2016

Annual Report
รายงานประจำปี

“ ให้คุณมากกกว่า
น้ำดื่มที่สะอาด ”



TSR

Thiensurat Public Company Limited
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

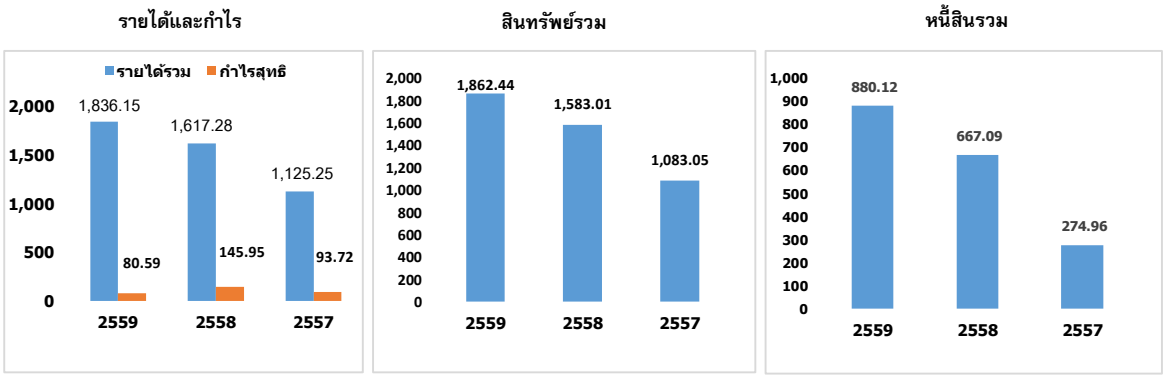
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม (ล้านบาท)	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	1,607.62	1,452.19	996.83
รายได้รวม	1,836.15	1,617.28	1,125.25
กำไรขั้นต้น *	1,426.07	1,272.55	923.92
ต้นทุนขาย	(410.08)	(344.73)	(201.33)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(755.44)	(711.80)	(564.33)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(338.75)	(278.03)	(191.16)
กำไรสุทธิ **	80.59	145.95	93.72
สินทรัพย์รวม	1,862.44	1,583.01	1,083.05
หนี้สินรวม	880.12	667.09	274.96
ส่วนของผู้ถือหุ้น	982.32	915.91	808.10
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.31	8.97	8.33
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.33	16.83	14.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	4.59	10.88	10.05
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี (ร้อยละ)	63.57	61.94	89.50
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90	0.73	0.34
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.18	0.36	0.26
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.22	0.24
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.08	2.25	2.35

หมายเหตุ: * กำไรขั้นต้นปี 2558 และ 2557 จัดประเภทใหม่ตามงบการเงินปี 2559

** กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท



สารบัญ

1	จุดเด่นในรอบปี
3	สารจากคณะกรรมการ
5	คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
8	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
10	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
16	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
35	3. ปัจจัยความเสี่ยง
39	4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
42	5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
45	6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล
46	7. โครงสร้างการจัดการ
58	8. การกำกับดูแลกิจการ
87	9. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
88	10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
90	11. รายการระหว่างกัน
96	12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
98	13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
116	14. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
125	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
126	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สารจากคณะกรรมการ

ตลอดปีที่ผ่านมา ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการปรับแผนทางธุรกิจและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำรายได้รวม 1,836 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน กำไรสุทธิ 81 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45 จากปีก่อน สินทรัพย์รวม 1,862 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน ประเด็นหลักที่ทำให้กำไรสุทธิลดลงและเป็นประเด็นที่ผู้ถือหุ้นอาจมีความกังวลคือหนี้สูญที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้นิ่งนอนใจในปัญหาหนี้เสียและเร่งในการแก้ไขปัญหาโดยวิเคราะห์หาสาเหตุพร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาให้ลุล่วง สาเหตุหลักที่ทำให้หนี้สูญสูงขึ้น คือ การขยายระยะเวลาการผ่อนชำระค่าสินค้าสูงสุดเพิ่มขึ้นเป็น 25 เดือนหรือเพิ่มขึ้นประมาณ 2 เท่าจากระยะเวลาเดิม ซึ่งเป็นผลจากการออกผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ที่มีราคาจำหน่ายสูงกว่ารุ่นเดิมโดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2558 ซึ่งส่งผลให้ลูกค้าบางส่วนมีความรู้สึกถึงภาระการผ่อนชำระที่ยาวนานทำให้ลูกค้าส่วนหนึ่งไม่ผ่อนชำระต่อจึงกลายเป็นหนี้เสีย ต่อมาบริษัทได้ปรับระยะเวลาการผ่อนชำระให้สั้นลงโดยปัจจุบันมีระยะเวลาผ่อนชำระนานสูงสุด 13 เดือน ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้ารู้สึกถึงภาระที่ไม่ยาวเกินไปแล้ว ยังได้ลูกค้าที่มีความสามารถในการผ่อนชำระต่องวดที่สูงขึ้น บริษัทมั่นใจว่าจะทำให้ปัญหาหนี้เสียที่เกิดจากการจำหน่ายภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวลดลงได้ในอนาคต

ในปี 2559 บริษัทไม่เพียงแต่รุกในธุรกิจเครื่องกรองน้ำดื่มซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล แต่ได้ทำการขยายไปยังต่างจังหวัดเพื่อให้บริการลูกค้าได้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสของการต่อยอดทางธุรกิจจากฐานลูกค้าเดิม จึงได้นำจุดแข็งของทีมขายและทีมเก็บเงินที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการขยายธุรกิจไปสู่การจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนที่เน้นการขายแบบเงินผ่อนควบคู่กันไปด้วย อีกทั้งได้จัดตั้งบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการปล่อยสินเชื่อ อาทิ สินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อส่วนบุคคล เป็นต้น ซึ่งเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มเข้าสู่ตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในนาม บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยทั้งสองบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในปี 2559 ดังกล่าว จะเริ่มมีผลประกอบการในครึ่งปีแรกของปี 2560 และบริษัทยังคงจะเดินหน้าในการขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่น ๆ ใน AEC ต่อไป

สำหรับแผนงานในปีถัดไป บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งและการขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อให้บริษัทได้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 ในระดับดีมาก (Very Good) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นระดับที่สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา และเพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาและส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีคุณภาพ บริษัทได้จัดทำโครงการต่าง ๆ อาทิ การติดตั้งระบบกรองและเก็บน้ำดื่มสำหรับโรงเรียนในพื้นที่ที่มีปัญหาทางคุณภาพน้ำ บริษัทจะยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินการต่าง ๆ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องต่อไป

คณะกรรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก ๆ ฝ่าย ที่ได้ให้ ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณในความร่วมมือร่วมใจและทุ่มเทในการทำงานของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์รอบคอบ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้าน เพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจสู่ความอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

(นายสหัส ตรีทิพยบุตร)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



นายสหัส ตรีทิพยบุตร

ประธานกรรมการบริษัท



นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายวิรัช วงศ์นิรันดร์

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ



นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่

กรรมการ



นางสาวสวิตา แจ้งอยู่

กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



นายกริช อัมโภชน์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



นางสุมนา วงษ์กะพันธ์

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร



นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่
ที่ปรึษาคณะกรรมการบริหาร



นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่
ประธานคณะกรรมการบริหาร



นายวิรัช วงศ์นิรันดร์
กรรมการบริหาร



นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่
กรรมการบริหาร



นางสาวสวิตา แจ้งอยู่
กรรมการบริหาร



นายไพฑูรย์ หอมจันทร์
กรรมการบริหาร



นายวัชรินทร์ วัชรธรรม
กรรมการบริหาร



นายพัทธนนท์ เปรมสมิทธ์
กรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบอีกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีรายนามดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์ กรรมการตรวจสอบ
4. นายกริช อัมโภชน์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวจุฑามาศ มาลัย ผู้ช่วยเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหารือหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ซึ่งผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1.การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายการจัดการของบริษัท รวมทั้งประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท 1 ครั้ง โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้คำแนะนำ และ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทประจำปี 2559 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเป็นที่เชื่อถือได้

2. การสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้บริษัท เอซีเอ็ม คอนซัลติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านตรวจสอบภายในสำหรับปี 2559 ประเมินระบบ สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมการดำเนินงานต่าง ๆ โดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และพิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงานความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานการสรุปผลการตรวจสอบภายในโดยตรงจากผู้ตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อแนะนำด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีการติดตาม ประเมินผล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งระบบการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างอิสระ

3. การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและรับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการธุรกิจของบริษัทรวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบจากผู้สอบบัญชีไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้ว ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

4. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

การสอบทานการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัท โดยได้พิจารณาและทบทวนปัจจัยเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงภายในและภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านการเครดิต ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบภายนอก เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบนโยบายและการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงการคอร์รัปชั่นซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นขึ้นและจะดำเนินการขอรับรองเข้าเป็นสมาชิก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Corruption “CAC”) ต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจะติดตามผลเรื่องแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นต่อไป

5.การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาคัดเลือกและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พิจารณาแต่งตั้ง นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 หรือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2559 รวมทั้งเสนอแนะจำนวนเงินค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2559 เป็นจำนวน 1,820,000 บาท (โดยค่าสอบบัญชีดังกล่าวไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เรียกเก็บตามจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา ค่าโทรศัพท์ทางไกลระหว่างประเทศและที่พักในกรณีต้องเดินทางไปพักค้างคืน เป็นต้น) และบริษัท ยูนีค ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีบัญชีของบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ที่เพิ่งจดทะเบียนเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 อีกจำนวน 15,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้งมีผลงานเป็นที่น่าพอใจและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับทั่วไป อีกทั้งได้ปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบ วิชาชีพอย่างเต็มความสามารถและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน จึงเห็นสมควรให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

6.การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- การรับทราบการรายงานของบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน และหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้สำหรับการทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
- การรับทราบการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน การมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว ซึ่งเป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

7. อื่น ๆ

- ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี / เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ ในรายงานประจำปี 2559 (แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัท (แบบ 56-1)
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2559 ต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ ด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)



(รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
24 มกราคม 2560

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) หรือเดิม บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด ได้เริ่มก่อตั้งขึ้นในปี 2535 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีจุดมุ่งหมาย คือ การผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรง ซึ่งเริ่มจากเครื่องกรองน้ำแบบท่อคู่ และได้พัฒนาเรื่อยมาจนเป็นเครื่องกรองน้ำที่มีระบบการกรองหลายขั้นตอน เพื่อให้น้ำที่ผ่านการกรองมีคุณภาพ ปลอดภัย รวมทั้งมีประโยชน์ต่อร่างกาย โดยในปี 2556 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2557

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ โดยใช้ระบบการขายแบบขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นหลัก (Single Level Direct Sale) ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำมาตั้งแต่ปี 2519 รวมเป็นเวลากว่า 41 ปี และเริ่มการขายผ่านช่องทางขายใหม่ โดยการขายผ่านโมเดิร์นเทรด ผ่านองค์กรต่างๆ โดยลูกค้าจะอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเป็นส่วนใหญ่ รวมถึงตามหัวเมืองหลักในต่างจังหวัด ในปัจจุบันบริษัทเริ่มขยายกิจการ โดยการเปิดสาขาเพื่อให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อเน้นการบริการลูกค้าอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท คือ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด (บริษัทขายตรงขนาดใหญ่) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อ เฟดเดอร์ บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจหลัก อาทิ สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถ เป็นต้น และบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้า ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ ปัจจัยสำคัญ

วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำของอาเซียนด้านนวัตกรรมเครื่องกรองน้ำดื่มและเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เพื่อให้ทุกบ้านและองค์กรมีน้ำดื่มที่สะอาดและคุณภาพชีวิตที่ดี

พันธกิจ (Mission)

- สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
- สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า
- สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น
- สร้างความผูกพันแก่บุคลากรโดยพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี
- รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร (TSR Core Value)

เราคือ SAFE : SAFE คือเรา

S (Satisfaction)	สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า
A (Adaptation)	พัฒนา ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
F (Firm Company)	ลือเลื่อง บริษัทธรรมาภิบาล
E (Excellent Service)	การบริการเป็นเลิศ

ธรรมนูญองค์กร

“เราจะนำบริการด้านสุขภาพ	สร้างคุณภาพความพอใจให้ลูกค้า
เราจะสร้างความมั่นคงตรงวาจา	สร้างพนักงานมีคุณค่าปัญหาคลาย
เราจะสร้างผลกำไรใหญ่ไพศาล	เพื่อเจือจานกระจายถ้วนล้วนหลากหลาย
ธรรมนูญองค์กรไม่คลอนคลาย	ห้าข้อไซร์บรรลุจุดสูงสุดเอย”

ความสามารถหลักขององค์กร

S (Service Mind)	บริการด้วยใจ
M (Moral)	ยึดถือในจรรยาบรรณ
A (Achievement)	มุ่งมั่นความสำเร็จ
R (Responsibility)	สานเสร็จความรับผิดชอบ
T (Team Work)	รอบคอบงานเป็นทีม
s (Self-Learning)	ใฝ่เรียนรู้

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

2552 – บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานไปที่ 43/9 หมู่ที่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 เพื่อตอบรับการเจริญเติบโต

2556 – บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 344 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้ว 258 ล้านบาท

2557 – บริษัทเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก (First Day Trade) ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “TSR”

2558 – วันที่ 12 พฤษภาคม บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 344 ล้านบาท เป็น 602 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 344 ล้านบาท

– วันที่ 18 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 344 ล้านบาท เป็น 401.33 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญในวันที่ 22 พฤษภาคม

– บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด (“เฟดเดอร์”) จากผู้ถือหุ้นรายเดิมโดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99

– วันที่ 21 ธันวาคม บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (TSR-W1) จำนวน 200,666,316 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

– ในปี 2558 บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ 3 รุ่น ออกจำหน่าย ได้แก่ 1) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น ROMA Alkaline Plus ที่มีคุณสมบัติเด่นในการกรองน้ำสะอาดด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) 2) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น UV Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นในการฆ่าเชื้อโรคด้วยรังสี UV โดยทั้ง 2 รุ่นช่วยปรับสภาพน้ำที่กรองให้เป็นด่างเพื่อให้เหมาะกับการดื่มเพื่อสุขภาพ 3) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น i-Life ที่กรองน้ำด้วยระบบ UF ที่มีรูปแบบกะทัดรัด และมีประสิทธิภาพในการกรองสูง

- ในปลายเดือนพฤศจิกายน บริษัทเปิดตัวและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นยี่ห้อ “SAFE Electrics” โดยวางจำหน่ายในโมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร) และผ่านเวปไซต์ (www.safealkaline.com)

2559

- วันที่ 2 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 401.33 ล้านบาท เป็น 467.18 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญในวันที่ 22 พฤษภาคม และกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม
- วันที่ 11 กรกฎาคม ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) เพื่อประกอบธุรกิจหลักการให้สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถ เป็นต้น ซึ่งต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เงินลงทุน 50 ล้านบาท
- จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท (จำนวนหุ้นชำระแล้ว เท่ากับ 467,178,789 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 51,389,666.79 บาท) การจ่ายเงินปันผลครั้งนี้เป็นการจ่ายจากผลการดำเนินงานรอบเก้าเดือนของปี 2559 (ซึ่งเป็นส่วนที่เสียภาษี ในอัตราร้อยละ 20) โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 ธันวาคม 2559
- วันที่ 16 ธันวาคม ได้จดทะเบียนบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด (“TSR Lao”) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งได้ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท เจบี โดยประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.05 ล้านบาท (3,920 ล้านกีบ) ทั้งนี้ TSR Lao ถือเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัท
- เครื่องกรองน้ำ 5 รุ่นของบริษัทได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS) 1) SAFE Super AlkaLi 2) SAFE Alkaline Mini 3)SAFE ROMA Alkaline Plus 4) SAFE UV Alkaline 5) SAFE UF Alkaline
- บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ 2 รุ่น ออกจำหน่าย ได้แก่ 1) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น ROMA Plus ที่มีคุณสมบัติเด่นในการกรองน้ำสะอาดด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) 2) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น UF Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นคือไส้กรอง UF (Ultra Filtration) ชนิดพิเศษ PVDF ความละเอียดการกรองสูง ถึง 0.01 ไมครอน โดยทั้ง 2 รุ่นช่วยปรับสภาพน้ำที่กรองให้เป็นด่างเพื่อให้เหมาะกับการดื่มเพื่อสุขภาพ

  บริษัทขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยทำการเปิดสาขาใหม่และปรับปรุงศูนย์บริการเดิมบางส่วนให้เป็นสาขา ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าและให้บริการได้ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศให้มากขึ้น ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนสาขาและศูนย์บริการเท่ากับ 20 สาขาและ 3 ศูนย์บริการ (สิ้นปี 2558 มีจำนวน 14 สาขาและ 6 ศูนย์บริการ)

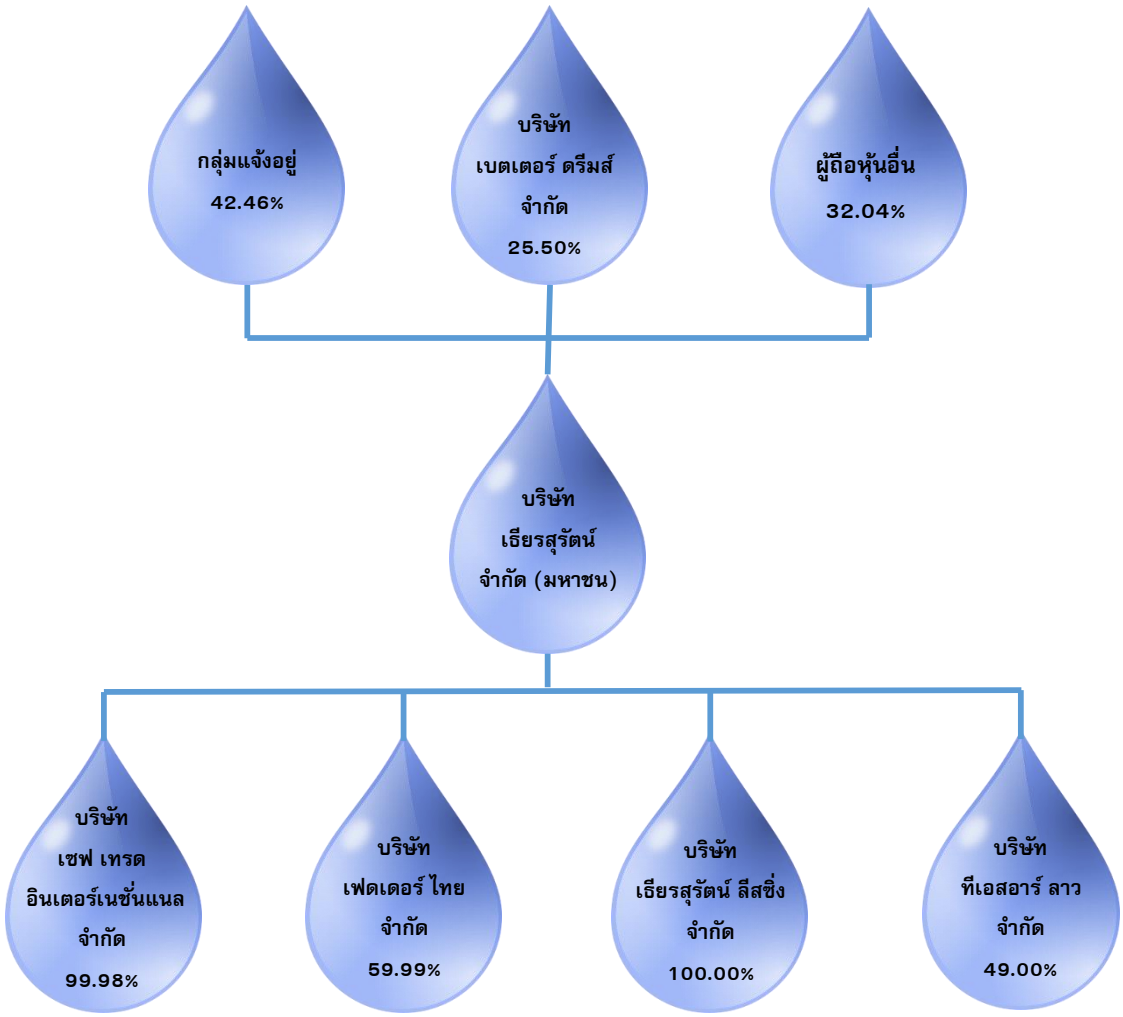
บริษัทได้วางโครงสร้างการบริหารที่สมดุล ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

บริษัท	ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)	- เครื่องกรองน้ำ - สารกรอง - เครื่องทำน้ำอุ่น - เครื่องปรับอากาศ - เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน	467.18	ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงชั้นเดียว ผ่านสาขาโมเดิร์นเทรดและ Agent
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	- เครื่องทำน้ำแร่ - เครื่องกรองน้ำ - เหยือกกรองน้ำ - น้ำดื่ม	4.00	จัดจำหน่ายเครื่องทำน้ำแร่ เครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ โดยจัดจำหน่ายผ่านบริษัทขายตรงชั้นนำของประเทศ
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ ยี่ห้อ เฟดเดอร์	31.00	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ ยี่ห้อ เฟดเดอร์
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถ	50.00	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ
บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	- เครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง - เครื่องใช้ไฟฟ้า	27.83*	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

* ชำระเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 (อัตราแลกเปลี่ยน 1 บาท : 230 กีบ)

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1) บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จัดจำหน่ายเครื่องทำน้ำแร่ เครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ	99.98%
2) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ ยี่ห้อ เฟดเดอร์	59.99%
3) บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ	100.00%
4) บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	49.00%

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

แบ่งรายได้จากการขายเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

- ***รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง***: มีรายได้หลักจากการขายเครื่องกรองน้ำและรายได้จากการขายสารกรองซึ่งใช้สำหรับเครื่องกรองน้ำของบริษัท โดยบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในปลายปี 2557 และเริ่มมีรายได้จากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้ามากขึ้นจากการเพิ่ม Line Products ปลายปี 2558 และมีการเติบโตมากขึ้นในปี 2559 ตามลำดับ
- ***รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น***: เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทย่อย (จำหน่ายแก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด)

สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามแต่ละประเภท แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้จากการขาย	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	2559		2558		2557	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายตรง :								
-ขายตรงแบบเงินสด	TSR	100.00	148.46	9.2	140.36	9.7	136.02	13.6
-ขายตรงแบบผ่อนชำระ	TSR	100.00	1,389.33	86.5	1,241.33	85.5	792.34	79.5
รวมรายได้จากการขายตรง			1,537.79	95.7	1,381.69	95.2	928.36	93.1
จัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น	SAFE TRADE	99.98	69.83	4.3	70.50	4.8	68.47	6.9
รวมรายได้จากการขาย			**1,607.62**	**100.0**	**1,452.19**	**100.0**	**996.83**	**100.0**

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)		ช่องทางการจำหน่าย
1	**เครื่องกรองน้ำและสารกรอง** - เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น ROMA Plus 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
	- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UF Alkaline 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
	- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น i-Life 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
	- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Alkaline 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)	ช่องทางการจำหน่าย
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น ROMA Alkaline Plus  	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Alkaline Plus  	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Alkaline Deluxe  	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (ผ่านเว็บไซต์ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO Mineral Plus  	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)	ช่องทางการจำหน่าย
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Plus 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำขนาดเล็ก (Compact) SAFE รุ่น Alkaline Mini 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่างๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Super Alkali 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Power Health (P-Health) 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)		ช่องทางการจำหน่าย
	- เหยือกกรองน้ำ SAFE รุ่น Ecomize 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (ผ่านเว็บไซต์ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
2	**เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น (UV และ UF)** เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น มีระบบควบคุมอุณหภูมิอัตโนมัติแบบเทอร์โมสตรัท และระบบกรองน้ำแบบ UF มีความละเอียดในการกรองถึง 0.1 ไมครอน 	- ผ่าน Officemate Catalog 2017 และระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.Officemate.co.th - ช่องทางลูกค้าองค์กร แบบบริการเช่าและแบบขายขาด การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ
3	**เครื่องปรับอากาศ** - บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องปรับอากาศภายใต้ยี่ห้อ ”ไดกิ้น” (Daikin) 2 รุ่น คือ *เครื่องปรับอากาศ Daikin รุ่น FT SERIES-R32* 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ ”PONSABUY” และ www.ponsabuy.com

	ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)	ช่องทางการจำหน่าย
	เครื่องปรับอากาศ Daikin รุ่น INVERTER R32 Smile 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
	- บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด และจำหน่าย *เครื่องปรับอากาศภายใต้ยี่ห้อ "เฟดเดอร์" (Fedders)* 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
4	**เครื่องทำน้ำอุ่น** - เครื่องทำน้ำอุ่นภายใต้ยี่ห้อ "SAFE Electrics" จำหน่าย 2 รุ่น คือ SAFE Electrics รุ่น P-Series ซึ่งมีกำลังวัตต์ 3,800 วัตต์ และกำลังวัตต์ 4,500 วัตต์ ***P-Series WH 3.8*** ***P-Series WH 4.5***  	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
	- รุ่น Q-Series ซึ่งมีกำลังวัตต์ 3,800 วัตต์ และกำลังวัตต์ 4,500 วัตต์ ***Q-Series WH 3.8*** ***Q-Series WH 4.5***  	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - การออกบูธแสดงสินค้าตามงานต่าง ๆ - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)		ช่องทางการจำหน่าย
5	**เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ** - บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ ให้กับแบรนด์ชั้นนำ ดังนี้     	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

2.1.2 ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คือ เครื่องกรองน้ำ ในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำที่ผลิตขึ้นโดยเฉพาะให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด โดยเป็นผู้ว่าจ้างผลิตและเป็นลูกค้าหลักของบริษัทย่อย ตลอดหลายปีที่ผ่านมา และในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำทั้งหมด 4 รุ่น ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
1. เครื่องกรองน้ำ รุ่น Extra Pure Alkaline 	2. เครื่องกรองน้ำ รุ่น Alkaline Compact 
3. เครื่องกรองน้ำ รุ่น Safe Plus Alkaline 	4. เครื่องกรองน้ำรุ่น Purimag 

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือนประกอบด้วยผู้ประกอบการหลายรายและมีการแข่งขันสูงเนื่องจากการผลิตสินค้าดังกล่าวในเบื้องต้นใช้เงินลงทุนต่ำและไม่จำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ซับซ้อนในการผลิต อย่างไรก็ตาม ในการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพสูง ผู้ผลิตจะต้องมีการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับการกรองน้ำเป็นของตนเองเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งจำต้องใช้ระยะเวลา สั่งสมประสบการณ์ทีมงานที่มีความรู้ความเข้าใจที่ลึกซึ้งต่อความต้องการของผู้บริโภค

สำหรับในประเทศไทย ผู้บริโภคส่วนใหญ่ใช้เครื่องกรองน้ำเพื่อกรองน้ำประปาสำหรับการบริโภคในครัวเรือน ทำให้อุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับทิศทางการเติบโต และขยายพื้นที่การให้บริการน้ำประปา อีกทั้งปัจจัยทางด้านการขยายตัวของที่อยู่อาศัยในประเทศไทย โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลก็ยิ่งเป็นปัจจัยเสริมต่อการขยายตัวของภาคครัวเรือน อันส่งผลต่อความต้องการเครื่องกรองน้ำเพื่อการบริโภคอย่างต่อเนื่อง

จากสถิติของจำนวนผู้บริโภคใช้น้ำประปาที่รวบรวมและประเมินจำนวนผู้ใช้น้ำประปาและปริมาณน้ำประปาที่ถูกจำหน่ายโดยการประปานครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค ในช่วงปี 2554 ถึงปี 2559 มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4 ต่อปี (ที่มา : การประปานครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค)

สำหรับการใช้น้ำประปาในส่วนภูมิภาคที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้น โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 (มกราคม ถึง กันยายน) มีปริมาณน้ำจำหน่ายและจำนวนผู้ใช้น้ำประปาส่วนภูมิภาค เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (ที่มา : การประปาส่วนภูมิภาค) ซึ่งบริษัทมีแผนการดำเนินงานในการขยายสาขาให้ครอบคลุม ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและให้บริการได้ทั่วถึง

นอกจากนี้ พฤติกรรมการเลือกที่อยู่อาศัยของกลุ่มคนรุ่นใหม่ มักต้องการความอิสระในการใช้ชีวิตและไลฟไตล์ของกลุ่มวัยทำงานที่ต้องการความเป็นส่วนตัวจึงมักแยกตัวมาอยู่ในที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมและทาวเฮาส์ใกล้สถานที่ทำงานเพื่อความสะดวกในการเดินทาง ส่งผลให้จำนวนที่อยู่อาศัยแห่งใหม่เติบโตขึ้นโดยเฉพาะเขตชุมชนเมืองที่มีระบบขนส่งมวลชนแบบใหม่ เช่น รถไฟฟ้าและรถไฟใต้ดิน สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือน โดยจำนวนที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่มในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลในระหว่างปี 2554 ถึงปี 2559 มีจำนวนมากกว่า 720,000 หน่วย (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย)

อุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือนยังได้รับปัจจัยบวกจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจรักษาสุขภาพทั้งของตนเองและครอบครัว โดยพฤติกรรมของผู้บริโภคกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มในการซื้อสินค้าหรือใช้จ่ายเงินเพื่อการดูแลรักษาสุขภาพเพิ่มขึ้น อีกทั้งเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือนเป็นสินค้าที่ต้องคอยบำรุงรักษาและมีกำหนดเวลาในการเปลี่ยนสารกรองเมื่อหมดอายุการใช้งานเพื่อรักษาประสิทธิภาพการกรองน้ำให้สม่ำเสมอ ทำให้ผู้ผลิตสามารถขายสารกรองได้อย่างต่อเนื่อง หรือแม้แต่เสนอขายสินค้ารุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพในการกรองน้ำที่ดีกว่าเดิมเพื่อตอบสนองความต้องการในการดูแลสุขภาพแก่ผู้บริโภคกลุ่มดังกล่าว

2.2.2. <u>ภาพรวมตลาดเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือน</u>

ตลาดเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือนแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

(1) ตลาดเครื่องกรองน้ำทั่วไป: เป็นตลาดที่มีผู้เล่นหลายราย โดยสินค้าส่วนใหญ่จะผลิตจากผู้ผลิตรายย่อยหรือนำเข้าจากต่างประเทศเป็นหลัก โดยการแข่งขันยังคงเน้นนโยบายด้านราคาเป็นหลัก เนื่องจากสินค้าที่ผลิตจากผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะมีรูปแบบคล้ายคลึงกัน และไม่เน้นเทคโนโลยีและการวิจัยพัฒนาเพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้า ซึ่งทำให้ผู้บริโภคไม่ยึดติดในตราสินค้าเนื่องจากคุณภาพสินค้าใกล้เคียงกัน ซึ่งโดยทั่วไปผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มนี้จะจัดจำหน่ายสินค้าผ่านห้างสรรพสินค้า และตัวแทนจำหน่ายในรูปแบบร้านขายวัสดุอุปกรณ์ทั่วไป

(2) ตลาดเครื่องกรองน้ำที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง : เป็นตลาดที่ผู้บริโภคมีความใส่ใจด้านสุขภาพและคุณภาพของน้ำที่ได้จากเครื่องกรองน้ำ ทำให้ผู้ผลิตในตลาดนี้ให้ความสำคัญในการนำเสนอสินค้าที่มีเทคโนโลยีการกรองน้ำที่มีประสิทธิภาพ ผ่านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรง (Direct Sales) หรือจำหน่ายผ่านสาขา หรือตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตกลุ่มดังกล่าวมีความซับซ้อนจึงต้องการการอธิบายคุณลักษณะของสินค้าอย่างชัดเจนโดยพนักงานขายที่ผ่านการฝึกอบรมมาอย่างดี ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการสร้างความรู้เข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการกรองน้ำ รวมถึงสร้างค่าความนิยมในตราสินค้าแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตภายในประเทศเพียงไม่กี่รายที่ใช้เทคโนโลยีการกรองระดับสูง ซึ่งจากการสั่งสมองค์ความรู้ด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมาอย่างต่อเนื่องกว่า 41 ปี รวมถึงประสบการณ์ในธุรกิจขายตรงแบบชั้นเดียวมาอย่างยาวนาน ส่งผลให้ในปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือนแบบขายตรงที่มียอดขายติดอันดับในระดับต้น ๆ ในประเทศ และบริษัทจะยังคงเดินหน้าเพื่อนำนวัตกรรมใหม่เสนอให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่องต่อไป

2.2.3 สภาพการแข่งขัน

2.2.3.1 สภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบันสภาวะการแข่งขันในตลาดเครื่องกรองน้ำไทยทวีความรุนแรงขึ้นเนื่องจากมีผู้ประกอบการทั้งรายใหญ่และรายย่อยจากในและต่างประเทศที่เข้ามาแบ่งส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ผู้ประกอบการรายเดิมต้องปรับตัวเพื่อรับมือกับการแข่งขันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่ทั้งนี้ การขยายตัวอย่างรวดเร็วของที่อยู่อาศัยที่มีหลากหลายประเภทมากขึ้นประกอบกับตัวเลขการเติบโตของจำนวนผู้ใช้น้ำประปาทั่วประเทศ และแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจในด้านสุขภาพมากขึ้น กอปรกับสภาพน้ำที่มีภาวะน้ำกร่อยในหลายพื้นที่ ยังคงเป็นปัจจัยบวกที่ส่งผลให้ความต้องการเครื่องกรองน้ำในครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น บริษัทได้มีการวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์ (Positioning) ที่ชัดเจนในกลุ่มตลาดเครื่องกรองน้ำที่ใช้ขั้นตอนการกรองที่มีประสิทธิภาพสูงพร้อมทั้งครอบคลุมทั้งในด้านการออกแบบและการผลิตด้วยโรงงานผลิตของบริษัทเองเพื่อให้เป็นเครื่องกรองน้ำที่มีความเหมาะสมกับคุณภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับบริษัท ยังสามารถควบคุมคุณภาพและต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนำเสนอนวัตกรรมการกรองที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งมีการตั้งราคาที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทยังคงสามารถแข่งขันในตลาดเครื่องกรองน้ำได้เป็นอย่างดี

บริษัทพิจารณาและดำเนินการทางธุรกิจเพื่อรักษารายได้โดยรวมของบริษัทให้มีเสถียรภาพและยั่งยืน จึงพยายามสำรวจ ประเมินความเป็นไปได้ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องเพื่อมองหาโอกาสใหม่ ๆ หนึ่งในธุรกิจนำร่องที่เรามีโอกาสดำเนินการในปีที่ผ่านมา และประสบความสำเร็จคือการพัฒนาธุรกิจเครื่องทำน้ำอุ่น แม้ว่าบริษัทจะค่อนข้างกังวลต่อการหดตัวของตลาด รวมทั้งอำนาจซื้อสินค้าของผู้บริโภคที่ลดลงที่เป็นผลกระทบต่อเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่เปราะบาง รวมทั้งความไม่มั่นคงทางการเมือง แต่บริษัทเชื่อว่าพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคต่อเครื่องทำน้ำอุ่นยังคงเพิ่มขึ้นหากบริษัทสามารถสร้างให้ผู้บริโภคเชื่อในสินค้า และกระตุ้นการซื้อด้วยกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อให้พวกเขาเหล่านั้นสามารถมีสินค้าไว้ครอบครองได้ง่ายขึ้น

2.2.3.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบการแข่งขันของตลาด

การนำเสนอสินค้าคุณภาพที่หลากหลาย ตรงกับความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นเจ้าของได้มาพร้อมกับบริการหลังการขายที่มีมาตรฐานเป็นนโยบายที่บริษัทยังคงเดินหน้าเพื่อมอบกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำ เครื่องทำน้ำอุ่น และเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนเข้าสู่ตลาด

ในกลุ่มตลาดเครื่องกรองน้ำที่ใช้ขั้นตอนการกรองที่มีประสิทธิภาพสูงนั้นมีผู้ประกอบการหลักจากทั้งในและต่างประเทศกว่า 10 ราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการที่เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ผู้ประกอบการที่เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย และผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลยุทธ์และวิธีการนำเสนอจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันออกไป ทั้งกลยุทธ์ทางด้านราคา คุณภาพการกรอง และการบริการหลังการขาย ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่จากต่างประเทศมักจะมีการจำหน่ายโดยระบบขายตรงหลายชั้น (Multi-Level Marketing : MLM) ในขณะที่ผู้ประกอบในประเทศส่วนใหญ่มีการจัดจำหน่ายโดยผ่านสาขาของผู้ประกอบการเองซึ่งในส่วนของบริษัทฯ ปัจจุบันมีสาขาในภูมิภาคทั่วประเทศจำนวน 20 สาขา และศูนย์บริการอีก 3 แห่ง หรือการจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้ง นอกจากนั้น ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายอื่น ๆ ที่ผู้ประกอบการรายย่อยในประเทศนิยมคือการจัดจำหน่ายผ่านทางระบบอินเทอร์เนต ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นทั้งบริษัทผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของตนเองที่มีการจัดจำหน่ายผ่านระบบขายตรงชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) เป็นหลักโดยการมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านพนักงานขายของบริษัทซึ่งมีความรู้ในเรื่องของผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี และบริษัทยังได้มีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีความหลายหลากเพื่อให้ตอบสนองต่อทุกความต้องการของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทได้ผลิตสินค้าเครื่องกรองน้ำขายให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทขายตรงชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศที่

จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำภายใต้ยี่ห้อ “กิฟฟารีน” ผ่านเครือข่ายสมาชิกของบริษัทขายตรงดังกล่าว ซึ่งเป็นอีกช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท (จำหน่ายผ่านบริษัทย่อย)

ในขณะเดียวกันการแข่งขันภาพรวมได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังระบบอีคอมเมิร์ซเพื่อให้ครอบคลุมทุก segment ในตลาด

2.2.4 กลยุทธ์ด้านการตลาด

จากประสบการณ์มากกว่า 41 ปี และการสร้างนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ “SAFE” มีความโดดเด่นในการดูแลสุขภาพให้กับลูกค้าและประชาชน นอกจากคุณสมบัติในการกรองน้ำให้สะอาดปราศจากสิ่งเจือปน ปลอดภัยต่อสุขภาพ ยังเสริมแร่ธาตุที่จำเป็นต่อร่างกาย เช่น แคลเซียม แมกนีเซียม เป็นต้น และมีสภาพเป็นด่างอ่อนๆ หรือ “อัลคาไลน์” มีค่า PH 8.5-9.0 ที่จะช่วยปรับสมดุลให้กับร่างกาย ลดความเสี่ยงต่อการเป็นโรคหลายชนิด ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ “SAFE” จึงไม่ใช่เครื่องกรองน้ำทั่วไป แต่เป็น “ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ” (Healthy Product)

บริษัทจึงได้เพิ่มระดับการให้ความรู้เรื่องคุณประโยชน์ของเครื่องกรองน้ำ “SAFE” รวมทั้งคุณสมบัติของน้ำดื่มที่ดีให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง On-line และ Off-line เช่น Website, Facebook, Line official, YouTube channel ของ “SAFE” สร้างสื่อการตลาด และการประชาสัมพันธ์ เช่นจัดทำ Viral VDO จำนวน 6 ชุด พัฒนาแผ่นพับ โบรชัวร์ ให้เข้าใจง่ายขึ้น การจัดกิจกรรมทางการตลาดรูปแบบต่าง ๆ อาทิ งานบ้านและสวน งานโฮมโปร เอ็กซ์โป เป็นต้น รวมทั้งผ่านพนักงานขายทุกช่องทางของบริษัท

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจอันยาวนานของบริษัท บริษัทยังยึดปณิธานที่จะสร้างสุขภาพดีให้กับประชาชนชาวไทยทุกครอบครัว แนวทางการทำธุรกิจของบริษัทจึงมุ่งเน้นที่ลูกค้า (Customer Focus) ด้วยการตอบสนองความต้องการ และสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทั้งที่เป็นกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass) และกลุ่มลูกค้าเฉพาะ (Niche) ลูกค้าบุคคล (Consumer) และลูกค้าองค์กร (Corporate) โดยมีกลยุทธ์หลักดังนี้

(1) มุ่งเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงที่นำมาใช้ในการผลิตเครื่องกรองน้ำ เช่น การใช้สารกรองที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจาก NSF สารกรอง แอ็คทิเวเต็ทคาร์บอนที่นำเข้าจากยุโรป เป็นต้น เครื่องกรองน้ำ “SAFE” ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการทดลอง Eurofins ams Laboratories Pty Ltd (ออสเตเลีย) ตามมาตรฐาน

บริษัทมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทำหน้าที่ค้นคว้าวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งตัวผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และไส้กรอง เพื่อสร้างความแตกต่างและเหนือกว่าคู่แข่งในตัวผลิตภัณฑ์ รวมทั้งแก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ของประเทศ เช่น น้ำกร่อย และน้ำบาดาล เป็นต้น มีการคิดค้นระบบ “SMART Control” เครื่องกรองน้ำเซฟรุ่น ROMA Plus ซึ่งเป็นระบบ RO (Reverse Osmosis) ให้สามารถทำงานได้ดีอย่างต่อเนื่อง แม้มีแรงดันน้ำที่ลดลงก็ตาม และพัฒนาระบบ Flush Valve เพื่อความสะดวกในการที่ลูกค้าจะดูแลรักษาเครื่องกรองน้ำได้อย่างสะดวก

ในปี 2559 ที่ผ่านมาบริษัทยังได้รับ “อนุสิทธิบัตร” ระบบการปรับสภาพความเป็นด่างของน้ำจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา เป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า สร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ “SAFE”

(2) **<u>พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มกลุ่มสินค้าให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าแบบโซลูชั่น (Solution)</u>**

บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการบริโภค การใช้งาน และรสนิยมของลูกค้า ทั้งที่เป็นระบบการกรอง UF (Ultrafiltration), UV (ระบบการฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UV) และ RO (Reverse Osmosis) มีผลิตภัณฑ์ขนาดเล็กที่เหมาะกับครอบครัวเดี่ยวในคอนโดมิเนียม อพาร์ตเมนต์ หรือที่มีสมาชิกในครอบครัวน้อย มีผลิตภัณฑ์หลายระดับราคาที่ลูกค้าสามารถเลือกตามกำลังซื้อ เช่นในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ออกสินค้ารุ่น UF Alkaline มาเพื่อตอบสนองลูกค้าที่ใช้น้ำประปา และต้องการระบบการกรองน้ำที่มีความละเอียดในระดับราคาปานกลาง บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์ตู้กดน้ำดื่มที่เป็นน้ำร้อน-น้ำเย็น คุณภาพสูง มีระบบการกรอง ในตัวมีแร่ธาตุ และเป็นด่างอ่อนๆ ของ “SAFE” ที่สามารถใช้ได้ทั้งภายในสำนักงาน และภายในครัวเรือน ซึ่งเป็นที่นิยมใช้กันมากขึ้น รวมไปถึงได้นำเสนอระบบกรองน้ำใช้ภายในบ้าน “Water Mate” ที่ช่วยเพิ่มคุณภาพน้ำที่ใช้การอุปโภคได้อย่างปลอดภัยมากขึ้น

บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากขึ้นอีกด้วยบริการเช่าเครื่องกรองน้ำ “Water 2 U” ซึ่งลูกค้าสามารถชำระค่าเช่ารายเดือน โดยมีโปรแกรมบริการในการดูแลบำรุงรักษาเครื่องกรองน้ำให้ตามรอบระยะเวลา

จากการสำรวจตลาด พฤติกรรมผู้บริโภค และความต้องการของลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัท พบว่า ลูกค้าส่วนใหญ่มีความต้องการสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทได้ตอบสนองความต้องการดังกล่าวด้วยการนำเสนอสินค้าคุณภาพให้กับลูกค้า นอกจากเครื่องทำน้ำอุ่น “Safe Electrics” ที่มีความปลอดภัยสูง และเครื่องปรับอากาศยี่ห้อ Fedders และ Daikin แล้ว บริษัทได้คัดสรรเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ได้รับความนิยม และมีคุณภาพดี นำเสนอให้กับลูกค้า เช่น โทรทัศน์ยี่ห้อ Samsung ตู้เย็นยี่ห้อ Toshiba เครื่องซักผ้ายี่ห้อ LG ปั๊มน้ำยี่ห้อ Hitachi เป็นต้น และเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า ภายใต้โปรแกรม “ผ่อนสบาย” (“PONSABUY”) ที่ลูกค้าสามารถเลือกผ่อนชำระสินค้ากับบริษัทได้ สร้างความสุขและความสะดวกสบายให้กับครอบครัวได้ดียิ่งขึ้น

(3) **<u>ให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าและความสะดวกสบายของลูกค้า</u>**

ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ นอกจากจะช่วยดูแลสุขภาพของลูกค้าแล้ว ยังช่วยให้ลูกค้าประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริโภคน้ำดื่มได้ในราคาไม่ถึงลิตรละ 1 บาท บริษัทมีการรับประกันสินค้าสูงสุดถึง 2 ปี ในระหว่างการรับประกันลูกค้าจะได้รับบริการถึงบ้านโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

บริษัท เห็นว่าความสะดวกของลูกค้าเป็นภารกิจสำคัญที่ต้องปฏิบัติ เน้นการให้บริการถึงบ้าน โดยเริ่มจากการมีพนักงานไปนำเสนอ และให้ความรู้กับลูกค้าที่บ้าน การติดตั้งสะดวกรวดเร็ว มีบริการผ่อนชำระสินค้าและเก็บค่างวด มีบริการหลังการขายทั้งการซ่อมแซมและการเปลี่ยนสารกรองถึงบ้าน เพียงโทร 1210 ที่มีพนักงานบริการลูกค้าทางโทรศัพท์ พร้อมให้บริการทุกวัน และเพิ่มความสะดวกในการติดต่อสื่อสารกับบริษัทผ่านทางช่องทาง Online ทั้งทาง Website, Facebook, Line official และ YouTube channel ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทได้พัฒนาประสิทธิภาพการบริการให้กับลูกค้า ให้สามารถครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศโดยได้นำระบบ CRM (Customer Relationship Management) มาใช้อย่างจริงจัง มีการพัฒนาระบบ “Safe Mobile Application” ใช้ในการขาย และการจัดเก็บค่างวด ในการบริการด้วยช่างที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญหลายร้อยคนที่ประจำอยู่ทั่วประเทศ บริหารการให้บริการด้วยระบบ “I-Mind” ทำให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะได้รับการบริการที่สะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(4) **เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ การเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการ**

บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทมีความแข็งแกร่งในช่องทางการขายตรงสินค้าผ่านช่องทางการขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) ซึ่งมีพนักงานขายและบริการเช่า 1,000 คน ทั่วประเทศ

บริษัทได้ขยายสาขา จำนวน 20 สาขา และ 3 ศูนย์บริการ ครอบคลุมหัวเมืองหลักของประเทศในลักษณะที่เป็นเครือข่าย (Network) เพิ่มความสะดวกในการนำเสนอขายและการบริการให้ลูกค้า บริษัทยังได้เพิ่มจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ ให้มีจำนวนมากกว่า 100 ที่นั่ง ขยายช่องทางผ่านโมเดิร์นเทรด เพิ่มในโฮมโปร จำนวน 27 สาขา ดูโฮม 6 สาขา และมีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายภูมิภาคเพิ่มขึ้น เช่น ห้างโอเปงฮง ในจังหวัดขอนแก่น และมหาสารคาม ห้างธนาธิวัตถ์ในจังหวัดระยอง จันทบุรี และห้างใต้ฟ้าชิตี้ในจังหวัดนครราชสีมา เป็นต้น ขยายช่องทางลูกค้ากลุ่มสำนักงานร่วมกับ Office Mate

จากกระแสความนิยมในการซื้อสินค้าผ่านช่องทางโซเชียลเน็ตเวิร์ก บริษัทได้เพิ่มทีมงาน Digital Marketing และ Online Telesales เพื่อใช้ช่องทาง Online ผ่านทาง Website, Facebook, Line official ของบริษัท และได้ทำการสร้างทางเชื่อมต่อและโฆษณาผ่านพันทมิตรทางระบบออนไลน์ เช่น Lazada, Kaidee, OfficeMate เป็นต้น โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านระบบออนไลน์ เพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างรวดเร็ว

(5) **สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างยั่งยืน**

เครื่องกรองน้ำเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการคำแนะนำ บริษัทถึงเน้นการให้ความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ และการดูแลสุขภาพของลูกค้า และครอบครัว พนักงานจึงเป็นปัจจัยหลักสำคัญของความสำเร็จ (Key Success Factor)

บริษัทได้พัฒนาวิธีการสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีคุณภาพให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจอย่างรวดเร็วของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างความรู้ ทักษะ และมีการฝึกฝนอย่างจริงจัง นับตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาปฏิบัติงาน ทั้งด้านความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ ทักษะการขายการบริการ การดูแลลูกค้า สร้างให้พนักงานมีทัศนคติ มีจิตใจบริการ เพื่อส่งมอบสุขภาพดีให้กับลูกค้า มีการจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมขึ้น เพื่อพัฒนาคุณภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ มีระบบครูฝึกภาคสนามให้แก่พนักงาน บริษัทดูแลผลตอบแทน สวัสดิการ และความเป็นอยู่ต่าง ๆ ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุข และความมั่นคง ที่จะส่งมอบบริการที่ดีมีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ ในทุกจุดที่ลูกค้าได้สัมผัสกับบริษัท เช่น เมื่อครบระยะเวลาในการเปลี่ยนสารกรอง พนักงาน Telesales โทรไปแจ้งให้กับลูกค้า และมีพนักงานไปบริการถึงบ้าน พนักงานที่เก็บเงินค่างวดจะถามไถ่ปัญหาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเป็นประจำ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้จึงนำมาซึ่งความพึงพอใจของลูกค้า เกิดการซื้อซ้ำและบอกต่อให้กับญาติ และเพื่อนต่อไปด้วย

2.2.5 ช่องทางการจำหน่าย

2.2.5.1 การจัดจำหน่ายผ่านระบบขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales)

บริษัทใช้ระบบการขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัท เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นช่องทางที่พนักงานขายสามารถนำเสนอคุณสมบัติของสินค้าได้ชัดเจน และสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสร้างโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอื่น ๆ ของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ พนักงานขายและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนกว่า 1,000 คน โดยพนักงานส่วนใหญ่ประจำที่สำนักงานใหญ่จังหวัดนนทบุรี ซึ่งรวมถึงกลุ่มพนักงานขายที่ประจำตามสาขาและศูนย์บริการในจังหวัดต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนและรองรับการขายเครื่องกรองน้ำและสารกรอง และสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าคุณภาพที่บริษัทคัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี บริษัทได้ทำการเปิดสาขาใหม่และปรับปรุงศูนย์บริการเดิมบางส่วนให้เป็นสาขาทำให้จำนวนสาขาและศูนย์บริการ ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 20 สาขา และ 3 ศูนย์บริการ (สิ้นปี 2558 มีจำนวน 14 สาขาและ 6 ศูนย์บริการ) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดสาขา (20 สาขา)

ภาค	สาขา	ที่อยู่	เบอร์โทร
เหนือ	เชียงราย	866/10-11 ถ.ทางหลวงแผ่นดิน 1 ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	053-719-288
	เชียงใหม่	221/7-8 ถ.ช้างคลาน ต.ช้างคลาน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	053-271-378
	ลำปาง	357/34-35 ถ.บุญวาทย์(ฉัตรไชย) ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100	054-222-901
	พิษณุโลก	1191/11-12 ถ.บรมไตรโลกนารถ 2 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	055-005-000
	นครสวรรค์	1102/86 หมู่ 10 ต.นครสวรรค์ตก อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000	099-380-3886
ตะวันออก	ระยอง	349/1 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000	038-621-277-8
	ชลบุรี	600/23-24 ถ.สุขุมวิท ต.แสนสุข อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20130	038-110-083
กลาง	นครปฐม	667/2 ถ.เพชรเกษม ต.ห้วยจรเข้ อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	034-275-383
	เพชรบุรี	585/17 หมู่ 5 ต.บ้านหม้อ อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000	032-401-629
ตะวันออกเฉียงเหนือ	ขอนแก่น	118/9 ถ.เหล่านาดี ต.ในเมือง อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น 40000	043-043-500
	อุดรธานี	392/20 หมู่ 5 ต.บ้านเลื่อม อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	042-223-448
	อุบลราชธานี	65/4-265/5 ถ.อุปลีสาน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000	045-243-495-6
	นครราชสีมา	901/7 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	044-262-900
	ร้อยเอ็ด	426 หมู่ 23 ต.เหนือเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000	043-515-027
	บุรีรัมย์	999/13 หมู่ 1 ต.อิสาณ อ.เมืองบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์ 31000	044-613-899
	มุกดาหาร	122/4, 122/5 ถ.วิวิธสุรการ ต.มุกดาหาร อ.เมืองมุกดาหาร จ.มุกดาหาร 49000	042-042-000
ใต้	นครศรีธรรมราช	180/26-27 หมู่ 5 ต.ปากพูน อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000	075-806-877-8
	สุราษฎร์ธานี	20/1 ม.10 ต.วัดประดู่ อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี 84000	077-964-000
	ภูเก็ต	32/4 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	076-619-111
	หาดใหญ่	1502, 1504 หมู่ที่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีราเมศวร์ ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	074-250-420

รายละเอียดศูนย์บริการ (3 แห่ง)

ภาค	ศูนย์บริการ	ที่อยู่	เบอร์โทร
	ลพบุรี	218/1 ถ.นเรศวร ต.เขาสามยอด อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000	036-680-520
	ลำลูกกา	38/16 หมู่ 3 ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130	02-819-8888 ต่อ 3319
	สมุทรปราการ	392/4-5 ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	02-819-8888 ต่อ 3306

ในระบบการขายตรงของบริษัท พนักงานขายจะได้รับค่านายหน้าแปรผันตามยอดขาย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดผลตอบแทนสำหรับพนักงานขาย เพื่อสนับสนุนยอดขายตามความเหมาะสม

2.2.5.2 <u>การจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing)</u>

ในการจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing) นั้น บริษัทได้พัฒนาขีดความสามารถในการจัดจำหน่ายสินค้าทางโทรศัพท์โดยการนำโปรแกรมบริหารงานลูกค้า (CRM : Customer Relation Management) เชื่อมต่อกับระบบโทรศัพท์ (Cisco-IP Telephony) และฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท (Customer Database) ซึ่งบริษัทได้เริ่มใช้ระบบดังกล่าวในการขายสารกรองควบคู่ไปกับการขายผ่านพนักงานขายสารกรองแบบปกติ ในปี 2559 การขายผ่านทางโทรศัพท์ หรือ Telesales มียอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยมีจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ประมาณ 100 ที่นั่ง และเน้นช่องทางการติดต่อลูกค้าให้สะดวกมากยิ่งขึ้นด้วยการเพิ่มหมายเลขโทรศัพท์ในการติดต่อ 4 หลัก Call center 1210 และหมายเลข 02-819-8888 รวม 120 คู่สาย เพื่อให้ง่ายต่อการติดต่อฝ่ายบริการและงานขาย อีกทั้งได้ทำการเพิ่มหมวดหมู่สินค้าให้กับทางลูกค้า นอกจากผลิตภัณฑ์หลักคือเครื่องกรองน้ำแล้วบริษัทยังนำเสนอขายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อไดกิ้น, เครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์, เครื่องทำน้ำอุ่น และ เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ ทั้งนี้ ในปี 2559 การบริหารงานขายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์นี้จะสามารถติดต่อลูกค้าได้ตรงกลุ่มเป้าหมายของงานขายและยังสามารถบริหารต้นทุนโดยเกิดค่าใช้จ่ายน้อยที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับช่องทางการขายด้านอื่น ๆ ส่งผลให้บริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นที่น่าพอใจ

2.2.5.3 <u>การจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น</u>

บริษัทย่อยเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ และเหยือกกรองน้ำให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด โดยบริษัทย่อยได้รับความไว้วางใจให้ผลิตสินค้าดังกล่าว เนื่องจากปัจจัยความพร้อมในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การค้นคว้าและวิจัยเทคโนโลยีใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง คุณภาพของสินค้าที่ได้มาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงตามเวลาบริการหลังการขาย การจัดอบรมความรู้ผลิตภัณฑ์ให้แก่สมาชิกเครือข่าย รวมทั้งความสัมพันธ์อันดีกับทางลูกค้า

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำทั้งสิ้น 4 แห่ง ได้แก่

- โรงงานที่ 1 ผลิตเครื่องกรองน้ำ และชุดสารกรอง
- โรงงานที่ 2 ผลิตเหยือกกรองน้ำและส่วนประกอบ
- โรงงานที่ 3 ผลิตชุดสารกรอง
- โรงงานที่ 4 ผลิตเครื่องกรองน้ำ และชุดสารกรอง

โดยทั้ง 4 โรงงานมีกำลังการผลิต รวมสำหรับเครื่องกรองน้ำเฉลี่ยประมาณเดือนละ 30,000 เครื่อง โดยปัจจุบันใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ต่อการทำงาน 8 ชั่วโมง

(ข) กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท

กระบวนการดำเนินงานหลักต่างๆ ของบริษัท ได้แก่

1. ขั้นตอนการดำเนินงาน กระบวนการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท มีขั้นตอนโดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

- **การออกแบบเครื่องกรองน้ำ** : ดำเนินการโดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านเครื่องกรองน้ำโดยตรง โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการกรองน้ำ ความสะดวกในการใช้งาน และรูปลักษณ์ความสวยงามของเครื่องกรองน้ำ
- **การทำแม่พิมพ์** : ภายหลังจากขั้นตอนการออกแบบ บริษัทจะส่งแบบให้ผู้ผลิตทำแม่พิมพ์ส่วนต่าง ๆ และให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เข้าไปตรวจสอบชิ้นงานแม่พิมพ์ต้นแบบที่โรงงานผลิตเพื่อควบคุมรายละเอียดต่างๆ ของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่ออกแบบ
- **การคัดเลือกวัสดุส่วนประกอบและสารกรองน้ำ** :

  <u>วัสดุส่วนประกอบ</u> คัดเลือกวัสดุคุณภาพ Food Grade ที่มีความแข็งแรงทนทาน และมีความเหมาะสมกับรูปลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ ในส่วนวัสดุที่สัมผัสน้ำได้เลือกใช้วัสดุที่มีความปลอดภัย สามารถนำมาใช้กับน้ำดื่มได้ (Food Grade) โดยบริษัทจะจัดส่งแม่พิมพ์ให้แก่ผู้ผลิตเพื่อการฉีดพลาสติกขึ้นเป็นส่วนประกอบต่าง ๆ ของเครื่องซึ่งบริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับจ้างที่มีมาตรฐานและมีประสบการณ์ในการฉีดขึ้นรูปเครื่องกรองน้ำเท่านั้น

  <u>สารกรองน้ำ</u> คัดเลือกสารกรองน้ำเกรดสูงทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศมีมาตรฐานสากลรับรอง นอกจากนั้น มีการทดสอบค่าการดูดซับสารเคมี (Iodine Number) ทางห้องปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอและมีการส่งไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังได้มีการส่งเครื่องกรองน้ำไปทดสอบด้านคุณภาพการกรอง ณ ห้องปฏิบัติการทดสอบ Eurofins AMA Laboratories ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งถือได้ว่ามีความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบอาหารและเครื่องดื่ม เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และในการคัดเลือกวัตถุดิบก่อนที่จะมีการผลิตจะต้องตรวจรับวัตถุดิบว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะเน้นการคัดสรร ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีที่สุดที่จะนำมาใช้กับเครื่องกรองน้ำของบริษัท

  ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทได้จัดทำเป็นคู่มือมาตรฐานแสดงขั้นตอนที่ชัดเจน เพื่อให้การผลิตสินค้ามีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้โดยบริษัทได้รับการรับรอง ISO 9001:2008 นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตที่ชัดเจน เพื่อสอดคล้อง กับยอดขายความต้องการสินค้า และปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อป้องกันปัญหาสินค้าขาดแคลน หรือการสำรองสินค้ามากเกินไป นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าภายหลังจากผลิตเสร็จ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท

2. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่าย และเก็บค่างวดการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ มีขั้นตอนโดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

1) พนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้า โดยแจ้งว่าจำหน่ายทั้งระบบเงินสดและเงินผ่อน ในกรณีการผ่อนชำระ บริษัทมีนโยบายในการคัดกรองลูกค้าโดยให้พนักงานขายคัดกรองในเบื้องต้น จากนั้นหัวหน้าทีมขายจะประเมินอีกรอบก่อนทำสัญญาเช่าซื้อ นอกจากนี้ ฝ่ายเครดิตซึ่งเป็นหน่วยงานที่เดินทางไปเก็บเงินค่าสินค้าตั้งแต่งวดที่สองเป็นต้นไป จะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าด้วยเช่นกัน

2) ทีมขายนำส่งสัญญาการเช่าซื้อพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องและเงินงวดแรกที่เก็บจากลูกค้าให้แก่ฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าต่อไป

3) ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทได้ดำเนินการติดตามและเรียกเก็บหนี้โดยแผนกเร่งรัดหนี้สิน และในกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้ารวม 2 ครั้ง บริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

3. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่ายและเก็บค่างวดการจ่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

1) พนักงานขายทางโทรศัพท์ติดต่อลูกค้าหรือพนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้า โดยแจ้งว่าจำหน่ายทั้งระบบเงินสดและเงินผ่อน

2) กรณีผ่อนชำระ จะมีเจ้าหน้าที่ทำสัญญา (Contractor) เข้าไปตรวจสอบพร้อมกับรถทีมติดตั้งผลิตภัณฑ์ เพื่อประเมินความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าก่อนทำสัญญาเช่าซื้อ

3) เจ้าหน้าที่ทำสัญญา (Contractor) และส่งสัญญาเช่าซื้อพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องและเงินงวดแรกให้แก่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าต่อไป

4) ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทได้ดำเนินการติดตามและเรียกเก็บหนี้โดยแผนกเร่งรัดหนี้สิน และในกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้ารวม 2 ครั้ง บริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

นโยบายทางบัญชี

บริษัทจำหน่ายสินค้าในรูปแบบผ่อนชำระประมาณร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายสินค้า จึงได้ให้ความสำคัญกับนโยบายทางบัญชีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
2. ค่าเผื่อการรับคืนสินค้าตามนโยบายรับประกันความพึงพอใจของลูกค้า
3. ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า โดยการเปลี่ยน/ซ่อมสินค้าให้แก่ลูกค้าตามนโยบายรับประกันคุณภาพสินค้า

ลำดับ	รายการ	รายละเอียด
1	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้ดังนี้ ■ ลูกค้าซื้อเงินเชื่อจากการขายตรง : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามแบบเฉพาะเจาะจง โดยลูกหนี้ที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้ จะสำรองหนี้สูญ 100% และสำหรับการขายตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 เป็นต้นไป บริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากรายงานวิเคราะห์อายุลูกหนี้ โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด จะมีการตั้งสำรอง 100% ■ ลูกค้าซื้อเงินผ่อน : บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผ่อนชำระดังนี้ งวดที่ค้างชำระ — การตั้งสำรอง* — การรับรู้รายได้ดอกผล ยังไม่ถึงกำหนดชำระ — 2.5% — บริษัทรับรู้รายได้ดอกผล 1 — 6% — บริษัทรับรู้รายได้ดอกผล 2 — 30% — บริษัทรับรู้รายได้ดอกผล 3 — 50% — บริษัทรับรู้รายได้ดอกผล เกินกว่า 3 งวด — 100% — บริษัทหยุดรับรู้รายได้ดอกผล หมายเหตุ : * คือ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เมื่อบริษัทออกจดหมายทวงถาม แก่ลูกหนี้ครบ 2 ครั้ง บริษัทจะดำเนินการล้างรายการสำรองหนี้สงสัยจะสูญ รายการลูกหนี้คงค้าง และบันทึกบัญชีหนี้สูญ
2	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	บริษัทมีนโยบายการรับประกันความพึงพอใจของลูกค้า โดยลูกค้าสามารถคืนสินค้าภายในเวลา 30 วันนับจากวันที่ติดตั้ง ค่าเผื่อการคืนสินค้าในปี 2559 อ้างอิงจากสถิติการคืนสินค้าของลูกค้าในปี 2557 และ 2558 ปัจจุบันบริษัทสำรองค่าเผื่อการรับคืนสินค้าเท่ากับร้อยละ 1.66 ของยอดขายสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการตั้งค่าเผื่อการรับคืนสินค้า เท่ากับ 1.37 ล้านบาท
3	ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า	บริษัทมีนโยบายเปลี่ยน และ/หรือ ซ่อมสินค้าให้แก่ลูกค้าตามนโยบายรับประกันคุณภาพสินค้าภายในเวลา 2 ปี นับจากวันที่ติดตั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการตั้งประมาณการหนี้สินจากค่าเผื่อการเปลี่ยน/ซ่อมสินค้าเท่ากับ 1.12 ล้านบาท

3. การจัดหาวัตถุดิบ

3.1) วัตถุดิบในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท ได้แก่ โครงสร้างตัวถังเครื่องกรองน้ำ (Housing) และสารกรอง (Filter Media) ที่เป็นส่วนพลาสติก บริษัทเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างบริษัทคู่ค้าให้เป็นผู้ฉีดส่วนสารกรอง(คาร์บอน) ซึ่งบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย และนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ขายที่มีความสัมพันธ์มากกว่า 5 ปี โดยบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 15 - 20 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในกระบวนการผลิตของวัตถุดิบแต่ละชนิด

3.2) พนักงานขาย

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกพนักงานขายโดยคัดเลือกจากผู้สมัครที่น่าเชื่อถือและมีใจที่รักด้านงานขาย หลังขั้นตอนการคัดเลือกบุคลากร บริษัทจะจัดฝึกอบรมพนักงานใหม่ให้มีความรู้ความเข้าใจในสินค้าเป็นอย่างดี รวมถึง การจัดฝึกอบรมเพื่อสร้างทักษะการขายและเข้าใจถึงจิตวิทยาการขาย และจัดทำคู่มือการขายเพื่อให้พนักงานขายทุกคนใช้เป็นแนวทางในการขายสินค้า ทั้งนี้ ฝ่ายขายและการตลาดจัดกิจกรรมสัมมนาเป็นประจำทุกไตรมาส โดยการให้รางวัลแก่กลุ่มพนักงานขายที่สามารถทำยอดขายได้เกินเป้าที่ตั้งไว้ เพื่อเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานขายมีความมุ่งมั่นในการขาย และเป็นการสนับสนุนพนักงานขายที่มีคุณภาพให้อยู่ทำงานกับบริษัทในระยะยาว

(ค) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการบริหารจัดการในกรณีที่ยึดเครื่องคืนมาจากลูกค้า หรือรับคืนเครื่องเก่ามาจากลูกค้า หรือของเสียในการผลิต ได้แก่ พลาสติก และสารกรอง ส่วนสารกรองนั้น บริษัทได้จำแนกออกเป็นสารกรองที่ดีกับสารกรองคุณภาพต่ำ โดยสารกรองที่ดีนั้น บริษัทจะนำมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อขายให้แก่ผู้ผลิตเครื่องกรองน้ำที่ไม่ใช่เครื่องกรองน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในครัวเรือน อาทิเช่น เครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม เป็นต้น ในส่วนของสารกรองคุณภาพต่ำนั้น บริษัทนำมาผ่านกระบวนการอัดทำเป็นอิฐมวลเบาเพื่อใช้งานภายใน นอกจากนั้น บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งตามมาตรฐานน้ำทิ้งของกระทรวงอุตสาหกรรม

การจัดการด้านความปลอดภัย

ความปลอดภัยของพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยได้มีการกำหนดขั้นตอนแห่งความปลอดภัยไว้ในคู่มือการทำงานของระบบผลิต (Work Instruction) เพื่อให้พนักงานผลิตปฏิบัติตาม รวมทั้งจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละหน้าที่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตในปี 2559 ที่ผ่านมาของบริษัทไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงทั้งในสำนักงานและโรงงาน

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้ เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ภาครัฐ

ปัจจุบันธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำของบริษัทยังไม่ได้เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตามมีหน่วยงานรัฐหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททางอ้อม กล่าวคือ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ทำหน้าที่ดูแลมิให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภค ขณะที่กระทรวงพาณิชย์ได้มีการออกกฎหมายควบคุมการขายตรง โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการขายตรงต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโดยเฉพาะ และกระทรวงอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ดูแลการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานซึ่งบริษัทถือเป็นนโยบายหลักที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานภาครัฐอาจบังคับใช้กฎระเบียบเพิ่มเติมที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางราชการกำหนดในปัจจุบัน พร้อมกับติดตามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตลอดเวลาเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบของภาครัฐต่อไป

3.1.2 ความเสี่ยงจากการจำหน่ายผ่านช่องทางขายตรงเป็นหลัก

บริษัทจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่ผ่านทางช่องทางการจัดจำหน่ายในรูปแบบขายตรงชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) โดยมุ่งเน้นการขายสินค้าผ่านทีมงานขายตรง และมีรายได้จากการจัดจำหน่ายด้วยช่องทางการขายตรงประมาณร้อยละ 90 ของรายได้จากการขาย อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์ในการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในรูปแบบขายตรงชั้นเดียวมาอย่างยาวนาน บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการขายผ่านช่องทางดังกล่าวนี้เป็นช่องทางที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำจำเป็นต้องอาศัยการอธิบายรายละเอียดด้านเทคนิคและคุณสมบัติระหว่างพนักงานขายและลูกค้าอย่างชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนปิดการขาย ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถเฉพาะตัวของพนักงานแต่ละคน โดยพนักงานที่มีทักษะการขายที่โดดเด่นอาจถูกดึงตัวไปเป็นพนักงานหรือตัวแทนขายของผู้ประกอบการรายอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าได้ บริษัทจึงมีนโยบายให้ความสำคัญแก่พนักงานขายโดยเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่กลุ่มพนักงานขายดังกล่าว และบริษัทได้จัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะการขายแก่พนักงานขายของบริษัทและเพื่อเสริมประสิทธิภาพของทีมงานขายอย่างสม่ำเสมอ และจากการที่บริษัทมีการเปิดสาขาในต่างจังหวัดเพิ่มมากขึ้น ทำให้มีจำนวนพนักงานขายในต่างจังหวัดเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในรูปแบบขายตรงชั้นเดียว จึงได้พยายามเพิ่มช่องทางการขายในรูปแบบอื่น ๆ นอกเหนือจากช่องทางขายตรงดังกล่าว เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เช่น การจำหน่ายสินค้าในโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) การจำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing) ช่องทางอินเตอร์เน็ต (E-commerce) สื่อออนไลน์ และ การแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้าและบริการให้เข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการขายอื่นๆ อาทิ การผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภท OEM แก่บริษัทขายตรงอื่น

3.1.3 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้า และการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจส่งผลต่อยอดขาย และต้นทุนการผลิต

การเปิดเสรีการค้า และการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 ซึ่งเป็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคของประเทศในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือ อาเซียน (ASEAN) 10 ประเทศ จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการเคลื่อนย้ายทรัพยากรเงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน อาจจะทำให้มีสินค้าจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ เข้ามาแข่งขันในไทยมากขึ้น บริษัทจึงมีแผนการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองและเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะขยายตลาดไปยังประเทศแถบประชาคมอาเซียน (AEC) โดยจะพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ และความเป็นไปได้ในการทำการตลาด และได้เริ่มนำสินค้าเข้าไปจำหน่ายในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และกำลังศึกษาที่จะนำสินค้าไปจำหน่ายในประเทศอื่น ๆ ต่อไป

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

3.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

กระบวนการผลิตเครื่องกรองน้ำประกอบด้วย ส่วนประกอบและอุปกรณ์ที่หลากหลาย ทั้งในส่วนของตัวเครื่องและชุดสารกรอง ซึ่งส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และบางส่วนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากผู้นำเข้ารายใหญ่ โดยราคาวัสดุและอุปกรณ์จะแปรผันตามราคาตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบบางส่วนจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้นำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดผลกระทบบางส่วนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับใบอนุญาตการประกอบธุรกิจ

โรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัทแห่งหนึ่ง ตั้งอยู่ในพื้นที่สีส้ม ซึ่งเป็นพื้นที่ประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่น โดยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2550 ภายใต้เงื่อนไขว่าใบอนุญาตดังกล่าวอาจถูกเพิกถอนได้ หากได้รับการร้องเรียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือก่อให้เกิดปัญหาแก่ชุมชน สำหรับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานในปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

- โรงงานที่ 1 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบและซ่อมเครื่องกรองน้ำ โดยใบอนุญาตฯ ได้หมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งบริษัทได้มีการต่ออายุใบอนุญาตฯ ดังกล่าวแล้ว โดยสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ได้มีการอนุญาตให้ต่ออายุไปถึงวันที่ 1 มกราคม 2565

- โรงงานที่ 2 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบและซ่อมเครื่องกรองน้ำจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

- โรงงานที่ 3 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทบดย่อยเศษพลาสติกจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

- โรงงานที่ 4 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบ ซ่อม เครื่องกรองน้ำและบดเศษพลาสติก จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตของแต่ละโรงงาน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถได้รับการต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าว เนื่องจากการประกอบไม่สร้างมลพิษใด ๆ และบริษัทยังไม่เคยได้รับการแจ้งตักเตือนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือการร้องเรียนจากผู้อยู่อาศัยในบริเวณใกล้เคียงอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่าง

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อ

การขายเครื่องกรองน้ำผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคุณภาพของลูกหนี้เช่าซื้อจะเป็นปัจจัยหลักในการรับรู้รายได้ของบริษัท โดยบริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีสัดส่วนร้อยละ 8.0 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) ที่ผ่านมาลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายย่อยในระดับล่างถึงกลาง โดยบริษัทกำหนดนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่ผ่อนปรนเพื่อให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดนโยบายการตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ รวมทั้งในกรณีที่ลูกหนี้ค้างชำระ บริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับสัดส่วนหนี้สูญในอดีต และหากลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้ดอกผลจากการเช่าซื้อทั้งจำนวน รวมทั้งดำเนินการทางกฎหมายโดยออกหนังสือทวงถามไปยังลูกค้า รวม 2 ครั้ง ก่อนการตัดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญต่อไป ทั้งนี้จากการที่สินค้าของบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับสูง ในปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 77.7 เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการขายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวแล้ว บริษัทยังมีกำไรจากการดำเนินการขายตรงแบบผ่อนชำระในเกณฑ์สูงเพียงพอ โดยในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.3

ทั้งนี้ มาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากลูกหนี้เช่าซื้อซึ่งอาจไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาของบริษัทสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- กำหนดคุณสมบัติของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในเบื้องต้น เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนแก่ทีมงานขาย โดยต้องผ่านการพิจารณาเบื้องต้นจากพนักงานขาย และหัวหน้าทีมพิจารณาอีกครั้งก่อนทำสัญญา จากนั้นมีการตรวจสอบคุณภาพลูกหนี้โดยฝ่ายเครดิตประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละรายว่าเหมาะสมกับแผนการผ่อนชำระสินค้า พร้อมทั้งตรวจสอบว่ามีการติดตั้ง ครบถ้วนหรือไม่ และฝ่ายเครดิตเป็นหน่วยงานที่เก็บค่างวดผ่อนชำระ
- กำหนดการจ่ายผลตอบแทนแก่ทีมพนักงานขาย โดยอ้างอิงจากคุณภาพการขาย และในกรณีที่เกิดหนี้สูญจากการขาย พนักงานขายและผู้บริหารฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายแก่บริษัท เพื่อทดแทนความเสียหายตามหลักเกณฑ์ของบริษัท
- ในกรณีที่ลูกหนี้เช่าซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากับบริษัท บริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามหนี้สินคงค้างจากลูกค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดโดยแผนกเร่งรัดหนี้สินและฝ่ายกฎหมายของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการถอดเครื่องคืนจากลูกหนี้ดังกล่าว โดยหากเครื่องที่ยึดคืนยังอยู่ในสภาพดี จะถูกส่งไปปรับปรุงสภาพที่โรงงาน และขายให้แก่พนักงานของบริษัท (ยกเว้นพนักงานฝ่ายขาย) ในลักษณะสินค้าตกเกรดในราคาถูก สำหรับสินค้าที่อยู่ในสภาพไม่สมบูรณ์ บริษัทจะทำการถอดชิ้นส่วนโครงสร้างเพื่อจำหน่ายเป็นเศษพลาสติกต่อไป

3.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้างจำนวน 596.92 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 41.10 ล้านบาท ในการบริหารต้นทุนทางการเงิน บริษัทพิจารณาใช้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้จะพิจารณาเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินต่างๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจึงมีความเสี่ยงบางส่วนจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อรองรับในกรณีที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาจัดหาเงินทุนด้วยวิธีอื่นตามความเหมาะสมของสภาวะเศรษฐกิจ

3.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ กลุ่มแจ้งอยู่ (รายละเอียดเพิ่มเติมใน : ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) โดย ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทจำนวน 317,512,783 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.96 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มแจ้งอยู่ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงสามในสี่ (3 ใน 4) ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน โดยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

4.1 ข้อมูลทั่วไป

4.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “บมจ. เธียรสุรัตน์”)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000213
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำใช้ในครัวเรือน
ทุนจดทะเบียน	:	662,199,169 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว		467,178,789 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด
	:	จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์		02-819-8899
ศูนย์บริการลูกค้า	:	1210 และ 02-819-8888
โทรสาร	:	02-962-6951-3, 02-962-6675
เว็บไซต์	:	www.thiensurat.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 02-819-8899 ต่อ 1536
	:	อีเมล์ IR@thiensurat.co.th

4.1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อนิติบุคคล/ที่อยู่ และรายละเอียด	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของผู้ร่วมทุน	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0125538005592 162, 164, 166 ถนนสามัคคี ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี โทรศัพท์ : 02-962-6651-2 โทรสาร : 02-962-6659-60 เว็บไซต์ : www.safetrade.co.th	จัดจำหน่ายเครื่องทำน้ำแร่ เครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ	99.98		4.00	4.00

ชื่อนิติบุคคล/ที่อยู่ และรายละเอียด	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของผู้ร่วมทุน	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0105557169406 59/1 ซอยรามอินทรา 58 แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 02-936-8990 โทรสาร : 02-510-1877 เว็บไซต์ : www.fedders.co.th **ผู้ร่วมทุน :** 1. บริษัท เอส.เอส.แอร์ เซอร์วิส จำกัด 2. นายวิสิทธิ์ วงศ์วิวัฒน์	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์	59.99	 40.000 0.003	60.00	31.00
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0125559017522 เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-032-8690	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ	100.00		50.00	50.00
TSR Lao Co., Ltd. Kamphaengmeuang Road, Thatluang Tai Village, Saysettha District, Vientiane Capital, the Lao PDR **ผู้ร่วมทุน :** - กลุ่มบริษัท เจบี	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	49.00	 51	34.80 (8,000 ล้านกีบ)	27.83*

* ชำระเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 (อัตราแลกเปลี่ยน 1 บาท : 230 กีบ)

4.1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9999
โทรสาร	:	02-009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	:	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** เลครัชดา ออฟฟิช คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5313 โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190 โทรสาร : 02-264-0787-90

5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 662,199,169 บาท ทุนชำระแล้ว 467,178,789 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น

5.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลแจ้งอยู่ มีจำนวนหุ้นที่ถือ 311,075,490 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.59 และตระกูลศิริทรัพย์และวัชรธรรม มีจำนวนหุ้นที่ถือ 6,437,296 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.38

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือสูงสุด 10 รายแรก

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดยนับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว 467,178,789 บาท	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	**กลุ่มแจ้งอยู่**	**317,512,783**	**67.96**
	1.1 ตระกูลแจ้งอยู่	**311,075,490**	**66.59**
	- บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	119,130,594	25.50
	- นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	90,285,225	19.33
	- น.ส.เธียรวรรณี แจ้งอยู่	32,521,415	6.96
	- น.ส.สวิตา แจ้งอยู่	30,259,538	6.48
	- นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	29,233,386	6.26
	- นางขนิษฐา แจ้งอยู่	5,133,332	1.10
	- นายอัศวิน แจ้งอยู่	4,512,000	0.97
	1.2 ตระกูลศิริทรัพย์และวัชรธรรม	**6,437,296**	**1.38**
	- นายชิโนรส ศิริทรัพย์	4,233,057	0.91
	- นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	1,943,000	0.42
	- นายวัชรชัย วัชรธรรม	261,236	0.06
2	นายมนต์ชัย ลีศิริกุล	17,600,000	3.77
3	นายธีระ ดีสวัสดิ์	15,556,681	3.33
4	น.ส.ดรุณีย์ ลีศิริกุล	11,953,620	2.56
5	บริษัท ไทยเอ็นดีวีอาร์ จำกัด	8,810,488	1.89
6	น.ส.สุพัชรี จักรวิธานนิเทศ	6,565,456	1.41
7	นายไพฑูรย์ หอมจันทร์	4,561,332	0.98
8	นายสิทธวีร์ พิชญเรืองกิตติ์	4,100,400	0.88
9	นายวิทูร ชื่นวชิรศิริ	3,397,965	0.73
10	นายสุรพล สุดหอม	2,852,010	0.61
ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก		392,910,735	84.10
ผู้ถือหุ้นอื่น		74,268,054	15.90
รวมทั้งสิ้น		**467,178,789**	100.00

ทั้งนี้ บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด เป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 โดยประกอบธุรกิจให้เช่าเครื่องไอศรีม บริษัทมีสถานประกอบการจดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 160, 162, 164 ถ.สามัคคี ต.ท่าทราย อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000 ซึ่งมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 22 มีนาคม 2559	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	530,200	66.93
2	น.ส.เธียรวรรณี แจ้งอยู่	88,250	11.14
3	น.ส.สวิตา แจ้งอยู่	77,150	9.74
4	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	71,600	9.04
5	นางขนิษฐา แจ้งอยู่	25,000	3.16
รวม		**792,200**	**100.00**

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ ตระกูลแจ้งอยู่ และตระกูลศิริทรัพย์และวัชรธรรม

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	**ตระกูลแจ้งอยู่**	**317,512,783**	**67.96**
1.1	บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	311,075,490	66.59
1.2	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	119,130,594	19.33
1.3	น.ส.เธียรวรรณี แจ้งอยู่	90,285,225	6.96
1.4	น.ส.สวิตา แจ้งอยู่	32,521,415	6.48
1.5	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	30,259,538	6.26
1.6	นางขนิษฐา แจ้งอยู่	29,233,386	1.10
1.7	นายอัศวิน แจ้งอยู่	5,133,332	0.97
2	**ตระกูลศิริทรัพย์และวัชรธรรม**	**6,437,296**	**1.38**
2.1	นายชิโนรส ศิริทรัพย์	4,233,057	0.91
2.2	นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	1,943,000	0.42
2.3	นายวัชรชัย วัชรธรรม	261,236	0.06
รวม		**317,512,783**	**67.96**

5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 200,666,316 หน่วย

มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย	:	200,666,316 หน่วย
จำนวนหุ้นที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิ	:	200,666,316 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	21 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี ซึ่งตรงกับวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่วันใช้สิทธิในแต่ละครั้งตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ*	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.100 หุ้น (เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิ*	:	1.818 บาทต่อหุ้น
จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	:	23,375,288 หน่วย
จำนวนหน่วยที่ยังไม่ใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	:	177,291,028 หน่วย

หมายเหตุ: * ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 วันที่ 22 เมษายน 2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญ จึงต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิโดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2559

6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผลโดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากเงินกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานในรอบเก้าเดือนของปี 2559 ที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 และได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.57% ของกำไรสุทธิสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หรือร้อยละ 66.91% ของกำไรสุทธิภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ซึ่งสูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดให้จ่ายในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา ของบริษัท เป็นดังนี้

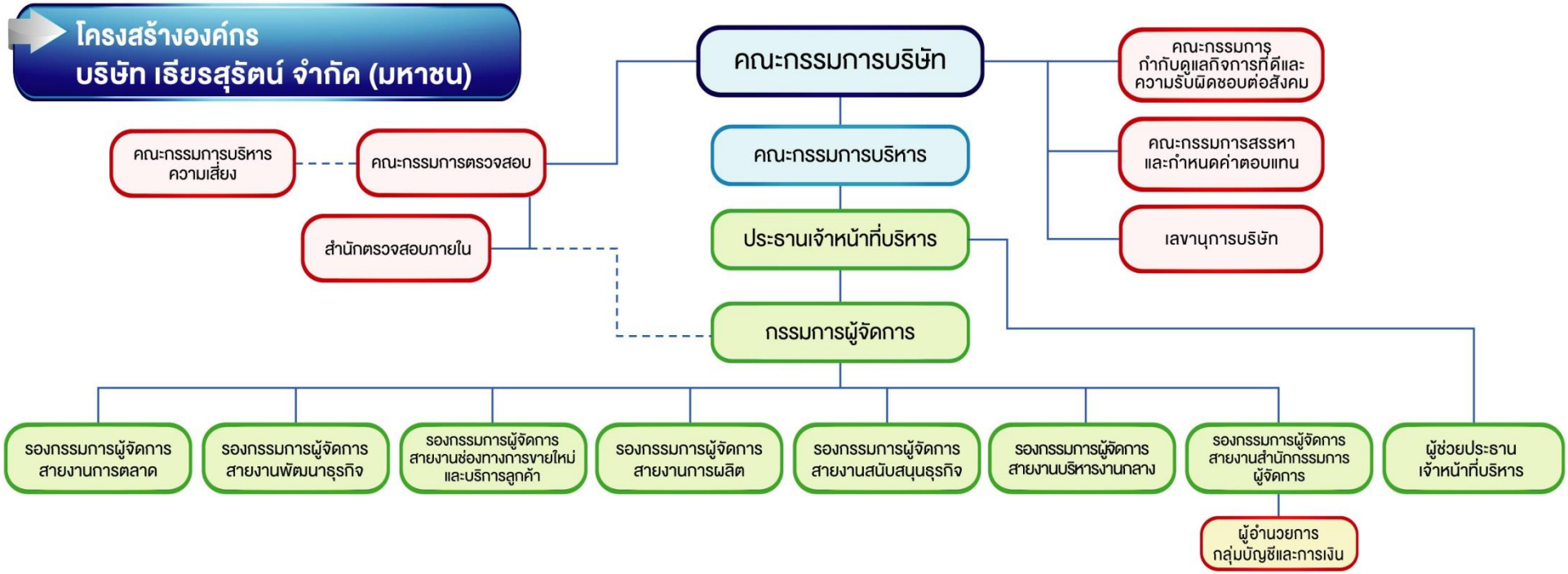
รายละเอียดการจ่ายปันผล	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
1. กำไรสุทธิสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะ (ล้านบาท)	80.84	142.55	90.66
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)			
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลระหว่างกาล	**467.18	*401.33	344.00
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลประจำปี	-	401.33	344.00
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)			
3.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	0.11	0.10	0.05
3.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	-	0.12	0.1867
รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.11	0.22	0.2367
4. เงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)			
4.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	51.39	40.13	17.20
4.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	-	48.16	64.21
รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น (ล้านบาท)	51.39	88.29	81.41
5. อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	63.57	61.94	89.80
6. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย (ร้อยละ)	66.91	65.20	94.53

หมายเหตุ : * บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 344.00 ล้านบาท เป็น 602.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 และเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 401.33 ล้านบาท

**บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 602.00 ล้านบาท เป็น 662.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 และเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 467.18 ล้านบาท

7. โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ดังนี้



คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

7.1 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 โดยมีรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม
1 นายสหัส ตรีทิพยบุตร	➢ ประธานคณะกรรมการบริษัท	25 เม.ย. 57	7/7
2 นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ [1/]	➢ กรรมการ ➢ กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ➢ ประธานกรรมการบริหาร	22 เม.ย. 59	4/7
3 นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ [2/]	➢ กรรมการ ➢ กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ➢ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ ประธานกรรมการบริหาร ➢ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	24 เม.ย. 58	7/7
4 นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	➢ กรรมการ ➢ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ กรรมการบริหาร ➢ กรรมการผู้จัดการ	22 เม.ย. 59	7/7
5 นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [3/]	➢ กรรมการ ➢ รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ กรรมการบริหาร	22 เม.ย. 59	3/7

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม
6 นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	➢ กรรมการ ➢ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ➢ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ กรรมการบริหาร	24 เม.ย. 58	7/7
7 รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	➢ กรรมการอิสระ ➢ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	25 เม.ย. 57	5/7
8 ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	➢ กรรมการอิสระ ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	22 เม.ย. 59	6/7
9 นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	➢ กรรมการอิสระ ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เม.ย. 58	7/7
10 นายกริช อัมโภชน์	➢ กรรมการอิสระ ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ ประธานคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ	24 เม.ย. 58	6/7
11 นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	➢ กรรมการอิสระ ➢ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เม.ย. 58	7/7

โดยมี นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และได้แต่งตั้งนางสาวสุรีย์พร สาดแสง ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560

<u>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</u>

<u>รายชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ [1/]	กรรมการ
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ [2/]	กรรมการ
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	กรรมการ
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [3/]	กรรมการ
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องโปร่งใส มีการควบคุมภายในที่ดีและมีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับองค์ประกอบและคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้กำหนด ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้ตราเป็นกฎบัตรไว้อย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบถึงความเพียงพอของระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน โดยประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยบริษัท เอซีเอ็ม คอนซัลติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ โดยมีรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายกริช อัมโภชน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวจุฑามาศ มาลัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนดรวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2556 โดยมีรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัช	วงศ์นิรันดร์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2 นางสาวเธียรวรรณี	แจ้งอยู่ [3/]	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวสวิตา	แจ้งอยู่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเอกรัตน์	แจ้งอยู่ [2/]	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอัศวิน	แจ้งอยู่ [4/]	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายไพฑูรย์	หอมจันทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางศิริพร	บุญญธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางศิริพร บุญญธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวีรวัฒน์	แจ้งอยู่ [1/]	ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2. นายเอกรัตน์	แจ้งอยู่ [2/]	ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า
3. นายวิรัช	วงศ์นิรันดร์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวเธียรวรรณี	แจ้งอยู่ [3/]	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ
5. นางสาวสวิตา	แจ้งอยู่	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
6. นายไพฑูรย์	หอมจันทร์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง
7. นายอัศวิน	แจ้งอยู่ [4/]	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานกฎหมาย
8. นายวัชรินทร์	วัชรธรรม	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต
9. นายพัทธนนท์	เปรมสมิทธ์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ
10. นายประดิษฐ์	ภิญโญภาสกุล [5/]	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

โดยมี นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร และได้แต่งตั้งนางสาวสุรีย์พร สาดแสง ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 16/2559 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ กลต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 10 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนดรวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ ตลอดจนเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรมบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเมื่อวัน ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ มีคณะกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นางสุมนา	วงษ์กะพันธ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายสุธี	ตรีพรชัยศักดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นางสาวสวิตา	แจ้งอยู่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวภิญญาดา มณีศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนดรวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ ตลอดจนเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามรถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรมบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2558 ทั้งนี้มีคณะกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายกริช	อัมโภชน์	ประธานคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม
2	ศาตรเมธี ดร.สุปรีดิ์	วงศ์ดีพร้อม	กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
3	นายวีรวัฒน์	แจ้งอยู่ 1/	กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
4	นายเอกรัตน์	แจ้งอยู่ 2/	กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยมี นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น บริษัทฯ มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2559 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 4 ครั้ง และครั้งพิเศษ 3 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระให้กับกรรมการบริษัทแต่ละท่านล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และบริษัท มีการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2559 จำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 ของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดหลักและชุดย่อยปี 2559 ตามรายละเอียด ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

7.2 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- **เลขานุการคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุรีย์พร สาดแสง เป็นเลขานุการคณะกรรมการแทน นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2560 เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลของบริษัท ได้อย่างถูกต้อง

- **เลขานุการบริษัท**

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2560 จึงได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุรีย์พร สาดแสง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทแทน นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

7.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยทั้งนี้ จะนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดค่าตอบแทนคณะอื่นๆ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ กำหนดเป็นจำนวนไม่เกิน 3,160,000 บาท โดยทั้งนี้ ได้จัดสรรในรูปค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมประจำไตรมาส และค่าเบี้ยประชุมครั้งอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการประชุมรายไตรมาส และผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ โดยให้คณะกรรมการบริษัทไปดำเนินการจัดสรรในรายละเอียดต่อไป

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ปี 2559 ในรูปแบบของเบี้ยประชุม มีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	ประจำปี 2559		ประจำปี 2558		ประจำปี 2557	
	ค่าตอบแทน (รายไตรมาส)	ค่าเบี้ยประชุม*	ค่าตอบแทน (รายไตรมาส)	ค่าเบี้ยประชุม*	ค่าตอบแทน (รายไตรมาส)	ค่าเบี้ยประชุม*
คณะกรรมการบริษัท						
ประธานกรรมการ	35,000	15,000	35,000	15,000	35,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	10,000	30,000	10,000	30,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	25,000	8,000	25,000	8,000	25,000	8,000
คณะกรรมการตรวจสอบ						
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	12,000	30,000	12,000	30,000	12,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	8,000	25,000	8,000	25,000	8,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม						
ประธานกรรมการฯ	-	12,000	-	12,000	-	12,000
กรรมการ	-	8,000	-	8,000	-	8,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน						
ประธานกรรมการฯ	-	12,000	-	12,000	-	12,000
กรรมการ	-	8,000	-	8,000	-	8,000

หมายเหตุ : *นอกเหนือจากการประชุมรายไตรมาส (ต่อท่านต่อครั้ง)

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2559 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 3,160,000 บาท ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมรวมถึงค่าบำเหน็จ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปี 2559		
		ค่าเบี้ยประชุม	ค่าบำเหน็จ	รวม
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	➢ ประธานคณะกรรมการบริษัท	185,000	110,000	295,000
2. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ [1/]	➢ กรรมการบริษัท ➢ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	100,000	75,000	175,000
3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ [2/]	➢ กรรมการบริษัท ➢ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	132,000	91,000	223,000
4. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	➢ กรรมการบริษัท	124,000	91,000	215,000
5. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [3/]	➢ กรรมการบริษัท	58,000	30,000	88,000
6. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	➢ กรรมการบริษัท ➢ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	164,000	91,000	255,000
7. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	➢ กรรมการบริษัท ➢ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	298,000	91,000	389,000
8. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	➢ กรรมการบริษัท ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	308,000	91,000	399,000
9. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	➢ กรรมการบริษัท ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	354,000	91,000	445,000
10. นายกริช อัมโภชน์	➢ กรรมการบริษัท ➢ ประธานกรรมการ ➢ กำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ➢ กรรมการตรวจสอบ	296,000	91,000	387,000
11. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	➢ กรรมการบริษัท ➢ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	198,000	91,000	289,000
รวมทั้งสิ้น		**2,217,000**	**943,000**	**3,160,000**

(ข) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีค่าตอบแทนในรูปหุ้นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทประจำปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 30.97 ล้านบาท 34.88 ล้านบาท และ 33.85 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ -ไม่มี-

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร -ไม่มี-

7.4 บุคลากร

จำนวนบุคลากรหรือพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,915 คน โดยแบ่งตามกลุ่มงานได้ดังนี้

กลุ่มพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พนักงานขายและบริการ	1,353
พนักงานปฏิบัติการ	545
ผู้บริหาร	17
รวม	1,915

ค่าตอบแทนของบุคลากร

ในปี 2559 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่นๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่พนักงานทั้งหมดเท่ากับ 827.06 ล้านบาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทมีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวน 2.60 ล้านบาท 3.25 ล้านบาท และ 3.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทได้เปลี่ยนผู้บริหารกองทุนเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ตั้งแต่ปี 2558

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนตั้งแต่ก้าวแรกที่เข้ามาทำงานกับบริษัท ได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และทัศนคติในการทำงาน ให้สอดรับกับขีดความสามารถ (Competency) ที่ต้องมีของตำแหน่งงานนั้นๆ โดยบริษัทมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การจัดอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงาน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งในปี 2559 บริษัทมีแนวทางในการอบรมและพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. การปฐมนิเทศและการอบรมแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานใหม่

1.1 การปฐมนิเทศพนักงานใหม่โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลและองค์กรจะมุ่งเน้นให้พนักงานใหม่ได้รับทราบถึงระบบการบริหารงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมถึงวิธีการปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่กำหนดไว้ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานที่ทำงานได้ง่ายขึ้น โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลและองค์กรจะปฐมนิเทศพนักงานใหม่เป็นประจำทุกเดือน

1.2 การอบรมให้ความรู้เพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานใหม่ เช่น เทคนิคการขาย, ความรู้ในตัวสินค้าและบริการ โดยศูนย์ฝึกอบรมของบริษัท เพื่อให้พนักงานใหม่มีความรู้ในตัวสินค้าและการใช้สินค้าที่ถูกต้องตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ ซึ่งจะทำให้สามารถแนะนำหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับตัวสินค้าแก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้อง

1.3 การอบรมให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน โดยหัวหน้างาน เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยมีหัวหน้างานเป็นผู้ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะ

2. การอบรมและพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน

หลังจากได้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเข้าทำงานแล้ว และเมื่อเวลาผ่านไปวิทยาการต่างๆ เจริญขึ้น รวมทั้งเทคนิควิธีการได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างไม่หยุดนิ่ง จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่บุคลากรต้องเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรต้องใฝ่เรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องทั้งทางด้าน การเพิ่มพูนความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ในองค์กร โดยในปี 2559 บริษัทได้มีการจัดอบรมให้กับพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการและระดับบริหารทั้งในรูปแบบการอบรมภายใน(Inhouse Training) จำนวน 37 หลักสูตร และการอบรมภายนอก (Public Training) จำนวน 28 หลักสูตร ซึ่งได้ผลตอบรับในการเข้าฝึกอบรมและพัฒนาจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี

3. การพัฒนาด้านทัศนคติในการปฏิบัติงาน

นอกจากพนักงานต้องมีความรู้ ทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงานแล้ว ทัศนคติต่างๆเกี่ยวกับงานและหน้าที่ความรับผิดชอบก็เป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทเล็งเห็นความสำคัญในด้านนี้จึงได้จัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมบ้านหลังที่ 2, กิจกรรมเดือนเกิด, กิจกรรมบริจาคโลหิต, กิจกรรมวันเด็ก, อบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพและวิธีคิดอย่างสร้างสรรค์ในการทำงานและดำเนินชีวิต, อบรมหลักสูตรอุปนิสัยสู่ความสำเร็จในการทำงานและดำเนินชีวิต เป็นต้น เพื่อปลูกฝังและปรับทัศคติในการปฏิบัติงานให้พนักงานได้รู้จักการเป็นผู้เสียสละเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ รู้รักสามัคคี และการอยู่ร่วมกันในสังคมหรือองค์กรอย่างมีความสุข

4. การพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2559 บริษัทได้เริ่มนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) และ ขีดความสามารถ (Competency) มาใช้ในการประเมินผลงาน เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กรเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้นำผลการประเมินมาใช้ในการบริหารจัดการ ทั้งทางด้านการจ่ายผลตอบแทน, การฝึกอบรมและพัฒนา และความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

หมายเหตุ :

[1/] นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและและความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 และลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 และได้รับแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2559

[2/] นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2559 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2559

[3/] นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอีกครั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560

[4/] นายอัศวิน แจ้งอยู่ ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

[5/] นายประดิษฐ์ ภิญโญภาสกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

[6/] นางสาวสุรีย์พร สาดแสง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 และได้ลาออกจากการเป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2560

8. การกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2559 บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2559 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016) ในระดับ 4 ดาว อยู่ในกลุ่ม “ดีมาก” (Very Good) ซึ่งบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 195 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับดีมาก จากบริษัทจดทะเบียนที่ ได้รับการประเมินทั้งสิ้น 601 บริษัท จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2559 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ

8.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ทางบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัท

8.2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท</u> ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทควบคุมกำกับดูแลการบริหารการจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การแก้ไขหรือเลิกสัญญา

เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัท การจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการบริษัทกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual) ของบริษัทเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหาร และพนักงานเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัท

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (The Audit Committee)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 มีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ซึ่งรายชื่อจะปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ** ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในอิสระหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   - 6.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
   - 8.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

8.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

9. หน้าที่อื่นใดที่อาจมีการแก้ไขเพิ่มเติมตามกฎหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

8.2.3 คณะกรรมการบริหาร (The Executive Board)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 มีกรรมการจำนวน 7 ท่าน ซึ่งรายชื่อจะปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้ถูกต้องตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใสรวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับ ดูแลการบริหารการจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ แก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัทการจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
4. กำกับให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5. จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual) ของบริษัทเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหาร และพนักงานเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

   อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

   การอื่นใดนอกจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวไป

6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนสำคัญ ที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมาย หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

7. พิจารณาเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนสำคัญ ที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมาย
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือ การขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทแต่ละรายการในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท และกรณีที่ต้องใช้สินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาอนุมัติการปรับเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงาน ยกเว้นกรรมการบริหาร

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท

- **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</u> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556

1. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัท
3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
4. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ การระดมทุนของบริษัท งบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายงานประจำปี และกำหนดอำนาจบริหารงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเห็นชอบจากนั้นจึงนำเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป และกำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
7. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ หรือการเลิกธุรกิจ โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว
9. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
10. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

8.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (The Risk Management)

เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวการณ์เปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีจำนวน 7 ท่าน ซึ่งรายชื่อจะปรากฏอยู่ในภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำและพิจารณาปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

8.2.5 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (The Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (The Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 มีกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งรายชื่อจะปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. การสรรหา
   1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติแล้วแต่กรณี
   1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
   1.3 พิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในภาพรวมของบริษัท
2. การกำหนดค่าตอบแทน
   2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
   2.2 กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
   2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่อง/ประเด็นค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
   2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
   2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
   3.1 ลาออก
   3.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

8.2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (The Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (The Good Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee: CGC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อมีบทบาทในการกำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการรวมทั้งใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ตลอดจนการสื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์การได้ทราบถึงแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทในส่วนที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักการที่เป็นมาตรฐานสากลและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางการให้ความเห็นชอบ ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 มีกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งรายชื่อจะปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม</u>

1. กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผลที่เหมาะสมสำหรับบริษัท
2. พัฒนา/ประกาศรวมถึงกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศ (Best Practices)
3. จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงานบริษัท (Code of Conduct) และจัดพิมพ์เผยแพร่หรือสื่อสารต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน
4. พัฒนาและจัดทำแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ประกาศกำหนด
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการจัดทำ และเสนอรายงานของบริษัท
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับคณะกรรมการบริษัท หรือเสนอการกำหนด ข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors Charter) ไปยังคณะกรรมการที่บริษัทแต่งตั้งทุกชุด
7. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ใช้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
8. ทบทวนและเสนอประกาศข้อความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีออกสู่สาธารณะ
9. ดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และให้ความเห็นในแนวปฏิบัติรวมถึงเสนอแนะแนวทางเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
11. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีผลในทางปฏิบัติ

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งใหม่ได้
2. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่ง ตามข้อ 1 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
   2.1 ลาออก
   2.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3. ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะให้ความเห็นชอบในการกำหนดวาระการประชุม และดำเนินการประชุม
4. ให้องค์ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด

8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ :-
   - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
   - ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
   - การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
   - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และ มติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเดิมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน
6. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้มีความหลากหลายของกรรมการบริษัทที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัด เพศ ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อด้านล่างนี้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย <u>โดยนิยามกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ</u>
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนหรือบุคคลที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อจะได้ช่วยดูแลการสรรหาผู้บริหารให้เป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส

8.4 การกำกับดูแลกิจการการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ดังนี้

บริษัทย่อย	บริษัทร่วมทุน
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.98	บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 49.00
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 59.99	
บริษัท เธียรสุรัตน ลีสซิ่ง จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00	

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ได้มีการนำผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ที่ทางผู้สอบบัญชีภายนอกได้มีการตรวจสอบแล้ว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการอื่นที่มีนัยสำคัญ อาทิ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยง หรือได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) จะดำเนินการผ่านกลไกการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ โดยผ่านคณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และเปิดเผยในระบบสารสนเทศของทางตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเป็นระบบ

ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ เป็นต้น

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์โดยเปรียบเทียบการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 14 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
			30 พฤศจิกายน 2559		14 ธันวาคม 2558		
			ของตนเอง	คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	
1.	นายสหัส	ตรีทิพยบุตร	0	0	0	0	0
2.	นายวีรวัฒน์	แจ้งอยู่ 1/	90,285,225	5,133,332	89,600,115	4,666,666	1,151,776
3.	นายเอกรัตน์	แจ้งอยู่ 2/	29,233,386	0	23,848,533	0	5,384,853
4.	นายวิรัช	วงศ์นิรันดร์	641,666	0	583,333	0	58,333
5.	นางสาวเธียรวรรณี	แจ้งอยู่ 3/	32,521,415	227,700	26,837,650	0	5,911,465
6.	นางสาวสวิตา	แจ้งอยู่	30,259,538	0	24,781,399	0	5,478,139
7.	รองศาสตราจารย์ บุญเสริม	วิมุกตะนันทน์	0	0	0	0	0
9.	ศาตราเมธี ดร.สุปรีดิ์	วงศ์ดีพร้อม	0	0	0	0	0
8.	นายสุธี	ตรีพรชัยศักดิ์	0	0	0	0	0
10.	นายกริช	อัมโภชน์	0	0	0	0	0
11.	นางสุมนา	วงษ์กะพันธ์	55,256	0	50,233	0	5,023
12.	นายไพฑูรย์	หอมจันทร์	4,561,332	0	3,306,666	0	1,254,666
13.	นายอัศวิน	แจ้งอยู่ 4/	4,512,000	0	4,145,000	0	367,000
14.	นายวัชรินทร์	วัชรธรรม	1,943,000	0	1,750,000	0	193,000
17.	นายพัทธนนท์	เปรมสมิทธ์	0	0	0	0	0
18.	นายประดิษฐ์	ภิญโญภาสกุล 5/	0	5,572			5,572
19.	นางสาวปรียาพร	ไกรศิริวุฒิ	0	0	0	0	0

บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์การประเมินของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณภาพและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ และผู้สอบบัญชีต้องมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สอบบัญชีในปี 2559 คือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับปี 2557 และ 2558 คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งรายชื่อของผู้สอบบัญชีในปี 2559 ได้แก่

นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 หรือ
นายกฤษดา เลิศวนา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 หรือ
นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5313

โดยมีค่าสอบบัญชีในแต่ละปี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,820,000	1,430,000	1,300,000
2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Service Fee)	-	-	-

8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

(1) จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบยึดถือและปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ

3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระแล้วแต่กรณีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(3) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

(4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

(6) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทนั้น บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมในปี 2559 คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2560						
	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 10 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 7 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 4 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 8 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร (จำนวน 7 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 20 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2559 (จำนวน 11 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (จำนวน 6 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (จำนวน 3 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 3 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (จำนวน 3 ท่าน) ประชุมทั้งปี 6 ครั้ง
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	7/7	-	-	1/1	-	-	-
2. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ [1/]	4/7	-	14/20	1/1	-	0/3	-
3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ [2/]	7/7	-	20/20	1/1	4/4	1/3	-
4. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	7/7	-	19/20	1/1	4/4	-	-
5. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [3/]	3/7	-	20/20	1/1	4/4	-	-
6. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	7/7	-	19/20	1/1	4/4	-	5/6
7. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	5/7	8/8	-	1/1	-	-	-
8. ศาสตราเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	6/7	8/8	-	1/1	-	3/3	-
9. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	7/7	8/8	-	1/1	-	-	6/6
10. นายกริช อัมโภชน์	6/7	8/8	-	1/1		3/3	-
11. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	7/7	-	-	1/1		-	6/6
12. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์	-	-	18/20	-	4/4	-	-
13. นายอัศวิน แจ้งอยู่ [4/]	-	-	2/20	-	-	-	-
14. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	-	-	19/20	-	-	-	-
15. นายพัทธนนท์ เปรมสมิทธ์	-	-	20/20	-	-	-	-
16. นายประดิษฐ์ ภิญโญภาสกุล [5/]			18/20				
17. นางศิริพร ปรีชาไพศาลจิต	-	-	-	-	4/4	-	-

หมายเหตุ : [1/] นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและและความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 และลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 และได้รับแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2559

[2/] นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2559 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2559

[3/] นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอีกครั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560

[4/] นายอัศวิน แจ้งอยู่ ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

[5/] นายประดิษฐ์ ภิญโญภาสกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

(7) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(8) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเข้าอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

โดยในปี 2559 กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ชื่อ	ชื่อหลักสูตร
1. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 68/2016 - Anti Corruption: The practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 31/2016

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association):

ชื่อ	ชื่อหลักสูตร
1. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	- Sale Incentives Design 10-11 มีนาคม 2559 - Financial Analysis for Strategic Planning 11-12 กรกฎาคม 2559

กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท			ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1.	นายสหัส	ตรีทิพยบุตร	-DAP 28/2004
2	นายวีรวัฒน์	แจ้งอยู่	-DAP SET/2012 -FBS 1/2014
3.	นายวิรัช	วงศ์นิรันดร์	-APC 37/2011 -SFE 11/2010 -DCP 135/2010
4.	นางสาวเธียรวรรณี	แจ้งอยู่	-DAP 98/2012 -CSP 68/2016 -ACPG 31/2016
5.	นางสาวสวิตา	แจ้งอยู่	-FBS 1/2014 -DAP 99/2012
6.	นายเอกรัตน์	แจ้งอยู่	-FBS 1/2014 -DAP SET/2012 -FSD 29/2015
7.	รองศาสตราจารย์ บุญเสริม	วิมุกตะนันทน์	-DAP 100/2013 -ACP 42/2013
8.	ศาสตราเมธี ดร.สุปรีดิ์	วงศ์ดีพร้อม	-DAP SET/2012
9.	นายสุธี	ตรีพรชัยศักดิ์	-DAP 103/2013
10.	นายกริช	อัมโภชน์	-AACP 3/2010 -DCP 0/2000
11.	นางสุมนา	วงษ์กะพันธ์	-DAP 47/2005

การประเมินผลคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล โดยในรูปแบบการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยเกณฑ์การประเมินได้กำหนดการวัดผลงานครอบคลุม 6 ด้านตั้งแต่โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ เกณฑ์การวัดผลได้แบ่งออกเป็น 5 ระดับ: 4 = ดีเยี่ยม; -3 = ดี; 2 = พอสมควร; 1 = เล็กน้อย; 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85= ดีมาก ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50-65 =พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่สรุปและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ในปี 2559 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้รับการประเมินที่ค่าเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 85 หรืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

คณะกรรมการยังได้ให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเป็นรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (self-assessment) กับเกณฑ์การประเมินในด้านต่างๆ : ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งเกณฑ์การวัดผลใช้รูปแบบเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ในปี 2559 เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปผลการประเมินของกรรมการแต่ละบุคคลและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะประเมินผลงานตนเองตามแบบประเมิน โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการฯ ในปี 2559 ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกปี เกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินการตามกลยุทธ์ การวางแผนทางการเงินและผลการดำเนินงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ แผนการสืบทอดตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์/การบริการ และคุณภาพส่วนบุคคล ในปี 2559 คณะกรรมการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการอยู่ในเกณฑ์ดีพอใช้

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการ และฝ่ายบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่วางไว้ โดยคณะกรรมการสรรหามีหน้าที่พิจารณา ประเมิน คัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการสรรหามาจากการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ**บริษัท** อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้ :

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
6. บริษัทคัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง และเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือลิดรอนสิทธิของ ผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) บริษัท มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและเพิ่มวาระการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทที่ http://www.thiensurat.co.th ล่วงหน้า เป็นระยะเวลา 3 เดือนก่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559

นอกจากนั้นบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

<u>หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)</u>

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนั้นบริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :

(ก)	ผู้ถือหุ้น	บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด
(ข)	ลูกค้า	บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

(ค)	คู่ค้า	บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
(ง)	คู่แข่ง	บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
(จ)	พนักงาน	บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
(ฉ)	ชุมชนและสังคม	บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม
(ช)	สิ่งแวดล้อม	บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

- **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น**

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)(“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Policy) ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Corporate Governance and Business Code of Conduct) ของบริษัท โดยนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้ครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว บริษัทได้มีความตั้งใจที่จะประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ในอนาคตอันใกล้และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยดังกล่าว ตลอดจนเพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทจึงได้จัดทำและประกาศใช้แนวปฏิบัตินี้เพิ่มเติม และให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ของบริษัทและเพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบาย ดังต่อไปนี้

ขอบเขตและแนวทางปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต คอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
4. คุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส
5. ให้ความรู้และสื่อสารกับบุคคลที่ปฏิบัติหน้าที่และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัท มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
7. ให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
8. หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการทุจริตคอร์รัปชั่นไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อมก็ตาม จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทและโทษตามกฎหมาย
9. ในการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท จะต้องปฏิบัติโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง
   9.1 การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นการให้หรือรับสินบนของกลุ่มบริษัท
   9.2 การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องกระทำในนามบริษัทแก่องค์กรใดๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
   9.3 การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัท โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ซึ่งต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย
   9.4 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่องานกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
   9.5 บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือดำเนินกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัท สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

มาตรการ และแนวทางดำเนินงาน

1. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบน ในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุน
2. แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
3. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชั่น ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริต คอร์รัปชั่น ตามที่กำหนดไว้ใน นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
4. ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
5. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัท มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเป็นผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ที่ คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ 02-819-8899 โทรสาร 02-962-6951-3
e-mail: Appeal.AC@thiensurat.co.th

หรือในกรณีเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ แจ้งเรื่องโดยตรงได้ที่ “คณะกรรมการตรวจสอบ” ได้เช่นกัน

เลขานุการบริษัท
บริษัท บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ 02-819-8899 โทรสาร 02-962-6951-3
e-mail: Appeal.AC@thiensurat.co.th

โดยกรณีที่มีผู้ร้องเรียนส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะต้องทำการส่งเรื่องร้องเรียนให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบข้อร้องเรียนภายใน 3 วันทำการ และเมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับข้อร้องเรียนจะต้องพิจารณาและรายงานผลสรุปเรื่องร้องเรียนซึ่งยุติแล้วต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 30 วันทำการ

กรณีมีความจำเป็นที่ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเวลากำหนดระยะเวลาดังกล่าวที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ ให้ผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาการตรวจสอบได้ครั้งละไม่เกิน 30 วันทำการ

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

4.1 การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูล และการสื่อสารขององค์กร เป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท โดยได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และยังให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

ของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย/กฎเกณฑ์/ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา เช่น

1) เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลการเงินอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
3) กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้
   - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
   - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
   - รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
   - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
   - ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน พร้อมทั้งระบุในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสได้มีการบรรจุวาระเรื่องรายงานการมีส่วนได้เสียในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
4) เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ
5) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการ และจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
6) เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงาน และการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน
7) เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล
8) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ
9) เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย
10) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
11) เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึง และโปร่งใส

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

e-mail: IR@thiensurat.co.th

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2819-8899 ต่อ 1536 หรือ 1636

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนรายใหญ่และนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ(Management Discussion & Analysis) และได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนแนวโน้มของธุรกิจในอนาคต

โดย ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดกิจกรรม เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะนักลงทุนรายย่อย เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องบนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของบริษัทโดยการจัด Company Visit ต่าง ๆ ตลอดจนการตอบข้อซักถามจาก นักวิเคราะห์ นักลงทุน โดยตรงผ่านทางอีเมล์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระ 4 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

9. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

โปรดดูรายละเอียดข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทได้จาก “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

10.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้ บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ โดยบริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เอซีเอ็ม คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทในปี 2559 เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการตรวจสอบด้วยได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระภายนอก แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้องค์ประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน อันได้แก่

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้วสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน แต่ขอให้บริษัทไปดำเนินการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานสำหรับระบบสารสนเทศ ที่กำลังดำเนินการอยู่ให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ เพื่อให้บริษัทจะได้สามารถมีการทำงานที่มีประสิทธิภาพถูกต้องรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และสามารถตรวจสอบได้

<u>จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร</u>

สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบ การควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวโยงกับบุคคลดังกล่าว (ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2559 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

10.2 ระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

10.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ได้แต่งตั้ง บริษัท เอซีเอ็ม คอนซัลติ้ง จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2559 ซึ่งบริษัท เอซีเอ็ม คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัทประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอซีเอ็ม คอนซัลติ้ง จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในให้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ หลายแห่ง

11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2558 และปี 2559 ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทแล้ว ทั้งนี้รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญระหว่าง บริษัทและบริษัทย่อย กับ บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปมีดังต่อไปนี้

11.1 รายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	ให้เช่าเครื่องทำไอศกรีม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ● มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทได้แก่ ตระกูลแจ้งอยู่* ซึ่งถือหุ้น บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ● เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดยบริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 25.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ● มีกรรมการร่วมกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ และนางสาวสวิตา แจ้งอยู่
2. บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่มแมกนีเซียม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ● มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทได้แก่ ตระกูลแจ้งอยู่* ซึ่งถือหุ้น บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ● มีกรรมการร่วมกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ และนางสาวสวิตา แจ้งอยู่
3. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	-	● ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท ● เป็นที่ปรึกษาของบริษัทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	-	● เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 19.33 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 67.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ● ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัท(โดยได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559) ● เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
5. นายอัศวิน แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นายอัศวิน แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.97 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 67.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัท รองกรรมการผู้จัดการสายงานกฎหมาย และกรรมการบริหารความเสี่ยง (โดยได้ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559)
6. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 6.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 67.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารของบริษัท รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท
7. นางขนิษฐา แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและเป็นมารดาของนางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ และนายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นางขนิษฐา แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 1.10 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 67.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
8. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 6.48 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และ กลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 67.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารของบริษัท รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 6.26 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 67.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารของบริษัท รองกรรมการผู้จัดการสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า และกรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นางสาวปรียาพร ไกรศิริวุฒิ	-	• ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
11. บริษัท ซี โอ แอล จำกัด (มหาชน)	ขายปลีกเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ● มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายสหัส ตรีทิพยบุตร
12. บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ● มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายสหัส ตรีทิพยบุตร
13. บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศรวมทั้งอุปกรณ์และอะไหล่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ● เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมกัน โดย บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในบริษัทย่อย ร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

*รายละเอียดเพิ่มเติมใน: ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น: กลุ่มแจ้งอยู่

**รายละเอียดเพิ่มเติมใน: โครงสร้างฝ่ายบริหารและรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

11.2 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคล/นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559

11.2.1 รายการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต: รายการดังกล่าวเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

11.2.1.1 การซื้อขายสินค้าและบริการ

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	รายได้จากการให้เช่าระบบบริษัทให้บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด เช่าระบบงานสารสนเทศ	0.24	0.24	ปันส่วนตามประมาณการสัดส่วนการใช้งานตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
	ยอดคงค้างสิ้นงวด	-0-	0.02	
2. บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	2.1 ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำดื่มแก่ลูกค้าของบริษัท	0.40	0.28	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
	บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าของบริษัท ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.05	0.05	
	2.2 ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม บริษัทซื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อใช้เลี้ยงรับรองภายในบริษัท และนำมาจำหน่ายให้กับพนักงาน	1.28	1.18	ราคาปกติที่บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด จำหน่ายให้แก่บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
3. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ: บริษัทว่าจ้างนายสหัส ตรีทิพยบุตร เป็นที่ปรึกษาการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารบุคลากรและการตลาด	2.40	2.40	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
4. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท บริษัทว่าจ้างนายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท	0.35	-	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
5. ผู้บริหาร	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและไส้กรองแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.03 -0-	0.19 0.06	ราคาตามประกาศของบริษัท จัดเป็นสวัสดิการพนักงาน
6. บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)	ค่าใช้จ่ายซื้ออุปกรณ์สำนักงาน บริษัทซื้อสินค้าอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ เช่น แฟ้ม เทป น้ำยาลบคำผิด กระดาษต่อเนื่อง เป็นต้น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.15 0.02	0.15 0.12	ราคาตามปกติที่ขายให้กับบุคคลทั่วไป

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
7. บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ค่าใช้จ่ายเช่าบริการระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์ บริษัทเช่าบริการระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์จากบริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.70 0.41	0.34 0.03	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป

11.2.1.2 การซื้อขายสินทรัพย์ถาวร

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์ บริษัทซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานจาก บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ยอดคงค้างสิ้นงวด	-0- -0-	0.06 0.06	ราคาที่เทียบเคียงกับราคาตลาด

11.2.1.3 การเช่าที่ดิน และ อาคาร

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	1.1 รายได้จากการให้เช่าอาคารสำนักงานใหญ่ บริษัทให้ บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.16 -0-	0.16 0.02	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
	1.2 รายได้จากการให้เช่าอาคารโรงงาน บริษัทให้ บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน	0.08	0.08	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
2. บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	รายได้จากการให้เช่าอาคารโรงงาน บริษัทให้ บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เช่าพื้นที่ในอาคารโรงงาน ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.12 -0-	0.12 0.02	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง

11.2.2 รายการที่ไม่มีนโยบายในการทำรายการในอนาคต

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่บริษัทไม่มีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวในอนาคต (เป็นรายการที่เกิดขึ้นก่อนการปรับโครงสร้างเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนการทำรายการ รายละเอียดมีดังนี้

11.2.2.1 การรับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้

กลุ่มบริษัท มีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินต่าง ๆ โดยได้รับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้ มีรายละเอียดดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
1. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ค้ำประกันหนี้เงินกู้ระยะสั้นและหนี้เงินกู้ระยะยาวภายในประเทศแก่บริษัท	940.30	630.00	ตามเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป โดยกรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทจากการค้ำประกันดังกล่าว

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
2. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ นายอัศวิน แจ้งอยู่ และนางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	กรรมการของบริษัทซึ่งได้แก่ นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ นายอัศวิน แจ้งอยู่ และนางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ค้ำประกันหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรถยนต์แก่บริษัท (ยอดเงินต้น ณ วันทำสัญญา)	142.84	143.46	ตามเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป โดยกรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทจากการค้ำประกันดังกล่าว

11.2.2.2 รายการเงินกู้ยืม

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2559	ปี 2558	
1. บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด	ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	-0-	0.18	อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

11.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็น และได้กำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยการทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and at Arm's Length Basis) รวมทั้งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก

11.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

11.5 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การให้บริการ และการซื้อหรือขายสินค้า เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุก ๆ ไตรมาส
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทรวมทั้งแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคต บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้ำประกันเงินกู้ และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

12.1 งบการเงิน

12.1.1 ความเห็นผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรายปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ความเห็น
นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

กลุ่มเธียรสุรัตน์ (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบด้วย บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด และบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด

ในระหว่างปี 2559 บริษัทลงทุนในบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้นำงบการเงินของบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย หลังจากตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญแล้ว งบการเงินรวมที่จัดทำขึ้นดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทปี 2557 - 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(1) งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2558*		2557*	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101.40	5.4	33.63	2.1	8.18	0.8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	20.00	1.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24.45	1.3	24.21	1.5	13.41	1.2
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	903.76	48.5	495.50	31.3	364.26	33.6
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.92	0.2	5.72	0.4	6.95	0.6
สินค้าคงเหลือ	161.02	8.7	152.84	9.7	59.85	5.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18.28	1.0	30.25	1.9	25.27	2.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,212.83**	**65.1**	**742.15**	**46.9**	**497.92**	**46.0**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	18.70	1.0	21.80	1.4	96.20	8.9
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี	9.43	0.5	254.54	16.1	1.23	0.1
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี	4.63	0.3	3.96	0.2	9.63	0.9
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58.78	3.2	58.85	3.7	58.94	5.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	499.88	26.8	462.10	29.2	387.34	35.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25.05	1.3	16.88	1.1	10.90	1.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24.91	1.3	17.46	1.1	8.72	0.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.23	0.5	5.27	0.2	12.17	1.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**649.61**	**34.9**	**840.86**	**53.1**	**585.13**	**54.0**
รวมสินทรัพย์	**1,862.44**	**100**	**1,583.01**	**100.0**	**1,083.05**	**100.0**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2558*		2557*	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	596.92	32.1	378.06	23.9	21.26	2.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	102.83	5.5	86.02	5.4	65.25	6.0
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	28.22	1.2	29.69	1.9	24.13	2.2
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	21.83	1.5	21.60	1.4	22.61	2.1
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9.29	0.5	30.52	1.9	12.60	1.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25.57	1.4	12.57	0.8	14.37	1.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**784.66**	**42.2**	**558.46**	**35.3**	**160.22**	**14.8**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	53.92	2.9	46.25	2.9	40.04	3.7
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	19.27	1.0	41.12	2.6	57.95	5.4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22.27	1.2	21.26	1.3	16.75	1.5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**95.46**	**5.1**	**108.63**	**6.9**	**114.74**	**10.6**
รวมหนี้สิน	**880.12**	**47.3**	**667.09**	**42.1**	**274.96**	**25.4**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 662 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	662.20					
หุ้นสามัญ 602 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			602.00			
หุ้นสามัญ 344 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					344.00	
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 467 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	467.18	25.1				
หุ้นสามัญ 401 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			401.33	25.4		
หุ้นสามัญ 344 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					344.00	31.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	227.80	12.2	206.77	13.1	206.77	19.1
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10.25	0.6	10.25	0.6	10.25	0.9
ผลต่างจากการแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(1.35)	(0.1)	(1.35)	(0.1)	(1.35)	(0.1)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	21.63	1.2	17.59	1.1	10.46	1.0
ยังไม่ได้จัดสรร	246.84	13.3	269.85	17.0	237.96	22.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**972.35**	**52.2**	**904.44**	**57.1**	**808.10**	**74.6**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9.97	0.5	11.48	0.7	0.00	0.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**982.32**	**52.7**	**915.92**	**57.9**	**808.10**	**74.6**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,862.44**	**100.0**	**1,583.01**	**100.0**	**1,083.05**	**100.0**

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลการดำเนินงาน	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2558*		2557*	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,607.62	87.6	1,452.19	89.8	996.83	88.6
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ	228.53	12.4	165.09	10.2	128.42	11.4
รวมรายได้	**1,836.15**	**100.0**	**1,617.28**	**100.0**	**1,125.25**	**100.0**
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(410.08)	(22.3)	(344.73)	(21.3)	(201.33)	(17.9)
รวมต้นทุน	**(410.08)**	**(22.3)**	**(344.73)**	**(21.3)**	**(201.33)**	**(17.9)**
กำไรขั้นต้น	**1,426.07**	**77.7**	**1,272.55**	**78.7**	**923.92**	**82.1**
รายได้อื่น	28.41	1.5	28.47	1.8	35.30	3.1
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**1,454.48**	**79.2**	**1,301.02**	**80.5**	**959.22**	**85.2**
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(755.44)	(41.1)	(711.80)	(44.0)	(564.33)	(50.2)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(338.75)	(18.4)	(278.03)	(17.2)	(191.16)	(17.0)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(235.29)	(12.8)	(118.46)	(7.3)	(81.53)	(7.2)
รวมค่าใช้จ่าย	**(1,329.48)**	**(72.4)**	**(1,108.29)**	**(68.5)**	**(837.02)**	**(74.4)**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**125.00**	**6.8**	**192.73**	**12.0**	**122.20**	**10.8**
ต้นทุนทางการเงิน	(25.56)	(1.4)	(10.46)	(0.6)	(6.51)	(0.6)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**99.44**	**5.4**	**182.27**	**11.3**	**115.69**	**10.3**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20.36)	(1.1)	(37.21)	(2.3)	(21.97)	(2.0)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**79.08**	**4.3**	**145.06**	**9.0**	**93.72**	**8.3**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(2.60)	(0.2)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**79.08**	**4.3**	**142.46**	**8.8**	**93.72**	**8.3**

หมายเหตุ: *งบการเงินปี 2558 และ 2557 ถูกจัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2559

ผลการดำเนินงาน (ต่อ)	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2557
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	80.59	145.95	93.72
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.51)	(0.89)	0.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	80.59	143.35	93.72
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.51)	(0.89)	0.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	0.18	0.33	0.21
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)*	456.40	441.47	441.47
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	0.11	0.33	0.21
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)*	766.22	441.47	441.47

หมายเหตุ: * ในระหว่างปี 2559 และปี 2558 บริษัทออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 40.13 ล้านหุ้น และ 57.33 ล้านหุ้น ตามลำดับ บริษัทจึงปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยย้อนหลังเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2558 และปี 2557

(3) งบกระแสเงินสด

กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2557
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	99.44	182.26	115.70
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินได้สุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45.16	31.61	21.63
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	235.29	118.46	81.53
ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(1.95)	1.58	(0.22)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า (โอนกลับ)	(0.54)	1.03	0.26
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1.00	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าในสินทรัพย์	-	-	0.25
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	-	-	0.05
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1.03)	0.45	(0.21)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3.79	1.27	1.24
ต้นทุนทางการเงิน	25.56	10.39	6.51
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**405.72**	**348.05**	**226.73**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(0.18)	(10.78)	(0.88)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(397.96)	(503.98)	(183.72)
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	1.14	14.99	22.16
สินค้าคงเหลือ	(6.24)	(94.57)	(6.71)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.96	(13.08)	(25.27)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.96)	6.90	(11.37)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14.08	18.59	(8.29)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13.00	1.80	14.37
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2.78)	-	(0.44)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**35.78**	**(232.08)**	**26.56**
จ่ายดอกเบี้ย	(25.61)	(10.36)	(6.69)
จ่ายภาษีเงินได้	(49.05)	(27.37)	(17.66)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(38.88)**	**(269.81)**	**2.21**

กิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2557
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3.10	74.41	(96.04)
เงินลงทุนชั่วคราว	-	20.00	(20.00)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(55.67)	(67.72)	(57.96)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.64)	(7.06)	(4.67)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1.35	0.52	0.33
เงินสดรับสุทธิจากการได้มาของบริษัทย่อย	-	15.52	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(55.86)**	**35.67**	**(178.34)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	218.86	356.80	(59.36)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(24.33)	(29.37)	(6.78)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(6.00)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(9.00)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	6.00	20.30
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(21.62)	(23.83)	(27.80)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	46.75	-	86.00
จ่ายเงินปันผล	(57.15)	(46.84)	(43.00)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	11.83	-
เงินสดรับชำระค่าหุ้นสามัญ-ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	206.77
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**162.51**	**259.59**	**176.13**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**67.77**	**25.45**	**(0.01)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	33.63	8.18	8.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**101.40**	**33.63**	**8.18**

(4) อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2559	2558*	2557*
		งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.55	1.33	3.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.32	1.06	2.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.06)	(0.75)	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	1.96	2.62	3.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	183.84	137.17	108.31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.21	11.02	9.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	43.86	32.67	39.08
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	11.95	13.66	11.59
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	30.12	26.36	31.07
วงจรเงินสด	วัน	197.58	143.48	116.31
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น **	ร้อยละ	77.67	78.68	82.11
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.87	9.51	7.14
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(54.73)	(175.44)	2.75
อัตราดอกเบี้ยรับ (ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ)	ร้อยละ	32.66	38.40	40.93
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (เงินกู้ยืม)	ร้อยละ	4.13	3.07	3.33
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	28.53	35.34	37.61
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.31	8.97	8.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	8.33	16.83	14.73
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.59	10.88	10.05
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	25.83	41.60	32.03
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.07	1.21	1.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.90	0.73	0.34
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.56	0.21
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	(27.62)	(21.23)	4.67
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.46	0.93	0.01
อัตราการจ่ายปันผลเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี	ร้อยละ	72.27	61.94	89.80

หมายเหตุ: * อัตราส่วนทางการเงินปี 2558 และ 2557 คำนวณจากงบการเงินประจำปีที่เคยรายงานไว้เดิม

** อัตรากำไรขั้นต้นปี 2558 และ 2557 คำนวณจากงบการเงินที่จัดประเภทใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับปี 2559

13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

13.1 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ และจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน โดยการขายตรง ซึ่งเป็นช่องทางการขายหลักของบริษัท ทั้งการขายสดและขายผ่อนชำระ รายได้ของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ รายได้จากการขาย และรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ ในปี 2559 การดำเนินงานของบริษัทยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศยังคงชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง อย่างไรก็ตาม ปัญหาคุณภาพน้ำดื่มและน้ำใช้ในครัวเรือน กระแสนิยมรักสุขภาพ อีกทั้งความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้ายังเป็นตัวผลักดันให้ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และเครื่องใช้ไฟฟ้าของบริษัทยังคงเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในด้านกลยุทธ์ บริษัทยังคงกลยุทธ์การขยายตลาด โดยเปิดสาขาใหม่ในต่างจังหวัดรวมทั้งย้ายและปรับปรุงสาขาเดิมเพื่อขยายการขายและการบริการให้ครอบคลุมลูกค้าทั่วประเทศ และเพิ่มสาขาสำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายผ่าน Modern Trade ปัจจุบันบริษัทมีผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำดื่มที่ครอบคลุมทุกรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle) โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าในทุกสภาพน้ำ และความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำใช้ในครัวเรือน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในการบรรเทาปัญหาคุณภาพน้ำ และสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการน้ำกรองสำหรับใช้ในชีวิตประจำวัน อีกทั้งผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เป็นต้น ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างเป็นรูปธรรม โดยการขายผ่านช่องทางขายทางโทรศัพท์ ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจจากฐานลูกค้าเดิม ส่งผลให้ยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ด้วยการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของหน่วยงานต่าง ๆ บริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการทางการเงิน (Financial Services) โดยลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในไตรมาส 4 ปี 2559 และจะเริ่มดำเนินการปล่อยสินเชื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปี 2560 นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจลีสซิ่งในประเทศลาว เพื่อขยายธุรกิจไปต่างประเทศ โดยบริษัทได้ส่งออกผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำชุดแรกในไตรมาส 1 ปี 2560

ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัททำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าทั้งในด้านการกรองน้ำให้มีความสะอาด มีความเป็นด่าง (ซึ่งบริษัทได้จดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรดังกล่าวมีอายุ 4-5 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน) และมีแร่ธาตุที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกาย รวมทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความทันสมัย การใช้เทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้งานให้กับผู้บริโภค

13.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทได้รับรายได้จากการขายหลักใน 2 ลักษณะ ได้แก่ รายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายตรง ซึ่งมีทั้งการขายแบบเงินสดและการขายแบบผ่อนชำระ และรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

ในปี 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม (รายได้จากการขาย และรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ) เท่ากับ 1,125.25 ล้านบาท 1,617.28 ล้านบาท และ 1,836.15 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมสูงกว่าปีก่อนจำนวน 218.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.53 ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 1,607.62 ล้านบาท สูงขึ้นจำนวน 155.43 ล้านบาท และดอกผลจากการให้เช่าซื้อจำนวน 228.53 ล้านบาท สูงขึ้นจำนวน 63.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.70 และ ร้อยละ 38.43 ตามลำดับ รายได้ที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายเครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ซึ่งมีราคาขายสูงขึ้น รวมทั้งรายได้จากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channels) แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้จากการขาย	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	*ร้อยละ*	ล้านบาท	*ร้อยละ*	ล้านบาท	*ร้อยละ*
รายได้จากการขายตรง						
- ขายตรงแบบเงินสด	148.46	*9.2*	140.36	*9.7*	136.02	*13.6*
- ขายตรงแบบผ่อนชำระ	1,389.33	*86.5*	1,241.33	*85.5*	792.34	*79.5*
รวมรายได้จากการขายตรง	1,537.79	*95.7*	1,381.69	*95.2*	928.36	*93.1*
จัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น	69.83	*4.3*	70.50	*4.8*	68.47	*6.9*
รวมรายได้จากการขาย	**1,607.62**	***100.0***	**1,452.19**	***100.0***	**996.83**	***100.0***

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรงเป็นรายได้หลัก โดยมีสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายโดยรวม

รายได้จากการขายตามช่องทางการจัดจำหน่ายหลักมีรายละเอียดดังนี้

(1) รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายตรงแบบผ่อนชำระเป็นหลัก โดยในปี 2559 รายได้จากการขายตรงแบบผ่อนชำระมีจำนวน 1,389.33 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการขายตรงแบบเงินสดมีจำนวน 148.46 ล้านบาท

(2) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าให้กับบริษัทขายตรงชั้นนำแห่งหนึ่ง โดยมีรายได้จากการขายในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 68.47 ล้านบาท 70.50 ล้านบาท และ 69.83 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ส่งผลให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากบริษัทขายตรงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

เมื่อเปรียบเทียบยอดขายตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก รายได้จากการขายเครื่องกรองน้ำในปี 2557 2558 และ 2559 เป็นจำนวน 825.87 ล้านบาท 1,201.57 ล้านบาท และ 1,286.83 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2559 ยอดขายเครื่องกรองน้ำเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 85.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.10 เป็นผลมาจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีราคาขายสูงขึ้น เมื่อพิจารณาจากจำนวนเครื่องที่ขาย บริษัทสามารถรักษาจำนวนการขายได้ใกล้เคียงกับปีก่อน

สำหรับรายได้จากการขายสารกรอง ในปี 2557 2558 และ 2559 เป็นจำนวน 165.14 ล้านบาท 179.54 ล้านบาท และ 180.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2559 ยอดขายสารกรองเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.35 เป็นผลจากการพัฒนาระบบขายตรงผ่านทางโทรศัพท์ และจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์เพิ่มขึ้น

บริษัทเริ่มขายเครื่องปรับอากาศในไตรมาส 4 ปี 2557 และนำเสนอผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่หลากหลายมากขึ้น เช่น เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เป็นต้น ดังนั้น ในปี 2559 รายได้จากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าจึงเพิ่มขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยมียอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 140.63 ล้านบาท

สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ (Products) แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้ตามผลิตภัณฑ์	**มูลค่า** *(ล้านบาท)*	**ร้อยละ**
เครื่องกรองน้ำ	1,286.83	*80.0*
สารกรอง	180.16	*11.2*
เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ	140.63	*8.8*
รวม	**1,607.62**	***100.0***

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายแบ่งออกเป็น ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ต้นทุนพนักงานฝ่ายผลิต โสหุ้ยการผลิต และต้นทุนอื่น ๆ โดยปี 2557 2558 และ 2559 ต้นทุนขายมีจำนวน 201.33 ล้านบาท 344.73 ล้านบาท และ 410.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม (“สัดส่วนต้นทุนขาย”) ร้อยละ 17.89 ร้อยละ 21.32 และร้อยละ 22.33 ตามลำดับ ปี 2559 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 65.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.96 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น สัดส่วนต้นทุนขายปี 2559 สูงขึ้นจากปีก่อน เป็นผลมาจากต้นทุนของผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีคุณภาพสูงขึ้น มีต้นทุนการผลิตสูงกว่าผลิตภัณฑ์เดิม รวมทั้งการขายเครื่องใช้ไฟฟ้ามีสัดส่วนการขายต่อรายได้รวมสูงขึ้น ซึ่งเครื่องใช้ไฟฟ้ามีสัดส่วนต้นทุนขายสูงกว่าผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำของบริษัท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม ซึ่งในการดำเนินธุรกิจเช่าซื้อของบริษัทส่วนหนึ่งใช้เงินกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนระหว่างรอรับเงินผ่อนชำระค่างวดจากลูกค้า ดังนั้น ต้นทุนทางการเงินจึงจัดเป็นต้นทุนหลักในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับต้นทุนขาย ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินแบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ยืม ได้แก่ ต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับการลงทุน ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2557 2558 และ 2559 เป็นจำนวน 6.51 ล้านบาท 10.46 ล้านบาท และ 25.56 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงินในปี 2557 อยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับปี 2558 และ 2559 เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในปี 2557 โดยนำเงินที่ได้รับบางส่วนจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญ และบริษัททยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดทำให้ดอกเบี้ยลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับเงินกู้ยืมที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 และ 2559 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นทำให้บริษัทต้องการเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น อีกทั้งเงินทุนสำหรับการลงทุนต่าง ๆ เช่น การสร้างอาคารโรงงานใหม่และพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ การขยายสำนักงานสาขาและศูนย์บริการต่างจังหวัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเน้นการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายตรง โดยค่าใช้จ่ายในการขายที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2557 2558 และ 2559 มีจำนวน 564.33 ล้านบาท 711.80 ล้านบาท และ 755.44 ล้านบาท ตามลำดับ แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายจะเพิ่มขึ้นในแต่ละปี แต่สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวมมีสัดส่วนลดลง (2557: ร้อยละ 50.15, 2558: ร้อยละ 44.01, 2559: ร้อยละ 41.14) แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของบริษัทที่ยังสามารถควบคุมสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

บริษัทมีระบบตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ โดยจัดตั้งฝ่ายเครดิตเพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และเรียกเก็บเงินในแต่ละงวดจากลูกหนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้พนักงานขายร่วมรับผิดชอบความเสียหายโดยการหักค่าตอบแทนพนักงานขายหากบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวเป็นการป้องปรามและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยพนักงานขายจะใช้ความระมัดระวังอย่างเต็มที่ เพื่อลดผลกระทบของหนี้สูญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง

สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระ บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงจากมูลค่าหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละรายตามความเห็นชอบของฝ่ายบริหาร ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุของลูกหนี้ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ตารางนโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวด บริษัทจะตัดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญหลังจากดำเนินการทวงถามอย่างถึงที่สุด ทั้งโดยวาจาและส่งจดหมายทวงถาม จากนั้นบริษัทจะดำเนินการฟ้องร้องตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 81.53 ล้านบาท 118.46 ล้านบาท และ 235.29 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นตามยอดขายและยอดลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทกำหนดนโยบายและเพิ่มมาตรการในการบริหารคุณภาพลูกหนี้ให้เข้มงวดมากขึ้น โดยบริษัทยังคงความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งมีการตรวจสอบอย่างเข้มงวดจากฝ่ายเครดิตของบริษัท อีกทั้งระเบียบการหักค่านายหน้าคืนจากพนักงานขาย ในกรณีที่มีการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่ไม่มีคุณภาพเพียงพอ ซึ่งหลักเกณฑ์เหล่านี้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้และมีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

รายได้อื่น

รายได้อื่น เป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าหลัก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเม็ดพลาสติกบดขายสินค้าพรีเมี่ยม และหนี้สูญรับคืน โดยปี 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 35.30 ล้านบาท 28.47 ล้านบาท และ 28.41 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 191.16 ล้านบาท 278.03 ล้านบาท และ 338.75 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้น คือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มจำนวนพนักงานและการเตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างความพร้อมในการขยายตัวของธุรกิจ ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากการพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น โดยสรุปค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจ และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ

ในปี 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 93.72 ล้านบาท 145.95 ล้านบาท และ 80.59 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 8.33 ร้อยละ 8.97 และร้อยละ 4.31 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 กำไรสุทธิของปี 2559 ลดลง 65.36 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.79 เนื่องจากบริษัทมีจำนวนหนี้สูญเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ และได้กำหนดมาตรการในการจัดการให้เข้มงวดและรัดกุมยิ่งขึ้น ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของ หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ อย่างไรก็ตาม ในส่วนอื่นบริษัทสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถึงแม้ว่าสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวมจากการขายและดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากสัดส่วนการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น

รายการพิเศษที่เกิดขึ้น (ไม่ใช่รายการประจำ)

ในปี 2558 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 2.60 ล้านบาท (สุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้) โดยแสดงรายการใน “ส่วนของผู้ถือหุ้น” และ “กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น” ซึ่งไม่ถูกรวมในการคำนวณกำไรสุทธิสำหรับปี 2558

13.1.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

13.1.3.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของรายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,083.05 ล้านบาท 1,583.01 ล้านบาท และ 1,862.44 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์หลักของบริษัทได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ โดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อได้แก่ลูกหนี้จากการขายสินค้าแบบผ่อนชำระ ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท ในขณะที่บริษัทลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของโรงงานผลิตและอาคารสำนักงาน รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ อีกทั้ง สินค้าคงเหลือที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตสินค้ารุ่นใหม่

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม แสดงตามตาราง ดังนี้

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	**ปี 2559**	**ปี 2558**	**ปี 2557**
สินทรัพย์รวม	1,862.44	1,583.01	1,083.05
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,212.83	742.15	497.92
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	**65.12**	**46.88**	**45.97**

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น และการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้ารุ่นใหม่

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิ) ซึ่งได้แก่ลูกหนี้จากการขายสินค้าแบบผ่อนชำระ (สุทธิ จากดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี ภาษีขายรอตัดบัญชี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อสำรองการรับคืนสินค้า) เป็นสินทรัพย์ที่มีสัดส่วนสูงสุดในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวน 365.49 ล้านบาท 750.04 ล้านบาท และ 913.19 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จากการผ่อนชำระเครื่องกรองน้ำตามสัญญาเช่าซื้อ โดยบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ ดังนี้

นโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งวดที่ผิดนัดชำระ	อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2.5	2.5	1
ค้างชำระ 1 งวด	6	6	6
ค้างชำระ 2 งวด	30	30	30
ค้างชำระ 3 งวด	50	50	50
ค้างชำระเกิน 3 งวด	100	100	100

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุลูกหนี้ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559 แสดงดังตารางด้านล่าง

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้-สุทธิ)	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่						ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	776.47	76.1	674.16	82.8	329.78	85.2	19.48	2.5	16.88	2.5	3.30	1.0
ค้างชำระ 1 งวด	113.22	11.1	69.83	8.6	30.64	7.9	6.79	6.0	4.19	6.0	1.84	6.0
ค้างชำระ 2 งวด	49.36	4.8	28.72	3.5	11.15	2.9	14.81	30.0	8.61	30.0	3.34	30.0
ค้างชำระ 3 งวด	33.08	3.2	17.71	2.2	6.36	1.6	16.54	50.0	8.85	50.0	3.18	50.0
ค้างชำระเกิน 3 งวด	48.43	4.8	23.81	2.9	9.27	2.4	48.43	100.0	23.82	100.0	9.27	100.0
รวม	**1,020.56**	**100.0**	**814.23**	**100.0**	**387.20**	**100.0**	**106.05**	**-**	**62.35**	**-**	**20.93**	**-**

ข้อมูลคุณภาพของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับปีก่อน พบว่าสัดส่วนของลูกหนี้ที่ค้างชำระเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงเรื่องหนี้ และได้กำหนดมาตรการในการติดตามทวงถามอย่างเข้มงวดมากขึ้น นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายปี 2557 บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยยึดหลักความระมัดระวังตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 มีจำนวน 20.93 ล้านบาท 62.35 ล้านบาท และ 106.05 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 59.85 ล้านบาท 152.84 ล้านบาท และ 161.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตสินค้ารุ่นใหม่

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 387.34 ล้านบาท 462.10 ล้านบาท และ 499.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ประเภทนี้ส่วนใหญ่ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ซึ่งสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นปี 2559 ได้เช่ายานพาหนะเพิ่มขึ้นจำนวน 34.87 ล้านบาท สำหรับทีมขายที่เพิ่มขึ้น อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเพิ่มขึ้น 16.32 ล้านบาท และเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 20.30 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงระบบ Call Center และระบบขายทางโทรศัพท์ (Telesales) เพื่อรองรับการขายสารกรองและเครื่องใช้ไฟฟ้าทางโทรศัพท์แก่ฐานลูกค้าเดิมของบริษัท

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากเกณฑ์การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีที่แตกต่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีจำนวน 8.72 ล้านบาท 17.46 ล้านบาท และ 24.91 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจำนวนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องมาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสินทรัพย์ระหว่างพัฒนา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวน 10.90 ล้านบาท 16.88 ล้านบาท และ 25.05 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขายและการเก็บเงิน และรองรับการเปิดสาขาใหม่ในอนาคต

13.1.3.2 หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และหนี้สินอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 274.96 ล้านบาท 667.09 ล้านบาท และ 880.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับจำนวนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้น โดยหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- ***เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน*** ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 596.92 ล้านบาท ประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 150 ล้านบาท และตั๋วแลกเงินจำนวน 450 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า) ซึ่งบริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อการขยายธุรกิจ โดยบริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนด ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้กู้ไม่ประสงค์จะต่ออายุตั๋วแลกเงิน บริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนอื่นเพื่อชำระคืนตั๋วแลกเงินดังกล่าว อีกทั้งบริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเพียงพอสำหรับการใช้จ่ายเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและสำหรับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
- ***เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*** เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 102.83 ล้านบาท เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตสินค้ารุ่นใหม่และสต๊อกเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อให้เพียงพอต่อการจำหน่ายตามความต้องการของลูกค้า
- ***เงินกู้ยืมระยะยาว*** บริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ทำให้ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559 คงเหลือ 41.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 21.62 ล้านบาท

- ***หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน*** หนี้สินประเภทนี้โดยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินจากการจัดหารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน บริษัททำสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะเพิ่มขึ้นเพื่อขยายทีมขายของบริษัทโดยภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 6.20 ล้านบาท
- ***ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน*** เนื่องจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น ในปี 2559 บริษัทบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 1.01 ล้านบาท จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

13.1.3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 808.10 ล้านบาท 904.44 ล้านบาท และ 972.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2559 นอกเหนือจากกำไรประจำปี มีรายละเอียดดังนี้

- ***เงินปันผลจ่าย*** บริษัทจ่ายเงินปันผลจำนวนทั้งสิ้น 99.55 ล้านบาท โดยจ่ายเป็นหุ้นปันผลจำนวน 40.13 ล้านบาท และเป็นเงินสดปันผลจำนวน 59.42 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุม ดังนี้
  1) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 จำนวน 48.16 ล้านบาท โดยจ่ายเป็นหุ้นปันผล จำนวน 40.13 ล้านบาท และเป็นเงินสดปันผล จำนวน 8.03 ล้านบาท
  2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559 จำนวน 51.39 ล้านบาท โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลทั้งจำนวน
- ***ทุนจดทะเบียน*** บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60.20 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 662.20 ล้านบาท (ปี 2558: 602.00 ล้านบาท) ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ปี 2559 จำนวน 467.18 ล้านบาท (ปี 2558: 401.33 ล้านบาท)
- ***กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนโครงการผลประโยชน์พนักงานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย*** ในปี 2558 จำนวน 2.60 ล้านบาท (สุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้) ตามที่กล่าวใน “รายการพิเศษที่เกิดขึ้น (ไม่ใช่รายการประจำ)”

13.1.3.4 โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.34 เท่า 0.73 เท่า และ 0.90 เท่า ตามลำดับ ในขณะที่มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.21 เท่า 0.56 เท่า และ 0.73 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้น เนื่องจากบริษัทมีความต้องการเงินทุนในการขยายธุรกิจ อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทยังอยู่ในอัตราที่ต่ำมากเมื่อเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมขายผ่อน

13.1.3.5 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดในแต่ละปี สรุปตามตาราง

หน่วย : ล้านบาท	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2557
กิจกรรมดำเนินงาน	(38.88)	(269.81)	2.21
กิจกรรมลงทุน	(55.86)	35.67	(178.34)
กิจกรรมจัดหาเงิน	162.51	259.59	176.13
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	**67.77**	**25.45**	**(0.00)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	33.63	8.18	8.19
เงินสดและรายเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายปี	**101.40**	**33.63**	**8.18**

กลุ่มบริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถบริหารกระแสเงินสดที่ได้รับเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และจ่ายเงินสดปันผล (Cash Dividend) จำนวน 59.42 ล้านบาท ในระหว่างปี 2559 (ปี 2558: 47.01 ล้านบาท)

13.1.4 การวิเคราะห์ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 16.83 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 8.33 ในปี 2559 โดยผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแปรผันโดยตรงกับปัจจัยดังนี้

(1) การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ลดลงจากร้อยละ 8.97 เป็นร้อยละ 4.31 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงเรื่องนี้และได้มีมาตรการในการจัดการตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถบริหารต้นทุนอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้รวมลดลง

(2) ประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Asset Turnover) สำหรับปี 2559 เท่ากับ 1.07 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน (ปี 2558: 1.21 เท่า) กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นในปี 2559 จำนวน 279.44 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการบริหารการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

(3) โครงสร้างทางการเงิน อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 0.73 เท่า เป็น 0.90 เท่า เนื่องจากบริษัทต้องการเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินการและการขยายธุรกิจ

13.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

การขยายตัวของชุมชนเมือง และสัดส่วนการขาย

บริษัทเน้นการจัดจำหน่ายในพื้นที่เขตชุมชนเมืองที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น เพื่อให้พนักงานขายสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศส่งผลให้ชุมชนเมืองขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เป็นผลดีต่อการวางแผนการขายสินค้าของบริษัท และยังเป็นการเพิ่มพื้นที่ที่มีศักยภาพแห่งใหม่ จึงเป็นโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคต

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานทางบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ที่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้

บริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้ และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินของบริษัท (ดูรายละเอียดมาตรฐานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในส่วนของรายงานทางการเงิน)

แนวโน้มการดำเนินงานในปี 2560

บริษัทมุ่งหวังในการเป็นผู้ผลิตเครื่องกรองน้ำในระดับแนวหน้าของประเทศไทย และครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่ไว้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาเครื่องกรองน้ำให้เป็นผลิตภัณฑ์ส่งเสริมสุขภาพของผู้บริโภค มีรูปลักษณ์สวยงาม และสะดวกต่อการใช้งาน และเพื่อให้เครื่องกรองน้ำของบริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคมากขึ้น ในปี 2560 บริษัทมีแผนการขยายสาขาไปยังต่างจังหวัดอีกประมาณ 5 สาขา เพื่อให้ขายและบริการลูกค้าได้ครอบคลุมภูมิภาคทั่วประเทศมากขึ้น

บริษัทได้เริ่มจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการขายผ่านช่องทางขายทางโทรศัพท์ ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจจากฐานลูกค้าเดิม โดยมียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ เมื่อพิจารณาพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่มีแนวโน้มการใช้บริการและสั่งซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น บริษัทจึงเพิ่มช่องทางการจำหน่ายโดยการทำการตลาดออนไลน์ เช่น การจำหน่ายผ่านเฟซบุ๊ก และไลน์ เป็นต้น โดยใช้ชื่อ “ผ่อนสบาย” ซึ่ง “ผ่อนสบาย” ได้รับการตอบรับจากลูกค้าอย่างเป็นที่น่าพอใจในการสั่งซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าผ่านโปรแกรม “ผ่อนสบาย” ของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทมุ่งเน้นในการเพิ่มและพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย ทั้งการขยายสาขา และการให้ความสำคัญกับการขยายการขายทางช่องทาง “ผ่อนสบาย” อีกทั้งบริษัทยังมองเห็นโอกาสและความเป็นไปได้ในการขายสิ้นค้าที่หลากหลายให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทดังกล่าวข้างต้น และปัจจัยสนับสนุนต่าง ๆ บริษัทจึงประมาณการเป้าหมายรายได้รวมของปี 2560 ไว้ที่ 2,000 ล้านบาท

นอกจากการขยายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าให้มากขึ้นแล้ว บริษัทยังคงวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มคุณภาพของการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถสร้างการเติบโตได้อย่างยั่งยืน

14. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร • ประธานกรรมการบริษัท	69	- Master of Science (Computer and Information Sciences), Syracuse University, New York, USA. - พาณิชยศาสตร์บัญฑิต (สถิติ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) Class 7/2013 Thai Institute of Directors. - How to measure the Success of Corporate Strategy (HMS) Class 2/2013 Thai Institute of Directors. - Director Accreditation Program (DAP) Class 28/2004 Thai Institute of Directors.	ไม่มี	-ไม่มี-	2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท	บริษัท ออริจิ้น พร้อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท เนทเบย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด
2. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ • ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร *ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พ.ย. 2559 * ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 11 พ.ย. 2559	67	- ปริญญาโท Engineer (ENV) University Of Roorkee, INDIA. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาธารณสุข มหาวิทยลัยมหิดล - Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors. - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors. - The Boss Class 24, Management and Psychology Institute.	20.43 (โดยเป็นของภรรยาร้อยละ 1.10)	- บิดาของบุคคลในข้อ 3. - บิดาของบุคคลในข้อ 5. - บิดาของบุคคลในข้อ 6. - น้าของบุคคลในข้อ 13.	พ.ย. 2559 – ปัจจุบัน 2556 – พ.ย. 2559 2548 – 2556 ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท เธียรธรรม อสังหาริมทรัพย์ จำกัด
3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ • กรรมการบริษัท • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม*	32	- ปริญญาโท Master Of Science ,International Business & English, University of Portsmouth, Hampshire UK - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	6.26	- บุตรชายของบุคคลในข้อ 2. - น้องชายของบุคคลในข้อ 5. - น้องชายของบุคคลในข้อ 6.	2559 – ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รักษาการ	บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
• กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานคณะกรรมการบริหาร** • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** • รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายช่องทางการขายใหม่ และบริการลูกค้า** *ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 ส.ค. 2559 **ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พ.ย. 2559		- Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors			2556 – พ.ย. 2559 2557 – ปัจจุบัน 2556-2557 2556 2555-2556 2555	รองกรรมการผู้จัดการสายช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า รองกรรมการผู้จัดการสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานลูกค้า รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานลูกค้า ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เลขานุการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด
4. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการผู้จัดการ	65	- Master of Business Administration (MBA) Florida International University, Miami, Florida, USA - Certificate in Production and Manufacturing Florida International University, Miami, Florida, USA - Bachelor of Science in Industrial Technology (Honor) Florida International University, Miami, Florida, USA - Associate Degree in Pre-Engineering, Miami-Dade Community College, Miami, Florida, USA - Audit Committee Program (ACP) Class 37/2011 Thai Institute of Directors - Successful Formulation & Execution of Strategy Class 11/2010 Thai Institute of Directors. - Director Certification Program (DCP) Class 135/2010 Thai Institute of Directors.	0.14	-ไม่มี-	2559 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2555 – 2556 2554 – 2557 2553 – 2559 2552-2555 2545-2552 2544-2545 2534-2541	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาองค์กรและระบบ กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม กลุ่มวางแผนการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้บริหารฝ่ายฝ่ายสารสนเทศเพื่อการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้บริหารฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบคอมพิวเตอร์ ผู้จัดการสาขา Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา รองผู้จัดการสาขา New York ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงไทย แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท กรุงไทย แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิสเซส จำกัด ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ • กรรมการบริษัท* • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ • เลขานุการบริษัท * ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 พ.ค. 2559 และได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560	36	- ปริญญาโท MBA (การบริหารและการจัดการ) มหาวิทยาลัย Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท MS (การเงิน) มหาวิทยาลัย Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class 98/2012 Thai Institute of Directors - Management Accounting for Non-Financial Executive สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	6.96	- บุตรสาวของบุคคลในข้อ 2. - พี่สาวของบุคคลในข้อ 3. - พี่สาวของบุคคลในข้อ 6.	ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ม.ค. 2560 มี.ค. 2556 - พ.ค. 2559 2552- มี.ค. 2556 2548 – 2551 2549 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟเดเดอร์ ไทย จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท เธียรธรรม อสังหาริมทรัพย์ จำกัด บริษัท ไอ ดีล วอเตอร์ จำกัด
6. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ • กรรมการบริษัท • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด	35	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา ภาควิชาคหกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตร (MSC Marketing and Management) มหาวิทยาลัย Loughborough ณ สหราชอาณาจักร - Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors - Director Accreditation Program (DAP) Class 99/2012 Thai Institute of Directors	6.48	- บุตรสาวของบุคคลในข้อ 2. - น้องสาวของบุคคลในข้อ 5. - พี่สาวของบุคคลในข้อ 3.	2559 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 2554 – 2556 2548 – 2553 2548 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร /รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการสายงานการตลาด ผู้อำนวยการสายงานการตลาด ผู้อำนวยการสายงานโลจิสติกส์ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟเดเดอร์ ไทย จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด
7. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ • กรรมการบริษัท	68	- M.B.A. (Accounting), Arizona State University, USA. - บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ		- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมระยะสั้น (Finance &Accounting Wharton School, University of Pennsylvania, USA. - Director Accreditation Program (DAP) Class 100/2013 Thai Institute of Directors. - Audit committee Program (ACP) Class 42/2013 Thai Institute of Directors.			2551 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ประธานกรรมการดำเนินงานโครงการอบรม และกรรมการโครงการอบรม คณะอนุกรรมการการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี	จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย สภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
8. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม • กรรมการบริษัท • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ	63	- ศาสตรเมธี สาขาบริหารธุรกิจ ด้านการจัดการทั่วไป ประจำปี พ.ศ.2548 มูลนิธิศาสตราจารย์ หม่อมหลวงปิ่นมาลากุล ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี - ปริญญาเอก การปฏิรูปและพัฒนาองค์กร ดุษฎีบัณฑิต (DODT.) สาขาวิชาการปฏิรูปและพัฒนาองค์กร มหาวิทยาลัยแพทย์ชีบู ประเทศฟิลิปปินส์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) สาขาวิชาบริหารธุรกิจ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (B.A.) สาขาวิชาอุตสาหกรรม คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors.	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2553 – 2557 2549 – 2552 2546 – 2550 2545 – 2547 2544 - 2545 2543 - 2545 2542 – 2544	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการตรวจสอบการเรี่ยไรภาครัฐ รองประธาน รองประธาน อุปนายก กรรมการ ที่ปรึกษาพิเศษ อาจารย์พิเศษ เลขาธิการ สมาชิกสภาที่ปรึกษา ที่ปรึกษา อาจารย์ประจำ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) สำนักนายกรัฐมนตรี มูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ คนที่ 1 มูลนิธิเปรียญธรรมสมาคมในพระราชูปภัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมชนนี สมาคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-เมียนมาร์ สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า สถาบันวิจัยโสมซานซี มณฑลเหวินซาน ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน มหาวิทยาลัยภาครัฐและเอกชน สมาคมพ่อตัวอย่างแห่งชาติ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สถาบันการแพทย์ไทย – จีน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต คณะกรรมาธิการสาธารณสุข สภาผู้แทนฯ คณะกรรมาธิการ การวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการพลังงาน วุฒิสภา สมาคมสมาพันธ์ภาพยนตร์แห่งชาติ คณะกรรมาธิการการท่องเที่ยว สภาผู้แทนฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					2542 2539 – 2540 2538 - 2539	คณะทำงาน คณะทำงาน ที่ปรึกษา	เลขานุการรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม เลขานุการรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข
9. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์ • กรรมการบริษัท • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการอิสระ	66	- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี.(เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) Class 103/2013 Thai Institute of Directors.	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2557 - ปัจจุบัน 2556 - 2558 2550 – 2553	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่ม	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด(มหาชน) บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
10. นายกริช อัมโภชน์ • กรรมการบริษัท • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	76	- Advanced Management Program, Harvard Business School - Strategic Human Resource Management, Harvard Business School - M.S.B.A Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2550 - 2557	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม วิทยากรประจำ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด(มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด(มหาชน)
11. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์ • กรรมการบริษัท • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	66	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern Oklahoma State USA (ปี 2518) - ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขานิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2515)	0.01	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาประธานบริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ศูนย์ฝึกอบรม บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิสซิ่ง จำกัด บริษัท เคทีบี แอดไวซ์เซอรี่ จำกัด บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
						ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและทรัพยากรบุคคล ประธานคณะกรรมการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการคัดเลือก กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานสายงานทรัพยากรบุคคลและบรรษัทภิบาล	บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิสซิ่ง จำกัด ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
12. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง	55	- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยครูเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors	0.98	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 2553 – 2556 2548 – 2552 2548 – 2556 2548 – 2556 2545 – ปัจจุบัน 2545 – 2552 2548 – ปัจจุบัน 2547 - 2552 2547 – 2552 2550 - 2552	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง กรรมการบริษัท/ผู้อำนวยการสายงานบริหารงานกลาง ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง ผู้อำนวยการสายบริหารงานกลาง กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไอ ดีล วอเตอร์ จำกัด บริษัท ไอ ดีล วอเตอร์ จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท เซฟ ไดเร็ค จำกัด บริษัท เธียรธรรม อสังหาริมทรัพย์ จำกัด
13. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต	40	- ปริญญาตรี สาขา วทบ.สาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล - Director Accreditation Program (DAP) Class 98/2012 Thai Institute of Directors.	0.42	- หลานชายของบุคคลในข้อ 2. - หลานชายของบุคคลในข้อ 17.	2556 – ปัจจุบัน 2556 2554 – 2556 2551 – 2553 2547 – 2550 2548 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต ผู้อำนวยการสายงานการผลิต ผู้อำนวยการสายงานการตลาด ผู้อำนวยสายงานการผลิต ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
14. นายพัทธนนท์ เปรมสมิทธ์ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ* *ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560	52	- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต.(กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Senior Executive Program สถาบันศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ม.ค. 2560 2554-2557 2550-2554 2549-2550 2546-2548 2543-2545 2540-2543	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ สายงานกิจการสาขา Senior Vice President บริหารความสัมพันธ์และการขาย Vice President ผู้จัดการภาคนครหลวง3 Vice President บริหารทรัพยากรบุคคล Vice President บริหารการเรียนรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร Vice President , IIBG HR Unit ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล และกิจการทั่วไป	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท คิงพาวเวอร์ดิวตี้ฟรี
15. นายประดิษฐ์ ภิญโญภาสกุล • กรรมการบริหาร* • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส* * ลาออกจากตำแหน่งโดยมีผลตั้งแต่วันที่เมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2560	46	- วศ.ม. (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วศ.บ. (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วุฒิบัตร (Advanced Management Development & Innovation Program), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2554 - วุฒิบัตร (Retail Management), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2550	-ไม่มี-	-ไม่มี-	มี.ค. 2559 – ธ.ค. 2559 มี.ค. 2558- มี.ค. 2559 2557 – มี.ค. 2558 2556 – 2557 2551 – 2556 2550	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ผู้จัดการทั่วไป หัวหน้าสายงานพาณิชย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ / ฝ่ายบริหารและวางแผน ผู้ช่วยกรรมการบริหารอาวุโส	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรู วอยซ์ จำกัด บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท ทรู อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด
16. นายอัศวิน แจ้งอยู่ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • รองกรรมการผู้จัดการสายงานกฎหมาย *ลาออกจากตำแหน่งโดยมีผลเมื่อวันที่ 1 ก.พ. 2559	62	- ปริญญาตรี สาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program (DAP) Class 99/2012 Thai Institute of Directors.	1.03	- น้องชายบุคคลในข้อ 2. - น้าชายของบุคคลในข้อ 3. 5. 6. และ 13	2558 – ก.พ.59 2556 – 2557 2556 2554 – 2556 2553 2548 – 2552 2548 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2550 – 2552	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ สายงานกฎหมาย รองกรรมการผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทและผู้อำนวยการสายงานกฎหมายและการผลิต กรรมการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท เธียรธรรม อสังหาริมทรัพย์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
17. นางสาวปรียาพร ไกรศิริวุฒิ • ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน	42	- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน พ.ค. 2557 – พ.ค. 2558 ต.ค. 2556 – เม.ย. 2557 ก.ย. 2550 – ก.ย. 2556	- ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการอาวุโส หน่วยงานดูแลการปฏิบัติงาน - เจ้าหน้าที่บัญชี ฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้จัดการอาวุโส หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอ เอส จำกัด
18. นางสาวสุรีย์พร สาดแสง • เลขานุการบริษัท* • รองผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์* *ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 ม.ค. 2560 และลาออกจากตำแหน่งโดยมีผลเมื่อวันที่ 18 มี.ค. 256	40	- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป (การตลาด) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร - Fundamental Practice for Company Secretary No.18 Thai Company Secretary Club (TCSC)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ม.ค. 2560 – มี.ค. 2560 2559 – มี.ค. 2560 เม.ย. 2551 – มิ.ย. 2559	เลขานุการบริษัท รองผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จำกัด (มหาชน)

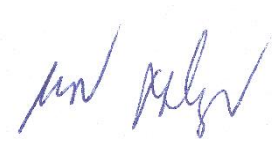
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ต่อรายงานทางการเงิน

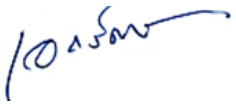
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำ ปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อถืออย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



(นายสหัส ตรีทิพยบุตร)
ประธานกรรมการ



(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2559

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของ*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายผ่อนชำระ

บริษัทฯมีรายการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อกับลูกค้ารายย่อยเป็นจำนวนมาก และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าซื้อมีความหลากหลาย เช่น ส่วนลดเงินสด ระยะเวลาการผ่อนชำระ และอัตราค่าผ่อนชำระ นอกจากนี้บริษัทฯต้องคำนวณรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในแต่ละงวดด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นรายสัญญา ซึ่งรายได้จากการขายและรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทฯรับรู้ในแต่ละปีมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ (คิดเป็นร้อยละ 87 ของรายได้รวม) ดังนั้นบริษัทฯจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มทดสอบการคำนวณรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- สอบทานใบลดหนี้และใบสำคัญทั่วไปที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อต้องอาศัยสมมติฐานหลายประการ ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าวสำหรับการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อมีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้ รวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่ควรจะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว ซึ่งพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงิน และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต นอกจากนี้ การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 913 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 49 ของยอดสินทรัพย์รวม) ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการ การติดตามหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ การคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ประเมินข้อมูลหลักสมมติฐานและวิธีการที่บริษัทฯใช้ในการคำนวณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยพิจารณาแนวโน้มการเก็บเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากประสบการณ์การเก็บเงินและข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต สอบทานข้อมูลหลักที่ใช้ในการประมาณการกับแหล่งที่มาของข้อมูล และทดสอบการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ค่านายหน้า

บริษัทฯใช้ระบบการขายตรงแบบชั้นเดียว (Single level direct sales) เป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งมีพนักงานในกลุ่มงานขายและบริการที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก เพื่อสนับสนุนยอดขาย บริษัทฯจึงมีการกำหนดอัตราค่านายหน้า ที่จะจ่ายให้พนักงานในกลุ่มงานขายและบริการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯบันทึกค่านายหน้าจำนวน 471 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 27 ของค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งการคำนวณค่านายหน้าดังกล่าวมีความซับซ้อนเป็นอย่างมาก เนื่องจากรูปแบบการคำนวณมีความหลากหลาย และมีปัจจัยต่างๆที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินค่านายหน้า เช่น จำนวนและประเภทของสินค้าที่ขายได้ คุณภาพของการขาย การให้รางวัลแก่พนักงานขายที่สามารถทำยอดขายได้เกินเป้าที่ตั้งไว้ และบริษัทฯมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่านายหน้าอยู่เสมอเพื่อการส่งเสริมการขาย ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการบันทึกค่านายหน้าด้วยมูลค่าที่ไม่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวกับการคำนวณค่านายหน้า การอนุมัติ และการบันทึกรายการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลหลักที่ใช้ในการคำนวณกับแหล่งที่มาของข้อมูลเหล่านั้น ทดสอบการคำนวณว่าเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯที่บังคับใช้ในแต่ละช่วงเวลา และได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีค่านายหน้ากับรายได้จากการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การ

ปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง

ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์

เติมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	101,400,838	33,628,496	43,562,048	25,801,209
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*8*	24,446,628	24,211,882	18,808,479	22,254,944
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*9*	903,761,128	495,495,024	903,761,128	495,495,024
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,918,836	5,719,811	3,918,836	5,719,811
สินค้าคงเหลือ	*10*	161,017,477	152,835,297	154,033,460	142,346,752
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18,287,890	30,250,987	16,197,527	29,157,963
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,212,832,797	742,141,497	1,140,281,478	720,775,703
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	*11*	18,700,705	21,796,024	4,700,705	7,110,889
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	*9*	9,437,045	254,542,719	9,437,045	254,542,719
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		4,626,110	3,963,519	4,626,110	3,963,519
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*12*	-	-	72,597,185	22,597,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	58,776,648	58,850,350	58,776,648	58,850,350
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	499,881,572	462,098,392	487,820,526	449,016,634
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*15*	25,046,654	16,882,740	24,992,067	16,823,359
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*25*	24,908,423	17,459,235	24,194,129	16,803,355
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,233,792	5,271,493	8,209,645	5,262,569
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		649,610,949	840,864,472	695,354,060	834,970,594
รวมสินทรัพย์		1,862,443,746	1,583,005,969	1,835,635,538	1,555,746,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	596,920,725	378,060,903	596,920,725	378,060,903
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*17*	102,832,927	86,017,961	101,749,270	85,770,089
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*18*	28,222,224	29,688,763	28,193,640	29,482,128
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	21,835,536	21,601,895	21,835,536	21,601,895
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,287,310	30,523,921	8,682,969	29,753,992
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,568,935	12,566,723	24,752,235	12,310,190
รวมหนี้สินหมุนเวียน		784,667,657	558,460,166	782,134,375	556,979,197
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*18*	53,915,646	46,245,811	53,902,006	46,203,586
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	19,267,347	41,123,597	19,267,347	41,123,597
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*20*	22,273,413	21,262,243	18,701,944	17,982,844
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		95,456,406	108,631,651	91,871,297	105,310,027
รวมหนี้สิน		880,124,063	667,091,817	874,005,672	662,289,224

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*21, 22*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2558: หุ้นสามัญ 602,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		662,199,169	602,000,000	662,199,169	602,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 467,178,789 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2558: หุ้นสามัญ 401,332,928 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		467,178,789	401,332,928	467,178,789	401,332,928
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*21, 22*	227,803,083	206,770,000	227,803,083	206,770,000
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		10,249,050	10,249,050	10,249,050	10,249,050
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(1,346,877)	(1,346,877)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*23*	21,627,916	17,585,743	21,627,916	17,585,743
ยังไม่ได้จัดสรร		246,838,512	269,845,228	234,771,028	257,519,352
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		972,350,473	904,436,072	961,629,866	893,457,073
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		9,969,210	11,478,080	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		982,319,683	915,914,152	961,629,866	893,457,073
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,862,443,746	1,583,005,969	1,835,635,538	1,555,746,297
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		-	-	-	-

.....

(นายวิรัช วงศ์นิรันดร์)

กรรมการ

.....

(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,607,623,916	1,452,186,737	1,577,032,783	1,420,762,239
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ		228,530,291	165,088,692	228,530,291	165,088,692
รายได้อื่น		28,411,781	28,471,740	26,982,969	28,694,856
รวมรายได้		1,864,565,988	1,645,747,169	1,832,546,043	1,614,545,787
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		410,082,322	344,727,161	405,218,353	341,844,933
ค่าใช้จ่ายในการขาย		755,442,066	711,801,676	740,646,655	696,977,045
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		338,753,529	278,032,808	325,394,390	268,905,985
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		235,288,766	118,457,541	235,288,766	118,457,541
ต้นทุนทางการเงิน		25,563,260	10,463,093	25,547,264	9,867,235
รวมค่าใช้จ่าย		1,765,129,943	1,463,482,279	1,732,095,428	1,436,052,739
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		99,436,045	182,264,890	100,450,615	178,493,048
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*25*	(20,359,840)	(37,209,073)	(19,607,148)	(35,945,105)
กำไรสำหรับปี		79,076,205	145,055,817	80,843,467	142,547,943
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(2,596,463)	-	(2,598,067)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		79,076,205	142,459,354	80,843,467	139,949,876
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		80,585,075	145,951,099	80,843,467	142,547,943
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,508,870)	(895,282)		
		79,076,205	145,055,817		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		80,585,075	143,354,635	80,843,467	139,949,876
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,508,870)	(895,281)		
		79,076,205	142,459,354		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	*26*	0.177	0.331	0.177	0.323
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	*26*	0.105	0.331	0.106	0.323

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	344,000,000	206,770,000	10,249,050	(1,346,877)	10,458,346	237,964,616	808,095,135	2,314	808,097,449
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	145,951,099	145,951,099	(895,282)	145,055,817
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	(2,596,464)	(2,596,464)	1	(2,596,463)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	143,354,635	143,354,635	(895,281)	142,459,354
รับชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	11,832,500	11,832,500
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	538,547	538,547
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)									
เงินสดปันผล	-	-	-	-	-	(47,013,698)	(47,013,698)	-	(47,013,698)
หุ้นปันผล	57,332,928	-	-	-	-	(57,332,928)	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	7,127,397	(7,127,397)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	401,332,928	206,770,000	10,249,050	(1,346,877)	17,585,743	269,845,228	904,436,072	11,478,080	915,914,152
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	401,332,928	206,770,000	10,249,050	(1,346,877)	17,585,743	269,845,228	904,436,072	11,478,080	915,914,152
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	80,585,075	80,585,075	(1,508,870)	79,076,205
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	80,585,075	80,585,075	(1,508,870)	79,076,205
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	25,712,815	21,033,083	-	-	-	-	46,745,898	-	46,745,898
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)									
เงินสดปันผล	-	-	-	-	-	(59,416,572)	(59,416,572)	-	(59,416,572)
หุ้นปันผล	40,133,046	-	-	-	-	(40,133,046)	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	4,042,173	(4,042,173)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,178,789	227,803,083	10,249,050	(1,346,877)	21,627,916	246,838,512	972,350,473	9,969,210	982,319,683

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	344,000,000	206,770,000	10,249,050	10,458,346	229,043,499	800,520,895
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	142,547,943	142,547,943
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	(2,598,067)	(2,598,067)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	139,949,876	139,949,876
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)						
เงินสดปันผล	-	-	-	-	(47,013,698)	(47,013,698)
หุ้นปันผล	57,332,928	-	-	-	(57,332,928)	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	7,127,397	(7,127,397)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	401,332,928	206,770,000	10,249,050	17,585,743	257,519,352	893,457,073
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	401,332,928	206,770,000	10,249,050	17,585,743	257,519,352	893,457,073
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	80,843,467	80,843,467
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	80,843,467	80,843,467
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	25,712,815	21,033,083	-	-	-	46,745,898
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)						
เงินสดปันผล	-	-	-	-	(59,416,572)	(59,416,572)
หุ้นปันผล	40,133,046	-	-	-	(40,133,046)	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	4,042,173	(4,042,173)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,178,789	227,803,083	10,249,050	21,627,916	234,771,028	961,629,866

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	99,436,045	182,264,890	100,450,615	178,493,048
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,160,137	31,609,007	43,972,237	30,279,400
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	235,288,766	118,457,541	235,288,766	118,457,541
ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
(โอนกลับ)	(1,945,881)	1,583,974	(1,945,881)	1,583,974
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า (โอนกลับ)	(544,915)	1,033,297	(544,915)	1,033,297
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,034,557)	445,572	273,853	445,572
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1,000,000	-	1,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,794,930	1,270,144	3,502,860	964,691
ต้นทุนทางการเงิน	25,563,260	10,394,172	25,547,264	9,867,234
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	405,717,785	348,058,597	406,544,799	342,124,757
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(180,787)	(10,779,963)	3,500,424	(11,861,204)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(397,958,240)	(503,982,808)	(397,958,240)	(503,982,808)
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	1,138,384	14,992,769	1,138,384	14,992,769
สินค้าคงเหลือ	(6,236,299)	(94,570,360)	(9,740,827)	(84,179,195)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,963,097	(13,076,237)	12,960,436	(16,795,222)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,962,299)	6,897,275	(2,947,076)	11,722,376
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14,076,586	18,586,238	13,240,801	18,835,949
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,002,212	1,801,456	12,442,045	1,848,489
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,783,760)	-	(2,783,760)	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	35,776,679	(232,073,033)	36,396,986	(227,294,089)
จ่ายดอกเบี้ย	(25,606,169)	(10,366,295)	(25,590,173)	(9,808,535)
จ่ายภาษีเงินได้	(49,045,638)	(27,375,335)	(48,068,944)	(25,928,387)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(38,875,128)	(269,814,663)	(37,262,131)	(263,031,011)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	3,095,319	74,407,224	2,410,184	89,092,359
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	20,000,000	-	20,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(2,000,000)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,000,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(55,670,179)	(67,716,244)	(55,507,784)	(64,394,153)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,634,887)	(7,055,935)	(4,634,887)	(7,031,935)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,351,727	519,252	43,316	519,252
เงินสดรับสุทธิจากการได้มาของบริษัทย่อย	-	15,523,731	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(49,999,985)	(18,598,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(55,858,020)	35,678,028	(107,689,156)	19,587,523
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	218,859,822	356,803,028	218,859,822	356,803,028
ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(6,000,000)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(9,000,000)	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(24,326,984)	(29,373,572)	(24,120,348)	(27,904,174)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	6,000,000	-	6,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(21,622,609)	(23,837,754)	(21,622,609)	(23,837,754)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ				
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	46,745,898	-	46,745,898	-
จ่ายเงินปันผล	(57,150,637)	(46,838,958)	(57,150,637)	(46,838,958)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	11,832,500	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	162,505,490	259,585,244	162,712,126	264,222,142
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	67,772,342	25,448,609	17,760,839	20,778,654
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	33,628,496	8,179,887	25,801,209	5,022,555
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	101,400,838	33,628,496	43,562,048	25,801,209
	-		-	
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	515,354	1,345,443	515,354	1,345,443
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	30,530,280	41,137,383	30,530,280	41,137,383
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,553,123	987,435	5,553,123	987,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2559	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นเนล จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	ไทย	59.99	59.99
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	ให้สินเชื่อรายย่อย	ไทย	100.00	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก.มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข.มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าจะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทฯรับรู้รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทฯจะหยุดรับรู้รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกำหนด 3 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระ บริษัทฯจะรับรู้ดอกผลเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกเมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงินและข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	10, 20, 27	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	-	3-5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5	ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	3-5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งรวมถึงสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	47.1	43.0	ราคาต้นทุนบวกกำไร
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	-	-	0.4	0.4	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าเช่าพื้นที่อาคารใกล้เคียง
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	10.8	3.5	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์	-	-	0.5	0.6	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	-	-	0.4	0.4	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าเช่าพื้นที่อาคารใกล้เคียง
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่ารับ	0.4	0.4	0.4	0.4	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าเช่าพื้นที่อาคารใกล้เคียง
รายได้อื่น	0.4	0.3	0.4	0.3	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	1.7	1.5	1.3	1.2	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	0.7	0.3	0.7	0.3	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าที่ปรึกษา	2.7	2.4	2.7	2.4	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	4,806	8,992
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	53	73	53	73
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53	73	4,859	9,065
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	578	1,052
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	476	154	427	102
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	476	154	1,005	1,154

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	76,127	59,285	70,906	54,663
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,996	619	1,790	386
รวม	78,123	59,904	72,696	55,049

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	494	1,379	462	1,347
เงินฝากธนาคาร	100,907	32,249	43,100	24,454
รวม	101,401	33,628	43,562	25,801

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24	-	4,829	5,066
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15	10	15	3,905
3 - 6 เดือน	-	2	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5	-	5	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44	12	4,849	8,971

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,353	11,964	6,205	4,377
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,690	6,789	3,472	3,530
3 - 6 เดือน	61	809	61	809
6 - 12 เดือน	382	114	382	114
มากกว่า 12 เดือน	382	-	382	-
รวม	20,868	19,676	10,502	8,830
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(252)	(331)	(252)	(331)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(57)	(76)	(57)	(76)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	20,559	19,269	10,193	8,423
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	20,603	19,281	15,042	17,394
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	61	10	94
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,560	5,551	4,481	5,448
รวม	4,569	5,612	4,491	5,542
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(725)	(681)	(725)	(681)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,844	4,931	3,766	4,861
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	24,447	24,212	18,808	22,255

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,198,442	1,008,704
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(109,287)	(133,042)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(68,595)	(61,432)
รวม	1,020,560	814,230
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(106,050)	(62,353)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(1,312)	(1,839)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	913,198	750,038
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(903,761)	(495,495)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9,437	254,543

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	จำนวน (ราย)		ลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี		อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	2559	2558	2559	2558	(ร้อยละ)	2559	2558
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	111,459	81,802	776,469	674,159	2.5	19,483	16,877
ค้างชำระ 1 งวด	13,423	7,546	113,224	69,827	6	6,794	4,190
ค้างชำระ 2 งวด	5,281	3,095	49,364	28,718	30	14,809	8,615
ค้างชำระ 3 งวด	3,226	1,891	33,078	17,710	50	16,539	8,855
ค้างชำระเกิน 3 งวด	4,634	3,291	48,425	23,816	100	48,425	23,816
รวม	138,023	97,625	1,020,560	814,230		106,050	62,353

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	1,187,700	1,011,123	719,946	559,687
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	10,742	9,437	288,758	254,543
รวม	1,198,442	1,020,560	1,008,704	814,230
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(109,287)		(133,042)	
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(68,595)		(61,432)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	1,020,560		814,230	

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	56,970	41,738	(211)	(479)	56,759	41,259
งานระหว่างทำ	21,187	19,483	(25)	(1,557)	21,162	17,926
วัตถุดิบ	82,897	92,624	(431)	(577)	82,466	92,047
สินค้าระหว่างทาง	-	870	-	-	-	870
วัสดุสิ้นเปลือง	630	733	-	-	630	733
รวม	161,684	155,448	(667)	(2,613)	161,017	152,835

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	49,986	31,249	(211)	(479)	49,775	30,770
งานระหว่างทาง	21,187	19,483	(25)	(1,557)	21,162	17,926
วัตถุดิบ	82,897	92,625	(431)	(577)	82,466	92,048
สินค้าระหว่างทาง	-	870	-	-	-	870
วัตถุสิ้นเปลือง	630	733	-	-	630	733
รวม	154,700	144,960	(667)	(2,613)	154,033	142,347

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท (2558: 2.6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.0 ล้านบาท (2558: 2.6 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 3.9 ล้านบาท (2558: 1.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3.9 ล้านบาท (2558: 1.0 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี))

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,000	4,000	99.98	99.98	3,999	3,999
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	31,000	31,000	59.99	59.99	18,598	18,598
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	50,000	-	100.00	-	50,000	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					72,597	22,597

บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อย ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยบริษัทฯลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 9.99 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	ที่ดินและอาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:			
ราคาทุน	52,290	21,346	73,636
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(14,859)	(14,859)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	52,290	6,487	58,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:			
ราคาทุน	52,290	21,346	73,636
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(14,786)	(14,786)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	52,290	6,560	58,850

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	58,850	58,935
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(73)	(85)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	58,777	58,850

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	87.2	69.7
ที่ดินและอาคารให้เช่า	35.8	35.8

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นข้อมูลในระดับ 3

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 58.1 ล้านบาท (2558: 58.2 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคาร (เฉพาะบริษัทฯ: 58.1 ล้านบาท (2558: 58.2 ล้านบาท))

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	229,020	159,765	27,164	17,636	13,182	29,957	16,985	493,709
ซื้อเพิ่ม	8,537	4,816	7,879	6,297	5,742	45,247	28,558	107,076
โอนเข้า (ออก)	4,063	33,912	956	1,445	300	-	(40,676)	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(987)	(987)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(8)	(21)	(2,483)	-	(2,520)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	241,620	198,493	35,991	25,370	19,203	72,721	3,880	597,278
ซื้อเพิ่ม	468	3,312	3,611	7,622	7,949	34,867	28,887	86,716
โอนเข้า (ออก)	330	13,003	-	12	1,108	-	(14,453)	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(5,553)	(5,553)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(552)	(484)	(50)	(3,476)	-	(4,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	242,418	214,808	39,050	32,520	28,210	104,112	12,761	673,879
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	239	61,116	17,206	11,098	6,214	10,207	-	106,080
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	333	12,626	3,969	2,638	3,389	7,450	-	30,405
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6)	(2)	(18)	(1,567)	-	(1,593)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	572	73,742	21,169	13,734	9,585	16,090	-	134,892
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	277	18,616	4,832	4,193	4,196	10,948	-	43,062
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(336)	(427)	(7)	(3,475)	-	(4,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	849	92,358	25,665	17,500	13,774	23,563	-	173,709
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	288	-	-	-	-	288
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	241,048	124,751	14,534	11,636	9,618	56,631	3,880	462,098
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	241,569	122,450	13,097	15,020	14,436	80,549	12,761	499,882
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558 (จำนวน 4.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								30,405
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559 (จำนวน 4.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								43,062

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	224,220	150,496	27,164	15,802	13,010	24,605	16,985	472,282
ซื้อเพิ่ม	8,537	4,816	7,879	6,151	5,641	42,147	28,558	103,729
โอนเข้า (ออก)	4,063	33,912	956	1,445	300	-	(40,676)	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(987)	(987)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(8)	(21)	(2,483)	-	(2,520)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	236,820	189,224	35,991	23,390	18,930	64,269	3,880	572,504
ซื้อเพิ่ม	468	3,311	3,612	7,562	7,847	34,867	28,886	86,553
โอนเข้า (ออก)	330	13,003	-	12	1,108	-	(14,453)	(5,553)
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(5,553)	(5,553)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(552)	(484)	(50)	-	-	(1,086)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	237,618	205,538	39,051	30,480	27,835	99,136	12,760	652,418
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	239	57,029	17,206	9,685	6,121	5,435	-	95,715
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	333	12,191	3,969	2,514	3,358	6,712	-	29,077
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(6)	(2)	(18)	(1,567)	-	(1,593)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	572	69,220	21,169	12,197	9,461	10,580	-	123,199
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	277	18,180	4,832	4,045	4,143	10,403	-	41,880
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(336)	(427)	(7)	-	-	(770)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	849	87,400	25,665	15,815	13,597	20,983	-	164,309
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	288	-	-	-	-	288
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	236,248	120,004	14,534	11,193	9,469	53,689	3,880	449,017
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	236,769	118,138	13,098	14,665	14,238	78,153	12,760	487,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558 (จำนวน 4.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								29,077
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558 (จำนวน 4.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								41,880

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 60.0 ล้านบาท (2558: 36.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 57.7 ล้านบาท (2558: 30.2 ล้านบาท))

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 303.9 ล้านบาท (2558: 311.2 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (เฉพาะบริษัทฯ 294.8 ล้านบาท (2558: 301.7 ล้านบาท))

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	ค่าความนิยม	รวม	ซอฟแวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ราคาทุน	20,676	10,118	37	30,831	20,652	10,118	30,770
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,784)	-	-	(5,784)	(5,778)	-	(5,778)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	14,892	10,118	37	25,047	14,874	10,118	24,992
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
ราคาทุน	12,493	8,113	37	20,643	12,469	8,113	20,582
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,760)	-	-	(3,760)	(3,759)	-	(3,759)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,733	8,113	37	16,883	8,710	8,113	16,823

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	16,883	10,902	16,823	10,902
ซื้อเพิ่ม	4,635	7,076	4,635	7,052
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	37	-	-
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,553	987	5,553	987
ตัดจำหน่าย	(2,024)	(2,119)	(2,019)	(2,118)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	25,047	16,883	24,992	16,823

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.45 - 3.70	596,921	378,061

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินและอาคารบางส่วนตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 14 และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50	52	536	1,010
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	39,606	28,919	39,606	28,626
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	426	102	469	144
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	26,280	26,250	24,667	25,305
เงินประกันพนักงาน	33,326	28,846	33,326	28,846
อื่นๆ	3,145	1,849	3,145	1,839
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	102,833	86,018	101,749	85,770

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	86,970	80,361	86,926	80,101
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(4,832)	(4,426)	(4,830)	(4,415)
รวม	82,138	75,935	82,096	75,686
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(28,222)	(29,689)	(28,194)	(29,482)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53,916	46,246	53,902	46,204

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	30,702	56,268	86,970	31,774	48,587	80,361
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2,480)	(2,352)	(4,832)	(2,085)	(2,341)	(4,426)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	28,222	53,916	82,138	29,689	46,246	75,935

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	30,672	56,254	86,926	31,558	48,543	80,101
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2,478)	(2,352)	(4,830)	(2,076)	(2,339)	(4,415)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	28,194	53,902	82,096	29,482	46,204	75,686

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 2559	2558
1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ	MLR, MLR-1, 1.375	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564	26,927	37,738
2. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ	MLR-1	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนพฤษภาคม 2560	14,176	24,988
รวม			41,103	62,726
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(21,836)	(21,602)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			19,267	41,124

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	62,726
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(21,623)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,103

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินและอาคารบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ข้อ 13 และข้อ 14 และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	21,262	16,746	17,983	13,770
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,952	915	2,774	737
ต้นทุนดอกเบี้ย	843	355	729	228
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	4,296	-	4,148
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	6,641	-	7,052
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(7,691)	-	(7,952)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,784)	-	(2,784)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	22,273	21,262	18,702	17,983

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขาย	76	39	76	39
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,005	735	949	651
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,714	496	2,478	275
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	3,795	1,270	3,503	965

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 0.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 0.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 21 - 26 ปี (2558: 23 - 25ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 26 ปี (2558: 25 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	3.88 - 3.98	3.81 - 3.98	3.88 - 3.98	3.88 - 3.98
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 6.11	5.00 - 6.11	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 72.00	0 - 72.00	0 - 72.00	0 - 72.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(396)	446	(332)	374
อัตราการขึ้นเงินเดือน	276	(263)	270	(258)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(442)	499	(421)	477

21. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน ดังนี้

ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 602,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 602,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็น 601,999,244 บาท (หุ้นสามัญ 601,999,244 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 756 หุ้น

ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 601,999,244 บาท (หุ้นสามัญ 601,999,244 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็น 662,199,169 บาท (หุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล จำนวนไม่เกิน 40,133,293 หุ้น และรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (TSR-W1) ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับสิทธิจำนวนไม่เกิน 20,066,632 หุ้น

บริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้นของทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
	(พันหุ้น)	(พันบาท)	(พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	401,333	401,333	206,770
เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นปันผล	40,133	40,133	-
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนพฤษภาคม 2559	25,713	25,713	21,033
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,179	467,179	227,803

22. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

	ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR - W1
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	200,666,316 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี
กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมในแต่ละปี
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	31 พฤษภาคม 2559
วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	20 ธันวาคม 2561
ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	2.00 บาท
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเข้าเงื่อนไขการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ดังนั้นบริษัทฯจึงต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (หลังจากการปรับสิทธิ)	1.818 บาท
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ) (หลังจากการปรับสิทธิ)	1:1.10

รายการกระทบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันหน่วย)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	200,666
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(23,375)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	177,291

บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	432,264	361,554	419,048	350,892
ค่านายหน้า	474,700	462,787	470,828	458,988
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,160	31,609	43,972	30,279
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	24,050	27,190	22,766	25,006
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	283,716	280,245	283,716	280,245
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	16,936	34,505	20,441	24,114

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	27,821	45,299	27,009	43,974
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(12)	-	(12)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(7,449)	(8,090)	(7,391)	(8,029)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	20,360	37,209	19,607	35,945

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	99,436	182,265	100,451	178,493
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	19,887	36,453	20,090	35,699
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(12)	-	(12)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	213	466	138	379
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(619)	(133)	(619)	(133)
อื่นๆ	891	423	10	-
รวม	485	756	(471)	246
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	20,360	37,209	19,607	35,945

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	21,405	12,673	21,405	12,673
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	274	383	274	383
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	133	523	133	523
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	58	58	58	58
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	224	99	224	99
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,454	4,252	3,740	3,596
รวม	26,548	17,988	25,834	17,332
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	1,640	529	1,640	529
รวม	1,640	529	1,640	529
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	24,908	17,459	24,194	16,803

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี หลังจากได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการจ่ายหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยถือเสมือนว่าการจ่ายหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี หลังจากได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการจ่ายหุ้นปันผล กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559 (พันบาท)	2558 (พันบาท)	2559 (พันหุ้น)	2558 (พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	2559 (บาท)	2558 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	80,585	145,951	456,401	441,466	0.177	0.331
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (TSR-W1)	-	-	309,817	-	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	80,585	145,951	766,218	441,466	0.105	0.331

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559 (พันบาท)	2558 (พันบาท)	2559 (พันหุ้น)	2558 (พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	2559 (บาท)	2558 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	80,843	142,548	456,401	441,466	0.177	0.323
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (TSR-W1)	-	-	309,817	-	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	80,843	142,548	766,218	441,466	0.106	0.323

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของช่องทางการจัดจำหน่าย โดยในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงาน ขายตามสัญญาเช่าซื้อ		ส่วนงาน ขายสดและขายเชื่อ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	1,389	1,241	219	211	1,608	1,452
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ	228	165	-	-	228	165
ต้นทุนขาย	(320)	(275)	(90)	(70)	(410)	(345)
กำไรของส่วนงาน	1,297	1,131	129	141	1,426	1,272
รายได้อื่น					28	28
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(755)	(712)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(339)	(278)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					(235)	(118)
ต้นทุนทางการเงิน					(26)	(10)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					99	182
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(20)	(37)
กำไรสำหรับปี					79	145

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท (2558: 3.4 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.3 ล้านบาท (2558: 3.3 ล้านบาท))

29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558		
- เงินสดปันผล		6,880	0.0200
- หุ้นปันผล		57,333	0.1667
รวม		64,213	0.1867
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558		
- เงินสดปันผล		40,133	0.1000
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		104,346	0.2867
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559		
- เงินสดปันผล		8,027	0.0200
- หุ้นปันผล		40,133	0.1000
รวม		48,160	0.1200
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559		
- เงินสดปันผล		51,390	0.1100
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		99,550	0.2300

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 4.0 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน (2558: ไม่มี)

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงานและอุปกรณ์สำนักงาน และสัญญาบริการต่างๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	12.1	12.4	11.4	12.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6.2	13.8	6.2	13.8

30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อจัดตั้งบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ในประเทศลาว ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยบริษัทฯมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 17.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 13.8 ล้านบาท และยังคงเหลือค่าหุ้นค้างชำระอีก 3.3 ล้านบาท

30.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและประปา	0.4	0.4
ค้ำประกันการทำสัญญาซื้อขายสินค้า	9.5	16.6

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี							
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	101	34	-	-	101	34
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	24	24	24	24
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	904	495	9	255	-	-	-	-	913	750
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	-	-	-	-	-	-	9	10	9	10
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	19	22	-	-	19	22
	904	495	9	255	120	56	33	34	1,066	840
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	597	378	-	-	597	378
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	103	86	103	86
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28	30	54	46	-	-	-	-	82	76
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	41	63	-	-	41	63
	28	30	54	46	638	441	103	86	823	603

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี							
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	44	26	-	-	44	26
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	19	22	19	22
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	904	495	9	255	-	-	-	-	913	750
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	-	-	-	-	-	-	9	10	9	10
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	5	7	-	-	5	7
	904	495	9	255	49	33	28	32	990	815
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	597	378	-	-	597	378
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	102	86	102	86
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28	29	54	46	-	-	-	-	82	75
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	41	63	-	-	41	63
	28	29	54	46	638	441	102	86	822	602

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.90:1 (2558: 0.73:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.91:1 (2558: 0.74:1)

33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560