2017 รายงานประจำปี

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

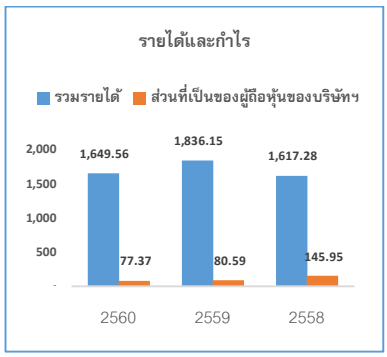
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

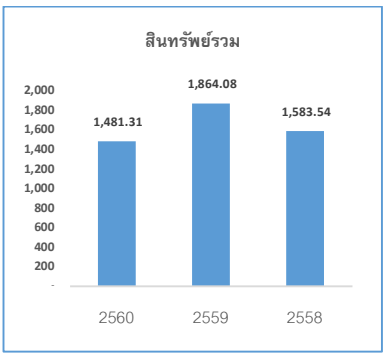
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

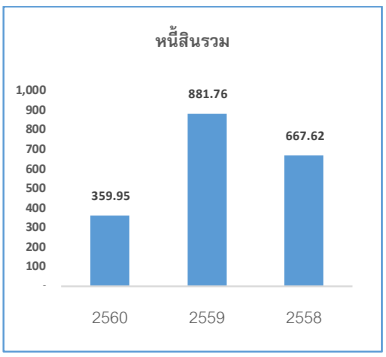
งบการเงินรวม (ล้านบาท)	2560	2559	2558
รายได้จากการขาย	1,431.69	1,607.62	1,452.19
รายได้รวม	1,649.56	1,836.15	1,617.28
กำไรขั้นต้น*	1,249.14	1,414.56	1,260.62
ต้นทุนขาย	(400.42)	(421.59)	(356.66)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(595.00)	(666.30)	(610.54)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(427.89)	(416.38)	(367.36)
กำไรสุทธิ**	77.37	80.59	145.95
สินทรัพย์รวม	1,481.31	1,864.08	1,583.54
หนี้สินรวม	359.95	881.76	667.62
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,121.36	982.32	915.92
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.51	4.31	8.97
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.08	8.33	16.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	4.45	4.59	10.88
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี (ร้อยละ)	82.75	63.57	61.94
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.32	0.90	0.73
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.18	0.33
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.14	0.11	0.22
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.16	2.08	2.25

หมายเหตุ: * กำไรขั้นต้นปี 2559 และ 2558 จัดประเภทใหม่ตามงบการเงินปี 2560

**กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท







สารบัญ

1	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
3	สารจากคณะกรรมการ
5	คณะกรรมการบริษัท
7	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
11	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
31	3. ปัจจัยความเสี่ยง
35	4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
38	5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
41	6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล
42	7. โครงสร้างการจัดการ
53	8. การกำกับดูแลกิจการ
85	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
87	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
88	รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
89	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
90	9. ความรับผิดชอบต่อสังคม
91	10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
93	11. รายการระหว่างกัน
102	12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
110	13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
121	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
130	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2560 เป็นปีที่มีหลายปัจจัยที่ท้าทายการดำเนินธุรกิจของ TSR ในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะผู้บริหารได้ทำการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา ทุกคนในองค์กรล้วนทุ่มเทการทำงานอย่างเต็มที่เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยทำรายได้รวมดอกผลจากการเช่าซื้อและรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อย (รายได้รวม) 1,649.56 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.16 จากปีก่อน กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท 77.36 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.00 จากปีก่อน ถึงแม้ว่ารายได้และกำไรสุทธิจะลดลง แต่อัตรากำไรสุทธิ (กำไรสุทธิต่อรายได้รวม) สูงขึ้นเป็นร้อยละ 4.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.31 ในขณะที่สัดส่วนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญต่อรายได้รวมลดลงเป็นร้อยละ 9.67 จากร้อยละ 12.81 ในปี 2559 ซึ่งเป็นผลจากการระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น การเข้มงวดในการตรวจสอบ รวมทั้งการกำหนดระเบียบการหักค่านายหน้าคืนจากพนักงานขายในกรณีที่มีการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่ไม่มีคุณภาพเพียงพอและในปีที่ผ่านมาได้ทำการปรับอัตราและวิธีการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับสินทรัพย์รวม 1,481.31 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.53 จากปีก่อน เกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อลดลงและการบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม หนี้สินรวม 359.94 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 59.18 จากปีก่อน ส่วนหนึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมลดลง เนื่องจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเก็บเงินได้มากขึ้นประกอบกับเงินรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ในส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) อยู่ที่ 0.32 เท่า จัดว่าอยู่ในระดับต่ำสำหรับธุรกิจให้เช่าซื้อ

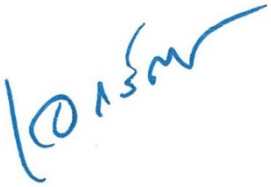
ในปัจจุบันซึ่งเป็นยุคดิจิทัล การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของทุกคน ไม่ว่าจะเป็นการสื่อสารหรือการทำธุรกิจผ่านทาง Internet, Facebook และ Line เป็นต้น ในปี 2561 TSR มีแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเชิงรุกโดยใช้การตลาดออนไลน์และเทเลมาร์เก็ตติ้ง (Digital online & tele marketing) เพื่อเสริมทัพในการเพิ่มยอดขายและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการปรับตัวให้สอดคล้องกับภาวะตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เป็นอยู่ในปัจจุบันและจะทวีการเติบโตในช่องทางนี้มากยิ่ง ๆ ขึ้น TSR มุ่งเน้นการเติบโตทั้งในตลาดเครื่องกรองน้ำและเครื่องใช้ไฟฟ้า ด้วยประสบการณ์ 42 ปี ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ ประกอบกับความแข็งแกร่งของทีมงานขายที่มีอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงเมืองหลัก ๆ ทั่วภูมิภาคของไทย และการเป็นพันธมิตรกับผู้จัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบรนด์ยอดนิยม เราเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจโดยใช้การตลาดดิจิทัลผสมผสานกับจุดแข็งของทีมขายและทีมขายทางโทรศัพท์จะเป็นปัจจัยบวกที่ผลักดันให้บริษัทสามารถสร้างยอดขายและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น ส่งผลดีต่อการเติบโตทางธุรกิจ

นอกจากการปรับกลยุทธ์การขายแล้ว ยังมีภารกิจที่สำคัญคือการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การพัฒนาทักษะของบุคลากรให้มีความพร้อมสู่การเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ตลอดจนการบริหารค่าใช้จ่ายและการควบคุมสัดส่วนหนี้ที่ไม่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้นต่อไป

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี TSR ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ในระดับดีมาก (Very Good) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการประเมินในระดับดีมากเป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน และเพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาและส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีคุณภาพ TSR ได้จัดทำโครงการบริจาคเครื่องกรองน้ำดื่มให้โรงเรียนต่าง ๆ เพื่อมอบสุขภาพอนามัยที่ดีให้เยาวชนและบุคลากรของโรงเรียน เราจะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินการต่าง ๆ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องต่อไป

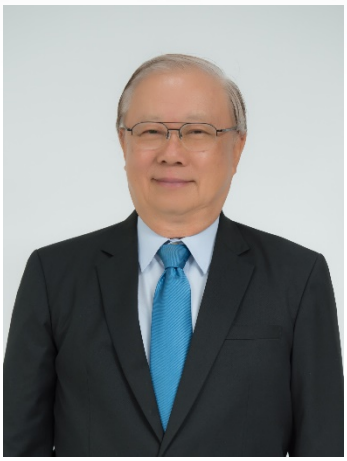
คณะกรรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก ๆ ฝ่าย ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณในความร่วมมือร่วมใจและทุ่มเทในการทำงานของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน เราจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ รอบคอบ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้าน เพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจสู่ความอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

(นายสหัส ตรีทิพยบุตร)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



นายสหัส ตรีทิพยบุตร

ประธานกรรมการบริษัท

นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายวิรัช วงศ์นิรันดร์

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่

กรรมการ

นางสาวสวิตา แจ้งอยู่

กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

ศาสตรเมธี ดร. สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

นางสุมนา วงษ์กะพันธ์

กรรมการอิสระ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) หรือเดิม บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด ได้เริ่มก่อตั้งขึ้นในปี 2535 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีจุดมุ่งหมาย คือ การผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรง ซึ่งเริ่มจากเครื่องกรองน้ำแบบท่อคู่ และได้พัฒนาเรื่อยมาจนเป็นเครื่องกรองน้ำที่มีระบบการกรองหลายขั้นตอน เพื่อให้น้ำที่ผ่านการกรองมีคุณภาพ ปลอดภัย รวมทั้งมีประโยชน์ต่อร่างกาย โดยในปี 2556 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2557

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ โดยใช้ระบบการขายแบบขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นหลัก (Single Level Direct Sale) ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำมาตั้งแต่ปี 2519 รวมเป็นเวลากว่า 42 ปี โดยลูกค้าจะอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลเป็นส่วนใหญ่ รวมถึงตามหัวเมืองหลักในต่างจังหวัด บริษัทขยายกิจการโดยการเปิดสาขาเพื่อให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อเน้นการบริการลูกค้าอย่างทั่วถึงและมีการขายผ่านช่องทางขายใหม่ เช่น การขายผ่านโมเดิร์นเทรด การขายผ่านระบบ online

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด (บริษัทขายตรงขนาดใหญ่) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อ เฟดเดอร์ บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจหลัก อาทิ การจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถ เป็นต้น และบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ ปัจจัยสำคัญ

บริษัทได้พิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้ได้เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ และการจัดประชุมนำเสนอเป้าหมายของบริษัท ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

วิสัยทัศน์ (Vision)

เราจะเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องกรองน้ำดื่ม ในประเทศไทยและกลุ่มประเทศ CLMV

พันธกิจ (Mission)

- เราจะเป็นผู้นำและส่งมอบคุณค่าของเราผ่านเครื่องกรองน้ำดื่มที่สะอาดเพื่อสุขภาพที่ดี เป็นอันดับ 1 ในประเทศไทย และขยายฐานธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศ CLMV
- เราจะสร้างความประทับใจในสินค้าและบริการให้กับทุกบ้านทุกครัวเรือน

ค่านิยมองค์กร (TSR Core Value)

เราคือ SAFE : SAFE คือเรา

S (Satisfaction)	สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า
A (Adaptation)	พัฒนา ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
F (Firm Company)	ลือเลื่อง บริษัทธรรมาภิบาล
E (Excellent Service)	การบริการเป็นเลิศ

ธรรมนูญองค์กร

“เราจะนำบริการด้านสุขภาพ	สร้างคุณภาพความพอใจให้ลูกค้า
เราจะสร้างความมั่นคงตรงวาจา	สร้างพนักงานมีคุณค่าปัญหาคลาย
เราจะสร้างผลกำไรใหญ่ไพศาล	เพื่อเจือจานกระจายถ้วนล้วนหลากหลาย
ธรรมนูญองค์กรไม่คลอนคลาย	ห้าข้อไซร์บรรลุจุดสูงสุดเอย”

ความสามารถหลักขององค์กร

S (Service Mind)	บริการด้วยใจ
M (Moral)	ยึดถือในจรรยาบรรณ
A (Achievement)	มุ่งมั่นความสำเร็จ
R (Responsibility)	สานเสร็จความรับผิดชอบ
T (Team Work)	รอบคอบงานเป็นทีม
s (Self-Learning)	ใฝ่เรียนรู้

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

2556
- บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 344.00 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 258.00 ล้านบาท

2557
- บริษัทเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก (First Day Trade) ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “TSR”

2558
- วันที่ 12 พฤษภาคม บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 344.00 ล้านบาท เป็น 602.00 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 344.00 ล้านบาท
- วันที่ 18 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 344.00 ล้านบาท เป็น 401.33 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญในวันที่ 22 พฤษภาคม
- บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด (“เฟดเดอร์”) จากผู้ถือหุ้นรายเดิมโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99
- วันที่ 21 ธันวาคม บริษัทได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (TSR-W1) จำนวน 200,666,316 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
- บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ 3 รุ่น ออกจำหน่าย ได้แก่ 1) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น ROMA Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นในการกรองน้ำสะอาดด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) 2) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น UV Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นในการฆ่าเชื้อโรคด้วยรังสี UV โดยทั้ง 2 รุ่น

ช่วยปรับสภาพน้ำที่กรองให้เป็นด่างอ่อน ๆ เพื่อให้เหมาะกับการดื่มเพื่อสุขภาพ 3) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น i-Life ที่กรองน้ำด้วยระบบ UF Membrane ที่มีรูปแบบกะทัดรัด และมีประสิทธิภาพในการกรองสูง

- ในปลายเดือนพฤศจิกายน บริษัทเปิดตัวและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นยี่ห้อ “SAFE Electrics” โดยวางจำหน่ายในโมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร) และผ่านเวปไซต์ (www.safealkaline.com)

2559

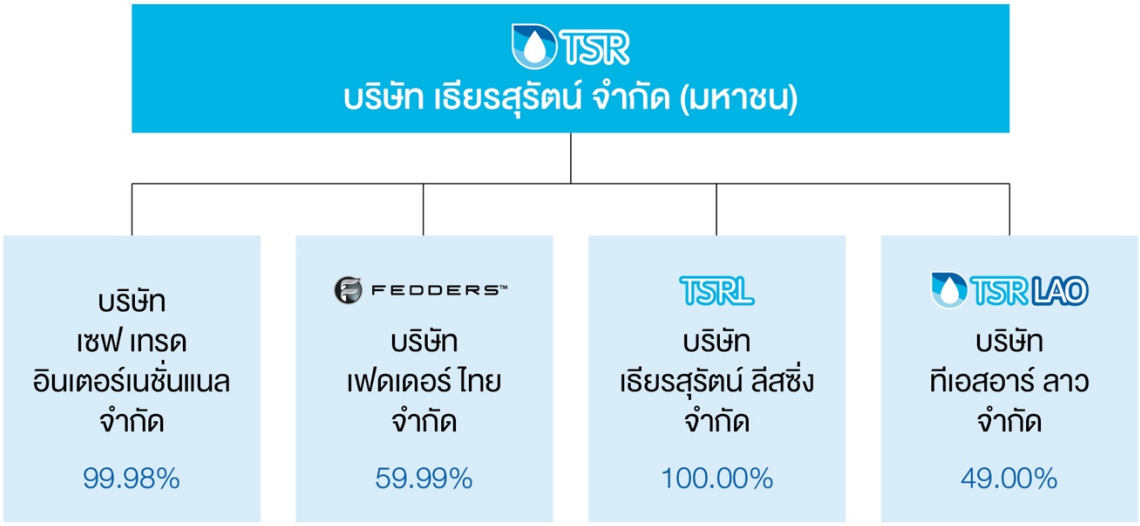
- วันที่ 2 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 401.33 ล้านบาท เป็น 467.18 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญในวันที่ 19 พฤษภาคม และกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม
- วันที่ 11 กรกฎาคม ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) เพื่อประกอบธุรกิจหลักการให้สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถ เป็นต้น ซึ่งต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เงินลงทุน 50 ล้านบาท
- วันที่ 16 ธันวาคม ได้จดทะเบียนบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด (“TSR Lao”) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งได้ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท เจบี โดยประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้า TSR Lao มีทุนจดทะเบียน 8,000 ล้านกีบ หรือประมาณ 34.80 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 3,920 ล้านกีบ หรือประมาณ 17.05 ล้านบาท ทั้งนี้ TSR Lao ถือเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัท
- บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ 2 รุ่น ออกจำหน่าย ได้แก่ 1) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น ROMA Plus ที่มีคุณสมบัติเด่นในการกรองน้ำสะอาดด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) พร้อมระบบควบคุมการทำงานอัจริยะ “SMART CONTROL” สามารถทำงานได้แม้แรงดันต่ำ และ LED แสดงผล แสดงสถานะการทำงานพร้อมแจ้งเตือนขณะทำงานผิดปกติ 2) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น UF Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นคือไส้กรอง UF (Ultra Filtration) ชนิดพิเศษ PVDF ความละเอียดการกรองสูง ถึง 0.01 ไมครอน โดยทั้ง 2 รุ่นช่วยปรับสภาพน้ำที่กรองให้เป็นด่างเพื่อให้เหมาะกับการดื่มเพื่อสุขภาพ
- เครื่องกรองน้ำ 5 รุ่นของบริษัทได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS) ได้แก่ 1) SAFE Super AlkaLi 2) SAFE Alkaline Mini 3) SAFE ROMA Alkaline Plus 4) SAFE UV Alkaline 5) SAFE UF Alkaline

2560

- วันที่ 21 มีนาคม ได้มีพิธีเปิดบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด อย่างเป็นทางการ ณ นครหลวงเวียงจันทร์
- วันที่ 2 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 467.18 ล้านบาท เป็น 516.73 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม
- บริษัทได้รับอนุสิทธิบัตร สารกรองหินแร่ธรรมชาติ (Alkaline Mine) ซึ่งได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS) นอกจากนี้บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนบน Website ของ NSF Product and Service Listings ในการใช้ไส้กรอง Spun Polypropylene Filter Cartridge ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42
- บริษัทขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าและให้บริการได้ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศให้มากขึ้น ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนสาขาและศูนย์บริการเท่ากับ 22 สาขาและ 2 ศูนย์บริการ (สิ้นปี 2559 มีจำนวน 20 สาขาและ 3 ศูนย์บริการ)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

แบ่งรายได้จากการขายเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

- ***รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง***: มีรายได้หลักจากการขายเครื่องกรองน้ำ และสารกรอง ซึ่งใช้สำหรับเครื่องกรองน้ำของบริษัท และกลุ่มบริษัทเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในปลายปี 2557 และมีรายได้จากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้ามากขึ้นจากการเพิ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2558 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เป็นต้น รายได้จากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าเติบโตมากขึ้นใน ปี 2559 และ 2560
- ***รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น***: เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทขายตรงขนาดใหญ่

สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามแต่ละประเภท แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้จากการขาย	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น (ร้อยละ)	2560		2559		2558	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายตรง :								
-ขายตรงแบบเงินสด	TSR	100.00	145.72	10.2	148.46	9.2	140.36	9.7
-ขายตรงแบบผ่อนชำระ	TSR/TSRL	100.00	1,229.36	85.9	1,389.33	86.5	1,241.33	85.5
รวมรายได้จากการขายตรง			1,375.08	96.1	1,537.79	95.7	1,381.69	95.2
จัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น	SAFE TRADE	99.98	56.61	3.9	69.83	4.3	70.50	4.8
รวมรายได้จากการขาย			**1,431.69**	**100.0**	**1,607.62**	**100.0**	**1,452.19**	**100.0**

หมายเหตุ: รายได้จากการขายผ่าน Modern trade และตัวแทนจำหน่าย รวมอยู่ในรายได้จากการขายตรงแบบเงินสด

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ บริษัทย่อย		ช่องทางการจำหน่าย
1	**เครื่องกรองน้ำและสารกรอง** - เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Alkaline 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
	- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น ROMA Plus 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”
	- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UF Alkaline 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ”safealkaline”

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ บริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Alkaline Plus	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO Mineral Plus	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Plus	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Super Alkali	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ บริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Power Health (P-Health) 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Alkaline Mini 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น i-Life 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″
- เหยือกกรองน้ำ SAFE รุ่น Ecomize 	- โมเดิร์นเทรด (ผ่านเว็บไซต์ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ ″safealkaline″

	ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ บริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
2	**เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น (UV และ UF)** เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น มีระบบควบคุมอุณหภูมิอัตโนมัติแบบเทอร์โมสตรัท และระบบกรองน้ำแบบ UV และ UF 	- E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.officemate.co.th - ช่องทางลูกค้าองค์กร - ตัวแทนจำหน่าย
3	**เครื่องใช้ไฟฟ้า** **3.1 เครื่องทำน้ำอุ่น** เครื่องทำน้ำอุ่นภายใต้ยี่ห้อ "SAFE Electrics" จำหน่าย 2 รุ่น ได้แก่ 1) SAFE Electrics รุ่น P-Series 3,800 วัตต์ และ 4,500 วัตต์ ***P-Series WH 3.8*** ***P-Series WH 4.5*** 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
	2) SAFE Electrics รุ่น Q-Series 3,800 วัตต์ และ 4,500 วัตต์ ***Q-Series WH 3.8*** ***Q-Series WH 4.5*** 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ บริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
3.2 เครื่องปรับอากาศ บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องปรับอากาศภายใต้ยี่ห้อ "ไดกิ้น" (Daikin) 2 รุ่น คือ *เครื่องปรับอากาศ Daikin รุ่น FT SMASH II R32* 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
เครื่องปรับอากาศ Daikin รุ่น INVERTER R32 Super Smile 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศภายใต้ยี่ห้อ "เฟดเดอร์" (Fedders) 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

	ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ บริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
4	**เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ** บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ ให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

หมายเหตุ : ในไตรมาส 3 ปี 2560 การจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในระบบเงินผ่อนจำหน่ายโดย บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด

2.1.2 ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คือ เครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำ ในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำที่ผลิตขึ้นโดยเฉพาะให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด โดยเป็นผู้ว่าจ้างผลิตและเป็นลูกค้าหลักของบริษัทย่อยตลอดหลายปีที่ผ่านมา และในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำทั้งหมด 5 รุ่น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2560 เป็นปีที่มีภาวะเศรษฐกิจค่อนข้างชะลอตัว ประกอบกับการแข่งขันทางการตลาดสูงและรุนแรง อันเป็นผลจากกำลังซื้อที่ลดลงของผู้บริโภคและความไม่มั่นใจในภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ตลาดเครื่องกรองน้ำมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าตลาดกว่า 12,000 ล้านบาท (ที่มา: หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายสัปดาห์ ปี 2560) จากข้อมูลทางการตลาดชี้ว่า ตลาดน้ำขวดมีอัตราเติบโตในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาซึ่งมีมูลค่ากว่า 45,000 ล้านบาทหรือประมาณ 4,200 ล้านลิตร ในปี 2559 และมีอัตราการเติบโต 11% (ที่มา: ฐานเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์ผู้จัดการ ปี 2560) เพราะกระแสใส่ใจสุขภาพมีมากขึ้น โดยเลือกซื้อจากยี่ห้อที่มั่นใจในผู้ผลิต ผู้บริโภคบางส่วนที่มีความต้องการประหยัดค่าใช้จ่ายจึงหันมาเลือกซื้อเครื่องกรองน้ำมากขึ้น โดยศึกษาหาข้อมูลจากที่ต่าง ๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า ในปัจจุบันผู้บริโภคมีพฤติกรรมการเลือกซื้อสินค้าทางช่องทางออนไลน์มากขึ้น ส่งผลให้ช่องทางออนไลน์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีระบบเงินผ่อนรองรับการจับจ่าย ทำให้จำนวนคนในส่วนค้าปลีกลดลงอย่างเห็นได้ชัดซึ่งส่งผลให้สภาวะร้านค้าปลีกซบเซาและมีสภาพการแข่งขันที่รุนแรง โดยในปีที่ผ่านมาตลาดของสินค้ากลุ่มน้ำดื่มยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสินค้าเครื่องกรองน้ำอันเป็นผลมาจากในปัจจุบันคนส่วนใหญ่ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อสุขภาพมากขึ้นอย่างชัดเจนจากกระแสการรักสุขภาพ การใส่ใจในการออกกำลังกาย รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกำลังซื้อของผู้บริโภคกลับมาฟื้นตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีซึ่งได้รับปัจจัยเชิงบวกจากวันหยุดยาวในช่วงสิ้นปี เป็นต้น

2.2.2 ภาพรวมตลาดเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือน

ภาพรวมของตลาดเครื่องกรองน้ำมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในขณะที่มีผู้ผลิตเพิ่มขึ้นเช่นกัน มีการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ในประเทศไทยผู้บริโภคส่วนใหญ่ใช้เครื่องกรองน้ำเพื่อกรองน้ำประปาสำหรับการอุปโภคและบริโภค อันเป็นปัจจัยที่ส่งผลดีต่อการขยายตลาด ปัจจัยหลักในการเลือกซื้อเครื่องกรองน้ำคือ ผู้บริโภคส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพของระบบการกรองเป็นหลัก รวมทั้งรูปลักษณ์ของตัวเครื่อง โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มคนรุ่นใหม่ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่จำกัด เช่น คอนโด และ ทาวเฮาส์ เป็นต้น โดยเน้นเครื่องกรองที่มีรูปลักษณ์สวย ขนาดกะทัดรัด ใช้งานง่ายสามารถดูแลเบื้องต้นได้ด้วยตัวเอง ซึ่งผู้บริโภคกลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้ซื้อที่มีกำลังซื้อสูง ในส่วนของลูกค้าต่างจังหวัดหรือภูมิภาคที่ไม่ได้มีข้อจำกัดทางด้านพื้นที่จึงเน้นสินค้าที่มีความคุ้มค่าและเพียงพอต่อการใช้งาน รวมถึงเหมาะสมกับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ ดังนั้นผู้ผลิตส่วนใหญ่จึงได้ปรับเปลี่ยนและพัฒนาสินค้าผลิตภัณฑ์ ให้มีความสวยงามตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย

2.2.3 สภาพการแข่งขัน

2.2.3.1 <u>สภาวะการแข่งขัน</u>

ในปัจจุบันสภาวะการแข่งขันในตลาดเครื่องกรองน้ำไทยทวีความรุนแรงขึ้นเนื่องจากมีผู้ประกอบการทั้งรายใหญ่และรายย่อยจากในและต่างประเทศที่เข้ามาแบ่งส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ผู้ประกอบการรายเดิมต้องปรับตัวเพื่อรับมือกับการแข่งขันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่ทั้งนี้ การขยายตัวอย่างรวดเร็วของที่อยู่อาศัยที่มีหลากหลายประเภทมากขึ้นประกอบกับตัวเลขการเติบโตของจำนวนผู้ใช้น้ำประปาทั่วประเทศ และแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจในด้านสุขภาพมากขึ้น นอกจากนี้ภาวะน้ำกร่อยในหลายพื้นที่ ยังคงเป็นปัจจัยบวกที่ส่งผลให้ความต้องการเครื่องกรองน้ำในครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น บริษัทได้มีการวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์ (Positioning) ที่ชัดเจนในกลุ่มตลาดเครื่องกรองน้ำที่ใช้ขั้นตอนการกรองที่มีประสิทธิภาพสูงพร้อมทั้งครอบคลุมทั้งในด้านการออกแบบและการผลิตด้วยโรงงานผลิตของบริษัทเองเพื่อให้เป็นเครื่องกรองน้ำที่มีความเหมาะสมกับคุณภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ และบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพและต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และ

นำเสนอนวัตกรรมการกรองที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งมีการตั้งราคาที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทยังคงสามารถแข่งขันในตลาดเครื่องกรองน้ำได้เป็นอย่างดี

บริษัทพิจารณาและดำเนินการทางธุรกิจเพื่อรักษารายได้โดยรวมของบริษัทให้มีเสถียรภาพและยั่งยืน จึงพยายามสำรวจ ประเมินความเป็นไปได้ในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องเพื่อมองหาโอกาสใหม่ ๆ โดยหนึ่งในธุรกิจนำร่องที่เรามีโอกาสดำเนินการในปีที่ผ่านมา และประสบความสำเร็จคือการพัฒนาธุรกิจเครื่องทำน้ำอุ่น แม้ว่าบริษัทจะค่อนข้างกังวลต่อการหดตัวของตลาด รวมทั้งอำนาจซื้อสินค้าของผู้บริโภคที่ลดลงที่เป็นผลกระทบต่อเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่เปราะบาง แต่บริษัทเชื่อว่าพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคต่อเครื่องทำน้ำอุ่นยังคงเพิ่มขึ้นหากบริษัทสามารถสร้างให้ผู้บริโภคเชื่อในสินค้า และกระตุ้นการซื้อด้วยกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อให้พวกเขาเหล่านั้นสามารถมีสินค้าไว้ครอบครองได้ง่ายขึ้น

2.2.3.2 <u>วิเคราะห์เปรียบเทียบการแข่งขันของตลาด</u>

การนำเสนอสินค้าคุณภาพที่หลากหลาย ตรงกับความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นเจ้าของได้มาพร้อมกับบริการหลังการขายที่มีมาตรฐานเป็นนโยบายที่บริษัทยังคงเดินหน้าเพื่อส่งมอบกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำ เครื่องทำน้ำอุ่น และเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนเข้าสู่ตลาด

ในกลุ่มตลาดเครื่องกรองน้ำที่ใช้ขั้นตอนการกรองที่มีประสิทธิภาพสูงนั้นมีผู้ประกอบการหลักจากทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการที่เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ผู้ประกอบการที่เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย และผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลยุทธ์และวิธีการนำเสนอจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันออกไป ทั้งกลยุทธ์ทางด้านราคา คุณภาพการกรอง และการบริการหลังการขาย ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่จากต่างประเทศมักจะมีการจำหน่ายโดยระบบขายตรงหลายชั้น (Multi-Level Marketing : MLM) ในขณะที่ผู้ประกอบการในประเทศส่วนใหญ่มีการจัดจำหน่ายโดยผ่านสาขาของผู้ประกอบการเอง โดยปัจจุบันบริษัทมีสาขาในภูมิภาคทั่วประเทศจำนวน 22 สาขา และศูนย์บริการอีก 2 แห่ง หรือการจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้ง นอกจากนี้ ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายอื่น ๆ ที่ผู้ประกอบการรายย่อยในประเทศนิยมคือการจัดจำหน่ายผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ บริษัทซึ่งเป็นทั้งบริษัทผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของตนเองที่มีการจัดจำหน่ายผ่านระบบขายตรงชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) เป็นหลักโดยการมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านพนักงานขายของบริษัทซึ่งมีความรู้ในเรื่องของผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี และบริษัทยังได้มีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีความหลายหลากเพื่อให้ตอบสนองต่อทุกความต้องการของผู้บริโภค ในขณะเดียวกันการแข่งขันภาพรวมบริษัทได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังระบบอีคอมเมิร์ซเพื่อให้ครอบคลุมทุก segment ในตลาดรวมถึงการขายผ่านช่องทาง Social Media เช่น Facebook และ Line เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ผลิตสินค้าเครื่องกรองน้ำขายให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทขายตรงชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำภายใต้ยี่ห้อ “กิฟฟารีน” ผ่านเครือข่ายสมาชิกของบริษัทขายตรงดังกล่าว ซึ่งเป็นอีกช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท (จำหน่ายผ่านบริษัทย่อย)

2.2.4 กลยุทธ์ด้านการตลาด

โดยในปีนี้บริษัทมุ่งเน้นการให้ความรู้เรื่องระบบการกรองน้ำและคุณประโยชน์ของ “น้ำด่างหรือน้ำอัลคาไลน์” ซึ่งได้นำเอาเทคโนโลยี On-line ได้แก่ Website, Facebook, Line@, Line Official, YouTube และ Off-line มาประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือและเป็นสื่อในการให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริโภค

โดยในปี 2561 บริษัทคาดว่าสินค้าที่มีระดับราคาปานกลางจะมีโอกาสในการขยายตัวได้ตามภาวะเศรษฐกิจมากกว่าในช่วงปีที่ผ่านมา อันเป็นผลมาจากปัจจัยเชิงบวกทางเศรษฐกิจที่ค่อย ๆ ฟื้นตัวและกลับมาคึกคักมากขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปีที่ผ่านมา โดยบริษัทต้องการกระตุ้นการรับรู้แบรนด์สินค้า (Brand Awareness) และการให้ความรู้เรื่อง “น้ำด่างหรือน้ำอัลคาไลน์” ซึ่งเป็นคุณสมบัติเด่นและเป็นจุดขายของทางบริษัท ซึ่งบริษัทเองถือเป็นผู้ผลิตภายในประเทศที่ใช้เทคโนโลยีการกรองระดับสูงและมีระบบการกรองน้ำครบทุกระบบ คือ UV, RO, UF และสารกรองที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน NSF โดยบริษัทยังคงมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

<u>ช่องทางการขายตรง</u>

การขายตรงเป็นช่องทางการขายหลักของบริษัท บริษัทได้สรรหาบุคลากรเพิ่มขึ้นและพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการให้ความรู้และคำแนะนำ แต่เนื่องจากในปัจจุบันมีความเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้บริโภคในสภาพตลาดที่มีการซื้อสินค้าผ่านช่องทางที่หลากหลาย โดยกลุ่มลูกค้าบางส่วนได้เปลี่ยนพฤติกรรมโดยการซื้อสินค้าจากโมเดิร์นเทรด และบางส่วนมีการซื้อผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ดังนั้นเพื่อเพิ่มโอกาสและพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันในช่องทางดังกล่าว ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญโดยเพิ่มงบประมาณและบุคลากรเพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีความหลากหลายผ่านกลยุทธ์ O2O: Online to Offline โดยได้กำหนดเป้าหมายให้นำเครื่องมือทางออนไลน์เข้ามาปรับใช้ให้สอดคล้องกับสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันที่มีความหลากหลาย ซึ่งทางบริษัทได้ให้การสนับสนุนโดยการฝึกอบรมสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้เครื่องมือเพื่อสร้างโอกาสการขาย และเป็นการปรับตัวเพื่อรองรับการขายในอนาคต

<u>ช่องทางโมเดิร์นเทรด</u>

ในช่วงปี 2560 ค่อนข้างชะลอตัวและมีการขยายตัวเพียงเล็กน้อยแต่ยังคงเป็นช่องทางที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดที่เป็นหัวเมืองหลักในแต่ละภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีเน้นความสะดวกสบายและมีความพร้อมของสินค้ารวมถึงพื้นที่ในการจัดแสดงสินค้าให้สามารถเลือกซื้อและเปรียบเทียบให้ตรงความต้องการ และเพื่อสร้างโอกาสการขายและเข้าถึงผู้บริโภคครอบคลุมพื้นที่ต่าง ๆ ได้มากขึ้น โดยบริษัทมีแผนการขยายการขายไปสู่โมเดิร์นเทรดอื่น ๆ ต่อไป เพื่อกระจายสินค้าเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้นรวมถึงกระตุ้นยอดขายผ่านกิจกรรมต่าง ๆ

<u>ช่องทางออนไลน์</u>

จากสภาวะตลาดและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันบริษัทได้ปรับตัวเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงโดยเน้นสร้างฐานลูกค้าจากกลุ่มออนไลน์เป็นพิเศษเพราะเป็นช่องทางที่มีการเติบโตเป็นอย่างมากและต่อเนื่องโดยได้เน้นรายการส่งเสริมการขายผ่านโปรแกรมและกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ จากช่องทางออนไลน์ของบริษัทที่มีค่อนข้างหลากหลาย เช่น Facebook , Line@ , Line Official ช่วยให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายและรวดเร็วในงบประมาณที่ถูกลง ซึ่งสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงไปของพฤติกรรมผู้บริโภค และได้นำมาประยุกต์ใช้ทำการตลาดออนไลน์โดยปิดการขายด้วยทีม Telesales ในส่วนของช่องทางขายหลักของบริษัทได้เน้นการสื่อสารและให้ความรู้พนักงานขายผ่านสื่อการขายทางออนไลน์ เพื่อช่วยให้สร้างความรู้ความเข้าใจในสินค้าและบริการ รวมถึงสามารถใช้ในการสื่อสารไปยังผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้เป็นอย่างดี

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจอันยาวนานของบริษัท บริษัทยังยึดปณิธานที่จะสร้างสุขภาพดีให้กับประชาชนชาวไทยทุกครอบครัว แนวทางการทำธุรกิจของบริษัทจึงมุ่งเน้นที่ลูกค้า (Customer Focus) ด้วยการตอบสนองความต้องการ และสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทั้งที่เป็นกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass) และกลุ่มลูกค้าเฉพาะ (Niche) ลูกค้าบุคคล (Consumer) และลูกค้าองค์กร (Corporate) โดยมีกลยุทธ์หลักดังนี้

(1) **<u>มุ่งเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์</u>**

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงที่นำมาใช้ในการผลิตเครื่องกรองน้ำ เช่น การใช้สารกรองที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจาก NSF สารกรอง activated carbon ที่นำเข้าจากยุโรป เป็นต้น เครื่องกรองน้ำ "SAFE" ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการทดลอง Eurofins ams Laboratories Pty Ltd (ออสเตรเลีย) ตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 (รายละเอียดรุ่นที่ผ่านการทดสอบแสดงในหัวข้อ 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา)

บริษัทมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทำหน้าที่ค้นคว้าวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งตัวผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และไส้กรอง เพื่อสร้างความแตกต่างและเหนือกว่าคู่แข่งในตัวผลิตภัณฑ์ รวมทั้งแก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ของประเทศ เช่น น้ำกร่อย และน้ำบาดาล เป็นต้น มีการคิดค้นระบบ "SMART Control" ในเครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น ROMA Plus ซึ่งเป็นระบบ RO (Reverse Osmosis) ให้สามารถทำงานได้ดีอย่างต่อเนื่องแม้มีแรงดันน้ำที่ลดลงก็ตาม และพัฒนาระบบ Flush Valve เพื่อเพิ่มความสะดวกสำหรับลูกค้าในการดูแลรักษาเครื่องกรองน้ำ

บริษัทได้รับ "อนุสิทธิบัตร" ระบบการปรับสภาพความเป็นด่างของน้ำจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา เป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า สร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ "SAFE"

ในปี 2560 บริษัทได้รับอนุสิทธิบัตร สารกรองหินแร่ธรรมชาติ (Alkaline Mine) ซึ่งได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS)

นอกจากนี้บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนบน Website ของ NSF Product and Service Listings ในการใช้ไส้กรอง Spun Polypropylene Filter Cartridge. ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42

(2) **<u>พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มกลุ่มสินค้าให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าแบบโซลูชั่น (Solution)</u>**

บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการบริโภค การใช้งาน และรสนิยมของลูกค้า ทั้งที่เป็นระบบการกรอง UV (ระบบการฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UV) ระบบ RO (Reverse Osmosis) และระบบ UF (Ultrafiltration) มีผลิตภัณฑ์ขนาดเล็กที่เหมาะกับครอบครัวเดี่ยวในคอนโดมิเนียม อพาร์ตเมนต์ หรือที่มีสมาชิกในครอบครัวน้อย มีผลิตภัณฑ์หลายระดับราคาที่ลูกค้าสามารถเลือกตามกำลังซื้อ เช่นในปี 2559 บริษัทได้ออกสินค้ารุ่น UF Alkaline มาเพื่อตอบสนองลูกค้าที่ใช้น้ำประปา และต้องการระบบการกรองน้ำที่มีความละเอียดในระดับราคาปานกลาง บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น คุณภาพสูง มีระบบการกรองในตัว มีแร่ธาตุ และน้ำที่กรองเป็นด่างอ่อน ๆ ที่สามารถใช้ได้ทั้งภายในสำนักงานและภายในครัวเรือน รวมไปถึงได้นำเสนอระบบกรองน้ำใช้ "Water Mate" ที่ช่วยเพิ่มคุณภาพน้ำที่ใช้การอุปโภคได้อย่างปลอดภัยมากขึ้น

จากการสำรวจตลาด พฤติกรรมผู้บริโภค และความต้องการของลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัท พบว่า ลูกค้าส่วนใหญ่มีความต้องการสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทได้ตอบสนองความต้องการดังกล่าวด้วยการนำเสนอสินค้าคุณภาพให้กับลูกค้า นอกจากเครื่องทำน้ำอุ่น “Safe Electrics” ที่มีความปลอดภัยสูง และเครื่องปรับอากาศยี่ห้อ Fedders และ Daikin แล้ว บริษัทได้คัดสรรเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ได้รับความนิยม และมีคุณภาพดี นำเสนอให้กับลูกค้า เช่น โทรทัศน์ยี่ห้อ Samsung ตู้เย็นยี่ห้อ Toshiba เครื่องซักผ้ายี่ห้อ LG เป็นต้น และเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า ภายใต้โปรแกรม “ผ่อนสบาย” (“PONSABUY”) ที่ลูกค้าสามารถเลือกผ่อนชำระสินค้ากับบริษัทได้ สร้างความสุขและความสะดวกสบายให้กับครอบครัวได้ดียิ่งขึ้น

(3) **<u>ให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าและความสะดวกสบายของลูกค้า</u>**

ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ นอกจากจะช่วยดูแลสุขภาพของลูกค้าแล้ว ยังช่วยให้ลูกค้าประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริโภคน้ำดื่ม บริษัทมีการรับประกันสินค้าสูงสุดถึง 2 ปี ในระหว่างการรับประกันลูกค้าจะได้รับบริการถึงบ้านโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

บริษัท เห็นว่าความสะดวกของลูกค้าเป็นภารกิจสำคัญที่ต้องปฏิบัติ เน้นการให้บริการถึงบ้าน โดยเริ่มจากการมีพนักงานไปนำเสนอ และให้ความรู้กับลูกค้าที่บ้าน การติดตั้งสะดวกรวดเร็ว มีบริการผ่อนชำระสินค้าและเก็บค่างวด มีบริการหลังการขายทั้งการซ่อมแซมและการเปลี่ยนสารกรองถึงบ้าน เพียงโทร 1210 ที่มีพนักงานบริการลูกค้าทางโทรศัพท์ พร้อมให้บริการทุกวัน และเพิ่มความสะดวกในการติดต่อสื่อสารกับบริษัทผ่านทางช่องทาง Online ทั้งทาง Website, Facebook, Line official

บริษัทได้พัฒนาประสิทธิภาพการบริการให้กับลูกค้า ให้สามารถครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศโดยได้นำระบบ CRM (Customer Relationship Management) มาใช้อย่างจริงจัง มีการพัฒนาระบบ “Safe Mobile Application” ใช้ในการขาย และการเก็บเงินค่างวด ในการบริการด้วยช่างที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญหลายร้อยคนที่ประจำอยู่ทั่วประเทศ บริหารการให้บริการด้วยระบบ “I-Mind” ทำให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะได้รับการบริการที่สะดวกรวดเร็ว อีกทั้งยังมีการเชื่อมต่อ (CRM : Customer Relation Management) กับระบบโทรศัพท์ (Cisco-IP Telephony) เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง

(4) **<u>เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ การเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการ</u>**

บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทมีความแข็งแกร่งในช่องทางการขายตรงสินค้าผ่านช่องทางการขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) ซึ่งมีพนักงานขายและบริการกว่า 1,000 คน ทั่วประเทศ

บริษัทได้ขยายสาขาโดยสิ้นปี 2560 มีจำนวน 22 สาขา และ 2 ศูนย์บริการ ครอบคลุมหัวเมืองหลักของประเทศในลักษณะที่เป็นเครือข่าย (Network) เพิ่มความสะดวกในการนำเสนอขายและการบริการให้ลูกค้า บริษัทมีจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ ประมาณ 80 ที่นั่ง การขายผ่านช่องทางผ่านโมเดิร์นเทรด (โฮมโปร จำนวน 25 สาขา)

จากกระแสความนิยมในการซื้อสินค้าผ่านช่องทางโซเชียลเน็ตเวิร์ก บริษัทได้เพิ่มทีมงาน Digital Marketing และ Online Telesales เพื่อใช้ช่องทาง Online ผ่านทาง Website, Facebook, Line official ของบริษัท และได้ทำการสร้างทางเชื่อมต่อและโฆษณาผ่านพันธมิตรทางระบบออนไลน์ เช่น Lazada, Kaidee, OfficeMate เป็นต้น โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านระบบออนไลน์เพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างรวดเร็ว

(5) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างยั่งยืน

เครื่องกรองน้ำเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการคำแนะนำ บริษัทถึงเน้นการให้ความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ และการดูแลสุขภาพของลูกค้า และครอบครัว พนักงานจึงเป็นปัจจัยหลักสำคัญของความสำเร็จ (Key Success Factor)

บริษัทได้พัฒนาวิธีการสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีคุณภาพให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจอย่างรวดเร็วของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างความรู้ ทักษะ และมีการฝึกฝนอย่างจริงจัง นับตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาปฏิบัติงาน ทั้งด้านความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ ทักษะการขายการบริการ การดูแลลูกค้า สร้างให้พนักงานมีทัศนคติ มีจิตใจบริการ เพื่อส่งมอบสุขภาพดีให้กับลูกค้า มีการจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมขึ้น เพื่อพัฒนาคุณภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบมีระบบครูฝึกภาคสนามให้แก่พนักงาน บริษัทดูแลผลตอบแทน สวัสดิการ และความเป็นอยู่ต่าง ๆ ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุข และความมั่นคง ที่จะส่งมอบบริการที่ดีมีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ในทุกจุดที่ลูกค้าได้สัมผัสกับบริษัท เช่น เมื่อใกล้ครบระยะเวลาในการเปลี่ยนสารกรอง พนักงาน Telesales โทรไปแจ้งให้กับลูกค้า และมีพนักงานไปบริการถึงบ้าน พนักงานที่เก็บเงินค่างวดจะถามไถ่ปัญหาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเป็นประจำ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้จึงนำมาซึ่งความพึงพอใจของลูกค้า เกิดการซื้อซ้ำและบอกต่อให้กับญาติและเพื่อนต่อไปด้วย

2.2.5 ช่องทางการจำหน่าย

2.2.5.1 การจัดจำหน่ายผ่านระบบขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales)

บริษัทใช้ระบบการขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัท เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นช่องทางที่พนักงานขายสามารถนำเสนอคุณสมบัติของสินค้าได้ชัดเจน และสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสร้างโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอื่น ๆ ของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ พนักงานขายและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนกว่า 1,000 คน ทั่วประเทศ โดยพนักงานส่วนใหญ่ประจำที่สำนักงานใหญ่จังหวัดนนทบุรี ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนและรองรับการขายเครื่องกรองน้ำและสารกรองและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีคุณภาพที่บริษัทคัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี บริษัทได้ขยายสาขา โดยจำนวนสาขาและศูนย์บริการ ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 22 สาขาและ 2 ศูนย์บริการ (สิ้นปี 2559 มีจำนวน 20 สาขาและ 3 ศูนย์บริการ) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดสาขา (22 สาขา)

ภาค	สาขา	ที่อยู่	เบอร์โทร
เหนือ	เชียงราย	866/10-11 ถ.ทางหลวงแผ่นดิน 1 ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	053-719-288
	เชียงใหม่	221/7-8 ถ.ช้างคลาน ต.ช้างคลาน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	053-271-378
	ลำปาง	357/34-35 ถ.บุญวาทย์(ฉัตรไชย) ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100	054-222-901
	พิษณุโลก	1191/11-12 ถ.บรมไตรโลกนารถ 2 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	055-005-000
	นครสวรรค์	1102/86 หมู่ 10 ต.นครสวรรค์ตก อ.เมือง จ. นครสวรรค์ 60000	099-380-3886
	เพชรบูรณ์	358 ม.10 ต.ชอนไพร อ.เมือง จ. เพชรบูรณ์ 67000	056-713-446

ภาค	สาขา	ที่อยู่	เบอร์โทร
ตะวันออก	ระยอง	349/1 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000	038-621-277-8
	ชลบุรี	600/23-24 ถ.สุขุมวิท ต.แสนสุข อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20130	038-110-083
กลาง	นครปฐม	667/2 ถ.เพชรเกษม ต.ห้วยจรเข้ อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	034-275-383
	เพชรบุรี	585/17 หมู่ 5 ต.บ้านหม้อ อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000	032-401-629
ตะวันออกเฉียงเหนือ	ขอนแก่น	118/9 ถ.เหล่านาดี ต.ในเมือง อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น 40000	043-043-500
	อุดรธานี	392/20 หมู่ 5 ต.บ้านเลื่อม อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	042-223-448
	อุบลราชธานี	265/4-5 ถ.อุปลีสาน ต.ในเมือง จ.อุบลราชธานี 34000	045-243-495-6
	นครราชสีมา	901/7 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	044-262-900
	ร้อยเอ็ด	426 หมู่ 23 ต.เหนือเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000	043-515-027
	บุรีรัมย์	999/13 หมู่ 1 ต.อิสาณ อ.เมืองบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์ 31000	044-613-899
	มุกดาหาร	122/4-5 ถ.วิวิธสุรการ ต.มุกดาหาร อ.เมืองมุกดาหาร จ.มุกดาหาร 49000	042-042-000
ใต้	นครศรีธรรมราช	180/26-27 หมู่ 5 ต.ปากพูน อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000	075-806-877-8
	สุราษฎร์ธานี	20/1 ม.10 ต.วัดประดู่ อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี 84000	077-964-000
	ภูเก็ต	32/4 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	076-619-111
	หาดใหญ่	1502, 1504 หมู่ที่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีราเมศวร์ ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	074-250-420
	ตรัง	239/23 ถ.กันตัง ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000	075-290-539

รายละเอียดศูนย์บริการ (2 แห่ง)

ภาค	ศูนย์บริการ	ที่อยู่	เบอร์โทร
กลาง	ลำลูกกา	38/16 หมู่ 3 ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130	02-819-8888 ต่อ 2516
	สมุทรปราการ	392/4-5 ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	02-819-3306

ในระบบการขายตรงของบริษัท พนักงานขายจะได้รับค่านายหน้าแปรผันตามยอดขาย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดผลตอบแทนสำหรับพนักงานขาย เพื่อสนับสนุนยอดขายตามความเหมาะสม

2.2.5.2 การจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing)

บริษัทได้พัฒนาขีดความสามารถในการจัดจำหน่ายสินค้าทางโทรศัพท์โดยการนำโปรแกรมบริหารงานลูกค้า (CRM : Customer Relation Management) เชื่อมต่อกับระบบโทรศัพท์ (Cisco-IP Telephony) และฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท (Customer Database) โดยได้เริ่มใช้ระบบดังกล่าวในการขายสารกรองควบคู่ไปกับการขายผ่านพนักงานขายสารกรองแบบปกติ และต่อมาช่องทางการขายทางโทรศัพท์ได้กลายเป็นช่องทางหลักในการขายเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทจึงได้ขยายช่องทางการขายทางโทรศัพท์เพื่อรองรับการขายที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยสิ้นปี 2560 มีจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ประมาณ 80 ที่นั่ง ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถติดต่อหน่วยงานขาย สอบถามข้อมูลหรือการบริการต่าง ๆ ได้โดยโทรติดต่อ Call Center 1210 และ 02-819-8888 รวม 120 คู่สาย บริษัทได้เพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับลูกค้าออนไลน์จากช่องทางต่าง ๆ เช่น Facebook และ Line เป็นต้น เพื่อตอบรับการให้บริการผ่านทางช่องทางใหม่ให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพให้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งได้ทำการเพิ่มหมวดหมู่สินค้าให้กับลูกค้า นอกจากผลิตภัณฑ์หลักคือเครื่องกรองน้ำและชุดสารกรองแล้วบริษัทยังนำเสนอขายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อไดกิ้น, เครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์, เครื่องทำน้ำอุ่น Safe Electrics และ เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น สินค้ายี่ห้อโตชิบา แอลจี และซัมซุง เป็นต้น ทั้งนี้การบริหารงานขายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์นี้จะสามารถติดต่อลูกค้าได้ตรงกลุ่มเป้าหมายของงานขายและยังสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้โดยมีโครงสร้างค่าใช้จ่ายค่อนข้างน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับช่องทางการขายด้านอื่น ๆ

2.2.5.3 การจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น

บริษัทย่อยเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ และเหยือกกรองน้ำให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด (บริษัทขายตรงขนาดใหญ่) โดยบริษัทย่อยได้รับความไว้วางใจให้ผลิตสินค้าดังกล่าว เนื่องจากปัจจัยความพร้อมในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การค้นคว้าและวิจัยเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง คุณภาพของสินค้าที่ได้มาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงตามเวลา บริการหลังการขาย การจัดอบรมความรู้ผลิตภัณฑ์ให้แก่สมาชิกเครือข่าย รวมทั้งความสัมพันธ์อันดีกับทางลูกค้า

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำทั้งสิ้น 4 แห่ง ได้แก่

- โรงงานที่ 1 ผลิตเครื่องกรองน้ำ และชุดสารกรอง
- โรงงานที่ 2 ผลิตเหยือกกรองน้ำและส่วนประกอบ
- โรงงานที่ 3 ประกอบเครื่องทำน้ำอุ่น
- โรงงานที่ 4 ผลิตเครื่องกรองน้ำ และชุดสารกรอง

โรงงานมีกำลังการผลิตรวมสำหรับเครื่องกรองน้ำเฉลี่ยประมาณเดือนละ 30,000 เครื่อง โดยปัจจุบันใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ต่อการทำงาน 8 ชั่วโมง

(ข) กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท

กระบวนการดำเนินงานหลักต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่

1. ขั้นตอนการดำเนินงาน กระบวนการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท มีขั้นตอนโดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

- **การออกแบบเครื่องกรองน้ำ**: ดำเนินการโดยฝ่ายควบคุมคุณภาพการผลิต ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านเครื่องกรองน้ำโดยตรง โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการกรองน้ำ ความสะดวกในการใช้งาน และรูปลักษณ์ความสวยงามของเครื่องกรองน้ำ
- **การทำแม่พิมพ์**: ภายหลังจากขั้นตอนการออกแบบ บริษัทจะส่งแบบให้ผู้ผลิตทำแม่พิมพ์ส่วนต่าง ๆ และให้ฝ่ายควบคุมคุณภาพการผลิต เข้าไปตรวจสอบชิ้นงานแม่พิมพ์ต้นแบบที่โรงงานผลิตเพื่อควบคุมรายละเอียดต่าง ๆ ของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่ออกแบบ
- **การคัดเลือกวัสดุส่วนประกอบและสารกรองน้ำ**:

  วัสดุส่วนประกอบ คัดเลือกวัสดุคุณภาพ Food Grade ที่มีความแข็งแรงทนทาน และมีความเหมาะสมกับรูปลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ ในส่วนวัสดุที่สัมผัสน้ำได้เลือกใช้วัสดุที่มีความปลอดภัย สามารถนำมาใช้กับน้ำดื่มได้ (Food Grade) โดยบริษัทจะจัดส่งแม่พิมพ์ให้แก่ผู้ผลิตเพื่อทำการฉีดพลาสติกขึ้นเป็นส่วนประกอบต่าง ๆ ของเครื่องซึ่งบริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับจ้างที่มีมาตรฐานและมีประสบการณ์ในการฉีดขึ้นรูปเครื่องกรองน้ำเท่านั้น

  สารกรองน้ำ คัดเลือกสารกรองน้ำเกรดสูงทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานสากลรับรอง นอกจากนั้น มีการทดสอบค่าการดูดซับสารเคมี (Iodine Number) ทางห้องปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอและมีการส่งไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังได้มีการส่งเครื่องกรองน้ำไปทดสอบด้านคุณภาพการกรอง ณ ห้องปฏิบัติการทดสอบ Eurofins AMS Laboratories ประเทศออสเตรเลีย โดยการทดสอบประกอบด้วย 6 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านรสชาติของน้ำ 2. ด้านลักษณะที่ปรากฏ 3. ด้านการเกิดจุลชีพของในน้ำ 4. ด้านสารเป็นพิษ 5. ด้านสารก่อกลายพันธ์ และ 6. ด้านโลหะหนักในน้ำ ซึ่งถือได้ว่ามีความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบอาหารและเครื่องดื่ม เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และในการคัดเลือกวัตถุดิบก่อนที่จะมีการผลิตจะต้องตรวจรับวัตถุดิบว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะเน้นการคัดสรร ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีที่สุดที่จะนำมาใช้กับเครื่องกรองน้ำของบริษัท

  ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทได้จัดทำเป็นคู่มือมาตรฐานแสดงขั้นตอนที่ชัดเจนเพื่อให้การผลิตสินค้ามีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้โดยบริษัทได้รับการรับรอง ISO 9001:2015 นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตที่ชัดเจนเพื่อให้สอดคล้องกับยอดขายความต้องการสินค้า และปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อป้องกันปัญหาสินค้าขาดแคลน หรือการสำรองสินค้ามากเกินไป นอกจากนี้ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าภายหลังจากผลิตเสร็จ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท

2. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่าย และเก็บค่างวดการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ มีขั้นตอนโดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

1) พนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้า โดยแจ้งว่าจำหน่ายทั้งระบบเงินสดและเงินผ่อน ในกรณีการผ่อนชำระ บริษัทมีนโยบายในการคัดกรองลูกค้าโดยให้พนักงานขายคัดกรองในเบื้องต้น จากนั้นหัวหน้าทีมขายจะประเมินอีกรอบก่อนทำสัญญาเช่าซื้อ นอกจากนี้ ฝ่ายเครดิตซึ่งเป็นหน่วยงานที่เดินทางไปเก็บเงินค่าสินค้าตั้งแต่งวดที่สองเป็นต้นไป จะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าด้วยเช่นกัน

2) ทีมขายนำส่งสัญญาการเช่าซื้อพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องและเงินงวดแรกที่เก็บจากลูกค้าให้แก่ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าต่อไป

3) ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทได้ดำเนินการติดตามและเรียกเก็บหนี้โดยแผนกเร่งรัดหนี้สิน และในกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้ารวม 2 ครั้ง บริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

3. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่ายและเก็บค่างวดการจ่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

1) พนักงานขายทางโทรศัพท์ติดต่อลูกค้าหรือพนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าโดยแจ้งว่าจำหน่ายทั้งระบบเงินสดและเงินผ่อน

2) กรณีผ่อนชำระ จะมีเจ้าหน้าที่ทำสัญญา เข้าไปตรวจสอบข้อมูลลูกค้า และเอกสารประกอบ เช่น เอกสารทางการเงิน เพื่อประเมินความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าก่อนทำสัญญาเช่าซื้อและลงนามในหนังสือให้ความยินยอมในการตรวจสอบข้อมูลเครดิต

3) เจ้าหน้าที่พิจารณาเครดิต ตรวจสอบข้อมูลเครดิตบูโรและพิจารณาร่วมกับปัจจัยอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของบริษัทถ้าผ่านก็แจ้งให้เจ้าหน้าที่ทำสัญญาดำเนินการต่อไป

4) เจ้าหน้าที่ทำสัญญา ให้ลูกค้าทำสัญญาเช่าซื้อพร้อมเก็บเงินดาวน์

5) ส่งมอบสินค้าพร้อมติดตั้ง

6) ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทได้ดำเนินการติดตามและเรียกเก็บหนี้โดยแผนกติดตามทางโทรศัพท์ แผนกติดตามภาคสนาม แผนกเร่งรัดหนี้สิน บริษัททวงถามหนี้สิน และในกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้ารวม 2 ครั้งแล้วลูกค้ายังไม่ชำระก็จะดำเนินการยึดสินค้าคืน และบริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

นโยบายทางบัญชี

บริษัทจำหน่ายสินค้าในรูปแบบขายผ่อนชำระประมาณร้อยละ 86 ของรายได้จากการขายสินค้า บริษัทจึงให้ความสำคัญกับนโยบายทางบัญชีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การรับรู้รายได้
2. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการตัดหนี้สูญ
3. ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า ตามนโยบายรับประกันความพึงพอใจของลูกค้า
4. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า โดยการเปลี่ยน/ซ่อมสินค้าให้แก่ลูกค้าตามนโยบายรับประกันคุณภาพสินค้า

<table>
<tr><th>ลำดับ</th><th>นโยบาย</th><th>รายละเอียด</th></tr>
<tr><td>1</td><td>การรับรู้รายได้</td><td>ขายสินค้า
รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อรับรู้ตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา และจะหยุดรับรู้รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกำหนด 3 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ</td></tr>
<tr><td>2</td><td>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการตัดหนี้สูญ</td><td>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถเรียกชำระหนี้ได้ ดังนี้
<u>ลูกหนี้ขายเชื่อ</u>
กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือน จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 ของยอดลูกหนี้คงค้าง
<u>ลูกค้าขายผ่อน</u>
กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผ่อนชำระ โดยกำหนดอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นร้อยละของลูกหนี้เช่าซื้อหลังหักดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชีและภาษีขายรอตัดบัญชีแล้ว ดังนี้
<table>
<tr><th rowspan="2">สถานะบัญชีลูกหนี้</th><th colspan="2">อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)</th></tr>
<tr><th>เครื่องกรองน้ำ</th><th>เครื่องใช้ไฟฟ้า***</th></tr>
<tr><td>ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</td><td>2.5</td><td>1</td></tr>
<tr><td>ค้างชำระ 1 งวด</td><td>6</td><td>2</td></tr>
<tr><td>ค้างชำระ 2 งวด</td><td>30</td><td>10</td></tr>
<tr><td>ค้างชำระ 3 งวด</td><td>50</td><td>20</td></tr>
<tr><td>ค้างชำระ 4 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>30</td></tr>
<tr><td>ค้างชำระ 5 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>40</td></tr>
<tr><td>ค้างชำระ 6 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>50</td></tr>
<tr><td>ค้างชำระเกิน 6 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>50 และ 100**</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

ลำดับ	นโยบาย	รายละเอียด
		*ลูกหนี้เครื่องกรองน้ำ: ค้างชำระเกิน 3 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกันอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 **ลูกหนี้เครื่องใช้ไฟฟ้า: ค้างชำระเกิน 6 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกันอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 ***ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าคำนวณจากยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชีและสุทธิจากมูลค่าซากของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานและสภาพของหลักประกัน และราคาตลาดสินค้ายึดคืนเพื่อขายต่อเป็นสินค้ามือสอง *การตัดหนี้สูญ* กลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ค้างชำระ เมื่อบริษัทออกจดหมายทวงถามครบ 2 ครั้ง และลูกหนี้ไม่ชำระหนี้
3	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	บริษัทมีนโยบายการรับประกันความพึงพอใจของลูกค้า โดยลูกค้าสามารถคืนสินค้าภายในเวลา 30 วันนับจากวันที่ติดตั้ง ค่าเผื่อการรับคืนสินค้าในปี 2560 อ้างอิงจากสถิติการคืนสินค้าของลูกค้าในปี 2558 และ 2559 ปัจจุบันบริษัทบันทึกค่าเผื่อการรับคืนสินค้าเท่ากับร้อยละ 1.36 ของยอดขายสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ค่าเผื่อการรับคืนสินค้ามีจำนวน 1.01 ล้านบาท
4	ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	บริษัทมีนโยบายเปลี่ยนและซ่อมสินค้าให้แก่ลูกค้าตามนโยบายการรับประกันคุณภาพสินค้าภายในเวลา 1-2 ปี นับจากวันที่ติดตั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้ามีจำนวน 2.71 ล้านบาท

3. การจัดหาวัตถุดิบ

3.1) วัตถุดิบในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท ได้แก่ ส่วนตัวของเครื่องกรองน้ำ (Housing) และสารกรอง (Filter Media) สำหรับตัวเครื่องกรองน้ำที่เป็นพลาสติก บริษัทเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างบริษัทคู่ค้าให้เป็นผู้ฉีด ส่วนสารกรองบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย และนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ขายที่มีความสัมพันธ์มากกว่า 5 ปี โดยบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 15 - 20 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในกระบวนการผลิตของวัตถุดิบแต่ละชนิด ทั้งนี้จะมีการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำส่งในแต่ละครั้ง

3.2) พนักงานขาย

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกพนักงานขายโดยคัดเลือกจากผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรักงานขาย บริษัทจัดฝึกอบรมพนักงานใหม่ให้มีความรู้ความเข้าใจในสินค้าเป็นอย่างดี รวมถึง การจัดฝึกอบรมเพื่อสร้างทักษะการขายและเข้าใจถึงจิตวิทยาการขาย และจัดทำคู่มือการขายเพื่อให้พนักงานขายทุกคนใช้เป็นแนวทางในการขายสินค้า ทั้งนี้ บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเป็นประจำ และมีกิจกรรมสัมมนาเพื่อเพิ่มทักษะด้านการขาย สำหรับพนักงานขายที่สามารถทำยอดขายได้เกินเป้าที่ตั้งไว้ บริษัทมีการให้รางวัล เพื่อเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานขายมีความมุ่งมั่นในการขาย และเป็นการสนับสนุนพนักงานขายที่มีคุณภาพให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว

(ค) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการบริหารจัดการในกรณีที่ยึดเครื่องคืนมาจากลูกค้า หรือรับคืนเครื่องเก่ามาจากลูกค้า หรือของเสียในการผลิต ได้แก่ พลาสติก และสารกรอง บริษัทได้จำแนกสารกรองออกเป็นสารกรองที่ดีกับสารกรองคุณภาพต่ำ โดยสารกรองที่ดีนั้น บริษัทจะนำมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อขายให้แก่ผู้ผลิตเครื่องกรองน้ำที่ไม่ใช่เครื่องกรองน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในครัวเรือน อาทิเช่น เครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม เป็นต้น ในส่วนของสารกรองคุณภาพต่ำนั้น บริษัทนำมาผ่านกระบวนการอัดทำเป็นอิฐมวลเบาเพื่อใช้งานภายใน นอกจากนั้น บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งตามมาตรฐานน้ำทิ้งของกระทรวงอุตสาหกรรม

การจัดการด้านความปลอดภัย

ความปลอดภัยของพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยได้มีการกำหนดขั้นตอนแห่งความปลอดภัยไว้ในคู่มือการทำงานของระบบผลิต เพื่อให้พนักงานผลิตปฏิบัติตาม รวมทั้งจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับพนักงานใน แต่ละหน้าที่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตในปี 2560 ที่ผ่านมาของบริษัทไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงทั้งในสำนักงานและโรงงาน

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้ เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ภาครัฐ

ปัจจุบันธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำของบริษัทยังไม่ได้เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตามมีหน่วยงานรัฐหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททางอ้อม กล่าวคือ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ทำหน้าที่ดูแลมิให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภค ขณะที่กระทรวงพาณิชย์ได้มีการออกกฎหมายควบคุมการขายตรง โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการขายตรงต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโดยเฉพาะ และกระทรวงอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ดูแลการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานซึ่งบริษัทถือเป็นนโยบายหลักที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานภาครัฐอาจบังคับใช้กฎระเบียบเพิ่มเติมที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางราชการกำหนดในปัจจุบัน พร้อมกับติดตามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตลอดเวลาเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบของภาครัฐต่อไป

3.1.2 ความเสี่ยงจากการจำหน่ายผ่านช่องทางขายตรงเป็นหลัก

บริษัทจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำส่วนใหญ่ผ่านช่องทางการขายตรงชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) ซึ่งมุ่งเน้นการขายสินค้าโดยทีมงานขายตรง และมีรายได้จากการจัดจำหน่ายด้วยช่องทางการขายตรงประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย จากประสบการณ์ในการขายผ่านช่องทางการขายตรงชั้นเดียวมาอย่างยาวนาน บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการขายผ่านช่องทางดังกล่าวนี้เป็นช่องทางที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำจำเป็นต้องอาศัยการอธิบายรายละเอียดด้านเทคนิคและคุณสมบัติโดยพนักงานขายอธิบายและสาธิตการใช้งานสินค้าให้ลูกค้าเห็นได้อย่างชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนปิดการขาย ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถเฉพาะตัวของพนักงานแต่ละคน โดยพนักงานที่มีทักษะการขายที่โดดเด่นอาจถูกดึงตัวไปเป็นพนักงานหรือตัวแทนขายของผู้ประกอบการรายอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าได้ บริษัทจึงมีนโยบายให้ความสำคัญแก่พนักงานขาย โดยเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่กลุ่มพนักงานขายดังกล่าว และบริษัทได้จัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะการขายแก่พนักงานขายของบริษัทและเพื่อเสริมประสิทธิภาพของทีมงานขายอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายผ่านช่องทางการขายตรงชั้นเดียว จึงได้พยายามเพิ่มช่องทางการขายในรูปแบบอื่น ๆ นอกเหนือจากช่องทางขายตรงดังกล่าว เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เช่น การจำหน่ายสินค้าในโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) การจำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing) ช่องทางอินเตอร์เน็ต (E-commerce) สื่อออนไลน์ เช่น Facebook, Line, Lazada และอื่น ๆ รวมถึงการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้าและบริการให้เข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการขายอื่น ๆ อาทิ การผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภท OEM แก่บริษัทขายตรงอื่น

3.1.3 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้า และการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจส่งผลต่อยอดขาย และต้นทุนการผลิต

การเปิดเสรีการค้า และการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 ซึ่งเป็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคของประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือ อาเซียน (ASEAN) 10 ประเทศ จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการเคลื่อนย้ายทรัพยากรเงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน อาจจะทำให้มีสินค้าจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ เข้ามาแข่งขันในไทยมากขึ้น บริษัทจึงมีแผนการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองและเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะขยายตลาดไปยังประเทศแถบประชาคมอาเซียน (AEC) โดยจะพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ และความเป็นไปได้ในการทำการตลาด บริษัทได้เริ่มนำสินค้าเข้าไปจำหน่ายผ่านบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับนักธุรกิจไทยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศกัมพูชา พร้อมทั้งกำลังศึกษาที่จะนำสินค้าไปจำหน่ายในประเทศ AEC อื่น ๆ ต่อไป

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

3.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

กระบวนการผลิตเครื่องกรองน้ำประกอบด้วย ส่วนประกอบและอุปกรณ์ที่หลากหลาย ทั้งในส่วนของตัวเครื่องและชุดสารกรอง ซึ่งส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และบางส่วนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากผู้นำเข้ารายใหญ่ โดยราคาวัสดุและอุปกรณ์จะแปรผันตามราคาตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบบางส่วนจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้นำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดผลกระทบบางส่วนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับใบอนุญาตการประกอบธุรกิจ

โรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัทแห่งหนึ่ง ตั้งอยู่ในพื้นที่สีส้ม ซึ่งเป็นพื้นที่ประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่น โดยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2550 ภายใต้เงื่อนไขว่าใบอนุญาตดังกล่าวอาจถูกเพิกถอนได้ หากได้รับการร้องเรียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือก่อให้เกิดปัญหาแก่ชุมชน สำหรับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานในปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

- โรงงานที่ 1 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบและซ่อมเครื่องกรองน้ำ โดยใบอนุญาตฯ ได้หมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งบริษัทได้มีการต่ออายุใบอนุญาตฯ ดังกล่าวแล้ว โดยสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ได้มีการอนุญาตให้ต่ออายุไปถึงวันที่ 1 มกราคม 2565

- โรงงานที่ 2 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบและซ่อมเครื่องกรองน้ำจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

- โรงงานที่ 3 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทบดย่อยเศษพลาสติกจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทซ่อม ประกอบเครื่องทำน้ำอุ่นและเครื่องทำน้ำร้อนจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

- โรงงานที่ 4 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบ ซ่อม เครื่องกรองน้ำและบดเศษพลาสติก จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตของแต่ละโรงงาน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถได้รับการต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าว เนื่องจากการประกอบผลิตภัณฑ์ไม่สร้างมลพิษใด ๆ และบริษัทยังไม่เคยได้รับการแจ้งตักเตือนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือการร้องเรียนจากผู้อยู่อาศัยในบริเวณใกล้เคียงอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อ

การขายเครื่องกรองน้ำและเครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคุณภาพของลูกหนี้เช่าซื้อจะเป็นปัจจัยหลักในการรับรู้รายได้ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสำหรับเครื่องกรองน้ำที่ค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน มีสัดส่วนร้อยละ 5.39 สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกัน มีสัดส่วนร้อยละ 3.12 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี) ที่ผ่านมาลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายย่อยในระดับล่างถึงกลาง โดยบริษัทกำหนดนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่ผ่อนปรนเพื่อให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดนโยบายการตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ รวมทั้งในกรณีที่ลูกหนี้ค้างชำระ บริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับสัดส่วนหนี้สูญในอดีต และหากลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้ดอกผลจากการเช่าซื้อทั้งจำนวน รวมทั้งดำเนินการทางกฎหมายโดยออกหนังสือทวงถามไปยังลูกค้า รวม 2 ครั้ง ก่อนการตัดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญต่อไป ทั้งนี้จากการที่สินค้าของบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับสูง ในปี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 75.73 เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการขาย หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญแล้ว บริษัทยังมีกำไรจากการดำเนินการขายตรงแบบผ่อนชำระในเกณฑ์สูงเพียงพอ โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.51

ทั้งนี้ มาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากลูกหนี้เช่าซื้อซึ่งอาจไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาของบริษัทสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- กำหนดคุณสมบัติของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในเบื้องต้น เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนแก่ทีมงานขาย โดยต้องผ่านการพิจารณาเบื้องต้นจากพนักงานขาย และหัวหน้าทีมพิจารณาอีกครั้งก่อนทำสัญญา จากนั้นมีการตรวจสอบคุณภาพลูกหนี้ โดยฝ่ายเครดิตประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละรายว่าเหมาะสมกับแผนการผ่อนชำระสินค้า พร้อมทั้งตรวจสอบว่ามีการติดตั้งครบถ้วนหรือไม่ และฝ่ายเครดิตเป็นหน่วยงานที่เก็บค่างวดผ่อนชำระ ทั้งนี้ สำหรับการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าผ่อนชำระตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 บริษัทได้ตรวจสอบเครดิตบูโรของลูกค้าเพื่อคัดกรองลูกค้าก่อนอนุมัติการขาย
- กำหนดการจ่ายผลตอบแทนแก่ทีมพนักงานขาย โดยอ้างอิงจากคุณภาพการขาย และในกรณีที่เกิดหนี้สูญจากการขาย พนักงานขายและผู้บริหารฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายแก่บริษัท เพื่อทดแทนความเสียหายตามหลักเกณฑ์ของบริษัท
- ในกรณีที่ลูกหนี้เช่าซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากับบริษัท บริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามหนี้สินคงค้างจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดโดยแผนกเร่งรัดหนี้สินและฝ่ายกฎหมายของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการถอดเครื่องคืนจากลูกหนี้ดังกล่าว โดยเครื่องกรองน้ำหากเครื่องที่ยึดคืนยังอยู่ในสภาพดี จะถูกส่งไปปรับปรุงสภาพที่โรงงาน และขายให้แก่พนักงานของบริษัท (ยกเว้นพนักงานฝ่ายขาย) ในลักษณะสินค้าตกเกรดในราคาถูก สำหรับสินค้าที่อยู่ในสภาพไม่สมบูรณ์ บริษัทจะทำการถอดชิ้นส่วนโครงสร้างเพื่อจำหน่ายเป็นเศษพลาสติกต่อไป สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทจะขายเป็นสินค้ามือสอง
- สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า เมื่อมีเครื่องจากการยึดคืนบริษัทจะนำมาขายเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้ามือสองต่อไป

3.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้างจำนวน 129.91 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 21.97 ล้านบาท ในการบริหารต้นทุนทางการเงิน บริษัทพิจารณาใช้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้จะพิจารณาเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจึงมีความเสี่ยงบางส่วนจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อรองรับในกรณีที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาจัดหาเงินทุนด้วยวิธีอื่นตามความเหมาะสมของสภาวะเศรษฐกิจ

3.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ กลุ่มแจ้งอยู่ (รายละเอียดเพิ่มเติมใน : ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) โดย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทจำนวน 339,105,053 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.63 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มแจ้งอยู่ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงสามในสี่ (3 ใน 4) ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน โดยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

4.1 ข้อมูลทั่วไป

4.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000213
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำใช้ในครัวเรือน
ทุนจดทะเบียน	:	662,199,169 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	516,730,430 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 516,730,430 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์	:	02-819-8899
ศูนย์บริการลูกค้า	:	1210 และ 02-819-8888
โทรสาร	:	02-962-6951-3, 02-962-6675
เว็บไซต์	:	www.thiensurat.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 02-819-8899 ต่อ 1536, 1591 อีเมล์ ir@thiensurat.co.th

4.1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อนิติบุคคล/ที่อยู่และรายละเอียด	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของผู้ร่วมทุน	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0125538005592 162, 164, 166 ถนนสามัคคี ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี โทรศัพท์ : 02-962-6651-2 โทรสาร : 02-962-6659-60 เว็บไซต์ : www.safetrade.co.th	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำ	99.98		4.00	4.00

ชื่อนิติบุคคล/ที่อยู่ และรายละเอียด	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%) ของผู้ร่วมทุน	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0105557169406 59/1 ซอยรามอินทรา 58 แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 02-936-8990 โทรสาร : 02-510-1877 เว็บไซต์ : www.fedders.co.th **ผู้ร่วมทุน :** 1. บริษัท เอส.เอส.แอร์ เซอร์วิส จำกัด 2. นายวิสิทธิ์ วงศ์วิวัฒน์	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่าย เครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์	59.99	 40.000 0.003	60.00	31.00
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0125559017522 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-032-8690	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ	100.00		50.00	50.00
TSR Lao Co., Ltd. Kamphaengmeuang Road, Thatluang Tai Village, Saysettha District, Vientiane Capital, the Lao PDR **ผู้ร่วมทุน :** - กลุ่มบริษัท เจบี	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้า ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	49.00	 51.00	34.80 (8,000 ล้านกีบ)	27.83[1/]

หมายเหตุ : [1/]ชำระเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 (อัตราแลกเปลี่ยน 1 บาท : 230 กีบ)

4.1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9999
โทรสาร	:	02-009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	:	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** เลครัชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5313 โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190 โทรสาร : 02-264-0789-90

5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 662,199,169 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 662,199,169 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 516,730,430 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 516,730,430 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

5.2 ผู้ถือหุ้น

5.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ตามข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	**กลุ่มแจ้งอยู่**	**339,105,053**	**65.63**
	1.1 ตระกูลแจ้งอยู่	**337,121,317**	**65.25**
	- บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด [1/]	131,230,594	25.40
	- นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	96,768,025	18.73
	- นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	36,421,415	7.05
	- นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	34,159,538	6.61
	- นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	33,408,413	6.47
	- นางขนิษฐา แจ้งอยู่	5,133,332	0.99
	1.2 ตระกูลวัชรธรรม	**1,983,736**	**0.38**
	- นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	1,780,000	0.34
	- นายวัชรชัย วัชรธรรม	203,736	0.04
2	นายมนต์ชัย ลีศิริกุล	17,000,000	3.29
3	บริษัท ไทยเอ็นดีวีอาร์ จำกัด	15,487,098	3.00
4	นางสาวดรุณีย์ ลีศิริกุล	12,253,620	2.37
5	นายไพฑูรย์ หอมจันทร์	4,495,532	0.87
6	นายอัศวิน แจ้งอยู่	4,466,500	0.86
7	นายวิทูร ชื่นวชิรศิริ	4,082,665	0.79
8	นายพรพงษ์ พรประภา โดย บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย	3,257,600	0.63
9	นายวิทิต พงศ์พิโรดม	2,500,001	0.48
10	นางสาวชนม์นิภา ลำโกน	2,213,016	0.43
ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก		404,861,085	78.35
ผู้ถือหุ้นอื่น		111,869,345	21.65
รวมทั้งสิ้น		**516,730,430**	**100.00**

หมายเหตุ : [1/] บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 22 มีนาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	530,200	66.93
2	น.ส.เธียรวรรณี แจ้งอยู่	88,250	11.14
3	น.ส.สวิตา แจ้งอยู่	77,150	9.74
4	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	71,600	9.04
5	นางขนิษฐา แจ้งอยู่	25,000	3.16
รวม		**792,200**	**100.00**

5.2.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ ตระกูลแจ้งอยู่ และตระกูลวัชรธรรม

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	**ตระกูลแจ้งอยู่**	**337,121,317**	**65.25**
1.1	บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	131,230,594	25.40
1.2	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	96,768,025	18.73
1.3	น.ส.เธียรวรรณี แจ้งอยู่	36,421.415	7.05
1.4	น.ส.สวิตา แจ้งอยู่	34,159,538	6.61
1.5	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	33,408,413	6.47
1.6	นางขนิษฐา แจ้งอยู่	5,133,332	0.99
2	**ตระกูลวัชรธรรม**	**1,983,736**	**0.38**
2.1	นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	1,780,000	0.34
2.2	นายวัชรชัย วัชรธรรม	203,736	0.04
รวม		**339,105,053**	**65.63**

5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TSR-W1)

มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	200,666,316 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	:	200,666,316 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	21 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี ซึ่งตรงกับวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่วันใช้สิทธิในแต่ละครั้งตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ[1/]	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.100 หุ้น (เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิ[1/]	:	1.818 บาทต่อหุ้น
จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	:	68,422,237 หน่วย
จำนวนหน่วยที่ยังไม่ใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	:	132,244,079 หน่วย

หมายเหตุ: [1/]ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 วันที่ 22 เมษายน 2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญ จึงต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิโดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2559

6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผลโดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสำหรับปี จำนวน 87.42 ล้านบาท (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 27 เมษายน 2561 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท และเมื่อรวมเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายในวันที่ 8 กันยายน 2560 หุ้นละ 0.06 บาท ทำให้คิดเป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2560 เท่ากับ 0.14 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.75 ของกำไรสุทธิสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หรือร้อยละ 87.10 ของกำไรสุทธิภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ซึ่งสูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดให้จ่ายในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา ของบริษัท เป็นดังนี้

รายละเอียดการจ่ายปันผล	2560	2559	2558
1. กำไรสุทธิสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	87.42	80.84	142.55
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)			
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลระหว่างกาล	516.73[2/]	467.18[1/]	401.33
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลประจำปี	516.73[2/]	-	401.33
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)			
3.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	0.06	0.11	0.10
3.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	0.08[3/]	-	0.12
รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.14	0.11	0.22
4. เงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)			
4.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	31.00	51.39	40.13
4.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	41.34	-	48.16
รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น	72.34	51.39	88.29
5. อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	82.75	63.57	61.94
6. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย (ร้อยละ)	87.10	66.91	65.20

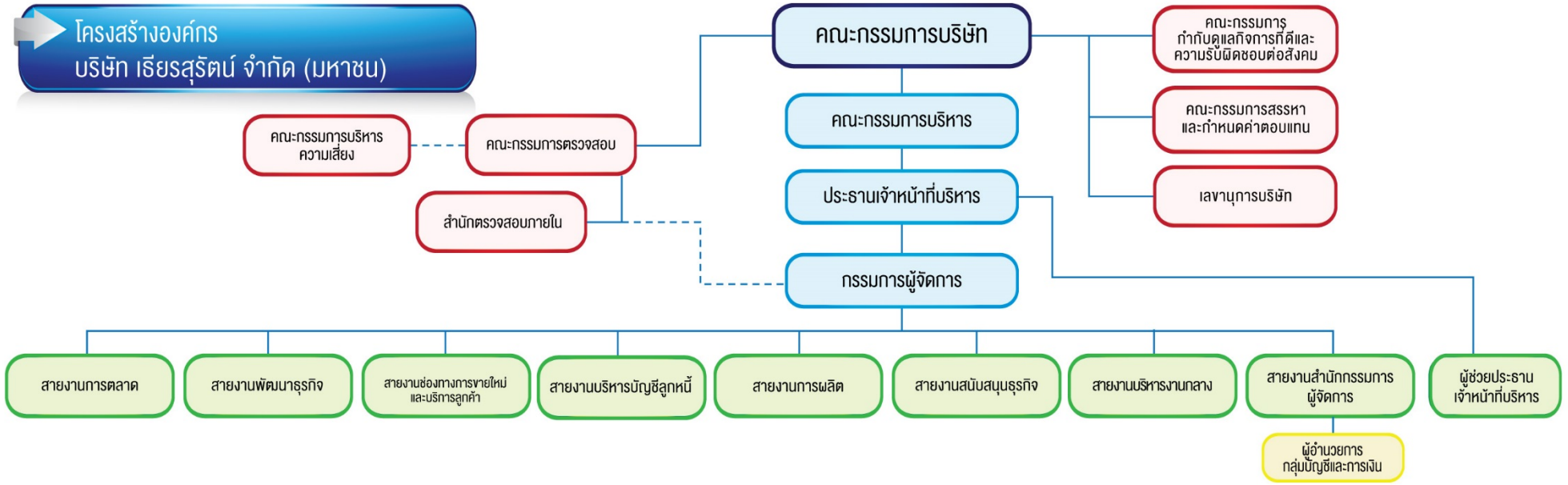
หมายเหตุ : [1/] บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 602.00 ล้านบาท เป็น 662.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 และเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 467.18 ล้านบาท

[2/] วันที่ 2 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 516.73 ล้านบาท

[3/] คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2561 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท

7. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 7 ธันวาคม 2560 ดังนี้



คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

7.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	➢ ประธานคณะกรรมการบริษัท	31 ตุลาคม 2555
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	➢ กรรมการ ➢ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ➢ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ ประธานกรรมการบริหาร ➢ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2556
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	➢ กรรมการ ➢ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ กรรมการบริหาร ➢ กรรมการผู้จัดการ	18 เมษายน 2556
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [1/]	➢ กรรมการ ➢ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ กรรมการบริหาร ➢ รองกรรมการผู้จัดการ	22 มกราคม 2552
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ [2/]	➢ กรรมการ ➢ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ➢ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➢ กรรมการบริหาร ➢ ที่ปรึกษาด้านการประเมินผลติดตามและพัฒนาองค์กร	12 กุมภาพันธ์ 2556
6. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	➢ กรรมการอิสระ ➢ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	8 พฤศจิกายน 2555
7. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม [3/]	➢ กรรมการอิสระ ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ➢ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	18 เมษายน 2556

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
8. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	➢ กรรมการอิสระ ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12 กุมภาพันธ์ 2556
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์	➢ กรรมการอิสระ ➢ กรรมการตรวจสอบ ➢ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	24 เมษายน 2558
10. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	➢ กรรมการอิสระ ➢ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เมษายน 2558

หมายเหตุ : รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ และนายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ กรรมการสองในสี่เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องโปร่งใส มีการควบคุมภายในที่ดีและมีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับองค์ประกอบและคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้กำหนดให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้ตราเป็นกฎบัตรไว้อย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบถึงความเพียงพอของระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน โดยประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีและการเงินที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทุกท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	ประธานคณะกรรมการ
2. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม [3/]	กรรมการ
3. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	กรรมการ
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์	กรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม [3/]	ประธานคณะกรรมการ
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการ
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	กรรมการ
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [1/]	กรรมการ
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ [2/]	กรรมการ
6. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์	กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [1/]	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ [2/]	กรรมการบริหาร / รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ / ที่ปรึกษาด้านการประเมินผล ติดตามและพัฒนาองค์กร
5. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ [4/]	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง / รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
6. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต
7. นายสยาม อุฬารวงศ์ [5/]	กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบัญชีลูกหนี้ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า
8. นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ [6/]	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานสนับสนุนธุรกิจ

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	ประธานคณะกรรมการ
2 นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	กรรมการ
3 นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ [2/]	กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกริช อัมโภชน์	ประธานคณะกรรมการ
2. ศาตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม [3/]	กรรมการ
3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยปี 2560 ตามรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

7.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะผู้บริหารมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
3.	นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [1/]	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ
4.	นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ [2/]	กรรมการบริหาร / รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ / ที่ปรึกษาด้านการประเมินผล ติดตามและพัฒนาองค์กร
5.	นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ [4/]	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง / รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
6.	นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต
7.	นายสยาม อุฬารวงศ์ [5/]	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบัญชีลูกหนี้ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า
8.	นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ [6/]	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานสนับสนุนธุรกิจ
9.	นางสาวปรียาพร ไกรศิริวุฒิ	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา

7.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ เป็นเลขานุการบริษัทแทน นางสาวสุรีย์พร สาดแสง เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท

7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยทั้งนี้จะนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

7.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

7.4.1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ กำหนดเป็นจำนวนไม่เกิน 3.50 ล้านบาท โดยทั้งนี้ ได้จัดสรรในรูปค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมประจำไตรมาส และค่าเบี้ยประชุมครั้งอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากการประชุมรายไตรมาส และผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ๆ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปดำเนินการจัดสรรในรายละเอียดต่อไป

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2560 ในรูปแบบของเบี้ยประชุมมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	ประจำปี 2560	
	ค่าเบี้ยประชุม (รายไตรมาส)	ค่าเบี้ยประชุม[1/]
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	35,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	25,000	8,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	12,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	8,000
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการฯ	-	12,000
กรรมการ	-	8,000

หมายเหตุ : [1/]นอกเหนือจากการประชุมรายไตรมาส (ต่อท่านต่อครั้ง)

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 3.50 ล้านบาท ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมรวมถึงค่าบำเหน็จ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม (รายไตรมาส)		ค่าเบี้ยประชุม					ค่าบำเหน็จ	รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	140,000	-	120,000	-	-	-	-	53,000	313,000
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	75,000	-	64,000	-	-	16,000	24,000	40,000	219,000
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	100,000	-	64,000	-	-	-	24,000	40,000	228,000
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [1/]	75,000	-	56,000	-	-	-	16,000	40,000	187,000
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ [2/]	75,000	-	48,000	-	64,000	-	16,000	40,000	243,000
6. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	120,000	120,000	80,000	108,000	-	-	-	40,000	468,000
7. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม [3/]	120,000	100,000	80,000	72,000	-	16,000	36,000	40,000	464,000
8. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	120,000	100,000	80,000	72,000	96,000	-	-	40,000	508,000
9. นายกริช อัมโภชน์	120,000	100,000	80,000	72,000	-	24,000	-	40,000	436,000
10. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	120,000	-	80,000	-	144,000	-	-	40,000	384,000
11. นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ [6/]	30,000	-	20,000	-	-	-	-	-	50,000
รวม	**1,095,000**	**420,000**	**772,000**	**324,000**	**304,000**	**56,000**	**116,000**	**413,000**	**3,500,000**

หมายเหตุ : รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

7.4.1.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีค่าตอบแทนในรูปหุ้นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทประจำปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 34.88 ล้านบาท 33.85 ล้านบาท และ 34.36 ล้านบาท ตามลำดับ

7.5 บุคลากร

จำนวนบุคลากรหรือพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,709 คน โดยแบ่งตามกลุ่มงานได้ดังนี้

(หน่วย : คน)

กลุ่มพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พนักงานขายและบริการ	1,198
พนักงานปฏิบัติการ	492
ผู้บริหาร	19
รวม	**1,709**

ค่าตอบแทนของบุคลากร

ในปี 2560 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่พนักงานทั้งหมดเท่ากับ 784.00 ล้านบาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวน 3.25 ล้านบาท 3.94 ล้านบาท และ 4.20 ล้านบาท ตามลำดับ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นอย่างยิ่ง จึงได้จัดทำนโยบายการพัฒนาและการฝึกอบรมขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ให้พนักงานทุกประเภท รวมถึงพนักงานใหม่ เข้าใจถึงทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท และมีองค์ความรู้ความสามารถและทักษะที่เพียงพอต่อการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุผลตามมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือของบริษัทเธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

การพัฒนาและฝึกอบรมจะดำเนินการโดยยึดกรอบแผนการพัฒนาและฝึกอบรมที่กำหนดขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ขั้นตอนการกำหนดแผนพัฒนาและฝึกอบรมนั้น สถาบันฝึกอบรมจะดำเนินการสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการทั้งในระดับองค์กรและในระดับสายงาน และให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ โดยแผนการพัฒนาและฝึกอบรมจะครอบคลุมทั้งการอบรมความรู้พื้นฐานจำเป็นเบื้องต้นและการพัฒนาทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นในการดำเนินงาน ซึ่งจะนำเสนอให้คณะการบริหารบริษัทพิจารณาเห็นชอบ รายละเอียดดังต่อไปนี้

การพัฒนาและฝึกอบรมระยะสั้น

1. การปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่าง ๆ โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของประเภทการจ้างงาน อันประกอบด้วย พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานว่าจ้างรายปี พนักงานว่าจ้างจากหน่วยงานภายนอก ในเรื่องต่าง ๆ อาทิเช่น
   - วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ของบริษัท
   - นโยบายด้านทรัพยากรบุคคล
   - มาตรฐานความปลอดภัยและชีวอนามัย
   - นโยบายด้านสารสนเทศและข้อกำหนดการใช้ Social Media
   - ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001
   - Risk Management and Safety
   - ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับเรื่องน้ำ
   - การสาธิตประสิทธิภาพเครื่องกรองน้ำ
   - การปฐมนิเทศในหน่วยงาน เพื่อรับมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ (OJT) เป็นต้น

2. การอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะ (Competency Training) ผู้บังคับบัญชาแต่ละสายงานมีหน้าที่ ร่วมกับสถาบันฝึกอบรมให้มีสมรรถนะที่เหมาะสมในสมรรถนะแต่ละด้านดังนี้
   - สมรรถนะหลักขององค์กรและสมรรถนะด้านความเป็นผู้นำ
   - สมรรถนะของแต่ละสายงาน

บริษัทได้มีการจัดอบรมให้กับพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการและระดับบริหารทั้งในรูปแบบการอบรมภายใน (In-house Training) จำนวน 46 หลักสูตร และการอบรมภายนอก (Public Training) จำนวน 41 หลักสูตร ซึ่งได้ผลตอบรับในการเข้าฝึกอบรมและพัฒนาจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี

โดยในปี 2560 บริษัทมีจำนวนชั่วโมงในการอบรม ดังนี้

	จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน/ปี
ชั่วโมงอบรมผู้บริหาร(ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป)	43.24
ชั่วโมงอบรมพนักงาน(รวมพนักงานขายอิสระ)	15.67

การพัฒนาและฝึกอบรมระยะกลาง

เป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับการปฏิบัติงานให้เป็นมืออาชีพและยกระดับมาตรฐานการบริการตามความเหมาะสมของหน่วยงาน ซึ่งปี 2560 บริษัทได้พัฒนาหลักสูตรการขายและการบริการให้แก่ ฝ่ายขายสำนักงานใหญ่ ฝ่ายบริหารสาขา และฝ่ายขายทางโทรศัพท์ ได้แก่หลักสูตรครูพี่เลี้ยง และหลักสูตร Telesales Academy

การพัฒนาและฝึกอบรมระยะยาว

บริษัทตระหนักดีว่า ทรัพยากรมนุษย์ เป็นทรัพยากรที่คุณค่าที่สุดขององค์กร ดังนั้น พนักงานจึงควรได้รับโอกาสให้พัฒนาตนเองได้ตามศักยภาพ บริษัทจึงได้วางแผนการทำ Career Path ที่เหมาะสมและสัมพันธ์กับสมรรถนะ (Competency) ของพนักงานซึ่งเป็นเกณฑ์หนึ่งของเส้นทางหรือแผนผังความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานที่เริ่มตั้งแต่ก้าวเข้าสู่องค์กรจนกระทั่งเกษียณอายุ

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2560 บริษัทได้นำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (Performance Review System) โดยประกอบไปด้วยตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) และ สมรรถนะ (Competency) นำมาใช้ในการประเมินผลงานพนักงาน เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กรในด้านปัจจัยผลสำเร็จของงานที่สอดคล้องกับนโยบายองค์กรประจำปี และพฤติกรรมในการทำงานที่ส่งเสริมให้เกิดการบรรลุผลงาน โดยได้นำผลการประเมินมาใช้ในการบริหารจัดการ ทางด้านการจ่ายผลตอบแทน การฝึกอบรมและพัฒนา และความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น

การพัฒนาทัศนคติและการอยู่ร่วมกันในสังคม

นอกจากพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว บริษัทได้ปลูกฝังและปรับทัศคติในการปฏิบัติงานให้พนักงานได้รู้จักการเป็นผู้เสียสละเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ รู้รักสามัคคี และการอยู่ร่วมกันในสังคมหรือองค์กรอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมบริจาคโลหิต กิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมบริจาคเครื่องกรองน้ำให้กับโรงเรียน กิจกรรมต่ออายุไส้กรองให้กับโรงเรียน เป็นต้น

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

8. การกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2017) ในระดับ 4 ดาว อยู่ในกลุ่ม “ดีมาก” (Very Good) ซึ่งบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 226 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับดีมาก จากบริษัทจดทะเบียนที่ ได้รับการประเมินทั้งสิ้น 620 บริษัท จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทุกประการ

8.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

8.2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทควบคุมกำกับดูแลการบริหารการจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัท การจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการบริษัทกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual) ของบริษัทเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหาร และพนักงานเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัท

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561

1. สอบทานให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นต่อระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน และทบทวนตามความเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน และมีประสิทธิผล
8. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท
9. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
11. สอบทานสรุปผลการตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
12. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
15. พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
16. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน หรือนำเสนอข้อมูล ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

17. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
18. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    18.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    18.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    18.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    18.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    18.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    18.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    18.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
    18.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
19. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
20. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    20.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    20.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    20.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

8.2.3 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร</u> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้ถูกต้องตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใสรวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับ ดูแลการบริหารการจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้

การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ แก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัทการจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

4. กำกับให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5. จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual) ของบริษัทเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหาร และพนักงานเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
   อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
   การอื่นใดนอกจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวไป
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนสำคัญ ที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมาย หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. พิจารณาเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนสำคัญ ที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมาย
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือ การขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทแต่ละรายการในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท และกรณีที่ต้องใช้สินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาอนุมัติการปรับเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงาน ยกเว้นกรรมการบริหาร

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท

8.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวการณ์เปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำและพิจารณาปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

8.2.5 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (The Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>

1. การสรรหา
   1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติแล้วแต่กรณี
   1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
   1.3 พิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในภาพรวมของบริษัท
2. การกำหนดค่าตอบแทน
   2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2.2 กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่อง/ประเด็นค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

   3.1 ลาออก

   3.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

   คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

8.2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (The Good Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee: CGC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อมีบทบาทในการกำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการรวมทั้งใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ตลอดจนการสื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์การได้ทราบถึงแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่ดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทในส่วนที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักการที่เป็นมาตรฐานสากลและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางการให้ความเห็นชอบ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

1. กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผลที่เหมาะสมสำหรับบริษัท
2. พัฒนา/ประกาศรวมถึงกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศ (Best Practices)
3. จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงานบริษัท (Code of Conduct) และจัดพิมพ์เผยแพร่หรือสื่อสารต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน
4. พัฒนาและจัดทำแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ประกาศกำหนด
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการจัดทำ และเสนอรายงานของบริษัท
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับคณะกรรมการบริษัท หรือเสนอการกำหนดข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors Charter) ไปยังคณะกรรมการที่บริษัทแต่งตั้งทุกชุด
7. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ใช้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
8. ทบทวนและเสนอประกาศข้อความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีออกสู่สาธารณะ
9. ดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และให้ความเห็นในแนวปฏิบัติรวมถึงเสนอแนะแนวทางเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
11. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีผลในทางปฏิบัติ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งใหม่ได้
2. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่ง ตามข้อ 1 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
   2.1 ลาออก
   2.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560

1. บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและแผนการใช้งบประมาณ ตามแนวทางของมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งควบคุมดูแลการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการใช้งบประมาณและแผนดำเนินงาน

2. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ตามที่บริษัทกำหนด โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คำสั่ง หรือมติของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามสมควรเพื่อให้บริษัทดำเนินกิจการและพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรโดยนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจึงนำเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป และกำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้าง และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือเลิกสัญญาใด ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ หรือการเลิกธุรกิจ รวมทั้งการลงนามในนิติกรรมสัญญา โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. สร้างและรักษาทีมผู้บริหารที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิผล
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนด โดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้จัดการ

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมผู้จัดการ</u> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560

1. บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและแผนการใช้งบประมาณ ตามแนวทางของมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามแนวทางที่บริษัทกำหนด
3. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและบริหารงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัท

4. กำหนดโครงสร้างองค์กรโดยนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจึงนำเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป และกำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้าง และกำหนดอัตราค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานของบริษัท ในส่วนที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และจะต้องดำเนินการตามสมควรเพื่อให้บริษัทดำเนินกิจการและพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือเลิกสัญญาใด ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ รวมทั้งการลงนามในนิติกรรมสัญญา ตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งควบคุมติดตามความคืบหน้าเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงาน และรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการผู้จัดการจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

8.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
   - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
   - ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ใน

การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และ มติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเดิมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน
6. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้มีความหลากหลายของกรรมการบริษัทที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัด เพศ ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อด้านล่างนี้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย โดยนิยามกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนหรือบุคคลที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อจะได้ช่วยดูแลการสรรหาผู้บริหารให้เป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส

8.4 การกำกับดูแลกิจการการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ดังนี้

บริษัทย่อย	บริษัทร่วมทุน
บริษัท เชฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.98	บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 49.00
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 59.99	
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00	

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ได้มีการนำผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ที่ทางผู้สอบบัญชีภายนอกได้มีการตรวจสอบแล้ว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการอื่นที่มีนัยสำคัญ อาทิ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยง หรือได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) จะดำเนินการผ่านกลไกการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ โดยผ่านคณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และเปิดเผยในระบบสารสนเทศของทางตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเป็นระบบ

ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่น ๆ เป็นต้น

8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ในปี 2560 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์โดยเปรียบเทียบการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 และวันที่ 29 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
		29 ธันวาคม 2560		30 พฤศจิกายน 2559		
		ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	
1.	นายสหัส ตรีทิพยบุตร	0	0	0	0	0
2.	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	33,408,413	192,175	29,233,386	0	4,367,202
3.	นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	926,498	0	641,666	0	284,832
4.	นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ 1/	36,421,415	0	32,521,415	0	3,900,000
5.	นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ 2/	34,159,538	0	30,259,538	0	3,900,000
6.	รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	0	0	0	0	0
7.	ศาตราเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม 3/	0	0	0	0	0
8.	นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	0	0	0	0	0
9.	นายกริช อัมโภชน์	0	0	0	0	0
10.	นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	55,256	0	55,256	0	0
11.	นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ 4/	4,495,532	0	4,561,332	0	(65,800)
12.	นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	1,780,000	0	1,943,000	0	(163,000)
13.	นายสยาม อุฬารวงศ์ 5/	0	0	0	0	0
14.	นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ 6/	0	0	0	0	0
15.	นางสาวปรียาพร ไกรศิริวุฒิ	0	0	0	0	0

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์การประเมินของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณภาพและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ และผู้สอบบัญชีต้องมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560 ซึ่งรายชื่อของผู้สอบบัญชีในปี 2560 ได้แก่

นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ผู้	สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 หรือ
นายกฤษดา เลิศวนา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 หรือ
นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5313

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวน 2.10 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับบริการอื่น

8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

(1) จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกำหนดให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือและปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระแล้วแต่กรณีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(3) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

(4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

(6) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทนั้น บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมในปี 2560 คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561						
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2560	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	12/12	-	-	1/1	-	-	-
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	11/12	-	20/20	1/1	5/5	2/2	-
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	12/12	-	20/20	1/1	5/5	-	-
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ [1/]	10/11	-	18/20	1/1	4/5	-	-
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ [2/]	9/12	-	12/20	0/1	4/5	-	8/12
6. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	12/12	13/13	-	1/1	-	-	-
7. ศาสตราเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม [3/]	12/12	13/13	-	1/1	3/3	2/2	-
8. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	12/12	13/13	-	1/1	-	-	12/12
9. นายกริช อัมโภชน์	12/12	13/13	-	1/1	-	2/2	-
10. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	12/12	-	-	1/1	-	-	12/12
11. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ [4/]	-	-	18/20	-	4/5	-	-
12. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	-	-	18/20	-	-	-	-
13. นายสยาม อุฬารวงศ์ [5/]	-	-	18/18	-	-	-	-
14. นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ [6/]	3/3	-	3/3	-	-	-	-
15. นายพัทธนนท์ เปรมสมิทธ์ [7/]	-	-	16/16	-	-	-	-

หมายเหตุ :

[1/] นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560

[2/] นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ลาคลอดตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560 ถึง วันที่ 1 สิงหาคม 2560 จึงทำให้เข้าประชุมไม่ครบ และได้รับแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาด้านการประเมิน ติดตาม และพัฒนาองค์กร เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560

[3/] ศาสตราเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม ได้รับแต่งตั้งเป็นได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560

[4/] นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560

[5/] นายสยาม อุฬารวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบัญชีลูกหนี้ และรองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560

[6/] นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 มี และลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 และ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานสนับสนุนธุรกิจ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560

[7/] นายพัทธนนท์ เปรมสมิทธ์ กรรมการบริหาร ได้ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560

(7) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(8) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเข้าอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

โดยในปี 2560 กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

หลักสูตรที่จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์:

ชื่อ	ชื่อหลักสูตร
รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	การบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) รุ่นที่ 1/2560 วันที่ 7-8 ธันวาคม 2560

หลักสูตรที่จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย:

ชื่อ	ชื่อหลักสูตร
นายสหัส ตรีทิพยบุตร	สัมมนาวิชาการ The Flagship Summit : Future Fast-Forward วันที่ 13 ธันวาคม 2560

กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	- DAP 28/2004 - HMS 2/2013 - SFE 7/2013
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	- DAP SET/2012 - FBS 1/2014
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	- SFE 11/2010 - DCP 135/2010 - APC 37/2011
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	- DAP 98/2012 - CSP 68/2016 - ACPG 31/2016
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	- DAP 99/2012 - FBS 1/2014
6. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์	- DAP 100/2013 - ACP 42/2013
7. ศาสตราเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	- DAP SET/2012
8. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	- DAP 103/2013
9. นายกริช อัมโภชน์	- DCP 0/2000 - AACP 3/2010
10. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	- DAP 47/2005

การประเมินผลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล โดยในรูปแบบการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยเกณฑ์การประเมินได้กำหนดการวัดผลงานครอบคลุม 6 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ เกณฑ์การวัดผลได้แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ 4 = ดีเยี่ยม; 3 = ดี; 2 = พอสมควร; 1 = เล็กน้อย; 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ดีพอสมควร ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ในปี 2560 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้รับการประเมินที่ค่าเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 85 หรืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

คณะกรรมการยังได้ให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเป็นรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (self-assessment) กับเกณฑ์การประเมินในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งเกณฑ์การวัดผลใช้รูปแบบเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ในปี 2561 เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปผลการประเมินของกรรมการแต่ละบุคคลและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะประเมินผลงานตนเองตามแบบประเมิน โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการฯ ในปี 2561 ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกปี เกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินการตามกลยุทธ์ การวางแผนทางการเงินและผลการดำเนินงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ แผนการสืบทอดตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์/การบริการ และคุณภาพส่วนบุคคล

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการ และฝ่ายบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่วางไว้ โดยคณะกรรมการสรรหามีหน้าที่พิจารณา ประเมิน คัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการสรรหามาจากการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

<u>หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)</u>

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้ :

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย โดยในปี 2560 บริษัทจัดส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 14 วัน

2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
6. บริษัทคัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัท ช่วงเวลา 3 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท

นอกจากนั้นบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนั้นบริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :

(ก)	ผู้ถือหุ้น	บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด
(ข)	ลูกค้า	บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
(ค)	คู่ค้า	บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
(ง)	คู่แข่ง	บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
(จ)	พนักงาน	บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
(ฉ)	ชุมชนและสังคม	บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม
(ช)	สิ่งแวดล้อม	บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อจะได้เข้าร่วมเป็นบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แต่ทั้งนี้บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ อาทิเช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

1. วัตถุประสงค์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Policy) ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชั่น ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ของธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมกับการทุจริตคอร์รัปชั่นไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อมก็ตาม จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558

2. คำนิยาม

- **คอร์รัปชั่น (Corruption)** หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ รวมถึงการเรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชนหรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจูงใจให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่กรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำให้
- **การทุจริตคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption)** หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกร้องรับผลตอบแทน ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด อื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์หรือปกป้องสิทธิที่มิควรได้อันเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง พรรคพวกหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- **การรับสินบน** หมายถึง การรับด้วย เงิน สิ่งของ การบริการ หรืออย่างใดอย่างหนึ่งหรือผสมกัน โดยมีพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องในการเรียกรับเงิน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง พรรคพวก ผู้เกี่ยวข้อง หรืออย่างใดอย่างหนึ่ง
- **เจ้าหน้าที่ของรัฐ** หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นซึ่งมีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำ พนักงานหรือบุคคลผู้ปฏิบัติงานในรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ ผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่นซึ่งมิใช่ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เจ้าพนักงานตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะการปกครองท้องที่ และให้หมายความรวมถึงกรรมการ อนุกรรมการ ลูกจ้าง ของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐและบุคคล หรือคณะบุคคล ซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบให้ใช้อำนาจทางการปกครองของรัฐในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งขึ้นในระบบราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐ
- **การช่วยเหลือทางการเมือง** หมายถึง การช่วยเหลือในนามบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงิน การให้ทรัพย์สิน หรือรูปแบบอื่น เพื่อเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมทางการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้การช่วยเหลือทางการเงินสามารถรวมถึงการให้กู้เงิน ส่วนการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น (In-kind) เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริม หรือสนับสนุนพรรคการเมือง การระดมทุน หรือ

บริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง เป็นต้น ทั้งนี้เว้นแต่การสนับสนุนกระบวนการประชาธิปไตยที่กระทำได้ตามที่กฎหมายกำหนด

- **การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์** หมายถึง กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน การบริจาคเพื่อการสาธารณประโยชน์ คือ การใช้จ่ายเงินเพื่อโครงการกิจกรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน สังคม กลุ่มประชาชน โดยบริษัทอาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่มีตัวตน
- **ผู้เกี่ยวข้อง** หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดา มารดา พี่น้องหรือญาติสนิท ที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต รวมถึงเพื่อนและคนรู้จักของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท

3. ขอบเขตและแนวทางปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

(1) ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(2) ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

(4) ในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท จะต้องปฏิบัติโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง

(5) การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นการให้หรือรับสินบน

(6) การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องกระทำในนามบริษัทแก่องค์กรใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

(7) การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัท โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ซึ่งต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย

(8) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่องานกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(9) บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือดำเนินกิจกรรมใด ๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัทสูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

(1) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และนำไปปฏิบัติ รวมถึงปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

(2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

(3) **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ และให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ และมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

(4) **สำนักงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(5) **กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน** มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชั่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(6) **บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท** ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชั่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

5. มาตรการ และแนวทางดำเนินงาน

(1) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เห็นถึงความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน

(2) แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้

(3) บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชั่น ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริต คอร์รัปชั่น ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) และการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(4) ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย

(5) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

6. ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด หรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถจะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินไปอย่างโปรงใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัท

โดยบริษัทได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัททุกท่านเพื่อทราบและลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ หากพนักงานพบเห็นการกระทำ สงสัย หรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือการคอร์รัปชั่น จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันทีหรือรายงานผ่านช่องทางการรายงานตาม ***"นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING)*** เมื่อบริษัทได้รับการรายงานแล้วจะดำเนินการอย่างจริงจังและจะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. วัตถุประสงค์

บริษัท ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ นอกจากนี้บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการดังกล่าว

ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) ขึ้นเพื่อสนับสนุนและเป็นช่องทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อช่วยให้บุคคลใดก็ตาม สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลได้อย่างมั่นใจ

ทั้งนี้ บริษัทมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือใดๆ แก่บริษัท ไม่ให้ถูกคุกคาม ข่มขู่ เปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน พักงาน ไล่ออก หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

2. การรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัท มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเป็นผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ได้ที่ คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ 02-819-8899 โทรสาร 02-962-6951-3
E-mail: Appeal.AC@thiensurat.co.th

เลขานุการบริษัท
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ 02-819-8899 โทรสาร 02-962-6951-3
E-mail: Appeal.AC@thiensurat.co.th

ในกรณีเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ แจ้งเรื่องโดยตรงได้ที่ “คณะกรรมการตรวจสอบ” ได้เช่นกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาข้อมูลความลับ และคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเป็นอย่างดี และผู้แจ้งเบาะแสไม่ต้องรับโทษแต่อย่างใดหากกระทำโดยเจตนาดี

3. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียน สามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน มาตามช่องทางการร้องเรียน
2. ช่องทางการร้องเรียน (เพิ่มเติมจากข้อมูลในข้อ 2.)
   - 2.1 โทรศัพท์: 02-819-8899 / Call Center 1210
   - 2.2 โทรสาร: 02-926-6675
   - 2.3 จดหมาย
     บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
     เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
   - 2.4 โซเชียลเน็ตเวิร์ต ดังนี้
     Facebook: https://www.facebook.com/safewaterfilter/
     Facebook: https://www.facebook.com/ponsabuy/
     Line: @ponsabuy
     Line: @safe1210
     Line: @TSR.NEWS
   - 2.5 อีเมล์ภายใต้เว็บไซต์ ดังนี้
     www.ponsabuy.com/
     www.safealkaline.com/contacts
   - 2.6 ทางกล่องแสดงความคิดเห็นของบริษัท
3. ผู้รับข้อร้องเรียน
   คณะกรรมการตรวจสอบ
   เลขานุการบริษัท

บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสกระทำผิดและการทุจริต ด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สารถใช้ยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ โดยจะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณาวางกำหนดโทษตามสมควรแห่งความผิดที่ได้กระทำ เช่น

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
3. ตัดค่าจ้าง
4. พักงาน
5. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชย
6. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

4. มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนด้วยเจตนาที่สุจริตจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทตามมาตรการ ดังนี้

(1) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่

(2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลเกี่ยวข้อง

(3) กรณีผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย

(4) ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

(5) บริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือ การอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

5. นโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
4. นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต
5. ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

6. คำนิยาม

"การกระทำผิด" หมายถึง การกระทำหรือละเว้นการกระทำใด ๆ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงาน ซึ่งเป็นการฝ่าฝืนประมวลจรรยาบรรณ ข้อบังคับการทำงาน ระเบียบและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

"การทุจริต" (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อ ตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยักยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

<u>หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)</u>

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

4.1 การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูล และการสื่อสารขององค์กร เป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท โดยได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และยังให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย/กฎเกณฑ์/ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา เช่น

1) เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลการเงินอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

3) กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน พร้อมทั้งระบุในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ได้มีการบรรจุวาระเรื่องรายงานการมีส่วนได้เสียในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

4) เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ

5) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการ และจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

6) เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงาน และการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน

7) เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล

8) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

9) เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

10) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

11) เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึง และโปร่งใส

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

E-mail: ir@thiensurat.co.th

หมายเลขโทรศัพท์ 02-819-8899 ต่อ 1536 หรือ 1591

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนรายใหญ่และนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ(Management Discussion & Analysis) และได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนแนวโน้มของธุรกิจในอนาคต

โดย ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดกิจกรรม เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะนักลงทุนรายย่อย เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องบนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของบริษัทโดยการจัด Company Visit ตลอดจนการตอบข้อซักถามจาก นักวิเคราะห์ นักลงทุน โดยตรงผ่านทางอีเมล์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีรายนาม ดังนี้

1. รองศาสตรจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์ กรรมการตรวจสอบ
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กริช อัมโภชน์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวจุฑามาศ มาลัย ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2560 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 13 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง มีผู้บริหาร หน่วยงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

สอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2560 บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวสุนิสา แพมณี เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กร เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีการติดตาม ประเมินผล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในโดยรวมเพียงพอไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงของผู้มีส่วนได้เสีย หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้งมีผลงานเป็นที่น่าพอใจและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับทั่วไป นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งยังได้ปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพอย่างเต็มความสามารถ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 และได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นต่อไป

รับทราบความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและรับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง ประกาศ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าวและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินตนเองประจำปี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

(รองศาสตรจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันทน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีรายนาม ดังนี้

1. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งสิ้น 12 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์และยุทธศาสตร์

1.1 กำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทได้แก่ ก.ล.ต. และ ตลท.

1.2 เสนอแนะนโยบาย กรอบแนวทาง และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.3 เสนอแนะนโยบายและยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การบริหารงานของบริษัท

2. ด้านกำกับ ดูแล การสรรหา

2.1 พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแทนกรรมการที่ลาออก

3. ด้านกำกับ ดูแล การกำหนดค่าตอบแทน

3.1 พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของกคณะกรรมการ และเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในระดับเดียวกัน

3.2 กำหนดแนวทางการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ โดยคำนึงถึงเป้าหมายหน้าที่และความรับผิดชอบ

4. ด้านกำกับ ดูแล การบริหารทรัพยากรบุคคล

4.1 กำหนดกรอบแนวทางการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กร

4.2 กำหนดกรอบนโยบายการพัฒนาบุคลากรทั้งระดับบริหารและพนักงาน

4.3 กำหนดกรอบตัวชี้วัดของประธานเจ้าหน้าที่บริการ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาแล้ว และมีความเห็นว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(นางสุมนา วงษ์กะพันธ์)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม มีรายนาม ดังนี้

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
2. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งสิ้น 2 ครั้งต่อปี และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และปรับปรุงให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมายต่างๆ
2. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559
3. พิจารณาอนุมัติปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
4. พิจารณาอนุมัติปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
5. พิจารณาอนุมัตินโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ประเมินผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาแล้ว และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับดูแลกิจารที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอเพื่อพัฒนาบริษัทให้มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความรับผิดชอบต่อสังคม

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายนาม ดังนี้

1. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง มีสาระสำคัญสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการพิจารณาทบทวนเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ศาสตรเมธี ดร. สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

โปรดดูรายละเอียดข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทได้จาก “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” บนเว็บไซต์ http://www.thiensurat.co.th/investor ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > เอกสารเผยแพร่เพื่อนักลงทุน > รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

10.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่าง ๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ มีขึ้นเพื่อให้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2561 ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการตรวจสอบด้วยได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระภายนอก แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้องค์ประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน อันได้แก่

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน แต่ขอให้บริษัทไปดำเนินการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานสำหรับระบบสารสนเทศ ที่กำลังดำเนินการอยู่ให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ เพื่อให้บริษัทจะได้สามารถมีการทำงานที่มีประสิทธิภาพถูกต้องรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร

สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวโยงกับบุคคลดังกล่าว (ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2560 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

10.2 ระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ ตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล (The Institute of Internal Auditor : IIA) โดยทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

10.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 ได้แต่งตั้งนางสาวสุนิสา แพมณี เป็นหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 และเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัทประจำปี 2560 เพื่อติดตามและประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ นางสาวสุนิสา แพมณี แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท

11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2559 และปี 2560 ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทแล้ว ทั้งนี้รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญระหว่าง บริษัทและบริษัทย่อย กับ บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปมีดังต่อไปนี้

11.1 รายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 • มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัท ได้แก่ ตระกูลแจ้งอยู่* ซึ่งถือหุ้น บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยบริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 25.40 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • มีกรรมการร่วมกับบริษัท 3 คน ได้แก่ นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ และนายเอกรัตน์ แจ้งอยู่
2. บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 • มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัท ได้แก่ ตระกูลแจ้งอยู่* ซึ่งถือหุ้น บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • มีกรรมการร่วมกับบริษัท 2 คน ได้แก่ นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ และ นางสาวสวิตา แจ้งอยู่
3. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	-	• ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท** • เป็นที่ปรึกษาของบริษัทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 18.73 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 65.63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
5. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 7.05 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 65.63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท**
6. นางขนิษฐา แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและเป็นภรรยาของนายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นางขนิษฐา แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 65.63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
7. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 6.61 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 65.63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร ทำหน้าที่ที่ปรึกษาด้านการประเมิน ติดตาม และพัฒนาองค์กร (เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560) และเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
8. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	-	• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 6.47 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 65.63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว • ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการบริหารความเสี่ยง**

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
9. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	-	• ดำรงตำแหน่งกรรมการ** • ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรมนุษย์ การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และเทคนิคการบริหารจัดการ
10. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	-	• ดำรงตำแหน่งกรรมการ** • ที่ปรึกษาด้านการพัฒนากลยุทธ์ ด้านการตลาด กลยุทธ์ด้านการขาย กลยุทธ์เทคนิคการบริหารการตลาดและการขาย และกลยุทธ์การขยายและรักษาตลาด
11. บริษัท ซี โอ แอล จำกัด (มหาชน)	ขายปลีกเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 • มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 คน ได้แก่ นายสหัส ตรีทิพยบุตร
12. บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 • มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 คน ได้แก่ นายสหัส ตรีทิพยบุตร
13. บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ รวมทั้งอุปกรณ์และอะไหล่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 • เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมกัน โดย บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในบริษัทย่อย ร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
14. บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 • เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทและกลุ่มบริษัท เจ.บี. โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49
15. บริษัท วีสุ เซลล์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 • มีกรรมการร่วมกับบริษัทผู้ถือหุ้นในบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด (บริษัทย่อย)

*รายละเอียดเพิ่มเติมใน: ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น: กลุ่มแจ้งอยู่ และตระกูลแจ้งอยู่

**รายละเอียดเพิ่มเติมใน: โครงสร้างสร้างการจัดการ

11.2 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคล/นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560

11.2.1 รายการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต: รายการดังกล่าวเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

11.2.1.1 การซื้อขายสินค้าและบริการ

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2560	ปี 2559	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	<u>รายได้จากการให้เช่าระบบ</u> บริษัทให้บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด เช่าระบบงานสารสนเทศ <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.24 -0-	0.24 -0-	ปันส่วนตามประมาณการสัดส่วนการใช้งานตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
2. บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	<u>2.1 ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม</u> บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจาก บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำดื่มแก่ลูกค้าของบริษัท บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าของบริษัท <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.29 0.01	0.40 0.05	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	<u>2.2 ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม</u> บริษัทซื้อน้ำดื่มจาก บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อใช้เลี้ยงรับรองภายในบริษัทและนำมาจำหน่ายให้กับพนักงาน <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.40 0.01	1.28 0.01	ราคาปกติที่บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด จำหน่ายให้แก่ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
3. นายสหัส ตรีทิพยบุตร	<u>ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</u> บริษัทว่าจ้างนายสหัส ตรีทิพยบุตร เป็นที่ปรึกษาการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารบุคลากรและการตลาด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	2.40 -0-	2.40 -0-	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
4. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	<u>ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท</u>	2.76	0.35	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2560	ปี 2559	
	บริษัทว่าจ้างนายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท ยอดคงค้างสิ้นงวด	-0-	-0-	
5. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท บริษัทว่าจ้างนางสุมนา วงษ์กะพันธ์ เป็นที่ปรึกษาเป็นครั้งคราวด้าน (1) การพัฒนาบริษัทในด้านทรัพยากรมนุษย์ (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร (3) เทคนิคการบริหารจัดการ	0.08	-0-	ราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
	ยอดคงค้างสิ้นงวด:	-0-	-0-	
6. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารของบริษัท บริษัทว่าจ้าง ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม เป็นที่ปรึกษาเป็นครั้งคราวด้าน (1) การพัฒนากลยุทธ์ด้านการตลาด (2) การพัฒนากลยุทธ์ด้านการขาย (3) การพัฒนากลยุทธ์เทคนิคการบริหารการตลาดและการขาย (4) การพัฒนากลยุทธ์การขยายและรักษาตลาด	0.08	-0-	ราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
	ยอดคงค้างสิ้นงวด	-0-	-0-	
7. บริษัท ซีโอ แอล จำกัด (มหาชน)	7.1 ค่าใช้จ่ายซื้ออุปกรณ์สำนักงาน บริษัทซื้ออุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ	0.12	0.15	ราคาตามปกติที่ขายให้กับบุคคลทั่วไป
	ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.01	0.02	
	7.2 ค่าโฆษณา บริษัทลงโฆษณาในแคตตาล็อกสินค้า	0.15	-0-	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
	ยอดคงค้างสิ้นงวด	-0-	-0-	
	7.3 รายได้จากการจำหน่ายสินค้า บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)	0.05	-0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.05	-0-	

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2560	ปี 2559	
8. บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	8.1 ค่าใช้จ่ายเช่าระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์ บริษัทเช่าระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์ จากบริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ยอดคงค้างสิ้นงวด	5.95 0.28	0.70 0.41	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
	8.2 รายได้จากการจำหน่ายสินค้า บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.03 0.03	-0- -0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
9. บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำให้กับบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ยอดคงค้างสิ้นงวด	9.17 2.34	-0- -0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
10. บริษัท วีสุ เซลล์ จำกัด	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด จำหน่ายเครื่องปรับอากาศให้กับ บริษัท วีสุ เซลล์ จำกัด ยอดคงค้างสิ้นงวด	5.10 -0-	7.15 -0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

11.2.1.2 การซื้อขายสินทรัพย์ถาวร

-ไม่มี-

11.2.1.3 การเช่าที่ดิน และ อาคาร

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2560	ปี 2559	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	1.1 รายได้จากการให้เช่าอาคารสำนักงานใหญ่ บริษัทให้ บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.16 -0-	0.16 -0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2560	ปี 2559	
	1.2 รายได้จากการให้เช่าอาคารโรงงาน บริษัทให้ บริษัท เบตเตอร์ ตรีมส์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.08 -0-	0.08 -0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
2. บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	รายได้จากการให้เช่าอาคารโรงงาน บริษัทให้ บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.12 -0-	0.12 -0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง

11.2.2 รายการที่ไม่มีนโยบายในการทำรายการในอนาคต

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวในอนาคต (เป็นรายการที่เกิดขึ้นก่อนการปรับโครงสร้างเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) หากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนการทำรายการ รายละเอียดมีดังนี้

11.2.2.1 การรับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้

กลุ่มบริษัท มีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินต่าง ๆ โดยได้รับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้ มีรายละเอียดดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2560	ปี 2559	
1. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ค้ำประกันหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นและหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศแก่บริษัท	940.30	940.30	ตามเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป โดยผู้ค้ำประกันไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทจากการค้ำประกันดังกล่าว
2. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่	นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ ค้ำประกันหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรถยนต์แก่บริษัท (ยอดเงินต้น ณ วันทำสัญญา)	1.12	5.20	ตามเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป โดยกรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทจากการค้ำประกันดังกล่าว

11.2.2.2 รายการเงินกู้ยืม

<table>
<tr><th rowspan="2">บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง</th><th rowspan="2">ลักษณะของรายการระหว่างกัน</th><th colspan="2">มูลค่ารายการ (ล้านบาท)</th><th rowspan="2">นโยบายการกำหนดราคา</th></tr>
<tr><th>ปี 2560</th><th>ปี 2559</th></tr>
<tr><td>1. บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด</td><td>เงินกู้ยืม
(หน่วย:ล้านบาท)
<table><tr><td>ยอดยกมา 1 ม.ค. 60</td><td>-0-</td></tr><tr><td>กู้เพิ่มระหว่างปี</td><td>0.40</td></tr><tr><td>ชำระคืนระหว่างปี</td><td>-</td></tr><tr><td>ยอดคงเหลือ 31ธ.ค. 60</td><td>0.40</td></tr></table>
ดอกเบี้ยจ่าย</td><td>0.40

-0-</td><td>-0-

-0-</td><td>อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกับเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป</td></tr>
</table>

11.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็น และได้กำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยการทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and at Arm's Length Basis) รวมทั้งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก

รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ผู้ตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุกไตรมาส

รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ

11.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

11.5 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ให้กับบริษัทหรือบุคคลอื่น แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การให้บริการ และการซื้อหรือขายสินค้า เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุกไตรมาส
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทรวมทั้งแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคต บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้ำประกันเงินกู้ และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

12.1 งบการเงิน

12.1.1 ความเห็นผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรายปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	**ความเห็น**
นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

12.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

กลุ่มเธียรสุรัตน์ (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบด้วย บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด และบริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด (“บริษัทย่อย”)

บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อจัดตั้ง บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 17.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 13.8 ล้านบาท และยังคงเหลือค่าหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระอีก 3.3 ล้านบาท

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทปี 2558 - 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(1) งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2559*		2558*	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32.57	2.2	101.40	5.4	33.63	2.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23.77	1.6	24.45	1.3	24.21	1.5
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	611.21	41.3	903.76	48.5	495.50	31.3
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.35	0.1	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.47	0.2	3.92	0.2	5.72	0.4
สินค้าคงเหลือ	158.51	10.7	161.02	8.7	152.84	9.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27.69	1.9	18.28	1.0	30.25	1.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**858.57**	**58.0**	**1,212.83**	**65.1**	**742.15**	**46.9**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	2.89	0.2	18.70	1.0	21.80	1.4
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี	9.04	0.6	9.43	0.5	254.54	16.1
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี	1.06	0.1	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี	4.16	0.3	4.63	0.3	3.96	0.2
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13.78	0.9	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58.70	4.0	58.78	3.2	58.85	3.7
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	471.03	31.8	499.88	26.8	462.10	29.2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35.84	2.4	25.05	1.3	16.88	1.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17.99	1.2	26.55	1.4	17.99	1.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.25	0.5	8.23	0.4	5.27	0.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**622.74**	**42.0**	**651.25**	**34.9**	**841.39**	**53.1**
รวมสินทรัพย์	**1,481.31**	**100.0**	**1,864.08**	**100.0**	**1,583.54**	**100.0**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2559*		2558*	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	129.91	8.8	596.92	32.0	378.06	23.9
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.40	0.0	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	97.30	6.6	102.83	5.5	86.02	5.4
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	28.65	1.9	28.22	1.5	29.69	1.9
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	12.27	0.8	21.83	1.2	21.60	1.4
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.44	0.6	9.29	0.5	30.52	1.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16.39	1.1	25.57	1.4	12.57	0.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**293.36**	**19.8**	**784.66**	**42.1**	**558.46**	**35.3**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	36.56	2.5	53.92	2.9	46.25	2.9
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9.70	0.7	19.27	1.0	41.12	2.6
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.45	0.2	1.64	0.1	0.53	0.1
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16.88	1.1	22.27	1.2	21.26	1.3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**66.59**	**4.5**	**97.10**	**5.2**	**109.16**	**6.9**
รวมหนี้สิน	**359.95**	**24.3**	**881.76**	**47.3**	**667.62**	**42.2**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 662 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	662.20		662.20			
หุ้นสามัญ 602 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					602.00	
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 517 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	516.73	34.9				
หุ้นสามัญ 467 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			467.18	25.1		
หุ้นสามัญ 401 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					401.33	25.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	268.34	18.1	227.80	12.2	206.77	13.1
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10.25	0.7	10.25	0.6	10.25	0.6
ผลต่างจากการแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(1.35)	(0.1)	(1.35)	(0.1)	(1.35)	(0.1)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	26.00	1.7	21.63	1.2	17.59	1.1
ยังไม่ได้จัดสรร	294.33	19.9	246.84	13.2	269.85	17.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**1,114.30**	**75.2**	**972.35**	**52.2**	**904.44**	**57.1**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7.06	0.5	9.97	0.5	11.48	0.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,121.36**	**75.7**	**982.32**	**52.7**	**915.92**	**57.8**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,481.31**	**100.0**	**1,864.08**	**100.0**	**1,583.54**	**100.0**

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2559*		2558*	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,431.69	86.8	1,607.62	87.6	1,452.19	89.8
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ	217.63	13.2	228.53	12.4	165.09	10.2
รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	0.24	0.0	-	-	-	-
รวมรายได้	**1,649.56**	**100.0**	**1,836.15**	**100.0**	**1,617.28**	**100.0**
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(400.42)	(24.3)	(421.59)	(23.0)	(356.66)	(22.1)
รวมต้นทุน	**(400.42)**	**(24.3)**	**(421.59)**	**(23.0)**	**(356.66)**	**(22.1)**
กำไรขั้นต้น	**1,249.14**	**75.7**	**1,414.56**	**77.0**	**1,260.62**	**77.9**
รายได้อื่น	43.82	2.7	28.41	1.6	28.47	1.8
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**1,292.96**	**78.4**	**1,442.97**	**78.6**	**1,289.09**	**79.7**
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(595.00)	(36.1)	(666.30)	(36.3)	(610.54)	(37.8)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(427.89)	(25.9)	(416.38)	(22.7)	(367.36)	(22.7)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(159.45)	(9.7)	(235.29)	(12.8)	(118.46)	(7.3)
รวมค่าใช้จ่าย	**(1,182.34)**	**(71.7)**	**(1,317.97)**	**(71.8)**	**(1,096.36)**	**(67.8)**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**110.62**	**6.7**	**125.00**	**6.8**	**192.73**	**11.9**
ต้นทุนทางการเงิน	(16.03)	(1.0)	(25.56)	(1.4)	(10.46)	(0.6)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.01	0.0	-	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**94.60**	**5.7**	**99.44**	**5.4**	**182.27**	**11.3**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20.14)	(1.2)	(20.36)	(1.1)	(37.21)	(2.3)
กำไรสำหรับปี	**74.46**	**4.5**	**79.08**	**4.3**	**145.06**	**9.0**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
– สุทธิจากภาษีเงินได้	5.50	0.3	-	-	(2.60)	(0.2)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**79.96**	**4.8**	**79.08**	**4.3**	**142.46**	**8.8**

หมายเหตุ: *งบการเงินปี 2559 และ 2558 ถูกจัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2560

ผลการดำเนินงาน (ต่อ)	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	77.37	80.59	145.95
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2.91)	(1.51)	(0.89)
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	82.87	80.59	143.35
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2.91)	(1.51)	(0.89)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	0.16	0.18	0.33
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)**	496.10	456.40	441.47
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	0.13	0.11	0.33
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)**	602.51	766.22	441.47

หมายเหตุ: ** ในระหว่างปี 2559 บริษัทออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 40.13 ล้านหุ้น บริษัทจึงปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยย้อนหลังเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2558

(3) งบกระแสเงินสด

กิจกรรมดำเนินงาน	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	94.60	99.44	182.26
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินได้สุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52.39	45.16	31.61
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	159.45	235.29	118.46
ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	1.02	(1.95)	1.58
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า (โอนกลับ)	(0.36)	(0.54)	1.03
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(0.01)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	1.00
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1.06)	(1.03)	0.45
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.72	3.79	1.27
ต้นทุนทางการเงิน	16.03	25.56	10.39
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**323.78**	**405.72**	**348.05**
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.62	(0.18)	(10.78)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	134.84	(397.96)	(503.98)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	(2.41)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	0.92	1.14	14.99
สินค้าคงเหลือ	1.49	(6.24)	(94.57)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10.31)	11.96	(13.08)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.02)	(2.96)	6.90
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3.64)	14.08	18.59
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9.18)	13.00	1.80
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(0.24)	(2.78)	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**435.85**	**35.78**	**(232.08)**
จ่ายดอกเบี้ย	(16.06)	(25.61)	(10.36)
จ่ายภาษีเงินได้	(12.00)	(49.05)	(27.37)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**407.79**	**(38.88)**	**(269.81)**

กิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	15.82	3.10	74.41
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	20.00
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(13.77)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการได้มาของบริษัทย่อย	-	-	15.52
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(15.70)	(55.67)	(67.72)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13.45)	(4.64)	(7.06)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1.51	1.35	0.52
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(25.59)**	**(55.86)**	**35.67**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(467.01)	218.86	356.80
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(22.17)	(24.33)	(29.37)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.40	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(6.00)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	(9.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	6.00
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(19.14)	(21.62)	(23.83)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	90.08	46.75	-
จ่ายเงินปันผล	(33.19)	(57.15)	(46.84)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	11.83
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(451.03)**	**162.51**	**259.59**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(68.83)**	**67.77**	**25.45**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	101.40	33.63	8.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**32.57**	**101.40**	**33.63**

(4) อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2559*	2558*
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.93	1.55	1.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.29	1.32	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.76	(0.06)	(0.75)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	1.89	1.96	2.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	190.32	183.84	137.17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.31	8.44	11.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	57.09	42.66	31.49
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	11.41	12.29	14.13
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	31.55	29.30	25.48
วงจรเงินสด	วัน	215.86	197.20	143.18
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	75.73	77.04	77.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.08	3.87	9.51
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	803.08	(54.73)	(175.43)
อัตราดอกเบี้ยรับ (ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ)	ร้อยละ	28.73	32.66	38.40
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (เงินกู้ยืม)	ร้อยละ	3.42	4.13	3.07
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	25.31	28.53	35.34
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.51	4.31	8.97
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	7.08	8.33	16.83
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	4.45	4.59	10.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	26.13	25.83	41.60
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.99	1.07	1.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.32	0.90	0.73
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.19	0.73	0.56
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	27.69	0.28	(21.23)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.72	0.65	1.03
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี	ร้อยละ	82.75	63.57	61.94

หมายเหตุ: * อัตราส่วนทางการเงินปี 2559 และ 2558 คำนวณจากงบการเงินที่จัดประเภทใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับปี 2560

13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

13.1 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ และจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน โดยการขายตรงซึ่งเป็นช่องทางการขายหลักของกลุ่มบริษัท ทั้งการขายสดและขายผ่อนชำระ อีกทั้ง ในปี 2560 บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เริ่มดำเนินการให้สินเชื่อรายย่อยและมีรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ดังนั้น รายได้หลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการขาย รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อและรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้ลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศยังคงชะลอตัวตั้งแต่ปลายปี 2559 ส่งผลให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง รวมถึงกลุ่มบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเครดิตของลูกค้าที่เข้มงวดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัญหาคุณภาพน้ำดื่มและน้ำใช้ในครัวเรือน กระแสนิยมรักสุขภาพ อีกทั้งความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้ายังเป็นตัวผลักดันให้ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และเครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทยังคงเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 1,649.56 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนและมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 77.37 ล้านบาท (กำไรสุทธิหมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)

ในปี 2560 ในด้านกลยุทธ์ กลุ่มบริษัทยังคงกลยุทธ์การขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในการเพิ่มและพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย ทั้งการขายตรงและการจัดจำหน่ายผ่าน Modern Trade รวมถึงการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealers) โดยบริษัทได้นำระบบ Mobile Application มาใช้ในการขายและการเก็บเงิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการขายและการเก็บเงินให้มากขึ้น ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำดื่มที่ครอบคลุมทุกรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle) โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าในทุกสภาพน้ำ และความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำใช้ในครัวเรือน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในการบรรเทาปัญหาคุณภาพน้ำ และสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการน้ำกรองสำหรับใช้ในชีวิตประจำวัน อีกทั้งผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เป็นต้น มียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างเป็นรูปธรรม โดยการขายผ่านช่องทางขายทางโทรศัพท์ ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจจากฐานลูกค้าเดิม การขายผ่าน Social Network และการขายออนไลน์ ไม่ว่าจะผ่านทาง Line, Facebook, Lazada และอื่น ๆ พร้อมทั้งการให้ความสำคัญกับการขายการขายทางโปรแกรม “ผ่อนสบาย” ส่งผลให้ยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ด้วยการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของหน่วยงานต่าง ๆ กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการทางการเงิน (Financial Services) โดยลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในไตรมาส 4 ปี 2559 และเริ่มดำเนินการปล่อยสินเชื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปี 2560 นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจในประเทศลาว เพื่อขยายธุรกิจไปต่างประเทศ โดยบริษัทได้ส่งออกผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำชุดแรกในไตรมาส 1 ปี 2560 และในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเครื่องกรองน้ำในประเทศกัมพูชา และได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ชุดแรกใน ไตรมาส 3 ปี 2560

ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าทั้งในด้านการกรองน้ำให้มีความสะอาด ปรับสภาพน้ำให้มีความเป็นด่าง (ซึ่งบริษัทได้จดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรดังกล่าวมีอายุ 4-5 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน) และมีแร่ธาตุที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกาย รวมทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความทันสมัย การใช้เทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้งานให้กับผู้บริโภค

13.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทได้รับรายได้จากการขายหลักใน 2 ลักษณะ ได้แก่ รายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายตรง ซึ่งมีทั้งการขายแบบเงินสดและการขายแบบผ่อนชำระ และรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

ในปี 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม (รายได้จากการขาย รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อและรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ) เท่ากับ 1,617.28 ล้านบาท 1,836.15 ล้านบาท และ 1,649.56 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลงจากปีก่อนจำนวน 186.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.16 ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 1,431.69 ล้านบาท ลดลงจำนวน 175.93 ล้านบาท และดอกผลจากการให้เช่าซื้อรวมรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 217.87 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.66 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.94 และ ร้อยละ 4.66 ตามลำดับ รายได้จากการขายที่ลดลง เป็นผลมาจากยอดขายเครื่องกรองน้ำลดลงซึ่งเกิดจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงปลายปี 2559 รวมถึงการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเครดิตของลูกค้าที่เข้มงวดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ด้วยความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าของผู้บริโภค กอปรกับการเพิ่มโปรแกรม “ผ่อนสบาย” ส่งผลให้รายได้จากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้ามีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น

สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channels) แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้จากการขาย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	*ร้อยละ*	ล้านบาท	*ร้อยละ*	ล้านบาท	*ร้อยละ*
รายได้จากการขายตรง						
- ขายตรงแบบเงินสด[(a)]	145.72	*10.2*	148.46	*9.2*	140.36	*9.7*
- ขายตรงแบบผ่อนชำระ	1,229.36	*85.9*	1,389.33	*86.5*	1,241.33	*85.5*
รวมรายได้จากการขายตรง	1,375.08	*96.1*	1,537.79	*95.7*	1,381.69	*95.2*
จัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทขายตรงแห่งหนึ่ง	56.61	*3.9*	69.83	*4.3*	70.50	*4.8*
รวมรายได้จากการขาย	**1,431.69**	***100.0***	**1,607.62**	***100.0***	**1,452.19**	***100.0***

(a) รวมการขายผ่าน Modern Trade และตัวแทนจำหน่าย (Dealers)

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรงเป็นรายได้หลัก โดยมีสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขายโดยรวม

รายได้จากการขายตามช่องทางการจัดจำหน่ายหลักมีรายละเอียดดังนี้

(1) รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายตรงแบบผ่อนชำระเป็นหลัก โดยในปี 2560 รายได้จากการขายตรงแบบผ่อนชำระมีจำนวน 1,229.36 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการขายตรงแบบเงินสดมีจำนวน 145.72 ล้านบาท

(2) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทขายตรงแห่งหนึ่ง บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าให้กับบริษัทขายตรงชั้นนำแห่งหนึ่ง โดยมีรายได้จากการขายในปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน 70.50 ล้านบาท 69.83 ล้านบาท และ 56.61 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากบริษัทขายตรงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

เมื่อเปรียบเทียบยอดขายตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก รายได้จากการขายเครื่องกรองน้ำในปี 2558 2559 และ 2560 เป็นจำนวน 1,201.57 ล้านบาท 1,286.83 ล้านบาท และ 1,119.79 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2560 ยอดขายเครื่องกรองน้ำลดลงจากปีก่อนจำนวน 167.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.98 เป็นผลมาจากการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเครดิตของลูกค้าที่เข้มงวดมากขึ้น

สำหรับรายได้จากการขายสารกรอง ในปี 2558 2559 และ 2560 เป็นจำนวน 179.54 ล้านบาท 180.16 ล้านบาท และ 130.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2560 ยอดขายสารกรองลดลงจากปีก่อนจำนวน 49.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 27.71 เป็นผลจากการรับประกันสารกรองนานขึ้นทำให้ยังไม่ถึงกำหนดที่ลูกค้าจะเปลี่ยนสารกรองส่งผลให้ลูกค้าสั่งซื้อสารกรองลดลง

บริษัทเริ่มขายเครื่องปรับอากาศในไตรมาส 4 ปี 2557 และนำเสนอผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่หลากหลายมากขึ้น เช่น เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เป็นต้น ดังนั้น ในปี 2560 รายได้จากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าจึงเพิ่มขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยมียอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 181.66 ล้านบาท

สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ (Products) ปี 2560 แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้ตามผลิตภัณฑ์	**มูลค่า** *(ล้านบาท)*	**ร้อยละ**
เครื่องกรองน้ำ	1,119.79	*78.2*
สารกรอง	130.24	*9.1*
เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ	181.66	*12.7*
รวม	**1,431.69**	***100.0***

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายแบ่งออกเป็น ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ต้นทุนพนักงานฝ่ายผลิต โสหุ้ยการผลิต และต้นทุนอื่น ๆ โดยปี 2558 2559 และ 2560 ต้นทุนขายมีจำนวน 356.66 ล้านบาท 421.59 ล้านบาท และ 400.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม (“สัดส่วนต้นทุนขาย”) ร้อยละ 22.05 ร้อยละ 22.96 และร้อยละ 24.27 ตามลำดับ ปี 2560 ต้นทุนขายลดลงจากปีก่อน จำนวน 21.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.02 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม ปี 2560 สูงขึ้นจากปีก่อน เป็นผลมาจากการขายเครื่องใช้ไฟฟ้ามีสัดส่วนการขายต่อรายได้รวมสูงขึ้น ซึ่งเครื่องใช้ไฟฟ้ามีสัดส่วนต้นทุนขายสูงกว่าผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม ซึ่งในการดำเนินธุรกิจเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทส่วนหนึ่งใช้เงินกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนระหว่างรอรับเงินผ่อนชำระค่างวดจากลูกค้า ดังนั้น ต้นทุนทางการเงินจึงจัดเป็นต้นทุนหลักในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับต้นทุนขาย ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินแบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ยืม ได้แก่ ต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับการลงทุน ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2558 2559 และ 2560 เป็นจำนวน 10.46 ล้านบาท 25.56 ล้านบาท และ 16.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงินในปี 2558 อยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับปี 2559 และ 2560 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในปี 2557 โดยนำเงินที่ได้รับบางส่วนจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญ และบริษัทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดทำให้ดอกเบี้ยลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับเงินกู้ยืมที่ลดลง ในปี 2559

กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 46.75 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นทำให้บริษัทต้องการเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น อีกทั้งเงินทุนสำหรับการลงทุนต่าง ๆ เช่น การสร้างอาคารโรงงานใหม่และพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ การขยายสำนักงานสาขาและศูนย์บริการต่างจังหวัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต รวมทั้งการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 90.08 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นและชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน ทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2560 ลดลงจากปี 2559

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งเน้นการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายตรง โดยค่าใช้จ่ายในการขายที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 610.54 ล้านบาท 666.30 ล้านบาท และ 595.00 ล้านบาท ตามลำดับ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวมมีสัดส่วนลดลง (2558: ร้อยละ 37.75, 2559: ร้อยละ 36.29, 2560: ร้อยละ 36.07) แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทที่ยังสามารถควบคุมสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

กลุ่มบริษัทมีระบบตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ โดยจัดตั้งฝ่ายเครดิตเพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และเรียกเก็บเงินในแต่ละงวดจากลูกหนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้พนักงานขายร่วมรับผิดชอบความเสียหายโดยการหักค่าตอบแทนพนักงานขายหากบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวเป็นการป้องปรามและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยพนักงานขายจะใช้ความระมัดระวังอย่างเต็มที่ เพื่อลดผลกระทบของหนี้สูญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ในระดับหนึ่ง

สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงจากมูลค่าหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละรายตามความเห็นชอบของฝ่ายบริหาร ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุของลูกหนี้ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ตารางนโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน กลุ่มบริษัทจะตัดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญหลังจากดำเนินการทวงถามอย่างถึงที่สุด ทั้งโดยวาจาและส่งจดหมายทวงถาม จากนั้นบริษัทจะดำเนินการฟ้องร้องตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป

ในปี 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 118.46 ล้านบาท 235.29 ล้านบาท และ 159.45 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นและลดลงตามยอดขายและยอดลูกหนี้ในแต่ละปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายและเพิ่มมาตรการในการบริหารคุณภาพลูกหนี้ให้เข้มงวดมากขึ้น โดยกลุ่มบริษัทยังคงความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งมีการตรวจสอบอย่างเข้มงวดจากฝ่ายเครดิตของบริษัท อีกทั้งระเบียบการหักค่านายหน้าคืนจากพนักงานขาย ในกรณีที่มีการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่ไม่มีคุณภาพเพียงพอ ซึ่งหลักเกณฑ์เหล่านี้เป็นไปตามระเบียบที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดไว้และมีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

รายได้อื่น

รายได้อื่น เป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าหลัก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเม็ดพลาสติกบดขายสินค้าพรีเมี่ยม และหนี้สูญรับคืน โดยปี 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 28.47 ล้านบาท 28.41 ล้านบาท และ 43.82 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 367.36 ล้านบาท 416.38 ล้านบาท และ 427.89 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้น คือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มจำนวนพนักงานและการเตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างความพร้อมในการขยายตัวของธุรกิจ ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากการพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น โดยสรุป ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต

กำไรสุทธิ

ในปี 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 145.95 ล้านบาท 80.59 ล้านบาท และ 77.37 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท ปี 2560 ลดลง 3.22 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.00 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลง และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงขึ้นเพื่อเตรียมพร้อมต่อการขยายธุรกิจในอนาคต ทั้งในด้านบุคลากร เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้อัตรากำไรสุทธิซึ่งคำนวณจากกำไรสุทธิที่แสดงในงบการเงินรวมของปี 2558 2559 และ 2560 คิดเป็นร้อยละ 8.97 ร้อยละ4.31 และร้อยละ 4.51 ตามลำดับ

รายการพิเศษที่เกิดขึ้น (ไม่ใช่รายการประจำ)

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 5.50 ล้านบาท (สุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้) โดยแสดงรายการใน “ส่วนของผู้ถือหุ้น” และ “กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น” ซึ่งไม่ถูกรวมในการคำนวณกำไรสุทธิสำหรับปี 2560

14.1.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

14.1.3.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,583.54 ล้านบาท 1,864.08 ล้านบาท และ 1,481.31 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ โดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ได้แก่ ลูกหนี้จากการขายสินค้าแบบผ่อนชำระ ซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท ในขณะที่บริษัทลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของโรงงานผลิต อาคารสำนักงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงสินค้าคงเหลือที่จัดหาและผลิตให้มีจำนวนที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม แสดงตามตาราง ดังนี้

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	**ปี 2560**	**ปี 2559**	**ปี 2558**
สินทรัพย์รวม	1,481.31	1,864.08	1,583.54
สินทรัพย์หมุนเวียน	858.57	1,212.83	742.15
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	**57.96**	**65.06**	**46.87**

ปี 2559 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น เกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น และการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้ารุ่นใหม่ ปี 2560 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมลดลงจากปี 2559 สาเหตุหลักเกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากหลักเกณฑ์การพิจารณาเครดิตของลูกค้าที่เข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิ) ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้จากการขายสินค้าแบบผ่อนชำระ (สุทธิ จากดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี ภาษีขายรอตัดบัญชี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสำรองการรับคืนสินค้า) เป็นสินทรัพย์ที่มีสัดส่วนสูงสุดในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวน 750.04 ล้านบาท 913.19 ล้านบาท และ 620.25 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จากการขายผ่อนชำระเครื่องกรองน้ำและเครื่องใช้ไฟฟ้าตามสัญญาเช่าซื้อ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ ดังนี้

เครื่องกรองน้ำ: นโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งวดที่ผิดนัดชำระ	อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2.5	2.5	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	6	6	6
ค้างชำระ 2 งวด	30	30	30
ค้างชำระ 3 งวด	50	50	50
ค้างชำระเกิน 3 งวด	50 และ 100*	100	100

*ค้างชำระเกิน 3 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

เครื่องใช้ไฟฟ้า: นโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งวดที่ผิดนัดชำระ	อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1	2.5	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	2	6	6
ค้างชำระ 2 งวด	10	30	30
ค้างชำระ 3 งวด	20	50	50
ค้างชำระ 4 งวด	30	100	100
ค้างชำระ 5 งวด	40	100	100
ค้างชำระ 6 งวด	50	100	100
ค้างชำระเกิน 6 งวด	50 และ 100*	100	100

*ค้างชำระเกิน 6 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หลังหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี) แยกตามอายุลูกหนี้ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560 แสดงดังตารางด้านล่าง

เครื่องกรองน้ำ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่						ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	447.42	79.36	710.13	75.76	639.74	82.49	11.29	2.5	17.82	2.5	16.02	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	49.24	8.73	106.86	11.40	67.89	8.75	2.95	6	6.41	6	4.07	6
ค้างชำระ 2 งวด	21.33	3.78	44.63	4.76	27.58	3.56	6.40	30	13.39	30	8.27	30
ค้างชำระ 3 งวด	15.42	2.74	30.74	3.28	17.06	2.20	7.71	50	15.37	50	8.53	50
ค้างชำระเกิน 3 งวด	30.39	5.39	45.04	4.80	23.27	3.00	25.26	50 และ 100*	45.05	100	23.27	100
รวม	**563.80**	**100.00**	**937.40**	**100.00**	**775.54**	**100.00**	**53.61**		**98.04**		**60.17**	

*ค้างชำระเกิน 3 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

เครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่						ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่**					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	73.75	62.29	66.34	79.77	34.42	88.97	0.45	1	1.66	2.5	0.86	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	13.14	11.10	6.36	7.65	1.94	5.01	0.17	2	0.38	6	0.12	6
ค้างชำระ 2 งวด	8.47	7.15	4.73	5.69	1.14	2.95	0.56	10	1.42	30	0.34	30
ค้างชำระ 3 งวด	6.06	5.12	2.34	2.81	0.65	1.68	0.80	20	1.17	50	0.33	50
ค้างชำระ 4 งวด	5.51	4.65	1.44	1.73	0.31	0.80	1.11	30	1.44	100	0.31	100
ค้างชำระ 5 งวด	4.33	3.66	1.05	1.26	0.09	0.23	1.17	40	1.05	100	0.09	100
ค้างชำระ 6 งวด	3.45	2.91	0.33	0.40	0.12	0.31	1.18	50	0.33	100	0.12	100
ค้างชำระเกิน 6 งวด	3.69	3.12	0.57	0.69	0.02	0.05	1.93	50 และ 100*	0.56	100	0.02	100
รวม	**118.40**	**100.00**	**83.16**	**100.00**	**38.69**	**100.00**	**7.37**		**8.01**		**2.19**	

*ค้างชำระเกิน 6 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าคำนวณจากยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชีและสุทธิจากมูลค่าซากของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานและสภาพของหลักประกัน และราคาตลาดสินค้ายึดคืนเพื่อขายต่อเป็นสินค้ามือสอง

ข้อมูลคุณภาพของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 พบว่า คุณภาพของหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุของลูกหนี้มีสัดส่วนค่อนข้างใกล้เคียงกัน ซึ่งในปี 2560 กลุ่มบริษัทปรับอัตราและวิธีการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้พิจารณาทบทวนอัตราและวิธีการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวังตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 60.17 ล้านบาท 98.04 ล้านบาท และ 53.61 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 2.19 ล้านบาท 8.01 ล้านบาท และ 7.37 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 152.84 ล้านบาท 161.02 ล้านบาท และ 158.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในปี 2559 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตสินค้ารุ่นใหม่ บริษัทได้กำหนดมาตรการในการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีปริมาณที่เหมาะสมส่งผลให้ยอดสินค้าคงเหลือ ปี 2560 มีจำนวนลดลง

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 462.10 ล้านบาท 499.88 ล้านบาท และ 471.03 ล้านบาท ตามลำดับ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 16.88 ล้านบาท 25.05 ล้านบาท และ 35.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และโรงงาน บริษัทได้จัดหาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นปี 2559 และ 2560 ได้แก่ ยานพาหนะเพิ่มขึ้นสำหรับทีมขายที่เพิ่มขึ้น อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งรวมถึงระบบ Call Center ระบบขายทางโทรศัพท์ (Telesales) เพื่อรองรับการขายสารกรองและเครื่องใช้ไฟฟ้าทางโทรศัพท์แก่ฐานลูกค้าเดิมของบริษัท และระบบ Mobile Application ซึ่งเป็นระบบสำหรับการขายและการเก็บเงิน ในปี 2560 บริษัทลงทุนในระบบสารสนเทศเพื่อการบูรณาการข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กร (ERP: Enterprise Resource Planning) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและการจัดทำรายงาน ซึ่งระบบจะสามารถใช้ได้ในไตรมาส 2 ปี 2561

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกิดจากเกณฑ์การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีที่แตกต่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 17.99 ล้านบาท 26.55 ล้านบาท และ 17.99 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 0.53 ล้านบาท 1.64 ล้านบาท และ 3.45 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกิดจาก การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

13.1.3.2 หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และหนี้สินอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 667.62 ล้านบาท 881.76 ล้านบาท และ 359.95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นใน ปี 2559 สอดคล้องกับจำนวนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้น และใน ปี 2560 หนี้สินลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้นจากจำนวนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ลดลง และบริษัทมีเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- ***เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน*** ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 129.91 ล้านบาท ซึ่งบริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อการขยายธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดและ ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

- ***เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*** ลดลงเล็กน้อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 97.30 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2559 เนื่องจากมาตรการในการควบคุมสินค้าคงเหลือให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม
- ***หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน*** หนี้สินประเภทนี้โดยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินจากการจัดหายานพาหนะเพื่อขยายทีมขายของบริษัทโดยภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินปี 2560 มีจำนวน 65.21 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 16.93 ล้านบาท
- ***เงินกู้ยืมระยะยาว*** บริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ทำให้ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560 คงเหลือ 21.97 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 19.13 ล้านบาท
- ***สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน*** ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 16.88 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 5.39 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนพนักงานลดลงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการขายและการเก็บเงิน

13.1.3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 904.44 ล้านบาท 972.35 ล้านบาท และ 1,114.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2560 นอกเหนือจากกำไรประจำปี มีรายละเอียด ดังนี้

- ***เงินปันผลจ่าย*** บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวนทั้งสิ้น 31.00 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลทั้งจำนวน
- ***ทุนจดทะเบียน*** ในปี 2559 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60.20 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่าย หุ้นปันผลในปี 2559 และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ส่งผลให้ ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีจำนวน 662.20 ล้านบาท ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ปี 2560 มีจำนวน 516.73 ล้านบาท (ปี 2559: 467.18 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 49.55 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 268.34 ล้านบาท (ปี 2559: 227.80 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 40.54 ล้านบาท เนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในราคาที่สูงกว่าราคาตามมูลค่า (Par Value)
- ***กลุ่มบริษัทบันทึกผลกำไรโครงการผลประโยชน์พนักงานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย*** ในปี 2560 จำนวน 5.50 ล้านบาท (สุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้) ตามที่กล่าวใน “รายการพิเศษที่เกิดขึ้น (ไม่ใช่รายการประจำ)”

13.1.3.4 โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.73 เท่า 0.90 เท่า และ 0.32 เท่า ตามลำดับ ในขณะที่มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.56 เท่า 0.73 เท่า และ 0.19 เท่า ตามลำดับ ปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้นจากจำนวนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ลดลง และบริษัทมีเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

13.1.3.5 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดในแต่ละปี สรุปตามตาราง

หน่วย : ล้านบาท	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558
กิจกรรมดำเนินงาน	407.79	(38.88)	(269.81)
กิจกรรมลงทุน	(25.59)	(55.86)	35.67
กิจกรรมจัดหาเงิน	(451.03)	162.51	259.59
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	**(68.83)**	**67.77**	**25.45**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	101.40	33.63	8.18
เงินสดและรายเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายปี	**32.57**	**101.40**	**33.63**

กลุ่มบริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถบริหารกระแสเงินสดที่ได้รับเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และจ่ายเงินสดปันผล (Cash Dividend) จำนวน 33.19 ล้านบาท ในระหว่างปี 2560 (ปี 2559: 57.15 ล้านบาท)

13.1.4 การวิเคราะห์ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 8.33 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 7.08 ในปี 2560 โดยผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแปรผันโดยตรงกับปัจจัยดังนี้

(1) การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.31 เป็นร้อยละ 4.51 เป็นผลจากการลดลงของหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนทางการเงิน ทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมลดลง

(2) ประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Asset Turnover) สำหรับปี 2560 เท่ากับ 0.99 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน (ปี 2559: 1.07 เท่า) กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลงลงในปี 2560 จำนวน 382.77 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการบริหารการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

(3) โครงสร้างทางการเงิน อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ลดลงจาก 0.90 เท่า เป็น 0.32 เท่า เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้นจากจำนวนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ลดลง และบริษัทมีเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

13.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

การขยายตัวของชุมชนเมือง และสัดส่วนการขาย

กลุ่มบริษัทเน้นการจัดจำหน่ายในพื้นที่เขตชุมชนเมืองที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น เพื่อให้พนักงานขายสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศส่งผลให้ชุมชนเมืองขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เป็นผลดีต่อการวางแผนการขายสินค้าของบริษัท และยังเป็นการเพิ่มพื้นที่ที่มีศักยภาพแห่งใหม่ จึงเป็นโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคต

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานทางบัญชี

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายสหัส ตรีทิพยบุตร • ประธานกรรมการบริษัท	70	- Master of Science (Computer and Information Sciences), Syracuse University, New York, USA. - พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (สถิติ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class 28/2004 Thai Institute of Directors - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) Class 7/2013 Thai Institute of Directors. - How to measure the Success of Corporate Strategy (HMS) Class 2/2013 Thai Institute of Directors.	ไม่มี	-ไม่มี-	2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - 2560 2556 - 2560 2551 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	บริษัท ออริจิ้น พร้อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เนทเบย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ • กรรมการบริษัท • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานคณะกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	33	- ปริญญาโท Master Of Science , International Business & English, University of Portsmouth, Hampshire UK - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors	6.47	- น้องชายของบุคคลในข้อ 4.และข้อ 5.	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2557 - ก.ค. 2559 2557 - ปัจจุบัน 2556 - 2557 2556 2555 - 2556 2555	ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานลูกค้า รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานลูกค้า ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เลขานุการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้จัดการ	66	- Master of Business Administration (MBA) Florida International University, Miami, Florida, USA - Certificate in Production and Manufacturing Florida International University, Miami, Florida, USA - Bachelor of Science in Industrial Technology (Honor) Florida International University, Miami, Florida, USA - Associate Degree in Pre-Engineering, Miami- Dade Community College, Miami, Florida, USA - Director Certification Program (DCP) Class 135/2010 Thai Institute of Directors. - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) Class 11/2010 Thai Institute of Directors. - Audit Committee Program (ACP) Class 37/2011 Thai Institute of Directors	0.19	-ไม่มี-	2559 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2557 - ก.พ. 2560 2555 - 2556 2554 - 2557 2553 - 2559 2552 - 2555 2545 - 2552 2544 - 2545 2534 - 2541	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาองค์กรและระบบ กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม กลุ่มวางแผนการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้บริหารฝ่าย ฝ่ายสารสนเทศเพื่อการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้บริหารฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบคอมพิวเตอร์ ผู้จัดการสาขา Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา รองผู้จัดการสาขา New York ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงไทย แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท กรุงไทย แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิสเซส จำกัด ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
4. นางสาวเธียรวรรณี แจ้งอยู่ • กรรมการบริษัท ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560 • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร	37	- ปริญญาโท MBA (การบริหารและการจัดการ) มหาวิทยาลัย Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท MS (การเงิน) มหาวิทยาลัย Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class 98/2012 Thai Institute of Directors - Company Secretary Program (CSP) Class 68/2016 Thai Institute of Directors	7.05	- พี่สาวของบุคคลในข้อ 2. และข้อ 5.	พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ม.ค.2560 มี.ค. 2556 - พ.ค. 2559 2552 - มี.ค. 2556 2548 - 2551 2549 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
• รองกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 14 พ.ย. 2560 • เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 14 ก.ค. 2560		- Anti Corruption: The practical Guide (ACPG) Class 31/2016 Thai Institute of Directors - Management Accounting for Non-Financial Executive สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - Sale Incentives Design 10-11 มีนาคม 2559 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association) - Financial Analysis for Strategic Planning 11-12 กรกฎาคม 2559 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association)			2548 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท เธียรธรรม อสังหาริมทรัพย์ จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ • กรรมการบริษัท • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • ที่ปรึกษาด้านการประเมินติดตาม และพัฒนาองค์กร ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2560 • รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 9 ต.ค. 2560	36	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ภาควิชาคหกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตร (MSC Marketing and Management) มหาวิทยาลัยLoughborough ณ สหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) Class 99/2012 Thai Institute of Directors - Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors	6.61	- น้องสาวของบุคคลในข้อ 4. - พี่สาวของบุคคลในข้อ 2.	ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - 2560 2556 2554 - 2556 2548 - 2553 2548 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการประเมิน ติดตาม และพัฒนาองค์กร รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด ผู้อำนวยการสายงานการตลาด ผู้อำนวยการสายงานการตลาด ผู้อำนวยการสายงานโลจิสติกส์ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ • กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	69	- M.B.A. (Accounting), Arizona State University, USA. - บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมระยะสั้น (Finance &Accounting Wharton School, University of Pennsylvania, USA. - Director Accreditation Program (DAP) Class 100/2013 Thai Institute of Directors. - Audit committee Program (ACP) Class 42/2013 Thai Institute of Directors. - การบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) รุ่นที่ 1/2560 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี อาจารย์พิเศษ ประธานกรรมการดำเนินงานโครงการอบรม และกรรมการโครงการอบรม คณะอนุกรรมการการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี	บริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย สภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
7. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีดิ์ วงศ์ดีพร้อม • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม	64	- ศาสตรเมธี สาขาบริหารธุรกิจ ด้านการจัดการทั่วไป ประจำปี พ.ศ.2548 มูลนิธิศาสตราจารย์ หม่อมหลวงปิ่นมาลากุล ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี - ปริญญาเอก การปฏิรูปและพัฒนาองค์กร ดุษฎีบัณฑิต (DODT.) สาขาวิชาการปฏิรูปและพัฒนาองค์กร มหาวิทยาลัยแพทย์ซีบู ประเทศฟิลิปปินส์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการตรวจสอบการเรี่ยไรภาครัฐ รองประธาน รองประธาน ประธานฝ่ายวิชาการ ที่ปรึกษาพิเศษ	บริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) สำนักนายกรัฐมนตรี มูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ คนที่ 1 มูลนิธิเปรียญธรรมสมาคมในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า สถาบันวิจัยโสมชานซี มณฑลเหวินชาน สาธารณรัฐประชาชนจีน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 11 พ.ค. 2560		- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) สาขาวิชาบริหารธุรกิจ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (B.A.) สาขาวิชาอุตสาหกรรม คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors.			2545 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยภาครัฐและเอกชน
8. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	67	- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) Class 103/2013 Thai Institute of Directors.	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2557 - ปัจจุบัน 2556 - 2558 2550 - 2553	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่ม	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด(มหาชน) บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กริช อัมโภชน์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	77	- Advanced Management Program, Harvard Business School - Strategic Human Resource Management, Harvard Business School - M.S.B.A Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2550 - 2557	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม วิทยากรประจำ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท ไทยบริดิชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- Director Certification Program (DCP) Class 0/2000 Thai Institute of Directors. - Advanced Audit Committee Program (AACP) Class 3/2010 Thai Institute of Directors					
10. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	67	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern Oklahoma State USA (ปี 2518) - ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขานิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2515) - Strategic Human Resource Management, Harvard Business School. - Bangking Management ADB. Japan. - Director Accreditation Program (DAP) 47/2005	0.01	-ไม่มี-	2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ ที่ปรึกษาประธานบริหาร ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ศูนย์ฝึกอบรมทิพย จำกัด บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด บริษัท กรุงไทยธุรกิจลีสซิ่ง จำกัด บริษัท เคทีบี แอดไวซ์เซอรี่ จำกัด
11. นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานสนับสนุนธุรกิจ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 พ.ย. 2560	58	- ปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช - Director Certification Program (DCP) Class 110/2008 - TLCA Executive Development Program (EDP)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน ส.ค. - พ.ย. 2560 พ.ย. 59 - ก.ค. 60 2552 - ต.ค. 2559 พ.ค. 50 - ธ.ค. 51 ต.ค. 48 - เม.ย. 50	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานสนับสนุนธุรกิจ กรรมการอิสระ ฝ่ายบัญชีและการเงิน กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิไทยชิปยาร์ดแอนด์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12. นายสยาม อุฬารวงศ์ • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ก.พ. 2560 • กรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 มี.ค. 2560 • รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบัญชีลูกหนี้ • รองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 มิ.ย. 2560	49	- ปริญญาโท M.B.A. Internation Business Nova Southeastern University Florida, USA - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - NUS Certification of General Management, NUS University. - Director Certification Program (DCP) Class 181/2013 Thai Institute of Directors. - Executive Development Program (EDP) Class 11/2013 Thai Institute of Directors	-ไม่มี-	-ไม่มี-	มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน 2555 - 2559 2551 - 2555 2549 - 2551 2546 - 2549 2542 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบัญชีลูกหนี้ / รองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า กรรมการบริหาร ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด บริษัท ซิงเกอร์ ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
13. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง • รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2560	56	- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยครูเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors	0.87	-ไม่มี-	ก.ย.2560 - ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 2553 - 2556 2548 - 2552 2548 - 2556 2548 - 2556 2548 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง กรรมการบริษัท/ผู้อำนวยการสายงานบริหารงานกลาง ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง ผู้อำนวยการสายบริหารงานกลาง กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
14. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต	41	- ปริญญาตรี สาขา วทบ.สาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล - Director Accreditation Program (DAP) Class 98/2012 Thai Institute of Directors.	0.34	- ญาติของบุคคลในข้อ 2. ข้อ 4 และข้อ 5	2556 - ปัจจุบัน 2556 2554 - 2556 2551 - 2553 2547 - 2550 2548 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต ผู้อำนวยการสายงานการผลิต ผู้อำนวยการสายงานการตลาด ผู้อำนวยสายงานการผลิต ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด บริษัท เซฟเทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด
15. นายพัทธนนท์ เปรมสมิทธ์ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560 และลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 6 ต.ค. 2560	53	- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต.(กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Senior Executive Program สถาบันศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ม.ค. - ต.ค. 2560 2558 - ต.ค.2560 2558 - ม.ค. 2560 2554 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสายงานกิจการสาขา Senior Vice President บริหารความสัมพันธ์และการขาย	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
16. นางสาวปริยาพร ไกรศิริวุฒิ • ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน	43	- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน พ.ค. 2557 - พ.ค.2558 ต.ค. 2556 - เม.ย. 2557 ก.ย.2550 - ก.ย.2556	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน ผู้จัดการอาวุโส หน่วยงานดูแลการปฏิบัติงาน เจ้าหน้าที่บัญชี ฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้จัดการอาวุโส หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอ เอส จำกัด

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายผ่อนชำระ

กลุ่มบริษัทมีรายการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อกับลูกค้ารายย่อยเป็นจำนวนมาก และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าซื้อมีความหลากหลาย เช่น ส่วนลดเงินสด ระยะเวลาการผ่อนชำระ และอัตราค่าผ่อนชำระ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทต้องคำนวณรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในแต่ละงวดด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นรายสัญญา ซึ่งรายได้จากการขายและรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละปีมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 85 ของรายได้รวม) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มทดสอบการคำนวณรายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- สอบทานใบลดหนี้และใบสำคัญทั่วไปที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อต้องอาศัยสมมติฐานหลายประการ ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าวสำหรับการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อมีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้ รวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่ควรจะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว ซึ่งพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงิน และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต นอกจากนี้ การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 620 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 42 ของยอดสินทรัพย์รวม) ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการ การติดตามหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบและทำความเข้าใจระบบการควบคุมที่ออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดย

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- พิจารณาแนวโน้มการเก็บเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากประสบการณ์การเก็บเงินและข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต
- สอบทานข้อมูลหลักที่ใช้ในการประมาณการกับแหล่งที่มาของข้อมูล
- ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ค่านายหน้า

กลุ่มบริษัทใช้ระบบการขายตรงแบบชั้นเดียว (Single level direct sales) เป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีพนักงานในกลุ่มงานขายและบริการที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมากเพื่อสนับสนุนยอดขาย กลุ่มบริษัทจึงมีการกำหนดอัตราค่านายหน้า ที่จะจ่ายให้พนักงานในกลุ่มงานขายและบริการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าจำนวน 407 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 25 ของค่าใช้จ่าย) ซึ่งการคำนวณค่านายหน้าดังกล่าวมีความซับซ้อนเป็นอย่างมาก เนื่องจากรูปแบบการคำนวณมีความหลากหลาย และมีปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินค่านายหน้า เช่น จำนวนและประเภทของสินค้าที่ขายได้ คุณภาพของการขาย การให้รางวัลแก่พนักงานขายที่สามารถทำยอดขายได้เกินเป้าที่ตั้งไว้ และกลุ่มบริษัทมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่านายหน้าอยู่เสมอเพื่อการส่งเสริมการขาย ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการบันทึกค่านายหน้าด้วยมูลค่าที่ไม่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการคำนวณค่านายหน้า การอนุมัติและการบันทึกรายการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกค่านายหน้าของกลุ่มบริษัทโดย

- การสอบทานข้อมูลหลักที่ใช้ในการคำนวณกับแหล่งที่มาของข้อมูลเหล่านั้น
- ทดสอบการคำนวณว่าเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่บังคับใช้ในแต่ละช่วงเวลา
- วิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีค่านายหน้ากับรายได้จากการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

เติมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	32,573,246	101,400,838	13,568,752	43,562,048
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*8*	23,772,447	24,446,628	40,825,195	18,808,479
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*9*	611,210,384	903,761,128	573,451,687	903,761,128
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*10*	1,345,997	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,469,338	3,918,836	3,469,338	3,918,836
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	4,565,694	-
สินค้าคงเหลือ	*11*	158,511,109	161,017,477	133,127,475	154,033,460
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		27,685,263	18,287,890	21,129,971	16,197,527
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		858,567,784	1,212,832,797	790,138,112	1,140,281,478
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	*12*	2,885,000	18,700,705	2,885,000	4,700,705
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	*9*	9,038,216	9,437,045	3,535,436	9,437,045
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	*10*	1,060,142	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		4,160,285	4,626,110	4,160,285	4,626,110
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*13*	-	-	72,597,190	72,597,185
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*14*	13,782,178	-	13,767,427	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*15*	58,703,148	58,776,648	58,703,148	58,776,648
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*16*	471,025,668	499,881,572	458,882,424	487,820,526
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*17*	35,842,189	25,046,654	35,395,800	24,992,067
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*27*	17,993,199	26,548,708	16,028,633	25,834,414
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,250,418	8,233,792	8,200,714	8,209,645
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		622,740,443	651,251,234	674,156,057	696,994,345
รวมสินทรัพย์		1,481,308,227	1,864,084,031	1,464,294,169	1,837,275,823

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*18*	129,906,893	596,920,725	129,906,893	596,920,725
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	398,300	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*19*	97,304,394	102,832,927	93,768,719	101,749,270
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	28,646,969	28,222,224	28,416,587	28,193,640
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	12,270,594	21,835,536	12,270,594	21,835,536
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,437,118	9,287,310	8,056,998	8,682,969
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		16,391,582	25,568,935	15,799,020	24,752,235
รวมหนี้สินหมุนเวียน		293,355,850	784,667,657	288,218,811	782,134,375
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	36,558,520	53,915,646	35,977,564	53,902,006
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	9,697,918	19,267,347	9,697,918	19,267,347
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*27*	3,454,945	1,640,285	3,454,945	1,640,285
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*22*	16,876,998	22,273,413	13,780,926	18,701,944
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		66,588,381	97,096,691	62,911,353	93,511,582
รวมหนี้สิน		359,944,231	881,764,348	351,130,164	875,645,957

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		662,199,169	662,199,169	662,199,169	662,199,169
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 516,730,430 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2559: หุ้นสามัญ 467,178,789 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	*23*	516,730,430	467,178,789	516,730,430	467,178,789
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*23*	268,336,325	227,803,083	268,336,325	227,803,083
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		10,249,050	10,249,050	10,249,050	10,249,050
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(1,346,877)	(1,346,877)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*25*	25,999,156	21,627,916	25,999,156	21,627,916
ยังไม่ได้จัดสรร		294,335,120	246,838,512	291,849,044	234,771,028
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,114,303,204	972,350,473	1,113,164,005	961,629,866
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		7,060,792	9,969,210	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,121,363,996	982,319,683	1,113,164,005	961,629,866
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,481,308,227	1,864,084,031	1,464,294,169	1,837,275,823
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		-	-	-	-

.....

กรรมการ

.....

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,431,693,626	1,607,623,916	1,412,638,104	1,577,032,783
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ		217,631,236	228,530,291	214,326,492	228,530,291
รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		238,653	-	-	-
รายได้อื่น		43,820,453	28,411,781	44,722,099	26,982,969
รวมรายได้		1,693,383,968	1,864,565,988	1,671,686,695	1,832,546,043
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		400,419,952	421,597,268	400,374,563	416,669,829
ค่าใช้จ่ายในการขาย		595,004,577	666,304,393	583,132,229	651,572,452
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		427,892,475	416,376,256	406,078,499	403,017,117
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		159,444,208	235,288,766	157,808,828	235,288,766
ต้นทุนทางการเงิน		16,034,376	25,563,260	15,999,454	25,547,264
รวมค่าใช้จ่าย		1,598,795,588	1,765,129,943	1,563,393,573	1,732,095,428
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	*14*	14,751	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		94,603,131	99,436,045	108,293,122	100,450,615
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*27*	(20,146,319)	(20,359,840)	(20,868,317)	(19,607,148)
กำไรสำหรับปี		74,456,812	79,076,205	87,424,805	80,843,467
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		5,506,444	-	5,028,277	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		79,963,256	79,076,205	92,453,082	80,843,467
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		77,365,326	80,585,075	87,424,805	80,843,467
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,908,514)	(1,508,870)		
		74,456,812	79,076,205		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		82,871,674	80,585,075	92,453,082	80,843,467
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,908,418)	(1,508,870)		
		79,963,256	79,076,205		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	*28*	0.156	0.177	0.176	0.177
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	*28*	0.128	0.105	0.145	0.106

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					กำไรสะสม				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	401,332,928	206,770,000	10,249,050	(1,346,877)	17,585,743	269,845,228	904,436,072	11,478,080	915,914,152
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	80,585,075	80,585,075	(1,508,870)	79,076,205
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	80,585,075	80,585,075	(1,508,870)	79,076,205
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	25,712,815	21,033,083	-	-	-	-	46,745,898	-	46,745,898
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)									
เงินสดปันผล	-	-	-	-	-	(59,416,572)	(59,416,572)	-	(59,416,572)
หุ้นปันผล	40,133,046	-	-	-	-	(40,133,046)	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	4,042,173	(4,042,173)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,178,789	227,803,083	10,249,050	(1,346,877)	21,627,916	246,838,512	972,350,473	9,969,210	982,319,683
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	467,178,789	227,803,083	10,249,050	(1,346,877)	21,627,916	246,838,512	972,350,473	9,969,210	982,319,683
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	77,365,326	77,365,326	(2,908,514)	74,456,812
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	5,506,348	5,506,348	96	5,506,444
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	82,871,674	82,871,674	(2,908,418)	79,963,256
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	49,551,641	40,533,242	-	-	-	-	90,084,883	-	90,084,883
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)									
เงินสดปันผล	-	-	-	-	-	(31,003,826)	(31,003,826)	-	(31,003,826)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	4,371,240	(4,371,240)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	516,730,430	268,336,325	10,249,050	(1,346,877)	25,999,156	294,335,120	1,114,303,204	7,060,792	1,121,363,996

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	401,332,928	206,770,000	10,249,050	17,585,743	257,519,352	893,457,073
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	80,843,467	80,843,467
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	80,843,467	80,843,467
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	25,712,815	21,033,083	-	-	-	46,745,898
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)						
เงินสดปันผล	-	-	-	-	(59,416,572)	(59,416,572)
หุ้นปันผล	40,133,046	-	-	-	(40,133,046)	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	4,042,173	(4,042,173)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,178,789	227,803,083	10,249,050	21,627,916	234,771,028	961,629,866
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	467,178,789	227,803,083	10,249,050	21,627,916	234,771,028	961,629,866
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	87,424,805	87,424,805
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	5,028,277	5,028,277
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	92,453,082	92,453,082
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	49,551,641	40,533,242	-	-	-	90,084,883
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)						
เงินสดปันผล	-	-	-	-	(31,003,826)	(31,003,826)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	4,371,240	(4,371,240)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	516,730,430	268,336,325	10,249,050	25,999,156	291,849,044	1,113,164,005

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	94,603,131	99,436,045	108,293,122	100,450,615
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52,393,459	45,160,137	50,937,695	43,972,237
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	159,444,208	235,288,766	157,808,828	235,288,766
ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
(โอนกลับ)	1,017,378	(1,945,881)	769,337	(1,945,881)
โอนกลับค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(359,033)	(544,915)	(359,033)	(544,915)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(14,751)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,062,937)	(1,034,557)	(833,526)	273,853
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,724,341	3,794,930	1,602,028	3,502,860
ต้นทุนทางการเงิน	16,034,376	25,563,260	15,999,454	25,547,264
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	323,780,172	405,717,785	334,217,905	406,544,799
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	615,301	(180,787)	(22,063,032)	3,500,424
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	134,836,323	(397,958,240)	178,807,570	(397,958,240)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	(2,406,491)	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	915,323	1,138,384	915,323	1,138,384
สินค้าคงเหลือ	1,488,990	(6,236,299)	20,136,648	(9,740,827)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,310,067)	11,963,097	(4,932,444)	12,960,436
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(16,626)	(2,962,299)	8,931	(2,947,076)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,639,695)	14,076,586	(6,091,714)	13,240,801
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,177,353)	13,002,212	(8,953,215)	12,442,045
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(237,701)	(2,783,760)	(237,701)	(2,783,760)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	435,848,176	35,776,679	491,808,271	36,396,986
จ่ายดอกเบี้ย	(16,058,753)	(25,606,169)	(16,023,832)	(25,590,173)
จ่ายภาษีเงินได้	(12,002,952)	(49,045,638)	(11,130,915)	(48,068,944)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	407,786,471	(38,875,128)	464,653,524	(37,262,131)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	15,815,705	3,095,319	1,815,705	2,410,184
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(4,565,694)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5)	(49,999,985)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(13,767,427)	-	(13,767,427)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(15,700,264)	(55,670,179)	(15,145,131)	(55,507,784)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,452,091)	(4,634,887)	(13,052,089)	(4,634,887)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,512,363	1,351,727	1,266,930	43,316
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,591,714)	(55,858,020)	(43,447,711)	(107,689,156)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(467,013,832)	218,859,822	(467,013,832)	218,859,822
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	398,300	-	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(22,168,532)	(24,326,984)	(21,946,992)	(24,120,348)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(19,134,371)	(21,622,609)	(19,134,371)	(21,622,609)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ				
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	90,084,883	46,745,898	90,084,883	46,745,898
จ่ายเงินปันผล	(33,188,797)	(57,150,637)	(33,188,797)	(57,150,637)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(451,022,349)	162,505,490	(451,199,109)	162,712,126
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(68,827,592)	67,772,342	(29,993,296)	17,760,839
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	101,400,838	33,628,496	43,562,048	25,801,209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	32,573,246	101,400,838	13,568,752	43,562,048
	-		-	
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	320,510	515,354	320,510	515,354
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,236,151	30,530,280	4,245,497	30,530,280
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	5,553,123	-	5,553,123

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า " บริษัท") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า " บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2560	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	ไทย	59.99	59.99
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	ให้สินเชื่อรายย่อยและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก.มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข.มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทฯและบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกำหนด 3 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้ดอกผลเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกเมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกิน 2 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ บริษัทย่อยจะรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกเมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อแสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาสินเชื่อไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงินและข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารให้เช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	10, 20 และ 27 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	-	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งรวมถึงสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	95.2	47.1	ราคาต้นทุนบวกกำไร
ค่าเช่ารับ	-	-	0.3	0.4	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าเช่าพื้นที่อาคารใกล้เคียง
รายได้อื่น	-	-	1.5	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	7.7	10.8	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์	-	-	0.2	0.5	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	-	-	0.5	0.4	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าเช่าพื้นที่อาคารใกล้เคียง
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้า	9.2	-	9.2	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้า	5.1	7.2	-	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร
ค่าเช่ารับ	0.4	0.4	0.4	0.4	ราคาเทียบเคียงกับราคาค่าเช่าพื้นที่อาคารใกล้เคียง
รายได้อื่น	0.3	0.4	0.3	0.4	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	0.7	1.7	0.4	1.3	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	6.1	0.7	6.1	0.7	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.1	-	0.1	-	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าที่ปรึกษา	5.3	2.7	5.3	2.7	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	23,558	4,806
การร่วมค้า	2,342	-	2,342	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	88	53	88	53
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,430	53	25,988	4,859
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	178	578
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	309	476	303	427
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	309	476	481	1,005

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้น ระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	บริษัทย่อย	5.00	-	4,566	-	4,566

(หน่วย: พันบาท)

			งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท เอส.เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน	5.00	-	398	-	398

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49,707	45,900	39,949	40,277
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	555	1,996	492	1,790
รวม	50,262	47,896	40,441	42,067

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	3,232	494	2,866	462
เงินฝากธนาคาร	29,341	100,907	10,703	43,100
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,573	101,401	13,569	43,562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,361	24	12,920	4,829
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	18	15	12,915	15
3 - 6 เดือน	16	-	16	-
6 - 12 เดือน	27	-	27	-
มากกว่า 12 เดือน	5	5	5	5
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,427	44	25,883	4,849

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,729	13,353	7,231	6,205
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,440	6,690	3,472	3,472
3 - 6 เดือน	467	61	467	61
6 - 12 เดือน	240	382	240	382
มากกว่า 12 เดือน	-	382	-	382
รวม	17,876	20,868	11,410	10,502
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(307)	(252)	(307)	(252)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(48)	(57)	(48)	(57)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	17,521	20,559	11,055	10,193
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	19,948	20,603	36,938	15,042
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	9	105	10
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,169	4,560	4,118	4,481
รวม	4,172	4,569	4,223	4,491
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(348)	(725)	(336)	(725)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,824	3,844	3,887	3,766
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23,772	24,447	40,825	18,808

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	815,499	1,198,442	755,142	1,198,442
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(87,377)	(109,287)	(74,851)	(109,287)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(45,930)	(68,595)	(42,070)	(68,595)
รวม	682,192	1,020,560	638,221	1,020,560
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(60,982)	(106,050)	(60,272)	(106,050)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(962)	(1,312)	(962)	(1,312)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	620,248	913,198	576,987	913,198
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(611,210)	(903,761)	(573,452)	(903,761)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	9,038	9,437	3,535	9,437

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เครื่องกรองน้ำ							
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวน (ราย)		ลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี		อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ								
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	62,291	104,992	447,418	710,125	2.5	2.5	11,292	17,825
ค้างชำระ 1 งวด	5,994	12,859	49,242	106,860	6	6	2,955	6,412
ค้างชำระ 2 งวด	2,487	4,915	21,330	44,634	30	30	6,399	13,390
ค้างชำระ 3 งวด	1,807	3,031	15,414	30,739	50	50	7,707	15,370
ค้างชำระเกิน 3 งวด	3,986	4,342	30,391	45,046	50 และ 100*	100	25,255	45,045
รวม	76,565	130,139	563,795	937,404			53,608	98,042

*ค้างชำระเกิน 3 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เครื่องใช้ไฟฟ้า							
	งบการเงินรวม							
	จำนวน (ราย)		ลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี		อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ								
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,323	6,467	73,744	66,344	1	2.5	447	1,659
ค้างชำระ 1 งวด	1,092	564	13,142	6,364	2	6	169	382
ค้างชำระ 2 งวด	666	366	8,469	4,730	10	30	562	1,419
ค้างชำระ 3 งวด	480	195	6,056	2,339	20	50	801	1,169
ค้างชำระ 4 งวด	425	112	5,512	1,439	30	100	1,114	1,439
ค้างชำระ 5 งวด	328	86	4,332	1,048	40	100	1,168	1,048
ค้างชำระ 6 งวด	254	34	3,452	327	50	100	1,178	327
ค้างชำระเกิน 6 งวด	271	60	3,690	565	50 และ 100*	100	1,935	565
รวม	10,839	7,884	118,397	83,156			7,374	8,008

(หน่วย: พันบาท)

	เครื่องใช้ไฟฟ้า							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวน (ราย)		ลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี		อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ								
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,661	6,467	39,833	66,344	1	2.5	202	1,659
ค้างชำระ 1 งวด	715	564	7,231	6,364	2	6	83	382
ค้างชำระ 2 งวด	466	366	5,164	4,730	10	30	314	1,419
ค้างชำระ 3 งวด	430	195	5,212	2,339	20	50	672	1,169
ค้างชำระ 4 งวด	425	112	5,512	1,439	30	100	1,114	1,439
ค้างชำระ 5 งวด	328	86	4,332	1,048	40	100	1,167	1,048
ค้างชำระ 6 งวด	254	34	3,452	327	50	100	1,177	327
ค้างชำระเกิน 6งวด	271	60	3,690	565	50 และ 100*	100	1,935	565
รวม	7,550	7,884	74,426	83,156			6,664	8,008

*ค้างชำระเกิน 6 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าคำนวณจากยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชีและสุทธิจากมูลค่าซากของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานและสภาพของหลักประกัน และราคาตลาดสินค้ามือสอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	805,320	673,154	1,187,700	1,011,123
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	10,179	9,038	10,742	9,437
รวม	815,499	682,192	1,198,442	1,020,560
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(87,377)		(109,287)	
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(45,930)		(68,595)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	682,192		1,020,560	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	751,448	634,686	1,187,700	1,011,123
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,694	3,535	10,742	9,437
รวม	755,142	638,221	1,198,442	1,020,560
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(74,851)		(109,287)	
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(42,070)		(68,595)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	638,221		1,020,560	

10. ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	3,139	-
หัก: รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(733)	-
รวม	2,406	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,346)	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,060	-

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	70,039	56,970	(674)	(211)	69,365	56,759
งานระหว่างทำ	21,929	21,187	(10)	(25)	21,919	21,162
วัตถุดิบ	67,537	82,897	(1,000)	(431)	66,537	82,466
สินค้าระหว่างทาง	3	-	-	-	3	-
วัสดุสิ้นเปลือง	687	630	-	-	687	630
รวม	160,195	161,684	(1,684)	(667)	158,511	161,017

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	44,407	49,986	(426)	(211)	43,981	49,775
งานระหว่างทำ	21,929	21,187	(10)	(25)	21,919	21,162
วัตถุดิบ	67,537	82,897	(1,000)	(431)	66,537	82,466
สินค้าระหว่างทาง	3	-	-	-	3	-
วัตถุสิ้นเปลือง	687	630	-	-	687	630
รวม	134,563	154,700	(1,436)	(667)	133,127	154,033

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 1.2 ล้านบาท (2559: 2.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.9 ล้านบาท (2559: 2.0 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท (2559: 3.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.2 ล้านบาท (2559: 3.9 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

12. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากออมทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.4 ต่อปี (2559: เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.4 ต่อปี (2559: เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ ร้อยละ 0.1 ถึง 0.9 ต่อปี))

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,000	4,000	99.98	99.98	3,999	3,999
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	31,000	31,000	59.99	59.99	18,598	18,598
บริษัท เธียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	50,000	50,000	100.00	100.00	50,000	50,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					72,597	72,597

สำหรับปี 2560 และ 2559 ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การร่วมค้า	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน
	2560	2560	2560
บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	49	13,782	13,767
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า		13,782	13,767

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อจัดตั้งบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทฯมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 17.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 13.8 ล้านบาท และยังคงเหลือค่าหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระอีก 3.3 ล้านบาท

14.2 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า
	2560
บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	15

สำหรับปี 2560 ไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้า

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด
	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.7
สินทรัพย์ - สุทธิ	29.6
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ร้อยละ 49
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	14.5
การตัดรายการระหว่างกัน	(0.7)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	13.8

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
รายได้	15.9
กำไร	1.5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1.5

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	ที่ดินและอาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ราคาทุน	52,290	21,346	73,636
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(14,933)	(14,933)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	52,290	6,413	58,703
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
ราคาทุน	52,290	21,346	73,636
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(14,859)	(14,859)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	52,290	6,487	58,777

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	58,777	58,850
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(74)	(73)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	58,703	58,777

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	104.6	87.2
ที่ดินและอาคารให้เช่า	73.3	35.8

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นข้อมูลในระดับ 2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 14.2 ล้านบาท (2559: 14.2 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 58.0 ล้านบาท (2559: 58.1 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคาร

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	241,620	198,493	35,991	25,370	19,203	72,721	3,880	597,278
ซื้อเพิ่ม	468	3,312	3,611	7,622	7,949	34,867	28,887	86,716
โอนเข้า (ออก)	330	13,003	-	12	1,108	-	(14,453)	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(5,553)	(5,553)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(552)	(484)	(50)	(3,476)	-	(4,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	242,418	214,808	39,050	32,520	28,210	104,112	12,761	673,879
ซื้อเพิ่ม	344	1,082	1,983	3,668	5,347	5,591	3,242	21,257
โอนเข้า (ออก)	22	15,691	-	285	5	-	(16,003)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(10)	(251)	(1,413)	(3,317)	-	(4,991)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	242,784	231,581	41,023	36,222	32,149	106,386	-	690,145
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	572	73,742	21,169	13,734	9,585	16,090	-	134,892
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	277	18,616	4,832	4,193	4,196	10,948	-	43,062
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(336)	(427)	(7)	(3,475)	-	(4,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	849	92,358	25,665	17,500	13,774	23,563	-	173,709
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	247	21,492	4,437	5,003	4,982	13,502	-	49,663
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4)	(165)	(1,230)	(3,142)	-	(4,541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,096	113,850	30,098	22,338	17,526	33,923	-	218,831
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	288	-	-	-	-	288
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	241,569	122,450	13,097	15,020	14,436	80,549	12,761	499,882
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	241,688	117,731	10,637	13,884	14,623	72,463	-	471,026
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559 (จำนวน 4.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								43,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 (จำนวน 7.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								49,663

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	236,820	189,224	35,991	23,390	18,930	64,269	3,880	572,504
ซื้อเพิ่ม	468	3,311	3,612	7,562	7,847	34,867	28,886	86,553
โอนเข้า (ออก)	330	13,003	-	12	1,108	-	(14,453)	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(5,553)	(5,553)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(552)	(484)	(50)	-	-	(1,086)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	237,618	205,538	39,051	30,480	27,835	99,136	12,760	652,418
ซื้อเพิ่ม	344	1,082	1,982	3,486	5,042	4,532	3,242	19,710
โอนเข้า (ออก)	22	15,691	-	284	5	-	(16,002)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(10)	(149)	(1,413)	(1,989)	-	(3,561)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	237,984	222,311	41,023	34,101	31,469	101,679	-	668,567
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	572	69,220	21,169	12,197	9,461	10,580	-	123,199
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	277	18,180	4,832	4,045	4,143	10,403	-	41,880
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(336)	(427)	(7)	-	-	(770)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	849	87,400	25,665	15,815	13,597	20,983	-	164,309
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	247	21,056	4,437	4,844	4,895	12,736	-	48,215
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4)	(141)	(1,230)	(1,752)	-	(3,127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,096	108,456	30,098	20,518	17,262	31,967	-	209,397
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	288	-	-	-	-	288
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	236,769	118,138	13,098	14,665	14,238	78,153	12,760	487,821
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	236,888	113,855	10,637	13,583	14,207	69,712	-	458,882
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559 (จำนวน 4.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								41,880
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 (จำนวน 7.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								48,215

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 68.4 ล้านบาท (2559: 60.0 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 66.5 ล้านบาท (2559: 57.7 ล้านบาท))

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 291.9 ล้านบาท (2559: 303.9 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (เฉพาะบริษัทฯ: 283.2 ล้านบาท (2559: 294.8 ล้านบาท))

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	ค่าความนิยม	รวม	ซอฟแวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ราคาทุน	32,946	11,300	37	44,283	32,522	11,300	43,822
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,441)	-	-	(8,441)	(8,426)	-	(8,426)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	24,505	11,300	37	35,842	24,096	11,300	35,396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ราคาทุน	20,676	10,118	37	30,831	20,652	10,118	30,770
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,784)	-	-	(5,784)	(5,778)	-	(5,778)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	14,892	10,118	37	25,047	14,874	10,118	24,992

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	25,047	16,883	24,992	16,823
ซื้อเพิ่ม	13,452	4,635	13,052	4,635
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	5,553	-	5,553
ตัดจำหน่าย	(2,657)	(2,024)	(2,648)	(2,019)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	35,842	25,047	35,396	24,992

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559
ตั๋วแลกเงิน	3.70	-	446,921
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.45 - 4.00	129,907	150,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		129,907	596,921

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินและอาคารบางส่วนตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16 และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	50	11	536
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,516	39,606	30,516	39,606
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	291	426	470	469
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	30,974	26,280	27,310	24,667
เงินประกันพนักงาน	34,781	33,326	34,778	33,326
อื่น ๆ	724	3,145	684	3,145
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	97,304	102,833	93,769	101,749

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	67,931	86,970	67,062	86,926
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,725)	(4,832)	(2,667)	(4,830)
รวม	65,206	82,138	64,395	82,096
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(28,647)	(28,222)	(28,417)	(28,194)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,559	53,916	35,978	53,902

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	30,365	37,566	67,931	30,702	56,268	86,970
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,718)	(1,007)	(2,725)	(2,480)	(2,352)	(4,832)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	28,647	36,559	65,206	28,222	53,916	82,138

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	30,107	36,955	67,062	30,672	56,254	86,926
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,690)	(977)	(2,667)	(2,478)	(2,352)	(4,830)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	28,417	35,978	64,395	28,194	53,902	82,096

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 2560	2559
1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ	MLR, MLR-1, 1.375	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564	17,105	26,927
2. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ	MLR-1	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนพฤษภาคม 2561	4,864	14,176
รวม			21,969	41,103
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(12,271)	(21,836)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			9,698	19,267

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	41,103
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(19,134)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	21,969

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินและอาคารบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 15 และข้อ 16 และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	22,273	21,262	18,702	17,983
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,334	2,952	1,231	2,774
ต้นทุนดอกเบี้ย	390	843	371	729
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	291	-	95	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	901	-	888	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(8,074)	-	(7,268)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(238)	(2,784)	(238)	(2,784)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	16,877	22,273	13,781	18,702

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	74	76	74	76
ค่าใช้จ่ายในการขาย	683	1,005	592	949
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	967	2,714	936	2,478
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,724	3,795	1,602	3,503

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 3 - 15 ปี (2559: 21 - 26 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 11 - 15 ปี (2559: 26 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.63 - 3.08	3.88 - 3.98	2.71 - 3.08	3.88 - 3.98
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.67 - 5.00	5.00 - 6.11	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 76.00	0 - 72.00	0 - 76.00	0 - 72.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(524)	557	(492)	523
อัตราการขึ้นเงินเดือน	356	(243)	337	(225)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(521)	566	(507)	551

23. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้นของทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
	(พันหุ้น)	(พันบาท)	(พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	401,333	401,333	206,770
เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นปันผล	40,133	40,133	-
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนพฤษภาคม 2559	25,713	25,713	21,033
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,179	467,179	227,803
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,179	467,179	227,803
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนพฤษภาคม 2560	49,551	49,551	40,533
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	516,730	516,730	268,336

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนพฤษภาคม 2560 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560

24. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

	ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR - W1
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	200,666,316 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี
กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมในแต่ละปี
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	31 พฤษภาคม 2559
วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	20 ธันวาคม 2561
*ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	1.818 บาท
*อัตราการใช้สิทธิ (หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1.10

*คำนวณราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใหม่เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเข้าเงื่อนไขการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559

รายการกระทบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันหน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	200,666
ใช้สิทธิระหว่างปี	(23,375)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	177,291
ใช้สิทธิระหว่างปี	(45,047)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	132,244

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	458,191	432,264	439,449	419,048
ค่านายหน้า	406,676	474,700	403,685	470,828
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52,394	45,160	50,937	43,972
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	20,560	24,050	19,147	22,766
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	239,889	283,716	239,889	283,716
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	13,811	16,936	(4,837)	20,441

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	11,598	27,821	10,950	27,010
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(445)	(12)	(445)	(12)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	8,993	(7,449)	10,363	(7,391)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	20,146	20,360	20,868	19,607

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,377	-	1,257	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	94,603	99,436	108,293	100,451
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	18,921	19,887	21,659	20,090
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(445)	(12)	(445)	(12)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,096	213	747	138
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,277)	(619)	(1,253)	(619)
อื่น ๆ	1,851	891	160	10
รวม	1,670	485	(346)	(471)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	20,146	20,360	20,868	19,607

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	12,325	21,405	12,183	21,405
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	202	274	202	274
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	287	133	287	133
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขาย	7	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	58	58	58	58
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	543	224	543	224
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,369	4,454	2,756	3,740
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	1,202	-	-	-
รวม	17,993	26,549	16,029	25,834
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	3,455	1,640	3,455	1,640
รวม	3,455	1,640	3,455	1,640

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีหลังจากได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการจ่ายหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีหลังจากได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการจ่ายหุ้นปันผล กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560 (พันบาท)	2559 (พันบาท)	2560 (พันหุ้น)	2559 (พันหุ้น)	2560 (บาท)	2559 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	77,365	80,585	496,095	456,401	0.156	0.177
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (TSR-W1)	-	-	106,411	309,817	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	77,365	80,585	602,506	766,218	0.128	0.105

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560 (พันบาท)	2559 (พันบาท)	2560 (พันหุ้น)	2559 (พันหุ้น)	2560 (บาท)	2559 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	87,425	80,843	496,095	456,401	0.176	0.177
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (TSR-W1)	-	-	106,411	309,817	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	87,425	80,843	602,506	766,218	0.145	0.106

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามช่องทางการจัดจำหน่ายและการบริการให้สินเชื่อ โดยการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานได้นำเสนอตามประเภทการขาย อย่างไรก็ตามไม่มีการนำข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของการบริการให้สินเชื่อ เนื่องจากส่วนงานดังกล่าว มีรายได้และผลการดำเนินงานในจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงาน ขายตามสัญญาเช่าซื้อ		ส่วนงาน ขายสดและขายเชื่อ		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย	1,229	1,389	202	219	1,431	1,608
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ	218	228	-	-	218	228
หัก: ต้นทุนขาย	(277)	(330)	(123)	(92)	(400)	(422)
กำไรของส่วนงาน	1,170	1,287	79	127	1,249	1,414
รายได้อื่น					44	28
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(595)	(666)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(429)	(416)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					(159)	(235)
ต้นทุนทางการเงิน					(16)	(26)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(20)	(20)
กำไรสำหรับปี					74	79

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 3.8 ล้านบาท (2559: 4.5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3.7 ล้านบาท (2559: 4.3 ล้านบาท))

31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559		
- เงินสดปันผล		8,027	0.02
- หุ้นปันผล		40,133	0.10
รวม		48,160	0.12
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559		
- เงินสดปันผล		51,390	0.11
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2559		99,550	0.23
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560		
- เงินสดปันผล		31,004	0.06
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2560		31,004	0.06

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคารโรงงานและการซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (2559: 4.0 ล้านบาท)

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงานและสัญญาบริการต่างๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	14.7	12.1	14.3	11.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3.3	6.2	3.3	6.2

32.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	0.4	0.4
ค้ำประกันการทำสัญญาซื้อขายสินค้า	5.2	9.5

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี							
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	33	101	-	-	33	101
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	24	24	24	24
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	611	904	9	9	-	-	-	-	620	913
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	1	-	1	-	-	-	-	-	2	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	-	-	-	-	-	-	8	9	8	9
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	3	19	-	-	3	19
	612	904	10	9	36	120	32	33	690	1,066
หนี้สินทางการเงิน										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	130	597	-	-	130	597
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	97	103	97	103
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	29	28	36	54	-	-	-	-	65	82
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	22	41	-	-	22	41
	29	28	36	54	152	638	97	103	314	823

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี							
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	14	44	-	-	14	44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	41	19	41	19
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	573	904	4	9	-	-	-	-	577	913
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	-	-	-	-	-	-	8	9	8	9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	-	-	-	-	4	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	3	5	-	-	3	5
	577	904	4	9	17	49	49	28	647	990
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	130	597	-	-	130	597
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	94	102	94	102
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28	28	36	54	-	-	-	-	64	82
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	22	41	-	-	22	41
	28	28	36	54	152	638	94	102	310	822

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.32:1 (2559: 0.90:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.31:1 (2559: 0.91:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2561 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงิน 41 ล้านบาท

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้ว

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เธียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

43/9 หมู่ 7 ซ.ชูชาติอนุสรณ์ 4 ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
02-819-8888 02-962-6951-3
thiensurat@thiensurat.co.th thiensurat.co.th