน



## โครงสร้างองค์กร



กลุ่มบริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน) (“OCEAN” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบด้วยบริษัท ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยทางตรง

- 1) บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding)

บริษัทย่อยทางอ้อม

- 2) บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์



## ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์

การประกอบธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1) ธุรกิจก๊อกน้ำ

(หยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ โดยมีลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

**กลุ่ม 1** กลุ่มผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ (Faucet), กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับประปา, กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภัณฑ์, กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุสิ้นเปลือง ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตตามคำสั่งจ้างผลิต

#### 1.1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ (Faucet)

ก๊อกน้ำ คือ อุปกรณ์ควบคุมการเปิด/ปิดน้ำจากท่อหรือภาชนะ ซึ่งถือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่ต้องใช้ในการดำรงชีวิตประจำวันของมนุษย์ เนื่องจากน้ำเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับใช้บริโภคและอุปโภค ฉะนั้นแล้วผู้บริโภคจึงควรให้ความสำคัญกับอุปกรณ์ที่น้ำต้องไหลผ่าน เนื่องจากหากก๊อกน้ำที่ใช้ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดสารปนเปื้อนเจือปนมากับน้ำส่งผลให้เกิดอันตรายแก่ผู้ที่ใช้งาน จากที่กล่าวมานั้นผู้บริโภคจึงควรเล็งเห็นถึงความสำคัญว่า ทรพยากรน้ำถือเป็นสิ่งที่มีค่าและมีความสำคัญต่อชีวิตประจำวัน ดังนั้นการเลือกใช้อุปกรณ์ที่เป็นอุปกรณ์สำคัญในการเปิด/ปิดน้ำ ผู้บริโภคควรให้ความสำคัญและเอาใจใส่ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ และความเหมาะสมแก่การใช้งานตามแต่ละวัตถุประสงค์ รวมไปถึงรูปลักษณ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับรสนิยม และรูปแบบการดำรงชีวิตของผู้บริโภคด้วย

#### ก๊อกน้ำสุขภัณฑ์ (“ก๊อกเซรามิค”)

ก๊อกน้ำสุขภัณฑ์ หรือ “ก๊อกเซรามิค” เป็นก๊อกน้ำที่เหมาะสมสำหรับติดตั้งประกอบกับเครื่องสุขภัณฑ์ภายในห้องน้ำหรือห้องครัว ด้วยการออกแบบมาเพื่อให้มีรูปลักษณ์ภายนอกที่มีความสวยงามและใหม่อยู่ตลอดเวลา โดยภายนอกมีการชุบนิกเกิลโครเมียมซึ่งทำให้มีลักษณะเป็นมันวาว มีความทนทานต่อสารเคมีและรอยขีดข่วน ส่วนตัวเรือนด้านในผลิตจากทองเหลืองนำมาขึ้นรูปด้วยระบบการหล่อขึ้นรูป (Casting) โดยการนำทองเหลืองมาหลอมให้ละลายเป็นน้ำทองเหลือง แล้วจึงตักเทใส่แม่พิมพ์เพื่อขึ้นรูปให้มีลักษณะตามที่ต้องการแบบไว้ หรือผลิตจากสังกะสีโดยการเจาะโลหะสังกะสีและฉีดยาขึ้นรูป และเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้งานที่ต้องเปิดปิดน้ำบ่อยๆ จึงต้องเลือกใช้वालเซรามิคที่มีความทนทานต่อความดันและอุณหภูมิ (ในกรณีที่เป็นระบบท่อผสมน้ำร้อน/น้ำเย็น) ทั้งยังทนทานต่อการใช้งานที่ต้องเปิด/ปิดน้ำบ่อยๆ และสามารถปิดน้ำได้อย่างสนิทไม่รั่วซึมง่าย

ก๊อคน้ำสุกัณฑ์เป็นผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ต้องได้รับใบอนุญาตทำหรือนำเข้า ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมประเภท ก๊อคน้ำสำหรับเครื่องสุกัณฑ์ ที่เน้นมาตรฐานคุณภาพเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อมเรื่องการประหยัดน้ำ ที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐาน (มาตรฐานบังคับ) จากสำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม หรือที่รู้จักในชื่อ มอก.2067-2552 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่สำคัญสำหรับการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายก๊อคน้ำที่ได้มาตรฐานในด้านการประหยัดน้ำและความปลอดภัยของผู้บริโภคด้วยสินค้าที่มีคุณภาพ โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานจะต้องผ่านการทดสอบปริมาณน้ำที่ไหลผ่านและทดสอบถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ว่ามี ความทนทาน ไม่รั่วซึม ไม่มีสารพิษตกค้างหรือปนเปื้อน โดยเน้นคุณภาพน้ำที่เกิดขึ้นกับน้ำที่ออกจากผลิตภัณฑ์ ซึ่งมาตรฐานอุตสาหกรรมฉบับนี้จะมีผลต่อการจำกัดกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมประปาและสุกัณฑ์ภายในประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.2067-2544 ตั้งแต่ปี พ.ศ.2548 ซึ่งเป็นปีที่มีการกำหนดใช้ครั้งแรก ก่อนจะมีการปรับเป็นมาตรฐานฉบับใหม่ มอก.2067-2552 นอกเหนือจากมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ทางบริษัทได้รับการรับรองแล้ว บริษัทยังได้ทำการสุ่มทดสอบตัวอย่างก๊อกเซรามิค โดยการเปิด/ปิดน้ำนานกว่า 300,000 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพ ซึ่งบริษัทรับประกันคุณภาพสินค้าสามารถเปิด/ปิดน้ำได้ไม่ต่ำกว่า 300,000 ครั้ง และมีระยะเวลาในการรับประกันการรั่วซึมของผลิตภัณฑ์ 2 ปี ขึ้นอยู่กับวัสดุของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

#### ก๊อกประปา (“ก๊อกบอล”)

ก๊อกน้ำประปา หรือ “ก๊อกบอล” เป็นก๊อคน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้งานภายนอกอาคาร ซึ่งมีวัตถุประสงค์การใช้งานแตกต่างจากก๊อคน้ำสุกัณฑ์โดยสิ้นเชิง ดังนั้นการออกแบบและวัสดุที่ใช้จึงมีความแตกต่างกัน ตัวเรือนผลิตจากทองเหลืองขึ้นรูปด้วยระบบการปั๊มขึ้นรูป (Forging) โดยนำก้อนทองเหลืองมาเผาไฟให้เกิดการอ่อนตัว แล้วนำไปปั๊มขึ้นรูปตามแบบแม่พิมพ์เพื่อให้ได้รูปร่างตามที่ต้องการ จึงมีความทนทานต่อความดันได้สูงกว่าก๊อกเซรามิคประมาณ 3 เท่า ดังนั้นวาล์วที่ใช้จึงเป็นบอลวาล์วที่ผลิตจากทองเหลืองซึ่งมีความคงทนแข็งแรง ทนต่อความดันสูงได้และจะมีแหวนรองรับลูกบอลที่ผลิตจากเทปลอน เพื่อช่วยป้องกันการรั่วซึมและเพิ่มความนุ่มนวลในการเปิด/ปิด ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับด้ามจับจึงต้องมีความแข็งแรงเพื่อการหมุนเปิด/ปิดที่สามารถทนต่อความดันสูง โดยใช้วัสดุสแตนเลสหรืออลูมิเนียมที่มีความทนทานต่อสภาวะสิ่งแวดล้อมภายนอก ไม่ก่อให้เกิดสนิมหรือการกัดกร่อนได้ง่าย

ก๊อกน้ำประปาของบริษัทผ่านการทดสอบคุณภาพสินค้าจากสำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โดยการทดสอบความทนต่อความดันพบว่าสามารถทนต่อความดันได้ถึง 30 กิโลกรัมต่อลูกบาศก์เซนติเมตร และบริษัทรับประกันวาล์วเปิดปิดของผลิตภัณฑ์ 2 -5 ปี ขึ้นอยู่กับวัสดุของผลิตภัณฑ์

ก๊อกน้ำประปาจะมีขนาดที่แตกต่างกันออกไปเพื่อใช้ต่อกับท่อที่มีขนาดพอดีกัน โดยก๊อกน้ำประปาของบริษัทจะมีขนาดมาตรฐาน 2 ขนาดคือ 4 หุน และ 6 หุน หรือเทียบเท่าขนาด  $\frac{1}{2}$  นิ้ว และ  $\frac{3}{4}$  นิ้ว (หุน คือ มาตราหน่วยวัดชนิดหนึ่ง ใช้สำหรับวัดอุปกรณ์ประเภทท่อ น้ำ ซึ่งตามมาตรฐานสากลกำหนดว่า 1 นิ้ว เท่ากับ 8 หุน หมายความว่า 1 นิ้ว แบ่งออกเป็น 8 ช่อง ดังนั้นหากก๊อกบอลมีขนาด 4 หุน และ 6 หุน จะหมายถึง มีขนาด  $\frac{1}{2}$  นิ้ว และ  $\frac{3}{4}$  นิ้ว ตามลำดับ) นอกเหนือจากขนาดที่เป็นปัจจัยหลักในการเลือกใช้ก๊อกน้ำประปาแล้ว การคำนึงถึงความเหมาะสมตามแต่ละวัตถุประสงค์การใช้งานก็เป็นปัจจัยที่สำคัญด้วย ซึ่งแต่ละรุ่นจะมีความแตกต่างกันทั้งรูปร่างและด้ามจับ

### 1.2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับประปา

#### ประตูน้ำ (“วาล์ว” หรือ “บอลวาล์ว”)

ประตูน้ำ (Valve) หรือที่เรียกทับศัพท์กันว่า “วาล์ว” หรือ “บอลวาล์ว” หมายถึงอุปกรณ์ ควบคุมการเปิด/ปิดน้ำเพื่อให้ น้ำไหลผ่าน ลักษณะการทำงานภายในของวาล์วมีระบบการทำงานสำหรับการเปิด/ปิดระบบน้ำประปา ซึ่งจะสังเกตได้ว่า ระบบท่อประปามีทั้งขนาดใหญ่ อาทิเช่น ท่อประปาของสระว่ายน้ำ หรือสวนน้ำ ฯลฯ หรือขนาดเล็ก อาทิเช่น ระบบท่อประปาภายในบ้าน หรือท่อประปาแยกจุดต่างๆ ภายใน บ้าน ฯลฯ ซึ่งสรุปได้ว่ามีวัตถุประสงค์หลักในการควบคุมระบบประปาเพื่อใช้เปิด/ปิดได้ตามต้องการแล้วแต่ สถานการณ์ อาทิเช่น การซ่อมแซมก๊อกน้ำภายในบ้านที่ชำรุดการทำ ความสะอาด สระน้ำ หรือแม้กระทั่งการเปิด/ปิดระบบน้ำที่ใช้ในการดับเพลิง เป็นต้น จากตัวอย่างที่กล่าวมาแสดงให้เห็นได้ว่า วาล์วมีหน้าที่ควบคุมการเปิด/ปิดระบบน้ำประปามีความแตกต่างกันด้วยปริมาณน้ำที่มีจำนวนมากหรือน้อย ซึ่งเป็นปัจจัยแปรผันตามต่อความดันที่เกิดขึ้น ฉะนั้นวาล์วจะต้องมีขนาดและความแข็งแรงเพียงพอต่อวัตถุประสงค์ในการใช้งานในแต่ละประเภท โดยวาล์วของบริษัทฯ ใช้วัสดุบอลวาล์วทองเหลืองแท้และมีด้ามจับเป็นสแตนเลสหรืออลูมิเนียม เพื่อให้มีความแข็งแรงเหมาะสมกับงานด้านต่างๆ ผ่านการทดสอบคุณภาพจากสำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โดยวาล์วทุกขนาดมีความทนต่อความดันได้สูงถึง 30 กิโลกรัมต่อลูกบาศก์เซนติเมตร ซึ่งความทนจะมีเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากยิ่งขนาดท่อประปาเล็กความดันก็จะต่ำลง วาล์วมีขนาดตามมาตรฐานตั้งแต่  $\frac{1}{4}$  นิ้ว จนถึง 4 นิ้ว (ส่วนใหญ่ที่มีขนาดเล็กใช้ สำหรับระบบประปาภายในบ้านจะเรียกว่า “มินิวาล์ว” หรือ “มินิบอลวาล์ว”) มีให้เลือกใช้งานตามความเหมาะสม และทุกรุ่นทุกขนาดมีการรับประกันวาล์วเปิด/ปิด ระยะเวลาตั้งแต่ 2 - 5 ปี ขึ้นอยู่กับวัสดุของผลิตภัณฑ์

#### อุปกรณ์ทองเหลืองสำหรับใช้กับประปา

อุปกรณ์ทองเหลืองสำหรับใช้กับประปา คือ อุปกรณ์ที่ใช้ประกอบงานประปา โดยทำหน้าที่เป็นส่วนที่ใช้เชื่อมต่อหรือหักเหในแต่ละจุดแตกต่างกันออกไป ตามการออกแบบงานประปา ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะใช้ท่อประปาที่ผลิตจาก Thermoplastic Resin ประเภท Polyvinyl chloride (PVC) แต่สำหรับงานที่ต้องการความแข็งแรงทนทานสูงนั้น จะต้องใช้วัสดุที่มีคุณสมบัติความคงทนมากกว่าคือ วัสดุประเภทโลหะ เช่น เหล็ก อลูมิเนียม ทองเหลือง ฯลฯ โดยบริษัทผลิตอุปกรณ์ทองเหลืองสำหรับใช้กับงานประปาที่ต้องการความคงทนเป็นระยะเวลายาวนาน เนื่องจากทองเหลืองเป็นโลหะที่มีความ

คงทนแข็งแรงและความทนทานต่อการเป็นสนิม ซึ่งอุปกรณ์ทองเหลืองแต่ละรูปแบบถูกออกแบบมาเพื่อให้เหมาะกับรูปแบบการใช้งานที่แตกต่างกันเพื่อให้งานประสบความสำเร็จตามที่ต้องการ

#### มาตรวัดน้ำ หรือมิเตอร์น้ำ

มาตรวัดน้ำ หรือ มิเตอร์น้ำ เป็นเครื่องมือหรืออุปกรณ์ที่ใช้ติดตั้งในระบบประปาเพื่อวัดปริมาณการใช้น้ำของระบบประปาที่ต้องการทราบข้อมูลการใช้น้ำ ระบบกลไกพื้นฐานธรรมดาของมิเตอร์น้ำเป็นระบบเครื่องกล ไม่มีระบบอิเล็กทรอนิกส์ใดๆ ทั้งนี้เพื่อป้องกันความผิดพลาดอันเกิดจากระบบไฟฟ้าทำงานขับเคลื่อนโดยใบพัดซึ่งเป็นเหมือนกังหัน เมื่อน้ำไหลผ่านก็จะทำให้ใบพัดหมุนตามทิศทาง และปริมาณของน้ำที่ไหลผ่านจากใบพัดซึ่งติดตั้งไว้กับระบบเพื่องต่อไปยังแกนหมุนตัวเลข ตัวเลขที่หน้าปัดจึงขับเคลื่อนโดยปริมาณน้ำที่ไหลผ่านใบพัด ซึ่งหน้าปัดของมาตรวัดน้ำจะมีช่องแสดงตัวเลข ซึ่งมีสองสี **สีแดง** จะมีอยู่สามหลัก เป็นตัวเลขแสดงจำนวนลิตร หลักแรกคือหลักหน่วย หลักที่สองคือหลักสิบ และหลักที่สามคือหลักร้อย เมื่อตัวเลขขึ้นถึง หลักร้อยที่ 999 ลิตร จะทดต่อไปที่ตัวเลขซึ่งมี **สีดำ** หมายถึง จำนวนลูกบาศก์เมตร คือ ใน 1 ลูกบาศก์เมตร เท่ากับ 1,000 ลิตร โดยมีมิเตอร์ทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบและรับรองโดยหน่วยงาน ชั่ง ตวง วัด ของกระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้แน่ใจว่ามิเตอร์น้ำสามารถวัดปริมาณน้ำได้อย่างเที่ยงตรง

มิเตอร์น้ำของบริษัท มีตัวเรือนผลิตจาก Thermoplastic Resin ประเภท Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS) เสริมเส้นใยไฟเบอร์ (ซึ่งใช้ในการผลิตกันชนรถยนต์) ทองเหลืองทำให้ไม่เป็นสนิม หน้าปัดฉีกด้วยระบบสูญญากาศจึงแห้งสนิทไม่ก่อให้เกิดฝ้า ผ่านการทดสอบคุณภาพ และได้รับการรับรองจากสำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ว่าสามารถทนต่อความดันได้ถึง 10 กิโลกรัมต่อลูกบาศก์เซนติเมตร และบริษัทรับประกันการรั่วซึมตลอดอายุการใช้งานเป็นเวลา 3 ปี

#### 1.3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภัณฑ์

##### ฝักบัวอาบน้ำ

ฝักบัว หมายถึง อุปกรณ์ที่ใช้ร่วมกับก๊อกน้ำสำหรับอ่างอาบน้ำ หรือท่อน้ำ เพื่อกระจายน้ำให้เป็นฝอย ใช้สำหรับการอาบน้ำชำระล้างร่างกาย โดยฝักบัวถือเป็นนวัตกรรมที่ช่วยประหยัดน้ำในการอาบน้ำ จากบทความของสำนักนโยบายพลังงานและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่า การอาบน้ำด้วยฝักบัวประหยัดน้ำจะใช้น้ำเพียงแค่ครึ่งหนึ่ง คือ เท่ากับ 5 - 7 ลิตรต่อนาที เมื่อเทียบกับการตักน้ำราดหรือการแช่อ่างอาบน้ำ ซึ่งต้องเสียน้ำถึง 10 - 18 ลิตรต่อนาที

ฝักบัวอาบน้ำเป็นผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ต้องได้รับใบอนุญาตทำหรือนำเข้าผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมประเภท ฝักบัวอาบน้ำ ที่เน้นมาตรฐานคุณภาพเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อมเรื่องการประหยัดน้ำ ที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐาน (มาตรฐานบังคับ) จากสำนักงาน มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม หรือที่รู้จักในชื่อ มอก. 2066-2552 เป็นมาตรฐานที่สำคัญสำหรับการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายฝักบัวอาบน้ำที่ได้มาตรฐานในด้านการประหยัดน้ำและความปลอดภัย



ของผู้บริโภคด้วยสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งผลต่อการจำกัดสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพในลักษณะเดียวกับ มอก. 2067-2552 ที่เป็นมาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมก๊อกน้ำสำหรับสุขภัณฑ์ โดยบริษัทได้รับ ใบอนุญาตดังกล่าวเช่นเดียวกัน

ผลิตภัณฑ์ฝักบัวอาบน้ำของบริษัท สายฝักบัวผลิตจากวัตถุดิบ 2 ประเภท สามารถเลือกใช้งานตาม คุณสมบัติที่เหมาะสมต่อวัตถุประสงค์การใช้งาน คือ

1. วัตถุดิบประเภทโลหะ เช่น ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส ฯลฯ มีคุณสมบัติคงทนแข็งแรง เหมาะกับการใช้งานในระยะยาว แต่จะมีน้ำหนักมาก

2. Thermoplastic Resin ประเภท Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS) เสริมเส้นใยไฟเบอร์มีคุณสมบัติแข็งแรง (ซึ่งใช้ผลิตกันชนรถยนต์) แต่น้อยกว่าทองเหลืองที่เป็นวัสดุประเภทโลหะ ข้อดีคือน้ำหนักที่เบาและมีราคาถูก

#### ฝักบัวชำระ หรือสายชำระ

ฝักบัวชำระ หรือที่นิยมเรียกกันว่า “สายชำระ” หรือ “สายฉีดชำระ” หมายถึง อุปกรณ์ที่ใช้สำหรับชำระล้างในห้องสุขา ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อประปาโดยมีสายน้ำดีเป็นสายเชื่อมต่อ (ภายหลังจากเสร็จธุระ) มีระบบการทำงานคล้ายฝักบัวอาบน้ำคือ มีวัตถุประสงค์ให้น้ำกระจายออก แต่สายชำระจะมีข้อแตกต่างคือ มีหัวฉีดใช้ควบคุมการเปิด/ปิดน้ำ และระดับปริมาณ/ความแรงของน้ำที่ออกจากสายชำระ ส่วนใหญ่ความนิยมในการใช้ฝักบัวชำระจะพบในทวีปเอเชียเนื่องจากวัฒนธรรมการทำความสะอาดหลังเสร็จธุระภายในห้องสุขาจะใช้น้ำ ซึ่งแตกต่างจากยุโรปที่ใช้กระดาษชำระ หรือจะพบในหลายๆ ประเทศที่น้ำเป็นทรัพยากรที่หาได้ยาก

ผลิตภัณฑ์ฝักบัวชำระของบริษัท สายฝักบัวผลิตจากวัตถุดิบ 2 ประเภท สามารถเลือกใช้งานตาม คุณสมบัติที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์การใช้งาน ซึ่งได้แก่ วัตถุดิบประเภทโลหะ เช่น ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส ฯลฯ และวัตถุดิบประเภท Thermoplastic Resin ประเภท Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS) โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจะเป็นวัตถุดิบประเภทเดียวกับการผลิตฝักบัวอาบน้ำ

#### สายน้ำดี

สายน้ำดี หมายถึง สายที่ใช้เชื่อมต่อระหว่างจุด 2 จุด เพื่อให้น้ำประปาไหลผ่าน ทำหน้าที่ (น้ำดี) เช่นเดียวกับท่อประปาส่วนใหญ่จะใช้เชื่อมจากท่อประปาไปยังจุดที่ต้องการ โดยสายน้ำดีจะมีความสะดวก และสามารถเคลื่อนไหวได้แตกต่างจากท่อประปา อาทิเช่น ใช้ติดตั้งร่วมกับฝักบัวอาบน้ำหรือฝักบัวฉีดชำระ ใช้เชื่อมต่อระบบประปาจากท่อน้ำดีไปยังก๊อกอ่างล้างหน้าหรืออ่างล้างจาน เป็นต้น

สายน้ำดีมีหลายแบบ หลายความยาว ผลิตจากวัสดุที่แตกต่างกัน โดยส่วนใหญ่ในส่วนที่เป็นสายมักจะผลิตจาก Polyvinyl Chloride (PVC) และมีส่วนของหัวต่อเป็นพลาสติก แต่หากเป็นแบบที่มีโลหะหุ้มจะมีการนำโลหะชนิดต่างๆ อาทิเช่น ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส ฯลฯ นำมาทำเป็นสายถักหุ้มด้านนอกและขุบนิกเกล็ดโครเมียมอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้มีลักษณะเป็นมันวาว ทนต่อสารเคมีและรอยขีดข่วน และมีส่วนของหัวต่อเป็นโลหะเช่นเดียวกัน



สายน้ำดีของบริษัทมีหลายแบบ ผลิตจากสแตนเลสคุณภาพสูงหัวน็อตทำจากทองเหลืองแข็งแรงทนทาน ผ่านการทดสอบคุณภาพและได้รับการรับรองจากสำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ว่า สามารถทนต่อความดันได้ถึง 50 กิโลกรัมต่อลูกบาศก์เซนติเมตร และทนต่อความร้อนอุณหภูมิสูงสุดถึง 100 องศาเซลเซียส

#### สะดืออ่าง

สะดืออ่าง มักใช้สำหรับอุปกรณ์ระบายน้ำสำหรับอ่างล้างหน้าหรืออ่างอาบน้ำ เพื่อเชื่อมต่อน้ำทิ้งไปยังท่อน้ำทิ้ง โดยทั่วไปจะมี 2 รูปแบบ คือ แบบจุกยางจะมีสายโซ่ร้อยกับจุกยาง การใช้งานสะดวกแต่เมื่อใช้ไปนานๆ จุกยางจะเสื่อมสภาพและขันน้ำได้ไม่ดี ส่วนอีกรูปแบบหนึ่ง คือ แบบ Pop Up จะมีกลไกในการเปิด/ปิดง่าย สะดวกในการใช้งาน วัสดุเป็นโลหะทำให้มีความทนทานต่อการใช้งาน แต่จะมีปัญหาเรื่องการอุดตันบริเวณก้นสะดือ ต้องคอยขจัดสิ่งสกปรก เพื่อไม่ให้เกิดการอุดตันของเศษผงต่างๆ จะลงไปจับตัวกันบริเวณท่อน้ำทิ้ง

ผลิตภัณฑ์สะดืออ่างล้างหน้าของบริษัทเป็นระบบ Pop Up ผลิตจากทองเหลือง และสแตนเลสเพื่อความทนทานแข็งแรง ใช้งานได้ยาวนาน ภายนอกชุบด้วยนิกเกิลโครเมียมทำให้มีลักษณะเป็นมันวาว ทนต่อสารเคมีและรอยขีดข่วน ซึ่งหากต้องการให้การใช้งานร่วมกับอ่างล้างหน้าหรืออ่างอาบน้ำได้ควรมีระบบการจัดการท่อน้ำทิ้งที่มีประสิทธิภาพมีระบบกรองหรือดักเศษผง และระบบป้องกันกลิ่นจากท่อน้ำทิ้งย้อนกลับขึ้นมาด้วย

#### ท่อน้ำทิ้งแบบกันกลิ่น

ท่อน้ำทิ้งแบบกันกลิ่น หรือ ชาร์ปน้ำทิ้ง หมายถึง อุปกรณ์รับน้ำทิ้งเพื่อเชื่อมต่อไปยังท่อน้ำทิ้ง โดยส่วนใหญ่ใช้ต่อจากอ่างล้างหน้าหรืออ่างล้างจานไปยังท่อน้ำทิ้ง ชาร์ปน้ำทิ้งจะมีส่วนแตกต่างจากท่อน้ำทิ้งปกติคือ จะมีถ้วยรับน้ำรูปตัว U เป็นตัวรับน้ำซึ่งจะเก็บน้ำอยู่ตลอดเวลา ก่อนระบายไปยังท่อน้ำทิ้งต่อไป ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยป้องกันอากาศทั้งสองด้านไม่ให้ถ่ายเททำให้สามารถป้องกันกลิ่นจากท่อน้ำทิ้งย้อนกลับขึ้นมาได้

ท่อน้ำทิ้งแบบกันกลิ่นของบริษัทผลิตจากวัสดุประเภทโลหะขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจในความคงทนแข็งแรง ก่อนประกอบเข้าด้วยกัน ส่วนภายนอกชุบด้วยนิกเกิลโครเมียม เพื่อให้มีลักษณะเป็นมันวาว ทนต่อสารเคมีและรอยขีดข่วน บริษัทรับประกันสินค้าเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 2 - 5 ปีขึ้นอยู่กับวัสดุของผลิตภัณฑ์

#### ตะแกรงระบายน้ำแบบกันกลิ่น

ตะแกรงระบายน้ำแบบกันกลิ่น เป็นตะแกรงระบายน้ำที่มีคุณสมบัติพิเศษในการกันกลิ่น และ แผลงจากท่อน้ำทิ้ง มี Trap ลักษณะเป็นถ้วยคว่ำทำหน้าที่กันกลิ่นและแผลง โดยมีน้ำเป็นตัวช่วย ทำให้หมดความกังวลเรื่องกลิ่นที่ไม่พึงประสงค์ รวมถึงยูงและแผลงต่างๆ หากแต่การระบายน้ำทิ้งจะสามารถระบายได้ช้ากว่าตะแกรงระบายน้ำแบบไม่กันกลิ่น ตะแกรงระบายน้ำแบบกันกลิ่นนี้เหมาะสำหรับการใช้ในพื้นที่เปียก และต้องการปลอดกลิ่น ปลอดแผลงรบกวน เช่น การใช้งานภายในห้องน้ำ ห้องครัว อีกทั้งยังมีหลายแบบ หลายขนาดให้เลือกใช้ตามความเหมาะสม

ตะแกรงระบายน้ำแบบก้นกลิ้งหรือท่อน้ำทิ้งแบบก้นกลิ้งของบริษัทผลิตจากวัสดุประเภทโลหะขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจในความคงทนแข็งแรง ก่อนประกอบเข้าด้วยกัน ส่วนภายนอกชุบด้วยนิกเกิลโครเมียม เพื่อให้มีลักษณะเป็นมันวาว ทนต่อสารเคมีและรอยขีดข่วน

#### อุปกรณ์ตกแต่งอื่นๆ

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประกอบร่วมกับเครื่องสุขภัณฑ์แล้ว ภายในห้องน้ำยังมีอุปกรณ์ตกแต่งอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกภายในห้องน้ำอีกด้วย อาทิเช่น กระจกเงา ที่วางของ ราวแขวนผ้า ฯลฯ ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ผ่านการเลือกสรรมาเป็นอย่างดีเพื่อให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพ และเพื่อเป็นการยืนยันความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทมีการรับประกันสินค้าเป็นระยะเวลา 3 ปี

#### 1.4) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุสิ้นเปลือง

##### เทปพันเกลียว

เทปพันเกลียว จัดเป็นกลุ่มสินค้าสิ้นเปลือง มีรูปแบบเป็นแถบบางๆ ถูกม้วนไว้เป็นม้วนคล้ายม้วนกระดาษ ใช้ในการพันเกลียวก่อนการขึ้นเกลียวเพื่อต่อข้อต่อเกลียว พี.วี.ซี. ข้อต่อทองเหลือง และข้อต่ออื่นๆโดยส่วนมากเทปพันเกลียวหรือเทปซิลจะใช้กับท่อขนาดเล็ก หากเป็นท่อขนาดใหญ่จะใช้ป่านหรือสารสังเคราะห์ประเภทยางสำหรับการซีล เพื่อป้องกันการรั่วซึมบริเวณข้อต่อเกลียวของน้ำประปา คุณสมบัติของเทปพันเกลียวคือ ขาวเหนียว ไม่ขาดง่าย ทนทานต่อแรงดึง และแรงดันต่างๆ ได้ดี ผลิตจากPolytetrafluoroethylene (P.T.F.E.) เป็นพลาสติกชนิดพิเศษชนิดหนึ่ง เรียกกันโดยทั่วไปว่า “เทฟลอน” มีคุณสมบัติเยี่ยมในด้านความทนทานต่อการกัดกร่อนของสารเคมี และทนต่อความร้อนสูงได้ดี มีสีขาวขุ่น ผิวมีความลื่นมันไม่ต้องการสารหล่อลื่น เนื่องจากมีความทนทานต่อความร้อนสูงมาก จึงทำให้กระบวนการขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์นั้น ต้องใช้ความร้อนสูงและมีความยุ่งยากกว่าพลาสติกชนิดอื่น

#### 1.5) ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตตามคำสั่งจ้างผลิต

บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนซึ่งเป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับประปาและสุขภัณฑ์ตามคำสั่งจ้างผลิต เนื่องจากบริษัทมีความพร้อมและความเชี่ยวชาญสำหรับการผลิตชิ้นส่วนและการประกอบขึ้นเป็นสินค้าสำเร็จรูปที่เกี่ยวข้องกับประปาและสุขภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจ้างบุคคลภายนอกผลิตตามคำสั่งบางส่วน

จากปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นที่มาที่ทำให้บริษัทรับงานจากลูกค้าในกลุ่มดังกล่าวที่เข้ามาติดต่อเพื่อจ้างบริษัทผลิตสินค้าให้ตามคำสั่ง โดยปัจจุบันมีลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) สั่งผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายภายใต้ตราสินค้าของร้านค้าปลีกสมัยใหม่เองอยู่เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2555 บริษัทก็ได้รับคำสั่งจ้างผลิตชิ้นส่วนก๊อกน้ำจากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำในประเทศจีน เนื่องจากกระบวนการผลิตที่มีการพัฒนาประสิทธิภาพและแรงงานที่มีความชำนาญภายใต้ต้นทุนแรงงานในระดับราคาที่เหมาะสม ซึ่งทำให้ต้นทุนสินค้ารับจ้างผลิตมีกำไรส่วนเพิ่ม (Gross Margin) ค่อนข้างที่บริษัทจะรับผลิตชิ้นส่วนดังกล่าวเพื่อส่งออกไปยังผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำในประเทศจีน

กลุ่ม 2 ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมาย **GOOD YEAR**

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ (ประเภทช่าง) ภายใต้เครื่องหมายการค้า **GOOD YEAR** ซึ่งได้เริ่มดำเนินการในปี 2558 เป็นการเพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ เช่น ลูกบิดประตู เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ

**2) ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ประเภท A (CPOA)**

บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ประเภท A (CPOA) สำหรับเป็นส่วนประกอบสำคัญในอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค โดยบริษัทฯ บริหารการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ประเภท A (CPOA) แบบ Back to Back เพื่อให้มีกำไรจากการซื้อขายไปที่ชัดเจน และความเสี่ยงในการจัดการสินค้าคงเหลือค่อนข้างต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดค่อนข้างสูงในการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ประเภท A (CPOA) จากผู้จัดจำหน่ายหลายราย และเป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ของประเทศ



### 3) ธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และช่วยกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม

โดยบริษัทฯ ได้เริ่มธุรกิจให้คำปรึกษาการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้บริการ (1) ด้านการตลาด เกี่ยวกับที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ และวางแผนกลยุทธ์แผนการตลาด และ (2) ด้านวิศวกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการควบคุมงานและให้คำแนะนำทางวิศวกรรม และ/หรือทางสถาปัตยกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้เริ่มสรรหาบุคลากรและทีมงานเพิ่มเติมสำหรับการเรียนรู้และเริ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีทีมงานภายในและทีมงานภายนอกที่ผ่านการว่าจ้าง (Outsource) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต

ต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าศึกษาโครงการการลงทุนในบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยบริษัท โอเชียนวิคเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำรายการการได้มาซึ่งทรัพย์สินโดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 132,000 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 55 ในบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด (“วี 81”) เดือนสิงหาคม 2562

โดยวี 81 ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อขาย โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ IKON ซึ่งตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 77 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมประเภทไม่เกิน 8 ชั้น (Low rise) จำนวน 3 อาคาร ตั้งอยู่บนเนื้อที่รวมประมาณ 3 ไร่ 3 งาน 55 ตารางวา (3-3-55 ไร่) ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2563 โดยโครงการ IKON ตั้งอยู่ในทำเลที่สามารถเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ได้ เช่น BTS สถานีอ่อนนุช (1.0 กิโลเมตร) Tesco Lotus อ่อนนุช (2.2 กิโลเมตร) และโครงการคอมมูนิตีมีอลล์ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้าง (20 เมตร) เป็นต้น





โครงการ IKON มีจำนวนห้องรวมทั้งหมด 442 ห้อง ประกอบด้วยห้อง 4 แบบ ดังนี้

| ลำดับ | ประเภทห้อง                      | ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร) | จำนวนห้อง |
|-------|---------------------------------|-------------------------|-----------|
| 1     | สตูดิโอ (Studio)                | 23.23 - 26.01           | 35        |
| 2     | 1 ห้องนอน (1 Bedroom)           | 27.45 - 31.56           | 373       |
| 3     | 1 ห้องนอน พลัส (1 Bedroom Plus) | 34.15 - 34.85           | 17        |
| 4     | 2 ห้องนอน (2 Bedroom)           | 43.27 - 47.05           | 17        |
| รวม   |                                 |                         | 442       |

โดยราคาขายเฉลี่ยประมาณ 90,000 - 120,000 บาทต่อตารางเมตร นอกจากนี้โครงการ IKON มีสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลางมากมาย เช่น คลับเฮ้าส์ (Clubhouse) สระว่ายน้ำหินอ่อน (White marble pool) พื้นที่ส่วนกลางสำหรับนั่งทำงานหรือประชุมงานเปิดตลอด 24 ชั่วโมง (24hr Co-thinking space) บริการเรียกรถรับ-ส่ง (On-call shuttle van service) และระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชั่วโมง (24/7 Security) เป็นต้น





บริษัทฯ วางแผนว่า วี 81 จะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรกของบริษัท โดยบริษัทจะเรียนรู้และพัฒนาทีมงาน ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้บริการรับจ้างบริหารโครงการกับ วี 81 ตามสัญญาจ้างบริหารโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามแผนงานและรูปแบบที่กำหนด ตลอดจนการเข้าบริหารจัดการด้านบัญชีและการเงินของ วี 81 ให้เป็นไปตามระบบและมาตรฐานของบริษัท ส่วนกระบวนการการทำงานในด้านอื่นๆ บริษัทจะให้นโยบายและแนวทาง ตลอดจนการกำกับและประเมินผลการดำเนินงานแก่ วี 81 ด้วย เช่น ทีมงานด้านการตลาด และทีมงานฝ่ายบุคคล เป็นต้น

#### ความคืบหน้าของโครงการ

ปัจจุบันโครงการ IKON อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีความคืบหน้าของการก่อสร้างประมาณร้อยละ 45 - 50 ของแผนการก่อสร้าง ซึ่งความคืบหน้าดังกล่าวเป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง (Construction schedule) ที่กำหนดไว้

ตามแผนการดำเนินงานของโครงการ IKON ซึ่งคาดว่าจะมีประมาณการรายได้เท่ากับ 1,000 - 1,300 ล้านบาท โดยมียอดจองห้องแล้วประมาณร้อยละ 70 - 80 ของจำนวนห้องทั้งหมด



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### ปี 2560

- ดำเนินการก่อสร้าง Solar Roof top 114.48 Kwp ที่โรงงาน จังหวัดสิงห์บุรี (Phase II)
- วันที่ 1 สิงหาคม 2560 โครงการหน่วยงานต้นแบบด้านการสวมหมวกนิรภัย 100 เปอร์เซ็นต์ (ระยะที่ 3/2558) ได้มอบเกียรติบัตรให้แก่ บริษัท โอเชียน คอมเมอร์ซ จำกัด (มหาชน) เป็นหน่วยงานต้นแบบที่มีการรักษามาตรการองค์กรดีเด่น ด้านการสวมหมวกนิรภัย 100 เปอร์เซ็นต์

### ปี 2561

- วันที่ 27 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท โอเชียน คอมเมอร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติ
  - ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 36,184,761.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 217,155,228 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 180,970,466.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 144,739,046 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
  - ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 120,641,793.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 180,970,466.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 301,612,259.75 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 482,567,173 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
  - ค) การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนโดยนางชัชชญา ไตรตระกูลชัย ได้ชำระเงินเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 และวันที่ 4 ตุลาคม 2561 จำนวน 482,567,173 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท

### ปี 2562

- วันที่ 15 มกราคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท โอเชียน คอมเมอร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัทฯ
  - ก) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 150,806,129.75 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 301,612,259.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 452,418,389.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 603,224,519 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ซึ่งออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

ข) ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (OCEAN-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในจำนวนไม่เกิน 603,224,519 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ต่อ หุ้นสามัญเพิ่มทุน 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 603,224,519 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ

ค) แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยเพิ่มเติมวัตถุประสงค์จากเดิมจำนวน 29 ข้อ เป็น 30 ข้อ ดังนี้

“ข้อ 30 ประกอบกิจการซื้อ จัดหา ผลิต เก็บรักษา ขนส่ง ขนถ่าย ค้า และจำหน่ายปิโตรเลียม ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปิโตรเลียมทุกชนิด ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปิโตรเคมีทุกชนิด พลังงานทุกประเภททุกรูปแบบ และน้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภท”

ง) แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

- วันที่ 5 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัทฯ

การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อกร้า ซึ่งที่ประชุมมีมติให้หยุดประกอบธุรกิจผลิตให้แก่บุคคลเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ อนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานทั้งหมด ได้แก่

| ลำดับ | สถานที่   | เนื้อที่                |
|-------|---|-------------------------|
| 1     | ที่ดิน (จำนวน 5 แปลง โฉนดเลขที่ 5560, 5566, 7701, 12700, และ 13486) รวมถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง                 | 51 ไร่ 1 งาน 45 ตารางวา |
| 2     | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 16 หลัง ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดิน โฉนดเลขที่ 12700 และ 13486 รวมถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง | 6,336 ตารางเมตร         |
| 3     | เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในธุรกิจผลิต จำนวน 63 รายการ รวมถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง                             | -                       |

เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยขายให้กับ บริษัท โอเชียน พิตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดย บริษัท โอเชียน พิตติ้ง จำกัด ได้ชนะประกวดราคาในราคา 78,000,000 บาท (เจ็ดสิบบแปดล้านบาทถ้วน) ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี และสูงกว่าราคาประเมิน

- เดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาคัดสรรทีมงานคุณภาพ เพื่อเริ่มดำเนินธุรกิจการให้คำปรึกษาการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทได้เริ่มให้คำปรึกษาดังกล่าวแก่บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ไอคอน (IKON) เป็นโครงการแรก โดยโครงการ IKON ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 77 (สุขุมวิท 81 แยกอ่อนนุช 10) แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมประเภทไม่เกิน 8 ชั้น (Low rise) จำนวน 3 อาคาร ตั้งอยู่บนเนื้อที่รวมประมาณ 3 ไร่ 3 งาน 55 ตารางวา (3-3-55 ไร่) ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2563 โดยโครงการ IKON ตั้งอยู่ในทำเลที่สามารถเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ได้ เช่น สถานี BTS อ่อนนุช (1.0 กิโลเมตร) ห้างเทศโก้ โลตัส (2.2 กิโลเมตร) โรงเรียนนานาชาติ (1.5 กิโลเมตร) โรงพยาบาล (3.0 กิโลเมตร) และโครงการคอมมูนิตี้มอลล์ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้าง (20 เมตร) เป็นต้น
- วันที่ 8 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติดังนี้
  - ก) จัดตั้งบริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 1 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
  - ข) บริษัท หรือบริษัทย่อยเข้าทำรายการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด มูลค่าซื้อขายเป็นจำนวนเงิน 240 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการซื้อหุ้นสามัญ 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
- วันที่ 16 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการของบริษัทพินวิล 1 จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด มูลค่าซื้อขายจำนวนเงิน 240 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และอนุมัติลงนามในสัญญาโอนกิจการในฐานะผู้รับโอน
- วันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทโอเชียน วิคเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด และดำเนินการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- วันที่ 15 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 9/2562 หยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562



## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้หลักของกลุ่มบริษัท ในรอบระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี แสดงไว้ในตาราง ดังนี้

|  | 2562           |              | 2561         |              | 2560         |              |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | ล้านบาท        | ร้อยละ       | ล้านบาท      | ร้อยละ       | ล้านบาท      | ร้อยละ       |
| <b>รายได้จากธุรกิจหลัก</b>                   |                |              |              |              |              |              |
| ธุรกิจก๊อมน้ำ*                               | 378.5          | 17.3         | 308.1        | 50.4         | 292.1        | 100.0        |
| ธุรกิจน้ำมันปาล์ม                            | 1,804.3        | 82.6         | 303.3        | 49.6         | -            | -            |
| ธุรกิจให้คำปรึกษาและ<br>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 2.1            | 0.1          | -            | -            | -            | -            |
| <b>รวม</b>                                   | <b>2,184.9</b> | <b>100.0</b> | <b>611.4</b> | <b>100.0</b> | <b>292.1</b> | <b>100.0</b> |

\*โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้หยุดประกอบธุรกิจก๊อมน้ำ เนื่องจากรายได้ธุรกิจมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง และไม่คุ้มค่าหากดำเนินธุรกิจต่อไป



## ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### 1. ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ประเภท A (CPOA)

#### การตลาด

การเปิดเสรี AEC อย่างเต็มรูปแบบ อาจทำให้เกิดการแข่งขันจากคู่แข่งที่อยู่นอกประเทศนำเข้าน้ำมันปาล์มเข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับทางบริษัทได้ โดยในปัจจุบันการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากต่างประเทศถูกควบคุมโดยกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ เพื่อคุ้มครองการผลิตในประเทศ อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีการนำเข้าน้ำมันปาล์มจากนอกประเทศเพื่อการแก้ไขปัญหาน้ำมันปาล์มขาดแคลนในระยะสั้นๆ ด้วยเช่นกัน แต่เนื่องจากการนำเข้าดังกล่าวถูกควบคุมโดยองค์กรของภาครัฐ จึงจะยังไม่มีผลกระทบต่อการแข่งขันในการทำธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) แต่อย่างใด

แนวทางการเพิ่มส่วนผสมน้ำมันปาล์มในน้ำมันไบโอดีเซลจากปี 7 เป็น ปี 10 อาจจะต้องจำกัดด้านจำนวนรถยนต์ที่สามารถรองรับน้ำมันปี 10 ได้ ซึ่งทำให้ช่วงเวลาของการกำหนดนโยบายการเริ่มใช้น้ำมันดีเซลปี 10 อาจจะยังไม่สามารถเริ่มต้นได้ในระยะเวลาอันใกล้

#### การจัดหาแหล่งวัตถุดิบ

ผลผลิตปาล์มน้ำมันขึ้นกับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปีอย่างมีนัยสำคัญ หากในปีใดที่มีปริมาณน้ำฝนลดลง ปริมาณผลผลิตปาล์มสดในปีต่อไปจะมีแนวโน้มลดลงตามไปด้วย ซึ่งจะกระทบต่อปริมาณการขายและรายได้จากการทำธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

### 2. ธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ภาพรวมอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทยในปี 2562 ถึงแม้ว่าจะเป็นอีกปีที่ค่อนข้างท้าทายสำหรับผู้ประกอบการในการปรับตัวรับมือกับปัจจัยลบต่างๆ ที่เข้ามากระทบ โดยเฉพาะสำหรับตลาดที่อยู่อาศัย ในส่วนของตลาดคอนโดมิเนียม ทั้งในเรื่องของภาพรวมเศรษฐกิจภายในและภายนอกที่อยู่ในช่วงชะลอตัว กำลังซื้อทั้งชาวไทยและต่างชาติเกิดการชะลอตัว รวมถึงหลังจากมาตรการกำกับสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Loan to Value : LTV) มีการประกาศใช้อย่างเป็นทางการในวันที่ 1 เมษายน 2562 ความตึงเครียดทางการค้าและเศรษฐกิจจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่ยังคงยืดเยื้อ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ รวมถึงค่าเงินบาทที่ยังแข็งค่าซึ่งการที่เงินบาทแข็งค่ามาก กระทบต่อขีดความสามารถทางการแข่งขันในการส่งออกของไทย ทั้งหมดที่กล่าวมานี้ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยลบที่เข้ามากระทบต่อธุรกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ในปี 2562 ทั้งสิ้น แต่ก็ยังถือว่าเป็นปีทองของผู้ซื้อที่มีความพร้อมจริงๆ ที่ได้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ในราคาที่ถูกลง ทั้งในส่วน of โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมอยู่ รวมถึงโครงการเปิดขายใหม่สำหรับผู้ประกอบการก็ไม่กล้าที่จะปรับราคา มากขึ้น เนื่องจากเกรงว่าหากตั้งราคาขายที่สูงไปจะส่งผลให้โครงการแข่งขันได้ยากในภาวะที่ตลาดชะลอตัว รวมถึงอาจจะส่งผลให้กำลังซื้อไม่สามารถเข้าถึงได้ ถึงแม้ว่าโครงการจะตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นที่ต้องการก็ตาม

### ศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และช่วยกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม จึงได้มีการลงทุนในบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (“วิ 81”) โดยบริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

โดยวิ 81 ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อขาย โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ IKON ซึ่งตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 77 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมประเภทไม่เกิน 8 ชั้น (Low rise) จำนวน 3 อาคาร ตั้งอยู่บนเนื้อที่รวมประมาณ 3 ไร่ 3 งาน 55 ตารางวา (3-3-55 ไร่) ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2563 โดยโครงการ IKON77 มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ ได้ดังนี้

#### จุดแข็ง

- ทำเลอ่อนนุชเป็นทำเลที่รู้จักกันดี อันดับแรกสิ่งสำคัญเลยคือ ใกล้สถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช, ใกล้ห้างใหม่ Century the Movie Plaza Sukhumvit ปากซอยสุขุมวิท 81 มี Skywalk เดินมาถึงสถานีอ่อนนุช สะดวก และตัวโครงการเอง ติดห้าง People Park อีกด้วย
- จากตำแหน่งที่ตั้งโครงการ IKON 77 เราสามารถเดินเท้าออกมาแค่ 280 เมตร เพื่อถึงปากซอยอ่อนนุช 10 และจะพบกับบริการรถสาธารณะรองคือ รถสองแถว ใช้เวลาเพียงแค่ 3 นาทีเท่านั้น
- ราคาขายเฉลี่ยเริ่มต้นประมาณ 90,000 บาท คอนข้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับคอนโด Low-rise ใหม่ในย่านอ่อนนุชฝั่งสุขุมวิทเลขคู่
- ย่านนี้มีอัตราค่าเช่าคอนโดเฉลี่ยอยู่ที่ 500-600 บาทต่อตารางเมตร คิดเป็น Rental Yield 5-7% เหมาะสำหรับนักลงทุน
- อาคาร Clubhouse เปิดบริการ 24 ชั่วโมง และแยกออกจากอาคารพักอาศัยเพื่อความเป็นส่วนตัว และด้วย Clubhouse พื้นที่ส่วนกลางของโครงการ เปรียบเสมือนหัวใจของ IKON 77 ซึ่งเปิดทำการ 24 ชั่วโมง เหมาะมากสำหรับ Expat แนว Digital Nomad ที่ต้องการทำงานข้าม Time Zone เป็นจุดเด่นที่สามารถเรียกค่าเช่าจากตลาดผู้เช่ากลุ่มนี้ได้
- รูปแบบห้องที่เป็นห้องหน้ากว้าง มีฟังก์ชันอยู่อาศัยได้จริง ไม่อึดอัด (สำหรับห้อง 1 Bedroom เป็นห้องหน้ากว้างกว่าปกติ 6.35 เมตร ลึก 5 เมตร จึงทำให้ยูนิตดูกว้างกว่าโครงการอื่นๆ)
- ฟังก์ชันพิเศษเป็น double skin facade (เฉพาะ Exclusive Zone) หน้าต่างกระจกกระเบื้อง 2 ชั้น ชั้นแรกอยู่ด้านนอกและกระจกชั้นใน ช่วยแก้ปัญหาเสียงรบกวนและยังช่วยเพิ่มพื้นที่ใช้สอยให้มีเพิ่มขึ้นอีก ถือว่าเป็นแนวคิดที่ดีและตอบโจทย์การอยู่อาศัยจริง

- จอตรถ 2 ระบบทั้งที่จอดแบบปกติและแบบอัตโนมัติทำให้ทางเลือกในการจอดรถมีหลากหลายมากขึ้นและความเสี่ยงต่ำถ้าเกิดระบบ Auto Parking ชัดข้องก็ยังมีระบบปกติให้จอดกันได้
- ขายห้องพร้อมการตกแต่งภายใน Fully furnished

#### จุดอ่อน

- อยู่ในซอยไม่ติดถนนใหญ่ ไม่ได้อยู่ใกล้รถไฟฟ้าในระยะเดินได้
- โครงการยังสร้างไม่เสร็จ เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในระแวกใกล้เคียงที่แล้วเสร็จแล้ว

#### โอกาส

- ชื่อโครงการที่เป็นที่รู้จักในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- ทำเลสุขุม ติตรถไฟฟ้า เป็นทำเลยอดนิยมในกลุ่มลูกค้าที่เลือกซื้อคอนโดเป็นอันดับต้นๆ
- วิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่สร้าง Product ออกมาให้ตอบโจทย์ Life Style ของกลุ่มผู้บริโภคเป็นอย่างดี
- Real Demand และ Investor ให้การตอบรับเป็นอย่างดี
- มี Brand อื่นที่พัฒนาอยู่อย่างต่อเนื่อง
- คนที่สนใจซื้อคอนโดทำเลนี้ หรือนักลงทุนคอนโดทำเลนี้โดยมากมักมีกำลังซื้อสูงในระดับหนึ่ง และราคาของคอนโดใหม่ในปีที่แน่นอนว่าจะสูงขึ้นอาจมีผลกระทบกับคนกลุ่มนี้น้อยที่สุด (เมื่อเทียบกับโซนอื่นๆ)
- กรุงเทพฯ ยังเป็นเมืองที่ชาวต่างชาติชอบมาท่องเที่ยว พักอาศัยเป็นบ้านสอง หรือลงทุนในอสังหาฯ โซนนี้ก็ยังสามารถเรียกได้ว่าเป็นโซนที่นิยมที่สุดโซนหนึ่งของกรุงเทพฯ ในสายตาของชาวต่างชาติ

#### อุปสรรค

- คู่แข่งในระแวกใกล้เคียงยังมีอยู่มาก และบางรายมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก
- ราคาคอนโดใหม่สูงขึ้นไม่เป็นสัดส่วนกับกำลังซื้อต่อ และความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของประชากรโดยทั่วไป ประกอบกับจำนวนคอนโดใหม่ในโซนนี้ที่เพิ่มขึ้นอยู่เรื่อยๆ ดังนั้น หากยูนิตที่ลงทุนมีซัลด้อย หรือไม่มีจุดเด่น อาจมีโอกาสนี้จะไม่กำไรได้
- ภาวะการตลาดมีการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งเรื่อง ราคา โปรโมชั่น

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1) ธุรกิจน้ำมันปาล์ม

#### ความเสี่ยงแนวโน้มทางอุตสาหกรรม

ปี 2563 - 2565 อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มโดยรวมยังซบเซา โดยความต้องการใช้มีแนวโน้มเติบโตต่ำ ขณะที่ราคายังถูกกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกิน ซึ่งเป็นผลจากการขยายพื้นที่ปลูกอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2552 และสต็อกน้ำมันปาล์มอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังต้องเผชิญกับปัจจัยท้าทายทั้งด้านต้นทุนการผลิตที่สูงกว่าประเทศคู่แข่ง กระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการให้ความสำคัญกับสุขภาพ ตลอดจนแนวโน้มการใช้รถยนต์ไฟฟ้า อย่างไรก็ตามมาตรการดูแลจากภาครัฐโดยเฉพาะนโยบายการใช้พลังงานทดแทนที่มุ่งส่งเสริมให้มีการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดมาตรฐานและการออกพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันจะมีส่วนช่วยบรรเทาผลกระทบได้บ้าง

แม้ว่าประเทศไทยมีผลผลิตน้ำมันปาล์มสูงเป็นอันดับ 3 ของโลก แต่มีสัดส่วนน้อยเพียง 3.9% ของผลผลิตน้ำมันปาล์มโลก จึงไม่มีอำนาจหรือบทบาทที่จะกำหนดทิศทางราคาเหมือนอินโดนีเซียและมาเลเซีย พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของไทยส่วนใหญ่อยู่ในภาคใต้ คิดเป็นสัดส่วน 86.4% ของพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วประเทศโดยเฉพาะในจังหวัดกระบี่ สุราษฎร์ธานี และชุมพร (สัดส่วนรวมกันเกิน 60%) ที่เหลือ 13.6% กระจายอยู่ในภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งหันมาปลูกปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา (2552 - 2561) ตามยุทธศาสตร์ของแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของประเทศ

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีจุดแข็งจากการมีห่วงโซ่การผลิตที่ครบวงจร ประกอบด้วย 1) เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน (อุตสาหกรรมขั้นต้น) มีจำนวนประมาณ 2.4 แสนครัวเรือนทั่วประเทศประมาณ 79% เป็นรายย่อย สำหรับเกษตรกรรายใหญ่มักมีการลงทุนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเป็นของตนเอง 2) โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (อุตสาหกรรมขั้นกลาง) มีจำนวน 149 แห่ง (ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม) ขณะที่สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ประมาณการกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ที่ 2.8 ล้านตัน/ปี โดยผู้ผลิตรายใหญ่มักขยายการลงทุนสวนปาล์มและเพาะพันธุ์ปาล์มควบคู่ไปด้วย โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมักนำผลผลิตที่เหลือจากการสกัดน้ำมันปาล์มมาใช้ประโยชน์อื่นๆ อาทิ ปากปาล์มที่ใช้ผลิตอาหารสัตว์ ทะลายปาล์มเปล่า เส้นใย และกะลาปาล์มใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น และ 3) โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (อุตสาหกรรมขั้นปลาย) มีจำนวน 19 แห่ง โดย สศอ. ประเมินกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 2.5 ล้านตัน/ปี ผู้ประกอบการรายใหญ่มักลงทุนในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานด้วย อาทิ โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและธุรกิจผลิตน้ำมันพืช ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ในไทยไม่สามารถดูดซับอุปทานน้ำมันปาล์มดิบได้ทั้งหมด โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจึงต้องพึ่งพาอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ



เพื่อระบายอุปทานน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกิน อาทิ โรงงานผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (B100) โรงงานไฟฟ้าและไอน้ำ โรงงานไบโอแก๊ส และคลังจัดเก็บน้ำมัน เป็นต้น

ที่ผ่านมาการพัฒนาอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับปาล์มน้ำมันและการส่งเสริมการผลิต/การตลาดของทางการยังขาดความเชื่อมโยง อาทิ อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล (Oleochemicals เป็นอุตสาหกรรมผลิตเคมีภัณฑ์จากไขมันปาล์มเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค) อยู่ภายใต้กำกับกระทรวงอุตสาหกรรม ขณะที่อุตสาหกรรมไบโอดีเซลดูแลโดยกระทรวงพลังงาน ประกอบกับศักยภาพการผลิตน้ำมันปาล์มดิบของไทยยังอยู่ในระดับต่ำนับเป็นข้อจำกัดด้านการแข่งขันในตลาดโลก สอดคล้องกับช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (2557 - 2561) อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ อยู่ที่ระดับเพียง 43% ขณะที่ต้นทุนการผลิตน้ำมันปาล์มของไทยสูงกว่าอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเป็นผลจาก 1) ผลผลิตปาล์มสดต่อไร่ของไทยเฉลี่ยที่ 2.7 ตัน (อินโดนีเซีย 2.9 ตัน และมาเลเซีย 3.3 ตัน) 2) อัตราการสกัดน้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) ของไทยเฉลี่ยที่ 17 - 18% (มาเลเซียและอินโดนีเซียที่ 20% และ 22% ตามลำดับ) เนื่องจากเกษตรกรไทยมักเก็บเกี่ยวผลปาล์มก่อนสุก อัตราการให้น้ำมันจึงต่ำ และ 3) โครงสร้างเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันของไทยส่วนใหญ่เป็นรายย่อย มีพื้นที่เพาะปลูกเฉลี่ย 20 - 25 ไร่ต่อราย ต่างจากอินโดนีเซียและมาเลเซียที่เป็นเกษตรกรรายใหญ่มากกว่า 80% และมีพื้นที่เพาะปลูกเฉลี่ยมากกว่า 200 ไร่ต่อราย นอกจากนี้การจัดการผลผลิตของเกษตรกรไทยยังขาดประสิทธิภาพ เช่น กระบวนการคัดเลือกพันธุ์ปาล์ม การบำรุงรักษา การเก็บเกี่ยว และการเก็บรักษาผลปาล์มสด อีกทั้งการขายผลปาล์มสดมักต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง หรือลานเทพาล์มน้ำมันที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงเท่านั้น เนื่องจากผลผลิตต่อรายน้อยจึงไม่คุ้มที่จะขนส่งไปขายตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ หลายปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นทำให้ไทยไม่สามารถเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มภายใต้กรอบข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area: AFTA) ได้จนถึงปัจจุบัน ขณะที่ทางการไทยยังได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลและสร้างความเข้มแข็งครอบคลุมเกือบทั้งห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายปาล์มน้ำมันแห่งชาติ (กนป.) ทำหน้าที่ดูแลนโยบายและแผนพัฒนาปาล์มน้ำมัน จัดสรรผลผลิตปาล์มน้ำมันเพื่อการบริโภค การใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงควบคุมการนำเข้าปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศ ตลอดจนรับซื้อผลผลิตปาล์มน้ำมันจากเกษตรกรในช่วงราคาตกต่ำ และกรมการค้าภายใน (กระทรวงพาณิชย์) ทำหน้าที่กำหนดราคารับซื้อผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์ม ดังนี้

**1) ราคารับซื้อผลปาล์มสด** คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) (สังกัดกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์) จะกำหนดราคาแบบคละเกรดตามเปอร์เซ็นต์น้ำมันที่ตกลงกัน ล่าสุดปี 2560 กำหนดให้โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบรับซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรในเปอร์เซ็นต์น้ำมันที่ 18% ขึ้นไป (จากเดิม 17%) เพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำมันปาล์ม (การเก็บเกี่ยวผลปาล์มที่สุกจะทำให้ได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันสูงขึ้น) และยังช่วยให้เกษตรกรขายผลปาล์มสดได้ในราคาดี



2) ราคาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil : CPO) จะพิจารณาจากต้นทุนวัตถุดิบ (ผลปาล์มสดในประเทศ) และทิศทางราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกล่าสุดเดือนกันยายน 2562 ทางกำหนดราคานับซื้อที่ 16.2 บาทต่อกิโลกรัม (15.1% YoY)

3) ราคาขายปลีกน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์บรรจุขวด กรมการค้าภายในกำหนดให้ราคาน้ำมันปาล์มบรรจุขวดลอยตัวโดยอ้างอิงตามราคาต้นทุนล่าสุดเดือนกันยายน 2562 ราคาน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์บรรจุขวด 1 ลิตร (รวม VAT) อยู่ที่ 30.0 บาทต่อกิโลกรัม

หลายปัจจัยข้างต้นมีส่วนทำให้ต้นทุนการผลิตน้ำมันปาล์มทั้งระบบของไทยสูงกว่ามาเลเซียและอินโดนีเซียมาโดยตลอด และมากกว่า 10% ในบางช่วงเวลาไทยจึงไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้ในตลาดโลก ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 75% จึงใช้บริโภคในประเทศเป็นหลัก ส่วนการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบแต่ละปีจะมีปริมาณไม่มากนักขึ้นอยู่กับผลผลิตส่วนเกินแต่ละช่วงเวลา อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2560 ทางกรมส่งเสริมให้มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นเพื่อบรรเทาภาวะอุปทานส่วนเกินในประเทศ ส่วนการนำเข้าจะมีเป็นครั้งคราว เช่น ช่วงที่สต็อกน้ำมันปาล์มดิบต่ำกว่าระดับสินค้าคงคลังสำรอง (Buffer Stock) ซึ่งทางการกำหนดที่ระดับประมาณ 225,000 - 250,000 ตัน

สำหรับการบริโภคน้ำมันปาล์มดิบในประเทศแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่างๆ (สัดส่วน 68%) ได้แก่ i) อุตสาหกรรมไบโอดีเซล หรือ B100 (สัดส่วน 49%) เพื่อนำไปผสมเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ โดยทางการจะปรับอัตราส่วนผสม B100 ในน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องกับผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบแต่ละช่วงเวลา (เช่น ปี 2558 มีการปรับลดจาก B7 เป็น B3.5 เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีน้อย และปี 2562 ปรับเพิ่มจาก B7 เป็น B10 จากภาวะอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มดิบที่ค่อนข้างสูง) ii) อุตสาหกรรมอาหาร (สัดส่วน 16%) อาทิ ขนมขบเคี้ยว บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป นมข้นหวาน ครีมเทียม มاکารีน เนยขาว ไอศกรีม รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารเสริมสุขภาพประเภทวิตามิน และ iii) อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และอุตสาหกรรม Oleochemicals (สัดส่วนรวมกัน 3%) เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าอื่นๆ เช่น สบู่ เครื่องสำอางและแชมพู เป็นต้น 2) ใช้กลั่นเป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมแปรรูปน้ำมันปาล์มขั้นปลาย คิดเป็นสัดส่วน 32% ของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ

ปี 2562 อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเผชิญภาวะอุปทานส่วนเกินต่อเนื่องส่งผลให้ราคาลดลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 14 ปี

- **ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบสูงสุดเป็นประวัติการณ์**

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรประเมินปี 2562 พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตอยู่ที่ 5.45 ล้านไร่ (+7.1%YoY) ขณะที่กระทรวงพาณิชย์คาดผลผลิตปาล์มสดจะสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 16.8 ล้านตัน (+9.2% YoY) เทียบกับ 15.4 ล้านตันในปี 2561 ด้านผลผลิตปาล์มน้ำมันต่อไร่เพิ่มขึ้นเป็น 3,083 กิโลกรัม (+1.9%YoY) คิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 2.9 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 2.6 ล้านตันในปี 2561 สอดคล้องกับดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบช่วง 8 เดือนแรกของปี 2562 เพิ่มขึ้นถึง 11.7% YoY

● **ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบที่น้อยกว่าอุปทาน**

ทำให้ราคาลดลงต่อเนื่อง ปี 2562 กระทรวงพาณิชย์คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบจะอยู่ที่ 2.5 ล้านตัน (+1.4%YoY) แบ่งเป็น 1) การใช้ในภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรม 1.2 ล้านตัน โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์และอุตสาหกรรม Oleochemicals และ 2) การใช้ในภาคพลังงาน 1.2 - 1.3 ล้านตัน ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับอุปทานน้ำมันปาล์มดิบที่สูงถึง 2.9 ล้านตัน รวมกับสต็อกคงค้างจากปี 2561 ประมาณ 4.7 แสนตัน จึงกดดันให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงแตะระดับต่ำสุดในรอบ 14 ปี ที่กิโลกรัมละ 1.9 บาท (เดือนเมษายน) และ 14.7 บาท (เดือนมีนาคม) ตามลำดับ ส่งผลให้ภาครัฐเร่งออกมาตรการปรับสมดุลน้ำมันปาล์มเพื่อดูดซับผลผลิตออกจากตลาดและพยุงราคาไม่ให้ตกต่ำ อาทิ กำหนดให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) นำน้ำมันปาล์มดิบไปผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมกับก๊าซธรรมชาติจำนวน 3 แสนตัน การจ่ายเงินช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม 1,500 บาทต่อไร่ การกำหนดราคาขายปลีก B20 ต่ำกว่า B7 (ดีเซลปกติ) 5 บาทต่อลิตร (1 ธันวาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) การผลักดันให้ใช้ B10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดมาตรฐาน (เริ่มดำเนินการ 1 ตุลาคม 2562 มีผล 1 มกราคม 2563) มาตรการข้างต้นส่งผลให้สต็อกน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินทยอยปรับลดลง ขณะที่ราคากระเตื้องขึ้นเล็กน้อย (ล่าสุดเดือนตุลาคม 2562 ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่กิโลกรัมละ 2.77 บาท และ 16.63 บาท ตามลำดับ)

● **ปริมาณส่งออกน้ำมันปาล์มดิบช่วง 9 เดือนแรกของปี 2562 อยู่ที่ 2.5 แสนตัน (-18.8%YoY) เทียบกับ 3.1 แสนตันในช่วงเดียวกันปี 2561**

ทั้งนี้การส่งออกน้ำมันปาล์มดิบของไทยยังทำได้จำกัด เนื่องจากตลาดน้ำมันปาล์มโลกอยู่ในช่วงซบเซาและเผชิญภาวะอุปทานล้นตลาด หลังสหภาพยุโรปประกาศเลิกใช้น้ำมันปาล์มภายในปี 2563 - 2564 ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกแตะระดับต่ำสุดในรอบ 14 ปี ที่ตันละ 575 ดอลลาร์สหรัฐฯ จากที่เคยสูงกว่า 1,300 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2551 ประกอบกับอินเดียซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักปรับลดอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบให้แก่มาเลเซียและอินโดนีเซียแต่คงของไทยไว้ที่ระดับเดิม

ปี 2563 - 2565 คาดว่าอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังเผชิญภาวะอุปทานส่วนเกินต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคามีแนวโน้มทรงตัวในระดับต่ำ โดยอุปทานน้ำมันปาล์มได้ปัจจัยหนุนจาก 1) พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละ 3 แสนไร่ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มให้ได้ 10 ล้านไร่ภายในปี 2572 เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน โดยพื้นที่เป้าหมายหลักคือ ภาคตะวันออกเฉิยเหนือ อีกทั้งปาล์มเป็นพืชที่ให้ผลผลิตตลอดปี 2) ต้นปาล์มน้ำมันอายุเกิน 8 ปี มีจำนวนมากขึ้นซึ่งอยู่ในเกณฑ์อายุที่ให้ผลผลิตต่อไร่ (Yield) สูง และ 3) สภาพอากาศจะเอื้ออำนวย โดยฤดูฝนในภาคใต้มีแนวโน้มอยู่ในระดับปกติ ส่งผลให้ผลปาล์มสดต่อไร่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ปัจจัยข้างต้นจะส่งผลให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสูงขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 3.0 - 3.2 ล้านตัน/ปี

สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบในประเทศคาดว่าจะเติบโตแต่อยู่ในระดับต่ำกว่าอุปทานใหม่ที่เข้าสู่ตลาด จากภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มเติบโตในอัตราต่ำต่อเนื่อง โดยความต้องการใช้น้ำมันปาล์มจากอุตสาหกรรมหลักมีดังนี้

● **อุตสาหกรรมไบโอดีเซล**

คาดการณ์การใช้ไบโอดีเซลในประเทศจะอยู่ที่ 5.8 - 6.4 ล้านลิตรต่อวันหรือเติบโตเฉลี่ย 5 - 10% ต่อปี จาก 1) การเติบโตของภาคขนส่งโดยเฉพาะการขนส่งทางบก ทั้งนี้ วิจัยกรุงศรีคาดว่าจำนวนรถเครื่องยนต์ดีเซลจะเพิ่มขึ้น 5 - 6% ต่อปี ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 3% ต่อปี และ 2) ทางกาหนดให้ใช้น้ำมันดีเซล B10 เป็นเกรดน้ำมันมาตรฐานแทน B7 ในปัจจุบัน (เริ่ม 1 มกราคม 2563) และตั้งเป้าหมายให้ไทยใช้ B20 เป็นน้ำมันมาตรฐานในอนาคต โดยหลังบังคับใช้ B10 แล้วคาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อเป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซลจะอยู่ที่ 2 ล้านตันต่อปี สอดคล้องกับมาเลเซียและอินโดนีเซียที่เร่งส่งเสริมการใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นส่วนผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงมากขึ้น โดยปี 2563 อินโดนีเซียเตรียมประกาศใช้ B30 แทน B20 ขณะที่มาเลเซียเตรียมใช้ B20 แทน B7

● **อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์**

คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อกลับเป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์จะเติบโตในระดับต่ำ สะท้อนจากอัตราการใช้กำลังการผลิตของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 - 2562) เฉลี่ยที่ระดับ 43.4% เทียบกับน้ำมันถั่วเหลือง (91.2%) และน้ำมันรำข้าว (66.7%) ซึ่งเป็นสินค้าทดแทนและราคามีแนวโน้มอยู่ในระดับใกล้เคียงกับน้ำมันปาล์ม ประกอบกับน้ำมันปาล์มมีไขมันอิ่มตัวสูง ทำให้ผู้บริโภคบางกลุ่มเลือกบริโภคน้ำมันประเภทอื่นแทน

● **อุตสาหกรรม Oleochemicals**

คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ/ไขมันปาล์ม (ได้จากกระบวนการสกัดบริสุทธิ์) จะเพิ่มขึ้นตามการบริโภคสินค้าในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง อาทิ ผงซักฟอก สบู่ ยา และเครื่องสำอาง ล่าสุดทางกรยังมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ Oleochemicals ต่อเนื่องในส่วนของการหล่อลื่นชีวภาพ (Biolubricant) ซึ่งประเมินว่าตลาดสารหล่อลื่นชีวภาพของโลกจะมีมูลค่าสูงถึง 1.25 แสนล้านบาท ในปี 2569 เพิ่มขึ้นจาก 8.5 หมื่นล้านบาท ปี 2561 หากมีการผลิตในประเทศได้มากขึ้น นับเป็นปัจจัยบวกที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าและความต้องการใช้ปาล์มน้ำมันได้อีกทางหนึ่ง

ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าสต็อกน้ำมันปาล์มดิบสะสมในประเทศจะอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับสต็อกน้ำมันปาล์มดิบโลก ขณะที่ความต้องการใช้ยังเติบโตไม่มากพอจะดูดซับอุปทานส่วนเกิน ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปี 2563 - 2565 จะทรงตัวที่ระดับต่ำในทิศทางเดียวกับราคาในตลาดโลกเฉลี่ยที่กิโลกรัมละ 15 - 17 บาท

ในระยะต่อไป อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของไทยยังเผชิญปัจจัยท้าทายหลายด้าน อาทิ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว โดยเฉพาะสหภาพยุโรป (หนึ่งในผู้บริโภคน้ำมันปาล์มหลักของโลก) ที่ดำเนินมาตรการอย่างจริงจัง โดยกำหนดให้ประเทศสมาชิกลดการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากพืช (ซึ่งรวมถึงปาล์มน้ำมัน) ที่ปลูกในพื้นที่ที่มีคาร์บอนสูงจนเป็น “ศูนย์” ในปี 2573 ส่งผลให้เกิดกระแส “Zero Palm Oil” ในภาคขนส่งของยุโรป และการให้ความสำคัญกับสุขภาพยังทำให้เกิดกระแส “Palm Oil Free” ในสินค้าอาหารต่างๆ ในยุโรป เนื่องจากน้ำมันปาล์มถูกมองว่าเป็นแหล่งไขมันอิ่มตัว (Saturated Fat) และมีสารก่อมะเร็งในปริมาณมากเมื่อเทียบกับพืชน้ำมันอื่นๆ นอกจากนี้ยังมีการใช้มาตรการกีดกันจากประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่โดยเฉพาะอินเดียตลอดจนแนวโน้มการใช้รถยนต์ไฟฟ้า และสต็อกน้ำมันปาล์มดิบโลกที่อยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง ปัจจัยข้างต้นนับเป็นแรงกดดันต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศ ซึ่งผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัวให้ทันกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตามได้ประเมินว่า “แผนปฏิรูปปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มทั้งระบบปี 2560 - 2579” และการเร่งออก “พระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมัน” เพื่อให้สามารถจัดตั้งกองทุนมาบริหารจัดการน้ำมันปาล์มได้ทั้งระบบ น่าจะมีส่วนช่วยลดอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

## 2) ธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับระบบขนส่งมวลชนระบบราง ถือว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากนี้โครงการที่แล้วเสร็จและโครงการที่กำลังก่อสร้างจำนวนมากในตลาดมีความหลากหลายในขนาดและรูปแบบของห้องชุด ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกและอำนาจในการซื้อมากขึ้น ทำให้มีแนวโน้มอุปทานสูงกว่าอุปสงค์หรือความต้องการซื้อของลูกค้า ส่งผลให้ผู้ประกอบการแต่ละรายต้องกำหนดกลยุทธ์ในการขายและการตลาดมากขึ้นเพื่อแย่งชิงกำลังซื้อของลูกค้า อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเห็นว่าการคัดสรรทำเลที่ตั้งโครงการที่เข้าถึงแหล่งทำงานหรือย่านธุรกิจระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานที่อำนวยความสะดวกในราคาต้นทุนทำเลที่ตั้งโครงการที่ไม่สูง การออกแบบโครงการภายในและภายนอกโครงการให้ตอบโจทย์ของตลาดของผู้อยู่อาศัย เช่น ทันสมัย น่าอยู่ หรือมีฟังก์ชันการใช้งานที่ครบถ้วนด้วยวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณภาพ ด้านการตลาดที่รวดเร็วและตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องศึกษาและวิจัยความต้องการของลูกค้าอย่างรอบคอบเพื่อสร้างจุดขายและความได้เปรียบในการแข่งขันของโครงการ



## ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง

การพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต้องอาศัยเงินทุนส่วนใหญ่จากสถาบันการเงิน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้ได้มาสำหรับพัฒนาโครงการในอนาคต จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการรับรู้รายได้ของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเห็นว่าต้องมีการวางแผนบริหารสภาพคล่องให้เพียงพอที่จะสามารถประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ของโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือของบริษัทต่อสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทต้องกำหนดนโยบาย และแผนทางการเงินอย่างระมัดระวังภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีการบริหารการเงินอย่างมีวินัย การใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสม เช่น การระดมทุนผ่านตลาดทุน หรือ ตลาดเงินที่มีโอกาสได้ต้นทุนเงินทุนที่ต่ำลง ตลอดจนการควบคุม ติดตาม และวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินอย่างใกล้ชิด

## ความเสี่ยงด้านงานก่อสร้าง

การก่อสร้างเป็นปัจจัยที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งหากมีการล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด จะส่งผลกระทบต่อประมาณ แผนการขายและการส่งมอบห้องให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเห็นว่าต้องกำหนดขั้นตอนในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ให้บริการอื่นๆ อย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยต้องพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานการส่งมอบที่ตามกำหนด ฐานะทางการเงิน และประวัติของผู้บริหารของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ให้บริการอื่นๆ ซึ่งบริษัทเห็นว่ามาตรการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงด้านงานก่อสร้างได้

## ความเสี่ยงจากการยกเลิกการจองหรือยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดของลูกค้า

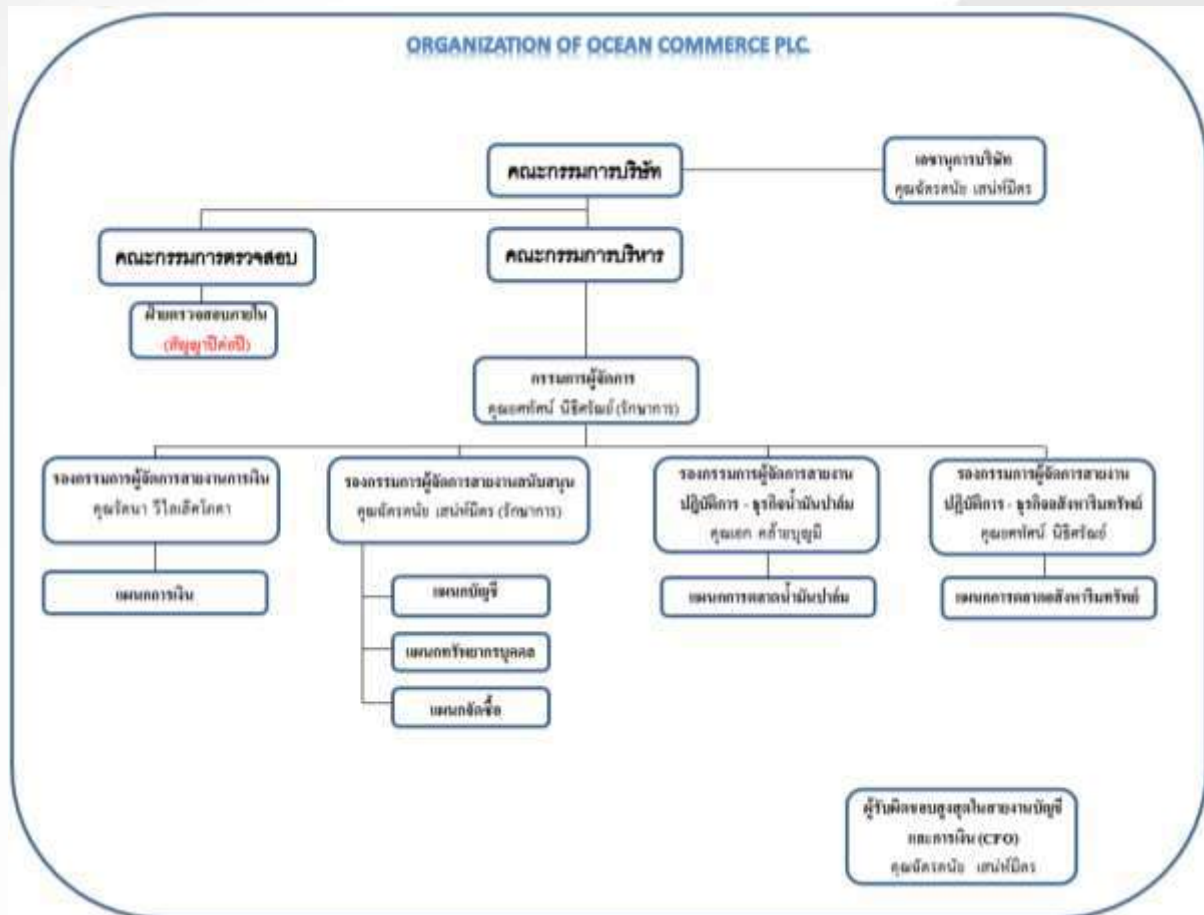
โดยปกติผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะทำการเปิดขายโครงการล่วงหน้าก่อนที่จะสร้างแล้วเสร็จ (Pre-sales) เนื่องจากต้องการเงินบางส่วนจากลูกค้าสำหรับการพัฒนาโครงการ และต้องการแบ่งเบาภาระของลูกค้าที่ต้องชำระเงินในช่วงโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด โดยในช่วงที่เปิดขายโครงการหรือ Pre-sales ดังกล่าว ลูกค้าจะต้องทำสัญญาจอง และสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุด พร้อมกับชำระค่าจองค่าทำสัญญา และผ่อนชำระเงินตามสัญญา ดังนั้น หากในช่วงที่โครงการยังสร้างไม่เสร็จหรือการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด แล้วมีลูกค้าทำการยกเลิกการซื้อห้องชุด ซึ่งลูกค้าจะระงับการชำระเงินที่ต้องชำระตามสัญญา เช่น เงินจอง เงินทำสัญญา และเงินดาวน์ อาจทำให้กระแสเงินสดรับจากลูกค้าอาจไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ ซึ่งจะมีผลต่อการวางแผนการเงินสำหรับการพัฒนาโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยจะกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน รวมถึงมีทีมงานในการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทั้งอำนวยความสะดวกและแก้ไขปัญหา เพื่อให้ลูกค้าสามารถปฏิบัติตามสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่ทำไว้กับกลุ่มบริษัทได้ อีกทั้งห้องชุดที่ลูกค้าทำการ ยกเลิกสัญญา ทางบริษัทยังสามารถนำมาขายให้ลูกค้ารายใหม่ได้ ทำให้ผลกระทบของความเสี่ยงข้างต้นต่อบริษัทมีไม่มากนัก

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมายและกฎระเบียบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมาย และ กฎระเบียบ อาจส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการจัดสรรที่ดินตาม พ.ร.บ. อาคารชุด และ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบข้อบังคับ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทเห็นว่าต้องทำการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาโครงการอย่างรอบคอบ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                          | ตำแหน่ง   | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (นับรวมการเข้าร่วมของ กรรมการเดิม) |
|-------|--------------------------------------|---|--|
| 1     | นายกุลล สังขนันท์ <sup>1/</sup>      | ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ | 11/11  |
| 2     | นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร <sup>1/</sup> | รองประธานกรรมการบริษัท                                    | 11/11  |
| 3     | นายศัทศัน นิธิศรีณย์ <sup>1/</sup>   | กรรมการบริษัท   | 11/11  |
| 4     | นายพิชญา ชื่นทรัพย์                  | กรรมการบริษัท   | 11/11  |
| 5     | นายบุญเลิศ เอื้อวรชัย                | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ             | 11/11  |
| 6     | นายธรัช วรวงศ์รัตน                   | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ             | 11/11  |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ลาออก ดังนี้

1) นายกุลล สังขนันท์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ แทน พลอากาศเอกพิชพร กลิ่นเฟื่อง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ที่ได้ลาออก เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563

2) นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) แทน นายจิรภัฏ ไตรตระกูลชัย ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

3) นายศัทศัน นิธิศรีณย์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการบริษัท แทน นายจิรภัฏ ไตรตระกูลชัย ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร และนายศัทศัน นิธิศรีณย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ และประทับตราสำคัญของบริษัท



## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                     | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (นับรวมการเข้าร่วมของ กรรมการเดิม) |
|-------|---------------------------------|----------------------|--|
| 1     | นายกุลล สังขนันท์ <sup>1/</sup> | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 9/9  |
| 2     | นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย          | กรรมการตรวจสอบ       | 9/9  |
| 3     | นายธวัช วรวงศ์รัตน              | กรรมการตรวจสอบ       | 9/9  |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นายกุลล สังขนันท์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ แทน พลอากาศเอกพิชพร กลิ่นเฟื่อง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธาน กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                          | ตำแหน่ง             |
|-------|--------------------------------------|---------------------|
| 1     | นายศุภทัต นิชิตรัมย์ <sup>1/</sup>   | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2     | นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร <sup>1/</sup> | กรรมการบริหาร       |
| 3     | นายเอก คล้ายบุญมี                    | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ลาออก ดังนี้

1) นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) แทน นายจิรวิทย์ ไตรตระกูลชัย ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

2) นายศุภทัต นิชิตรัมย์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการ บริษัท แทน นายจิรวิทย์ ไตรตระกูลชัย ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

**ผู้บริหาร**

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                          | ตำแหน่ง  |
|-------|--------------------------------------|--|
| 1     | นายศัทศน์ นิธิศรีณย์ <sup>1/</sup>   | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์   |
| 2     | นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร <sup>1/</sup> | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี<br>รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุน (รักษาการ)<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดใน สายงานบัญชีและการเงิน |
| 3     | นายเอก คล้ายบุญมี                    | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ - ธุรกิจน้ำมันปาล์ม   |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ลาออก ดังนี้

1) นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) แทน นายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

2) นายศัทศน์ นิธิศรีณย์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการบริษัท แทน นายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

**เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท แทน นางสาวประไพ ยอดดี ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อทำหน้าที่ดูแลการจัดกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตลอดจน กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย คำตอบแทน เบี้ยประชุม โบนัส ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

| รายชื่อ                                   | ตำแหน่ง   | คำตอบแทน         | เบี้ยประชุม      |                   | รวม       |
|---|---|------------------|------------------|-------------------|-----------|
|   |   | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ |           |
| พลอากาศเอกพิชิต กลิ่นพิื้อง <sup>1/</sup> | ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ | 240,000          | 190,000          | 85,000            | 515,000   |
| นายบุญเลิศ เอียวพรชัย                     | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ             | 144,000          | 100,000          | 80,000            | 324,000   |
| นายพิชญา ชุ่มทรัพย์                       | กรรมการบริษัท   | 144,000          | 90,000           | -                 | 234,000   |
| นายธรัช วรวงศรัตน <sup>2/</sup>           | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ             | 36,000           | 10,000           | 10,000            | 56,000    |
| นายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย <sup>1/</sup>       | กรรมการบริษัท   | -                | 90,000           | -                 | 90,000    |
| นายพิพัฒน์ เศรษฐชัยชนะ <sup>3/</sup>      | กรรมการบริษัท   | -                | 60,000           | -                 | 60,000    |
| นางชัชชญา ไตรตระกูลชัย <sup>5/</sup>      | กรรมการบริษัท   | -                | 20,000           | -                 | 20,000    |
| นายก่อ สุธิรมณฑล <sup>2/</sup>            | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ       | 105,000          | 40,000           | 60,000            | 205,000   |
| นายอุทัย วิไลเลิศโกศา <sup>4/</sup>       | กรรมการบริษัท   | -                | 40,000           | -                 | 40,000    |
| รวม                                       |   | 669,000          | 640,000          | 235,000           | 1,544,000 |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ลาออก ดังนี้

1) นายกุลต สันชนันท์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ แทน พลอากาศเอกพิชิต กลิ่นพิื้อง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563

2) นายฉัตรนัย เสน่ห์มิตร ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) แทน นายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

3) นายศัทสน์ นิธิศรีณย์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการบริษัท แทน นายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน (รักษาการ) ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นายธรัช วรวงศรัตน ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ แทน นายก่อ สุธิรมณฑล ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562

<sup>3/</sup> นายพิพัฒน์ เศรษฐชัยชนะ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2562

<sup>4/</sup> นายอุทัย วิไลเลิศโกศา ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

<sup>5/</sup> นางชัชชญา ไตรตระกูลชัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2562

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยค่าตอบแทนเงินเดือน โบนัส และ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน รวมทั้งสิ้น 4.52 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

## บุคลากร

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) สามารถสรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 11 คน เนื่องจาก วันที่ 15 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 9/2562 มีมติหยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วน และผลิตภัณฑ์ก๊อกร้า ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ดังนั้น จำนวนพนักงานในฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจดังกล่าวจึงลดลงทำให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีเพียงพนักงานในฝ่ายสนับสนุน เช่น ฝ่ายบัญชี และ ฝ่ายการเงิน โดยในปี 2562 มีการจ่ายผลตอบแทนในรูป เงินเดือน ค่านายหน้า โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 50.25 ล้านบาท ซึ่งสามารถจัดแบ่งตามฝ่ายงานต่างๆ ได้ ดังต่อไปนี้

| ฝ่าย                             | ปี 2560    | ปี 2561    | ปี 2562*   |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
|                                  | จำนวน (คน) | จำนวน (คน) | จำนวน (คน) |
| <b>พนักงานประจำ</b>              | 221        | 226        | 11         |
| ฝ่ายการเงิน                      | 7          | 7          | 7          |
| ฝ่ายบัญชี                        | 7          | 4          | 4          |
| ฝ่ายขาย                          | 159        | 195        | -          |
| ฝ่ายบริหารจัดการส่ง              | 12         | 1          | -          |
| ฝ่ายคลังสินค้า / ประกอบผลิตภัณฑ์ | 11         | 18         | -          |
| ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์               | 1          | 1          | -          |
| ฝ่ายผลิต (โรงงาน)                | 24         | -          | -          |
| <b>พนักงานรายวัน</b>             | 45         | 19         | -          |
| <b>รวม</b>                       | <b>266</b> | <b>245</b> | <b>11</b>  |

หมายเหตุ : \*วันที่ 15 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 9/2562 มีมติหยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและ ผลิตภัณฑ์ก๊อกร้า ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ดังนั้น จำนวนพนักงานในฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวจึงลดลง

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้รับการส่งเสริมด้านการศึกษา และมีความรู้ในด้านวิชาการ รวมถึงวิทยาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และอนามัยของพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนด แผนการ พัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่ม



ทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัท และส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการ และเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

- ค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานรายไตรมาส ของบริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน)

|                                     | จำนวนเงิน |
|-------------------------------------|-----------|
| ค่าสอบบัญชีประจำปี                  | 600,000   |
| ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล | 1,050,000 |

- ค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานรายไตรมาส ของบริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด

|                                     | จำนวนเงิน |
|-------------------------------------|-----------|
| ค่าสอบบัญชีประจำปี                  | 150,000   |
| ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล | 30,000    |

- ค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานรายไตรมาส ของบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด

| ค่าธรรมเนียม                        | จำนวนเงิน |
|-------------------------------------|-----------|
| ค่าสอบบัญชีประจำปี                  | 400,000   |
| ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล | 100,000   |
| ค่าตรวจสอบยอด ณ วันซื้อกิจการ       | 200,000   |

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

|                    |   |
|--------------------|---|
| ชื่อ-สกุล          | นายกุลล สังขนันท์   |
| ตำแหน่ง            | ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ   |
| อายุ (ปี)          | 59  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> <li>นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>   |
| หลักสูตรการอบรม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1 ศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Mandatory Accreditation Program (MAP) (2547) KLSE TRAINING SDN.BHD. (MESDAQ SDN BHD) MALAYSIA</li> <li>Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 1/2552</li> <li>Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>Monitoring Fraud Risk Management (MFM)</li> <li>Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)</li> <li>Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 20/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Role of the Chairman Program รุ่นที่ 45/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> |

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท / ประเภท ธุรกิจ   |
|-----------------|--|--|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  | บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br>- ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าที่ทำจากลวดทองแดงและอลูมิเนียม             |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด<br>- ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล                           |
| 2562 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานกรรมการ   | บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br>- จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก เหล็กแปรรูป และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)<br>- การผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์                              |
| 2557 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยอธิการบดีด้านกฎหมาย และการบริการวิชาการ / ผู้ดูแลหลักสูตรบัณฑิตศึกษา คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม | มหาวิทยาลัยศรีปทุม<br>- มหาวิทยาลัย  |
| 2559 - 2562     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ  | บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)<br>- การผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์                              |

|                    |   |
|--------------------|---|
| ชื่อ-สกุล          | นายศัทพ์ศน์ นิธิศรีณย์  |
| ตำแหน่ง            | ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) /<br>รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ – ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์<br>กรรมการบริษัท                                |
| อายุ (ปี)          | 40  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมขนส่ง) เทคโนโลยีสุรนารี</li> </ul> |
| หลักสูตรการอบรม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 167/2562</li> </ul>   |

## ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ช่วงเวลา    | ตำแหน่ง            | ชื่อบริษัท / ประเภท ธุรกิจ                                     |
|-------------|--------------------|--|
| 2560 - 2562 | ผู้อำนวยการโครงการ | บริษัท เนอวานา ไดอิจ จำกัด (มหาชน)<br>- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   |
| 2552 - 2560 | ผู้อำนวยการโครงการ | บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)<br>- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |

|                    |   |
|--------------------|---|
| ชื่อ-สกุล          | นายฉัตรดนัย เสน่ห์มิตร  |
| ตำแหน่ง            | รองประธานกรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท<br>รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี /<br>รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุน (รักษาการ) /<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดใน สายงานบัญชีและการเงิน  |
| อายุ (ปี)          | 53  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และภาคเอกชน (เศรษฐศาสตร์การเงิน)<br/>สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจ (ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> |
| หลักสูตรการอบรม    | -ไม่มี-   |

## ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                     | ชื่อบริษัท / ประเภท ธุรกิจ   |
|-----------------|---|--|
| 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการสายงานการเงิน / บัญชี (รักษาการ) | บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)<br>- ซื้อมา - ขายไป น้ำมันปาล์ม |
| 2561 - 2562     | ผู้อำนวยการสายงานการเงิน / บัญชี            | บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด<br>- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| 2560 - 2561     | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานการเงิน / บัญชี     | บริษัท สกาย ไอ ซี ที จำกัด (มหาชน)<br>- ICT - พัฒนาระบบซอฟต์แวร์       |
| 2559 - 2560     | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานการเงิน / บัญชี     | บริษัท คิงส์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)<br>- การสื่อสาร                     |
| 2555 - 2559     | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานการเงิน / บัญชี     | บริษัท เอ แอล ที จำกัด (มหาชน)<br>- การสื่อสาร                         |

|                    |  |
|--------------------|--|
| ชื่อ-สกุล          | นายพิชญา ชื่นทรัพย์  |
| ตำแหน่ง            | กรรมการบริษัท  |
| อายุ (ปี)          | 31   |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) |
| หลักสูตรการอบรม    | • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 155/2561      |

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง          | ชื่อบริษัท / ประเภท ธุรกิจ   |
|-----------------|------------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ          | บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)<br>- ซื้อมา - ขายไป น้ำมันปาล์ม   |
| 2554 - 2557     | ผู้ช่วยผู้จัดการ | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง<br>- ธุรกิจหลักทรัพย์ และการเงิน |

|                    |   |
|--------------------|---|
| ชื่อ-สกุล          | นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย  |
| ตำแหน่ง            | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ   |
| อายุ (ปี)          | 48  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>• วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| หลักสูตรการอบรม    | • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553  |

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                       | ชื่อบริษัท / ประเภท ธุรกิจ   |
|-----------------|---|--|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)<br>- ซื้อมา - ขายไป น้ำมันปาล์ม |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | บริษัท สกาย ไอ ซี ที จำกัด (มหาชน)<br>- ICT - พัฒนาระบบซอฟต์แวร์       |

|                    |   |
|--------------------|---|
| ชื่อ-สกุล          | นายธวัช วรวงศ์รัตน                                      |
| ตำแหน่ง            | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ                           |
| อายุ (ปี)          | 44  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | • นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                |
| หลักสูตรการอบรม    | • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 167/2562 |

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                       | ชื่อบริษัท / ประเภท ธุรกิจ   |
|-----------------|---|--|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)<br>- ซื้อมา - ขายไป น้ำมันปาล์ม             |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                       | ซัมเมอร์ริช<br>- จำหน่ายเครื่องสำอางค์   |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                       | บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายธวัช จำกัด<br>- ให้คำปรึกษาด้านกฎหมายและคดีความ              |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                       | บริษัท ทีพีเอ็น ดับเบิลยู ลอว์ แอนด์ โซลิซิเตอร์ จำกัด<br>- ให้บริการทางด้านกฎหมาย |



|                    |  |
|--------------------|--|
| ชื่อ-สกุล          | นายเอก คล้ายบุญมี  |
| ตำแหน่ง            | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ - ธุรกิจน้ำมันปาล์ม |
| อายุ (ปี)          | 34   |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | • ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ          |
| หลักสูตรการอบรม    | • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 155/2561  |

## ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท / ประเภท ธุรกิจ  |
|-----------------|--|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ - ธุรกิจน้ำมันปาล์ม | บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)<br>- ซื้อมา - ขายไป น้ำมันปาล์ม            |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท พารากอนคอร์ แอสเซทส์ จำกัด<br>- ให้บริการ Service Apartment และบริการอื่นๆ |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท ละแ่น้ำมันปาล์ม จำกัด<br>- ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ CPOB               |

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัท

|                      |   |                |                                       |
|----------------------|---|----------------|---------------------------------------|
| ทุนจดทะเบียน         | : | 452,418,389.50 | บาท                                   |
| หุ้นสามัญจำนวน       | : | 1,809,673,558  | หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | : | 301,612,259.75 | บาท                                   |
| หุ้นสามัญจำนวน       | : | 1,206,449,039  | หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) |

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 มีดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น            | จำนวน (หุ้น) | อัตราร้อยละ (หุ้น) |
|-------|------------------------------|--------------|--------------------|
| 1     | นาง ชัชชญา ไตรตระกูลชัย*     | 512,127,173  | 42.45              |
| 2     | UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED | 120,767,000  | 10.01              |
| 3     | นาย ฟ้าประทาน จิตรัตน์เสนีย์ | 106,840,400  | 8.86               |
| 4     | นาย ณัฐภัทร ศุภนันตฤกษ์      | 69,746,400   | 5.78               |
| 5     | นาย พรชัย สุรทศพร            | 42,267,600   | 3.50               |
| 6     | นาย ภูริชัย โรหิตะชาติ       | 16,261,200   | 1.35               |
| 7     | นายประพาส ภูศรี              | 14,160,000   | 1.1                |
| 8     | นาย มารชัย กองบุญมา          | 13,104,000   | 1.09               |
| 9     | นาย อภิรุพล สิทธิพงศ์ธนกุล   | 12,909,600   | 1.07               |
| 10    | น.ส. ญาณี จีระประภากาญจน์    | 12,300,000   | 1.02               |

หมายเหตุ: \*นางชัชชญา ไตรตระกูลชัย ได้แจ้งแบบ 246-2 ประจำวันที่ 19 ธันวาคม 2562 และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ตามสรุปแบบ 246-2 ประจำวันที่ 19 ธันวาคม 2562 และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้รับรายงานการได้มาของหุ้นของบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) โดยนาย ธีร ชุติวราภรณ์ จาก นางชัชชญา ไตรตระกูลชัย รวมทั้งสิ้น 198,600,000 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 16.46 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการ โดยการจำหน่ายหุ้นให้กับบุคคลดังกล่าว เป็นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการเติบโตของบริษัทฯ โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

| ก่อนการเปลี่ยนแปลง (ข้อมูล ณ วันที่ 14 มีนาคม 2562) |                                |                            |        | หลังการเปลี่ยนแปลง |                                |                            |        |
|---|--------------------------------|----------------------------|--------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|--------|
| ลำดับที่  | ชื่อ - นามสกุล                 | จำนวนหุ้น                  | % หุ้น | ลำดับที่           | ชื่อ - นามสกุล                 | จำนวนหุ้น                  | % หุ้น |
| 1.  | นาง ชัชชญา ไตรตระกูลชัย        | 512,127,173 <sup>1,2</sup> | 42.45  | 1.                 | นาง ชัชชญา ไตรตระกูลชัย        | 313,527,173 <sup>1,2</sup> | 25.99  |
| 2.  | UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED   | 120,767,000 <sup>4</sup>   | 10.01  | 2.                 | นายธีร ชุตินวราภรณ์            | 198,600,000 <sup>4</sup>   | 16.46  |
| 3.  | นาย ฟ้าประทาน จิตรัตน์เสนีย์   | 106,840,400 <sup>3</sup>   | 8.86   | 3.                 | UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED   | 120,767,000 <sup>4</sup>   | 10.01  |
| 4.  | นาย ญัฐภัทร ศุภนันตฤกษ์        | 69,746,400 <sup>4</sup>    | 5.78   | 4.                 | นางสาว บุษยากร ยิ่งตรง         | 106,000,000 <sup>3</sup>   | 8.79   |
| 5.  | นาย พรชัย สุรทศพร              | 42,267,600 <sup>4</sup>    | 3.50   | 5.                 | นาย ญัฐภัทร ศุภนันตฤกษ์        | 69,746,400 <sup>4</sup>    | 5.78   |
| 6.  | นาย ประพาศ ภูศรี               | 16,261,200 <sup>4</sup>    | 1.35   | 6.                 | นาย พรชัย สุรทศพร              | 42,267,600 <sup>4</sup>    | 3.50   |
| 7.  | นาย ภูริชัย โรหิตะชาติ         | 14,160,000 <sup>4</sup>    | 1.17   | 7.                 | นาย ประพาศ ภูศรี               | 16,261,200 <sup>4</sup>    | 1.35   |
| 8.  | นาย มารชัย กองบุญมา            | 13,104,000 <sup>4</sup>    | 1.09   | 8.                 | นาย ภูริชัย โรหิตะชาติ         | 14,160,000 <sup>4</sup>    | 1.17   |
| 9.  | นาย อัฐพล สิทธิพงษ์ธนกุล       | 12,909,600 <sup>4</sup>    | 1.07   | 9.                 | นาย มารชัย กองบุญมา            | 13,104,000 <sup>4</sup>    | 1.09   |
| 10.   | น.ส. ญาณิ จีระประภากาญจน์      | 12,300,000 <sup>4</sup>    | 1.02   | 10.                | นาย อัฐพล สิทธิพงษ์ธนกุล       | 12,909,600 <sup>4</sup>    | 1.07   |
| 11.   | นาง อึ้งย้ง ตั้งศักดิ์ประเสริฐ | 8,116,800 <sup>4</sup>     | 0.67   | 11.                | น.ส. ญาณิ จีระประภากาญจน์      | 12,300,000 <sup>4</sup>    | 1.02   |
| 12.   | นาย พิชิต วิทยเมธ              | 6,585,000 <sup>4</sup>     | 0.55   | 12.                | นาง อึ้งย้ง ตั้งศักดิ์ประเสริฐ | 8,116,800 <sup>4</sup>     | 0.67   |

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ข้อมูลสรุปจากแบบ 246-2 ประจำวันที่ 19 ธันวาคม 2562 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

<sup>2</sup> ข้อมูลสรุปจากแบบ 246-2 ประจำวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

<sup>3</sup> ข้อมูลสรุปจากแบบ 246-2 ประจำวันที่ 30 มกราคม 2563 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

<sup>4</sup> ข้อมูลปิดสมุด ณ วันที่ 14 มีนาคม 2562

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานสู่เป้าหมายของวิสัยทัศน์และพันธกิจบริษัท โดยคำนึงถึงการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ควบคู่ไปกับการเป็นบริษัทภิบาล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณทางธุรกิจนำไปเป็นข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน โดยจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะร่วมกันต่อต้านการทุจริต รวมถึงการคอร์รัปชัน โดยหากพบปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นและจบขั้นตอนการสอบสวนอันเป็นที่สุดแล้ว บริษัทจะมีบทลงโทษที่ชัดเจนและถือเป็นเด็ดขาด

โดยจากนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นหลักการเพื่อให้นำไปปฏิบัติ โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทได้ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มของบริษัทได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

- กำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่ง หนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประกาศหนังสือพิมพ์ แจ้งวันนัดประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม



นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดสถานที่ประชุมที่ผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าอย่างชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- กำหนดให้คณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย
- กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการแจ้งเรื่องหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนน สิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ ให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็น ตั้งประเด็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำบันทึกรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยมีการบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- จัดและส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมมีการบันทึกลงในรายงานการประชุม
- เผยแพร่รายงานการประชุมโดยรายงานถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

- ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยแจ้งระเบียบวาระพร้อมคำอธิบายและเหตุผลรวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามประเภทของหุ้น โดยจัดทำทั้งฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทยเผยแพร่พร้อมกันโดยแจ้งก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุม โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจน และแจ้งล่วงหน้า เพื่อความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระตามที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว
- แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท และสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยนอกจากการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการบริหารจัดการและกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และห้ามกรรมการและผู้บริหารที่รับทราบข้อมูลภายในไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน

**ลูกค้า** บริษัทดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการทางธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ ของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด รวมถึงการให้บริการดูแลและรับประกันคุณภาพสินค้าหลังการขายตามอายุรับประกัน ทั้งหมดนี้เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในระยะยาว

**คู่ค้า** บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยการเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการไม่เรียกรับหรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

**คู่แข่ง** บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม

**เจ้าหน้าที่** บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาการค้า รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหน้าที่ร้องขอด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

**พนักงาน** บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีคุณภาพ

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

- บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูล ทั้งข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ผ่านช่องทางที่กำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลที่สามารถส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท [www.oceancommerce.co.th](http://www.oceancommerce.co.th) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงสื่อสาธารณะต่างๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสาธารณชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่ายอีกด้วย
- บริษัทมีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป เช่น นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และ website ของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปี

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

##### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทมีกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ความชำนาญที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการอิสระ 3 ท่านรับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



- บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง
- บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ

10.พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการ ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นกับบริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย คะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงทั้งนี้ ที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา หรือคณะกรรมการอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะกรรมการชุดย่อยสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัทจำนวน 3 ชุด ได้แก่

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือต่อเนื่องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

1. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัท มาจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2553 ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม



3. ไม่มีบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มี อำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่าง อิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้ที่มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มี อำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มี สิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจ ในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

- คณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน  
ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินการกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  2. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
  3. เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
  4. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
  5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
  6. มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถิ่นกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใดๆ รวมถึงการลงทุนตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแล้ว
  7. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใดๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใดๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือการปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือการปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  10. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
  11. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจ ช่วง หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน)มีส่วน ได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา อนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

#### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท**

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย ห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ใน ราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และ กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลาย คนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ ถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับ เลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่ง นานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่ วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมี หุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

#### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้ คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไป ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอันใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท  
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ  
ควบคุมของบริษัท และ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจด  
ทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมี  
กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่  
ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วย  
คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้ง  
จากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่  
คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็น  
คณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ  
แต่งตั้งบุคคล ที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง โดยจะมี  
วาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้  
กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้  
กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวน การประชุม  
คณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการส่งรายงานผลการ  
ดำเนินงานให้คณะกรรมการรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการ สามารถกำกับ  
ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการ โดยมีเลขานุการบริษัททำ  
หน้าที่ดูแลกิจกรรมและการประชุมของคณะกรรมการบริษัทบันทึกรายงานการประชุมและต้องจัดเก็บ  
ไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง  
ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอ ต่อหน้าที่  
และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ

และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง โดยผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือน และโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้จะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของทุกปี

#### การพัฒนา

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่ง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับของบริษัทในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
  - (ก) ต้องรักษาความลับ และหรือข้อมูลภายในของ/บริษัท
  - (ข) ต้องไม่นำความลับ และ หรือข้อมูลภายในของ /บริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - (ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และหรือ/ข้อมูลภายในบริษัท และหรือข้อมูลภายใน/ หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/ของ บริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารพนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง ระยะเวลา 60 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้ 1 รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง
2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59
3. ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ กำหนดจัดทำจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจโดยกำหนดประกาศใช้ เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 โดยเน้นหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม การปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งมุ่งเน้น องค์กรและ ภาพรวมของสังคม โดยตระหนักดีถึงการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน เช่น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนคู่แข่งทางการค้า โดยให้ปฏิบัติในกรอบของกฎหมาย และเน้นหลักคุณธรรม ธรรมาภิบาลที่พึงปฏิบัติ โดยเฉพาะความซื่อสัตย์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกที่สำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหาร ในการช่วยลดปัญหาความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจ และช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการร่วมนโยบาย No Gift Policy งดรับ และ งดให้ของขวัญตามเทศกาลต่างๆ เพื่อลดโอกาสของการให้และรับสินบน

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้จัดทำตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้านดังนี้

### ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนโดยมีการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมทางการเงิน การขาย และการจัดซื้อ อย่างชัดเจน ซึ่งบริษัทฯ กำหนดไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงบทลงโทษและช่องทางการรับ ขอร้องเรียน และการคุ้มครองต่อผู้ที่แจ้งเบาะแส เพื่อปลูกจิตสำนึกที่ดีให้กับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งได้กำหนดระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือปฏิบัติงานเรื่องอำนาจดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินการมีความคล่องตัวและสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่วางไว้



### ด้านการประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญ ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ถึงปัจจัยของความเสี่ยงที่มีความสำคัญและแนวทาง ในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงในแต่ละด้าน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนรวมถึงการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้มีหน้าที่ติดตามตรวจสอบออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและ สามารถ ตรวจสอบรายการระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ดำเนินการจัดการให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการ พิจารณาและตัดสินใจ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการรายงานข้อมูลข่าวสารและระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ ประกาศแจ้งให้ พนักงานได้ทราบ เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ระบบการติดตาม

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมาย ที่วางไว้ รวมทั้งค้นหาสาเหตุข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาให้เป็นไปตาม เป้าหมายและการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามระบบ การควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่วางไว้ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมาผลการ ตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ข้างต้นคณะกรรมการบริษัทมี ความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ต่อการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ตลอดจนในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบไม่เคยได้รับ รายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

โดยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายใน ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2562 ฉบับนี้ และในเอกสารแนบท้ายของแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1)

### ข้อมูลเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัทไอซ์ธวิน จำกัด ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายในปรากฏอยู่ในเอกสารแนบท้ายของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

# แบบประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายใน

## การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

### 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรมค่าถาม

| คำถาม   | ใช่                      | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|--------------------------|--------|---|
| 1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง<br>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ<br>1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก  | ✓                        |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● อ้างอิงข้อพึงปฏิบัติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ Code of Conduct และ / นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน Anti-Corruption / คู่มืออำนาจดำเนินการ / หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กฎบัตรของคณะกรรมการ</li> </ul> |
| 1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ ซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณที่ครอบคลุมถึง<br>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม<br>1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร<br>1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น<br>1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ Code of conduct ให้แก่ พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ | ✓<br><br>✓<br><br>✓<br>✓ |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 1.1</li> <li>● บริษัทมีการติดประกาศประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทและลงประกาศใน Website บริษัทฯ</li> </ul>  |

| คำถาม  | ใช่             | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|--|-----------------|--------|---|
| 1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct<br>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (Compliance Unit)<br>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน<br>1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร   | ✓               |        | ● มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน  |
| 1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ<br>1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม<br>1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร<br>1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร | ✓<br><br>✓<br>✓ |        | ● ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และบริษัท ยังมีช่องทาง Whistle-Blower / Email / กล่องรับข้อร้องเรียน |

## 2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์ อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน                      | ✓   |        | ● บริษัทมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งกำหนด อำนาจอนุมัติเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตอำนาจ การอนุมัติไว้อย่างชัดเจนในคู่มืออำนาจดำเนินการ |
| 2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน | ✓   |        | ● บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและแผนธุรกิจโดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและกำกับดูแลงบประมาณให้อยู่ ในกรอบตามที่บริษัทกำหนด   |

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน   | ✓   |        | ● คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลผ่านทางกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และตามคู่มืออำนาจดำเนินการบริษัท |
| 2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆได้  | ✓   |        | ● บริษัทมีคณะกรรมการซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับธุรกิจและสามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท                |
| 2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ | ✓   |        | ● บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมการประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุมข้อมูลและการสื่อสารและการติดตาม  | ✓   |        | ● คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีตามหลักเกณฑ์ COSO 2013 โดยกำหนดให้ ครอบคลุมทั้ง 5 ปัจจัยหลัก                |

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการ และความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|--|-----|--------|--|
| 3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น | ✓   |        | ● บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรบริษัทให้เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ โดยบริษัทมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และการ ถ่วงดุลในสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่ชัดเจน โดย บริษัทมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก กำหนดให้เสนอรายงานและขึ้นตรง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ |



| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|---|-----|--------|--|
| 3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล        | ✓   |        | ● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 3.1  |
| 3.3 มีการกำหนดมอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน | ✓   |        | ● บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท (CEO) และฝ่ายบริหาร รวมถึงระดับผู้จัดการและระดับหัวหน้างาน และบริษัท กำหนดอำนาจอนุมัติเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขต ในคู่มืออำนาจดำเนินการ (Level of Authorization) อย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่การทำงานของพนักงานทุกตำแหน่ง ( Job Description ) |

#### 4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้น อย่างสม่ำเสมอ  | ✓   |        | ● บริษัทมีการกำหนดหน้าที่การทำงาน (Job Description) และ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยผู้บริหารและหัวหน้างาน ทุกปี และบริษัทได้จัดส่งบุคลากรไปฝึกอบรมตามแผนการฝึกอบรมบุคลากรประจำปี |
| 4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากร ที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ | ✓   |        | ● บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลที่ชัดเจน โดยผู้บังคับบัญชาจะประเมิน เป้าหมาย/ประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลของการทำงาน เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาแรงจูงใจและรางวัลต่างๆ                   |

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|---|-----|--------|--|
| 4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้ และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา     | ✓   |        | ● บริษัทให้ความสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล โดยจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร และมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงบริษัทได้ประเมินระดับความเสี่ยง และกระบวนการในการติดตามผลการแก้ไข |
| 4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การ จัดระบบที่ปรึกษา (Mentoring) และการฝึกอบรม | ✓   |        | ● บริษัทมีกระบวนการสรรหา การทดลองงาน และการประเมินผลการฝึกอบรม และการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี   |
| 4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สำคัญ   | ✓   |        | ● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 4.3  |

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับ ให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น                              | ✓   |        | ● บริษัทมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ISO9001:2015 และประกาศใช้งานคู่มือการปฏิบัติงาน   |
| 5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และ วัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท | ✓   |        | ● บริษัทใช้งบประมาณเป็นเป้าหมายในการประเมินผลการปฏิบัติงานและมีการประเมินแรงจูงใจ การให้รางวัลในแง่ค่าคอมมิชชั่น และแรงจูงใจอื่นๆที่ไม่ใช่ตัวเงิน บริษัทดำเนินการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน KPI เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามเป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท |
| 5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้น ให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย  | ✓   |        | ● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 5.2   |

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|--|-----|--------|--|
| 5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทกำหนดงบประมาณในด้านต่างๆ โดยพิจารณาจากปัจจัย ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งได้รับการสนับสนุนข้อมูลจาก แผนกต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องและบรรลุตามวัตถุประสงค์ และ เป้าหมายทั้งด้านการลงทุน ด้านบุคลากร และงบประมาณด้านอื่นๆ</li> </ul> |

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่ โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูล ที่เพียงพอ และถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไป เหมาะสมกับธุรกิจ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นโยบายทางบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งได้รับการพิจารณาโดยผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> </ul> |
| 6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ  | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 6.1</li> </ul>   |
| 6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง  | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 6.1</li> </ul>   |
| 6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบาย การบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติจนเป็นส่วนหนึ่ง ของวัฒนธรรมขององค์กร   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 7.1</li> </ul>   |

7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ  | ✓   |        | ● บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติงาน ครอบคลุมธุรกิจ และหน้าที่การทำงานในหน่วยงานต่างๆ   |
| 7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                | ✓   |        | ● บริษัทได้พิจารณาประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยทั้ง ภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ   |
| 7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง  | ✓   |        | ● บริษัทมีการบริหารความเสี่ยง โดยผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร ร่วมกันพิจารณาประเด็น ความเสี่ยงที่จะอาจมีผลกระทบต่อนโยบายขององค์กร   |
| 7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น  | ✓   |        | ● บริษัทมีการพิจารณาและจัดระดับความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ ข้อมูลด้านโอกาสที่จะเกิดขึ้น และผลกระทบ/ความเสียหาย ซึ่งจะมีผลกระทบต่อนโยบายขององค์กร  |
| 7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับ ความเสี่ยงนั้น (Acceptance) การลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (Sharing) | ✓   |        | ● บริษัทมีคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการกำหนดดัชนี สำหรับชี้วัดความเสี่ยง KRI เพื่อใช้ในการพิจารณาจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงและมาตรการควบคุมความเสี่ยงในระดับต่างๆ โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส |



8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management Override of internal Controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น              | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตภายในองค์กร ซึ่ง ครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และบริษัท ได้กำหนดนโยบายเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันกับภาครัฐโดยบริษัทได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559</li> </ul> |
| 8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือ ผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและงบประมาณต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และมีการทบทวน เป้าหมาย ตลอดจนผลตอบแทนของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้อง กับความเป็นจริง</li> </ul>  |
| 8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิด ทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต  | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 8.1</li> </ul>   |
| 8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้  | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนบริหารความเสี่ยงได้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์โดยการ ประชุมระดับผู้บริหารและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ รับทราบและนำไปปฏิบัติและมีการติดตามผล และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>   |

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|--|-----|--------|---|
| 9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนิน ธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนอง ต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยคณะผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงปัจจัยจากภายนอกองค์กร และการเปลี่ยนแปลงอื่นๆที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ นโยบาย การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริหารจะมีการทบทวนเป้าหมาย งบประมาณ คู่มือการปฏิบัติงานและระเบียบต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ</li> </ul> |
| 9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนิน ธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนอง ต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว  | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 9.1</li> </ul>   |
| 9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การ ควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการ เปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว        | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 9.1</li> </ul>   |

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|---|-----|--------|--|
| 10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะของ องค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงานลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ/ ความเสียหายที่จะเกิดขึ้น และกำหนดมาตรการในการควบคุม/ กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตามความเหมาะสมกับลักษณะความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ขององค์กร</li> </ul> |

| คำถาม   | ใช่               | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-------------------|--------|---|
| <p>10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับ ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้</p> <p>10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ</p> <p>10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการ ทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น</p> | <p>✓</p> <p>✓</p> |        | <p>● บริษัทมีการจัดทำคู่มือระเบียบการปฏิบัติงานแต่ละหน่วยงาน และทุกระดับขององค์กร โดยกิจกรรมการควบคุมบริษัทมีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ การควบคุมแบบป้องกัน (Preventive) เช่น การแบ่งแยก หน้าที่ / การกำหนดรหัส/ การฝึกอบรม</li> <li>■ การควบคุมแบบค้นพบ (Detective) เช่น การตรวจนับการยื่นยันยอด รายงานการสอบทานและรายงานข้อผิดพลาด</li> <li>■ การควบคุมแบบแก้ไข (Corrective) เช่น การกระทบยอดบัญชี การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขและผลผูกพันตามสัญญาทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> </ul> <p>● บริษัทมีคู่มืออำนาจดำเนินการ ซึ่งได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรายการต่างๆไว้อย่างชัดเจน ครอบคลุมระดับการปฏิบัติงานทุกระบบงาน ส่วนรายการที่สำคัญจะดำเนินการกำหนดอำนาจอนุมัติไว้ตามวงเงินที่บริษัทกำหนด</p> <p>● บริษัทมีการเก็บรวบรวมข้อมูลและติดตามรายการระหว่างกัน รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องให้มีความถูกต้องครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ</p> |
| 10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม   | ✓                 |        | ● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 10.2  |
| 10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ  | ✓                 |        | ● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 10.2  |

| คำถาม   | ใช่         | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-------------|--------|---|
| 10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกัน โดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ<br>(1) หน้าที่อนุมัติ<br>(2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ<br>(3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน | ✓<br>✓<br>✓ |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทมีคู่มือระเบียบการปฏิบัติงาน / คู่มืออำนาจดำเนินการ และกำหนดหน้าที่การทำงาน (Job Description) ของแต่ละ หน่วยงานเพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการ ทำงานอย่างชัดเจน ตลอดจนมีตารางอำนาจการอนุมัติไว้ในแต่ละระดับเพื่อให้พิจารณา และตรวจสอบความถูกต้องของรายการ</li> </ul> |

#### 11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เทค สเปซ จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศเพื่อคอยให้คำปรึกษา และ ควบคุมดูแลระบบ Infrastructure รวมถึงการบำรุงรักษาระบบ และแนะนำข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ บริษัท</li> <li>● บริษัทกำหนดรหัสผ่านและมีการทบทวนรหัสผ่านทุก 6 เดือน และติดตั้งระบบ Firewall และโปรแกรม Anti-Virus เพื่อป้องกัน การเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่ได้รับอนุญาต</li> </ul> |
| 11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 11.1</li> </ul>  |
| 11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 11.1</li> </ul>  |
| 11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษา ระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม                        | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 11.1</li> </ul>  |



12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|--|-----|--------|--|
| 12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกันและนโยบายรายจ่ายเกี่ยวกับการลงทุน ซึ่งเป็นไป ตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยหรือของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งรายการดังกล่าวต้องผ่านการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้ในคู่มือ อำนาจดำเนินการอย่างชัดเจน</li> </ul> |
| 12.2 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ใน กระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 12.1</li> </ul>   |
| 12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสีย ในธุรกรรมนั้น  | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 12.1</li> </ul>   |
| 12.4 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ บริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับ บุคคลภายนอก (at arm's length basis)   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 12.1</li> </ul>   |
| 12.5 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทรวม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ใน บริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือ บริษัทรวมไม่ต้องตอบข้อนี้)   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทระบุ ในหน้าที่และความรับผิดชอบ (Job Description) แต่ละหน่วยงานทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน ในส่วนของ บริษัทย่อย มีการแต่งตั้งผู้บริหารเข้าไปร่วมบริหารในบริษัท ย่อย</li> </ul>  |
| 12.6 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไป ปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการกำหนดนโยบาย และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทให้ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ นำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</li> </ul>  |

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ | ✓   |        | ● บริษัทจะดำเนินการพิจารณาทบทวนนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการปฏิบัติงานและสภาพความเป็นจริงในการปฏิบัติงานของบริษัท |

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

#### 13. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอก องค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องทำงาน  | ✓   |        | ● บริษัทใช้โปรแกรมบัญชี (Cosmic) ผ่านระบบโปรแกรม ERP โดยมีการตรวจสอบคุณภาพของข้อมูลจากแผนกต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ   |
| 13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้อง ของข้อมูล   | ✓   |        | ● บริษัทมีการพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงความคุ้มค่าจากการใช้ระบบสารสนเทศและความเชื่อถือได้ของ ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร   |
| 13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอ ให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ     | ✓   |        | ● บริษัทมีการจัดเตรียมรายละเอียดข้อมูลที่สำคัญต่างๆ เพื่อให้ คณะกรรมการใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอทุกไตรมาส  |
| 13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุม ล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด | ✓   |        | ● บริษัทได้ดำเนินการส่งเอกสารหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับเอกสารประกอบการประชุม/ หรือส่งทาง email ก่อนการประชุม ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ คณะกรรมการได้ พิจารณาข้อมูลที่สำคัญก่อนการประชุม |

| คำถาม  | ใช่    | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|--|--------|--------|---|
| 13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น | ✓      |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยที่บริษัทจะจัดทำบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับรายงานการประชุม โดยเลขานุการฯ หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย โดยจะมีการกำหนดระเบียบวาระ การประชุมและรายละเอียดที่เกี่ยวกับการประชุม เช่น ข้อซักถาม ข้อสังเกต ความเห็น ข้อเสนอแนะ มติที่ประชุม และผลการติดตามการประชุมในครั้งก่อน เป็นต้น</li> </ul>   |
| 13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้<br>13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่<br>13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายในบริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว   | ✓<br>✓ |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้กำหนดสถานที่เพื่อใช้สำหรับจัดเก็บเอกสารหลักฐานที่สำคัญโดยให้เลขานุการเป็นผู้จัดเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องในการประชุมบริษัท</li> <li>● ผู้รับการตรวจสอบจะต้องดำเนินการชี้แจงและแก้ไขข้อบกพร่อง หรือมาตรการเพื่อป้องกันปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน พร้อมกับแจ้งให้ผู้บริหารหน่วยงานรับทราบผลการแก้ไขปัญหา</li> <li>● ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามประเด็นปัญหา ข้อบกพร่อง และรายงานผลความคืบหน้าเกี่ยวกับประเด็นปัญหา ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ</li> </ul> |

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถ ดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|---|-----|--------|--|
| 14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทมีช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในดังนี้ ผ่านช่องทางการประชุม/ การรับส่ง email / ประชาสัมพันธ์โดยการติดบอร์ด / และสื่อสารโดยตรงกับหน่วยงานนั้นๆ</li> </ul>  |
| 14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือสอบ ทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถ ติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจาก ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่ คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ เป็นผู้ประสานงานและรับส่งข้อมูลต่างๆ รวมถึงข้อมูลที่คณะกรรมการร้องขอเป็นกรณีพิเศษ</li> <li>■ การติดต่อกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการสามารถติดต่อได้โดยตรงหรือติดต่อผ่านเลขานุการฯ</li> <li>■ คณะกรรมการ ผู้บริหารได้มีการพบปะพูดคุยกัน นอกเหนือจากการประชุมอย่างสม่ำเสมอทาง Application Line</li> </ul> |
| 14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายใน บริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายใน บริษัท (Whistle-blower Hotline) ได้อย่างปลอดภัย   | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีช่องทางการสื่อสาร โดยให้ส่งเป็น email ถึงเลขานุการบริษัท, หรือสื่อสารทาง Website / ส่งจดหมายถึงกรรมการ ตรวจสอบ / กล่องแสดงความคิดเห็นฯ เป็นต้น</li> </ul>   |

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|--|-----|--------|---|
| 15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทแต่งตั้งผู้ประสานงานให้ข้อมูลกับนักลงทุนภายนอก องค์กร และ มี Website สำหรับสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทให้นักลงทุน</li> </ul> |

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|---|-----|--------|--|
| 15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก องค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย | ✓   |        | ● บริษัทมีช่องทางให้สามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับเบาะแสการฉ้อฉลหรือทุจริตดังนี้ ช่องทาง email / Website บริษัท / ส่งจดหมาย ลงทะเบียนถึงกรรมการตรวจสอบ / โทรศัพท์ |

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

#### 16. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|-----|--------|---|
| 16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้าม ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น | ✓   |        | ● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 1.3   |
| 16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน  | ✓   |        | ● บริษัทมีการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทว่าจ้างจากภายนอก เป็นผู้ประเมินแบบประเมินฯ ปีละครั้ง |
| 16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท  | ✓   |        | ● ผู้ตรวจสอบภายในมีการติดตามและประเมินผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้ทางคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ  |
| 16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ  | ✓   |        | ● อ้างอิงตามคำอธิบายข้อ 16.3  |
| 16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ  | ✓   |        | ● โครงสร้างขององค์กรกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอกขึ้นตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเป็นอิสระในด้านการรายงานผลการตรวจสอบภายใน         |



| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ | คำอธิบาย   |
|--|-----|--------|--|
| 16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตราฐานสากล การปฏิบัติงาน วิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) | ✓   |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ตรวจสอบภายในที่ทำงานจากภายนอก จะปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน</li> </ul> |

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

| คำถาม   | ใช่                        | ไม่ใช่ | คำอธิบาย  |
|---|----------------------------|--------|---|
| 17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อ ติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ  | ✓                          |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยจะทำการ รายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามการแก้ไขข้อปัญหา ต่างๆ ของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส</li> </ul>  |
| <p>17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้</p> <p>17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือ มีการกระทำที่ผิดปกตินอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมี นัยสำคัญ</p> <p>17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่า จะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อ พิจารณาภายในระยะเวลาอันควร</p> <p>17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ</p> | <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัย ว่ามีการทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่อาจส่งผล กระทบต่อชื่อเสียงหรือฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทมีการ รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางในการ แก้ไข พร้อมกับรายงานผลการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง ดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารของบริษัท</li> </ul> |

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ อาจมีความเกี่ยวข้องกันโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผล

โดยสามารถสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้ดังนี้

### ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อบริษัท/ บุคคล  | ประเทศ/สัญชาติ | ความสัมพันธ์           | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|----------------|------------------------|--|
| บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด  | ไทย            | บริษัทย่อยทางตรง       | ถือหุ้นทางตรง  |
| บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด  | ไทย            | บริษัทย่อยทางอ้อม      | ถือหุ้นทางอ้อม   |
| บริษัท ละมั่งน้ำมันปาล์ม จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                  |
| บริษัท พารากอนอกรีเทค จำกัด  | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                  |
| บริษัท โอเชียน พิตติ้ง จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการเป็นญาติสนิทกัน                     |
| บริษัท พารากอน คอร์ แอสเซทส์ จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                  |
| บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด<br>(เดิมชื่อ : บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ญาติสนิทผู้ถือหุ้นร่วมกัน                                    |
| บริษัท วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | กรรมการร่วมกัน   |
| คุณอุทัย วิไลเลิศโกศา  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท<br>(ลาออก วันที่ 16 กันยายน 2562) |
| คุณรัตนา วิไลเลิศโกศา  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ญาติสนิทของผู้ถือหุ้นและกรรมการ                              |
| คุณรัตนชัย วิไลเลิศโกศา  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ญาติสนิทของผู้ถือหุ้นและกรรมการ                              |

หลักเกณฑ์การคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

|                                     | นโยบายการกำหนดราคา                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------|
| รายได้จากการบริหารโครงการ           | ราคาตลาด                             |
| มูลค่าซื้อ-ขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) | ราคาตลาด                             |
| ค่าขนส่ง                            | ราคาตลาด                             |
| ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่อาคาร     | ราคาตลาด                             |
| ดอกเบี้ยรับ                         | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ |
| ขายทรัพย์สิน                        | ประกวดราคาและราคาตามที่ตกลงร่วมกัน   |
| มูลค่าซื้อที่ดิน                    | ราคาตลาด                             |

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

บาท

|                                       | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------------------------------|--------------|----------------------|-------------|
|                                       | 2562         | 2562                 | 2561        |
| รายได้จากการขาย                       |              |                      |             |
| บริษัท พารากอนอกรีเทค จำกัด           | 76,904,656   | 76,904,656           | -           |
| รายได้จากการบริหารโครงการ             |              |                      |             |
| บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด           | -            | 2,800,000            | -           |
| ดอกเบี้ยรับ                           |              |                      |             |
| บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด         | -            | 2,830,479            | -           |
| บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด           | -            | 383,284              | -           |
| ซื้อน้ำมันปาล์ม (CPOA)                |              |                      |             |
| บริษัท ละเมื่อน้ำมันปาล์ม จำกัด       | -            | -                    | 141,209,070 |
| ค่าขนส่ง                              |              |                      |             |
| บริษัท ละเมื่อน้ำมันปาล์ม จำกัด       | 35,086,080   | 35,086,080           | 10,925,367  |
| ค่าเช่าและบริการพื้นที่อาคาร          |              |                      |             |
| บริษัท โอเชียน พิตติ้ง จำกัด          | 63,871       | 63,871               | -           |
| บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด | 358,600      | -                    | -           |
| คุณรัตนวิไล เลิศโกศา                  | 600,000      | 600,000              | 720,000     |
| ขายทรัพย์สิน                          |              |                      |             |
| บริษัท โอเชียน พิตติ้ง จำกัด          | 78,511,410   | 78,511,410           | -           |
| บริษัท ละเมื่อน้ำมันปาล์ม จำกัด       | 788,558      | 788,558              | -           |
| คุณรัตนชัย วิไลเลิศโกศา               | 434,579      | 434,579              | -           |

## สัญญาที่สำคัญระหว่างกัน

### หนังสืออนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

คุณอุทัย วิไลเลิศโกศา ออกหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่คิดค่าตอบแทน กำหนดระยะเวลา 10 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2552) และขยายกำหนดระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2562) ทั้งนี้ ผู้ออกหนังสืออนุญาตขอสงวนสิทธิ์ในการบอกเลิกการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกมัด

### สัญญาเช่า

บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 อัตราค่าเช่าต่อเดือน จำนวนเงิน 60,000 บาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีหนังสือแจ้งความจำนงค์การต่อสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร ชั้น 3 และ 5 และพื้นที่ส่วนกลาง กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทหยุดเช่าพื้นที่เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัท พารากอน คอร์ แอสเซทส์ จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 อัตราค่าเช่าต่อเดือน จำนวนเงิน 100,000 บาท เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัททำหนังสือแจ้งไม่ขอเช่าพื้นที่ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้ประโยชน์จากพื้นที่อาคารดังกล่าว ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ถึงธันวาคม 2562 โดยไม่คิดค่าตอบแทน

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานกับบริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน 14 วัน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 89,650 บาท

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัททำสัญญาเช่าโกดังโรงงานสิงห์บุรีกับบริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 25 กรกฎาคม 2563 อัตราค่าเช่าต่อเดือน จำนวนเงิน 20,000 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทยกเลิกสัญญาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

### สัญญาขายทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัททำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 78 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินมัดจำ จำนวนเงิน 7.80 ล้าน (ดูหมายเหตุ 9)

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัทโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด และบริษัทได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือ

### สัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบ

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัททำสัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัท พารากอนอกริเทค จำกัด ปริมาณ 5,000 ตัน จำนวนเงิน 76.50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัทจ่ายเงินประกันในการจัดส่งน้ำมันปาล์มตามสัญญา จำนวนเงิน 4.50 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทจัดส่งน้ำมันปาล์มในเดือนเมษายน 2562 และรับคืนเงินประกันในเดือนพฤษภาคม 2562



### สัญญาว่าจ้างบริการขนส่ง

บริษัททำสัญญาว่าจ้างบริการขนส่งน้ำมันปาล์มกับบริษัท ละแม้น้ำมันปาล์ม จำกัด เพื่อบริการขนส่งสินค้า กำหนดระยะเวลา 10 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และบริษัทจ่ายชำระค่าขนส่งล่วงหน้า จำนวนเงิน 50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้รับเงินจ่ายล่วงหน้า ส่วนที่เหลือทั้งหมดคืนจากบริษัท ละแม้น้ำมันปาล์ม จำกัด

### สัญญาจ้างบริหารโครงการ

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 บริษัททำสัญญาจ้างบริหารโครงการกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการ

- 1) ด้านการตลาด เกี่ยวกับที่ปรึกษา และให้คำแนะนำด้านวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ และวางแผนกลยุทธ์แผนการตลาด
- 2) ด้านวิศวกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการควบคุมงาน และให้คำแนะนำทางวิศวกรรม และ/หรือทางสถาปัตยกรรมที่เกี่ยวข้อง

กำหนดระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 700,000 บาท

### สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด ทำสัญญาจะซื้อจะขายเพื่อซื้อที่ดินกับบริษัท วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 380.81 ล้านบาท (ราคาประเมิน จำนวนเงิน 360.60 ล้านบาท) ทั้งนี้ หากผู้จะขายจ่ายชำระค่าพัฒนาที่ดินแทนผู้จะซื้อ นับแต่วันที่ทำสัญญาจนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ผู้จะขายสามารถเรียกเก็บเงินจากผู้จะซื้อ ทั้งนี้ มูลค่ารวมทั้งหมดต้องไม่เกินจำนวนเงิน 400 ล้านบาท โดยกำหนดชำระเงินแบ่งเป็นงวดดังนี้

งวดที่ 1 วันทำสัญญาจะซื้อจะขายจ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 40 ล้านบาท

งวดที่ 2 วันที่ 18 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 110 ล้านบาท

งวดที่ 3 วันที่ 26 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 34.81 ล้านบาท

งวดที่ 4 วันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 196 ล้านบาท รวมต้นทุนที่จะเกิดขึ้น (ค่าพัฒนาที่ดิน)

กำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในเดือนธันวาคม 2563

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

บริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างปีมีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานการเงินทุกไตรมาสและรายงานการเงินประจำปี 2562 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รองรับทั่วไป รวมทั้งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ
2. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาผลการตรวจสอบภายในและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเสนอรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส ซึ่งเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของผู้บริหารและพนักงาน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
6. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี พิจารณาเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนสอบบัญชีประจำปี 2562

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพียงพอเหมาะสม เชื่อถือได้และสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไปมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเพียงพอเหมาะสมกับลักษณะทางธุรกิจ และมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายกุลศล สังข์นนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน)



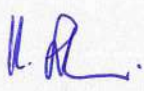
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

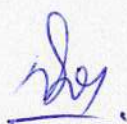
เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบและการรายงานที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการในรายการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ซึ่งได้กำกับดูแลทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นั้น แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

  
(นายกุล สัจจนันท์)  
ประธานกรรมการ

  
(นายศัทสน์ นิธิศรัณย์)  
ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562





บริษัท สยาม ทรUTH สอบบัญชี จำกัด  
338 อาคารปรีชาคอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 8  
ถนนรัชดาภิเษก สามเสนนอก ห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 02 275 9599, 094 559 3894  
<http://www.siamtruth.com>

Siam Truth Audit Company Limited  
338 Preecha Complex Building A, 8<sup>th</sup> Floor,  
Ratchadaphisek Road, Samsennok, Huay Kwang,  
Bangkok 10310, Thailand  
Telephone 02 275 9599, 094 559 3894  
<http://www.siamtruth.com>

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | วิธีการตรวจสอบ  |
|--|---|
| <p><b>ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</b></p> <p>ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูง เป็นนัยสำคัญ และประกอบด้วยส่วนประกอบของต้นทุนหลายส่วน เช่น ต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 615 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นเรื่องความสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและประกอบด้วยส่วนประกอบของต้นทุนหลายส่วนซึ่งมีความซับซ้อนในการบันทึกบัญชี การปันส่วนและการคำนวณ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจ ยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับวงจรการจัดซื้อและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>- ตรวจสอบเอกสาร ประกอบรายการซื้อที่ดิน ประกอบด้วย เอกสารระหว่างบริษัทกับผู้ขายที่ดิน เช่น สัญญาจะซื้อจะขายและหลักฐานการจ่ายชำระค่าดิน และเอกสารกับทางราชการ</li> <li>- ตรวจสอบเอกสาร ประกอบรายการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นเอกสารจากผู้จัดจำหน่ายและผู้รับจ้าง เช่น สัญญาซื้อขาย สัญญาว่าจ้าง ใบแจ้งหนี้ และหลักฐานการจ่ายชำระเงิน</li> <li>- ทดสอบการปันส่วนต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่อหน่วย</li> <li>- ประเมินและทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเข้าเกณฑ์การรวมเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>- สังเกตการณ์โครงการเกี่ยวกับลักษณะทางกายภาพมีความสัมพันธ์กับมูลค่าตามบัญชี</li> </ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของ ข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้อง สื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการ ดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ คำนึงถึงได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทาง เศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอด การตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ☐ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด

เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ☐ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ☐ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ☐ สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ☐ ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควร
- ☐ รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าสื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

เรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าอธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวศิริดา จารุตกานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6995

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 26 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

|  |          | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|----------|--------------|----------------------|-------------|
|  | หมายเหตุ | 2562         | 2562                 | 2561        |
| สินทรัพย์                                      |          |              |                      |             |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |          |              |                      |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 5        | 16,505,931   | 11,696,494           | 83,881,410  |
| เงินลงทุนชั่วคราว                              |          | 40,000,000   | 40,000,000           | -           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | 4, 6     | 87,186,270   | 88,318,554           | 137,397,853 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | -            | 184,810,000          | -           |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 7        | -            | -                    | 187,018,374 |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                     | 8        | 614,766,007  | -                    | -           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย         | 9        | -            | -                    | 76,852,982  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 10       | 220,190,298  | 5,455                | 107,007,299 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 978,648,506  | 324,830,503          | 592,157,918 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |          |              |                      |             |
| เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน                 | 11       | -            | -                    | 742,760     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 12       | -            | 244,926,500          | -           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 13       | 5,527,025    | -                    | 7,178,241   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 14       | -            | -                    | 979,560     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 15       | 3,810,590    | -                    | 365,879     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 9,337,615    | 244,926,500          | 9,266,440   |
| รวมสินทรัพย์                                   |          | 987,986,121  | 569,757,003          | 601,424,358 |

## บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

|  |          | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|----------------------|---------------|
|  | หมายเหตุ | 2562          | 2562                 | 2561          |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |          |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน   |          |               |                      |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 16       | 35,797,717    | 35,797,717           | 85,375,552    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                | 4, 17    | 54,963,261    | 23,317,487           | 34,699,626    |
| หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                       | 18       | -             | -                    | 1,467,357     |
| เงินรับล่วงหน้า  |          | 112,599,460   | -                    | 142,800       |
| ประมาณการผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้                      | 23       | 28,442,283    | 28,442,283           | -             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   |          | 7,875,068     | 88,297               | 1,713,852     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน  |          | 239,677,789   | 87,645,784           | 123,399,187   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  |          |               |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                            | 19       | 150,221,195   | -                    | 2,041,931     |
| หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                         | 20       | -             | -                    | 370,184       |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                              | 22       | 19,745,679    | -                    | -             |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                            | 21       | 1,012,376     | 677,687              | 4,598,911     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                      |          | 300,000       | -                    | -             |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                       |          | 171,279,250   | 677,687              | 7,011,026     |
| รวมหนี้สิน   |          | 410,957,039   | 88,323,471           | 130,410,213   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  |          |               |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น   | 28       |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน   |          |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 1,809,673,558 หุ้น ในงวด 2562                      |          |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 1,206,449,039 หุ้น ในปี 2561                       |          |               |                      |               |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท                               |          | 452,418,390   | 452,418,390          | 301,612,260   |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                                    |          |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 1,206,449,039 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว              |          | 301,612,260   | 301,612,260          | 301,612,260   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                      |          | 341,054,345   | 341,054,345          | 341,054,345   |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม   |          |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                                  |          | 5,001,081     | 5,001,081            | 5,001,081     |
| ยังไม่ได้จัดสรร  |          | (175,718,183) | (166,234,154)        | (176,653,541) |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่   |          | 471,949,503   | 481,433,532          | 471,014,145   |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                               |          | 105,079,579   | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น   |          | 577,029,082   | 481,433,532          | 471,014,145   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                               |          | 987,986,121   | 569,757,003          | 601,424,358   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|-----------------|----------------------|---------------|
|   | 2562            | 2562                 | 2561          |
| <b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>                                |                 |                      |               |
| รายได้จากการขายและบริการ                                    | 1,806,434,951   | 1,809,234,951        | 303,329,329   |
| ต้นทุนขายและบริการ  | (1,737,411,688) | (1,737,411,688)      | (315,480,509) |
| กำไรขั้นต้น   | 69,023,263      | 71,823,263           | (12,151,180)  |
| รายได้อื่น  | 2,054,576       | 4,399,667            | 45,150        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  | (37,907,889)    | (30,598,484)         | (9,490,850)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | (62,213,157)    | (56,576,885)         | (9,703,859)   |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 319,849         | -                    | -             |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง               | (28,723,358)    | (10,952,439)         | (31,300,739)  |
| รายได้ภาษีเงินได้   | 27 2,994,247    | -                    | -             |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                      | (25,729,111)    | (10,952,439)         | (31,300,739)  |
| <b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>                                |                 |                      |               |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี | 30 20,406,405   | 20,406,405           | (114,987,147) |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี  | (5,322,706)     | 9,453,966            | (146,287,886) |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>                            |                 |                      |               |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน     |                 |                      |               |
| กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์                |                 |                      |               |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน                     |                 |                      |               |
|   | 965,421         | 965,421              | (716,536)     |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้               | 965,421         | 965,421              | (716,536)     |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                            | (4,357,285)     | 10,419,387           | (147,004,422) |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>                       |                 |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                    | (30,063)        | 9,453,966            | (146,287,886) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | (5,292,643)     | -                    | -             |
|   | (5,322,706)     | 9,453,966            | (146,287,886) |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ</b>                      |                 |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                    | 935,358         | 10,419,387           | (147,004,422) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | (5,292,643)     | -                    | -             |
|   | (4,357,285)     | 10,419,387           | (147,004,422) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

|   |          | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|----------|---------------|----------------------|-------------|
|   | หมายเหตุ | 2562          | 2562                 | 2561        |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>     | <b>3</b> |               |                      |             |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง            |          | (0.017)       | (0.009)              | (0.037)     |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานที่ยกเลิก      |          | 0.017         | 0.017                | (0.136)     |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) |          | 1,206,449,039 | 1,206,449,039        | 846,330,691 |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด</b>          | <b>3</b> |               |                      |             |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง            |          | (0.014)       | (0.008)              | (0.037)     |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานที่ยกเลิก      |          | 0.014         | 0.014                | (0.136)     |
| จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)      |          | 1,456,859,639 | 1,456,859,639        | 846,330,691 |

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

|                                     | งบการเงินรวม             |                             |                  |                 |             |                                    |             |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------|-------------|------------------------------------|-------------|
|                                     | ส่วนของบริษัทใหญ่        |                             |                  |                 |             | ส่วนได้เสียที่<br>ไม่มีอำนาจควบคุม | รวม         |
|                                     | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไร(ขาดทุน)สะสม |                 | รวม         |                                    |             |
|                                     |                          |                             | สำรองตามกฎหมาย   | ยังไม่ได้จัดสรร |             |                                    |             |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562      | 301,612,260              | 341,054,345                 | 5,001,081        | (176,653,541)   | 471,014,145 | -                                  | 471,014,145 |
| บริษัทย่อยรับเงินค่าหุ้นสามัญ       | -                        | -                           | -                | -               | -           | 73,500                             | 73,500      |
| ซื้อบริษัทย่อย                      | -                        | -                           | -                | -               | -           | 110,298,722                        | 110,298,722 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม            | -                        | -                           | -                | 935,358         | 935,358     | (5,292,643)                        | (4,357,285) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 301,612,260              | 341,054,345                 | 5,001,081        | (175,718,183)   | 471,949,503 | 105,079,579                        | 577,029,082 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                             |                  |                 |               |
|--|--------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------|---------------|
|  | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไร(ขาดทุน)สะสม |                 | รวม           |
|  |                          |                             | สำรองตามกฎหมาย   | ยังไม่ได้จัดสรร |               |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561           | 180,962,690              | 75,612,849                  | 5,001,081        | (29,649,119)    | 231,927,501   |
| หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ | 7,777                    | 29,551                      | -                | -               | 37,328        |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุน                        | 120,641,793              | 265,411,945                 | -                | -               | 386,053,738   |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                       | -                        | -                           | -                | (147,004,422)   | (147,004,422) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561      | 301,612,260              | 341,054,345                 | 5,001,081        | (176,653,541)   | 471,014,145   |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม                         | -                        | -                           | -                | 10,419,387      | 10,419,387    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562      | 301,612,260              | 341,054,345                 | 5,001,081        | (166,234,154)   | 481,433,532   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

|  | งบการเงินรวม      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|-------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2562              | 2562                 | 2561                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                            |                   |                      |                      |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                      | (8,316,953)       | 9,453,966            | (138,354,691)        |
| ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)          |                   |                      |                      |
| กิจกรรมดำเนินงาน   |                   |                      |                      |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                    | 6,639,850         | 5,278,360            | 8,199,221            |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ   | 675,495           | 675,495              | 817,272              |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น         | -                 | -                    | (59,702)             |
| กำไรจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น               | -                 | -                    | (3,596)              |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                               | (223,015)         | (223,015)            | 310,055              |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                  | 261,022           | 334,940              | 585,082              |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์                                     | 17,552,792        | 17,552,792           | 32,055,515           |
| ผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้                                   | 28,442,283        | 28,442,283           | -                    |
| (กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                           | (19,028,687)      | (38,172,819)         | 37,487,756           |
| ดอกเบี้ยรับ  | (204,848)         | (3,384,326)          | (126,595)            |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 2,056,436         | 2,376,285            | 4,780,154            |
| <b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>27,854,375</b> | <b>22,333,961</b>    | <b>(54,309,529)</b>  |
| <b>การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                |                   |                      |                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                      | 49,536,088        | 48,787,087           | (57,961,015)         |
| สินค้าคงเหลือ  | 206,047,061       | 225,191,193          | (71,059,606)         |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                       | (171,155,955)     | -                    | -                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (92,640,835)      | 90,064,600           | (103,623,860)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | (3,356,111)       | 365,879              | 437,402              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                    | (2,572,935)       | (11,348,926)         | (8,700,700)          |
| เงินรับล่วงหน้า  | 8,956,052         | (142,800)            | -                    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 3,661,799         | (1,625,556)          | 1,202,269            |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                                | (2,844,240)       | (2,955,803)          | 425,498              |
| <b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>                                  | <b>23,485,299</b> | <b>370,669,635</b>   | <b>(293,589,541)</b> |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (176,014)         | (175,665)            | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>              | <b>23,309,285</b> | <b>370,493,970</b>   | <b>(293,589,541)</b> |

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

|   | งบการเงินรวม        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|---------------------|----------------------|--------------------|
|   | 2562                | 2562                 | 2561               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                 |                     |                      |                    |
| เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น                                       | (40,000,000)        | (40,000,000)         | -                  |
| เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง                    | 742,760             | 742,760              | (7,397)            |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น          | -                   | (424,810,000)        | -                  |
| รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | -                   | 240,000,000          | -                  |
| ซื้ออุปกรณ์   | (269,400)           | (16,050)             | (2,360,985)        |
| จำหน่ายอุปกรณ์  | 2,284,789           | 2,284,789            | 112,150            |
| จำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย                     | 76,237,425          | 76,237,425           | -                  |
| จำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 798,357             | 798,357              | -                  |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | (16,050)            | (16,050)             | (704,205)          |
| รับคืน(จ่าย)เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                 | -                   | (245,034,354)        | 757,949            |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | (121,513,091)       | -                    | -                  |
| รับดอกเบี้ย   | 286,286             | 3,001,042            | 126,595            |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                             | <b>(81,448,924)</b> | <b>(386,812,081)</b> | <b>(2,075,893)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                             |                     |                      |                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง | (49,577,835)        | (49,577,835)         | (1,659,824)        |
| รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                                     | 48,000,000          | -                    | -                  |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                             | (3,148,659)         | (3,148,660)          | (1,038,417)        |
| จ่ายชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | (730,813)           | (730,812)            | (360,191)          |
| บริษัทย่อยรับเงินค่าหุ้นสามัญ                                     | 73,502              | -                    | -                  |
| หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ                          | -                   | -                    | 37,327             |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุน   | -                   | -                    | 386,053,738        |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (3,852,035)         | (2,409,498)          | (4,740,205)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>               | <b>(9,235,840)</b>  | <b>(55,866,805)</b>  | <b>378,292,428</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>         | <b>(67,375,479)</b> | <b>(72,184,916)</b>  | <b>82,626,994</b>  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                         | 83,881,410          | 83,881,410           | 1,254,416          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>                 | <b>16,505,931</b>   | <b>11,696,494</b>    | <b>83,881,410</b>  |
| <b>รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>                       |                     |                      |                    |
| บริษัทซื้อยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | -                   | -                    | 1,051,402          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 99/290 ชั้น 1 ซอยสุขุมวิท 43 (แสงมุกดา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร (เดิม :เลขที่ 148/1 ซอยรามอินทรา 14 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร)

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)” เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- จำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊อกรน้ำ
- จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไบโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค
- ให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาพการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

| บริษัทย่อย                    | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | ประเภทธุรกิจ                      | ร้อยละ            |      |
|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|------|
|                               |                         |                                   | สัดส่วนการถือหุ้น |      |
|                               |                         |                                   | 31 ธันวาคม        |      |
|                               |                         |                                   | 2562              | 2561 |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>       |                         |                                   |                   |      |
| บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด | ไทย                     | ลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 100               | -    |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>      |                         |                                   |                   |      |
| บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด   | ไทย                     | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์              | 55                | -    |

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ซื้อ

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น



งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ระหว่างปีกลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

##### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบแยกเทศของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบแยกเทศ ตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีที่สัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า คือ เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสามารถคล่องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยรับรู้รายได้ค่าบริการเป็นเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาที่ได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาที่ต้องให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนอำนาจควบคุมหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ลูกค้าแล้ว คือ เมื่อกลุ่มบริษัทโอนกรรมสิทธิ์ (Freehold) หรือ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของ (Leasehold) หน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ได้ส่งมอบหลังจากหัก ส่วนลดและมูลค่าสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้แก่ลูกค้า

สัญญาการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีการให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่า (ของแถม) ราคาขายได้รวมราคาของรายการของแถม เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง เนื่องจากเป็นส่วนประกอบของอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นการหลักที่กลุ่มบริษัทต้องส่งมอบให้ ลูกค้าตามสัญญา ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ส่งมอบของแถม กลุ่มบริษัทปรับปรุงรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับของแถมและบันทึกมูลค่าดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุน ของรายการการให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่าดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าใช้จ่ายแทนลูกค้า เช่น ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนโอนอสังหาริมทรัพย์และจดทะเบียนเช่า อสังหาริมทรัพย์ และค่าส่วนกลางนิติบุคคลของโครงการอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทได้รับสินค้าหรือบริการ จากลูกค้า กลุ่มบริษัทบันทึกการจ่ายชำระดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ หากกลุ่มบริษัท ไม่ได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้การจ่ายชำระดังกล่าวเป็นส่วนหักจากรายได้จากการขาย

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่ม บริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น”

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะ ใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### เงินรับล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อโอนการควบคุม ในสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่าย บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบ แทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่า หรือเท่ากับ 12 เดือน

#### สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้ที่รับรู้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา

ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา คือ ค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าบันทึกเป็นสินทรัพย์ และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

บริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาอย่างเป็นระบบซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลานานถึงงวดหรือสั้นกว่า บริษัทจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง



ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอ

ของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้ที่คงค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือประเภทก๊อกร้า แสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน – ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าคงเหลือประเภทน้ำมันปาล์ม (CPOA) แสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า โดยแสดงสุทธิจากการตัดบัญชีเป็นต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ราคาทุน ประกอบด้วย ที่ดิน งานก่อสร้าง รวมทั้งต้นทุนการกู้ยืมเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดการคำนวณราคาทุน

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| ที่ดิน          | - | ราคาซื้อที่ดิน ต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดินและการพัฒนาที่ดินบันทึกด้วยวิธีถัวเฉลี่ย โดยปันส่วนราคาทุนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขายของแต่ละโครงการ  |
| งานก่อสร้าง     | - | ต้นทุนงานก่อสร้าง ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"><li>1) ค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้างสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปันส่วนราคาทุนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขาย</li><li>2) ต้นทุนงานก่อสร้างปันส่วนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขาย</li></ol> |
| ต้นทุนการกู้ยืม | - | ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ก่อนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะพัฒนาแล้วเสร็จปันส่วนตามที่เกิดขึ้นจริงของที่ดินและงานก่อสร้าง  |

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการคำนวณธุรกิจปกติหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยประมาณ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ เป็นต้น บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

บันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทแบ่งสรรต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่สำหรับขาย

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จนแล้วเสร็จจากประมาณการในการประกอบธุรกิจและมีการทบทวนประมาณการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน

ดอกเบี้ยจ่ายเฉพาะที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งที่ดินและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และจะหยุดบันทึกเมื่อที่ดินอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์หรือหยุดชะงักลง ดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนอีกต่อไปเมื่อมีกิจกรรมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อีกครั้งหนึ่ง

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                             | ปี        |
|-----------------------------|-----------|
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | 10 และ 20 |
| อาคาร                       | 5 - 20    |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์       | 2 - 11    |
| อุปกรณ์สำนักงาน             | 2 - 10    |
| ยานพาหนะ                    | 5         |

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะเป็ณ ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่ากาเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณแสดงได้ดังนี้

ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 และ 10

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดคำตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายแสดงด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า นอกจากนี้ การขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

## การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการค้ารายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน



การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการค้อยค่า

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อ

ชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### ประมาณการต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลางซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างสำหรับหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ได้รับรู้อยู่แล้วจากการขายไปแล้วของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

|  | บาท           |                           |
|--|---------------|---------------------------|
|  | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |
|  | 2562          | 2562 2561                 |
| <b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>                        |               |                           |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง                              | (20,436,468)  | (10,952,439) (31,300,739) |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก                              | 20,406,405    | 20,406,405 (114,987,147)  |
| รวม  | (30,063)      | 9,453,966 (146,287,886)   |
| <b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b> |               |                           |
| หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี                               | 1,206,449,039 | 1,206,449,039 723,850,760 |
| ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ                          | -             | - 122,479,931             |
| หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก               | 1,206,449,039 | 1,206,449,039 846,330,691 |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>              |               |                           |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง                              | (0.017)       | (0.009) (0.037)           |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก                              | 0.017         | 0.017 (0.136)             |

## กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

|  | บาท           |                           |
|--|---------------|---------------------------|
|  | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |
|  | 2562          | 2562 2561                 |
| <b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>            |               |                           |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง                  | (20,436,468)  | (10,952,439) (31,300,739) |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก                  | 20,406,405    | 20,406,405 (114,987,147)  |
| รวม                                    | (30,063)      | 9,453,966 (146,287,886)   |
| <b>หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)</b> |               |                           |
| หุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันต้นปี  | 1,206,449,039 | 1,206,449,039 723,850,760 |
| ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด     | 250,410,600   | 250,410,600 122,479,931   |
| หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด               | 1,456,859,639 | 1,456,859,639 846,330,691 |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด</b>       |               |                           |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง                  | (0.014)       | (0.008) (0.037)           |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก                  | 0.014         | 0.014 (0.136)             |

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน หรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|                               | บาท          |                      |             |
|-------------------------------|--------------|----------------------|-------------|
|                               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                               | 2562         | 2562                 | 2561        |
| รายได้จากการขาย               |              |                      |             |
| บริษัท พารากอนอกรีเทล จำกัด   | 76,904,656   | 76,904,656           | -           |
| รายได้จากการบริหารโครงการ     |              |                      |             |
| บริษัท วิ สุชุมวิท 81 จำกัด   | -            | 2,800,000            | -           |
| ดอกเบี้ยรับ                   |              |                      |             |
| บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด | -            | 2,830,479            | -           |
| บริษัท วิ สุชุมวิท 81 จำกัด   | -            | 383,284              | -           |
| ซื้อน้ำมันปาล์ม (CPOA)        |              |                      |             |
| บริษัท ละแม่น้ำมันปาล์ม จำกัด | -            | -                    | 141,209,070 |
| ค่าขนส่ง                      |              |                      |             |
| บริษัท ละแม่น้ำมันปาล์ม จำกัด | 35,086,080   | 35,086,080           | 10,925,367  |

|                                       | บาท          |                      |         |
|---------------------------------------|--------------|----------------------|---------|
|                                       | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                       | 2562         | 2562                 | 2561    |
| ค่าเช่าและบริการพื้นที่อาคาร          |              |                      |         |
| บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด          | 63,871       | 63,871               | -       |
| บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด | 358,600      | -                    | -       |
| คุณรัตนาวี ไลเล็คโกคา                 | 600,000      | 600,000              | 720,000 |
| ขายทรัพย์สิน                          |              |                      |         |
| บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด          | 78,511,410   | 78,511,410           | -       |
| บริษัท ละมั่งน้ำมันปาล์ม จำกัด        | 788,558      | 788,558              | -       |
| คุณรัตนชัย ไลเล็คโกคา                 | 434,579      | 434,579              | -       |

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|   | บาท          |                      |      |
|---|--------------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2562         | 2562                 | 2561 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น               |              |                      |      |
| บริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด               | -            | 749,000              | -    |
| บริษัท ละมั่ง น้ำมันปาล์ม จำกัด           | 843,757      | 843,757              | -    |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                           |              |                      |      |
| บริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด               | -            | 383,284              | -    |
| เงินมัดจำที่ดิน                           |              |                      |      |
| บริษัท วิ สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด | 184,810,000  | -                    | -    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             |              |                      |      |
| บริษัท ละมั่ง น้ำมันปาล์ม จำกัด           | 101,912      | 101,912              | -    |
| บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด     | 192,378      | -                    | -    |

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

|                             | ร้อยละ        | บาท                  |
|-----------------------------|---------------|----------------------|
|                             | อัตราดอกเบี้ย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>บริษัทย่อย</b>           |               |                      |
| บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด | 4.50          | 184,810,000          |

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

|            | บาท                  |
|------------|----------------------|
|            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดยกมา    | -                    |
| เพิ่มขึ้น  | 424,810,000          |
| ลดลง       | (240,000,000)        |
| ยอดคงเหลือ | 184,810,000          |

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดระยะเวลา 180-365 วัน และไม่มีหลักประกัน

## ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                         | บาท          |                      |            |
|-------------------------|--------------|----------------------|------------|
|                         | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                         | 2562         | 2562                 | 2561       |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 5,016,012    | 4,468,929            | 11,541,250 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 84,494       | 71,854               | 240,594    |
| รวม                     | 5,100,506    | 4,540,783            | 11,781,844 |

## ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท



กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 1.54 ล้านบาท (ปี 2561: 1.72 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### **สัญญาที่สำคัญระหว่างกัน**

#### **หนังสืออนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า**

คุณอุษัย วิไลเลิศ โกลา ออกหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่คิดค่าตอบแทน กำหนดระยะเวลา 10 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2552) และขยายกำหนดระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2562) ทั้งนี้ ผู้ออกหนังสืออนุญาตขอสงวนสิทธิ์ในการบอกเลิกการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกมัด

#### **สัญญาเช่า**

บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 อัตราค่าเช่าต่อเดือน จำนวนเงิน 60,000 บาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีหนังสือแจ้งความจำนงค์การต่อสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร ชั้น 3 และ 5 และพื้นที่ส่วนกลาง กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 อย่างไรก็ดีตาม บริษัทหยุดเช่าพื้นที่เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัท พารากอน คอร์ แอสเซตส์ จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 อัตราค่าเช่าต่อเดือน จำนวนเงิน 100,000 บาท เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัททำหนังสือแจ้งไม่ขอเช่าพื้นที่ดังกล่าว อย่างไรก็ดีตาม บริษัทได้ใช้ประโยชน์จากพื้นที่อาคารดังกล่าว ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงธันวาคม 2562 โดยไม่คิดค่าตอบแทน

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานกับบริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน 14 วัน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 89,650 บาท

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัททำสัญญาเช่าโกดังโรงงานสิงห์บุรีกับบริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 25 กรกฎาคม 2563 อัตราค่าเช่าต่อเดือน จำนวนเงิน 20,000 บาท อย่างไรก็ดีตาม บริษัทยกเลิกสัญญาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

#### **สัญญาขายทรัพย์สิน**

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัททำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 78 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินมัดจำ จำนวนเงิน 7.80 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 9)

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัทโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด และบริษัทได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือ (ดูหมายเหตุ 9)

### **สัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบ**

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัททำสัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัท พารากอนอกริเทค จำกัด ปริมาณ 5,000 ตัน จำนวนเงิน 76.50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัทจ่ายเงินประกันในการจัดส่งน้ำมันปาล์มตามสัญญา จำนวนเงิน 4.50 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทจัดส่งน้ำมันปาล์มในเดือนเมษายน 2562 และรับคืนเงินประกันในเดือนพฤษภาคม 2562

### **สัญญาว่าจ้างบริการขนส่ง**

บริษัททำสัญญาว่าจ้างบริการขนส่งน้ำมันปาล์มกับบริษัท ละเมื่อน้ำมันปาล์ม จำกัด เพื่อบริการขนส่งสินค้า กำหนดระยะเวลา 10 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และบริษัทจ่ายชำระค่าขนส่งล่วงหน้า จำนวนเงิน 50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้รับเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เหลือทั้งหมดคืนจากบริษัท ละเมื่อน้ำมันปาล์ม จำกัด

### **สัญญาจ้างบริหารโครงการ**

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 บริษัททำสัญญาจ้างบริหารโครงการกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการ

- 1) ด้านการตลาด เกี่ยวกับที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ และวางแผนกลยุทธ์แผนการตลาด
- 2) ด้านวิศวกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการควบคุมงานและให้คำแนะนำทางวิศวกรรม และ/หรือทางสถาปัตยกรรมที่เกี่ยวข้อง

กำหนดระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 700,000 บาท

### **สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน**

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด ทำสัญญาจะซื้อจะขายเพื่อซื้อที่ดินกับบริษัท วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 380.81 ล้านบาท (ราคาประเมิน จำนวนเงิน 360.60 ล้านบาท) ทั้งนี้ หากผู้จะขายจ่ายชำระค่าพัฒนาที่ดินแทนผู้จะซื้อ นับแต่วันที่ทำสัญญาจนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ผู้จะขายสามารถเรียกเก็บเงินจากผู้จะซื้อ ทั้งนี้ มูลค่ารวมทั้งหมดต้องไม่เกินจำนวนเงิน 400 ล้านบาท โดยกำหนดชำระเงินแบ่งเป็นงวดดังนี้

งวดที่ 1 วันทำสัญญาจะซื้อจะขายจ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 40 ล้านบาท

งวดที่ 2 วันที่ 18 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 110 ล้านบาท

งวดที่ 3 วันที่ 26 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 34.81 ล้านบาท

งวดที่ 4 วันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 196 ล้านบาท รวมต้นทุนที่จะเกิดขึ้น (ค่าพัฒนาที่ดิน)

กำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในเดือนธันวาคม 2563

## ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อบริษัท/ บุคคล  | ประเทศ/สัญชาติ | ความสัมพันธ์           | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|----------------|------------------------|--|
| บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด  | ไทย            | บริษัทย่อยทางตรง       | ถือหุ้นทางตรง  |
| บริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด  | ไทย            | บริษัทย่อยทางอ้อม      | ถือหุ้นทางอ้อม   |
| บริษัท ละมั่งน้ำมันปาล์ม จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                  |
| บริษัท พารากอนอกรีเทค จำกัด  | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                  |
| บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการเป็นญาติสนิทกัน                     |
| บริษัท พารากอน คอร์ แอสเซทส์ จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน                                  |
| บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด<br>(เดิมชื่อ : บริษัท วิ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ญาติสนิทผู้ถือหุ้นร่วมกัน                                    |
| บริษัท วิ สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | กรรมการร่วมกัน   |
| คุณอุทัย วิไลเลิศโกศา  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท<br>(ลาออก วันที่ 16 กันยายน 2562) |
| คุณรัตนา วิไลเลิศโกศา  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ญาติสนิทของผู้ถือหุ้นและกรรมการ                              |
| คุณรัตนชัย วิไลเลิศโกศา  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ญาติสนิทของผู้ถือหุ้นและกรรมการ                              |

## หลักเกณฑ์การคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

|                                     | นโยบายการกำหนดราคา                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------|
| รายได้จากการบริหารโครงการ           | ราคาตลาด                             |
| มูลค่าซื้อ-ขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) | ราคาตลาด                             |
| ค่าขนส่ง                            | ราคาตลาด                             |
| ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่อาคาร     | ราคาตลาด                             |
| ดอกเบี้ยรับ                         | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ |
| ขายทรัพย์สิน                        | ประกวดราคาและราคาตามที่ตกลงร่วมกัน   |
| มูลค่าซื้อที่ดิน                    | ราคาตลาด                             |

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|               | บาท          |                      |            |
|---------------|--------------|----------------------|------------|
|               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|               | 2562         | 2562                 | 2561       |
| เงินสด        | 107,057      | 57,057               | 159,921    |
| เงินฝากธนาคาร | 16,398,874   | 11,639,437           | 83,721,489 |
| รวม           | 16,505,931   | 11,696,494           | 83,881,410 |

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                                     | บาท          |                      |             |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|-------------|
|                                     | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                     | 2562         | 2562                 | 2561        |
| ลูกหนี้การค้า                       | 86,637,152   | 87,386,152           | 136,699,455 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ           | (295,135)    | (295,135)            | -           |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ               | 86,342,017   | 87,091,017           | 136,699,455 |
| ลูกหนี้อื่น                         | 844,253      | 1,227,537            | 698,398     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 87,186,270   | 88,318,554           | 137,397,853 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า แยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                             | บาท          |                      |             |
|-----------------------------|--------------|----------------------|-------------|
|                             | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                             | 2562         | 2562                 | 2561        |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ          | 63,345,316   | 64,094,316           | 103,490,194 |
| เกินกำหนดชำระ               |              |                      |             |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน | 23,007,257   | 23,007,257           | 32,988,346  |
| มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน       | 102,059      | 102,059              | 206,862     |
| มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน      | 167,966      | 167,966              | 14,053      |
| มากกว่า 12 เดือน            | 14,554       | 14,554               | -           |
| รวม                         | 86,637,152   | 87,386,152           | 136,699,455 |

ค่าเผ่อนี้สงฆ์จะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

|                   | บาท          |                      |      |
|-------------------|--------------|----------------------|------|
|                   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                   | 2562         | 2562                 | 2561 |
| ยอดยกมา           | -            | -                    | -    |
| บวก หนี้สงฆ์จะสูญ | 295,135      | 295,135              | -    |
| หัก กลับรายการ    | -            | -                    | -    |
| ยอดคงเหลือ        | 295,135      | 295,135              | -    |

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                             | บาท          |                      |              |
|-----------------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                             | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                             | 2562         | 2562                 | 2561         |
| <b>ถักน้ำ</b>               |              |                      |              |
| วัตถุดิบ                    | -            | -                    | 25,268,992   |
| สินค้ำระหว่างผลิต           | -            | -                    | 846,236      |
| สินค้ำสำเร็จรูป             |              |                      |              |
| สินค้ำสำเร็จรูป             | -            | -                    | 82,966,552   |
| สินค้ำรอประกอบ              | -            | -                    | 153,084      |
| วัสดุสิ้นเปลือง             | -            | -                    | 4,143,833    |
| สินค้ำระหว่างทาง            | -            | -                    | 349,140      |
| รวม                         | -            | -                    | 113,727,837  |
| หัก ค่าเผ่อนูลค่าสินค้ำลดลง | -            | -                    | (38,172,819) |
| สุทธิ                       | -            | -                    | 75,555,018   |
| <b>น้ำมันปาล์ม (CPOA)</b>   |              |                      |              |
| น้ำมันดิบ                   | -            | -                    | 111,463,356  |
| สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ         | -            | -                    | 187,018,374  |

|   | บาท                                 |             |
|---|-------------------------------------|-------------|
|   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|   | 2562                                | 2561        |
| ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุด |                                     |             |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้                    |                                     |             |
| ยอดยกมา   | 38,172,819                          | 685,063     |
| บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                            | -                                   | 37,487,756  |
| หัก กลับรายการจากการจำหน่ายสินค้า                         | (38,172,819)                        | -           |
| ยอดคงเหลือ  | -                                   | 38,172,819  |
| ต้นทุนขายของสินค้าคงเหลือบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย        |                                     |             |
| ต้นทุนขาย   | 2,055,305,668                       | 553,260,656 |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                                | -                                   | 37,487,756  |
| กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                      | (38,172,819)                        | -           |
| สุทธิ   | 2,017,132,849                       | 590,748,412 |

ระหว่างปี 2562 บริษัทจำหน่ายวัตถุดิบ และสินค้าระหว่างผลิตในลักษณะเศษซาก สรุปได้ดังนี้

|                          | บาท          |
|--------------------------|--------------|
| ราคาทุน                  | 24,927,110   |
| ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง | (19,144,132) |
| ราคาขายสุทธิ             | 5,994,458    |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติอนุมัติให้

หยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊อกรุ่นและอุปกรณ์ประปา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก๊อกรุ่นและอุปกรณ์ โดยกำหนดให้ราคาขายไม่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีบวกกำไรขั้นต้นในอัตราร้อยละ 5

บริษัทดำเนินการให้มีผู้เสนอราคา ซื้อผลิตภัณฑ์ก๊อกรุ่นและอุปกรณ์ คงเหลือ ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2562 ทั้งหมด โดยมีผู้เสนอราคาซื้อสูงสุดด้วยมูลค่า จำนวนเงิน 81.31 ล้านบาท ส่งมอบสินค้าและชำระเงินภายในเดือนพฤศจิกายน 2562 สรุปได้ดังนี้



|                               | บาท          |
|-------------------------------|--------------|
| ราคาทุน                       | 90,807,689   |
| หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง | (13,455,173) |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี           | 77,352,516   |
| ราคาขาย                       | 81,308,411   |
| กำไรขั้นต้น                   | 3,955,895    |

## 8. ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

|  | บาท          |
|--|--------------|
|  | งบการเงินรวม |
| อสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนา            |              |
| อาคารชุดที่พักอาศัย                    |              |
| ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและต้นทุนอื่น | 608,120,462  |
| ดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุน               | 6,645,545    |
| รวม                                    | 614,766,007  |

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

|                          | บาท          |
|--------------------------|--------------|
|                          | งบการเงินรวม |
| ซื้อที่ดิน               | 58,507,200   |
| ค่าก่อสร้างและต้นทุนอื่น | 112,648,755  |
| ดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุน | 1,905,768    |

กลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นต่อไปใน  
 ภายหน้าของโครงการดังกล่าว เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 19)

## 9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                     |
|--|-------------------------------------|-------------------|---------------------|
|  | ราคาทุน                             | ค่าเสื่อมราคาสะสม | มูลค่าสุทธิทางบัญชี |
| <b>ก๊อกรุ่น</b>                              |                                     |                   |                     |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562   |                                     |                   |                     |
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน                  | 52,273,763                          | (1,049,290)       | 51,224,473          |
| อาคาร  | 47,669,608                          | (12,398,884)      | 35,270,724          |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน                  | 25,841,455                          | (11,197,087)      | 14,644,368          |
| อุปกรณ์สำนักงาน                              | 6,533,329                           | (3,797,997)       | 2,735,332           |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง                     | 5,033,600                           | -                 | 5,033,600           |
| รวม  | 137,351,755                         | (28,443,258)      | 108,908,497         |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์           |                                     |                   | (32,055,515)        |
| สุทธิ  |                                     |                   | 76,852,982          |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์                 |                                     |                   | (615,547)           |
| จำหน่าย / โอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน           |                                     |                   | (76,237,435)        |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                                     |                   | -                   |

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

|                                  | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------------|---|------------|
|                                  | 2562                                    | 2561       |
| ยอดยกมา                          | 32,055,515                              | -          |
| บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 615,547                                 | 32,055,515 |
| หัก กลับรายการจากการจำหน่าย      | (32,671,062)                            | -          |
| ยอดคงเหลือ                       | -                                       | 32,055,515 |

ระหว่างปี บริษัทจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สรุปได้ดังนี้

|                                  | บาท                                     |
|----------------------------------|---|
|                                  | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี              |   |
| ราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม  | 108,908,497                             |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์      | (32,671,062)                            |
|                                  | 76,237,435                              |
| ราคาขายสุทธิ                     |   |
| ราคาขาย                          | 78,000,000                              |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ | (1,762,576)                             |
|                                  | 76,237,424                              |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์     | 11                                      |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- 1) บริษัทหยุดประกอบธุรกิจผลิตในส่วนของผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อกร้า บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อกร้าตามเดิม
- 2) จำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือ สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตดังกล่าวเพื่อเพิ่มสภาพคล่องของบริษัท

บริษัทดำเนินการประกวดราคา (Bidding) ในเดือนมกราคม 2562 และสรุปผลผู้ชนะการประกวดราคาเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ผู้ชนะการประกวดราคาได้แก่ บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด (กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งยื่นประกวดราคา จำนวนเงิน 78 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัทว่าจ้างบริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคา

- 1) ที่ดิน และอาคาร ราคาประเมิน จำนวนเงิน 62.60 ล้านบาท

การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ ที่ดินใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และอาคารใช้วิธีการมูลค่าต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New)

- 2) เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาประเมิน จำนวนเงิน 14.16 ล้านบาท

การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีการต้นทุน (Cost Approach)

ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 20 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท (ผู้ขาย) ทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับ บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด (ผู้ซื้อ) โดยการซื้อขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วันนับตั้งแต่วันที่ได้รับมติการจำหน่ายทรัพย์สินที่จะซื้อขายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 หรือวันที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงเป็นลายลักษณ์อักษร แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกิน 1 ปีนับแต่วันที่ลงนามในสัญญาฉบับนี้

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัทได้รับชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 7.80 ล้านบาท และบริษัทจะได้รับชำระส่วนที่เหลือ ในวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ดำเนินงานทั้งหมดซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในธุรกิจผลิต และทรัพย์สินอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการหยุดธุรกิจผลิตก๊อกรน้ำ และส่วนประกอบประปา เช่น อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องมือเครื่องใช้ และยานพาหนะ รวมถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและกระแสเงินสดของบริษัท ซึ่งเป็นการขายให้กับ บริษัท โอเชียน ฟิตติ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัทโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 70.20 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้ถอนการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ (ดูหมายเหตุ 16)

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|   | บาท          |                             |
|---|--------------|-----------------------------|
|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |
|   | 2562         | 2562      2561              |
| ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา   | 19,309,836   | -      -                    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                  | 315,716      | -      499,296              |
| เงินประกันและเงินมัดจำ                  | 228,439      | -      -                    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อน้ำมันปาล์มดิบ | 16,937,245   | 16,937,245      105,616,495 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง             | 15,520,852   | -      -                    |
| เงินมัดจำที่ดิน                         | 184,810,000  | -      -                    |
| อื่น ๆ                                  | 5,455        | 5,455      891,508          |
| รวม                                     | 237,127,543  | 16,942,700      107,007,299 |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์         | (16,937,245) | (16,937,245)      -         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ          | 220,190,298  | 5,455      107,007,299      |

ค่าเพื่อการซื้อขายสินทรัพย์มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

|                                  | บาท                                     |      |
|----------------------------------|---|------|
|                                  | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                  | 2562                                    | 2561 |
| ขอยกมา                           | -                                       | -    |
| บวก ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ | 16,937,245                              | -    |
| ขอยกเหลือ                        | 16,937,245                              | -    |

## 11. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน จำนวนเงิน 0.74 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 16)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

|                               | ร้อยละ            |             | บาท         |
|-------------------------------|-------------------|-------------|-------------|
| บริษัทย่อย                    | สัดส่วนการถือหุ้น | ทุนชำระแล้ว | ราคาทุน     |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>       |                   |             |             |
| บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด | 100               | 245,000,000 | 244,926,500 |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>      |                   |             |             |
| บริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด   | 55                | 240,000,000 | 240,000,000 |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ดังต่อไปนี้

- 1) Ocean Petrochem Private Limited ทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจต่างประเทศ และ
- 2) บริษัท โอเชียน กรีน ไปโอเอ็นเนอร์ยี พลัส จำกัด ทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 1 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อจัดตั้งบริษัท โอเชียน กรีน ไปโอเอ็นเนอร์ยี พลัส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม หีบน้ำมันปาล์ม น้ำมันพืชทุกชนิด และซื้อ จัดหา ผลิต เก็บรักษา ขนส่ง ขนถ่าย และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกการดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง Ocean Petrochem Private Limited และดำเนินการปิดบริษัทโอเชียน กรีน ปาโอเอ็นเนอร์ยี พลัส จำกัด เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วยังไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจในระยะสั้น และระยะยาวตามวัตถุประสงค์ที่ขอเปิดบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 บริษัท โอเชียน กรีน ปาโอเอ็นเนอร์ยี พลัส จำกัด ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ และบริษัทชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติให้

- 1) จัดตั้งบริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 1 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

- 2) บริษัท หรือบริษัทย่อย ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด มูลค่าซื้อขาย จำนวนเงิน 240 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด “บริษัทย่อย” เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการของบริษัท ฟินวิล 1 จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด มูลค่าซื้อขาย จำนวนเงิน 240 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้ว และอนุมัติลงนามในสัญญาโอนกิจการในฐานะผู้รับโอน

#### **บริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด**

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562 บริษัททำบันทึกข้อตกลงการซื้อขายหุ้นกับบริษัท วิ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 240 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด จำนวน 61,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 บริษัทจ่ายเงินมัดจำให้บริษัท วิ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวนเงิน 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด “บริษัทย่อย” (ผู้รับโอน) ทำสัญญาโอนกิจการกับบริษัท ฟินวิล 1 จำกัด (ผู้โอน) เพื่อโอนหุ้นสามัญของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท โดยกำหนดมูลค่าผลตอบแทนการโอนกิจการ จำนวนเงิน 240 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น

งวดที่ 1 ชำระให้แก่ บริษัท วิ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ตามบันทึกข้อตกลงการซื้อขายหุ้น จำนวนเงิน 50 ล้านบาท

งวดที่ 2 ชำระให้แก่ บริษัท ฟินวิล 1 จำกัด ในวันที่ 19 สิงหาคม 2562 จำนวนเงิน 70 ล้านบาท

งวดที่ 3 ชำระให้แก่ บริษัท ฟินวิล 1 จำกัด ในวันที่ 29 สิงหาคม 2562 จำนวนเงิน 120 ล้านบาท



เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด และดำเนินการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

รายละเอียดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด ณ วันโอนกิจการ สรุปได้ดังนี้

|                                    | บาท           |
|------------------------------------|---------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 118,486,909   |
| ลูกหนี้อื่น                        | 81,438        |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์         | 441,704,284   |
| เงินจ่ายล่วงหน้า                   | 17,726,332    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น             | 19,755,856    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 6,665,973     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น          | 88,600        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | (22,860,549)  |
| เงินรับล่วงหน้า                    | (103,476,033) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น               | (2,499,416)   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน     | (102,111,621) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | (22,739,926)  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน        | (223,126)     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น            | (300,000)     |
| สินทรัพย์สุทธิ                     | 350,298,721   |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (110,298,721) |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่           | 240,000,000   |
| สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)         | 55            |
| <b>กระบทยอดเงินสดสุทธิ</b>         |               |
| ผลตอบแทนการโอนกิจการ               | 240,000,000   |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (118,486,909) |
| กระแสเงินสดจ่ายเพื่อรับโอนกิจการ   | 121,513,091   |

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

|                             | ร้อยละ   |  | บาท                                    |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|
|                             | สัดส่วนที่ถือโดย<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุม | ส่วนได้เสียที่<br>ไม่มีอำนาจควบคุมใน<br>บริษัทย่อยสะสม | ขาดทุนที่แบ่ง                          | เงินปันผลจ่ายให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมในระหว่างปี |
|                             |  |  | ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี              |  |
|                             |  |  | อำนาจควบคุมใน<br>บริษัทย่อยในระหว่างปี |  |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>    |  |  |  |  |
| บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด | 45   | 105,006,079  | (5,292,642)                            | -  |

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

|                       | บาท         |
|-----------------------|-------------|
|                       | 2562        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 626,821,390 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 27,556,026  |
| หนี้สินหมุนเวียน      | 337,878,689 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | 150,855,885 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

|  | บาท           |
|--|---------------|
|  | 2562          |
| รายได้                                   | -             |
| ขาดทุนสำหรับปี                           | (11,761,426)  |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น                | -             |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                       | (11,761,426)  |
| <b>สรุปรายการกระแสเงินสด</b>             |               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน           | (416,361,616) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน               | (281,227)     |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน           | 368,783,253   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ | (47,859,590)  |

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|   | งบการเงินรวม                    |             |                 |             | บาท          |
|---|---------------------------------|-------------|-----------------|-------------|--------------|
|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร       | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ    | รวม          |
| <b>ราคาทุน</b>                          |                                 |             |                 |             |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                  | -                               | 5,594,621   | 3,325,105       | 7,403,916   | 16,323,642   |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ(บริษัทย่อย) | 2,470,000                       | 8,372,917   | 905,328         | -           | 11,748,245   |
| ซื้อ / โอนเข้า                          | -                               | 4,681       | 264,719         | -           | 269,400      |
| จำหน่าย / โอนออก                        | -                               | (5,932,934) | (3,341,155)     | (7,403,916) | (16,678,005) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                | 2,470,000                       | 8,039,285   | 1,153,997       | -           | 11,663,282   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                |                                 |             |                 |             |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                  | -                               | 1,630,219   | 2,310,742       | 5,204,440   | 9,145,401    |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ(บริษัทย่อย) | -                               | 4,487,441   | 594,831         | -           | 5,082,272    |
| ค่าเสื่อมราคา                           | -                               | 5,073,776   | 780,852         | 639,325     | 6,493,953    |
| จำหน่าย / โอนออก                        | -                               | (5,902,115) | (2,839,489)     | (5,843,765) | (14,585,369) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                | -                               | 5,289,321   | 846,936         | -           | 6,136,257    |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>              |                                 |             |                 |             |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                | 2,470,000                       | 2,749,964   | 307,061         | -           | 5,527,025    |

|                              | งบเฉพาะกิจการ      |              |                |                 |             |                 |               |
|------------------------------|--------------------|--------------|----------------|-----------------|-------------|-----------------|---------------|
|                              | ที่ดินและ          | อาคาร        | เครื่องจักรและ | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ    | สินทรัพย์       | รวม           |
|                              | ส่วนปรับปรุงที่ดิน |              | อุปกรณ์        |                 |             | ระหว่างก่อสร้าง |               |
| <b>ราคาทุน</b>               |                    |              |                |                 |             |                 |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | 27,404,834         | 52,809,035   | 26,813,394     | 12,795,966      | 6,673,047   | 4,781,920       | 131,278,196   |
| ซื้อ / โอนเข้า               | -                  | 455,193      | 1,110,318      | 445,007         | 1,401,869   | 251,680         | 3,664,067     |
| จำหน่าย / โอนออก             | -                  | -            | (2,082,257)    | (3,382,539)     | (671,000)   | -               | (6,135,796)   |
| โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |                    |              |                |                 |             |                 |               |
| ที่ถือไว้เพื่อขาย            | (27,404,834)       | (47,669,607) | (25,841,455)   | (6,533,329)     | -           | (5,033,600)     | (112,482,825) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | -                  | 5,594,621    | -              | 3,325,105       | 7,403,916   | -               | 16,323,642    |
| ซื้อ / โอนเข้า               | -                  | -            | -              | 16,050          | -           | -               | 16,050        |
| จำหน่าย / โอนออก             | -                  | (5,594,621)  | -              | (3,341,155)     | (7,403,916) | -               | (16,339,692)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | -                  | -            | -              | -               | -           | -               | -             |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>     |                    |              |                |                 |             |                 |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | 718,100            | 11,229,066   | 10,381,035     | 7,963,468       | 5,043,827   | -               | 35,335,496    |
| ค่าเสื่อมราคา                | 331,190            | 2,800,037    | 2,593,112      | 1,525,105       | 831,612     | -               | 8,081,056     |
| จำหน่าย / โอนออก             | -                  | -            | (1,777,060)    | (3,379,833)     | (670,999)   | -               | (5,827,892)   |
| โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |                    |              |                |                 |             |                 |               |
| ที่ถือไว้เพื่อขาย            | (1,049,290)        | (12,398,884) | (11,197,087)   | (3,797,998)     | -           | -               | (28,443,259)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | -                  | 1,630,219    | -              | 2,310,742       | 5,204,440   | -               | 9,145,401     |
| ค่าเสื่อมราคา                | -                  | 3,964,391    | -              | 528,747         | 639,325     | -               | 5,132,463     |
| จำหน่าย / โอนออก             | -                  | (5,594,610)  | -              | (2,839,489)     | (5,843,765) | -               | (14,277,864)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | -                  | -            | -              | -               | -           | -               | -             |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>   |                    |              |                |                 |             |                 |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | -                  | 3,964,402    | -              | 1,014,363       | 2,199,476   | -               | 7,178,241     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | -                  | -            | -              | -               | -           | -               | -             |

|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
|---|--------------|------|----------------------|--|
|   | 2562         | 2562 | 2561                 |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |              |      |                      |  |
| มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม                                |              |      |                      |  |
| ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน                           | -            | -    | 4,610,262            |  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 20) | -            | -    | 1,149,093            |  |

## หลักประกัน

### บริษัท

บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

บริษัทจดทะเบียนชุดผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โครงการ Solar Rooftop) เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและไถ่ถอนการจดทะเบียนทั้งหมดแล้ว (ดูหมายเหตุ 16 และ 19)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                            | บาท   |
|----------------------------|---|
|                            | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |
| <b>ราคาทุน</b>             |   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561     | 1,368,960   |
| ซื้อ/โอนเข้า               | 704,205   |
| จำหน่าย/โอนออก             | (464,200)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 1,608,965   |
| ซื้อ/โอนเข้า               | 16,050  |
| จำหน่าย/โอนออก             | (1,625,015)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | -   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>   |   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561     | 861,138   |
| ค่าตัดจำหน่าย              | 118,165   |
| จำหน่าย/โอนออก             | (349,898)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 629,405   |
| ค่าตัดจำหน่าย              | 145,898   |
| จำหน่าย/โอนออก             | (775,303)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | -   |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 979,560   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | -   |



## 15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                     | บาท          |                      |
|---------------------|--------------|----------------------|
|                     | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                     | 2562         | 2561                 |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า | 3,721,990    | -                    |
| อื่น ๆ              | 88,600       | 365,879              |
| รวม                 | 3,810,590    | 365,879              |

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                         | บาท          |                      |
|-------------------------|--------------|----------------------|
|                         | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                         | 2562         | 2561                 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | -            | 11,902,409           |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน        | -            | 15,000,000           |
| ทรัสต์รีซีท             | 35,797,717   | 58,473,143           |
| รวม                     | 35,797,717   | 85,375,552           |

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

| สถาบันการเงิน | ประเภทสินเชื่อ   | ล้านบาท |        | ร้อยละ        |
|---------------|--|---------|--------|---------------|
|               |  | วงเงิน  |        | อ้างอิง       |
|               |  | 2562    | 2561   | อัตราดอกเบี้ย |
| ธนาคารพาณิชย์ | เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                  | 2.00    | 37.00  | MOR           |
| ธนาคารพาณิชย์ | สินเชื่อเพื่อนำเข้าตั๋วสัญญาใช้เงิน/<br>หนังสือค้ำประกัน | 40.00   | 155.71 | MLR           |
| ธนาคารพาณิชย์ | สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                    | 40.00   | 65.12  |               |

## หลักประกัน

1. บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 13)
2. บริษัทนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 11)

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                    | บาท          |                      |            |
|--------------------|--------------|----------------------|------------|
|                    | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                    | 2562         | 2562                 | 2561       |
| เจ้าหนี้การค้า     | 45,478,597   | 17,751,849           | 12,891,943 |
| เจ้าหนี้อื่น       |              |                      |            |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 8,272,789    | 5,522,537            | 19,835,403 |
| อื่นๆ              | 1,211,875    | 43,101               | 1,972,280  |
| รวม                | 9,484,664    | 5,565,638            | 21,807,683 |
| รวมทั้งหมด         | 54,963,261   | 23,317,487           | 34,699,626 |

## 18. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                               | หมายเหตุ | บาท          |                      |           |
|-------------------------------|----------|--------------|----------------------|-----------|
|                               |          | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                               |          | 2562         | 2562                 | 2561      |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน    | 19       | -            | -                    | 1,106,728 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 20       | -            | -                    | 360,629   |
| รวม                           |          | -            | -                    | 1,467,357 |

## 19. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                                     | บาท          |                      |             |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|-------------|
|                                     | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                     | 2562         | 2562                 | 2561        |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน          |              |                      |             |
| เงินต้น                             | 150,890,000  | -                    | 3,148,659   |
| ค่าธรรมเนียม                        | (668,805)    | -                    | -           |
|                                     | 150,221,195  | -                    | 3,148,659   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -            | -                    | (1,106,728) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 150,221,195  | -                    | 2,041,931   |

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

| ผู้ให้กู้  | ล้านบาท |      |         |      | ระยะเวลา<br>จ่ายชำระหนี้ | ร้อยละ<br>อ้างอิง<br>อัตราดอกเบี้ย | การจ่ายชำระหนี้                  |
|------------|---------|------|---------|------|--------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
|            | วงเงิน  |      | มูลหนี้ |      |                          |                                    |                                  |
|            | 2562    | 2561 | 2562    | 2561 |                          |                                    |                                  |
| บริษัท     |         |      |         |      |                          |                                    |                                  |
| ธนาคาร     | -       | 5.40 | -       | 3.15 | ภายใน กันยายน 2564       | MLR                                | เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน |
| บริษัทย่อย |         |      |         |      |                          |                                    | เดือนละ 106,000 บาท              |
| ธนาคาร     | 420.00  | -    | 150.89  | -    | ภายใน ตุลาคม 2565        | MLR                                | ปลอดจำนองห้องชุดของโครงการ       |
| รวม        |         |      | 150.89  | 3.15 |                          |                                    | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์             |

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|   | บาท          |                      |             |
|---|--------------|----------------------|-------------|
|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|   | 2562         | 2562                 | 2561        |
| ยอดยกมา                                 | 3,148,660    | 3,148,659            | 4,187,076   |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ(บริษัทย่อย) | 102,890,000  | -                    | -           |
| เพิ่มขึ้น                               | 48,000,000   | -                    | -           |
| ลดลง                                    | (3,148,660)  | (3,148,659)          | (1,038,417) |
| ยอดคงเหลือ                              | 150,890,000  | -                    | 3,148,659   |

## หลักประกัน

### บริษัท

บริษัทจดทะเบียนขอผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โครงการ Solar Rooftop) เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและได้ถอนการจดทะเบียนทั้งหมดแล้ว

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้น ในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 8) เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## 20. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

| ปี    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |                |
|-------|----------------------|------------|----------------|
|       | ดอกเบี้ย             |            |                |
|       | มูลค่าปัจจุบัน       | รอดัดบัญชี | ค่าเช่าขั้นต่ำ |
| 1     | 360,629              | 31,659     | 392,288        |
| 2 - 5 | 370,184              | 11,304     | 381,488        |
| รวม   | 730,813              | 42,963     | 773,776        |

ปี 2561 บริษัททำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร และยานพาหนะ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.03 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 0.36 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จ่ายชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินทั้งจำนวนแล้ว

## 21. ประมาณการหนี้สินประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                                   | บาท          |                      |
|-----------------------------------|--------------|----------------------|
|                                   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                   | 2562         | 2562 2561            |
| โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน    |              |                      |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน       | 1,012,376    | 677,687 4,598,911    |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 1,012,376    | 677,687 4,598,911    |

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|   | บาท          |                      |           |
|---|--------------|----------------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|   | 2562         | 2562                 | 2561      |
| <b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>                 |              |                      |           |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม   | 4,598,911    | 4,598,911            | 3,456,877 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :                       |              |                      |           |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันจากการรับโอนกิจการ(บริษัทย่อย)    | 223,126      | -                    | -         |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                  | 441,294      | 329,731              | 360,530   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย  | 56,096       | 56,096               | 64,968    |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                    | 78,225       | 78,225               | -         |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :              |              |                      |           |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ                         |              |                      |           |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                            | (965,421)    | (965,421)            | 716,536   |
| หนี้สินลดลงจากการเกษียณและเลิกจ้าง                    | (3,419,855)  | (3,419,855)          | -         |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,012,376    | 677,687              | 4,598,911 |

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลให้บริษัทมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

บริษัทบันทึกรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนปี 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

|                       | ร้อยละ                      |                             |                             |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                       | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |
|                       | 2562                        | 2562                        | 2561                        |
| อัตราคิดลด            | 2.16                        | 1.61                        | 2.00                        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 4.00-5.00                   | 4.00                        | 3.00                        |
| อัตราการลาออก         | 1.91-22.92                  | 1.91-22.92                  | 0-45                        |
| เกษียณอายุ            | 60 ปี                       | 60 ปี                       | 60 ปี                       |
| อัตราภาระ             | 100 ของตาราง<br>ภาระปี 2560 | 100 ของตาราง<br>ภาระปี 2560 | 100 ของตาราง<br>ภาระปี 2560 |
| อัตราการสูญผลภาพ      | รวมไว้ในอัตรา<br>ภาระ       | รวมไว้ในอัตรา<br>ภาระ       | 5 ของตาราง<br>ภาระปี 2560   |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลา รายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

|   | บาท          |          |                      |         |
|---|--------------|----------|----------------------|---------|
|   | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|   | เพิ่มขึ้น    | ลดลง     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง    |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)            | (71,036)     | 89,958   | (4,186)              | 4,442   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0) | 89,406       | (72,604) | 8,848                | (8,033) |
| อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)        | (66,168)     | 84,711   | (4,127)              | 4,510   |

## 22. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

|  | บาท                                   |                                     |
|--|---------------------------------------|-------------------------------------|
|  | งบการเงินรวม                          |                                     |
|  | สินทรัพย์ภาษีเงินได้<br>รอการตัดบัญชี | หนี้สินภาษีเงินได้<br>รอการตัดบัญชี |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | 19,316,149                            | (39,061,828)                        |
| รายการหักกลับภาษีเงินได้สำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน      | (19,316,149)                          | 19,316,149                          |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | -                                     | (19,745,679)                        |

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

|                                       |               |                               |                |                       | บาท             |
|---------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------|
|                                       |               |                               |                |                       | งบการเงินรวม    |
|                                       | 1 มกราคม 2562 | รับโอน<br>กิจการ (บริษัทย่อย) | กำไร<br>ขาดทุน | กำไร<br>เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม 2562 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     |               |                               |                |                       |                 |
| อุปกรณ์                               | -             | 610,031                       | 178,228        | -                     | 788,259         |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน     | -             | -                             | 66,938         | -                     | 66,938          |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                     | -             | 15,730,506                    | 2,730,446      | -                     | 18,460,952      |
| รวม                                   | -             | 16,340,537                    | 2,975,612      | -                     | 19,316,149      |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       |               |                               |                |                       |                 |
| ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา | -             | (2,617,094)                   | 5,948          | -                     | (2,611,146)     |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์            | -             | (36,463,369)                  | 12,687         | -                     | (36,450,682)    |
| รวม                                   | -             | (39,080,463)                  | 18,635         | -                     | (39,061,828)    |



บาท

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |      |                                |      |
|---|----------------------------------|------|--------------------------------|------|
|   | สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี |      | หนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี |      |
|   | 2562                             | 2561 | 2562                           | 2561 |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รื้อการตัดบัญชี         | -                                | -    | -                              | -    |
| รายการหักกลับภายในได้สำหรับหน่วยภายในเดียวกัน       | -                                | -    | -                              | -    |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รื้อการตัดบัญชี - สุทธิ | -                                | -    | -                              | -    |

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

บาท

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |               |            |        |               |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|---------------|------------|--------|---------------|
|                                   | 1 มกราคม             | กำไร        | กำไร          | 31 ธันวาคม | กำไร   | กำไร          |
|                                   | 2561                 | ขาดทุน      | เบ็ดเสร็จอื่น | 2561       | ขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น |
| สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี  |                      |             |               |            |        |               |
| สินค้าคงเหลือ                     | 137,013              | (137,013)   | -             | -          | -      | -             |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 691,375              | (691,375)   | -             | -          | -      | -             |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                 | 7,104,807            | (7,104,807) | -             | -          | -      | -             |
| รวม                               | 7,933,195            | (7,933,195) | -             | -          | -      | -             |

## 23. ประมาณการผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้

ประมาณการผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้ เป็นผลขาดทุนจากสัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าตามสัญญาขายต่ำกว่ามูลค่าตามราคาตลาด ดังนี้

บาท

|   |              |
|---|--------------|
| มูลค่าตามสัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบ         | 25,636,042   |
| มูลค่าตามราคาตลาด ณ วันสิ้นปี           | 54,078,325   |
| ประมาณการผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้ | (28,442,283) |

## 24. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2562 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 0.26 ล้านบาท (ปี 2561: 0.60 ล้านบาท)

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|  | บาท           |                      |              |
|--|---------------|----------------------|--------------|
|  | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|  | 2562          | 2562                 | 2561         |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 195,429,227   | 195,429,227          | (85,846,514) |
| ซื้อสินค้า                                     | 1,794,968,011 | 1,794,968,011        | 558,416,392  |
| วัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป               | 54,895,795    | 54,895,795           | 58,350,156   |
| ผลประโยชน์พนักงาน                              | 59,989,454    | 55,475,444           | 75,851,298   |
| ค่านายหน้า โฆษณาและส่งเสริมการขาย              | 30,014,892    | 24,965,357           | 25,502,940   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 6,639,850     | 5,278,360            | 8,199,221    |
| ค่าจ้างและค่าบริการ                            | 11,831,154    | 10,868,595           | 15,812,049   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์                   | 17,552,792    | 17,552,792           | 32,055,515   |
| (กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า         | (19,028,687)  | (19,028,687)         | 37,487,756   |
| ค่าขนส่งสินค้า                                 | 30,538,241    | 30,538,241           | 9,381,128    |
| ขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้                   | 28,442,283    | 28,442,283           | -            |

## 27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กำหนดขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

|                                 | บาท          |                      |
|---------------------------------|--------------|----------------------|
|                                 | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                 | 2562         | 2562 2561            |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน             |              |                      |
| สำหรับปีปัจจุบัน                | -            | - -                  |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี        |              |                      |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว | 2,994,247    | - (7,933,195)        |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้   | 2,994,247    | - (7,933,195)        |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

|   | งบการเงินรวม |             |
|---|--------------|-------------|
|   | 2562         |             |
|   | ร้อยละ       |             |
|   | อัตราภาษี    | บาท         |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้                                       |              | (8,316,953) |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                                | 20           | 1,663,390   |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี                                   |              | (9,973,936) |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                         |              | 7,648,924   |
| ขาดทุนทางภาษีที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี    |              | (2,730,446) |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี |              | 3,392,068   |
| ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน                                 | -            | -           |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว                             |              | 2,994,247   |
| รายได้ภาษีเงินได้   | 36           | 2,994,247   |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |           |               |
|---|----------------------|-------------|-----------|---------------|
|   | 2562                 |             | 2561      |               |
|   | ร้อยละ               |             | ร้อยละ    |               |
|   | อัตราภาษี            | บาท         | อัตราภาษี | บาท           |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                 |                      | 9,453,966   |           | (138,354,691) |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                                | 20                   | (1,890,793) | 20        | 27,670,938    |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี                                   |                      | (9,753,248) |           | (14,666,148)  |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                         |                      | 7,648,924   |           | 38,518        |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี |                      | 3,995,117   |           | (13,043,308)  |
| ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน                                 | -                    | -           | -         | -             |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว                             |                      | -           |           | (7,933,195)   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | -                    | -           | (6)       | (7,933,195)   |

## 28. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2559 บริษัทจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 ("OCEAN-W2") ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 144,769,923 หน่วย (1 หน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 5 หุ้นสามัญเดิม) โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 1 หน่วย สามารถนำมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ จำนวน 1.20 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 1 ปี 11 เดือน 9 วันนับจากวันที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้น (วันที่ 24 มิถุนายน 2559) โดยกำหนดวันใช้สิทธิเป็นวันที่ 1 มิถุนายน และ 1 ธันวาคมของแต่ละปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป โดยวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559

วันที่ 1 มิถุนายน 2561 เป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของ OCEAN-W2 ผู้ถือหลักทรัพย์ OCEAN-W2 จำนวน 31,106 หน่วย มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 และ OCEAN-W2 ส่วนที่ยังไม่ใช้สิทธิ จำนวน 144,738,817 หน่วย ได้พ้นสภาพการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2561 ผู้ถือหลักทรัพย์ OCEAN-W2 ไม่สามารถใช้สิทธิได้อีก

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวนเงิน 36,184,761.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 217,155,228 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 180,970,466.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 144,739,046 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561

- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวนเงิน 120,641,793.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 180,970,466.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 301,612,259.75 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนเงิน 482,567,173 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561

- 3) ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 482,567,173 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในราคา 0.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า จำนวนเงิน 386,053,738.40 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ คุณชัชชญา ไตรตระกูลชัย (ผู้ลงทุน) ซึ่งจะเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

บริษัทได้รับชำระค่าหุ้น จำนวน 200 ล้านบาท (250,000,000 หุ้น ราคาเสนอขาย 0.80 บาทต่อหุ้น) เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 และ 186.05 ล้านบาท (232,567,173 หุ้น ราคาเสนอขาย 0.80 บาทต่อหุ้น) เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 และวันที่ 5 ตุลาคม 2561 ตามลำดับ

- 4) ขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทโดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Whitewash)

- 5) แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจใหม่ โดยเพิ่มเติมวัตถุประสงค์จากเดิม จำนวน 27 ข้อ เป็น 29 ข้อ ดังนี้

- ข้อ 28 ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม
- ข้อ 29 ประกอบกิจการโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม หีบน้ำมันปาล์ม น้ำมันจากพืชทุกชนิด

และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท

บริษัทดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติดังนี้

- 1) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวนเงิน 150,806,129.75 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 301,612,259.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 452,418,389.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 603,224,519 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซึ่งออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562

- 2) ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (“OCEAN-W3”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในจำนวนไม่เกิน 603,224,519 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครั้งเดียวในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้แก่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“OCEAN-W3”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 603,224,281 หน่วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 (OCEAN-W3) จำนวน 603,224,281 หน่วย

- 3) แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยเพิ่มเติมวัตถุประสงค์จากเดิมจำนวน 29 ข้อ เป็น 30 ข้อ ดังนี้

ข้อ 30 ประกอบกิจการซื้อ จัดหา ผลิต เก็บรักษา ขนส่ง ขนถ่าย ค้า และจำหน่ายปิโตรเลียม ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปิโตรเลียมทุกชนิด ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปิโตรเคมีทุกชนิด พลังงานทุกประเภท ทุกรูปแบบ และน้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภท

บริษัทดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562

## 29. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ดีตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากส่วนงานในประเทศเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตและซื้อขายกลุ่มขึ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำ ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไบโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค และธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติอนุมัติให้หยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประปา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่ขกเล็ก 1 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจผลิตและซื้อขายกลุ่มขึ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำ

โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

|   | พันบาท    |           |             |           |  |      |                     |      |             |           |
|---|-----------|-----------|-------------|-----------|--|------|---------------------|------|-------------|-----------|
|   | ก๊อคน้ำ   |           | น้ำมันปาล์ม |           | ให้คำปรึกษา<br>และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |      | ตัดรายการระหว่างกัน |      | รวม         |           |
|   | 2562      | 2561      | 2562        | 2561      | 2562                                   | 2561 | 2562                | 2561 | 2562        | 2561      |
| รายได้  | 384,505   | 308,093   | 1,804,335   | 303,329   | 4,900                                  | -    | (2,800)             | -    | 2,190,940   | 611,422   |
| ต้นทุนขาย                                       | (279,721) | (275,268) | (1,735,081) | (315,480) | (2,331)                                | -    | -                   | -    | (2,017,133) | (590,748) |
| กำไรขั้นต้น                                     | 104,784   | 32,825    | 69,254      | (12,151)  | 2,569                                  | -    | (2,800)             | -    | 173,807     | 20,674    |
| รายได้อื่น                                      |           |           |             |           |  |      |                     |      | 5,782       | 2,249     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                              |           |           |             |           |  |      |                     |      | (98,121)    | (76,347)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                           |           |           |             |           |  |      |                     |      | (87,729)    | (80,151)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                |           |           |             |           |  |      |                     |      | (2,056)     | (4,780)   |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้                           |           |           |             |           |  |      |                     |      | (8,317)     | (138,355) |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                   |           |           |             |           |  |      |                     |      | 2,994       | (7,933)   |
| ขาดทุนสำหรับปี                                  |           |           |             |           |  |      |                     |      | (5,323)     | (146,288) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้ |           |           |             |           |  |      |                     |      | 966         | (716)     |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                              |           |           |             |           |  |      |                     |      | (4,357)     | (147,004) |



## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ส่วนงานน้ำมันปาล์ม จำนวน 3 ราย จำนวนเงิน 1,180.17 ล้านบาท (งวด 2561: ส่วนงานก๊อมน้ำ จำนวน 1 ราย จำนวนเงิน 67.49 ล้านบาท และส่วนงานน้ำมันปาล์ม จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 225.02 ล้านบาท)

สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

|  | พันบาท  |        |             |         |  |      |                     |      |         |         |
|--|---------|--------|-------------|---------|--|------|---------------------|------|---------|---------|
|  | ก๊อมน้ำ |        | น้ำมันปาล์ม |         | ให้คำปรึกษา<br>และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |      | ตัดรายการระหว่างกัน |      | รวม     |         |
|  | 2562    | 2561   | 2562        | 2561    | 2562                                   | 2561 | 2562                | 2561 | 2562    | 2561    |
| <b>สินทรัพย์</b>                       |         |        |             |         |  |      |                     |      |         |         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | 28,080  | 75,374 | 59,489      | 62,024  | 749                                    | -    | (1,132)             | -    | 87,186  | 137,398 |
| สินค้าคงเหลือ                          | -       | 75,554 | -           | 111,464 | -                                      | -    | -                   | -    | -       | 187,018 |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์             | -       | -      | -           | -       | 614,766                                | -    | -                   | -    | 614,766 | -       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | -       | 76,853 | -           | -       | -                                      | -    | -                   | -    | -       | 76,853  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                 | 5       | 1,378  | -           | 105,629 | 220,185                                | -    | -                   | -    | 220,190 | 107,007 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                 | -       | 7,173  | -           | 5       | 5,527                                  | -    | -                   | -    | 5,527   | 7,178   |

พันบาท

|                                      | ให้คำปรึกษา |        |             |       |                         |      |                     |      |         |        |
|--------------------------------------|-------------|--------|-------------|-------|-------------------------|------|---------------------|------|---------|--------|
|                                      | ก๊อคน้ำ     |        | น้ำมันปาล์ม |       | และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |      | ตัดรายการระหว่างกัน |      | รวม     |        |
|                                      | 2562        | 2561   | 2562        | 2561  | 2562                    | 2561 | 2562                | 2561 | 2562    | 2561   |
| หนี้สิน                              |             |        |             |       |                         |      |                     |      |         |        |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม |             |        |             |       |                         |      |                     |      |         |        |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 35,798      | 85,375 | -           | -     | -                       | -    | -                   | -    | 35,798  | 85,375 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น        | 5,760       | 29,260 | 17,557      | 5,440 | 32,778                  | -    | (1,132)             | -    | 54,963  | 34,700 |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า             | -           | 143    | -           | -     | 112,599                 | -    | -                   | -    | 112,599 | 143    |
| ประมาณการต้นทุนสูงกว่ารายได้         | -           | -      | 28,442      | -     | -                       | -    | -                   | -    | 28,442  | -      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                 | 12          | 1,375  | 76          | 338   | 7,787                   | -    | -                   | -    | 7,875   | 1,713  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน    | -           | 2,042  | -           | -     | 150,221                 | -    | -                   | -    | 150,221 | 2,042  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี      | -           | -      | -           | -     | 19,746                  | -    | -                   | -    | 19,746  | -      |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน    | 577         | 4,598  | 5           | 1     | 431                     | -    | -                   | -    | 1,013   | 4,599  |

### 30. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทยกเลิกส่วนงานผลิตและซื้อขายกลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำ ส่วนงานนี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

|   |   | ล้านบาท              |                      |
|---|---|----------------------|----------------------|
|   |   | งบการเงินรวมและ      |                      |
|   |   | งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| หมายเหตุ                                      |   | 2562                 | 2561                 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>       |   |                      |                      |
| <b>ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก</b> |   |                      |                      |
| รายได้  |   | 388,232,493          | 310,297,187          |
| ค่าใช้จ่าย                                    |   | (367,826,088)        | (417,351,139)        |
| ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน          |   | 20,406,405           | (107,053,952)        |
| ภาษีเงินได้                                   |   | -                    | (7,933,195)          |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                        |   | 20,406,405           | (114,987,147)        |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)                   | 3 |                      |                      |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน              |   | 0.017                | (0.136)              |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด                   |   | 0.014                | (0.136)              |

กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 20.40 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ปี 2561: ขาดทุน 114.99 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งจำนวน ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทั้งหมดจำนวนเงิน 25.73 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ได้จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวนเงิน 20.44 ล้านบาท และขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจำนวนเงิน 10.95 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (ปี 2561 : ขาดทุน 30.30 ล้านบาท) ได้จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ล้านบาท

|   | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|----------------------|
|   | 2562                                    | 2561                 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                    |   |                      |
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก |   |                      |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน      | (23,482,315)                            | 9,708,030            |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน          | 79,282,071                              | (1,173,288)          |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                  | (55,866,805)                            | (7,761,310)          |
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก | (67,049)                                | 773,432              |

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

บริษัท

31.1 สัญญาเช่าสำนักงาน โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

|                           | ล้านบาท |
|---------------------------|---------|
| ภายใน 1 ปี                | 1.82    |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 0.05    |
| รวม                       | 1.87    |

31.2 สัญญาซื้อน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัทอื่น จำนวนเงิน 48.34 ล้านบาท

31.3 สัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัทอื่น จำนวนเงิน 25.64 ล้านบาท

## บริษัทย่อย

31.4 สัญญาเช่าและบริการสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

|                           | ล้านบาท     |
|---------------------------|-------------|
| ภายใน 1 ปี                | 1.03        |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | -           |
| รวม                       | <u>1.03</u> |

31.5 สัญญาว่าจ้างบริการกับบุคคลและบริษัทอื่น ส่วนที่เหลือตามสัญญา จำนวนเงิน 253.16 ล้านบาท

31.6 ค่าบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นต่อเดือน จำนวนเงิน 0.83 ล้านบาท

## 32. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

### 32.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 32.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

#### 32.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### 32.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อทรัพย์สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

### 32.4 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 33. การจัดประเภทรายการ

บริษัทจัดประเภทรายการใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

|                               | บาท                  |                 |               |
|-------------------------------|----------------------|-----------------|---------------|
|                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |               |
|                               | ก่อน                 | จัดประเภทรายการ | หลัง          |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>      |                      |                 |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 136,699,455          | 698,398         | 137,397,853   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น        | 107,690,844          | (683,545)       | 107,007,299   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน           | -                    | 979,560         | 979,560       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น     | 1,360,292            | (994,413)       | 365,879       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 12,891,943           | 21,807,683      | 34,699,626    |
| เงินรับล่วงหน้า               | -                    | 142,800         | 142,800       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น          | 23,664,335           | (21,950,483)    | 1,713,852     |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>  |                      |                 |               |
| ต้นทุนขาย                     | (590,714,884)        | (33,528)        | (590,748,412) |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย            | (76,172,543)         | (173,933)       | (76,346,476)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร         | (80,358,776)         | 207,461         | (80,151,315)  |

#### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

##### บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 บริษัทย่อยทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลหนึ่ง มูลค่าตามสัญญาจำนวนเงิน 22.11 ล้านบาท และจ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 3 ล้านบาท ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ภายใน 90 วันนับจากวันที่ทำสัญญา

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 บริษัทย่อยทำสัญญาวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ทั้งนี้ บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) นำเงินฝากธนาคารเพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางที่ 1 สรุปงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

| งบแสดงฐานะการเงิน<br>(งบการเงินรวม)    | 2562    |        | 2561    |        | 2560    |        |
|--|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|  | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์                              |         |        |         |        |         |        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                     |         |        |         |        |         |        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 16.50   | 1.67   | 83.88   | 13.95  | 2.12    | 0.57   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                      | 40.00   | 4.05   | -       | -      | -       | -      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | 87.19   | 8.82   | 137.40  | 22.85  | 80.20   | 21.65  |
| สินค้าคงเหลือ                          | -       | -      | 187.02  | 31.10  | 153.45  | 41.42  |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์             | 614.77  | 62.22  | -       | -      | -       | -      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | -       | -      | 76.85   | 12.78  | -       | -      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                 | 220.19  | 22.29  | 107.00  | 17.79  | 3.86    | 1.04   |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                  | 978.65  | 99.05  | 592.15  | 98.47  | 239.63  | 64.68  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                  |         |        |         |        |         |        |
| เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน         | -       | -      | 0.74    | 0.12   | 0.74    | 0.20   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                 | 5.53    | 0.56   | 7.18    | 1.19   | 95.94   | 25.90  |
| ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน       | -       | -      | -       | -      | 24.87   | 6.71   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                    | -       | -      | 0.98    | 0.16   | -       | -      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี      | -       | -      | -       | -      | 7.93    | 2.14   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น              | 3.81    | 0.39   | 0.37    | 0.06   | 1.39    | 0.37   |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน               | 9.34    | 0.95   | 9.27    | 1.53   | 130.87  | 35.32  |
| รวมสินทรัพย์                           | 987.99  | 100.00 | 601.42  | 100.00 | 370.50  | 100.00 |

| งบแสดงฐานะการเงิน<br>(งบการเงินรวม)                          | 2562     |         | 2561     |         | 2560    |        |
|--|----------|---------|----------|---------|---------|--------|
|  | ล้านบาท  | ร้อยละ  | ล้านบาท  | ร้อยละ  | ล้านบาท | ร้อยละ |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |          |         |          |         |         |        |
| หนี้สินหมุนเวียน   |          |         |          |         |         |        |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 35.80    | 3.62    | 85.38    | 14.20   | 87.04   | 23.49  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                | 54.96    | 5.56    | 34.70    | 5.77    | 41.42   | 11.18  |
| หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                       | -        | -       | 1.47     | 0.25    | 1.07    | 0.29   |
| เงินรับล่วงหน้า  | 112.60   | 11.40   | 0.14     | 0.02    | -       | -      |
| ประมาณการผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้                      | 28.44    | 2.88    | -        | -       | -       | -      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 7.88     | 0.80    | 1.71     | 0.28    | 2.43    | 0.66   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน  | 239.68   | 24.26   | 123.40   | 20.52   | 131.96  | 35.62  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  |          |         |          |         |         |        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                            | 150.22   | 15.20   | 2.04     | 0.34    | 3.15    | 0.85   |
| หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                         | -        | -       | 0.37     | 0.06    | 0.01    | 0.00   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                              | 19.75    | 2.00    | -        | -       | -       | -      |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                            | 1.01     | 0.10    | 4.60     | 0.76    | 3.46    | 0.93   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                      | 0.30     | 0.03    | -        | -       | -       | -      |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                       | 171.28   | 17.33   | 7.01     | 1.16    | 6.62    | 1.78   |
| รวมหนี้สิน   | 410.96   | 41.59   | 130.41   | 21.68   | 138.58  | 37.40  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  |          |         |          |         |         |        |
| ทุนจดทะเบียน   | 452.42   |         | 301.61   |         | 217.16  |        |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว   | 301.61   | 30.53   | 301.61   | 50.15   | 180.96  | 48.84  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                      | 341.05   | 34.52   | 341.05   | 56.71   | 75.61   | 20.41  |
| กำไรสะสม   |          |         |          |         |         |        |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                                  | 5.00     | 0.51    | 5.00     | 0.83    | 5.00    | 1.35   |
| ยังไม่ได้จัดสรร  | (175.71) | (17.79) | (176.65) | (29.37) | (29.65) | (8.00) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท                                   | 471.95   | 47.77   | 471.01   | 78.32   | 231.92  | 62.60  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                               | 105.08   | 10.64   | -        | -       | -       | -      |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น   | 577.03   | 58.41   | 471.01   | 78.32   | 231.92  | 62.60  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                               | 987.99   | 100.00  | 601.42   | 100.00  | 370.50  | 100.00 |

## ตารางที่ 2 สรุปงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>(งบการเงินรวม)            | 2562       |         | 2561     |          | 2560    |         |
|--|------------|---------|----------|----------|---------|---------|
|  | ล้านบาท    | ร้อยละ  | ล้านบาท  | ร้อยละ   | ล้านบาท | ร้อยละ  |
| <b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>                       |            |         |          |          |         |         |
| รายได้จากการขายและบริการ                           | 1,806.43   | 100.00  | 303.33   | 100.00   | -       | -       |
| ต้นทุนขายและบริการ                                 | (1,737.41) | (96.18) | (315.48) | (104.01) | -       | -       |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                              | 69.02      | 3.82    | (12.15)  | (4.01)   | -       | -       |
| รายได้อื่น   | 2.05       | 0.11    | 0.05     | 0.01     | -       | -       |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                 | (37.91)    | (2.10)  | (9.49)   | (3.13)   | -       | -       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                              | (62.21)    | (3.44)  | (9.70)   | (3.20)   | -       | -       |
| ต้นทุนทางการเงิน                                   | 0.32       | 0.02    | -        | -        | -       | -       |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้<br>จากการดำเนินงานต่อเนื่อง  | (28.73)    | (1.59)  | (31.29)  | (10.33)  | -       | -       |
| รายได้ภาษีเงินได้                                  | 3.00       | 0.17    | -        | -        | -       | -       |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงาน<br>ต่อเนื่อง         | (25.73)    | (1.42)  | (31.29)  | (10.33)  | -       | -       |
| <b>การดำเนินงานที่ยกเลิก *</b>                     |            |         |          |          |         |         |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี<br>จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 20.41      | 1.13    | (114.99) | (37.91)  | (32.26) | (10.97) |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                                | (5.32)     | (0.29)  | (146.28) | (48.23)  | (32.26) | (10.97) |

## ตารางที่ 3 งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

| งบกระแสเงินสด<br>(งบการเงินรวม)           | 2562    | 2561     | 2560    |
|---|---------|----------|---------|
|   | ล้านบาท | ล้านบาท  | ล้านบาท |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 23.31   | (293.59) | 5.80    |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน     | (81.45) | (2.08)   | (7.91)  |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | (9.23)  | 378.29   | 0.06    |
| เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ              | (67.37) | 82.62    | (2.05)  |

ตารางที่ 4 อัตราส่วนทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

| อัตราส่วนทางการเงิน                               | 2562     | 2561     | 2560     |
|---|----------|----------|----------|
| อัตราส่วนสำหรับวิเคราะห์สภาพคล่องของกิจการ        |          |          |          |
| อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)                      | 4.08     | 4.80     | 1.82     |
| อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)                  | 0.60     | 1.29     | 0.62     |
| อัตราส่วนสำหรับวัดประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ |          |          |          |
| อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)      | 19.62    | 5.64     | 3.51     |
| ระยะเวลาจัดเก็บหนี้ โดยเฉลี่ย (วัน)               | 14.38    | 63.83    | 102.56   |
| อัตราส่วนหนี้สินของสินค้าคงคลัง (เท่า)            | 23.43    | 3.59     | 1.81     |
| ระยะเวลาเฉลี่ยของสินค้าคงคลัง (วัน)               | 15.36    | 100.28   | 198.90   |
| อัตราส่วนหนี้สินของสินทรัพย์รวม (เท่า)            | 2.22     | 1.02     | 0.79     |
| อัตราส่วนสำหรับวัดความสามารถในการชำระหนี้         |          |          |          |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (%)            | 41.60%   | 21.68%   | 37.40%   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)       | 0.71     | 0.28     | 0.60     |
| อัตราส่วนสำหรับวัดความสามารถในการทำกำไร           |          |          |          |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                              | 7.93%    | 3.38%    | 22.88%   |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                                | (0.24)%  | (23.84)% | (10.97)% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                     | (3.65)%  | (27.49)% | (9.11)%  |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)         | (0.01)%  | (41.62)% | (13.03)% |
| ข้อมูลต่อหุ้น                                     |          |          |          |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นสามัญ                        | 0.48     | 0.56     | 0.32     |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                            | (0.0044) | (0.1728) | (0.0446) |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                            | -        | -        | -        |

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

|  | งบการเงินรวม*<br>ปี 2562 |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ปี 2561 |          | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--|--------------------------|---------|---------------------------------|----------|------------------|--------|
|  | ล้านบาท                  | ร้อยละ  | ล้านบาท                         | ร้อยละ   | ล้านบาท          | ร้อยละ |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง                          |                          |         |                                 |          |                  |        |
| รายได้รวม                                      | 1,808.49                 | 100.00  | 303.38                          | 100.00   | 1,505.11         | 496.11 |
| ต้นทุนรวม                                      | (1,737.41)               | (96.07) | (315.48)                        | (103.99) | 1,421.93         | 450.72 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                          | 71.08                    | 3.93    | (12.10)                         | (3.99)   | 83.18            | 687.44 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                             | (37.91)                  | (2.10)  | (9.49)                          | (3.13)   | 28.42            | 299.47 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          | (62.21)                  | (3.44)  | (9.70)                          | (3.20)   | 52.51            | 541.34 |
| ต้นทุนทางการเงิน                               | 0.32                     | 0.02    | -                               | -        | 0.32             | 100.00 |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง  | (28.72)                  | (1.59)  | (31.29)                         | (10.32)  | 2.57             | 8.21   |
| รายได้ภาษีเงินได้                              | 2.99                     | 0.17    | -                               | -        | 2.99             | 100.00 |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง         | (25.73)                  | (1.42)  | (31.29)                         | (10.32)  | 5.56             | 17.77  |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก**                        |                          |         |                                 |          |                  |        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 20.41                    | 1.13    | (114.99)                        | (37.90)  | 135.40           | 117.75 |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                            | (5.32)                   | (0.29)  | (146.28)                        | (48.22)  | 140.96           | 96.36  |

\* งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงเป็นงบการเงินรวม

\*\* ธุรกิจกึ่งน้ำหนืดประกอบธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

รายได้รวม

|  | งบการเงินรวม*<br>ปี 2562 |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ปี 2561 |        | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--|--------------------------|--------|---------------------------------|--------|------------------|--------|
|  | ล้านบาท                  | ร้อยละ | ล้านบาท                         | ร้อยละ | ล้านบาท          | ร้อยละ |
| รายได้จากธุรกิจหลัก                      |                          |        |                                 |        |                  |        |
| ธุรกิจกึ่งน้ำหนืด**                      | 384.50                   | 17.50  | 308.09                          | 50.20  | 76.41            | 24.80  |
| ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม                 | 1,804.34                 | 82.14  | 303.33                          | 49.43  | 1,501.01         | 494.84 |
| ธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 2.10                     | 0.10   | -                               | -      | 2.10             | 100.00 |
| รวมรายได้จากธุรกิจหลัก                   | 2,190.94                 | 99.74  | 611.42                          | 99.63  | 1,579.52         | 258.34 |
| รายได้อื่น                               | 5.78                     | 0.26   | 2.25                            | 0.37   | 3.53             | 156.89 |
| รวมรายได้                                | 2,196.72                 | 100.00 | 613.67                          | 100.00 | 1,583.05         | 257.96 |

\* งบการเงินสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงเป็นงบการเงินรวม

\*\* ธุรกิจกึ่งน้ำหนืดประกอบธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562



กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมสำหรับปี 2562 จำนวน 2,196.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,583.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 257.96 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมสำหรับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 613.67 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม ซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

#### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

|  | งบการเงินรวม*<br>ปี 2562 |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ปี 2561 |        | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--|--------------------------|--------|---------------------------------|--------|------------------|--------|
|  | ล้านบาท                  | ร้อยละ | ล้านบาท                         | ร้อยละ | ล้านบาท          | ร้อยละ |
| ธุรกิจก๊อมน้ำ**                              | 104.78                   | 4.78   | 32.82                           | 5.37   | 71.96            | 219.26 |
| ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม                     | 69.25                    | 3.16   | (12.15)                         | (1.99) | 81.40            | 669.96 |
| ธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์ | (0.23)                   | (0.01) | -                               | -      | (0.23)           | 100.00 |
| รวมกำไรขั้นต้น                               | 173.80                   | 7.93   | 20.67                           | 3.38   | 153.13           | 740.83 |

\* งบการเงินสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงเป็นงบการเงินรวม

\*\* ธุรกิจก๊อมน้ำหยุดประกอบธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 จำนวน 173.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 153.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 740.83 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 20.67 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม ซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

#### ธุรกิจก๊อมน้ำ

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 จำนวน 104.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 219.26 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 32.82 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 มีการตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงจากการเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า จำนวน 37.48 ล้านบาท ทำให้ต้นทุนสูงขึ้นและกำไรขั้นต้นลดลง และในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการหยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประปา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ทั้งหมด ทำให้ในปี 2562 มีการกลับรายการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงจากการเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าจำนวน 19.14 ล้านบาท ดังนั้นทำให้ต้นทุนลดลงและกำไรขั้นต้นสูงขึ้น

#### ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 จำนวน 69.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 669.96 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 12.15 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีการดำเนินการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยดำเนินการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน โดยกำหนดให้ซื้อในราคาที่ไม่สูงกว่าราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ตามราคาประกาศกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561

ราคาเฉลี่ยดังกล่าว เป็นราคาที่สูงกว่าราคาเฉลี่ยตามประกาศกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทำให้ในปี 2562 นี้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2561

ธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาวงศ์หาพันธมิตร

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจองค์หาพันธมิตร เมื่อเดือนสิงหาคม 2562 ซึ่งเป็นช่วงเริ่มต้นในการดำเนินธุรกิจจึงทำให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเริ่มรับรู้รายได้และต้นทุนในไตรมาสที่ 4 ปี 2563

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2562 จำนวน 98.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.51 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 76.35 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าขนส่งจ่ายจากธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2562 จำนวน 87.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.46 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 80.15 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกิดขึ้นเป็นประจําลดลงจำนวน 6.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการหยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊อกร้าและอุปกรณ์ประปา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกิดขึ้นไม่เป็นประจําเพิ่มขึ้น 13.94 ล้านบาท เนื่องมาจากในปี 2562 บริษัทได้พิจารณาด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ (Conservative basis) จึงมีการตั้งสำรองผลขาดทุนจากต้นทุนในการจัดหาสินค้าสูงกว่าราคาขาย และสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าค่าน้ำมันปาล์ม รวมจำนวน 45.38 ล้านบาท ประกอบกับบริษัทได้หยุดประกอบธุรกิจผลิตก๊อกร้า และจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีแต่สูงกว่ามูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ทำให้มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์จำนวน 32.06 ล้านบาท จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561

## กำไร (ขาดทุน) สุทธิภายหลังการปรับปรุงรายการพิเศษ

|  | งบการเงินรวม*<br>ปี 2562 |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ปี 2561 |         | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--|--------------------------|--------|---------------------------------|---------|------------------|--------|
|  | ล้านบาท                  | ร้อยละ | ล้านบาท                         | ร้อยละ  | ล้านบาท          | ร้อยละ |
| ขาดทุนสุทธิตามงบการเงิน                                  | (5.32)                   | (0.29) | (146.28)                        | (48.22) | 140.96           | 96.36  |
| รายการปรับปรุง:  |                          |        |                                 |         |                  |        |
| (1) สำรองผลขาดทุนจากต้นทุนในการจัดหาสินค้าสูงกว่าราคาขาย | 28.44                    | 1.57   | -                               | -       | 28.44            | 100.00 |
| (2) สำรองเงินจ่ายล่วงหน้าค่าน้ำมันปาล์ม                  | 16.94                    | 0.94   | -                               | -       | 16.94            | 100.00 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิภายหลังการปรับปรุงรายการพิเศษ         | 40.06                    | 2.22   | (146.28)                        | (48.22) | 186.34           | 127.39 |

\*งบการเงินสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงเป็นงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิภายหลังการปรับปรุงรายการพิเศษสำหรับปี 2562 จำนวน 40.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 186.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 127.39 เมื่อเปรียบเทียบกับขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2561 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 146.28 ล้านบาท



## ข้อมูลบริษัท

### ข้อมูลทั่วไป

|                           |   |  |
|---------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท                | : | บริษัท โอเชียน คอมเมอร์ช จำกัด (มหาชน)   |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์         | : | OCEAN  |
| เลขทะเบียนบริษัท          | : | 0107556000558  |
| ทุนจดทะเบียน              | : | 452,418,389.50 บาท<br>(หุ้นสามัญ 1,809,673,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)  |
| ทุนชำระแล้ว               | : | 301,612,259.75 บาท<br>(หุ้นสามัญ 1,206,449,039 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก | : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำ*</li> <li>• จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไบโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค</li> <li>• ให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่       | : | เลขที่ 99/290 ชั้น 1 ซอย 43 (แสงมุกดา) ถนนสุขุมวิท<br>แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110   |
| โฮมเพจ                    | : | <a href="http://www.oceancommerce.co.th">www.oceancommerce.co.th</a>   |
| โทรศัพท์                  | : | 0-2550-6268  |
| บุคคลอ้างอิง              | : |  |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์      | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991   |
| ผู้สอบบัญชี               | : | 1. ดร.ศิริดา จารุตกานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6995 และ/หรือ<br>2. นายบรรจง พิษณุประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7147 และ/หรือ<br>3. นางสาวเขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8260 และ/หรือ<br>4. นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9429<br>บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด<br>เลขที่ 338 อาคารปรีชาคอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 8 ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์ 0-2275-9599 |

\* หยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประปา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562