

2561

รายงานประจำปี



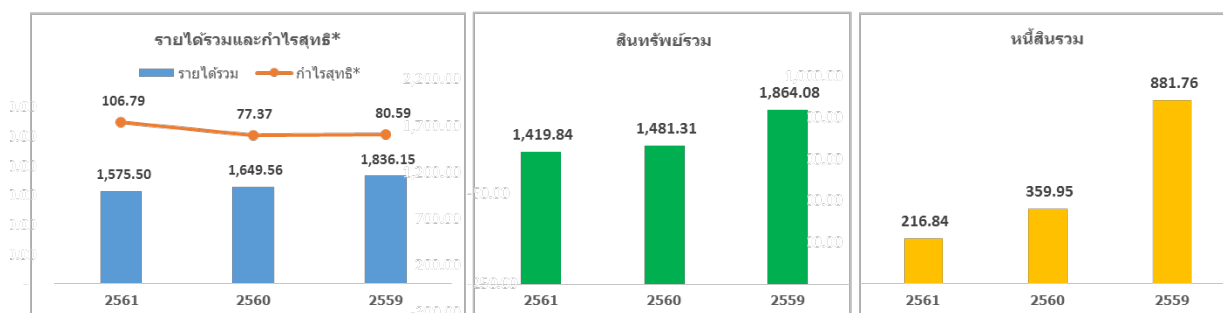
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท เทียร์สตรัท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม (ล้านบาท)	2561	2560	2559
รายได้จากการขาย	1,378.50	1,431.69	1,607.62
รายได้รวม	1,575.50	1,649.56	1,836.15
กำไรขั้นต้น	1,186.98	1,249.14	1,414.56
ต้นทุนขาย	(388.52)	(400.42)	(421.59)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(537.19)	(595.00)	(666.30)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(387.30)	(427.89)	(416.38)
กำไรสุทธิ*	106.79	77.37	80.59
สินทรัพย์รวม	1,419.84	1,481.31	1,864.08
หนี้สินรวม	216.84	359.95	881.76
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,203.00	1,121.36	982.32
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.66	4.51	4.31
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	9.03	7.08	8.33
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	7.24	4.45	4.59
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี (ร้อยละ)	91.35	82.75	63.57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.18	0.32	0.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.21	0.16	0.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.14	0.11
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.18	2.16	2.08

หมายเหตุ: *กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท



1	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
3	สารจากคณะกรรมการ
5	คณะกรรมการบริษัท
6	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
33	ปัจจัยความเสี่ยง
37	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
40	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
43	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
45	โครงสร้างการจัดการ
56	การกำกับดูแลกิจการ
93	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
95	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
97	รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
98	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
99	รายงานของคณะกรรมการบริหาร
100	ความรับผิดชอบต่อสังคม
101	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
103	รายการระหว่างกัน
114	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
115	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
123	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
136	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
149	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในปี 2561 บริษัทมีการปรับแผนงานและกลยุทธ์ในหลาย ๆ ด้าน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการขาย การให้บริการ การบริหารจัดการค่าใช้จ่าย การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพัฒนาบุคลากร

จากการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัล ที่เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของทุกคน บริษัทได้มีการปรับแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการนำการตลาดออนไลน์และเทเล มาร์เก็ตติ้ง (Digital Online & Tele Marketing) มาใช้เพื่อเสริมทัพในการเพิ่มยอดขายและทำให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ได้มากยิ่งขึ้น บริษัทได้เริ่มนำการขายในรูปแบบ “O2O” (Online to Offline) ที่มีการทำการตลาดผ่านระบบ Online และใช้จุดแข็งจากการขายตรงที่มีมากกว่า 43 ปี ในการปิดการขายในส่วนของ Offline บริษัทเชื่อมั่นว่าการขายในรูปแบบ O2O จะช่วยให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในกลุ่ม B ขึ้นไปได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ระดับหนี้เสียโดยรวมลดลง และในขณะเดียวกัน บริษัทยังคงมุ่งเน้นพัฒนาการขายตรงอย่างมีคุณภาพ โดยการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขายผ่านช่องทางขายตรงที่เป็นช่องทางหลักของบริษัท และเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของพนักงานขายและบริการให้มีความเหมาะสมและทันสมัย บริษัทได้ปรับภาพลักษณ์ของพนักงานขายและพนักงานบริการในรูปแบบของ “Safe Man”

ผลการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยทำรายได้รวมดอกผลจากการเช่าซื้อและรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อย (รายได้รวม) 1,575.50 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.49 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากยอดขายเครื่องกรองน้ำที่ลดลงอันเนื่องมาจากมีสัดส่วนการขายเครื่องกรองน้ำรุ่นที่มีราคาขายต่ำกว่ารุ่นเดิมในปีก่อนเพิ่มสูงขึ้น แต่บริษัทมีรายได้จากการขายชุดสารกรองเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท 106.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.03 จากปีก่อน กลุ่มบริษัทมีหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญจำนวน 168.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.69 จากปีก่อน การเพิ่มขึ้นดังกล่าวนี้ไม่อาจจะนำมาเปรียบเทียบได้ทั้งนี้เพราะผลของการปรับอัตราและวิธีการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกันให้เหมาะสมในปีก่อน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีมาตรการในการระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ เข้มงวดในการตรวจสอบโดยหน่วยงานเก็บเงินภาคสนาม รวมทั้งมีการกำหนดระเบียบการหักค่านายหน้าคืนจากพนักงานขายในกรณีที่มีการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่ไม่มีคุณภาพ โดยมีการทบทวนแผนงาน กลยุทธ์และมาตรการต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ นอกจากการสร้างยอดขายแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่าย ผ่านการปรับโครงสร้างการให้ค่าตอบแทนเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุนของบริษัทในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับระบบงานขายและเก็บเงินมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน รวมทั้งทำให้บริหารจัดการข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2562 บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการเพิ่มสัดส่วนยอดขายเครื่องกรองน้ำจากการขายแบบ O2O ให้มากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาเพื่อให้มีสัดส่วนของลูกค้าในกลุ่มที่มีกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้นได้ ด้วยการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง มีการใช้สื่อการตลาดในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการโฆษณาทางโทรทัศน์เพื่อประชาสัมพันธ์ให้เครื่องกรองน้ำ Safe เป็นที่รู้จักมากขึ้น และจากการเตรียมความพร้อมจากปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างยอดขายในช่องทางนี้ให้เติบโตมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการวิเคราะห์สภาวะตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในส่วนของการตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดีท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบการใช้ชีวิตในยุคปัจจุบัน

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2561 บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ในระดับดีมาก (Very Good) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการประเมินในระดับดีมากเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน และในการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีคุณภาพ บริษัทได้จัดทำ “โครงการปันน้ำใสจากใจเซฟ” ซึ่งเป็นโครงการบริจาคเครื่องกรองน้ำดื่มให้โรงเรียนต่าง ๆ เพื่อมอบสุขภาพอนามัยที่ดีให้เยาวชนและบุคลากรของโรงเรียน โดยมีการทำโครงการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทมีโครงการบริจาคเครื่องกรองน้ำให้แก่โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร จำนวน 3 พันกว่าเครื่อง ตลอดปี 2562

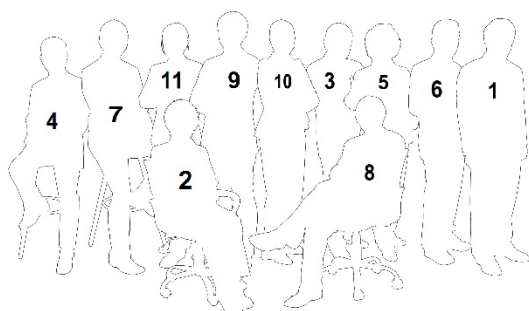
คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก ๆ ฝ่าย ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณในความร่วมมือร่วมใจและทุ่มเทในการทำงานของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน บริษัทจะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซื่อสัตย์ รอบคอบ ควบคู่ไปกับการดำเนินการต่าง ๆ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้าน เพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจสู่ความอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป



(นายสหัส ตริทิพยบุตร)
ประธานคณะกรรมการบริษัท



(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

4. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์พร้อม

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

5. นางสุนา วงษ์กะพันธ์

- กรรมการอิสระ

6. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

1. นายสหัส ตริทิพบุตร

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร

2. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิกุกตะนันท์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

7. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

- กรรมการอิสระ

8. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์

- กรรมการ

9. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

10. นางสาวเขียรวรรณ แจ้งอยู่

- กรรมการ

11. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่

- กรรมการ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) หรือเดิม บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด ได้เริ่มก่อตั้งขึ้น ในปี 2535 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีจุดมุ่งหมาย คือ การผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรง ซึ่งเริ่มจากเครื่องกรองน้ำแบบทอคู่ และได้พัฒนาเรื่อยมาจนเป็นเครื่องกรองน้ำที่มีระบบการกรองหลายขั้นตอน เพื่อให้ น้ำที่ผ่านการกรองมีคุณภาพ ปลอดภัย รวมทั้งมีประโยชน์ต่อร่างกาย โดยในปี 2556 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2557

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ โดยใช้ระบบการขายแบบขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นหลัก (Single Level Direct Sale) ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำมาตั้งแต่ปี 2519 รวมเป็นเวลากว่า 43 ปี โดยลูกค้าจะอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลเป็นส่วนใหญ่ รวมถึงตามหัวเมืองหลักในต่างจังหวัด บริษัทขยายกิจการโดยการเปิดสาขาเพื่อให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อเน้นการบริการลูกค้าอย่างทั่วถึงและมีการขายผ่านช่องทางขายใหม่ เช่น การขายผ่านโมเดิร์นเทรด การขายผ่านระบบ online

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด (บริษัทขายตรงขนาดใหญ่) บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อ เฟดเดอร์ บริษัท เจริญรุ่งเรือง ลีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจหลัก อาทิ การจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สินเชื่อทะเบียนรถ เป็นต้น และบริษัทร่วมทุนคือ บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ในปี 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือผลิตสินค้าเครื่องกรองน้ำให้ Successmore หรือ บริษัท ชัดเชสมอร์ บิ๊อง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค และอาหารเสริม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ ปัจจัยสำคัญ

บริษัทได้พิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ ได้เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ และการจัดประชุมนำเสนอเป้าหมายของบริษัท ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องกรองน้ำดื่ม ในประเทศไทยและกลุ่มประเทศ CLMV

พันธกิจ (Mission)

- สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
- สร้างความพึงพอใจถึงบ้านและความผูกพันแก่ลูกค้า
- ขยายฐานธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศ CLMV
- สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น
- สร้างความผูกพันแก่บุคลากรโดยพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี
- รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร (TSR Core Value)

เราคือ SAFE: SAFE คือเรา

S (Satisfaction)	สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า
A (Adaptation)	พัฒนา ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
F (Firm Company)	ลือเลื่อง บริษัทธรรมาภิบาล
E (Excellent Service)	การบริการเป็นเลิศ

ธรรมนูญองค์กร

“เราจะนำบริการด้านสุขภาพ	สร้างคุณภาพความพอใจให้ลูกค้า
เราจะสร้างความมั่นคงตรงจาก	สร้างพนักงานมีคุณค่าปัญหาหลาย
เราจะสร้างผลกำไรใหญ่ไพศาล	เพื่อเจือจางกระจายถ่วงถ่วงหลากหลาย
ธรรมนูญองค์กรไม่คลอนคลาย	ห้าข้อโซ่บรรลุดสูงสุดสุดเลย”

ความสามารถหลักขององค์กร

S (Service Mind)	บริการด้วยใจ
M (Moral)	ยึดถือในจรรยาบรรณ
A (Achievement)	มุ่งมั่นความสำเร็จ
R (Responsibility)	สานเสร็จความรับผิดชอบต่อ
T (Team Work)	รอบคอบงานเป็นทีม
s (Self-Learning)	ใฝ่เรียนรู้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

- 2556** - บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 344.00 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 258.00 ล้านบาท
- 2557** - บริษัทเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก (First Day Trade) ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “TSR”
- 2558** - วันที่ 12 พฤษภาคม บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 344.00 ล้านบาท เป็น 602.00 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 344.00 ล้านบาท
- วันที่ 18 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 344.00 ล้านบาท เป็น 401.33 ล้านบาท เนื่องจากการได้มีการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญในวันที่ 22 พฤษภาคม

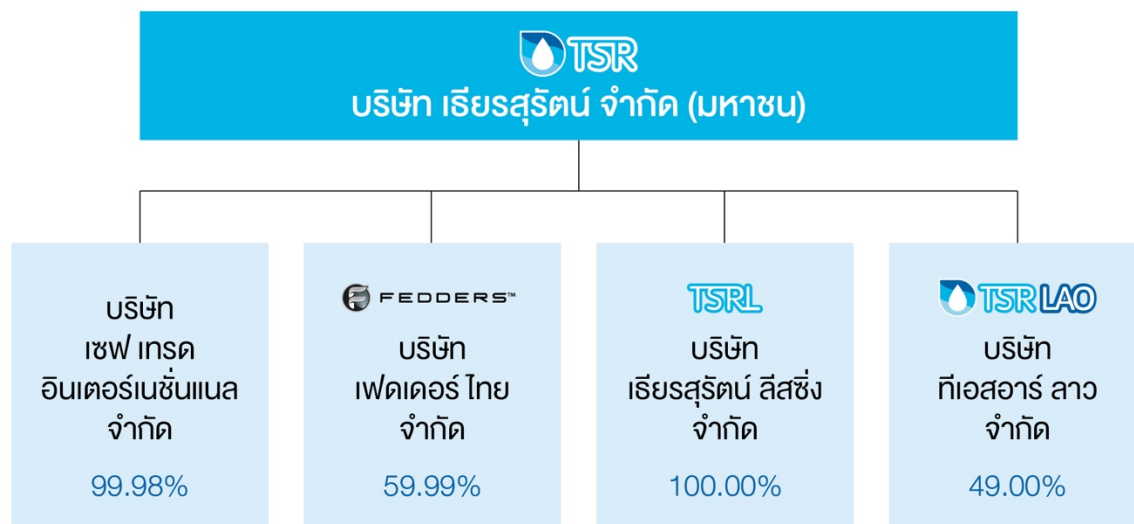
- บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด (“เฟดเดอร์”) จากผู้ถือหุ้นรายเดิมโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99
 - วันที่ 21 ธันวาคม บริษัทได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (TSR-W1) จำนวน 200,666,316 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
 - บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ 3 รุ่น ออกจำหน่าย ได้แก่ 1) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น ROMA Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นในการกรองน้ำสะอาดด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) 2) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น UV Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นในการฆ่าเชื้อโรคด้วยรังสี UV โดยทั้ง 2 รุ่นช่วยปรับสภาพน้ำที่กรองให้เป็นต่างอ่อน ๆ เพื่อให้เหมาะกับการดื่มเพื่อสุขภาพ 3) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น i-Life ที่กรองน้ำด้วยระบบ UF Membrane ที่มีรูปแบบกะทัดรัด และมีประสิทธิภาพในการกรองสูง
 - ในปลายเดือนพฤศจิกายน บริษัทเปิดตัวและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นยี่ห้อ “SAFE Electrics” โดยวางจำหน่ายในโมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร) และผ่านเว็บไซต์ (www.safealkaline.com)
- 2559**
- วันที่ 2 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 401.33 ล้านบาท เป็น 467.18 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญในวันที่ 19 พฤษภาคม และกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม
 - วันที่ 11 กรกฎาคม ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เทียร์สวอร์ต ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) เพื่อประกอบธุรกิจหลัก การให้สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อทะเบียนรถ เป็นต้น ซึ่งต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เงินลงทุน 50 ล้านบาท
 - วันที่ 16 ธันวาคม ได้จดทะเบียนบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด (“TSR Lao”) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งได้ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท เจบี โดยประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้า TSR Lao มีทุนจดทะเบียน 8,000 ล้านบาท หรือประมาณ 34.80 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 3,920 ล้านบาท หรือประมาณ 17.05 ล้านบาท ทั้งนี้ TSR Lao ถือเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัท
 - บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ 2 รุ่น ออกจำหน่าย ได้แก่ 1) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น ROMA Plus ที่มีคุณสมบัติเด่นในการกรองน้ำสะอาดด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) พร้อมระบบควบคุมการทำงานอัจฉริยะ “SMART CONTROL” สามารถทำงานได้แม้แรงดันต่ำ และ LED แสดงผล แสดงสถานะการทำงานพร้อมแจ้งเตือนขณะทำงานผิดปกติ 2) เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น UF Alkaline ที่มีคุณสมบัติเด่นคือไส้กรอง UF (Ultra Filtration) ชนิดพิเศษ PVDF ความละเอียดการกรองสูง ถึง 0.01 ไมครอน โดยทั้ง 2 รุ่นช่วยปรับสภาพน้ำที่กรองให้เป็นต่างเพื่อให้เหมาะกับการดื่มเพื่อสุขภาพ
 - เครื่องกรองน้ำ 5 รุ่นของบริษัทได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS) ได้แก่ 1) SAFE Super AlkaLi 2) SAFE Alkaline Mini 3) SAFE ROMA Alkaline Plus 4) SAFE UV Alkaline 5) SAFE UF Alkaline
- 2560**
- วันที่ 21 มีนาคม ได้มีพิธีเปิดบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด อย่างเป็นทางการ ณ นครหลวงเวียงจันทน์

- วันที่ 2 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 467.18 ล้านบาท เป็น 516.73 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม
 - บริษัทได้รับอนุสิทธิบัตร สารกรองหินแร่ธรรมชาติ (Alkaline Mineral) ซึ่งได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS) นอกจากนี้บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนบน Website ของ NSF Product and Service Listings ในการใช้ไส้กรอง Spun Polypropylene Filter Cartridge ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42
 - บริษัทขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าและให้บริการได้ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศให้มากขึ้น ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนสาขาและศูนย์บริการเท่ากับ 22 สาขาและ 2 ศูนย์บริการ (สิ้นปี 2559 มีจำนวน 20 สาขาและ 3 ศูนย์บริการ)
- 2561**
- วันที่ 5 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 516.73 ล้านบาท เป็น 521.85 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม
 - วันที่ 20 กันยายน บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือผลิตสินค้าให้ Successmore หรือ บริษัท ซัคเซสมอร์ บิ๊อิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค อาหารเสริมและ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - วันที่ 27 ธันวาคม บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 521.84 ล้านบาท เป็น 549.68 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย (TSR-W1) ในวันที่ 20 ธันวาคม ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ได้หมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้วตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม
 - บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ออกจำหน่าย ได้แก่ เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น lite โดยใช้ไส้กรอง Fibredyne Standard ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่นำเข้าจากอเมริกา ที่รวมกันระหว่างไส้กรอง PP และ Carbon เข้าด้วยกัน มีคุณสมบัติเด่นสามารถกรองตะกอน และสิ่งปนเปื้อนได้มากกว่า Carbon Block ทั่วไป มีความละเอียดการกรอง 0.5 ไมครอน สามารถกรอง เชื้อโรคซิสต์ (cysts) แบคทีเรีย รวมทั้งสามารถยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรียได้ (bacteriostatic) ไส้กรอง Fibredyne Standard ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42 รวมทั้งชั้นกรอง Activated Carbon ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI61 และชั้นกรอง KDF-55 ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42,61

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เรียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

บริษัท	ผลิตภัณฑ์หลัก	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	- เครื่องกรองน้ำ - เหยือกกรองน้ำ	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ โดยจัดจำหน่ายผ่าน บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด	99.98%
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	เครื่องปรับอากาศ ยี่ห้อ เฟดเดอร์	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ ยี่ห้อ เฟดเดอร์	59.99%
บริษัท เรียร์สุรัตน์ สีสั่ง จำกัด	- เครื่องใช้ไฟฟ้า - สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ - สินเชื่อทะเบียนรถ	จัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ	100.00%
บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	• เครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง • เครื่องใช้ไฟฟ้า	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	49.00%

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

แบ่งรายได้จากการขายเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่

- **รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง:** เป็นรายได้หลักที่มาจากการเดินตลาดแบบ Door to door ของพนักงานขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องกรองน้ำยี่ห้อ Safe และสารกรอง ที่เป็นของบริษัทเรื่อยมา จนถึงปลายปี 2557 บริษัทและกลุ่มบริษัทเริ่มมีการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศกับกลุ่มลูกค้าของบริษัท โดยต่อมาได้มีการขยายการขายไปยังเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อันได้แก่ เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เป็นต้น ซึ่งเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ จนกระทั่งไตรมาสที่สามของปี 2560 บริษัทจึงได้มีการแยกการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นการขายผ่าน ชำระออกมาขายผ่าน บริษัท เจริญวิทย์ ลิซซิ่ง จำกัด
- **รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น:** เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทขายตรงอันได้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิค จำกัด (ยี่ห้อ Giffarine) บริษัท แอ็ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (ยี่ห้อ Adwell) และ บริษัท ชัคเซสมอร์ บีอิ้งค์ จำกัด (มหาชน) (ยี่ห้อ Alkamag)
- **รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน Online Marketing:** บริษัทได้เริ่มให้มีการขายผ่านช่องทางนี้ ในปลายปี 2560 และมีการพัฒนาวิธีการขายมาโดยตลอด เพื่อให้เข้าถึงความต้องการของลูกค้า และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จนมาเป็นการขายในลักษณะ Online to Offline ขึ้นในปี 2561

สัดส่วนรายได้จากการขายสดและขายเชื่อ และขายตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้จากการขาย	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสดและขายเชื่อ	205.24	14.89	202.33	14.13	218.29	13.58
ขายตามสัญญาเช่าซื้อ	1,173.26	85.11	1,229.36	85.87	1,389.33	86.42
รวมรายได้จากการขาย	1,378.50	100.00	1,431.69	100.00	1,607.62	100.00

หมายเหตุ: รายได้จากการขายผ่าน Modern trade และตัวแทนจำหน่าย รวมอยู่ในรายได้จากการขายสดและขายเชื่อ

1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.1 ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เอียร์สูร์ดีน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
1 เครื่องกรองน้ำและสารกรอง - เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Alkaline 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น ROMA Plus 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UF Alkaline 	- ผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัท - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Alkaline Plus 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO Mineral Plus 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Plus 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Super Alkali 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Power Health (P-Health) 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media Line : Official ภายใต้ชื่อ “safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น Alkaline Mini 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ “safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น i-Life 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ “safealkaline”
- เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น lite 	- ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com www.shopee.co.th - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ “เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter” - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ “safealkaline”

	ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
	- เหยือกกรองน้ำ SAFE รุ่น Ecomize 	- โมเดิร์นเทรด (ผ่านเว็บไซต์ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media : Facebook ภายใต้ชื่อ "เครื่องกรองน้ำเซฟ Safe Water Filter" - ผ่านระบบ Social Media : Line Official ภายใต้ชื่อ "safealkaline"
2	เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น (UV และ UF) เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น มีระบบควบคุมอุณหภูมิอัตโนมัติแบบเทอร์โมสตรัท และระบบกรองน้ำแบบ UV และ UF 	- E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.officemate.co.th - ช่องทางลูกค้าองค์กร - ตัวแทนจำหน่าย
3	เครื่องใช้ไฟฟ้า 3.1 เครื่องทำน้ำอุ่น เครื่องทำน้ำอุ่นภายใต้ยี่ห้อ "SAFE Electrics" จำหน่าย 2 รุ่น ได้แก่ 1) SAFE Electrics รุ่น P-Series 3,800 วัตต์ และ 4,500 วัตต์ P-Series WH 3.8  P-Series WH 4.5 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้เว็บไซต์ www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
2) SAFE Electrics รุ่น Q-Series 3,800 วัตต์ และ 4,500 วัตต์ Q-Series WH 3.8 Q-Series WH 4.5 	- โมเดิร์นเทรด (เช่น โฮมโปร และ www.homepro.co.th) - ผ่านระบบ E-commerce ภายใต้อีเมล www.safealkaline.com - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้อีเมล "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
3.2 เครื่องปรับอากาศ บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องปรับอากาศภายใต้ยี่ห้อ "ไตกีน" (Daikin) 2 รุ่น คือ เครื่องปรับอากาศ Daikin รุ่น FT SMASH II R32 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้อีเมล "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
เครื่องปรับอากาศ Daikin รุ่น INVERTER R32 Super Smile 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้อีเมล "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com
บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศภายใต้ยี่ห้อ "เฟดเดอร์" (Fedders) 	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้อีเมล "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
4 เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ ให้กับแบรนด์ชั้นนำ อาทิเช่น        	- ผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ (Telesales) - ผ่านระบบ Social Media เช่น Facebook, Line Official ภายใต้ชื่อ "PONSABUY" และ www.ponsabuy.com

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
 TOSHIBA Leading Innovation >>>         	

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย	ช่องทางการจำหน่าย
 	

หมายเหตุ: ในไตรมาส 3 ปี 2560 การจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในระบบเงินผ่อนจำหน่ายโดย บริษัท เจริญสรีรรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด

1.2 ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คือ เครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำ ในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำที่ผลิตขึ้นโดยเฉพาะให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด โดยเป็นผู้ว่าจ้างผลิตและเป็นลูกค้าหลักของบริษัทย่อยตลอดหลายปีที่ผ่านมา และในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำทั้งหมด 5 รุ่น

2 การตลาดและการแข่งขัน

2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมของตลาดในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมามีภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคยุคปัจจุบัน ทำให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดสูงรวมถึงมีช่องทางการเลือกซื้อสินค้าใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

จากกระแสการรักษาสภาพ ส่งผลโดยตรงกับการเลือกซื้อสินค้าที่มีผลดีต่อสุขภาพ ทำให้เป็นปัจจัยส่งเสริมให้ตลาดน้ำขวดขยายตัวอย่างต่อเนื่องในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมา จากข้อมูลทางการตลาดชี้ว่า ตลาดน้ำขวดมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาโดยมีมูลค่ากว่า 46,000 ล้านบาทหรือประมาณ 4,900 ล้านลิตร ในปี 2561 และมีอัตราการเติบโต 6.8% และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง (ที่มา: positioningmag ปี 2561)

ในส่วนของสินค้าเครื่องกรองน้ำมีมูลค่าตลาดรวมกว่า 12,000 ล้านบาท (ที่มา: หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายสัปดาห์ ปี 2560) เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและนักลงทุน โดยทางบริษัทได้วางเป้าหมายรวมของบริษัทเติบโตที่ 20% ในปี 2562 จากปี 2561 เพื่อกระตุ้นยอดขายดังที่กล่าวมา บริษัทจึงเน้นการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ในการเลือกใช้เครื่องกรองน้ำเพื่อกรองน้ำดื่มที่มีคุณภาพและส่งผลดีต่อสุขภาพ โดยมีปัจจัยในการเลือกซื้อเครื่องกรองน้ำคือ ความมั่นใจในระบบการกรองที่มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการใช้งาน รวมถึงการออกแบบตัวเครื่องเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ที่มีข้อจำกัดเรื่องพื้นที่ที่อยู่อาศัย เช่น คอนโด และ ทาวน์เฮาส์ เป็นต้น โดยเน้นเครื่องกรองที่มีการออกแบบสวยงาม ทันสมัยกะทัดรัด ใช้งานง่ายสามารถดูแลเบื้องต้นและติดตั้งได้ด้วยตนเอง ในส่วนของลูกค้าพื้นที่ต่างจังหวัดหรือภูมิภาคที่ไม่ได้มีข้อจำกัดทางด้านพื้นที่การใช้งาน ทางบริษัทจึงเน้นสินค้าที่มีความคุ้มค่าและครอบคลุมต่อการใช้งาน รวมถึงการเลือกระบบการกรองให้มีประสิทธิภาพความเหมาะสมกับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่

2.2 ภาพรวมตลาดเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือน

ภาพรวมของตลาดเครื่องกรองน้ำยังมีโอกาสในการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการขยายตัวของที่พักอาศัยในเขตกรุงเทพและปริมณฑล รวมถึงพื้นที่ในจังหวัดหัวเมืองหลักต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยมีที่อยู่อาศัยใหม่เพิ่มขึ้นมา จำนวน 118,271 หน่วย หรือประมาณ 3.6% ในปี 2560 (ที่มา: ธนาคารอาคารสงเคราะห์)

จากพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันที่มีความใส่ใจในเรื่องสุขภาพมากขึ้นและกระแสมนิยมในการออกกำลังกาย การใส่ใจในพฤติกรรมผู้บริโภค รวมถึงกิจกรรมทางด้านกีฬาต่าง ๆ ที่มีการจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การวิ่ง การปั่นจักรยาน เป็นต้น ล้วนเป็นปัจจัยที่จะกระตุ้นให้คนส่วนใหญ่หันมาใส่ใจในเรื่องสุขภาพมากขึ้น

ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในการเลือกซื้อสินค้าผ่านทางช่องทางออนไลน์มากยิ่งขึ้น อันเป็นผลให้เกิดการขายในช่องทางการขายใหม่ โดยในช่องทางออนไลน์นั้นทำให้ทางบริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายยิ่งขึ้น สามารถเพิ่มยอดขายสูงขึ้น ดังนั้น พฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันที่สื่อดิจิทัลเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันทำให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลของสินค้าและสามารถนำมาประกอบการตัดสินใจในการเลือกซื้อสินค้าได้ง่ายและรวดเร็วมากขึ้น ซึ่งในปัจจุบันระบบการจัดส่งสินค้าพร้อมติดตั้งของทางบริษัทมีความสะดวกรวดเร็ว และครอบคลุมพื้นที่ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ จึงสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าผ่านทางช่องทางดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพในการทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดในอนาคต

2.3 วิเคราะห์และเปรียบเทียบสภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมของอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำในช่วงปีที่ผ่านมามีการแข่งขันทางด้านการสร้างแบรนด์อย่างเห็นได้ชัดผ่านทางสื่อ ทั้งทางสื่อโทรทัศน์และสื่อป้ายโฆษณาต่าง ๆ อีกทั้งช่องทางออนไลน์ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจในการซื้อได้ง่าย ซึ่งทำให้เกิดการแข่งขันในการสร้างคอนเทนต์เพื่อดึงความได้เปรียบในการสร้างความเข้าใจและสร้างความเชื่อมั่นในสำหรับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าในแต่ละแบรนด์ อันเป็นผลมาจากกระแสการใส่ใจเรื่องสุขภาพ และอีกหนึ่งปัจจัยส่งเสริมคือการขยายตัวของที่อยู่อาศัย ทั้งแนวราบคือบ้านเดี่ยวและหมู่บ้านจัดสรรต่าง ๆ และแนวสูงคือคอนโดมิเนียมและอพาร์ทเมนต์ ที่มีความต้องการเครื่องกรองน้ำ โดยทางบริษัทเน้นสินค้าที่มีมาตรฐานสูงและมีการรับประกันรับสินค้าสูงสุด 2 ปี แบบ On Site Service (บริการถึงบ้านคุณ) เพื่อสร้างความมั่นใจในสินค้าและบริการหลังการขายที่ดีตลอดอายุการใช้งาน

นอกจากนี้ บริษัทได้ผลิตสินค้าเครื่องกรองน้ำขายให้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทขายตรงชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำภายใต้ยี่ห้อ “กิฟฟารีน” ผ่านเครือข่ายสมาชิกของบริษัทขายตรงดังกล่าว ซึ่งเป็นอีกช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท (จำหน่ายผ่านบริษัทย่อย)

2.3.1 ผลการสำรวจระดับความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีโดยมอบหมายให้ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และบริการเป็นผู้สอบถามข้อมูลกับทางลูกค้าและสรุปข้อมูล ซึ่งการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทพบว่าผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2561 เฉลี่ย 91.07% ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ภาพรวมของอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำของบริษัทในปีที่ผ่านมาการแข่งขันทางด้านการสร้างแบรนด์อย่างเห็นได้ชัดผ่านทางสื่อต่าง ๆ ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจในการซื้อสินค้าได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้เกิดการสร้างคอนเทนต์เพื่อเรียกความสนใจจากผู้บริโภคได้ สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในการเลือกซื้อสินค้าแต่ละแบรนด์ กระตุ้นและสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจซื้อสินค้าเป็นปัจจัยที่ส่งผลมาจากกระแสการใส่ใจเรื่องสุขภาพ และอีกหนึ่งปัจจัยคือ การขยายตัวของที่อยู่อาศัยทั้งแนวราบคือ บ้านเดี่ยวและหมู่บ้านจัดสรรต่าง ๆ และแนวสูงคือ คอนโดมิเนียมและอพาร์ทเมนต์ เป็นต้น รวมถึงบริษัทได้กระตุ้นการขายอย่างต่อเนื่องด้วยสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำอุ่น โดยเน้นสินค้าที่มีมาตรฐานสูงและมีการรับประกันรับการขาย สร้างความมั่นใจให้กับกลุ่มผู้บริโภค

2.4 กลยุทธ์ด้านการตลาด

จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน ซึ่งเป็นปัจจัยส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวของช่องทางการขายใหม่ ในช่องทางออนไลน์ โดยทางบริษัทมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา และได้วางกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อรองรับกับสภาพตลาดในปัจจุบัน

ซึ่งบริษัทมีจุดแข็งของทีมขายและทีมบริการที่ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อเชื่อมโยงจุดแข็งและการขยายตัวของช่องทางกับออนไลน์ โดยการนำ Multi-Channel และ O2O (Online to Offline) เป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่ถูกนำมาปรับใช้และสร้างรูปแบบการขายเชิงรุก ของการทำงานของทีมงานเพื่อสร้างโอกาสและความสำเร็จในเชิงธุรกิจ ในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว โดยในปีที่ผ่านมายอดขายผ่านช่องทางออนไลน์มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญการตลาดทางด้านนี้และได้มีการวางแผน ในการขยายหน่วยงานรองรับการเติบโตทางด้านนี้และเพิ่มทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านสื่อการตลาดออนไลน์ (Digital Marketing Specialist) เพื่อรองรับการเติบโตจากยอดขายในช่องทางนี้ในอนาคต

ในปี 2562 บริษัทได้เน้นสร้างความเชื่อมั่นผ่านการสร้างแบรนด์สินค้า (Branding) และการรับรู้แบรนด์สินค้า (Brand Awareness) โดยนำจุดแข็งคือคุณภาพสินค้าและบริการ ที่มีประสิทธิภาพกว่า 43 ปี นอกจากนั้นบริษัทได้วิจัยและพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคยุคปัจจุบัน คือ เน้นเครื่องกรองน้ำที่มีการออกแบบสวยงาม

ทันสมัย กะทัดรัด ใช้งานง่ายสามารถดูแลเบื้องต้นและติดตั้งได้ด้วยตนเอง รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องระบบการกรองน้ำและคุณภาพน้ำผ่านสื่อต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ อย่างต่อเนื่อง เช่น ความรู้เรื่อง “น้ำดื่มหรือน้ำอัลคาไลน์” ซึ่งเป็นคุณสมบัติเด่นและเป็นจุดขายของทางบริษัท รวมถึงการเป็นผู้ผลิตสินค้าจากภายในประเทศไทยที่มีเทคโนโลยีการกรองในระบบที่เป็นที่นิยมหลัก ๆ คือ

UV (Ultraviolet Light)

UF (Ultrafiltration Membrane)

RO (Reverse Osmosis Membrane)

โดยสารกรองและอุปกรณ์ที่ใช้มีคุณภาพตามมาตรฐาน NSF (National Sanitation Foundation) โดยบริษัทยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง บริษัทจึงได้มีการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคให้เหมาะสมกับการบริโภคน้ำดื่มจากเครื่องกรองน้ำในแต่ละพื้นที่ เนื่องจากคุณภาพน้ำประปาหรือน้ำที่ใช้สำหรับเข้าเครื่องกรองน้ำของแต่ละพื้นที่มีคุณสมบัติที่แตกต่างกัน จึงจำเป็นต้องออกแบบระบบเครื่องกรองน้ำที่มีความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่

จากฐานลูกค้ากลุ่มเครื่องกรองน้ำและชุดสารกรอง ซึ่งมียอดขายและติดตั้งไปแล้วกว่าล้านราย (ข้อมูล: ฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท เทียร์สรีร์ จำกัด (มหาชน)) ดังนั้นบริษัทจึงต่อยอดทางธุรกิจกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายใต้การทำการตลาดผ่านแบรนด์และเพจ “ผ่อนสบาย” ซึ่งมีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าในการเลือกผ่อนชำระสินค้ากลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า แบบที่ไม่ต้องใช้บัตรเครดิต โดยกับสามารถผ่อนชำระกับทางบริษัทได้โดยตรงและได้เลือกสรรสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าแบรนด์ชั้นนำในตลาด ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าเก่า-ใหม่ ตลอดระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา

ช่องทางการขายตรง

ช่องทางการขายตรงยังคงเป็นช่องทางหลักของบริษัท ดังนั้นเพื่อการปรับตัวให้เข้ากับสภาพการณ์แข่งขันในปัจจุบัน บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเน้นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ด้วยการให้ความรู้ในส่วนข้อมูลสินค้าและบริการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า จากกลยุทธ์หลักของบริษัทในการนำเครื่องมือทางการตลาดมาปรับใช้ ในการสร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพิ่มโอกาสการขายและรองรับการขายในอนาคตในรูปแบบต่างๆ

ช่องทางโมเดิร์นเทรด

ยอดขายของโมเดิร์นเทรดสูงขึ้นตามสาขาเพิ่มขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากต้นทุนในการดำเนินธุรกิจค่อนข้างสูง บริษัทจึงปรับลดสาขาลง โดยเน้นให้โมเดิร์นเทรดเป็นจุดที่ลูกค้าสามารถมาสัมผัสและเป็นโชว์รูมการแสดงผลสินค้าเพื่อทดแทนสาขาของบริษัทที่ไม่ครอบคลุมโดยเฉพาะพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล ในปี 2562 บริษัทจะมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานแนะนำสินค้าให้มีความรู้ ความสามารถ ในการให้ข้อมูลสินค้าและผลักดันรายการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นความต้องการในการซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

ช่องทางออนไลน์

จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินการและวางแผนเพื่อรองรับการขายตัวในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา โดยผลักดันการขายและขยายฐานลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ในทุก ๆ ช่องทาง เช่น Facebook, Line@, Website และ Shopping Application ต่าง ๆ ซึ่งเป็นช่องทางที่มีโอกาสในการเติบโตสูง ซึ่งเป็นช่องทางที่ทำให้สามารถสร้างฐานลูกค้าใหม่และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสร้างความได้เปรียบทางด้านการแข่งขันในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วผ่านข่าวสารและสื่อส่งเสริมการขายต่าง ๆ ในช่องทางออนไลน์ทุกช่องทาง

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจอันยาวนานของบริษัท บริษัทยังยึดปณิธานที่จะสร้างสุขภาพดีให้กับประชาชนชาวไทยทุกคนรอบครัว แนวทางการทำธุรกิจของบริษัทจึงมุ่งเน้นที่ลูกค้า (Customer Focus) ด้วยการตอบสนองความต้องการ และสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทั้งที่เป็นกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass) และกลุ่มลูกค้าเฉพาะ (Niche) ลูกค้าบุคคล (Consumer) และลูกค้าองค์กร (Corporate) โดยมีกลยุทธ์หลักดังนี้

(1) มุ่งเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงที่นำมาใช้ในการผลิตเครื่องกรองน้ำ เช่น การใช้สารกรองที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจาก NSF สารกรอง activated carbon ที่นำเข้าจากยุโรป เป็นต้น เครื่องกรองน้ำ “SAFE” ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการทดลอง Eurofins ams Laboratories Pty Ltd (ออสเตรเลีย) ตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 (รายละเอียดรุ่นที่ผ่านการทดสอบแสดงในหัวข้อ 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา)

บริษัทมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทำหน้าที่ค้นคว้าวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งตัวผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และไส้กรอง เพื่อสร้างความแตกต่างและเหนือกว่าคู่แข่งในตัวผลิตภัณฑ์ รวมทั้งแก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ของประเทศ เช่น น้ำกร่อย และน้ำบาดาล เป็นต้น มีการคิดค้นระบบ “SMART Control” ในเครื่องกรองน้ำSAFE รุ่น ROMA Plus ซึ่งเป็นระบบ RO (Reverse Osmosis) ให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องแม้มีแรงดันน้ำที่ลดลงก็ตาม และพัฒนาระบบ Flush Valve เพื่อเพิ่มความสะอาดสำหรับลูกค้าในการดูแลรักษาเครื่องกรองน้ำ

บริษัทได้รับ “อนุสิทธิบัตร” ระบบการปรับสภาพความเป็นด่างของน้ำจากกรรมทรัพย์สินทางปัญญา เป็นการต่อยอดความมุ่งมั่นที่จะนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า สร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ “SAFE”

ในปี 2560 บริษัทได้รับอนุสิทธิบัตร สารกรองหินแร่ธรรมชาติ (Alkaline Mineral stone) ซึ่งได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS)

นอกจากนี้บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนบน Website ของ NSF Product and Service Listings ในการใช้ไส้กรอง Spun Polypropylene Filter Cartridge. ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42

ในปี 2561 บริษัท ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42 สำหรับการใช้ไส้กรอง Fibredyne Standard รวมทั้งการใช้ชั้นกรอง Activated Carbon ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI61 และชั้นกรอง KDF-55 ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42,61

(2) พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มกลุ่มสินค้าให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าแบบโซลูชัน (Solution)

บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการบริโภค การใช้งาน และรสนิยมของลูกค้า ทั้งที่เป็นระบบการกรอง UV (ระบบการฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UV) ระบบ RO (Reverse Osmosis) และระบบ UF (Ultrafiltration) มีผลิตภัณฑ์ขนาดเล็กที่เหมาะสมกับ ครอบครัวเดียวในคอนโดมิเนียม อพาร์ทเมนต์ หรือที่มีสมาชิกในครอบครัวน้อย มีผลิตภัณฑ์หลายระดับราคาที่คุณลูกค้าสามารถเลือกตามกำลังซื้อ เช่นในปี 2559 บริษัทได้ออกสินค้ารุ่น UF Alkaline มาเพื่อตอบสนองลูกค้าที่ใช้น้ำประปา และต้องการระบบการกรองน้ำที่มีความละเอียดในระดับราคากลาง บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น คุณภาพสูง มีระบบการกรองในตัว เสริมแร่ธาตุที่ร่างกายต้องการ และน้ำที่กรองมีค่า pH เป็นด่างอ่อนๆ ที่สามารถใช้ได้ทั้งภายในสำนักงานและภายในครัวเรือน รวมไปถึงได้นำเสนอระบบกรองน้ำใช้ “Water Mate” ที่ช่วยเพิ่มคุณภาพน้ำที่ใช้การอุปโภคได้อย่างปลอดภัยมากขึ้น

จากการสำรวจตลาดพฤติกรรมผู้บริโภค และความต้องการของลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทพบว่า ลูกค้าส่วนใหญ่มีความต้องการสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทได้ตอบสนอง

ความต้องการดังกล่าวด้วยการนำเสนอสินค้าคุณภาพให้กับลูกค้า นอกจากเครื่องทำน้ำอุ่น “Safe Electrics” ที่มีความปลอดภัยสูง และเครื่องปรับอากาศยี่ห้อ Fedders และ Daikin แล้ว บริษัทได้คัดสรรเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ได้รับความนิยม และมีคุณภาพดี แนะนำให้กับลูกค้า เช่น โทรทัศน์ยี่ห้อ Samsung ตู้เย็นยี่ห้อ Toshiba เครื่องซักผ้ายี่ห้อ LG เป็นต้น และเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า ภายใต้โปรแกรม “ผ่อนสบาย” (“PONSABUY”) ที่ลูกค้าสามารถเลือกผ่อนชำระสินค้ากับบริษัทได้ สร้างความสุขและความสะดวกสบายให้กับครอบครัวได้ดียิ่งขึ้น

(3) ให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าและความสะดวกสบายของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ นอกจากจะช่วยดูแลสุขภาพของลูกค้าแล้ว ยังช่วยให้ลูกค้าประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริโภคน้ำดื่ม บริษัทมีการรับประกันสินค้าสูงสุดถึง 2 ปี ในระหว่างการรับประกันลูกค้าจะได้รับบริการถึงบ้านโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

บริษัท เห็นว่าความสะดวกของลูกค้าเป็นภารกิจสำคัญที่ต้องปฏิบัติ เน้นการให้บริการถึงบ้าน โดยเริ่มจากการมีพนักงานไปนำเสนอ และให้ความรู้กับลูกค้าที่บ้าน การติดตั้งสะดวกรวดเร็ว มีบริการผ่อนชำระสินค้าและเก็บค่างวด มีบริการหลังการขายทั้งการซ่อมแซมและการเปลี่ยนสารกรองถึงบ้าน เพียงโทร 1210 ที่มีพนักงานบริการลูกค้าทางโทรศัพท์ พร้อมให้บริการทุกวัน และเพิ่มความสะดวกในการติดต่อสื่อสารกับบริษัทผ่านทางช่องทาง Online ทั้งทาง Website, Facebook, Line official

บริษัทได้พัฒนาประสิทธิภาพการบริการให้กับลูกค้า ให้สามารถครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ โดยได้นำระบบ CRM (Customer Relation Management) มาใช้อย่างจริงจังจึงมีการพัฒนาระบบ “Safe Mobile Application” ใช้ในการขาย และการเก็บเงินค่างวด ในการบริการด้วยช่างที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญหลายร้อยคนที่ประจำอยู่ทั่วประเทศ บริหารการให้บริการด้วยระบบ “I-Mind” ทำให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะได้รับการบริการที่สะดวกรวดเร็ว อีกทั้งยังมีการเชื่อมต่อ (CRM: Customer Relation Management) กับระบบโทรศัพท์ (Cisco-IP Telephony) เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง

(4) เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ การเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทมีความแข็งแกร่งในช่องทางการขายตรงสินค้าผ่านช่องทางการขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) ซึ่งมีพนักงานขายและบริการประมาณ 1,000 คน ทั่วประเทศ

บริษัทได้ขยายสาขาโดยสิ้นปี 2561 มีจำนวน 22 สาขา ครอบคลุมหัวเมืองหลักของประเทศในลักษณะที่เป็นเครือข่าย (Network) เพิ่มความสะดวกในการนำเสนอขายและการบริการให้ลูกค้า บริษัทมีจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ ประมาณ 120 ที่นั่ง การขายผ่านช่องทางผ่านโมเดิร์นเทรด (โฮมโปร) จำนวน 13 สาขา

จากกระแสความนิยมในการซื้อสินค้าผ่านช่องทางโซเชียลเน็ตเวิร์ก บริษัทได้เพิ่มทีมงาน Digital Marketing และ Online Telesales เพื่อใช้ช่องทาง Online ผ่านทาง Website, Facebook, Line official ของบริษัท และได้ทำการสร้างทางเชื่อมต่อและโฆษณาผ่านพันธมิตรทางระบบออนไลน์ เช่น Lazada, Kaidee, OfficeMate เป็นต้น โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านระบบออนไลน์ เพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทได้เพิ่มช่องทางเพื่อให้ลูกค้าได้รับรู้ถึงผลิตภัณฑ์และการบริการของทางบริษัทที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำโฆษณาผ่านทางช่องทางโทรทัศน์ (ดิจิทัลทีวี) และมีเดียออนไลน์ โดยได้ทำการลงนามสัญญาว่าจ้างศิลปิน “ ฟีโน่ ” คุณเมทนี บุรณศิริ เป็นพรีเซนเตอร์ให้กับบริษัท โดยออกอากาศในช่องทีวีดิจิทัล เช่น ช่อง One ช่อง Workpoint และช่องอื่น ๆ อีกทั้งยังได้จัดเตรียม ช่องทาง

อื่น เช่น Out of home media, สปอตวิทยุ และ งานอีเวนท์ ต่าง ๆ ตลอดปี 2562 ร่วมกับศิลปินดังกล่าว เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและมั่นใจในผลิตภัณฑ์และบริการของทางบริษัท มากยิ่งขึ้น

(5) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างยั่งยืน

เครื่องกรองน้ำเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการคำแนะนำ บริษัทจึงเน้นการให้ความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ และการดูแลสภาพของลูกค้า และครอบครัว พนักงานจึงเป็นปัจจัยหลักสำคัญของความสำเร็จ (Key Success Factor)

บริษัทได้พัฒนาวิธีการสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีคุณภาพให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจอย่างรวดเร็วของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างความรู้ ทักษะ และมีการฝึกฝนอย่างจริงจัง นับตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาปฏิบัติงาน ทั้งด้านความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ ทักษะการขาย การบริการ การดูแลลูกค้า สร้างให้พนักงานมีทัศนคติ มีจิตใจบริการ เพื่อส่งมอบสุขภาพดีให้กับลูกค้า มีการจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมขึ้น เพื่อพัฒนาคุณภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบมีระบบครูฝึกภาคสนามให้แก่พนักงาน บริษัทดูแลผลตอบแทน สวัสดิการ และความเป็นอยู่ต่าง ๆ ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุข และความมั่นคง ที่จะส่งมอบบริการที่ดีมีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ ในทุกจุดที่ลูกค้าได้สัมผัสกับบริษัท เช่น เมื่อใกล้ครบระยะเวลาในการเปลี่ยนสารกรอง พนักงาน Telesales โทรไปแจ้งให้กับลูกค้า และมีพนักงานไปบริการถึงบ้าน พนักงานที่เก็บเงินค่างวดจะถามไถ่ปัญหาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเป็นประจำ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้จึงนำมาซึ่งความพึงพอใจของลูกค้า เกิดการซื้อซ้ำและบอกต่อให้กับญาติและเพื่อนต่อไปด้วย

2.5 ช่องทางการจำหน่าย

2.5.1 การจัดจำหน่ายผ่านระบบขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales)

บริษัทใช้ระบบการขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัท เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นช่องทางที่พนักงานขายสามารถนำเสนอคุณสมบัติของสินค้าได้ชัดเจน และสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสร้างโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอื่น ๆ ของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ พนักงานขายและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนประมาณ 1,000 คน ทั่วประเทศ โดยพนักงานส่วนใหญ่ประจำที่สำนักงานใหญ่จังหวัดนนทบุรี ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนและรองรับการขายเครื่องกรองน้ำและสารกรองและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีคุณภาพที่บริษัทคัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี โดยจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 22 สาขา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดสาขา (22 สาขา)

ภาค	สาขา	ที่อยู่	เบอร์โทร
เหนือ	เชียงราย	866/10-11 ถ.ทางหลวงแผ่นดิน 1 ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	053-719-288
	เชียงใหม่	221/7-8 ถ.ช้างคลาน ต.ช้างคลาน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	053-271-378
	ลำปาง	357/34-35 ถ.บุญวาทย์(ฉัตรไชย) ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100	054-222-901
	พิษณุโลก	298/2-3 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	055-005-000
	นครสวรรค์	95/15-16 หมู่ 9 ต.วัดไทร อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000	099-380-3886
	เพชรบูรณ์	358 ม.10 ต.ชนไพร อ.เมือง จ. เพชรบูรณ์ 67000	056-713-446
ตะวันออก	ระยอง	349/1 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000	038-621-277
	ชลบุรี	600/23-24 ถ.สุขุมวิท ต.แสนสุข อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20130	038-110-083
กลาง	นครปฐม	667/2 ถ.เพชรเกษม ต.ห้วยจรเข้ม อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	034-275-383
	เพชรบุรี	585/17 หมู่ 5 ต.บ้านหม้อ อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000	032-401-629
ตะวันออก เฉียงเหนือ	ขอนแก่น	118/9 ถ.เหล่านาคี ต.ในเมือง อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น 40000	043-043-500
	อุดรธานี	289/13-14 ถ.อุดรเดช ๗ ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	042-223-448
	อุบลราชธานี	265/4-5 ถ.อุปโลสิน ต.ในเมือง จ.อุบลราชธานี 34000	045-243-495
	นครราชสีมา	901/7 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	044-262-900
	ร้อยเอ็ด	426 หมู่ 23 ต.เหนือเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000	043-515-027
	บุรีรัมย์	999/13 หมู่ 1 ต.อิสาน อ.เมืองบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์ 31000	044-613-899
	มุกดาหาร	122/4-5 ถ.วิจิตรสุการ ต.มุกดาหาร อ.เมืองมุกดาหาร จ.มุกดาหาร 49000	042-042-000

ภาค	สาขา	ที่อยู่	เบอร์โทร
ใต้	นครศรีธรรมราช	180/26-27 หมู่ 5 ต.ปากพูน อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000	075-806-877
	สุราษฎร์ธานี	20/1 ม.10 ต.วัดประดู่ อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี 84000	077-964-000
	ภูเก็ต	32/4 ถ.พุนผล ต.ตลาดเหนือ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	076-619-111
	หาดใหญ่	1502, 1504 หมู่ที่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีราเมศวร์ ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	074-250-420
	ตรัง	239/23 ถ.กันตัง ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000	075-290-539

ในระบบการขายตรงของบริษัท พนักงานขายจะได้รับค่านายหน้าแปรผันตามยอดขาย นอกจากนี้ บริษัทยังมี การกำหนดผลตอบแทนสำหรับพนักงานขาย เพื่อสนับสนุนยอดขายตามความเหมาะสม

2.5.2 การจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing)

บริษัทได้พัฒนาขีดความสามารถในการจัดจำหน่ายสินค้าทางโทรศัพท์โดยการนำโปรแกรมบริหารงานลูกค้า (CRM : Customer Relation Management) เชื่อมต่อกับระบบโทรศัพท์ (Cisco-IP Telephony) และฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท (Customer Database) โดยได้เริ่มใช้ระบบดังกล่าวในการขายสารกรองควบคู่ไปกับการขายผ่านพนักงานขายสารกรองแบบปกติ และต่อมาช่องทางการขายทางโทรศัพท์ได้กลายเป็นช่องทางหลักในการขายเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทจึงได้ขยายช่องทางการขายทางโทรศัพท์เพื่อรองรับการขายที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยสิ้นปี 2561 มีจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ประมาณ 120 ที่นั่ง ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถติดต่อหน่วยงานขาย สอบถามข้อมูลหรือการบริการต่าง ๆ ได้โดยโทรติดต่อ Call Center 1210 และ 02-819-8888 รวม 120 คู่สาย บริษัทได้เพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับลูกค้าออนไลน์จากช่องทางต่าง ๆ เช่น Facebook และ Line กว่า 20 ที่นั่ง ซึ่งเป็นฐานข้อมูลลูกค้าใหม่ เพื่อตอบรับการให้บริการผ่านทางช่องทางใหม่ให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพให้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งได้ทำการเพิ่มหมวดหมู่สินค้าให้กับลูกค้า นอกจากผลิตภัณฑ์หลักคือเครื่องกรองน้ำและชุดสารกรองแล้วบริษัทยังนำเสนอขายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อไดกิน , เครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์, เครื่องทำน้ำอุ่น Safe Electrics และ เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น สินค้ายี่ห้อโตชิบา แอลจี พานาโซนิค มาสเตอร์คูล และซัมซุง เป็นต้น ทั้งนี้การบริหารงานขายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์นี้ จะสามารถติดต่อลูกค้าได้ตรงกลุ่มเป้าหมายของงานขายและยังสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้ โดยมีโครงสร้างค่าใช้จ่ายต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับช่องทาง การขายด้านอื่นๆ

2.5.3 การจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น

บริษัทย่อยเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ และเหยือกกรองน้ำให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิดี จำกัด (บริษัทขายตรงขนาดใหญ่) โดยบริษัทย่อยได้รับความไว้วางใจให้ผลิตสินค้าดังกล่าว เนื่องจากปัจจัยความพร้อมในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การค้นคว้าและวิจัยเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง คุณภาพของสินค้าที่ได้มาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงตามเวลา บริการหลังการขาย การจัดอบรมความรู้ผลิตภัณฑ์ให้แก่สมาชิกเครือข่าย รวมทั้งความสัมพันธ์อันดีกับทางลูกค้า

3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำทั้งสิ้น 4 แห่ง ได้แก่

- โรงงานที่ 1 ผลิตเครื่องกรองน้ำ และชุดสารกรอง
- โรงงานที่ 2 ผลิตเหยือกกรองน้ำ และส่วนประกอบ
- โรงงานที่ 3 ประกอบเครื่องทำน้ำอุ่น
- โรงงานที่ 4 ผลิตเครื่องกรองน้ำ และชุดสารกรอง

โรงงานมีกำลังการผลิตรวมสำหรับเครื่องกรองน้ำเฉลี่ยประมาณเดือนละ 30,000 เครื่อง โดยปัจจุบันใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ต่อการทำงาน 8 ชั่วโมง

การจัดหาวัตถุดิบ

1) วัตถุดิบในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท ได้แก่ ส่วนโครงสร้างภายนอกของเครื่องกรองน้ำ (Housing) และสารกรอง (Filter Media) สำหรับตัวโครงสร้างภายนอกเครื่องกรองน้ำที่เป็นพลาสติก บริษัทเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างบริษัทคู่ค้าให้เป็นผู้ผลิต ส่วนสารกรองบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย และนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ขายที่มีความสัมพันธ์มากกว่า 5 ปี โดยบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 15 - 20 วัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในกระบวนการผลิตของวัตถุดิบแต่ละชนิด และบริษัทมีการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำส่งในแต่ละครั้ง

2) พนักงานขาย

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกพนักงานขายโดยคัดเลือกจากผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรักงานขาย บริษัทจัดฝึกอบรมพนักงานใหม่ให้มีความรู้ความเข้าใจในสินค้าเป็นอย่างดี รวมถึง การจัดฝึกอบรมเพื่อสร้างทักษะการขายและเข้าใจถึงจิตวิทยาการขาย และจัดทำคู่มือการขายเพื่อให้พนักงานขายทุกคนใช้เป็นแนวทางในการขายสินค้า ทั้งนี้ บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเป็นประจำ และมีกิจกรรมสัมมนาเพื่อเพิ่มทักษะด้านการขาย สำหรับพนักงานขายที่สามารถขายยอดขายได้เกินเป้าที่ตั้งไว้ บริษัทมีการให้รางวัลเพื่อเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานขายมีความมุ่งมั่นในการขาย และเป็นการสนับสนุนพนักงานขายที่มีคุณภาพให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว

(ข) กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท

กระบวนการดำเนินงานหลักต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่

1. ขั้นตอนการดำเนินงาน กระบวนการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท มีขั้นตอนโดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

- การออกแบบเครื่องกรองน้ำ: ดำเนินการโดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านเครื่องกรองน้ำโดยตรง โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการกรองน้ำ ความสะดวกในการใช้งาน และรูปลักษณ์ความสวยงามของเครื่องกรองน้ำ
- การทำแม่พิมพ์: ภายหลังจากขั้นตอนการออกแบบ บริษัทจะส่งแบบให้ผู้ผลิตทำแม่พิมพ์ส่วนต่าง ๆ และให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เข้าไปตรวจสอบชิ้นงานแม่พิมพ์ต้นแบบที่โรงงานผลิตเพื่อควบคุมรายละเอียดต่าง ๆ ของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่ออกแบบ
- การคัดเลือกวัสดุส่วนประกอบและสารกรองน้ำ:

วัสดุส่วนประกอบ คัดเลือกวัสดุคุณภาพ Food Grade ที่มีความแข็งแรงทนทาน และมีความเหมาะสมกับรูปลักษณะของผลิตภัณฑ์ ในส่วนวัสดุที่สัมผัสน้ำได้เลือกใช้วัสดุที่มีความปลอดภัย สามารถนำมาใช้กับน้ำดื่มได้ (Food Grade) โดยบริษัทจะจัดส่งแม่พิมพ์ให้แก่ผู้ผลิตเพื่อทำการฉีดพลาสติกขึ้นเป็นส่วนประกอบต่าง ๆ ของเครื่องซึ่งบริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับจ้างที่มีมาตรฐานและมีประสบการณ์ในการฉีดขึ้นรูปเครื่องกรองน้ำเท่านั้น

สารกรองน้ำ คัดเลือกสารกรองน้ำเกรดสูงทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานสากลรับรอง นอกจากนี้ มีการทดสอบค่าการดูดซับสารเคมี (Iodine Number) ทางห้องปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอและมีการส่งไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังได้มีการส่งเครื่องกรองน้ำไปทดสอบด้านคุณภาพการกรอง ณ ห้องปฏิบัติการทดสอบ Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ประเทศออสเตรเลีย โดยการทดสอบประกอบด้วย 6 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านรสชาติของน้ำ 2. ด้านลักษณะที่ปรากฏ 3. ด้านการเกิดจุลชีพในน้ำ 4. ด้านสารเป็นพิษ 5. ด้านสารก่อกลายพันธุ์ และ 6. ด้านโลหะหนักในน้ำ ซึ่งถือได้ว่ามีความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบอาหารและเครื่องดื่ม เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และในการคัดเลือกวัตถุดิบก่อนที่จะมีการผลิต จะต้องตรวจรับวัตถุดิบว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะเน้นการคัดสรร ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีที่สุดที่จะนำมาใช้กับเครื่องกรองน้ำของบริษัท

ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทได้จัดทำเป็นคู่มือมาตรฐานแสดงขั้นตอนที่ชัดเจน เพื่อให้การผลิตสินค้ามีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้โดยบริษัทได้รับการรับรอง ISO 9001:2015 นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตที่ชัดเจนเพื่อให้สอดคล้องกับยอดขาย ความต้องการสินค้า และปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อป้องกันปัญหาสินค้าขาดแคลน หรือการสำรองสินค้ามากเกินไป นอกจากนี้ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าภายหลังจากผลิตเสร็จ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท

2. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่าย และเก็บค่างวดการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ มีขั้นตอนโดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

- 1) พนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้า โดยแจ้งว่าจำหน่ายทั้งระบบเงินสดและเงินผ่อน ในกรณีการผ่อนชำระ บริษัทมีนโยบายในการคิดดอกเบี้ยลูกค้าโดยให้พนักงานขายคิดครองในเบื้องต้น จากนั้นหัวหน้าทีมขายจะประเมินอีกรอบก่อนทำสัญญาเช่าซื้อ นอกจากนี้ ฝ่ายเครดิต ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เดินทางไปเก็บเงินค่าสินค้าตั้งแต่วงวดที่สองเป็นต้นไป จะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าด้วยเช่นกัน
- 2) ทีมขายนำเสนอสัญญาการเช่าซื้อพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องและเงินงวดแรกที่เก็บจากลูกค้าให้แก่ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าต่อไป
- 3) ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทได้ดำเนินการติดตามและเรียกเก็บหนี้ โดยแผนกเร่งรัดหนี้สิน และในกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้ารวม 2 ครั้ง บริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

3. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่ายและเก็บค่างวดการจ่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

- 1) พนักงานขายทางโทรศัพท์ติดต่อลูกค้าหรือพนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้า โดยแจ้งว่าจำหน่ายทั้งระบบเงินสดและเงินผ่อน
- 2) กรณีผ่อนชำระ จะมีเจ้าหน้าที่ทำสัญญา เข้าไปตรวจสอบข้อมูลลูกค้า และเอกสารประกอบ เช่น เอกสารทางการเงิน เพื่อประเมินความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าก่อนทำสัญญาเช่าซื้อ และลงนามในหนังสือให้ความยินยอมในการตรวจสอบข้อมูลเครดิต

- 3) เจ้าหน้าที่พิจารณาเครดิต ตรวจสอบข้อมูลเครดิตบูโรและพิจารณาร่วมกับปัจจัยอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของบริษัทถ้าคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไข จะดำเนินการทำสัญญาต่อไป
- 4) เจ้าหน้าที่ทำสัญญา ให้ลูกค้าทำสัญญาเช่าซื้อพร้อมเก็บเงินค่างวด
- 5) ส่งมอบสินค้าพร้อมติดตั้ง
- 6) ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทจะดำเนินการติดตามและเรียกเก็บหนี้ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบปฏิบัติที่กำหนด สำหรับกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้ารวม 2 ครั้งแล้วลูกค้ายังไม่ชำระก็จะดำเนินการยึดสินค้าคืน และบริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

นโยบายทางบัญชี

บริษัทจำหน่ายสินค้าในรูปแบบขายผ่อนชำระประมาณร้อยละ 85.1 ของรายได้จากการขายสินค้า บริษัทจึงให้ความสำคัญกับนโยบายทางบัญชีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การรับรู้รายได้
2. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการตัดหนี้สูญ
3. ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า ตามนโยบายรับประกันความพึงพอใจของลูกค้า
4. ประเมินการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า โดยการเปลี่ยน/ซ่อมสินค้าให้แก่ลูกค้าตามนโยบายรับประกันคุณภาพสินค้า

ลำดับ	นโยบาย	รายละเอียด
1	การรับรู้รายได้	ขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้านับเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรับรู้ตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา และจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกำหนด 3 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ
2	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการตัดหนี้สูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถเรียกชำระหนี้ได้ ดังนี้ ลูกหนี้ขายเชื่อ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือน จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 ของยอดลูกหนี้ค้าง ลูกค้าขายผ่อน กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผ่อนชำระ โดยกำหนดอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นร้อยละของลูกหนี้เช่าซื้อหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อลดบัญชีและภาษีขายลดบัญชีแล้ว ดังนี้

ลำดับ	นโยบาย	รายละเอียด																													
		<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">สถานะบัญชีลูกหนี้</th><th colspan="2">อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)</th></tr> <tr> <th>เครื่องกรองน้ำ</th><th>เครื่องใช้ไฟฟ้า***</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</td><td>2.5</td><td>1</td></tr> <tr> <td>ค้างชำระ 1 งวด</td><td>6</td><td>2</td></tr> <tr> <td>ค้างชำระ 2 งวด</td><td>30</td><td>10</td></tr> <tr> <td>ค้างชำระ 3 งวด</td><td>50</td><td>20</td></tr> <tr> <td>ค้างชำระ 4 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>30</td></tr> <tr> <td>ค้างชำระ 5 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>40</td></tr> <tr> <td>ค้างชำระ 6 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>50</td></tr> <tr> <td>ค้างชำระเกิน 6 งวด</td><td>50 และ 100*</td><td>50 และ 100**</td></tr> </tbody> </table> *ลูกหนี้เครื่องกรองน้ำ: ค้างชำระเกิน 3 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกันอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 **ลูกหนี้เครื่องใช้ไฟฟ้า: ค้างชำระเกิน 6 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกันอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 ***ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าคำนวณจากยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเข้าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชีและสุทธิจากมูลค่าซากของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานและสภาพของหลักประกัน และราคาตลาดสินค้ายัดคืนเพื่อขายต่อเป็นสินค้ามือสอง <i>การตัดหนี้สูญ</i> กลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ค้างชำระ เมื่อบริษัทออกจดหมายทวงถามครบ 2 ครั้ง และลูกหนี้ไม่ชำระหนี้	สถานะบัญชีลูกหนี้	อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		เครื่องกรองน้ำ	เครื่องใช้ไฟฟ้า***	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2.5	1	ค้างชำระ 1 งวด	6	2	ค้างชำระ 2 งวด	30	10	ค้างชำระ 3 งวด	50	20	ค้างชำระ 4 งวด	50 และ 100*	30	ค้างชำระ 5 งวด	50 และ 100*	40	ค้างชำระ 6 งวด	50 และ 100*	50	ค้างชำระเกิน 6 งวด	50 และ 100*	50 และ 100**
สถานะบัญชีลูกหนี้	อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)																														
	เครื่องกรองน้ำ	เครื่องใช้ไฟฟ้า***																													
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2.5	1																													
ค้างชำระ 1 งวด	6	2																													
ค้างชำระ 2 งวด	30	10																													
ค้างชำระ 3 งวด	50	20																													
ค้างชำระ 4 งวด	50 และ 100*	30																													
ค้างชำระ 5 งวด	50 และ 100*	40																													
ค้างชำระ 6 งวด	50 และ 100*	50																													
ค้างชำระเกิน 6 งวด	50 และ 100*	50 และ 100**																													
3	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	บริษัทมีนโยบายการรับประกันความพึงพอใจของลูกค้า โดยลูกค้าสามารถคืนสินค้าภายในเวลา 30 วันนับจากวันที่ติดตั้ง ค่าเผื่อการรับคืนสินค้าอ้างอิงจากสถิติการคืนสินค้าของลูกค้าในปีที่ผ่านมา																													
4	ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	บริษัทมีนโยบายเปลี่ยนและซ่อมสินค้าให้แก่ลูกค้าตามนโยบายการรับประกันคุณภาพสินค้าภายในเวลา 1-2 ปี นับจากวันที่ติดตั้ง																													

4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการบริหารจัดการในกรณีที่ยึดเครื่องคืนมาจากลูกค้า หรือรับคืนเครื่องเก่ามาจากลูกค้า หรือของเสียในการผลิต ได้แก่ พลาสติก และสารกรอง บริษัทได้จำแนกสารกรองออกเป็นสารกรองที่ดีกับสารกรองคุณภาพต่ำ โดยสารกรองที่ดีนั้น บริษัทจะนำมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อขายให้แก่ผู้ผลิตเครื่องกรองน้ำที่ไม่ใช่เครื่องกรองน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคในครัวเรือน อาทิเช่น เครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม เป็นต้น ในส่วนของสารกรองคุณภาพต่ำนั้น บริษัทนำมาผ่าน

กระบวนการจัดทำเป็นอัตรมาลเบาเพื่อใช้งานภายใน นอกจากนั้น บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำ
ทั้งตามมาตรฐานน้ำทิ้งของกระทรวงอุตสาหกรรม

การจัดการด้านความปลอดภัย

ความปลอดภัยของพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยได้มีการ
กำหนดขั้นตอนแห่งความปลอดภัยไว้ในคู่มือการทำงานของระบบผลิต เพื่อให้พนักงานฝ่ายผลิต
ปฏิบัติตาม รวมทั้งจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละหน้าที่
นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งเป็นไปตามที่
กฎหมายแรงงานกำหนด ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทเกิดอุบัติเหตุ
ร้ายแรงจำนวน 5 คน (อุบัติเหตุร้ายแรงหมายถึง นับจำนวนการประสบอันตรายกรณีเสียชีวิต ทุพพล
ภาพ สูญเสียอวัยวะบางส่วน หรือหยุดงานเกิน 3 วัน)

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ภาครัฐ

ปัจจุบันธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำของบริษัทยังไม่ได้เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตามมีหน่วยงานรัฐหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททางอ้อม กล่าวคือ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ทำหน้าที่ดูแลมิให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเข้าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภค ขณะที่กระทรวงพาณิชย์ได้มีการออกกฎหมายควบคุมการขายตรง โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการขายตรงต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโดยเฉพาะ และกระทรวงอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ดูแลการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานซึ่งบริษัทถือเป็นนโยบายหลักที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานภาครัฐอาจบังคับใช้กฎระเบียบเพิ่มเติมที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางราชการกำหนดในปัจจุบัน พร้อมทั้งติดตามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตลอดเวลาเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบของภาครัฐต่อไป

ความเสี่ยงจากการจำหน่ายผ่านช่องทางขายตรงเป็นหลัก

บริษัทจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำส่วนใหญ่ผ่านช่องทางการขายตรงชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) ซึ่งมุ่งเน้นการขายสินค้าโดยทีมงานขายตรง ที่มีประสบการณ์ในการขายผ่านช่องทางการขายตรงชั้นเดียวมาอย่างยาวนาน บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการขายผ่านช่องทางดังกล่าวนี้เป็นช่องทางที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำจำเป็นต้องอาศัยการอธิบายรายละเอียดด้านเทคนิคและคุณสมบัติโดยพนักงานขายอธิบายและสาธิตการใช้งานสินค้าให้ลูกค้าเห็นได้อย่างชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนปิดการขาย ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถเฉพาะตัวของพนักงานแต่ละคน โดยพนักงานที่มีทักษะการขายที่โดดเด่นอาจถูกดึงตัวไปเป็นพนักงานหรือตัวแทนขายของผู้ประกอบการรายอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าได้ บริษัทจึงมีนโยบายให้ความสำคัญแก่พนักงานขาย โดยเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่กลุ่มพนักงานขายดังกล่าว และบริษัทได้จัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะการขายแก่พนักงานขายของบริษัทและเพื่อเสริมประสิทธิภาพของทีมงานขายอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายผ่านช่องทางการขายตรงชั้นเดียว จึงได้พยายามเพิ่มช่องทางการขายในรูปแบบอื่น ๆ นอกเหนือจากช่องทางขายตรงดังกล่าว เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เช่น การจำหน่ายสินค้าในโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) การจำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing) ช่องทางอินเทอร์เน็ต (E-commerce) สื่อออนไลน์ เช่น Facebook, Line, Lazada และอื่น ๆ รวมถึงการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้าและบริการให้เข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการขายอื่น ๆ อาทิ การผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภท OEM แก่บริษัทขายตรงอื่น

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้า และการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจส่งผลต่อ ยอดขาย และต้นทุนการผลิต

การเปิดเสรีการค้า และการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 ซึ่งเป็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคของประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือ อาเซียน (ASEAN) 10 ประเทศ จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการเคลื่อนย้ายทรัพยากรเงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน อาจจะทำให้มีสินค้าจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ เข้ามาแข่งขันในไทยมากขึ้น บริษัทจึงมีแผนการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองและเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะขยายตลาดไปยังประเทศแถบประชาคมอาเซียน (AEC) โดยจะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ และความเป็นไปได้ในการทำการตลาด บริษัทได้เริ่มนำสินค้าเข้าไปจำหน่ายผ่านบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับนักธุรกิจไทยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศกัมพูชา พร้อมทั้งกำลังศึกษาที่จะนำสินค้าไปจำหน่ายในประเทศ AEC อื่น ๆ ต่อไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

กระบวนการผลิตเครื่องกรองน้ำประกอบด้วย ส่วนประกอบและอุปกรณ์ที่หลากหลาย ทั้งในส่วนของตัวเครื่อง และชุดสารกรอง ซึ่งส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และบางส่วนต้องพึ่งพาการนำเข้าจากผู้นำเข้ารายใหญ่ โดยราคาวัสดุและอุปกรณ์จะแปรผันตามราคาตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบบางส่วนจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้นำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดผลกระทบบางส่วนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับใบอนุญาตการประกอบธุรกิจ

โรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัทแห่งหนึ่ง ตั้งอยู่ในพื้นที่สีส้ม ซึ่งเป็นพื้นที่ประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่น โดยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2550 ภายใต้เงื่อนไขว่าใบอนุญาตดังกล่าวอาจถูกเพิกถอนได้ หากได้รับการร้องเรียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือก่อให้เกิดปัญหาแก่ชุมชน สำหรับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานในปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

- โรงงานที่ 1 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบและซ่อมเครื่องกรองน้ำ จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้รับการต่อใบอนุญาต โดยจะหมดอายุในวันที่ 1 มกราคม 2565
- โรงงานที่ 2 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบและซ่อมเครื่องกรองน้ำจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ วันที่ 1 มกราคม 2563
- โรงงานที่ 3 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทบดย่อยเศษพลาสติกจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้รับการต่อใบอนุญาต โดยจะหมดอายุในวันที่ 1 มกราคม 2567 และใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทซ่อม ประกอบเครื่องทำน้ำอุ่นและเครื่องทำน้ำร้อนจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ วันที่ 1 มกราคม 2565

- โรงงานที่ 4 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบ ซ่อม เครื่องกรองน้ำ และบดเศษพลาสติก จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี ซึ่งใบอนุญาตฯ จะหมดอายุ วันที่ 1 มกราคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตของแต่ละโรงงาน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถได้รับการต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าว เนื่องจากการประกอบผลิตภัณฑ์ไม่สร้างมลพิษใด ๆ และบริษัทยังไม่เคยได้รับการแจ้งเตือนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือการร้องเรียนจากผู้อยู่อาศัยในบริเวณใกล้เคียงอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อ

การขายเครื่องกรองน้ำและเครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคุณภาพของลูกค้าที่เช่าซื้อจะเป็นปัจจัยหลักในการรับรู้รายได้ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสำหรับเครื่องกรองน้ำที่ค้างชำระเกิน 3 งวด มีสัดส่วนร้อยละ 4.70 สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 งวด มีสัดส่วนร้อยละ 4.24 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสินค้าเครื่องกรองน้ำและเครื่องใช้ไฟฟ้าตามลำดับ (หลังหักดอกเบียที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี) ที่ผ่านมาลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายย่อยในระดับล่างถึงกลาง โดยบริษัทกำหนดนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่ผ่อนปรนเพื่อให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดนโยบายการตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ รวมทั้งในกรณีที่ลูกหนี้ค้างชำระ บริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับสัดส่วนหนี้สูญในอดีต และหากลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้ดอกผลจากการเช่าซื้อทั้งจำนวน รวมทั้งดำเนินการทางกฎหมายโดยออกหนังสือทวงถามไปยังลูกค้า รวม 2 ครั้ง แล้วรอให้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้ครบตามมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ของลูกหนี้ค้างชำระนั้นแล้วก่อนการตัดลูกหนี้ค้างชำระดังกล่าวเป็นหนี้สูญต่อไป ทั้งนี้จากการที่สินค้าของบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับสูง ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 75.34 เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการขาย หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญแล้ว บริษัทยังมีกำไรจากการดำเนินการขายตรงแบบผ่อนชำระในเกณฑ์สูงเพียงพอ โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.66

ทั้งนี้ มาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลูกหนี้เช่าซื้อซึ่งอาจไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาของบริษัทสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- กำหนดคุณสมบัติของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในเบื้องต้น เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนแก่ทีมงานขายโดยต้องผ่านการพิจารณาเบื้องต้นจากพนักงานขาย และหัวหน้าทีมพิจารณาอีกครั้งก่อนทำสัญญา จากนั้นมีการตรวจสอบคุณภาพลูกหนี้ โดยฝ่ายเครดิตประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละรายว่าเหมาะสมกับแผนการผ่อนชำระสินค้า พร้อมทั้งตรวจสอบว่ามีการติดตั้งครบถ้วนหรือไม่ และฝ่ายเครดิตเป็นหน่วยงานที่เก็บค้างงวดผ่อนชำระ ทั้งนี้ สำหรับการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นเงินผ่อน จะเป็นการขายผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท เรียร์สอร์ทน์ ลีสซิ่ง จำกัด (TSRL) โดยจะมีการตรวจสอบเครดิตลูกค้าทุกรายผ่าน Credit Bureau และพนักงาน checker จะตรวจสอบข้อมูลลูกค้าตามหลักเกณฑ์ของบริษัท TSRL อีกขั้นตอนหนึ่ง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบร่วมกันในการพิจารณาว่าจะอนุมัติหรือไม่อนุมัติ
- กำหนดการจ่ายผลตอบแทนแก่ทีมพนักงานขาย โดยอ้างอิงจากคุณภาพการขาย และในกรณีที่เกิดหนี้สูญจากการขาย พนักงานขายและผู้บริหารฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายแก่บริษัท เพื่อทดแทนความเสียหายตามหลักเกณฑ์ของบริษัท
- ในกรณีที่ลูกหนี้เช่าซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากับบริษัท บริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามหนี้สินคงค้างจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดโดยแผนกเร่งรัดหนี้สินและฝ่ายกฎหมายของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการถอดเครื่องคืนจากลูกหนี้ดังกล่าว โดยเครื่องกรองน้ำหากเครื่องที่ยึดคืนยังอยู่ในสภาพดี จะ

ถูกส่งไปปรับปรุงสภาพที่โรงงาน และขายให้แก่พนักงานของบริษัท (ยกเว้นพนักงานฝ่ายขาย) ในลักษณะสินค้าตกเกรดในราคาถูกและปรับปรุงเพื่อบริจาค สำหรับสินค้าที่อยู่ในสภาพไม่สมบูรณ์ บริษัทจะทำการถอดชิ้นส่วนโครงสร้างเพื่อบัดเป็นเม็ดพลาสติกและจำหน่ายต่อไป สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า เมื่อมีเครื่องจากการยึดคืนบริษัทจะนำมาขายเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้ามือสองต่อไป

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้างจำนวน 29.50 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 9.70 ล้านบาท ในการบริหารต้นทุนทางการเงิน บริษัทพิจารณาใช้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้จะพิจารณาเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจึงมีความเสี่ยงบางส่วนจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อรองรับในกรณีที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาจัดหาเงินทุนด้วยวิธีอื่นตามความเหมาะสมของสถานะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ กลุ่มแจ้งอยู่ (รายละเอียดเพิ่มเติมใน : ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) โดย ณ วันที่ 10 มกราคม 2561 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทจำนวน 351,071,890 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.87 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มแจ้งอยู่ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงสามในสี่ (3 ใน 4) ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท เรียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000213
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำใช้ในครัวเรือน
ทุนจดทะเบียน	: 662,198,922 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 662,198,922 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 549,682,133 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 549,682,133 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์	: 02-819-8899
ศูนย์บริการลูกค้า	: 1210 และ 02-819-8888
โทรสาร	: 02-962-6951-3 และ 02-962-6675
เว็บไซต์	: www.thiensurat.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 02-819-8899 ต่อ 1536 และ 1591
อีเมลล์	: ir@thiensurat.co.th

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อนิติบุคคล/ที่อยู่ และรายละเอียด	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ของบริษัท	สัดส่วน การถือ หุ้น (%) ของ ผู้ร่วมทุน	ทุนจด ทะเบียน (ล้าน บาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้าน บาท)
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0125538005592 43/12 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-962-6651-2 โทรสาร : 02-962-6659-60 เว็บไซต์ : www.safetrade.co.th	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำดื่ม ผสมแร่ธาตุ	99.98		4.00	4.00

ชื่อนิติบุคคล/ที่อยู่ และรายละเอียด	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ของบริษัท	สัดส่วน การถือ หุ้น (%) ของ ผู้ร่วมทุน	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เฟดเดอร์ไทย จำกัด เลขทะเบียนบริษัท: 0105557169406 59/1 ซอยรามอินทรา 58 แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์ : 02-936-8990 โทรสาร : 02-510-1877 เว็บไซต์ : www.fedders.co.th ผู้ร่วมทุน: 1. บริษัท เอส.เอส.แอร์ เซอร์วิส จำกัด 2. นายวิสิทธิ์ วงศ์วิวัฒน์	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์	59.997	40.000 0.003	60.000	31.000
บริษัท เียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด เลขทะเบียนบริษัท : 0125559017522 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-032-8690	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการผ่อนชำระ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ	100.00		100.00	100.00
TSR Lao Co., Ltd. Kamphaengmeuang Road, Thatluang Tai Village, Saysettha District, Vientiane Capital, the Lao PDR ผู้ร่วมทุน : - กลุ่มบริษัท เจบี	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเครื่องใช้ไฟฟ้า ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	49.00	51.00	34.80 (8,000 ล้านบาท)	27.83 ^{1/}

หมายเหตุ : ^{1/}ชำระเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 (อัตราแลกเปลี่ยน 1 บาท : 230 กีบ)

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9999

โทรสาร : 02-009-9991

ผู้ตรวจสอบบัญชี

: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขรัชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33

ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

นายเต็มพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501

นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958

นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5313

โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190

โทรสาร : 02-264-0789-90

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 10 มกราคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 662,198,922 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 662,198,922 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 549,682,133 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 549,682,133 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ตามข้อมูล ณ วันที่ 10 มกราคม 2562

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	กลุ่มแจ้งอยู่	351,071,890	63.87
	1.1 ตระกูลแจ้งอยู่	349,184,254	63.53
	- บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด ^{1/}	144,367,715	26.26
	- นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	98,145,325	17.86
	- นางชนิษฐา แจ้งอยู่	5,133,332	0.93
	- นางสาวเธียรวรรณ แจ้งอยู่	33,695,673	6.13
	- นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	34,433,796	6.27
	- นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	33,408,413	6.08
	1.2 ตระกูลวัชรธรรม	1,887,636	0.34
	- นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	1,778,900	0.32
	- นายวัชรชัย วัชรธรรม	108,736	0.02
2	นายมนต์ชัย ลีศิริกุล	17,000,000	3.09
3	นางสาวดรุณีย์ ลีศิริกุล	12,253,620	2.23
4	นายอัศวิน แจ้งอยู่	4,633,700	0.84
5	นายไพฑูรย์ หอมจันทร์	4,495,532	0.82
6	นายทัชชล ลีศิริกุล	4,478,700	0.82
7	นายวิฑูร ชื่นวรศิริ	4,082,665	0.74
8	นายจุมพล วรวงศ์พิทักษ์	3,850,000	0.70
9	บริษัท ไทยเอ็นดีวีอาร์ จำกัด	3,405,168	0.62
10	นายไชยยศ พงศ์จารุสถิต	3,045,000	0.55
ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก		408,316,275	74.28
ผู้ถือหุ้นอื่น		141,365,858	25.72
รวมทั้งสิ้น		549,682,133	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	530,200	66.93
2	น.ส.เชียวรรณี แจ้งอยู่	88,250	11.14
3	น.ส.สวิตา แจ้งอยู่	77,150	9.74
4	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	71,600	9.04
5	นางชนิษฐา แจ้งอยู่	25,000	3.15
รวม		792,200	100.00

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ ตระกูลแจ้งอยู่ และตระกูลวัชรธรรม

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	ตระกูลแจ้งอยู่	349,184,254	63.53
1.1	บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด ^{1/}	144,367,715	26.26
1.2	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	98,145,325	17.86
1.3	นางชนิษฐา แจ้งอยู่	5,133,332	0.93
1.4	นางสาวเชียวรรณี แจ้งอยู่	33,695,673	6.13
1.5	นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	34,433,796	6.27
1.6	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	33,408,413	6.08
2	ตระกูลวัชรธรรม	1,887,636	0.34
2.1	นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	1,778,900	0.32
2.2	นายวัชรชัย วัชรธรรม	108,736	0.02
รวม		351,071,890	63.87

การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TSR-W1)

มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 200,666,316 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	: 200,666,316 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 21 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับ วันที่ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี ซึ่งตรงกับวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่วันใช้สิทธิในแต่ละครั้งตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ ^{1/}	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.100 หุ้น (เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิ ^{1/}	: 1.818 บาทต่อหุ้น
จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว	: 98,378,340 หน่วย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
จำนวนหน่วยที่ยังไม่ใช้สิทธิ	: 102,287,976 หน่วย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
จำนวนหุ้นคงเหลือจากการรองรับการใช้สิทธิ	: 112,516,789 หุ้น ^{2/}

หมายเหตุ: ^{1/} ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 วันที่ 22 เมษายน 2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญ จึงต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิโดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2559

^{2/} เป็นหุ้นคงเหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ซึ่งปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ได้สิ้นสุดแล้วตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทจะดำเนินการตัดหุ้นสามัญด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผลโดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เงินเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

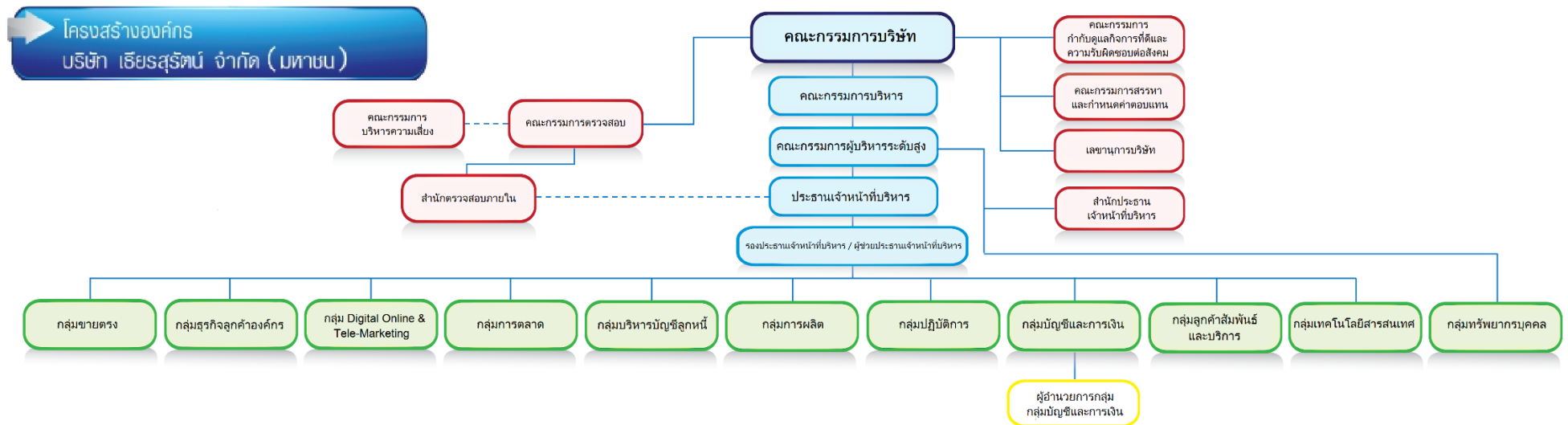
ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสำหรับปี จำนวน 93.84 ล้านบาท (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท และเมื่อรวมเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายในวันที่ 12 กันยายน 2561 หุ้นละ 0.08 บาท ทำให้คิดเป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561 เท่ากับ 0.16 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.35 ของกำไรสุทธิสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หรือร้อยละ 96.16 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทซึ่งสูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดให้จ่ายในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทเป็น ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายปันผล	2561	2560	2559
1. กำไรสุทธิสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	93.84	87.42	80.84
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)			
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลระหว่างกาล	521.85 ^{3/}	516.73 ^{2/}	467.18 ^{1/}
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลประจำปี	549.68 ^{3/}	516.73 ^{2/}	-
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)			
3.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	0.08	0.06	0.11
3.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	0.08 ^{4/}	0.08	-
รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.16	0.14	0.11
4. เงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)			
4.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	41.75	31.00	51.39
4.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	43.97	41.34	-
รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น	85.72	72.34	51.39
5. อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสำหรับปี	91.35	82.75	63.57
ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)			
6. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิภายหลังการหัก	96.16	87.10	66.91
ภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย (ร้อยละ)			

- หมายเหตุ :
- ^{1/} บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 602.00 ล้านบาท เป็น 662.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 และ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 467.18 ล้านบาท
 - ^{2/} วันที่ 2 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 516.73 ล้านบาท
 - ^{3/} วันที่ 5 มิถุนายน 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 521.85 ล้านบาท และ วันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 549.68 ล้านบาท
 - ^{4/} คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล งวดสุดท้ายประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 ดังนี้



 คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 54.55 ของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ครั้งแรก
1. นายสหัส ตีรพิทยบุตร ^{1/}	➤ ประธานคณะกรรมการบริษัท ➤ ประธานกรรมการบริหาร	31 ตุลาคม 2555
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	➤ กรรมการ ➤ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและความรับผิดชอบต่อ สังคม ➤ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➤ กรรมการบริหาร ➤ ประธานกรรมการผู้บริหาร ระดับสูง ➤ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2556
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ ^{3/}	➤ กรรมการ ➤ กรรมการบริหารความเสี่ยง	18 เมษายน 2556
4. นางสาวเรียวรรณิ แจ้งอยู่ ^{4/}	➤ กรรมการ ➤ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➤ กรรมการผู้บริหารระดับสูง ➤ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ➤ เลขานุการบริษัท	22 มกราคม 2552
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	➤ กรรมการ ➤ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ➤ กรรมการบริหารความเสี่ยง ➤ กรรมการผู้บริหารระดับสูง ➤ ที่ปรึกษาด้านการประเมินผล ติดตามและพัฒนาองค์กร	12 กุมภาพันธ์ 2556
6. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	➤ กรรมการอิสระ ➤ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	8 พฤศจิกายน 2555

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ครั้งแรก
7. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ^{6/}	➤ กรรมการอิสระ ➤ กรรมการตรวจสอบ ➤ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ➤ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	18 เมษายน 2556
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์	➤ กรรมการอิสระ ➤ กรรมการตรวจสอบ ➤ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	24 เมษายน 2558
9. นางสุนา วงษ์กะพันธ์ ^{8/}	➤ กรรมการอิสระ ➤ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ➤ กรรมการบริหาร	24 เมษายน 2558
10. ศ.(วศิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ^{9/} ศิริวนารังสรรค์	➤ กรรมการอิสระ ➤ กรรมการตรวจสอบ ➤ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	27 กุมภาพันธ์ 2561
11. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร ^{10/}	➤ กรรมการอิสระ	27 เมษายน 2561

หมายเหตุ : รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 3 มกราคม 2562 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นางสาวเชียรวรรณี แจ้งอยู่ นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ และนายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ กรรมการสองในสามเป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องโปร่งใส มีการควบคุมภายในที่ดีและมีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับองค์ประกอบและคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้กำหนดให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้ตราเป็นกฎบัตรไว้อย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบถึงความเพียงพอของระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน โดยประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีและการเงินที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทุกท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	ประธานคณะกรรมการ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์	กรรมการ
3. ศ.(วุฒิจุล) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ ^{9/}	กรรมการ
4. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ^{6/}	กรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ^{6/}	ประธานคณะกรรมการ
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	กรรมการ
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ ^{3/}	กรรมการ
4. นางสาวเจียรวรรณ แจ้งอยู่ ^{4/}	กรรมการ
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	กรรมการ
6. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ ^{12/}	กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสหัส ตริทิพบุตร ^{1/}	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาว วังษิเกพันธ์ ^{8/}	กรรมการ
3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	กรรมการ

คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	ประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวเชียวรรณี แจ้งอยู่ ^{4/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / ที่ปรึกษาด้านการประเมินผล ติดตามและพัฒนาองค์กร
4. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ ^{12/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม ^{13/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสยาม อุพารวงศ์ ^{14/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายไพฑูรย์ สุกรณ์ภรณ์ ^{15/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว วังษิเกพันธ์	ประธานคณะกรรมการ
2. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ ^{9/}	กรรมการ
3. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์	ประธานคณะกรรมการ
2. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ^{6/}	กรรมการ
3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	กรรมการ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 14 ครั้ง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยปี 2561 ตามรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ: การประชุมคณะกรรมการ”

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 คณะผู้บริหารมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	ประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวธีรวรรณ แจ้งอยู่ ^{4/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / ที่ปรึกษาด้านการประเมินผล ติดตามและพัฒนาองค์กร
4. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ ^{12/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม ^{13/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสยาม อุพารวงศ์ ^{14/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายไพฑูรย์ สุภรณ์ภรณ์ ^{15/}	กรรมการผู้บริหารระดับสูง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
8. นายวิวัฒน์ แจ้งอยู่ ^{11/}	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. นายนเรศ จรูญวิทยากุล ^{16/}	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ: การประชุมคณะกรรมการ”

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนด ขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา

3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวธีรวรรณ แจ้งอยู่ เป็นเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดย เลขาธิการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการ บริหารงานเลขาธิการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้าน บรรษัทภิบาลของบริษัท

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยทั้งนี้ จะนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

4.1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ กำหนดเป็นจำนวนไม่เกิน 5.20 ล้านบาท โดยได้จัดสรรในรูปค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุมครั้งอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากการประชุมรายไตรมาส และบำเหน็จ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานคณะกรรมการบริษัทไปดำเนินการจัดสรรในรายละเอียดต่อไป ซึ่งไม่มีค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นนอกเหนือจากที่ขอในที่ประชุม

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561 ในรูปแบบของเบี้ยประชุมมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	ประจำปี 2561	
	ค่าเบี้ยประชุม (รายไตรมาส)	ค่าเบี้ยประชุม ^{1/}
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	35,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	12,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	25,000	5,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	15,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	12,000
คณะกรรมการบริหาร		
ประธานกรรมการ	30,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	25,000	12,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	5,000
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	-	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	12,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	5,000

หมายเหตุ : ^{1/}นอกเหนือจากการประชุมรายไตรมาส (ต่อท่านต่อครั้ง)

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2561 เป็นจำนวนเงินรวม 5.20 ล้านบาท ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมรวมถึงค่าบำเหน็จ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม						ค่าบำเหน็จ	รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายสหัส ตีรพิทยบุตร ^{1/}	290,000	-	30,000	-	-	-	186,000	506,000
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	150,000	-	10,000	-	5,000	15,000	120,000	300,000
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ ^{3/}	150,000	-	10,000	-	-	15,000	120,000	295,000
4. นางสาวเรียวรรัตน์ แจ้งอยู่ ^{4/}	125,000	-	-	-	-	15,000	120,000	260,000
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	150,000	-	-	60,000	-	15,000	120,000	345,000
6. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	240,000	255,000	-	-	-	-	140,000	635,000
7. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ^{6/}	240,000	159,000	24,000	-	24,000	60,000	140,000	647,000
8. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์ ^{7/}	66,000	61,000	-	48,000	-	-	40,000	215,000
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน	240,000	208,000	-	-	30,000	-	140,000	618,000
10. นางสุนา วงษ์กะพันธ์ ^{8/}	240,000	-	24,000	180,000	-	-	140,000	584,000
11. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ ^{9/}	198,000	171,000	-	84,000	-	-	100,000	553,000
12. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร ^{10/}	162,000	-	-	-	-	-	80,000	242,000
รวม	2,251,000	854,000	98,000	372,000	59,000	120,000	1,446,000	5,200,000

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

4.1.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทประจำปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 33.85 ล้านบาท 34.36 ล้านบาท และ 30.19 ล้านบาท ตามลำดับ

5 บุคลากร

จำนวนบุคลากรหรือพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,609 คน โดยแบ่งตามกลุ่มงานได้ดังนี้

(หน่วย: คน)

กลุ่มพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	บริษัท เอียร์สูร์ตี จำกัด (มหาชน)
พนักงานขายและบริการ	961
พนักงานปฏิบัติการ	635
ผู้บริหาร	13
รวม	1,609

ค่าตอบแทนของบุคลากร

ในปี 2561 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่พนักงานทั้งหมดเท่ากับ 534.00 ล้านบาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวน 3.94 ล้านบาท 4.20 ล้านบาท และ 3.10 ล้านบาท ตามลำดับ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นอย่างยิ่ง จึงได้จัดทำนโยบายการพัฒนาและการฝึกอบรมขึ้น โดยมี “สถาบันฝึกอบรม” สังกัดกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคลและองค์กร เป็นหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง กำหนดให้มีหลักสูตรอบรมทั้งภายใน (Internal Training) และภายนอก (Public Training) ที่ครอบคลุมเนื้อหาด้านการพัฒนาสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) ด้านการพัฒนาสมรรถนะในการบริหารจัดการ (Managerial Competency) และหลักสูตรเพื่อการพัฒนาสมรรถนะด้านความรู้ในงาน (Functional Competency)

ทั้งนี้ สถาบันฯ ได้สร้างสรรค์หลักสูตรอบรมภายใน และคัดกรองหลักสูตรอบรมภายนอกที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทเป็นหลัก เพื่อเป็นหลักประกันด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุผล ตามมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ในปี 2561 สถาบันฝึกอบรม ได้ดำเนินการวางแผนการฝึกอบรมประจำปีโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้บังคับบัญชาในสายงานโดยตรง ผ่านกระบวนการสำรวจและวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม (Training Need Survey) เพื่อนำมาเป็นแนวทางการพัฒนาบุคลากรใน 3 ระยะ ได้แก่

การพัฒนาและฝึกอบรมระยะสั้น

1. การปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ (Orientation) เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานใหม่ ได้รู้จักและเข้าใจองค์กรมากขึ้น สามารถปรับตัวให้เข้ากับองค์กรได้ง่ายและเร็วมากขึ้น ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังขององค์กร โดยในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ สถาบันฯ ได้กำหนดให้มีเนื้อหาสำคัญ ดังนี้
 - วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ของบริษัท
 - นโยบายด้านทรัพยากรบุคคล
 - จริยธรรมทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม
 - มาตรฐานความปลอดภัยและชีวอนามัย
 - นโยบายด้านสารสนเทศและข้อกำหนดการใช้ Social Media
 - ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001
 - Risk Management and Safety
 - ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับเรื่องน้ำ
 - การสาธิตประสิทธิภาพเครื่องกรองน้ำ
 - การปฐมนิเทศในหน่วยงาน เพื่อรับมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ (OJT) เป็นต้น
2. การอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะ (Competency Training) ผู้บังคับบัญชาแต่ละสายงานมีหน้าที่ร่วมกับสถาบันฝึกอบรมให้มีสมรรถนะที่เหมาะสมในสมรรถนะแต่ละด้านดังนี้
 - สมรรถนะหลักขององค์กรและสมรรถนะด้านความเป็นผู้นำ
 - สมรรถนะของแต่ละสายงาน

บริษัทได้มีการจัดอบรมให้กับพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการ พนักงานขายและบริการ และระดับบริหาร ทั้งในรูปแบบการอบรมภายใน (In-house Training) จำนวน 68,746.50 ชั่วโมง อบรมภายนอก (Public Training) จำนวน 363.25 ชั่วโมง และฝึกอบรมในงาน (On the Job Training) จำนวน 1,440.00 ชั่วโมง รวมทั้งสิ้น 70,549.75 ชั่วโมง ซึ่งได้ผลตอบรับในการเข้าฝึกอบรมและพัฒนาจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี โดยในปี 2561 บริษัทมีจำนวนชั่วโมงในการอบรม เฉลี่ย/คน/ปี เท่ากับ 36.29 ชั่วโมง

การพัฒนาและฝึกอบรมระยะกลาง

เป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับการปฏิบัติงานให้เป็นมืออาชีพและยกระดับมาตรฐานการบริการตามความเหมาะสมของหน่วยงาน ซึ่งปี 2561 บริษัทได้พัฒนาหลักสูตรการขายและการบริการให้แก่ ฝ่ายขาย สำนักงานใหญ่ ฝ่ายบริหารสาขา และฝ่ายขายทางโทรศัพท์ ได้แก่หลักสูตรครูพี่เลี้ยง และหลักสูตร Telesales Academy

การพัฒนาและฝึกอบรมระยะยาว

บริษัทตระหนักดีว่า ทรัพยากรมนุษย์ เป็นทรัพยากรที่คุณค่าที่สุดขององค์กร ดังนั้น พนักงานจึงควรได้รับโอกาสให้พัฒนาตนเองได้ตามศักยภาพ บริษัทจึงได้วางแผนการทำ Career Path ที่เหมาะสมและสัมพันธ์กับสมรรถนะ (Competency) ของพนักงานซึ่งเป็นเกณฑ์หนึ่งของเส้นทางหรือแผนผังความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานที่เริ่มตั้งแต่ก้าวเข้าสู่องค์กรจนกระทั่งเกษียณอายุ

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2561 บริษัทได้นำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (Performance Review System) โดยประกอบไปด้วยตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) และ สมรรถนะ (Competency) นำมาใช้ในการประเมินผลงานพนักงาน เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กรในด้านปัจจัยผลสำเร็จของงานที่สอดคล้องกับนโยบายองค์กรประจำปี และพฤติกรรมในการทำงานที่ส่งเสริมให้เกิดการบรรลุผลงาน โดยได้นำผลการประเมินมาใช้ในการบริหารจัดการ ทางด้านการจ่ายผลตอบแทน การฝึกอบรมและพัฒนา และความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น

การพัฒนาทัศนคติและการอยู่ร่วมกันในสังคม

นอกจากพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว บริษัทได้ปลูกฝังและปรับทัศนคติในการปฏิบัติงานให้พนักงานได้รู้จักการเป็นผู้เสียสละเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ รู้รักสามัคคี และการอยู่ร่วมกันในสังคมหรือองค์กรอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมบริจาคโลหิต กิจกรรมวันสำคัญทางศาสนาพุทธและศาสนาอิสลาม กิจกรรมบริจาคเครื่องกรองน้ำให้กับโรงเรียน กิจกรรมต่ออายุใส่กรองให้กับโรงเรียน เป็นต้น

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

การกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 บริษัท เจริญสรีรจน จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018) ในระดับ 4 ดาว อยู่ในกลุ่ม “ดีมาก” (Very Good) ซึ่งบริษัท เจริญสรีรจน จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 241 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับดีมาก จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินทั้งสิ้น 657 บริษัท จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และเข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงปี 2560 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ออกใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ

คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัท การจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทยภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการบริษัทกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการจะดำเนินการติดตามและประเมินผล ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Handbook) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing) ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
10. กรรมการจะต้องสนับสนุนและส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัท

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นต่อระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน และทบทวนตามความเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน และมีประสิทธิผล
8. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท
9. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
11. สอบทานสรุปผลการตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
12. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากล
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลงกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบในการ

นำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

14. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
15. พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
16. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน หรือนำเสนอข้อมูล ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
18. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 18.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 18.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 18.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 18.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 18.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 18.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 18.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 18.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
19. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
20. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 20.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 20.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 20.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

คณะกรรมการบริหาร (The Executive Committee)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใสรวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
การอื่นใดนอกจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวไป
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการด้านการอนุมัติใบขอซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัทและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - วงเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท สำหรับทรัพย์สินถาวร (ไม่รวมที่ดิน)
 - วงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท สำหรับสิ่งของอื่นๆ ที่ไม่ใช่ทรัพย์สินถาวร
 - วงเงินไม่เกิน 45,000,000 บาท สำหรับสินค้าเพื่อจำหน่าย วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต
 - วงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง (The Management Committee)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใสรวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับ ดูแลการบริหารจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ การแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัท การจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

4. กำกับให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบ และดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5. จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manual) ของบริษัทเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหาร และพนักงานเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
 อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่ง การอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
 การอื่นใดนอกจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับ มอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวไป
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการด้านการอนุมัติใบขอซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัทและ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท สำหรับทรัพย์สินถาวร (ไม่รวมที่ดิน)
 - วงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท สำหรับสิ่งของอื่นๆ ที่ไม่ใช่ทรัพย์สินถาวร
 - วงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท สำหรับสินค้าเพื่อจำหน่าย วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต
 - วงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง
7. พิจารณาเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนสำคัญ ที่กำหนด ไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมาย
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทแต่ละ รายการในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท และกรณีที่ต้องใช้สินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันต้อง นำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาอนุมัติการปรับเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงาน ยกเว้นกรรมการบริหาร
10. สร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการผู้บริหารระดับสูงมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่เข้ามาดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้บริหารระดับสูงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออกจากการ เป็นพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อ ขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการณ์ เปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงโดยใช้ แนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำและพิจารณาปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงและพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
8. ระบุมูลค่าความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทหรือลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (The Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. การสรรหา
 - 1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติแล้วแต่กรณี

- 1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 1.3 พิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในภาพรวมของบริษัท
2. การกำหนดค่าตอบแทน
 - 2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
 - 2.2 กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการบริการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
 - 2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่อง/ประเด็นค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ลาออก
 - 3.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (The Good Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee: CGC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อมีบทบาทในการกำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการรวมทั้งใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ตลอดจนการสื่อสารให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน

และภายนอกองค์กรได้ทราบถึงแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทในส่วนที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักการที่เป็นมาตรฐานสากล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางการให้ความเห็นชอบ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

1. กำหนดนโยบายด้านการส่งเสริมคุณค่าร่วม การกำกับดูแลและกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หลักการ และข้อพึงปฏิบัติที่มีประสิทธิผลที่เหมาะสมสำหรับบริษัท
2. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Handbook) และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทเผยแพร่หรือสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน
3. พิจารณาทบทวนเพื่อพัฒนาและจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ตามที่มีประกาศกำหนดโดยให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าร่วมและความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการจัดทำ และเสนอรายงานของบริษัท
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับคณะกรรมการบริษัท หรือเสนอการกำหนด ขอบบังคับคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors Charter) ไปยังคณะกรรมการที่บริษัทแต่งตั้งทุกชุด
7. ส่งเสริมการสื่อสาร ประสานงาน ให้เกิดความร่วมมือระหว่างพนักงานด้วยกันให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยการเสริมสร้างความเข้าใจนโยบายองค์กร และจูงใจให้มีวิสัยทัศน์ร่วมกันในการมุ่งไปสู่จุดหมายขององค์กร

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งใหม่ได้
2. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่ง ตามข้อ 1 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีๆ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - 2.1 ลาออก
 - 2.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ และเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและแผนการใช้งบประมาณ ตามแนวทางของมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งควบคุมดูแลการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการใช้งบประมาณและแผนดำเนินงาน
2. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ตามที่บริษัทกำหนด โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คำสั่ง หรือมติของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามสมควรเพื่อให้บริษัทดำเนินกิจการและพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรโดยนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อขอความเห็นชอบ จากนั้นจึงนำเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป และกำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้าง และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือเลิกสัญญาใด ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ หรือการเลิกธุรกิจ รวมทั้งการลงนามในนิติกรรมสัญญา โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. สร้างและรักษาทีมผู้บริหารที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนด โดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้จัดการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและแผนการใช้งบประมาณ ตามแนวทางของมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามแนวทางที่บริษัทกำหนด
3. ควบคุมดูแลการดำเนินการและบริหารงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรโดยนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อความเห็นชอบก่อนนำเสนอ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจึงนำเสนออนุมัติต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป และกำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้าง และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานของบริษัท ในส่วนที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และจะต้องดำเนินการตามสมควรเพื่อให้บริษัทดำเนินการและพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือเลิกสัญญาใด ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ รวมทั้งการลงทุนในนิติกรรมสัญญา ตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งควบคุมติดตามความคืบหน้าเปรียบเทียบกับ งบประมาณและแผนงาน และรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัย ภายในองค์กร ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการผู้จัดการจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่ กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับ บริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้อง เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับ ของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้:

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จบสกลกว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และ มติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเดิมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน
6. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้มีความหลากหลายของกรรมการบริษัทที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมีมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้ง

วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัด เพศ ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการได้อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็น ที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือ ร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อด้านล่างนี้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการ อิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน โดยได้กำหนด คุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของ บริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย โดยนิยามกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำ รายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการ เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่า ประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองได้ทำร่วมกัน ซึ่งเป็นผลทำให้ บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ บริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้ เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่า

ด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้ับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนหรือบุคคลที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการทำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

4) การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และมีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 3 บริษัท

5) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกับกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่มาดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงตามที่กำหนด

การกำกับดูแลกิจการการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ดังนี้

บริษัทย่อย	บริษัทร่วมทุน
บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.98	บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 49.00
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 59.99	
บริษัท เรียร์สจวร์ตส์ ลีสซิ่ง จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00	

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำได้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ได้มีการนำผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ที่ทางผู้สอบบัญชีภายนอกได้มีการตรวจสอบแล้ว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการอื่นที่มีนัยสำคัญ อาทิ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) จะดำเนินการผ่านกลไกการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ โดยผ่านคณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และเปิดเผยในระบบสารสนเทศของทางตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเป็นระบบ

ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่น ๆ เป็นต้น

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ในปี 2561 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์โดยเปรียบเทียบการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 29 ธันวาคม 2560 และวันที่ 10 มกราคม 2562 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
		10 มกราคม 2562		29 ธันวาคม 2560		
		ของตนเอง	คู่สมรส หรือบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรส หรือบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	
1.	นายสหัส ตริทิพบุตร ^{1/}	0	0	0	0	0
2.	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	33,408,413	577,275	33,408,413	192,175	385,100
3.	นายวิรัช วงศ์นรินทร์ ^{3/}	1,062,498	0	926,498	0	136,000
4.	นางสาวเธียรวรรณ แจ้งอยู่ ^{4/}	33,695,673	0	36,421,415	0	(2,725,742)
5.	นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	34,433,796	0	34,159,538	0	274,258
6.	รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	0	0	0	0	0
7.	ศาตราเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ^{6/}	0	0	0	0	0
8.	นายสุธี ตริพรชัยศักดิ์ ^{7/}	0	0	0	0	0
9.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์กริช อัมโภชน์	0	0	0	0	0
10.	นางสุนา วงษ์กะพันธ์ ^{8/}	0	0	55,256	0	(55,256)
11.	ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ ^{9/}	0	0	-	-	0
12.	ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร ^{10/}	0	0	-	-	0
13.	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ^{11/}	98,145,325	5,133,332	-	-	103,278,657
14.	นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ ^{12/}	4,495,532	0	4,495,532	0	0
15.	นายวัชรินทร์ วัชรธรรม ^{13/}	1,778,900	0	1,780,000	0	(1,100)
16.	นายสยาม อุพารวงศ์ ^{14/}	580,000	0	0	0	580,000
17.	นายไพฑูรย์ ศุภร์คณาภรณ์ ^{15/}	33,000	0	0	0	33,000

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ: การประชุมคณะกรรมการ"

บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เวิร์ธพอยท์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์การประเมินของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณภาพและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ และผู้สอบบัญชีต้องมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 ซึ่งรายชื่อของผู้สอบบัญชีในปี 2561 ได้แก่

นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 หรือ
นายกฤษดา เลิศวนา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 หรือ
นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5313

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวน 2.70 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับบริการอื่น

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ในปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 ที่ระดับ “ดีมาก” คะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 88 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 81
- การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนร้อยละ 97 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 92.42

นอกจากรางวัลดังกล่าวข้างต้นบริษัทยังมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

(1) จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกำหนดให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือและปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน

7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระแล้วแต่กรณีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(3) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

(4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่าเสมอ

(6) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้า และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนโดยกรรมการทุกท่านรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมโดยมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ เพื่อจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการควรศึกษาข้อมูลและพิจารณารายละเอียดก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2561 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง วาระพิเศษ 1 ครั้ง และประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณางบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปี 1 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ ทราบถึงผลการประชุมด้วย โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้จำนวน 1 ครั้ง

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมในปี 2561						
	คณะกรรมการ ณ วันที่ 2 มกราคม 2562						
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2561	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายสหัส ตีรทิพย์บุตร ^{1/}	14/14	-	-	1/1	-	-	-
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ^{2/}	14/14	-	2/2	1/1	3/4	1/2	-
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ ^{3/}	14/14	-	2/2	1/1	3/4	-	-
4. นางสาวเอียวรรณิ แจ้งอยู่ ^{4/}	13/14	-	-	1/1	3/4	-	-
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ^{5/}	14/14	-	-	1/1	3/4	-	12/12
6. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์	14/14	13/13	-	1/1	-	-	-
7. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ^{6/}	14/14	8/8	2/2	1/1	4/4	2/2	-
8. นายสุธี ตีรพรชัยศักดิ์ ^{7/}	4/4	4/4	-	1/1	-	-	4/4
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กริช อัมโภชน	14/14	13/13	-	1/1	-	2/2	-
10. นางสมนา วงษ์กะพันธ์ ^{8/}	14/14	-	2/2	1/1	-	-	12/12
11. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ ^{9/}	12/12	11/11	-	1/1	-	-	7/7
12. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร ^{10/}	9/10	-	-	-	-	-	-

- หมายเหตุ :
- ^{1/} นายสหัส ตีรทิพย์บุตร ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561
- ^{2/} นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561
- ^{3/} นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการผู้บริหารระดับสูง และกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- ^{4/} นางสาวเอียวรรณิ แจ้งอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561
- ^{5/} นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561
- ^{6/} ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561
- ^{7/} นายสุธี ตีรพรชัยศักดิ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- ^{8/} นางสมนา วงษ์กะพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561
- ^{9/} ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
- ^{10/} ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- ^{11/} นายวิรัชวงษ์ แจ้งอยู่ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561
- ^{12/} นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561

- ^{13/} นายวัชรินทร์ วัชรธรรม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561
- ^{14/} นายสยาม อุพารวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561
- ^{15/} นายไพฑูรย์ ศุภรคณาภรณ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561
- ^{16/} นายเนเรศ จรูญวิทยากุล ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2561

(7) คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(8) การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทกำหนดให้จัดทำเอกสารปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายสรุปวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการที่สำคัญโดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและ/หรือคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่หนังสือบริคณห์สนธิ ขอบบังคับบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อำนาจอนุมัติ และข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัท ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยในปี 2561 บริษัทได้สรรหาและแต่งตั้งกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนและได้ปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

(9) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเข้าอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

โดยในปี 2561 กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

รายชื่อกรรมการบริษัท	ชื่อหลักสูตร
นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2018
ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 14/2018

หลักสูตรที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์:

รายชื่อกรรมการบริษัท	ชื่อหลักสูตร
รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์	Inaugural Corporate Governance Conference 2018, Bangkok Building Trust in a Transforming

กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1. นายสหัส ตีรทิพย์บุตร	- DAP 28/2004 - SFE 7/2013 - HMS 2/2013
2. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	- DAP SET/2012 - FBS 1/2014 - DCP 263/2018
3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์	- DCP 135/2010 - SFE 11/2010 - APC 37/2011
4. นางสาวเรียวรรณิ แจ้งอยู่	- DAP 98/2012 - CSP 68/2016 - ACPG 31/2016
5. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	- DAP 99/2012 - FBS 1/2014
6. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์	- DAP 100/2013 - ACP 42/2013

รายชื่อกรรมการบริษัท	ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
7. ศาสตราเมธี ดร.สุปรีย์ดี วงศ์ดีพร้อม	- DAP SET/2012 - RCL 14/2018
8. นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์	- DAP 103/2013
9. นายกริช อัมโภชน์	- DCP 0/2000 - AACP 3/2010
10. นางสาว วงษ์กะพันธ์	- DAP 47/2005
11. ศ.(วุฒิคุณ) ดร. นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์	- DCP 212 - FSD 28/2015
12. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	- DCP 233/2017

การประเมินผลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล โดยในรูปแบบการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยเกณฑ์การประเมินได้กำหนดการวัดผลงานครอบคลุม 6 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ เกณฑ์การวัดผลได้แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ 4 = ดีเยี่ยม; 3 = ดี; 2 = พอสมควร; 1 = เล็กน้อย; 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ดีพอสมควร ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ในปี 2561 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้รับการประเมินที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 95.74 หรืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

คณะกรรมการยังได้ให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเป็นรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (self-assessment) กับเกณฑ์การประเมินในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งเกณฑ์การวัดผลใช้รูปแบบเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ในปี 2561 เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปผลการประเมินของกรรมการแต่ละบุคคลและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยผลการประเมินอยู่ที่ร้อยละ 95.23 หรืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะประเมินผลงานตนเองตามแบบประเมิน และเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการฯ ซึ่งแบบประเมินผลประกอบด้วยหัวข้อ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561 ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายคณะได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.79 และแบบรายบุคคล ได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.79%

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบบรายคณะได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 และแบบรายบุคคล ได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.33

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม แบบรายคณะได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.65 และแบบรายบุคคลได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.64

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แบบรายคณะได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.06 และแบบรายบุคคลได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.17

คณะกรรมการบริหาร ไม่ได้จัดทำแบบประเมินผลงานแบบรายคณะ และแบบรายบุคคล เนื่องจากยังไม่มีการประชุม และคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงยังไม่มีวาระเร่งด่วนนำเสนอเพื่อพิจารณา

การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกปี เกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินการตามกลยุทธ์ การวางแผนทางการเงินและผลการดำเนินงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ แผนการสืบทอดตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์/การบริการ และคุณภาพส่วนบุคคล ทั้งนี้ในปี 2561 ได้จัดให้มีการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัทโดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการ และฝ่ายบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่วางไว้ โดยคณะกรรมการสรรหามีหน้าที่พิจารณา ประเมิน คัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการสรรหามาจากการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุม ผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อซักถามล่วงหน้าสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

แนวปฏิบัติ

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้:

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปีโดยคณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ซึ่งการประชุมจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์บริษัทที่ <http://www.thiensurat.co.th> ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมและลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีวัตถุประสงค์และเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย โดยในปี 2561 บริษัทจัดส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 14 วัน
2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ และเอื้อที่จะให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยบริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และก่อนเริ่มการประชุมจะดำเนินการแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
6. บริษัทคัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก
7. ภายหลังจากจบการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัท และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนโดยจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมี

ผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

แนวปฏิบัติ

1. บริษัทจะดูแลให้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคนบุคคล
2. บริษัทเปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า และ/หรือ เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้ารวมทั้งเสนอคำถามล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.thiensurat.co.th> ล่วงหน้า เป็นระยะเวลา 3 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท
3. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย
4. บริษัทกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ และลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้:

แนวปฏิบัติ

- (ก) ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด
- (ข) ลูกค้า บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
- (ค) คู่ค้า บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
- (ง) เจ้าหนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งดูแลให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดโดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทดำเนินงานเพื่อให้เจ้าหนี้มีความมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนดูแลให้มีการรายงานข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่เจ้าหนี้
- (จ) คู่แข่ง บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- (ฉ) พนักงาน บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมซึ่งไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- (ช) ชุมชนและสังคม บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม
- (ซ) สิ่งแวดล้อม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อจะได้เข้าร่วมเป็นบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แต่ทั้งนี้บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ อาทิเช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุม

ภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

1. วัตถุประสงค์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องไม่เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ของธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อมก็ตาม จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558

2. คำนิยาม

- **คอร์รัปชัน (Corruption)** หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ รวมถึงการเรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชนหรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อบังคับให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่กรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำให้
- **การทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)** หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกรับผลตอบแทน ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด อื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์หรือปกป้องสิทธิที่มีควรได้อันเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง พรรคพวกหรือผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- **การรับสินบน** หมายถึง การรับด้วย เงิน สิ่งของ การบริการ หรืออย่างใดอย่างหนึ่งหรือผสมกัน โดยมีพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องในการเรียกรับเงิน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง พรรคพวก ผู้เกี่ยวข้อง หรืออย่างใดอย่างหนึ่ง
- **เจ้าหน้าที่ของรัฐ** หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นซึ่งมีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำ พนักงานหรือบุคคลผู้ปฏิบัติงานในรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ ผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่นซึ่งมิใช่ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เจ้าพนักงานตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะการปกครองท้องถิ่น และให้หมายความรวมถึงกรรมการ อนุกรรมการ ลูกจ้างของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐและบุคคล หรือคณะบุคคล ซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบให้ใช้อำนาจทางการปกครองของรัฐในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งขึ้นในระบบราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐ

- **การช่วยเหลือทางการเงิน** หมายถึง การช่วยเหลือในนามบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางการเงิน การให้ทรัพย์สิน หรือรูปแบบอื่น เพื่อเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมทางการเงิน นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเงิน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้การช่วยเหลือทางการเงินสามารถรวมถึงการให้กู้เงิน ส่วนการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น (In-kind) เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริม หรือสนับสนุนพรรคการเมือง การระดมทุน หรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง เป็นต้น ทั้งนี้เว้นแต่การสนับสนุนกระบวนการประชาธิปไตยที่กระทำได้ตามที่กฎหมายกำหนด
- **การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์** หมายถึง กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน โดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน การบริจาคเพื่อการสาธารณประโยชน์ คือ การใช้จ่ายเงินเพื่อโครงการกิจกรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน สังคม กลุ่มประชาชน โดยบริษัทอาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่มีตัวตน
- **ผู้เกี่ยวข้อง** หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดา มารดา พี่น้องหรือญาติสนิท ที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต รวมถึงเพื่อนและคนรู้จักของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท

3. ขอบเขตและแนวทางปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- (2) ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- (4) ในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท จะต้องปฏิบัติโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง
- (5) การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันการให้หรือรับสินบน
- (6) การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องกระทำในนามบริษัทแก่องค์กรใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- (7) การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัท โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ซึ่งต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย
- (8) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่อกับภาครัฐ หรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส เชื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (9) บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือดำเนินกิจกรรมใด ๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัท สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติ รวมถึงปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- (2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงิน และบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
- (3) **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ และให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ และมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- (4) **สำนักงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- (5) **กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน** มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- (6) **บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท** ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

5. มาตรการ และแนวทางดำเนินงาน

- (1) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เห็นถึงความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
- (2) แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจ

เข้าใจกับพนักงานผู้ได้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้

- (3) บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริต คอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) และการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (4) ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นกระทำความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
- (5) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

6. ช่องทางในการแจ้งเบาะแสดการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสด ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัท

โดยบริษัทได้มีการแจ้งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัททุกท่านเพื่อทราบและลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ หากพนักงานพบเห็นการกระทำ สงสัย หรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันทีหรือรายงานผ่านช่องทางการรายงานตาม **“นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING)”** เมื่อบริษัทได้รับการรายงานแล้วจะดำเนินการอย่างจริงจัง และจะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

7. นโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (2) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- (3) ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
- (4) นโยบายรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต

นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING)

1. วัตถุประสงค์

บริษัท ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ นอกจากนี้บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน จะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการดังกล่าว

ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) ขึ้นเพื่อสนับสนุนและเป็นช่องทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตเพื่อช่วยให้บุคคลใดก็ตาม สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลได้อย่างมั่นใจ

ทั้งนี้ บริษัทมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือใดๆ แก่บริษัท ไม่ให้ถูกคุกคาม ช่มชู้ เปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน พักงาน ไล่ออก หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

2. การรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัท มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเป็นผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ตามช่องทางที่กำหนดไว้

3. ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ดังนี้

3.1 โทรศัพท์: 02-819-8899 / Call Center 1210

3.2 โทรสาร: 0-2962-6951-3

3.3 ส่งจดหมายมายัง:

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เรียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

3.4 โซเชียลเน็ตเวิร์ค ดังนี้

Facebook: <https://www.facebook.com/safewaterfilter/>

Facebook: <https://www.facebook.com/ponsabuy/>

Line: @ponsabuy

Line: @safe1210

Line: @TSR.NEWS

3.5 อีเมล ดังนี้

www.ponsabuy.com/

www.safealkaline.com/contacts/

คณะกรรมการตรวจสอบ: Appeal.AC@thiensurat.co.th

3.6 ทางกล่งแสดงความคิดเห็นของบริษัท

4. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน แจ้งมาตามช่องทางการร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น
2. ผู้รับข้อร้องเรียนแจ้งเรื่องดังกล่าวมายัง
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2 เลขานุการบริษัท (ในกรณีเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ)
3. ตรวจสอบข้อร้องเรียน
4. แจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนและการปรับปรุงแก้ไข

5. มาตรการดำเนินการลงโทษผู้กระทำผิด

บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสกระทำผิดและการทุจริต ด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สารคดียืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ โดยจะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณาวางกำหนดโทษตามสมควรแห่งความผิดที่ได้กระทำ เช่น

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
3. ตัดค่าจ้าง
4. พักงาน
5. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชย
6. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

6. มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนด้วยเจตนาที่สุจริตจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทตามมาตรการ ดังนี้

- (1) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่
- (2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะไม่เปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- (3) กรณีผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
- (4) ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- (5) บริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้จ้างเหมาแส หรือผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมชู้ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือ การอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้จ้างเหมาแส หรือผู้ร้องเรียน

7. นโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

8. คำนิยาม

“การกระทำผิด” หมายถึง การกระทำหรือละเว้นการกระทำใด ๆ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงาน ซึ่งเป็นการฝ่าฝืนประมวลจรรยาบรรณ ข้อบังคับการทำงาน ระเบียบและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

“การทุจริต” (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อ ตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อ ประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยกยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

แนวปฏิบัติ

1. การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยการกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

2. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูล และการสื่อสารขององค์กร เป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท โดยได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และยังให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

ของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย/กฎเกณฑ์/ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา เช่น

- 1) เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงิน ต่าง ๆ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 ซึ่งสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละ ไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียวอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- 2) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- 3) กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้
 - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
 - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
 - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท จะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน พร้อมทั้งระบุในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ได้มีการบรรจุวาระเรื่องรายงานการมีส่วนได้เสียในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
- 4) เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ
- 5) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการ และจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- 6) เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงาน และการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน
- 7) เปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล
- 8) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนคำตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ
- 9) เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย
- 10) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

11)เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึง และโปร่งใส

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

E-mail: ir@thiensurat.co.th

หมายเลขโทรศัพท์ 02-819-8899 ต่อ 1536 หรือ 1591

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนรายใหญ่และนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) และได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนแนวโน้มของธุรกิจในอนาคต

โดย ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดกิจกรรม เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องบนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของบริษัทโดยการจัด Company Visit ตลอดจนการตอบข้อซักถามจาก นักวิเคราะห์ นักลงทุน โดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

กิจกรรมการนำเสนอข้อมูล	จำนวน (ครั้ง)	สถานที่
บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน	2	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นักลงทุนพบผู้บริหาร	5	บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	1	บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ให้ข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ	1	บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ผ่านระบบ Conference Call

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 12 คน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการพิจารณาบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์การสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดย

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามกลยุทธ์และนโยบาย ดังกล่าวเป็นประจำ โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เจริญสรีรรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เจริญสรีรรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีรายงาน ดังนี้

- | | |
|---|-------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ | กรรมการตรวจสอบ |
- โดยมีนางสาวจุฑามาศ มาลัย รองเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2561 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 13 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง มีผู้บริหาร หน่วยงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

สอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2561 บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวสุนิสา แพมณี เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 และได้แต่งตั้งนางสาวพิชยาพร คงสมนาม เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 เพื่อสอบทานระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กร เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีการติดตาม ประเมินผล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในโดยรวมเพียงพอไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสีย หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ เสนอแต่งตั้งมีผลงานเป็นที่น่าพอใจและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับ ทั่วไป นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งยังได้ ปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพอย่างเต็มความสามารถ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561

รับทราบความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยง ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและรับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง ประกาศ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจ ตามกฎหมายดังกล่าวและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมิน ตนเองประจำปี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เียร์สตริตน์ จำกัด (มหาชน)

(รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิกุกตะนันท์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เจริญสุรรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท เจริญสุรรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีรายนาม ดังนี้

- | | |
|--|--|
| 1. นางสุนนา วงษ์กะพันธ์ | ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งสิ้น 12 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์และยุทธศาสตร์

- 1.1 กำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทได้แก่ ก.ล.ต. และ ตลท.
- 1.2 เสนอแนะนโยบาย กรอบแนวทาง และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.3 เสนอแนะนโยบายและยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การบริหารงานของบริษัท

2. ด้านกำกับ ดูแล การสรรหา

- 2.1 พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแทนกรรมการที่ลาออก

3. ด้านกำกับ ดูแล การกำหนดค่าตอบแทน

- 3.1 พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในระดับเดียวกัน
- 3.2 กำหนดแนวทางการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ โดยคำนึงถึงเป้าหมาย หน้าที่และความรับผิดชอบ

4. ด้านกำกับ ดูแล การบริหารทรัพยากรบุคคล

- 4.1 กำหนดกรอบแนวทางการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กร
- 4.2 กำหนดกรอบนโยบายการพัฒนาบุคลากรทั้งระดับบริหารและพนักงาน
- 4.3 กำหนดกรอบตัวชี้วัดของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาแล้ว และมีความเห็นว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)



(นางสุนา วงษ์กะพันธ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม มีรายนาม ดังนี้

- | | |
|---------------------------------------|--|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 3. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม |

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งสิ้น 2 ครั้งต่อปี และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. รับทราบการปฏิบัติตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies)
2. รับทราบโครงการ CSR ที่จัดทำในปี 2561
3. พิจารณากำหนด กลยุทธ์ Vision ด้านความยั่งยืนของบริษัท
4. พิจารณาร่างรายงานความยั่งยืน
5. พิจารณานุมัติปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
6. พิจารณานุมัติปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
7. พิจารณานุมัติปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. พิจารณานุมัตินโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ประเมินผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาแล้ว และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอเพื่อพัฒนาบริษัทให้มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์กริช อัมโภชน)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความรับผิดชอบต่อสังคม

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายนาม ดังนี้

- | | |
|---------------------------------------|----------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเอกรัตน์ แจ่มอยู่ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายวิรัช วงศ์นิรันดร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นางสาวเชิรวรรณ แจ่มอยู่ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นางสาวสวิตา แจ่มอยู่ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายไพฑูรย์ หอมจันทร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุก ครั้ง มีสาระสำคัญสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการพิจารณาทบทวนเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)



(ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารของบริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 ในวันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย มีรายนาม ดังนี้

- | | |
|-------------------------|------------------------|
| 7. นายสหัส ตีรทิพย์บุตร | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 8. นางสุนา วงษ์กะพันธ์ | กรรมการบริหาร |
| 9. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ | กรรมการบริหาร |

คณะกรรมการบริหาร ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริหารโดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารภายหลังจากได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งจากการประชุมที่ผ่านมาได้ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องของการกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัด KPI ของผู้บริหารระดับสูง และการกำหนดกลยุทธ์การขาย และเรื่องอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในนามของคณะกรรมการบริหาร
บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

(นายสหัส ตีรทิพย์บุตร)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

ความรับผิดชอบต่อสังคม

โปรดดูรายละเอียดข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทได้จาก “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” บนเว็บไซต์ <http://www.thiensurat.co.th/investor> ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > เอกสารเผยแพร่แก่นักลงทุน > รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่าง ๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ มีขึ้นเพื่อให้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการตรวจสอบด้วยได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระภายนอก แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้ข้อบังคับประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน อันได้แก่

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน แต่ขอให้บริษัทไปดำเนินการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานสำหรับระบบสารสนเทศ ที่กำลังดำเนินการอยู่ให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ เพื่อให้บริษัทจะสามารถมีการทำงานที่มีประสิทธิภาพถูกต้องรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร

สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว (ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2561 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ ตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล (The Institute of Internal Auditor: IIA) โดยทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 ได้แต่งตั้งนางสาวสุนิสา แพมณี เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และเมื่อในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ได้แต่งตั้งนางสาวพิชยาพร คงสมนาม เป็นหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561 และเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัทประจำปี 2561 เพื่อติดตามและประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ นางสาวพิชยาพร คงสมนาม แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 และปี 2561 ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทแล้ว ทั้งนี้รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญระหว่าง บริษัทและบริษัทย่อย กับ บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปมีดังต่อไปนี้

1. รายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	บริษัทผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัท ได้แก่ ตระกูลแจ้จ้อย* ซึ่งถือหุ้น บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดยบริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 26.26 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวเชียรวรรณ แจ้จ้อย นางสาวสวิตา แจ้จ้อย และนายเอกรัตน์ แจ้จ้อย
2. บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัท ได้แก่ ตระกูลแจ้จ้อย* ซึ่งถือหุ้น บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวเชียรวรรณ แจ้จ้อย และนางสาวสวิตา แจ้จ้อย
3. นายสหัส ตรีทิพย์บุตร	-	- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท** และประธานคณะกรรมการบริหาร - เป็นที่ปรึกษาของบริษัทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายวีรวัฒน์ แจ้จ้อย	-	- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นายวีรวัฒน์ แจ้จ้อย ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 17.86 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้จ้อย* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 63.87 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - เป็นผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561)

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
5. นางสาวเชียรวรรณ แจ้งอยู่	-	- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นางสาวเชียรวรรณ แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 6.13 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่* ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 63.87 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท กรรมการผู้บริหารระดับสูง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**
6. นางขนิษฐา แจ้งอยู่	-	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและเป็นภรรยาของนายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นางขนิษฐา แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.93 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่ ถือหุ้น บริษัทร้อยละ 63.87 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
7. นางสาวสวิตา แจ้งอยู่	-	- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นางสาวสวิตา แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 6.27 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่ ถือหุ้น บริษัทร้อยละ 63.87 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และที่ปรึกษาด้านการประเมิน ติดตาม และพัฒนาองค์กร และกรรมการผู้บริหารระดับสูง
8. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	-	- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 6.08 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกลุ่มแจ้งอยู่ ถือหุ้น บริษัทร้อยละ 63.87 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
9. นางสาว วงษ์กะพันธ์		- ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร - ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรมนุษย์ การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และเทคนิคการบริหารจัดการ
10. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม		- ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม - ที่ปรึกษาด้านการพัฒนากลยุทธ์ด้านการตลาด กลยุทธ์ด้านการขาย กลยุทธ์เทคนิคการบริหารการตลาดและการขาย และกลยุทธ์การขยายและรักษาตลาด
11. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์		- ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ที่ปรึกษาด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายของบริษัทด้านการขาย การบริหาร และหนี้สูญ และพัฒนาการทำงาน
12. นายไพฑูรย์ สุภรณ์ดณารณ์	-	ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
13. บริษัท ซี โอ แอล จำกัด (มหาชน)	ขายปลีกเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายสหัส ตริทิพบุตร
14. บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายสหัส ตริทิพบุตร

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
15. บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ รวมทั้งอุปกรณ์และอะไหล่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมกัน โดย บริษัท เอส.เอส.แอร์ เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในบริษัทย่อย ร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
16. บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทและกลุ่มบริษัท เจ.บี. โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49
17. บริษัท วิสสุ เซลล์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมกร่วมกับบริษัทผู้ถือหุ้นในบริษัทเฟดเดอร์ ไทย จำกัด (บริษัทย่อย)

*รายละเอียดเพิ่มเติมใน: ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น: กลุ่มแจ้งอยู่

**รายละเอียดเพิ่มเติมใน: โครงสร้างฝ่ายบริหารและรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

2. รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคล/นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561

2.1 รายการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต: รายการดังกล่าวเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1.1 การซื้อขายสินค้าและบริการ

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2561	ปี 2560	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	รายได้จากการให้เช่าระบบ บริษัทให้บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด เช่าระบบงานสารสนเทศ ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.13 -0-	0.24 -0-	ปันส่วนตามประมาณการ สัดส่วนการใช้งานตาม ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
2. บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด	2.1 ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อเป็น	0.20	0.29	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บุคคล / นิต บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนด ราคา
		ปี 2561	ปี 2560	
	ตัวแทนจำหน่ายน้ำดื่มแก้วลูกคำ ของบริษัท บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ชื่อน้ำดื่มจาก บริษัท ไอติล วอเตอร์ จำกัด เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าของ บริษัท <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.01	0.01	
	<u>2.2 ค่าใช้จ่ายชื่อน้ำดื่ม</u> บริษัทชื่อน้ำดื่มจากบริษัท ไอติล วอเตอร์ จำกัด เพื่อใช้ เลี้ยงรับรองภายในบริษัท และ นำมาจำหน่ายให้กับพนักงาน <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.40 0.03	0.40 0.01	ราคาปกติที่บริษัท ไอติล วอเตอร์ จำกัด จำหน่าย ให้แก่บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
3. นายสหัส ตรีทิพย์บุตร	<u>ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้าน</u> <u>เทคโนโลยีสารสนเทศ:</u> บริษัท ว่าจ้างนายสหัส ตรีทิพย์บุตร เป็นที่ปรึกษาการบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารบุคลากรและ การตลาด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	2.40 -0-	2.40 -0-	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็น ราคาปกติในการว่าจ้างที่ ปรึกษากายนอกทั่วไป
4. นายวีรวัฒน์ แจ้ญอยู่	<u>ค่าใช้จ่ายผู้ช่วยประธาน</u> <u>เจ้าหน้าที่บริหาร:</u> บริษัทว่าจ้าง นายวีรวัฒน์ แจ้ญอยู่ เป็นผู้ช่วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.46 -0-	2.76 -0-	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็น ราคาปกติในการว่าจ้างที่ ปรึกษากายนอกทั่วไป
5. นางสุมนา วงศ์กะพันธ์	<u>ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา</u> <u>คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง</u> <u>ของบริษัท:</u> บริษัทว่าจ้าง นางสุมนา วงศ์กะพันธ์ เป็นที่ปรึกษาเป็นครั้งคราวด้าน (1) การพัฒนาบริษัทในด้าน ทรัพยากรมนุษย์ (2) การประเมินผลการ ปฏิบัติงานของผู้บริหาร	0.55	0.08	ราคาปกติในการว่าจ้างที่ ปรึกษากายนอกทั่วไป

บุคคล / นิต บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนด ราคา
		ปี 2561	ปี 2560	
	<u>ค่าโฆษณา</u> บริษัทลงโฆษณาในแคตตาล็อก สินค้า <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	0.15	ราคาตามปกติที่คิดกับ บุคคลทั่วไป
	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ แก่บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	0.05	ราคาตามวิธีต้นทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
		-0-	0.05	
9. บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	<u>ค่าใช้จ่ายค่าบริการระบบ</u> <u>สัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่อง</u> <u>ชุดอุปกรณ์</u> บริษัทค่าบริการระบบสัญญาณ อินเทอร์เน็ตและเครื่องชุด อุปกรณ์ จากบริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	7.46	5.95	ราคาตามปกติที่คิดกับ บุคคลทั่วไป
	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ แก่บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศ ไทย จำกัด (มหาชน) <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	0.03	ราคาตามวิธีต้นทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
		0.29	0.28	
		-0-	0.03	
10. บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า:</u> บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ แก่บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	8.31	9.17	ราคาตามวิธีต้นทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
		1.63	2.34	
11. บริษัท วิสุ เซลล์ จำกัด	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า:</u> บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด จำหน่ายเครื่องปรับอากาศแก่ บริษัท วิสุ เซลล์ จำกัด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	1.05	5.10	ราคาตามวิธีต้นทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
		0.6	-0-	

2.1.2 การซื้อขายสินทรัพย์ถาวร

-ไม่มี-

2.1.3 การเช่าที่ดิน และ อาคาร

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2561	ปี 2560	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด	1.1 รายได้จากการให้เช่าอาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท ให้ บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.09 -0-	0.16 -0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
	1.2 รายได้จากการให้เช่าอาคารโรงงาน บริษัท ให้ บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.08 -0-	0.08 -0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
2. บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	รายได้จากการให้เช่าอาคารโรงงาน บริษัท ให้ บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด เช่าพื้นที่ในอาคารโรงงาน ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.12 -0-	0.12 -0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
	รายได้ค่าสาธารณูปโภค บริษัท เรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ยอดคงค้างสิ้นงวด	0.09 -0-	0.08 -0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง

2.2 รายการที่ไม่มีนโยบายในการทำรายการในอนาคต

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่บริษัทไม่มีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวในอนาคต (เป็นรายการที่เกิดขึ้นก่อนการปรับโครงสร้างเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนการทำรายการ รายละเอียดมีดังนี้

2.2.1 การรับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้

กลุ่มบริษัท มีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินต่าง ๆ โดยได้รับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้ มีรายละเอียดดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2561	ปี 2560	
1. นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่ ค้ำประกันหนี้เงินกู้ระยะสั้นและหนี้เงินกู้ระยะยาวภายในประเทศแก่บริษัท	-	940.30	ตามเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป โดยกรรมการไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทจากการค้ำประกันดังกล่าว
2 นางสาวเรียวรรณิ แจ้งอยู่	กรรมการของบริษัท ซึ่งได้แก่นางสาวเรียวรรณิ แจ้งอยู่ ค้ำประกันหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรถยนต์แก่บริษัท (ยอดเงินต้น ณ วันทำสัญญา)	1.12	1.12	ตามเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป โดยกรรมการไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทจากการค้ำประกันดังกล่าว

2.2.2 รายการเงินกู้ยืม

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2561	ปี 2560	
1. บริษัท เอส. เอส. แอร์ เซอร์วิส จำกัด	เงินกู้ยืม (หน่วย: ล้านบาท)	-0-	0.40	อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาซึ่งใกล้เคียงกับเงื่อนไขการกู้ยืมปกติของสถาบันการเงินทั่วไป
	ยอดยกมา 1 มค 61		0.4	
	กู้เพิ่มระหว่างปี		-	
	ชำระคืนระหว่างปี		(0.4)	
	ยอดคงเหลือ 31 ธค 61		-0-	
	ดอกเบี้ยจ่าย	-0-	-0-	

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็น และได้กำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยการทำการรายการดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and at Arm's Length Basis) รวมทั้งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

5. นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่ใช่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การให้บริการ และการซื้อหรือขายสินค้า เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุก ๆ ไตรมาส
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทรวมทั้งแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคต บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้าประกันเงินกู้ และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อถืออย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



(นายสหัส ตริทิพบุตร)
ประธานคณะกรรมการบริษัท



(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1 งบการเงิน

1.1 ความเห็นผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรายปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ความเห็น

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

กลุ่มเจริญสุรัตน์ (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบด้วย บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และ บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด บริษัท เฟดเดอร์ไทย จำกัด และบริษัท เจริญสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด (“บริษัทย่อย”)

บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อจัดตั้ง บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยบริษัทมีส่วนการลงทุนร้อยละ 49 มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 17.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 13.8 ล้านบาท และยังคงเหลือค่าหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระอีก 3.3 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาสินค้าคงเหลือจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนเป็นวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่เพื่อให้สินค้าคงเหลือแสดงราคาต้นทุนที่เหมาะสมยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกิจการ บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงใช้วิธีเปลี่ยนวันที่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจริญสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 50 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนเดิมที่ถืออยู่ และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2561

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทปี 2559 - 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(1) งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47.59	3.4	32.57	2.2	101.40	5.4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	27.24	1.9	23.77	1.6	24.45	1.3
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	599.77	42.2	611.21	41.3	903.76	48.5
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.90	0.1	1.35	0.1	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.90	0.1	3.47	0.2	3.92	0.2
สินค้าคงเหลือ	142.99	10.1	158.51	10.7	161.02	8.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26.17	1.8	27.69	1.9	18.28	1.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	846.56	59.6	858.57	58.0	1,212.83	65.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1.07	0.1	2.89	0.2	18.70	1.0
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	4.03	0.3	9.04	0.6	9.43	0.5
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	0.33	0.0	1.06	0.1	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2.59	0.2	4.16	0.3	4.63	0.3
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15.07	1.1	13.78	0.9	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58.63	4.1	58.70	4.0	58.78	3.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	427.74	30.1	471.03	31.8	499.88	26.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	37.24	2.6	35.84	2.4	25.05	1.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.74	1.5	17.99	1.2	26.55	1.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.84	0.4	8.25	0.5	8.23	0.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	573.28	40.4	622.74	42.0	651.25	34.9
รวมสินทรัพย์	1,419.84	100.0	1,481.31	100.0	1,864.08	100.0

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	29.50	2.1	129.91	8.8	596.92	32.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.40	0.0	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	83.52	5.9	97.30	6.6	102.83	5.5
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.70	1.5	28.65	1.9	28.22	1.5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.37	0.4	12.27	0.8	21.83	1.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	13.08	0.9	8.44	0.6	9.29	0.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.28	1.4	16.39	1.1	25.57	1.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	172.45	12.2	293.36	19.8	784.66	42.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.79	1.1	36.56	2.5	53.92	2.9
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.33	0.2	9.70	0.7	19.27	1.0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20.07	1.4	16.88	1.1	22.27	1.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5.20	0.4	3.45	0.2	1.64	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	44.39	3.1	66.59	4.5	97.10	5.2
รวมหนี้สิน	216.84	15.3	359.95	24.3	881.76	47.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 662 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	662.20		662.20		662.20	
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 550 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	549.68	38.7				
หุ้นสามัญ 517 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			516.73	34.9		
หุ้นสามัญ 467 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					467.18	25.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	295.29	20.8	268.34	18.1	227.80	12.2
ส่วนเกินทุนจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10.25	0.7	10.25	0.7	10.25	0.6
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1.35)	(0.1)	(1.35)	(0.1)	(1.35)	(0.1)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	30.69	2.2	26.00	1.7	21.63	1.2
ยังไม่ได้จัดสรร	313.18	22.0	294.33	19.9	246.84	13.2
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,197.74	84.3	1,114.30	75.2	972.35	52.2
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5.26	0.4	7.06	0.5	9.97	0.5
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,203.00	84.7	1,121.36	75.7	982.32	52.7
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,419.84	100.0	1,481.31	100.0	1,864.08	100.0

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,378.50	87.5	1,431.69	86.8	1,607.62	87.6
รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ	196.40	12.5	217.63	13.2	228.53	12.4
รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	0.60	0.0	0.24	0.0	-	-
รวมรายได้	1,575.50	100.0	1,649.56	100.0	1,836.15	100.0
ต้นทุนขาย	(388.52)	(24.7)	(400.42)	(24.3)	(421.59)	(23.0)
กำไรขั้นต้น	1,186.98	75.3	1,249.14	75.7	1,414.56	77.0
รายได้อื่น	37.59	2.4	43.82	2.7	28.41	1.6
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,224.57	77.7	1,292.96	78.4	1,442.97	78.6
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(537.19)	(34.1)	(595.00)	(36.1)	(666.30)	(36.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(387.30)	(24.6)	(427.89)	(25.9)	(416.38)	(22.7)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(168.52)	(10.7)	(159.45)	(9.7)	(235.29)	(12.8)
ต้นทุนทางการเงิน	(5.60)	(0.3)	(16.03)	(1.0)	(25.56)	(1.4)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,098.61)	(69.7)	(1,198.37)	(72.7)	(1,343.53)	(73.2)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	125.96	8.0	94.59	5.7	99.44	5.4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.29	0.1	0.01	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	127.25	8.1	94.60	5.7	99.44	5.4
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22.26)	(1.4)	(20.14)	(1.2)	(20.36)	(1.1)
กำไรสำหรับปี	104.99	6.7	74.46	4.5	79.08	4.3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.17)	(0.0)	5.50	0.3	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	104.82	6.7	79.96	4.8	79.08	4.3

หมายเหตุ: งบการเงินปี 2559 ถูกจัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2560

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การแบ่งปันกำไร:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	106.79	77.37	80.59
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.80)	(2.91)	(1.51)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	106.62	82.87	80.59
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.80)	(2.91)	(1.51)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.21	0.16	0.18
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	520.59	496.10	456.40
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.21	0.13	0.11
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	520.59	602.51	766.22

หมายเหตุ: * ในระหว่างปี 2559 บริษัทออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 40.13 ล้านหุ้น

ในปี 2560 บริษัทได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือน พฤษภาคม 2560 เท่ากับ 49.55 ล้านหุ้น

ในปี 2561 บริษัทได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือน พฤษภาคม และ เดือนธันวาคม เท่ากับ 5.12 ล้านหุ้น และ 27.84 ล้านหุ้น ตามลำดับ

บริษัทจึงปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยย้อนหลังเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2559 2560 2561

(3) งบกระแสเงินสด

กิจกรรมดำเนินงาน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	127.25	94.60	99.44
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54.33	52.39	45.16
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	168.52	159.45	235.29
ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	4.94	1.02	(1.95)
โอนกลับค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(0.56)	(0.36)	(0.54)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1.29)	(0.01)	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.88)	(1.06)	(1.03)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์	0.07	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.04	-	-
ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า (โอนกลับ)	3.26	(1.59)	0.62
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3.12	1.72	3.79
รายได้ดอกเบี้ย	(0.05)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	5.60	16.03	25.56
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	364.35	322.19	406.34
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5.06)	0.62	(0.18)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(149.91)	134.84	(397.96)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	1.17	(2.41)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	3.13	0.92	1.14
สินค้าคงเหลือ	10.18	1.49	(6.24)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.52	(10.31)	11.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.41	(0.02)	(2.96)
หนี้สินดำเนินงานลดลง			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(15.42)	(3.64)	14.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.37)	(7.59)	12.38
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(0.15)	(0.24)	(2.78)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	211.85	435.85	35.78
จ่ายดอกเบี้ย	(5.61)	(16.06)	(25.61)
จ่ายภาษีเงินได้	(18.57)	(12.00)	(49.05)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	187.67	407.79	(38.88)

กิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน	งบการเงินรวมรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	1.81	15.82	3.10
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(13.77)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8.15)	(15.70)	(55.67)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5.30)	(13.45)	(4.64)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2.71	1.51	1.35
ดอกเบี้ยรับ	0.05	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8.88)	(25.59)	(55.86)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(100.41)	(467.01)	218.86
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.40	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(28.71)	(22.17)	(24.33)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(12.27)	(19.14)	(21.62)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	59.91	90.08	46.75
จ่ายเงินปันผล	(82.29)	(33.19)	(57.15)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(163.77)	(451.03)	162.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15.02	(68.83)	67.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	32.57	101.40	33.63
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	47.59	32.57	101.40

(4) อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวมรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2560	2559**
อัตราส่วนสภาพคล่อง	-			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.91	2.93	1.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.93	2.29	1.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.81	0.76	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.27	1.89	1.96
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	160.82*	190.32	183.84
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.84	6.31	8.44
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	62.47*	57.09	42.66
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	17.56	11.41	12.29
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	20.79*	31.55	29.30
วงจรเงินสด	วัน	202.50	215.86	197.20
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	75.34	75.73	77.04
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	5.69	3.08	3.87
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	209.30	803.08	(54.73)
อัตราดอกเบี้ยรับ (ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ)	ร้อยละ	32.44	28.73	32.66
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (เงินกู้ยืม)	ร้อยละ	3.82	3.42	4.13
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	28.61	25.31	28.53
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.66	4.51	4.31
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	9.03	7.08	8.33
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	7.24	4.45	4.59
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	35.45	26.13	25.83
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.09	0.99	1.07
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.18	0.32	0.90
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.06	0.19	0.73
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	38.46	27.69	0.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.81	0.72	0.65
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี	ร้อยละ	91.35	82.75	63.57

หมายเหตุ: *จำนวนวันในการคำนวณอัตราส่วนใช้ 365 วัน

**อัตราส่วนทางการเงินปี 2559 คำนวณจากงบการเงินที่จัดประเภทใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับปี 2560

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ สารกรอง และจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน โดยการขายตรงซึ่งเป็นช่องทางการขายหลักของกลุ่มบริษัท ทั้งการขายสดและขายเชื่อ และขายตามสัญญาเช่าซื้อ โดยในปี 2560 บริษัท เรียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อย ได้เข้ามาดำเนินการให้สินเชื่อรายย่อยและเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนที่มีคุณภาพภายใต้ระบบเช่าซื้อ ที่เรียกว่าโปรแกรม “ผ่อนสบาย” ให้กับกลุ่มลูกค้าของบริษัท ดังนั้น รายได้หลักของบริษัทจึงแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการขาย รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อและรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้ลดลง เนื่องจากผลกระทบของมาตรการและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเครดิตลูกค้าที่เข้มงวดมากขึ้นเพื่อป้องกันผลจากภาระหนี้สาธารณะที่สูงขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัว อย่างชัดเจน ส่งผลให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง นอกจากนี้จะพบว่าสภาพอากาศที่เย็นลงจากปีก่อน เป็นผลให้ยอดขายเครื่องปรับอากาศโดยรวมลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังเชื่อว่าปัญหาคุณภาพน้ำดื่มและน้ำใช้ในครัวเรือน กระแสนิยมรักสุขภาพ อีกทั้งความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้ายังเป็นตัวปัจจัยที่จะผลักดันให้ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนแบบผ่อนสบายมียอดขายที่เพิ่มขึ้น รายได้รวมของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 1,575.50 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณ 4.49% แต่กำไรสุทธิ (กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) เพิ่มขึ้นมาเป็น 106.79 ล้านบาทหรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 38.03% ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มสัดส่วนการขายแบบ Online to Offline ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายที่ต่ำกว่า รวมกับมาตรการในการควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ทำการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

ในปี 2561 ในด้านกลยุทธ์ กลุ่มบริษัทยังคงกลยุทธ์การขายตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในการเพิ่มและพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย ทั้งการขายตรง (Direct Sales) การขายแบบ Online to Offline ภายใต้การตลาดแบบ Digital Marketing และการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealers) รวมทั้งการจัดจำหน่ายผ่าน Modern Trade สำหรับการขายตรงนั้นบริษัทได้นำระบบ Mobile Application มาช่วยในการขายและการเก็บเงิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการขายและการเก็บเงินให้มากขึ้น ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำดื่มที่ครอบคลุมทุกรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle) โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าในทุกสภาพน้ำ และความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำใช้ในครัวเรือน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในการบรรเทาปัญหาคุณภาพน้ำ และสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการน้ำกรองสำหรับใช้ในชีวิตประจำวัน อีกทั้งผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เป็นต้น สัดส่วนในการขายผ่านช่องทางขายทางโทรศัพท์ ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจจากฐานลูกค้าเดิม การขายผ่าน Social Network และการขายออนไลน์ ในส่วนของ Digital Marketing นั้นมียอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างเป็นรูปธรรม ประกอบกับการให้ความสำคัญกับการขยายการขายทางโปรแกรม “ผ่อนสบาย” ส่งผลให้ยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ด้วยการทำงานที่แข็งแกร่งของหน่วยงานต่าง ๆ กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการทางการเงิน (Financial Services) โดยลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในไตรมาส 4 ปี 2559 และเริ่มดำเนินการปล่อยสินเชื่อให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปี 2560 นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจในประเทศลาว เพื่อขยายธุรกิจไปต่างประเทศ โดยที่ยอดขายของบริษัทที่ร่วมทุนดังกล่าว (TSR-LAO) สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำในระยะเวลาสองปีที่ผ่านมาได้มีการเติบโตมาถึง 87%

ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าทั้งในด้านการกรองน้ำ ให้มีความสะอาด ปรับสภาพน้ำให้มีความเป็นด่าง (ซึ่งบริษัทได้จดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรดังกล่าวมีอายุ 4-5 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน) และมีแร่ธาตุที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกาย รวมทั้งในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความทันสมัย การใช้เทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้งานให้กับผู้บริโภค

1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาสินค้าคงเหลือจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน เป็นวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่เพื่อให้สินค้าคงเหลือแสดงราคาต้นทุนที่เหมาะสมยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกิจการ กลุ่มบริษัทจึงใช้วิธีเปลี่ยนทันทีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปี 2560 การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทได้รับรายได้จากการขาย 3 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายตรง รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น และรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน Online Marketing ภายใต้การขายสดและขายเชื่อ และการขายตามสัญญาเช่าซื้อ

ในปี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย รายได้ดอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ และรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเท่ากับ 1,836.15 ล้านบาท 1,649.56 ล้านบาท และ 1,575.50 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลงจากปีก่อนจำนวน 74.06 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.49 ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 1,378.50 ล้านบาท ลดลงจำนวน 53.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.72 และดอกผลจากการให้เช่าซื้อรวมรายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 197.00 ล้านบาท ลดลงจำนวน 20.87 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.58 รายได้จากการขายและดอกผลจากการให้เช่าซื้อที่ลดลงดังกล่าวเกิดจากผลกระทบของมาตรการและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเครดิตลูกค้าที่เข้มงวดมากขึ้นเพื่อป้องกันภาระหนี้สาธารณะที่สูงขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังไม่ฟื้นตัว อย่างชัดเจน ส่งผลให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง นอกจากนี้จะพบว่าสภาพอากาศที่เย็นลงจากปีก่อน จนเป็นผลให้ยอดขายเครื่องปรับอากาศโดยรวมลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ยังเชื่อว่าปัญหาคุณภาพน้ำดื่มและน้ำใช้ในครัวเรือน กระแสนิยมรักสุขภาพ อีกทั้งความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้ายังเป็นตัวปัจจัยที่จะผลักดันให้ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนแบบฟ่อนสบายมียอดขายที่เพิ่มขึ้น

สัดส่วนรายได้จากการขายสดและขายเชื่อ และขายตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย:						
ขายสดและขายเชื่อ	204.75	13.0	202.37	12.3	218.29	11.9
ขายตามสัญญาเช่าซื้อ	1,173.75	74.5	1,229.32	74.5	1,389.33	75.7
รวมรายได้จากการขาย	1,378.50	87.5	1,431.69	86.8	1,607.62	87.6
รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ	196.40	12.5	217.63	13.2	228.53	12.4
รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	0.60	0.0	0.24	0.0	-	-
รวมรายได้	1,575.50	100.0	1,649.56	100.0	1,836.15	100.0

รายได้จากการขายตามช่องทางการจัดจำหน่ายหลักมีรายละเอียดดังนี้

(1) รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง เป็นรายได้หลักที่มาจากการเดินตลาดแบบ Door to door ของพนักงานขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องกรองน้ำยี่ห้อ Safe และสารกรอง ที่เป็นของบริษัท

(2) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทขายตรงอันได้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิค จำกัด บริษัท แอ็ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ชัคเซสมอร์ บีอังก์ จำกัด (มหาชน)

(3) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน Online Marketing ซึ่งบริษัทได้เริ่มให้มีการขายผ่านช่องทางนี้ไปหลายปี 2560 และได้มีการพัฒนาวิธีการขายมาโดยตลอด เพื่อให้เข้าความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา จนมาเป็นการขายในลักษณะที่เป็น Online to Offline ขึ้นมาในปี 2561

เมื่อเปรียบเทียบยอดขายตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก รายได้จากการขายเครื่องกรองน้ำในปี 2559 2560 และ 2561 เป็นจำนวน 1,286.83 ล้านบาท 1,119.79 ล้านบาท และ 1,026.15 ล้านบาทตามลำดับ ปี 2561 ยอดขายเครื่องกรองน้ำลดลงจากปีก่อนจำนวน 93.64 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.36 เป็นผลมาจากการเปลี่ยนรุ่นของเครื่องน้ำที่มีค่าใช้จ่ายในการบริการหลังการขาย (After sale service) น้อยกว่าและตรงตามความต้องการของลูกค้า แต่มีราคาขายที่ต่ำกว่า ซึ่งถึงแม้ว่าปริมาณการขายเครื่องกรองน้ำในปี 2561 จะมากกว่าปี 2560 แต่มูลค่าการขายกลับต่ำกว่าตั้งยอดขายที่ปรากฏ ประกอบกับหลักเกณฑ์การพิจารณาเครดิตของลูกค้าที่เข้มงวดมากขึ้นอันเป็นอุปสรรคของการขาย

สำหรับรายได้จากการขายสารกรอง ในปี 2559 2560 และ 2561 เป็นจำนวน 180.16 ล้านบาท 130.24 ล้านบาท และ 170.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2561 ยอดขายสารกรองเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 40.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.74 อันเป็นผลจากการรับประกันสารกรองที่ให้ไว้กับลูกค้าได้ถึงเวลาครบกำหนดที่ต้องเปลี่ยนสารกรองแล้ว ประกอบการมอบหมายหน่วยงานขายทางโทรศัพท์ และหน่วยงานธุรกิจต่อเนื่อง ให้บริการโทรแจ้งลูกค้าที่ต้องเปลี่ยนสารกรองที่ครบกำหนดระยะเวลาแล้ว เพื่อสุขภาพของลูกค้าและครอบครัว ส่งผลให้ลูกค้าสั่งซื้อสารกรองเพิ่มขึ้น

ในปี 2561 ยอดขายเครื่องปรับอากาศได้ลดลงอย่างมากตามตลาดของเครื่องปรับอากาศที่เกิดจากสภาพอากาศที่เย็นลงจากปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ได้มีการนำเครื่องใช้ไฟฟ้าแบรนด์ชั้นนำอื่นอันได้แก่ โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องทำน้ำอุ่น มาจำหน่ายในรูปแบบการขายแบบ Online Marketing ภายใต้โปรแกรมผ่อนสบายเพิ่มขึ้นทดแทนยอดขายของเครื่องปรับอากาศที่ลดลง โดยมียอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 182.07 ล้านบาท

สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ (Products) ปี 2561 แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้ตามผลิตภัณฑ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
เครื่องกรองน้ำ	1,026.15	74.4
สารกรอง	170.28	12.4
เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ	182.07	13.2
รวม	1,378.50	100.0

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายแบ่งออกเป็น ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ต้นทุนพนักงานฝ่ายผลิต โสหุ่ยการผลิต และต้นทุนอื่น ๆ โดยปี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนขายมีจำนวน 421.59 ล้านบาท 400.42 ล้านบาท และ 388.52 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม (“สัดส่วนต้นทุนขาย”) ร้อยละ 22.96 ร้อยละ 24.27 และร้อยละ 24.66 ตามลำดับ ในปี 2561 ต้นทุนขายลดลงจากปีก่อน จำนวน 11.90 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.97 อันเกิดจากยอดขายที่ลดลง ขณะที่สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม ปี 2561 สูงขึ้นจากปีก่อน เป็นผลมาจากสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้นของเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีต้นทุนขายที่สูงกว่าผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม ซึ่งในการดำเนินธุรกิจเข้าซื้อของกลุ่มบริษัทส่วนหนึ่งใช้เงินกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนระหว่างรอรับเงินผ่อนชำระค่างวดจากลูกค้า ดังนั้น ต้นทุนทางการเงินจึงจัดเป็นต้นทุนหลักในการประกอบธุรกิจ เช่นเดียวกับต้นทุนขาย ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินแบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ยืม ได้แก่ ต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับการลงทุน ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2559 2560 และ 2561 เป็นจำนวน 25.56 ล้านบาท 16.03 ล้านบาท และ 5.60 ล้านบาทตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินในปี 2561 อยู่ในระดับต่ำมากเมื่อเทียบกับปี 2559 และ 2560 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในปี 2557 โดยนำเงินที่ได้รับบางส่วนจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญ และบริษัททยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดทำให้ดอกเบี้ยลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับเงินกู้ยืมที่ลดลง ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 46.75 ล้านบาท ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 90.08 ล้านบาท และในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 59.91 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นและชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน ทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2561 ลดลงมาจากปี 2560

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งเน้นการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายตรง โดยค่าใช้จ่ายในการขายที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายปี 2559 2560 และ 2561 มีจำนวน 666.30 ล้านบาท 595.00 ล้านบาท และ 537.19 ล้านบาท ตามลำดับ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวมมีสัดส่วนลดลง (2559: ร้อยละ 36.29, 2560: ร้อยละ 36.07 และ 2561: ร้อยละ 34.10) แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทที่สามารถควบคุมสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายลดลงมาเรื่อยๆ เพื่อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

กลุ่มบริษัทมีระบบตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ โดยจัดตั้งฝ่ายเครดิตเพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและเรียกเก็บเงินในแต่ละงวดจากลูกค้า บริษัทยังมีนโยบายให้พนักงานขายร่วมรับผิดชอบความเสียหายโดยการหักค่าตอบแทนพนักงานขายหากบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวเป็นการป้องปรามและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยพนักงานขายจะใช้เวลาระมัดระวังอย่างเต็มที่ เพื่อลดผลกระทบของหนี้สูญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ ในระดับหนึ่ง

สำหรับลูกค้าที่ค้างชำระ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงจากมูลค่าหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการวิเคราะห์ลูกค้าแต่ละรายตามความเห็นชอบของฝ่ายบริหาร ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุของลูกค้า (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ตารางนโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) และสำหรับลูกค้าที่ค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน กลุ่มบริษัทจะตัดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญหลังจากดำเนินการทวงถามอย่างถึงที่สุด ทั้งโดยวาจาและส่งจดหมายทวงถาม จากนั้นบริษัทจะดำเนินการฟ้องร้องตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป

ในปี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 235.29 ล้านบาท 159.45 ล้านบาท และ 168.52 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นในปี 2561 สูงกว่าปี 2560 แต่ต่ำกว่าปี 2559 ทั้งนี้ เนื่องมาจากผลการปรับปรุงครั้งเดียวของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญในปี 2560 ตามนโยบายบัญชีของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เปลี่ยน เพื่อให้เหมาะสมกับตัวเลขจริงที่เกิดขึ้นในอดีตที่ผ่านมา โดยมีการพิจารณาทบทวนนโยบายบัญชีดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและเพิ่มมาตรการในการบริหารคุณภาพลูกค้าให้เข้มงวดมากขึ้น ด้วยความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งมีการตรวจสอบอย่างเข้มงวดจากฝ่ายเครดิตของบริษัท อีกทั้งระเบียบการหักค่านายหน้าคืนจากพนักงานขาย ในกรณีที่มีการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่ไม่มีคุณภาพเพียงพอ ซึ่งหลักเกณฑ์เหล่านี้เป็นไปตามระเบียบที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดไว้และมีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

รายได้อื่น

รายได้อื่น เป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าหลัก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเม็ดพลาสติกบดขายสินค้าฟรีแถม และหนี้สูญรับคืน โดยปี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 28.41 ล้านบาท 43.82 ล้านบาท และ 37.59 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทได้มีการกำหนดวิธีการในการบริหารจัดการเครื่องกรองน้ำที่ยืดคืนให้เป็นประโยชน์มากขึ้น ด้วยการนำมาจัดเป็นเกรด A, B และ C โดยสินค้ายืดคืนเกรด A และ B บริษัทจะนำมาทำความสะอาดและปรับปรุงคุณภาพใหม่ ซึ่งเกรด A นั้น บริษัทจะนำมาขายเป็นสินค้าที่มีราคาขายที่ต่ำลงจากราคาปกติ สำหรับเกรด B บริษัทจะนำมาทำเป็นสินค้าเพื่อบริจาค และเกรด C บริษัทจะนำมาบดเป็นเม็ดพลาสติก

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 416.38 ล้านบาท 427.89 ล้านบาท และ 387.30 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงมากเมื่อเทียบกับปีอื่นๆ ทั้งนี้เป็นไปตามแผนในการบริหารค่าใช้จ่ายบริหารต่างๆให้เหมาะสมจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบ Outsourcing มาใช้ในการทำงานแทนระบบเดิมที่ต้องใช้พนักงานจำนวนมาก

กำไรสุทธิ

ในปี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 80.59 ล้านบาท 77.37 ล้านบาท และ 106.79 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท ปี 2561 เพิ่มขึ้น 29.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.03 แม้ว่ารายได้ของกลุ่มบริษัทจะลดลง แต่บริษัทได้มีการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งการขายและการบริหารให้เหมาะสม ภายใต้กลยุทธ์ของการเพิ่มสัดส่วนของการขายแบบ Online to Offline ผ่านระบบ Digital Marketing ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายที่ต่ำกว่าการขายตรงแบบ Direct Sale อีกทั้งการพิจารณาระบบ Call Center, Credit Approval, Outsourcing และระบบปฏิบัติการ (IT) มาใช้อย่างเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้อัตรากำไรสุทธิซึ่งคำนวณจากกำไรสุทธิที่แสดงในงบการเงินรวมของปี 2559 2560 และ 2561 คิดเป็นร้อยละ 4.31 ร้อยละ 4.51 และร้อยละ 6.66 ตามลำดับ

1.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

1.3.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,864.08 ล้านบาท 1,481.31 ล้านบาท และ 1,419.84 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ โดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ได้แก่ ลูกหนี้จากการขายสินค้าแบบผ่อนชำระ ซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท ในขณะที่บริษัทลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของโรงงานผลิต อาคารสำนักงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงสินค้าคงเหลือที่จัดหาและผลิตให้มีจำนวนที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม แสดงตามตาราง ดังนี้

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	1,419.84	1,481.31	1,864.08
สินทรัพย์หมุนเวียน	846.56	858.57	1,212.83
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	59.62	57.96	65.06

ปี 2559 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น เกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น และการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้ารุ่นใหม่ ปี 2561 และปี 2560 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมลดลงจากปี 2559 สาเหตุหลักเกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากหลักเกณฑ์การพิจารณาเครดิตของลูกค้าที่เข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น รวมถึงการพิจารณาระยะเวลาการผ่อนชำระของเครื่องกรองน้ำลงเหลือประมาณ 12-13 เดือนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากหนี้สูญที่อาจเกิดขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิ) ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้จากการขายสินค้าแบบผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อ รดัดบัญชี ภาษีขาย รดัดบัญชี ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ และสำรองการรับคืนสินค้า) เป็นสินทรัพย์ที่มีสัดส่วนสูงสุดในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวน 913.19 ล้านบาท 620.25 ล้านบาท และ 603.80 ล้านบาทตามลำดับ

ความเสี่ยงของค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้ำส่วนใหญ่มากจากการขายผ่อนชำระเครื่องกรองน้ำและเครื่องใช้ไฟฟ้าตามสัญญาเช่าซื้อ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ ดังนี้

เครื่องกรองน้ำ: นโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งวดที่ผิดนัดชำระ	อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2.5	2.5	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	6	6	6
ค้างชำระ 2 งวด	30	30	30
ค้างชำระ 3 งวด	50	50	50
ค้างชำระเกิน 3 งวด	50 และ 100*	50 และ 100*	100

*ค้างชำระเกิน 3 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

เครื่องใช้ไฟฟ้า: นโยบายบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งวดที่ผิดนัดชำระ	อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1	1	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	2	2	6
ค้างชำระ 2 งวด	10	10	30
ค้างชำระ 3 งวด	20	20	50
ค้างชำระ 4 งวด	30	30	100
ค้างชำระ 5 งวด	40	40	100
ค้างชำระ 6 งวด	50	50	100
ค้างชำระเกิน 6 งวด	50 และ 100*	50 และ 100*	100

*ค้างชำระเกิน 6 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หลังหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี) แยกตามอายุลูกหนี้ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 แสดงดังตารางด้านล่าง

เครื่องกรองน้ำ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่						ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่					
	31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-60		31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-60		31-ธ.ค.-59	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	385.85	72.20	447.42	79.36	710.13	75.76	9.76	2.5	11.29	2.5	17.82	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	84.74	15.86	49.24	8.73	106.86	11.40	5.08	6	2.95	6	6.41	6
ค้างชำระ 2 งวด	23.56	4.41	21.33	3.78	44.63	4.76	7.07	30	6.40	30	13.39	30
ค้างชำระ 3 งวด	15.16	2.84	15.42	2.74	30.74	3.28	7.58	50	7.71	50	15.37	50
ค้างชำระเกิน 3 งวด	25.10	4.69	30.39	5.39	45.04	4.80	20.35	50 และ 100*	25.26	50 และ 100*	45.05	100
รวม	534.41	100.00	563.80	100.00	937.40	100.00	49.84		53.61		98.04	

*ค้างชำระเกิน 3 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

เครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อ	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่						ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่**					
	31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-60		31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-60		31-ธ.ค.-59	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	78.91	62.34	73.75	62.29	66.34	79.77	0.52	1	0.45	1	1.66	2.5
ค้างชำระ 1 งวด	14.51	11.46	13.14	11.10	6.36	7.65	0.17	2	0.17	2	0.38	6
ค้างชำระ 2 งวด	9.95	7.86	8.47	7.15	4.73	5.69	0.60	10	0.56	10	1.42	30
ค้างชำระ 3 งวด	6.44	5.09	6.06	5.12	2.34	2.81	0.80	20	0.80	20	1.17	50
ค้างชำระ 4 งวด	5.00	3.95	5.51	4.65	1.44	1.73	0.92	30	1.11	30	1.44	100
ค้างชำระ 5 งวด	3.47	2.74	4.33	3.66	1.05	1.26	0.86	40	1.17	40	1.05	100
ค้างชำระ 6 งวด	2.94	2.32	3.45	2.91	0.33	0.40	0.93	50	1.18	50	0.33	100
ค้างชำระเกิน 6 งวด	5.37	4.24	3.69	3.12	0.57	0.69	2.14	50 และ 100*	1.93	50 และ 100*	0.56	100
รวม	126.59	100.00	118.40	100.00	83.16	100.00	6.94		7.37		8.01	

*ค้างชำระเกิน 6 งวดไม่ติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 และค้างชำระเกิน 6 งวดติดต่อกัน อัตราค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

**ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าคำนวณจากยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกเบี้ยและภาษีขายรอตัดบัญชีและสุทธิจากมูลค่าซากของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานและสภาพของหลักประกัน และราคาตลาดสินค้ามือสอง

ข้อมูลคุณภาพของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พบว่า คุณภาพของหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของเครื่องกรองน้ำแยกตามอายุของลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 งวดของปี 2561 มีสัดส่วนสูงกว่าปี 2560 ทั้งนี้เนื่องจากระเบียบของบริษัทในการนับเงินลูกหนี้หลังจากรับชำระเงินงวดแรกแล้วจะให้ระยะเวลาเก็บเงินครั้งต่อไป (Grace period) อีก 60 วันจึงทำให้มีการค้างชำระเกินงวดแรกเกิดขึ้น เพราะในรายงานแยกอายุหนี้ที่แสดงข้างต้น ทางบัญชีนับตามเวลาปฏิทิน โดยที่ในทางปฏิบัติแล้วถือว่าลูกหนี้ยังไม่ผิดนัดชำระ ส่วนการค้างชำระงวดอื่นๆแล้วค่อนข้างใกล้เคียงกัน หนึ่งในปี 2560 กลุ่มบริษัทปรับอัตราและวิธีการคำนวณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้พิจารณาบททวนอัตราและวิธีการคำนวณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญอย่างสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวังตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาด ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 มีจำนวน 98.04 ล้านบาท 53.61 ล้านบาท และ 49.84 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 มีจำนวน 8.01 ล้านบาท 7.37 ล้านบาท และ 6.94 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 161.02 ล้านบาท 158.51 ล้านบาท และ 142.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือมีจำนวนลดลงมาโดยตลอดเนื่องจากมาตรการในการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีปริมาณที่เหมาะสมกับการขายรวมกับการบริหารสินค้าที่เคลื่อนไหวช้า (Slow movement stock) และสินค้าค้างสต็อก (Non movement stock)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 499.88 ล้านบาท 471.03 ล้านบาท และ 427.74 ล้านบาท ตามลำดับ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 25.05 ล้านบาท 35.84 ล้านบาท 37.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และ

โรงงาน บริษัทได้จัดหาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นปี 2559 และปี 2560 ได้แก่ ยานพาหนะเพิ่มขึ้นสำหรับทีมขายที่เพิ่มขึ้น อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งรวมถึงระบบ Call Center ระบบขายทางโทรศัพท์ (Telesales) เพื่อรองรับการขายสารกรองและเครื่องใช้ไฟฟ้าทางโทรศัพท์แก่ฐานลูกค้าเดิมของบริษัท และระบบ Mobile Application ซึ่งเป็นระบบสำหรับการขายและการเก็บเงิน รวมทั้งการลงทุนในระบบสารสนเทศเพื่อการบูรณาการข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กร (ERP: Enterprise Resource Planning) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและการจัดทำรายงาน ซึ่งระบบสามารถใช้ได้แล้วในส่วน (Module) ที่ได้วางแผนในไตรมาส 2 ปี 2561

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกิดจากเกณฑ์การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีที่แตกต่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 26.55 ล้านบาท 17.99 ล้านบาท และ 20.74 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 1.64 ล้านบาท 3.45 ล้านบาท และ 5.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

1.3.2 หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และหนี้สินอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 881.76 ล้านบาท 359.95 ล้านบาท และ 216.84 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นใน ปี 2559 สอดคล้องกับจำนวนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้น ส่วนใน ปี 2560 และปี 2561 หนี้สินลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้นจากสัดส่วนการขายเงินสดที่เพิ่มขึ้น รวมกับเงินสดที่ได้รับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน** ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 29.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อการขยายธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดและไม่เคยผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด
- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** ลดลงเล็กน้อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 83.52 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2560 เนื่องจากมาตรการในการควบคุมสินค้าคงเหลือให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมและการจ่ายเงินค่าสินค้าให้เร็วขึ้นเพื่อจะได้ส่วนลดเงินสดจากเงินสดที่เหลืออยู่
- **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน** หนี้สินประเภทนี้โดยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินจากการจัดหายานพาหนะเพื่อขยายทีมขายของบริษัทโดยภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินปี 2561 มีจำนวน 36.49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 28.72 ล้านบาท
- **เงินกู้ยืมระยะยาว** บริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ทำให้ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 คงเหลือ 9.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 12.27 ล้านบาท

- **สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน** ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 20.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 3.19 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มพนักงาน Telesales และ Call center เพื่อมาทำการขายออนไลน์และบริการหลังการขาย แต่ในส่วนพนักงานปฏิบัติการทั่วไป ลดลงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการขายและการเก็บเงิน

1.3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 972.35 ล้านบาท 1,114.30 ล้านบาทและ 1,197.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2561 นอกเหนือจากการกำไรสุทธิประจำปีมีรายละเอียด ดังนี้

- **เงินปันผลจ่าย** บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวนทั้งสิ้น 41.75 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลทั้งจำนวน
- **ทุนจดทะเบียน** ในปี 2559 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60.20 ล้านบาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลในปี 2559 และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีจำนวน 662.20 ล้านบาท ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ปี 2561 มีจำนวน 549.68 ล้านบาท (2560: 516.73 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 32.95 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 295.29 ล้านบาท (2560: 268.34 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 26.95 ล้านบาท เนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในราคาที่สูงกว่าราคาตามมูลค่า (Par Value)

1.3.4 โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.90 เท่า 0.32 เท่า และ 0.18 เท่าตามลำดับ ในขณะที่มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.73 เท่า 0.19 เท่าและ 0.06 เท่า ตามลำดับ ปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้นจากจำนวนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ลดลง และบริษัทมีเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน

1.3.5 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดในแต่ละปี สรุปตามตาราง

หน่วย : ล้านบาท	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2559
กิจกรรมดำเนินงาน	187.67	407.79	(38.88)
กิจกรรมลงทุน	(8.88)	(25.59)	(55.86)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(163.77)	(451.03)	162.51
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	15.02	(68.83)	67.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	32.57	101.40	33.63

กลุ่มบริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถบริหารกระแสเงินสดที่ได้รับเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และจ่ายเงินสดปันผล (Cash Dividend) จำนวน 82.29 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561 (2560: 33.19 ล้านบาท)

1.4 การวิเคราะห์ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.08 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 9.03 ในปี 2561 โดยผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแปรผันโดยตรงกับปัจจัยดังนี้

(1) การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.51 เป็นร้อยละ 6.66 เป็นผลจากการการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมทั้งต้นทุนทางการเงิน ทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมทั้งต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมลดลง

(2) ประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Asset Turnover) สำหรับปี 2561 เท่ากับ 1.09 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน (2560: 0.99 เท่า) กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลงในปี 2561 จำนวน 61.47 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการบริหารการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

(3) โครงสร้างทางการเงิน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ลดลงจาก 0.32 เท่า เป็น 0.18 เท่า เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้นจากสัดส่วนการขายเงินสดที่เพิ่มขึ้นรวมกับเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน

2. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

การขยายตัวของชุมชนเมือง และสัดส่วนการขาย

กลุ่มบริษัทเน้นการจัดจำหน่ายในพื้นที่เขตชุมชนเมืองที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น เพื่อให้พนักงานขายสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศส่งผลให้ชุมชนเมืองขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เป็นผลดีต่อการวางแผนการขายสินค้าของบริษัท และยังเป็นการเพิ่มพื้นที่ที่มีศักยภาพแห่งใหม่ จึงเป็นโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคต

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานทางบัญชี

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียม

กับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ในปี 2563 จะมีมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ซึ่งกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปี 2563 ที่จะเริ่มมาถือปฏิบัติ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	นายสหัส ตรีทิพย์บุตร
อายุ (ปี)	71
ตำแหน่ง	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- Master of Science (Computer and Information Sciences), Syracuse University, New York, USA. - พณิชยศาสตร์บัณฑิต (สถิติ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class 28/2004 Thai Institute of Directors - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) Class 7/2013 Thai Institute of Directors. - How to measure the Success of Corporate Strategy (HMS) Class 2/2013 Thai Institute of Directors. - สัมมนาวิชาการ The Flagship Summit : Future Fast-Forward โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ซีโอบี จำกัด (มหาชน)
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อ-สกุล	นายเอกรัตน์ แจ่มอยู่
อายุ (ปี)	34
ตำแหน่ง	- กรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561) - ประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	6.08
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท Master Of Science , International Business & English, University of Portsmouth, Hampshire UK - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors - Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- Director Certification Program (DCP) Class 263/2018 Thai Institute of Directors
ระหว่างผู้บริหาร	- บุตรชายของบุคคลในข้อ 13
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	- น้องชายของบุคคลในข้อ 4 และข้อ 5
ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เจริญสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.ค. 2559	รองกรรมการผู้จัดการสายงานช่องทางการขายใหม่และบริการลูกค้า บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด
2556 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานลูกค้า บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2556	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานลูกค้า บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด
2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายวิรัช วงศ์รินทร์
อายุ (ปี)	67
ตำแหน่ง	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) - กรรมการผู้บริหารระดับสูง (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) - กรรมการผู้จัดการ (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.19
คุณวุฒิทางการศึกษา	- Master of Business Administration (MBA) Florida International University, Miami, Florida, USA - Certificate in Production and Manufacturing, Florida International University, Miami, Florida, USA - Bachelor of Science in Industrial Technology (Honor) Florida International University, Miami, Florida, USA - Associate Degree in Pre-Engineering, Miami- Dade Community College, Miami, Florida, USA - Director Certification Program (DCP) Class 135/2010 Thai Institute of Directors. - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) Class 11/2010 Thai Institute of Directors. - Audit Committee Program (ACP) Class 37/2011 Thai Institute of Directors
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ม.ค.2562	กรรมการบริษัท บริษัท เจริญสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด
ก.พ. – ธ.ค.2561	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้บริหารระดับสูง

2556 - 2561	บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ
2557 - ก.พ.2560	บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - 2556	บริษัท กรุงเทพ แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาองค์กรและระบบ
2554 - 2557	บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร
2553 - 2559	บริษัท กรุงเทพ แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
	บริษัท กรุงเทพคอมพิวเตอร์เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ-สกุล	นางสาวเอ็ยรรณิ แฉงอู่
อายุ (ปี)	39
ตำแหน่ง	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้บริหารระดับสูง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561) - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มี.ค. 2561) - เลขานุการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	6.13
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท MBA (การบริหารและการจัดการ) มหาวิทยาลัย Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท MS (การเงิน) มหาวิทยาลัย Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class 98/2012 Thai Institute of Directors - Company Secretary Program (CSP) Class 68/2016 Thai Institute of Directors - Anti Corruption: The practical Guide (ACPG) Class 31/2016 Thai Institute of Directors - Management Accounting for Non-Financial Executive สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - Sale Incentives Design 10-11 มีนาคม 2559 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association) - Financial Analysis for Strategic Planning 11-12 กรกฎาคม 2559 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association) - Digital HR Forum 29-30 สิงหาคม 2561โดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard 11 กันยายน 2561, Thai Institute of Directors - Certificate in investor วันที่ 3-11 ตุลาคม 2561 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- บุตรสาวของบุคคลในข้อ 13 - พี่สาวของบุคคลในข้อ 2 และข้อ 5
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
มี.ค.2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน)
พ.ย.2560 -ก.พ.2561	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน)
ก.ค.2560 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท

2560 - ปัจจุบัน	บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด
2558 - ม.ค.2560	เลขานุการบริษัท บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค.2556 - พ.ค.2559	กรรมการบริษัท บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2552 - มี.ค.2556	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการกรรมการบริษัท บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เซฟเทรด อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เขียวธรรม อสังหาริมทรัพย์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	นางสาวสวิตา แจ้งอยู่
อายุ (ปี)	37
ตำแหน่ง	- กรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ที่ปรึกษาด้านการประเมิน ติดตาม และพัฒนาองค์กร - กรรมการผู้บริหารระดับสูง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	6.26
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ภาควิชาคหกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตร (MSC Marketing and Management) มหาวิทยาลัย Loughborough สหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) Class 99/2012 Thai Institute of Directors - Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	- บุตรสาวของบุคคลในข้อ 13 - พี่สาวของบุคคลในข้อ 2 - น้องสาวของบุคคลในข้อ 4
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด
ก.พ. 2561 -ปัจจุบัน	กรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการประเมิน ติดตาม และพัฒนาองค์กร บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2560 - มี.ค.2561	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

2557 - ปัจจุบัน	บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด
2556 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน)
2556	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เซฟเทรด อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์
อายุ (ปี)	70
ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- M.B.A. (Accounting), Arizona State University, USA. - บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมระยะสั้น Finance & Accounting, Wharton School, University of Pennsylvania, USA. - Director Accreditation Program (DAP) Class 100/2013 Thai Institute of Directors. - Audit committee Program (ACP) Class 42/2013 Thai Institute of Directors. - การบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) รุ่นที่ 1/2560 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - Inaugural Corporate Governance Conference 2018, Bangkok Building Trust in a Transforming Economy โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญรุ่งเรือง จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการดำเนินงานโครงการอบรม และกรรมการโครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2554 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ชื่อ-สกุล	ศาสตรเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม
อายุ (ปี)	65
ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 31 พ.ค. 2561) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ศาสตรเมธี สาขาบริหารธุรกิจ ด้านการจัดการทั่วไป ประจำปี พ.ศ.2548 มุลินีศาสตราจารย์ หม่อมหลวงปิ่นมาลากุล ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี - ปริญญาเอก การปฏิรูปและพัฒนาองค์กรคุณวุฒิบัณฑิต (DODT.) สาขาวิชาการปฏิรูปและพัฒนาองค์กร มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ ประเทศฟิลิปปินส์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) สาขาวิชาบริหารธุรกิจ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (B.A.) สาขาวิชาอุตสาหกรรม คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors. - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) Class 14/2018 Thai Institute of Directors.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ค.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวิร์ธพาส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ค.2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เวิร์ธพาส์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. - พ.ค. 2561	กรรมการบริหาร บริษัท เวิร์ธพาส์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท เวิร์ธพาส์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ก.พ.2561	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวิร์ธพาส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมพ่อตัวอย่างแห่งชาติ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการตรวจสอบการเรียไรราคาของรัฐ สำนักนายกรัฐมนตรี
2558 - ปัจจุบัน	รองประธาน มูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ คนที่ 1
2556 - ปัจจุบัน	รองประธาน มูลนิธิปรียุวธรรมสมาคมในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
2555 - ปัจจุบัน	ประธานฝ่ายวิชาการ สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาพิเศษ

2545 - ปัจจุบัน

สถาบันวิจัยโสมซานซี มณฑลเหอหนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน
อาจารย์พิเศษ
มหาวิทยาลัยภาครัฐและเอกชน

ชื่อ-สกุล	นายสุธี ตรีพรชัยศักดิ์
อายุ (ปี)	68
ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ออกจากตำแหน่งตามวาระเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์เกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์เกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) Class 103/2013 Thai Institute of Directors.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2557 – พ.ศ.2561	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด(มหาชน)
2556 - 2558	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ไทยธุรกิจบริการ จำกัด

ชื่อ-สกุล	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กริช อัมโภชน
อายุ (ปี)	78
ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- Advanced Management Program, Harvard Business School - Strategic Human Resource Management, Harvard Business School - M.S.B.A Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Certification Program (DCP) Class 0/2000 Thai Institute of Directors. - Advanced Audit Committee Program (AACP) Class 3/2010 Thai Institute of Directors
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	วิทยากรประจำ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยบริติชเชี่ยรวิตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2557	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	นางสุมนา วงษ์กะพันธ์
อายุ (ปี)	68
ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - คณะกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern Oklahoma State USA (ปี 2518) - ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2515) - Strategic Human Resource Management, Harvard Business School. - Banking Management ADB. Japan. - Director Accreditation Program (DAP) Class 47/2005 Thai Institute of Directors.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์ฝึกอบรมทศพร จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2558	ประธานคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพธุรกิจบริการ จำกัด
2553 - 2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพธุรกิจลิซซิ่ง จำกัด
2553 - 2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เคทีบี แอดไวซ์เซอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์.พรเทพ ศิริวนารังสรรค์
อายุ (ปี)	63
ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2561) - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2561) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - วุฒิปดแพทย์เฉพาะทาง สาขาระบาดวิทยา จากแพทยสภา - ดุษฎีบัณฑิต สาขา Planning And Financing จากมหาวิทยาลัยลอนดอน - อนุมัติบัตร สาขาสุขภาพจิตชุมชน,การท่องเที่ยวทางทะเล

	- ปริญญาบัตรป้องกันราชอาณาจักร - Directors Certification Program (DCP) Class 212 Thai Institute of Directors. - Financial Statement for Directors (FSD) Class 28/2015 Thai Institute of Directors.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	คณบดี คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ หน่วยทันตกรรมพระราชทานในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
ปัจจุบัน	กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารแผนคณะที่ 2 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันมาตรฐานไอเอสโอ
ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการการแพทย์ สำนักงานกองทุนเงินทดแทน สำนักงานประกันสังคม
2556 - 2558	อธิบดี กรมอนามัย

ชื่อ-สกุล	ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร
อายุ (ปี)	52
ตำแหน่ง	● กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Director Certification Program (DCP) Class 233/2017 Thai Institute of Directors. - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) Class 3/2016 Thai Institute of Directors.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
เม.ย.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น โอ.ซี.ซี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไหมทอง จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายวีรวัฒน์ แจ้งอยู่
อายุ (ปี)	69
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มี.ค. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	18.78 (โดยเป็นของภรรยาร้อยละ 0.93)
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท Engineer (ENV) University Of Roorkee, INDIA. - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาสาธารณสุข มหาวิทยาลัยมหิดล - Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors. - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors. - The Boss Class 24, Management and Psychology Institute.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	- บิดาของบุคคลในข้อ 2 ข้อ 4 และข้อ 5 - น้องของบุคคลในข้อ 17
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
มี.ค.2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย.2559 - ก.พ.2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2556 - พ.ย.2559	กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2556	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เซฟเทรด อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เขียวธรรม อสังหาริมทรัพย์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายไพฑูรย์ ศุภร์คนากรณ์
อายุ (ปี)	60
ตำแหน่ง	- กรรมการผู้บริหารระดับสูง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561) - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มี.ค. 2561) - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 23 ก.ค. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.01
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท คณะสาขาบริหารการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช
- Director Certification Program (DCP) Class 110/2008 Thai Institute of Directors
- TLCA Executive Development Program (EDP) Thai Institute of Directors
- Inaugural Corporate Governance Conference 2018, Bangkok Building Trust in a Transforming Economy โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และสัญญาเช่า (IFRS 16) ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน ปี 2561 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- FinTech Lending & Trend : อนาคตสินเชื่อดิจิทัล รุ่นที่ 1 ปี 2561 โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค.2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค.2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย.2560 - ก.พ.2561	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานสนับสนุนธุรกิจ บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. - พ.ย.2560	กรรมการอิสระ บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย.2559 - ก.ค.2560	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2552 - ต.ค.2559	กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	นายไพฑูรย์ หอมจันทร์
อายุ (ปี)	58
ตำแหน่ง	- กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้บริหารระดับสูง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561) - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มี.ค. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.82
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
มี.ค.2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ก.ย.2560 - ก.พ.2561	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

2556 - ก.พ.2561	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานกลาง บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เซฟเทรด อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายสยาม อุฬารวงศ์
อายุ (ปี)	50
ตำแหน่ง	- กรรมการผู้บริหารระดับสูง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561) - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มี.ค. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.11
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท M.B.A. International Business Nova Southeastern University Florida, USA - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - NUS International Degree of Business Executive Program Certificate Stanford University. - NUS Certification of General Management, NUS University. - Director Certification Program (DCP) Class 181/2013 Thai Institute of Directors. - Executive Development Program (EDP) Class 11/2013 Thai Institute of Directors
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
มี.ค.2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)
มี.ย. 2560-ก.พ.2561	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบัญชีลูกหนี้ / รองกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจลูกค้าองค์กร / รองกรรมการผู้จัดการกลุ่ม Digital Online&Tele-Marketing บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค.2560 -ก.พ.2561	กรรมการบริหาร บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2560 -ก.พ.2561	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด

ชื่อ-สกุล	นายวัชรินทร์ วัชรธรรม
อายุ (ปี)	42
ตำแหน่ง	กรรมการผู้บริหารระดับสูง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 2561)

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.32
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขา วทบ.สาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล - Director Accreditation Program (DAP) Class 98/2012 Thai Institute of Directors.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- หลานของบุคคล ในข้อ 13 - ญาติของบุคคลในข้อ 2 ข้อ 4 และข้อ 5
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
มี.ค.2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2556 - 28 ก.พ.61	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2556	ผู้อำนวยการสายงานการผลิต บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เซฟเทรด อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	นางสาวปรียาพร ไกรศิริวุฒิ
อายุ (ปี)	44
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน (ลาออกจากบริษัทเมื่อ วันที่ 21 ก.ค. 2561)
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
พ.ค.2558-ก.ค. 2561	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2557 - พ.ค. 2558	ผู้จัดการอาวุโส หน่วยงานดูแลการปฏิบัติงาน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2556 - เม.ย. 2557	เจ้าหน้าที่บัญชี ฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด
ก.ย.2550 - ก.ย.2556	ผู้จัดการอาวุโส หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านความเสี่ยงและการควบคุมภายใน บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์โฮปเวลล์ เอบีเอส จำกัด

บริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เชียรสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายผ่อนชำระ

กลุ่มบริษัทมีรายการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อกับลูกค้ารายย่อยเป็นจำนวนมาก และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าซื้อมีความหลากหลาย เช่น ส่วนลดเงินสด ระยะเวลาการผ่อนชำระ และอัตราค่าผ่อนชำระ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทต้องคำนวณรายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในแต่ละงวดด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นรายสัญญา ซึ่งรายได้จากการขายและรายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละปีมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 87 ของรายได้รวม) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มทดสอบการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- สอบทานใบลดหนี้และใบสำคัญทั่วไปที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อต้องอาศัยสมมติฐานหลายประการ ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าวสำหรับการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อมีปัญหาในการชำระหนี้ รวมทั้งพิจารณาช่วงเวลาที่ควรจะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว ซึ่งพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงิน และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต นอกจากนี้ การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 604 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 43 ของยอดสินทรัพย์รวม) ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการอนุมัติ การบันทึกรายการ การติดตามหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบและทำความเข้าใจระบบการควบคุมที่ออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดย

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- พิจารณาแนวโน้มการเก็บเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากประสิทธิภาพการเก็บเงินและข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต
- สอบทานข้อมูลหลักที่ใช้ในการประมาณการกับแหล่งที่มาของข้อมูล
- ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ค่านายหน้า

กลุ่มบริษัทใช้ระบบการขายตรงแบบชั้นเดียว (Single level direct sales) เป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีพนักงานในกลุ่มงานขายและบริการที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมากเพื่อสนับสนุนยอดขาย กลุ่มบริษัทจึงมีการกำหนดอัตราค่านายหน้า ที่จะจ่ายให้พนักงานในกลุ่มงานขายและบริการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าจำนวน 314 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 21 ของค่าใช้จ่าย) ซึ่งการคำนวณค่านายหน้าดังกล่าวมีความซับซ้อนเป็นอย่างมาก เนื่องจากรูปแบบการคำนวณมีความหลากหลาย และมีปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินค่านายหน้า เช่น จำนวนและประเภทของสินค้าที่ขายได้ คุณภาพของการขาย การให้รางวัลแก่พนักงานขายที่สามารถทำยอดขายได้

เกินเป้าที่ตั้งไว้ และกลุ่มบริษัทมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่านายหน้าอยู่เสมอเพื่อส่งเสริมการขาย ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการบันทึกค่านายหน้าด้วยมูลค่าที่ไม่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการคำนวณค่านายหน้า การอนุมัติและการบันทึกการขาย โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกค่านายหน้าของกลุ่มบริษัทโดย

- การสอบทานข้อมูลหลักที่ใช้ในการคำนวณกับแหล่งที่มาของข้อมูลเหล่านั้น
- ทดสอบการคำนวณว่าเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่บังคับใช้ในแต่ละช่วงเวลา
- วิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีค่านายหน้ากับรายได้จากการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงาน ต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เดมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	47,587,009	32,573,246	26,087,219	13,568,752
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	27,241,444	23,772,447	36,987,756	40,825,195
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	599,765,408	611,210,384	487,673,594	573,451,687
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		900,318	1,345,997	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,905,820	3,469,338	1,905,820	3,469,338
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	1,200,051	4,565,694
สินค้าคงเหลือ	11	142,993,197	158,511,109	126,815,077	133,127,475
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		26,169,400	27,685,263	17,741,448	21,129,971
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		846,562,596	858,567,784	698,410,965	790,138,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	1,073,000	2,885,000	1,073,000	2,885,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	10	4,032,683	9,038,216	2,030,576	3,535,436
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		333,084	1,060,142	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		2,588,095	4,160,285	2,588,095	4,160,285
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	110,778,145	72,597,190
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	15,073,103	13,782,178	13,767,427	13,767,427
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	58,629,648	58,703,148	58,629,648	58,703,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	427,740,585	471,025,668	416,627,393	458,882,424
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	37,235,724	35,842,189	36,505,833	35,395,800
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	27	20,736,076	17,993,199	18,362,599	16,028,633
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,837,907	8,250,418	5,778,151	8,200,714
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		573,279,905	622,740,443	666,140,867	674,156,057
รวมสินทรัพย์		1,419,842,501	1,481,308,227	1,364,551,832	1,464,294,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	29,500,000	129,906,893	-	129,906,893
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	398,300	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	83,519,426	97,304,394	81,893,047	93,768,719
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	20,696,675	28,646,969	20,470,200	28,416,587
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	6,371,143	12,270,594	6,371,143	12,270,594
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,085,945	8,437,118	12,726,200	8,056,998
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		19,278,433	16,391,582	18,730,477	15,799,020
รวมหนี้สินหมุนเวียน		172,451,622	293,355,850	140,191,067	288,218,811
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	15,793,351	36,558,520	15,438,877	35,977,564
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	21	3,327,272	9,697,918	3,327,272	9,697,918
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	20,063,757	16,876,998	16,743,626	13,780,926
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	5,200,922	3,454,945	5,200,922	3,454,945
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		44,385,302	66,588,381	40,710,697	62,911,353
รวมหนี้สิน		216,836,924	359,944,231	180,901,764	351,130,164

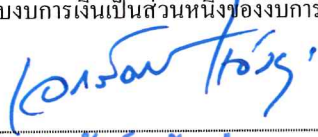
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียร์สรีดรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 662,198,922 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	662,198,922	662,199,169	662,198,922	662,199,169
(2560: หุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 549,682,133 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2560: หุ้นสามัญ 516,730,430 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	23	549,682,133	516,730,430	549,682,133
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	295,290,819	268,336,325	295,290,819
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		10,249,050	10,249,050	10,249,050
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(1,346,877)	(1,346,877)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	30,691,033	25,999,156	30,691,033
ยังไม่ได้จัดสรร		313,175,960	294,335,120	297,737,033
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,197,742,118	1,114,303,204	1,183,650,068
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		5,263,459	7,060,792	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,203,005,577	1,121,363,996	1,183,650,068
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,419,842,501	1,481,308,227	1,364,551,832

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


นายเอกรัตน์ แจงอยู่


นางสาวสวิตา แจงอยู่

กรรมการ



บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,378,498,308	1,431,693,626	1,355,807,019	1,412,997,137
รายได้คอกผลตามสัญญาเช่าซื้อ		196,396,636	217,631,236	164,825,564	214,326,492
รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		605,707	238,653	-	-
รายได้อื่น		37,586,069	43,820,453	37,760,640	44,722,099
รวมรายได้		1,613,086,720	1,693,383,968	1,558,393,223	1,672,045,728
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		388,519,234	400,419,952	384,057,485	400,374,563
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		537,183,750	595,004,577	527,008,200	583,132,229
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		387,294,395	427,892,475	360,927,741	406,437,532
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		168,521,169	159,444,208	154,233,719	157,808,828
ต้นทุนทางการเงิน		5,604,403	16,034,376	4,660,415	15,999,454
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	11,819,035	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,487,122,951	1,598,795,588	1,442,706,595	1,563,752,606
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		125,963,769	94,588,380	115,686,628	108,293,122
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	1,290,925	14,751	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		127,254,694	94,603,131	115,686,628	108,293,122
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(22,261,653)	(20,146,319)	(21,849,105)	(20,868,317)
กำไรสำหรับปี		104,993,041	74,456,812	93,837,523	87,424,805
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -					
สุทธิจากภาษีเงินได้					
		(171,463)	5,506,444	(171,463)	5,028,277
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		104,821,578	79,963,256	93,666,060	92,453,082
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		106,790,374	77,365,326	93,837,523	87,424,805
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,797,333)	(2,908,514)		
		104,993,041	74,456,812		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		106,618,911	82,871,674	93,666,060	92,453,082
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,797,333)	(2,908,418)		
		104,821,578	79,963,256		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	28	0.205	0.156	0.180	0.176
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	28	0.205	0.128	0.180	0.145

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน เงินลงทุนในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
					จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	467,178,789	227,803,083	10,249,050	(1,346,877)	21,627,916	246,838,512	972,350,473	9,969,210	982,319,683
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	77,365,326	77,365,326	(2,908,514)	74,456,812
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	5,506,348	5,506,348	96	5,506,444
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	82,871,674	82,871,674	(2,908,418)	79,963,256
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ									
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 23)	49,551,641	40,533,242	-	-	-	-	90,084,883	-	90,084,883
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	(31,003,826)	(31,003,826)	-	(31,003,826)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	4,371,240	(4,371,240)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	516,730,430	268,336,325	10,249,050	(1,346,877)	25,999,156	294,335,120	1,114,303,204	7,060,792	1,121,363,996
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	516,730,430	268,336,325	10,249,050	(1,346,877)	25,999,156	294,335,120	1,114,303,204	7,060,792	1,121,363,996
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	106,790,374	106,790,374	(1,797,333)	104,993,041
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี □	-	-	-	-	-	(171,463)	(171,463)	-	(171,463)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	106,618,911	106,618,911	(1,797,333)	104,821,578
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ									
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 23)	32,951,703	26,954,494	-	-	-	-	59,906,197	-	59,906,197
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	(83,086,194)	(83,086,194)	-	(83,086,194)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	4,691,877	(4,691,877)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	549,682,133	295,290,819	10,249,050	(1,346,877)	30,691,033	313,175,960	1,197,742,118	5,263,459	1,203,005,577

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	467,178,789	227,803,083	10,249,050	21,627,916	234,771,028	961,629,866
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	87,424,805	87,424,805
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี ☐	-	-	-	-	5,028,277	5,028,277
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	92,453,082	92,453,082
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 23)	49,551,641	40,533,242	-	-	-	90,084,883
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	(31,003,826)	(31,003,826)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	4,371,240	(4,371,240)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	516,730,430	268,336,325	10,249,050	25,999,156	291,849,044	1,113,164,005
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	516,730,430	268,336,325	10,249,050	25,999,156	291,849,044	1,113,164,005
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	93,837,523	93,837,523
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี ☐	-	-	-	-	(171,463)	(171,463)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	93,666,060	93,666,060
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	32,951,703	26,954,494	-	-	-	59,906,197
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	(83,086,194)	(83,086,194)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	4,691,877	(4,691,877)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	549,682,133	295,290,819	10,249,050	30,691,033	297,737,033	1,183,650,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	127,254,694	94,603,131	115,686,628	108,293,122
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54,326,338	52,393,459	52,847,963	50,937,695
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	168,521,169	159,444,208	154,233,719	157,808,828
ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	4,940,171	1,017,378	1,626,022	769,337
โอนกลับค่าเพื่อการรับคืนสินค้า	(563,504)	(359,033)	(563,504)	(359,033)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,290,925)	(14,751)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	11,819,035	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(883,034)	(1,062,937)	(900,021)	(833,526)
ขาดทุนจากการซื้อขายของอุปกรณ์	71,085	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44,987	-	-	-
ค่าเพื่อการรับประกันสินค้า (โอนกลับ)	3,256,558	(1,592,860)	3,256,559	(1,592,860)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,124,730	1,724,341	2,900,671	1,602,028
รายได้ดอกเบี้ย	(52,330)	-	(177,030)	-
ต้นทุนทางการเงิน	5,604,403	16,034,376	4,660,415	15,999,454
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	364,354,342	322,187,312	345,390,457	332,625,045
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,064,253)	615,301	2,245,725	(22,063,032)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(149,911,900)	134,836,323	(64,792,006)	178,807,570
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	1,172,737	(2,406,491)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	3,135,708	915,323	3,135,708	915,323
สินค้าคงเหลือ	10,179,441	1,488,990	8,052,019	20,136,648
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,515,863	(10,310,067)	3,388,523	(4,932,444)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,412,511	(16,626)	2,422,563	8,931
หนี้สินดำเนินงานลดลง				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(15,417,905)	(3,639,695)	(13,495,621)	(6,091,714)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(369,707)	(7,584,493)	(325,102)	(7,360,355)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(152,300)	(237,701)	(152,300)	(237,701)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	211,854,537	435,848,176	285,869,966	491,808,271
จ่ายดอกเบี้ย	(5,613,950)	(16,058,753)	(4,682,950)	(16,023,832)
จ่ายภาษีเงินได้	(18,566,860)	(12,002,952)	(17,725,026)	(11,130,915)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	187,673,727	407,786,471	263,461,990	464,653,524

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	1,812,000	15,815,705	1,812,000	1,815,705
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(4,565,694)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(49,999,990)	(5)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(13,767,427)	-	(13,767,427)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,154,223)	(15,700,264)	(7,676,840)	(15,145,131)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,304,334)	(13,452,091)	(4,916,833)	(13,052,089)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,706,629	1,512,363	2,707,729	1,266,930
ดอกเบี้ยรับ	52,330	-	173,488	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,887,598)	(25,591,714)	(57,900,446)	(43,447,711)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(100,406,893)	(467,013,832)	(129,906,893)	(467,013,832)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	398,300	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(28,714,363)	(22,168,532)	(28,485,074)	(21,946,992)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(12,270,097)	(19,134,371)	(12,270,097)	(19,134,371)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ				
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	59,906,197	90,084,883	59,906,197	90,084,883
จ่ายเงินปันผล	(82,287,210)	(33,188,797)	(82,287,210)	(33,188,797)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(163,772,366)	(451,022,349)	(193,043,077)	(451,199,109)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15,013,763	(68,827,592)	12,518,467	(29,993,296)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	32,573,246	101,400,838	13,568,752	43,562,048
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	47,587,009	32,573,246	26,087,219	13,568,752
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	843,500	320,510	843,500	320,510
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเข้าการเงิน	-	5,236,151	-	4,245,497

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติ อนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ต จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	ไทย	59.99	59.99
บริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	ให้สินเชื่อรายย่อยและ จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกำหนด 3 งวด สำหรับสัญญาเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำ และ 6 งวด สำหรับสัญญาเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า นับจากวันครบกำหนดชำระ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกเมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกิน 3 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ บริษัทย่อยจะรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกเมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อแสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาสินเชื่อไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้างความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงินและข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5, 10 และ 20 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	-	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งรวมถึงสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.14 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

					(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	195.6	95.2	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้อื่น	-	-	2.8	1.5	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	3.3	7.7	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือ ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1.4	0.2	ราคาต้นทุนบวกกำไรหรือ ราคาตลาด

รายการธุรกิจกับการร่วมค้า

รายได้จากการขายสินค้า	8.3	9.2	8.3	9.2	ราคาต้นทุนบวกกำไร
-----------------------	-----	-----	-----	-----	-------------------

รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการขายสินค้า	1.0	5.1	-	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร
ค่าเช่าและบริการ	7.6	6.1	7.5	6.1	ราคาตามสัญญา

รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าที่ปรึกษา	4.2	5.3	4.2	5.3	ราคาตามสัญญา
--------------	-----	-----	-----	-----	--------------

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

					(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>					
บริษัทย่อย	-	-	14,947	23,558	
การร่วมค้า	1,633	2,342	1,633	2,342	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	70	88	9	88	
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,703	2,430	16,589	25,988	
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</u>					
บริษัทย่อย	-	-	103	178	
การร่วมค้า	199	-	199	-	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	347	309	326	303	
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	546	309	628	481	

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
			31 ธันวาคม 2560	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
บริษัท เฟดเดอร์						
ไทย จำกัด	บริษัทย่อย	5.00	4,566	-	(3,366)	1,200

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
			ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
			31 ธันวาคม 2560	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
บริษัท เอส.เอส.	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
แอร์ เซอร์วิส	โดยมีกรรมการ					
จำกัด	ร่วมกัน	5.00	398	-	(398)	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	48,003	49,707	40,724	39,949
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	359	555	189	492
รวม	48,362	50,262	40,913	40,441

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	5,926	3,232	3,687	2,866
เงินฝากธนาคาร	41,661	29,341	22,400	10,703
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,587	32,573	26,087	13,569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี))

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,636	2,361	16,470	12,920
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	58	18	-	12,915
3 - 6 เดือน	-	16	-	16
6 - 12 เดือน	-	27	-	27
มากกว่า 12 เดือน	-	5	-	5
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,694	2,427	16,470	25,883
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,783	11,729	13,206	7,231
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,578	5,440	4,109	3,472
3 - 6 เดือน	110	467	110	467
6 - 12 เดือน	496	240	496	240
มากกว่า 12 เดือน	168	-	168	-
รวม	23,135	17,876	18,089	11,410
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,701)	(307)	(1,701)	(307)
ค่าเผ่อนการรับคืนสินค้า	(33)	(48)	(33)	(48)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	21,401	17,521	16,355	11,055
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	23,095	19,948	32,825	36,938

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2561	2560
		2561	2560
ลูกหนี้อื่น			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		9	3
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		4,703	4,169
รวม		4,712	4,172
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ		(566)	(348)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ		4,146	3,824
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		27,241	23,772

10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2561	2560
		2561	2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		792,141	815,499
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี		(87,354)	(87,377)
ภาษีขายรอตัดบัญชี		(43,791)	(45,930)
รวม		660,996	682,192
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ		(56,785)	(60,982)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า		(413)	(962)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		603,798	620,248
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(599,765)	(611,210)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		4,033	9,038

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ
แสดงได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		เครื่องกรองน้ำ	
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกผลเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี	
		อัตราค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	
		ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	
		2561	2560
		2561	2560
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		57,153	62,291
ค้างชำระ 1 งวด		10,531	5,994
ค้างชำระ 2 งวด		2,773	2,487
ค้างชำระ 3 งวด		1,693	1,807
ค้างชำระเกิน 3 งวด			
ไม่ติดต่อกัน		1,363	2,091
ค้างชำระเกิน 3 งวด			
ติดต่อกัน		1,419	1,895
รวม		74,932	76,565

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เครื่องใช้ไฟฟ้า						
	งบการเงินรวม						
	จำนวนลูกหนี้ (ราย)		ยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกเบี้ยเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี		อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ*	
			2561	2560		2561	2560
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,390	7,323	78,909	73,744	1	522	447
ค้างชำระ 1 งวด	1,626	1,092	14,510	13,142	2	173	169
ค้างชำระ 2 งวด	1,007	666	9,948	8,469	10	603	562
ค้างชำระ 3 งวด	627	480	6,441	6,056	20	801	801
ค้างชำระ 4 งวด	479	425	4,998	5,512	30	919	1,114
ค้างชำระ 5 งวด	327	328	3,475	4,332	40	860	1,168
ค้างชำระ 6 งวด	260	254	2,938	3,452	50	934	1,178
ค้างชำระเกิน 6 งวด ไม่ติดต่อกัน	428	155	3,385	1,653	50	870	572
ค้างชำระเกิน 6 งวด ติดต่อกัน	179	116	1,985	2,037	100	1,261	1,363
รวม	13,323	10,839	126,589	118,397		6,943	7,374

(หน่วย: พันบาท)

	เครื่องใช้ไฟฟ้า						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	จำนวนลูกหนี้ (ราย)		ยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกเบี้ยเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชี		อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ*	
			2561	2560		2561	2560
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	297	4,661	539	39,833	1	-	202
ค้างชำระ 1 งวด	122	715	362	7,231	2	1	83
ค้างชำระ 2 งวด	84	466	282	5,164	10	3	314
ค้างชำระ 3 งวด	87	430	388	5,212	20	14	672
ค้างชำระ 4 งวด	71	425	441	5,512	30	38	1,114
ค้างชำระ 5 งวด	96	328	616	4,332	40	92	1,167
ค้างชำระ 6 งวด	95	254	604	3,452	50	113	1,177
ค้างชำระเกิน 6 งวด ไม่ติดต่อกัน	380	155	2,779	1,653	50	658	572
ค้างชำระเกิน 6 งวด ติดต่อกัน	114	116	931	2,037	100	470	1,363
รวม	1,346	7,550	6,942	74,426		1,389	6,664

*ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าคำนวณจากยอดลูกหนี้หลังจากหักดอกเบี้ยเช่าซื้อและภาษีขายรอตัดบัญชีและสุทธินิยามมูลค่าซากของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานและสภาพของหลักประกัน และราคาตลาดสินค้ามือสอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	781,583	656,963	805,320	673,154
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	10,558	4,033	10,179	9,038
รวม	792,141	660,996	815,499	682,192
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(87,354)		(87,377)	
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(43,791)		(45,930)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	660,996		682,192	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ภายในหนึ่งปี	633,760	539,318	751,448	634,686
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,182	2,031	3,694	3,535
รวม	635,942	541,349	755,142	638,221
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(60,126)		(74,851)	
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(34,467)		(42,070)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	541,349		638,221	

11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	61,706	70,039	(5,135)	(674)	56,571	69,365
งานระหว่างทำ	17,617	21,929	(449)	(10)	17,168	21,919
วัตถุดิบ	67,883	67,537	(1,040)	(1,000)	66,843	66,537
สินค้ำระหว่างทาง	1,244	3	-	-	1,244	3
วัสดุสิ้นเปลือง	1,167	687	-	-	1,167	687
รวม	149,617	160,195	(6,624)	(1,684)	142,993	158,511

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	41,966	44,407	(1,573)	(426)	40,393	43,981
งานระหว่างทำ	17,617	21,929	(449)	(10)	17,168	21,919
วัตถุดิบ	67,883	67,537	(1,040)	(1,000)	66,843	66,537
สินค้ำระหว่างทาง	1,244	3	-	-	1,244	3
วัสดุสิ้นเปลือง	1,167	687	-	-	1,167	687
รวม	129,877	134,563	(3,062)	(1,436)	126,815	133,127

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 5.5 ล้านบาท (2560: 1.2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.2 ล้านบาท (2560: 0.9 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบริษัทฯมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท (2560: 0.2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

12. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้นำเงินฝากออมทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.4 ต่อปี (2560: เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.4 ต่อปี)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี	
							ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตชั้นแนล จำกัด	4,000	4,000	99.98	99.98	3,999	3,999	-	-	3,999	3,999
บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด	31,000	31,000	59.99	59.99	18,598	18,598	(11,819)	-	6,779	18,598
บริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	100,000	50,000	100.00	100.00	100,000	50,000	-	-	100,000	50,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					122,597	72,597	(11,819)	-	110,778	72,597

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 50 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนเดิมที่ถืออยู่ และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ในวันที่ 1 ตุลาคม 2561

สำหรับปี 2561 และ 2560 ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
	2561	2560	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีราคาทุน
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	49	49	15,073	13,782	13,767	13,767
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			15,073	13,782	13,767	13,767

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังคงเหลือค่าหุ้นที่การร่วมค้ายังไม่เรียกชำระจากบริษัทฯอีก 3.3 ล้านบาท

14.2 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไร เงินลงทุนในการร่วมค้า		จาก
	2561	2560	
บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด	1,291	15	
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,291	15	

สำหรับปี 2561 และ 2560 ไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้า

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด

	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8.9	11.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18.2	11.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5.9	6.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.4	2.7
สินทรัพย์ - สุทธิ	28.2	29.6
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 49	ร้อยละ 49
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	13.8	14.5
การตัดรายการระหว่างกัน	1.3	(0.7)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	15.1	13.8

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
รายได้	28.8	15.9
กำไร	2.9	10.5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2.9	10.5

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	52,290	21,346	73,636
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,006)	(15,006)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	52,290	6,340	58,630
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:			
ราคาทุน	52,290	21,346	73,636
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(14,933)	(14,933)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	52,290	6,413	58,703

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	58,703	58,777
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(73)	(74)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	58,630	58,703

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	104.6	104.6
ที่ดินและอาคารให้เช่า	73.1	73.3

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นข้อมูลในระดับ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีอาคารให้เช่าจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 14.2 ล้านบาท (2560: 14.2 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 57.9 ล้านบาท (2560: 58.0 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคาร

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	242,418	214,808	39,050	32,520	28,210	104,112	12,761	673,879
ซื้อเพิ่ม	344	1,082	1,983	3,668	5,347	5,591	3,242	21,257
โอนเข้า (ออก)	22	15,691	-	285	5	-	(16,003)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(10)	(251)	(1,413)	(3,317)	-	(4,991)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	242,784	231,581	41,023	36,222	32,149	106,386	-	690,145
ซื้อเพิ่ม	521	760	1,599	2,651	1,671	-	1,185	8,387
โอนเข้า (ออก)	-	-	362	-	-	-	(362)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(799)	-	(1,965)	(385)	(4,409)	-	(7,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	243,305	231,542	42,984	36,908	33,435	101,977	823	690,974
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	849	92,358	25,665	17,500	13,774	23,563	-	173,709
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	247	21,492	4,437	5,003	4,982	13,502	-	49,663
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4)	(165)	(1,230)	(3,142)	-	(4,541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,096	113,850	30,098	22,338	17,526	33,923	-	218,831
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	273	21,159	4,569	4,985	5,700	13,090	-	49,776
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(501)	-	(1,662)	(272)	(3,298)	-	(5,733)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,369	134,508	34,667	25,661	22,954	43,715	-	262,874
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	288	-	-	-	-	288
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	53	18	-	-	71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	288	53	18	-	-	359
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	241,688	117,731	10,637	13,884	14,623	72,463	-	471,026
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	241,936	97,034	8,029	11,194	10,463	58,262	823	427,741
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 (จำนวน 7.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								49,663
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561 (จำนวน 9.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								49,776

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	237,618	205,538	39,051	30,480	27,835	99,136	12,760	652,418
ซื้อเพิ่ม	344	1,082	1,982	3,486	5,042	4,532	3,242	19,710
โอนเข้า (ออก)	22	15,691	-	284	5	-	(16,002)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(10)	(149)	(1,413)	(1,989)	-	(3,561)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	237,984	222,311	41,023	34,101	31,469	101,679	-	668,567
ซื้อเพิ่ม	521	440	1,599	2,640	1,525	-	1,185	7,910
โอนเข้า (ออก)	-	-	362	-	-	-	(362)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(799)	-	(1,863)	(385)	(4,410)	-	(7,457)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	238,505	221,952	42,984	34,878	32,609	97,269	823	669,020
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	849	87,400	25,665	15,815	13,597	20,983	-	164,309
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	247	21,056	4,437	4,844	4,895	12,736	-	48,215
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4)	(141)	(1,230)	(1,752)	-	(3,127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,096	108,456	30,098	20,518	17,262	31,967	-	209,397
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	273	20,669	4,569	4,851	5,577	12,418	-	48,357
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(501)	-	(1,578)	(272)	(3,298)	-	(5,649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,369	128,624	34,667	23,791	22,567	41,087	-	252,105
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	288	-	-	-	-	288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	288	-	-	-	-	288
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	236,888	113,855	10,637	13,583	14,207	69,712	-	458,882
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	237,136	93,328	8,029	11,087	10,042	56,182	823	416,627
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 (จำนวน 7.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								48,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561 (จำนวน 9.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								48,357

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 78.4 ล้านบาท (2560: 68.4 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 76.1 ล้านบาท (2560: 66.5 ล้านบาท))

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 286.0 ล้านบาท (2560: 291.9 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (เฉพาะบริษัทฯ: 277.7 ล้านบาท (2560: 283.2 ล้านบาท))

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์		ค่าความนิยม	รวม	ซอฟต์แวร์		รวม
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ระหว่างพัฒนา			ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ระหว่างพัฒนา	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:							
ราคาทุน	50,028	133	37	50,198	49,310	40	49,350
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,917)	-	-	(12,917)	(12,844)	-	(12,844)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(8)	-	(37)	(45)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	37,103	133	-	37,236	36,466	40	36,506
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:							
ราคาทุน	32,946	11,300	37	44,283	32,522	11,300	43,822
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,441)	-	-	(8,441)	(8,426)	-	(8,426)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	24,505	11,300	37	35,842	24,096	11,300	35,396

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	35,842	25,047	35,396	24,992
ซื้อเพิ่ม	5,915	13,452	5,528	13,052
ตัดจำหน่าย	(4,476)	(2,657)	(4,418)	(2,648)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(45)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	37,236	35,842	36,506	35,396

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.45 - 4.07	29,500	129,907	-	129,907
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		29,500	129,907	-	129,907

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินและอาคารบางส่วนตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16 และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	18	30	11
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,686	30,516	13,686	30,516
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	508	291	598	470
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,346	30,974	36,001	27,310
เงินประกันพนักงาน	29,615	34,781	29,597	34,778
อื่น ๆ	2,326	724	1,981	684
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	83,519	97,304	81,893	93,769

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	37,495	67,931	36,885	67,062
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,005)	(2,725)	(976)	(2,667)
รวม	36,490	65,206	35,909	64,395
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(20,697)	(28,647)	(20,470)	(28,417)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,793	36,559	15,439	35,978

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีตซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น						
ตามสัญญาเช่า	21,448	16,047	37,495	30,365	37,566	67,931
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(751)	(254)	(1,005)	(1,718)	(1,007)	(2,725)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	20,697	15,793	36,490	28,647	36,559	65,206

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น						
ตามสัญญาเช่า	21,202	15,683	36,885	30,107	36,955	67,062
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(732)	(244)	(976)	(1,690)	(977)	(2,667)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	20,470	15,439	35,909	28,417	35,978	64,395

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560
1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ	MLR, MLR-1, 1.375	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564	9,698	17,105
2. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ	MLR-1	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนสิงหาคม 2561	-	4,863
รวม			9,698	21,968
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(6,371)	(12,270)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			3,327	9,698

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	21,968
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(12,270)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,698

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินและอาคารบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 15 และข้อ 16 และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

22. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	16,877	22,273	13,781	18,702
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,665	1,334	2,494	1,231
ต้นทุนดอกเบี้ย	461	390	407	371
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	174	291	(22)	95
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	885	901	872	888
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(845)	(8,074)	(636)	(7,268)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(152)	(238)	(152)	(238)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	20,065	16,877	16,744	13,781

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	133	74	133	74
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,148	683	1,095	592
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,845	967	1,673	936
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	3,126	1,724	2,901	1,602

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 3 - 15 ปี (2560: 3 - 15 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 11 - 15 ปี (2560: 11 - 15 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	1.63 - 3.08	1.63 - 3.08	2.71 - 3.08	2.71 - 3.08
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.67 - 5.00	3.67 - 5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 76.00	0 - 76.00	0 - 76.00	0 - 76.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(0.52)	0.33	(0.50)	0.43
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.33	(0.32)	0.32	(0.31)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(0.63)	0.67	(0.61)	0.65

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5
อัตรากดลด	(0.52)	0.56	(0.49)	0.52
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.36	(0.24)	0.34	(0.22)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(0.52)	0.57	(0.51)	0.55

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา และยังไม่มียกบังคับใช้ ในปี 2561 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 0.2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.2 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการไถ่ถอนหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

23. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้นของทุน ที่ออกและชำระแล้ว	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ
	(พันหุ้น)	(พันบาท)	(พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467,179	467,179	227,803
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิในเดือนพฤษภาคม 2560	49,551	49,551	40,533
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	516,730	516,730	268,336
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	516,730	516,730	268,336
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิในเดือน			
- พฤษภาคม 2561	5,117	5,117	4,186
- ธันวาคม 2561	27,835	27,835	22,769
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	549,682	549,682	295,291

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 และ 26 ธันวาคม 2561

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีการอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 662,199,169 บาท (หุ้นสามัญ 662,199,169 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็น 662,198,922 บาท (หุ้นสามัญ 662,198,922 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 247 หุ้น

24. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

	ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR - W1
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	200,666,316 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี
กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือน พฤษภาคมในแต่ละปี
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	31 พฤษภาคม 2559
วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	20 ธันวาคม 2561
*ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	1.818 บาท
*อัตราการใช้สิทธิ (หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1.10
*คำนวณราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใหม่เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลบางส่วนเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเข้าเงื่อนไขการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559	
รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้	
	(หน่วย: พันหน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	177,291
ใช้สิทธิระหว่างปี	(45,047)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	132,244
ใช้สิทธิระหว่างปี	(29,956)
หมดอายุระหว่างปี	(102,288)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	447,411	458,191	428,443	439,449
ค่านายหน้า	313,701	406,676	310,072	403,685
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54,252	52,394	52,848	50,937
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	17,443	20,560	16,978	19,147
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	201,040	239,889	201,014	239,889
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(15,377)	13,811	(6,754)	(4,837)

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	23,435	11,598	22,613	10,950
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(219)	(445)	(219)	(445)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(954)	8,993	(545)	10,363
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	<u>22,262</u>	<u>20,146</u>	<u>21,849</u>	<u>20,868</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(43)	1,377	(43)	1,257

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	127,255	94,603	115,687	108,293
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	25,451	18,921	23,137	21,659
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(219)	(445)	(219)	(445)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	955	1,096	282	747
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,249)	(1,277)	(1,234)	(1,253)
อื่น ๆ	(2,676)	1,851	(117)	160
รวม	(2,970)	1,670	(1,069)	(346)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน	22,262	20,146	21,849	20,868

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	11,808	12,325	10,697	12,183
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	89	202	89	202
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	612	287	612	287
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขาย	278	7	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	2,364	-	2,364	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	58	58	58	58
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	1,194	543	1,194	543
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,011	3,369	3,306	2,756
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	279	1,202	-	-
รวม	20,693	17,993	18,320	16,029
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	5,201	3,455	5,201	3,455
รวม	5,201	3,455	5,201	3,455

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3.2 ล้านบาท (2560: 2.5 ล้านบาท) ที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	106,790	77,365	520,589	496,095	0.205	0.156
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (TSR-W1)	-	-	-	106,411	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	106,790	77,365	520,589	602,506	0.205	0.128
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	93,838	87,425	520,589	496,095	0.180	0.176
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (TSR-W1)	-	-	-	106,411	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	93,838	87,425	520,589	602,506	0.180	0.145

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามช่องทางการจัดจำหน่ายและการบริการให้สินเชื่อ โดยการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานได้นำเสนอตามประเภทการขาย อย่างไรก็ตามไม่มีการนำข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของการบริการให้สินเชื่อ เนื่องจากส่วนงานดังกล่าว มีรายได้และผลการดำเนินงานในจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงาน ขายตามสัญญาเช่าซื้อ		ส่วนงาน ขายสดและขายเชื่อ		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย	1,173	1,229	205	202	1,378	1,431
รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ	196	218	-	-	196	218
หัก: ต้นทุนขาย	(250)	(277)	(138)	(123)	(388)	(400)
กำไรของส่วนงาน	1,119	1,170	67	79	1,186	1,249
รายได้อื่น					38	44
ค่าใช้จ่ายในการขายและ						
จัดจำหน่าย					(537)	(595)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(387)	(429)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					(168)	(159)
ต้นทุนทางการเงิน					(6)	(16)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน						
การร่วมค้า					1	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(22)	(20)
กำไรสำหรับปี					105	74

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 3.2 ล้านบาท (2560: 3.8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3.1 ล้านบาท (2560: 3.7 ล้านบาท))

31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท		
สำหรับปี 2560	เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560	31,004	0.06
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2560		31,004	0.06
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 27 เมษายน 2561	41,338	0.08
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท		
สำหรับปี 2561	เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	41,748	0.08
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2561		83,086	0.16

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับ การซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องใช้สำนักงานและซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (2560: 6.1 ล้านบาท)

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงานและสัญญาบริการต่างๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	12.4	14.7	12.0	14.3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6.0	3.3	5.9	3.3

32.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	0.4	0.4
ค้ำประกันการทำสัญญาซื้อขายสินค้า	5.2	5.2

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับ					
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี		ขึ้นลงตามราคาดุลล		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	48	33	-	-	48	33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	27	24	27	24
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	600	611	4	9	-	-	-	-	604	620
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	1	1	-	1	-	-	-	-	1	2
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	-	-	-	-	-	-	4	8	4	8
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	1	3	-	-	1	3
	601	612	4	10	49	36	31	32	685	690
หนี้สินทางการเงิน										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	30	130	-	-	30	130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	84	97	84	97
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	29	16	37	-	-	-	-	37	66
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	10	22	-	-	10	22
	21	29	16	37	40	152	84	97	161	315

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับ					
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี		ขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	26	14	-	-	26	14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	37	41	37	41
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	488	573	2	4	-	-	-	-	490	577
ลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิ	-	-	-	-	-	-	4	8	4	8
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	5	-	-	-	-	-	-	1	5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	-	-	-	1	3	-	-	1	3
	489	578	2	4	27	17	41	49	559	648
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น										
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	130	-	-	-	130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	82	94	82	94
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	28	15	36	-	-	-	-	35	64
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	10	22	-	-	10	22
	20	28	15	36	10	152	82	94	127	310

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.18:1 (2560: 0.32:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.15:1 (2560: 0.31:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2562 ให้พิจารณาและอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 46 ล้านบาท

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้ว

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 662,198,922 หุ้น เป็น 549,682,133 หุ้น โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้รับชำระ และพิจารณาแก้หนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)

📍 43/9 หมู่ 7 ซ.ชูชาติอนุสรณ์ 4 ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
☎ 02-819-8888 🖨 02-962-6951-3
✉ thiensurat@thiensurat.co.th 🌐 thiensurat.co.th